

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

***Regione Emilia Romagna***

**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA**  
Strada del Quartiere n. 2/a – Parma

\* \* \* \* \*

**VERBALE DELLE DELIBERAZIONI  
DEL DIRETTORE GENERALE**

**Deliberazione assunta il 15/06/2017 N.378**

Proposta n. 20864

Ufficio/Servizio proponente: STRUTTURA COMPLESSA INTERAZIENDALE SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO

**OGGETTO**

**ADOZIONE DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2017**

Il giorno 15/06/2017 alle ore 17:30 nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma – Strada del Quartiere n.2/a – Parma, il Direttore Generale, sentiti il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario, ha adottato l'atto in oggetto specificato.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13

## OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2017

### IL DIRETTORE GENERALE

**VISTE** le norme del Tit. III ed in particolare gli artt. 13,14,15 e 44 della L.R. 20 dicembre 1994, n. 50 nonché l'art. 16 della L.R. 19 febbraio 2008 n. 4 recante "Norme in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie – Modifiche alla L.R. n. 50/1994";

**VISTO** il Dlgs 118 del 23/06/2011 e s.m.i. "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42", che al Titolo II detta "Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario";

**VISTO** che il richiamato Dlgs 118/2011 al Titolo II, oltre a dettare principi contabili generali, all'art. 28 rimanda agli artt. 2423-2425 del Codice Civile, per quanto non espressamente previsto;

**RICHIAMATI** gli Allegati 2 e 2/1 e s.m.i. del Dlgs 118/2011, che introducono i nuovi schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale;

**RICHIAMATO** l'Allegato 2/2 e s.m.i. del Dlgs 118/2011, che introduce il nuovo schema di Rendiconto Finanziario;

**RICHIAMATO** l'Allegato 3 e s.m.i. del Dlgs 118/2011 che introduce nuove aliquote di ammortamento per i beni ammortizzabili;

**RILEVATO** che le disposizioni contenute nel Dlgs 118/2011 costituiscono principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'Art. 117 della Costituzione e sono finalizzati alla tutela dell'unità economica della Repubblica ai sensi del comma 2 dell'Art. 120 della Costituzione (Artt. 1 e 19 Dlgs 118/2011) e che, come tali, hanno una cogenza diretta nei confronti della Aziende Sanitarie con conseguente disapplicazione della normativa regionale non coerente;

**DATO ATTO** che con DGR n. 830 adottata in data 12 giugno 2017 sono state definite le Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2017, e che tale provvedimento è il riferimento per la presente deliberazione sia per quanto riguarda la misura delle varie tipologie di finanziamento sia per quanto riguarda le linee di programmazione aziendale;

**DATO ATTO** inoltre che con la citata DGR 830/2017 la Regione Emilia Romagna ha fissato gli obiettivi di risultato di ciascuna Azienda Sanitaria, consistente nel pareggio civilistico da evidenziare in sede di Bilancio di Previsione, in quanto anche per l'anno in corso viene già assegnata alle aziende la quota riferita alla copertura degli ammortamenti non sterilizzati ante 2010;

**RILEVATO** che la stessa DGR, sulla scorta di quanto già avvenuto negli anni scorsi, sospende la necessità di predisporre un bilancio pluriennale di previsione e conferma viceversa la necessità di adottare unitamente al Bilancio di Previsione 2017 il Piano degli Investimenti per il triennio 2017-2019, con specifica indicazione delle fonti di finanziamento;



**VISTO** lo schema di Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2017, che in coerenza con le citate Linee di Programmazione espone un risultato positivo atteso di € 13.847,00;

**VISTI** altresì i seguenti documenti allegati alla presente deliberazione, da considerare parte integrante e sostanziale:

- Relazione illustrativa del Direttore Generale;
- Piano delle Azioni per l'anno 2017;
- Rendiconto Finanziario per l'anno 2017.

**EVIDENZIATO** che il Piano delle Azioni per l'anno 2017 è stato predisposto all'inizio dell'anno corrente ed è già stato illustrato al Collegio di Direzione nella seduta del 10 maggio u.s., riservandosi comunque di predisporre le necessarie modifiche ed integrazioni in funzione dei contenuti programmatici della citata DGR n. 830/2017;

**DATO ATTO** che le previsioni di bilancio si concretizzano nelle risultanze complessive esposte nel dispositivo della presente deliberazione, come dettagliato nei documenti allegati ed esplicitato nella Relazione del Direttore generale nel rispetto del pareggio di bilancio, secondo quanto stabilito dalla Regione;

**SU PROPOSTA** del Direttore del servizio Risorse Economico-Finanziarie;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

### **DELIBERA**

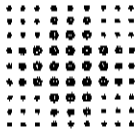
1. Di adottare il Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2017, come rappresentato nei documenti allegati quale parte integrante e sostanziale del presente atto, così articolati:
  - a) Bilancio Economico Preventivo anno 2017-Gestione Sanitaria, con relativa Relazione Illustrativa del Direttore Generale, e documento di CE Ministeriale;
  - b) Rendiconto Finanziario della Gestione Sanitaria;
  - c) Piano Triennale degli Investimenti 2017-2019;
2. Di allegare altresì, ai documenti della programmazione, il Piano delle Azioni gestionali per l'anno 2017;
3. Di precisare che i risultati sintetici complessivi della gestione annuale, dettagliati nel documento allegato A), sono riepilogati nella tabella che segue:

| <b>VOCI DI BILANCIO</b>    | <b>VALORI ANNO 2017</b> |
|----------------------------|-------------------------|
| A) Valore della Produzione | 825.934                 |
| B) Costi della produzione  | 815.408                 |

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Differenza A) - B)                                             | 10.527    |
| C) Proventi ed Oneri Finanziari-proventi ed Oneri Straordinari | -912      |
| Risultato prima delle imposte                                  | 9.614     |
| Imposte e Tasse                                                | 9.601     |
| <b>Risultato d'esercizio</b>                                   | <b>14</b> |

4. Di inviare copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale e alla Conferenza territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione dei rispettivi pareri, e alla Regione Emilia Romagna per l'approvazione.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

# Adozione del Bilancio Economico Preventivo

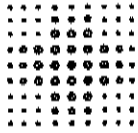
## Anno 2017

378-5

# Adozione del Piano delle Azioni

## Anno 2017

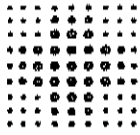




## INDICE

- Bilancio economico preventivo – anno 2017 (conto economico) pag. 1 - 21
- CE Ministeriale preventivo – anno 2017 pag. 22 - 31
- Relazione al bilancio economico preventivo – anno 2017 pag. 32 - 50
- Rendiconto finanziario – anno 2017 pag. 51- 52
- Piano delle azioni anno 2017 pag. 53 -331
- Piano degli investimenti triennale 2017 – 2019 pag. 332 - 340





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

# Bilancio Economico Preventivo 2017

CE ex d.lgs 118/2011  
Decreto Interministeriale  
del 20 marzo 2013

378-7

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al P/G/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



**CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA**

Importi: migliaia

| SCHEMA DI BILANCIO                                                                                                     | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>20/06/2016) | VARIAZIONE<br>2017/2016 |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                                                                        |                             |                                                                 | Importo                 | %           |
| <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>                                                                         |                             |                                                                 |                         |             |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                      |                             |                                                                 |                         |             |
| 1) Contributi in c/esercizio                                                                                           | 756.201                     | 752.357                                                         | 3.844                   | 0,5%        |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                | 734.573                     | 729.296                                                         | 5.277                   | 0,7%        |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                             | 21.452                      | 22.755                                                          | -1.303                  | -5,7%       |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                        | 12.604                      | 11.813                                                          | 790                     | 6,7%        |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di apertura I.E.A.       | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di apertura extra I.E.A. | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                            | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                             | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici                                                                               | 8.849                       | 10.942                                                          | -2.093                  | -19,1%      |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                             | 146                         | 68                                                              | 78                      | 116,1%      |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                      | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                   | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici                                                                                | 146                         | 68                                                              | 78                      | 116,1%      |
| 4) da privati                                                                                                          | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati                                                                              | 30                          | 238                                                             | -208                    | -87,4%      |
| 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                   | -48                         | -1.755                                                          | 1.707                   | -97,2%      |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                   | 1.597                       | 2.438                                                           | -841                    | -34,5%      |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                             | 47.702                      | 44.627                                                          | 3.075                   | 6,9%        |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                  | 40.355                      | 36.718                                                          | 3.637                   | 9,9%        |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                     | 2.599                       | 2.758                                                           | -159                    | -5,8%       |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                           | 4.748                       | 5.151                                                           | -403                    | -7,8%       |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                       | 3.739                       | 3.831                                                           | -92                     | -2,4%       |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                     | 8.991                       | 9.308                                                           | -317                    | -3,4%       |
| 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                              | 7.074                       | 7.835                                                           | -761                    | -9,7%       |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 9) Altri ricavi e proventi                                                                                             | 679                         | 241                                                             | 438                     | 182,2%      |
| <b>Totale A)</b>                                                                                                       | <b>825.934</b>              | <b>818.882</b>                                                  | <b>7.053</b>            | <b>0,9%</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                       |                             |                                                                 |                         |             |
| 1) Acquisti di beni                                                                                                    | 60.229                      | 56.085                                                          | 4.144                   | 7,4%        |
| a) Acquisti di beni sanitari                                                                                           | 58.748                      | 54.627                                                          | 4.121                   | 7,5%        |
| b) Acquisti di beni non sanitari                                                                                       | 1.481                       | 1.458                                                           | 23                      | 1,6%        |
| 2) Acquisti di servizi sanitari                                                                                        | 578.019                     | 574.379                                                         | 3.640                   | 0,6%        |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                     | 53.585                      | 54.506                                                          | -922                    | -1,7%       |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                         | 46.384                      | 48.133                                                          | -1.749                  | -3,6%       |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                             | 69.910                      | 68.913                                                          | 998                     | 1,4%        |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                           | 349                         | 4.994                                                           | -4.645                  | -93,0%      |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                             | 1.757                       | 1.572                                                           | 186                     | 11,8%       |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                               | 10.698                      | 10.426                                                          | 272                     | 2,6%        |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                             | 261.668                     | 255.173                                                         | 6.496                   | 2,5%        |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                 | 9.182                       | 6.371                                                           | 2.811                   | 44,1%       |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci file I <sup>2</sup>                                                   | 23.978                      | 23.101                                                          | 877                     | 3,8%        |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                         | 5.632                       | 5.813                                                           | -182                    | -3,1%       |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                         | 7.669                       | 7.403                                                           | 266                     | 3,6%        |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                          | 63.656                      | 62.059                                                          | 1.597                   | 2,6%        |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                  | 1.915                       | 2.016                                                           | -101                    | -5,0%       |
| n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                              | 9.898                       | 13.162                                                          | -3.264                  | -24,8%      |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                      | 4.550                       | 4.024                                                           | 526                     | 13,1%       |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                        | 7.189                       | 6.716                                                           | 473                     | 7,0%        |
| q) Costi per differenziale Tariffa T.U.C.                                                                              | -                           | -                                                               | -                       | -           |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                    | 25.305                      | 26.264                                                          | -959                    | -3,7%       |
| a) Servizi non sanitari                                                                                                | 24.479                      | 25.666                                                          | -1.186                  | -4,6%       |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                   | 393                         | 331                                                             | 61                      | 18,5%       |
| c) Formazione                                                                                                          | 433                         | 267                                                             | 166                     | 62,3%       |
| 4) Manutenzione e riparazione                                                                                          | 6.217                       | 5.923                                                           | 294                     | 5,0%        |
| 5) Godimento di beni di terzi                                                                                          | 2.204                       | 2.288                                                           | -84                     | -3,7%       |
| 6) Costi del personale                                                                                                 | 129.575                     | 129.692                                                         | -117                    | -0,1%       |
| a) Personale dirigente medico                                                                                          | 45.627                      | 46.164                                                          | -536                    | -1,2%       |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                      | 5.263                       | 5.414                                                           | -151                    | -2,8%       |
| c) Personale comparto ruolo sanitario                                                                                  | 52.160                      | 51.460                                                          | 701                     | 1,4%        |
| d) Personale dirigente altri ruoli                                                                                     | 2.375                       | 2.564                                                           | -189                    | -7,4%       |
| e) Personale comparto altri ruoli                                                                                      | 24.149                      | 24.091                                                          | 59                      | 0,2%        |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                                                           | 1.356                       | 1.406                                                           | -49                     | -3,5%       |
| 8) Ammortamenti                                                                                                        | 10.210                      | 10.555                                                          | -345                    | -3,3%       |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                           | 1.480                       | 1.494                                                           | -14                     | -0,9%       |
| b) Ammortamenti dei Fabbricati                                                                                         | 5.742                       | 5.656                                                           | 86                      | 1,5%        |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                                 | 2.988                       | 3.404                                                           | -417                    | -12,2%      |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                   | -                           | -                                                               | -                       | -           |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



**CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA**

Importi: migliaia

| SCHEMA DI BILANCIO                                                          | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | VARIAZIONE<br>2017/2016 |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|
|                                                                             |                             |                                                                 | Importo                 | %            |
| <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>                              |                             |                                                                 |                         |              |
| <b>10) Variazione delle rimanenze</b>                                       | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie                                     | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie                                 | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| <b>11) Accantonamenti</b>                                                   | 2.293                       | 1.790                                                           | 503                     | 28,1%        |
| a) Accantonamenti per rischi                                                | 726                         | 1.054                                                           | -329                    | -31,2%       |
| b) Accantonamenti per premio operosità                                      | 245                         | 240                                                             | 5                       | 2,0%         |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati            | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| d) Altri accantonamenti                                                     | 1.322                       | 495                                                             | 827                     | 166,9%       |
| <b>Totale B)</b>                                                            | <b>815.408</b>              | <b>808.381</b>                                                  | <b>7.027</b>            | <b>0,9%</b>  |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>10.527</b>               | <b>10.501</b>                                                   | <b>25</b>               | <b>0,2%</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                       |                             |                                                                 |                         |              |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 1                           | 1                                                               | 0                       | 38,3%        |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 913                         | 821                                                             | 92                      | 11,2%        |
| <b>Totale C)</b>                                                            |                             | <b>-820</b>                                                     | <b>-92</b>              | <b>11,2%</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     |                             |                                                                 |                         |              |
| 1) Rivalutazioni                                                            | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| 2) Svalutazioni                                                             | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| <b>Totale D)</b>                                                            |                             |                                                                 |                         |              |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                     |                             |                                                                 |                         |              |
| 1) Proventi straordinari                                                    | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| a) Plusvalenze                                                              | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| b) Altri proventi straordinari                                              | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| 2) Oneri straordinari                                                       | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| a) Minusvalenze                                                             | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| b) Altri oneri straordinari                                                 | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| <b>Totale E)</b>                                                            |                             |                                                                 |                         |              |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                            | <b>9.614</b>                | <b>9.681</b>                                                    | <b>-67</b>              | <b>-0,7%</b> |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                |                             |                                                                 |                         |              |
| 1) IRAP                                                                     | 9.406                       | 9.473                                                           | -67                     | -0,7%        |
| a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 8.671                       | 8.764                                                           | -93                     | -1,1%        |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 583                         | 546                                                             | 37                      | 6,8%         |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 152                         | 163                                                             | -11                     | -6,9%        |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| 2) IRES                                                                     | 194                         | 197                                                             | -3                      | -1,5%        |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | -                           | -                                                               | -                       | -            |
| <b>Totale Y)</b>                                                            | <b>9.601</b>                | <b>9.671</b>                                                    | <b>-70</b>              | <b>-0,7%</b> |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>14</b>                   | <b>10</b>                                                       | <b>4</b>                | <b>34,2%</b> |

9769

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013) | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

|                                                                                                                            |                |                |              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                      | <b>756.201</b> | <b>752.357</b> | <b>3.844</b> | <b>0,5%</b> |
| A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                | 734.573        | 729.296        | 5.277        | 0,7%        |
| 4101001 - TRASF. RER IN C/ESERCIZIO INDISTINTA (Q.TA CAPITARIA)                                                            | 685.586        | 680.410        | 5.175        | 0,8%        |
| 4101002 - TRASF. DA RER PER PROGETTI (ANZIANI, EX OP, ESCLUSIVITA', ecc)                                                   | 10.017         | 10.453         | -436         | -4,2%       |
| 4101006 - QUOTA CAPITARIA MANOVRE GOVERNATIVE                                                                              | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4103006 - FRNA CONTRIBUTI DA FSR                                                                                           | 31.415         | 30.928         | 489          | 1,8%        |
| 4104005 - TRASFERIMENTI DAI COMUNI IN C/ESERCIZIO DISTRETTO DI FIDENZA                                                     | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104011 - TRASFERIMENTI DA FSR FINALIZZATI                                                                                 | 876            | 851            | 24           | 2,9%        |
| 4104012 - TRASFERIMENTI DA F.S.N. VINCOLATI (d.l. 56/2000)                                                                 | 5.030          | 5.030          | 0            | 0,0%        |
| 4104030 - PROGETTO PIANI DI ZONA (SOCIALE)                                                                                 | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104035 - CONTRIBUTI SANITA' PENITENZIARIA RISORSE STATALI                                                                 | 1.650          | 1.626          | 24           | 1,5%        |
| 4306031 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE MEDICO E VET. C/O GSA                                                       | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306032 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE SAN. NON MEDICO DIR. C/O GSA                                                | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306033 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE SAN. COMPARTO C/O GSA                                                       | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306034 - RIMBORSO INFERMIERI IN COLLABORAZIONE C/O GSA                                                                    | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306035 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE PROF. DIR. C/O GSA                                                          | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306036 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE TECNICO DIR. C/O GSA                                                        | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306037 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE TECNICO COMPARTO C/O GSA                                                    | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306038 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE AMM.VO DIR. C/O GSA                                                         | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306039 - RIMBORSO PERSONALE IN COLLABORAZIONE AMM.VO COMPARTO C/O GSA                                                     | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4306040 - RIMB. PERS. COMANDATO MED.VET. GSA                                                                               | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                             | 21.452         | 22.755         | -1.303       | -5,7%       |
| A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                      | 12.604         | 11.813         | 790          | 6,7%        |
| 4103007 - FRNA ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE                                                                                 | 11.588         | 10.988         | 599          | 5,4%        |
| 4104007 - ALTRI TRASF. DA RER (L. SPECIFICHE CON VINCOLO DI DESTINAZIONE)                                                  | 1.017          | 826            | 191          | 23,2%       |
| A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4103009 - RISORSE REGIONALI E FISCALITA' GARANZIA EQUILIBRIO SSR                                                           | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104036 - RISORSE REGIONALI E FISCALITA' PROGRAMMI E PRESTAZIONI AGGIUNTIVE RER                                            | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                          | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                           | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4301057 - CONTRIBUTI DA AZIENDE SAN RER PER FINANZIAMENTI VINCOLATI                                                        | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici                                                                             | 8.849          | 10.942         | -2.093       | -19,1%      |
| 4103002 - TRASFERIMENTI DELLA PROVINCIA                                                                                    | 244            | 23             | 221          | 982,8%      |
| 4103005 - TRASFERIMENTI DA RER PER INDENNIZI EX L. 210/92                                                                  | 4.700          | 7.386          | -2.686       | -36,4%      |
| 4103008 - CONTRIBUTI DA FONDO NAZIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA                                                         | 3.069          | 3.079          | -10          | -0,3%       |
| 4104008 - ALTRI TRAF. DA ALTRI ENTI PUBBLICI (ESCLUSA RER)                                                                 | 428            | 46             | 382          | 827,7%      |
| 4105004 - CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI DA FONDO NAZIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA                                          | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4105005 - FRNA ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI                                                                             | 408            | 408            | 0            | 0,0%        |
| 4205029 - CONTRIBUTI PER SPERIMENTAZIONI PER MINISTERO E ALTRI SOGG. PUBBL.                                                | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                             | 146            | 68             | 78           | 116,1%      |
| A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                    | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                 | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici                                                                              | 146            | 68             | 78           | 116,1%      |
| 4104041 - RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PER RICERCA                                                                         | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104042 - ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE PER RICERCA                                                                          | 146            | 68             | 78           | 116,1%      |
| A.1.c.4) da privati                                                                                                        | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati                                                                              | 30             | 238            | -208         | -87,4%      |
| 4104006 - TRASF. DA PRIVATI A DESTINAZIONE VINCOLATA                                                                       | 30             | 238            | -208         | -87,4%      |
| 4105006 - FRNA CONTRIBUTI DA PRIVATI                                                                                       | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                     | -48            | -1.755         | 1.707        | -97,2%      |
| 4101007 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI                                                               | -48            | -1.755         | 1.707        | -97,2%      |
| 4104038 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR FINALIZZATI                                                              | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104039 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR VINCOLATI                                                                | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4103011 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA REGIONE (EXTRA FONDO)                                                        | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4103012 - RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO                                                                           | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104044 - RETTIFICA CONTRIBUTI DA RER PER RICERCA                                                                          | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4301065 - RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                              | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                     | 1.597          | 2.438          | -841         | -34,5%      |
| 4101005 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI RER PROGETTI E FUNZIONI                                                               | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4103010 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI CONTRIBUTI PER RICERCA DA RER                                                         | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |
| 4104009 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PER ALTRI TRASF. DA RER (L. SPECIFICHE)                                               | 207            | 293            | -86          | -29,3%      |
| 4104010 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PER ALTRI TRASF. DA ALTRI ENTI PUBBLICI (ESCLUSA RER)                                 | 27             | 135            | -108         | -79,7%      |
| 4104013 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PER TRASFERIMENTI DA F.S.N. VINCOLATI                                                 | 3              | 18             | -15          | -83,2%      |
| 4104014 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PER PROGETTI REGOLI FINALIZZATI                                                       | 0              | 0              | 0            | 0,0%        |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                       | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 4104034 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PIANI DI ZONA (SOCIALE)                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4104037 - RICAVI ES. PRECEDENTI RISORSE REGIONALI E FISCALITA' PROGRAMMI E PRESTAZIONI AGGIUNTIVE RER | 0                           | 93                                                              | -93                    | -100,0%                   |
| 4104043 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI DA PRIVATI A DESTINAZIONE VINCOLATA                              | 12                          | 147                                                             | -135                   | -91,7%                    |
| 4104045 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PER ALTRI CONTRIBUTI DA RER PER RICERCA                          | 3                           | 4                                                               | -1                     | -19,1%                    |
| 4104046 - RICAVI ESERCIZI PRECEDENTI PER CONTRIBUTI RICERCA RER                                       | 0                           | 47                                                              | -47                    | -99,9%                    |
| 4105008 - FRNA - UTILIZZO CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI                                          | 878                         | 1.029                                                           | -751                   | -46,1%                    |
| 4105009 - FRNA - UTILIZZO CONTRIBUTI SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI ESERCIZI PRECEDENTI                    | 400                         | 0                                                               | 394                    | 6065,9%                   |
| 4301054 - RICAVI ES. PRECEDENTI CONTRIBUTI DA AZ SAN RER FINANZIAMENTI RER                            | 66                          | 66                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                   | <b>47.702</b>               | <b>44.627</b>                                                   | <b>3.075</b>           | <b>6,9%</b>               |
| <b>A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche</b>      | <b>40.355</b>               | <b>36.718</b>                                                   | <b>3.637</b>           | <b>9,9%</b>               |
| 4202002 - ASSISTENZA OSPEDALIERA (MOB REGIONALE)                                                      | 3.879                       | 3.679                                                           | 0                      | 0,0%                      |
| 4202003 - SPECIALISTICA MOB. REGIONALE                                                                | 1.004                       | 1.004                                                           | 0                      | 0,0%                      |
| 4202004 - SOMMINISTRAZIONE FARMACI MOB. REGIONALE                                                     | 622                         | 622                                                             | 0                      | 0,0%                      |
| 4203002 - ASSISTENZA OSPEDALIERA (MOB EXTRAREGIONALE)                                                 | 2.557                       | 2.253                                                           | 304                    | 13,5%                     |
| 4203003 - SPECIALISTICA MOB. EXTRA REGIONALE                                                          | 742                         | 720                                                             | 22                     | 3,1%                      |
| 4203004 - SOMMINISTRAZIONE FARMACI MOB. EXTRA REGIONALE                                               | 782                         | 537                                                             | 245                    | 45,7%                     |
| 4205008 - CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SAN. REGIONALI                                              | 236                         | 236                                                             | 0                      | 0,0%                      |
| 4205009 - CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SAN. EXTRA REGIONALI                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205010 - PREST. OSSIG. IPERBARICA AD AZ. SAN. RER                                                    | 42                          | 36                                                              | 6                      | 18,1%                     |
| 4205019 - PREST. SPEC. AD AZIENDE SAN. RER ESCLUSE DA MOBILITA'                                       | 1                           | 1                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205030 - ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZ. SAN. RER                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205031 - PREST. SPEC. AD AZ. SAN. EXTRA RER ESCLUSE DA MOBILITA'                                     | 0                           | 3                                                               | -3                     | -100,0%                   |
| 4205035 - RETTE PSICHIATRICHE IN STR. AZ. LI DA AZ. SAN. RER                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205036 - ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD ENTI PUBBLICI EXTRA RER                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205038 - PRESTAZIONI DI MOBILITA' INTERNAZIONALE                                                     | 707                         | 885                                                             | -178                   | -20,1%                    |
| 4206009 - CESSIONE SANGUE ED EMODERIVATI AD AZIENDE SAN. DELLE REGIONE                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206018 - ONERI E RETTE PER RICOVERI C/O STRUTTURE AZIENDALI DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER           | 128                         | 7                                                               | 121                    | 1657,7%                   |
| 4206020 - ONERI E RETTE PER RICOVERI C/O STRUTTURE AZIENDALI DA AZIENDE SANITARIE RER                 | 307                         | 251                                                             | 57                     | 22,5%                     |
| 4206028 - ALTRI SERVIZI E CESSIONE BENI AD AZ. SAN EXTRA RER                                          | 0                           | 2                                                               | -2                     | -100,0%                   |
| 4206031 - PRESTAZIONI IGIENE PUBBLICA A SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONALI                             | 1                           | 1                                                               | 0                      | -22,5%                    |
| 4206033 - PRESTAZIONI PREVENZIONE SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO A SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONALI    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206035 - PRESTAZIONI IMPIANTISTICA ANTINFORTUNISTICA A SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONALI             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206070 - MOBILITA' CESSIONE EMODERIVATI AD AZIENDE SAN. DELLE REGIONE                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206071 - MOBILITA' CESSIONE EMODERIVATI AD AZIENDE SAN. EXTRA REGIONE                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206075 - PRESTAZIONI SERVIZIO IGIENE PUBBLICA AD AZIENDE SANITARIE RER                               | 13                          | 12                                                              | 1                      | 12,5%                     |
| 4206076 - PRESTAZIONI PSAL AD AZIENDE SANITARIE RER                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206077 - RICAVI PER SERVIZI SANITARI DIVERSI AD AZ SAN RER                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206078 - RICAVI PER SERVIZI NON SANITARI DIVERSI E AMMINISTRATIVI AD AZ SAN RER                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301019 - ISCR. CORSI E CONVEGNI DA AZ. SAN. DELLA REGIONE                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301045 - TRASPORTI SANITARI PER AZIENDE SAN. RER                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301062 - RIMBORSI TRASPORTI SAN. AD AZIENDE SANITARIE RER                                            | 1                           | 1                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4303001 - MOBILITA' ATTIVA REG. ASSISTENZA SANITARIA DI BASE                                          | 117                         | 117                                                             | 0                      | 0,0%                      |
| 4303002 - MOBILITA' REGIONALE ASSISTENZA FARMACEUTICA                                                 | 328                         | 328                                                             | 0                      | 0,0%                      |
| 4304001 - ASSISTENZA SANITARIA DI BASE (MOB. EXTRA REGIONE)                                           | 454                         | 489                                                             | -35                    | -7,1%                     |
| 4304002 - ASSISTENZA FARMACEUTICA (MOB EXTRAREGIONE)                                                  | 709                         | 700                                                             | 10                     | 1,4%                      |
| 4304003 - ASSISTENZA TERMALE (MOB EXTRA REGIONE)                                                      | 3.238                       | 3.368                                                           | -131                   | -3,9%                     |
| 4304004 - ASSISTENZA OSP CASE DI CURA DI PARMA (MOB EXTRA RER)                                        | 23.899                      | 20.925                                                          | 2.974                  | 14,2%                     |
| 4304005 - TRASPORTI IN EMERGENZA (MOB. EXTRAREGIONE)                                                  | 232                         | 189                                                             | 43                     | 23,0%                     |
| 4304007 - SPECIALISTICA ESTERNA A RESIDENTI EXTRARER (MOB. ATT.)                                      | 557                         | 355                                                             | 202                    | 56,9%                     |
| 4704006 - SOPRAVV. ATTIVE MAGGIOR MOB. ATTIVA EXTRARER                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4704009 - INSUS. DEL PASSIVO MINOR MOB. PASS. EXTRARER                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia</b>                         | <b>2.599</b>                | <b>2.758</b>                                                    | <b>-159</b>            | <b>-5,8%</b>              |
| 4204003 - ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE PER DEGENZE                                                  | 157                         | 283                                                             | -125                   | -44,3%                    |
| 4204004 - ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATORIALE                                                | 2.379                       | 2.421                                                           | -42                    | -1,7%                     |
| 4204005 - ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE SANITA' PUBBLICA                                             | 62                          | 55                                                              | 8                      | 14,2%                     |
| 4204006 - CONSULENZE SANITARIE INTRAMOENIA EX ART. 55 - 57 - 58 AD ALTRI                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4204007 - CONSULENZE SANITARIE INTRAMOENIA EX ART. 55 - 57 - 58 AD AZ SAN RER                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro</b>                               | <b>4.748</b>                | <b>5.151</b>                                                    | <b>-403</b>            | <b>-7,8%</b>              |
| 4205004 - RICAVI DA PREFETTURA PER DEGENZE STRANIERI IN NS P.O.                                       | 80                          | 35                                                              | 45                     | 131,4%                    |
| 4205005 - RICAVI DA MINISTERO PER DEGENZE STRANIERI IN NS P.O.                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205006 - RICAVI DA PREFETTURA PER SPECIALISTICA A STRANIERI IN NS STRUTTURE                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205007 - RICAVI DA MINISTERO PER SPECIALISTICA A STRANIERI IN NS STRUTTURE                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205014 - PREST. SPEC. AD AMM. E ENTI PUB. ESCLUSE DA MOBILITA'                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205015 - CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI                                                       | 2                           | 3                                                               | 0                      | -2,3%                     |
| 4205020 - SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4205021 - PROVENTI DA PRIVATI PER RETTE DI DEGENZA                                                    | 98                          | 144                                                             | -46                    | -31,7%                    |
| 4205022 - PROVENTI DA PRIVATI PER RETTE ALBERGHIERE                                                   | 17                          | 21                                                              | -4                     | -20,6%                    |
| 4205023 - PROVENTI DA PRIVATI PER ORTOD PROTESI DENTARIE                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)              | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 4205024 - PROVENTI DA PRIVATO PER ATTIVITA' DI MEDICINA SPORTIVA                             | 11                          | 13                                                              | -2                     | -14,8%                    |
| 4205026 - CONTRIBUTI PER SPERIMENTAZIONI DA PRIVATO                                          | 14                          | 97                                                              | -83                    | -85,7%                    |
| 4205027 - PREST. OSSIG. IPERBARICA PRIVATI                                                   | 3                           | 2                                                               | 1                      | 27,4%                     |
| 4205028 - PREST. SPECIALISTICHE A PRIVATI (COMPRESSE AZIENDE)                                | 11                          | 12                                                              | -1                     | -7,4%                     |
| 4205033 - CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI                                                     | 13                          | 22                                                              | -9                     | -41,9%                    |
| 4205037 - ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI REGIONALI                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206008 - RIMBORSI INAIL PER PRESTAZIONI PRONTO SOCCORSO                                     | 60                          | 64                                                              | -4                     | -6,3%                     |
| 4206011 - QUOTA A CARICO COMUNI PER RICOVERI C/O STRUTTURE AZIENDALI                         | 289                         | 263                                                             | 36                     | 14,1%                     |
| 4206019 - ALTRI SERVIZI E CESSIONE BENI AD ENTI PUBBLICI                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206030 - PRESTAZIONI IGIENE PUBBLICA A SOGGETTI PUBBLICI REGIONALI                          | 44                          | 41                                                              | 3                      | 7,8%                      |
| 4206032 - PRESTAZIONI PREVENZIONE SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO A SOGGETTI PUBBLICI REGIONALI | 5                           | 4                                                               | 1                      | 33,9%                     |
| 4206034 - PRESTAZIONI IMPIANTISTICA ANTINFORTUNISTICA A SOGGETTI PUBBLICI REGIONALI          | 1                           | 1                                                               | 0                      | -16,2%                    |
| 4206036 - PRESTAZIONI SERVIZIO VETERINARIO A SOGGETTI PUBBLICI REGIONALI                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 535,3%                    |
| 4206041 - PRESTAZIONI MEDICO LEGALI (A SOGG. PRIVATI)                                        | 291                         | 426                                                             | -135                   | -31,8%                    |
| 4206042 - PARERI IGIENICO SANITARI AMBIENTALI (A SOGG PRIVATI)                               | 5                           | 7                                                               | -2                     | -28,7%                    |
| 4206043 - PARERI IGIENICO SANIT SUGLI ALIMENTI (A SOGG PRIVATI)                              | 63                          | 171                                                             | -108                   | -63,3%                    |
| 4206046 - PRESTAZIONI DI POLIZIA MORTUARIA A PRIVATI                                         | 1                           | 1                                                               | 0                      | -8,7%                     |
| 4206047 - VACCINAZIONI (A SOGG. PRIVATI)                                                     | 296                         | 184                                                             | 112                    | 61,1%                     |
| 4206048 - ALTRI PROVENTI IGIENE PUBBLICA (A SOGG PRIVATI)                                    | 166                         | 169                                                             | -3                     | -1,9%                     |
| 4206049 - VALUTAZIONE/ISTRUTTORIA STRUTTURE SAN. LR 34/98 (SOGG. PRIVATI)                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206050 - ATTESTATI E PARERI SU STRUTTURE (A SOGG PRIVATI)                                   | 2                           | 3                                                               | -1                     | -31,8%                    |
| 4206051 - ACCERTAMENTI SANITARI AI LAVORATORI (A SOGG PRIVATI)                               | 1                           | 0                                                               | 1                      | 134,8%                    |
| 4206052 - PRESTAZIONI DI PREVENZIONE DIVERSE (A SOGG PRIVATI)                                | 2                           | 33                                                              | -31                    | -94,3%                    |
| 4206053 - CONTROLLI AD IMPIANTI (A SOGG. PRIVATI)                                            | 21                          | 53                                                              | -32                    | -60,2%                    |
| 4206054 - PROVENTI CONTROLLO CARNI ART3 DL51/92                                              | 1.451                       | 1.475                                                           | -25                    | -1,7%                     |
| 4206055 - PROVENTI PER DIRITTI VETERINARI A SOGG. PRIVATI                                    | 742                         | 731                                                             | 11                     | 1,5%                      |
| 4206057 - PROVENTI PER CERTIFICATI CARTELLE CLINICHE E LASTRE                                | 19                          | 20                                                              | -1                     | -4,9%                     |
| 4206061 - QUOTA A CARICO PRIVATI PER STRUTTURE AZIENDALI DSM E SERT                          | 15                          | 15                                                              | 0                      | 1,1%                      |
| 4206062 - QUOTA A CARICO PRIVATI PER STRUTTURE AZ. LI NON AUTOSUFF.                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206063 - PROVENTI DA CONTRAVVENZIONE I.P. (A SOGG. PRIVATI)                                 | 84                          | 4                                                               | 80                     | 2039,6%                   |
| 4206064 - PROVENTI DA CONTRAVVENZIONE PSAL (A SOGG. PRIVATI)                                 | 14                          | 11                                                              | 4                      | 35,5%                     |
| 4206065 - PROVENTI DA CONTRAVVENZIONE U.O.IMP. (A SOGG. PRIVATI)                             | 62                          | 49                                                              | 14                     | 27,9%                     |
| 4206066 - PROVENTI DA CONTRAVVENZIONE VET.                                                   | 97                          | 65                                                              | 32                     | 49,3%                     |
| 4206068 - CESSIONE SANGUE ED EMODERIVATI A PRIVATI                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4206069 - ALTRI SERVIZI E CESSIONE BENI A PRIVATI                                            | 3                           | 8                                                               | -2                     | -41,2%                    |
| 4206073 - SANZIONI AMMINISTRATIVE - SERVIZIO FARMACEUTICO                                    | 15                          | 9                                                               | 6                      | 71,4%                     |
| 4206074 - SANZIONI AMM.VE FUMO EX L. 3/03                                                    | 2                           | 2                                                               | 0                      | 3,1%                      |
| 4301033 - RIMBORSI DA PREFETTURA SPECIALISTICA A STRANIERI DA AZ. OSP.                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301044 - RIMBORSI DA PREFETTURA DEGENZE STRANIERI DA AZIENDA OSPEDALIERA                    | 495                         | 629                                                             | -133                   | -21,2%                    |
| 4301046 - TRASPORTI INFERMI PER SOGG. PRIVATI                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301050 - RIMBORSI PREFETTURA SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI EROGATI DA ALTRI          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301058 - RIMBORSI DEGENZE A STRANIERI DA OSPEDALI PRIVATI                                   | 252                         | 376                                                             | -125                   | -33,1%                    |
| 4301059 - RIMBORSI SPECIALISTICA A STRANIERI DA OSPEDALI PRIVATI                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                    | <b>3.739</b>                | <b>3.831</b>                                                    | <b>-92</b>             | <b>-2,4%</b>              |
| 4205017 - CONSULENZE NON SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE RER                                  | 58                          | 58                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 4301001 - RISARCIMENTI INAIL PER INFORTUNI A DIPENDENTI                                      | 192                         | 185                                                             | 7                      | 3,6%                      |
| 4301002 - RISARCIMENTI DA ASSICURAZIONI                                                      | 13                          | 34                                                              | -21                    | -62,2%                    |
| 4301005 - AZIONI DI RIVALSA                                                                  | 14                          | 3                                                               | 12                     | 422,7%                    |
| 4301008 - RIMBORSI DALLA GESTIONE SOCIALE                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301009 - RIMBORSI DALLA GESTIONE SANITARIA (BILANCIO SOCIALE)                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301013 - CONCORSO DIPENDENTI PER MENSA - COMM                                               | 225                         | 208                                                             | 17                     | 8,0%                      |
| 4301014 - RIMBORSO DA ESTERNI PER MENSA - ATTIVITA' COMMERCIALE                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | -100,0%                   |
| 4301015 - RIMBORSI E CONTR. TAV                                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301016 - RIMBORSO BOLLI DA PRIVATO                                                          | 39                          | 36                                                              | 3                      | 8,8%                      |
| 4301018 - RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI PER OSPITI IN STRUTTURE NON AZIENDALI                    | 99                          | 218                                                             | -119                   | -54,5%                    |
| 4301041 - RECUPERI DA OSPITI IN STRUTTURE NON AZIENDALI DSM E SERT                           | 198                         | 203                                                             | -5                     | -2,4%                     |
| 4301042 - RECUPERI DA OSPITI IN STRUTTURE NON AZIENDALI PER NON AUTOSUFF.                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301043 - ALTRI RIMBORSI DA PERSONALE DIPENDENTE                                             | 35                          | 35                                                              | 0                      | 0,3%                      |
| 4301052 - RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI                       | 304                         | 295                                                             | 9                      | 3,0%                      |
| 4301053 - RIMBORSI DA PRIVATI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI                                   | 350                         | 348                                                             | 2                      | 0,5%                      |
| 4301055 - ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI                                              | 81                          | 31                                                              | 50                     | 163,2%                    |
| 4301056 - ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO                                                          | 244                         | 60                                                              | 184                    | 307,7%                    |
| 4301060 - RIMBORSO BOLLI DA AZIENDE SANITARIE RER                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301061 - RIMBORSO BOLLI DA ENTI PUBBLICI                                                    | 1                           | 1                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301063 - RIMBORSI GESTIONE DIRETTA FRNA                                                     | 1.203                       | 1.187                                                           | 15                     | 1,3%                      |
| 4301066 - RIMBORSI DA AZIENDE SAN RER PER SERVIZI NON SANITARI                               | 102                         | 102                                                             | 0                      | 0,1%                      |
| 4301067 - RIMBORSI DALLA REGIONE                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301068 - RIMBORSI DA AZIENDE SAN RER PER SERVIZI SANITARI DIVERSI                           | 104                         | 100                                                             | 5                      | 4,7%                      |
| 4305001 - RIMBORSI DA PRIVATI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANITARI                          | 22                          | 2                                                               | 20                     | 136,1%                    |
| 4305002 - RIMBORSI DA PRIVATI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SANITARI                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4305016 - RIMBORSI DA AZ. SAN RER PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANITARI                      | 1                           | 1                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4305017 - RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANITARI                    | 81                          | 82                                                              | -1                     | -1,2%                     |



| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                 | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 4306001 - RIMBORSO PERSONALE IN COMANDO MEDICO E VETERINARIO C/O AZIENDE SANITARIE RER          | 95                          | 224                                                             | -128                   | -57,3%                    |
| 4306002 - RIMBORSO PERSONALE IN COMANDO MEDICO E VETERINARIO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI            | 64                          | 49                                                              | 15                     | 29,8%                     |
| 4306004 - RIMBORSO PERSONALE COMANDATO SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA C/O AZIENDE SANITARIE RER | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306005 - RIMBORSO PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENTE IN COMANDO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI  | 0                           | 71                                                              | -71                    | -100,0%                   |
| 4306010 - RIMBORSI PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306011 - RIMBORSI PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA IN COMANDO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306013 - RIMBORSO PERSONALE TECNICO DIRIGENZA IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306014 - RIMBORSO PERSONALE TECNICO DIRIGENZA IN COMANDO C/O ENTI PUBBLICI                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306016 - RIMBORSO PERSONALE TECNICO COMPARTO IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306017 - RIMBORSO PERSONALE TECNICO COMPARTO IN COMANDO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI                | 148                         | 93                                                              | 53                     | 56,6%                     |
| 4306019 - RIMBORSO PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306020 - RIMBORSO PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA IN COMANDO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306022 - RIMBORSO PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4306023 - RIMBORSO PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO IN COMANDO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI         | 0                           | 50                                                              | -50                    | -100,0%                   |
| 4306025 - RIMBORSO PERSONALE COMANDATO SANITARIO COMPARTO IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER  | 22                          | 9                                                               | 13                     | 145,5%                    |
| 4306026 - RIMBORSO INFERMIERI COMANDATI IN COMANDO C/O AZIENDE SANITARIE RER                    | 45                          | 18                                                              | 27                     | 145,8%                    |
| 4306027 - RIMBORSO PERSONALE COMANDATO SANITARIO COMPARTO C/O ALTRI ENTI PUBBLICI               | 0                           | 128                                                             | -128                   | -100,0%                   |
| 4306028 - RIMBORSO INFERMIERI COMANDATI C/O ALTRI ENTI PUBBLICI                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                     | <b>8.991</b>                | <b>9.308</b>                                                    | <b>-317</b>            | <b>-3,4%</b>              |
| 4401003 - TICKETS SANITARI SPECIALISTICA                                                        | 8.807                       | 9.195                                                           | -388                   | -4,2%                     |
| 4401004 - TICKETS SANITARI PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO                              | 184                         | 113                                                             | 71                     | 63,1%                     |
| 5442024 - STORNO RICAVI PER TICKET ERRATI                                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>                              | <b>7.074</b>                | <b>7.835</b>                                                    | <b>-761</b>            | <b>-9,7%</b>              |
| 4502002 - UTILIZZO QUOTA DONAZIONI                                                              | 678                         | 839                                                             | -161                   | -19,2%                    |
| 4502003 - UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE EX ART. 20                                             | 1.156                       | 1.322                                                           | -166                   | -12,5%                    |
| 4502004 - UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE RER BENI NON DI PRIMA DOTAZIONE                        | 236                         | 184                                                             | 52                     | 28,1%                     |
| 4502005 - UTILIZZO CONTRIBUTI BENI PRIMA DOTAZIONE                                              | 1.911                       | 1.911                                                           | 0                      | 0,0%                      |
| 4502006 - UTILIZZO CONTRIBUTI C/ESERCIZIO FSR                                                   | 2.904                       | 3.438                                                           | -442                   | -12,9%                    |
| 4502007 - UTILIZZO ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO                                                 | 90                          | 143                                                             | -44                    | -30,9%                    |
| <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |
| 4501003 - CAPITALIZZAZIONE COSTI IMMATERIALI                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4501005 - INCREMENTI IMM. PER LAVORI INTERNI                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>                                                             | <b>679</b>                  | <b>241</b>                                                      | <b>438</b>             | <b>182,2%</b>             |
| 4205034 - CONSULENZE TECNICHE ED AMMINISTRATIVE PER PRIVATI ED ALTRI                            | 39                          | 42                                                              | -3                     | -8,0%                     |
| 4301003 - INTROITI PER ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301024 - ISCR. CORSI E CONVEGNI DA AZ. SAN. DI ALTRE REGIONI                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301026 - ISCR. CORSI E CONVEGNI DA PRIVATI                                                     | 4                           | 4                                                               | 1                      | 17,1%                     |
| 4301047 - ISCR. CORSI E CONVEGNI DA ENTI PUBBLICI                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301048 - INTROITI PER PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI                                           | 35                          | 20                                                              | 15                     | 75,0%                     |
| 4701001 - FITTI ATTIVI A PRIVATI                                                                | 601                         | 174                                                             | 427                    | 244,4%                    |
| 4701002 - SPESE CONDOMINIALI (EDIFICI DI PROPRIETA' AFFITTATI)                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4701003 - NOLEGGIO SALE (ED. DI PROPRIETA')                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4701004 - FITTI ATTIVI A SOGGETTI PUBBLICI                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4702009 - RICAVI PER DISMISSIONE BENI DI CONSUMO                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4301069 - SANZIONI DA MANCATA DISDETTA PRENOTAZIONE                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4702012 - UTILIZZO FONDO ALPI (L. 189/2012)                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>Totale A)</b>                                                                                | <b>825.934</b>              | <b>818.882</b>                                                  | <b>7.053</b>           | <b>0,9%</b>               |

#### B) COSTI DELLA PRODUZIONE

|                                                                                                          |               |               |              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                                                             | <b>60.229</b> | <b>56.085</b> | <b>4.144</b> | <b>7,4%</b> |
| <b>B.1.a) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                  | <b>58.748</b> | <b>54.627</b> | <b>4.121</b> | <b>7,5%</b> |
| 5011009 - MEDICINALI CON AIC AD ECC. VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE RER ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER | 43.542        | 37.438        | 6.104        | 16,3%       |
| 4702008 - OMAGGI SANITARI                                                                                | 0             | 0             | 0            | 0,0%        |
| 5011004 - OSSIGENO CON AIC                                                                               | 229           | 231           | -3           | -1,1%       |
| 5011008 - MEDICINALI CON AIC AD ECC. VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE RER                            | 4.801         | 3.103         | 1.699        | 54,8%       |
| 5011007 - MEDICINALI SENZA AIC                                                                           | 28            | 23            | 5            | 22,7%       |
| 5011008 - GAS AD USO DI LABORATORIO                                                                      | 0             | 1             | -1           | -100,0%     |
| 5011010 - GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC                                                                    | 3             | 4             | -1           | -35,4%      |
| 5011011 - GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC                                                                   | 3             | 6             | -3           | -47,0%      |
| 5011012 - MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                             | 71            | 187           | -117         | -62,4%      |
| 5012007 - EMODERIVATI DOTATI DI AIC                                                                      | 263           | 78            | 185          | 236,9%      |
| 5012008 - EMODERIVATI CON CODICE AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE RER                                 | 2.300         | 617           | 1.683        | 272,9%      |
| 5012009 - EMODERIVATI DA AZ. SAN. RER (MOBILITA')                                                        | 525           | 354           | 171          | 48,2%       |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                           | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5012010 - SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA AZ. SAN. PROVINCIALI (MOBILITA)                                      | 886                         | 886                                                             | 0                      | 0,0%                      |
| 5012011 - VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC                                                           | 1.467                       | 479                                                             | 988                    | 206,2%                    |
| 5012012 - SIERI DOTATI DI AIC                                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5012013 - VACCINI CON CODICE AIC DA AZ SAN RER                                                            | 1.996                       | 1.673                                                           | 322                    | 19,2%                     |
| 5012014 - SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA CODICE AIC                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5012015 - VACCINI PER PROFILASSI SENZA CODICE AIC                                                         | 29                          | 73                                                              | -43                    | -59,7%                    |
| 5012016 - VACCINI SENZA COD.AIC DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                        | 135                         | 14                                                              | 121                    | 875,3%                    |
| 5013002 - PRODOTTI CHIMICI                                                                                | 3                           | 2                                                               | 1                      | 34,1%                     |
| 5013003 - DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)                                                   | 286                         | 223                                                             | 63                     | 28,3%                     |
| 5013004 - DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC                                                                     | 5                           | 39                                                              | -34                    | -88,1%                    |
| 5013005 - ALLERGENI                                                                                       | 9                           | 24                                                              | -15                    | -63,4%                    |
| 5013006 - DISPOSITIVI IN VITRO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                      | 820                         | 701                                                             | 119                    | 16,9%                     |
| 5013007 - DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                       | 46                          | 69                                                              | -22                    | -32,5%                    |
| 5013008 - ALLERGENI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                         | 87                          | 8                                                               | 79                     | 1055,3%                   |
| 5013009 - MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                  | 148                         | 141                                                             | 8                      | 5,4%                      |
| 5013010 - PRODOTTI CHIMICI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                             | 2                           | 1                                                               | 1                      | 67,4%                     |
| 5014002 - MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC                                                                | 15                          | 156                                                             | -140                   | -90,4%                    |
| 5014003 - MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA                                              | 14                          | 13                                                              | 1                      | 6,1%                      |
| 5015003 - STRISCE REATTIVE DIABETOLOGIA                                                                   | 0                           | 481                                                             | -481                   | -100,0%                   |
| 5015004 - DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI                                                      | 1.875                       | 2.147                                                           | -272                   | -12,7%                    |
| 5015005 - DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI                                                          | 468                         | 380                                                             | 88                     | 23,1%                     |
| 5015006 - SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC                                                                   | 52                          | 20                                                              | 32                     | 158,4%                    |
| 5015007 - DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI                                                                  | 5                           | 2                                                               | 4                      | 232,1%                    |
| 5015008 - DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5015009 - SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 436,4%                    |
| 5015010 - DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER                               | 101                         | 106                                                             | -6                     | -5,4%                     |
| 5015011 - DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI DA AZ. SAN. RER                                                  | 2                           | 2                                                               | 0                      | 2,2%                      |
| 5016001 - STRUMENTARIO CHIRURGICO (BENI DI CONSUMO)                                                       | 156                         | 181                                                             | -25                    | -13,9%                    |
| 5016003 - FARMACI AD USO VETERINARIO                                                                      | 3                           | 9                                                               | -6                     | -67,0%                    |
| 5016004 - PRODOTTI AD USO VETERINARIO                                                                     | 9                           | 11                                                              | -2                     | -17,2%                    |
| 5016005 - BENI SANITARI NON INVENTARIABILI                                                                | 91                          | 124                                                             | -33                    | -26,4%                    |
| 5016006 - BENI PER ASSISTENZA PROTETICA ED INTEGRATIVA                                                    | 202                         | 894                                                             | -691                   | -77,4%                    |
| 5016008 - DIETETICI ED ALIMENTI PER PRIMA INFANZIA                                                        | 37                          | 186                                                             | -149                   | -80,2%                    |
| 5016009 - TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI DA AZ. SAN. RER                                                     | 13                          | 16                                                              | -2                     | -14,5%                    |
| 5016010 - CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI DA ALTRI                                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5016011 - DISPOSITIVI MEDICI                                                                              | 910                         | 958                                                             | -48                    | -4,7%                     |
| 5016012 - VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO                                                             | 15                          | 15                                                              | -1                     | -3,7%                     |
| 5016013 - PRESIDIO MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI                                               | 3                           | 3                                                               | 0                      | -13,3%                    |
| 5016014 - BENI ASS. PROTETICA ED INTEGRATIVA DA AZ. SAN. RER                                              | 358                         | 335                                                             | 22                     | 6,7%                      |
| 5016015 - PRODOTTI DIETETICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                | 347                         | 289                                                             | 57                     | 19,8%                     |
| 5016016 - DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                | 3.322                       | 3.286                                                           | 36                     | 1,1%                      |
| 5016017 - PRESIDIO MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | 12                          | 12                                                              | 0                      | -1,7%                     |
| 5016018 - PRODOTTI AD USO VETERINARIO DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                  | 1                           | 1                                                               | 0                      | 17,2%                     |
| 5016019 - ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                               | 1.256                       | 910                                                             | 346                    | 38,0%                     |
| 5016020 - STRUMENTI E FERRI CHIRURGICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                      | 1                           | 1                                                               | 1                      | 67,9%                     |
| 5016021 - FARMACI AD USO VETERINARIO ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER                                           | 1                           | 1                                                               | 0                      | 43,4%                     |
| 5016022 - VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO da az. San. Rer                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | -100,0%                   |
| 5011015 - PAYBACK FARMACI X ACCORDI NEGOZIALIFIN.O CONDIV. RISCHIO                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5011016 - PAYBACK ACQ.FARMACI INNOV. DM9/10/2015                                                          | -750                        | 0                                                               | -750                   | 0,0%                      |
| 5011013 - PAYBACK ACQ.FARMACI INNOV.DA AZ.SANRER DM9/10/2015                                              | -7.455                      | -2.283                                                          | -5.172                 | 226,5%                    |
| 5011014 - PAYBACK FARMACI X ACCORDI NEGOZIALIFIN.O CONDIV. RISCHIO DA AZ.SAN.RER                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                      | 1.481                       | 1.458                                                           | 23                     | 1,6%                      |
| 5017003 - ALTRO MATERIALE TECNICO-ECONOMALE                                                               | 0                           | 138                                                             | -138                   | -100,0%                   |
| 4702010 - OMAGGI NON SANITARI                                                                             | -1                          | 0                                                               | -1                     | 0,0%                      |
| 5017001 - PRODOTTI ALIMENTARI                                                                             | 6                           | 4                                                               | 2                      | 38,1%                     |
| 5017002 - MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA                                                   | 0                           | 336                                                             | -336                   | -100,0%                   |
| 5017004 - COMBUSTIBILI PER RISCALDAMENTO                                                                  | 4                           | 5                                                               | -1                     | -22,8%                    |
| 5017005 - CARBURANTI E LUBRIFICANTI PER TRASPORTO                                                         | 279                         | 305                                                             | -26                    | -8,5%                     |
| 5017006 - MATERIALE DI CONSUMO PER ATTREZZATURE INFORMATICHE                                              | 0                           | 142                                                             | -142                   | -100,0%                   |
| 5017007 - BENI NON SANITARI NON INVENTARIABILI                                                            | 75                          | 188                                                             | -113                   | -80,0%                    |
| 5017008 - CANCELLERIA E STAMPATI                                                                          | 0                           | 319                                                             | -319                   | -100,0%                   |
| 5017010 - SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA                                                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5053001 - ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONI IN ECONOMIA                                                   | 22                          | 21                                                              | 1                      | 3,0%                      |
| 5017011 - ALTRI BENI NON SAN. DA AZ. SAN. RER                                                             | 1.096                       | 0                                                               | 1.096                  | 0,0%                      |
| 5160101 - FRNA ACQUISTO BENI NON SANITARI                                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160102 - FRNA ACQUISTO BENI NON SANITARI GEST. ESTERNA                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                                         | 578.019                     | 574.379                                                         | 3.640                  | 0,6%                      |
| B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                    | 53.585                      | 54.506                                                          | -922                   | -1,7%                     |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)             | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5101201 - MOBILITA' PASSIVA REGIONALE ASSISTENZA SANITARIA DI BASE DA AZIENDE SANITARIE     | 102                         | 102                                                             | 1                      | 0,5%                      |
| 5101501 - MOB PASS: ASS SAN DI BASE DA AZIENDE SANITARIE EXTRAREGIONE                       | 145                         | 137                                                             | 9                      | 6,4%                      |
| 5150901 - ASSISTENZA MEDICO-GENERICA CONVENZIONATA ED ENPAM                                 | 39.875                      | 40.457                                                          | -582                   | -1,4%                     |
| 5150902 - ASSISTENZA PEDIATRICA CONVENZIONATA ED ENPAM                                      | 8.425                       | 8.634                                                           | -209                   | -2,4%                     |
| 5150905 - MEDICINA DEI SERVIZI TERRITORIALI                                                 | 1.006                       | 964                                                             | 42                     | 4,3%                      |
| 5153001 - GUARDIA MEDICA CONVENZIONATA E ENPAM                                              | 3.176                       | 3.218                                                           | -42                    | -1,3%                     |
| 5153002 - MEDICI PER L'EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE (DPR 270/2000)                      | 856                         | 905                                                             | -140                   | -14,0%                    |
| B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                          | 46.384                      | 48.133                                                          | -1.749                 | -3,6%                     |
| 5103601 - ASS.ZA FARMACEUTICA IN CONVENZIONE (DA FARMACIE COMUNALI)                         | 1.154                       | 3.501                                                           | -2.347                 | -67,0%                    |
| 5103901 - MOBILITA' PASSIVA: ASSISTENZA FARMACEUTICA DA AZIENDE SANITARIE RER               | 370                         | 379                                                             | -9                     | -2,4%                     |
| 5104201 - MOB PASS: ASS FARMACEUTICA DA AZIENDE SANITARIE EXTRAREGIONE                      | 485                         | 427                                                             | 59                     | 13,8%                     |
| 5153301 - ASSISTENZA FARMACEUTICA IN CONVENZIONE (DA FARMACIE PRIVATE)                      | 44.375                      | 43.827                                                          | 548                    | 1,3%                      |
| B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale              | 69.910                      | 68.913                                                          | 998                    | 1,4%                      |
| 5150603 - SPECIALISTICA CONV. ESTERNA DA PROV. PER EXTRA RER                                | 348                         | 209                                                             | 139                    | 66,7%                     |
| 5100304 - MOB. PASS. PROV. SPECIALISTICA                                                    | 45.771                      | 44.595                                                          | 1.176                  | 2,6%                      |
| 5100602 - MOB. PASS. RER SPECIALISTICA                                                      | 2.242                       | 2.247                                                           | -5                     | -0,2%                     |
| 5100902 - MOB. PASS. EXTRA RER SPECIALISTICA                                                | 4.533                       | 4.532                                                           | 1                      | 0,0%                      |
| 5106602 - ASS. SPEC. AMBULATORIALE A CITTADINI STRANIERI DA AOSP                            | 4                           | 4                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5106604 - PREST. SAN. DIVERSE DA AZ. SAN. RER (LABORATORIO, DIAGNOSTICA)                    | 202                         | 366                                                             | -165                   | -45,0%                    |
| 5106605 - PREST. PS PER RESIDENTI PROV. PARMA SEGUITE DA RICOVERO                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5106607 - ASS. SPEC. DA AZ. SAN. RER PER PREST. A DEGENTI                                   | 085                         | 508                                                             | 176                    | 34,7%                     |
| 5106612 - SPECIALISTICA DA AZ. SAN. EXTRARER                                                | 4                           | 9                                                               | -5                     | -59,4%                    |
| 5107209 - RIMBORSI AD AO PER PREST. SANITARIE PER DIAGNOSI E CURA                           | 92                          | 144                                                             | -52                    | -36,1%                    |
| 5150301 - QUOTA PREMIO OPEROSITA' IN CORSO ESERCIZIO                                        | 2                           | 15                                                              | -13                    | -84,5%                    |
| 5150302 - SPECIALISTICA AMBULATORIALE CONVENZIONATA INTERNA ED ENPAM                        | 5.261                       | 5.280                                                           | -19                    | -0,4%                     |
| 5150601 - SPEC. AMB. LE CONVENZIONATA ESTERNA PER PROPRI ASSISTITI                          | 4.027                       | 4.667                                                           | -640                   | -13,7%                    |
| 5150602 - SPECIALISTICA AMB. CONV. RER PER RESIDENTI                                        | 17                          | 16                                                              | 0                      | 1,4%                      |
| 5150605 - SPEC. DA OSP. PRIVATI DELLA PROV. PER RES. EXTRARER                               | 209                         | 146                                                             | 63                     | 42,8%                     |
| 5150606 - SPECIALISTICA DA CONV. ESTERNI PER PRESTAZIONI A DEGENTI                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150608 - SPECIALISTICA A STRANIERI DA PRIVATI                                              | 2                           | 3                                                               | -1                     | -26,3%                    |
| 5150609 - SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE RER PER RESIDENTI                           | 0                           | 4.680                                                           | -4.680                 | -100,0%                   |
| 5150610 - SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER DEGENTI                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150611 - SPECIALISTICA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI RER PER RESIDENTI               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150612 - SPECIALISTICA DA OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150613 - SPECIALISTICA CHIRURGIA AMBULATORIALE PER RESIDENTI DA OSP. PRIVATI DELLA REGIONE | 1.505                       | 0                                                               | 1.505                  | 0,0%                      |
| 5150614 - SPECIALISTICA ALTRE PRESTAZIONI PER RESIDENTI DA OSP. PRIVATI DELLA REGIONE       | 4.260                       | 0                                                               | 4.260                  | 0,0%                      |
| 5156004 - SERVIZIO GESTIONE CENTRI DIALISI (IN APPALTO)                                     | 0                           | 250                                                             | -250                   | -100,0%                   |
| 5156005 - ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AFFIDATE A PRIVATI                                    | 747                         | 1.233                                                           | -486                   | -39,4%                    |
| B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                            | 349                         | 4.994                                                           | -4.645                 | -93,0%                    |
| 5102402 - ASSISTENZA RIABILITATIVA IN REGIME DI RICOVERO EX ART 26 DA PUBBLICO EXTRA RER    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5151804 - RETTE ASS. RIAB. EX ART. 26 RESID. E SEMIRES. DA PRIVATO EXTRARER                 | 125                         | 103                                                             | 23                     | 22,0%                     |
| 5151806 - RETTE ASSISTENZA RIABILITATIVA EX ART. 26 PRIVATO RER                             | 10                          | 4.684                                                           | -4.674                 | -99,8%                    |
| 5151807 - ASSISTENZA RIABILITATIVA AMBULATORIALE EX ART. 26 DA PRIVATO RER                  | 200                         | 195                                                             | 6                      | 2,8%                      |
| 5151808 - ASSISTENZA RIABILITATIVA AMBULATORIALE EX ART. 26 DA PRIVATO EXTRA RER            | 13                          | 12                                                              | 2                      | 13,1%                     |
| B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                              | 1.757                       | 1.572                                                           | 186                    | 11,8%                     |
| 5102101 - ASSISTENZA INTEGRATIVA DA FARMACIE E AZIENDE PUBBLICHE RER                        | 2                           | 8                                                               | -6                     | -71,9%                    |
| 5102102 - ASSISTENZA INTEGRATIVA DA AZIENDE SANITARIE RER                                   | 0                           | 1                                                               | -1                     | -100,0%                   |
| 5102104 - ASSISTENZA INTEGRATIVA DA FARMACIE E AZIENDE PUBBLICHE EXTRA RER                  | 8                           | 7                                                               | 1                      | 15,1%                     |
| 5151501 - ASSISTENZA INTEGRATIVA DA PRIVATI (ESCLUSO OSSIGENOTERAPIA)                       | 1.747                       | 1.556                                                           | 191                    | 12,3%                     |
| B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                | 10.698                      | 10.426                                                          | 272                    | 2,6%                      |
| 5151201 - ASSISTENZA PROTETTESICA DA PRIVATI                                                | 10.631                      | 10.363                                                          | 268                    | 2,6%                      |
| 5101801 - ASSISTENZA PROTETTESICA DA FARMACIE E AZIENDE PUBBLICHE RER                       | 67                          | 54                                                              | 12                     | 22,9%                     |
| 5101802 - ASSISTENZA PROTETTESICA DA AZIENDE SANITARIE RER                                  | 0                           | 8                                                               | -8                     | -100,0%                   |
| B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                              | 261.668                     | 255.172                                                         | 6.496                  | 2,5%                      |
| 5104501 - MOBILITA' PASSIVA ASSISTENZA OSPEDALIERA DA AOSP PARMA                            | 163.543                     | 163.543                                                         | 0                      | 0,0%                      |
| 5104801 - MOB. PASS. REGIONALE ASSISTENZA OSPEDALIERA DA AZ. SANITARIE                      | 12.299                      | 12.426                                                          | -127                   | -1,0%                     |
| 5105101 - MOB PASS: ASS OSPEDALIERA DA AZIENDE SANITARIE EXTRAREGIONE                       | 19.978                      | 18.804                                                          | 1.173                  | 6,2%                      |
| 5106801 - ASS. OSP. A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DA AOSP PARMA                           | 1.000                       | 1.005                                                           | -5                     | -0,5%                     |
| 5106814 - ASS. OSP. A CITTADINI STRANIERI DA AZIENDE OSP RER (ESCLUSO AOPR)                 | 5                           | 0                                                               | 5                      | 0,0%                      |
| 5153802 - ASSISTENZA OSPEDALIERA CASE DI CURA RER PROPRI ASSISTITI                          | 0                           | 38.389                                                          | -38.389                | -100,0%                   |
| 5153603 - ASSISTENZA OSPEDALIERA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI RER PROPRI ASSISTITI   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5153604 - ASSISTENZA OSPEDALIERA OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI RER PROPRI ASSISTITI         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5153605 - DEGENZA ALTA SPECIALITA' PER RESIDENTI DA OSPEDALI PRIVATI DELLA REGIONE          | 562                         | 0                                                               | 562                    | 0,0%                      |
| 5153606 - DEGENZA NON ALTA SPECIALITA' PER RESIDENTI DA OSPEDALI PRIVATI DELLA REGIONE      | 39.188                      | 0                                                               | 39.188                 | 0,0%                      |
| 5153607 - DEGENZA ASSISTENZA PSICHIATRICA RESIDENTI DA OSPEDALI PRIVATI DELLA REGIONE       | 1.044                       | 0                                                               | 1.044                  | 0,0%                      |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto interministeriale 20 marzo 2013)                                                 | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5153901 - ASS. OSPEDALIERA CASE DI CURA DI PARMA PER RESIDENTI EXTRA RER                                                        | 23.216                      | 20.183                                                          | 3.033                  | 15,0%                     |
| 5153902 - ALTRE PRESTAZIONI PER RESIDENTI EXTRA RER                                                                             | 683                         | 742                                                             | -59                    | -7,9%                     |
| 5153903 - ASSISTENZA OSPEDALIERA A STRANIERI DA OSPEDALI PRIVATI                                                                | 152                         | 100                                                             | 52                     | 51,6%                     |
| 5902006 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE MAGGIORE MOBILITA' PASSIVA EXTRARER                                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902008 - INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO MINOR MOB. ATT. EXTRARER                                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale                                                     | 9.182                       | 6.371                                                           | 2.811                  | 44,1%                     |
| 5103008 - RETTE PER ASSISTENZA PSICHIATRICA DA AZ. SAN. RER                                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5103009 - RETTE PER ASSISTENZA PSICHIATRICA DA PUBBLICO RER                                                                     | 150                         | 229                                                             | -79                    | -34,6%                    |
| 5103010 - RETTE PER ASSISTENZA PSICHIATRICA DA PUBBLICO EXTRA RER                                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5152407 - RETTE PSICHIATRICHE RESID. E SEMIRES. DA PRIVATO EXTRARER                                                             | 327                         | 500                                                             | -173                   | -34,6%                    |
| 5152408 - RETTE PER ASSISTENZA PSICHIATRICA DA PRIVATO RER                                                                      | 0                           | 5.642                                                           | -5.642                 | -100,0%                   |
| 5152411 - RETTE PER ASSISTENZA PSICHIATRICA C/O STRUTTURE RES. E SEMIRES. PRIVATE DELLA REGIONE                                 | 5.890                       | 0                                                               | 5.890                  | 0,0%                      |
| 5152412 - RETTE PER ASSISTENZA PSICHIATRICA C/O CASE DI CURA PRIVATE DELLA REGIONE                                              | 2.815                       | 0                                                               | 2.815                  | 0,0%                      |
| B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                     | 23.978                      | 23.101                                                          | 877                    | 3,8%                      |
| 5306013 - SERV. DISTRIBUZIONE FARMACI PER CONTO DA PRIVATO                                                                      | 647                         | 570                                                             | 77                     | 13,5%                     |
| 5100201 - MOB. PASS. PROV. SOMMINISTRAZIONE FARMACI                                                                             | 18.787                      | 18.787                                                          | 0                      | 0,0%                      |
| 5100202 - MOB. PASS. RER SOMMINISTRAZIONE FARMACI                                                                               | 1.700                       | 1.605                                                           | 95                     | 5,9%                      |
| 5100203 - MOB. PASS. EXTRA RER SOMMINISTRAZIONE FARMACI                                                                         | 2.741                       | 2.019                                                           | 722                    | 35,8%                     |
| 5106609 - SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI DA AOSP PARMA                                                                    | 82                          | 82                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 5306014 - SERV. DISTRIBUZIONE FARMACI PER CONTO DA PUBBLICO                                                                     | 22                          | 38                                                              | -16                    | -43,2%                    |
| B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                              | 5.632                       | 5.813                                                           | -182                   | -3,1%                     |
| 5105401 - MOB PASS. ASS. ZA TERMALE DA AZ. SAN. EXTRAREGIONE                                                                    | 102                         | 105                                                             | -3                     | -2,7%                     |
| 5154501 - ASSISTENZA TERMALE PROPRI ASSISTITI                                                                                   | 2.292                       | 2.341                                                           | -48                    | -2,1%                     |
| 5154801 - ASS. TERMALE PER ASSISTITI DI AZ. SAN. EXTRAREGIONE                                                                   | 3.238                       | 3.368                                                           | -131                   | -3,9%                     |
| B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                              | 7.669                       | 7.403                                                           | 266                    | 3,6%                      |
| 5100101 - TRASPORTI SAN. MOBILITA' PASSIVA EXTRA RER                                                                            | 386                         | 266                                                             | 130                    | 48,9%                     |
| 5100102 - SERVIZIO EMERGENZA-URGENZA DA SOGGETTI PUBBLICI RER                                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5100105 - ALTRI TRASPORTI SANITARI DA SOGGETTI PUBBLICI RER                                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5100106 - TRASPORTO DEGENTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI RER                                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5106603 - SERVIZIO DI EMERGENZA-URGENZA DA AZ. SAN. RER                                                                         | 1.840                       | 1.840                                                           | 0                      | 0,0%                      |
| 5106806 - SERVIZIO TRASPORTI INTEROSP. DA AZ. SANITARIE RER                                                                     | 15                          | 15                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 5158001 - SERVIZIO TRASPORTO INFERMI INTEROSP. DA PRIVATO                                                                       | 6                           | 7                                                               | -1                     | -8,2%                     |
| 5156602 - SERVIZIO EMERGENZA-URGENZA DA PRIVATO                                                                                 | 4.483                       | 4.349                                                           | 134                    | 3,1%                      |
| 5306005 - TRASPORTI SANITARI DA PRIVATO                                                                                         | 928                         | 925                                                             | 3                      | 0,3%                      |
| B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                               | 63.656                      | 62.059                                                          | 1.597                  | 2,6%                      |
| 5102403 - RETTE PER ASS. RIAB. ESCL. ART. 26 DA PUBBLICO RER                                                                    | 3                           | 10                                                              | -7                     | -68,3%                    |
| 5102404 - RETTE PER ASS. RIAB. ESCL. ART. 26 DA AZ. SAN. RER                                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5103005 - RETTE PER INSERIMENTI DA AZ. SAN. RER                                                                                 | 16                          | 0                                                               | 16                     | 0,0%                      |
| 5103006 - RETTE PER HOSPICE DA AZ. SAN. RER                                                                                     | 24                          | 31                                                              | -7                     | -22,3%                    |
| 5103007 - RETTE DISABILI GRACER DA AZ. SAN. RER FSN                                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5103011 - RETTE DA PUBBLICO RER                                                                                                 | 1.813                       | 1.998                                                           | -185                   | -9,2%                     |
| 5103012 - RETTE DA PUBBLICO EXTRA RER                                                                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5103013 - RIMBORSI STRUTTURE RES E CO AZIENDE SANITARIE RER                                                                     | 44                          | 42                                                              | 2                      | 5,3%                      |
| 5103301 - ASS. MEDICO/INFERM. ANZIANI DA PUBBLICO RER                                                                           | 2.688                       | 3.107                                                           | -419                   | -13,5%                    |
| 5103308 - ALTRI INTERVENTI ASSISTENZIALI DA PUBBLICO RER                                                                        | 373                         | 335                                                             | 38                     | 11,2%                     |
| 5106608 - PREST. INFERMIERISTICHE E TECNICO SAN. DA PUBBLICO RER                                                                | 1                           | 30                                                              | -28                    | -95,3%                    |
| 5106613 - PRESTAZIONI RIAB. DA PUBBLICO RER (ESC.ART.26)                                                                        | 411                         | 479                                                             | -68                    | -14,2%                    |
| 5151803 - RETTE PER ASS. RIAB. ESCL. ART. 26 DA PRIVATO RER                                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5151805 - RETTE ASS. RIAB. ESCLUSO ART. 26 RESID. E SEMIRES. DA PRIVATO EXTRARER                                                | 8                           | 0                                                               | 8                      | 0,0%                      |
| 5152102 - ASSISTENZA DOMICILIARE DA PRIVATO RER                                                                                 | 5                           | 15                                                              | -10                    | -65,8%                    |
| 5152406 - RETTE RESID. E SEMIRES. DA PRIVATO EXTRARER                                                                           | 34                          | 36                                                              | -2                     | -5,3%                     |
| 5152408 - RETTE RESID. E SEMIRES. DA PRIVATO RER                                                                                | 4.821                       | 4.755                                                           | 67                     | 1,4%                      |
| 5152710 - ALTRI INTERVENTI ASSISTENZIALI DA PRIVATO RER                                                                         | 4.789                       | 4.894                                                           | -105                   | -2,2%                     |
| 5152711 - ALTRI INTERVENTI ASSISTENZIALI DA PRIVATO EXTRA RER                                                                   | 270                         | 275                                                             | -5                     | -1,8%                     |
| 5152712 - ASS. MEDICO/INFERM. ANZIANI DA PRIVATO DELLA REGIONE                                                                  | 3.920                       | 3.166                                                           | 754                    | 23,8%                     |
| 5156608 - PREST. INFERMIERISTICHE E TECNICO SAN. DA PRIVATI RER                                                                 | 80                          | 68                                                              | 12                     | 17,5%                     |
| 5156013 - PRESTAZIONI RIAB. DA PRIVATO RER (ESC.ART.26)                                                                         | 579                         | 444                                                             | 135                    | 30,5%                     |
| 5160201 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI PER ANZIANI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160204 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160205 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI PUBBLICI                                     | 519                         | 869                                                             | -350                   | -40,3%                    |
| 5160208 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA DA PUBBLICO RER                                        | 366                         | 974                                                             | -607                   | -62,4%                    |
| 5160209 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160210 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                         | 677                         | 607                                                             | 70                     | 11,6%                     |
| 5160212 - ONERI PER ASSISTENZA DOMICILIARE A DISABILI DA PUBBLICO RER                                                           | 347                         | 240                                                             | 107                    | 44,6%                     |
| 5160213 - ONERI PER ASSISTENZA DOMICILIARE A DISABILI DA PRIVATO RER                                                            | 544                         | 583                                                             | -39                    | -6,7%                     |
| 5160214 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160215 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                 | 74                          | 104                                                             | -30                    | -29,2%                    |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                                                                                                            | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5160217 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160218 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160219 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160220 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160221 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                                           | 10                          | 5                                                               | 5                      | 92,5%                     |
| 5160222 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                                             | 63                          | 187                                                             | -124                   | -66,6%                    |
| 5160223 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160224 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160225 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                                         | 26                          | 17                                                              | 9                      | 53,7%                     |
| 5160226 - RETTE PER DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI RESIDENZIALI DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160227 - RETTE PER DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI RESIDENZIALI PUBBLICI RER                                                                                                   | 356                         | 388                                                             | -29                    | -7,5%                     |
| 5160229 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE (COMUNITA' ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160230 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE (COMUNITA' ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) PUBBLICHE RER                      | 919                         | 1.044                                                           | -124                   | -11,9%                    |
| 5160232 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI DIURNI) DI AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160233 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI DIURNI) PUBBLICHE RER                                                                               | 27                          | 43                                                              | -16                    | -37,2%                    |
| 5160234 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI DIURNI) PRIVATE RER                                                                                 | 2.171                       | 2.010                                                           | 161                    | 8,0%                      |
| 5160236 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                                                    | 4.571                       | 6.524                                                           | -1.953                 | -29,9%                    |
| 5160238 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI PER ANZIANI PRIVATE RER                                                                                   | 7.918                       | 5.684                                                           | 2.234                  | 39,3%                     |
| 5160240 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI PER ANZIANI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                   | 11.796                      | 11.124                                                          | 672                    | 6,0%                      |
| 5160241 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                             | 1.191                       | 1.338                                                           | -147                   | -11,0%                    |
| 5160242 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER PIANI DI SOSTEGNO INDIVIDUALIZZATI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160243 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                                       | 1.753                       | 1.556                                                           | 197                    | 12,6%                     |
| 5160244 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160245 - ONERI PER ASSISTENZA DOMICILIARE A DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160246 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                              | 88                          | 110                                                             | -22                    | -20,4%                    |
| 5160247 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160248 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160249 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160250 - RETTE PER DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI RESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160251 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE (COMUNITA' ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160252 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI DIURNI) - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160253 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160254 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI PRIVATE RER                                                                                             | 659                         | 316                                                             | 343                    | 108,7%                    |
| 5160256 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER PIANI DI SOSTEGNO INDIVIDUALIZZATI DA PRIVATI RER                                                                                                  | 200                         | 210                                                             | -10                    | -4,6%                     |
| 5160257 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER PIANI DI SOSTEGNO INDIVIDUALIZZATI DA PUBBLICO                                                                                                     | 132                         | 131                                                             | 0                      | 0,2%                      |
| 5160258 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                                      | 313                         | 304                                                             | 10                     | 3,1%                      |
| 5160259 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE EXTRA RER                                                                                | 11                          | 12                                                              | -1                     | -6,5%                     |
| 5160260 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                                              | 106                         | 158                                                             | -52                    | -33,1%                    |
| 5160262 - RETTE PER DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                                                    | 3.369                       | 3.209                                                           | 160                    | 5,0%                      |
| 5160264 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE (COMUNITA' ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) PRIVATE RER                        | 843                         | 681                                                             | 162                    | 23,8%                     |
| 5160285 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE (COMUNITA' ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) PRIVATE EXTRA RER                  | 180                         | 186                                                             | -7                     | -3,6%                     |
| 5160286 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE PRIVATE RER                                                                                                              | 535                         | 498                                                             | 47                     | 9,5%                      |
| 5160287 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE PUBBLICO                                                                                                                 | 689                         | 738                                                             | -49                    | -6,6%                     |
| 5160288 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE PRIVATE EXTRA RER                                                                                                        | 19                          | 10                                                              | 9                      | 88,2%                     |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13

66



| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                                                             | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Def. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5160269 - ONERI RILIEVO SANITARIO ADI PRIVATO RER                                                                                           | 1.661                       | 795                                                             | 866                    | 108,9%                    |
| 5160302 - ACQUISTO SERVIZI PIANI INDIVIDUALI DI SOSTEGNO A DOMICILIO PER ANZIANI E DISABILI DA PUBBLICO RER                                 | 80                          | 66                                                              | 15                     | 22,1%                     |
| 5160303 - ACQUISTO SERVIZI PER PROGRAMMA EMERSIONE/QUALIFICAZIONE ASSISTENTI FAMILIARI DA PUBBLICO RER                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160304 - ACQUISTO DI SERVIZI PER SISTEMA DI PRESA IN CARICO E ACCOMPAGNAMENTO PER ANZIANI E DISABILI DA PUBBLICO RER                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160306 - ACQUISTO DI SERVIZI PER INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE RETI SOCIALI E PREVENZIONE PER ANZIANI E DISABILI DA PUBBLICO RER             | 7                           | 37                                                              | -31                    | -82,5%                    |
| 5160307 - ACQUISTO DI SERVIZI PER INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE RETI SOCIALI E PREVENZIONE PER ANZIANI E DISABILI DA PRIVATI RER              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160308 - ACQUISTO DI ALTRI SERVIZI DA PUBBLICO RER                                                                                         | 28                          | 28                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 5160309 - ACQUISTO DI ALTRI SERVIZI DA PRIVATO RER                                                                                          | 226                         | 277                                                             | -51                    | -18,3%                    |
| 5160310 - ACQUISTO DI SERVIZI PER INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE RETI SOCIALI E PREVENZIONE PER ANZIANI E DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL | 4                           | 4                                                               | 0                      | -10,0%                    |
| 5160311 - ACQUISTO DI SERVIZI PER PIANI INDIVIDUALI DI SOSTEGNO A DOMICILIO PER ANZIANI E DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160312 - ACQUISTO SERVIZI PER PROGRAMMA EMERSIONE/QUALIFICAZIONE ASSISTENTI FAMILIARI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160313 - ACQUISTO DI SERVIZI PER SISTEMA DI PRESA IN CARICO E ACCOMPAGNAMENTO PER ANZIANI E DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160314 - ACQUISTO DI ALTRI SERVIZI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160315 - PIANI INDIVIDUALIZZATI SOSTEGNO DOMICILIO PRIVATO RER                                                                             | 95                          | 131                                                             | -36                    | -27,6%                    |
| 5160701 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ANZIANI IN STRUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA DELL'AZIENDA                          | 58                          | 61                                                              | -3                     | -4,2%                     |
| 5160801 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA DELL'AZIENDA                         | 1.020                       | 1.004                                                           | 16                     | 1,6%                      |
| 5160802 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER GRADA IN STRUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA DELL'AZIENDA                            | 125                         | 122                                                             | 2                      | 1,9%                      |
| B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                                   | 1.915                       | 2.016                                                           | -101                   | -5,0%                     |
| 5156901 - ATTIVITA' LIBERO-PROFESSIONALE SPECIALISTICA - DIRIGENTI                                                                          | 1.711                       | 1.714                                                           | -4                     | -0,2%                     |
| 5156902 - ATTIVITA' LIBERO-PROFESSIONALE SPECIALISTICA - COMPARTO                                                                           | 44                          | 51                                                              | -7                     | -13,9%                    |
| 5156903 - ATTIVITA' LIB. PROF. DEGENZA - DIRIGENTI                                                                                          | 90                          | 174                                                             | -75                    | -43,1%                    |
| 5156905 - ATTIVITA' LIB. PROF. DEGENZA - COMPARTO                                                                                           | 27                          | 58                                                              | -31                    | -53,7%                    |
| 5156906 - ATTIVITA' LIB. PROF. SANITA' PUBBLICA - DIRIGENTI                                                                                 | 34                          | 19                                                              | 15                     | 77,5%                     |
| 5156907 - ATTIVITA' LIB. PROF. SANITA' PUBBLICA - COMPARTO                                                                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 63,9%                     |
| 5156908 - COMPARTICIPAZIONE PERSONALE PER CONSULENZE INTRAMOENIA                                                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156909 - COMPARTICIPAZIONE PERSONALE PER CONSULENZE INTRAMOENIA AZ. SAN RER                                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                                               | 9.898                       | 13.162                                                          | -3.264                 | -24,8%                    |
| 5107202 - CONTRIBUTI AD ENTI PUBBLICI                                                                                                       | 160                         | 128                                                             | 32                     | 25,1%                     |
| 5107203 - QUOTA 2% EX DL 51/92 MINISTERO DELTESORO                                                                                          | 26                          | 39                                                              | -12                    | -32,1%                    |
| 5107204 - QUOTA 3,5% A ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE EX DL 432/98                                                                   | 48                          | 50                                                              | -2                     | -4,4%                     |
| 5107205 - QUOTA 3,5% SERVIZIO VETERINARIO REGIONALE EX DL 432/98                                                                            | 48                          | 50                                                              | -2                     | -4,4%                     |
| 5107207 - QUOTA 1% FUNZIONAMENTO LABORATORI NAZIONALI EX DL 432/98                                                                          | 13                          | 14                                                              | -1                     | -8,2%                     |
| 5107213 - MAGGIORAZIONE 0,5% PIANO DI CONTROLLO NAZIONALE DL 194/00                                                                         | 6                           | 6                                                               | -1                     | -8,6%                     |
| 5107216 - RIMBORSI E CONTRIBUTI AD AZ SAN RER                                                                                               | 57                          | 22                                                              | 34                     | 154,2%                    |
| 5154202 - RIMBORSI PER RICOVERI ALL'ESTERO                                                                                                  | 47                          | 78                                                              | -30                    | -39,0%                    |
| 5156601 - RIMBORSI PER ALTRA ASSISTENZA SANITARIA                                                                                           | 96                          | 104                                                             | -8                     | -7,4%                     |
| 5156604 - ABBATTIMENTO ANIMALI INFETTI                                                                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156640 - CONTRIBUTI PER AFFIDAMENTO ETERO - FAMILIARE                                                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156641 - ASSEGNI E SUSSIDI A FAVORE DI MINORI                                                                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156642 - ASSEGNI E SUSSIDI A FAVORE DI ADULTI                                                                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156643 - ASSEGNI E SUSSIDI SALUTE MENTALE                                                                                                  | 522                         | 525                                                             | -3                     | -0,6%                     |
| 5156644 - CONTRIBUTI PER TIROCINI FORMATIVI SERVIZIO SOCIALE                                                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156645 - CONTRIBUTI PER TIROCINI FORMATIVI UTENTI SERT                                                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156646 - ALTRI ASSEGNI DI CURA                                                                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156648 - CONTRIBUTI E RIMBORSI PER INIZIATIVE DI PROMOZIONE SOCIALE                                                                        | 75                          | 37                                                              | 37                     | 100,9%                    |
| 5156650 - CONTRIBUTI E ASSEGNI E SUSSIDI DIVERSI                                                                                            | 56                          | 61                                                              | -5                     | -8,5%                     |
| 5156651 - CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI NON A FINI DI LUCRO                                                                                    | 64                          | 0                                                               | 64                     | 0,0%                      |
| 5156652 - INDENNIZZI EX L 210/92                                                                                                            | 4.700                       | 7.386                                                           | -2.686                 | -36,4%                    |
| 5156653 - ASSEGNI DI CURA DISABILI (SOCIALE)                                                                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160401 - ASSEGNI DI CURA ANZIANI                                                                                                           | 1.114                       | 1.392                                                           | -278                   | -20,0%                    |
| 5160402 - ASSEGNI DI CURA DISABILI                                                                                                          | 250                         | 298                                                             | -48                    | -16,0%                    |
| 5160403 - ASSEGNI DI CURA GRAVISSIME DISABILITÀ ACQUISITE                                                                                   | 609                         | 580                                                             | 29                     | 5,0%                      |
| 5160404 - CONTRIBUTI PER L'ADATTAMENTO DELL'AMBIENTE DOMESTICO                                                                              | 0                           | 5                                                               | -5                     | -100,0%                   |
| 5160405 - ALTRI CONTRIBUTI                                                                                                                  | 3                           | 3                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5160410 - ASSEGNI DI CURA ANZIANI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                               | 1.367                       | 1.690                                                           | -323                   | -19,1%                    |
| 5160411 - ASSEGNI DI CURA DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                              | 174                         | 180                                                             | -6                     | -3,3%                     |
| 5160412 - ASSEGNI DI CURA GRAVISSIME DISABILITÀ ACQUISITE - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                       | 461                         | 514                                                             | -53                    | -10,3%                    |
| 5160413 - CONTRIBUTI PER L'ADATTAMENTO DELL'AMBIENTE DOMESTICO - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                  | 2                           | 0                                                               | 2                      | 0,0%                      |
| 5160414 - ALTRI CONTRIBUTI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                       | 4.550                       | 4.024                                                           | 526                    | 13,1%                     |
| 5106002 - CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SAN. RER                                                                                              | 789                         | 790                                                             | -1                     | -0,1%                     |
| 5106003 - CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SAN. EXTRA RER                                                                                        | 1                           | 0                                                               | 1                      | 105,1%                    |
| 5106004 - CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI                                                                                             | 51                          | 60                                                              | -8                     | -14,0%                    |
| 5152709 - COMPENSI PER RAPPORTI LIBERO PROFESSIONALI SANITARI                                                                               | 900                         | 609                                                             | 291                    | 47,7%                     |
| 5155401 - CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI                                                                                                   | 14                          | 15                                                              | -1                     | -7,1%                     |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                     | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5155402 - CO.CO.CO. SANITARIE                                                                       | 100                         | 83                                                              | 17                     | 21,0%                     |
| 5155403 - COSTI DA AZ. DI COLLOCAMENTO INTERINALE PER PREST. SAN.                                   | 724                         | 490                                                             | 234                    | 47,7%                     |
| 5156609 - PRESTAZIONI SANITARIE OCCASIONALI                                                         | 8                           | 5                                                               | 3                      | 50,2%                     |
| 5156617 - ALTRE CONSULENZE SAN. C/O TERZI EFFETTUATE DA PERS. DIP.                                  | 42                          | 37                                                              | 5                      | 14,2%                     |
| 5156666 - BORSE DI STUDIO SANITARIO DA PRIVATO                                                      | 346                         | 283                                                             | 63                     | 22,2%                     |
| 5156904 - LIBERA PROFESSIONE PER RIDUZIONE LISTE DI ATTESA                                          | 1.226                       | 1.320                                                           | -94                    | -7,1%                     |
| 5458001 - PERSONALE UNIVERSITARIO SAN. MEDICO - ONERI ACCESSORI - IRAP                              | 175                         | 130                                                             | 45                     | 34,9%                     |
| 5459101 - PERSONALE MEDICO E VETERINARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER                        | 82                          | 82                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 5459102 - PERSONALE MEDICO E VETERINARIO IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5459103 - PERSONALE MEDICO E VETERINARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469101 - PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENTE IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469102 - PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENTE IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469103 - PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENTE IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469107 - PERSONALE SANITARIO COMPARTO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469108 - INFERMIERI IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469109 - PERSONALE SANITARIO COMPARTO IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                            | 82                          | 120                                                             | -27                    | -22,8%                    |
| 5469110 - INFERMIERI IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469111 - PERSONALE SANITARIO NON MEDICO COMPARTO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469112 - INFERMIERI IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                 | 7.189                       | 6.716                                                           | 473                    | 7,0%                      |
| 4702011 - OMAGGI SU SERVIZI DI SERVICE SANITARI                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5107210 - ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ. SAN. RER                                                    | 3                           | 5                                                               | -2                     | -47,0%                    |
| 5107211 - ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ. SAN. EXTRARER                                               | 0                           | 2                                                               | -2                     | -99,7%                    |
| 5107214 - ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI EXTRA RER                                   | 149                         | 58                                                              | 90                     | 154,8%                    |
| 5107215 - ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI RER                                         | 64                          | 34                                                              | 31                     | 91,3%                     |
| 5107217 - BORSE DI STUDIO SANITARIE DA ENTI PUBBLICI                                                | 377                         | 200                                                             | 177                    | 88,4%                     |
| 5107218 - PRESTAZIONI SANITARIE MOBILITA' INTERNAZIONALE                                            | 707                         | 885                                                             | -178                   | -20,1%                    |
| 5151502 - OSSIGENOTERAPIA DA PRIVATO                                                                | 595                         | 625                                                             | -30                    | -4,7%                     |
| 5155103 - ONERI PERS. DIP. SPERIMENTAZIONE E RICERCHE                                               | 0                           | 6                                                               | -6                     | -100,0%                   |
| 5155104 - COSTI PER STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI                                                | 282                         | 314                                                             | -32                    | -10,1%                    |
| 5156605 - COMPARTICIPAZIONE PERSONALE DIPENDENTE PER CONSULENZE ESTERNE (INAIL)                     | 0                           | 46                                                              | -46                    | -100,0%                   |
| 5156610 - STERILIZZAZIONE ANIMALI                                                                   | 8                           | 8                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156611 - DISINFESTAZIONE E SANIFICAZIONE TERRITORIO                                                | 39                          | 48                                                              | -8                     | -17,2%                    |
| 5156612 - COMMISSIONI SANITARIE (INVALIDI CIVILI...) DA PRIVATO                                     | 161                         | 83                                                              | 78                     | 94,7%                     |
| 5156618 - ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO                                                         | 333                         | 89                                                              | 244                    | 274,2%                    |
| 5156664 - SERVIZI DI SERVICE SANITARI                                                               | 198                         | 196                                                             | 1                      | 0,7%                      |
| 5156665 - CONTRATTI DI SERVICE DI LABORATORIO                                                       | 2.307                       | 2.217                                                           | 90                     | 4,1%                      |
| 5156667 - SERVIZIO DI SERVICE PER DIALISI                                                           | 577                         | 596                                                             | -19                    | -3,2%                     |
| 5203003 - ALTRI SERVICE SANITARI                                                                    | 13                          | 7                                                               | 6                      | 78,5%                     |
| 5203006 - CONTRATTO SERVICE NUTRIZIONE ARTIFICIALE                                                  | 1.377                       | 1.298                                                           | 79                     | 6,1%                      |
| B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                        | <b>25.305</b>               | <b>26.284</b>                                                   | <b>-959</b>            | <b>-3,7%</b>              |
| B.3.a) Servizi non sanitari                                                                         | 24.479                      | 25.666                                                          | -1.186                 | -4,8%                     |
| 5203004 - SERVICE FOTOCOPIATRICI                                                                    | 117                         | 117                                                             | 1                      | 0,8%                      |
| 5106902 - AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SAN. RER                                            | 8                           | 1                                                               | 7                      | 601,4%                    |
| 5106903 - DOCENZA DA AZ. SANITARIE DELLA RER                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5203005 - ALTRI SERVICE NON SANITARI                                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5301001 - SERVIZIO DI PULIZIA                                                                       | 4.031                       | 4.110                                                           | -79                    | -1,9%                     |
| 5302001 - SERVIZIO DI LAVANDERIA E LAVANDO                                                          | 2.831                       | 2.888                                                           | -57                    | -2,0%                     |
| 5303001 - SERVIZIO MENSA E DI RISTORAZIONE                                                          | 2.114                       | 2.182                                                           | -68                    | -3,1%                     |
| 5303002 - SERVIZIO MENSA A DIPENDENTI (ATTIVITA' COMMERCIALE)                                       | 871                         | 680                                                             | 191                    | 28,1%                     |
| 5304001 - SERVIZIO DI ELABORAZIONE DATI IN APPALTO                                                  | 602                         | 703                                                             | -101                   | -14,4%                    |
| 5304003 - HELP DESK ASSISTENZA RETE                                                                 | 37                          | 88                                                              | -51                    | -57,7%                    |
| 5305001 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI                                                              | 417                         | 498                                                             | -81                    | -16,2%                    |
| 5305001 - SERVIZIO DI GESTIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO                                            | 3.465                       | 3.476                                                           | -11                    | -0,3%                     |
| 5306003 - SERVIZIO DI VIGILANZA                                                                     | 467                         | 392                                                             | 75                     | 19,2%                     |
| 5306004 - ALTRI SERVIZI NON SANITARI                                                                | 1.010                       | 1.010                                                           | 0                      | 0,0%                      |
| 5306006 - TRASPORTI NON SANITARI                                                                    | 638                         | 656                                                             | -18                    | -2,7%                     |
| 5306007 - GESTIONE MAGAZZINI                                                                        | 209                         | 257                                                             | -48                    | -18,8%                    |
| 5306010 - SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI                                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5306011 - SERV PRENOTAZIONE CUP C/O FARMACIE PRIVATE                                                | 1.026                       | 1.028                                                           | -2                     | -0,2%                     |
| 5306012 - SERV PRENOTAZIONE CUP C/O FARMACIE PUBBLICHE                                              | 24                          | 37                                                              | -13                    | -35,3%                    |
| 5306015 - SERVIZI NON SANITARI DA SOCIETA' PARTECIPATE                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5411004 - ONERI DIRETTORI DA AZIENDE SAN. RER                                                       | 65                          | 36                                                              | 29                     | 79,2%                     |
| 5442002 - INDENNITA' E RIMBORSI SPESE MEMBRI COMMISSIONI                                            | 9                           | 133                                                             | -124                   | -93,4%                    |
| 5442003 - PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI                                                     | 227                         | 266                                                             | -39                    | -14,7%                    |
| 5442005 - PREMI DI ASSICURAZIONE RCT                                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442006 - SPESE BANCARIE                                                                            | 1                           | 1                                                               | 0                      | 28,1%                     |
| 5442007 - SPESE POSTALI E TELEGRAMMI (MACCHINA AFFRANCATRICE)                                       | 396                         | 204                                                             | 192                    | 93,9%                     |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13

*clp*

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)               | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5442008 - SPESE DI VIAGGIO E DI TRASFERITA                                                    | 25                          | 28                                                              | -3                     | -10,4%                    |
| 5442018 - CONSULENZE NON SAN SVOLTE DA DIPENDENTI                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 201,7%                    |
| 5442019 - SPESE POSTEL                                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442022 - SPESE CONDOMINIALI (EDIFICI DI PROPRIETA')                                          | 128                         | 71                                                              | 57                     | 80,3%                     |
| 5442031 - ACQ. ED ABBONAMENTI A GIORNALI E RIVISTE TV                                         | 156                         | 124                                                             | 32                     | 25,7%                     |
| 5442034 - ALTRE SPESE DI SPEDIZIONE (ESCLUSA AFFRANCATRICE)                                   | 1                           | 0                                                               | 1                      | 182,5%                    |
| 5442044 - DOCENZE NON SANITARIE SVOLTE DA DIPENDENTI                                          | 0                           | 14                                                              | -14                    | -100,0%                   |
| 5442047 - FRANCHIGIA RCT                                                                      | 10                          | 880                                                             | -670                   | -98,6%                    |
| 5442048 - ALTRE ASSICURAZIONI                                                                 | 240                         | 430                                                             | -190                   | -44,3%                    |
| 5442049 - ALTRI SERVIZI NON SAN. DA AZ. SAN. RER                                              | 872                         | 856                                                             | 17                     | 1,9%                      |
| 5442050 - ALTRI SERVIZI NON SAN. DA ENTI PUBBLICI                                             | 0                           | 84                                                              | -84                    | -100,0%                   |
| 5442051 - COSTI AMMINISTRATIVI DA AZIENDE SANITARIE RER                                       | 3                           | 6                                                               | -3                     | -50,0%                    |
| 5443001 - ENERGIA ELETTRICA                                                                   | 2.621                       | 2.682                                                           | -61                    | -2,3%                     |
| 5443003 - TELEFONO                                                                            | 428                         | 317                                                             | 111                    | 35,1%                     |
| 5443004 - TRASMISSIONE DATI                                                                   | 547                         | 577                                                             | -30                    | -5,2%                     |
| 5443005 - ACQUA                                                                               | 399                         | 398                                                             | 1                      | 0,2%                      |
| 5443006 - GAS                                                                                 | 133                         | 184                                                             | -51                    | -27,7%                    |
| 5453001 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE MEDICO E VETERINARIO                            | 175                         | 181                                                             | -6                     | -3,5%                     |
| 5463001 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA                  | 14                          | 13                                                              | 2                      | 12,1%                     |
| 5463012 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE SANITARIO COMPARTO                              | 62                          | 85                                                              | -23                    | -27,0%                    |
| 5463013 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE INFERMIERI                                                | 53                          | 75                                                              | -22                    | -29,4%                    |
| 5473001 - MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA                               | 2                           | 4                                                               | -2                     | -45,2%                    |
| 5483001 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE TECNICO DIRIGENZA                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | -100,0%                   |
| 5483011 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE TECNICO COMPARTO                                | 22                          | 39                                                              | -18                    | -44,7%                    |
| 5493001 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA                        | 3                           | 28                                                              | -26                    | -90,6%                    |
| 5493011 - MISSIONI E RIMBORSI SPESE PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO                         | 20                          | 27                                                              | -7                     | -25,7%                    |
| B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie      | 393                         | 331                                                             | 61                     | 18,5%                     |
| 5106302 - CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ. SAN. RER                                            | 91                          | 91                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 5106303 - CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ. SAN. EXTRA RER                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5106304 - CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI                                           | 22                          | 16                                                              | 6                      | 39,2%                     |
| 5155701 - CONSULENZE TECNICHE E AMMINISTRATIVE DA PRIVATO                                     | 41                          | 22                                                              | 19                     | 89,1%                     |
| 5155702 - CO.CO.CO. NON SANITARIE                                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5155703 - COSTI DA AZ. DI COLLOCAMENTO INTERINALE PER PREST. NON SAN.                         | 82                          | 77                                                              | 4                      | 5,4%                      |
| 5155704 - PERS. NON SAN. INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI                                       | 44                          | 9                                                               | 35                     | 382,9%                    |
| 5156602 - SPESE PERSONALE RELIGIOSO CONVENZIONATO                                             | 37                          | 43                                                              | -6                     | -13,9%                    |
| 5156613 - COMPENSI A PERSONALE BORSISTA NON SANITARIO                                         | 49                          | 65                                                              | -16                    | -24,2%                    |
| 5156614 - COMPENSI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE OCCASIONALI                                  | 6                           | 5                                                               | 1                      | 14,6%                     |
| 5442045 - RIMBORSO SPESE TIROCINANTI                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5479101 - PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5479102 - PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5479103 - PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489101 - PERSONALE TECNICO DIRIGENZA IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489102 - PERSONALE TECNICO DIRIGENZA IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489103 - PERSONALE TECNICO DIRIGENZA IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489104 - PERSONALE TECNICO COMPARTO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489105 - PERSONALE TECNICO COMPARTO IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                        | 18                          | 0                                                               | 18                     | 0,0%                      |
| 5489106 - PERSONALE TECNICO COMPARTO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499101 - PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499102 - PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499103 - PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499104 - PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE RER               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499105 - PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499106 - PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5498011 - PERSONALE UNIVERSITARIO AMMINISTRATIVO COMPARTO                                     | 3                           | 3                                                               | -1                     | -18,6%                    |
| B.3.c) Formazione                                                                             | 433                         | 267                                                             | 166                    | 62,3%                     |
| 5156301 - COSTI PER LA FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DA PRIVATO                                  | 166                         | 169                                                             | -4                     | -2,1%                     |
| 5106901 - AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ENTI PUBBLICI                                         | 16                          | 4                                                               | 13                     | 350,7%                    |
| 5106904 - DOCENZE DA AZ. SAN. EXTRA RER E ALTRI ENTI PUBBLICI                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5156302 - COMPENSI ATTIVITA' DI DOCENZA SVOLTA DA PERSONALE DIPENDENTE                        | 59                          | 44                                                              | 15                     | 34,2%                     |
| 5156303 - COMPENSI A DOCENTI ESTERNI                                                          | 192                         | 50                                                              | 142                    | 283,9%                    |
| B.4) Manutenzione e riparazione                                                               | 6.217                       | 5.923                                                           | 294                    | 5,0%                      |
| 5051002 - MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI FISSI SANITARI                                      | 108                         | 120                                                             | -12                    | -9,9%                     |
| 5051003 - MANUTENZIONE AD IMMOBILI                                                            | 1.388                       | 1.365                                                           | 23                     | 1,7%                      |
| 5051004 - MANUTENZIONE IMPIANTI FISSI NON SANITARI                                            | 419                         | 416                                                             | 3                      | 0,7%                      |
| 5052001 - MANUTENZIONE ORDINARIA ATTREZZATURE SANITARIE                                       | 2.650                       | 2.396                                                           | 254                    | 10,6%                     |
| 5052003 - MANUTENZIONE ORDINARIA AD AMBULANZE                                                 | 14                          | 14                                                              | 0                      | 0,5%                      |
| 5053003 - MANUTENZIONE ORDINARIA AD AUTOMEZZI                                                 | 166                         | 139                                                             | 28                     | 20,1%                     |



| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                                     | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Dal. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5053004 - MANUTENZIONE ORDINARIA AD ATTREZZATURE INFORMATICHE E AUDIOVISIVI                                         | 123                         | 94                                                              | 29                     | 30,2%                     |
| 5053005 - MANUTENZIONI DA AZIENDE SAN. RER                                                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5053006 - MANUTENZIONI MOBILI E ARREDI                                                                              | 12                          | 37                                                              | -25                    | -67,1%                    |
| 5053007 - ALTRE MANUTENZIONI                                                                                        | 111                         | 116                                                             | -5                     | -4,2%                     |
| 5304002 - MANUTENZIONI E ASSISTENZA SOFTWARE                                                                        | 1.225                       | 1.225                                                           | 0                      | 0,0%                      |
| <b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                              | <b>2.204</b>                | <b>2.288</b>                                                    | <b>-84</b>             | <b>-3,7%</b>              |
| 5201001 - FITTI REALI PASSIVI E SPESE CONDOMINIALI (EDIFICI NON DI PROPRIETA')                                      | 2.058                       | 2.079                                                           | -11                    | -0,5%                     |
| 5201003 - CANONE NOLEGGIO ATTREZZATURE DIVERSE NON SAN.                                                             | 3                           | 74                                                              | -71                    | -96,2%                    |
| 5201004 - CANONI LICENZA D'USO                                                                                      | 50                          | 56                                                              | -6                     | -10,4%                    |
| 5201005 - CANONE NOLEGGIO ATTREZ. SAN. DIVERSE                                                                      | 83                          | 79                                                              | 4                      | 5,0%                      |
| 5201006 - NOLEGGIO E UTILIZZO BENI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5201007 - FITTI PASSIVI DA AZIENDE SANITARIE RER                                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5202001 - CANONI LEASING NON SANITARI                                                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>B.6) Costi del personale</b>                                                                                     | <b>129.575</b>              | <b>129.592</b>                                                  | <b>-17</b>             | <b>-0,1%</b>              |
| <b>B.6.a) Personale dirigente medico</b>                                                                            | <b>45.627</b>               | <b>46.164</b>                                                   | <b>-536</b>            | <b>-1,2%</b>              |
| 5451002 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO DETERMINATO                                           | 1.379                       | 1.603                                                           | -224                   | -14,0%                    |
| 5451003 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO MEDICO - ALTRO                                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5451004 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO INDETERMINATO                                         | 18.724                      | 19.131                                                          | -407                   | -2,1%                     |
| 5452004 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO DETERMINATO                 | 572                         | 705                                                             | -133                   | -18,8%                    |
| 5452005 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO MEDICO - ALTRO                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5452006 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO INDETERMINATO               | 9.875                       | 9.632                                                           | 243                    | 2,5%                      |
| 5452007 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO DETERMINATO                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5452008 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO INDETERMINATO                           | 149                         | 126                                                             | 22                     | 17,6%                     |
| 5454002 - ESCLUSIVITA' PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO DETERMINATO                                               | 104                         | 115                                                             | -11                    | -9,5%                     |
| 5454003 - ESCLUSIVITA' PERSONALE SANITARIO MEDICO - ALTRO                                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5454004 - ESCLUSIVITA' PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO INDETERMINATO                                             | 4.714                       | 4.663                                                           | 50                     | 1,1%                      |
| 5455003 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO DETERMINATO                        | 651                         | 733                                                             | -83                    | -11,3%                    |
| 5455004 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO MEDICO - ALTRO                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5455005 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO MEDICO - TEMPO INDETERMINATO                      | 9.461                       | 9.455                                                           | 6                      | 0,1%                      |
| <b>B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico</b>                                                        | <b>5.263</b>                | <b>5.414</b>                                                    | <b>-151</b>            | <b>-2,8%</b>              |
| 5461002 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO                             | 193                         | 135                                                             | 58                     | 42,8%                     |
| 5461003 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - ALTRO                                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5461004 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO                           | 2.749                       | 2.889                                                           | -140                   | -4,8%                     |
| 5462004 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO   | 9                           | 6                                                               | 4                      | 62,3%                     |
| 5462005 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - ALTRO               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5462006 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO | 618                         | 632                                                             | -15                    | -2,3%                     |
| 5462007 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5462008 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO             | 1                           | 6                                                               | -5                     | -81,9%                    |
| 5464002 - ESCLUSIVITA' PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO                                 | 7                           | 5                                                               | 2                      | 44,5%                     |
| 5464003 - ESCLUSIVITA' PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - ALTRO                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5464004 - ESCLUSIVITA' PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO                               | 523                         | 546                                                             | -22                    | -4,1%                     |
| 5465003 - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO         | 64                          | 45                                                              | 19                     | 42,9%                     |
| 5465004 - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - ALTRO                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5465005 - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO       | 1.099                       | 1.151                                                           | -52                    | -4,5%                     |
| <b>B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario</b>                                                                    | <b>52.160</b>               | <b>51.460</b>                                                   | <b>701</b>             | <b>1,4%</b>               |
| 5461013 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO COMPARTO - ALTRO                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5461014 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO                                       | 7.802                       | 7.901                                                           | -98                    | -1,2%                     |
| 5461015 - COMPETENZE FISSE INFERMIERI - TEMPO INDETERMINATO                                                         | 21.506                      | 21.687                                                          | -181                   | -0,8%                     |
| 5461016 - COMPETENZE FISSE INFERMIERI - TEMPO DETERMINATO                                                           | 1.012                       | 781                                                             | 231                    | 29,5%                     |
| 5461017 - COMPETENZE FISSE INFERMIERI - ALTRO                                                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5461018 - COMPETENZE FISSE PERSONALE SANITARIO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO                                         | 408                         | 497                                                             | -89                    | -17,9%                    |
| 5462014 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO               | 61                          | 64                                                              | -3                     | -5,4%                     |
| 5462015 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO COMPARTO - ALTRO                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5462016 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SANITARIO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO             | 2.211                       | 2.083                                                           | 128                    | 6,2%                      |
| 5462022 - TD COMP. ACCESSORIE NO FONDI PERS. SAN COMPARTO                                                           | 4                           | 0                                                               | 4                      | 0,0%                      |
| 5462023 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE SANITARIO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO                         | 83                          | 30                                                              | 53                     | 175,4%                    |

2017

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13

44

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                                  | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5462024 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE SANITARIO<br>COMPARTO - TEMPO DETERMINATO                     | 115                         | 17                                                              | 98                     | 570,7%                    |
| 5462025 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI INFERMIERI - TEMPO<br>DETERMINATO                                       | 37                          | 70                                                              | -32                    | -46,3%                    |
| 5462017 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI INFERMIERI - TEMPO<br>INDETERMINATO                         | 7.179                       | 6.633                                                           | 545                    | 8,2%                      |
| 5462018 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI INFERMIERI - TEMPO<br>DETERMINATO                           | 287                         | 222                                                             | 65                     | 29,3%                     |
| 5462019 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI INFERMIERI - ALTRO                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5465013 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO<br>COMPARTO - TEMPO DETERMINATO                | 145                         | 174                                                             | -29                    | -16,4%                    |
| 5465014 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO<br>COMPARTO - ALTRO                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5465015 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE SANITARIO<br>COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO              | 2.788                       | 2.898                                                           | -110                   | -3,8%                     |
| 5465016 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI INFERMIERI - TEMPO<br>INDETERMINATO                                | 8.119                       | 8.103                                                           | 16                     | 0,2%                      |
| 5465017 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI INFERMIERI - TEMPO<br>DETERMINATO                                  | 402                         | 301                                                             | 102                    | 33,8%                     |
| 5465018 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI INFERMIERI - ALTRO                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                           | 2.375                       | 2.564                                                           | -189                   | -7,4%                     |
| 5471002 - COMPETENZE FISSE PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA - TEMPO<br>DETERMINATO                              | 62                          | 62                                                              | 0                      | 0,0%                      |
| 5471003 - COMPETENZE FISSE PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA - ALTRO                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5471004 - COMPETENZE FISSE PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA - TEMPO<br>INDETERMINATO                            | 366                         | 343                                                             | 23                     | 6,7%                      |
| 5472004 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>PROFESSIONALE DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO    | 36                          | 34                                                              | 2                      | 6,3%                      |
| 5472005 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>PROFESSIONALE DIRIGENZA - ALTRO                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5472006 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>PROFESSIONALE DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO  | 100                         | 90                                                              | 10                     | 11,5%                     |
| 5472007 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE PROFESSIONALE<br>DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5472008 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE PROFESSIONALE<br>DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO              | 4                           | 0                                                               | 4                      | 0,0%                      |
| 5475003 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE PROFESSIONALE<br>DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO           | 36                          | 28                                                              | 7                      | 26,6%                     |
| 5475004 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE PROFESSIONALE<br>DIRIGENZA - ALTRO                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5475005 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE PROFESSIONALE<br>DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO         | 129                         | 128                                                             | 1                      | 0,6%                      |
| 5481002 - COMPETENZE FISSE PERSONALE TECNICO DIRIGENZA - TEMPO<br>DETERMINATO                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5481003 - COMPETENZE FISSE PERSONALE TECNICO DIRIGENZA - ALTRO                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5481004 - COMPETENZE FISSE PERSONALE TECNICO DIRIGENZA - TEMPO<br>INDETERMINATO                                  | 44                          | 90                                                              | -45                    | -50,5%                    |
| 5482004 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>TECNICO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5482005 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>TECNICO DIRIGENZA - ALTRO                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5482006 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>TECNICO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO        | 12                          | 51                                                              | -39                    | -76,4%                    |
| 5482007 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE TECNICO DIRIGENZA -<br>TEMPO DETERMINATO                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5482008 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE TECNICO DIRIGENZA -<br>TEMPO INDETERMINATO                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5485003 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE TECNICO DIRIGENZA<br>TEMPO DETERMINATO                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5485004 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE TECNICO DIRIGENZA<br>ALTRO                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5485005 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE TECNICO DIRIGENZA<br>TEMPO INDETERMINATO                 | 17                          | 39                                                              | -22                    | -57,1%                    |
| 5491002 - COMPETENZE FISSE PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA - TEMPO<br>DETERMINATO                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5491003 - COMPETENZE FISSE PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA - ALTRO                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5491004 - COMPETENZE FISSE PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA - TEMPO<br>INDETERMINATO                           | 787                         | 908                                                             | -122                   | -13,4%                    |
| 5492004 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>AMMINISTRATIVO DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5492005 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>AMMINISTRATIVO DIRIGENZA - ALTRO               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5492006 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE<br>AMMINISTRATIVO DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO | 422                         | 408                                                             | 13                     | 3,3%                      |
| 5492007 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE AMMINISTRATIVO<br>DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5492008 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE AMMINISTRATIVO<br>DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO             | 28                          | 16                                                              | 12                     | 75,9%                     |
| 5495003 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE AMMINISTRATIVO<br>DIRIGENZA - TEMPO DETERMINATO          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5495004 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE AMMINISTRATIVO<br>DIRIGENZA - ALTRO                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5495005 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE AMMINISTRATIVO<br>DIRIGENZA - TEMPO INDETERMINATO        | 333                         | 367                                                             | -34                    | -9,3%                     |
| B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                            | 24.149                      | 24.091                                                          | 59                     | 0,2%                      |
| 5481013 - COMPETENZE FISSE PERSONALE TECNICO COMPARTO - ALTRO                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5481014 - COMPETENZE FISSE PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO<br>INDETERMINATO                                   | 7.738                       | 7.645                                                           | -107                   | -1,4%                     |
| 5481015 - COMPETENZE FISSE PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO<br>DETERMINATO                                     | 424                         | 376                                                             | 49                     | 13,0%                     |

10-20

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                              | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5482014 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO          | 79                          | 47                                                              | 31                     | 66,0%                     |
| 5482015 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE TECNICO COMPARTO - ALTRO                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5482016 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO        | 1.705                       | 1.499                                                           | 206                    | 13,7%                     |
| 5482017 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO                      | 14                          | 13                                                              | 0                      | 3,6%                      |
| 5482018 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO                    | 109                         | 111                                                             | -1                     | -1,2%                     |
| 5485013 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO                 | 152                         | 134                                                             | 18                     | 13,1%                     |
| 5485014 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE TECNICO COMPARTO - ALTRO                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5485015 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE TECNICO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO               | 2.734                       | 2.768                                                           | -34                    | -1,2%                     |
| 5491013 - COMPETENZE FISSE PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - ALTRO                                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5491014 - COMPETENZE FISSE PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO                           | 6.781                       | 6.999                                                           | -218                   | -3,1%                     |
| 5491015 - COMPETENZE FISSE PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO                             | 285                         | 223                                                             | 62                     | 27,6%                     |
| 5492014 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO   | 29                          | 25                                                              | 4                      | 18,0%                     |
| 5492015 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - ALTRO               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5492016 - COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATTUALI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO | 1.624                       | 1.571                                                           | 53                     | 3,4%                      |
| 5492017 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO               | 2                           | 0                                                               | 2                      | 0,0%                      |
| 5492018 - COMPETENZE ACCESSORIE NO FONDI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO             | 0                           | 1                                                               | -1                     | -74,3%                    |
| 5495013 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO DETERMINATO          | 96                          | 76                                                              | 21                     | 27,1%                     |
| 5495014 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - ALTRO                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5495015 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO - TEMPO INDETERMINATO        | 2.375                       | 2.402                                                           | -26                    | -1,1%                     |
| <b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                        | <b>1.355</b>                | <b>1.406</b>                                                    | <b>-49</b>             | <b>-3,5%</b>              |
| 5441001 - DIR. GEN.LE, AMM.VO SAN. - INDENNITA', RIMBORSI                                                    | 447                         | 382                                                             | 65                     | 17,0%                     |
| 5441002 - COLLEGIO SINDACALE - INDENNITA', RIMBORSI, ONERI                                                   | 49                          | 59                                                              | -10                    | -16,8%                    |
| 5442004 - SPESE DI RAPPRESENTANZA                                                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442014 - IMPOSTE E TASSE DIVERSE                                                                            | 625                         | 649                                                             | -24                    | -3,6%                     |
| 5442016 - ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI                                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | -36,8%                    |
| 5442017 - SPESE E COMMIS. SU RUOLI                                                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 10,9%                     |
| 5442021 - ALTRI COSTI DI CARATTERE GENERALE                                                                  | 173                         | 169                                                             | 4                      | 2,3%                      |
| 5442025 - STORNO RICAVI PER FATTURE ERRATE                                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442032 - SPESE PROCESSUALI                                                                                  | 40                          | 135                                                             | -95                    | -70,3%                    |
| 5442033 - COMPENSI AL COLLEGIO ARBITRALE                                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442046 - COSTI COMMISSIONI CONCORSI                                                                         | 22                          | 12                                                              | 10                     | 88,0%                     |
| <b>B.8) Ammortamenti</b>                                                                                     | <b>10.210</b>               | <b>10.555</b>                                                   | <b>-345</b>            | <b>-3,3%</b>              |
| B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                             | 1.480                       | 1.494                                                           | -14                    | -0,9%                     |
| 5501004 - AMMORTAMENTO SOFTWARE                                                                              | 1.115                       | 1.032                                                           | 83                     | 8,0%                      |
| 5501006 - AMM.TO MANUTENZIONI STRAORDINARIE BENI DI TERZI                                                    | 365                         | 462                                                             | -97                    | -20,9%                    |
| B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati                                                                           | 5.742                       | 5.656                                                           | 86                     | 1,5%                      |
| 5551001 - AMMORTAMENTO FABBRICATI STRUMENTALI                                                                | 5.451                       | 5.366                                                           | 85                     | 1,6%                      |
| 5551003 - AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI                                                                | 291                         | 290                                                             | 1                      | 0,2%                      |
| 5551004 - AMMORTAMENTO FABBRICATI NON STRUMENTALI ARTISTICI                                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5551005 - AMMORTAMENTO FABBRICATI STRUMENTALI ARTISTICI                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                   | 2.988                       | 3.404                                                           | -417                   | -12,2%                    |
| 5551002 - AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI SANITARI                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5552001 - AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE                                                                | 1.922                       | 2.349                                                           | -427                   | -18,2%                    |
| 5552002 - AMMORTAMENTO AMBULANZE                                                                             | 43                          | 29                                                              | 14                     | 48,7%                     |
| 5553001 - AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI NON SANITARI                                                    | 2                           | 5                                                               | -2                     | -50,0%                    |
| 5553002 - AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI                                                                       | 232                         | 223                                                             | 9                      | 4,2%                      |
| 5553003 - AMMORTAMENTO AUTOVEICOLI                                                                           | 122                         | 174                                                             | -51                    | -29,5%                    |
| 5553004 - AMMORTAMENTO MACCHINE PER UFFICIO                                                                  | 28                          | 14                                                              | 14                     | 104,8%                    |
| 5553005 - AMM.TO ELABORATORI ELETTRONICI E ATTR. INFORMATICHE                                                | 550                         | 503                                                             | 46                     | 9,1%                      |
| 5553006 - AMMORTAMENTO ATTREZZATURE NON SANITARIE                                                            | 79                          | 103                                                             | -23                    | -22,5%                    |
| 5553008 - AMMORTAMENTO MEZZI DI TRASPORTO PROMISCUI                                                          | 10                          | 6                                                               | 4                      | 56,3%                     |
| <b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                                | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |
| 5551001 - ACCANTONAMENTO PER SVALUTAZIONE CREDITI VS PRIVATI                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5601001 - SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI                                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801002 - ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VS AMM. PUBBLICHE                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |
| B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie                                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4603001 - DEGENZE IN CORSO                                                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 4804001 - PROGETTI FINANZIATI DA TERZI IN CORSO                                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711016 - VAR. RIM. BENI PER ASSISTENZA PROTESICA ED INTEGRATIVA                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711018 - VAR. RIM. PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711022 - VARIAZIONE RIMANENZE BENI SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711029 - VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI AD USO VETERINARIO                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711031 - VARIAZIONE RIMANENZE ALIMENTI PRIMA INFANZIA                                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)               | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5711033 - VAR. RIM. STRISCE REATTIVE DIABETOLOGIA                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711035 - VARIAZIONE RIMANENZE STRUMENTARIO CHIRURGICO                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711037 - VARIAZIONE RIMANENZE OSSIGENO CON AIC                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711043 - VARIAZ. RIM. EMODERIVATI DOTATI DI AIC                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711045 - VARIAZ. RIM. MEDICINALI CON AIC DI PRODUZIONE RER                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711046 - VARIAZ. RIM. MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711047 - VARIAZ. RIM. SIERI DOTATI DI AIC                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711048 - VARIAZ. RIM. SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711049 - VARIAZ. RIM. DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711050 - VARIAZ. RIM. MEDICINALI SENZA AIC                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711051 - VARIAZ. RIM. GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711052 - VAR. RIMANENZE PRODOTTI CHIMICI                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711053 - VAR. RIM. DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711054 - VAR. RIM. ALLERGENI                                                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711055 - VAR. RIM. MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711056 - VAR. RIM. DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711057 - VARIAZIONE RIM. DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711058 - VARIAZIONE RIM. DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711059 - VAR. RIM. DISPOSITIVI MEDICI                                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711060 - VAR. RIM. VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711061 - VAR. RIM. PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711062 - VAR. RIM. AD USO DI LABORATORIO                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711063 - VARIAZIONE RIMANENZE VACCINI CON COD. AIC                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711064 - VARIAZIONE RIMANENZE MEDICINALI DOTATI DI AIC                                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711065 - VARIAZIONE RIMANENZE VACCINI SENZA AIC                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5711066 - VARIAZIONE RIMANENZE SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA AIC                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712002 - VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI ALIMENTARI                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712004 - VARIAZ. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBBA, PULIZIA E CONVIVENZA                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712006 - VARIAZIONE RIMANENZE COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712008 - VARIAZIONE RIMANENZE SUPPORTI INFORMATICI                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712010 - VARIAZIONE RIMANENZE CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712012 - VARIAZIONE RIMANENZE ALTRO MATERIALE NON SANITARIO                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712014 - VARIAZ. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONI ORDINARIE                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5712016 - VARIAZ. RIM. BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>B.11) Accantonamenti</b>                                                                   | <b>2.293</b>                | <b>1.790</b>                                                    | <b>503</b>             | <b>28,1%</b>              |
| B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                             | 726                         | 1.054                                                           | -329                   | -31,2%                    |
| 5801005 - ACCANTONAMENTO AL FONDO RISCHI                                                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801008 - ACCANTONAMENTO FONDO CONTROVERSIE LEGALI                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801010 - ACCANTONAMENTO PER PAZIENTI DSM                                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801017 - ACCANTONAMENTO CONTENZIOSO PERS. DIPENDENTE                                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801023 - ACCANTONAMENTO RISCHI PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801024 - ACCANTONAMENTO PER ALTOASSICURAZIONE                                                | 726                         | 0                                                               | 726                    | 0,0%                      |
| 5801028 - ACCANTONAMENTO AL FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE                                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801030 - ACCANTONAMENTO AL F.DO FERIE E STRAORD. PERS. DIPENDENTE                            | 0                           | 1.054                                                           | -1.054                 | -100,0%                   |
| B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                   | 245                         | 240                                                             | 5                      | 2,0%                      |
| 5801001 - ACCANTONAMENTO PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                        | 245                         | 240                                                             | 5                      | 2,0%                      |
| B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801031 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA ESN                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801032 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATI | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801033 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA AZ.SAN. RER VINCOLATI           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801034 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801035 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801036 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI REGIONALI FRNA                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801037 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI FRNA    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801038 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801039 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI RICERCA RER                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801040 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE ALTRI CONTRIBUTI RICERCA RER                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801041 - ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIB. DA PRIVATI                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| B.11.d) Altri accantonamenti                                                                  | 1.322                       | 495                                                             | 827                    | 166,9%                    |
| 5441003 - ACCANTONAMENTI INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI                                      | 52                          | 71                                                              | -19                    | -26,7%                    |
| 5801009 - ACCANTONAMENTO AL FONDO SPESE LEGALI                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801011 - ACCANTONAMENTO INTERESSI MORATORI                                                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801012 - ACCANTONAMENTO FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801013 - ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI                                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801018 - ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVO CONTR. DIR. MEDICA                                      | 185                         | 0                                                               | 185                    | 0,0%                      |
| 5801019 - ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVO CONTR. DIR. NON MEDICA                                  | 29                          | 0                                                               | 29                     | 0,0%                      |
| 5801020 - ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVO CONTR. PERS. COMPARTO                                   | 302                         | 0                                                               | 302                    | 0,0%                      |
| 5801021 - ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVO CONTR. PERS. UNIVERSITARIO                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801022 - CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA REGIONALE                                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013)                                | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 5801025 - ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVO CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE E MEDICI PER L'EMERGENZA | 603                         | 385                                                             | 218                    | 56,5%                     |
| 5801026 - ACCANTONAMENTO AL FONDO RINNOVO CONVENZIONI SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI                        | 57                          | 39                                                              | 18                     | 48,6%                     |
| 5801027 - ACCANTONAMENTO AL FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE                                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801029 - ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L.189/12)                                                              | 94                          | 0                                                               | 94                     | 0,0%                      |
| <b>Totale B)</b>                                                                                               | <b>815.408</b>              | <b>808.381</b>                                                  | <b>7.027</b>           | <b>0,9%</b>               |

|                                                        |               |               |           |             |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------|-------------|
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b> | <b>10.527</b> | <b>10.501</b> | <b>25</b> | <b>0,2%</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------|-------------|

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

|                                                                 |             |             |            |              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| <b>C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>       | <b>1</b>    | <b>1</b>    | <b>0</b>   | <b>38,3%</b> |
| 6201002 - DIFFERENZA POSITIVA SU CAMBI                          | 0           | 0           | 0          | 0,0%         |
| 6201001 - PROVENTI DA TITOLI                                    | 0           | 0           | 0          | -60,5%       |
| 6201003 - INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI E C/C POSTALI         | 0           | 0           | 0          | -95,3%       |
| 6201004 - INTERESSI ATTIVI SU TITOLI                            | 0           | 0           | 0          | 0,0%         |
| 6201006 - INTERESSI ATT. DI MORA                                | 1           | 0           | 1          | 273,2%       |
| 6201007 - PROVENTI DA PARTECIPAZIONI                            | 0           | 0           | 0          | 0,0%         |
| 6201008 - INTERESSI ATTIVI TESORERIA UNICA                      | 0           | 0           | 0          | -99,9%       |
| <b>C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>         | <b>913</b>  | <b>821</b>  | <b>92</b>  | <b>11,2%</b> |
| 6104001 - DIFFERENZE NEGATIVE SU CAMBI                          | 0           | 0           | 0          | 0,0%         |
| 6001001 - SPESE PER SERVIZIO DI TESORERIA                       | 94          | 120         | -26        | -21,3%       |
| 6001002 - SPESE SU C/C POSTALI                                  | 13          | 15          | -2         | -10,3%       |
| 6101001 - INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI ISTITUTO TESORIERE | 188         | 86          | 102        | 118,3%       |
| 6102002 - INTERESSI PASSIVI V/ FORNITORI                        | 17          | 0           | 17         | 0,0%         |
| 6102003 - INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI E C/C POSTALI        | 0           | 0           | 0          | 0,0%         |
| 6103001 - INTERESSI PASSIVI SU MUTUI                            | 600         | 600         | 0          | 0,0%         |
| <b>Totale C)</b>                                                | <b>-912</b> | <b>-820</b> | <b>-92</b> | <b>11,2%</b> |

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

|                                                   |          |          |          |             |
|---------------------------------------------------|----------|----------|----------|-------------|
| <b>D.1) Rivalutazioni</b>                         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |
| 7001001 - RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI         | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 7001002 - RIVALUTAZIONI DI TITOLI A REDDITO FISSO | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| <b>D.2) Svalutazioni</b>                          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |
| 7101001 - SVALUTAZIONE DI PARTECIPAZIONI          | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 7101002 - SVALUTAZIONE DI TITOLI A BREVE          | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| <b>Totale D)</b>                                  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

|                                                                                            |          |          |          |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-------------|
| <b>E.1) Proventi straordinari</b>                                                          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |
| <b>E.1.a) Plusvalenze</b>                                                                  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |
| 4703001 - PLUSVALENZE ORD. SU ATTREZ. SAN.                                                 | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4703002 - PLUSVALENZE ORD. SU ALTRI BENI                                                   | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 8101001 - PLUSVALENZE STRAORDINARIE                                                        | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| <b>E.1.b) Altri proventi straordinari</b>                                                  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |
| 4704023 - ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO                                                  | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4702002 - ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI                                                  | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4702007 - ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI SU BENI SANITARI                                 | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4702008 - ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI SU BENI NON SANITARI                             | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704005 - SOPRAVV. ATTIVE MAGGIOR MOB. ATTIVA RER                                          | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704007 - SOPRAVV. ATTIVE DA AZ. SAN. RER                                                  | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704008 - INSUS. DEL PASSIVO MINOR MOB. PASS. RER                                          | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704010 - INSUS. DEL PASSIVO PERSONALE DIPENDENTE                                          | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704011 - INSUS. DEL PASSIVO MEDICI DI BASE E PEDIATRI                                     | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704012 - INSUS. DEL PASSIVO SPECIALISTI CONVENZIONATI                                     | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704013 - INSUS. DEL PASSIVO PREST. SAN. DA ACCREDITATI                                    | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704014 - SOPRAVV. ATTIVE DA FSR                                                           | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704015 - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE DA AZ. SAN. RER                              | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704016 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE PERSONALE DIPENDENTE                                       | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704017 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE MEDICI DI BASE                                             | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704018 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE SPECIALISTICA                                              | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704019 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE PREST. SAN. DA ACCREDITATI                                 | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704020 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE ACQUISTO BENI E SERVIZI                                    | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704021 - ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE                                                      | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704022 - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ACQUISTO BENI E SERVIZI                                | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704024 - RECUPERO TICKET ANNI PREGRESSI                                                   | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4705001 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE FRNA                                                       | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4705002 - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO FRNA                                                   | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704025 - INSUSS. DEL PASS. X PAYBACK ACQ. FARM. INNOV. DM9/10/2015                        | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704026 - INSUSS. DEL PASS. X PAYBACK FARM. ACC. NEG. FIN. O CONDIV. RISCHIO               | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704027 - INSUSS. DEL PASS. X PAYBACK ACQ. FARM. INNOV. DM9/10/2015 DA AZ. SAN. RER        | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 4704028 - INSUSS. DEL PASS. X PAYBACK FARM. ACC. NEG. FIN. O COND. RISCHIO DA AZ. SAN. RER | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 8401001 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE                                              | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 8401004 - DONAZIONI NON FINALIZZATE AD ACQUISTI DI CESPITI                                 | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |
| 8404001 - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE                                          | 0        | 0        | 0        | 0,0%        |



| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013) | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Del. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| <b>E.2) Oneri straordinari</b>                                                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |
| <b>E.2.a) Minusvalenze</b>                                                      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |
| 5901001 - MINUSVALENZE PER FUORI USO ATTREZZATURE SANITARIE                     | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5901002 - MINUSVALENZE PER MESSA FUORI USO BENI MOBILI                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 8001001 - MINUSVALENZE STRAORDINARIE                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>E.2.b) Altri oneri straordinari</b>                                          | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |
| 5902024 - ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150303 - RINNOVI CONTRATTUALI SPECIALISTI AMBULATORIALI INTERNI                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150903 - RINNOVI CONTRATTUALI ASS. MEDICO GENERICA                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5150904 - RINNOVI CONTRATTUALI PEDIATRI DI LIBERA SCELTA                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5153003 - RINNOVI CONTRATTUALI GUARDIA MEDICA ED EMERGENZA TERRITORIALE         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442035 - RISARCIMENTI PER CAUSE CIVILI E CONTROVERSIE LEGALI                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5442052 - RISARCIMENTI RCT - FARO                                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5459001 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE MEDICO E VETERINARIO           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5459002 - PERSONALE MEDICO E VETERINARIO IN QUIESCENZA                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469001 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469002 - PERSONALE SANITARIO NON MEDICO DIRIGENZA IN QUIESCENZA                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469013 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE SANITARIO COMPARTO             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469014 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI INFERMIERI                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469015 - PERSONALE SANITARIO COMPARTO IN QUIESCENZA                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5469016 - INFERMIERI IN QUIESCENZA                                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5479001 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5479002 - PERSONALE PROFESSIONALE DIRIGENZA IN QUIESCENZA                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489001 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE RUOLO TECNICO DIRIGENZA        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489002 - PERSONALE TECNICO DIRIGENZA IN QUIESCENZA                             | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489011 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE TECNICO COMPARTO               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5489012 - PERSONALE TECNICO COMPARTO IN QUIESCENZA                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499001 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENZA       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499002 - PERSONALE AMMINISTRATIVO DIRIGENTE IN QUIESCENZA                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499011 - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5499012 - PERSONALE AMMINISTRATIVO COMPARTO IN QUIESCENZA                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902005 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE MAGGIORE MOBILITA' PASSIVA RER                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902007 - INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO MINOR MOB. ATT. RER                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902009 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORD. DA AZ. SAN. RER                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902010 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORD. DIR. MEDICA                              | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902011 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORD. DIR. NON MEDICA                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902012 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORD. PERS. COMPARTO                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902013 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE PREST. SAN. DA ACCREDITATI                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902014 - INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE DA AZ. SAN. RER                   | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902015 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE MEDICI DI BASE                                | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902016 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE CONVENZIONATI INTERNI                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902017 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ACQUISTO BENI E SERVIZI                       | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902018 - ALTRE SOPRAVVIVENENZE PASSIVE                                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902019 - INSUSSISTENZE PASSIVE PERSONALE DIPENDENTE                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902020 - INSUSSISTENZE PASSIVE MEDICI DI BASE                                  | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902021 - INSUSSISTENZE PASSIVE CONVENZIONATI INTERNI                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902022 - INSUSSISTENZE PASSIVE PREST. SAN. DA ACCREDITATI                      | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5902023 - INSUSSISTENZE PASSIVE ACQUISTO BENI E SERVIZI                         | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5903001 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE FRNA                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5903002 - INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO FRNA                                        | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 8402001 - SOPRAVVIVENENZE PASSIVE STRAORDINARIE                                 | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 8402004 - IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI                                           | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 8403001 - INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE                               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>Totale E)</b>                                                                | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                                        | <b>0</b>               | <b>0,0%</b>               |

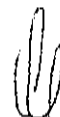
|                                                  |              |              |            |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b> | <b>9.614</b> | <b>9.681</b> | <b>-67</b> | <b>-0,7%</b> |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|

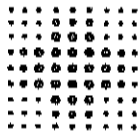
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                           |              |              |            |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Y.1) IRAP</b>                                                                       | <b>9.406</b> | <b>9.473</b> | <b>-67</b> | <b>-0,7%</b> |
| <b>Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente</b>                                     | <b>8.671</b> | <b>8.764</b> | <b>-93</b> | <b>-1,1%</b> |
| 9001002 - IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO                                          | 3.141        | 3.160        | -19        | -0,6%        |
| 9001003 - IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA                              | 351          | 358          | -7         | -2,0%        |
| 9001005 - IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA                                     | 49           | 45           | 4          | 8,5%         |
| 9001007 - IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA                                           | 5            | 12           | -7         | -59,9%       |
| 9001008 - IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO                                            | 820          | 856          | -36        | -4,2%        |
| 9001009 - IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA                                    | 105          | 113          | -9         | -7,6%        |
| 9001010 - IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO                                     | 710          | 756          | -46        | -6,1%        |
| 9001016 - IRAP PERSONALE SANITARIO - COMPARTO                                          | 903          | 909          | -6         | -0,7%        |
| 9001017 - IRAP INFERMIERI                                                              | 2.588        | 2.555        | 34         | 1,3%         |
| <b>Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b> | <b>583</b>   | <b>546</b>   | <b>37</b>  | <b>6,8%</b>  |
| 9001014 - IRAP PERSONALE SANITARIO COMANDATO                                           | 5            | 8            | -3         | -34,2%       |
| 9001015 - IRAP PERSONALE NON SANITARIO COMANDATO                                       | 0            | 0            | 0          | -100,0%      |

*Handwritten signature or mark*

| Conto Economico Gestione Sanitaria<br>(Decreto Interministeriale 20 marzo 2013) | Bilancio Preventivo<br>2017 | Bilancio Preventivo<br>2016<br>(Det. Az. 437 del<br>29/06/2016) | Variazione<br>Assoluta | Variazione<br>Percentuale |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| 9002002 - IRAP - COCOCO SANITARI                                                | 197                         | 162                                                             | 35                     | 21,7%                     |
| 9002003 - IRAP - COCOCO NON SANITARI                                            | 61                          | 59                                                              | 2                      | 3,8%                      |
| 9003001 - IRAP - SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI                              | 319                         | 317                                                             | 3                      | 0,8%                      |
| Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 152                         | 163                                                             | -11                    | -6,9%                     |
| 9001013 - IRAP LIB. PROF. INTRAMOENIA                                           | 152                         | 163                                                             | -11                    | -6,9%                     |
| Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 9001012 - IRAP ATTIVITA' COMMERCIALE                                            | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| Y.2) IRES                                                                       | 194                         | 197                                                             | -3                     | -1,5%                     |
| 9004001 - IRPEG - IRES                                                          | 194                         | 197                                                             | -3                     | -1,5%                     |
| Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)               | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| 5801010 - ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE                                          | 0                           | 0                                                               | 0                      | 0,0%                      |
| <b>Totale Y)</b>                                                                | <b>9.601</b>                | <b>9.671</b>                                                    | <b>-70</b>             | <b>-0,7%</b>              |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                           | <b>14</b>                   | <b>10</b>                                                       | <b>4</b>               | <b>34,2%</b>              |

378-27





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

# Conto Economico Preventivo 2017

378-28

## CE Ministeriale Decreto Ministeriale del 15 giugno 2012

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)                                       | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| AA0000              | A) Valore della produzione                                                                                                                |                                              |
| AA0010              | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                            | 756.200.931                                  |
| AA0020              | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                        | 734.572.774                                  |
| AA0030              | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                      | 727.893.145                                  |
| AA0040              | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                       | 6.679.629                                    |
| AA0050              | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                               | 21.452.314                                   |
| AA0060              | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                            | 12.603.571                                   |
| AA0070              | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                     | 12.603.571                                   |
| AA0080              | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA          | 0                                            |
| AA0090              | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA    | 0                                            |
| AA0100              | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                       | 0                                            |
| AA0110              | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                               | 0                                            |
| AA0120              | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                   | 0                                            |
| AA0130              | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                       | 0                                            |
| AA0140              | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                              | 8.848.743                                    |
| AA0150              | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                  | 671.945                                      |
| AA0160              | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                  | 4.700.000                                    |
| AA0170              | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                      | 3.476.798                                    |
| AA0180              | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                 | 145.843                                      |
| AA0190              | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                        | 0                                            |
| AA0200              | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                     | 0                                            |
| AA0210              | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                     | 145.843                                      |
| AA0220              | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                | 0                                            |
| AA0230              | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                  | 30.000                                       |
| AA0240              | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                    | -48.350                                      |
| AA0250              | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale            | -48.350                                      |
| AA0260              | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                            | 0                                            |
| AA0270              | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                                    | 1.596.838                                    |
| AA0280              | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 3.084                                        |
| AA0290              | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati               | 1.578.590                                    |
| AA0300              | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                | 2.964                                        |
| AA0310              | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                       | 12.200                                       |
| AA0320              | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                              | 47.702.025                                   |
| AA0330              | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                | 13.890.280                                   |
| AA0340              | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Azienda sanitarie pubbliche della Regione        | 6.349.123                                    |
| AA0350              | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                        | 3.678.503                                    |
| AA0360              | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                     | 1.046.507                                    |
| AA0370              | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                     | 0                                            |
| AA0380              | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                          | 621.630                                      |
| AA0390              | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                            | 116.846                                      |
| AA0400              | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                 | 328.031                                      |
| AA0410              | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                            | 0                                            |
| AA0420              | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                 | 1.154                                        |
| AA0430              | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                            | 556.451                                      |
| AA0440              | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                          | 1.228.669                                    |
| AA0450              | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                    | 6.312.488                                    |
| AA0460              | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                        | 2.556.796                                    |
| AA0470              | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                      | 742.025                                      |
| AA0480              | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                  | 0                                            |
| AA0490              | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                          | 782.498                                      |
| AA0500              | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                               | 453.813                                      |
| AA0510              | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                    | 709.374                                      |
| AA0520              | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                               | 0                                            |

378-29

| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)                                                                  | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| AA0530              | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                               | 232.425                                      |
| AA0540              | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                           | 0                                            |
| AA0550              | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                                    | 0                                            |
| AA0560              | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziate tariffe TUC                                                                                                                     | 0                                            |
| AA0570              | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                             | 128.629                                      |
| AA0580              | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                      | 0                                            |
| AA0590              | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                          | 128.629                                      |
| AA0600              | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                       | 706.928                                      |
| AA0610              | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | <b>27.693.712</b>                            |
| AA0620              | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                            | 23.899.023                                   |
| AA0630              | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                          | 557.115                                      |
| AA0640              | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                              | 0                                            |
| AA0650              | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)           | 3.237.574                                    |
| AA0660              | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                              | <b>3.518.971</b>                             |
| AA0670              | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                                      | <b>2.599.063</b>                             |
| AA0680              | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                             | 157.487                                      |
| AA0690              | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                           | 2.379.273                                    |
| AA0700              | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                         | 62.303                                       |
| AA0710              | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                                    | 0                                            |
| AA0720              | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)        | 0                                            |
| AA0730              | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                        | 0                                            |
| AA0740              | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                            | 0                                            |
| AA0750              | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                            | <b>3.738.798</b>                             |
| AA0760              | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                                  | <b>12.923</b>                                |
| AA0770              | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                               | <b>441</b>                                   |
| AA0780              | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                       | 0                                            |
| AA0790              | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                                  | 441                                          |
| AA0800              | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                             | <b>1.630.224</b>                             |
| AA0810              | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | 162.437                                      |
| AA0820              | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 1.060                                        |
| AA0830              | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                   | 1.466.727                                    |
| AA0840              | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                               | <b>968.612</b>                               |
| AA0850              | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                               | 210.189                                      |
| AA0860              | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                              | 81.455                                       |
| AA0870              | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                                     | 676.968                                      |
| AA0880              | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                               | <b>1.126.598</b>                             |
| AA0890              | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                              | 0                                            |
| AA0900              | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                               | 0                                            |
| AA0910              | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                                   | 0                                            |
| AA0920              | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                        | 0                                            |
| AA0930              | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                              | 1.126.598                                    |
| AA0940              | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                                                                          | <b>8.990.947</b>                             |
| AA0950              | <b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>                                       | <b>8.806.736</b>                             |
| AA0960              | <b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>                                                                    | <b>184.211</b>                               |
| AA0970              | <b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>                                                                                | <b>0</b>                                     |
| AA0980              | <b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>                                                                                                       | <b>7.074.210</b>                             |
| AA0990              | <b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>                                                                            | <b>1.156.005</b>                             |
| AA1000              | <b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>                                                                             | <b>236.198</b>                               |
| AA1010              | <b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>                                                                             | <b>1.911.056</b>                             |
| AA1020              | <b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>                                                              | <b>2.994.000</b>                             |
| AA1030              | <b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>                                                          | <b>99.123</b>                                |

378-30

| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)   | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| AA1040              | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                               | 677.829                                      |
| AA1050              | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                             | 0                                            |
| AA1060              | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                          | 679.090                                      |
| AA1070              | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                           | 39.059                                       |
| AA1080              | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                         | 600.581                                      |
| AA1090              | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                         | 39.450                                       |
| AZ9999              | Totale valore della produzione (A)                                                                    | 825.934.488                                  |
| BA0000              | B) Costi della produzione                                                                             |                                              |
| BA0010              | B.1) Acquisti di beni                                                                                 | 60.228.648                                   |
| BA0020              | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                      | 58.747.618                                   |
| BA0030              | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                         | 4.647.657                                    |
| BA0040              | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale         | 4.617.244                                    |
| BA0050              | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                       | 30.413                                       |
| BA0060              | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                        | 0                                            |
| BA0070              | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                      | 886.321                                      |
| BA0080              | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale          | 886.321                                      |
| BA0090              | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale          | 0                                            |
| BA0100              | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                          | 0                                            |
| BA0210              | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                           | 3.916.623                                    |
| BA0220              | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                         | 3.163.052                                    |
| BA0230              | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                     | 467.698                                      |
| BA0240              | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                              | 285.872                                      |
| BA0250              | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                           | 36.700                                       |
| BA0260              | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                        | 1.496.779                                    |
| BA0270              | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                             | 2.786                                        |
| BA0280              | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                     | 12.388                                       |
| BA0290              | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                               | 117.814                                      |
| BA0300              | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 47.630.550                                   |
| BA0310              | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 1.481.030                                    |
| BA0320              | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                          | 6.064                                        |
| BA0330              | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                | 0                                            |
| BA0340              | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                      | 282.424                                      |
| BA0350              | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                           | -376                                         |
| BA0360              | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                | 21.759                                       |
| BA0370              | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                           | 75.159                                       |
| BA0380              | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                    | 1.096.000                                    |
| BA0390              | B.2) Acquisti di servizi                                                                              | 603.324.463                                  |
| BA0400              | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                      | 578.019.231                                  |
| BA0410              | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                               | 53.584.598                                   |
| BA0420              | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                           | 53.336.968                                   |
| BA0430              | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                 | 39.874.660                                   |
| BA0440              | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                 | 8.424.611                                    |
| BA0450              | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                            | 3.175.986                                    |
| BA0460              | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                 | 1.861.710                                    |
| BA0470              | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 102.384                                      |
| BA0480              | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale         | 145.246                                      |
| BA0490              | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                   | 46.384.257                                   |
| BA0500              | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                           | 45.529.295                                   |
| BA0510              | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale         | 369.600                                      |
| BA0520              | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                               | 485.362                                      |
| BA0530              | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                         | 69.910.460                                   |
| BA0540              | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 48.995.474                                   |
| BA0550              | B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        | 0                                            |
| BA0560              | B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)                                                               | 4.536.607                                    |
| BA0570              | B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI                                                                | 5.263.324                                    |
| BA0580              | B.2.A.3.5) - da privato                                                                               | 10.557.941                                   |
| BA0590              | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati     | 0                                            |
| BA0600              | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati           | 0                                            |
| BA0610              | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                    | 5.765.244                                    |
| BA0620              | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                           | 4.792.697                                    |
| BA0630              | B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 557.115                                      |
| BA0640              | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                       | 348.971                                      |

378-31

| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)             | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| BA0650              | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                            | 0                                            |
| BA0660              | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                  | 0                                            |
| BA0670              | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                            | 0                                            |
| BA0680              | B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)                                                                       | 223.789                                      |
| BA0690              | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                        | 125.182                                      |
| <b>BA0700</b>       | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                            | <b>1.757.279</b>                             |
| BA0710              | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                            | 0                                            |
| BA0720              | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                  | 10.084                                       |
| BA0730              | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                         | 0                                            |
| BA0740              | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                         | 1.747.195                                    |
| <b>BA0750</b>       | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                              | <b>10.697.568</b>                            |
| BA0760              | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                            | 0                                            |
| BA0770              | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                  | 66.809                                       |
| BA0780              | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                         | 0                                            |
| BA0790              | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                         | 10.630.759                                   |
| <b>BA0800</b>       | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                            | <b>261.667.894</b>                           |
| BA0810              | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                            | 176.846.660                                  |
| BA0820              | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                  | 0                                            |
| BA0830              | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                         | 19.977.694                                   |
| BA0840              | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                         | 40.944.516                                   |
| BA0850              | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                 | 0                                            |
| BA0860              | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                       | 0                                            |
| BA0870              | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                | 40.792.867                                   |
| BA0880              | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                       | 151.650                                      |
| BA0890              | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)           | 23.899.023                                   |
| <b>BA0900</b>       | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                             | <b>9.182.198</b>                             |
| BA0910              | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                            | 0                                            |
| BA0920              | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                  | 150.029                                      |
| BA0930              | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                          | 0                                            |
| BA0940              | B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)                                                                       | 8.705.611                                    |
| BA0950              | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                        | 326.558                                      |
| <b>BA0960</b>       | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                            | <b>23.978.221</b>                            |
| BA0970              | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                 | 20.568.621                                   |
| BA0980              | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                  | 21.597                                       |
| BA0990              | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                         | 2.741.256                                    |
| BA1000              | B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)                                                                       | 646.748                                      |
| BA1010              | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                        | 0                                            |
| BA1020              | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)           | 0                                            |
| <b>BA1030</b>       | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                    | <b>5.631.620</b>                             |
| BA1040              | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                | 0                                            |
| BA1050              | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                 | 0                                            |
| BA1060              | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                        | 101.770                                      |
| BA1070              | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                        | 2.292.276                                    |
| BA1080              | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)          | 3.237.574                                    |
| <b>BA1090</b>       | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                    | <b>7.668.958</b>                             |
| BA1100              | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                | 1.855.238                                    |
| BA1110              | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                 | 0                                            |
| BA1120              | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                        | 396.067                                      |
| BA1130              | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                        | 5.417.653                                    |
| <b>BA1140</b>       | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                     | <b>63.656.273</b>                            |
| BA1150              | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                | 1.287.041                                    |
| BA1160              | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                               | 30.906.676                                   |
| BA1170              | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                           | 0                                            |
| BA1180              | B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)                                                                      | 31.150.586                                   |
| BA1190              | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                       | 311.971                                      |
| <b>BA1200</b>       | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale)</b>                         | <b>1.914.645</b>                             |
| BA1210              | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedaliera     | 125.694                                      |
| BA1220              | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica   | 1.754.209                                    |
| BA1230              | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica | 34.742                                       |

378-32

| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)                                                                                          | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| BA1240              | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 0                                            |
| BA1250              | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0                                            |
| BA1260              | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 0                                            |
| BA1270              | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                                            |
| <b>BA1280</b>       | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                                     | <b>9.897.637</b>                             |
| BA1290              | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 138.515                                      |
| BA1300              | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 47.467                                       |
| BA1310              | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | 0                                            |
| BA1320              | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 4.700.000                                    |
| BA1330              | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 4.954.922                                    |
| BA1340              | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 56.734                                       |
| <b>BA1350</b>       | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                                                                             | <b>4.550.048</b>                             |
| BA1360              | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | 789.437                                      |
| BA1370              | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                            | 52.422                                       |
| BA1380              | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 3.534.054                                    |
| BA1390              | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 1.225.821                                    |
| BA1400              | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 55.516                                       |
| BA1410              | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | 100.101                                      |
| BA1420              | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 175.313                                      |
| BA1430              | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 723.863                                      |
| BA1440              | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | 1.253.441                                    |
| BA1450              | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 174.136                                      |
| BA1460              | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 81.792                                       |
| BA1470              | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | 92.344                                       |
| BA1480              | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | 0                                            |
| <b>BA1490</b>       | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                | <b>7.188.604</b>                             |
| BA1500              | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 2.718                                        |
| BA1510              | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | 441.488                                      |
| BA1520              | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | 148.680                                      |
| BA1530              | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 5.888.789                                    |
| BA1540              | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | 706.928                                      |
| <b>BA1550</b>       | <b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>                                                                                                                                         | <b>0</b>                                     |
| <b>BA1560</b>       | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                                                                                                               | <b>25.305.232</b>                            |
| <b>BA1570</b>       | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>                                                                                                                                                         | <b>24.479.165</b>                            |
| BA1580              | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                        | 2.831.106                                    |
| BA1590              | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                           | 4.030.805                                    |
| BA1600              | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                             | 2.985.235                                    |
| BA1610              | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                     | 3.464.978                                    |
| BA1620              | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                 | 639.257                                      |
| BA1630              | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                  | 638.127                                      |
| BA1640              | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                               | 417.246                                      |
| BA1650              | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                | 428.438                                      |
| BA1660              | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                | 2.621.194                                    |
| BA1670              | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                     | 1.078.836                                    |
| BA1680              | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                           | 249.254                                      |
| BA1690              | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                    | 9.742                                        |
| BA1700              | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                              | 239.513                                      |
| BA1710              | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                       | 5.094.687                                    |
| BA1720              | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                             | 948.942                                      |
| BA1730              | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                          | 0                                            |
| BA1740              | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                          | 4.145.745                                    |
| <b>BA1760</b>       | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario</b>                                                                                           | <b>392.636</b>                               |
| BA1760              | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             | 90.994                                       |
| BA1770              | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                       | 21.909                                       |

378-33

| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)                      | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| BA1780              | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                 | 261.733                                      |
| BA1790              | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                         | 41.338                                       |
| BA1800              | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                           | 0                                            |
| BA1810              | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                    | 2.777                                        |
| BA1820              | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                      | 81.510                                       |
| BA1830              | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                           | 136.108                                      |
| BA1840              | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                             | 18.000                                       |
| BA1850              | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0                                            |
| BA1860              | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 18.000                                       |
| BA1870              | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)    | 0                                            |
| BA1880              | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>                                                                        | <b>433.432</b>                               |
| BA1890              | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                 | 16.458                                       |
| BA1900              | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                  | 416.974                                      |
| BA1910              | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>                                                        | <b>6.216.862</b>                             |
| BA1920              | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>                                                 | <b>1.387.904</b>                             |
| BA1930              | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>                                                      | <b>527.686</b>                               |
| BA1940              | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                      | <b>2.650.000</b>                             |
| BA1950              | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>                                                              | <b>12.300</b>                                |
| BA1960              | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>                                                                  | <b>180.049</b>                               |
| BA1970              | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>                                                                           | <b>1.458.922</b>                             |
| BA1980              | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                    | <b>0</b>                                     |
| BA1990              | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>                                                                                   | <b>2.204.100</b>                             |
| BA2000              | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>                                                                                              | <b>2.067.984</b>                             |
| BA2010              | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>                                                                                         | <b>136.116</b>                               |
| BA2020              | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                             | 83.248                                       |
| BA2030              | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                         | 52.868                                       |
| BA2040              | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>                                                                                          | <b>0</b>                                     |
| BA2050              | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                              | 0                                            |
| BA2060              | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                          | 0                                            |
| BA2070              | <b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                           | <b>0</b>                                     |
| <b>BA2080</b>       | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                        | <b>129.574.692</b>                           |
| BA2090              | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>                                                                                | <b>103.050.673</b>                           |
| BA2100              | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                                                              | <b>50.890.205</b>                            |
| BA2110              | <b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>                                                                     | <b>45.627.236</b>                            |
| BA2120              | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                    | 42.921.269                                   |
| BA2130              | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                      | 2.705.967                                    |
| BA2140              | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                  | 0                                            |
| BA2150              | <b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>                                                                 | <b>5.262.970</b>                             |
| BA2160              | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                | 4.989.804                                    |
| BA2170              | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                  | 273.166                                      |
| BA2180              | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                              | 0                                            |
| BA2190              | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                                                               | <b>52.160.468</b>                            |
| BA2200              | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                              | 49.802.702                                   |
| BA2210              | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                | 2.357.767                                    |
| BA2220              | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                            | 0                                            |
| BA2230              | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                                                            | <b>732.073</b>                               |
| BA2240              | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                                                          | <b>732.073</b>                               |
| BA2250              | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                         | 598.849                                      |
| BA2260              | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                           | 133.224                                      |
| BA2270              | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                       | 0                                            |
| BA2280              | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                                           | <b>0</b>                                     |
| BA2290              | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                          | 0                                            |
| BA2300              | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                            | 0                                            |
| BA2310              | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                        | 0                                            |
| BA2320              | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                                                                                  | <b>13.028.007</b>                            |
| BA2330              | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                                                                | <b>72.860</b>                                |
| BA2340              | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                               | 72.860                                       |
| BA2350              | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                 | 0                                            |
| BA2360              | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                             | 0                                            |

378-34



| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)         | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| BA2370              | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                           | 12.955.147                                   |
| BA2380              | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                   | 12.286.478                                   |
| BA2390              | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                     | 668.670                                      |
| BA2400              | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                 | 0                                            |
| BA2410              | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                                     | 12.763.938                                   |
| BA2420              | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                                   | 1.569.835                                    |
| BA2430              | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                           | 1.569.835                                    |
| BA2440              | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                             | 0                                            |
| BA2450              | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                         | 0                                            |
| BA2460              | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                                    | 11.194.103                                   |
| BA2470              | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                            | 10.781.302                                   |
| BA2480              | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                              | 412.801                                      |
| BA2490              | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                          | 0                                            |
| BA2500              | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                              | 1.356.419                                    |
| BA2510              | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                                | 625.478                                      |
| BA2520              | B.9.B) Perdite su crediti                                                                                   | 0                                            |
| BA2530              | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                                      | 730.941                                      |
| BA2540              | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale            | 496.067                                      |
| BA2550              | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                    | 234.874                                      |
| BA2560              | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                  | <b>10.210.035</b>                            |
| BA2570              | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                                       | 1.480.369                                    |
| BA2580              | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                                         | 8.729.666                                    |
| BA2590              | B.12) Ammortamento dei fabbricati                                                                           | 5.742.124                                    |
| BA2600              | B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                               | 290.888                                      |
| BA2610              | B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                 | 5.451.236                                    |
| BA2620              | B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                   | 2.987.542                                    |
| BA2630              | B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                     | 0                                            |
| BA2640              | B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                         | 0                                            |
| BA2650              | B.14.B) Svalutazione dei crediti                                                                            | 0                                            |
| BA2660              | B.15) Variazione delle rimanenze                                                                            | 0                                            |
| BA2670              | B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                      | 0                                            |
| BA2680              | B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                  | 0                                            |
| BA2690              | B.16) Accantonamenti dell'esercizio                                                                         | 2.292.763                                    |
| BA2700              | B.16.A) Accantonamenti per rischi                                                                           | 726.500                                      |
| BA2710              | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                              | 0                                            |
| BA2720              | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                               | 0                                            |
| BA2730              | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato               | 0                                            |
| BA2740              | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                               | 726.500                                      |
| BA2750              | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                                   | 0                                            |
| BA2760              | B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                      | 245.000                                      |
| BA2770              | B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                       | 0                                            |
| BA2780              | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 0                                            |
| BA2790              | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | 0                                            |
| BA2800              | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                 | 0                                            |
| BA2810              | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 0                                            |
| BA2820              | B.16.D) Altri accantonamenti                                                                                | 1.322.263                                    |
| BA2830              | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                              | 0                                            |
| BA2840              | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                              | 602.650                                      |
| BA2850              | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                             | 57.157                                       |
| BA2860              | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                          | 184.655                                      |
| BA2870              | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                      | 29.171                                       |
| BA2880              | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                  | 302.201                                      |
| BA2890              | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                              | 146.428                                      |
| BZ9999              | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                    | <b>815.407.981</b>                           |
| CA0000              | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                       |                                              |
| CA0010              | C.1) Interessi attivi                                                                                       | 1.051                                        |
| CA0020              | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                | 0                                            |
| CA0030              | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                            | 15                                           |
| CA0040              | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                               | 1.035                                        |
| CA0050              | C.2) Altri proventi                                                                                         | 266                                          |

378-35

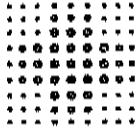
| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)          | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| CA0060              | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                            | 250                                          |
| CA0070              | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                        | 0                                            |
| CA0080              | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                         | 16                                           |
| CA0090              | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                      | 0                                            |
| CA0100              | C.2.E) Utili su cambi                                                                                        | 0                                            |
| CA0110              | C.3) Interessi passivi                                                                                       | 805.473                                      |
| CA0120              | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                           | 187.983                                      |
| CA0130              | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                            | 600.000                                      |
| CA0140              | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                               | 17.490                                       |
| CA0150              | C.4) Altri oneri                                                                                             | 107.888                                      |
| CA0160              | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                | 107.888                                      |
| CA0170              | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                      | 0                                            |
| CZ9999              | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                       | -912.044                                     |
| DA0000              | D) Rettifiche di valore di attività finanziarie                                                              |                                              |
| DA0010              | D.1) Rivalutazioni                                                                                           | 0                                            |
| DA0020              | D.2) Svalutazioni                                                                                            | 0                                            |
| DZ9999              | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                      | 0                                            |
| EA0000              | E) Proventi e oneri straordinari                                                                             |                                              |
| EA0010              | E.1) Proventi straordinari                                                                                   | 0                                            |
| EA0020              | E.1.A) Plusvalenze                                                                                           | 0                                            |
| EA0030              | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                           | 0                                            |
| EA0040              | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | 0                                            |
| EA0050              | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 0                                            |
| EA0060              | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0                                            |
| EA0070              | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 0                                            |
| EA0080              | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0                                            |
| EA0090              | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 0                                            |
| EA0100              | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0                                            |
| EA0110              | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0                                            |
| EA0120              | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0                                            |
| EA0130              | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 0                                            |
| EA0140              | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 0                                            |
| EA0150              | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | 0                                            |
| EA0160              | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0                                            |
| EA0170              | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | 0                                            |
| EA0180              | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0                                            |
| EA0190              | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | 0                                            |
| EA0200              | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0                                            |
| EA0210              | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0                                            |
| EA0220              | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0                                            |
| EA0230              | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0                                            |
| EA0240              | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | 0                                            |
| EA0250              | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | 0                                            |
| EA0260              | E.2) Oneri straordinari                                                                                      | 0                                            |
| EA0270              | E.2.A) Minusvalenze                                                                                          | 0                                            |
| EA0280              | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                              | 0                                            |
| EA0290              | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              | 0                                            |
| EA0300              | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          | 0                                            |
| EA0310              | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | 0                                            |
| EA0320              | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | 0                                            |
| EA0330              | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | 0                                            |
| EA0340              | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 0                                            |
| EA0350              | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                    | 0                                            |
| EA0360              | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                            | 0                                            |
| EA0370              | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                            | 0                                            |
| EA0380              | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                              | 0                                            |
| EA0390              | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                          | 0                                            |
| EA0400              | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                      | 0                                            |
| EA0410              | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                     | 0                                            |

378-36



| Codici Ministeriali | CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA<br>(Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)           | Bilancio Preventivo<br>2017<br>unità di euro |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| EA0420              | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0                                            |
| EA0430              | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0                                            |
| EA0440              | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 0                                            |
| EA0450              | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 0                                            |
| EA0460              | <b>E.2.B.4) Insussistenza passive</b>                                                                         | 0                                            |
| EA0470              | E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0                                            |
| EA0480              | E.2.B.4.2) <b>Insussistenze passive v/terzi</b>                                                               | 0                                            |
| EA0490              | E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0                                            |
| EA0500              | E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | 0                                            |
| EA0510              | E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0                                            |
| EA0520              | E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0                                            |
| EA0530              | E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0                                            |
| EA0540              | E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0                                            |
| EA0550              | E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 0                                            |
| EA0560              | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | 0                                            |
| EZ9999              | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                               | 0                                            |
| XA0000              | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                | <b>9.614.463</b>                             |
| YA0000              | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                        |                                              |
| YA0010              | Y.1) IRAP                                                                                                     | 9.406.379                                    |
| YA0020              | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 8.671.483                                    |
| YA0030              | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 582.673                                      |
| YA0040              | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                          | 152.222                                      |
| YA0050              | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                  | 0                                            |
| YA0060              | Y.2) IRES                                                                                                     | 194.237                                      |
| YA0070              | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                         | 194.237                                      |
| YA0080              | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                           | 0                                            |
| YA0090              | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              | 0                                            |
| YZ9999              | <b>Totale imposte e tasse</b>                                                                                 | <b>9.600.616</b>                             |
| ZZ9999              | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                 | <b>13.847</b>                                |

378-37



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

# Relazione Bilancio Preventivo

## 2017

378-38

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



## IL PREVENTIVO DELL'AZIENDA USL DI PARMA GESTIONE SANITARIA – ANNO 2017

Tutti gli importi esposti corrispondono al valore /1.000.

Ai fini della leggibilità del documento si segnala che il medesimo è stato redatto secondo lo schema previsto dal Dlgs 118 e s.m.i, ed il confronto è stato effettuato rispetto ai dati del Bilancio Consuntivo 2016, in relazione anche alle modalità di inserimento di dati nell'applicativo "Pisa".

### Valore della produzione (euro/1.000)

Il valore della produzione dell'Azienda USL di Parma passa da **823.827 €** del Consuntivo 2016 a **825.934 €** del Bilancio Preventivo 2017, con una variazione complessiva pari a **2.107 € (+0,3 %)**, così determinata a livello di macro-aggregati:

### Contributi in conto esercizio

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE    |
|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>754.217</b>  | <b>756.201</b>  | <b>+1.984</b> |

### *Contributi in conto esercizio da Regione per quota F.S. Regionale*

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 in questo macroaggregato si registrano variazioni in incremento pari a **4.555 €**; nella tabella seguente si evidenzia la composizione:

|                                   | CONSUNTIVO<br>2016 | PREVENTIVO 2017 | Variazioni   |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------|--------------|
| <b>Voci</b>                       |                    |                 |              |
| Quota capitaria                   | 680.410            | 685.586         | 5.176        |
| Collaborazione/avalimento GSA     | 241                | 241             | 0            |
| Ex OO.PP.                         | 5.829              | 5.829           | 0            |
| Contributi Farmaci Innovativi     | 4.742              | 5.000           | 258          |
| Finanziamento amm. Ante 2009      | 1.579              | 1.187           | -392         |
| Diplomi universitari              | 242                | 242             | 0            |
| FRNA Contributi da FSR Contributi | 31.415             | 31.415          | 0            |
| Faro                              | 12                 | 0               | -12          |
| Trasferimenti da FSR finalizzati  | 635                | 635             | 0            |
| Finanziamento progetto GRU e GAAC | 0                  | 48              | 48           |
| Contributi sanità Penitenziaria   | 2.360              | 2.360           | 0            |
| Sostegno ai piani assunzione      | 524                | 0               | -524         |
| Contributo Fattori Coagulazione   | 2.000              | 2.000           | 0            |
| Altri Contributi finalizzati      | 30                 | 30              | 0            |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>730.018</b>     | <b>734.573</b>  | <b>4.555</b> |



La composizione delle variazioni più significative deriva da:

- la quota capitaria è recepita da DGR 830 del 12 giugno 2017; si segnala che **9.410 €**, relativi al livello di assistenza ai disabili, distribuiti a quota capitaria, sono stati riclassificati fra i finanziamenti del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza;
- Il finanziamento per la copertura dei costi derivanti da farmaci innovativi, incrementa di **258 €**, come da indicazioni ricevute dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-sanitario Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare e confermate da DGR 830/2017;
- il finanziamento per ammortamenti non sterilizzati ante 2009 è stato ridefinito per l'esercizio 2017 in 1.187 €, con diminuzione pari a **-392 €**;
- Il finanziamento progetti GRU e GAAC è recepito da DGR 830/2017 ed incrementa di **48 €**;
- non è stato previsto il finanziamento per copertura costi Faro nonché il finanziamento per il sostegno ai piani di assunzione con un impatto complessivo pari a **- 536 €**;
- il finanziamento regionale finalizzato agli ex OO.PP, è stato mantenuto pari al dato del Bilancio Consuntivo 2016, così come il finanziamento dei Diplomi Universitari;
- il finanziamento relativo ai contributi per FRNA da FSR rimane invariato;
- si conferma finanziamento relativo ai contributi per fattori della coagulazione per un importo pari a **2.000 €**, come da indicazioni ricevute dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-sanitario Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare.

378-40

*Contributi in conto esercizio extra fondo*

In questo macroaggregato si registra un decremento pari a **-2.571 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016; nella tabella seguente si evidenzia la composizione:

| Voci                                                    | CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE    |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| FRNA - Altri contributi da Regione                      | 11.586          | 11.586          | 0             |
| Trasferimenti da RER per L.210                          | 7.396           | 4.700           | - 2.696       |
| Trasferimenti da Provincia                              | 244             | 244             | 0             |
| Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) | 23              | 0               | -23           |
| Contributi da enti locali                               | 552             | 408             | -144          |
| Contributi da FNNA                                      | 3.069           | 3.069           | 0             |
| Altri trasf. da RER                                     | 1.017           | 1.017           | 0             |
| Altri trasf. da Enti Pubblici                           | 136             | 428             | 292           |
| <b>Totale</b>                                           | <b>24.023</b>   | <b>21.452</b>   | <b>-2.571</b> |

**Contributi in conto esercizio per ricerca**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 146             | 146             | 0          |

Si conferma il valore di Bilancio Consuntivo 2016.

**Contributi in conto esercizio da privati**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 30              | 30              | 0          |

Si conferma il valore di Bilancio Consuntivo 2016.

**Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione a investimenti**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| -1.716          | -48             | +1.668     |

L'importo si riferisce all'applicazione del Dlgs 118/2011, come modificato dalla Legge di stabilità per l'anno 2013 (L. 228/2012), che prevede il giroconto da Contributi in Conto esercizio a Contributi in Conto capitale di una percentuale pari al 100% dell'importo degli investimenti a partire dall'esercizio 2016. Avendo l'Azienda finanziato il piano investimenti 2017-2019 anche con 2 mutui, si ipotizzano per l'esercizio in esame coperture di investimenti con contributi in c/to esercizio solo con riferimento al GRU e GAAC; a tale proposito si rileva che la regione ha erogato un contributo finalizzato dello stesso importo, registrato tra i Contributi in C/to esercizio.

**Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 2.398           | 1.597           | -801       |

Anche questa voce è stata introdotta con l'applicazione del Dlgs 118; rappresenta la quota di ricavi per utilizzo di quote relative a progetti vincolati di esercizi precedenti imputata all'esercizio in corso. Si registra un decremento di - 801 € rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

**Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 46.837          | 47.702          | 865        |



*Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche*

- Il macroaggregato incrementa di 865 € rispetto al Bilancio Consuntivo 2016. La variazione deriva dalla rimodulazione della Mobilità attiva per prestazioni erogate a residenti di altre regioni, con riferimento ai dati effettivi relativi all'esercizio 2015.

*Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - Intramoenia*

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

*Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro*

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

**Concorsi recuperi e rimborsi**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 5.448           | 3.739           | -1.709     |

Rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016 si registra una variazione significativa alla voce "Rimborsi da Aziende Sanitarie RER per servizi sanitari", confermata attraverso la matrice regionale degli scambi.

**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 8.991           | 8.991           | 0          |

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

**Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 7.074           | 7.074           | 0          |

Non si registrano variazioni rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

**Altri ricavi e proventi**

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 579             | 679             | 100        |

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 si prevede un incremento di 100 €.

### **Costi della produzione (euro/1.000)**

I costi della produzione dell'Azienda USL di Parma per l'anno 2016 passano da **819.716 €** del Bilancio Consuntivo 2016 a **815.408 €** del Bilancio Preventivo 2017, con un decremento pari a **-4.308 € (-0,5 %)**.

Si sottolinea che anche per i costi, così come per i ricavi, riguardanti i rapporti economici con le Aziende Sanitarie e Ospedaliere Regionali e la GSA, è stata operata fra le Aziende una verifica tramite la piattaforma regionale degli scambi, al fine di garantire la corrispondenza fra costi e ricavi reciproci fra Aziende che entrano nel perimetro di consolidamento della Bilancio Consolidato della GSA.

### **Acquisto beni di consumo**

| <b>CONSUNTIVO 2016</b> | <b>PREVENTIVO 2017</b> | <b>VARIAZIONE</b> |
|------------------------|------------------------|-------------------|
| <b>58.956</b>          | <b>60.229</b>          | <b>1.273</b>      |

### **Beni sanitari**

La variazione rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 è pari a **1.227 €**; tale previsione tiene conto dei seguenti elementi:

- Costi per acquisto farmaci innovativi, in particolare farmaci per la cura dell'epatite; si evidenzia che l'azienda ha iscritto un ricavo comunicato dai competenti servizi Regionali, e confermato da DGR 830/2017 trattandosi di una voce a fronte della quale si prevede una copertura specifica, e quote dei pay-back, che di fatto annullano l'impatto di questa voce di spesa;
- aumento della distribuzione per conto, con effetto di contenimento sulla spesa farmaceutica convenzionata per il tramite delle farmacie aperte al pubbliche;
- incremento di consumi presso gli ospedali a gestione diretta riferiti in particolare a farmaci oncologici ad alto costo, farmaci biologici e farmaci per trattamento della sclerosi multipla
- variazione alla voce vaccini per effetto della nuova campagna vaccinale (+1.000 €).

### **Beni non sanitari**

Si registra un incremento pari a **46 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

### **Acquisto di servizi sanitari**

| <b>CONSUNTIVO 2016</b> | <b>PREVENTIVO 2017</b> | <b>VARIAZIONE</b> |
|------------------------|------------------------|-------------------|
| <b>579.954</b>         | <b>578.019</b>         | <b>-1.935</b>     |

### **Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base**

Si registra un decremento pari a **-345 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016, determinato da contenimenti conseguenti una revisione e rimodulazione di alcune voci variabili e di premialità, sia per la Medicina di Base che per l'assistenza pediatrica che per la Guardia Medica.

378-43



### Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica

Si registra un decremento pari a -823 € rispetto al Bilancio Consuntivo 2016, così composto:

- incremento alla voce "Assistenza farmaceutica da Aziende sanitarie extrareregionali", pari a 59 €, conseguente l'adeguamento ai valori di mobilità effettiva 2015;
- decremento alla voce "Assistenza farmaceutica in Convenzione da Farmacie pubbliche e private", pari a - 882 €.

Il significativo decremento preventivato alla voce "Assistenza farmaceutica in Convenzione da Farmacie pubbliche e private", pari al - 2% rispetto al consuntivo 2016 è determinato dall'adeguamento del valore annuo agli andamenti registrati in questa voce nei primi 4 mesi, derivante anche dal progressivo potenziamento della distribuzione per conto.

Il miglioramento anche per l'esercizio 2017 dei risultati ottenuti nel 2016 deriva dal consolidamento e implementazione delle azioni già intraprese negli esercizi precedenti volte al contenimento di questo livello di spesa, quali:

- prosecuzione e rafforzamento del percorso di informazione indipendente nei confronti dei Medici di Medicina Generale con particolare riferimento a gruppi di farmaci che hanno un rilevante impatto sulla spesa farmaceutica e per i quali è possibile un percorso di qualificazione assistenziale;
- estensione del percorso anche ai Pediatri di Libera Scelta, agli Specialisti Ospedalieri ed Ambulatoriali e, in ultimo, anche nei confronti dei cittadini;
- consolidamento del progetto sulla variabilità prescrittiva nei Nuclei delle Cure Primarie;
- monitoraggio delle prescrizioni con particolare riferimento a:
  - Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva rispetto alle limitazioni previste dalle Note AIFA e per i farmaci soggetti a Piano Terapeutico;
  - Valutazione della conformità delle prescrizioni rispetto alle indicazioni registrate dei farmaci e ricerca di eventuali fenomeni di iperprescrizione;
  - Azioni di promozione per adozione di farmaci generici.
- consolidamento della distribuzione diretta dei farmaci al momento della dimissione e incremento della distribuzione per conto.

### Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

A Bilancio Preventivo 2017 si registra per questa voce un incremento pari a 823 € rispetto al Bilancio Consuntivo 2016, così articolato:

- Prestazioni erogate dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria: si registra un incremento pari a 1.176 €, rispetto all'importo del Bilancio Consuntivo 2016, per un totale pari a 45.771 €, finalizzato all'incremento di prestazioni critiche, finalizzate al contenimento dei tempi di attesa, tenuto anche conto del finanziamento complessivo provinciale;
- Prestazioni di specialistica da aziende sanitarie regionali: si registra un incremento pari a 1 € rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016, per recepimento dei dati verificati attraverso il portale Regionale degli scambi fra Aziende Sanitarie;

378-44



- Prestazioni di specialistica da aziende sanitarie extraregionali: si conferma il dato di Bilancio Consuntivo 2016;
- Specialistica da convenzionati interni: si conferma il dato di Bilancio Consuntivo 2016;
- Specialistica da convenzionati esterni e specialistica da Ospedali Privati per propri residenti: si conferma il dato di Bilancio Consuntivo 2016, tenuto conto dei positivi risultati sul contenimento dei tempi di attesa e della quota di incremento di attività riferita all'Accordo di Fornitura con Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma;
- Servizio Gestione Centri Dialisi in appalto: si registra un decremento pari a **-281 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016, derivante dall'andata a regime del percorso di reinternalizzazione del servizio;
- Altre voci: si registra un decremento complessivo di **-73 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa:

Si registra in questo macroaggregato un incremento pari a **10 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa

Si registra in questo macroaggregato un decremento pari a **-10 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica

Si registra in questo macroaggregato un decremento pari a **-3 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera

Si prevede, per questa voce, un incremento pari a **801 €**, composto come segue:

- Assistenza ospedaliera in regime di ricovero erogata a residenti dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria: si conferma in Bilancio Preventivo 2017 un importo di **163.543 €**, pari al valore di Bilancio Consuntivo 2016;
- Assistenza ospedaliera in regime di ricovero in mobilità passiva infra-regionale: si registra un decremento di **-325 €** rispetto al dato del Bilancio Consuntivo 2016 per recepimento dei dati verificati attraverso il portale Regionale degli scambi fra Aziende Sanitarie;
- Assistenza ospedaliera in regime di ricovero in mobilità passiva extra-regionale: si registra un incremento pari a **1.173 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016 per adeguamento ai valori effettivi anno 2015;
- Assistenza ospedaliera in regime di ricovero presso Case di cura private per cittadini residenti: si conferma il valore del Bilancio Consuntivo 2016;
- Altre voci: si registra un decremento pari a **-47 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.



#### Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Si registra in questo macroaggregato un decremento pari a **-104 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

#### Acquisto prestazione di distribuzione farmaci File F

Rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016 si registra un decremento pari a **-927 €** così composto:

- **+ 722 €** alla voce "Mobilità passiva RER - somministrazione farmaci " per adeguamento ai valori effettivi 2015;
- **+ 65 €** alla voce "Mobilità passiva RER - somministrazione farmaci" per recepimento dei dati verificati attraverso il portale Regionale degli scambi fra Aziende Sanitarie;
- **-1.788 €** alla voce "Mobilità passiva provinciale - somministrazione farmaci" conseguente la graduale presa in carico di farmaci specialistici ad alto costo nelle aree di reumatologia, dermatologia, oncoematologia e neurologia, in precedenza somministrati direttamente da Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e addebitati in mobilità e alle diverse modalità di addebito riferite ai farmaci oncologi ad alto costo.
- **+ 74 €** alla voce "Somministrazione farmaci a cittadini stranieri da AOSP".

#### Acquisto prestazioni termali in convenzione

Si registra un incremento pari a **87 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

#### Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Si registra un incremento pari a **110 €** rispetto al dato Bilancio Consuntivo 2016.

#### Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Si registra un incremento complessivo di **553 €**; si segnala che tale incremento deriva da un lato sia da costi direttamente imputabili al Fondo per la Non Autosufficienza e sia da voci non imputabili al Fondo.

Al fine di esplicitare l'utilizzo del Fondo per la Non Autosufficienza, si allegano tabelle relative al Finanziamento e all'utilizzo del Fondo per la Non Autosufficienza.

378-46

## FRNA PREVENTIVO 2017

|                                                                                                                                                                       |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                 |               |
| <b>A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale</b>                                                                    | <b>31.415</b> |
| 4103006 - FRNA CONTRIBUTI DA FSR                                                                                                                                      | 31.415        |
| <b>A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo</b>                                                                                                                 | <b>15.207</b> |
| <b>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</b>                                                                                          | <b>11.586</b> |
| 4103007 - FRNA ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE                                                                                                                            | 11.586        |
| <b>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                                                 | <b>3.621</b>  |
| 4103008 - CONTRIBUTI DA FSN PER LA NON AUTOSUFFICIENZA                                                                                                                | 3.069         |
| 4105005 - FRNA ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI                                                                                                                        | 408           |
| <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                                                                         | <b>2.124</b>  |
| 4105008 - FRNA UTILIZZO CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI                                                                                                            | 878           |
| 4105009 - FRNA UTILIZZO CONTRIBUTI SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI ESERCIZI PRECEDENTI                                                                                      | 409           |
| <b>Totale A)</b>                                                                                                                                                      | <b>47.756</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                                                                      |               |
| <b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>                                                                                                                              | <b>47.756</b> |
| <b>B.2.1) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                              | <b>43.776</b> |
| 5160205 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI PUBBLICI                                                                           | 518           |
| 5160208 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA DA PUBBLICO RER                                                                              | 366           |
| 5160210 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                               | 677           |
| 5160212 - ONERI PER ASSISTENZA DOMICILIARE A DISABILI DA PUBBLICO RER                                                                                                 | 347           |
| 5160213 - ONERI PER ASSISTENZA DOMICILIARE A DISABILI DA PRIVATO RER                                                                                                  | 544           |
| 5160215 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                       | 74            |
| 5160221 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                      | 10            |
| 5160222 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                        | 63            |
| 5160225 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                    | 26            |
| 5160227 - RETTE PER DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI RESIDENZIALI PUBBLICI RER                                                                              | 358           |
| 5160230 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE (COMUNITA' ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) PUBBLICHE RER | 919           |
| 5160233 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI DIURNI) PUBBLICHE RER                                                          | 27            |
| 5160234 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI DIURNI) PRIVATE RER                                                            | 2.171         |
| 5160236 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICHE RER                                                                               | 4.571         |
| 5160238 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI                                                                                      | 7.918         |



|                                                                                                                                                                         |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| PER ANZIANI PRIVATE RER                                                                                                                                                 |              |
| 5160240 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI PER ANZIANI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                | 11.796       |
| 5160241 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                          | 1.191        |
| 5160243 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                                    | 1.753        |
| 5160246 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                                                           | 88           |
| 5160254 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ASSISTENZA AD ANZIANI PRESSO CENTRI DIURNI PRIVATI RER                                                                          | 659          |
| 5160256 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER PIANI DI SOSTEGNO INDIVIDUALIZZATI DA PRIVATI RER                                                                               | 200          |
| 5160257 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER PIANI DI SOSTEGNO INDIVIDUALIZZATI DA PUBBLICO                                                                                  | 131          |
| 5160258 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                   | 319          |
| 5160259 - ONERI PER ASSISTENZA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE EXTRA RER                                                             | 11           |
| 5160260 - ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO PER ANZIANI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE RER                                                                           | 106          |
| 5160262 - RETTE PER DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO-RIABILITATIVI RESIDENZIALI PRIVATI RER                                                                                 | 3.369        |
| 5160264 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITÀ ASSISTENZIALE (COMUNITÀ ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) PRIVATE RER       | 843          |
| 5160265 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI A MINORE INTENSITÀ ASSISTENZIALE (COMUNITÀ ALLOGGIO: GRUPPI APPARTAMENTO / RESIDENZE PROTETTE) PRIVATE EXTRA RER | 180          |
| 5160266 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE PRIVATE RER                                                                                           | 535          |
| 5160267 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE PUBBLICO                                                                                              | 689          |
| 5160268 - RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE SOCIO-LAVORATIVE PRIVATE EXTRA RER                                                                                     | 19           |
| 5160269 - ONERI RILIEVO SANITARIO ADI PRIVATO RER                                                                                                                       | 1.661        |
| 5160302 - ACQUISTO SERVIZI PIANI INDIVIDUALI DI SOSTEGNO A DOMICILIO PER ANZIANI E DISABILI DA PUBBLICO RER                                                             | 80           |
| 5160306 - ACQUISTO DI SERVIZI PER INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE RETI SOCIALI E PREVENZIONE PER ANZIANI E DISABILI DA PUBBLICO RER                                         | 7            |
| 5160308 - ACQUISTO DI ALTRI SERVIZI DA PUBBLICO RER                                                                                                                     | 28           |
| 5160309 - ACQUISTO DI ALTRI SERVIZI DA PRIVATO RER                                                                                                                      | 226          |
| 5160310 - ACQUISTO DI SERVIZI PER INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE RETI SOCIALI E PREVENZIONE PER ANZIANI E DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                             | 4            |
| 5160315 - PIANI INDIVIDUALIZZATI SOSTEGNO DOMICILIO PRIVATO RER                                                                                                         | 95           |
| 5160701 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER ANZIANI IN STRUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA DELL'AZIENDA                                                      | 58           |
| 5160801 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER DISABILI IN STRUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA DELL'AZIENDA                                                     | 1.020        |
| 5160802 - ONERI A RILIEVO SANITARIO PER GRADA IN STRUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA DELL'AZIENDA                                                        | 125          |
| <b>B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                    | <b>3.980</b> |

|                                                                                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 5160401 - ASSEGNI DI CURA ANZIANI                                                          | 1.114         |
| 5160402 - ASSEGNI DI CURA DISABILI                                                         | 250           |
| 5160403 - ASSEGNI DI CURA GRAVISSIME DISABILITÀ ACQUISITE                                  | 609           |
| 5160405 - ALTRI CONTRIBUTI                                                                 | 3             |
| 5160410 - ASSEGNI DI CURA ANZIANI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                              | 1.367         |
| 5160411 - ASSEGNI DI CURA DISABILI - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL                             | 174           |
| 5160412 - ASSEGNI DI CURA GRAVISSIME DISABILITÀ ACQUISITE - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL      | 461           |
| 5160413 - CONTRIBUTI PER L'ADATTAMENTO DELL'AMBIENTE DOMESTICO - GESTIONE ESTERNA ALL'AUSL | 2             |
| <b>Totale B)</b>                                                                           | <b>47.756</b> |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                     | <b>0</b>      |
|                                                                                            |               |
| <b>TOTALE - UTILE/PERDITA FRNA</b>                                                         | <b>0</b>      |

378-49

Compartecipazione del personale per attività libero-professionale (intramoenia)

Non si registrano variazioni rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Si registra una riduzione di **-2.686 €**, derivante principalmente dal decremento delle voci relative agli indennizzi per L/210, compensato dal decremento della corrispondente voce di ricavo, rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

L'aggregato complessivamente incrementa di **362 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016. Tale scostamento deriva dall'incremento di costi relativi alle consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie RER, confermato attraverso la matrice degli scambi.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Si registra un incremento pari a **+ 217 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

Acquisto di servizi non sanitari

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 24.979          | 25.305          | 327        |

Servizi non sanitari

La voce decrementa complessivamente di **187 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016; non si segnalano in questo aggregato significativi incrementi per nessuna voce.

Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Si registra un incremento pari a **15 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

Formazione

Si registra un incremento pari a **125 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016; la voce che incide di più rispetto a questa crescita sono i compensi a docenti esterni, anche in relazione ad un'attività di formazione connessa all'integrazione dei servizi amministrativi.

Manutenzione e riparazione

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 6.803           | 6.217           | -586       |

L'importo relativo a questa voce evidenzia un decremento pari a **- 586 €** rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016; i decrementi più significativi per questo macroaggregato sono quelli riferiti alla voce manutenzione impianti fissi sanitari (-154 €) e alla voce di manutenzione impianti fissi non sanitari (-104 €), e alla voce manutenzione attrezzature sanitarie (-215 €).





### Godimento beni di terzi

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 2.147           | 2.204           | 57         |

Si registra un incremento di 57 € rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

### Costi del Personale

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 129.575         | 129.575         | 0          |

L'Azienda ha provveduto, nell'anno 2016, a garantire la dotazione organica necessaria all'erogazione, con personale dipendente, dei servizi forniti sia a livello ospedaliero, sia a livello territoriale, rispettando le indicazioni regionali in materia di assunzioni a tempo indeterminato. Occorre sottolineare che si è proceduto a specifiche e non rinviabili assunzioni a tempo indeterminato, ma nei limiti individuati dall'assessorato regionale e pertanto inferiori come numero alle intervenute cessazioni.

Tali assunzioni ed i relativi costi, che sono intervenuti in parte nel 2016, vedono un trascinarsi della spesa sul 2017, le assunzioni che verranno effettuate nell'anno in corso saranno in parte controbilanciate dalle economie derivanti dalla copertura del turn-over nei limiti stabiliti e dalla riorganizzazione in corso dei dipartimenti.

La spesa è stata formulata tenendo conto di:

- vigenti parziali automatismi derivanti dalle norme contrattuali (l'indennità di esclusività della Dirigenza sanitaria al superamento del 1° quinquennio di attività);
- assorbimento di ulteriori attività gestite mediante utilizzo di Contratti libero professionali;
- rafforzamento della presenza di personale dipendente all'interno della sanità penitenziaria.

Il costo di personale previsto è correlato ai costi per il personale indispensabile per assicurare l'erogazione dell'attività assistenziale nel rispetto dei nuovi Livelli Essenziali di Assistenza, al potenziamento di alcuni ambiti di attività anche in funzione dei nuovi livelli di assistenza, unitamente alla messa in atto azioni di riorganizzazione interna e ad una mirata politica di turn-over.

### Oneri diversi di gestione

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 1.356           | 1.356           | 0          |

Non si registrano variazioni rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

378-51

### Ammortamenti

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 10.210          | 10.210          | 0          |

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

Si specifica che gli ammortamenti netti ante 01.01.2010 ammontano a **1.187 €**.

### Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 0               | 0               | 0          |

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

### Variazione delle rimanenze

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| -304            | 0               | 304        |

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 si registra una variazione pari a **304 €**.

### Accantonamenti

| CONSUNTIVO 2016 | PREVENTIVO 2017 | VARIAZIONE |
|-----------------|-----------------|------------|
| 5.433           | 2.293           | -3.140     |

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 si registra una variazione pari a **-3.140 €**, così composta:

#### *Accantonamento premio operosità*

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

#### *Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*

La voce registra un decremento pari a **-3.135 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016; deriva dalla tecnica di contabilizzazione relativa alle quote di finanziamento vincolate non utilizzate in corso di esercizio, introdotta dal DLGS 118/2011.

#### *Altri Accantonamenti*

Si registra una variazione pari a **-5 €** rispetto al Bilancio Preventivo 2016.

378-52



**Proventi e oneri finanziari**

**Interessi attivi e altri proventi finanziari**

Non si registrano variazioni rispetto al Bilancio Consuntivo 2016.

**Interessi passivi e altri oneri finanziari**

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 si registra un incremento di **600 €** per attivazione di un mutuo, finalizzato alla copertura degli investimenti.

**Proventi ed oneri straordinari**

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 si rileva un decremento di **-5.820 €** derivante dalla scelta di non esporre voci straordinarie nel Bilancio Preventivo.

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

Non si registrano variazioni rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2016.

378-53



## IL RISULTATO D'ESERCIZIO

### Risultato atteso

La DGR n° 830 del 12 Giugno 2017 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2017" stabilisce l'obiettivo del pareggio del Bilancio di Previsione.

Il risultato del Bilancio Preventivo 2017, pari a un'utile a **14 € con un peggioramento pari a - 5 €** rispetto al Bilancio Consuntivo 2016 , è generato, come evidenziato nelle pagine precedenti, da un incremento di **2.107 € di Valore della Produzione**, da un decremento pari a **- 4.308 € di Costo della Produzione**, da un venir meno della **Gestione Straordinaria per 5.820 €** e da un peggioramento complessivo di **€ 600 della Gestione Finanziaria e delle Imposte**.

Le variazioni più rilevanti di ricavi e costi, rispetto al Bilancio Consuntivo 2016, riguardano in sostanza:

- Incremento di **+ 4.555 €** alla voce "Contributi in conto esercizio da Regione";
- Decremento pari a **- 1.668 €** alla voce "Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione a investimenti";
- Incremento pari a **+ 823 €** per prestazioni di specialistica;
- Decremento pari a **- 927 €** per somministrazione Farmaci;
- Incremento di **+ 600 €** di costi inerenti alla Gestione Finanziaria.

378-54

**CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA**

Importi: migliaia

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>                                                    | Bilancio Preventivo 2017 | Bilancio d'esercizio 2016 (Del. Az. 250 del 28/04/2017) | VARIAZIONE 2017/2016 |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|-------------|
|                                                                                                                         |                          |                                                         | Importo              | %           |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                       |                          |                                                         |                      |             |
| 1) Contributi in c/esercizio                                                                                            | 756.201                  | 754.217                                                 | 1.984                | 0,3%        |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                 | 734.573                  | 730.018                                                 | 4.555                | 0,6%        |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                              | 21.452                   | 24.023                                                  | -2.571               | -10,7%      |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati                                                          | 12.601                   | 12.601                                                  | -                    | 0,0%        |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.F.A.       | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.F.A. | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                             | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                              | -                        | 23                                                      | -23                  | -100,0%     |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici                                                                                | 8.849                    | 11.392                                                  | -2.548               | -22,1%      |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                              | 146                      | 146                                                     | -                    | 0,0%        |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                       | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                    | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici                                                                                 | 146                      | 146                                                     | -                    | 0,0%        |
| 4) da privati                                                                                                           | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati                                                                               | 30                       | 30                                                      | -                    | 0,0%        |
| 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                    | -48                      | -1.717                                                  | 1.668                | -97,2%      |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                    | 1.597                    | 2.398                                                   | -801                 | -33,4%      |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                              | 47.702                   | 46.837                                                  | 865                  | 1,8%        |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                   | 40.355                   | 39.490                                                  | 865                  | 2,2%        |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                      | 2.599                    | 2.599                                                   | -                    | 0,0%        |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                            | 4.748                    | 4.748                                                   | -                    | 0,0%        |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                        | 3.739                    | 5.448                                                   | -1.709               | -31,4%      |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                      | 8.991                    | 8.991                                                   | -                    | 0,0%        |
| 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                               | 7.074                    | 7.074                                                   | -                    | 0,0%        |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                 | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 9) Altri ricavi e proventi                                                                                              | 679                      | 579                                                     | 100                  | 17,3%       |
| <b>Totale A)</b>                                                                                                        | <b>825.934</b>           | <b>823.828</b>                                          | <b>2.107</b>         | <b>0,3%</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                        |                          |                                                         |                      |             |
| 1) Acquisti di beni                                                                                                     | 60.229                   | 58.956                                                  | 1.273                | 2,2%        |
| a) Acquisti di beni sanitari                                                                                            | 58.748                   | 57.520                                                  | 1.227                | 2,1%        |
| b) Acquisti di beni non sanitari                                                                                        | 1.481                    | 1.435                                                   | 46                   | 3,2%        |
| 2) Acquisti di servizi sanitari                                                                                         | 578.019                  | 579.954                                                 | -1.935               | -0,3%       |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                      | 53.585                   | 53.930                                                  | -345                 | -0,6%       |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                          | 46.384                   | 47.207                                                  | -823                 | -1,7%       |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                              | 69.910                   | 69.087                                                  | 823                  | 1,2%        |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                            | 349                      | 338                                                     | 11                   | 3,2%        |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                              | 1.757                    | 1.767                                                   | -10                  | -0,6%       |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                                | 10.698                   | 10.701                                                  | -3                   | 0,0%        |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                              | 261.668                  | 260.867                                                 | 801                  | 0,3%        |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                  | 9.182                    | 9.287                                                   | -104                 | -1,1%       |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci "file I"                                                               | 23.978                   | 24.905                                                  | -927                 | -3,7%       |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                          | 5.632                    | 5.545                                                   | 87                   | 1,6%        |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                          | 7.669                    | 7.559                                                   | 110                  | 1,5%        |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                           | 63.656                   | 63.104                                                  | 553                  | 0,9%        |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                   | 1.915                    | 1.915                                                   | -                    | 0,0%        |
| n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                               | 9.898                    | 12.584                                                  | -2.686               | -21,3%      |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                       | 4.550                    | 4.189                                                   | 362                  | 8,6%        |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                         | 7.189                    | 6.972                                                   | 217                  | 3,1%        |
| q) Costi per differenziale Tariffe TUC                                                                                  | -                        | -                                                       | -                    | -           |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                     | 25.305                   | 24.979                                                  | 327                  | 1,3%        |
| a) Servizi non sanitari                                                                                                 | 24.479                   | 24.292                                                  | 187                  | 0,8%        |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                    | 393                      | 377                                                     | 15                   | 4,0%        |
| c) Formazione                                                                                                           | 433                      | 309                                                     | 125                  | 40,4%       |
| 4) Manutenzione e riparazione                                                                                           | 6.217                    | 6.803                                                   | -586                 | -8,6%       |
| 5) Godimento di beni di terzi                                                                                           | 2.204                    | 2.147                                                   | 57                   | 2,7%        |
| 6) Costi del personale                                                                                                  | 129.575                  | 129.575                                                 | -                    | 0,0%        |
| a) Personale dirigente medico                                                                                           | 45.627                   | 45.627                                                  | -                    | 0,0%        |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                       | 5.263                    | 5.263                                                   | -                    | 0,0%        |
| c) Personale comparto ruolo sanitario                                                                                   | 52.160                   | 52.160                                                  | -                    | 0,0%        |
| d) Personale dirigente altri ruoli                                                                                      | 2.375                    | 2.375                                                   | -                    | 0,0%        |
| e) Personale comparto altri ruoli                                                                                       | 24.149                   | 24.149                                                  | -                    | 0,0%        |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                                                            | 1.356                    | 1.356                                                   | -0                   | 0,0%        |
| 8) Ammortamenti                                                                                                         | 10.210                   | 10.210                                                  | -                    | 0,0%        |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                            | 1.480                    | 1.480                                                   | -                    | 0,0%        |
| b) Ammortamenti dei Fabbricati                                                                                          | 5.742                    | 5.742                                                   | -                    | 0,0%        |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                                  | 2.988                    | 2.988                                                   | -                    | 0,0%        |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                    | -                        | -                                                       | -                    | -           |

378-55

**CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA**

Importi: migliaia

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>        | Bilancio<br>Preventivo<br>2017 | Bilancio<br>d'esercizio<br>2016 (Del. Az. 250<br>del 28/04/2017) | VARIAZIONE<br>2017/2016 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
|                                                                             |                                |                                                                  | Importo                 | %              |
| <b>I0) Variazione delle rimanenze</b>                                       | -                              | 304                                                              | -304                    | -100,0%        |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie                                     | -                              | 88                                                               | -88                     | -100,0%        |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie                                 | -                              | 216                                                              | -216                    | -100,0%        |
| <b>I1) Accantonamenti</b>                                                   | 2.293                          | 5.433                                                            | -3.140                  | -57,8%         |
| a) Accantonamenti per rischi                                                | 726                            | 726                                                              | -                       | 0,0%           |
| b) Accantonamenti per premio operosità                                      | 245                            | 245                                                              | -                       | 0,0%           |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati            | -                              | 3.135                                                            | -3.135                  | -100,0%        |
| d) Altri accantonamenti                                                     | 1.322                          | 1.327                                                            | -5                      | -0,3%          |
| <b>Totale B)</b>                                                            | <b>815.408</b>                 | <b>819.716</b>                                                   | <b>-4.308</b>           | <b>-0,5%</b>   |
| <b>DIEE, TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                      | <b>10.527</b>                  | <b>4.112</b>                                                     | <b>6.415</b>            | <b>156,0%</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                       |                                |                                                                  |                         |                |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 1                              | 1                                                                | -                       | 0,0%           |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 913                            | 313                                                              | 600                     | 191,5%         |
| <b>Totale C)</b>                                                            | <b>-912</b>                    | <b>-312</b>                                                      | <b>-600</b>             | <b>192,3%</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     |                                |                                                                  |                         |                |
| 1) Rivalutazioni                                                            | -                              | -                                                                | -                       | -              |
| 2) Svalutazioni                                                             | -                              | -                                                                | -                       | -              |
| <b>Totale D)</b>                                                            | <b>-</b>                       | <b>-</b>                                                         | <b>-</b>                | <b>-</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                     |                                |                                                                  |                         |                |
| 1) Proventi straordinari                                                    | -                              | 7.988                                                            | -7.988                  | -100,0%        |
| a) Plusvalenze                                                              | -                              | -                                                                | -                       | -              |
| b) Altri proventi straordinari                                              | -                              | 7.988                                                            | -7.988                  | -100,0%        |
| 2) Oneri straordinari                                                       | -                              | 2.168                                                            | -2.168                  | -100,0%        |
| a) Minusvalenze                                                             | -                              | 0                                                                | -0                      | -100,0%        |
| b) Altri oneri straordinari                                                 | -                              | 2.167                                                            | -2.167                  | -100,0%        |
| <b>Totale E)</b>                                                            | <b>-</b>                       | <b>5.820</b>                                                     | <b>-5.820</b>           | <b>-100,0%</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                            | <b>9.614</b>                   | <b>9.620</b>                                                     | <b>-5</b>               | <b>-0,1%</b>   |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                |                                |                                                                  |                         |                |
| 1) IRAP                                                                     | 9.406                          | 9.406                                                            | -                       | 0,0%           |
| a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 8.671                          | 8.671                                                            | -                       | 0,0%           |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 583                            | 583                                                              | -                       | 0,0%           |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 152                            | 152                                                              | -                       | 0,0%           |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | -                              | -                                                                | -                       | -              |
| 2) IRES                                                                     | 194                            | 194                                                              | -                       | 0,0%           |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | -                              | -                                                                | -                       | -              |
| <b>Totale Y)</b>                                                            | <b>9.601</b>                   | <b>9.601</b>                                                     | <b>-</b>                | <b>0,0%</b>    |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>14</b>                      | <b>19</b>                                                        | <b>-5</b>               | <b>-26,7%</b>  |

378-56

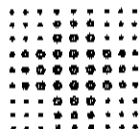
| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SANITARIA |                                                                                                                                         | Preventivo 2017   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>            |                                                                                                                                         |                   |
| (+)                                                 | risultato di esercizio                                                                                                                  | 13.847            |
|                                                     | - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari                                                               | 5.428.588         |
| (+)                                                 | ammortamento fabbricati                                                                                                                 | 5.742.124         |
| (+)                                                 | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali                                                                                           | 2.987.542         |
| (+)                                                 | ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                                               | 1.480.369         |
|                                                     | <b>Ammortamenti</b>                                                                                                                     | <b>10.210.035</b> |
| (-)                                                 | Utilizzo finanziamenti per investimenti                                                                                                 | -6.396.381        |
| (-)                                                 | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                          | -677.829          |
|                                                     | <b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>                                                                                | <b>-7.074.210</b> |
| (+)                                                 | accantonamenti SUMAI                                                                                                                    | 245.000           |
| (-)                                                 | pagamenti SUMAI                                                                                                                         |                   |
| (+)                                                 | accantonamenti TFR                                                                                                                      |                   |
| (-)                                                 | pagamenti TFR                                                                                                                           |                   |
|                                                     | <b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>                                                                                            | <b>245.000</b>    |
| (+)/(-)                                             | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie                                                                                      |                   |
| (+)                                                 | accantonamenti a fondi svalutazioni                                                                                                     |                   |
| (-)                                                 | utilizzo fondi svalutazioni (*)                                                                                                         |                   |
|                                                     | <b>- Fondi svalutazione di attività</b>                                                                                                 | <b>0</b>          |
| (+)                                                 | accantonamenti a fondi per rischi e oneri                                                                                               | 2.047.763         |
| (-)                                                 | utilizzo fondi per rischi e oneri                                                                                                       |                   |
|                                                     | <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>                                                                                               | <b>2.047.763</b>  |
|                                                     | <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>                                                                                     | <b>5.442.435</b>  |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti verso comune                                                                                                 |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche                                                                            |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti verso arpa                                                                                                   |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti verso fornitori                                                                                              | -5.000.000        |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti tributari                                                                                                    |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza                                                                                 |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione altri debiti                                                                                                        |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione debiti (escl. Forn. Di immob. e C/C. bancari e istituto tesoriere)                                                  |                   |
| (+)/(-)                                             | aumento/diminuzione ratei e risconti passivi                                                                                            |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistiate                                                                     |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate                                                                      |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                                               |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale                                      |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale                          |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale                                                      |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo                                                      |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione                                                                                    |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune                                                                                     |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao                                                                                     |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA                                                                                       |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario                                                                                     |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri                                                                                      |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento di crediti                                                                                                          |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento del magazzino                                                                                                       |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino                                                                               |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento rimanenze                                                                                                           |                   |
| (+)/(-)                                             | diminuzione/aumento ratei e risconti attivi                                                                                             |                   |
|                                                     | <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>                                                                                     | <b>442.435</b>    |
| <b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>                    |                                                                                                                                         |                   |
| (-)                                                 | Acquisto costi di impianto e di ampliamento                                                                                             |                   |
| (-)                                                 | Acquisto costi di ricerca e sviluppo                                                                                                    |                   |
| (-)                                                 | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                           | -1.407.000        |
| (-)                                                 | Acquisto di immobilizzazioni immateriali in corso                                                                                       |                   |
| (-)                                                 | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali                                                                                             |                   |
| (-)                                                 | Acquisto immobilizzazioni immateriali                                                                                                   | -1.407.000        |

378-57

| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SANITARIA                                                        |                                                                                                      | Preventivo 2017    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                   |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi                                          |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile di immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                             |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse                                         |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse                                         | 0                  |
| (-)                                                                                                        | Acquisto terreni                                                                                     |                    |
| (-)                                                                                                        | Acquisto fabbricati                                                                                  | -17.643.000        |
| (-)                                                                                                        | Acquisto impianti e macchinari                                                                       |                    |
| (-)                                                                                                        | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche                                                       | -1.519.000         |
| (-)                                                                                                        | Acquisto mobili e arredi                                                                             | -193.000           |
| (-)                                                                                                        | Acquisto automezzi                                                                                   | -150.000           |
| (-)                                                                                                        | Acquisto altri beni materiali                                                                        | -1.290.000         |
| (-)                                                                                                        | Acquisto Immobilizzazioni Materiali                                                                  | -20.795.000        |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile terreni dismessi                                                              |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile fabbricati dismessi                                                           |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                                                |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse                                |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                                                      |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile automezzi dismessi                                                            |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                                                 |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse                                           | 0                  |
| (-)                                                                                                        | Acquisto crediti finanziari                                                                          |                    |
| (-)                                                                                                        | Acquisto titoli                                                                                      |                    |
| (-)                                                                                                        | Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie                                                                | 0                  |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                                                   |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile titoli dismessi                                                               |                    |
| (+)                                                                                                        | Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse                                         | 0                  |
| (+/-)                                                                                                      | Aumento/Diminuzione debiti v/ fornitori di immobilizzazioni                                          |                    |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>                                                                 |                                                                                                      | <b>-22.202.000</b> |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                                                          |                                                                                                      |                    |
| (+)/(-)                                                                                                    | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                | 5.101.500          |
| (+)/(-)                                                                                                    | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                              | 2.371.500          |
| (+)/(-)                                                                                                    | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)                                  |                    |
| (+)/(-)                                                                                                    | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)                                             |                    |
| (+)/(-)                                                                                                    | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)                              |                    |
| (+)                                                                                                        | aumento fondo di dotazione                                                                           |                    |
| (+)                                                                                                        | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                                               |                    |
| (+)/(-)                                                                                                    | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)                                                    |                    |
| (+)/(-)                                                                                                    | aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto                                              |                    |
| (+)/(-)                                                                                                    | aumenti/diminuzioni debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)                                      | -19.570.703        |
| (+)                                                                                                        | assunzione nuovi mutui (*)                                                                           | 35.500.000         |
| (-)                                                                                                        | mutui quota capitale rimborsata                                                                      | -1.642.732         |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                                                |                                                                                                      | <b>21.759.565</b>  |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                                                 |                                                                                                      | <b>0</b>           |
| Delta liquidità tr inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)                            |                                                                                                      | 0                  |
| Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo |                                                                                                      | 0                  |

378-58





# Piano delle Azioni

## 2017

378-59

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



CE

Piano delle Azioni 2017

Indice

| Area | Sub-Area                                             | Settore                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Performance |
|------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|      | <u>1.1 - Cure Primarie</u>                           | <u>1.1.1 - Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza</u><br><u>1.1.2 - Sviluppo Organizzativo del Dipartimento Cure Primarie</u><br><u>1.1.3 - Cure Intermedie</u><br><u>1.1.4 - Le cure domiciliari</u>                                                                                           |             |
|      | <u>1.2 - ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</u>  | <u>1.2.1 - Programmazione del settore e governo dei tempi di attesa</u><br><u>1.2.2 - Sportello Unico Distrettuale</u>                                                                                                                                                                                        |             |
|      | <u>1.3 - SALUTE DONNA</u>                            | <u>1.3.1 - Azioni di consolidamento ed integrazione</u><br><u>1.3.2 - Azioni di integrazione</u><br><u>1.3.3 - Spazio Giovani</u>                                                                                                                                                                             |             |
|      | <u>1.4 - SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE</u> | <u>1.4.1 - Quadro generale</u><br><u>1.4.2 - Area Psichiatria Adulti</u><br><u>1.4.3 - Area Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza</u><br><u>1.4.4 - Area Dipendenze Patologiche</u>                                                                                                                         |             |
|      | <u>1.5 - SANITA' PUBBLICA</u>                        | <u>1.5.1 - Quadro Generale e attività trasversali</u><br><u>1.5.2 - Igiene e Sanità Pubblica</u><br><u>1.5.3 - Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro</u><br><u>1.5.4 - SIAN - Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione</u><br><u>1.5.5 - Sicurezza alimentare e Sanità pubblica Veterinaria</u> |             |
|      | <u>1.6 - GLI SCREENING</u>                           | <u>1.6.1 - Quadro generale e obiettivi comuni</u><br><u>1.6.2 - Screening del tumore del collo uterino</u><br><u>1.6.3 - Screening del tumore della mammella</u><br><u>1.6.4 - Screening del tumore del colon retto</u>                                                                                       |             |



Piano delle Azioni 2017

Indice

| Area                     | Sub-Area                                                                                                           | Settore                                                                                 | Performance                                                                                                                                               |  |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| - ASSISTENZA OSPEDALIERA | 2.1 - <u>Obiettivi di Presidio Ospedaliero</u>                                                                     | 2.1.1 - <u>Obiettivi di riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera</u>                |                                                                                                                                                           |  |
|                          | 2.2 - <u>Obiettivi dei Dipartimenti nel Presidio Ospedaliero Aziendale</u>                                         | 2.2.1 - <u>Obiettivi dei Dipartimenti nella nuova configurazione integrata</u>          |                                                                                                                                                           |  |
|                          | 3.1 - <u>L'accordo di fornitura con l'azienda Ospedaliero Universitaria</u>                                        | 3.1.1 - <u>Obiettivi generali</u>                                                       |                                                                                                                                                           |  |
|                          | 3.2 - <u>Progetti di integrazione sanitaria con l'azienda Ospedaliero Universitaria di Parma</u>                   | 3.2.1 - <u>Obiettivi generali</u>                                                       |                                                                                                                                                           |  |
|                          | 3.3 - <u>Gli Accordi Contrattuali di fornitura con gli Ospedali Privati Accreditati del territorio provinciale</u> | 3.3.1 - <u>Obiettivi- azioni di rete ospedaliera provinciale dei singoli produttori</u> |                                                                                                                                                           |  |
|                          | 3.4 - <u>Monitoraggio della mobilità passiva</u>                                                                   | 3.4.1 - <u>Obiettivi del monitoraggio della mobilità sanitaria passiva</u>              |                                                                                                                                                           |  |
|                          | 3.5 - <u>Obiettivi e modalità di realizzazione dei controlli sulle prestazioni sanitarie ospedaliere</u>           | 3.5.1 - <u>Inquadramento generale</u>                                                   |                                                                                                                                                           |  |
|                          | - AREA DELL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA                                                                           | 4.1 - <u>AREA TRASVERSALE</u>                                                           | 4.1.1 - <u>Obiettivi generali</u>                                                                                                                         |  |
|                          |                                                                                                                    | 5.1 - <u>CURE PALLIATIVE</u>                                                            | 5.1.1 - <u>Obiettivi generali</u>                                                                                                                         |  |
|                          |                                                                                                                    | 5.2 - <u>DEMENZE</u>                                                                    | 5.2.1 - <u>Quadro generale</u>                                                                                                                            |  |
|                          | - RETI CLINICHE INTEGRATE E AREE DI INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO                                               | 5.3 - <u>EMERGENZA URGENZA-118</u>                                                      | 5.3.1 - <u>Accreditamento del soccorso territoriale e del trasporto ordinario</u><br>5.3.2 - <u>Copertura emergenza territoriale e accesso ai servizi</u> |  |
|                          |                                                                                                                    | 5.4 - <u>Politica del farmaco</u>                                                       | 5.4.1 - <u>Quadro generale</u>                                                                                                                            |  |
|                          |                                                                                                                    | 5.5 - <u>Medicina riabilitativa</u>                                                     | 5.5.1 - <u>Quadro generale</u>                                                                                                                            |  |

Piano delle Azioni 2017

indice

| Area                                                                | Sub-Area                                                            | Settore                                                                                                                                       | Performance                    |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| - RETI CLINICHE INTEGRATE E REE DI INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO | 5.6 - <u>PATOLOGIE CRONICHE</u>                                     | 5.6.1 - <u>Prevenzione cardiovascolare</u><br>5.6.2 - <u>Nutrizione Artificiale</u>                                                           |                                |
|                                                                     | 5.7 - <u>Sviluppo reti cliniche pediatriche</u>                     | 5.7.1 - <u>Area Territoriale</u><br>5.7.2 - <u>Area Ospedaliera</u>                                                                           |                                |
|                                                                     | 5.8 - <u>Percorsi di salute per la popolazione immigrata</u>        | 5.8.1 - <u>Quadro generale</u>                                                                                                                |                                |
|                                                                     | 5.9 - <u>SANITA' PENITENZIARIA</u>                                  | 5.9.1 - <u>Quadro generale</u>                                                                                                                |                                |
|                                                                     | 5.10 - <u>Psicologia Clinica e di Comunità</u>                      | 5.10.1 - <u>Quadro Generale</u>                                                                                                               |                                |
|                                                                     | 6.1 - <u>Il Sistema Informativo a supporto della programmazione</u> | 6.1.1 - <u>Azioni di consolidamento</u>                                                                                                       |                                |
|                                                                     | 6.2 - <u>Il Sistema Informativo Aziendale</u>                       | 6.2.1 - <u>Obiettivi 2017</u>                                                                                                                 |                                |
|                                                                     | 6.3 - <u>ACCREDITAMENTO E QUALITA'</u>                              | 6.3.1 - <u>DGR 1003 del 28-02-2016 - Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</u>                                   |                                |
|                                                                     | 6.4 - <u>GOVERNO CLINICO</u>                                        | 6.4.1 - <u>Quadro generale</u>                                                                                                                |                                |
|                                                                     | - PROGRAMMI E PROGETTI AZIENDALI                                    | 7.1 - <u>LE LINEE DI SVILUPPO DELL'ORGANIZZAZIONE</u>                                                                                         | 7.1.1 - <u>Quadro generale</u> |
| 7.2 - <u>Le strategie di integrazione in Area Vasta</u>             |                                                                     | 7.2.1 - <u>Sviluppo dell'integrazione di servizi e risorse</u>                                                                                |                                |
| 7.3 - <u>I SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO</u>                |                                                                     | 7.3.1 - <u>Obiettivi di sviluppo del Dipartimento Valutazione e Controllo</u>                                                                 |                                |
| 7.4 - <u>LA FORMAZIONE</u>                                          |                                                                     | 7.4.1 - <u>Obiettivi generali e specifici</u>                                                                                                 |                                |
| 7.5 - <u>La comunicazione e il miglioramento dell'accesso</u>       |                                                                     | 7.5.1 - <u>Le azioni per favorire e accompagnare l'accesso ai servizi</u><br>7.5.2 - <u>Lo sviluppo delle azioni di comunicazione interna</u> |                                |
| - IL SISTEMA AZIENDA                                                |                                                                     |                                                                                                                                               |                                |

Piano delle Azioni 2017

Indice

| Area | Sub-Area                                                         | Settore                                                                                                                                                                                                                                                                         | Performance |
|------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|      | <u>7.6 - Le politiche del personale e sviluppo organizzativo</u> | <u>7.6.1 - Governo della risorsa, strutture, ruoli e funzioni</u><br><u>7.6.2 - Revisione organizzazione aziendale</u><br><u>7.6.3 - Comitato Unico di Garanzia (C.U.G.) per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni</u> |             |
|      | <u>7.7 - Il SIT e la valorizzazione delle competenze</u>         | <u>7.7.1 - Organizzazione e gestione del personale</u>                                                                                                                                                                                                                          |             |
|      | <u>7.8 - Sicurezza del lavoro</u>                                | <u>7.8.1 - Quadro generale</u><br><u>7.8.2 - Igiene del lavoro-sorveglianza sanitaria</u>                                                                                                                                                                                       |             |
|      | <u>7.9 - Politiche degli acquisti e logistica</u>                | <u>7.9.1 - Obiettivi 2017</u>                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
|      | <u>7.10 - Il Piano degli investimenti</u>                        | <u>7.10.1 - Gli investimenti strutturali e le attrezzature</u>                                                                                                                                                                                                                  |             |
|      | <u>7.11 - Azioni per il risparmio energetico</u>                 | <u>7.11.1 - Quadro generale</u>                                                                                                                                                                                                                                                 |             |

-IL SISTEMA AZIENDA

**ASSISTENZA TERRITORIALE**

**1.1 Cure Primarie**

**1.1.1 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Le Case della Salute, 17 attive nell'Azienda USL di Parma, come interpretate nella Regione Emilia Romagna, presentano elementi di innovazione assoluta nel panorama del Servizio Sanitario Nazionale, rappresentando non solo la struttura in cui vengono erogate le cure primarie, ma anche il contesto in cui realizzare interventi di prevenzione, promozione e costruzione sociale della salute, attraverso un lavoro multidisciplinare e in team, composto non solo dai professionisti e dagli operatori ma anche dai cittadini. Nel panorama regionale il percorso di sviluppo delle Case della Salute si colloca nell'ambito di un più ampio processo di riorganizzazione dell'assistenza sanitaria, ospedaliera e territoriale, e socio-sanitaria, per migliorare l'appropriatezza e la continuità della risposta ai bisogni della popolazione di riferimento. La gestione delle malattie croniche, caratterizzata dalla presa in carico a lungo termine, si sostanzia nella capacità di presidiare la continuità delle cure e dalla qualità delle relazioni che si stabiliscono tra servizi ed utenti e tra i professionisti e l'assistito. Le Case della Salute rappresentano, quindi, il contesto ottimale dove le modalità assistenziali non potranno che tendere ad un approccio proattivo della cronicità e ad uno sviluppo integrato delle professionalità. Obiettivo a cui tendere è la costruzione di un sistema di relazioni cliniche, assistenziali ed organizzative che, partendo dal consolidamento della presa in carico della persona, sappiano valorizzare il contributo dei diversi professionisti, integrare competenze, conoscenze e abilità specifiche.

Nel 2017 si procederà ad avviare le Case della Salute pianificate per il corrente anno nei Distretti di Parma, Fidenza e Valli Taro-Ceno, verrà ulteriormente sviluppato il percorso di integrazione tra i Professionisti che operano e/o opereranno nelle Case della Salute, anche attraverso strumenti formativi, e particolare enfasi sarà posta al processo di costruzione partecipata della salute coinvolgendo i principali stakeholders dei contesti in cui sono presenti le Case della Salute.

**2 Performance dei Processi Interni**

Area Performance 2.1

Area della produzione

**1.1.1.1 Completamento della pianificazione Distrettuale relativa alle Case della Salute**

Descrizione

Rendicontazione

In ogni Distretto si darà compimento alle fasi di attivazione delle singole strutture programmate nella pianificazione distrettuale.

Obiettivi performance 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio

DGR 1003/16

Riferimento Normativo

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Val. CdS attivate/N. CdS programmate

Relazione Distretti

% >=

0,00%

100,00%





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | Area Performance 2.1                                                                             | Area della produzione                                                 |              |                          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     | <b>1.1.1.2</b>                                                                                   | <b>Definizione dell'assetto organizzativo delle Case della Salute</b> |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     | Rendicontazione                                                                                  |                                                                       |              |                          |                      |
| <p>svvio della implementazione in tutte le Case della Salute degli elementi organizzativi ed assistenziali contenuti nella DGR 2128/16 , permettendo un ricambio ed una presa in carico della popolazione basata sulla integrazione tra servizi sanitari (territorio ed ospedale), tra servizi sanitari e sociali, e sulla partecipazione di tutte le risorse della comunità di riferimento, utilizzando anche il modello Hub (CdS a media/alta complessità) e Spoke (CdS a bassa complessità).</p> |     | Riferimento Normativo                                                                            |                                                                       | DGR 2128/16  |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.1 | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio |                                                                       |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore                                       | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Avvio processo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  | Relazione DCP                                                         | Si/No        | Si                       | Si                   |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | Area Performance 3.2              | Area dello sviluppo organizzativo                                                                                                    |                          |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | <b>1.1.1.3</b>                    | <b>Promozione e sviluppo della integrazione professionale: percorso formativo integrato per il personale delle Case della Salute</b> |                          |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     | Rendicontazione                   |                                                                                                                                      |                          |                          |                      |
| <p>Realizzazione di eventi formativi integrati (con particolare riferimento alle Case della Salute del Distretto di Parma) al fine di perseguire il necessario cambiamento culturale tra i Professionisti prioritariamente orientato al miglioramento del lavoro in team ed alla costruzione dei PDTA integrati ospedale/territorio, ed alla implementazione degli elementi organizzativi ed assistenziali contenuti nella DGR 2128/16 .</p> |     | Riferimento Normativo             |                                                                                                                                      | DGR 1003/16, DGR 2128/16 |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3.2 | Valorizzazione del capitale umano |                                                                                                                                      |                          |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |                                   | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                      | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Evidenza programma informativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                   | U.O. Formazione                                                                                                                      | Si/No                    | Si                       | Si                   |



| Area Performance 2.3                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                         | Area dell'Organizzazione        |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                 |                      |
| 1.1.1.4 Valutazione della Performance                                                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                 |                      |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                 |                      |
| Consolidamento del "Cruscotto Multidimensionale" definito per la Casa della Salute di San Secondo ed estensione del processo di valutazione multidimensionale ad altri contesti di Case della Salute |                                                                                                                         |                                 |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo           | DGR 2128/16          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Si/No   |
| Evidenza report aggiornati                                                                                                                                                                           |                                                                                                                         | Dip. Val. Cont.                 | Si                   |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         | Si                              | Si                   |

| Area Performance 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                      | Area della produzione           |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                      |                                 |                          |
| 1.1.1.5 Partecipazione comunitaria, patient education e promozione della salute                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |                                 |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |                                 |                          |
| Programmazione e gestione di incontri informativi con la cittadinanza (almeno 3 eventi a livello Distrettuale) nella Casa della Salute sulle tematiche relative all'educazione sanitaria, corretto uso dei servizi, corretti stili di vita, promozione utilizzo FSE, definiti preliminarmente tramite il coinvolgimento dei principali stakeholders in integrazione con il Piano per l'Ascolto Aziendale |                                                                                                      |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo           | DGR 1003/16, DGR 2128/16 |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                      | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Si/No       |
| Evidenza Documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                      | Relazione DCP                   | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      | Si                              | Si                       |

| Dimensione Performance | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Area Performance 2.1            | Area della produzione    |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo              | 1.1.1.6 DGR 1003 - Prevenzione primaria - Lettura integrata del rischio cardiovascolare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                 |                          |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |                          |
|                        | /errà garantita l'implementazione di interventi di medicina di iniziativa, anche in coerenza con il Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018 e rispetto alla prevenzione primaria, e con riferimento al progetto regionale "Lettura integrata del rischio cardiovascolare" verrà assicurato il completamento della chiamata attiva da parte dell'infermiere delle persone target nell'ambito delle Case della Salute già individuate |                                 |                          |
| Obiettivi Performance  | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Riferimento Normativo           | DGR 1003/16; DGR 2128/16 |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | specifico flusso di riferimento | Si/No                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 | Valore atteso intermedio |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 | Valore atteso finale     |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 | Si                       |
|                        | Garantire il rispetto degli indicatori concordati per il 2017 (vedi Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |                          |

| Dimensione Performance | 1 Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Area Performance 1.2            | Area dell'integrazione   |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo              | 1.1.1.7 Definizione, adozione e monitoraggio dei percorsi assistenziali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |                          |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                          |
|                        | Tutti i DCP sono tenuti a sviluppare percorsi omogenei con particolare riferimento alla presa in carico delle persone affette da multimorbilità e rischio di fragilità/non autosufficienza, secondo i principi del chronic care model, in collaborazione con l'U.O. Governo clinico. Strutturazione di almeno due percorsi di quelli indicati dalla DGR 221/15, sulla base delle indicazioni della Direzione Sanitaria Aziendale. |                                 |                          |
| Obiettivi Performance  | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Riferimento Normativo           |                          |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | U.O. Governo Clinico            | Si/No                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 | Valore atteso intermedio |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 | Valore atteso finale     |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 | Si                       |
|                        | Evidenza documentale percorsi strutturati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |                          |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | 2 Performance dei Processi Interni                           | Area Performance 2.1 Area della produzione |                          |                                 |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | 1.1.1.8 DGR1003 - Gestione integrata patologie croniche      | Rendicontazione                            |                          |                                 |                          |
| <p>Descrizione</p> <p>Rispetto alla gestione integrata delle patologie croniche, verrà garantita all'interno delle Case della Salute sia l'attivazione degli ambulatori infermieristici per la presa in carico integrata delle patologie croniche (in particolare diabete nel tipo 2, BPCO, scompenso cardiaco e IRC) rafforzando l'integrazione tra ospedale e territorio, che l'impiego degli strumenti regionali per la valutazione dei percorsi di gestione integrata sia dal punto di vista del paziente (Questionario PACIC) che dell'equipe (Questionario ACIC).</p> |     |                                                              |                                            |                          |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.1 | Attività di prevenzione e promozione della salute            | Riferimento Normativo                      | DGR 1003/16, DGR 2128/16 |                                 |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                              |                                            |                          | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | Attivazione di almeno un percorso nelle CSD medie e grandi   |                                            |                          | Osservatorio Cure Primarie      | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | Evidenza dell'attivazione degli ambulatori infermieristici   |                                            |                          | Osservatorio Cure Primarie      | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | Impiego degli strumenti PACIC e ACIC nelle Case della Salute |                                            |                          | specifico flusso di riferimento | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                              |                                            |                          |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                              |                                            |                          |                                 | 100,00%                  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                           |     | 1 Performance dell'utente                                                                           | Area Performance 1.2 Area dell'integrazione |                          |                                 |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                        |     | 1.1.1.9 DGR 1003 - Presa in carico della Fragilità                                                  | Rendicontazione                             |                          |                                 |                          |
| <p>Descrizione</p> <p>Rispetto alla presa in carico della fragilità, e con riferimento al progetto regionale Profili di rischio di Fragilità (Rischio di Ospedalizzazione) si proseguirà nel progetto già avviato, con rivalutazione ad un anno degli interventi realizzati;</p> |     |                                                                                                     |                                             |                          |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.2 | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale                     | Riferimento Normativo                       | DGR 1003/16, DGR 2128/16 |                                 |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                                                                                     |                                             |                          | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     | Garantire il rispetto degli indicatori concordati per il 2016 nel Piano della Prevenzione 2015-2018 |                                             |                          | Piano della Prevenzione         | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                     |                                             |                          |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                     |                                             |                          |                                 | Si                       |



| Dimensione Performance                                                                            | 2 Performance dei Processi Interni                                                                   | Area Performance 2.1  | Area della produzione           |                |                          |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                         | 1.1.1.10 Programma "Leggieri"                                                                        |                       |                                 |                |                          |                      |
| Descrizione                                                                                       | Rendicontazione                                                                                      |                       |                                 |                |                          |                      |
| Consolidamento del Programma "Leggieri" con particolare riferimento alle Case della Salute attive |                                                                                                      |                       |                                 |                |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                             | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo |                                 |                |                          |                      |
| Indicatore                                                                                        |                                                                                                      |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Unità / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| 4. casi in carico (Livello 2a e Livello 2b)                                                       |                                                                                                      |                       | DAISM-DP                        | Numero         |                          | 2.353,00             |



**1.1.2 Sviluppo Organizzativo del Dipartimento Cure Primarie**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 Indicazione sintetica della situazione attuale

Dipartimento delle Cure Primarie rappresenta, all'interno delle Aziende Sanitarie territoriali, il punto di riferimento per l'organizzazione dell'erogazione delle cure primarie nonché per l'integrazione con i servizi sociali, anche al fine di affrontare in modo efficace le problematiche connesse all'aumento del fabbisogno assistenziale derivante dall'incremento sia della popolazione anziana che della incidenza di patologie croniche.

gli obiettivi del 2017 saranno indirizzati all'avvio del processo di adeguamento agli indirizzi normativi nazionali (art. 1 della Legge 189/2012 e Patto per la Salute 2014-2016) che pongono una configurazione strutturale dell'assistenza primaria finalizzata ad una diversa organizzazione del sistema sanitario territoriale, in un contesto di appropriatezza, qualificazione ed omogeneità dei servizi resi al cittadino, sostenibilità economica ed integrazione delle diverse attività professionali sanitarie, nel processo di riconciliazione del NCP con le Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) e le Unità Complesse di Cure Primarie (UCCP), nel contesto di Sviluppo delle Case della Salute. Nel 2017 il percorso di sviluppo organizzativo delle cure primarie sarà orientato prioritariamente all'accREDITAMENTO dei Dipartimenti di Cure Primarie ed al monitoraggio sistematico dell'evoluzione organizzativa attraverso la partecipazione all'Osservatorio Cure Primarie ed all'utilizzo sistematico dei Profili di Cura.

**2 Performance dei Processi Interni** Area dell'Organizzazione

**1.1.2.1 Accredittamento del Dipartimento Cure Primarie**

descrizione: Rendicontazione

deguamento ai requisiti del sistema così come definito dalla DGR 1604/15 in collaborazione con l'U.O. Qualità e Accredittamento.

obiettivi performance: 2.3 Soddissfacimento degli obblighi di accredittamento istituzionale

Riferimento Normativo: DGR 1003/16; DGR 1604/15

| Indicatore                                                    | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| deguamento principali requisiti specifici entro dicembre 2017 | U.O. Qualità/Acc.               | Data <=      | Data <=                  | 31/12/2017           |
| deguamento requisiti generali entro il 1° semestre 2017       | U.O. Qualità/Acc.               | Data <=      | Data <=                  | 30/06/2017           |



| Area Performance 2.1                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Area della produzione                                                                            |               |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Performance dei Processi Interni                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |               |
| Riconfigurazione strutturale dell'assistenza primaria |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |               |
| Rendicontazione                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |               |
| Dimensione performance                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                  |               |
| Obiettivo                                             | 1.1.2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |               |
| Descrizione                                           | <p>sviluppo del processo di adeguamento agli indirizzi normativi nazionali (art. 1 della legge 189/2012 e Patto per la Salute 2014-2016) che propongono una riconfigurazione strutturale dell'assistenza primaria finalizzata ad una diversa organizzazione del sistema sanitario territoriale, in un contesto di appropriatezza, qualificazione ed omogeneità dei servizi resi al cittadino, sostenibilità economica ed integrazione delle diverse attività professionali sanitarie, nel processo di riconciliazione del NCP con le Aggregazioni Funzionali territoriali (AFT) e le Unità Complesse di Cure Primarie (UCCP), sulla base degli indirizzi regionali di prossima emanazione</p> |                                                                                                  |               |
| Obiettivi performance                                 | 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | DGR 2128/16   |
| Indicatore                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |               |
| Sviluppo processo                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |               |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore                                                                  | Relazione DCP |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Udm / Confr.                                                                                     | SI/No =       |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Valore atteso intermedio                                                                         | SI            |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Valore atteso finale                                                                             | SI            |

65







| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | Performance dei Processi interni                                                                 | Area Performance 2.1                              | Area della produzione    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo 1.1.2.5 DGR 1003 - Valutazione e qualità delle cure primarie - Osservatorio Cure Primarie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                  |                                                   |                          |
| Descrizione: Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                                                   |                          |
| L'Osservatorio Regionale sulle Cure Primarie consente di raccogliere in maniera sistematica informazioni sulle scelte organizzative che le Aziende hanno compiuto relativamente all'assetto delle cure territoriali e disporre di un set informativo relativo ad ogni aspetto del sistema delle Cure. L' Azienda contribuisce alla corretta compilazione dei dati richiesti sia relativamente all'attività del NCP che alla organizzazione delle Case della Salute. |     |                                                                                                  |                                                   |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.1 | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo<br>DGR 1003/16; DGR 2128/16 |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore                   | Udm / Confr.             |
| Compilazione dati sull'attività dei NCP e dati su organizzazione delle Case della Salute.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                                                                                                  | Quest. on line                                    | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |                                                                                                  |                                                   | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |                                                                                                  |                                                   | SI                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>attore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>1.1.3 Cure Intermedie</b>            | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 |                                                |
| <p>e mutazioni del contesto epidemiologico e sociale che si sono verificate in questi ultimi decenni, associate ad una sempre più pressante necessità di contenere i costi ricercando soluzioni di efficientamento dei sistemi di erogazione delle attività, hanno imposto un processo di ridefinizione della rete ospedaliera ed una forte accelerazione verso il consolidamento dei servizi di assistenza primaria territoriali, che rappresentano l'ambito prioritario per l'accoglienza, l'orientamento e la gestione delle problematiche sanitarie e sociali dei cittadini. E' in questo scenario che trovano sviluppo le Cure Intermedie, costituite da un'area di servizi integrati, sanitari e sociali, residenziali e domiciliari erogati nel contesto dell'assistenza primaria, con l'obiettivo prioritario di massimizzare il recupero dell'autonomia e di mantenere il paziente più prossimo possibile al suo domicilio. Obiettivo del 2017 sarà il consolidamento del processo di riconfigurazione della rete ospedaliera attraverso l'offerta di assistenza territoriale di Cure Intermedie per pazienti stabilizzati ad alta necessità assistenziale, e la individuazione dei contesti idonei per la realizzazione degli Ospedali di Comunità, nel rispetto di una progettualità coerente con lo sviluppo delle Case della Salute.</p> |                                         |                                                |

| Area Performance 2.1                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Area della produzione           |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Rendicontazione                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                          |
| Dimensione performance                                                                                       | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |                          |
| Obiettivo                                                                                                    | 1.1.3.1 DGR 1003 - Ospedali di Comunità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                          |
|                                                                                                              | <p>e Aziende Sanitarie Provinciali, in accordo con la Conferenza Sociale e Sanitaria Territoriale, proseguono il percorso di attivazione dei posti letto di ospedali di Comunità, in coerenza con la ridefinizione della rete ospedaliera, valorizzando i percorsi di riconversione. Tali strutture che rappresentano un valido strumento di integrazione ospedale-territorio e di continuità delle cure, devono rispettare i principi contenuti nel DM 2.4.2015 n. 70 e della DGR 1040/2015.</p> |                                 |                          |
| Obiettivi performance                                                                                        | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Riferimento Normativo           | DGR 1003/16; DGR 2128/16 |
| Indicatore                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | specifico flusso di riferimento | Numero <=                |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | specifico flusso di riferimento | % =                      |
| Legenda media in Ospedale di Comunità espressa in giorni(media regionale 20.48)                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valore atteso intermedio        | 20,00                    |
| Corretta alimentazione del Flusso Informativo SIRCO ( N° di schede scartate sul totale delle schede inviate) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valore atteso finale            | 100,00%                  |

| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                      | Area Performance 2.1  |                          | Area della produzione           |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------|
| <b>1.1.3.2 Consolidamento dell'attività nei posti letto di cure intermedie presso la Casa della Salute di San Secondo P.se</b>                                                                                                                  |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| Consolidamento del funzionamento dei 10 posti letto dell'Ospedale di Comunità e i 10 posti letto di Riabilitazione Estensiva in regime di week hospital e dei 10 posti letto di Lungoassistenza ed implementazione del flusso informativo SIRCO |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                           | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo | DGR 1003/16; DGR 2128/16 | Fonte del dato per l'indicatore | SISEP-SIRCO |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                       |                          | Udm / Confr.                    | Si/No       |
|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                       |                          | Valore atteso intermedio        | Si          |
|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                       |                          | Valore atteso finale            | Si          |
| Evidenza implementazione Flusso SIRCO                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| <b>1.1.3.3 Consolidamento dell'attività nei posti letto di cure intermedie presso l'Ospedale di Borgo Val di Taro</b>                                                                                                                           |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| Consolidamento del funzionamento dei 18 posti letto di lungo assistenza presso Ospedale di Borgo Val di Taro                                                                                                                                    |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                      | Riferimento Normativo | DGR 1003/16; DGR 2128/16 | Fonte del dato per l'indicatore | SISEP-SIRCO |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                      |                       |                          | Udm / Confr.                    | Si/No       |
|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                       |                          | Valore atteso intermedio        | Si          |
|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                       |                          | Valore atteso finale            | Si          |
| Evidenza implementazione Flusso SIRCO                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                      |                       |                          |                                 |             |

69

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                     |                                                                                                      | 2 Performance dei Processi Interni                                              | Area Performance 2.1 | Area della produzione |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                      | 1.1.3.4 Sviluppo di posti letto di cure intermedie in strutture socio-sanitarie |                      |                       |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                |                                                                                                      | Rendicontazione                                                                 |                      |                       |                          |
| Sviluppo della rete dei posti letto dell'area delle cure intermedie anche presso strutture della rete socio-sanitaria a supporto delle dimissioni difficili e dell'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI). |                                                                                                      |                                                                                 |                      |                       |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                      | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo                                                           |                      |                       |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                                                                                 |                      |                       |                          |
| Evidenza attività                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      | Fonte del dato per l'indicatore                                                 | Relazione DCP        | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      |                                                                                 |                      | SI/No                 | SI                       |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      |                                                                                 |                      |                       | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      |                                                                                 |                      |                       | SI                       |

70

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------|
| <b>1.1.4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Le cure domiciliari</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
| <p>Finalità ed obiettivi delle azioni 2017</p> <p>La programmazione 2017 nel settore delle Cure Domiciliari sarà articolata su azioni di consolidamento e manutenzione sistematica delle attività iniziate negli anni precedenti e che hanno portato ad uniformare le modalità di registrazione delle prestazioni e dei servizi eseguiti con una loro qualificazione complessiva pur nel rispetto delle specificità territoriali. Particolare attenzione sarà posta al flusso informativo quale elemento di tracciabilità delle prestazioni e dei servizi erogati e come strumento di fornitura di indicatori di attività e di qualità distinti per articolazione territoriale e, ove presenti, di Casa della Salute. Nel corso del 2017, al fine di adeguare il debito informativo ex Circolare n. 10 del 2016 e nell'ambito dell'ICT, si intende migliorare la circolarità delle informazioni nelle cure domiciliari tra il Team curante attraverso l'utilizzo di strumenti informativi innovativi ; a tal fine verrà consolidato l'utilizzo del nuovo applicativo ADI-WEB ed inizierà la sperimentazione presso il Distretto di Parma dell'utilizzo del tablet, quale dispositivo mobile di registrazione dell'attività domiciliare. Applicazione di quanto previsto ex circolare n. 10/2016 per quanto attiene alle nuove tipologie di TAD introdotta: cure palliative di base e cure palliative specialistiche</p> |                            |                                                |

|                                                                                     |                 |                                                                                                         |                                 |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                       | <b>2</b>        | <b>Performance dei Processi interni</b>                                                                 | <b>Area Performance 2.1</b>     | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                    | <b>1.1.4.1</b>  | <b>Qualità assistenza</b>                                                                               |                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                  | Rendicontazione |                                                                                                         |                                 |                              |
| Applicazione uniforme dei criteri di eleggibilità di accesso alle cure domiciliari. |                 |                                                                                                         |                                 |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                        | <b>2.1</b>      | <b>Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio</b> | <b>DGR 1003/16</b>              |                              |
| <b>Indicatore</b>                                                                   |                 |                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                 |
|                                                                                     |                 |                                                                                                         | Relazione DCP                   | Si/No                        |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                         |                 |                                                                                                         |                                 | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                     |                 |                                                                                                         |                                 | Valore atteso finale         |
|                                                                                     |                 |                                                                                                         |                                 | Si                           |

| Area Performance 2.1   |                                                                                                                                                                         | Area della produzione           |                          |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance | Performance dei Processi Interni                                                                                                                                        | Rendicontazione                 |                          |
| Obiettivo              | <b>1.1.4.2 Cartella Domiciliare Multidisciplinare</b>                                                                                                                   |                                 |                          |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                         |                                 |                          |
|                        | Consolidamento del modello omogeneo di cartella domiciliare finalizzata alla rendicontazione dell'attività dell'equipe multidisciplinare domiciliare in modo integrato. |                                 |                          |
|                        | Condivisione ed adozione in tutte le realtà distrettuali                                                                                                                |                                 |                          |
| Obiettivi Performance  | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio                                                                    | Riferimento Normativo           |                          |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
| Evidenza documentale   | Relazione DCP                                                                                                                                                           | Udm / Confr.                    | Valore atteso finale     |
|                        |                                                                                                                                                                         | Si/No                           | Si                       |

| Area Performance 2.3   |                                                                                                      | Area dell'Organizzazione        |                          |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance | Performance dei Processi Interni                                                                     | Rendicontazione                 |                          |
| Obiettivo              | <b>1.1.4.3 Qualità Flusso ADI</b>                                                                    |                                 |                          |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                      |                                 |                          |
|                        | Consolidamento attività gruppo aziendale per il miglioramento del flusso SIADI (almeno due incontri) |                                 |                          |
| Obiettivi Performance  | 2.3 Adempimenti nei flussi informativi                                                               | Riferimento Normativo           |                          |
| Indicatore             |                                                                                                      | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
| Evidenza incontri      | Dip. Val. Controllo                                                                                  | Udm / Confr.                    | Valore atteso finale     |
|                        |                                                                                                      | Si/No                           | Si                       |



| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                        |                                                                                                                         | Area dell'Organizzazione        |              |                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| 1.1.4.4 Implementazione applicativo ADI-WEB                                                                                               |                                                                                                                         | Rendicontazione                 |              |                          |                      |
| Consolidamento in tutti i distretti dell'utilizzo del nuovo software e implementazione utilizzo dispositivo mobile nel Distretto di Parma |                                                                                                                         |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                     | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo           |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Visibilità attività                                                                                                                       |                                                                                                                         | RIT                             | SI/No        | SI                       | SI                   |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      | Area della produzione           |              |                          |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| 1.1.4.5 DGR 1003 - Continuità assistenziale - dimissioni protette                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                      | Rendicontazione                 |              |                          |                      |
| a continuità ospedale-territorio, in particolare la dimissione protetta, è ormai da diversi anni obiettivo delle politiche sanitarie regionali, pertanto tale modello organizzativo andrà consolidato prevedendo, in particolare: la definizione di protocolli condivisi tra unità operative ospedaliere e territoriali, l'individuazione del responsabile (case manager) del percorso di dimissione protetta, l'individuazione del case manager appare fondamentale in quanto diventa il garante della continuità del percorso assistenziale e di tutte le procedure utili a rendere in carico il paziente sul territorio assumendo un ruolo centrale già durante il ricovero ospedaliero. |                                                                                                      |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo           | DGR 1003/16  |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                      | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Numero di dimissioni con attivazione ADI entro 3 giorni dalla dimissione/Totale dimissioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                      | specifico flusso di riferimento | Numero >=    |                          | 50,00                |

*Handwritten signature*

**1.2 ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE**

**1.2.1 Programmazione del settore e governo dei tempi di attesa**

**1.2.1** Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

e politiche regionali in tema di governo dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale, che si sono susseguite in questi ultimi anni ed in particolare la DGR 1735/14, pongono enfasi sullo sviluppo di politiche di miglioramento dell'accessibilità alle cure specialistiche, attraverso programmi per il potenziamento dell'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali che, nel rispetto dell'appropriatezza prescrittiva, determinino un aumento della produzione ed un avvicinamento del paziente al sistema di cura e di assistenza. Gli obiettivi per il 2017 sono impostati in modo da perseguire i contenuti della nuova DGR 1056/2015 che ha rafforzato i livelli di attenzione posti sul mantenimento dei tempi di attesa, 30 gg per visite e 60 gg per esami strumentali, pertanto l'attività di monitoraggio dei volumi di attività specialistica prodotti e di verifica dei tempi in cui le prestazioni sono erogate, sarà una attività di particolare impegno per l'anno 2017. Particolare attenzione andrà riposta nella predisposizione dei percorsi di garanzia per le discipline critiche.

**1** Performance dell'utente

Area Performance 1

Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni

**1.2.1.1 DGR 1003 - Mantenimento dei tempi attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale**

Descrizione Rendicontazione

Le azioni messe in campo negli ultimi anni hanno consentito di raggiungere buoni risultati rispetto agli indici di performance definiti, pertanto proseguono le azioni precedentemente messe in campo. Modalità operative per le aziende e gli enti del servizio sanitario regionale in applicazione dell'art. 23 della L.R. "2016" (DGR 377/2016) ha disciplinato le modalità operative per la corretta applicazione delle modalità dell'obbligo di disdetta. In collaborazione con l'Osservatorio regionale dei tempi di attesa e con il CCRQ, sono state definite specifiche indicazioni operative per rendere uniformi l'applicazione in tutto il territorio regionale (Circolare 4 - 20 aprile 2016). Per l'anno 2016 assumeranno carattere prioritario: - Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro gli obiettivi ed individuazione di nuove prestazioni da monitorare in caso di criticità

**1.1** Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero

DGR 1003/16; DGR 1056/15

Riferimento Normativo

| Indicatore                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Indice di performance per le prestazioni di primo accesso, nelle rilevazioni regionali ex ante       | fonte MAPS                      | % >=         |                          | 90,00%               |
| Indice di performance per le prestazioni di urgenze differibili, nelle rilevazioni regionali ex ante | fonte MAPS                      | % >=         |                          | 90,00%               |

74





| Performance dell'utente                                                                                                                               |  | Area Performance 1.1            |  | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|--------------------------------------------------|--|
| 1.2.1.2 DGR 1003 - Mantenimento dei tempi attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio DGR377/2016 |  | Rendicontazione                 |  |                                                  |  |
| Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative                                                                       |  |                                 |  |                                                  |  |
| 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero                                                          |  | Riferimento Normativo           |  | DGR 1003/16; DGR 1056/15                         |  |
| Indicatore                                                                                                                                            |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confr.                                     |  |
| numero di disdette (rispetto anno 2016)                                                                                                               |  | specifico flusso di riferimento |  | Numero >=                                        |  |
| numero di abbandoni (rispetto anno 2016)                                                                                                              |  | specifico flusso di riferimento |  | Numero <=                                        |  |
|                                                                                                                                                       |  |                                 |  | Valore atteso intermedio                         |  |
|                                                                                                                                                       |  |                                 |  | Valore atteso finale                             |  |
|                                                                                                                                                       |  |                                 |  | 229.109,00                                       |  |
|                                                                                                                                                       |  |                                 |  | 77.483,00                                        |  |





| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | Area Performance 1.1                                                                     |                                                                                                                                                                    | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>1.2.1.4 DGR 1003 - Prescrizioni e Prenotazione controlli</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                                  |                                    |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                                  |                                    |
| Prescrizioni e Prenotazione dei controlli: spetta allo specialista, che ha in carico il paziente, prescrivere le prestazioni senza rinviare il paziente al medico di medicina generale. Anche le prenotazioni dei controlli devono essere effettuate a parte dello specialista o struttura (UO/Ambulatoriale) che ha in carico il cittadino. |     |                                                                                          |                                                                                                                                                                    |                                                  |                                    |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.1 | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero | Riferimento Normativo                                                                                                                                              | DGR 1003/16; DGR 1056/15                         |                                    |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |                                                                                          | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                    | Udm / Confr.                                     | Valore atteso intermedio           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                                          | numero di prescrizioni effettuate dal medico specialista (verifiche a livello regionale sulla banca dati del prescritto SOLE/DEMATERIALIZZATA)(rispetto anno 2015) | Numero >=                                        | Valore atteso finale<br>150.000,00 |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                           |     | Area Performance 1.2                                                            |                                                                                                                                                                                                              | Area dell'integrazione   |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>1.2.1.5 DGR 1003 - Presa in carico e sviluppo delle capacità produttive delle Case della Salute</b>                                                                                                            |     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                              |                          |                                |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                   |     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                              |                          |                                |
| Presa in carico e sviluppo delle capacità produttive delle Case della Salute attraverso il monitoraggio delle modalità organizzative e di accesso dei percorsi dedicati ai pazienti affetti da patologia cronica. |     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                              |                          |                                |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                             | 1.2 | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                        | DGR 1003/16; DGR 1056/15 |                                |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                              | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio       |
|                                                                                                                                                                                                                   |     |                                                                                 | % prenotazioni per pazienti affetti da patologie croniche, effettuate direttamente all'interno delle Case della Salute rispetto al totale prenotazioni per le stesse patologie croniche (rispetto anno 2016) | % >=                     | Valore atteso finale<br>38,00% |

*Handwritten signature*

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                |     | Performance dell'utente                                                                                                                                                                                          |                                 | Area Performance       |                          | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|----|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                      |     | <b>1.2.1.6 DGR 1003 - Monitoraggio delle prestazioni non erogabili in SSN</b>                                                                                                                                    |                                 | <b>Rendicontazione</b> |                          |                                                  |    |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                    |     | Monitoraggio delle prestazioni non erogabili in SSN in quanto non presentano le condizioni di erogabilità (DM 9 dicembre 2015), tenuto conto delle indicazioni Regionali rispetto all'applicazione dei nuovi LEA |                                 |                        |                          |                                                  |    |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                          | 1.1 | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)                                                                    | DGR 1003/16; DGR 1056/15        | Riferimento Normativo  |                          |                                                  |    |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                     |     |                                                                                                                                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale                             | Si |
| <b>Evidenza della capacità del sistema informativo aziendale di rendicontare distintamente le prestazioni senza condizioni di erogabilità da quelle con condizioni di erogabilità</b> |     | RIT                                                                                                                                                                                                              |                                 | Si/No                  |                          |                                                  |    |

| Dimensione Performance                                                           |     | Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 | Area Performance       |                          | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                 |     | <b>1.2.1.7 Miglioramento di accessibilità al sistema di prenotazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 | <b>Rendicontazione</b> |                          |                                                  |      |
| <b>Descrizione</b>                                                               |     | Nel corso del 2016 si è proceduto ad inserire tutte le prestazioni a monitoraggio regionale nella prenotabilità CUP-WEB, nel corrente anno si dovrà implementare l'esposizione delle prestazioni individuate dalla RER su CUP-WEB garantendo l'allineamento dell'offerta delle prestazioni individuate tra canali tradizionali (CUP) e canale informatico (CUP-WEB) |                                 |                        |                          |                                                  |      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                     | 1.1 | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero                                                                                                                                                                                                                                                                            | DGR 172/15 DGR 1056/15          | Riferimento Normativo  |                          |                                                  |      |
| <b>Indicatore</b>                                                                |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale                             | 1,00 |
| <b>prestazioni offerte nel canale tradizionali/N.prestazioni offerte CUP-WEB</b> |     | CUP-WEB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 | Numero =               | 1,00                     | 1,00                                             |      |







REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



3386920 SARFARIO-REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Assessorato della Sanità, Escluso di Parma

| Area Performance 2.1   |                                                                                               | Area della produzione           |                          |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance | Performance dei Processi Interni                                                              |                                 |                          |
| Obiettivo              | 1.3.1.3 Percorso Nascita - Disturbi emozionali in gravidanza                                  |                                 |                          |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                               |                                 |                          |
|                        | Assistenza alle donne in gravidanza e nel 1° anno di vita del bambino per disturbi emozionali |                                 |                          |
| Obiettivo Performance  | Riferimento Normativo                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
| Indicatore             |                                                                                               |                                 | Valore atteso finale     |
|                        |                                                                                               | Dati attività Salute Donna      | % <=                     |
|                        |                                                                                               |                                 | 1,00%                    |
|                        |                                                                                               |                                 | 1,00%                    |

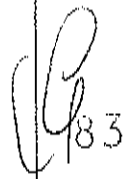
| Area Performance 2.1   |                                                         | Area della produzione           |                          |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance | Performance dei Processi Interni                        |                                 |                          |
| Obiettivo              | 1.3.1.4 Percorso Nascita - Accompagnamento alla nascita |                                 |                          |
| Descrizione            | Rendicontazione                                         |                                 |                          |
|                        | Corsi di accompagnamento alla nascita                   |                                 |                          |
|                        | Presentazione del Percorso Nascita                      |                                 |                          |
| Obiettivo Performance  | Riferimento Normativo                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
| Indicatore             |                                                         |                                 | Valore atteso finale     |
|                        |                                                         | Dati attività Salute Donna      | Numero >=                |
|                        |                                                         |                                 | 5,00                     |
|                        |                                                         |                                 | 9,00                     |



| Area Performance 2.1                                                                                    |                                          | Area della produzione           |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione performance                                                                                  | Performance dei Processi Interni         | Rendicontazione                 |                          |
| <b>1.3.1.5</b>                                                                                          | <b>Percorso Nascita: nuove procedure</b> |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                             |                                          |                                 |                          |
| Percorso per "Immunoprofilassi anti-D prenatale sistemica" per le gravide eguite in Provincia di Parma. |                                          |                                 |                          |
| Obiettivi performance                                                                                   | Riferimento Normativo                    | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
| Indicatore                                                                                              |                                          | Dati attività Salute Donna      | % >=                     |
|                                                                                                         |                                          |                                 | 5,00%                    |
|                                                                                                         |                                          |                                 | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                         |                                          |                                 | 10,00%                   |
|                                                                                                         |                                          |                                 | Valore atteso finale     |

| Area Performance 2.1                                                                                                                                                                                                                               |                                  | Area della produzione           |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione performance                                                                                                                                                                                                                             | Performance dei Processi Interni | Rendicontazione                 |                          |
| <b>1.3.1.6</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Percorso Nascita: "ABOM"</b>  |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                 |                          |
| Percorso di Assistenza di Base Ostetrica Modificata (ABOM) in cui l'assistenza clinica della gravida è affidata all'ostetrica secondo i protocolli concordati per le situazioni di rischio contenuto o di cui si prevede risoluzione (Aree Grigie) |                                  |                                 |                          |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                              | Riferimento Normativo            | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | Atto Direzione Sanitaria        | Si/No =                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                 | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                 | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                 | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                 | Si                       |

Evidenza documentale avvio procedura

1  
  
 03





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                   |         | Performance dell'utente                                                         | Area Performance                | 1.2          | Area dell'integrazione   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.3.1.9 | DGR 1003 - Percorso IVG                                                         |                                 |              |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                              |         |                                                                                 |                                 |              |                          |
| Dovrà essere garantita uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), con particolare attenzione alla riduzione dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento, principalmente per le IVG chirurgiche. |         |                                                                                 |                                 |              |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.2     | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo           |              |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                               |         |                                                                                 |                                 |              |                          |
| Percentuale di donne sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche                                                                                                                                                 |         |                                                                                 |                                 |              |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                                                 | specifico flusso di riferimento | % <=         | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                                                 |                                 |              | 25,00%                   |

*[Signature]*  
85





| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                  |                | Area Performance 1.2                                                  |                  | Area dell'integrazione          |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|--------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                           | <b>1.3.2.3</b> | <b>Integrazione con l'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Parma</b> |                  |                                 |              |
| Descrizione                                                                                                                                                |                |                                                                       |                  |                                 |              |
| Rendicontazione                                                                                                                                            |                |                                                                       |                  |                                 |              |
| Consolidamento gestione integrata territorio-ospedale inerenti i percorsi della gravidanza in base al livello di rischio (ambulatori gravidanza a rischio) |                |                                                                       |                  |                                 |              |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                      |                | Riferimento Normativo                                                 | DGR N. 1377/2013 | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. |
| Indicatore                                                                                                                                                 |                |                                                                       |                  | Atti Direzione Sanitaria        | Si/No =      |
| protocollo clinico condiviso                                                                                                                               |                |                                                                       |                  |                                 |              |
|                                                                                                                                                            |                |                                                                       |                  | Valore atteso intermedio        | Si           |
|                                                                                                                                                            |                |                                                                       |                  | Valore atteso finale            | Si           |

| 1 Performance dell'utente                                                                                                              |                | Area Performance 1.2                                                                                                 |           | Area dell'integrazione          |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|--------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                       | <b>1.3.2.4</b> | <b>Integrazione con l'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Parma - Gravidanza a termine ad alto e basso rischio</b> |           |                                 |              |
| Descrizione                                                                                                                            |                |                                                                                                                      |           |                                 |              |
| Rendicontazione                                                                                                                        |                |                                                                                                                      |           |                                 |              |
| Percorso per la presa in carico all'Ambulatorio gravidanza a termine" ad alto rischio e basso rischio nel rispetto della DGR 1377/2013 |                |                                                                                                                      |           |                                 |              |
| Obiettivi Performance                                                                                                                  |                | Riferimento Normativo                                                                                                | 1377/2013 | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. |
| Indicatore                                                                                                                             |                |                                                                                                                      |           | Dati attività salute donna      | % >=         |
| Gravide prese in carico/gravide consultorio                                                                                            |                |                                                                                                                      |           |                                 |              |
|                                                                                                                                        |                |                                                                                                                      |           | Valore atteso intermedio        | 45,00%       |
|                                                                                                                                        |                |                                                                                                                      |           | Valore atteso finale            | 90,00%       |

1607





| Area Performance 2.3                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Area dell'Organizzazione        |                          |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                | Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                   | Rendicontazione                 |                          |
| <b>Obiettivo</b>                                      | <b>1.3.2.9 Qualità dei Flussi informativi ASA e SICO</b>                                                                                                                                                                                                                           |                                 |                          |
| Descrizione                                           | ASA: Applicazione della procedura aziendale per la correzione degli errori SICO; assicurare azioni organizzative necessarie al caricamento dei dati ai fini di una produzione del flusso SICO di adeguata qualità, in applicazione ai percorsi informatizzati definiti con il RIT. |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                 | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                              | Fonte del dato per l'indicatore |                          |
| Indicatore                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |                          |
|                                                       | Circolare N.9 del 28/11/2008                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                          |
| Completezza dei dati con margine di tolleranza del 1% |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | % > =                           | 60,00%                   |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 | 80,00%                   |

| Area Performance 2.3                                                                          |                                                                                                                             | Area dell'Organizzazione        |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                        | Performance dei Processi Interni                                                                                            | Rendicontazione                 |                          |
| <b>Obiettivo</b>                                                                              | <b>1.3.2.10 Accredittamento</b>                                                                                             |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                   | Avvio di procedure e protocolli finalizzati a garantire aderenza ai criteri per l'accreditamento delle strutture sanitarie. |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                         | Riferimento Normativo                                                                                                       | Fonte del dato per l'indicatore |                          |
| Indicatore                                                                                    |                                                                                                                             |                                 |                          |
|                                                                                               | DGR 172/15                                                                                                                  |                                 |                          |
| Evidenza documentale in almeno tre procedure rientranti nella metodologia dell'accreditamento |                                                                                                                             | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio |
|                                                                                               |                                                                                                                             | SI/No =                         | SI                       |
|                                                                                               |                                                                                                                             |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                               |                                                                                                                             |                                 | SI                       |

90







|                                         |                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>1.3.3 Spazio Giovani</b>             | Indicazione sintetica della situazione attuale |
| Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 |                                                |

er lo Spazio Giovani si prevede lo sviluppo di azioni connesse all'accoglienza e al sostegno.  
revezione comportamenti a rischio negli adolescenti.

|                                                                         |                                 |                          |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <b>2 Performance dei Processi Interni</b>                               | <b>Area della produzione</b>    |                          |
| <b>1.3.3.1 Punto di Accoglienza</b>                                     |                                 |                          |
| escrizione                                                              | Rendicontazione                 |                          |
| upporto psicologico agli adolescenti con problematiche psicorelazionali |                                 |                          |
| obiettivi performance                                                   | Riferimento Normativo           |                          |
| indicatore                                                              | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
|                                                                         | Dati attività Salute Donna      | 40,00                    |
|                                                                         | Numero >=                       | 90,00                    |

|                                                                                                                                                                                      |                                 |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <b>2 Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                            | <b>Area della produzione</b>    |                          |
| <b>1.3.3.2 Educazione/Prevenzione comportamenti a rischio nell'adolescente</b>                                                                                                       |                                 |                          |
| escrizione                                                                                                                                                                           | Rendicontazione                 |                          |
| nterventi presso alcune scuole superiori di 1° e 11° grado per prevenzione di comportamenti sessuali a rischio in riferimento delle Linee Guida regionali del "Progetto Adolescenza" |                                 |                          |
| obiettivi performance                                                                                                                                                                | Riferimento Normativo           |                          |
|                                                                                                                                                                                      | DGR 771/2015                    |                          |
| indicatore                                                                                                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                      | Dati attività Salute Donna      | 2,00                     |
|                                                                                                                                                                                      | Numero >=                       | 5,00                     |



| Dimensione Performance                                                                                                            |  | Area Performance 2.1                                                                               |  | Area della produzione    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|
| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                |  | 1.3.3.3 Educazione/Prevenzione comportamenti a rischio nell'adolescente in ambito extra scolastico |  |                          |  |
| Descrizione                                                                                                                       |  |                                                                                                    |  |                          |  |
| Interventi di prevenzione in ambito extra scolastico (Centri di Aggregazione giovanili) in collaborazione con il Comune di Parma. |  |                                                                                                    |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                             |  | Riferimento Normativo                                                                              |  | Valore atteso finale     |  |
| Indicatore                                                                                                                        |  | Fonte del dato per l'indicatore                                                                    |  | Valore atteso intermedio |  |
| Interventi                                                                                                                        |  | Relazione Salute Donna                                                                             |  | Si/No = Si               |  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | Area Performance 2.1                   |  | Area della produzione    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------|--|--------------------------|--|
| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | 1.3.3.4 DGR 1003 - Salute riproduttiva |  |                          |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                        |  |                          |  |
| Favorire l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti (età 14-19 anni), ed in particolare di quelli di origine straniera, e garantire l'apertura di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (età 20-35 anni) per la preservazione della fertilità (prevenzione e trattamento delle malattie sessualmente trasmesse, diagnosi precoce e trattamento dell'endometriosi, consulenza preconcezionale e prenatale, family planning). |  |                                        |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | Riferimento Normativo                  |  | Valore atteso finale     |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | Fonte del dato per l'indicatore        |  | Valore atteso intermedio |  |
| Percentuale incrementale degli utenti 14-19 anni degli Spazi giovani rispetto al 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | specifico flusso di riferimento        |  | % >=                     |  |
| Attivazione di uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti presso il Consultorio familiare del Distretto di Parma Città                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | Relazione Salute Donna                 |  | Si/No = Si               |  |

*Handwritten signature*



| Dimensione Performance                                                                                                                                                             |                | Performance dei Processi Interni                         | Area Performance 2.1         | Area della produzione                  |                     |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                   | <b>1.3.3.5</b> | <b>DGR 1003 - Promozione della salute in adolescenza</b> |                              |                                        |                     |                                 |
| Descrizione                                                                                                                                                                        |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                    |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |
| umentare gli interventi di promozione alla salute e alla sessualità rivolti agli adolescenti per incrementare del 5% i ragazzi coinvolti sulla popolazione target rispetto al 2016 |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                       |                |                                                          | <b>Riferimento Normativo</b> |                                        |                     |                                 |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                  |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |
| Percentuale incrementale di adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità su popolazione target (14-19 anni) rispetto al 2016                      |                |                                                          |                              | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b> |
|                                                                                                                                                                                    |                |                                                          |                              | specifico flusso di riferimento        | % >=                | 5,00%                           |

*(Handwritten signature)*

**1.4 SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                        |                                         |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>1.4.1</b> | <b>Quadro generale</b> | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 | Indicazione sintetica della situazione attuale |
| <p>Le azioni del 2017 per le Aree della Psichiatria Adulti (PA) Neuropsichiatria e Infanzia e Adolescenza ( NPIA ) e Dipendenze Patologiche ( DP ) vedono come prioritarie l'accessibilità e i processi di integrazione intra ed interistituzionale.</p> <p>Il DAI SMDP ha pienamente realizzato la riorganizzazione prevista dalla delibera ASUL 703/13; percorsi di collaborazione formalizzati sono in atto con la NPIA dell' Azienda Ospedaliero Universitaria.</p> <p>Obiettivo strategico per tutte le aree del DAI SM-DP per il 2017 è l'applicazione della programmazione regionale, con particolare riferimento alla salute mentale nelle Case della Salute, al Budget di Salute e alla integrazione socio-sanitaria, ai percorsi giudiziari conseguenti alla chiusura degli OPG in un'ottica di costante coinvolgimento e partecipazione dell'utenza, delle famiglie e del contesto sociale. Nella qualificazione della rete residenziale e dei servizi un ruolo centrale viene assunto dall'affidamento d'essi in forma di procedura aperta finalizzata alla successiva stipula di Accordi Quadro ex art. 59 del D.Lgs. 163/2006.</p> |              |                        |                                         |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                              |                                        |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>2</b>        | <b>Performance dei Processi Interni</b>      | <b>Area Performance 2.3</b>            | <b>Area dell'Organizzazione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>1.4.1.1</b>  | <b>Percorso organizzativo dipartimentale</b> |                                        |                                 |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                          | Rendicontazione |                                              |                                        |                                 |
| <b>Attuazione del nuovo Regolamento con particolare riferimento alle integrazioni tra le aree disciplinari SMA/DP strutturate in U.O.C. distrettuali. Il regolamento sarà inviato a tutti gli operatori per opportuna presa in visione.</b> |                 |                                              |                                        |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                |                 |                                              | <b>Riferimento Normativo</b>           |                                 |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                           |                 |                                              | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>             |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                              | atti DAISMDP                           | Si/No                           |
| <b>Diffusione del Regolamento</b>                                                                                                                                                                                                           |                 |                                              |                                        | <b>Valore atteso intermedio</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                              |                                        | Si                              |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                              |                                        | <b>Valore atteso finale</b>     |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                              |                                        | Si                              |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
 EMILIA-ROMAGNA  
 Azienda Ospedaliera Locali e Pavia



| Dimensione Performance                                                                                                       |         | Area Performance 2.2                   |                                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                    | 1.4.1.2 | Percorsi Integrati Ospedale-Territorio | Rendicontazione                 |                                                                             |                      |
| Descrizione                                                                                                                  |         |                                        |                                 |                                                                             |                      |
| Realizzazione del sistema di Emergenza-Urgenza del DAI SMDP e relativi accordi con l'INPIA. Realizzazione del programma DCA. |         |                                        |                                 |                                                                             |                      |
| Obiettivo Performance                                                                                                        |         |                                        | Riferimento Normativo           |                                                                             |                      |
| Indicatore                                                                                                                   |         |                                        | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                | Valore atteso finale |
| Numero di incontri coordinamento DCA                                                                                         |         |                                        | atti DAISMDP                    | Numero >=                                                                   | 4,00                 |
| Consulenze effettuate presso i Pronto Soccorsi/ingressi totali ai PS Parma e Fidenza                                         |         |                                        | UO SPOI e UOC Fidenza           | % <=                                                                        | 2,00%                |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                    |         | Area Performance 2.1                                                                             |                                 | Area della produzione |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.4.1.3 | La salute mentale nella Case della salute                                                        | Rendicontazione                 |                       |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |                                                                                                  |                                 |                       |                      |
| Mantenimento delle attività di raccordo e di collaborazione, nelle diverse sedi distrettuali, con i Dipartimenti Cure Primarie ed il Dipartimento di Sanità Pubblica.<br>Implementazione del Programma "Leggieri" e delle attività di tutte le aree del DAI SMDP nelle Case della Salute. |         |                                                                                                  |                                 |                       |                      |
| Obiettivo Performance                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.1     | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo           |                       |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.          | Valore atteso finale |
| Consulenze in ambito Leggieri                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                                                                                                  | atti DAI SMDP-DCP               | Numero >=             | 2.353,00             |
| Presenza in cura condivisa in ambito Leggieri                                                                                                                                                                                                                                             |         |                                                                                                  | atti DAI SMDP-DCP               | Numero >=             | 951,00               |



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
EMILIA-ROMAGNA  
Assessorato Regionale Sanitario  
Assessorato Regionale Sanitario  
Assessorato Regionale Sanitario

| Area dello sviluppo organizzativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Area Performance 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Area dello sviluppo organizzativo                 |
| 3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3.2 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo |
| 1.4.1.5 Formazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.4.1.5 Formazione                                |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                   |
| <p>potenziare l'attuale assetto rivolto ad elaborare proposte formative sulla base delle esigenze di integrazione tra le aree disciplinari e le componenti multiprofessionali, valorizzando le competenze individuali presenti e di attivando sinergie tra le stesse.</p> <p>potenziare lo sviluppo di attività formative con particolare riferimento al budget di salute, con ruolo di 'Responsabilità' di coordinamento a livello regionale.</p> <p>realizzazione del progetto nazionale sulla riduzione delle disuguaglianze nell'accesso ai Servizi di promozione della Salute.</p> |                                                   |
| Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |
| Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | eventi<br>eventi<br>atti DAISM DP                 |
| Udm / Confr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | % =<br>% =<br>SI/NO                               |
| Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100,00%                                           |
| Valore atteso finale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,00%                                           |
| SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   |

| Area della ricerca e della didattica                                                                             |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Area Performance 3.1                                                                                             | Area della ricerca e della didattica              |
| 3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                  | 3.1 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo |
| 1.4.1.6 Innovazione e ricerca                                                                                    | 1.4.1.6 Innovazione e ricerca                     |
| Rendicontazione                                                                                                  |                                                   |
| <p>prosecuzione dell'attività di sviluppo dei programmi di innovazione, di indagine scientifica e di ricerca</p> |                                                   |
| Riferimento Normativo                                                                                            |                                                   |
| Fonte del dato per l'indicatore                                                                                  | evidenza documentale<br>atti DAISM DP             |
| Udm / Confr.                                                                                                     | Numero <=                                         |
| Valore atteso intermedio                                                                                         | 10,00                                             |
| Valore atteso finale                                                                                             | 10,00                                             |
| SI                                                                                                               |                                                   |







| Performance dell'utente |           | Area Performance 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Area dell'integrazione          |              |                          |                      |
|-------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance  | Obiettivo | 1.4.1.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DGR 1003 - Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale -Definizione risorse del DSM-SP | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                         |           | <p><b>Descrizione</b></p> <p>Le linee di indirizzo regionali (DGR 1554/2015) identificano nel Budget di salute lo strumento integrato, socio-sanitario, a sostegno del progetto di cura personalizzato per persone affette da disturbi mentali gravi, attivabile dai Centri di Salute Mentale in collaborazione con i Servizi Sociali in alternativa, o in supplemento, di trattamenti residenziali non appropriati. Le linee di indirizzo individuano gli elementi che qualificano il modello, la procedura di percorso, la valutazione multidimensionale, il progetto e gli obiettivi di sistema per facilitare l'applicazione del Budget di salute. Per quanto concerne le AUSL, si definiscono i seguenti obiettivi:<br/>Definire annualmente le risorse che l'Azienda mette a disposizione del DSM-SP per l'attivazione di Progetti terapeutico riabilitativi personalizzati da realizzare con il Budget di salute</p> |                                                                                                           |                                 |              |                          |                      |
|                         |           | <p><b>Obiettivi performance</b></p> <p>1.2. Integrazione socio sanitaria</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                           |                                 |              |                          |                      |
|                         |           | <p><b>Indicatore</b></p> <p>Avvicinanza della definizione delle risorse per l'attivazione dei progetti</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                           | Atti DA/SM DP                   | Si/No        |                          | Si                   |
|                         |           | <p><b>Riferimento Normativo</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           |                                 |              |                          |                      |



| Area Performance 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       | Area degli Esiti                           |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|
| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                       | Area degli Esiti                           |                          |
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Obiettivo                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore            | Valore atteso intermedio |
| 1.4.1.10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | DGR 1003 - Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale -Formazione e aggiornamento | Atti DAISMDP                               | 100,00%                  |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |                                            |                          |
| <p>Descrizione</p> <p>Le linee di indirizzo regionali (DGR 1554/2015) identificano nel Budget di salute lo strumento integrato, socio-sanitario, a sostegno del progetto di cura personalizzato per persone affette da disturbi mentali gravi, attivabile dai Centri di Salute Mentale in collaborazione con i Servizi Sociali in alternativa, o in superamento, di trattamenti residenziali non appropriati. Le linee di indirizzo individuano gli elementi che qualificano il modello, la procedura di percorso, la valutazione multidimensionale, il progetto e gli obiettivi di sistema per facilitare l'applicazione del Budget di salute. Per quanto concerne le AUSL, nello specifico si definiscono il seguente obiettivo:</p> <p>Promuovere azioni di formazione e aggiornamento del proprio personale, anche attraverso progetti condivisi con Enti Locali e Terzo settore, con particolare rilievo alla fase di valutazione condivisa, al lavoro con la famiglia, alla definizione del progetto, realizzazione e valutazione degli esiti</p> <p>Armonizzazione dei diversi strumenti alla metodologia Budget di Salute ed effettuazione della ricerca sugli esiti</p> |                                                                                                       | <p>Riferimento Normativo</p>               |                          |
| <p>Obiettivi Performance</p> <p>1.3 Esiti</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       | <p>Udm / Confr.</p> <p>% =</p>             |                          |
| <p>Indicatore</p> <p>evidenza di eventi formativi specifici per il budget di salute in ogni Distretto</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                       | <p>Valore atteso finale</p> <p>100,00%</p> |                          |





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | Performance dei Processi Interni                  |  | Area Performance 2.2            |  | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |  |                          |  |                      |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|----------------------|--|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | <b>1.4.1.12 Percorsi giudiziari</b>               |  |                                 |  |                                                                             |  |                          |  |                      |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | Rendicontazione                                   |  |                                 |  |                                                                             |  |                          |  |                      |  |
| <p>a chiusura degli OPG italiani è disposta dalla legge 9/2012, e successive modificazioni, al 31.3.2015. La Regione ha predisposto un programma per aggiungere tale risultato e per garantire l'assistenza alle persone con misure di sicurezza. Sono attive le Residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza Rems) presso l'Ausi di Bologna, per Avec e Romagna, e presso l'Ausi di Parma, per Aveni.</p> <p>per tutte le Ausi: presidiare attentamente, in raccordo con le AUSL sede di REMS, le presenze di propri residenti in dette strutture, favorendone le dimissioni attraverso la messa a punto di progetti terapeutico-riabilitativi individuali da definirsi entro un mese dall'ammissione nelle REMS.</p> <p>Elaborazione di proposta di cruscotto finalizzato alla definizione di percorsi giudiziari anche alternativi alla REMS.</p> <p>in ambito di Promozione e tutela della Salute negli Istituti penitenziari, applicazione del protocollo per il rischio suicidario</p> |  | Riferimento Normativo                             |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confr.                                                                |  | Valore atteso intermedio |  | Valore atteso finale |  |
| 2.2 Obiettivi performance indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico |  | specifico flusso di riferimento |  | % >=                                                                        |  |                          |  | 100,00%              |  |
| num di progetti terapeutico-riabilitativi individuali predisposti entro 45gg dall'ammissione nella REMS/num esidenti ammessi nelle REMS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | applicazione del Protocollo rischio suicidario    |  | Evidenza documentale            |  | Si/No                                                                       |  |                          |  | Si                   |  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>setto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>1.4.2 Area Psichiatria Adulti</b>    | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 |                                                |
| <p>Prosegue attività' del Programma Leggieri e la qualificazione dell'organizzazione dei percorsi per l'E-U<br/>                 Elaborazione di un programma strategico per la riqualificazione delle prestazioni e dei percorsi per un migliore collegamento funzionale tra le aree ospedaliere e territoriali nel<br/>                 settore dell'emergenzialità e miglioramento dell'appropriatezza.<br/>                 Perfezionamento delle funzioni assistenziali ospedaliere erogate dalla rete privata e governo e monitoraggio del processo di integrazione delle strutture afferenti all'AiOP attraverso<br/>                 lo specifico "Cruscotto".<br/>                 Qualificazione, differenziazione e razionalizzazione dell'offerta residenziale e territoriale tramite lo sviluppo di progetti con "Budget di salute"<br/>                 e predisposizione delle azioni per il prossimo spostamento del CSM di Fidenza e dalla RTI "PRP" presso la nuova ala dell'Ospedale di Vaio.<br/>                 Sviluppo delle competenze inerenti la didattica e ricerca.</p> |                                         |                                                |

| Dimensione Performance                                                                                                                                  |                                                                                                                                                   | Area Performance 1           | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                               | 1.4.2.1 Qualificazione della rete ospedaliera                                                                                                     |                              |                                                  |                      |
| Descrizione                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |                              |                                                  |                      |
| Prosecuzione delle attività di "cruscotto" per la gestione integrata degli accessi ospedalieri e residenziali intensivi per ricoveri in fase di acuzie. |                                                                                                                                                   |                              |                                                  |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                   | 1.1 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo        | Udm / Confr.                                     | Valore atteso finale |
| Evidenza documentale                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   | Report inviati dal Cruscotto | Numero >=                                        | 44,00                |
|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                   |                              | Valore atteso intermedio                         | 22,00                |

*[Signature]*  
104

|                                                                                                                                                              |                 |                                  |                      |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                       | 2               | Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |
| Obiettivo                                                                                                                                                    | 1.4.2.2         | Residenzialità adulti            |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                  | Rendicontazione |                                  |                      |                          |
| Analisi dell'offerta residenziale ed elaborazione di proposta di revisione, nell'ottica dell'implementazione dei progetti territoriali con Budget di salute. |                 |                                  |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                        |                 | Riferimento Normativo            |                      |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                   |                 | Fonte del dato per l'indicatore  | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                              |                 | Evidenza documentale             | SI/No                | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                              |                 |                                  |                      | SI                       |
| Piano di revisione della rete residenziale                                                                                                                   |                 |                                  |                      |                          |

|                                                                        |                 |                                                          |                       |                          |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                 | 1               | Performance dell'utente                                  | Area Performance 1.3  | Area degli Esiti         |
| Obiettivo                                                              | 1.4.2.3         | Attuazione Programma per le contenzioni fisiche c/o SPDC |                       |                          |
| Descrizione                                                            | Rendicontazione |                                                          |                       |                          |
| Prosecuzione attività in materia di contenzioni fisiche presso l'SPDC. |                 |                                                          |                       |                          |
| Obiettivi Performance                                                  | 1.3             | Esiti                                                    | Riferimento Normativo |                          |
| Indicatore                                                             |                 | Fonte del dato per l'indicatore                          | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio |
|                                                                        |                 | atti DAISMDP                                             | SI/No                 | Valore atteso finale     |
|                                                                        |                 | atti SPDC                                                | SI/No                 | SI                       |
|                                                                        |                 |                                                          |                       | SI                       |
| Piano formativo per il personale per la prevenzione                    |                 |                                                          |                       |                          |
| Registro contenzioni pazienti non intossicati                          |                 |                                                          |                       |                          |

*[Handwritten signature]*  
105





| Dimensione Performance                                                                                                                               |                                                                                              | Performance dell'utente         |              | Area Performance         |                      | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------------------------|--|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                     |                                                                                              | <b>1.4.3.2 Piano Accesso</b>    |              |                          |                      |                                                  |  |
| Descrizione                                                                                                                                          |                                                                                              | Rendicontazione                 |              |                          |                      |                                                  |  |
| Attuazione annuale delle azioni previste nel Piano per l'accesso finalizzate al mantenimento dei tempi di attesa nei limiti fissati dalla normativa. |                                                                                              |                                 |              |                          |                      |                                                  |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                | 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero | Riferimento Normativo           |              |                          |                      |                                                  |  |
| Indicatore                                                                                                                                           |                                                                                              | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |                                                  |  |
|                                                                                                                                                      | Percentuale delle prenotazioni entro 30gg tramite accesso diretto                            | Sistema informativo Elea        | % >=         | 70,00%                   | 70,00%               |                                                  |  |
|                                                                                                                                                      | Percentuale delle prenotazioni entro 30gg tramite prenotazione CUP                           | Sistema informativo CUP         | % >=         | 60,00%                   | 60,00%               |                                                  |  |

| Dimensione Performance                                                                                                                 |                                | Performance dei Processi Interni                       |              | Area Performance         |                      | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                       |                                | <b>1.4.3.3 Collocazioni extrafamiliari (Cruscotto)</b> |              |                          |                      |                                                                             |  |
| Descrizione                                                                                                                            |                                | Rendicontazione                                        |              |                          |                      |                                                                             |  |
| Potenziare le attività di prevenzione e cura di minori ed adolescenti con particolare attenzione ai percorsi di ricovero in emergenza. |                                |                                                        |              |                          |                      |                                                                             |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                  |                                | Riferimento Normativo                                  |              |                          |                      |                                                                             |  |
| Indicatore                                                                                                                             |                                | Fonte del dato per l'indicatore                        | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |                                                                             |  |
|                                                                                                                                        | Ricoveri di minori presso SPDC | Sistema Informativo                                    | Numero <=    |                          | 22,00                |                                                                             |  |

107



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMBAGNA  
Agenzia Unita Sanitaria Locali di Parma

| Performance dell'utente                                                        |                                                                                     | Area Performance 1.2            |              | Area dell'integrazione   |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                               | <b>1.4.3.4 Progetto Regionale DSA</b>                                               |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                    |                                                                                     |                                 |              |                          |                      |
| Consolidamento delle Attività Neuropsichiatriche nell'ambito del programma DSA |                                                                                     |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                          | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo           |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                     |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Incontri del gruppo di conformità                                              |                                                                                     |                                 | Numero >=    |                          | 15,00                |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     | Area Performance 1.2            |              | Area dell'integrazione   |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>1.4.3.5 Interventi precoci, cura e sostegno per adolescenti e giovani</b>        |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                 |              |                          |                      |
| Sviluppo ed attuazione di percorsi interdisciplinari a favore di adolescenti e giovani a rischio di dipendenza patologica o con esordi psicotici ed altre manifestazioni psicopatologiche.<br>Revisione della documentazione relativa alla diagnosi e al trattamento del minore nell'ambito del Sistema Emergenza Urgenza |                                                                                     |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo           |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Relazione Milestone                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     |                                 | Si/No        |                          | Si                   |
| Revisione della documentazione Emergenza Urgenza per minori                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                 | Si/No        |                          | Si                   |

*[Handwritten signature]*  
08



| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                              | Area Performance                                                                                                                                |              | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                      | 1                                                                                            | 1.1                                                                                                                                             | 1.1          | 1.1                                              | 1.1                  |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1.4.3.6</b>                                                                               | <b>DGR 1003 - Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA) obiettivi 2016-2018 - Protocollo diagnostico</b> |              |                                                  |                      |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                              |                                                                                                                                                 |              |                                                  |                      |
| Le Aziende USL dovranno dare applicazione alle previsioni del Programma regionale per l'assistenza alle persone con disturbi dello spettro autistico (DGR 12/2016) e in particolare:<br>-Garantire l'applicazione del protocollo diagnostico a tutti i nuovi casi 0-17 anni |                                                                                              |                                                                                                                                                 |              |                                                  |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                | 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |                                                                                                                                                 |              |                                                  |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | Riferimento Normativo                                                                        |                                                                                                                                                 |              |                                                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                              | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                 | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio                         | Valore atteso finale |
| 1. protocolli applicati su nuovi casi 0 -17                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                              | Report Team Autismo                                                                                                                             | % =          |                                                  | 100,00%              |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                              | Area Performance                                                                                                                                             |              | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                                                                                            | 1.1                                                                                                                                                          | 1.1          | 1.1                                              | 1.1                  |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1.4.3.7</b>                                                                               | <b>DGR 1003 - Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA) obiettivi 2016-2018 - Accesso facilitato percorso Autismo</b> |              |                                                  |                      |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                              |                                                                                                                                                              |              |                                                  |                      |
| Le Aziende USL dovranno dare applicazione alle previsioni del Programma regionale per l'assistenza alle persone con disturbi dello spettro autistico (DGR 12/2016) e in particolare:<br>-Facilitare l'accesso ai Servizi dedicati ai Disturbi dello Spettro Autistico (centri spoke o servizi territoriali) per i bambini nella fascia 0-3 anni con sospetto di disturbo dello spettro autistico (CHAT positiva o dubbia al bilancio di salute dal 20° al 24° mese) al fine di una diagnosi precoce (valutazione) e l'avvio tempestivo del trattamento |                                                                                              |                                                                                                                                                              |              |                                                  |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |                                                                                                                                                              |              |                                                  |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Riferimento Normativo                                                                        |                                                                                                                                                              |              |                                                  |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                              | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                              | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio                         | Valore atteso finale |
| 1. bambini con sospetto disturbo dello spettro autistico che accede ai servizi entro 30 gg. sul totale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                              | Report Team Autismo                                                                                                                                          | % =          |                                                  | 100,00%              |



| Dimensione Performance | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Area Performance 2.2 Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo              | 1.4.3.8 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA) obiettivi 2016-2018 - Passaggio servizi età adulta                                                                                                                                                                               | Rendicontazione                                                                                  |
| Descrizione            | Le Aziende USL dovranno dare applicazione alle previsioni del Programma regionale per l'assistenza alle persone con disturbi dello spettro autistico (DGR 12/2016) e in particolare:<br>effettuare la rivalutazione funzionale al 16° anno di età; pianificazione delle modalità di passaggio ai Servizi per l'età adulta |                                                                                                  |
| Obiettivi Performance  | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                  |
| Indicatore             | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Udm / Confr. % =                                                                                 |
|                        | Report Team Autismo                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Valore atteso intermedio Valore atteso finale 100,00%                                            |
|                        | 1. rivalutazioni per minori con diagnosi dello spettro autistico al 16° anno sul totale dei sedicenni con                                                                                                                                                                                                                 | diagnosi dello spettro autistico                                                                 |

|                |                                          |                                                |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b> | <b>1.4.4 Area Dipendenze Patologiche</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017  |                                                |

I livelli di afferenza ai servizi ed i volumi utenza sono omogenei con le tendenze regionali e con l'evidenziazione di nuove problematiche per ciò che concerne le fasce di età giovanili ed adolescenziali e gli stili di consumo delle sostanze.  
Le azioni previste per l'anno 2017 condividono l'orientamento verso una più marcata integrazione fra i servizi dipartimentali, in particolare la salute mentale adulti. In particolare è necessario proseguire con l'integrazione con gli Enti ausiliari della provincia per diversificare l'offerta residenziale e semiresidenziale e ambulatoriale per una più completa risposta ai nuovi bisogni che caratterizzano l'utenza attuale: poliassunzione, aumento dei disturbi di personalità, rifiuto ai lunghi trattamenti.  
Prosecuzione delle attività del Crusco per la gestione degli accessi ai percorsi comunitari, residenziali e socio-sanitari e loro monitoraggio.

| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                     | Area Performance 2 Area dell'integrazione |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>1.4.4.1 Salute Mentale e Dipendenze Patologiche negli Istituti Penitenziari</b>  |                                           |                          |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | Rendicontazione                                                                     |                                           |                          |
| <b>Valutazione del fabbisogno di assistenza nelle Carceri per problemi correlati a Dipendenza da sostanze ed aspetti di salute, valutazione all'ingresso, valutazione su segnalazione, definizione ed applicazione di percorsi di cura con trattamenti multidisciplinari.</b> |                                                                                     |                                           |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo                     |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                     |                                           |                          |
| <b>Incontri con l'area trattamentale - Presa in carico di detenuti diagnosticati per dipendenza patologica con disturbi gravi</b>                                                                                                                                             |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore           | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     | Verbali                                   | Numero <=                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     | Sistema informativo SISTER                | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                           | 10,00                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                           | 90,00%                   |



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                     | Area Performance 1.2            | Area dell'Integrazione |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>1.4.4.2 "Programma" Dipendenze Patologiche Adulti</b>                            |                                 |                        |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                     |                                 |                        |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                     |                                 |                        |                          |
| situazione locale del "Piano Regionale per le Tossicodipendenze".<br>approvazione del nuovo accordo triennale con gli Enti accreditati<br>Monitoraggio di nuove forme di intervento progettuale su modello Budget di Salute (inserito nell'accordo di fornitura locale con gli Enti Accreditati) |                                                                                     |                                 |                        |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo           |                        |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numero incontri CLM (Commissione locale di monitoraggio)                            | Verbali CLM                     | Numero <=              | 4,00                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numero Progetti su Budget di Salute                                                 | Sistema Informativo CT          | Numero <=              | 10,00                    |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                | Area Performance 1.1              | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>1.4.4.3 Nuove dipendenze</b>                                                                                |                                   |                                                  |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                |                                   |                                                  |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                   |                                                  |                          |
| Monitoraggi/ mappatura delle realtà giovanili per le nuove dipendenze e modalità di assunzione, facilitazione dell'invio dei medesimi ai servizi di cura serale<br>Promozione e sviluppo del PDTA Gioco d'azzardo Patologico |                                                                                                                |                                   |                                                  |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                | Riferimento Normativo             |                                                  |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                | Fonte del dato per l'indicatore   | Udm / Confr.                                     | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                              | Presenza e conoscenza dei gruppi giovanili marginali nel territorio cittadino: numero di uscite sul territorio | Evidenza strutturale/atti DAISMDP | Numero =                                         | 20,00                    |
|                                                                                                                                                                                                                              | Produzione PDTA GAP                                                                                            | Evidenza documentale              | Si/No                                            | Si                       |

112







|                                                                                                              |         |                                                                                                              |                                 |                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                       | 2       | Performance dei Processi Interni                                                                             | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| Obiettivo                                                                                                    | 1.5.1.3 | Definizione di una procedura del DSP per la valutazione della competenza clinica degli operatori dei Servizi |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                                                  |         |                                                                                                              |                                 |                                                                             |
| Definizione di una procedura del DSP per la valutazione della competenza clinica degli operatori dei Servizi |         |                                                                                                              |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                        | 2.2     | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                                                            | DGR 385/2011                    |                                                                             |
| Indicatore                                                                                                   |         |                                                                                                              | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
|                                                                                                              |         |                                                                                                              | Procedura protocollata          | Si/No                                                                       |
|                                                                                                              |         |                                                                                                              |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                                                                                                              |         |                                                                                                              |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                                                              |         |                                                                                                              |                                 | Si                                                                          |
| Procedura dipartimentale per la valutazione della competenza clinica degli operatori dei Servizi             |         |                                                                                                              |                                 |                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                                                        |                                 |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2       | Performance dei Processi Interni                       | Area Performance 2.1            | Area della produzione    |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.5.1.4 | DGR 1003 - Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018 |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                                                        |                                 |                          |
| Il Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2015-2018 rappresenta il quadro di riferimento per i prossimi anni dei programmi e delle azioni da attuare per raggiungere gli obiettivi indicati nel Piano della Prevenzione Nazionale. In questa cornice strategica, le Aziende Sanitarie a partire dal 2016 sono chiamate a iniziare a dare attuazione ai Piani di Attuazione Locale (PLA) recentemente approvati, declinando a livello aziendale obiettivi e azioni, in una logica di profonda integrazione e sinergie, sia all'interno dell'intero sistema sanitario sia con gli enti e associazioni locali. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 1.1 Piano Regionale prevenzione, pag 4) |         |                                                        |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.1     | Attività di prevenzione e promozione della salute      | DGR 1003/2016                   |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |                                                        | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                                                        | specifico flusso di riferimento | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                                                        |                                 | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                                                        |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |                                                        |                                 | 95,00%                   |
| Raggiungimento degli standard previsti degli indicatori sentinella                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                                                        |                                 |                          |

| Dimensione Performance                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Performance dei Processi interni                      |                              | Area Performance 2.3                   |                      | Area dell'Organizzazione        |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                               | <b>1.5.1.5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>DGR 1003 - Epidemiologia e sistemi informativi</b> |                              |                                        |                      |                                 |                             |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             | <p>Rendicontazione</p> <p>PRP riconosce l'importanza fondamentale, nel monitoraggio e nella valutazione dei risultati, dell'uso dei sistemi informativi e di sorveglianza, promuovendoli e valorizzandoli per il necessario e corretto funzionamento di tutte le funzioni che ne derivano (conoscenza, azione, governance ed empowerment).</p> <p>In particolare le Aziende si impegnano a garantire, con l'adeguata qualità della compilazione e tempestività della trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP ... (vedi DGR 1003 del 28-06-2016, Allegato B, 1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi pag.5)</p> |                                                       |                              |                                        |                      |                                 |                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                   | <b>2.3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Adempimenti nei flussi informativi</b>             | <b>Riferimento Normativo</b> | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udim / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |
| <b>Indicatore</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       | DGR 1003/2016                | Protocollo                             | % >=                 |                                 | 100,00%                     |
| <p>Completezza dell'archivio registro mortalità nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       |                              |                                        |                      |                                 |                             |

15



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |                                         |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>1.5.2</b> | <b>Igiene e Sanità Pubblica</b>         | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 |                                                |
| Definizione del Piano di attività 2017 del Servizio, scomposto in aree disciplinari, formulazione budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente.<br>Definizione di un protocollo del DSP per la gestione della privacy mediante la formazione degli operatori e la valutazione delle strutture e attrezzature per garantirne l'applicazione nonché la gestione del segreto di ufficio, professionale ed investigativo. |              |                                         |                                                |

|                                                                                                                                                      |                |                                                   |                                 |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                        | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>           | <b>Area Performance 2.1</b>     | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                     | <b>1.5.2.1</b> | <b>Pianificazione e Programmazione 2017</b>       |                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                   |                |                                                   |                                 |                              |
| Piano di attività 2017 del Servizio, scomposto in aree disciplinari, documento di budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente. |                |                                                   |                                 |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                         | 2.1            | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo           | DGR 200/2013; DGR 385/2011   |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                    |                |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Si/No           |
|                                                                                                                                                      |                |                                                   | Protocollo piano di attività    | Si/No                        |
|                                                                                                                                                      |                |                                                   | Protocollo relazione finale     | Si/No                        |
|                                                                                                                                                      |                |                                                   |                                 | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                                                                                      |                |                                                   |                                 | Valore atteso finale         |
| Elaborazione del Piano di attività 2017, scomposto per Aree disciplinari e documento di budget collegato                                             |                |                                                   |                                 |                              |
| Produzione della relazione finale anno 2016                                                                                                          |                |                                                   |                                 |                              |

|                                                                                                                        |                |                                                   |                                   |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                          | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>           | <b>Area Performance 2.1</b>       | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                       | <b>1.5.2.2</b> | <b>Igiene Ambiente</b>                            |                                   |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                |                                                   |                                   |                              |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                |                                                   |                                   |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                           | 2.1            | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo             | DGR 200/2013; DGR 385/2011   |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      |                |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore   | Udm / Confr. % >=            |
|                                                                                                                        |                |                                                   | Documento di budget al 31.12.2017 | 45,00%                       |
|                                                                                                                        |                |                                                   |                                   | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                                                        |                |                                                   |                                   | Valore atteso finale         |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                |                                                   |                                   |                              |
|                                                                                                                        |                |                                                   |                                   | 90,00%                       |

1  
  
 06

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



ESSE 3 - SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
ESTERNA R.2017-SC.014  
Accordo Unica Sintesi Locali e PRR

|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                 | 2               | Performance dei Processi Interni                  | Area Performance 2.1              | Area della produzione        |
| Obiettivo                                                                                                              | 1.5.2.3         | Sorveglianza malattie infettive                   |                                   |                              |
| Descrizione                                                                                                            | Rendicontazione |                                                   |                                   |                              |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                 |                                                   |                                   |                              |
| Obiettivi Performance                                                                                                  | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo             | Circolari regioni specifiche |
| Indicatore                                                                                                             |                 |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore   | Udm / Confr.                 |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                 |                                                   | Documento di budget al 31.12.2017 | % >=                         |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | 45,00%                       |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | Valore atteso finale         |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | 90,00%                       |

|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                 | 2               | Performance dei Processi Interni                  | Area Performance 2.1              | Area della produzione    |
| Obiettivo                                                                                                              | 1.5.2.4         | Medicina Legale                                   |                                   |                          |
| Descrizione                                                                                                            | Rendicontazione |                                                   |                                   |                          |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                 |                                                   |                                   |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                  | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo             | L. R 4/2008              |
| Indicatore                                                                                                             |                 |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore   | Udm / Confr.             |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                 |                                                   | Documento di budget al 31.12.2017 | % >=                     |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | 45,00%                   |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                   | 90,00%                   |



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         | 2 Performance dei Processi Interni                | Area Performance 2.1            | Area della produzione                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.5.2.6 | DGR 1003 - Sorveglianza malattia infettive        |                                 |                                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |                                                   |                                 |                                             |
| <p>Il PRP comprende già obiettivi e azioni relative a tali ambiti. Si sottolinea la necessità di assicurare un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive, attuando i piani regionali specifici di controllo, con particolare riferimento alle malattie trasmesse da vettori, e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate. Si evidenzia la necessità di rafforzare le azioni finalizzate a migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale regionale per l'infanzia e l'adolescenza, garantendo l'attività di supporto operativo agli interventi di promozione dell'adesione agli obblighi vaccinali, nonché l'adesione alla vaccinazione antinfluenzale e alle vaccinazioni proposte ai soggetti con patologie croniche.</p> |         |                                                   |                                 |                                             |
| Obiettivi Performance indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.1     | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo           | DGR 1003/2016 - piani e circolari regionali |
| n° ambulatori di Pediatria di Comunità che erogano meno di 500 dosi vaccinali/anno ancora attivi (riduzione rispetto al 2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | specifico flusso di riferimento             |
| Copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età >= 65 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                                                   | Udm / Confr.                    | Numero <=                                   |
| copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia e adolescenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                   |                                 | % >=                                        |
| copertura vaccinale per le vaccinazioni raccomandate nell'infanzia e adolescenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                   |                                 | % >=                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                                                   |                                 | % >=                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                                                   | Valore atteso intermedio        | 0,00                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                                                   | Valore atteso finale            | 75,00%                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                                                   |                                 | 95,00%                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                                                   |                                 | 95,00%                                      |



|                                                                                                                                                                      |              |                                                   |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                       | <b>1.5.3</b> | <b>Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                      |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017           |                                                |
| Definizione del Piano di attività 2017 del Servizio, scomposto in aree disciplinari, formulazione budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente. |              |                                                   |                                                |

|                                                                                                                                                      |                 |                                                   |                       |                                             |                                 |                              |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                        | <b>2</b>        |                                                   |                       | <b>Area Performance 2.1</b>                 |                                 | <b>Area della produzione</b> |                             |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                     | <b>1.5.3.1</b>  |                                                   |                       | <b>Planificazione e Programmazione 2017</b> |                                 |                              |                             |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                   | Rendicontazione |                                                   |                       |                                             |                                 |                              |                             |
| Piano di attività 2017 del Servizio, scomposto in aree disciplinari, documento di budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente. |                 |                                                   |                       |                                             |                                 |                              |                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                         | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo | DGR 200/2013                                | Fonte del dato per l'Indicatore | Protocollo piano di attività | Protocollo relazione finale |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                    |                 |                                                   |                       |                                             | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio     | Valore atteso finale        |
| Elaborazione del Piano di attività 2017, scomposto per Aree Disciplinari e documento di budget collegato                                             |                 |                                                   |                       |                                             |                                 | SI/No                        | SI                          |
| Produzione della relazione finale anno 2016                                                                                                          |                 |                                                   |                       |                                             |                                 | SI/No                        | SI                          |

|                                                                                                                        |                 |                                                   |                       |                             |                                 |                              |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                          | <b>2</b>        |                                                   |                       | <b>Area Performance 2.1</b> |                                 | <b>Area della produzione</b> |                          |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                       | <b>1.5.3.2</b>  |                                                   |                       | <b>Medicina del Lavoro</b>  |                                 |                              |                          |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     | Rendicontazione |                                                   |                       |                             |                                 |                              |                          |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                 |                                                   |                       |                             |                                 |                              |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                           | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo | DGR 172/2015 Punto 1.5      | Fonte del dato per l'Indicatore | Udm / Confr.                 | Valore atteso intermedio |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      |                 |                                                   |                       |                             | Documento budget al 31.12.2017  | % >=                         | Valore atteso finale     |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                 |                                                   |                       |                             |                                 | 45,00%                       | 90,00%                   |





|                                                                                                                        |  |                                                       |  |                                 |  |                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|--------------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                                                 |  | 2 Performance dei Processi Interni                    |  | Area Performance 2.1            |  | Area della produzione    |  |
| Obiettivo                                                                                                              |  | 1.5.3.3 UOIA                                          |  | Rendicontazione                 |  |                          |  |
| Descrizione                                                                                                            |  |                                                       |  |                                 |  |                          |  |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |  |                                                       |  |                                 |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                  |  | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute |  | Riferimento Normativo           |  | DGR 200/2013             |  |
| Indicatore                                                                                                             |  |                                                       |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confr.             |  |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |  |                                                       |  | Documento budget al 31.12.2017  |  | Valore atteso intermedio |  |
|                                                                                                                        |  |                                                       |  |                                 |  | Valore atteso finale     |  |
|                                                                                                                        |  |                                                       |  |                                 |  | 90,00%                   |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                   |  |                                 |  |                          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|--------------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 2 Performance dei Processi Interni                                                                |  | Area Performance 2.1            |  | Area della produzione    |  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 1.5.3.4 DGR 1003 - Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie |  | Rendicontazione                 |  |                          |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                                   |  |                                 |  |                          |  |
| I Dipartimenti di Sanità Pubblica (DSP), oltre ad assicurare il coordinamento dell'attuazione del PRP e l'apporto alla sua attuazione, per quanto di specifica competenza, e le attività istituzionalmente dovute in coerenza con le indicazioni regionali fornite nei vari ambiti, dovranno garantire:                                                                                                                                 |  |                                                                                                   |  |                                 |  |                          |  |
| - il proseguimento e l'implementazione, in materia di vigilanza e controllo, del percorso di attuazione della DGR 200/2013 e degli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia (Circolare Regionale n. 10/2014, recenti indicazioni per attività delle UOIA ecc.)                                                                                                                                                              |  |                                                                                                   |  |                                 |  |                          |  |
| mantenendo i livelli di copertura di vigilanza consolidati. Va assicurata inoltre un'omogenea e trasparente programmazione dell'attività di vigilanza secondo criteri di rischio, la socializzazione dei risultati, l'utilizzo degli strumenti definiti a livello regionale al fine di perseguire modalità omogenee di intervento sul territorio regionale, l'integrazione professionale e tra Servizi come indicato nella DGR 200/2013 |  |                                                                                                   |  |                                 |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute                                             |  | Riferimento Normativo           |  | DGR 1003 /2016           |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                   |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confr.             |  |
| % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo: >= 9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                   |  | Sistema informativo             |  | Valore atteso intermedio |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                   |  |                                 |  | Valore atteso finale     |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                   |  |                                 |  | 9,00%                    |  |

122



**Settore 1.5.4 SIAN – Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 Indicazione sintetica della situazione attuale

Attuazione del Piano Nazionale Integrato 2015-2018 mediante la definizione del Piano di attività 2017 del Servizio con formulazione budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente.

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2.1 Area della produzione**

**Obiettivo 1.5.4.1 Pianificazione e Programmazione 2017**

Descrizione Rendicontazione

Piano di attività 2017 del Servizio, scomposto in aree disciplinari, documento di budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente.

Obiettivi Performance 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute

Riferimento Normativo DGR 1488/2012; DGR 1510/2013

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Elaborazione del Piano di attività 2017, scomposto per Aree disciplinari e documento di budget collegato  
Produzione della relazione finale anno 2016

Protocollo piano di attività

Si/No

Si

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2.1 Area della produzione**

**Obiettivo 1.5.4.2 Igiene degli Alimenti**

Descrizione Rendicontazione

Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste

Obiettivi Performance 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute

Riferimento Normativo DGR 1488/2012; DGR 1510/2013

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale


Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale

Documento budget al 31.12.2017

% >=

45,00%

90,00%

  
23



| Dimensione performance                                                                                                 |                                                                                | 2 Performance dei Processi Interni                | Area Performance 2.1            | Area della produzione        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                       | <b>1.5.4.3</b>                                                                 | <b>Nutrizione</b>                                 |                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                |                                                   |                                 |                              |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                                                                                |                                                   |                                 |                              |
| <b>Obiettivi performance</b>                                                                                           | 2.1                                                                            | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo           | DGR 1488/2012; DGR 1510/2013 |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale |                                                   |                                 |                              |
|                                                                                                                        |                                                                                |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                 |
|                                                                                                                        |                                                                                |                                                   | Documento budget al 31.12.2017  | % >=                         |
|                                                                                                                        |                                                                                |                                                   |                                 | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                                                        |                                                                                |                                                   |                                 | Valore atteso finale         |
|                                                                                                                        |                                                                                |                                                   |                                 | 90,00%                       |

*[Signature]* 124

|                                                                                                                                                                                                                                   |              |                                                           |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>1.5.5</b> | <b>Sicurezza alimentare e Sanità pubblica Veterinaria</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                   |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                   |                                                |
| Attuazione del Piano Nazionale Integrato 2015-2018 mediante la definizione del Piano di attività 2017 dell'ADSPV, scomposto nei Servizi A/B/C con formulazione budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente. |              |                                                           |                                                |

|                                                                                                                                                      |                 |                                                   |                                 |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                        | <b>2</b>        | <b>Performance dei Processi Interni</b>           | <b>Area Performance 2</b>       | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                     | <b>1.5.5.1</b>  | <b>Pianificazione e Programmazione 2017</b>       |                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                   | Rendicontazione |                                                   |                                 |                              |
| Piano di attività 2017 del Servizio, scomposto in aree disciplinari, documento di budget di Servizio e relazione finale di attività anno precedente. |                 |                                                   |                                 |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                         | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | DGR 1488/2012; DGR 1510/2013    |                              |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                    |                 |                                                   |                                 |                              |
| Elaborazione del Piano di attività 2017, scomposto per Aree disciplinari e documento di budget collegato                                             |                 |                                                   |                                 |                              |
| Produzione della relazione finale anno 2016                                                                                                          |                 |                                                   |                                 |                              |
|                                                                                                                                                      |                 | Riferimento Normativo                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr.                |
|                                                                                                                                                      |                 |                                                   | Protocollo piano di attività    | Si/No                        |
|                                                                                                                                                      |                 |                                                   | Protocollo relazione finale     | Si/No                        |
|                                                                                                                                                      |                 |                                                   |                                 | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                                                                                      |                 |                                                   |                                 | Valore atteso finale         |

|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                 |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione performance</b>                                                                                          | <b>2</b>        | <b>Performance dei Processi Interni</b>           | <b>Area Performance 2</b>       | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                       | <b>1.5.5.2</b>  | <b>SERVIZIO A - Sanità Animale</b>                |                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     | Rendicontazione |                                                   |                                 |                              |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                 |                                                   |                                 |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                           | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | DGR 1488/2012; DGR 1510/2013    |                              |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      |                 |                                                   |                                 |                              |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                 |                                                   |                                 |                              |
|                                                                                                                        |                 | Riferimento Normativo                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr.                |
|                                                                                                                        |                 |                                                   | Documento budget al 31.12.2017  | % >=                         |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                 | 45,00%                       |
|                                                                                                                        |                 |                                                   |                                 | 90,00%                       |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                     |                                                                      | Area Performance 2.1            |                                | Area della produzione    |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                       | <b>1.5.5.3 SERVIZIO B - Igiene degli Alimenti di Origine Animale</b> | <b>Rendicontazione</b>          |                                |                          |        |
| Descrizione                                                                                                            |                                                                      |                                 |                                |                          |        |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                                                                      |                                 |                                |                          |        |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                           | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute                | Riferimento Normativo           | DGR 1488/2012; DGR 1510/2013   |                          |        |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      |                                                                      | Fonte del dato per l'indicatore | Documento budget al 31.12.2017 | Udim / Confr.            | % >=   |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                                                                      |                                 |                                | Valore atteso intermedio | 45,00% |
|                                                                                                                        |                                                                      |                                 |                                | Valore atteso finale     | 90,00% |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                     |                                                                 | Area Performance 2.1            |                                | Area della produzione    |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                       | <b>1.5.5.4 SERVIZIO C - Igiene delle Produzioni Zootecniche</b> | <b>Rendicontazione</b>          |                                |                          |        |
| Descrizione                                                                                                            |                                                                 |                                 |                                |                          |        |
| Declinazione di un Piano di lavoro individuale per ogni operatore con indicazione di volumi di attività e ore previste |                                                                 |                                 |                                |                          |        |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                           | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute           | Riferimento Normativo           | DGR 1488/2012; DGR 1510/2013   |                          |        |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      |                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore | Documento budget al 31.12.2017 | Udim / Confr.            | % >=   |
| Attuazione complessiva per ogni operatore 90% del carico di lavoro individuale                                         |                                                                 |                                 |                                | Valore atteso intermedio | 45,00% |
|                                                                                                                        |                                                                 |                                 |                                | Valore atteso finale     | 90,00% |

*[Handwritten signature]* 26



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     | 2                                                                                                                  | Performance dei Processi Interni                                          | Area Performance 2_1            | Area della produzione |                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | 1.5.5.5                                                                                                            | DGR 1003 - Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione | Rendicontazione                 |                       |                          |                      |
| <p>Descrizione</p> <p>Offre a realizzare, registrare e rendicontare tutte le attività comprese nelle normative specifiche e nei piani nazionali e regionali in vigore, nonché attuare quanto previsto nel PRP come indicato in premessa, nel corso del 2016 occorrerà perseguire i seguenti obiettivi: - Attivazione, in via sperimentale, del Piano Regionale Integrato delle attività di controllo in materia di sicurezza alimentare, sanità e benessere animale, anche attraverso l'adeguamento del piano delle attività 2016 dei Servizi Igiene Alimenti e Nutrizione e Veterinario. - Adeguamento ai criteri definiti al Capitolo 1, colonna ACL (Autorità Competente Locale) dell'Accordo Stato Regioni di recepimento delle "Linee guida per il funzionamento ed il miglioramento dell'attività di controllo ufficiale da parte del Ministero della Salute, delle regioni e province autonome e delle AASSLL in materia di sicurezza degli alimenti e sanità pubblica veterinaria" del 7.2.2013, recepito con DGR 1510/2013 per l'anno 2016.</p> <p>- Realizzazione delle azioni finalizzate al mantenimento della qualifica di ufficialmente indenne del territorio della Regione Emilia-Romagna per quanto riguarda tubercolosi, brucellosi bovina e bufalina, brucellosi ovi-caprina e leucosi bovina enzootica.</p> <p>- Attività di controllo sul benessere animale e farmacosorveglianza in allevamento secondo gli standards definiti a livello regionale.</p> |     |                                                                                                                    |                                                                           |                                 |                       |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.1 | Attività di prevenzione e promozione della salute                                                                  | Riferimento Normativo                                                     | DGR 1003 /2016                  |                       |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |                                                                                                                    |                                                                           |                                 |                       |                          |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | % allevamenti controllati per benessere animale sul totale allevamenti (obiettivo: > = 10 o 15% secondo le specie) |                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | % allevamenti controllati per farmacosorveglianza sul totale degli allevamenti                                     |                                                                           | specifico flusso di riferimento | % > =                 |                          | 15,00%               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | % allevamenti controllati per malattie infettive (indicatore LEA)                                                  |                                                                           | specifico flusso di riferimento | % > =                 |                          | 33,00%               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | PRI - Piano Regionale Alimenti                                                                                     |                                                                           | specifico flusso di riferimento | % > =                 |                          | 98,00%               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                    |                                                                           | specifico flusso di riferimento | % > =                 |                          | 95,00%               |

*[Handwritten signature]*  
27

**Sub-Area 1.6 GLI SCREENING**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                                           |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>1.6.1</b> | <b>Quadro generale e obiettivi comuni</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017   |                                                |
| <p>il sistema di gestione della prevenzione secondaria delle patologie tumorali, pur articolandosi in tre programmi di screening, deve essere inteso e presentato come attività integrata, sia dal punto di vista organizzativo che della partecipazione e valutazione di qualità. Trattandosi di programma a valenza nazionale e regionale, gli obiettivi vengono indicati dal Piano della Prevenzione: la valutazione qualitativa di processo del Piano Nazionale della Prevenzione e dei Piani Regionali ha evidenziato la efficacia del metodo dell'approccio condiviso e la necessità di una più capillare diffusione dei risultati ai gruppi portatori di interesse.</p> |              |                                           |                                                |

|                                                                                                                                                                        |                |                                                          |                                 |                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                          | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>                  | <b>Area Performance 2.1</b>     | <b>Area della produzione</b>                               |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                       | <b>1.6.1.1</b> | <b>Partecipazione a iniziative e progetti valutativi</b> |                                 |                                                            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                     |                | Rendicontazione                                          |                                 |                                                            |
| <p>Partecipazione alle iniziative di controllo di Qualità e a progetti valutativi definiti a livello regionale. Avvio del percorso di accreditamento istituzionale</p> |                |                                                          |                                 |                                                            |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                           | <b>2.1</b>     | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b> | Riferimento Normativo           |                                                            |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                      |                |                                                          | Fonte dei dati per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |
| <b>Evidenza Attività</b>                                                                                                                                               |                |                                                          | PRP                             | Si/No Si                                                   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                                               |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>1.6.2</b> | <b>Screening del tumore del collo uterino</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017       |                                                |
| Tutti i Distretti partono allineati con i turni mensili di chiamata per il 7° 'round' (1.1.2016 - 31.12.2018, salvo integrazione con il nuovo algoritmo che prevede l'HPVtest come test di screening primario e chiamata quinquennale) - Per quest'anno verranno regolarmente invitate ad HPVtest primario e citologia di "triage" le donne comprese nella fascia di età 45-64 anni, secondo cronoprogramma regionale. |              |                                               |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                          |                                        |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>                  | <b>Area Performance 2.1</b>            | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>1.6.2.1</b> | <b>Promozione adesione</b>                               |                                        |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                          |                                        |                              |
| Sviluppo e consolidamento dei risultati di estensione ed adesione dell'attività rivolta a donne tra i 25 e i 45 anni, residenti e domiciliate assistite, con proposta attiva di pap-test triennale - Chiamata per l'HPVtest (test primario) della fascia 45-64 anni, residenti e domiciliate assistite. |                |                                                          |                                        |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>2.1</b>     | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b> | <b>Riferimento Normativo</b>           | <b>DGR 217/2014</b>          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                                                          | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                          | <b>P.R.P.</b>                          | <b>% &gt;=</b>               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                          |                                        | <b>60,00%</b>                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                          |                                        | <b>60,00%</b>                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                          |                                        | <b>60,00%</b>                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                            |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>1.6.3</b> | <b>Screening del tumore della mammella</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017    |                                                |
| Il risultato di salute da perseguire a lungo termine è la riduzione della mortalità per carcinoma della mammella, attraverso il mantenimento dei risultati raggiunti e l'integrazione dell'offerta a livello provinciale. Il Piano Regionale della Prevenzione 2010/2012, inoltre, si prefigge l'obiettivo di ridurre le disuguaglianze. |              |                                            |                                                |

|                                                       |                |                                                                                                                     |                                 |                                 |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                         | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>                                                                             | <b>Area Performance 2.3</b>     | <b>Area dell'Organizzazione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                      | <b>1.6.3.1</b> | <b>Implementazione data base individuale</b>                                                                        |                                 |                                 |
| <b>Descrizione</b>                                    |                |                                                                                                                     |                                 |                                 |
| Consolidamento tracciato record data base individuale |                |                                                                                                                     |                                 |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>                          | <b>2.3</b>     | Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo           |                                 |
| <b>Indicatore</b>                                     |                |                                                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                    |
| <b>Evidenza tracciato</b>                             |                |                                                                                                                     | RIT                             | Si/No                           |
|                                                       |                |                                                                                                                     |                                 | Valore atteso intermedio        |
|                                                       |                |                                                                                                                     |                                 | Valore atteso finale            |
|                                                       |                |                                                                                                                     |                                 | SI                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                   |                                 |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>           | <b>Area Performance 2.1</b>     | <b>Area della produzione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>1.6.3.2</b> | <b>Progressione chiamate</b>                      |                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                   |                                 |                              |
| Sviluppo e consolidamento dei risultati di estensione rivolti alle donne di fascia di età 45 -49 anni (mammografia annuale) e 70 - 74 anni (biennale) domiciliate e residenti. Miglioramento dell'adesione corretta in tutte le fasce di età (ultima rilevazione media: 64,6%). |                |                                                   |                                 |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2.1</b>     | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo           | DGR 217/2014 DGR 172/2015    |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                 |
| <b>Adesione corretta</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                                   | PRP                             | % >=                         |
| <b>Estensione effettiva inviti</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                   | PRP                             | % >=                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                   |                                 | Valore atteso intermedio     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                   |                                 | Valore atteso finale         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                   |                                 | 64,60%                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                   |                                 | 95,00%                       |



|                                                                 |                 |                                                   |                                 |                          |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                          | 2               | Performance dei Processi Interni                  | Area Performance 2.1            | Area della produzione    |
| Obiettivo                                                       | 1.6.3.3         | Rischio eredofamiliare                            |                                 |                          |
| Descrizione                                                     | Rendicontazione |                                                   |                                 |                          |
| Attuare il programma secondo la indicazioni regionali           |                 |                                                   |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                           | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute | DGR 172/2015                    |                          |
| Indicatore                                                      |                 |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
| Compilazione scheda anamnestica eredofamiliare/Donne presentate |                 |                                                   | PRP                             | % >=                     |
|                                                                 |                 |                                                   |                                 | Valore atteso intermedio |
|                                                                 |                 |                                                   |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                 |                 |                                                   |                                 | 95,00%                   |

|                                                                                                   |                 |                                                                                                 |                                 |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                            | 2               | Performance dei Processi Interni                                                                | Area Performance 2.1            | Area della produzione    |
| Obiettivo                                                                                         | 1.6.3.4         | Integrazione tra Centro Screening e Centro Senologico e Azienda Ospedaliero Universitaria e MMG |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                       | Rendicontazione |                                                                                                 |                                 |                          |
| Partecipazione al "Programma interaziendale Centro di Senologia" o Breast Unit                    |                 |                                                                                                 |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                             | 2.1             | Attività di prevenzione e promozione della salute                                               | DGR 800/2015<br>DDG 841/2015    |                          |
| Indicatore                                                                                        |                 |                                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             |
| Invio pazienti al percorso multidisciplinare del Centro di Senologia/Donne con patologia mammaria |                 |                                                                                                 | Database del Servizio Dedalus   | % >=                     |
|                                                                                                   |                 |                                                                                                 |                                 | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                   |                 |                                                                                                 |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                   |                 |                                                                                                 |                                 | 85,00%                   |



**Settore 1.6.4 Screening del tumore del colon retto**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

L'obiettivo di salute del programma è rappresentato dalla diminuzione dell'incidenza dei tumori del colon retto attraverso un'azione congiunta di prevenzione e diagnosi precoce da un lato e di riduzione delle disuguaglianze dall'altro. La riorganizzazione iniziata lo scorso anno ha determinato una maggiore collaborazione tra tutti gli attori coinvolti ed una maggiore autonomia degli stessi. Il fine ultimo resta quello di porre il centro screening come punto di riferimento per i cittadini. L'intervento, tra l'altro, si avvale dell'importante collaborazione del MMG e delle associazioni di volontariato con le quali sono stati effettuati degli incontri a carattere distrettuale al fine di promuovere un miglioramento continuo.

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni**

**Area Performance 2.1 Area della produzione**

**Obiettivo 1.6.4.1 Progressione chiamate**

Descrizione Rendicontazione

Consolidamento dei livelli di estensione ed adesione raggiunti: fascia di età 50/69 anni, sviluppando strategie atte migliorare l'adesione nell'intera provincia.

Obiettivi Performance 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute

Riferimento Normativo DGR 901/2015

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Adesione corretta

PRP

% >=

48,00%

Estensione effettiva inviti

PRP

% =

80,00%

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni**

**Area Performance 2.1 Area della produzione**

**Obiettivo 1.6.4.2 Equità di accesso**

Descrizione Rendicontazione

Favorire l'adesione da parte di categorie svantaggiate per ridurre le disuguaglianze (stranieri, carcere).

Obiettivi Performance 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute

Riferimento Normativo DGR 901/2015

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

N° FOBT popolazione carceraria/lettere inviate

PRP

% >=

80,00%

N° FOBT popolazione straniera/lettere inviate

PRP

% >=

75,00%

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 | 2                                                                | Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.1 | Area della produzione |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1.6.4.3</b>                  | <b>Sensibilizzazione all'adesione allo screening colon retto</b> |                                  |                      |                       |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rendicontazione                 |                                                                  |                                  |                      |                       |
| Implementazione e sensibilizzazione all'adesione allo screening colon-retto con l'ausilio di un mezzo mobile che sarà presente presso i Comuni della Provincia di Parma. L'utilizzo del mezzo mobile, messo a disposizione dalle Associazioni di Volontariato, è ad integrazione dei centri fissi, attivi con la collaborazione delle Associazioni di Volontariato. |                                 |                                                                  |                                  |                      |                       |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2.1</b>                      | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b>         |                                  |                      |                       |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Riferimento Normativo           |                                                                  | DGR 901/2015                     |                      |                       |
| <b>N° Comuni Aderenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore |                                                                  | Relazione Resp. Programma        |                      |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Udm / Confr.                    |                                                                  | Valore atteso intermedio         |                      | Valore atteso finale  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Numero <=                       |                                                                  |                                  |                      | 4.00                  |

33

**ASSISTENZA OSPEDALIERA**

**2.1 Obiettivi di Presidio Ospedaliero**

**2.1.1 Obiettivi di riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

In attuazione dei combinati disposti di cui al Decreto 2 aprile 2015, n. 70, alla DGR 2040/2015 ed alla DGR 1003/2016, l'Azienda USL di Parma ha completato, entro i termini previsti, le riconversioni di posti letto ed attività ospedaliere dei presidi ospedalieri a gestione diretta di Fidenza e di Borgo Val di Taro, in funzioni ed attività territoriali. I Dipartimenti integrati di Presidio Ospedaliero Aziendale hanno assunto piena operatività, valorizzando il ruolo di organica connessione tra i due stabilimenti ospedalieri che costituiscono il Presidio Ospedaliero Aziendale. Il percorso di adeguamento delle dotazioni di posti letto è stato condotto in sinergia con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma, con la quale è stato sottoscritto un documento di programmazione integrata dell'assistenza ospedaliera, che è stato approvato dalla Conferenza Sociale e Sanitaria Territoriale. A conclusione del medesimo documento, è stato convenuto di avviare un processo di revisione/implementazione di percorsi clinico - organizzativi, su temi da ritenersi strategici, dove impegnare gruppi qualificati di professionisti di entrambe le Aziende Sanitarie del bacino provinciale.

**2 Performance dei Processi Interni**

Area Performance 2.1

Area della produzione

**2.1.1.1 Partecipazione dei professionisti del Presidio Ospedaliero Aziendale ai gruppi di lavoro interaziendali in ambiti strategici**

Descrizione

Rendicontazione

Il documento "Programmazione integrata dell'Assistenza Ospedaliera 2016 AOU di Parma - AUSL di Parma", recepito con deliberazione n. 1006 del 30 dicembre 2016, ha previsto la costituzione di gruppi di lavoro interaziendali, definendo ambiti di approfondimento da ritenersi strategici. Il Presidio Ospedaliero Aziendale deve assicurare la partecipazione di qualificati professionisti, ai lavori dei gruppi, che potranno svolgersi per tutto l'anno 2017.

Obiettivi Performance 2.1: Riordino dell'assistenza Ospedaliera

Riferimento Normativo DM 70/2015; DGR 2040/2015

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Evidenza documentale

P.O. Aziendale

Si/No

Si

134



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                           | Area Performance 2.2                                                                                               | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.1.1.2                                                                                                                                      | Avvio del processo di omogeneizzazione delle procedure a livello di dipartimenti di presidio ospedaliero aziendale |                                                                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rendicontazione                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                                                             |
| La prospettiva del cambiamento delle modalità di accreditamento, che avranno quali riferimenti i dipartimenti integrati di presidio ospedaliero aziendale al posto degli stabilimenti ospedalieri, rende necessario avviare il processo di omogeneizzazione delle procedure in essere presso le due sedi ospedaliere anche attraverso la creazione di gruppi di lavoro interospedalieri. |                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.2                                                                                                                                          | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                                                                  | Riferimento Normativo<br>DM 70/2015; DGR 2040/2015.                         |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore<br>Udm / Confr.      Valore atteso intermedio      Valore atteso finale<br>P.O. AZIENDALE      Si/No      Si |                                                                                                                    |                                                                             |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                                                             |

*[Handwritten signature]*  
65

Area Performance: 1.1 Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni

Performance dell'utente

**Obiettivo** 2.1.1.3 **DGR 1003 - Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Ricoveri programmati**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                   | Rendicontazione                                                                                                                                                               |  | Fonte del dato per l'indicatore        |  | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------|--|--------------|--------------------------|----------------------|
| <p>Nel corso del 2016 il progetto regionale sulle modalità di gestione dell'accesso ai ricoveri programmati, coordinato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, che fungerà da Azienda Pilota, assume carattere prioritario per l'Assessorato Regionale Sanità e Politiche Sociali.</p> <p>Il Progetto prevede fin da subito l'individuazione di un riferimento unico aziendale per il governo dei tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmate individuate come prioritarie a livello nazionale e regionale entro gli standard previsti dalla normativa. Il piano prevede l'informatizzazione completa delle agende di prenotazione, lo sviluppo di sistemi alert in caso di non rispetto dei tempi di attesa e la corretta e completa alimentazione di SIGLA (Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa), strumento attraverso il quale la Regione monitorerà i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmate. E' prevista una deliberazione regionale per l'omogeneizzazione dei criteri in tutte le aziende Sanitarie del territorio regionale .</p> |                                                                                                                                                   | <p>Riferimento Normativo</p>                                                                                                                                                  |  | <p>Atti direzione sanitaria</p>        |  | <p>SI/NO</p> | <p>SI</p>                | <p>SI</p>            |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.1 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | <p>Completamento del piano di informatizzazione dei sistemi di rilevazione delle liste di attesa</p>                                                                          |  | <p>Atti Dir San</p>                    |  | <p>SI/NO</p> | <p>SI</p>                | <p>SI</p>            |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   | <p>Nuova individuazione del Responsabile Unico aziendale da parte del Direttore Sanitario per gestione del Progetto SIGLA causa trasferimento della precedente incaricata</p> |  | <p>specifico flusso di riferimento</p> |  | <p>SI/NO</p> | <p>SI</p>                | <p>SI</p>            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                   | <p>Riduzione della attesa media prospettica per le prestazioni oggetto di monitoraggio a seguito dei controlli di qualità.</p>                                                |  |                                        |  | <p>SI/NO</p> | <p>SI</p>                | <p>SI</p>            |

**Obiettivo 2.1.1.4 DGR 1003 - Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Ricoveri programmati**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                  |                       | Rendicontazione                 |              |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                        | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| <p>Nell'ambito delle prestazioni di ricovero soggette a monitoraggio, sono individuate quelle che sono erogate negli ospedali del Presidio Ospedaliero Aziendale, con riferimento agli indicatori proposti dalla Regione Emilia Romagna.</p> |                       |                                 |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                                 |              |                          |                      |
| Calcolo dei tempi di attesa dai dati retrospettivi della SDO per il tumore all'utero (entro 30 gg)                                                                                                                                           |                       | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 90,00%               |
| Calcolo dei tempi di attesa dai dati retrospettivi della SDO per il tumore del colon-retto (entro 30 gg)                                                                                                                                     |                       | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 90,00%               |
| Calcolo dei tempi di attesa dai dati retrospettivi della SDO per il tumore della prostata (entro 30 gg)                                                                                                                                      |                       | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 90,00%               |
| Calcolo dei tempi di attesa dai dati retrospettivi della SDO per la protesi d'anca (entro 180 gg)                                                                                                                                            |                       | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 90,00%               |

137



**Obiettivo 2.1.1.5 DGR 1003 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero - DM 70/2015 e DGR 2040/2015 : trasferimento di definite classi di patologie di prestazioni chirurgiche trattate in regime ordinario verso regime ambulatoriale o day hospital**

Descrizione Rendicontazione

n attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, occorre perseguire il rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati.

| Obiettivi Performance                                                                                                                                       | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|
| Indicatore numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Unità Operativa di Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale di Fidenza all'anno |                       | Specifico flusso di riferimento | Numero >=     |                          | 75,00                |
| numero minimo di interventi di colecistectomia per Unità Operativa all'anno (indicazioni della DGR 2040/215 e DM 70/2015)                                   |                       | Specifico flusso di riferimento | Numero >=     |                          | 100,00               |
| colecistectomia laparoscopica : proporzione di casi con degenza postoperatoria <=3 gg (indicazioni della DGR 2040/215 e DM 70/2015)                         |                       | Specifico flusso di riferimento | % >=          |                          | 75,00%               |
| interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore                                                                                                     |                       | Specifico flusso di riferimento | % >=          |                          | 70,00%               |

**Obiettivo 2.1.1.6 DGR 1003 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero - DM 70/2015 e DGR 2040/2015 : trasferimento di definite classi di patologie di prestazioni chirurgiche trattate in regime ordinario verso regime ambulatoriale o day hospital**

Descrizione Rendicontazione

Le Aziende inoltre devono perseguire il trasferimento in regime ambulatoriale delle prestazioni chirurgiche relative a definite classi di patologie. Implementazione del trasferimento di interventi chirurgici erogati in regime ordinario day-surgery al regime ambulatoriale.

| Obiettivi Performance                                                  | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|
| Indicatore Relazione del Responsabile Aziendale dei Controlli Sanitari |                       | Atti Dir. San.                  | Si/No         |                          | Si                   |



**Obiettivo 2.1.1.7 DGR 1003 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero - gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso**

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rendicontazione                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descrizione                                                                                                       | Per la rete dell'emergenza ospedaliera le Aziende devono predisporre un piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso secondo le direttive che verranno fornite in corso d'anno con apposita delibera regionale. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero, pag.27) |
| Obiettivi Performance                                                                                             | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Indicatore                                                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Aggiornamento piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso (conferma dei Cruscoctj) | Atti Dir. San.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                   | Udm / Confr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                   | Si/No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                   | Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                   | Valore atteso finale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                   | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**Dimensione 2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2.4 Area dell'Anticorruzione e della trasparenza**

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rendicontazione       |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione           | Revisione del regolamento sulle modalità di tenuta, conservazione e rilascio di cartelle cliniche negli stabilimenti ospedalieri afferenti al Presidio Ospedaliero Aziendale in considerazione delle intervenute modifiche organizzative e normative. |
| Obiettivi Performance | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                 |
| Indicatore            | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                       |
| Evidenza documentale  | P.O. Aziendale                                                                                                                                                                                                                                        |
|                       | Udm / Confr.                                                                                                                                                                                                                                          |
|                       | Si/No                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                       | Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                                                                              |
|                       | Valore atteso finale                                                                                                                                                                                                                                  |
|                       | Si                                                                                                                                                                                                                                                    |

*[Handwritten signature]*  
139



**Obiettivo 2.1.1.9 DGR 1003- Attività trasfusionale**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            | Rendicontazione       |                                 |              |                          |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indicatore | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'Indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Nel corso dell'anno 2015 l'attività dei servizi trasfusionali è stata oggetto indicazioni normative importanti che impongono una revisione sia dei modelli organizzativi di tali servizi che del percorso clinico assistenziali nonché delle sinergie con le associazioni donatori. Il quadro normativo cui si fa riferimento è il seguente: DM 70/2015, Delibera 2040/2015 ed il SM 2/11/2015 "Disposizioni relative ai requisiti di qualità e sicurezza del sangue e degli emocomponenti" In particolare il DM 2/11/2015 focalizza l'attenzione in modo puntuale su elementi relativi alla sicurezza del paziente, con particolare riferimento a strumenti organizzativi ed informativi che riducono il rischio di errore ABO. E' mandatario poi continuare a garantire autosufficienza su scala regionale, in stretta a fattiva collaborazione con le associazioni donatori, per soddisfare il fabbisogno di emeocomponenti. L'AUSL di Parma partecipa al sistema sangue provinciale con i propri ospedali dotati di frigoemoteca. |            |                       |                                 |              |                          |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                       | Atti Dir. San.                  | SI/NO        |                          | SI                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                       | Atti Dir. San.                  | SI/NO        |                          | SI                   |

*[Handwritten signature]*  
140

**Obiettivo 2.1.1.10 DGR 1003 - Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Rendicontazione       |                                 |              |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| L'Azienda USL di Parma partecipa al sistema regionale DONOR-ACTION con una attività di procurement di tessuti e con l'attività di prelievo di cornee. E' individuato un coordinatore locale per le predette attività, che svolge anche direttamente le attività di prelievo di cornee. |  |                       |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                       |                                 |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                       |                                 |              |                          |                      |
| Report indicante l'attività annuale dell'Ufficio Locale di Coordinamento alla Donazioni da trasmettere al Centro Regionale di Riferimento per i Trapianti (CRTER)                                                                                                                      |  |                       | P.O. AZIENDALE                  | Si/No        |                          | Si                   |
| Sviluppo di percorsi aziendali finalizzati al raggiungimento di un numero di donazioni di cornee pari all'obiettivo regionale con età compresa tra 3 e 80 anni                                                                                                                         |  |                       | P.O. AZIENDALE                  | Si/No        |                          | Si                   |

**Sub-Area 2.2 Obiettivi dei Dipartimenti nel Presidio Ospedaliero Aziendale**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                              |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>2.2.1 Obiettivi dei Dipartimenti nella nuova configurazione integrata</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                      |                                                |
| <p>Al termine del processo costitutivo, che ha impegnato i primi tre trimestri dell'anno scorso, i nuovi dipartimenti unici di P. O. hanno iniziato a perseguire con impegno e determinazione, gli obiettivi di riorganizzazione ed adeguamento ai nuovi standard ospedalieri, contenuti nel D.M. 2 aprile 2015, n. 70, e con le linee guida regionali. In particolare, si è intensificato lo scambio di professionisti, ai fini di condivisione delle eccellenze e mantenimento/incremento della clinical competence. Il cammino iniziato nell'ultimo trimestre dell'anno scorso, in continuità con le azioni già implementate negli anni precedenti, può trovare pieno svolgimento nell'anno in corso, ultimo del triennio di vigenza del Patto per la Salute 2014 - 2016.</p> <p>Per quanto riguarda gli obiettivi relativi alla Politica del Farmaco a cui si dovranno attenere tutti i Dipartimenti, si rimanda allo specifico capitolo del Piano Azioni (Cap. 5.4).</p> |                                                                              |                                                |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                         | 2 Performance dei Processi Interni                                      | Area Performance 2.3            | Area dell'Organizzazione                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>2.2.1.1 Dipartimento di Emergenza, Urgenza e Servizi Diagnostici</b> |                                 |                                                            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                             | Rendicontazione                                                         |                                 |                                                            |
| <b>Revisione, adozione e monitoraggio dei percorsi assistenziali. Tutti i dipartimenti sono tenuti a sviluppare i percorsi di pertinenza così come declinati all'interno dei requisiti specifici di accreditamento delle UU.OO. Rispettive</b> |                                                                         |                                 |                                                            |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                   | 2.3 Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale      | Riferimento Normativo           |                                                            |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                         | Fonte del dato per l'Indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |

*[Handwritten signature]*  
142

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



PROVINCIA REGIONALE  
EUGUBINA  
Assieme alla Provincia Locali di F. J. J. J.

| 1 Performance dell'utente                                        |                                                                                          | Area Performance 1.1  |                                                   | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                          |                      |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| 2.2.1.2 Dipartimento di Emergenza, Urgenza e Servizi Diagnostici |                                                                                          |                       |                                                   |                                                  |                          |                      |
| Rendicontazione                                                  |                                                                                          |                       |                                                   |                                                  |                          |                      |
| Governo dei tempi di attesa per visite e diagnostica             |                                                                                          |                       |                                                   |                                                  |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                            | Descrizione                                                                              | Riferimento Normativo | Programma di mandato della Giunta RER - 26/1/2015 | Udm / Confr.                                     | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| 1.1                                                              | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |                       |                                                   | % >=                                             | 90,00%                   | 90,00%               |
|                                                                  | Indicatore                                                                               |                       | Fonte del dato per l'indicatore                   |                                                  |                          |                      |
|                                                                  | Indice di Performance prestazioni programmabili                                          |                       | portale MAPS                                      | % >=                                             | 90,00%                   | 90,00%               |
|                                                                  | Indice di Performance prestazioni urgenti-differibili                                    |                       | portale MAPS                                      | % >=                                             | 90,00%                   | 90,00%               |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                  |                                                                                                                     | Area Performance 2.3  |                                                   | Area dell'Organizzazione |                          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| 2.2.1.3 Dipartimento di Emergenza, Urgenza e Servizi Diagnostici                                    |                                                                                                                     |                       |                                                   |                          |                          |                      |
| Rendicontazione                                                                                     |                                                                                                                     |                       |                                                   |                          |                          |                      |
| Applicazione di innovative soluzioni ICT per la gestione di esami di cardiologia e radiodiagnostica |                                                                                                                     |                       |                                                   |                          |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                               | Descrizione                                                                                                         | Riferimento Normativo | Programma di mandato della Giunta RER - 26/1/2015 | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| 2.3                                                                                                 | Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi |                       |                                                   | Si/No =                  |                          | Si                   |
|                                                                                                     | Indicatore                                                                                                          |                       | Fonte del dato per l'indicatore                   |                          |                          |                      |
|                                                                                                     | Avvio percorso di telecardiologia con PS di Fidenza e PPIO di Borgotaro                                             |                       | Direzione P.O.                                    | Si/No =                  |                          | Si                   |
|                                                                                                     | Avvio percorso di telecardiologia con Salute Mentale e carcere                                                      |                       | Direzione P.O.                                    | Si/No =                  |                          | Si                   |
|                                                                                                     | Avvio percorso di teleradiologia con Ospedale di Borgotaro                                                          |                       | Direzione P.O.                                    | Si/No =                  |                          | Si                   |

*[Handwritten signature]*

|                        |                                                                                           |                                                          |                                 |              |                                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Dimensione Performance | 3                                                                                         | Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo            | Area Performance                | 3.2          | Area dello sviluppo organizzativo |
| Obiettivo              | 2.2.1.4                                                                                   | Dipartimento di Emergenza, Urgenza e Servizi Diagnostici | Rendicontazione                 |              |                                   |
| Descrizione            | Progetto di miglioramento organizzativo delle funzioni di area medica del Pronto Soccorso |                                                          |                                 |              |                                   |
| Obiettivi Performance  | 3.2                                                                                       | Valorizzazione del capitale umano                        | Riferimento Normativo           |              |                                   |
| Indicatore             |                                                                                           |                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio          |
|                        |                                                                                           |                                                          | Dir. Dipartimento               | Si/No =      | Si                                |
|                        |                                                                                           |                                                          | Dir. Dipartimento               | Si/No =      | Si                                |
|                        |                                                                                           |                                                          |                                 |              | Valore atteso finale              |
|                        |                                                                                           |                                                          |                                 |              | Si                                |
|                        |                                                                                           |                                                          |                                 |              | Si                                |

|                        |                                                              |                                                          |                                 |                           |                                                                             |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance | 2                                                            | Performance dei Processi Interni                         | Area Performance                | 2.2                       | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| Obiettivo              | 2.2.1.5                                                      | Dipartimento di Emergenza, Urgenza e Servizi Diagnostici | Rendicontazione                 |                           |                                                                             |
| Descrizione            | Prescrizione e somministrazione informatizzata della terapia |                                                          |                                 |                           |                                                                             |
| Obiettivi Performance  | 2.2                                                          | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico        | Riferimento Normativo           | L 30 ottobre 2014, n° 161 |                                                                             |
| Indicatore             |                                                              |                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.              | Valore atteso intermedio                                                    |
|                        |                                                              |                                                          | Direzione PO                    | Si/No =                   | Si                                                                          |
|                        |                                                              |                                                          |                                 |                           | Valore atteso finale                                                        |
|                        |                                                              |                                                          |                                 |                           | Si                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                         |                |                            |                       |  |  |                                 |              |                          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|-----------------------|--|--|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>2.2.1.6</b> | <b>Dipartimento Medico</b> |                       |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                             |                |                            | Rendicontazione       |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Revisione, adozione e monitoraggio dei percorsi assistenziali. Tutti i dipartimenti sono tenuti a sviluppare i percorsi di pertinenza così come declinati all'interno dei requisiti specifici di accreditamento delle UU.OO. Rispettive |                |                            |                       |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                   |                |                            | Riferimento Normativo |  |  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                              |                |                            |                       |  |  |                                 |              |                          |                      |

|                                                                        |                |                                                   |                                                                                                         |  |  |                                 |              |                          |                      |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                          | <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>           | <b>Area Performance 2.2 Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico</b> |  |  |                                 |              |                          |                      |
| <b>Obiettivo</b>                                                       | <b>2.2.1.7</b> | <b>Dipartimento Medico</b>                        |                                                                                                         |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                            |                |                                                   | Rendicontazione                                                                                         |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Implementazione del percorso di prescrizione e somministrazione sicura |                |                                                   |                                                                                                         |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                  | 2.2            | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico | Riferimento Normativo                                                                                   |  |  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                             |                |                                                   |                                                                                                         |  |  |                                 |              |                          |                      |
| Condivisione con Dipartimento Emergenza                                |                |                                                   |                                                                                                         |  |  | Direzione Dipartimento          | SI/No =      |                          | SI                   |
| Elaborazione documentazione specifica                                  |                |                                                   |                                                                                                         |  |  | Direzione Dipartimento          | SI/No =      |                          | SI                   |
| Percorso formativo                                                     |                |                                                   |                                                                                                         |  |  | Direzione Dipartimento          | SI/No =      | SI                       |                      |

*[Handwritten Signature]*  
145

| Performance dell'utente                                                      |                                                                                              | Area Performance 1.1                              |              |               |      | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |        |                      |        |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|---------------|------|--------------------------------------------------|--------|----------------------|--------|
| Dimensione Performance                                                       | Obiettivo                                                                                    | Rendicontazione                                   |              |               |      |                                                  |        |                      |        |
| Descrizione                                                                  |                                                                                              | Riferimento Normativo                             |              |               |      |                                                  |        |                      |        |
| Governo dei tempi di attesa per visite e diagnostica a rilevazione regionale |                                                                                              | Programma di mandato della Giunta RER – 26/1/2015 |              |               |      |                                                  |        |                      |        |
| Obiettivi Performance                                                        | 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero | Fonte del dato per l'indicatore                   | portale MAPS | Udim / Confr. | % >= | Valore atteso intermedio                         | 90,00% | Valore atteso finale | 90,00% |
| Indicatore                                                                   | Indice di Performance prestazioni programmabili                                              | Fonte del dato per l'indicatore                   | portale MAPS | Udim / Confr. | % >= | Valore atteso intermedio                         | 90,00% | Valore atteso finale | 90,00% |
| Indicatore                                                                   | Indice di Performance prestazioni urgenti-differibili                                        | Fonte del dato per l'indicatore                   | portale MAPS | Udim / Confr. | % >= | Valore atteso intermedio                         | 90,00% | Valore atteso finale | 90,00% |

| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         | Area Performance 2.2                              |                                |               |         | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |    |                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|----|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                           | Obiettivo                                                                                                                               | Rendicontazione                                   |                                |               |         |                                                                             |    |                      |    |
| Descrizione                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                         | Riferimento Normativo                             |                                |               |         |                                                                             |    |                      |    |
| Attuazione nei due ospedali della centralizzazione della preparazione dei farmaci antiblastici e utilizzo del programma di prescrizione e somministrazione informatizzata LOG 80 |                                                                                                                                         | Programma di mandato della Giunta RER – 26/1/2015 |                                |               |         |                                                                             |    |                      |    |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                            | 2.2 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                                                                                   | Fonte del dato per l'indicatore                   | Direttore U.O. Cure Palliative | Udim / Confr. | Si/No = | Valore atteso intermedio                                                    | Si | Valore atteso finale | Si |
| Indicatore                                                                                                                                                                       | Riorganizzazione delle attività di Day evince oncologico in funzione della centralizzazione della preparazione dei farmaci antiblastici | Fonte del dato per l'indicatore                   | Direttore U.O. Cure Palliative | Udim / Confr. | Si/No = | Valore atteso intermedio                                                    | Si | Valore atteso finale | Si |
| Indicatore                                                                                                                                                                       | Utilizzo del programma LOG 80 per prescrizione e somministrazione di farmaci antiblastici                                               | Fonte del dato per l'indicatore                   | Direttore U.O. Cure Palliative | Udim / Confr. | Si/No = | Valore atteso intermedio                                                    | Si | Valore atteso finale | Si |



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
EMILIA-ROMAGNA  
Area Performance 1.2



|                                                                           |  |                                                                                     |  |                          |  |
|---------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|
| Dimensione Performance                                                    |  | Area Performance 1.2                                                                |  | Area dell'integrazione   |  |
| Obiettivo                                                                 |  | 2.2.1.10 Dipartimento Medico                                                        |  | Rendicontazione          |  |
| Descrizione                                                               |  |                                                                                     |  |                          |  |
| Elaborazione ed applicazione del progetto "Centro neurologico per la SLA" |  |                                                                                     |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                     |  | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale |  | Riferimento Normativo    |  |
|                                                                           |  | Programma di mandato della Giunta RER - 26/1/2015                                   |  |                          |  |
| Indicatore                                                                |  | Fonte del dato per l'indicatore                                                     |  | Udm / Confr.             |  |
|                                                                           |  | Direttore U.O. Neurologia                                                           |  | Si/No =                  |  |
|                                                                           |  | Direttore U.O. Neurologia                                                           |  | Si/No =                  |  |
|                                                                           |  |                                                                                     |  | Valore atteso intermedio |  |
|                                                                           |  |                                                                                     |  | Valore atteso finale     |  |
|                                                                           |  |                                                                                     |  | Si                       |  |

|                                                                                            |  |                                                                                     |  |                          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                     |  | Area Performance 1.2                                                                |  | Area dell'integrazione   |  |
| Obiettivo                                                                                  |  | 2.2.1.11 Dipartimento Medico                                                        |  | Rendicontazione          |  |
| Descrizione                                                                                |  |                                                                                     |  |                          |  |
| Definizione di percorsi di integrazione in ambito di Presidio unico ; percorsi di ricovero |  |                                                                                     |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                                      |  | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale |  | Riferimento Normativo    |  |
|                                                                                            |  | DGR 199 del 25/2/2013                                                               |  |                          |  |
| Indicatore                                                                                 |  | Fonte del dato per l'indicatore                                                     |  | Udm / Confr.             |  |
|                                                                                            |  | Direttore Dipartimento                                                              |  | Si/No =                  |  |
|                                                                                            |  | Direttore Dipartimento                                                              |  | Si/No =                  |  |
|                                                                                            |  |                                                                                     |  | Valore atteso intermedio |  |
|                                                                                            |  |                                                                                     |  | Valore atteso finale     |  |
|                                                                                            |  |                                                                                     |  | Si                       |  |



|                                                                                                                                                                                                                                         |     |                                                                |                                  |                                 |                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                  |     | 2                                                              | Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.3            | Area dell'Organizzazione                                   |
| <b>Obiettivo 2.2.1.12 Dipartimento Chirurgico</b>                                                                                                                                                                                       |     |                                                                |                                  |                                 |                                                            |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                |                                  |                                 |                                                            |
| Revisione, adozione e monitoraggio dei percorsi assistenziali. Tutti i dipartimenti sono tenuti a sviluppare i percorsi di pertinenza così come declinati all'interno dei requisiti specifici di accreditamento delle UU.OO. Rispettive |     |                                                                |                                  |                                 |                                                            |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                   | 2.3 | Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale | Riferimento Normativo            | L 30 ottobre 2014, n° 161       |                                                            |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                |                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |

|                                                                                  |     |                                                   |                                  |                                                   |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                           |     | 2                                                 | Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.2                              | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| <b>Obiettivo 2.2.1.13 Dipartimento Chirurgico</b>                                |     |                                                   |                                  |                                                   |                                                                             |
| Descrizione                                                                      |     |                                                   |                                  |                                                   |                                                                             |
| Prescrizione e somministrazione informatizzata della terapia                     |     |                                                   |                                  |                                                   |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                            | 2.2 | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico | Riferimento Normativo            | Programma di mandato della Giunta RER - 26/1/2015 |                                                                             |
| Indicatore                                                                       |     |                                                   |                                  | Fonte del dato per l'indicatore                   | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                  |
| Avvio ed implementazione nelle U.O. di degenza della sede ospedaliera di Fidenza |     |                                                   |                                  | Direzione Dipartimento                            | Si/No = SI                                                                  |

| Dimensione Performance                                                                                                              |                 | 1 Performance dell'utente                                                                |  | Area Performance 1.1            |              | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                    | <b>2.2.1.14</b> | <b>Dipartimento Chirurgico</b>                                                           |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Descrizione                                                                                                                         |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Organizzazione di percorsi locali e di percorsi di integrazione in ambito di Presidio unico : integrazione dell'attività chirurgica |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                               | 1.1             | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |  | L 30 ottobre 2014, n° 161       |              |                                                  |                      |
| Indicatore                                                                                                                          |                 |                                                                                          |  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio                         | Valore atteso finale |
| Attivazione gruppo di lavoro                                                                                                        |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Istituzione di lista di attesa comune per interventi minori selezionati                                                             |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Omogeneizzazione delle funzioni di ricovero                                                                                         |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
|                                                                                                                                     |                 |                                                                                          |  | Direttore Dipartimento          | Si/No =      | Si                                               |                      |
|                                                                                                                                     |                 |                                                                                          |  | Direttore Dipartimento          | Si/No =      | Si                                               | Si                   |
|                                                                                                                                     |                 |                                                                                          |  | Direttore Dipartimento          | Si/No =      | Si                                               | Si                   |

| Dimensione Performance                                                                                                      |                 | 1 Performance dell'utente                                                                |  | Area Performance 1.1            |              | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                            | <b>2.2.1.15</b> | <b>Dipartimento Chirurgico</b>                                                           |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Descrizione                                                                                                                 |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Attivazione di percorso di accesso alla Procreazione Medicalmente Assistita, anche in rapporto a percorsi con il centro HUB |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                       | 1.1             | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Indicatore                                                                                                                  |                 |                                                                                          |  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio                         | Valore atteso finale |
| Attivazione della funzione di laboratorio con percorso condiviso AOU                                                        |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
| Effettuazione di attività di inseminazione di primo livello                                                                 |                 |                                                                                          |  |                                 |              |                                                  |                      |
|                                                                                                                             |                 |                                                                                          |  | Direzione U.O                   | Si/No =      | Si                                               |                      |
|                                                                                                                             |                 |                                                                                          |  | Direzione U.O                   | Si/No =      | Si                                               | Si                   |

|                                                                           |                                   |                                                   |                       |                                 |                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                    | 2                                 | Performance dei Processi Interni                  | Area Performance      | 2.2                             | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| Obiettivo                                                                 | 2.2.1.16: Dipartimento Chirurgico |                                                   |                       |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                               | Rendicontazione                   |                                                   |                       |                                 |                                                                             |
| Implementazione della informatizzazione del percorso chirurgico (ORMAWEB) |                                   |                                                   |                       |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                     | 2.2                               | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico | Riferimento Normativo |                                 |                                                                             |
| Indicatore                                                                |                                   |                                                   |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
|                                                                           |                                   |                                                   |                       | Direzione PO                    | Si/No = Si                                                                  |
|                                                                           |                                   |                                                   |                       | Direzione PO                    | Si/No = Si                                                                  |
| Attivazione gruppo di lavoro informatizzazione                            |                                   |                                                   |                       |                                 |                                                                             |
| Documento di riorganizzazione informatizzazione percorso chirurgico       |                                   |                                                   |                       |                                 |                                                                             |

|                                                                                 |                                   |                                                                                          |                       |                                 |                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                          | 1                                 | Performance dell'utente                                                                  | Area Performance      | 1.1                             | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |
| Obiettivo                                                                       | 2.2.1.17: Dipartimento Chirurgico |                                                                                          |                       |                                 |                                                  |
| Descrizione                                                                     | Rendicontazione                   |                                                                                          |                       |                                 |                                                  |
| Governo dei tempi di attesa per intervento chirurgico in priorità A             |                                   |                                                                                          |                       |                                 |                                                  |
| Obiettivi Performance                                                           | 1.1                               | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero | Riferimento Normativo |                                 |                                                  |
| Indicatore                                                                      |                                   |                                                                                          |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                     |
|                                                                                 |                                   |                                                                                          |                       | Direzioni Mediche di Ospedale   | % =                                              |
| Tempo di attesa per intervento chirurgico in priorità non superiore a 30 giorni |                                   |                                                                                          |                       |                                 | 100,00%                                          |
|                                                                                 |                                   |                                                                                          |                       |                                 | 100,00%                                          |





| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              | Area Performance                                                              | Area degli Esiti                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                                            | 1.3                                                                           |                                    |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.2.1.19 DGR 1003 - Parto - Percorso Nascita |                                                                               |                                    |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Garantire assistenza appropriata al parto, migliorando l'accesso alle metodiche di controllo del dolore nel parto come previsto dalla DGR 192/107 (questionario LEA), riducendo la percentuale delle donne che non accedono ad alcuna metodica di controllo del dolore durante il travaglio/parto rispetto al 2015 e riducendo il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nelle classi I, IIb e IVb, V di Robson (questionario LEA 2016). Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 2.3.3 Percorso nascita, pag 10)</p> |                                              |                                                                               |                                    |
| <p><b>Obiettivi Performance</b></p> <p>1.3 Esiti</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              | <p><b>Riferimento Normativo</b></p>                                           |                                    |
| <p><b>Indicatore</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                              |                                                                               |                                    |
| <p>Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson per SPOKE (valore medio degli spoke con numero parti &gt; 1.000)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                              | <p>Fonte del dato per l'Indicatore</p> <p>specifico flusso di riferimento</p> | <p>Udm / Confr.</p> <p>% &lt;=</p> |
| <p>Percentuale di tagli cesarei primari per SPOKE</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              | <p>specifico flusso di riferimento</p>                                        | <p>% &lt;=</p>                     |
| <p>Indice di dispersione della casistica in stabilimenti &lt; 500 part/anno</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>specifico flusso di riferimento</p>                                        | <p>% =</p>                         |
| <p>Percentuale di parti elettivi (IIb e IVb) per SPOKE con numero parti &lt; 1.000</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                              | <p>specifico flusso di riferimento</p>                                        | <p>% =</p>                         |
| <p>Percentuale di ricoveri per parto in punti nascita &gt;500 part/anno</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              | <p>specifico flusso di riferimento</p>                                        | <p>% =</p>                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>Valore atteso intermedio</p>                                               | <p>6,50%</p>                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>Valore atteso finale</p>                                                   | <p>15,00%</p>                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>Valore atteso intermedio</p>                                               | <p>0,00%</p>                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>Valore atteso finale</p>                                                   | <p>0,00%</p>                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>Valore atteso intermedio</p>                                               | <p>100,00%</p>                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | <p>Valore atteso finale</p>                                                   | <p>100,00%</p>                     |

**Area 3 ACCORDI DI FORNITURA E PROGETTI DI INTEGRAZIONE DI RETE OSPEDALIERA PROVINCIALE**

**Sub-Area 3.1 L'accordo di fornitura con l'azienda Ospedaliero Universitaria**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>3.1.1 Obiettivi generali</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
| <p>Finalità ed obiettivi delle azioni 2017</p> <p>L'accordo di fornitura per l'anno 2017 dovrà mantenere ed incrementare il forte orientamento a razionalizzare i rapporti di collaborazione, sia nei sistemi di rete hub / spoke, sia nell'erogazione coordinata delle funzioni di base, per il bacino d'utenza provinciale. Dovrà recepire altresì quanto contenuto ne documento congiunto di programmazione dei posti letto, approvato dalla CSST, anche al fine di ottemperare alle norme cogenti, emanate dal governo con il DM Salute n. 70/2015, e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 2040/2015.</p> <p>Nell'ambito del miglioramento dell'appropriatezza e qualità dell'assistenza, l'accordo di fornitura dovrà proseguire nella riconversione di attività nel setting più appropriato di assistenza.</p> <p>Il miglioramento dei tempi d'attesa per i ricoveri programmati sarà posto come obiettivo complessivo di sistema provinciale, tenendo conto anche della funzione complementare del privato accreditato, che svolge un ruolo importante sui tre ambiti dell'accesso al ricovero in urgenza (Crusotto), dell'erogazione di prestazioni di ricovero ad alta domanda (interventi chirurgici con liste d'attesa critiche) e nell'ambito della post acuzie.</p> |                                 |                                                |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |                                              |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | <b>2 Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | Area Performance 2              | Area della produzione                        |
| <b>Obiettivo</b>              | <b>3.1.1.1 Accordo contrattuale di fornitura per l'anno 2017</b>                                                                                                                                                                                                                            | Rendicontazione                 |                                              |
| <b>Descrizione</b>            | <p>Aggiornamento, condivisione e ratifica congiunta dell'Accordo contrattuale di fornitura per il 2017, che deve recepire gli impegni di programmazione integrata dei posti letto, inseriti nel documento comune di programmazione, approvato dalla CSST nel mese di dicembre del 2016.</p> |                                 |                                              |
| <b>Obiettivi Performance</b>  | 2.1 Riordino dell'assistenza Ospedaliera                                                                                                                                                                                                                                                    | Riferimento Normativo           | DM 2/4/2015, n. 70; DGR 2040 del 10/12/2015. |
| <b>Indicatore</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                 |
| <b>Evidenza documentale</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Direzione Generale              | Si/No                                        |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale                         |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 | Si                                           |



| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                      |           | Area Performance 1.1 |                                                                                                                                               | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                                             |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                       | Obiettivo | 3.1.1.2              | Gestione interaziendale del Cruscotto per i ricoveri in acuzie                                                                                | Rendicontazione                                  |                                             |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |                      |                                                                                                                                               |                                                  |                                             |                          |                      |
| Gestione integrata, tra le Direzioni Sanitarie dell'Azienda Ospedaliera e dell'Azienda Usi, delle disponibilità e dell'effettivo utilizzo del Cruscotto provinciale del ricovero in acuzie (ricoveri diretti da Pronto Soccorso dell'AOU di Parma agli Ospedali Privati Multispecialistici). |           |                      |                                                                                                                                               |                                                  |                                             |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.1       |                      | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo                            | DGR 1003 del 28/6/2016-Allegato B-punto 3.2 |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                      |                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore                  | Udm / Confr.                                | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Report direzioni sanitarie                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                      |                                                                                                                                               | Direzioni sanitarie                              | SI/No                                       | SI                       | SI                   |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                     |           | Area Performance 1.2 |                                                                                                                                     | Area dell'integrazione          |                                             |                          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                      | Obiettivo | 3.1.1.3              | Destinazione di posti letto di lungodegenza post - acuzie del privato accreditato ai bed blockers dell'Azienda Ospedaliera di Parma | Rendicontazione                 |                                             |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                 |           |                      |                                                                                                                                     |                                 |                                             |                          |                      |
| Negoziazione di posti letto di lungodegenza post acuzie del privato accreditato da riservare alla soluzione del problema dei bed blockers nell'Azienda Ospedaliera di Parma |           |                      |                                                                                                                                     |                                 |                                             |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                       | 1.2       |                      | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale                                                     | Riferimento Normativo           | DGR 1003 del 28/6/2016-Allegato B-punto 3.2 |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                  |           |                      |                                                                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                        |           |                      |                                                                                                                                     | Direzione Sanitaria             | SI/No                                       | SI                       | SI                   |

154





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2                                                       | Performance dei Processi Interni                         | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>3.1.1.4</b>                                          | <b>Gestione integrata del Sistema Sangue Provinciale</b> |                                 |                                                                                                       |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rendicontazione                                         |                                                          |                                 |                                                                                                       |
| Collaborazione strutturata tra le Direzioni Sanitarie di AOU di Parma ed AUSL di Parma, con l'UO di Immunematologia e Medicina Trasfusionale e con le associazioni del Volontariato del Sangue, per le attività di committenza del Sistema sangue Provinciale, attraverso gli organismi collegiali provinciali di coordinamento (COBUS Interaziendate e Consulta Sangue Provinciale). |                                                         |                                                          |                                 |                                                                                                       |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.2 : Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico |                                                          | Riferimento Normativo           | DM Salute 02/11/2015 pubblicato su GU n.69 28/12/2015. DGR 1003 del 28/6/2016, Allegato B, punto 3.3. |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         |                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                                           |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                                          | Servizio Trasfusionale          | Si/No Si Si                                                                                           |



**Sub-Area 3.2 Progetti di integrazione sanitaria con l'azienda Ospedaliero Universitaria di Parma**

|                |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                |
|----------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b> | <b>3.2.1 Obiettivi generali</b> | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                |                                 | <p>Il bacino d'utenza della provincia di Parma costituisce un ambito strategico di integrazione, nel quale le collaborazioni strutturate "interaziendali", tra le due Aziende Sanitarie, Ospedaliera e Territoriale, esprimono con valore aggiunto il loro potenziale di risposta alle esigenze sanitarie della popolazione residente. La dimensione interaziendale di integrazione rappresenta un'opportunità realmente favorevole, sia per le logiche di perseguimento della riduzione dei costi e dell'efficienza, sia per una gestione coerente, ai fini di una omogeneizzazione di metodi e percorsi, di continuità e contiguità, nei servizi e nelle prestazioni. Collaborazioni professionali più intense sono state proposte nel "Documento di programmazione integrata dell'assistenza ospedaliera 2016 AOU di Parma e AUSL di Parma, in quanto possono dare un significativo valore aggiunto al sistema sanitario provinciale, unitariamente inteso, a parità di impiego di risorse.</p> <p>Gli impegni assumibili dal sistema sanitario provinciale per il 2017, si collocano in diretta continuazione con i progetti e le realizzazioni già implementate nel quadriennio 2013 - 2016.</p> |                                                |

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2.2 Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3.2.1.1 Ulteriore potenziamento del Polo Farmaceutico Unico di distribuzione diretta ed istituzione del Dipartimento Farmaceutico interaziendale</b> |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rendicontazione                                                                                                                                         |
| <p>Le attività del Polo Farmaceutico Unico di distribuzione diretta possono essere ulteriormente potenziate. Il percorso finalizzato a costruire una maggiore integrazione strutturale delle articolazioni organizzative della farmaceutica provinciale, deve essere completato terminando la fase istruttoria del Regolamento. Per l'istituzione di un Dipartimento Farmaceutico Interaziendale è infatti indispensabile una chiara definizione delle responsabilità e dei rapporti tra le unità operative componenti.</p> |                                                                                                                                                         |

|                              |                                                                                                                                                 |                       |                                                    |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Obiettivi Performance</b> | 2.2 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo | DGR 172/15, DGR 1003/2016 - Allegato B - punto 2.7 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|

|                             |                                 |              |                          |                      |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Indicatore</b>           | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| <b>Evidenza documentale</b> | Direzione Aziendale             | Si/No        |                          | Si                   |

| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                       |                                                                                     | Area Performance 1.2  |                                 | Area dell'integrazione |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                | <b>3.2.1.2 Sviluppo del Polo Neurologico Interaziendale</b>                         |                       |                                 |                        |                          |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                              |                                                                                     |                       |                                 |                        |                          |
| Il progetto deve essere implementato con la costruzione condivisa delle strutture di rete e con la definizione delle relazioni di rete neurologica provinciale. |                                                                                     |                       |                                 |                        |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                    | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo | DGR 172/15                      |                        |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                               |                                                                                     |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                     |                                                                                     |                       | Direzione Aziendale             | SI/No                  | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                 |                                                                                     |                       |                                 |                        | SI                       |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                         |                                                                                                                                                 | Area Performance 2.2  |                                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                           | <b>3.2.1.3 Organizzazione di rete delle attività di laboratorio di analisi cliniche.</b>                                                        |                       |                                 |                                                                             |                          |
| <b>Descrizione</b>                                                                         |                                                                                                                                                 |                       |                                 |                                                                             |                          |
| Prosecuzione dei processi di razionalizzazione dei percorsi diagnostici integrati di rete. |                                                                                                                                                 |                       |                                 |                                                                             |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                               | 2.2 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo | DGR 172/15                      |                                                                             |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                          |                                                                                                                                                 |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                | Valore atteso intermedio |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                |                                                                                                                                                 |                       | Direzione Aziendale             | SI/No                                                                       | Valore atteso finale     |
|                                                                                            |                                                                                                                                                 |                       |                                 |                                                                             | SI                       |

157



| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                              | Area Performance 1/2         |                                 | Area dell'integrazione |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3.2.1.4 Consolidamento dei percorsi interaziendali per l'insufficienza renale cronica</b> |                              |                                 |                        |                          |
| <b>Descrizione</b><br>Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |                              |                                 |                        |                          |
| Centri Dialisi ad Assistenza Limitata sono affidati all'AUSL di Parma, che ne garantisce la direzione tecnico - professionale e la direzione gestionale. Il PDTA interaziendale per la prevenzione ed il controllo della progressione della Malattia Renale Cronica costituisce la base per regolare i rapporti tra l'Azienda Ospedaliera - Universitaria, sede della Nefrologia di riferimento per il territorio provinciale; e i Centri Dialisi affidati all'Azienda USL di Parma. Il coordinamento interaziendale deve essere garantito da periodici incontri di confronto e programmazione delle attività; nonché da un costante rapporto tra le direzioni, che consenta flussi bidirezionali dei pazienti in carico assistenziale, secondo necessità clinica. |                                                                                              |                              |                                 |                        |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale          | <b>Riferimento Normativo</b> |                                 |                        |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                              |                              | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                              |                              | Direzione Aziendale             | Si/No                  | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |                              |                                 |                        | Si                       |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   | Area Performance 1/2         |                                 | Area dell'integrazione |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>3.2.1.5 Sviluppo di un modello organizzativo per la individuazione e realizzazione di percorsi a rilievo provinciale in area riabilitativa</b> |                              |                                 |                        |                          |
| <b>Descrizione</b><br>Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                   |                              |                                 |                        |                          |
| Revisione del progetto finalizzato alla costituzione del polo provinciale riabilitativo integrato ed avviamento di ambiti strutturati di collaborazione, con riferimento all'intero territorio provinciale, nella sua articolazione distrettuale, con funzione di coordinamento affidata al Direttore dell'Uoc di Riabilitazione dell'Azienda Ospedaliera - Universitaria di Parma. |                                                                                                                                                   |                              |                                 |                        |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale                                                               | <b>Riferimento Normativo</b> |                                 |                        |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                   |                              | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                   |                              | Direzione Aziendale             | Si/No                  | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   |                              |                                 |                        | Si                       |

**3.3 Gli Accordi Contrattuali di fornitura con gli Ospedali Privati Accreditati del territorio provinciale**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |                                                                                 |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>3.3.1</b> | <b>Obiettivi- azioni di rete ospedaliera provinciale dei singoli produttori</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                         |                                                |
| <p>La rete degli Ospedali Privati Accreditati della provincia di Parma costituisce da tempo un sistema complementare ed integrativo della produzione assicurata dagli Ospedali Pubblici, contribuendo in modo determinante ad assicurare l'auto-sufficienza del bacino d'utenza provinciale. L'offerta assicurata dagli ospedali Privati Accreditati è completa, articolandosi in tre ospedali multispecialistici, tre ospedali monospecialistici di riabilitazione ed un ospedale monospecialistico psichiatrico. L'offerta in ambito riabilitativo comprende anche una struttura con caratteristiche di hub per la riabilitazione delle gravi cerebrolesioni, che ha bacino d'utenza a carattere regionale e nazionale.</p> |              |                                                                                 |                                                |

|                                                                                                  |                 |                                                                                                 |                                        |                                   |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                    | <b>1</b>        | <b>Performance dell'utente</b>                                                                  | <b>Area Performance</b>                | <b>1.1</b>                        | <b>Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                 | <b>3.3.1.1</b>  | <b>Casa di Cura "Città di Parma"</b>                                                            |                                        |                                   |                                                         |
| <b>Descrizione</b>                                                                               | Rendicontazione |                                                                                                 |                                        |                                   |                                                         |
| Partecipazione al cruscotto provinciale dei ricoveri in acuzie, nei limiti del budget concordato |                 |                                                                                                 |                                        |                                   |                                                         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                     | <b>1.1</b>      | <b>Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero</b> | <b>Riferimento Normativo</b>           | <b>DGR 1003/2016 - Allegato B</b> |                                                         |
| <b>Indicatore</b>                                                                                |                 |                                                                                                 | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>               | <b>Valore atteso intermedio</b>                         |
| <b>Evidenza del cruscotto</b>                                                                    |                 |                                                                                                 | <b>Direzione Sanitaria</b>             | <b>Si/No</b>                      | <b>Si</b>                                               |
|                                                                                                  |                 |                                                                                                 |                                        | <b>Si/No</b>                      | <b>Si</b>                                               |

159

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SEMPRE PIU' INSIEME  
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMANA  
Azienda Unità Sanitaria Locali di Parma

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   | Performance dell'utente               |  | Area Performance                |                            | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| 1                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                   | 3.3.1.2 Casa di Cura "Città di Parma" |  | 1.1                             |                            | 1.1                                              |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                   | Rendicontazione                       |  |                                 |                            |                                                  |                      |
| Conferma delle riconversioni e degli incrementi produttivi concordati con il protocollo d'intesa di cui alla Deliberazione n. 428 del 15.07.2014, con la quale è stato chiuso il punto nascita. |                                                                                                                                                   |                                       |  |                                 |                            |                                                  |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                           | 1.1 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) |                                       |  | Riferimento Normativo           | DGR 1003/2016 - Allegato B |                                                  |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                   |                                       |  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.               | Valore atteso intermedio                         | Valore atteso finale |
| Evidenza nel contratto di fornitura                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                   |                                       |  |                                 | Atti Direzione sanitaria   |                                                  | Si/No                |

| Dimensione Performance                                                                                                            |                                                                                     | Performance dell'utente               |  | Area Performance                |                            | Area dell'integrazione   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|
| 1                                                                                                                                 |                                                                                     | 3.3.1.3 Casa di Cura "Città di Parma" |  | 1.2                             |                            | 1.2                      |                      |
| Descrizione                                                                                                                       |                                                                                     | Rendicontazione                       |  |                                 |                            |                          |                      |
| Conferma della destinazione di 9 posti letto di lungodegenza per i trasferimenti dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma. |                                                                                     |                                       |  |                                 |                            |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                             | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale |                                       |  | Riferimento Normativo           | DGR 1003/2016 - Allegato B |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                        |                                                                                     |                                       |  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.               | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Evidenza nel Contratto di fornitura                                                                                               |                                                                                     |                                       |  |                                 | Atti Direzione sanitaria   |                          | Si/No                |

160

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                      |  | 1                                                                                            | Performance dell'utente | 1.1                        | Area Performance | 1.1                      | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                            |  | <b>3.3.1.4 Hospital Piccole Figlie</b>                                                       |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| Conferma della partecipazione al cruscotto provinciale dei ricoveri in acuzie e remunerazione dei ricoveri diretti dal Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma/Ospedale di Vao all'interno del budget di struttura. |  |                                                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                |  | 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                           |  | Fonte del dato per l'indicatore                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                             |  | Riferimento Normativo                                                                        |                         | Dgr 1003/2016 - Allegato B |                  | Udm / Confr.             |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                              |                         | Atti Direzione sanitaria   |                  | Si/No                    |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                              |                         |                            |                  | Valore atteso intermedio |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                              |                         |                            |                  | Valore atteso finale     |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                              |                         |                            |                  | SI                       |                                                  |
| Evidenza nel Contratto di fornitura                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                        |  | 1                                                                                            | Performance dell'utente | 1.1                        | Area Performance | 1.1                      | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                              |  | <b>3.3.1.5 Val Parma Hospital</b>                                                            |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| Conferma della partecipazione al cruscotto provinciale dei ricoveri in acuzie e remunerazione dei ricoveri diretti dal Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma all'interno del budget di struttura. |  |                                                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                  |  | 1.1 Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero |                         |                            |                  |                          |                                                  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                             |  | Fonte del dato per l'indicatore                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                               |  | Riferimento Normativo                                                                        |                         | DGr 1003/2016 - Allegato B |                  | Udm / Confr.             |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                              |                         | Atti Direzione sanitaria   |                  | Si/No                    |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                              |                         |                            |                  | Valore atteso intermedio |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                              |                         |                            |                  | Valore atteso finale     |                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                              |                         |                            |                  | SI                       |                                                  |
| Evidenza nel Contratto di fornitura                                                                                                                                                                                           |  |                                                                                              |                         |                            |                  |                          |                                                  |



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA ROMAGNA  
Agenzia della Sanità e della Cura di Parma



| Dimensione Performance                                                                                                                          |                | 1                                                                               | Performance dell'utente | 1.2                             | Area dell'integrazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                | <b>3.3.1.6</b> | <b>Val Parma Hospital</b>                                                       |                         |                                 |                        |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                              |                |                                                                                 |                         |                                 |                        |
| Utilizzo in rete provinciale dei posti letto di Riabilitazione Intensiva Ricovero dall'esterno con piano individuale redatto da Medico Fisiatra |                |                                                                                 |                         |                                 |                        |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                    | 1.2            | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo   | DGR 1003/2016 - Allegato B      |                        |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                               |                |                                                                                 |                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.           |
|                                                                                                                                                 |                |                                                                                 |                         | Atti Direzione sanitaria        | Si/No                  |
| <b>Evidenza nel Contratto di fornitura</b>                                                                                                      |                |                                                                                 |                         |                                 |                        |
| <b>Valore atteso intermedio</b>                                                                                                                 |                |                                                                                 |                         |                                 |                        |
| <b>Valore atteso finale</b>                                                                                                                     |                |                                                                                 |                         |                                 |                        |
| <b>Si</b>                                                                                                                                       |                |                                                                                 |                         |                                 |                        |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                     |                | 1                                                                                        | Performance dell'utente | 1.1                             | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>3.3.1.7</b> | <b>Villa Maria Luigia</b>                                                                |                         |                                 |                                                  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                         |                |                                                                                          |                         |                                 |                                                  |
| Utilizzo integrato, in rete provinciale, dei posti letto individuati per le esigenze del bacino d'utenza afferente all'Azienda USL di Parma, con il governo del DAISM ("Cruscotto provinciale dei ricoveri psichiatrici"). |                |                                                                                          |                         |                                 |                                                  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                               | 1.1            | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero | Riferimento Normativo   | DGr 1003/2016 - Allegato B      |                                                  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                          |                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                     |
|                                                                                                                                                                                                                            |                |                                                                                          |                         | Atti Direzione sanitaria        | Si/No                                            |
| <b>Evidenza nel Contratto di fornitura</b>                                                                                                                                                                                 |                |                                                                                          |                         |                                 |                                                  |
| <b>Valore atteso intermedio</b>                                                                                                                                                                                            |                |                                                                                          |                         |                                 |                                                  |
| <b>Valore atteso finale</b>                                                                                                                                                                                                |                |                                                                                          |                         |                                 |                                                  |
| <b>Si</b>                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                                                          |                         |                                 |                                                  |

168

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                 |         | Area Performance 1.2                                                            |                       | Area dell'integrazione          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                               | 3.3.1.8 | Villa Igea                                                                      |                       |                                 |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                             |         |                                                                                 |                       |                                 |                      |
| Conferma della messa a disposizione della rete ospedaliera provinciale dei posti letto cod. 56 e cod. 60, per trasferimenti di ricoverati da posti letto per acuti, con priorità di utilizzo per l'Ospedale di Fidenza. |         |                                                                                 |                       |                                 |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                   | 1.2     | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo | DGR 1003/2016 - Allegato B      |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                              |         |                                                                                 |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.         |
| Evidenza nel Contratto di fornitura                                                                                                                                                                                     |         |                                                                                 |                       | Atti Direzione sanitaria        | SI/No                |
|                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                 |                       | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                                 |                       |                                 | SI                   |

| Performance dell'utente                                                                                            |         | Area Performance 1.2                                                            |                       | Area dell'integrazione          |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                          | 3.3.1.9 | Centro Cardinal Ferrari                                                         |                       |                                 |                      |
| Descrizione                                                                                                        |         |                                                                                 |                       |                                 |                      |
| Utilizzo in rete provinciale di 6 posti letto codice 75<br>Valutazione e trattamento del dolore nel 100% dei casi. |         |                                                                                 |                       |                                 |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                              | 1.2     | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo | DGR 1003/2016 - Allegato B      |                      |
| Indicatore                                                                                                         |         |                                                                                 |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.         |
| Evidenza scheda dolore compilata in cartella                                                                       |         |                                                                                 |                       | Atti Direzione sanitaria        | % =                  |
| Evidenza nel Contratto di fornitura                                                                                |         |                                                                                 |                       | Atti Direzione sanitaria        | SI/No                |
|                                                                                                                    |         |                                                                                 |                       | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale |
|                                                                                                                    |         |                                                                                 |                       | 100,00%                         | 100,00%              |
|                                                                                                                    |         |                                                                                 |                       |                                 | SI                   |

10/11/17



| Dimensione Performance                                                                 | Performance dell'utente                                                             | Area Performance                | Area dell'integrazione                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                                        | <b>3.3.1.10 Centro Don Gnocchi</b>                                                  | 1.2                             |                                                            |
| Descrizione                                                                            | Rendicontazione                                                                     |                                 |                                                            |
| Utilizzo in rete provinciale dei posti letto di riabilitazione intensiva ed estensiva. |                                                                                     |                                 |                                                            |
| Obiettivi Performance                                                                  | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo           | DGR 1003/2016 - Allegato B                                 |
| Indicatore                                                                             |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |
| Evidenza nel Contratto di fornitura                                                    |                                                                                     | Atti Direzione sanitaria        | SI/No SI                                                   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                                                                                                                                               |                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sub-Area</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 | <b>3.4</b>                                                                                                                                    | <b>Monitoraggio della mobilità passiva</b>                                                              |
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>3.4.1</b>    | <b>Obiettivi del monitoraggio della mobilità sanitaria passiva</b>                                                                            | Indicazione sintetica della situazione attuale                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                                                                                       |                                                                                                         |
| La mobilità sanitaria passiva, quando assume caratteristiche che la fanno dipendere da carenze quali - quantitative dell'offerta in ambito provinciale, rappresenta un fenomeno da osservare e valutare con particolare attenzione ed approfondimento, al fine di mettere in atto con tempestività idonee misure di contrasto |                 |                                                                                                                                               |                                                                                                         |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>1</b>        | <b>Performance dell'utente</b>                                                                                                                | <b>Area Performance</b>   <b>1.1</b>   <b>Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni</b>          |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>3.4.1.1</b>  | <b>Monitoraggio della mobilità sanitaria passiva</b>                                                                                          |                                                                                                         |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rendicontazione |                                                                                                                                               |                                                                                                         |
| Valutazione periodica dell'andamento della mobilità passiva, a confronto con la produzione delle strutture ospedaliere della rete pubblica e privata accreditata provinciale, ai fini di evidenziazione precoce di variazioni meritevoli di azioni correttive.                                                                |                 |                                                                                                                                               |                                                                                                         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1.1</b>      | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo                                                                                   |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore<br>Udm / Confr.      Valore atteso intermedio      Valore atteso finale |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 | Direzione Sanitaria                                                                                                                           | SI/NO      SI      SI                                                                                   |

165

**Sub-Area 3.5 Obiettivi e modalità di realizzazione dei controlli sulle prestazioni sanitarie ospedaliere**

**Settore 3.5.1 Inquadramento generale**  
Finalità ed obiettivi delle azioni 2017  
Indicazione sintetica della situazione attuale  
L'azienda USL di Parma, nel campo dei controlli sulle prestazioni sanitarie ospedaliere, si avvale di una funzione di coordinamento di livello aziendale, qualificata con incarico di alta specializzazione, e di collaborazioni specialistiche, a livello delle direzioni mediche di ospedate, delle direzioni dei dipartimenti delle cure primarie e della direzione del DAISM-DP. Le attività di controllo si realizzano con valutazioni di casistica, effettuate sulla banca dati delle schede SDO, e con accessi alle strutture della rete ospedaliera, da parte di nuclei ispettivi, che svolgono valutazioni di congruenza e di qualità, sulle cartelle cliniche. Gli accessi sono periodici (di norma quando sono disponibili i dati trimestrali in Banca dati SDO); od estemporanei, per evidenziazione di fenomeni meritevoli di approfondimento. In questi ultimi casi, vengono costituite commissioni ad hoc.

|                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                          | <b>2</b>        | <b>Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                            | <b>Area Performance 2.2</b>            | <b>Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                       | <b>3.5.1.1</b>  | <b>Controlli anagrafici e di residenza</b>                                                                                                         |                                        |                                                                                    |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                     | Rendicontazione |                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                    |
| <b>Attuazione dei controlli anagrafici/di residenza sull'intera casistica dei dimessi, secondo le periodicità previste dalla Regione Emilia-Romagna, con il rispetto dei termini di contestazione.</b> |                 |                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                    |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                           | <b>2.2</b>      | <b>Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)</b> | <b>Riferimento Normativo</b>           | <b>DM Salute 10/12/2009 pubblicato su GU n. 122 27/5/2010</b>                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                      |                 |                                                                                                                                                    | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>                                                                |
| <b>Assolvimento puntuale a debito informativo Regionale</b>                                                                                                                                            |                 |                                                                                                                                                    | <b>Atti Direzione Sanitaria</b>        | <b>Si/No</b>                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                    |                                        | <b>Valore atteso intermedio</b>                                                    |
|                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                    |                                        | <b>Si</b>                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                    |                                        | <b>Valore atteso finale</b>                                                        |
|                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                                                                                    |                                        | <b>Si</b>                                                                          |

166



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                              |                                 | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                              | Area Performance 2.2  | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                          |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | 3.5.1.2 Controlli sugli Ospedali Privati Accreditati                                                                                            |                       |                                                                             |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                 |                       |                                                                             |                          |                      |
| Assicurare un programma di controlli di merito sulla produzione analizzabile nel 2015 degli ospedali privati accreditati in provincia di Parma, anche ai fini di valutazione qualitativa, secondo le norme nazionali e gli indirizzi regionali, con l'utilizzo di:  |                                 |                                                                                                                                                 |                       |                                                                             |                          |                      |
| -Ufficio Mobilità per l'estrazione dei campioni statistici;<br>-Personale sanitario e tecnico delle Direzioni mediche degli Ospedali e delle Strutture Distrettuali dell'AUSL; - Personale sanitario del Dipartimento di Salute Mentale, per l'ambito psichiatrico. |                                 |                                                                                                                                                 |                       |                                                                             |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                               |                                 | 2.2 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo | DGR 354/2012                                                                |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                                                                                                 |                       |                                                                             |                          |                      |
| Assolvimento puntuale a debito informativo Regionale                                                                                                                                                                                                                |                                 |                                                                                                                                                 |                       |                                                                             |                          |                      |
| Controlli estemporanei in rapporto a casi particolari segnalati                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                 |                       |                                                                             |                          |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Database regionale "Portale controlli"                                                                                                          | Udm / Confr.          | Si/No                                                                       | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 | Database regionale "Portale controlli"                                                                                                          |                       | Si/No                                                                       | Si                       | Si                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 | Database regionale "Portale controlli"                                                                                                          |                       | Si/No                                                                       | Si                       | Si                   |

167

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                          | Area Performance 2.2                          | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>3.5.1.3</b> | <b>Controlli sugli Ospedali Pubblici a gestione diretta</b>                                                                                 |                                               |                                                                             |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
| Assicurare un programma di controlli di merito, sulla produzione analizzabile in quanto già inserita in banca dati SDO, sugli ospedali pubblici a gestione diretta, secondo le norme nazionali e gli indirizzi regionali, anche al fine del miglioramento della qualità, con l'utilizzo di: |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
| - Ufficio Mobilità per l'estrazione dei campioni statistici;                                                                                                                                                                                                                                |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
| - Personale sanitario e tecnico delle Direzioni mediche degli Ospedali e delle Strutture Distrettuali dell'AUSL;                                                                                                                                                                            |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
| - Personale sanitario del Dipartimento di Salute Mentale, per l'ambito psichiatrico                                                                                                                                                                                                         |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.2            | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Nonnativo                         | DGR 354/2012                                                                |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'Indicatore               | Udm / Contr.                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             | Database regionale - Atti Direzione Sanitaria | Si/No                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             | Database regionale "Portale controlli"        | Si/No                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             |                                               | Valore atteso intermedio                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             |                                               | Si                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             |                                               | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                             |                                               | Si                                                                          |
| <b>Assolvimento puntuale a debito informativo Regionale</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |
| <b>Controlli estemporanei in rapporto a casi particolari segnalati</b>                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                             |                                               |                                                                             |

168



| Performance dell'utente       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Area Performance 1.2            | Area dell'integrazione               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |                                      |
| <b>Obiettivo</b>              | 4.1.1.1 Integrazione interistituzionale e interprofessionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |                                      |
| <b>Descrizione</b>            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |                                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>  | Rafforzamento e sviluppo del Gruppo per l'integrazione Socio Sanitaria, quale ambito in cui vengono condivise le linee di programmazione dell'area socio sanitaria, definiti indirizzi omogenei nella programmazione, gestione e riequilibrio del FRNA e FNA e vengono confrontate e diffuse le progettualità innovative. Mantenimento costante di un elevato profilo istituzionale e professionale, attraverso la presenza ai tavoli di programmazione degli Uffici di Piano e ai tavoli dei Piani di Zona a livello distrettuale, di rappresentanti AUSL, con mandati specifici ed un loro coordinamento a livello distrettuale, con l'obiettivo di definire azioni socio sanitarie integrate interistituzionali, interprofessionali e per l'elaborazione congiunta delle linee programmatiche sanitarie. |                                 |                                      |
| <b>Indicatore</b>             | 1.2 Integrazione socio sanitaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riferimento Normativo           | DGR 509/2007<br>DGR N.172/2015       |
| <b>N° incontri</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Firme presenza, verbali in atti DASS |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Udm / Confr.                    | Numero <=                            |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valore atteso intermedio        | 3,00                                 |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valore atteso finale            | 6,00                                 |





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      | Area Performance 2.1                                     | Area della produzione                                      |                           |                                  |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b>Obiettivo 4.1.1.2 Area Anziani - Verifica e monitoraggio continuità assistenziale ospedale-territorio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                      |                                                          |                                                            |                           |                                  |                              |
| Descrizione<br>Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                      |                                                          |                                                            |                           |                                  |                              |
| Prosecuzione del confronto in gruppi di lavoro interistituzionali e interprofessionali, per la definizione di percorsi di miglioramento della continuità assistenziale ospedale-territorio, con particolare riferimento alle dimissioni protette dall' Azienda Ospedaliero Universitaria sia sul piano dei processi intra ed extra ospedalieri che dell'offerta territoriale. |                                                                                                      |                                                          |                                                            |                           |                                  |                              |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo<br>DGR 1206/2007<br>DGR N.172/2015 | Fonte del dato per l'indicatore<br>Firme presenza, verbali | Udm / Confr.<br>Numero >= | Valore atteso intermedio<br>2,00 | Valore atteso finale<br>4,00 |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                      |                                                          |                                                            |                           |                                  |                              |
| N° incontri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                      |                                                          |                                                            |                           |                                  |                              |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     | Area Performance 1.2                                     | Area dell'integrazione                                     |                           |                                  |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo 4.1.1.3 Area Anziani e Disabili - Verifica e sviluppo equità di accesso ai servizi socio sanitari</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| Descrizione<br>Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| Definizione di criteri di appropriatezza d'accesso nelle Case Residenza con particolare riferimento agli anziani con elevate necessità socio sanitarie e conseguente definizione di parametri di programmazione degli interventi infermieristici, in applicazione DGR 1423/2015 n2 715/2015. |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo<br>DGR 1206/2007<br>DGR N.172/2015 | Fonte del dato per l'indicatore<br>Firme presenza, verbali | Udm / Confr.<br>Numero >= | Valore atteso intermedio<br>2,00 | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| N° incontri                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| Documento                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| SI/No =                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |
| SI                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                     |                                                          |                                                            |                           |                                  |                      |

|                        |         |                                                                                                                                                                           |                      |                        |
|------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
| Dimensione Performance | 1       | Performance dell'utente                                                                                                                                                   | Area Performance 1/2 | Area dell'integrazione |
| Obiettivo              | 4.1.1.4 | Area Anziani e Disabili - Miglioramento delle condizioni di vita e del livello delle cure prestate nelle strutture residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili |                      |                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--|--|--|
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rendicontazione |  |  |  |
| In continuità con la progettualità realizzata negli anni precedenti e nell'ambito del processo di accreditamento, sviluppo di percorsi di miglioramento della qualità dell'accoglienza e della cura con particolare riferimento a:<br>- miglioramento della qualità dell'alimentazione e della nutrizione per i soggetti anziani e disabili, accolti nelle strutture e affetti da disfagia, attraverso l'adozione delle "Raccomandazioni per la valutazione e gestione della persona disfagiche", elaborate nell'anno precedente, da diffondere tramite percorsi formativi rivolti ai caregivers formati e informati;<br>- Presentazione alla CTSS del documento "Prevenzione del maltrattamento nei servizi alla persona", e recepimento del medesimo nell'ambito dell'accreditamento dei servizi socio sanitari. Avvio del percorso previsto dal documento. |                 |  |  |  |

|                       |                                                                                     |                       |              |  |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--|
| Obiettivi Performance | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo | DGR 514/2009 |  |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--|

| Indicatore                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| N° Incontri                      | Firme presenza                  | Numero <=    |                          | 4,00                 |
| Adozione documento               | Atto aziendale                  | SI/No =      |                          | SI                   |
| Approvazione atto amministrativo | Atti Ufficio                    | SI/No =      |                          | SI                   |
| Organizzazione Convegno          | Atti Ufficio                    | SI/No =      |                          | SI                   |
| Presentazione CTSS               | Atti Ufficio                    | SI/No =      |                          | SI                   |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



PROVVEDO STRUMENTO REGIONALE  
EMILIA-ROMPAGNA  
Assessorato Strutture Locali e Famis

| Dimensione Performance   | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Performance dell'utente                                                         | Area Performance      | 1.2                                       | Area dell'integrazione   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                | 4.1.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Area gravi disabilità acquisite – Definizione criteri di accesso ai servizi     |                       |                                           |                          |
| Descrizione              | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 |                       |                                           |                          |
|                          | In continuità con la progettualità realizzata negli anni precedenti dalla commissione aziendale Gra.D.A., nell'ottica di migliorare sempre più i percorsi di accesso alla rete dei servizi, verrà presentato alle commissioni distrettuali Gra.D.A. il documento elaborato nel corso del 2016 al fine di procedere all'approvazione formale ed alla successiva applicazione a livello territoriale. |                                                                                 |                       |                                           |                          |
| Obiettivi Performance    | 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo | DGR 2068/2004 e 840/2008 - DGR N.172/2015 |                          |
| Indicatore               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 |                       | Udm / Confr.                              | Valore atteso intermedio |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Incontri con le commissioni distrettuali Gra.D.A.                               |                       | Numero >=                                 | 3,00                     |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Incontri di coordinamento con la commissione aziendale                          |                       | Numero >=                                 | 3,00                     |
| Redazione documentazione |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 |                       | Atti Ufficio                              | Si                       |

17/06



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         | Performance dei Processi Interni                                                |  | Area Performance 2.1                              |              | Area della produzione    |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4.1.1.6 | Area Progetti finalizzati - Contro la Violenza sulle Donne e sulle Fasce Deboli |  | Fonte del dato per l'indicatore                   | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Negli ultimi anni l'impegno aziendale sul tema della violenza domestica e di genere si è caratterizzato con i numerosi momenti formativi attuati per operatori della Sanità, del Sociale, delle Forze dell'Ordine, delle Associazioni e del terzo settore, della cittadinanza in genere; con la partecipazione e adesione ad incontri istituzionali di verifica, organizzativi e di programmazione progettuale promossi nell'ambito dei doveri derivanti dal Protocollo d'intesa sottoscritto in Prefettura; con la riorganizzazione dei servizi aziendali funzionale all'accoglienza e presa in carico delle vittime, come pure con l'apertura del Centro LDV rivolto agli aggressori.</p> <p>Un passaggio importante è costituito dalla realizzazione e adozione dei Piani operativi distrettuali a cura della CTSS per l'organizzazione dei servizi pubblici e Terzo settore e dei riferimenti operativi in tutto il territorio provinciale. Nella conferma degli impegni già consolidati, l'Azienda si adopererà per concorrere all'elaborazione del documento di indirizzo da proporre alla CTSS, all'interno del gruppo di lavoro che si costituirà con il concorso della Prefettura di Parma.</p> |         | <p><b>Rendicontazione</b></p>                                                   |  | <p>Riferimento Normativo</p> <p>DGR 1677/2013</p> |              | <p>Documento</p>         |                      |
| <p><b>Obiettivi Performance</b></p> <p>2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | <p>Partecipazione al Gruppo di Lavoro e definizione documento di indirizzo</p>  |  | <p>Si/No =</p>                                    |              | <p>Si</p>                |                      |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Performance dei Processi Interni                                                        |  | Area Performance 2.1                      |  | Area della produzione                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------|--|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | 4.1.1.7 Area Giovani – Programma Promozione della Salute nelle Scuole                   |  |                                           |  |                                                                              |  |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Raggiunto un buon livello rispetto al consolidamento del programma "AUSL per la Scuola" e ai rapporti Scuole/Servizi aziendali.</p> <p>Gli incontri periodici tra Referenti distrettuali e di progetto con i Docenti mirati alla programmazione e al confronto sui bisogni, anche prestando attenzione a risolvere eventuali aspetti di criticità, consentono di concludere la sperimentazione in atto e di portare a regime il progetto nel presente anno.</p> <p>Già avviata la connessione tra le progettualità di "AUSL per la Scuola" e quelle del Setting Scuola del PRP 2015/2018, con importante impegno dei Servizi aziendali, che si completerà nel corso dell'A.S. in corso.</p> |  |                                                                                         |  |                                           |  |                                                                              |  |
| <p><b>Obiettivi Performance</b></p> <p>2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | <p><b>Riferimento Normativo</b></p> <p>DGR 590/2013; DGR 901/2015; DGR 771/2015</p>     |  |                                           |  |                                                                              |  |
| <p><b>Indicatore</b></p> <p>Organicità tra programma "AUSL per la Scuola" e "Setting Scuola" del PRP 2015/18</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | <p><b>Fonte del dato per l'indicatore</b></p> <p>Progettualità presenti in Catalogo</p> |  | <p><b>Udm / Confr.</b></p> <p>Si/No =</p> |  | <p><b>Valore atteso intermedio</b></p> <p>Valore atteso finale</p> <p>Si</p> |  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              | 1                                  | Performance dell'utente                                                                       | Area Performance | 1_2 | Area dell'integrazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4.1.1.8</b>                                                                                               | <b>Area Minori – ambito Tutela</b> |                                                                                               |                  |     |                        |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                              |                                    |                                                                                               |                  |     |                        |
| <p>Proseguimento nel percorso di integrazione istituzionale , auspicata nelle direttive regionali di riferimento . Acquisita la disponibilità dei decisori istituzionali nelle Direzioni di Distretto, la DASS continua nella sua funzione a supporto dei Nodi della Rete Istituzionale, interni ed esterni, partecipando ai gruppi di lavoro che verranno nominati dai 3 Distretti Fidenza, Sud est, Valli Taro e Ceno ; compito del gruppo di lavoro la stesura di accordi tra ASL ed Enti Locali atti a garantire la valutazione e presa in carico integrata nell'area della tutela e dei casi complessi. Per quanto concerne il distretto di Parma prosegue la funzione di supporto alla Direzione di Distretto e del DAISM per il rinnovo del Protocollo scaduto al 31/12/2015. Al fine di promuovere funzioni di sistema , prosegue la partecipazione ai gruppi di lavoro interni riguardo la Violenza alle donne per quanto attiene alla violenza assistita . Assegnata la referenza del Progetto 3.7 maltrattamento e abuso nei minori: prevenzione, accoglienza e cura , previsto dal PLA -PRP 2015-2018</p> |                                                                                                              |                                    |                                                                                               |                  |     |                        |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.2. Integrazione socio sanitaria                                                                            |                                    | <p>Riferimento Normativo</p> <p>DGR N.172/2015<br/>DGR 1677/2013<br/>DGR 1102/2014</p>        |                  |     |                        |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | evidenze documentali (verbali, nomina di membro nei gruppi di lavoro, incarichi di referenza/ coordinamento) |                                    | <p>Fonte del dato per l'indicatore</p> <p>segreteria Distretti, gruppo integrazione, DASS</p> |                  |     |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                                    | Udm / Confr.                                                                                  | Si/No =          | Si  | Si                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                                    | Valore atteso intermedio                                                                      | Si               |     | Si                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                                    | Valore atteso finale                                                                          | Si               |     |                        |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



..... SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROZAC/SA  
Accesso Unica Sanitaria - Locali di Prima

| Performance dell'utente       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Area Performance 1.2                   |                     | Area dell'integrazione          |                             |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | <b>1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Area Performance</b>                | <b>1.2</b>          | <b>Area dell'integrazione</b>   |                             |
| <b>Obiettivo</b>              | <b>4.1.1.9 DGR 1003 - Contrasto alla violenza</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |                     |                                 |                             |
| <b>Descrizione</b>            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                     |                                 |                             |
|                               | Contribuire al monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (DGR 1102/2014) (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 2.3.8 Contrasto alla violenza, pag 12 |                                        |                     |                                 |                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Riferimento Normativo</b>           |                     |                                 |                             |
| <b>Indicatore</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |
|                               | numero eventi formativi realizzati                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Convocazioni atti DASS                 | Numero >=           |                                 | 1,00                        |
|                               | raccolta buone prassi locali sulla prevenzione del maltrattamento/abuso sui minori                                                                                                                                                                                                                                             | Atti DASS                              | Numero >=           |                                 | 1,00                        |
|                               | compilazione della check-list regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Documento                              | Si/No               |                                 | Si                          |



| Performance dell'utente       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Area Performance 1.2         |                       | Area dell'integrazione          |              |                               |                      |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|-------------------------------|----------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | <b>1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Area Performance 1.2</b>  |                       |                                 |              | <b>Area dell'integrazione</b> |                      |
| <b>Obiettivo</b>              | <b>4.1.1.10 DGR 1003 - Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                       |                                 |              |                               |                      |
| <b>Descrizione</b>            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                       |                                 |              |                               |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>  | <p>Percorsi di accesso, presa in carico e continuità assistenziale per le persone con disabilità nell'accesso alle cure ospedaliere in emergenza dell'Azienda USL e nell'assistenza specialistica, con particolare attenzione ai bisogni delle persone con disabilità.</p> <p>Partecipazione, in collaborazione con i Comuni, alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore delle persone con grave disabilità nell'ambito del FRNA (DGR 1230/08)</p> |                              |                       |                                 |              |                               |                      |
| <b>Indicatore</b>             | 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Integrazione socio sanitaria | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio      | Valore atteso finale |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                       | Documenti regionali             | % >=         |                               | 50,00%               |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                       | Documenti regionali             | Si/No        |                               | Si                   |

**5 RETI CLINICHE INTEGRATE E AREE DI INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO**

**5.1 CURE PALLIATIVE**

**5.1.1 Obiettivi generali**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 Indicazione sintetica della situazione attuale

Sviluppo continuo Rete Cure Palliative con incremento delle azioni a livello territoriale riferite anche all' area pediatrica.

- Coinvolgimento dei Medici di medicina generale
- Promozione della cultura della palliazione fra tutti i professionisti coinvolti
- Informazione alla popolazione generale sulla funzione e sull'utilizzo dei servizi
- Equità di accesso qualità e appropriatezza delle Cure

**2 Performance dei Processi Interni**

Area Performance 2.1 Area della produzione

**5.1.1 Riorganizzazione della rete delle cure palliative**

Descrizione Rendicontazione

Avvio della riorganizzazione prevista dalla DGR 560/2015 "Riorganizzazione della rete locale di Cure Palliative"

Obiettivi Performance 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio

Riferimento Normativo DGR 1003/2016

| Indicatore                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Indicatore n. 7 DM. 43/2007 | report flusso ADI               | % >=         | 80,00%                   | 80,00%               |
| Indicatore n. 8 DM. 43/2007 | report flusso hospice           | % >=         | 20,00%                   | 20,00%               |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017

GENERAZIONE SPERIMENTALE REGIONALE  
EMILIA-ROD/2017/0465080  
Azienda Unife San Loro, Ercole e Parma



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 2 Performance dei Processi Interni                                                               | Area Performance 2.1            | Area della produzione                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo 5.1.1.2 Consolidamento della rete delle cure palliative sul territorio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Consolidamento dell'attività di presa in carico dei pazienti nella rete delle cure palliative, in relazione agli indicatori standard regionali, attraverso una strutturazione dei percorsi in integrazione con i Dipartimenti Cure Primarie. Incremento dell'attività informativa e formativa dei sanitari ospedalieri e territoriali riguardo cure palliative e terapia del dolore. |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.1 | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo           | Obiettivi di mandato 2015 del Direttore Generale GPG/2012/1545, REQUISITI SPECIFICI PER L'ACCREDITAMENTO DELLA RETE LOCALE DI CURE PALLIATIVE Cod.documento GPG/2016/1743 del 31/10/2016 DGR 1003/2016 |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  | verbali e registro              | Numero >=                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  | verbali e registro              | Numero >=                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | 3,00                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | Valore atteso finale                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | 6,00                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | 1,00                                                                                                                                                                                                   |
| Incontri con responsabili Cure Primarie e referenti rete provinciale CP                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Progetti formativi integrati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 2 Performance dei Processi Interni                                                               | Area Performance 2.1            | Area della produzione                                                                                                                                                                                  |
| <b>Obiettivo 5.1.1.3 Sviluppo della rete delle cure palliative pediatriche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Sviluppo della rete delle cure palliative pediatriche, in sinergia con l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, sulla base delle indicazioni della DGR 1898/12                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.1 | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo           | DGR 1898/12 GPG/2012/1929                                                                                                                                                                              |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  | Atti Direzione Sanitaria        | Si/No                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | Valore atteso finale                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                  |                                 | Si                                                                                                                                                                                                     |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                        |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Area Performance 2.1                                                                             |                                               | Area della produzione                                                          |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | Rendicontazione                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>5.1.1.4</b> | <b>Controllo del dolore</b>                                                                      |                                               |                                                                                |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Il tema del dolore resta prioritario all'interno delle tematiche delle cure palliative e pertanto prosegue e si implementa l'azione di coordinamento tra il livello ospedaliero, residenziale (hospice) e territoriale. In particolare è prevista nel Distretto di Fidenza l'implementazione dell'attività di consulenza di terapia analgica a domicilio e in ospedale da parte degli anestesisti dell'Ospedale Vaio su richiesta dei MMG e ospedalieri. |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.1            | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo                         | nota della Regione Emilia-Romagna prot. n. 29859 del 06/02/12<br>GPG/2014/1661 |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| consulenze analgiche per la rete di cure palliative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| incontri comitato ospedale e territorio senza dolore integrato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore               | Udim / Confr.                                                                  | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  | report interno del responsabile ambulatoriale | Numero >=                                                                      | 30,00                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  | Verbali e registro presenze                   | Numero >=                                                                      | 4,00                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                | 60,00                    |
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | Area Performance 2.1                                                                             |                                               | Area della produzione                                                          |                          |
| Rapporto Cure Palliative e pazienti affetti da SLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | Rendicontazione                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Prosecuzione del progetto sostenuto da associazione AISLA di Parma per l'inserimento del palliativista nell'equipe di cura dei pazienti affetti da SLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.1            | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo                         |                                                                                |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
| Percorsi integrati realizzati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore               | Udim / Confr.                                                                  | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  | Reporti piattaforma e-learning                | Numero >=                                                                      | 20,00                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                  |                                               |                                                                                | 40,00                    |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SS: SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Forlì

| Dimensione Performance |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Performance dei Processi Interni |                                                                                                                                 | Area Performance 2.1            |              | Area della produzione    |                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo              | 5.1.1.6 DGR 1003 - Cure palliative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rendicontazione                  |                                                                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Descrizione            | L'obiettivo assegnato dalla DGR 1003 è quello di avviare la riorganizzazione delle reti locali di cure palliative così come descritto dalla D.G.R. 560/2015 e dai REQUISITI SPECIFICI PER L'ACCREDITAMENTO DELLA RETE LOCALE DI CURE PALLIATIVE Cod.documento GPG/2016/1743 del 31/10/2016                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                  |                                                                                                                                 |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance  | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Riferimento Normativo            | D.G.R. 560/2015 e REQUISITI SPECIFICI PER L'ACCREDITAMENTO DELLA RETE LOCALE DI CURE Cod.documento GPG/2016/1743 del 31/10/2016 |                                 |              |                          |                      |
| Indicatore             | <p>N. malati nei quali il tempo max di attesa fra la segnalazione del caso e la presa in carico domic. da parte della Rete di cure palliative è &lt;= 3 giorni / n. malati presi in carico a domicilio dalla Rete e con assistenza conclusa</p> <p>Numero deceduti per tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative/numero deceduti per tumore</p> <p>Numero di ricoveri di malati con patologia oncologica nei quali il periodo di ricovero in hospice è inferiore o uguale ai 7 giorni sul numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica</p> |                                  |                                                                                                                                 |                                 |              |                          |                      |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  | specifico flusso di riferimento                                                                                                 | % >=                            |              | 80,00%                   |                      |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  | specifico flusso di riferimento                                                                                                 | % >=                            |              | 65,00%                   |                      |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  | specifico flusso di riferimento                                                                                                 | % <=                            |              | 20,00%                   |                      |

**Sub-Area 5.2 DEMENZE**

**Settore 5.2.1 Quadro generale**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Integrazione Ospedale - Territorio (Centro Disturbi Cognitivi, UVG, MMG, SAD, ADI, A.S. CRA, Centri Diurni, Casa della Salute, Ospedale di Comunità) e socio-assistenziale per consolidare i Percorsi di Cura Centrati sulla persona e la presa in carico integrata all'interno del POLO NEUROLOGICO INTERAZIENDALE (Delibera n. 880 del 30/12/2013)

**Dimensione Performance 1 Performance dell'utente**

**Area Performance 1.2 Area dell'integrazione**

**Obiettivo 5.2.1.1 Ruolo dei Medici di Medicina Generale**

Descrizione

Rendicontazione

Migliorare la capacità di intercettare la domanda di assistenza, valutando i bisogni complessi, semplici e soprattutto i bisogni "inespressi".  
Attivazione di percorsi di consulenza specialistica a supporto dell'assistenza domiciliare integrata.  
Continuare l'attività informativa/formativa con i MMG referenti dei NCP e delle CdS e Ospedale di Comunità dove presente.

Obiettivi Performance 1.2 Integrazione socio sanitaria

Obiettivi di mandato DG - DGR 172/2015 - punto 1.2

Indicatore

Riferimento Normativo

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

N. Consulenze Specialistiche su casi ad alta valenza/n. complessivo delle visite

Coordinatore Infer.

% >=

10,00%

15,00%

N. Segnalazioni dal MMG/N. segnalazioni da tutti i servizi della rete

Coordinatore Infer.

% >=


10,00%

15,00%

83



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  | Performance dell'utente                                                                                       | Area Performance 1.2  | Area dell'integrazione                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>5.2.1.3</b>                   | <b>Sostegno alla domiciliarità e presa in carico integrata di soggetti affetti da demenza senile e senile</b> |                       |                                                      |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                                                                                               |                       |                                                      |
| <p>Continuare l'attività di verifica sulla collaborazione tra i soggetti della rete territoriale (Centro Disturbi Cognitivi, UVG, MMG, SAD, ADI, CRA, Centri Diurni, servizio sociale territoriale dell'area anziani e dell'area adulti-minori). Consolidare il percorso di integrazione in parte già presente tra ospedale e territorio nella gestione delle dimissioni difficili. Garantire, a livello provinciale, la continuità di percorsi strutturati di sostegno alle famiglie e alle assistenti familiari: corsi di informazione/formazione, gruppi di sostegno, auto-mutuo - aiuto, Caffè Alzheimer</p> <p>Continuare a livello provinciale le conferenze nei comuni e le attività di sensibilizzazione e prevenzione rivolte alla cittadinanza.</p> |                                  |                                                                                                               |                       |                                                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.2                              | Integrazione socio sanitaria                                                                                  | Riferimento Normativo | Obiettivi di mandato D.G. - DGR 172/2015 - punto 1.8 |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                                                                               |                       |                                                      |
| N. incontri di sensibilizzazione alla cittadinanza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fonte del dato per l'indicatore  |                                                                                                               |                       |                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Responsabile Programma Aziendale |                                                                                                               |                       |                                                      |
| N. Corsi per familiari/n. corsi programmati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabile Programma Aziendale |                                                                                                               |                       |                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Udm / Confr.                     | Valore atteso intermedio                                                                                      | Valore atteso finale  |                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Numero >=                        | 1,00                                                                                                          | 3,00                  |                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | % >=                             | 50,00%                                                                                                        | 70,00%                |                                                      |

0051  






| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Area Performance                                                                         |                       | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni                    |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | 1                                                                                        |                       | 1                                                                   |                      |
| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | Area Performance                                                                         |                       | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni                    |                      |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>5.2.1.4</b> | <b>Accesso alle prestazioni diagnostiche</b>                                             |                       |                                                                     |                      |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                                                                                          |                       |                                                                     |                      |
| La rete provinciale dei Centri Disturbi Cognitivi è costituita da 4 Centri (Parma, Fidenza, Langhirano e Borgolaro) e 4 Ambulatori (San Secondo, Busseto, Fornovo e Bedonia). In ogni Centro si prevede la presenza di un medico specialista (neurologo e/o geriatra), uno psicologo e un infermiere, in ciascun Ambulatorio si prevede la presenza di un medico e di un infermiere dedicato. Migliorare i tempi di attesa per le visite |                |                                                                                          |                       |                                                                     |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.1            | Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero | Riferimento Normativo | Obiettivi di mandato D.G. 1.3 ; Delibera della RER 27/6/2016 n. 990 |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                                                                          |                       |                                                                     |                      |
| Tempi Attesa (ST.TA) entro 30 gg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | Fonte del dato per l'indicatore                                                          | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio                                            | Valore atteso finale |
| N Centri con personale dedicato/ N Centri Totali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | Centro Disturbi Cognitivi                                                                | Numero <=             | 30,00                                                               | 30,00                |
| N. Ambulatori con personale dedicato/N. Ambulatori Totali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | Responsabile Programma Aziendale                                                         | % =                   | 50,00%                                                              | 100,00%              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | Responsabile Programma Aziendale                                                         | % =                   | 50,00%                                                              | 100,00%              |

186

| Dimensione Performance | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Performance dell'utente                                                                | Area Performance 1.2                          | Area dell'integrazione    |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|
| Obiettivo              | 5.2.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Integrazione dei Consulenti per i Disturbi Cognitivi nel POLO NEUROLOGICO TERRITORIALE |                                               |                           |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                               |                           |
|                        | All'interno della programmazione del POLO NEUROLOGICO INTERAZIENDALE sviluppare l'integrazione dei Centri Disturbi Cognitivi nell'area di attività territoriale (POLO NEUROLOGICO TERRITORIALE) con integrazione con i servizi ospedalieri, creando, quindi, un Hub territoriale per la continuità Ospedale-territorio. |                                                                                        |                                               |                           |
| Obiettivi Performance  | 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale        | Riferimento Normativo                         | Obiettivi di mandato D.G. |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                               |                           |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore               | Udm / Confr.              |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        | Direttore del POLO NEUROLOGICO INTERAZIENDALE | Numero >=                 |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                               | Valore atteso intermedio  |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                               | Valore atteso finale      |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                               | 20,00                     |





|                                                                          |                                                           |                                                          |                                 |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                   | 2                                                         | Performance dei Processi Interni                         | Area Performance 2.1            | Area della produzione                                      |
| Obiettivo                                                                | 5.3.1.3                                                   | Protocollo per la gestione dei trasporti in emergenza -B | Rendicontazione                 |                                                            |
| Descrizione                                                              | Valutazione delle tempistiche di centralizzazione Stroke. |                                                          |                                 |                                                            |
| Obiettivi Performance                                                    | 2.1                                                       | Riordino dell'assistenza Ospedaliera                     | Riferimento Normativo           | Obiettivi di mandato DG - DGR 172/2015 - (1.1, 1.2)        |
| Indicatore                                                               |                                                           |                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |
|                                                                          |                                                           |                                                          | in atti Centrale Unica          | Si/No Si                                                   |
| Documento di valutazione delle tempistiche di centralizzazione di Stroke |                                                           |                                                          |                                 |                                                            |

|                         |                                                                                                |                                      |                                 |                                                            |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance  | 2                                                                                              | Performance dei Processi Interni     | Area Performance 2.1            | Area della produzione                                      |
| Obiettivo               | 5.3.1.4                                                                                        | Servizio di Telecardiologia          | Rendicontazione                 |                                                            |
| Descrizione             | Progettazione modalità di Telecardiologia presso PPIO Ospedale di Borgotaro verso UTIC Fidenza |                                      |                                 |                                                            |
| Obiettivi Performance   | 2.1                                                                                            | Riordino dell'assistenza Ospedaliera | Riferimento Normativo           | Obiettivi di mandato della DG AUSL di Parma (1.1, 1.2)     |
| Indicatore              |                                                                                                |                                      | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |
|                         |                                                                                                |                                      | Atti Direzione sanitaria        | Si/No Si                                                   |
| Refertazioni a distanza |                                                                                                |                                      |                                 |                                                            |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                | Performance dei Processi Interni                              |                                        | Area Performance 2.1        |                                 | Area della produzione       |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>5.3.1.5</b> | <b>Integrazione Ospedale-Territorio in caso di catastrofe</b> |                                        |                             |                                 |                             |               |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
| Entro la fine del 2017 dovrà essere approvato e testato un Piano di massiccio afflusso feriti (PEIMAF), coinvolgente tutte le strutture ospedaliere di Vaio e l'Emergenza Territoriale, arrivando alla definizione di percorsi in grado di fronteggiare una maxiemergenza senza bloccare la funzionalità dell'ospedale. Conclusione dei lavori per piano maxiemergenze territoriale |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | <b>Riferimento Normativo</b>                                  |                                        |                             |                                 |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                               | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>         | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |               |
| Esercitazione generale PEIMAF Ospedale di Vaio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
| Presentazione piano generale per maxiemergenza in COEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | <b>Performance dell'innovazione e dello Sviluppo</b>          |                                        | <b>Area Performance 3.2</b> |                                 |                             |               |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | <b>5.3.1.6</b>                                                |                                        | <b>Percorso formativo</b>   |                                 |                             |               |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
| In considerazione della necessità di mantenere adeguata competenza si propone, a livello di UO, di proseguire la formazione sul campo sulla gestione delle vie aeree e di iniziare un percorso formativo sulla ecografia clinica.                                                                                                                                                   |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | <b>Riferimento Normativo</b>                                  | <b>LR 44/2009 RER</b>                  |                             |                                 |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                               | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>         | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |               |
| N° medici formati/totale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                                                               |                                        |                             |                                 |                             |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                                                               |                                        | <b>%</b>                    | <b>&gt;=</b>                    | <b>25,00%</b>               | <b>50,00%</b> |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
 EMILIA-ROMAGNA  
 Azienda Unità Sanitaria locale di Forlì



|                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                                         |                      |                          |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                              | 2                                                                                                                                                         | Performance dei Processi Interni                                        | Area Performance 2.1 | Area della produzione    |
| Obiettivo                                                           | 5.3.1.7                                                                                                                                                   | Sviluppo qualitativo della prestazione ospedale territorio in emergenza | Rendicontazione      |                          |
| Descrizione                                                         | Partecipazione ai tavoli regionali sulla realizzazione del Progetto per consentire l'atterraggio notturno dell'elisoccorso presso l'Ospedale di Borgotaro |                                                                         |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                               |                                                                                                                                                           | Riferimento Normativo                                                   |                      |                          |
| Indicatore                                                          |                                                                                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore                                         | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
| Partecipazione ai tavoli regionali sulla realizzazione del Progetto |                                                                                                                                                           | In atti Direzione Sanitaria                                             | Si/No                | Valore atteso finale     |
|                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                                         |                      | Si                       |

|                                                                         |                                                                                                                |                                                                                                                 |                      |                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dimensione performance                                                  | 2                                                                                                              | Performance dei Processi Interni                                                                                | Area Performance 2.2 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| Obiettivo                                                               | 5.3.1.8                                                                                                        | Progettazione del sistema di soccorso legato all'allestimento del Cantiere TI-BRE catalogato come grande opera. | Rendicontazione      |                                                                             |
| Descrizione                                                             | Prosecuzione ed estensione della copertura infermieristica nella fascia oraria 14-21 di tutti i giorni feriali |                                                                                                                 |                      |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                   |                                                                                                                | Riferimento Normativo                                                                                           |                      |                                                                             |
| Indicatore                                                              |                                                                                                                | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                 | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio                                                    |
| Organizzazione della copertura del soccorso con risorsa infermieristica |                                                                                                                | In atti a Direzione Sanitaria                                                                                   | Si/No                | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                         |                                                                                                                |                                                                                                                 |                      | Si                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                                                                               |                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>5.3.2</b>    | <b>Copertura emergenza territoriale e accesso ai servizi</b>                  | Indicazione sintetica della situazione attuale                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                       |                                                               |
| Indicazione delle azioni: Valutare la fattibilità di un ulteriore valorizzazione, nella rete provinciale, del ruolo degli infermieri già formati all'emergenza territoriale                                                                                                      |                 |                                                                               |                                                               |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>3</b>        | <b>Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo</b>                          | <b>Area Performance 3.2 Area dello sviluppo organizzativo</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>5.3.2.1</b>  | <b>Valorizzazione professioni sanitarie</b>                                   |                                                               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                               | Rendicontazione |                                                                               |                                                               |
| Avvio del progetto di autonomizzazione dell'infermiere in alcuni percorsi di emergenza territoriale secondo indicazione regionale. E' prevista una fase di formazione infermieristica propedeutica all'attivazione del progetto cui parteciperanno tutti gli infermieri dell'UO. |                 |                                                                               |                                                               |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>3.2</b>      | <b>Valorizzazione del capitale umano</b>                                      | <b>Riferimento Normativo</b><br>DGR 508/2016                  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                                                                               |                                                               |
| <b>Attestato formativo di tutti gli infermieri</b>                                                                                                                                                                                                                               |                 | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b><br>in atti a UO Emergenza Territoriale | <b>Udm / Confr.</b><br>% >=                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 | <b>Valore atteso intermedio</b>                                               | 50,00%                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 | <b>Valore atteso finale</b>                                                   | 100,00%                                                       |

1928



Area Performance 3.2 Area dello sviluppo organizzativo

3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo

5.3.2.2 Estensione competenze BLS-D

Rendicontazione

In relazione al DM 18 marzo 2011 si è aderito al progetto Regionale per la defibrillazione precoce secondo un programma PAD, quindi dedicato al personale non sanitario. A tale scopo è stato presentato un progetto di implementazione dei DAE che possa consentire la presenza in ogni Comune della Provincia di Parma di disporre di DAE ad accesso pubblico. Completamento del progetto.

Riferimento Normativo

DM 18 marzo 2011

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Completamento del progetto.

In atti alla U.O. Emergenza Territoriale

Valore atteso intermedio

Udm / Confr.

Si/No

Valore atteso finale

Si

Area Performance 2.1 Area della produzione

2 Performance dei Processi Interni

5.3.2.3 Sviluppo del modello Hub & Spoke

Rendicontazione

Partecipazione ai compiti ed obiettivi del sistema SIAT, Commissione Interaziendale Cardiologica e Stroke  
Revisione del percorso dell'emergenza pediatrica preospedaliera e trasporto interospedaliero.

Riferimento Normativo

Obiettivi di mandato DG - DGR 172/2015 - (1.1, 1.2)

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Istruzioni operative per emergenze pediatriche

Partecipazione agli eventi delle commissioni interaziendali dell'emergenza

Valore atteso intermedio

Udm / Confr.

Si/No

Valore atteso finale

Si

Udm / Confr.

Si/No

in atti Direzione sanitaria

verbali riunioni in atti U.O. Emergenza

Valore atteso finale

Si

Udm / Confr.

Si/No

in atti Direzione sanitaria

verbali riunioni in atti U.O. Emergenza

Valore atteso finale

Si



| Dimensione Performance | 3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Area Performance 3.2  | Area dello sviluppo organizzativo |              |                          |                      |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo              | 5.3.2.4 DGR 1003 - 118 e Centrali Operative- Protocolli avanzati di Impiego del personale infermieristico art. 10 d.p.r. 27-3-1992 aggiornati alla DGR 508/2016.                                                                                                                                                                                                                           |                       |                                   |              |                          |                      |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                   |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance  | L'Azienda dovrà assicurare che i protocolli avanzati di impiego del personale infermieristico adottati ai sensi dell'art. 10 d.p.r. 27 marzo 1992 per lo svolgimento del servizio di emergenza sanitaria territoriale 118 vengano rivalutati, aggiornati e completati in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.                                                       |                       |                                   |              |                          |                      |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore   | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                        | Entro il 31/12/17 tutti i protocolli dovranno essere adottati sulla base delle linee guida regionali e i relativi provvedimenti trasmessi ai competenti Uffici regionali                                                                                                                                                                                                                   |                       | in atti a Direzione Sanitaria     | Si/No        |                          | SI                   |
| Dimensione Performance | 3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Area Performance 3.2  | Area dello sviluppo organizzativo |              |                          |                      |
| Obiettivo              | 5.3.2.5 DGR 1003 - 118 e Centrali Operative - attivazione della funzione di interoperabilità della centrale 118                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                   |              |                          |                      |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                   |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance  | L'Azienda dovrà garantire la completa attivazione della funzione di interoperabilità della centrale 118 con Azienda USL di Bologna e Romagna e AOU di Parma, con particolare riferimento alla capacità degli operatori di ricevere e gestire le chiamate da territori diversi da quello di competenza (vicariamento della centrale in caso di disaster recovery o di eccesso di chiamate). |                       |                                   |              |                          |                      |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore   | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                        | Effettiva messa in funzione di interoperabilità entro il 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       | in atti a Direzione Sanitaria     | Si/No        |                          | SI                   |

**Sub-Area 5.4 Politica del farmaco**

**5.4.1 Quadro generale**  
Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Una politica del farmaco intrapresa e sviluppata negli ultimi anni ha portato a risultati importanti, sia nel conseguimento di una maggiore appropriatezza prescrittiva che nel contenimento della spesa farmaceutica.

Le azioni messe in campo e finalizzate al governo clinico del farmaco e del dispositivo medico dovranno proseguire ed essere perfezionate. Verranno pertanto utilizzati o potenziati gli strumenti di governo clinico, quali sistemi di monitoraggio, audit clinici, gestione del rischio clinico. Lo strumento fondamentale sarà, anche per il 2017, l'informazione/ formazione sui farmaci e sui dispositivi medici a tutti i professionisti coinvolti.

Uno degli obiettivi prioritari è costituito dall' integrazione nella continuità assistenziale terapeutica tra l' Ausl e A.O.U. di Parma, in analogia a quanto attuato con il Presidio Ospedaliero Aziendale.

**2 Performance dei Processi Interni**  
Area Performance 2.1 Area della produzione

**5.4.1.1 Promozione ad un maggiore utilizzo di farmaci non coperti da brevetto**  
Rendicontazione

Descrizione

Dovrà proseguire la campagna di promozione ad un maggiore utilizzo di farmaci equivalenti-generici all'interno delle categorie terapeutiche omogenee, anche in considerazione della quota a carico del cittadino.

Le azioni saranno indirizzate nei confronti di tutti i medici prescrittori: ospedalieri, Specialisti, Medici di Medicina Generale, tramite l' informazione e l'aggiornamento sui farmaci a brevetto scaduto e sulle valutazioni costo-beneficio.

| Obiettivi Performance                                                                       | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute                                       | DGR 901/2015          |                                 | %            |                          |                      |
| 4DDD farmaci a brevetto scaduto/ DDD totale farmaci prescritti( % in attesa di definizione) |                       |                                 |              |                          |                      |

195



| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | Area Performance 1.1                                                                                                                          |                       | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                                 |              |                          |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 5.4.1.2 Appropriata prescrizione e interventi per categorie terapeutiche critiche per consumi e spesa                                         |                       | Rendicontazione                                  |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                                                                                               |                       |                                                  |                                 |              |                          |                      |
| /errà attuata formazione/informazione ai MMG e PLS sulle linee guida di Regionali , con particolare riferimento alle aree critiche della farmaceutica convenzionata. In modo analogo verrà condotta attività di informazione/ormazione ai medici ospedalieri. n collaborazione con i Dipartimenti delle Cure Primarie saranno organizzati Audit Clinici |     |                                                                                                                                               |                       |                                                  |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.1 | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo | DGR 901/2015                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                                                                                               |                       |                                                  | DAF                             | SI/No        | SI                       | SI                   |
| Evidenze incotri/audit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                                                               |                       |                                                  |                                 |              |                          |                      |

| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                  |     | Area Performance 2.2                                                                                                                        |                       | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                                 |              |                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                         |     | 5.4.1.3 Monitoraggio appropriatezza prescrittiva e interventi per categorie terapeutiche critiche per consumi e spesa                       |                       | Rendicontazione                                                             |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                       |     |                                                                                                                                             |                       |                                                                             |                                 |              |                          |                      |
| e categorie terapeutiche oggetto di monitoraggio ed altre eventualmente individuate dalla regione, saranno: PPI, Statine, ACE inibitori, Sartani , antidepressivi |     |                                                                                                                                             |                       |                                                                             |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                             | 2.2 | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo |                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                                                                                                                        |     |                                                                                                                                             |                       |                                                                             | Report DAF                      | SI/No        | SI                       | SI                   |
| Evidenza del monitoraggio                                                                                                                                         |     |                                                                                                                                             |                       |                                                                             |                                 |              |                          |                      |

| Dimensione performance                                                                                                                                                       | 2                                  | Performance dei Processi Interni                                                                                                            | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                             | <b>5.4.1.4</b>                     | <b>Miglioramento appropriatezza prescrittiva degli antibiotici sistemici</b>                                                                |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                  | Rendicontazione                    |                                                                                                                                             |                                 |                                                                             |
| Partecipazione al progetto regionale : monitoraggio dei consumi di antibiotici e campagne informative per l' uso appropriato di questi farmaci in ambito umano e veterinario |                                    |                                                                                                                                             |                                 |                                                                             |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                        | 2.2                                | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | DGR 901/2015                    |                                                                             |
| Indicatore                                                                                                                                                                   |                                    |                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
| Evidenze documentali                                                                                                                                                         |                                    |                                                                                                                                             | DAF                             | Si/No                                                                       |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | Si                                                                          |
| Dimensione performance                                                                                                                                                       | 4                                  | Performance della sostenibilità                                                                                                             | Area Performance 4.1            | Area economico-finanziaria                                                  |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                             | <b>5.4.1.5</b>                     | <b>Distribuzione per conto</b>                                                                                                              |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                  | Rendicontazione                    |                                                                                                                                             |                                 |                                                                             |
| Attuazione                                                                                                                                                                   | Accordo locale DPC e monitoraggio. |                                                                                                                                             |                                 |                                                                             |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                        | 4.1                                | Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa                                    | DGR 901/2015                    |                                                                             |
| Indicatore                                                                                                                                                                   |                                    |                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
| Aumento n. pezzi vs anno precedente                                                                                                                                          |                                    |                                                                                                                                             | DAF                             | % > =                                                                       |
| Evidenze documentali                                                                                                                                                         |                                    |                                                                                                                                             | DAF                             | Si/No                                                                       |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | 60,00%                                                                      |
|                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                                             |                                 | Si                                                                          |

| Dimensione Performance       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Performance dei Processi Interni                         | Area Performance                       | 2/2                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>             | <b>5.4.1.6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Gestione del Rischio Clinico nell'uso dei farmaci</b> |                                        |                     |                                                                             |
| <b>Descrizione</b>           | <p>Rendicontazione</p> <p>Avvio delle attività correlate, in collaborazione con la U.O. Governo Clinico, in merito alle Raccomandazioni regionali: 1 " Corretta gestione delle forme farmaceutiche orali" ( ottobre 2015); il documento fornisce indicazioni per una corretta gestione delle forme farmaceutiche orali quando sia necessario procedere a: divisione, triturazione di compresse, apertura di capsule, somministrazione nasosta. 2 "Linee di indirizzo per la gestione clinica dei farmaci negli Istituti Penitenziari" Avvio dell' audit , predisposto a fine 2016, sull'utilizzo delle immunoglobuline nell' area neurologica, in collaborazione con la U.O. di Governo Clinico.</p> <p>Puntuale trasmissione a tutti gli operatori sanitari delle note rilasciate dalle agenzie regolatorie di riferimento in merito agli aggiornamenti relativi alla sicurezza dei farmaci. Puntuale informazione sull'andamento delle segnalazioni di ADR da parte dei professionisti sanitarie e cittadini del territorio provinciale.</p> <p>Avvio del progetto multicentrico di farmacovigilanza "USO APPROPRIATO E SICURO DEI MEDICINALI NEI PAZIENTI ANZIANI TRATTATI IN AMBITO TERRITORIALE O ISTITUZIONALIZZATI IN CASE RESIDENZA PER ANZIANI".</p> <p>Prosecuzione nell'attività di monitoraggio intensivo dei farmaci a registro AIFA; anche al fine del recupero economico , tramite le procedure di rimborso.</p> |                                                          |                                        |                     |                                                                             |
| <b>Obiettivi Performance</b> | <b>2.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico</b> | <b>Riferimento Normativo</b>           | <b>DGR 901/2015</b> |                                                                             |
| <b>Indicatore</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b>                                             |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          | DAF                                    | SI/No               | SI                                                                          |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          | DAF/U.O. Governo Clinico               | SI/No               | SI                                                                          |
| <b>Evidenze documentali</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          |                                        |                     |                                                                             |
| <b>Organizzazione audit</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          |                                        |                     |                                                                             |

| Performance dell'utente                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Area Performance 1.2            |              | Area dell'integrazione   |                      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                | <b>5.4.1.7 Sviluppo organizzativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |              |                          |                      |
| <b>Descrizione</b>                              | <p>Rendicontazione</p> <p>Miglioramento dell' integrazione OSPEDALE-TERRITORIO, con particolare riferimento ad A.O.U. di Parma finalizzata alla continuità terapeutica. Sostituzione del Dipartimento Farmaceutico interaziendale Ausl A.O.U di Parma proseguimento delle attività del tavolo interaziendale AUSL/AOU/PR di monitoraggio delle prescrizioni al fine di favorire l'appropriatezza delle prescrizioni nella continuità ospedale-territorio.</p> <p>Consolidamento e potenziamento del Polo Farmaceutico Unico presso A.O.U. di distribuzione diretta, dopo visita specialistica e presa in carico dei pazienti. Potenziamento distribuzione diretta in dimissione o dopo visita specialistica del Presidio Ospedaliero aziendale</p> |                                 |              |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                    | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Riferimento Normativo           | DGR 901/2015 |                          |                      |
| <b>Indicatore</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| /volume economico erogato verso anno precedente |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | DAF e FED                       | % >=         | 20,00%                   | 20,00%               |
| Evidenze documentali                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | DAF                             | Si/No        |                          | Si                   |



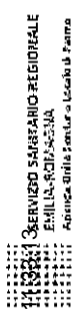




| Dimensione performance    | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Area Performance 2.2                                                                                                                        | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>          | <b>5.4.1.9</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Appropriatezza d'uso nella prescrizione di farmaci specialistici da parte dei centri autorizzati</b>                                     | <b>Rendicontazione</b>                                                      |
| Descrizione               | <p>Prosegue anche per il 2017 il vincolo di adesione alle Linee Guida terapeutiche, alle Raccomandazioni correlati al PTR ed elaborati da gruppi di lavoro nelle singole aree specialistiche reumatologia, dermatologia, neurologia Parkinson Sclerosi multipla), oncematologia ed epatologia (epatite C), pediatria-endocrinologia, cardiologia, diabetologia.</p> <p>Sviluppo di un sistema di monitoraggio, anche interaziendale, dell'adesione ai documenti Regionali.</p> <p>Attività rivolte ai clinici di promozione all' utilizzo dei farmaci biosimilari</p> |                                                                                                                                             |                                                                             |
| Obiettivi performance     | 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo<br>DGR 901/2015                                       |
| Indicatore                | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                             |
| Monitoraggio prescrizioni | Udm / Confr.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Si/No                                                                                                                                       | Valore atteso intermedio<br>Si<br>Valore atteso finale<br>Si                |

2017





REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                     |                 | Area Performance 2.2                                                                                                                        |                       | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>5.4.1.10</b> | <b>Adozione di strumenti di governo clinico</b>                                                                                             |                       |                                                                             |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                                                                                                                                             |                       |                                                                             |                      |
| Monitoraggio dei Piani Terapeutici regionali informatizzati (portale SOLE) per la prescrizione e l'erogazione 1. dei farmaci . anticoagulanti orali 2. dei farmaci per il trattamento dell' epatite C 3. Farmaci per la reumatologia. 4. Farmaci per Sclerosi Multipla |                 |                                                                                                                                             |                       |                                                                             |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.2             | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo | 901/2015                                                                    |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                             |                       |                                                                             |                      |
| Rapporto tra n. PT informatizzati/n. totale PT dei farmaci anticoagulanti orali                                                                                                                                                                                        |                 | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                             | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio                                                    | Valore atteso finale |
| Rapporto tra n. PT informatizzati/n. totale PT dei farmaci per il trattamento dell' epatite C                                                                                                                                                                          |                 | DAF                                                                                                                                         | % >=                  |                                                                             | 90,00%               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 | DAF                                                                                                                                         | % >=                  |                                                                             | 100,00%              |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                          |                 | Area Performance 2.3                        |                       | Area dell'Organizzazione |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                            | <b>5.4.1.11</b> | <b>Tracciabilità eccezioni prescrittive</b> |                       |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                 |                 |                                             |                       |                          |                      |
| Utilizzo del nuovo applicativo regionale per tracciare le eccezioni prescrittive: off label, CNN, fuori PTR |                 |                                             |                       |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                       | 2.3             | Adempimenti nei flussi informativi          | Riferimento Normativo |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                  |                 |                                             |                       |                          |                      |
| Rapporto tra prescrizioni inserite in applicativo/ numero prescrizioni effettuate                           |                 | Fonte del dato per l'indicatore             | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                             |                 | DAF                                         | % >=                  |                          | 100,00%              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |                                          |                                  |                      |                                                                             |                      |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        | 2                                        | Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.2 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                      |  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        | 5.4.1.12 Rete delle Farmacie Oncologiche |                                  |                      |                                                                             |                      |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        | Rendicontazione                          |                                  |                      |                                                                             |                      |  |
| Con atto N 942 del 30.12.15 Ausl è stata deliberata la Convenzione per la realizzazione di un laboratorio centralizzato per l'allestimento delle terapie infusionali antitumorali (UFA) a livello provinciale. Completamento della presa in carico di tutte le terapie oncologiche della nostra Azienda. |                                                        |                                          |                                  |                      |                                                                             |                      |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.2: Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico |                                          | Riferimento Normativo            |                      |                                                                             |                      |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                        |                                          | Fonte del dato per l'indicatore  | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio                                                    | Valore atteso finale |  |
| Evidenze attività                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |                                          | DAF                              | Si/No                |                                                                             | SI                   |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                              |                                            |                                  |                      |                          |                      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              | 2                                          | Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |                      |  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                              | 5.4.1.13 ATTIVITA' INTEGRATA IN AREA VASTA |                                  |                      |                          |                      |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                              | Rendicontazione                            |                                  |                      |                          |                      |  |
| Sviluppo delle attività relative alla predisposizione dei capitolati di gara, per la parte tecnica dei farmacisti, secondo la programmazione gare di AVEN o Intercent_ER Attività di monitoraggio dell'adesione alle gare da parte degli utilizzatori. Partecipazione attiva alla Commissione dei Dispositivi Medici di Aven e alla relativa segreteria scientifica, istituite a fine 2016. |                                                                                                              |                                            |                                  |                      |                          |                      |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.3 Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende |                                            | Riferimento Normativo            | DGR 901/2015         |                          |                      |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                              |                                            | Fonte del dato per l'indicatore  | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |  |
| Evidenze attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                              |                                            | DAF                              | Si/No                | SI                       | SI                   |  |

203



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | Area Performance 4.1            |                                                         | Area economico-finanziaria                       |                          |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <b>5.4.1.14</b>                 | <b>DGR 1003 - Assistenza farmaceutica convenzionata</b> |                                                  |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                 |                                                         |                                                  |                          |                      |
| L'aumento del ricorso ai farmaci generici e la rivalutazione delle terapie croniche, impiegando il prontuario terapeutico regionale come principale strumento di indirizzo alla pratica clinica per un uso appropriato dei farmaci, possono contribuire al raggiungimento dell'obiettivo fissato a livello regionale. .... (vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata, pag 18)                                                                                                                                                                           |  |                                 |                                                         |                                                  |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Riferimento Normativo           |                                                         |                                                  |                          |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Fonte del dato per l'indicatore |                                                         | Udm / Confr.                                     | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Area Performance 1.1            |                                                         | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                          |                      |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <b>5.4.1.15</b>                 | <b>DGR 1003 - Acquisto ospedaliero di farmaci</b>       |                                                  |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                 |                                                         |                                                  |                          |                      |
| Tale ambito riguarda l'impiego di farmaci in regime di degenza/ambulatoriale e in tutte le forme di erogazione diretta, inclusa la DPC. Possono contribuire al raggiungimento dell'obiettivo fissato per l'acquisto ospedaliero dei farmaci le seguenti azioni:<br>- adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate concordate con i clinici nel gruppo GReFO.....(vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata, pag 19) |  |                                 |                                                         |                                                  |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Riferimento Normativo           |                                                         |                                                  |                          |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Fonte del dato per l'indicatore |                                                         | Udm / Confr.                                     | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |

204

| Dimensione performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 Performance dei Processi Interni                                  | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>5.4.1.16 DGR 1003 - Adozione di strumenti di governo clinico</b> |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rendicontazione                                                     |                                 |                                                                             |
| Al fine di contenere fenomeni di induzione sulla prescrizione territoriale, occorre utilizzare, per la continuità ospedale/territorio (dimissione, distribuzione diretta e per conto, visita specialistica ambulatoriale) esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario della propria Area Vasta. Per il monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione, è rilevante la compilazione da parte dei medici prescrittori: |                                                                     |                                 |                                                                             |
| -dei piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE.<br>... (per approfondimenti vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 2.7.3<br>Acquisto ospedaliero di farmaci, pag 21)                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                     |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.2 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico               | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio                                                    |
| % di ADR inserite nella piattaforma web "VigiFarmaco" sul totale delle segnalazioni aziendali (rispetto al 2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                     | specifico flusso di riferimento | Valore atteso finale<br>95,00%                                              |

| Dimensione performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Performance della sostenibilità                                                                              |  | Area Performance 4.1            |  | Area economico-finanziaria |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|----------------------------|--|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 5.4.1.17 DGR 1003 - Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici                                              |  | Flusso Di.Me.                   |  | Rendicontazione            |  |
| <p>Descrizione</p> <p>La Legge 125/2015 ha introdotto il meccanismo del payback, ossia la compartecipazione delle imprese fornitrici al ripiano dello sfioramento del tetto di spesa prefissato (pari al 4,4% del finanziamento statale del SSN nel 2015), in misura pari al 40% nel 2015, del 45% nel 2016 e del 50% a partire dal 2017. La spesa regionale dei dispositivi medici rilevata nel flusso Di.Me. per l'anno 2016 è stata pari a..... (dato non ancora disponibile). Appare tuttavia ancora critica la rilevazione nel flusso Di.Me. dei consumi dei dispositivi medici diagnostici in vitro e dei dispositivi per l'assistenza integrativa e protesica. L'obiettivo del consolidamento del flusso informativo Di.Me. risulta essenziale per monitorare in modo più accurato i consumi dei dispositivi medici, controllare l'andamento della spesa rispetto al tetto prefissato e monitorare il grado di adesione delle Aziende sanitarie alle gare di acquisto centralizzate. In particolare si richiede di migliorare la completezza del flusso reattivamente ai dispositivi medici diagnostici in vitro e ai dispositivi distribuiti sul territorio (assistenza integrativa e protesica).</p> |  |                                                                                                              |  |                                 |  |                            |  |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 4.1 Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa |  | Riferimento Normativo           |  |                            |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | Fasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico                                             |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confir. % >=         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                              |  | Specifico flusso di riferimento |  | Valore atteso intermedio   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                              |  |                                 |  | Valore atteso finale       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                              |  |                                 |  | 95,00%                     |  |



| Dimensione Performance                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Area Performance 4.1  |                          | Area economico-finanziaria |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------------|--|
| Performance della sostenibilità                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Area Performance 4.1  |                          | Area economico-finanziaria |  |
| Obiettivo                                                                                                                           | 5.4.1.18 DGR 1003 - Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici - Riduzione spesa dispositivi medici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rendicontazione       |                          |                            |  |
| Descrizione                                                                                                                         | <p>Relativamente alla spesa per dispositivi medici, tutte le Aziende sanitarie hanno l'obiettivo di ( non disponibile)</p> <p>Le Aziende sanitarie devono dare applicazione alle raccomandazioni regionali prodotte dalla CRDM per l'uso appropriato di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-medicazioni avanzate per il trattamento di ferite, piaghe ulcere acute e croniche</li> <li>-dispositivi medici per elettrochirurgia a ultrasuoni e radiofrequenza</li> <li>-dispositivi taglienti e pungenti con meccanismi di sicurezza (NPDs)</li> <li>- terapia a pressione negativa.</li> </ul> <p>Al fine di garantire l'uso appropriato dei dispositivi medici la Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM) produce raccomandazioni e documenti tecnici per l'utilizzo dei dispositivi ad alto costo sulla base delle migliori prove di efficacia e delle caratteristiche dei prodotti. Tali raccomandazioni, sviluppate in coerenza alla programmazione dell'Agenzia regionale per gli acquisti centralizzati (INTERCENT-ER), costituiscono la base per la definizione delle strategie regionali di approvvigionamento per tali dispositivi.</p> <p>Inoltre, a tutte le aziende si richiede l'adesione alle gare centralizzate dei dispositivi medici di Intercent-ER. Tutte le aziende dovranno porre particolare attenzione agli indicatori oggetto di valutazione nell'ambito del sistema regionale SIVE-ER e del progetto Bersaglio. Valutazione richieste relative al sistema Tyx involucro antibatterico negli impianti di pace maker e defibrillatori, in rapporto al recente documento di indirizzo Regionale</p> |                       |                          |                            |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                               | 4.1 Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Riferimento Normativo |                          |                            |  |
| Indicatore                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                          |                            |  |
| Spesa dispositivi per elettrochirurgia (CND K02), per dimesso chirurgico corretto per complessità (rispetto al 2015)                | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Udim / Confr.         | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale       |  |
| Spesa generale dispositivi medici, in regime di ricovero, per dimesso corretto per complessità (rispetto al 2015)                   | specifico flusso di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Euro <=               |                          |                            |  |
| Spesa guanti non chirurgici (CND T0102), in regime di ricovero, per giornata di degenza corretto per complessità (rispetto al 2015) | specifico flusso di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Euro <=               |                          |                            |  |



| Area Performance 4.1   |                                                                                                       | Area economico-finanziaria      |              |                          |                      |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance | Performance della sostenibilità                                                                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Obiettivo              | 5.4.1.18 DGR 1003 - Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici - Riduzione spesa dispositivi medici  | specifico flusso di riferimento | Euro <=      |                          |                      |
| Indicatore             | Spesa ospedaliera per siringhe, guanti e dispositivi per assorbenza, per punto DRG (rispetto al 2015) | specifico flusso di riferimento | Euro <=      |                          |                      |
|                        | Spesa suture meccaniche (CND HO2), per dimesso chirurgico corretto per complessità (rispetto al 2015) | specifico flusso di riferimento | Euro <=      |                          |                      |

| Area Performance 4.1                   |                                                                                                                                                                                         | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |              |                          |                      |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance                 | Performance dell'utente                                                                                                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore                  | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Obiettivo                              | 5.4.1.19 DGR 1003 - Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali" |                                                  |              |                          |                      |
| Descrizione                            | Rendicontazione                                                                                                                                                                         |                                                  |              |                          |                      |
|                                        | L'art. 12 della LR/2016 dispone inoltre che ogni azienda USL attivi un portale informativo per fornire ai cittadini le informazioni relative al servizio farmaceutiche.                 |                                                  |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                  | 1.1 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)                                       | Riferimento Normativo                            |              |                          |                      |
| Indicatore                             |                                                                                                                                                                                         |                                                  |              |                          |                      |
| Inserimento di informazioni aggiornate |                                                                                                                                                                                         |                                                  | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                        |                                                                                                                                                                                         |                                                  | Si/No        | Si                       | Si                   |

2018



**Sub-Area 5.5 Medicina riabilitativa**

**Settore 5.5.1 Quadro generale**  
Finalità ed obiettivi delle azioni 2017  
Indicazione sintetica della situazione attuale  
Per l'anno 2017 le attività di Medicina Riabilitativa saranno particolarmente orientate alla promozione degli interventi finalizzati alla prevenzione e promozione della salute, al miglioramento delle attività di integrazione socio-sanitaria, alla programmazione e realizzazione del miglioramento dei percorsi di accesso, presa in carico e continuità assistenziale delle persone con disabilità cronica con particolare riferimento alle disabilità neurologiche a carattere progressivo e alle opportunità delle modalità di lavoro delle diverse C.d.S. alla definizione e alla implementazione della integrazione funzionale interaziendale dei professionisti della riabilitazione.

| Dimensione performance                                                                                                                                                                                                                                | Performance dell'utente                                                             | Area Performance                        | Area dell'integrazione                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>5.5.1.1 Interventi di prevenzione e promozione della salute</b>                  | 12                                      |                                                                                                                     |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                           | Rendicontazione                                                                     |                                         |                                                                                                                     |
| Contributo progettuale, tecnico e organizzativo dei professionisti della riabilitazione per attuazione di percorsi e programmi all'interno della C.d.S. finalizzati alla prevenzione delle cadute con riferimento al target di popolazione a rischio. |                                                                                     |                                         |                                                                                                                     |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                 | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo                   | Obiettivi di mandato DG Ausi PR 1.5 GPG /2013/283 Piano della prevenzione RER 2016-2018 DGR 2128-2016 DGR 1003/2016 |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore         | Udm / Confr.                                                                                                        |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                     | Evidenza documentale agli atti della DS | Valore atteso intermedio<br>Valore atteso finale                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     |                                         | Si/No<br>Si                                                                                                         |



| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  | Area dell'integrazione |                                                                                                        |                                 |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
| 5.5.1.2 Attività di integrazione socio-sanitaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | Area Performance 1.2   |                                                                                                        |                                 |                                         |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Garantire da parte dei professionisti della riabilitazione le attività di integrazione socio-sanitaria a favore di persone disabili adulte e della età evolutiva nell'ambito dei processi e funzioni assegnate, con particolare riferimento alle attività istituzionali nelle Unità di Valutazione Multidimensionale (UVM) e Commissioni Distrettuali GrADA, in raccordo e con contributo progettuale alle funzioni di coordinamento aziendale delle attività esercitate dal DAS. Programmazione e realizzazione percorsi di accesso, presa in carico e continuità assistenziale per la tipologia di utenza considerata. Mantenimento flusso informativo RER per rilevazione attività erogata da parte dei medici fisiatristi eferenti.</p> |                                  |                        |                                                                                                        |                                 |                                         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.2 Integrazione socio sanitaria | Riferimento Normativo  | DGR 2068/04, DGR 840/08, FRNA, FNA, FSR, Obiettivo di mandato DG Ausl PR 1.8 DGR 1762/11 DGR 1003/2016 | Fonte del dato per l'indicatore | evidenza documentale agli atti della DS |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                        |                                                                                                        | Udm / Confr.                    | SI/No                                   |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                        |                                                                                                        | Valore atteso intermedio        | SI                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                        |                                                                                                        | Valore atteso finale            | SI                                      |

| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  | Area dell'integrazione |                                                                           |                                 |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------|
| 5.5.1.3 Programmi interaziendali di intervento per malati SLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  | Area Performance 1.2   |                                                                           |                                 |          |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Partecipazione in collaborazione con l'AOU PR, il Polo Neurologico territoriale e Associazione dei malati alla programmazione e realizzazione degli interventi socio-sanitari a favore delle persone affette da SLA, con particolare riferimento alla sperimentazione di modelli organizzativi alternativi e alla realizzazione di programmi formativi dedicati</p> |                                  |                        |                                                                           |                                 |          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.2 Integrazione socio sanitaria | Riferimento Normativo  | Sclerosi Laterale Amiotrofica (DGR n. 169/2013) DGR 2068/04 DGR 1003/3016 | Fonte del dato per l'indicatore | evidenza |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                        |                                                                           | Udm / Confr.                    | SI/No    |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                        |                                                                           | Valore atteso intermedio        | SI       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |                        |                                                                           | Valore atteso finale            | SI       |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | Area Performance 1.2 |                                                                                                                                      | Area dell'integrazione          |                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>1</b> | <b>5.5.1.4</b>       | <b>Programmi integrati di intervento all'interno della C.d.S. per la presa in carico delle problematiche della Sclerosi Multipla</b> |                                 |                                                                          |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                      |                                                                                                                                      |                                 |                                                                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                      |                                                                                                                                      |                                 |                                                                          |
| Consolidamento attività DSA 2 neurologico- riabilitativo disabilità conseguenti a SM per utenti eleggibili alle cure ambulatoriali nella Casa Salute Pintor-Molinetto in integrazione con UOC Neurologia , e sua gestione secondo indicatori di attesa regionali da parte del medico fisiatra referente |          |                      |                                                                                                                                      |                                 |                                                                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |          | 1.2                  | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale                                                      | Riferimento Normativo           | Obiettivo di mandato DG Ausl PR, 1.3 925/11, DGR 1803/2009 DGR 2128/2016 |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |                      |                                                                                                                                      | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                             |
| <b>evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                      |                                                                                                                                      | evidenza                        | Si/No = Si No                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                      |                                                                                                                                      | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale                                                     |

| Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | Area Performance 1.1 |                                                                                                                                               | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1</b> | <b>5.5.1.5</b>       | <b>Gravi cerebrolesioni dell'età evolutiva</b>                                                                                                |                                                  |                      |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                      |                                                                                                                                               |                                                  |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |                      |                                                                                                                                               |                                                  |                      |
| Contributo progettuale alle attività del Comitato Tecnico Scientifico della rete regionale per le Gravi disabilità neuromotorie dell'età evolutiva che si pone quali obiettivi per l'anno 2017: 1. individuazione di standard minimi di personale per il trattamento nella fascia di età 0-18 con bisogni riabilitativi che consenta di individuare un modello di riferimento univoco su scala regionale 2. organizzazione di percorso formativo per condividere modelli di trattamento standard ed innovativi |          |                      |                                                                                                                                               |                                                  |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | 1.1                  | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo                            | DGR 138/2008         |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                      |                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore                  | Udm / Confr.         |
| <b>evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |                      |                                                                                                                                               | evidenze documentali agli atti della DS          | Si/No No Si          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                      |                                                                                                                                               | Valore atteso intermedio                         | Valore atteso finale |

| Dimensione Performance       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 Performance dei processi interni | Area Performance 2.3                                                                                                 | Area dell'Organizzazione |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>             | <b>5.5.1.6 Integrazione interaziendale funzioni professionali Medicina Riabilitativa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |                                                                                                                      |                          |
| <b>Descrizione</b>           | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                                                                                      |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b> | Contributo progettuale alla programmazione e realizzazione dei percorsi interaziendali finalizzati al miglioramento della continuità assistenziale ospedale-territorio delle persone con bisogno riabilitativo, alla definizione dei criteri di appropriatezza dei diversi setting riabilitativi, al miglioramento della comunicazione anche attraverso la sperimentazione di strumenti di ICT a supporto della comunità dei professionisti e delle attività di formazione e ricerca. |                                    |                                                                                                                      |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b> | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Riferimento Normativo              | Progetto Polo Riabilitativo Provinciale (Del. Ausl n. 697/2014)<br>Obiettivi di mandato DG Ausl PR 1.2 DGR 1003/2016 |                          |
| <b>Indicatore</b>            | evidenze documentali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                      | Udm / Confr.             |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    | evidenze documentali agli atti della DS                                                                              | Si/No                    |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                                                                                      | Valore atteso intermedio |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                                                                                      | Valore atteso finale     |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                                                                                      | Si                       |

21/10



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 2 Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.1                                                                       | Area della produzione               |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | <b>5.6.1.2</b>                     | <b>Adesione al Piano Regionale per la Prevenzione Primaria della Cardiopatia Ischemica</b> |                                     |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                    |                                                                                            |                                     |                      |
| Prosecuzione attività del gruppo di lavoro aziendale .<br>Richiamo e rivalutazione dei soggetti target .<br>Prosecuzione del counseling su stili di vita ed eventuali terapie.<br>Attivazione della somministrazione della Carta del rischio in quattro Case della Salute (Colono, Collecchio, Busseto e Bedonia).<br>Entro il 31/12/2017 verranno richiamati i soggetti sottoposti a somministrazione della carta del rischio nel 2016 con l'obiettivo di raggiungere almeno il 50% del campione iniziale |  |                                    |                                                                                            |                                     |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 2.1                                | Attività di prevenzione e promozione della salute                                          | Riferimento Normativo<br>DGR 172/15 |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                    |                                                                                            |                                     |                      |
| Evidenza monitoraggio regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                    |                                                                                            |                                     |                      |
| raggiungimento obiettivo regionale con il richiamo del 50% dei soggetti sottoposti a somministrazione della carta del rischio nel 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                    |                                                                                            |                                     |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Fonte del dato per l'indicatore    | Udm / Confr.                                                                               | Valore atteso intermedio            | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Atti Direzione Sanitaria           | Si/No                                                                                      |                                     | Si                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Flusso regionale specifico         | Si/No                                                                                      |                                     | Si                   |

214

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



.....  
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
.....  
ASL/RSB SPED. IN A.B. POST. 15/2011

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |                                                 |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>5.6.2</b>                                                                                                  | <b>Nutrizione Artificiale</b>                   | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |                                                 | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017        |
| Obiettivo prioritario per l'anno 2017 è l'integrazione organizzativa e assistenziale con il Centro di Nutrizione Artificiale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma al fine di raggiungere un miglioramento della qualità complessiva dei servizi e delle azioni dirette alle persone. |                                                                                                               |                                                 |                                                |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                                                      | <b>Performance della sostenibilità</b>          | <b>Area Performance 4.1</b>                    |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>5.6.2.1</b>                                                                                                | <b>Mantenimento giornate e livelli di spese</b> | <b>Area economico-finanziaria</b>              |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rendicontazione                                                                                               |                                                 |                                                |
| Contenimento dei livelli di spesa raggiunti nel 2016                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                               |                                                 |                                                |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4.1: Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa |                                                 |                                                |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                               |                                                 |                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore                 | Udm / Confr.                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               | DIPARTIMENTO VALUTAZIONE E CONTROLLO            | Euro <=                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |                                                 | Valore atteso intermedio                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |                                                 | Valore atteso finale                           |
| Volumi economici di spesa inferiori alla spesa rilevata nel 2016                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |                                                 |                                                |

215  
C



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



33: SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Assiezz: Bilia, Zanetti, Locati, Di Felice

| Dimensione Performance                               |     | Area Performance 2.3               | Area dell'Organizzazione |                          |
|------------------------------------------------------|-----|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                            |     | 5.6.2.2                            | Programma SIADI          |                          |
| Descrizione                                          |     |                                    |                          |                          |
| Inserimento dati di attività nel programma SIADI     |     |                                    |                          |                          |
| Obiettivi Performance                                | 2.3 | Adempimenti nei flussi informativi | Riferimento Normativo    | Rendicontazione          |
| Indicatore                                           |     |                                    |                          |                          |
|                                                      |     | Fonte del dato per l'indicatore    | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio |
|                                                      |     | specifico flusso di riferimento    | Numero >=                | Valore atteso finale     |
|                                                      |     | specifico flusso di riferimento    | Numero >=                |                          |
|                                                      |     | specifico flusso di riferimento    | Si/No                    | SI                       |
| Numero di registrazioni di accessi effettuate        |     |                                    |                          |                          |
| Numero di registrazioni di casi effettuate           |     |                                    |                          |                          |
| Avvio registrazioni attività tramite programma SIADI |     |                                    |                          |                          |

| Dimensione Performance                                                                                                    |     | Area Performance 1.2                                                            | Area dell'integrazione |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                 |     | 5.6.2.3                                                                         | Equipe interaziendale  |                          |
| Descrizione                                                                                                               |     |                                                                                 |                        |                          |
| Costituzione di una equipe interaziendale con AOU per la presa in carico congiunta di pazienti in dimissione da ricovero. |     |                                                                                 |                        |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                     | 1.2 | Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale | Riferimento Normativo  | Rendicontazione          |
| Indicatore                                                                                                                |     |                                                                                 |                        |                          |
|                                                                                                                           |     | Fonte del dato per l'indicatore                                                 | Udm / Confr.           | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                           |     | atti direzione sanitaria                                                        | Si/No                  | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                           |     |                                                                                 |                        | SI                       |
| Costituzione equipe                                                                                                       |     |                                                                                 |                        |                          |

218

**Sub-Area 5.7 Sviluppo reti cliniche pediatriche**

**Settore 5.7.1 Area Territoriale**  
Finalità ed obiettivi delle azioni 2017  
Indicazione sintetica della situazione attuale  
prosecuzione del progetto di ricerca in collaborazione con il Servizio di Assistenza Distrettuale della Regione Emilia Romagna per la definizione del Profilo Pediatrico Distrettuale con il fine di stimolare il confronto tra professionisti, condividere obiettivi di appropriatezza, programmare ed organizzare l'attività secondo le migliori pratiche di governo clinico.

**Dimensione performance 2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2 Area della produzione**

**Obiettivo 5.7.1.1 Profilo Pediatrico Distrettuale**  
Descrizione  
Rendicontazione  
Prosecuzione del progetto di ricerca in collaborazione con il Servizio di Assistenza Distrettuale della Regione Emilia Romagna per la definizione del Profilo Pediatrico Distrettuale con il fine di stimolare il confronto tra professionisti, condividere obiettivi di appropriatezza, programmare ed organizzare l'attività secondo le migliori pratiche di governo clinico.

**Obiettivi performance 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio**  
Riferimento Normativo  
DGR 172/15

| Indicatore                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|
| incontri distrettuali di UPCP/aziendali sul tema Profili Pediatrici | Verbali riunioni                | Numero =      |                          | 1,00                 |

27

|                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                      |  |                                    |  |                                                                                                                                                                              |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                             |  | 2 Performance dei Processi Interni                                                                   |  | Area Performance 2.1               |  | Area della produzione                                                                                                                                                        |  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                          |  | 5.7.1.2 Patologie croniche pediatriche                                                               |  |                                    |  |                                                                                                                                                                              |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                      |  |                                    |  |                                                                                                                                                                              |  |
| Applicazione del "Modello regionale di presa in carico del bambino sovrappeso od obeso" (DGR 780/2013), con provvedimenti conseguenti: eventi formativi per PLS e attivazione dell'ambulatorio per il bambino sovrappeso od obeso. |  |                                                                                                      |  |                                    |  |                                                                                                                                                                              |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                              |  | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio |  | Riferimento Normativo              |  | Modello regionale di presa in carico del bambino sovrappeso ed obeso di cui alla deliberazione N. 2071/2010-Approvazione dei Piani Regionale della Prevenzione" DGR 780/2013 |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                      |  |                                    |  |                                                                                                                                                                              |  |
| Monitoraggio attività del percorso: n. bambini presi in carico presso ambulatoriale dell'obesità pediatrica                                                                                                                        |  |                                                                                                      |  | Fonte del dato per l'indicatore    |  | Udm / Confr.                                                                                                                                                                 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                      |  | Verifica presso sedi ambulatoriali |  | Numero =                                                                                                                                                                     |  |
|                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                      |  |                                    |  | Valore atteso intermedio                                                                                                                                                     |  |
|                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                      |  |                                    |  | Valore atteso finale                                                                                                                                                         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                      |  |                                    |  | 100,00                                                                                                                                                                       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                      |  |                                 |  |                          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|--------------------------|--|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 2 Performance dei Processi Interni                                                                   |  | Area Performance 2.1            |  | Area della produzione    |  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 5.7.1.3 Attivazione del "Polo Pediatrico" nel Distretto di Parma                                     |  |                                 |  |                          |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                      |  |                                 |  |                          |  |
| Nel Polo Territoriale Pediatrico del Distretto di Parma confluiranno le funzioni sanitarie di base e specialistiche legate all'assistenza pediatrica, la pediatria di comunità, la neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza, la medicina riabilitativa in età evolutiva ed alcune attività della sezione salute donna. Il nuovo Polo Pediatrico, che diventerà la sede dell'Unità Pediatrica di Cure Primarie e sarà punto di riferimento nel quale si svolgerà una attività specialistica integrata, nell'ottica della centralità del bambino e della sua famiglia, e costituirà sia il completamento territoriale dei percorsi di cura attivati presso l'Ospedale del Bambino, sia il potenziamento e lo sviluppo dei servizi di 1° livello già presenti nei poli territoriali. |  |                                                                                                      |  |                                 |  |                          |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio |  | Riferimento Normativo           |  |                          |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                      |  |                                 |  |                          |  |
| Attivazione del Polo Pediatrico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                      |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confr.             |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                      |  | Atti del Distretto di Parma     |  | Si/No                    |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                      |  |                                 |  | Valore atteso intermedio |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                      |  |                                 |  | Valore atteso finale     |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                      |  |                                 |  | SI                       |  |





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | Area Performance 2.1                                                              | Area della produzione            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>5.7.1.4</b> | <b>DGR 1003 - Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni</b> |                                  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                                                                                   |                                  |
| <p>Il PRP comprende già obiettivi e azioni relative a tali ambiti. Si sottolinea la necessità di assicurare un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive, attuando i piani regionali specifici di controllo. Si evidenzia la necessità di rafforzare le azioni finalizzate a migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale regionale per l'infanzia e l'adolescenza, garantendo l'attività di supporto operativo agli interventi di promozione dell'adesione agli obblighi vaccinali, nonché l'adesione alla vaccinazione antinfluenzale e alle vaccinazioni proposte ai soggetti con patologie croniche.</p> <p>Inoltre dovrà essere completata l'attuazione dei piani aziendali di razionalizzazione della rete ambulatoriale vaccinate, secondo le indicazioni già fornite, dando altresì continuità ai percorsi finalizzati all'autonomia professionale delle assistenti sanitarie e infermieri professionali, adeguatamente formati come previsto dalla DGR 1600/2013.</p> |                |                                                                                   |                                  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2.1</b>     | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b>                          | <b>Riferimento Normativo</b>     |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                                                                   |                                  |
| n° ambulatori che erogano meno di 500 dosi vaccinali/anno ancora attivi (riduzione rispetto al totale degli ambulatori attivi nel 2016)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | Fonte del dato per l'Indicatore<br>specifico flusso di riferimento                | Udm / Confr.<br>Numero =<br>0,00 |
| copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia e adolescenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | specifico flusso di riferimento                                                   | % >=<br>95,00%                   |
| copertura vaccinale per le vaccinazioni raccomandate nell'infanzia e adolescenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | specifico flusso di riferimento                                                   | % >=<br>95,00%                   |



Area Performance 2 | Area della produzione

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Performance dei Processi Interni | Area della produzione           |              |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.7.1.5 DGR 1003 - Allattamento  |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rendicontazione                  |                                 |              |                          |                      |
| Miglioramento della qualità del flusso dati allattamento contenuto nell'anagrafe vaccinale regionale. Pianificare e implementare interventi per migliorare il supporto alle donne che vogliono allattare. L'efficacia degli interventi verrà misurata a circa tre e cinque mesi di età del bambino attraverso somministrazione di questionario alla prima e seconda dose di vaccinazione. L'elaborazione del dato è annuale (gestito e restituito direttamente alla Regione di norma a marzo/aprile per l'anno precedente) |                                  |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  | Riferimento Normativo           |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                 |              |                          |                      |
| Percentuale allattamento a 5 mesi/lattanti a 5 mesi (allattamento completo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Contr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Percentuale allattamento completo a 3 mesi (allattamento completo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 33,00%               |
| Percentuale allattamento a 5 mesi/lattanti a 5 mesi (allattamento completo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 52,00%               |
| Percentuale allattamento a 5 mesi/lattanti a 5 mesi (quota di non allattamento)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  | specifico flusso di riferimento | % <=         |                          | 32,00%               |
| Percentuale allattamento completo a 3 mesi (quota di non allattamento)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  | specifico flusso di riferimento | % <=         |                          | 23,00%               |

220



| Performance dell'utente |                                                                           | Area Performance 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       | Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni |              |                          |                      |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance  | Obiettivo                                                                 | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rendicontazione       | Fonte del dato per l'indicatore                  | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                         | <b>5.7.1.6 DGR 1003 - Ridurre il tasso di prescrizioni di antibiotici</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                                                  |              |                          |                      |
|                         |                                                                           | <p>Distribuzione ai pediatri di libera scelta dei test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica (100 RAD per PLS/anno in media, da modulare sulla base del numero di assistiti per PLS) promuovere l'utilizzo dell'applicativo web ProBA inserito nel sistema SOLE per la gestione ambulatoriale della faringotonsillite, vincolando l'erogazione dell'incentivo previsto, al raggiungimento dello obiettivo minimo di compilazione (&gt; 50 cartelle anno/PLS). Pianificare interventi per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica con due obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Ridurre il tasso di prescrizioni di antibiotici</li> <li>-Ridurre il tasso di prescrizione di amoxicillina clavulanato rispetto a quella di amoxicillina (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 2.3.9 Assistenza pediatrica Lotta all'antibioticoresistenza pag 12)</li> </ul> |                       |                                                  |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance   |                                                                           | 1.1: Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Riferimento Normativo |                                                  |              |                          |                      |
| Indicatore              |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                                                  |              |                          |                      |
|                         |                                                                           | Promuovere utilizzo applicativo web Proba con erogazione dell'incentivo al raggiungimento dell'obiettivo minimo (num cartelle all'anno per PLS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       | specifico flusso di riferimento                  | Numero >=    |                          | 50,00                |
|                         |                                                                           | Soddisfacimento della domanda di kit per test rapidi, da parte dei PLS, rispetto al numero di assistiti,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       | specifico flusso di riferimento                  | % >=         |                          | 90,00%               |
|                         |                                                                           | Percentuale prescrizione di amoxicillina clavulanato/amoxicillina (rispetto al 2016)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       | specifico flusso di riferimento                  | % <=         |                          | 83,00%               |
|                         |                                                                           | Tasso di prescrizioni di antibiotici (rispetto al 2016)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       | specifico flusso di riferimento                  | % <=         |                          | 74,23%               |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 Performance dei Processi Interni                                                                   | Area Performance 2.1                                                                                                  | Area della produzione    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>5.7.1.7</b>                                                                                       | <b>Progetto "Rischio di Ospedalizzazione della popolazione pediatrica" in collaborazione con Jefferson University</b> |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rendicontazione                                                                                      |                                                                                                                       |                          |
| Nel 2016 è stato avviato il progetto Rischio di Ospedalizzazione della popolazione pediatrica della AUSL di Parma, in collaborazione con la Jefferson University.<br>A ciascun PLS, attraverso un accesso personalizzato, viene data la possibilità di consultare un report che evidenzia i pazienti che, data la compresenza di fattori critici, risultano essere a maggior rischio di ospedalizzazione. Verranno organizzati incontri per approfondire le modalità di consultazione e azioni correlate a tale progetto. |                                                                                                      |                                                                                                                       |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo                                                                                                 |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Incontri distrettuali di UPCP/aziendali sul tema Profili Pediatrici                                  |                                                                                                                       |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore                                                                      | Udm / Confr.                                                                                                          | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Verballi riunioni                                                                                    | SI/No                                                                                                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                      |                                                                                                                       | SI                       |





|                |                                         |                                                |
|----------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b> | <b>5.7.2 Area Ospedaliera</b>           | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 |                                                |

Gli obiettivi del 2017 per l'U.O. di Pediatria di Vaio sono quelli del mantenimento degli standard assistenziali anche attraverso la formazione continua finalizzata alla preparazione degli operatori alla miglior risposta in situazioni di urgenza, in rapporto alla strutturazione operativa della Pediatria di Vaio che garantisce assistenza in età pediatrica al PS dell'Ospedale di Vaio e per le esigenze legate al costante incremento delle nascite presso il nostro Nido. Anche gli screening neonatali rappresentano un elemento di attenzione alla salute e di buona pratica medica e in questo contesto si vuole implementare l'efficacia e l'efficienza dello screening del riflesso rosso neonatale in collaborazione con la Clinica Oculistica e con la Neonatologia dell'Azienda Ospedaliera di Parma coinvolgendo anche la Pediatria di Libera Scelta territoriale. Sulla base di recenti modifiche delle procedure regionali atte alla segnalazione dei richiami dei pazienti dello screening neonatale metabolico sarà inoltre ridefinita la procedura interna.

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                              |                             |                                          |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>    | <b>3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Performance dell'innovazione e dello Sviluppo</b>                                         | <b>Area Performance 3.2</b> | <b>Area dello sviluppo organizzativo</b> |
| <b>Obiettivo</b>                 | <b>5.7.2.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Sviluppo della Funzione Pediatrica c/o il Presidio Ospedaliero Aziendale - Formazione</b> |                             |                                          |
| <b>Descrizione</b>               | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                              |                             |                                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>     | FORMAZIONE E SVILUPPO COMPETENZE: organizzazione di corsi alle manovre di assistenza neonatale per medici, infermieri e ostetriche del Nido secondo le direttive regionali e seguendo i protocolli-linee guida SIN (Società italiana di Neonatologia) e organizzazione di incontri di assistenza pediatrica in urgenza e corsi PBLSD (Pediatric Basic Live Support and Early Defibrillation). |                                                                                              |                             |                                          |
| <b>Indicatore</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                              |                             |                                          |
| <b>evidenza eventi formativi</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                              |                             |                                          |

|                                        |                                                                                                                                |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riferimento Normativo</b>           | Linee guida SIN Rianimazione neonatale in sala parto e stabilizzazione del neonato. Linee guida SIMEUP Rianimazione Pediatrica |
| <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | Udm / Confr.                                                                                                                   |
| <b>U.O. Formazione</b>                 | Si/No                                                                                                                          |
| <b>Valore atteso intermedio</b>        | Si                                                                                                                             |
| <b>Valore atteso finale</b>            | Si                                                                                                                             |

223



**Sub-Area 5.8 Percorsi di salute per la popolazione immigrata**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                        |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>5.8.1</b> | <b>Quadro generale</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                        | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017        |
| <p>La popolazione immigrata irregolare ed irregolarmente presente nella nostra trova nei servizi sanitari dell'azienda in generale e nello Spazio Salute Immigrati, in particolare, importanti punti di riferimento; nel corso del 2016 le persone che si sono rivolte al citato Servizio sono state, 1782 di cui richiedenti protezione internazionale 1227, non regolarmente presenti 190. Permangono, tuttavia, una difficoltà da parte di un gran numero di utenza straniera, con particolare riferimento agli immigrati di recente arrivo, inseriti in centri di accoglienza (accoglienza SPRAR, CAS) a rivolgersi adeguatamente e consapevolmente alle offerte dei servizi aziendali e ad ottenere pari opportunità di cura e di prevenzione nelle loro diverse articolazioni.</p> |              |                        |                                                |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                               |                                 |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | <b>2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Performance dei Processi Interni</b>                              | <b>Area Performance 2.1</b>                   | <b>Area della produzione</b>    |
| <b>Obiettivo</b>              | <b>5.8.1.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Promozione della salute</b>                                       |                                               |                                 |
| <b>Descrizione</b>            | <p>Rendicontazione</p> <p>Per limitare i rischi potenziali di iniquità si ritiene di proporre una azione di incontro per informazione e formazione, da rivolgere agli Operatori delle sedi di accoglienza ai cui sopra ed agli ospiti delle stesse, con l'obiettivo di promuovere la conoscenza delle varie opportunità di cura offerte dai vari servizi aziendali (funzione di orientamento) tale da migliorare l'accessibilità/fruibilità dei servizi e migliorare la appropriatezza della domanda sanitaria; la capacità di autopromozione della salute (in ottica di empowerment del paziente e di orientamento secondo il modello di Health Literacy, a fronte di utenza ove la conoscenza del modello sanitario e lo stesso concetto di malattia non sono adeguati).</p> |                                                                      |                                               |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>  | <b>2.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b>             | <b>Riferimento Normativo</b>                  | <b>DGR 172/2015</b>             |
| <b>Indicatore</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b>        | <b>Udm / Confir.</b>            |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Incontri di informazione-formazione con Operatori e Immigrati</b> | <b>Verbali incontro c/o Casa della Salute</b> | <b>Numero &gt; =</b>            |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                               | <b>Valore atteso intermedio</b> |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                               | <b>Valore atteso finale</b>     |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                               | <b>5,00</b>                     |

425

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
EMILIA-ROMAGNA  
Servizio Sanitario Regionale  
Agenzia Sanitaria Locale di Parma



Area Performance 1.1 Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni

Performance dell'utente

5.8.1.2 Attività assistenziale e di osservatorio epidemiologico

Rendicontazione

Presso l'Ausi di Parma, al fine di garantire accessibilità a tutti i cittadini stranieri non iscritti al SSN o con difficoltà ad orientarsi adeguatamente nella rete dei servizi o parte di gruppi vulnerabili, sono già attivi ambulatori distrettuali dedicati che funzionano da filtro e da primo accesso alla rete assistenziale. In queste strutture gran parte dell'attività è finalizzata all'assistenza di medicina di base, educazione sanitaria, alla prevenzione ed a sorveglianza infettivologica. Le attività assistenziali e quelle dell'osservatorio epidemiologico servono anche per meglio orientare le azioni di promozione della salute sulle criticità osservate. Gli obiettivi proposti nell'anno 2017 sono il consolidamento dell'attività nella sede distrettuale di Parma, che è maggiormente esposta al flusso di arrivi in continuo incremento (obiettivi operativi sono: l'inquadramento sanitario, la acquisizione di una competenza sanitaria personale e di stili di vita salutari, la prevenzione attiva delle malattie diffuse prevenibili, favorire l'emergenza di fragilità e documentare situazioni di tortura). Un focus particolare per l'anno 2017 lo screening dei casi di ITBL e trattamento del caso; screening dei casi di infestazione da Schistosoma e trattamento del caso.

Obiettivi Performance

Indicatore

N. prestazioni/n. persone in carico

N. inquadramenti sanitari/n. nuovi arrivi del periodo di riferimento

| Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
|                       | cartelle cliniche               | Numero >=    | 1,50                     | 2,00                 |
|                       | cartelle cliniche               | % >=         | 70,00%                   | 70,00%               |

228



| Performance dell'utente      |                                                                                     | Area Performance 1.2            |                       | Area dell'integrazione   |                      |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>             | <b>5.8.1.3 Presa in carico e cura di vittime di tortura</b>                         |                                 |                       |                          |                      |
| <b>Descrizione</b>           | Rendicontazione                                                                     |                                 |                       |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b> | 1.2 Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale |                                 | Riferimento Normativo | DGR 172/2015             |                      |
| <b>Indicatore</b>            |                                                                                     | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| <b>n. certificazioni</b>     |                                                                                     | salute immigrati                | Numero >=             | 25,00                    | 50,00                |

**Sub-Area 5.9 SANITA' PENITENZIARIA**

**Settore 5.9.1 Quadro generale**  
Finalità ed obiettivi delle azioni 2017  
Indicazione sintetica della situazione attuale  
provvedimenti normativi contenuti nel DPCM 01.04.2008 e i successivi atti regionali hanno designato il nuovo assetto dell'assistenza sanitaria negli Istituti Penitenziari, funzione ora a pieno titolo esercitata dal servizio Sanitario Regionale. La DGR 588/2014 definisce la Casa di promozione e tutela della salute in carcere come un presidio dell'AUSL, sede di accesso ed erogazione dei servizi sanitari, strutturato come un sistema integrato di servizi che si prende cura delle persone fin dall'accesso, attraverso la collaborazione dei professionisti e la condivisione dei percorsi assistenziali. I conseguenti atti regionali ed aziendali richiedono ora la realizzazione di interventi riorganizzativi che traducano in operatività le indicazioni programmatiche.

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Performance dell'utente   | Area Performance                                       | Area dell'integrazione                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo 5.9.1.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Qualità delle cure</b> | 1.2                                                    |                                                                                           |
| <b>Rendicontazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                                        |                                                                                           |
| <p>Descrizione</p> <p>Sulla base delle indicazioni regionali e della programmazione locale si rende necessario procedere con azioni di consolidamento dell'organizzazione, finalizzate a garantire la qualità dell'assistenza, basata su interventi interdisciplinari ed integrati al fine di perseguire una maggiore appropriatezza della prescrizione farmaceutica e specialistica.</p> |                           |                                                        |                                                                                           |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | Riferimento Normativo                                  | DGR 314/09, DPCM 01.04.2008, DGR10135/11 Circolare RER n. 15 2013<br>Deliberazione 309 14 |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           | Fonte del dato per l'indicatore                        | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                                |
| Evidenza Attività equipe integrata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                           | Relazione Responsabile UO Salute Istituti Penitenziari | SI/NO SI                                                                                  |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SEGRETERIA REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Autorevole Ufficio Sanitario

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Area Performance 2.1                   | Area della produzione                                                                                                                                        |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | <b>5.9.1.2</b>                         | <b>DGR 1003 - Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari - Case di promozione e tutela della salute in carcere - Aspetti Organizzativi</b> |                                 |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                        |                                                                                                                                                              |                                 |
| <p>La "Casa di promozione e tutela della salute in carcere" è un presidio della Azienda USL, sede di accesso ed erogazione dei servizi sanitari, strutturato come un sistema integrato di servizi che si prende cura delle persone fin dal momento dell'accesso, nella fase di accoglienza dei detenuti, attraverso la collaborazione tra i professionisti, la condivisione dei percorsi assistenziali, l'autonomia e la responsabilità professionale, la valorizzazione delle competenze (DGR 588/2014 "Programma regionale per la salute negli Istituti penitenziari").</p> <p>Per il 2017, si proseguirà nel consolidamento dei protocolli già definiti e concordati nel 2016 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Carta servizi: tutte le Aziende USL devono averla specifica per la sanità penitenziaria.</li> <li>- Protocollo prevenzione rischio suicidario</li> <li>- Valutazione incompatibilità salute/detenzione</li> </ul> |  |                                        |                                                                                                                                                              |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | <b>Riferimento Normativo</b>           |                                                                                                                                                              |                                 |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>                                                                                                                                          | <b>Valore atteso intermedio</b> |
| % di detenuti valutata dal collegio medico-legale sul totale dei detenuti che fanno domanda di incompatibilità col regime detentivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | specifico flusso di riferimento        | % >=                                                                                                                                                         | 100,00%                         |
| Attuazione del protocollo per il rischio suicidario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | UO Salute Istituti Penitenziari        | SI/No                                                                                                                                                        | SI                              |
| Definizione della Carte dei servizi per la sanità penitenziaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | UO Salute Istituti Penitenziari        | SI/No                                                                                                                                                        | SI                              |

22  
12





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            | Area Performance                                                                                                                                                             |                                 | Area della produzione |                          |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 2.1                                                                                                                                                                          |                                 | Area della produzione |                          |                      |
| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            | Area Performance 2.1                                                                                                                                                         |                                 |                       |                          |                      |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            | 5.9.1.3 DGR 1003 - Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari - Case di promozione e tutela della salute in carcere- Prevenzione e promozione della salute |                                 |                       |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            | Rendicontazione                                                                                                                                                              |                                 |                       |                          |                      |
| <p>Prevenzione e promozione della salute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Effettuazione screening HIV</li> <li>- Offerta screening oncologici: alla popolazione femminile devono essere offerti gli screening per la prevenzione dei tumori della mammella e del collo dell'utero, secondo le modalità generali previste dai programmi regionali; a tutta la popolazione detenuta &gt;= 50 anni va offerto lo screening per la prevenzione del tumore del colon-retto.</li> <li>- Pianificazione dell'attività di promozione della salute in collaborazione col promotore di salute</li> </ul> <p>-PAI (Piano Assistenziale Individuale) Per l'anno 2016, dovrà essere inoltre posta particolare attenzione alla qualità dei dati inseriti nella cartella clinica unica regionale SISP (Sistema Informativo Sanità Penitenziaria), soprattutto in vista dell'attivazione del nuovo flusso informativo regionale SISP-ER.</p> |            |                                                                                                                                                                              |                                 |                       |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indicatore | Riferimento Normativo                                                                                                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.          | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| n. di interventi info-educativi realizzati nell'anno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |                                                                                                                                                                              | specifico flusso di riferimento | Numero >=             | 2,00                     |                      |
| effettuazione del PAI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                              | UO Salute Istituti Penitenziari | % >=                  |                          | 80,00%               |
| n. nuove persone detenute nell'anno per >= 14 giorni screenate per HIV/n. nuovi ingressi nell'anno detenuti per >= 14 giorni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                                                                                                                                              | specifico flusso di riferimento | % >=                  |                          | 80,00%               |
| n. persone detenute >= 50 anni alle quali è stato offerto lo screening per la prevenzione del tumore del colon-retto/n. persone detenute >= 50 anni presenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                                                                                                                                                                              | specifico flusso di riferimento | % >=                  |                          | 90,00%               |
| attivazione gruppi tra pari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                              | UO Salute Istituti Penitenziari | Si/No                 |                          | SI                   |

22

**Sub-Area 5.10 Psicologia Clinica e di Comunità**

**Settore 5.10.1 Quadro Generale**  
Finalità ed obiettivi delle azioni 2017  
Indicazione sintetica della situazione attuale

Applicazione della organizzazione della delibera della UOC per le afferenze dirette degli psicologi .  
Presentazione piano della organizzazione alla DS .

|                                                                                                             |                                                         |                                                                                                      |                                 |                             |                                                                                    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                               | <b>2 Performance dei Processi Interni</b>               |                                                                                                      | <b>Area Performance 2.2</b>     |                             | <b>Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico</b> |  |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                            | <b>5.10.1.1 Gruppo miglioramento</b>                    |                                                                                                      |                                 |                             |                                                                                    |  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                          | Rendicontazione                                         |                                                                                                      |                                 |                             |                                                                                    |  |
| Gruppo di miglioramento per la mappatura degli interventi psicologici-clinici attivi nei servizi aziendali. |                                                         |                                                                                                      |                                 |                             |                                                                                    |  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                | <b>Riferimento Normativo</b>                            | linee di indirizzo Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della RER atto n. 14 del 06/09/2013 |                                 |                             |                                                                                    |  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                           | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b>                  | <b>Udm / Confr.</b>                                                                                  | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |                                                                                    |  |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                 | Verballi incontri in atti presso UOC Psicologia Clinica | Si/No                                                                                                |                                 | Si                          |                                                                                    |  |

|                                                                                                                                                           |                                                                 |                                                                                                      |                                 |                             |                               |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                             | <b>1 Performance dell'utente</b>                                |                                                                                                      | <b>Area Performance 1.2</b>     |                             | <b>Area dell'integrazione</b> |  |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                          | <b>5.10.1.2 implementazione integrazione psicologi -sociale</b> |                                                                                                      |                                 |                             |                               |  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                        | Rendicontazione                                                 |                                                                                                      |                                 |                             |                               |  |
| Strutturare i incarichi per gli psicologi all'interno delle UO NPIA per l'integrazione delle attività previste dalle DGR regionali con i servizi sociali. |                                                                 |                                                                                                      |                                 |                             |                               |  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                              | <b>Riferimento Normativo</b>                                    | linee di indirizzo Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della RER atto n. 14 del 06/09/2013 |                                 |                             |                               |  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                         | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b>                          | <b>Udm / Confr.</b>                                                                                  | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |                               |  |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                               | in atti a Direzione Sanitaria                                   | Si/No                                                                                                |                                 | Si                          |                               |  |



**PROGRAMMI E PROGETTI AZIENDALI**

**6 Il Sistema Informativo a supporto della programmazione**

**Settore** 6.1.1 **Azioni di consolidamento**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

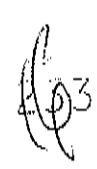
Le azioni di sistema informativo da mettere in atto nel corso del 2017 consisteranno da un lato nel consolidamento delle attuali modalità di gestione delle informazioni e dei flussi e dall'altro nello sviluppo di nuove modalità di rilevazione più omogenee per i settori a maggiore criticità. La disponibilità dei dati, nei formati e tempi stabiliti dagli organi di controllo e coordinamento regionale e nazionale, garantisce una migliore attività di programmazione.



Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione

6.1.1.1 DGR 1003 - Sistema informativo regionale - rilevazioni oggetto di alimentazione NSIS e Sistema TS

| Dimensione Performance | Obiettivo                                                                               | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| 2                      | 6.1.1.1                                                                                 | <p><b>DGR 1003 - Sistema informativo regionale - rilevazioni oggetto di alimentazione NSIS e Sistema TS</b></p> <p>Rendicontazione</p> <p>Priorità che derivano da modifiche delle norme nazionali, come l'implementazione della nuova SDO, che si modifica per decreto nazionale a partire dal 2017, e che sarà l'occasione per reingegnerizzare i processi di gestione del flusso e ritorno informativo, primo esempio di un percorso che progressivamente coinvolgerà altri flussi.</p> <p>Per l'anagrafe delle strutture sanitarie e socio-sanitarie autorizzate ed accreditate sarà rivolta una particolare attenzione, alla luce della revisione in atto sulla normativa su autorizzazione ed accreditamento. Per la valutazione degli obiettivi saranno monitorate tempestività e completezza delle rilevazioni oggetto di alimentazione NSIS e Sistema TS: SDO, ASA, PS, CEDAP, AFO, FED, DIME, Hospice, ADI, FAR, Salute mentale adulti e neuropsichiatria infantile, Dipendenze patologiche e SIRCO. Inoltre sul flusso PS e 118 sarà richiesto il miglioramento della qualità del dato. L'obiettivo è dunque il mantenimento e miglioramento della qualità e tempestività del flusso informativo e rispetto delle scadenze per tutti i flussi informativi regionali dell'area sanitaria e sociosanitaria.</p> <p>L'attività comporta l'eventuale adeguamento dei flussi alle indicazioni regionali e la irradiazione delle azioni in attività tecniche del Servizio RIT. In particolare per il 2017 è prevista, in stretta collaborazione con i referenti organizzativi dei flussi e con il controllo di gestione, l'attivazione di nuovi flussi quali FCDC-FECS e Database Oncologico e l'attivazione e il monitoraggio delle modifiche definite nel corso del 2016 e attive dal 1 gennaio 2017 sui flussi SDO, ASA, FED, SIGLA, SICHER, Pronto Soccorso, ADI. Particolare attenzione deve essere rivolta al miglioramento dei flussi ADI-NAD, PCC e 730, Registro diabete con azioni approntate ad una maggiore autonomia di gestione e controllo da parte dei referenti organizzativi del flusso.</p> |                       |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance  | 2.3                                                                                     | Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| Indicatore             | tempestività e completezza delle rilevazioni oggetto di alimentazione NSIS e Sistema TS |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                       |                                 |              |                          |                      |
|                        |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                       | RIT                             | % >=         |                          | 90,00%               |




**6.2 Il Sistema Informatico Aziendale**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                         |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>6.2.1 Obiettivi 2017</b> | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 | Indicazione sintetica della situazione attuale |
| <p>Le azioni di sviluppo e consolidamento in ambito hardware e software del sistema informatico aziendale a carico del servizio RIT per l'anno 2016 saranno orientate al raggiungimento di obiettivi atti a garantire continuità operativa in relazione allo svolgimento di servizi di supporto tecnico-informatico alle linee di attività aziendali e in linea con gli obiettivi definiti nei piani programmatici regionali, di area vasta e provinciali ed in particolare con quanto definito nel documento "Obiettivi di mandato della Direzione generale", nel Piano delle performance 2016-2018 e nel Piano triennale degli investimenti 2016-2018.</p> |                             |                                         |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                                               |                          |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>2 Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                                                           |                                                                                                                         | <b>Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione</b>           |                                                                                                                                                               |                          |                      |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>6.2.1.1 Azioni di sviluppo</b>                                                                                       | Rendicontazione                                                |                                                                                                                                                               |                          |                      |
| <p>Le azioni di sviluppo del sistema informatico aziendale riguardano le attività hardware e software indicate nel Piano triennale degli investimenti alle voci indicate nella sezione tecnologie informatiche.</p> |                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                                               |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                        | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo                                          | Programma di mandato della giunta per la decima legislatura regionale, approvato il 26/01/2015, punto 2.3 degli Obiettivi di mandato della Direzione Generale |                          |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore                                | Udim / Confr.                                                                                                                                                 |                          |                      |
| Utilizzo delle risorse economiche pianificate, misurate tramite i seguenti indici: importo spese sostenute/ importo spese presenti nelle voci sopra indicate del Piano triennale degli investimenti 2016 - 2018     |                                                                                                                         | Piano degli investimenti 2016 -2018 e Registro fatture passive | % >=                                                                                                                                                          | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                                               | 50,00%                   | 100,00%              |

2





| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         | Area Performance 2.3            |                                                                                                                                                         | Area dell'Organizzazione |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>6.2.1.2 Azioni di consolidamento</b>                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| Le azioni di consolidamento del sistema informatico aziendale riguardano le attività hardware e software indicate nel Piano triennale degli investimenti alle voci nella sezione tecnologie informatiche con particolare riferimento alla voce 2013/20-3                                             |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo           | Programma di mandato della giunta per la decima legislatura regionale, approvato il 26/01/2015, punto 1.1 Obiettivi di mandato della Direzione generale |                          |         |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| Utilizzo delle risorse economiche pianificate, misurate tramite il seguente indice: importo spese sostenute/ importo spese presenti nelle voci sopra indicate del Piano triennale degli investimenti 2016 - 2018                                                                                     |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Piano degli investimenti 2016 -2018 e Registro fatture passive                                                                                          | Udm / Confr.             | % >=    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         | Valore atteso intermedio | 50,00%  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         | Valore atteso finale     | 100,00% |
| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         | Area Performance 2.3            |                                                                                                                                                         | Area dell'Organizzazione |         |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>6.2.1.3 DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - Software GRU</b>                                     |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| La programmazione del 2017 prevede lo svolgimento delle attività propedeutiche all'avviamento della soluzione regionale, con particolare attenzione alle attività a loro associate con particolare attenzione alla restituzione delle voci di configurazione per la definizione dei dizionari unici. |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo           |                                                                                                                                                         |                          |         |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         |                          |         |
| % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Relazione RIT                                                                                                                                           | Udm / Confr.             | % >=    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         | Valore atteso intermedio |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                         | Valore atteso finale     | 100,00% |

20



| Dimensione Performance                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Performance dei Processi Interni                                                        | Area Performance 2.3  | Area dell'Organizzazione |                                 |               |                          |                      |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|--|
| Obiettivo                                                                                                   | 6.2.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                               | DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - Realizzazione Software per GAAC |                       |                          |                                 |               |                          |                      |  |
| Descrizione                                                                                                 | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                         |                       |                          |                                 |               |                          |                      |  |
| Obiettivi Performance                                                                                       | La programmazione del 2017 prevede lo svolgimento delle attività propeedeutiche all'avviamento della soluzione regionale, con particolare attenzione alle attività a loro associate con particolare attenzione alla restituzione delle voci di configurazione per la definizione dei dizionari unici; |                                                                                         | Riferimento Normativo |                          |                                 |               |                          |                      |  |
| Indicatore                                                                                                  | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi                                                                                                                                                                               |                                                                                         |                       |                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |  |
| % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                         |                       |                          | Atti RIT                        | % >=          |                          | 100,00%              |  |



| Dimensione Performance       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Performance dei Processi Interni                                                                                           | Area Performance 2.3         | Area dell'Organizzazione        |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>             | <b>6.2.1.5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - Diffusione SSI a tutti i MMG</b>                                |                              |                                 |
| <b>Descrizione</b>           | <b>Rendicontazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |                              |                                 |
|                              | <p>La Regione Emilia-Romagna prosegue con la realizzazione della nuova Scheda Sanitaria Individuale (SSI) terminando la fase di sperimentazione da parte dei MMG ed iniziando la fase di diffusione su tutti i medici convenzionati. La diffusione della SSI su tutto il territorio regionale costituisce un obiettivo strategico e prioritario di legislatura che impegna, accanto ai servizi regionali di riferimento (Servizio Assistenza Territoriale e Servizio Strutture e Tecnologie in ambito sanitario, socio-sanitario e sociale), tutte le Aziende e la società CUP2000 sia per la pianificazione delle attivazioni che per tutte le attività cooperative di formazione, conversione dati e affiancamento ai professionisti medici. Particolare impegno è richiesto ai Dipartimenti Cure Primarie che dovranno contribuire a raggiungere l'obiettivo regionale curando, in particolar modo, le relazioni con i rispettivi Nuclei di Cure Primarie. L'obiettivo di copertura sarà almeno il 50% entro il 31/12/2016; in tal modo si potrà dare avvio alla manutenzione dello stesso applicativo riducendo i costi di manutenzione complessiva.</p> |                                                                                                                            |                              |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b> | <b>2.3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi</b> | <b>Riferimento Normativo</b> |                                 |
| <b>Indicatore</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |                              |                                 |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>% MMG con installazione SSI/MMG convenzionati</b>                                                                       |                              |                                 |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b>                                                                                     | <b>Udm / Confr.</b>          | <b>Valore atteso intermedio</b> |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | specifico flusso di riferimento                                                                                            | % >=                         |                                 |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |                              | <b>Valore atteso finale</b>     |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |                              | 50,00%                          |



| Dimensione Performance                                                                                   |                                         | 2 Performance dei Processi Interni                                                     | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                         |                                         | <b>6.2.1.6 DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - applicativo ARA</b> |                      |                          |
| Descrizione                                                                                              |                                         |                                                                                        |                      |                          |
| Rendicontazione                                                                                          |                                         |                                                                                        |                      |                          |
| Obiettivo del 2017 è l'avviamento della procedura in Azienda USL di Parma, previsto per il 18 marzo 2017 |                                         |                                                                                        |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                    | 2.3: Adempimenti nei flussi informativi |                                                                                        |                      |                          |
| Indicatore                                                                                               | Riferimento Normativo                   | Fonte del dato per l'indicatore                                                        | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
| Rispetto tempistiche come da pianificazione definita                                                     |                                         | specifico flusso di riferimento                                                        | % >=                 | 100,00%                  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                     | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                          | <b>6.2.1.7 DGE 1003 - Information Communication Technology (ICT) - Software per il sistema trasfusionale regionale</b> |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |                                                                                                                        |                      |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |                                                                                                                        |                      |                          |
| Nel corso del 2016 verrà aggiudicato il bando del software unico per il sistema trasfusionale regionale. Le Aziende devono garantire il massimo supporto nella fase di adesione alla convenzione rispettando le tempistiche concordate. |                                                                                                                          |                                                                                                                        |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                   | 2.3: Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi |                                                                                                                        |                      |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                              | Riferimento Normativo                                                                                                    | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                        | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
| Rispetto delle tempistiche relative all'adesione ai bandi come da pianificazione definita nel progetto                                                                                                                                  |                                                                                                                          | specifico flusso di riferimento                                                                                        | Si/No                | Si                       |

238



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                        | 2 Performance dei Processi Interni                                                              | Area Performance 2.3            | Area dell'Organizzazione |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                        | <b>6.2.1.8 DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - Ricetta Dematerializzata</b> |                                 |                          |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                        |                                                                                                 |                                 |                          |                          |                      |
| L'adempimento al D.Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni continua nella pianificazione 2017 con il completamento dell'attivazione dei medici specialisti, sia per prescrizione specialistica che farmaceutica. Le Aziende devono continuare a garantire l'adeguamento di tutti i software di prescrizione nel rispetto della normativa vigente. Nel corso del 2017 dovranno essere effettuate valutazioni ed eventualmente sviluppi in relazione alle indicazioni del nuovo documento del LEA, in coordinamento con il Responsabile Unico dell'Offerta provinciale e le indicazioni regionali |                                                                                        |                                                                                                 |                                 |                          |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indicatore                                                                             | Riferimento Normativo                                                                           | Fonte del dato per l'Indicatore | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| 2.3 Adempimenti nei flussi informativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | % utilizzo del software di prescrizione dema da parte dei medici specialisti aziendali |                                                                                                 | specifico flusso di riferimento | % >=                     |                          | 90,00%               |

23/06/2017

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         | Performance dei Processi Interni                                           |  | Area Performance 2.3            |  | Area dell'Organizzazione        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|--|---------------------------------|--|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                         | <b>6.2.1.9 DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - FSE</b> |  |                                 |  |                                 |  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                         | Rendicontazione                                                            |  |                                 |  |                                 |  |
| <p>Le attività di diffusione del Fascicolo continuano attraverso accordi con le associazioni e la possibilità dell'identità digitale previo accordi con Poste Italiane, Federa e SPID. Le Aziende devono adattare i loro software all'utilizzo dei nuovi consensi e collaborare alla promozione di azioni rivolte alla diffusione del FSE. Inoltre devono garantire l'offerta di documenti sanitari e amministrativi e di prestazioni prenotabili online nel FSE in modo da corrispondere per tipologia ad un livello regionale minimo, sulla base delle indicazioni fornite dai competenti servizi regionali, nel rispetto di quanto previsto nel DPCM 178/2015. Le agende di prenotazione online devono essere le medesime disponibili agli sportelli tradizionali garantendo così al cittadino la possibilità di utilizzare in pieno le funzionalità offerte dai vari canali multimediali (APP, CUPWEB, FSE, ...)</p> |                                                                                                                         |                                                                            |  |                                 |  |                                 |  |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi |                                                                            |  | Riferimento Normativo           |  |                                 |  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                                                                            |  |                                 |  |                                 |  |
| % offerta di prestazioni prenotabili online da CUPWEB / FSE / APP nel rispetto delle indicazioni fornite dal DPCM 178/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                         |                                                                            |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Specifico flusso di riferimento |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                            |  | Udm / Confr.                    |  | Valore atteso intermedio        |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                            |  | % >=                            |  | Valore atteso finale            |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                            |  |                                 |  | 100,00%                         |  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                             | 2 Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>6.2.1.10 DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - Dematerializzazione ordini e documenti di trasporto</b> |                                    |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                    |                      |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                             |                                    |                      |                          |
| La fase di dematerializzazione delle fatture continua anche per il 2017 con l'attuazione del decreto legge n.55 del 3 aprile 2013 e decreto legge n.66 del 24 aprile 2014. Sarà fornito alle aziende il supporto necessario per gli adeguamenti normativi relativamente alla fase 2 sulla dematerializzazione ordini e sui Documenti di Trasporto |                                                                                                                             |                                    |                      |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.3 Adempimenti nei flussi informativi                                                                                      |                                    |                      |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Riferimento Normativo                                                                                                       |                                    |                      |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore    | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                             | Atti RIT                           | Si/No                | Valore atteso finale     |
| rispetto delle tempistiche richieste da Intercenter relative alla fase 2                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |                                    |                      |                          |
| Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                             |                                    |                      |                          |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                           | 2 Performance dei Processi Interni | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>6.2.1.11 DGR 1003 - Information Communication Technology (ICT) - perfezionamento del Sistema SIGLA</b> |                                    |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                           |                                    |                      |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           |                                    |                      |                          |
| La programmazione del 2017 prevede il perfezionamento del Sistema SIGLA - Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa per i ricoveri programmati - con l'obiettivo di realizzare un sistema di gestione delle liste di attesa dei ricoveri |                                                                                                           |                                    |                      |                          |
| come indicato nel DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 3.1 Facilitazione all'accesso; riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero, pag.24                                                                                  |                                                                                                           |                                    |                      |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                           | 2.3 Adempimenti nei flussi informativi                                                                    |                                    |                      |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                      | Riferimento Normativo                                                                                     |                                    |                      |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore    | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Documenti RIT                      | Si/No                | Valore atteso finale     |
| Predisposizione e completamento del piano di informatizzazione dei sistemi di rilevazione delle liste di attesa                                                                                                                                        |                                                                                                           |                                    |                      |                          |
| Si                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                           |                                    |                      |                          |

24/6/17

**6.3 ACCREDITAMENTO E QUALITÀ**

**6.3.1 DGR 1003 del 28-02-2016 - Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Con atto deliberativo di Giunta Regionale n. 1604 del 26.10.2015 avente per oggetto il "Recepimento Intesa, ai sensi dell'art.8, della legge 5 giugno 2003 n.131, tra Governo, le Regioni e le province autonome in materia di adempimenti relativi all'accREDITAMENTO delle strutture sanitarie", la Regione Emilia-Romagna recepisce il modello che si dovrà sviluppare secondo le tempistiche contenute in allegato A al documento stesso. L'Azienda quindi dovrà prevedere operativamente l'adeguamento ai nuovi criteri/requisiti negli anni 2016, 2017 e primo semestre 2018. Nel percorso di avvicinamento ai criteri/requisiti si ipotizzano i seguenti sotto-obiettivi: 1) Autovalutazione Az.le/Dip./UOC/Uffici di Staff per confermare lo stato del sistema qualità aziendale al tempo zero rispetto al nuovo modello; 2) Attività formativa, rivolta ad ogni articolazione dipartimentale; 3 ) Audit organizzativi interni nel corso dell'adeguamento al nuovo modello previa pianificazione e calendarizzazione degli stessi; 4) Affiancamento nella predisposizione documentale ; 5) Sviluppo del rapporto di ascolto e del coinvolgimento del cittadino.

**2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione**

**6.3.1.1 Supporto alla attività di preparazione alle verifiche di accreditamento istituzionale**

Rendicontazione

Attività di consulenza e supporto alle Strutture che si trovano in fase di preparazione all'accREDITAMENTO istituzionale. Nello specifico il 2017 sarà prettamente focalizzato sul Dipartimento Cure Primarie ed il Dipartimento di Sanità Pubblica

2.3 Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale

Riferimento Normativo  
Linee guida regionali "Programma per l'ascolto e il coinvolgimento del cittadino" - Piano Sanitario e Sociale Regionale (parte V, capitolo III "Comunicazione e Partecipazione")

| Indicatore                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Adeguamento ai requisiti generali da parte del DCP entro il 30/06/2017 per il DCP | Verbali di audit                | Si/No =      |                          | Si                   |
| Adeguamento ai requisiti specifici da parte del DCP entro il 31/12/2017           | Verbale di audit                | Si/No =      |                          | Si                   |
| Almeno un Audit organizzativo sul DSP prima della verifica                        | Verbali di audit                | Si/No =      |                          | Si                   |



| Dimensione Performance | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>       | <b>6.3.1.2 Sviluppo del rapporto di ascolto e coinvolgimento del cittadino</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |                                                                             |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |                                                                             |
|                        | In riferimento alle Linee Guida regionali sul tema in oggetto, l'azienda ha elaborato un proprio "programma triennale" per l'ascolto e il coinvolgimento del cittadino (2015-2017). Il programma risponde alla necessità di mettere a sistema differenti strumenti di dialogo con i cittadini/utenti. Il programma oltre che essere una dovuta applicazione delle Linee Guida regionali è parte integrante dei nuovi criteri/requisiti per l'accreditamento istituzionale contenuti nel documento tecnico di cui all'intesa Stato - Regioni. |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Registrazione consulenze        | % >=                                                                        |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Emissione procedura             | Si/No                                                                       |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ACIC                            | Si/No                                                                       |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | PACIC                           | Si/No                                                                       |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 | 90,00%                                                                      |

| Dimensione Performance | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                       | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>       | <b>6.3.1.3 Governo delle azioni di miglioramento tramite un programma aziendale caratterizzato da un controllo periodico definito alla qualità associato alla qualità delle prestazioni.</b>                                             |                                 |                                                                             |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                             |
|                        | Stesura di un programma di miglioramento della qualità che includa ruoli e responsabilità, valutazione e misurazione dei risultati conseguiti, la diffusione interna delle informazioni, la ricerca delle priorità per il miglioramento. |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance  |                                                                                                                                                                                                                                          | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                          | Documento prodotto              | Si/No =                                                                     |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                 | Si                                                                          |

Stesura del programma di miglioramento entro il 31/12/2017



| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                         |     | Area Performance 2.3                                           |                                 | Area dell'Organizzazione |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Obiettivo 6.3.1.4 DGR 1003 - Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento - processo di revisione del modello di accreditamento                                                                                                                                                      |     |                                                                |                                 |                          |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                                                                |                                 |                          |                          |
| Partecipazione al processo di revisione del modello di accreditamento, come previsto dalla DGR 1604 del 2015, attraverso un percorso di avvicinamento ai requisiti, ed alle evidenze previste dall'intesa del 20 dicembre 2012, valutandone il grado di adesione mediante autovalutazioni e audit interni. |     |                                                                |                                 |                          |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.3 | Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale | Riferimento Normativo           |                          |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                                                                | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio |
| produzione di un report/relazione di audit di autovalutazione                                                                                                                                                                                                                                              |     |                                                                |                                 | report                   | Si/No =                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |                                                                |                                 |                          | Si                       |


| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     | Area Performance 2.3                                           |                                 | Area dell'Organizzazione |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Obiettivo 6.3.1.5 DGR 1003 - Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento - Sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento                                                                                                                                                                                             |     |                                                                |                                 |                          |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                |                                 |                          |                          |
| Sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della ASSR, così da garantire la partecipazione alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze. |     |                                                                |                                 |                          |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.3 | Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale | Riferimento Normativo           |                          |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |                                                                | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio |
| N.ro di valutatori partecipanti alle attività di verifica/n.ro di valutatori convocati                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                                                |                                 | % =                      | 70,00%                   |
| N.ro di valutatori partecipanti alle attività formative/N.ro di valutatori convocati                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |                                                                |                                 | % =                      | 90,00%                   |

24

| Dimensione Performance | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>       | <b>6.3.1.6 DGR 1003 - Promozione di politiche di equità e partecipazione - Eq/A</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                             |
| Descrizione            | <p>Rendicontazione</p> <p>La Regione Emilia-Romagna, attraverso in particolare il lavoro dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, ha in questi anni sviluppato metodologie e strumenti per supportare il sistema dei servizi all'ascolto e al coinvolgimento dei cittadini e delle comunità. In ogni area vasta sono presenti competenze professionali in grado di utilizzare sia strumenti quantitativi (questionari) sia strumenti qualitativi (focus group e etnografia), oltre che aver prodotto linee guida ed indicazioni metodologiche.</p> <p>Inoltre è attivo dal 2012 un percorso strutturato per l'innovazione nel campo dei processi partecipativi (Community Lab) che ha prodotto le Linee guida "La programmazione locale partecipata per la salute e il benessere sociale" e ha coinvolto diversi territori regionali (e Case della Salute) nella sperimentazione di azioni basate sul coinvolgimento attivo delle comunità per l'individuazione delle priorità e nella progettazione partecipata.</p> <p>Dai risultati dell'ultimo monitoraggio delle Case della Salute emerge come la collaborazione con le associazioni di volontariato (es. AVIS, AUSER) sia presente in più del 70% delle 79 CdS funzionanti, e riguardi principalmente attività di informazione e orientamento alle persone che accedono alla Casa della Salute.</p> <p>Nel 2016 le Aziende dovranno assicurare la partecipazione al percorso regionale per l'utilizzo degli strumenti equity oriented ed utilizzare nei setting previsti dai Piani Locali Attuativi riferiti al Piano regionale della Prevenzione. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale pag.47)</p> |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance  | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                 |
| Indicatore             | partecipazione di un gruppo di operatori sull'applicazione dell'Equality Impact Assessment (EqIA) nel PRP e partecipazione all'incontro di follow-up concordato localmente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | registro presenze documenti     | Si/No Si/No Si Si                                                           |
|                        | valutazione tramite EqIA su almeno 1 progetto specifico per ciascuna delle schede del PRP individuate in accordo con il Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, ovvero schede 2.8 - 4.1 - 6.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 | Si                                                                          |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                        | 2 Performance dei Processi Interni                                          | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                          |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6.3.1.7                                                                                                                                | DGR 1003 - Promozione di politiche di equità e partecipazione - Case Salute |                                 |                                                                             |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                        |                                                                             |                                 |                                                                             |                          |                      |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        |                                                                             |                                 |                                                                             |                          |                      |
| <p>Nelle Case della Salute obiettivo Aziendale per promuovere lo sviluppo dell'empowerment : -la valutazione di specifici percorsi socio-assistenziali in relazione alle dimensioni di qualità salienti nelle CdS e rispetto a specifiche tipologie di utenza (pazienti cronici, utenti ambulatoriali, utenti salute mentale....), tramite indagini multimetodo e strumenti di rilevazione disponibili a livello regionale (rif. lett. prot. PG n.505543 del 22 Dicembre 2014, All.1 "Programma per l'ascolto e il coinvolgimento del cittadino")/aziendale (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B,5. Le attività presidiate dall'Agazia Sanitaria e Sociale Regionale pag.47)</p> |                                                                                                                                        |                                                                             |                                 |                                                                             |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Riferimento Normativo                                                                                                                  |                                                                             |                                 |                                                                             |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Valutazione di almeno 1 percorso socio-assistenziale tramite indagine che preveda l'utilizzo di strumenti quantitativi e/o qualitativi |                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Valutazione di almeno 1 percorso socio-assistenziale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                        | verbali                                                                     | verbali                         | Si/No                                                                       |                          | Si                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        | verbali                                                                     |                                 | Si/No                                                                       |                          | Si                   |

24/6





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                          | Area Performance 2.2                   | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>6.3.1.8 DGR 1003 - Promozione di politiche di equità e partecipazione - Case Salute valutazione del grado di empowerment dell'utente</b> |                                        |                                                                                    |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |                                        |                                                                                    |
| Nelle Case della Salute obiettivo Aziendale per promuovere lo sviluppo dell'empowerment : - la valutazione del grado di empowerment dell'utente e delle persone di riferimento rispetto alle pratiche clinico-assistenziali messe in atto per potenziare le capacità e la padronanza nell'affrontare la condizione di malattia, in particolare nella cronicità (es. "paziente esperto"; gruppi di auto-mutuo-aiuto) partecipando ad almeno due incontri del gruppo di lavoro regionale. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale pag.47) |                                                                                                                                             |                                        |                                                                                    |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             | <b>Riferimento Normativo</b>           |                                                                                    |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>                                                                |
| <b>Partecipazione ad almeno due incontri del gruppo di lavoro regionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             | registro presenze                      | Si/No                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                        | <b>Valore atteso intermedio</b>                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                        | <b>Valore atteso finale</b>                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                        | Si                                                                                 |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                        |                                                                                    |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>6.3.1.9 DGR 1003 - Promozione di politiche di equità e partecipazione - Case Salute 'Community Lab'</b>                                  | <b>Area Performance 2.2</b>            | <b>Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico</b> |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |                                        |                                                                                    |
| Nelle Case della Salute obiettivo Aziendale: la partecipazione di almeno una CdS per Azienda al percorso di progettazione partecipata (metodo 'Community Lab') finalizzato all'analisi dei bisogni e all'individuazione delle priorità di intervento per la programmazione e il miglioramento dei servizi. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale pag.48)                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |                                        |                                                                                    |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             | <b>Riferimento Normativo</b>           |                                                                                    |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>                                                                |
| <b>Partecipazione di almeno una CdS per Azienda al percorso di progettazione partecipata (metodo 'Community Lab')</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                             | registro presenze                      | Si/No                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                        | <b>Valore atteso intermedio</b>                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                        | <b>Valore atteso finale</b>                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                        | No                                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sub-Area</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>6.4</b>                              | <b>GOVERNO CLINICO</b>                                                                                  |
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>6.4.1</b>                            | <b>Quadro generale</b>                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 | Indicazione sintetica della situazione attuale                                                          |
| Completamento, manutenzione e consolidamento della rete del governo clinico. Percorsi di facilitazione e training degli operatori nei confronti delle metodologie di lavoro del Governo Clinico in tema di valorizzazione del modello dipartimentale, di organizzazione delle attività sanitarie, attraverso la diffusione di modalità di riconoscimento dell'autonomia e di strumenti per l'esercizio della relativa responsabilità. |                                         |                                                                                                         |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2</b>                                | <b>Area Performance 2.2 Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>6.4.1.1</b>                          | <b>Strumenti per lo studio della sicurezza dei processi lavorativi: Etnografia organizzativa</b>        |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rendicontazione                         |                                                                                                         |
| Applicazione delle pratiche della etnografia organizzativa nei processi di lavoro, restituzione dei risultati alle organizzazioni e relativo studio dei livelli di sicurezza                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         |                                                                                                         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.2                                     | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                                                       |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Riferimento Normativo                                                                                   |
| <b>Esecuzione delle osservazioni etnografiche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Fonte del dato per l'indicatore<br>Documentale                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Udm / Confr. Numero = 1,00                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Valore atteso intermedio                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Valore atteso finale 3,00                                                                               |
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3</b>                                | <b>Area Performance 3.1 Area della ricerca e della didattica</b>                                        |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>6.4.1.2</b>                          | <b>Riqualificazione del sistema di raccolta della produzione scientifica aziendale</b>                  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rendicontazione                         |                                                                                                         |
| Definizione, in collaborazione con il servizio comunicazione, di un percorso di raccolta, tassonomizzazione e pubblicazione su intranet della produzione scientifica della azienda                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                                                                                                         |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.2                                     | Valorizzazione del capitale umano                                                                       |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Riferimento Normativo                                                                                   |
| <b>Raccolta sistematica della produzione scientifica ed intellettuale dell'azienda e diffusione dell'utilizzo del relativo sito intranet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         | Fonte del dato per l'indicatore<br>intranet: banca dati produzione scientifica                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Udm / Confr. SI/No = No                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Valore atteso intermedio                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Valore atteso finale SI                                                                                 |

| Dimensione Performance                                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Performance dei Processi interni                                           | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo                                                                    | 6.4.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | DGR 1003 - Sicurezza delle cure - programma aziendale ed eventi sentinella |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                  | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                 |                                                                             |
|                                                                              | Le Aziende devono recepire le Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente preso in carico da strutture sanitarie e attivare il percorso organizzativo per rendere operativo il monitoraggio di due indicatori di esito (lesioni da pressione e cadute), secondo le modalità definite a livello regionale. Sempre in tema di raccomandazioni dovrà essere assicurata l'applicazione delle azioni per la prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità AB0, tenendo conto degli obblighi connessi al Decreto 2 novembre 2015. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 3.5 Sicurezza delle cure, pag 29) |                                                                            |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                 |                                                                             |
| Segnalazione alla Regione degli eventi sentinella ed azioni di miglioramento |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
| Check list Sala Operatoria: assolvimento del debito informativo assolto      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            | Documentale                     | % =                                                                         |
| Presenza di piano programma deliberato                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            | Documentale                     | Si/No                                                                       |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            | Documentale                     | Si/No                                                                       |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                 | 100,00%                                                                     |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                 | 100,00%                                                                     |



| Dimensione Performance                                                               | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                     | <b>6.4.1.4 DGR 1003 - Sicurezza delle cure - raccomandazione per la sicurezza delle cure e prevenzione cadute</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                          | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |                                                                             |
|                                                                                      | Le Aziende devono recepire le Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente preso in carico da strutture sanitarie e attivare il percorso organizzativo per rendere operativo il monitoraggio di due indicatori di esito (lesioni da pressione e cadute), secondo le modalità definite a livello regionale. Sempre in tema di raccomandazioni dovrà essere assicurata l'applicazione delle azioni per la prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità AB0, tenendo conto degli obblighi connessi al Decreto 2 novembre 2015. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 3.5 Sicurezza delle cure, pag 29) |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
| Aggiornamento delle procedure aziendali sulle cadute in base alle linee di indirizzo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Documentale                     | Si/No                                                                       |
| Implementazione delle raccomandazioni ministeriali per la sicurezza delle cure       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Documentale                     | Si/No                                                                       |
| Presenza di specifico documento aziendale per ciascuna raccomandazione               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Documentale                     | Si/No                                                                       |
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 | Si                                                                          |
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 | Si                                                                          |
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 | Si                                                                          |

256





| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                 | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>6.4.1.5 DGR 1003 - Programma regionale gestione diretta dei sinistri - Rispetto tempistiche</b>                 |                                 |                                                                             |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                 |                                                                             |
| <p>Descrizione</p> <p>Sviluppare azioni rivolte sia alla piena attuazione del Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri dotandosi di ulteriori risorse specialistiche, sia alla conclusione dei casi ancora pendenti anteriori all'avvio del Programma regionale. La tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di valutazione risulta fondamentale alla riuscita del Programma. Rispetto delle Linee di indirizzo per la definizione delle procedure, dei requisiti di processo e organizzativi minimi. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri)</p> |                                                                                                                    |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                    | Riferimento Normativo           | DGR 2079/2013 e 1003/2016                                                   |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                    | Fonte del dato per l'indicatore | Documentale                                                                 |
| Rispetto dei tempi di processo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                    |                                 |                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    | Udm / Confr.                    | Si/No                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    | Valore atteso intermedio        | Si                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    | Valore atteso finale            | Si                                                                          |
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                 | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>6.4.1.6 DGR 1003 - Programma regionale gestione diretta dei sinistri - Database regionale gestione sinistri</b> |                                 |                                                                             |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                 |                                                                             |
| <p>Descrizione</p> <p>E' disponibile per tutte le Aziende sanitarie un sistema di reportistica che rappresenta il ritorno informativo del sistema "gestione dei sinistri". Il database regionale è stato aggiornato nel 2013 in occasione dell'avvio della sperimentazione sulla gestione diretta dei sinistri. L'alimentazione del data base costituisce sia adempimento per le aziende sia lo strumento che permette il monitoraggio dell'effettiva implementazione del percorso di gestione dei sinistri</p>                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                    | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                    | Fonte del dato per l'indicatore | DB regionale                                                                |
| grado di completezza del database regionale (casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                 |                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    | Udm / Confr.                    | % =                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    | Valore atteso intermedio        | 50,00%                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    | Valore atteso finale            | 100,00%                                                                     |



| Dimensione Performance                                                   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                 | Area Performance 3.1 | Area della ricerca e della didattica |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                         | <b>6.4.1.7</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>DGR 1003 - Sostegno alle attività di ricerca - Anagrafe Regionale della ricerca (AReR)</b> |                      |                                      |
| Descrizione                                                              | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |                      |                                      |
| Obiettivi Performance                                                    | L'Agenzia Sanitaria e Sociale ha attivato nel 2007 l'Anagrafe Regionale della ricerca (AReR) con l'obiettivo di monitorare le attività di ricerca sanitaria in corso nelle Aziende sanitarie e gli IRCCS del Servizio Sanitario Regionale, anche allo scopo di orientare il programma regionale di ricerca. Il grado di partecipazione deve essere mantenuto e migliorato nelle Aziende ove non ancora soddisfacenti. Nel 2016 le Aziende dovranno assicurare la puntuale alimentazione dell'anagrafe della ricerca per consentire di continuare a documentare l'attività di ricerca.<br>-le Aziende dovranno assicurare l'inserimento dei progetti di ricerca nell'AReR. Il numero di schede inserite dovrà essere in linea con quello degli anni precedenti (media dei 4 anni precedenti)<br>(Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale pag.45) |                                                                                               |                      |                                      |
| Indicatore                                                               | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore                                                               | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio             |
| numero schede inserite dei progetti di ricerca nell'AReR                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | specifico flusso di riferimento                                                               | % >=                 | 50,00%                               |
| assicurare l'accesso regolare all'applicativo AReR (calcolo trimestrale) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | specifico flusso di riferimento                                                               | Si/No =              | Si                                   |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |                      | Valore atteso finale                 |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |                      | 100,00%                              |

25/2



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-RODZ/AGNA  
Assistenza Unitaria Sanitaria - Località S. Maria

| Dimensione Performance | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Performance dei Processi interni                                                        | Area Performance 2.2                                                                   | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo              | 6.4.1.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | DGR 1003 - Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza - igiene delle mani |                                                                                        |                                                                             |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                                        |                                                                             |
|                        | <p>sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e socio-sanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale pag.45)</p> |                                                                                         |                                                                                        |                                                                             |
| Obiettivi Performance  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         | Riferimento Normativo                                                                  | DGR 318/2013                                                                |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore                                                        | Udm / Confr.                                                                |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         | Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario | Numero >=                                                                   |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                                        | 12,00                                                                       |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                                        | Valore atteso finale                                                        |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                                        | 20,00                                                                       |

23/06/2017

| Dimensione Performance       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                    | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>             | <b>6.4.1.10</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>DGR 1003 - Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza - sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi</b> |                                 |                                                                             |
| <b>Descrizione</b>           | <p>Rendicontazione</p> <p>stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi, osservato nel corso del 2015 e nella prima parte del 2016</p> <p>-Partecipazione al sistema di sorveglianza dei CPE con caricamento dei file mensili di sintesi sul sito sharepoint "ER-ReCI (Emilia-Romagna - Rete Controllo Infezioni)" (caricamento del file da effettuare mensilmente anche in assenza di casi - "zero reporting")</p> <p>-Partecipazione al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE con compilazione delle relative schede sul sistema SMI (Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); compilazione di una scheda per ciascuna batteriemia da CPE diagnosticata in ospedale, in altra struttura di ricovero o in ambito territoriale nell'area di competenza dell'azienda sanitaria (invio dei dati da effettuare nel rispetto delle indicazioni ministeriali "Circolare del Ministero della Salute DGP/RE 0004968-P-26/02/2013" e delle modalità di invio dati definite nel sistema SMI)</p> |                                                                                                                                                       |                                 |                                                                             |
| <b>Obiettivi Performance</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       | Riferimento Normativo           | DGR 318/2013                                                                |
| <b>Indicatore</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       | specifico flusso di riferimento | Si/No =                                                                     |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       | specifico flusso di riferimento | Si/No =                                                                     |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                 | Valore atteso finale                                                        |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                 | Si                                                                          |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                 | No                                                                          |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                 | Si                                                                          |

25

**IL SISTEMA AZIENDA**

**LE LINEE DI SVILUPPO DELL'ORGANIZZAZIONE**

|                 |            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                |
|-----------------|------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Area</b>     | <b>7</b>   | <b>Quadro generale</b> | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Indicazione sintetica della situazione attuale |
| <b>Sub-Area</b> | <b>7.1</b> | <b>7.1.1</b>           | <p>La presente parte enuclea obiettivi ed azioni che nella generale organizzazione aziendale fanno capo alle funzioni amministrative e di supporto, oppure operano e richiedono impegni di natura trasversale, investendo competenze ed attività di tutte le articolazioni, oppure ancora prevedono il coinvolgimento integrato delle aree tecniche, amministrative, sanitarie, unitamente alle competenze gestionali.</p> <p>Gli obiettivi definiti trovano naturalmente radicamento in percorsi a suo tempo avviati e conferma nelle linee regionali di programmazione e che per diverse aree rappresentano lo sviluppo nell'anno 2017 di quelle dettate negli obiettivi di mandato e che comunque prevedono attuazione in un arco temporale superiore all'annualità.</p> <p>Seppure gli obiettivi sono definiti come generali, per ognuno degli argomenti vengono declinati obiettivi specifici che assumono particolare rilevanza, per i quali è previsto un forte impegno da parte delle articolazioni interessate.</p> <p>I temi considerati sono:- Integrazioni in area tecnica e amministrativo/gestionale con l'Azienda Ospedaliero Universitaria</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sviluppo della dematerializzazione dei processi contabili e revisioni organizzative connesse</li> <li>- Certificabilità del bilancio aziendale</li> <li>- Adesione alla Tesoreria Unica Regionale</li> <li>- Integrità e Trasparenza.</li> </ul> |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |                                                                                                                 |                          |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2</b>                        | <b>Performance dei Processi Interni</b>                                                                         | Area Performance 2.3     | <b>Area dell'Organizzazione</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>7.1.1.1</b>                  | <b>Integrazioni con Azienda Ospedaliero Universitaria</b>                                                       |                          |                                 |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rendicontazione                 |                                                                                                                 |                          |                                 |
| Nel mese di settembre 2016 sono state adottate le delibere che hanno formalizzato l'integrazione dei servizi tecnici ed amministrativi delle due aziende provinciali. Nel corso dell'anno 2017 le nuove struttura dovranno completare i loro assetti organizzativi e adottare i nuovi regolamenti operativi di funzionamento. |                                 |                                                                                                                 |                          |                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>2.3</b>                      | <b>Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende</b> | Riferimento Normativo    | DGR 172/2015                    |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore |                                                                                                                 |                          |                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 | Udm / Confr.                                                                                                    | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale            |
| Presentazione dei documenti organizzativi definitivi                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 | Si/No                                                                                                           | No                       | Si                              |



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | Area Performance 4.1                                    |  | Area economico-finanziaria                                                |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7.1.1.2 | Certificabilità del bilancio aziendale                  |  |                                                                           |                                           |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>del corso dell'anno 2017 l'azienda, per il tramite della struttura interaziendale di Internal Auditing, dovrà completare il percorso di adeguamento al proprio programma definito a livello regionale e dovrà favorire il rapporto con il Collegio Sindacale in relazione alle revisioni limitate che l'organo di controllo dovrà sostenere.</p> |         |                                                         |  |                                                                           |                                           |
| <p><b>Obiettivi Performance</b></p> <p>4.1 Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa</p>                                                                                                                                                                                                                       |         | <p><b>Riferimento Normativo</b></p> <p>DGR 150/2015</p> |  | <p><b>Fonte del dato per l'indicatore</b></p> <p>Evidenza documentale</p> |                                           |
| <p><b>Indicatore</b></p> <p>Elaborazione dei documenti previsti dalla programmazione regionale</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                         |  | <p>Udm / Confr.</p> <p>Si/No</p>                                          | <p>Valore atteso intermedio</p> <p>Si</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |                                                         |  | <p>Valore atteso finale</p> <p>Si</p>                                     |                                           |

25



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Performance dei Processi Interni                                                         |  | Area Performance 2.4                   |  | Area dell'Anticorruzione e della Trasparenza |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------|--|----------------------------------------------|--|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 7.1.1.3 integrità e Trasparenza                                                          |  |                                        |  |                                              |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | Rendicontazione                                                                          |  |                                        |  |                                              |  |
| <p>Le normative in materia di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (legge n. 190/2012 anticorruzione nella pubblica amministrazione, decreto legislativo n. 33/2013 sulla Trasparenza, decreto legislativo n. 39/2013 in materia di incompatibilità e inconfiribilità, DPR n. 62/2013 di approvazione del Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici) hanno visto impegnata l'Azienda dal secondo semestre del 2013, mediante l'attività di promozione e coordinamento del Responsabile unico aziendale. Negli anni, l'adozione dei Piani per la prevenzione della corruzione e dei Programmi per la Trasparenza sono stati oggetto di impegno per le varie unità organizzative aziendali ed oggetto di diffusione sul sito web aziendale, agli stakeholder aziendali, agli organismi di verifica e controllo, alle Strutture, Servizi, dipendenti e collaboratori. In corso l'elaborazione del nuovo Piano Anticorruzione 2017/2019, che ingloberà l'intera materia della Trasparenza, come previsto dalle nuove normative e dal recente aggiornamento al Piano Nazionale. Il nuovo Piano inoltre sarà integrato tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria, in ragione dell'unico Responsabile incaricato per entrambe le Aziende ed anche in forza dell'integrazione in corso degli apparati tecnico amministrativi.</p> <p>Gli obiettivi generali e prioritari per l'anno 2017:</p> <p>• (SEGUE)</p> |  | <p>Riferimento Normativo</p> <p>Legge n. 190/2012<br/>Decreto Legislativo n. 33/2013</p> |  | <p>Fonte del dato per l'indicatore</p> |  | <p>Valore atteso intermedio</p>              |  |
| <p>Obiettivi Performance</p> <p>2.4 Progettazione, attuazione e aggiornamenti dei sistemi aziendali di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                          |  | <p>Udm / Confr.</p>                    |  | <p>Valore atteso finale</p>                  |  |
| <p>Indicatore</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                          |  |                                        |  |                                              |  |

258



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | Area Performance 2.4                                                                     | Area dell'Anticorruzione e della trasparenza |                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 7.1.1.4                                                                                  | Integrità e Trasparenza                      |                                                                    |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                          |                                              |                                                                    |
| <p>Il Responsabile aziendale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza (RPCT) è tenuto ad elaborare la proposta di Piano per la prevenzione della Corruzione 2017/2019 entro il 31 gennaio, comprensivo della materia della trasparenza, da quest'anno non più oggetto di autonomo documento di Programma, ed in forma integrata tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria</p> <p>Il Responsabile è tenuto a svolgere le attività di impulso e coordinamento del sistema e dei monitoraggi, secondo le previsioni normative e le indicazioni contenute nel Piano</p> <p>Attenzione particolare dovrà essere data all'attuazione delle innovazioni introdotte dal decreto legislativo n. 97/2016 in materia di modifiche agli obblighi di pubblicazione nella sezione web Amministrazione Trasparente e del cd. accesso civico generalizzato"</p> <p>Il Responsabile è tenuto all'elaborazione della Relazione annuale prevista dalla legge n. 190/2012 e alle attività prodromiche all'attestazione dell'OIV degli adempimenti in tema di Trasparenza</p> <p>Tutti gli obiettivi e le azioni previste nel Piano anticorruzione costituiscono parte integrante del presente Piano Azioni e, più in generale, del Piano Performance, a carico delle rispettive Strutture, Servizi, Uffici, dirigenti ed operatori cui sono riferiti</p> <p>Tutti i dirigenti ed operatori dell'Azienda sono tenuti a collaborare col Responsabile aziendale</p> <p>Incontri di informazione e diffusione dei contenuti del Piano anticorruzione e delle normative di riferimento</p> <p>Tutte le articolazioni aziendali indicate nel Piano sono tenute ad adempiere agli obblighi di pubblicazione secondo le competenze e le modalità previste nella tabella analitica inserita nel Piano stesso.</p> |  | Rendicontazione                                                                          |                                              |                                                                    |
| <p>Obiettivi Performance</p> <p>2.4 Progettazione, attuazione e aggiornamenti dei sistemi aziendali di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | <p>Riferimento Normativo</p> <p>Legge n. 190/2012<br/>Decreto Legislativo n. 33/2013</p> |                                              | <p>Fonte del dato per l'indicatore</p> <p>Evidenza documentale</p> |
| <p>Indicatore</p> <p>Documenti di monitoraggio, Relazione del responsabile aziendale, relazioni dirigenti strutture</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <p>Udm / Confr.</p> <p>SI/NO</p>                                                         | <p>Valore atteso intermedio</p> <p>SI</p>    | <p>Valore atteso finale</p> <p>SI</p>                              |



| Area Performance 4.2                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | Area degli investimenti                    |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|
| 4 Performance della sostenibilità                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                        | Area degli investimenti                    |                 |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7.1.1.5                                                                                                | Miglioramento qualità inventario aziendale |                 |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                                            |                 |
| nell'ambito del percorso di avvicinamento alla certificabilità del bilancio il tema dell'inventario aziendale riveste una particolare rilevanza; dovrà pertanto essere completato il percorso avviato nel corso del 2016, mediante il riallineamento delle tecnologie biomediche. |                                                                                                        |                                            |                 |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                             | 4.2 Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti | Riferimento Normativo                      | DGR 150/2015    |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore            | Report dedicato |
| Evidenza anomalie individuate e corrette                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                        | Udm / Confr.                               | Si/No           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        | Valore atteso intermedio                   | Si              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        | Valore atteso finale                       | Si              |

| Area Performance 2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         | Area dell'Organizzazione                                                            |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 2 Performance dei Processi interni                                                                                                                                                                                                                                                                   |         | Area dell'Organizzazione                                                            |        |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7.1.1.6 | Consolidamento della procedura informatica di gestione documentale dematerializzata |        |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                                                     |        |
| nell'ultima parte del 2016 è stata avviata la procedura di gestione documentale tabel. Nel corso del 2017 la procedura dovrà essere oggetto di verifica e di miglioramento operativo, anche in funzione della rivisitazione dei documenti collaterali (manuale di gestione, massimario di scarto...) |         |                                                                                     |        |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                |         | Riferimento Normativo                                                               |        |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         | Fonte del dato per l'indicatore                                                     | Report |
| Evidenza attività svolta e radazione nuovi documenti di gestione                                                                                                                                                                                                                                     |         | Udm / Confr.                                                                        | Si/No  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | Valore atteso intermedio                                                            | No     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | Valore atteso finale                                                                | Si     |

260



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     | Area Performance 4.1                                                                                     | Area economico-finanziaria |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | <b>7.1.1.7 DGR 1003- Ottimizzazione della gestione finanziaria dei SSR</b>                               |                            |                          |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     | Rendicontazione                                                                                          |                            |                          |
| <p>tema del rispetto dei tempi di pagamenti dei fornitori è di attualità sempre maggiore, in quanto correttamente viene ritenuto che un corretto flusso finanziario rappresenti un positivo contributo alla stabilità economica delle imprese. Obiettivo regionale e aziendale è pertanto quello di stabilizzare definitivamente i tempi di pagamento delle forniture entro i 60 gg previsti dalla normativa, al fine di evitare contenziosi e l'addebito di interessi di mora. Nel contempo si sono moltiplicati gli obblighi normativi per dare corretta evidenza agli effettivi tempi di pagamento, che responsabilizzano anche il Collegio Sindacale nell'attestazione mensile delle performance finanziarie.</p> |     |                                                                                                          |                            |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4.1 | Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa | Riferimento Normativo      |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |                                                                                                          |                            |                          |
| <b>Indicatore di performance finanziaria in giorni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                                                                                                          |                            |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | Fonte del dato per l'indicatore                                                                          | Udm / Confr.               | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | report specifici                                                                                         | Numero <=                  | 60,00                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                                                                                          |                            | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                                                                                          |                            | 60,00                    |

2018

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 | 4                                                                                                        | Performance della sostenibilità                   | Area Performance 4.1                                | Area economico-finanziaria        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7.1.1.7         | DGR 1003-                                                                                                | Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR |                                                     |                                   |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rendicontazione |                                                                                                          |                                                   |                                                     |                                   |
| tema del rispetto dei tempi di pagamenti dei fornitori è di attualità sempre maggiore, in quanto correttamente viene ritenuto che un corretto flusso finanziario rappresenti un positivo contributo alla stabilità economica delle imprese. Obiettivo regionale e aziendale è pertanto quello di stabilizzare definitivamente i tempi di pagamento delle forniture entro i 60 gg previsti dalla normativa, al fine di evitare contenziosi e l'addebito di interessi di mora. Nel contempo si sono moltiplicati gli obblighi normativi per dare corretta evidenza degli effettivi tempi di pagamento, che responsabilizzano anche il Collegio sindacale nell'attestazione mensile delle performance finanziarie. |                 |                                                                                                          |                                                   |                                                     |                                   |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.1             | Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa |                                                   | Riferimento Normativo                               |                                   |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                                                                                                          |                                                   |                                                     |                                   |
| Indicatore di performance finanziaria in giorni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |                                                                                                          |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore<br>report specifici | Valore atteso intermedio<br>60,00 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |                                                                                                          |                                                   | Udm / Confr.<br>Numero <=                           | Valore atteso finale<br>60,00     |

2021



**7.3 I SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO**

**7.3.1 Obiettivi di sviluppo del Dipartimento Valutazione e Controllo**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Dipartimento Valutazione e Controllo è una articolazione aziendale in Staff alla Direzione Generale a cui afferiscono le seguenti Unità Operative:  
 Servizio Controllo di Gestione  
 Servizio Sviluppo ed Integrazione dei Servizi Sanitari  
 L'organizzazione aziendale vede, oltre alla funzione di Controllo di Gestione centrale, riferimento per l'intera Azienda, un'attività decentrata radicata presso ogni area distrettuale, a supporto delle strutture di rispettivo riferimento cui appartengono e dipendono, e di interfaccia con il Servizio aziendale. Il Dipartimento Valutazione e Controllo nel 2017 amplia lo spettro delle competenze acquisendo la parte amministrativo-contabile del processo di acquisto di servizi sanitari da strutture private accreditate, funzionalmente afferente alla struttura complessa "Commissariati dei Servizi Sanitari Ospedalieri" della Direzione Sanitaria Aziendale.  
 Il processo complessivo di integrazioni con l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, si proseguirà nella integrazione della funzione di programmazione, valutazione e controllo nell'ambito del processo complessivo di integrazioni con l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma.  
 Proseguirà altresì lo sviluppo di una funzione strutturata di programmazione e controllo aziendale con il coinvolgimento non solo di professionisti di area amministrativa, da sempre impegnati nel controllo di gestione a livello aziendale e distrettuale, ma anche professionisti di area sanitaria con lo scopo di sviluppare una sinergia di competenze orientata a perseguire il collegamento tra programmazione, gestione economica e valutazione delle performance.

**2 Performance dei Processi interni**

Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione

**7.3.1.1 Integrazione funzione programmazione valutazione e controllo AUSL - AOU**

Rendicontazione

Avvio del processo di integrazione della funzione di programmazione, valutazione e controllo con l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, a partire dalla condivisione degli strumenti di programmazione e di un sistema di sportistica su temi di interesse comune.

Obiettivi Performance 2.3 Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende

Riferimento Normativo

DGR 1003/16

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Evidenza Verbali Incontri

Dip. Val. Cont.

Si

Si







| Dimensione performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Area Performance                     | Area dell'Organizzazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------|
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | 2.3                                  |                          |
| Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                      |                          |
| <b>Obiettivo 7.3.1.3 DGR 1003 - Il miglioramento del sistema informativo contabile - Contabilità analitica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                      |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                      |                          |
| <p>Si proseguirà nella rilevazione dei dati economici delle prestazioni e dei servizi erogati nell'ambito delle Case della Salute (di cui alle DGR 291/2010 e 128/16 ), nel rispetto delle Linee guida COAN regionali, in modo da consentire analisi e valutazioni circa le risorse impiegate nell'ambito di tali strutture, attraverso la manutenzione degli specifici centri di costo/responsabilità in coerenza anche alle Case della Salute di nuova attivazione. 2) Miglioramento della conoscenza delle indicazioni del manuale e delle linee operative annualmente revisionate a livello regionale al fine di garantire la piena attendibilità dei flussi di contabilità analitica, attraverso il coinvolgimento delle articolazioni distrettuali e dei servizi e la produzione di specifiche istruzioni operative. 3) Assicurare la collaborazione al livello regionale per l'avvio del nuovo sistema informativo unico regionale. 4) Inoltre, seguendo le indicazioni del documento redatto dal Gruppo di Lavoro Regionale "METODOLOGIA DI RILEVAZIONE DEI COSTI DELLE CASE DELLA SALUTE", verranno più inzialmente imputati in contabilità analitica i costi dei Medici di Medicina Generale e Pediatria di Libera scelta, a seconda della tipologia di attività svolta.</p> |  |                                      |                          |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | DRG 1003/16; DGR 2128/16             |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Riferimento Normativo                |                          |
| Avvio alimentazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | Fonte del dato per l'indicatore      | Udm / Confr.             |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Dip. Val. Cont.                      | Si/No                    |
| Evidenza istruzioni operative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | Dip. Val. Cont.                      | Si/No                    |
| Imputazione in COA dei costi MMG e PLS negli opportuni CdC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Dip. Val. Cont.                      | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Sistema Informativo del Dipartimento | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Valore atteso intermedio             | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                      | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                      | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                      | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                      | Si                       |

|                                                                                                                                                                   |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione                                                                                                                     |                                                                              |
| Dimensione performance<br>2 Performance dei Processi Interni                                                                                                      | Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione                                |
| Obiettivo<br>7.3.1.4 DGR 1003 - Il miglioramento del sistema informativo contabile - contabilità analitica e ricavi presidio ospedaliero                          | Rendicontazione                                                              |
| Descrizione<br>si proseguirà nell'alimentazione della contabilità analitica anche per ciò che guarda la rilevazione dei ricavi a livello di presidio ospedaliero. |                                                                              |
| Obiettivi performance<br>Riferimento Normativo                                                                                                                    |                                                                              |
| Indicatore<br>Fonti del dato per l'indicatore                                                                                                                     | Udm / Confr. Si/No<br>Valore atteso intermedio<br>Valore atteso finale<br>Si |
| Alimentazione contabilità analitica ricavi presidio                                                                                                               | Documentale                                                                  |

|                                                                                                                          |                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione                                                                            |                                                                              |
| Dimensione performance<br>2 Performance dei Processi Interni                                                             | Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione                                |
| Obiettivo<br>7.3.1.5 Miglioramento Processo di budget                                                                    | Rendicontazione                                                              |
| Descrizione<br>Applicazione del Regolamento di Budget aziendale, redatto in conformità alle linee di indirizzo Regionali |                                                                              |
| Obiettivi performance<br>Riferimento Normativo                                                                           | DGR 1003/16                                                                  |
| Indicatore<br>Fonti del dato per l'indicatore                                                                            | Udm / Confr. Si/No<br>Valore atteso intermedio<br>Valore atteso finale<br>Si |
| Riferimento Documentale                                                                                                  | Dip. Val. Cont. Si/No                                                        |



| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 | Area Performance 2.3                                                 |              | Area dell'Organizzazione |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>7.3.1.6</b>  | <b>Acquisto di servizi sanitari da strutture private accreditate</b> |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rendicontazione |                                                                      |              |                          |                      |
| <p>seguito della collocazione nel Dipartimento Valutazione e Controllo della funzione amministrativo-contabile del processo di acquisto di servizi sanitari da strutture private accreditate, sviluppo delle specifiche competenze anche per alimentazione di uno specifico flusso informativo regionale, e sviluppo di una sportistica dedicata.</p> |                 |                                                                      |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 | Riferimento Normativo                                                |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 | Fonte del dato per l'indicatore                                      | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Udm attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 | Dip. Val. Cont.                                                      | SI/No        | SI                       | SI                   |
| Udm attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 | Dip. Val. Cont.                                                      | SI/No        | SI                       | SI                   |
| Udm attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                                                                      |              |                          |                      |
| Udm attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                                                                      |              |                          |                      |

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                 |                 | Area Performance 2.3                                                                                                |              | Area dell'Organizzazione |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                   | <b>7.3.1.7</b>  | <b>Cruscotto Case della Salute</b>                                                                                  |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                        | Rendicontazione |                                                                                                                     |              |                          |                      |
| <p>rafforzamento del "Cruscotto Multidimensionale" delle Case della Salute che amplia la propria anagrafica di indicatori anche sulla scorsa delle indicazioni contenute nella DGR. 2128/2016.</p> |                 |                                                                                                                     |              |                          |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                              | 2.3             | Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                         |                 | Riferimento Normativo                                                                                               |              |                          |                      |
| Udm attività                                                                                                                                                                                       |                 | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                     | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Udm attività                                                                                                                                                                                       |                 | Dip. Val. Cont.                                                                                                     | SI/No        | SI                       | SI                   |
| Udm attività                                                                                                                                                                                       |                 |                                                                                                                     |              |                          |                      |
| Udm attività                                                                                                                                                                                       |                 |                                                                                                                     |              |                          |                      |

*(Handwritten signature)*

| Area Performance 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Area della ricerca e della didattica |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|--|
| 3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Area della ricerca e della didattica |  |
| 7.3.1.8 Supporto a progetti di ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                                      |  |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                      |  |
| <p>Descrizione</p> <p>Azienda collabora con importanti Istituti Universitari e con la ASR su progetti di ricerca volti a qualificare complessivamente il sistema azienda. Il Dipartimento di Valutazione e Controllo assicura supporto metodologico ed operativo fornendo ai vari attori i dataset richiesti e compiendo elaborazioni ad hoc nei diversi ambiti in cui si svolge la ricerca. Nel 2017 sono in corso le seguenti collaborazioni:</p> <p>Cergas Bocconi (Fragilità, BPCO)</p> <p>Cerismas</p> <p>Attolica</p> <p>ASR (valutazione economica PDTA e misurazione impatto Case della Salute)</p> |  |                                      |  |
| Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                      |  |
| 3.1 Attività di ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                      |  |
| Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Udm / Confr.                         |  |
| Dip. Val. Cont.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | SI/No                                |  |
| Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | SI                                   |  |
| Valore atteso finale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | SI                                   |  |
| Evidenza Attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                      |  |
| Area Performance 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Area dello sviluppo organizzativo    |  |
| 3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Area dello sviluppo organizzativo    |  |
| 7.3.1.9 Sviluppo competenze e formazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                      |  |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                      |  |
| <p>Descrizione</p> <p>La formazione, funzionale allo sviluppo di una funzione strutturata aziendale di programmazione e Controllo, sarà focalizzata sugli aspetti operativi relativi all'interrogazione ed all'analisi delle banche dati sanitarie attraverso l'utilizzo del software SAS EG ed SPSS rivolta ad un target di professionisti sia interni al Dipartimento che afferenti ad altre articolazioni aziendali, con competenze tecniche specifiche</p>                                                                                                                                              |  |                                      |  |
| Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                      |  |
| 3.2 Valorizzazione del capitale umano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                      |  |
| Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Udm / Confr.                         |  |
| U.O. Formazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | SI/No                                |  |
| Valore atteso intermedio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | SI                                   |  |
| Valore atteso finale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | SI                                   |  |
| Evidenza Eventi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                                      |  |



| Area Performance 2.3                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Area dell'Organizzazione |                           |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Performance dei Processi Interni                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                           |
| 7.3.1.10 Sistema Informativo Controllo di Gestione |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                           |
| Rendicontazione                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |                           |
| Dimensione Performance                             | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                           |
| Obiettivo                                          | Attività di manutenzione e aggiornamento del sistema gestionale di Decision Support System (MUSA e Targit) al Servizio attraverso il tempestivo recepimento delle modifiche del sistema informativo aziendale e dei flussi informativi regionali che interverranno in corso d'anno. In particolare, alla luce dei recenti cambiamenti nel flusso SDO (Circolare 6 del 07/07/2016 Direzione Generale Cura della Persona , Salute e Welfare), sarà necessario recepire tempestivamente i nuovi contenuti informativi delle Banche Dati Aziendali e Regionali. |                          |                           |
| Obiettivi Performance                              | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Riferimento Normativo    | DGR e Circolari Regionali |
| Indicatore                                         | Percentuale aggiornamento flussi correttamente realizzati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                           |
|                                                    | Corretto e tempestivo recepimento nei gestionali DSS del nuovo flusso SDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                           |
|                                                    | Fonte del dato per l'Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Udm / Confr.             | Valore atteso intermedio  |
|                                                    | Sistema Informativo del Dipartimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | % >=                     | 100,00%                   |
|                                                    | Sistema Informativo del Dipartimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Si/No                    | Si                        |

| Area Performance 2.3                                                                                                                                                                             |  | Area dell'Organizzazione             |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------|
| <b>2 Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                                        |  |                                      |                          |
| <b>7.3.1.11 Strumenti informatici</b>                                                                                                                                                            |  |                                      |                          |
| descrizione                                                                                                                                                                                      |  |                                      |                          |
| Potenziamento della tecnologia Server Integration Services (SSIS) per l'importazione e il controllo automatizzato dei dati nei Gestionali in uso presso il dipartimento Valutazione e Controllo. |  |                                      |                          |
| obiettivi performance                                                                                                                                                                            |  | Riferimento Normativo                |                          |
| 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi                                                                          |  |                                      |                          |
| indicatore                                                                                                                                                                                       |  | Fonte del dato per l'indicatore      | Udm / Confr.             |
| numero flussi pienamente automatizzati                                                                                                                                                           |  | Sistema Informativo del Dipartimento | Numero >=                |
|                                                                                                                                                                                                  |  |                                      | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                  |  |                                      | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                  |  |                                      | 8,00                     |

270 



Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione

2 Performance dei Processi Interni

7.3.1.12 Reportistica dinamica Targit

| Descrizione                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rendicontazione       |  | Fonte del dato per l'indicatore |  | Udm / Confr. |  | Valore atteso        |  |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--|---------------------------------|--|--------------|--|----------------------|--|
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |  | Targit                          |  | SI/NO        |  | intermedio           |  |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |  |                                 |  |              |  | Valore atteso finale |  |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |  |                                 |  |              |  | SI                   |  |
| Obiettivo                                                | Sviluppo e diffusione del sistema di reportistica dinamica con il software Targit: operata la fase di test e di confronto con utenze specifiche, con le quali si è stabilito il format delle reportistiche a livello di layout e di navigabilità, nel corso del 2017 si proseguirà con la creazione di nuovi report e con il consolidamento dei report attuali, mantenendo costante lo scambio di spunti e di integrazioni con i destinatari. Inoltre, si provvederà a correggere i bug già presenti e noti, con opportune segnalazioni alla software house produttrice di Targit, ad aumentare la compatibilità con i principali browser e ad ottimizzare il sistema puntando ad una maggiore velocità di navigazione, alleggerendo le pagine da contenuti potenzialmente superflui (come immagini, gif ed icone particolarmente pesanti). | Riferimento Normativo |  |                                 |  |              |  |                      |  |
| Indicatore                                               | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                       |  |                                 |  |              |  |                      |  |
| Sviluppo, diffusione ed ottimizzazione del Cruscotto web |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |  |                                 |  |              |  |                      |  |

27



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 Performance dei Processi Interni                              | Area Performance 2.3            | Area dell'Organizzazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>7.3.1.13 Sistema Informativo – banche dati - adempimenti</b> |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rendicontazione                                                 |                                 |                          |
| Il fine di esercitare la funzione di promozione e coordinamento nell'assolvimento dei debiti informativi che alimentano il sistema informativo regionale e ministeriale (assegnata al Dipartimento Valutazione e Controllo) continuerà il presidio per il corretto mantenimento e aggiornamento della nappatura delle "banche dati" presenti sui server aziendali e presso le varie strutture dell'Azienda. Il prodotto della rilevazione è un file in cui sono riportati tutte le informazioni salienti relative ai flussi informativi che attraversano Azienda nel suo funzionamento. |                                                                 |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.3 Adempimenti nei flussi informativi                          | Riferimento Normativo           | Obiettivi DG             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                 | Dip. Val. Cont.                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                 |                                 | Sì/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                 |                                 | Sì                       |

*CP*  
272



**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione**

**Obiettivo 7.3.1.14 Revisione Reportistica e miglioramento qualità del Flusso ADI**

Descrizione Rendicontazione

Proseguirà l'attività di reporting nelle due specifiche Linee di rendicontazione periodica: sia quella legata ai Flussi informativi regionali e composta da: Sico, Sirc, Siadi, Hospice, Grad, sia quella relativa a: Sanità Penitenziaria, Ricoveri Area Salute Mentale Adulti, Residenza Esecuzione Misure di Sicurezza, Costi e personale del DAI-SMDP e del DSP, Nutrizione Artificiale. Entrambe suscettibili di ulteriori integrazioni e aggiornamenti nella forma e nei contenuti, e strutturate secondo tempi e modi espressi nel Piano Attuativo della Certificabilità - DGR n. 365/2013.

In collaborazione con i Dipartimenti delle Cure Primarie, proseguirà la fase di sviluppo e consolidamento della reportistica relativa alle Aree di intervento delle Cure Intermedie e della Nutrizione Artificiale. Per quest'ultima, il format di rendicontazione è stato completamente riformulato in conseguenza del nuovo assetto assistenziale dei Service di fornitura. Pertanto, sarà dedicata particolare attenzione alla fase di sviluppo.

Per quanto concerne l'attività mirata al miglioramento della qualità del flusso SIADI il Gruppo di Monitoraggio, appositamente costituito, proseguirà il suo impegno con appositi Tavoli di Lavoro, istituti secondo necessità.

Si provvederà a perfezionare il collegamento tra reportistica e sistema gestionale di Decision Support System (MUSA) con l'introduzione di nuovi items d'analisi per la Salute Donna (SICO) e le Cure Intermedie (SIRCO), oltre al recepimento delle modifiche del sistema informativo dei flussi informativi regionali che potrebbero intervenire in corso d'anno.

|                       |                                                                                                                         |                       |                                                      |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|
| Obiettivi performance | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo | DGR 865/2013, Circolari regionali flussi informativi |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|

|                      |                                 |              |                          |                      |
|----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Indicatore           | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Evidenza documentale | Atti Dip. Val. Cont.            | Si/No        | Si                       | Si                   |

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017  
 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
 EMILIA-RODAGNA  
 Azienda Unità Sanitaria Locale 4 P.R.M.a


| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | Area Performance 2.2                                                                                                                        | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                                 |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| <b>7.3.1.15 Predisposizione di una reportistica di sintesi dell'attività e dei costi DCP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                                                                                             |                                                                             |                                 |                      |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                                                             |                                                                             |                                 |                      |
| <p>Dipartimento Valutazione e Controllo, completato nell'anno 2016 un sistema di reportistica di attività, costi e personale dell'Assistenza Specialistica ambulatoriale, intende predisporre una sorta di master Report DCP delle cure primarie, che dia conto in maniera sintetica e completa delle grandezze salienti che caratterizzano di servizi, dei legami con gli altri livelli di assistenza (trasversalità) e, in un secondo momento, dell'appropriatezza e della qualità degli outcomes.</p> |     |                                                                                                                                             |                                                                             |                                 |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.2 | Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo                                                       |                                 |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                                                                                                                             |                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                                                             |                                                                             | Dip. Val. Cont.                 | Si/No                |
| Titolo del Master Report DCP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                                                                                             |                                                                             |                                 |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                                                             |                                                                             | Valore atteso intermedio        | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                                                             |                                                                             |                                 | Si                   |



| Sub-Area                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7.4                                                                                                            | LA FORMAZIONE                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Settore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7.4.1                                                                                                          | Obiettivi generali e specifici                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                                                        | Indicazione sintetica della situazione attuale                                                           |
| <p>ra gli obiettivi generali della struttura rientra l'avvio dell'integrazione fra il Provider ECM AUSL di Parma ed il Provider ECM Azienda Ospedaliero Universitaria attraverso la condivisione e l'allineamento dei processi di lavoro e delle procedure.</p> <p>l'attività di sviluppo organizzativo invece il focus è collegato alla necessità di accompagnare lo sviluppo dell'organizzazione con azioni formative in grado di incidere sul cambiamento organizzativo. Tutto ciò comporta anche di continuare a lavorare sullo sviluppo delle competenze distintive per alcuni ruoli chiave e sul potenziamento della formazione in e-learning.</p> |                                                                                                                |                                                                                                          |
| Dimensione performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                                                                                                              | Performance dei Processi Interni                                                                         |
| Area dell'Organizzazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.3                                                                                                            | Area dell'Organizzazione                                                                                 |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7.4.1.1                                                                                                        | Integrazione con Provider ECM Azienda Ospedaliero Universitaria                                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rendicontazione                                                                                                |                                                                                                          |
| <p>Il Corso del 2017 ci si pone l'obiettivo di rendere omogenee una parte delle attività emesse dal Provider ECM AUSL di Parma e dal Provider ECM Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma (procedure ed allegati) al fine di avviare un percorso di allineamento dei processi di lavoro</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                |                                                                                                          |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.3                                                                                                            | Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende |
| Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | DGR 1331/2011 (Accreditamento funzione di governo) e DGR 1332/2011 (Accreditamento provider ECM) DGR 1604/2015 |                                                                                                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                | Udm / Contr.                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Documentazione                                                                                                 | Numero >=                                                                                                |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                | Valore atteso intermedio                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                | 1,00                                                                                                     |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                | Valore atteso finale                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                | 3,00                                                                                                     |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                | Valore atteso finale                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                | 3,00                                                                                                     |

275

| 3 Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            | Area Performance 3.2            |                                                                                                                  | Area dello sviluppo organizzativo |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 7.4.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Piani di sviluppo delle competenze per gli operatori della SC Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane e per i referenti della formazione | Rendicontazione                 |                                                                                                                  |                                   |                      |
| <p>La programmazione del Dossier Formativo (obiettivi ed eventi) della Formazione aziendale deve prevedere specifici piani di sviluppo delle competenze per gli operatori dell'UO Formazione Aziendale e per i referenti della formazione dei dipartimenti.</p> <p>Il particolare di cui riguarderà soprattutto gli aspetti di valutazione dei processi formativi.</p> <p>Il corso del 2017 si prevede la programmazione di almeno 2 eventi.</p> |                                                                                                                                            |                                 |                                                                                                                  |                                   |                      |
| 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Valorizzazione del capitale umano                                                                                                          | Riferimento Normativo           | DGR 1331/2011 (Accreditamento funzione di governo) e DGR 1332/2011 (Accreditamento provider ECM)<br>DGR OIV 1/14 |                                   |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                            | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr.                                                                                                    | Valore atteso intermedio          | Valore atteso finale |
| giornate formative realizzate/N.giornate formative programmate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                            | Sistema Informativo Formazione  | % >=                                                                                                             | 50,00%                            | 100,00%              |
| validità Dossier Formativo sulle competenze degli operatori della formazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                            | Sistema Informativo Formazione  | Si/No =                                                                                                          | Si                                | Si                   |

276 



|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       |                                   |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Area Performance 3                                                                                                                                                                                                                               |     | Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo                                                  |                       | Area dello sviluppo organizzativo |                          |
| Area Performance 3.2                                                                                                                                                                                                                             |     | Sviluppo competenze dei ruoli infermieristici strategici: prosecuzione dell'attività formativa |                       |                                   |                          |
| descrizione<br>Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                   |     |                                                                                                |                       |                                   |                          |
| Nel corso del 2017 verrà data continuità al percorso intrapreso sviluppando nuovi interventi finalizzati allo sviluppo di competenze relazionali e trasversali e i coordinatori infermieristici di area territoriale e ospedaliera (2 giornate). |     |                                                                                                |                       |                                   |                          |
| obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                            | 3.2 | Valorizzazione del capitale umano                                                              | Riferimento Normativo |                                   |                          |
| indicatore                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                                                                                |                       | Fonte del dato per l'indicatore   | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Sistema Informativo Formazione    | 100,00%                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Udm / Confr.                      | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Fonte del dato per l'indicatore   | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Sistema Informativo Formazione    | 33,00%                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Udm / Confr.                      | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Fonte del dato per l'indicatore   | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Sistema Informativo Formazione    | 100,00%                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                |                       | Udm / Confr.                      | % >=                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       |                                 |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Area Performance 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | Performance dei Processi Interni                                                                 |                       | Area della produzione           |                          |
| Area Performance 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | Formazione per i professionisti delle Case della Salute                                          |                       |                                 |                          |
| descrizione<br>Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |                                                                                                  |                       |                                 |                          |
| Nel corso del 2017 si intende dare avvio ad un percorso formativo volto a sviluppare le competenze necessarie per avviare i processi di cambiamento delineati dalla Delibera di Giunta Regionale 2128/2016 "Case della Salute: Indicazioni Regionali per il Coordinamento e lo Sviluppo delle Comunità di Professionisti e della Medicina d'Iniziativa |     |                                                                                                  |                       |                                 |                          |
| obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.1 | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Riferimento Normativo |                                 |                          |
| indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                                                  |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Sistema informativo Formazione  | 100,00%                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Udm / Confr.                    | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Sistema informativo Formazione  | 67,00%                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Udm / Confr.                    | % >=                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Sistema informativo Formazione  | 100,00%                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                  |                       | Udm / Confr.                    | % >=                     |

27

**3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo** Area Performance 3.2 Area dello sviluppo organizzativo

**7.4.1.5 Formazione E-learning**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                          | Rendicontazione                 |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <p>Il corso del 2017 si intende sviluppare ulteriormente la formazione e-learning erogata attraverso la piattaforma Foraven anche in collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale della Regione Emilia Romagna; in particolare:</p> <p>1. Programmazione, sviluppo e gestione di percorsi formativi e-learning</p> <p>2. Progettazione e avvio di un percorso formativo volto a sviluppare le competenze di base per la gestione attiva di ambienti virtuali di apprendimento</p> |                                                                                                                                                                                                          |                                 |                          |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3.2 Valorizzazione del capitale umano                                                                                                                                                                    | Riferimento Normativo           |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>✓ giornate formative attivate percorso di formazione e-learning / N. giornate formative programmate</p> <p>✓ percorsi formativi e-learning attivati/ N. percorsi formativi e-learning programmati</p> | Sistema Informativo Formazione  | 100,00%                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          | Udm / Confr.                    | 33,00%                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          | Plattaforma Foraven             | 50,00%                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          | % > =                           | 100,00%                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          | % > =                           | 100,00%                  |

**3 Performance dell'innovazione e dello Sviluppo** Area Performance 3.2 Area dello sviluppo organizzativo

**7.4.1.6 DGR 1003 - Formazione specifica in medicina generale - Percorso e Tutor**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                               | Rendicontazione                 |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <p>Proseguimento delle attività per favorire la realizzazione dei percorsi formativi dei medici iscritti al corso facilitando il loro inserimento nei diversi reparti e unità operative. Proseguire, inoltre, nell'individuazione della rete dei tutor in collaborazione con i coordinatori delle attività pratiche attraverso:</p> <p>-La formalizzazione di un percorso di accoglienza e accesso alle attività formative nelle singole strutture aziendali coinvolte (ospedaliere e territoriali);</p> <p>-La definizione di una rete di tutor per la formazione specifica in medicina generale.</p> |                                                                                               |                                 |                          |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                               | Riferimento Normativo           |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>evidenza di percorsi formalizzati tramite documento di sintesi sulle azioni intraprese</p> | Documenti Formazione            | Si                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               | Si/No                           | Si                       |





| Area Performance 3.2                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Area dello sviluppo organizzativo |                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Performance dell'innovazione e dello Sviluppo          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                          |
| Dimensione performance                                 | 7.4.1.7 DGR 1003 - La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                          |
| Descrizione                                            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                          |
| Obiettivo                                              | <p>processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi.</p> <p>nel corso del 2017 si intende lavorare sui percorsi individuati nel 2016 come oggetto di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>misura del trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo</li> <li>misura dell'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione. (Vedi DGR 1003 del 28-06-2016 Allegato B, 5. Le attività residue dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale pag.48)</li> </ul> |                                   |                          |
| Obiettivi performance                                  | 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Valorizzazione del capitale umano | Riferimento Normativo    |
| Indicatore                                             | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Udm / Contr.                      | Valore atteso intermedio |
| Produzione di un report per ciascun percorso formativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Documenti Formazione              | Valore atteso finale     |
|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numero >=                         | 3,00                     |
|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   | 2,00                     |



**Sub-Area 7.5 La comunicazione e il miglioramento dell'accesso**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                         |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>7.5.1 Le azioni per favorire e accompagnare l'accesso ai servizi</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                 |                                                |
| <p>L'attività di comunicazione aziendale persegue il consolidamento e l'innovazione di strategie e strumenti per raggiungere sempre meglio le proprie finalità istituzionali, tra cui anche per il 2017 le principali sono: il miglioramento continuo dell'informazione e della conoscenza dei cittadini di servizi e percorsi di cura per un loro utilizzo più appropriato, la collaborazione alla promozione della salute e all'educazione sanitaria con apposite azioni di comunicazione integrata; il miglioramento della diffusione interna delle informazioni relative all'organizzazione e agli obiettivi aziendali. Sono previste durante l'anno le seguenti azioni di innovazione organizzativa e produttiva: adozione di un progetto operativo per la presenza aziendale sui social media, terminata la sperimentazione avviata nel 2016 su Facebook; realizzazione di un sistema sperimentale di monitoraggio e valutazione dell'efficacia degli strumenti di comunicazione, già prevista nel 2016 ma non perseguita; realizzazione di un progetto operativo di gestione delle relazioni con la stampa, oltre l'orario di lavoro, per casi di comunicazione di crisi o eventi avversi.</p> |                                                                         |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                         |                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2 Performance dei Processi Interni</b>             | <b>Area Performance 2.1</b>             | <b>Area della produzione</b>                                                                                                                                                                                               |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>7.5.1.1 Realizzazione di campagne informative</b>  |                                         |                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rendicontazione                                       |                                         |                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Implementazione delle campagne informative regionali, realizzazione di campagne aziendali integrate, inter-aziendali o di Area Vasta, in accordo con il Piano regionale della prevenzione 2015-2018. Prosecuzione della campagna informativa interna-esterna aziendale a supporto della realizzazione della nuova ala ospedaliera di Vao.</p> |                                                       |                                         |                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo                   | DGR 172/2015, DGR 901/2015, DGR 771/2015, Circolare DGSPS RER prot.n. 0307552/2014; DGR 1003/2016 "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2016" |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       | Fonte del dato per l'indicatore         | Udm / Confr.                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                       | evidenze doc. Il c/o Ufficio Formazione | Numero >=                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Campagne totali realizzate</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                         | 15,00                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                         | 25,00                                                                                                                                                                                                                      |

280



| 2 Performance dei Processi interni                                                                                                                                                                      |                                                       | Area Performance 2.1 Area della produzione |                                                                                                                                                                                                                            |              |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| 7.5.1.2 Materiale informativo                                                                                                                                                                           |                                                       | Rendicontazione                            |                                                                                                                                                                                                                            |              |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                                            |              |                      |
| Realizzazione grafica e stampa di strumenti cartacei di comunicazione interna ed esterna, applicando tecniche e principi di health literacy tramite la collaborazione con il gruppo aziendale preposto. |                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                                            |              |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                   | 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo                      | DGR 172/2015, DGR 901/2015, DGR 771/2015, Circolare DGSPS RER prot.n. 0307552/2014; DGR 1003/2016 "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2016" | Udm / Confr. | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                                                                                                                                                              |                                                       | Fonte del dato per l'indicatore            | evidenze doc.li c/o Ufficio Formazione                                                                                                                                                                                     | Numero >=    | 30,00                |
| Prodotti realizzati (opuscoli, locandine, libri, altro)                                                                                                                                                 |                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                                            |              |                      |
| 70,00                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                                            |              |                      |

| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                                                                    |           | Area Performance 1.3 Area degli Esiti |                                                                                                                                                                                                                             |              |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| 7.5.1.3 Eventi comunicativi aziendali                                                                                                                                                                        |           | Rendicontazione                       |                                                                                                                                                                                                                             |              |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                  |           |                                       |                                                                                                                                                                                                                             |              |                      |
| Progettazione e realizzazione di eventi comunicativi aziendali di particolare rilevanza e impatto sulla comunità di riferimento, nonché organizzazione diretta di eventi di considerevole impatto aziendale. |           |                                       |                                                                                                                                                                                                                             |              |                      |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                        | 1.3 Esiti | Riferimento Normativo                 | DGR 172/2015, DGR 901/2015, DGR 771/2015, Circolare DGSPS RER prot.n. 0307552/2014; DGR 1003/2016 "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2016". | Udm / Confr. | Valore atteso finale |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                   |           | Fonte del dato per l'indicatore       | evidenze doc.li c/o Ufficio Comunicazione                                                                                                                                                                                   | Numero >=    | 2,00                 |
| Eventi                                                                                                                                                                                                       |           |                                       |                                                                                                                                                                                                                             |              |                      |
| 3,00                                                                                                                                                                                                         |           |                                       |                                                                                                                                                                                                                             |              |                      |

2008

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                         | 2 Performance dei Processi Interni                       | Area Performance 2.3            | Area dell'Organizzazione                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>7.5.1.4</b>                                                                                                          | <b>Sito internet, servizi online e portale ER Salute</b> |                                 |                                                                                                                                 |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rendicontazione                                                                                                         |                                                          |                                 |                                                                                                                                 |
| <b>Miglioramento continuo del sito Internet aziendale, nei contenuti informativi e nella loro organizzazione grafico-editoriale. Realizzazione dell'aggregazione, nel sito aziendale, di tutti i siti esterni di singole strutture aziendali. Attivazione della presenza aziendale sui social media, dopo il periodo di sperimentazione annuale della pagina FB. Prosecuzione della collaborazione con la redazione regionale del portale ER Salute.</b> |                                                                                                                         |                                                          |                                 |                                                                                                                                 |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi |                                                          | Riferimento Normativo           | DGR 172/2015, DGR 901/2015, DGR 771/2015, Circolare DGSPS RER prot.n. 0307552/2014, D.lgs 33/2013 "Amministrazione Trasparente" |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                                                          | Fonte del dato per l'Indicatore | Udm / Confr.                                                                                                                    |
| <b>Notizie pubblicate</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                          | evidenze online                 | Numero >=                                                                                                                       |
| <b>Notizie pubblicate sul portale regionale ER Salute</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                          | evidenze on line                | Numero >=                                                                                                                       |
| <b>Utenti unici visitatori del sito aziendale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                                                          | Google analytics                | Numero >=                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | Valore atteso intermedio                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | Valore atteso finale                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | 280,00                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | 30,00                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | 71,00                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | 34.000,00                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                          |                                 | 400.000,00                                                                                                                      |




**Area Performance 1.1 Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni**

**Performance dell'utente**

**7.5.1.6 Rapporti con i media**

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                   | Rendicontazione       |                                                                                                                                 | Fonte del dato per l'indicatore |        | Udm / Confr. |  | Valore atteso intermedio |  | Valore atteso finale |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|--------------|--|--------------------------|--|----------------------|--|
| <p>Consolidamento delle azioni operative per perseguire una sempre miglior presenza sui media locali e per ottenere una maggiore presenza positiva sui media regionali e nazionali. Consolidamento del sistema aziendale di rilevazione statistica per la valutazione della qualità della presenza aziendale sui media locali. Realizzazione di un progetto per la gestione, oltre l'orario di servizio, della comunicazione in casi di crisi o eventi avversi.</p> |                                                                                                                                                   |                       |                                                                                                                                 |                                 |        |              |  |                          |  |                      |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.1 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica) | Riferimento Normativo | DGR 172/2015, DGR 901/2015, DGR 771/2015, Circolare DGSPS RER prot.n. 0307552/2014, D.lgs 33/2013 "Amministrazione Trasparente" |                                 |        |              |  |                          |  |                      |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Comunicati e conferenze stampa                                                                                                                    | evidenze online       | Numero >=                                                                                                                       | 80,00                           | 180,00 |              |  |                          |  |                      |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Organizzazione interviste e contatti giornalisti-azienda                                                                                          | evidenze doc.ii       | Numero >=                                                                                                                       | 50,00                           | 80,00  |              |  |                          |  |                      |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Progetto gestione straord. comunicazione di crisi ed eventi avversi                                                                               | evidenze doc.ii       | Si/No                                                                                                                           | Si                              | Si     |              |  |                          |  |                      |  |

284 

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                                          |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>7.5.2</b> | <b>Lo sviluppo delle azioni di comunicazione interna</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                  |                                                |
| Perseguimento costante della funzione di diffusione interna delle informazioni sull'organizzazione e su gli obiettivi aziendali, per contribuire alla realizzazione della programmazione aziendale e al miglioramento dell'efficienza produttiva e organizzativa aziendale. Allo scopo proseguirà la realizzazione di campagne informative interne, utilizzando prioritariamente servizi di comunicazione on line basati sulle funzionalità anche multimediali della nuova intranet, strumenti cartacei o video. |              |                                                          |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                           |                 |                                                          |                                        |                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b>                                                                                                                                                                                             | <b>2</b>        | <b>Performance dei Processi Interni</b>                  | <b>Area Performance 2.2</b>            | <b>Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico</b> |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>7.5.2.1</b>  | <b>Campagne di comunicazione interna</b>                 |                                        |                                                                                    |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                        | Rendicontazione |                                                          |                                        |                                                                                    |
| Realizzazione di campagne interne di comunicazione di promozione della salute, della tutela dei diritti e della sicurezza dei lavoratori, oltre che di informazione su attività, disposizioni e programmazione aziendali. |                 |                                                          |                                        |                                                                                    |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                              | <b>2.2</b>      | <b>Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico</b> | <b>Riferimento Normativo</b>           | <b>DGR 172/2015</b>                                                                |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                         |                 |                                                          | <b>Fonte dei dati per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                           |                 |                                                          | evidenze online                        | <b>Numero &gt;=</b>                                                                |
| <b>Campagne realizzate</b>                                                                                                                                                                                                |                 |                                                          |                                        | <b>2,00</b>                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                           |                 |                                                          |                                        | <b>4,00</b>                                                                        |

285



| Dimensione Performance                                                                                                                                                  |                                                                                                                         | 2 Performance dei Processi Interni        | Area Performance 2.3 | Area dell'Organizzazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                        |                                                                                                                         |                                           |                      |                          |
| <b>7.5.2.2 Intranet e altri strumenti</b>                                                                                                                               |                                                                                                                         |                                           |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                             |                                                                                                                         |                                           |                      |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                         |                                                                                                                         |                                           |                      |                          |
| Consolidamento della nuova intranet aziendale e delle sue funzionalità informative avanzate. Realizzazione grafico-editoriale di strumenti informativi cartacei e video |                                                                                                                         |                                           |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                   | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Riferimento Normativo                     | DGR 172/2015         |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                              |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore           | Udim / Confr.        | Valore atteso intermedio |
| Notizie pubblicate sulla Intranet                                                                                                                                       |                                                                                                                         | evidenze online                           | Numero >=            | 140,00                   |
| Prodotti informativi                                                                                                                                                    |                                                                                                                         | evidenze doc.ii c/o Ufficio comunicazione | Numero >=            | 40,00                    |

23

**7.6 Le politiche del personale e sviluppo organizzativo**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>7.6.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Governo della risorsa, strutture, ruoli e funzioni</b> | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                   |                                                |
| <p>e direttrici sulle quali l'Azienda vuole impostare le azioni relative al personale sono principalmente quelle indicate come prioritarie dalle Linee di programmazione RER, determinate in gran parte dal quadro normativo nazionale, dalla contingenza economica e dall'impatto delle recenti manovre finanziarie. La contrazione delle risorse induce, riguardo al personale, ad una attenta analisi dei fabbisogni, oltre ad una ineludibile redistribuzione e riqualificazione del personale – Pertanto :</p> <p>1) Politiche di governo degli organici coerenti con gli indirizzi regionali di programmazione annuale</p> <p>2) Contenimento del numero di contratti a tempo determinato per copertura lunghe assenze-</p> <p>3) Riduzione del precariato</p> <p>4) Razionalizzazione e riprogettazione dell'organizzazione Aziendale sia in ambito sanitario, sia amministrativo-</p> <p>5) Politiche di integrazioni tra aziende provinciali ed a livello di Area Vasta.</p> <p>6) Riduzione del numero delle strutture complesse a seguito di politiche di razionalizzazione delle unità operative a parità di servizi offerti all'utenza.</p> |                                                           |                                                |

|                |                                                                                                                                                                                                           |                             |                                 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| <b>2</b>       | <b>Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                                                   | <b>Area Performance 2.3</b> | <b>Area dell'Organizzazione</b> |
| <b>7.6.1.1</b> | <b>Predisposizione attività propedeutiche all'avvio della procedura di gestione Unificata delle Risorse Umane (GRU) e partecipazione ai lavori del Gruppo regionale in preparazione alla introduzione</b> |                             |                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         |                                                                               |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <p>Descrizione</p> <p>Traffasi di obiettivo strategico, finalizzato a rendere assolutamente coerente operatività aziendale a quella decisa a livello regionale. L'attività consiste nella predisposizione delle tabelle di base, nella valutazione degli aspetti applicativi della procedura e della valutazione delle ricadute aziendali sia a livello operativo sia a livello organizzativo.</p> |                                                                                                                         | <p>Riferimento Normativo</p> <p>Delibera di programmazione regionale 2015</p> |                          |
| Obiettivi performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi | Udm / Confr.                                                                  | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore                                               | Valore atteso finale     |
| Avvio dell'attività di conversione delle basi dati aziendali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                         | Evidenza documentale                                                          | Si                       |
| Conclusione e consolidamento dell'allineamento tabelle di base secondo le tempistiche indicate dalla Regione                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                         | Evidenza documentale                                                          | Si                       |



| Area Performance 4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         | Area economico-finanziaria                                                                                                                                      |                                                       |                                        |                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4       | Performance della sostenibilità                                                                                                                                 |                                                       |                                        |                                              |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7.6.1.2 | Governo degli organici, secondo le linee di indirizzo previste dalla normativa nazionale, dalle indicazioni regionali e dalla compatibilità economica aziendale |                                                       |                                        |                                              |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>“Azienda, valutate le priorità in ambito assistenziale, e tenuto conto dei documenti di riorganizzazione dei dipartimenti aziendali e del PO, predisporre in piano previsionale di assunzione coerente con gli indirizzi regionali /errà pertanto effettuata una programmazione del fabbisogno complessivo, e, nelle sedute di budget coi dipartimenti e con le articolazioni, verranno concertate e singole dotazioni per l'anno in corso.</p> |         |                                                                                                                                                                 |                                                       |                                        |                                              |
| <p><b>Obiettivi Performance</b></p> <p>4.1 Governo delle risorse umane</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         | <p><b>Riferimento Normativo</b></p> <p>Delibera di programmazione regionale 2015</p>                                                                            |                                                       |                                        |                                              |
| <p><b>Indicatore</b></p> <p>Monitoraggio assunzioni personale dipendente a tempo indeterminato, determinato e flessibile ( in attesa di definizione)</p> <p>Ripredisposizione piano assunzioni</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |         | <p><b>Fonte del dato per l'indicatore</b></p> <p>Procedura risorse umane</p> <p>Documento piano assunzioni</p>                                                  | <p><b>Udm / Confr.</b></p> <p>Numero</p> <p>Si/No</p> | <p><b>Valore atteso intermedio</b></p> | <p><b>Valore atteso finale</b></p> <p>Si</p> |

28/8



| Dimensione Performance                                                                                                            | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Area Performance 2.3                                                                    | Area dell'Organizzazione                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                  | <b>7.6.1.3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Valutazione dell'assetto organizzativo aziendale di gestione delle risorse umane</b> |                                                            |
| Descrizione                                                                                                                       | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                                                            |
| Descrizione                                                                                                                       | L'avvio del processo di integrazione delle funzioni tecnico-amministrative due aziende sanitarie provinciali richiede una armonizzazione dell'attuale assetto operativo del ciclo di gestione delle risorse umane da condurre in collaborazione ed in accordo con le direzioni amministrative distrettuali, finalizzata alla definizione di procedure omogenee e condivise. |                                                                                         |                                                            |
| Obiettivi performance                                                                                                             | 2.3: Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende                                                                                                                                                                                                                                                               | Riferimento Normativo                                                                   |                                                            |
| Indicatore                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore                                                         | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale |
| Evidenza delle decisioni assunte nell'ambito degli incontri con le direzioni amministrative dei distretti e di presidio aziendale |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Evidenza documentale                                                                    | SI/No No SI                                                |

20/9

4 Performance della sostenibilità Area Performance 4.1 Area economico-finanziaria

7.6.1.4 Progetto REBISAN gestione del trattamento economico del personale convenzionato

| Descrizione            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rendicontazione |                       | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Contr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione performance | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivo              | 7.6.1.4 Progetto REBISAN gestione del trattamento economico del personale convenzionato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| Descrizione            | Nell'ambito del progetto REBISAN la Regione Emilia Romagna ha istituito gruppi di lavoro in Area Vasta per la stesura di un "Manuale del sistema di controllo interno e di organizzazione contabile delle Aziende sanitarie" finalizzato alla certificazione e registrazione contabile del trattamento economico del personale. L'Area Vasta Emilia Nord ha l'incarico di redigere delle linee guida da applicare alle procedure stipendiali relative al personale convenzionato. Obiettivo dell'SSD personale convenzionato e collaborare alla stesura di detto manuale |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi performance  | 4.1 Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 | Riferimento Normativo |                                 |              |                          |                      |
| Indicatore             | Analisi dei percorsi amministrativo/contabili di elaborazione/liquidazione delle competenze stipendiali e registrazione contabile ad oggi in corso nell'Azienda USL di Parma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
|                        | Partecipazione a riunioni incontri sia in sede provinciale (AOU/AUSL) che in sede AVEN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
|                        | Stesura di una relazione con schema delle procedure in essere al 31 dicembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
|                        | Supporto alla SSD Internal Auditing ai fini della stesura di una proposta di procedura relativa al personale convenzionato volta a razionalizzare i processi amministrativo contabili in uso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                       |                                 |              |                          |                      |

29 

| Dimensione Performance                                                                                       |                                                                                                                                      | 2 Performance dei Processi Interni                                | Area Performance 2.3            | Area dell'Organizzazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                             | <b>7.6.1.5</b>                                                                                                                       | <b>Consolidamento dei processi di integrazione interaziendale</b> |                                 |                          |
| <b>Descrizione</b>                                                                                           | Rendicontazione                                                                                                                      |                                                                   |                                 |                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                 | 2.3 Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi di amministrazione, supporto e logistici nelle Aziende degli uffici coinvolti. |                                                                   |                                 |                          |
| <b>Indicatore</b>                                                                                            | Riferimento Normativo                                                                                                                |                                                                   |                                 |                          |
|                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr.            |
|                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                   | Evidenza                        | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                   |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                   |                                 | Si/No                    |
|                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                   |                                 | Si                       |
| Realizzazione dei trasferimenti degli uffici coinvolti in adesione al nuovo assetto dipartimentale integrato |                                                                                                                                      |                                                                   |                                 |                          |

29



|                |              |                                           |                                                |
|----------------|--------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b> | <b>7.6.2</b> | <b>Revisione organizzazione aziendale</b> |                                                |
|                |              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017   | Indicazione sintetica della situazione attuale |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                        |                                          |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | <b>3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Performance dell'innovazione e dello Sviluppo</b>  | <b>Area Performance 3.2</b>            | <b>Area dello sviluppo organizzativo</b> |
| <b>Obiettivo</b>              | <b>7.6.2.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Guida alla valutazione aziendale del personale</b> |                                        |                                          |
| <b>Descrizione</b>            | <b>Rendicontazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                       |                                        |                                          |
|                               | Documento che descrive in modo semplice e trasparente scopi, processi, metodologie, strumenti, tempi, attori, conseguenze di tutte le varie tipologie di valutazione componendole in un unico quadro organico.<br>Prima della sua adozione la bozza di documento deve essere oggetto di uno specifico confronto con l'OIV-SSR, che esprimerà un parere formale sullo stesso. |                                                       |                                        |                                          |
| <b>Obiettivi Performance</b>  | <b>3.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Valorizzazione del capitale umano</b>              | <b>Riferimento Normativo</b>           | <b>Delibera 2/2015 (Par. 4.5)</b>        |
| <b>Indicatore</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b>                      |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       | <b>Evidenza documentale</b>            | <b>Si/No</b>                             |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                        | <b>Valore atteso intermedio</b>          |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                        | <b>Valore atteso finale</b>              |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                        | <b>Si</b>                                |

Evidenza bozza del documento da sottoporre all'OIV-SSR

242







|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| settore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7.6.3 | <b>Comitato Unico di Garanzia (C.U.G.) per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni</b> |
| Finalità ed obiettivi delle azioni 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       | Indicazione sintetica della situazione attuale                                                                                                |
| <p>Nell'anno 2011, in adempimento alla L. n. 183/2010 e successiva Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione e del Ministro per le Pari Opportunità le Pubbliche Amministrazioni, è stato istituito il Comitato Unico di Garanzia con delibera del Direttore Generale del 21.07.2011. Tale organismo sostituisce, unificandone le competenze, il Comitato per le Pari Opportunità ed il Comitato Paritetico sul fenomeno del mobbing.</p> <p>Il Comitato ha iniziato ad operare nel mese di settembre, ha effettuato una giornata di formazione interna, ha elaborato ed approvato il regolamento che è stato successivamente deliberato dal Direttore Generale.</p> <p>A partire dal 2012 il Comitato ha sviluppato progettualità relative alla medicina di genere, quale il progetto, iniziato negli anni precedenti, relativo alla prevenzione del rischio cardiovascolare, rivolto alle Dipendenti dell'Azienda, e iniziative formative, in occasione della festa della Donna 2013 e 2014, 2014, 2015, in collaborazione con il CUG dell'azienda Ospedaliero-Universitaria.</p> <p>Ha contribuito, collaborando con la Direzione delle Attività Socio Sanitarie, alla progettazione e realizzazione di azioni e interventi per il contrasto alla violenza sulle donne (progetto di modernizzazione regionale, percorsi formativi in due Case della Salute, iniziative di sensibilizzazione dei cittadini in occasione della giornata del 25 novembre, istituzione del Centro LDV per l'accompagnamento degli uomini maltrattati). Sul versante del benessere organizzativo ha proceduto nel corso del 2014 all'elaborazione di un codice etico, in situazione della Direttiva sopracitata</p> |       |                                                                                                                                               |

243

| Dimensione Performance                           |     | Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | Area Performance 2.1            |                               | Area della produzione    |                      |
|--------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                        |     | 7.6.3.1 Medicina di genere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Rendicontazione                 |                               |                          |                      |
| Descrizione                                      |     | <p>in continuità con le azioni degli anni precedenti, verrà realizzata la quinta edizione del convegno, in occasione della Festa della Donna, sul tema della salute delle differenze, con particolare riferimento alla differenza di genere è finalizzato a trasmettere conoscenze e sensibilità sulla tematica, per diffondere un approccio clinico ma anche relazionale rispettoso e valorizzante delle differenze. Si intende inoltre costituire un gruppo di lavoro interaziendale, in sinergia con il CUG dell'A.O.U. con l'obiettivo di migliorare l'attenzione sui temi inerenti le specificità di genere nelle attività rivolte sia ai professionisti che ai cittadini/pazienti.</p> |  |                                 |                               |                          |                      |
| Obiettivi Performance                            | 2.1 | Attività di prevenzione e promozione della salute                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Riferimento Normativo           | DGR 213/2013<br>L. R. 91/2014 |                          |                      |
| Indicatore                                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | Fonte del dato per l'indicatore | Firme presenza                |                          |                      |
| incontri Gruppo di lavoro realizzazione convegno |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | Udim / Confr.                   | Numero <=                     | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                 | Si/No                         | Si                       | 4,00                 |
|                                                  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                 | Si                            | Si                       | Si                   |

*[Handwritten signature]*  
4

| 1 Performance dell'utente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | Area Performance 1.2                       |                                        | Area dell'integrazione          |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>7.6.3.2</b> | <b>Contrasto alla violenza sulle donne</b> |                                        |                                 |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                            |                                        |                                 |                          |
| n continuità con la collaborazione fornita alla DASS negli anni precedenti, nella realizzazione del percorso formativo sul tema, nell'attuazione del progetto di modernizzazione regionale, nella realizzazione delle iniziative di sensibilizzazione dei cittadini in occasione della giornata del 25 novembre, nel 2017 proseguirà la partecipazione del CUG ai progetti di contrasto al fenomeno della violenza con particolare riferimento alla manutenzione della rete territoriale e al consolidamento e promozione del Centro Liberiarnoci della Violenza |                |                                            |                                        |                                 |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.2            | Integrazione socio sanitaria               | Riferimento Normativo                  | DGR 1677/2013<br>DGR N.172/2015 |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                                            | Fonte del dato per l'indicatore        | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                            | firme presenza despositate presso DASS | % <=                            | 50,00%                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                            |                                        |                                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                            |                                        |                                 | 100,00%                  |

V. incontri partecipati/n. incontri organizzati

| 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                |                | Area Performance 2.2 |                                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>7.6.3.3</b> | <b>Codice etico</b>  |                                 |                                                                             |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                       |                |                      |                                 |                                                                             |                          |
| Formalizzazione e diffusione del Codice di Condotta/Codice Etico volto a prevenire tutte le forme di discriminazioni in ambito all'Azienda, ad integrazione/ sostituzione del Codice contro le molestie sessuali. |                |                      |                                 |                                                                             |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                             |                |                      | Riferimento Normativo           | DGR 213/2013                                                                |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                        |                |                      | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                   |                |                      | Firme presenza                  | Numero <=                                                                   | 4,00                     |
|                                                                                                                                                                                                                   |                |                      | Deliberazione                   | Si/No                                                                       | Si                       |

2



**Sub-Area 7.7 Il SIT e la valorizzazione delle competenze**

**Settore 7.7.1 Organizzazione e gestione del personale**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Le prospettive di lavoro del Servizio Infermieristico e Tecnico (SIT) per il 2017 prevedono diversi ambiti di impegno. Tra le azioni previste, una è volta a dare attenzione ai bisogni ed alle necessità di continuità di cura dei pazienti ad alta valenza assistenziale nel percorso ospedale-territorio. Più azioni sono orientate al tema della sicurezza delle cure: sulle cadute, l'attività sarà rivolta ad allineare i documenti aziendali di riferimento con le recenti linee di indirizzo regionali conducendo, in parallelo, una necessaria azione di formazione del personale sanitario; al percorso descritto si collegherà l'attivazione di uno specifico flusso informativo regionale. Altro intervento sarà rivolto alla promozione di pratiche assistenziali sicure per la riduzione del rischio infettivo nelle Case Residenza per Anziani collocate in ambito provinciale; particolarmente qualificante sarà la concomitante partecipazione alla realizzazione di uno studio di prevalenza, a carattere europeo, sulle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e l'uso degli antibiotici. Ancora, si intende attivare un osservatorio aziendale sulle lesioni da pressione nel Presidio Ospedaliero Aziendale; è evidente l'impegno necessario in termini di preventiva formazione dei professionisti (es. sulla stadiazione) come pure le positive ricadute, conseguenti all'attività dell'osservatorio, costituite dal supporto nell'individuazione di puntuali modelli di riferimento per la prevenzione ed il trattamento delle lesioni. Nell'attenzione ad aspetti di valorizzazione delle risorse umane, in corrispondenza, peraltro, a prossimi adempimenti relativi all'accreditamento di alcune articolazioni aziendali, si opererà al fine di definire un percorso di accoglienza, inserimento, addestramento e valutazione del personale neoassunto secondo standard condivisi: competenze specifiche da acquisire, tempi adeguati al raggiungimento di livelli di autonomia operativa compatibili con le necessità assistenziali dei reparti/servizi, strumenti di valutazione.

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi interni**

Area Performance 2.1

Area della produzione

**Obiettivo 7.7.1.1 Sviluppo della continuità di presa in carico ospedale-territorio per pazienti ad alta valenza assistenziale**

Descrizione

Rendicontazione

Consolidamento della fase di presa in carico, da parte dell'équipe assistenziale, della struttura di Cure Intermedie e/o del Servizio Infermieristico Domiciliare, dei pazienti fragili dimessi dalle UU.OO. del Presidio Ospedaliero Aziendale che necessitano di continuità ad alta valenza assistenziale.

Obiettivi Performance 2.1 Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio

Riferimento Normativo DGR 1003/2016 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSRR per l'anno 2016"

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr. Valore atteso intermedio

Num. pazienti presi in carico/num. di richieste di presa in carico

% >=

70,00%

Realizzazione dello strumento di presa in carico

Evidenze DCP Documentale

Si/No =

Si

| Dimensione performance                           | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico               |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                 | <b>7.7.1.2 Adeguamento del sistema aziendale di prevenzione e gestione delle cadute in ambito ospedaliero</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                           |
| Descrizione                                      | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |                                                                                           |
|                                                  | L'azione è volta ad aggiornare la procedura aziendale per la prevenzione e la gestione delle cadute dei pazienti, anche in riferimento alla recente emanazione di linee di indirizzo regionali sul tema. L'intervento si orienterà sia sugli ambiti relativi alla valutazione del rischio, prevenzione e gestione della caduta sia ad un adeguamento del sistema informativo aziendale. Ulteriore attenzione sarà posta all'aggiornamento del materiale informativo in uso ed alla realizzazione di momenti formativi rivolti al personale di assistenza. |                                 |                                                                                           |
| Obiettivi performance                            | 2.2 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Riferimento Normativo           | DGR RER 1003/2016; Circolare n.21/2016 Dir. Generale Cura della persona, salute e welfare |
| Indicatore                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                                |
| Revisione della procedura aziendale sulle cadute |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Documentale SIT                 | Si/No = Si                                                                                |

| Dimensione performance                         | 2 Performance dei Processi Interni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                               | <b>7.7.1.3 Formazione di infermieri esperti nell'impianto di dispositivi vascolari Midline</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                    | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |                                                                             |
|                                                | In una prospettiva di assistenza in cui la tutela del letto venoso del paziente si impone come indispensabile per garantire il regolare svolgimento del percorso clinico terapeutico e, conseguentemente, garantire salute e sicurezza, l'azione prevista è di ampliare la presenza, negli ospedali aziendali, di infermieri esperti nell'impianto dei dispositivi vascolari Midline. Questi costituiscono un accesso a rischio "minimo" posizionabile in quasi ogni paziente, con patrimonio venoso esaurito o a tutela di quello esistente, evitando l'impianto di cateteri centrali. |                                 |                                                                             |
| Obiettivi performance                          | 2.2 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Riferimento Normativo           |                                                                             |
| Indicatore                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                  |
| Formazione di almeno 1 infermiere per Ospedale |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Documentale SIT                 | Numero >= 2,00                                                              |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                  |                                 |               |                                   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------------|
| Dimensione Performance | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Performance dell'innovazione e dello Sviluppo                                                                                    | Area Performance                | 3.2           | Area dello sviluppo organizzativo |
| Obiettivo              | 7.7.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Miglioramento dei percorsi di inserimento e valutazione del personale neoassunto afferente al Servizio Infermieristico e Tecnico |                                 |               |                                   |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                  |                                 |               |                                   |
|                        | Nell'ambito degli attuali percorsi di inserimento ed addestramento del personale afferente al Servizio Infermieristico e Tecnico, si ritiene di attivare un intervento volto al miglioramento da un lato dei piani di accoglienza, affiancamento, addestramento per il personale neoassunto/neoinserito compreso il personale volontario e, dall'altro, dei processi per la valutazione dell'idoneità al ruolo dei neoassunti |                                                                                                                                  |                                 |               |                                   |
| Obiettivi Performance  | 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Valorizzazione del capitale umano                                                                                                | Riferimento Normativo           | DGR 1604/2015 |                                   |
| Indicatore             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                  | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Confr. | Valore atteso intermedio          |
| Procedura valutazione  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                  | Documentale SIT                 | SI/No =       | Valore atteso finale              |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                  |                                 |               | SI                                |







|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                             |                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Area Performance 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                                                                                                             |
| <b>Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                             |                                                                                                             |
| <b>7.7.1.6 Attivazione di un sistema di monitoraggio delle lesioni da pressione nel Presidio Ospedaliero Aziendale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                             |                                                                                                             |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                             |                                                                                                             |
| <p>Le lesioni da pressione costituiscono una delle condizioni maggiormente monitorate nelle strutture sanitarie in quanto ormai ampiamente identificate in letteratura quale esito sensibile dell'assistenza infermieristica nel percorso di cura del paziente. L'obiettivo è di attivare un osservatorio aziendale, in prima stanza sull'ambito ospedaliero, volto ad alimentare un flusso informativo che possa rispondere anche a prossime esigenze regionali. Peraltro, il flusso che si vuole attivare è elemento conoscitivo indispensabile per assumere decisioni puntuali, efficaci ed efficienti, sulle modalità di erogazione dell'assistenza al paziente, in particolare infermieristica.</p> |                                 |                                                                             |                                                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2.2                             | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico                           | DGR 1003/2016 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSRR per l'anno 2016" |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore |                                                                             | Udm / Confr.                                                                                                |
| Attivazione flusso informativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | Documentale SIT                                                             | Valore atteso intermedio                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |                                                                             | SI                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |                                                                                                  |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Area Performance 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 | Area della produzione                                                                            |                          |
| <b>Performance dei Processi Interni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |                                                                                                  |                          |
| <b>7.7.1.7 Attivazione di un flusso informativo sulle prestazioni realizzate negli Ambulatori infermieristici delle Case della Salute</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |                                                                                                  |                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |                                                                                                  |                          |
| <p>L'azione che si intende attivare è rappresentata dal consolidamento di un flusso informativo sulle principali prestazioni infermieristiche realizzate negli ambulatori infermieristici presenti nelle Case della Salute, od altre strutture territoriali, nella prospettiva di conseguire una puntuale rendicontazione, funzionale sia al governo delle attività stesse come pure alla loro rappresentazione all'interno ed all'esterno dell'azienda.</p> |                                 |                                                                                                  |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.1                             | Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio | Udm / Confr.             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fonte del dato per l'indicatore |                                                                                                  | Valore atteso intermedio |
| Attivazione flusso informativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 | Documentale SIT                                                                                  | SI                       |

**Sub-Area 7.8 Sicurezza del lavoro**

**Settore 7.8.1 Quadro generale**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Continua in Azienda la realizzazione del Sistema di Gestione della Sicurezza, così come previsto dall'art. 30 del D. L. vo 81/08 e s.m.i. Il percorso avviato ha migliorato, a tutti i livelli organizzativi, le conoscenze in materia di sicurezza del lavoro promuovendo la " cultura della sicurezza " come parte integrante dell'organizzazione del lavoro e non solo come mero adempimento normativo. Anche per l'anno 2017 l'obiettivo prioritario è rappresentato dal coinvolgimento attivo di tutte le figure aziendali per la condivisione ed adozione delle medesime Procedure di lavoro / Istruzioni Operative, da applicarsi nei vari Servizi dell'Azienda.

30/2/17



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



REGIONE EMILIA-ROMAGNA  
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
ESCLIA/R/CP/AC/23  
Azienda Ospedaliera - I.R.C.C. di Parma

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 Performance dei Processi Interni                     | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>7.8.1.2 Gestione Emergenze</b>                      |                                 |                                                                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rendicontazione                                        |                                 |                                                                             |
| <p>Prosegue la predisposizione e/o l'aggiornamento dei Piani di Emergenza per le sedi aziendali.</p> <p>Prosegue l'organizzazione e conduzione di simulazione di emergenza nelle sedi aziendali, in collaborazione con il Servizio Attività Tecniche e le Direzioni dei Distretti e del Presidio Ospedaliero Az.le.</p> <p>Attività di Formazione ed addestramento delle Squadre addette alla Gestione dell'Emergenza: RGE – Responsabile Gestione Emergenza e AGE – Addetti alla Gestione dell'Emergenza, compresa la formazione rispetto alla gestione degli impianti di allarme antincendio.</p> <p>Collaborazione con il SAT per elaborazione Valutazione del rischio sismico: predisposizione analisi degli elementi non strutturali, per le sedi per le quali deve essere garantita la continuità assistenziale.</p> |                                                        |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2.2: Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico | Riferimento Normativo           | D.L.vo 81/08 e s.m.i.                                                       |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        | Fonte del dato per l'Indicatore | Udm / Confr. Valore atteso intermedio Valore atteso finale                  |
| Numero di simulazioni effettuate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        | atti SPPA                       | Numero = 90,00                                                              |
| Numero Piani di emergenza predisposti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                        | atti SPPA                       | Numero = 90,00                                                              |

30/4

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 2 Performance dei Processi Interni                    | Area Performance 2.2 |                                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 7.8.1.3                                               | Formazione           |                                 |                                                                             |                          |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Prosegue l'attività di formazione di Dirigenti – Preposti – Lavoratori, così come previsto dal D.L.vo 81/08 e s.m.i. e dall'Accordo Stato-Regioni del 21.12.2011: organizzazione in AVEN dell'aggiornamento - 6 ore in modalità e-learning ed in collaborazione con AOU di Parma della Formazione specifica, nell'ambito dei Progetti formativi dell'OPP - Organismo Paritetico Provinciale Sanità Pubblica. Formazione dei Dirigenti e dei Preposti, in modalità e-learning. Formazione del neo-assunto, in modalità e-learning. Formazione specifica antincendio. Formazione specifica sulla corretta movimentazione delle persone rivolta agli Operatori delle sedi ospedaliere.</p> |  |                                                       |                      |                                 |                                                                             |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | 2.2 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico |                      | Riferimento Normativo           | D.L.vo 81/08 e s.m.i. ed Accordo Stato-Regioni del 21.12.2011               |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                       |                      | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                | Valore atteso intermedio |
| Percentuale di adesione alle iniziative formative proposte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                       |                      | Anagrafica Aziendale            | % =                                                                         | 100,00%                  |

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | 2 Performance dei Processi Interni                    | Area Performance 2.2    |                                 | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 7.8.1.4                                               | Benessere Organizzativo |                                 |                                                                             |                          |
| <p><b>Descrizione</b></p> <p>Nell'ambito delle iniziative legate alla promozione del benessere organizzativo, si promuove il monitoraggio e l'analisi dei fattori di rischio - manifestazione e contrasto relativi all'anno 2016. Si avvia in tal modo il confronto interno fra partizioni organizzative aziendali, mirato all'aggiornamento del Documento di valutazione del rischio stress lavoro-correlato.</p> |  |                                                       |                         |                                 |                                                                             |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 2.2 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico |                         | Riferimento Normativo           | D.L.vo 81/08 e s.m.i.                                                       |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                       |                         | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                | Valore atteso intermedio |
| Predisposizione Relazione e sua diffusione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                       |                         | atti SPPA                       | Si/No =                                                                     | Si                       |



|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                                 |                                                                             |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dimensione Performance   | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Performance dei Processi Interni                  | Area Performance 2.2            | Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico |
| Obiettivo                | 7.8.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Azioni di Area Vasta                              |                                 |                                                                             |
| Descrizione              | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                                 |                                                                             |
|                          | In Area Vasta AVEN si avviano le procedure per la scelta, acquisto ed utilizzo di contenitori di piccole dimensioni pre-riempiti con formalina a ciclo chiuso per la conservazione di parti anatomiche per l'inoltro successivo al laboratorio di analisi. Addestramento degli operatori all'utilizzo. |                                                   |                                 |                                                                             |
| Obiettivi Performance    | 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico | Riferimento Normativo           | D. L. vo 81/08 e s. m. i.                                                   |
| Indicatore               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                                                                |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                                 | Valore atteso intermedio                                                    |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                                 | Valore atteso finale                                                        |
| Diffusione dell'utilizzo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   | ati SPPA                        | % = 100,00%                                                                 |

3306



**Settore 7.8.2 Igiene del lavoro-sorveglianza sanitaria**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Il Sistema di Gestione della Sicurezza ex-art. 30 del D.L. vo 81/08 e s.m.i. comprende l'attuazione della sorveglianza sanitaria preventiva e periodica dei lavoratori esposti a rischi per la salute, delegata al medico competente aziendale.  
Anche per il 2017 il medico competente è chiamato ad operare in collaborazione con le figure preposte alla sicurezza sia per i rischi disciplinati dal DLgs 81/2008 che quelli indicati dal DLgs 230/1995 in materia di radioprotezione, per garantire al Datore di Lavoro ed ai Dirigenti con delega quel modello organizzativo "esimente" delle responsabilità. Il medico collabora inoltre nei progetti aziendali di igiene ospedaliera per la tutela del rischio degli utenti "terzi".

**Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni**

**Area Performance 2.1 Area della produzione**

**Obiettivo 7.8.2.1 Gestione del rischio- A**

Rendicontazione

Descrizione  
Valutazione e stesura del Documento di Valutazione del rischio TBC nei Distretti di Parma, Borgotaro e Sud-

Est.  
Completamento dello screening tubercolare per la ricerca e follow-up degli operatori con ITBL operanti in aree a rischio per la propria salute e per i terzi assistiti.

Obiettivi Performance 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute

Riferimento Normativo

D.L.vo 81/08 e s.m.i. Accordo Stato Regioni del 07/02/2013 DGR n°2 del 2010

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Articolazioni aziendali dotate di Resoconto screening tubercolinici nei reparti classificati a rischio dal Documento di Valutazione aziendale/totale.

medico competente

% >=

50,00%

100,00%

Articolazioni aziendali dotate di Documento di valutazione del rischio DLgs 81-2008 per rischio TBC /totale delle articolazioni aziendali da dotare di Documento

Atti Direzione aziendale

% =

100,00%

100,00%

307



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | Performance dei Processi interni                         |                              | Area Performance 2.1                   |                     | Area della produzione           |                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>7.8.2.2</b> | <b>Gestione del rischio -B+B67</b>                       |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| Completamento dello screening immunologico degli operatori relativamente alle malattie trasmissibili per via aerea, in particolare varicella e morbillo, secondo PRP 2016-2018 recepito nel piano locale in tutti i distretti e Ospedale di Vao e Borgotaro.                                                                                                                                                                  |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>2.1</b>     | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b> | <b>Riferimento Normativo</b> |                                        |                     |                                 |                             |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                          |                              | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |
| Articolazioni aziendali con Resoconto dello screening immunologico per varicella-morbillo degli operatori a rischio o a rischio verso terzi/totale delle articolazioni aziendali da dotare con Resoconto dello screening immunologico per varicella-morbillo                                                                                                                                                                  |                |                                                          |                              | medico competente                      | % =                 | 70,00%                          | 100,00%                     |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | Performance dei Processi interni                         |                              | Area Performance 2.1                   |                     | Area della produzione           |                             |
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>7.8.2.3</b> | <b>Gestione del rischio -C</b>                           |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| Contenimento del rischio biologico da HBV HCV HIV in caso di infortunio percutaneo e congiuntivale del personale e dei costi della terapia profilattica attraverso la determinazione in tempi rapidi (entro 4-6 ore) dello stato sierologico del soggetto "fonte" nelle articolazioni dell'AUSL di Parma servita dai Laboratori Aziendali e/o laboratori dell'AOU di Parma contenimento dei costi della terapia profilattica. |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>2.1</b>     | <b>Attività di prevenzione e promozione della salute</b> | <b>Riferimento Normativo</b> |                                        |                     |                                 |                             |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                          |                              | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b> | <b>Udm / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |
| Evidenza Accordo con AOU di Parma per effettuare lo screening sul soggetto fonte in tempi brevi ( 4/6 ore dall'evento)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                                          |                              | Atti Direzione aziendale               | Si/No               | Si                              | Si                          |
| Evidenza del Protocollo di intesa aziendale con i laboratori dei P.O. per rispetto tempistiche sopraindicate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                          |                              | Atti Direzione aziendale               | Si/No               | Si                              | Si                          |
| Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                                                          |                              |                                        |                     |                                 |                             |



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | Performance dei Processi Interni                  |                       | Area Performance 3.1                                          |                         | Area della ricerca e della didattica |                          |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | 7.8.2.4 Formazione                                |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |                                                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Corsi di formazione del personale non immunizzato da epatite B, varicella, morbillo per promuovere la cultura delle vaccinazioni. NEL 2016 LA CARENZA DI COPERTURA VACCINALE NON E' STATA TALE DA GIUSTIFICARE UN CORSO DI FORMAZIONE IN QUANTO LA QUASI TOTALITA' DELLA COPERTURA VACCINALE E' STATA OTTENUTA CON IL COLLOQUIO IN SEDE DI SORVEGLIANZA SANITARIA PERIODICA O STRAORDINARIA. I LAVORATORI SONO STATI ANCHE CONTATTATI TELEFONICAMENTE ED E' STATA FATTA LA VERIFICA DI AVVENUTA VACCINAZIONE SUL SOFTWARE AZIENDALE. DI FATTO LA COPERTURA OTTIMALE E' STATA RAGGIUNTA |     |                                                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.1 | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo | D.L.vo 81/08 e s.m.i. ed Accordo Stato-Regioni del 21.12.2011 |                         |                                      |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Viene riproposto un corso di formazione con attestato di partecipazione ai lavoratori che nel 2017 rifiutino la vaccinazione nel corso della sorveglianza sanitaria, se numericamente significativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |                                                   |                       | Fonte del dato per l'indicatore                               | Atti ufficio formazione | Udm / Confr.                         | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                   |                       |                                                               |                         | Si/No                                |                          | Si                   |
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | Performance dei Processi Interni                  |                       | Area Performance 2.1                                          |                         | Area della produzione                |                          |                      |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | 7.8.2.5 Innovazione informatica                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |                                                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Cartella informatizzata per la gestione degli screening tubercolari e da varicella-morbillo. LA CARTELLA E' STATA APPROVATA DAL GRUPPO MEDICI COMPETENTI AZIENDALI, SU RICHIESTA DELLA REGIONE. NON SI CONOSCONO I TEMPI DI ACQUISTO E DI CONSEGNA ALLA NOSTRA AZIENDA DEL SOFTWARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |                                                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.1 | Attività di prevenzione e promozione della salute | Riferimento Normativo | D.L.vo 81/08 e s.m.i.                                         |                         |                                      |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                   |                       |                                                               |                         |                                      |                          |                      |
| Evidenza inserimento dati vaccinali e immunologici, PREVIA ACQUISIZIONE DEL SOFT WARE REGIONALE IN TEMPI COMPATIBILI CON INSERIMENTO DEI DATI IMMUNOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                   |                       | Fonte del dato per l'indicatore                               | medico competente RIT,  | Udm / Confr.                         | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                                   |                       |                                                               |                         | Si/No                                |                          | Si                   |

Area Performance 2.1 Area della produzione

Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni

Obiettivo 7.8.2.6 DGR 1003 - Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Rendicontazione

Descrizione

Oltre a realizzare i progetti di prevenzione e promozione della salute previsti nel PRP le aziende sanitarie dovranno:

- Assicurare, perseguendo modalità uniformi attraverso il coordinamento dei Responsabili dei Servizi di Prevenzione e Protezione Aziendale e dei medici competenti, l'attuazione ed il puntuale aggiornamento delle misure individuate per garantire i livelli di tutela della salute e della sicurezza in relazione alle trasformazioni aziendali e all'evoluzione normativa;
- Aggiornare le procedure relative alla sorveglianza sanitaria dei lavoratori, individuare modalità condivise di valutazione dell'idoneità alla mansione e assicurare i relativi flussi informativi;
- Promuovere la cultura della prevenzione nei confronti delle malattie infettive, anche attraverso l'organizzazione di momenti formativi rivolti agli operatori, privilegiando, in tal caso, modalità di formazione interattiva come audit, addestramento, formazione sul campo.
- Ridurre la frequenza delle malattie prevenibili da vaccino attraverso una puntuale valutazione del rischio, che tenga conto anche del rischio verso terzi, e l'offerta attiva delle vaccinazioni.

Obiettivi Performance 2.1 Attività di prevenzione e promozione della salute

Indicatore

copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari

Riferimento Normativo

| Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confir. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|---------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|
| Atti Direzione aziendale        | % >=          |                          | 34,00%               |

310

**Sub-Area 7.9 Politiche degli acquisti e logistica**

**Settore 7.9.1 Obiettivi 2017**

Finalità ed obiettivi delle azioni 2017

Indicazione sintetica della situazione attuale

Nel corso dell'ultimo biennio la Regione, tenendo conto delle indicazioni emerse dalle diverse Aree Vaste, ha predisposto uno strumento di programmazione unico triennale per gli acquisti di beni e servizi in ambito sanitario (il cosiddetto Masterplan), prevedendo 2 revisioni annuali, nel corso dei mesi di aprile ed ottobre. A seguito di tale programmazione AVEN ha provveduto ad aggiornare i propri strumenti di programmazione, evidenziando precisi tempi di esecuzione delle procedure. Le diverse Aziende sanitarie sono chiamate a contribuire allo svolgimento della programmazione regionale e di Area Vasta, partecipando tramite propri dipendenti ai gruppi di lavoro per la formulazione dei progetti e alle Commissioni dai Gara per l'affidamento degli appalti. Le procedure non comprese in tali programmazioni dovranno essere ricomprese in uno strumento programmatico aziendale, da formulare in coerenza con quelli di livello sovraziendale, specificando tempi e modalità di esecuzione.

Inoltre, nell'ambito del processo di revisione della programmazione delle attività, si evidenzia quanto segue:

1) il 2017 è il primo anno di esecuzione degli interventi previsti nel Piano Triennale 2017 - 2019 per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, e dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, da approvarsi con apposita delibera. Tale programmazione deve comprendere gli elementi strategici aziendali per il raggiungimento della razionalizzazione delle dotazioni prima indicate, in ottemperanza a quanto previsto dai commi 594 e 595 dell'art. 2 della L. 24-12-2007 N. 244. In occasione della predisposizione del nuovo Piano Triennale si procederà anche alla rendicontazione degli esiti del precedente Piano Triennale 2014 - 2016 (per il quale nei Piani Azioni delle diverse annualità si sono fornite le rispettive indicazioni in merito alle azioni intraprese in adempimento dello stesso);

2) nel corso del 2016 sono stati completati i progetti di dematerializzazione delle fatture passive e di riorganizzazione del processo contabile di fornitura dei servizi, dalla fase di controllo tecnico ed amministrativo delle prestazioni alla fase di liquidazione, con informatizzazione di tutte le fasi. Tali progetti costituiscono la base per razionalizzare i rapporti con i fornitori, diminuendo i dati quantitativi in merito alle fatture da gestire, con benefici in termini di ore di lavoro. Nel corso dell'anno 2017 si completerà la messa a regime dell'intero ciclo passivo, con la dematerializzazione della gestione delle bolle, degli ordini e della reportistica di riferimento.

511

Area Performance 4.1 Area economico-finanziaria

Performance della sostenibilità

**7.9.1.1 PROGRAMMAZIONE AZIENDALE ANNUALE PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI**

| Dimensione Performance                                                                               | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Area Performance 4.1                                        | Area economico-finanziaria                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Obiettivo                                                                                            | 7.9.1.1 PROGRAMMAZIONE AZIENDALE ANNUALE PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                             |                                                                |
| Descrizione                                                                                          | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                             |                                                                |
| Obiettivi Performance                                                                                | <p>Si dovrà contribuire in modo sostanziale all'esecuzione della Programmazione Regionale per l'acquisizione di Beni e Servizi (da svolgere tramite Intercenter-ER ed AVEN), e si dovrà elaborare una apposita programmazione annuale per le procedure residuali, da svolgere a livello aziendale, tenendo comunque conto del "REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' CONNESSE ALL'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI IN AMBITO SOVRAZIENDALE", approvato con Delibera n. 813 del 04/12/2015 in ambito AVEN e delle disposizioni contenute nelle ultime Leggi di stabilità (con particolare riferimento a quelle contenute nella LEGGE 28/12/2015, n. 208 – Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (pubblicata sulla GU n. 302 del 30-12-2015 – Suppl. Ordinario n. 70). La programmazione aziendale dovrà prevedere specifiche tempistiche per quanto riguarda le seguenti fasi: elaborazione dei documenti progettuali; adozione degli atti di indizione delle gare; aggiudicazione/affidamento diretto degli appalti; sottoscrizione dei contratti.</p> <p>4.1 Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa</p> |                                                             |                                                                |
| Indicatore                                                                                           | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Fonte del dato per l'Indicatore                             | Udm / Contr. / Valore atteso intermedio / Valore atteso finale |
| N. procedure effettuate/N. procedure programmate (tenuto conto delle attività di propria competenza) | Programma di mandato della Giunta per la decima legislatura regionale, approvato il 26/01/2015 e punto 2.2 degli Obiettivi di mandato della Direzione generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Registro delibere, Registro determine, Repertorio contratti | % >= / 40,00% / 80,00%                                         |
| Approvazione Programmazione annuale aziendale per l'acquisto di beni e servizi                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Registro delibere aziendali                                 | Si/No / Si / Si                                                |

31


Area Performance 4.2 Area degli investimenti

4 Performance della sostenibilità

7.9.1.2 Razionalizzazione delle dotazioni strumentali

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                 | Rendicontazione                                                                                          |                       | Fonte del dato per l'indicatore                                                                                                                                |                                                                   | Udm / Confr. |    | Valore atteso intermedio |  | Valore atteso finale |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|----|--------------------------|--|----------------------|----|
| <p>Nel corso del 2017 dovrà essere predisposto il Piano Triennale 2017 – 2019 per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, e dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, da approvarsi con apposita delibera (tale programmazione deve comprendere gli elementi strategici aziendali per il raggiungimento della razionalizzazione delle dotazioni prima indicate, in ottemperanza a quanto previsto dai commi 594 e 595 dell'art. 2 della L. 24-12-2007 N. 244) e rendicontazione degli esiti del Piano Triennale 2014 - 2016. Doranno inoltre essere adottate aziendali tutte le misure necessarie per dare completa attuazione alla programmazione triennale, relativamente all'annualità 2017 (non saranno oggetto di valutazione gli obiettivi per i quali era richiesto l'intervento da parte di terzi e questo non si è verificato per elementi estranei ai Servizi dell'Azienda USL oppure per i quali si sono registrati impedimenti per eventi straordinari imprevedibili).</p> |                                                 |                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                |                                                                   |              |    |                          |  |                      |    |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4.1                                             | Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa | Riferimento Normativo | Programma di mandato della Giunta per la decima legislatura regionale, approvato il 26/01/2015 e punto 2.2 degli Obiettivi di mandato della Direzione generale |                                                                   |              |    |                          |  |                      |    |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Predisposizione del Piano Triennale 2017 – 2019 |                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                |                                                                   |              |    |                          |  |                      |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                | Atti Servizio Logistica e Gestione Amministrativa lavori pubblici | Si/No        | Si |                          |  |                      | Si |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                | Atti Servizio Logistica e Gestione Amministrativa lavori pubblici | Si/No        | No |                          |  |                      | Si |

313





| Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 | Area Performance 2.3                              |                                 | Area dell'Organizzazione                                                                                                                                       |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2               | Performance dei Processi Interni                  |                                 |                                                                                                                                                                |                          |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.9.1.3         | Dematerializzazione del processo di ciclo passivo |                                 |                                                                                                                                                                |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rendicontazione |                                                   |                                 |                                                                                                                                                                |                          |
| <p>Nel 2017 deve essere utilizzato a pieno regime il Sistema regionale per la dematerializzazione del ciclo passivo (SiCIPa-ER) attraverso la gestione, oltre che della fattura, anche dell'ordine, del documento di trasporto e della reportistica a supporto, tenuto conto anche delle indicazioni aziendali. Nel corso del 2016 la nostra Azienda ha provveduto ad adeguare, con il supporto dell'Agenzia Intercent-ER, i propri sistemi, processi e procedure in modo da poter conseguire la piena dematerializzazione della gestione contrattuale: durante il corrente anno deve essere pertanto progressivamente utilizzato in via esclusiva.</p> |                 |                                                   |                                 |                                                                                                                                                                |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.3             | Adempimenti nei flussi informativi                | Riferimento Normativo           | Programma di mandato della Giunta per la decima legislatura regionale, approvato il 26/01/2015 e punto 2.2 degli Obiettivi di mandato della Direzione Generale |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                                                   | Fonte del dato per l'indicatore | Udim / Contr.                                                                                                                                                  | Valore atteso intermedio |
| Utilizzo esclusivo della procedura di dematerializzazione completa del ciclo passivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |                                                   | Registro contabilità            | Si/No                                                                                                                                                          | No                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                                                   |                                 |                                                                                                                                                                | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                                                   |                                 |                                                                                                                                                                | Si                       |

Area Performance 4.1 Area economico-finanziaria

Performance della sostenibilità

**Obiettivo** 7.9.1.4 DGR 1003 - Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi - Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

Rendicontazione

La D.G.R. 1501/2015 "Approvazione dello schema di convenzione per l'assegnazione temporanea di personale finalizzata alla realizzazione della riorganizzazione degli acquisti" - ha previsto la sperimentazione di una nuova forma di collaborazione funzionale attraverso il coinvolgimento di personale qualificato appartenente alle Aziende Sanitarie nelle attività di centralizzazione degli acquisti gestite a livello regionale da Intercent-ER. L'approccio perseguito è orientato a valorizzare il capitale umano già disponibile presso le Aziende Sanitarie e a generare valore per l'intero sistema regionale degli acquisti attraverso la condivisione di specificità e competenze. Tale modello organizzativo è stato attivato in forma sperimentale nel 2015/2016 e dovrà essere integrato e perfezionato anche alla luce del recepimento delle nuove direttive europee sugli acquisti e del conseguente riordino della disciplina nazionale vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture. Nel 2017 si procederà quindi al consolidamento e all'evoluzione del modello, con l'obiettivo di operare una piena centralizzazione delle procedure per l'affidamento di servizi e l'acquisizione di beni necessari alle aziende del SSR.

Obiettivi Performance

Riferimento Normativo

Programma di mandato della Giunta per la decima legislatura regionale, approvato il 26/01/2015 e punti 2.1 e 2.4 degli Obiettivi di mandato della Direzione generale

Indicatore

Fonte del dato per l'indicatore

Udm / Confr.

Valore atteso intermedio

Valore atteso finale

Conferma della convenzione per la riorganizzazione degli acquisti stipulata con l'Agenzia Regionale Intercent-ER.

Documento agli atti

Si/No

No

Si

315



Area Performance 2.3 Area dell'Organizzazione

Dimensione Performance 2 Performance dei Processi Interni  
Obiettivo 7.9.1.5 DGR 1003 - Sviluppo dell'e-procurement

Rendicontazione

L'Agenzia Intercent-ER ha completato l'implementazione della nuova piattaforma di e-procurement, oltre alle procedure sotto soglia tramite il mercato elettronico regionale, il sistema consente anche la gestione di procedure di gara a rilevanza comunitaria. Inoltre le nuove Direttive europee in materia di appalti, recepite in Italia con il D. Lgs. 50/2016 (Nuovo Codice dei Contratti), promuovono la progressiva informatizzazione delle procedure di acquisto. In particolare il D. Lgs. n. 50/2016 ha previsto a partire dal 18 ottobre 2018 per tutte le pubbliche amministrazioni di utilizzare piattaforme di e-procurement per l'espletamento delle procedure di gara. Nel corso del 2016 è stata utilizzata tale piattaforma per una procedura di gara (acquisto di attrezzature sanitarie per l'Ospedale di Vaio), secondo quanto previsto dagli obiettivi regionali. Nel corso del 2017 la piattaforma, previa adeguata formazione sull'utilizzo da parte dell'Agenzia Intercent-ER, dovrà essere utilizzata per almeno n. 5 gare.

Riferimento Normativo

| Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Documenti agli atti             | Numero >=    | 0,00                     | 5,00                 |

Effettuazione di almeno 5 procedure di gara utilizzando la piattaforma di e-procurement regionale

318





Area Performance 4/2 Area degli investimenti

Performance della sostenibilità

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                                                                                                      | Performance della sostenibilità | Area Performance 4/2                                   | Area degli investimenti  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.10.1.1 Realizzazione Piano Aziendale Case della Salute                                               |                                 |                                                        |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rendicontazione                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| Progettazione interventi previsti dal Piano Aziendale per la realizzazione delle Case della Salute, in raccordo con le esigenze e le attività delle strutture aziendali - L'avvio di tali attività è previsto e programmato compatibilmente ai raggiungimenti di specifici accordi con le Amministrazioni Comunali di riferimento e con i Medici di Medicina Generale. |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| 1. Borgo Val di Taro - avvio della progettazione preliminare dopo l'avvenuto completamento degli interventi previsti dall'Obiettivo n°8 - DGR 1003 - Piano investimenti - Progetti e piani di fornitura                                                                                                                                                                |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| 2. Fornovo Taro - vedi Obiettivo n°8 - DGR 1003 - Piano investimenti - Progetti e piani di fornitura                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| 3. Noceto - Completamento Progettazione esecutiva e avvio procedure di gara                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| 4. Lubiana - San Lazzaro (PR) - Completamento procedure di gara ed inizio lavori                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| 5. Via Verona (PR) - Completamento Progettazione esecutiva e avvio procedure di gara                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| 6. Via Bocchi/Via Savani (PR) - Progettazione preliminare                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |                                 |                                                        |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4.2 Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti |                                 | Riferimento Normativo                                  | DGR 291/2010             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Evidenza documentale                                                                                   |                                 | Fonte del dato per l'indicatore                        | Udm / Confr.             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                 | Elaborati progettuali in atti alla Direzione Aziendale | Numero >=                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                 |                                                        | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                 |                                                        | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                 |                                                        | 1,00                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                 |                                                        | 6,00                     |

318



| 4 Performance della sostenibilità                                                                                                          |                                                                                                        | Area Performance 4.2                                             |              | Area degli investimenti  |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                           | <b>7.10.1.3 Ampliamento Ospedale di Vaio</b>                                                           |                                                                  |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                |                                                                                                        |                                                                  |              |                          |                      |
| Prosecuzione dei lavori di realizzazione dell'ampliamento all'Ospedale di Vaio e degli interventi di ristrutturazione del Pronto Soccorso. |                                                                                                        |                                                                  |              |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                               | 4.2 Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti | Riferimento Normativo                                            |              |                          |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                          |                                                                                                        |                                                                  |              |                          |                      |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                |                                                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore                                  | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                            |                                                                                                        | Verbali e atti contabili ex D.Lgs 163/2006 - Direzione Aziendale | Euro >=      | 1.500.000,00             | 3.000.000,00         |

| 4 Performance della sostenibilità                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        | Area Performance 4.2                                      |              | Area degli investimenti  |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Obiettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>7.10.1.4 Adeguamenti antincendio strutture poliambulatoriali</b>                                    |                                                           |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |                                                           |              |                          |                      |
| Progettazione mediante risorse interne degli interventi di adeguamento alle norme di sicurezza antincendio delle strutture poliambulatoriali soggette all'applicazione del DM 19/03/2015:                                                                                |                                                                                                        |                                                           |              |                          |                      |
| 1. Casa della Salute di Colorno<br>2. Casa della Salute di Traversetolo<br>3. Polo Sanitario di Via Verona (PR)<br>4. Polo Sanitario di Via Leonardo da Vinci (PR)<br>5. Casa della Salute Pintor Molinetto (PR)<br>6. Dipartimento di Sanità Pubblica - Via Vasari (PR) |                                                                                                        |                                                           |              |                          |                      |
| <b>Obiettivi Performance</b>                                                                                                                                                                                                                                             | 4.2 Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti | Riferimento Normativo                                     |              |                          |                      |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |                                                           |              |                          |                      |
| <b>Evidenza documentale</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | Fonte del dato per l'indicatore                           | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                        | Ricevuta Deposito Elaborati progettuali al Comando V.V.F. | Numero =     | 1,00                     | 6,00                 |



| Dimensione Performance |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                                                                                  | Performance della sostenibilità | Area Performance 4.2     | Area degli Investimenti                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
| Obiettivo              | 7.10.1.5 Piano investimenti - acquisizioni attrezzature                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                    |                                 |                          |                                         |
| Descrizione            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                 |                          |                                         |
|                        | L'elenco annuale degli interventi previsti per l'anno 2017 dal Piano Triennale 2017/2019, al quale si rimanda per i contenuti di dettaglio, comprende investimenti tra loro diversificati per natura e stato di attuazione, tra i quali interventi che prevedono l'acquisizione di apparecchiature biomedicali. L'avanzamento previsto per ciascun intervento potrà dipendere da particolari condizioni di realizzazione (lavori da eseguire con attività sanitarie/ospedaliere in corso, disponibilità degli immobili quando non di proprietà aziendale, iter di valutazione da parte di Enti esterni preposti al controllo ed all'autorizzazione, ecc. ). |                                                                                                    |                                 |                          |                                         |
| Obiettivi Performance  | 4.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti |                                 |                          | Riferimento Normativo<br>D.Lgs 163/2006 |
| Indicatore             | Acquisto apparecchiature biomedicali: evidenza documentale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    |                                 |                          |                                         |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore                                                                    | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale                    |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Certificati di Esecuzione lavori e atti di acquisizione                                            | % >=                            | 20.00%                   | 80.00%                                  |



| Dimensione Performance       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                                  | Performance della sostenibilità | Area Performance 4.2     | Area degli investimenti |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>Obiettivo</b>             | <b>7.10.1.6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Piano Investimenti - progettazione</b>                                                          |                                 |                          |                         |
| <b>Descrizione</b>           | <p>Rendicontazione</p> <p>L'elenco annuale degli interventi previsti per l'anno 2017 dal Piano Triennale 2017/2019, al quale si rimanda per i contenuti di dettaglio, comprende investimenti tra loro diversificati per natura e stato di attuazione, tra i quali interventi in corso di progettazione.</p> <p>L'avanzamento previsto per ciascun intervento potrà dipendere da particolari condizioni di realizzazione (lavori da eseguire con attività sanitarie/ospedaliere in corso, disponibilità degli immobili quando non di proprietà aziendale, iter di valutazione da parte di Enti esterni preposti al controllo ed all'autorizzazione, ecc.).</p> |                                                                                                    |                                 |                          |                         |
| <b>Obiettivi Performance</b> | 4.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti |                                 |                          |                         |
| <b>Indicatore</b>            | Progettazione: evidenza documentale dei progetti in corso/progetti da realizzare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                 |                          |                         |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Fonte del dato per l'indicatore                                                                    | Udm / Confr.                    | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale    |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Elaborati progettuali in atti al SAT                                                               | % >=                            | 30,00%                   | 80,00%                  |

322  
*[Signature]*

| Area Performance 4.2         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Area degli investimenti                                                                                   |                              |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Dimensione Performance       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Performance della sostenibilità                                                                           |                              |
| <b>Obiettivo</b>             | <b>7.10.1.7</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Piano investimenti - realizzazione</b>                                                                 |                              |
| <b>Descrizione</b>           | <p>Rendicontazione</p> <p>L'elenco annuale degli interventi previsti per l'anno 2017 dal Piano Triennale 2017/2019 ( ed al quale si rimanda per i contenuti di dettaglio) comprende investimenti tra loro diversificati per natura e stato di attuazione, tra i quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interventi da realizzare (con progettazione approvata)</li> <li>- interventi in corso di realizzazione</li> </ul> <p>L'avanzamento previsto per ciascun intervento potrà dipendere da particolari condizioni di realizzazione (lavori da eseguire con attività sanitarie/ospedaliere in corso, disponibilità degli immobili quando non di proprietà aziendale, iter di valutazione da parte di Enti esterni preposti al controllo ed all'autorizzazione, ecc..)</p> |                                                                                                           |                              |
| <b>Obiettivi Performance</b> | <b>4.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti</b> | <b>Riferimento Normativo</b> |
| <b>Indicatore</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           |                              |
| <b>Evidenza documentale</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           |                              |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Fonte dei dati per l'indicatore                                                                           | Udm / Confr.                 |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Atto di aggiudicazione e Atti contabili ex DPR 207/2010                                                   | Euro >=                      |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           | Valore atteso intermedio     |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           | 700.000,00                   |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           | Valore atteso finale         |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           | 350.000,00                   |

323

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROD'AGUA  
Azienda Unità Sanitaria Locali 9 Parma

| 4 Performance della sostenibilità |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Area Performance 4.2                                   |              | Area degli investimenti  |                      |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance            | 7.10.1.8 DGR 1003 - Piano investimenti - Progetti e piani di fornitura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rendicontazione                                        |              |                          |                      |
| Descrizione                       | Le Aziende, esclusivamente con riferimento all'esercizio 2016, potranno finanziare lavori e piani di fornitura con fondi in conto esercizio solamente se rispettano la condizione di previsione di bilancio in pareggio. Relativamente agli interventi finanziati con l'art. 20 L.67/88, stante la sottoscrizione dell'Accordo di Programma Addendum, nel corso del 2016 le Aziende sanitarie, al fine di rispettare la tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 e 311 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 e nel rispetto del Disciplinare di Giunta (deliberazione n. 708 del 15 giugno 2015), devono avviare la predisposizione dei progetti e/o i piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" (ex art.20 L.67/88). |                                                        |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance             | 4.2 Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Riferimento Normativo                                  |              |                          |                      |
| Indicatore                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore                        | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Avvio predisposizione progetti    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Elaborati progettuali in atti alla Direzione Aziendale | % =          | 50,00%                   | 100,00%              |

| 4 Performance della sostenibilità                                          |                                                                                                                                                                                                                                             | Area Performance 4.2            |              | Area degli investimenti  |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Dimensione Performance                                                     | 7.10.1.9 DGR 1003 - Piano investimenti - Richieste di liquidazione                                                                                                                                                                          | Rendicontazione                 |              |                          |                      |
| Descrizione                                                                | Le Aziende sanitarie inoltre devono presentare, nel corso del 2016, le richieste di liquidazione di interventi rientranti in programmi di investimento approvati dal 2003 al 2011, che dall'ultima ricognizione risultano ancora a residuo. |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             | Riferimento Normativo           |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                             | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
| Richieste di liquidazione relativamente ai totale dei lavori già terminati |                                                                                                                                                                                                                                             | Verbali e atti contabili        | % > =        |                          | 100,00%              |

324

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017




378-331  
SERVIZIO SPEDIZIONE REGIONALE  
EMILIA-ROD-562 UA  
Adriatico, Strada San Luca, Loc. 6, 7, 8, 9

Area Performance 4.2 Area degli investimenti

| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4 Performance della sostenibilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Area Performance 4.2 Area degli investimenti | Valore atteso finale     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>7.10.1.1 DGR 1003 - Gestione del Patrimonio Immobiliare - Presentazione SCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              | No                       |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |                          |
| Obiettivo del livello regionale è la costituzione di uno o più fondi immobiliari per la gestione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare non più utilizzato a fini istituzionali dalle Aziende sanitarie. Le Aziende dovranno fornire ai competenti Servizi regionali tutte le informazioni tecnico e giuridico amministrative necessarie per la costituzione dei richiamati fondi immobiliari. Gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare aziendale precipuamente relativi alla prevenzione incendi e sismica prevedono: - la programmazione e realizzazione degli interventi di adeguamento edilizio ed impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015 - vedi Obiettivo 7.10.1.4), con particolare riferimento a: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Casa della Salute di Colorno</li> <li>2. Casa della Salute di Traversetolo</li> <li>3. Polo Sanitario di Via Verona (PR)</li> <li>4. Polo Sanitario di Via Leonardo da Vinci (PR)</li> <li>5. Casa della Salute Pintor Molinetto (PR)</li> <li>6. Dipartimento di Sanità Pubblica - Via Vasari (PR)</li> </ol> - il completamento, qualora non già fatto, della valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali (componenti architettoniche, arredi, impianti) e la conseguente programmazione degli interventi di mitigazione del rischio in conformità alle indicazioni fornite dal Gruppo Regionale di gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie. In particolare, si prevede di avviare le attività di progettazione esecutiva relativa agli interventi da realizzare presso: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Residenza Psichiatrica per Minori di San Polo di Torrile</li> <li>2. Residenza Psichiatrica "F.Santi" di Parma</li> <li>3. Centro Residenziale per disabili "Varese" di Parma</li> <li>4. Casa della Salute di Colorno</li> </ol> |                                              |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riferimento Normativo                        |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fonte del dato per l'indicatore              | Udm / Confr.             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Presentazione SCIA al competente Comando VVF attestante il rispetto dei requisiti di sicurezza antincendio (ex art. 1, lett. b) DM 19 marzo 2015).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Atti Direzione Aziendale                     | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Report per la valutazione vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e programmazione interventi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Report                                       | Si/No                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              | No                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              | Valore atteso finale     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              | No                       |



|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                      |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                  | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Performance della sostenibilità | Area Performance 4.2 | Area degli investimenti  |
| Obiettivo                                                                               | 7.10.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | DGR 1003 - Manutenzione         |                      |                          |
| Descrizione                                                                             | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                   | Le Aziende, nelle more dell'effettuazione delle gare di manutenzione ordinaria che effettuerà il soggetto aggregatore Intercent-er, dovranno allineare il costo/mq della manutenzione ordinaria alla media regionale (ovvero mantenimento al precedente livello, se inferiore), nella logica di garantire omogenei standard qualitativi e di sicurezza. Inoltre le Aziende dovranno fornire le informazioni per il perseguimento degli obiettivi previsti nel progetto promosso da AGENAS "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN"; |                                 |                      |                          |
| Indicatore                                                                              | Riferimento Normativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
| Scostamento del costo della manutenzione ordinaria (€/mq) rispetto alla media regionale |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Verbali e atti contabili        | % >=                 | Valore atteso finale     |
|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                      | 10,00%                   |

326 

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2017/0465080 del 23/06/2017



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROZZA-AGDA  
Agenzia Unita Sanitaria Locali E. V. IIIa

Area degli investimenti

Area Performance 4.2

Performance della sostenibilità

Dimensione Performance

| Obiettivo                                                                                                                                                            | 7.10.1.1 DGR 1003 - Tecnologie biomediche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rendicontazione | Riferimento Normativo | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr. | Valore atteso intermedio | Valore atteso finale |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|----------------------|
| Descrizione                                                                                                                                                          | <p>Le Aziende sanitarie devono garantire il flusso informativo, relativo al parco tecnologico installato e alle tecnologie biomediche di nuova acquisizione, al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB). In particolare qualora le Aziende sanitarie o gli IRCCS sostituiscano o acquisiscano tecnologie biomediche e software medicaldevice (inclusi quelli utilizzati ai fini di ricerca), aventi i seguenti requisiti:<br/>                     -"grandi" apparecchiature (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, ... ) oggetto del flusso ministeriale istituito con decreto del 22 aprile 2014;<br/>                     -di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea);<br/>                     - innovative (non presenti sul territorio nazionale e regionale);<br/>                     Le Aziende sanitarie devono massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative.</p> |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| Indicatore                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                       |                                 |              |                          |                      |
| % delle tecnologie, aventi i requisiti in elenco che dovranno essere sottoposte per istruttoria al GRTB                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                       | specifico flusso di riferimento | % >=         |                          | 100,00%              |
| Trasmissione dei format per il monitoraggio modalità e tempo di utilizzo di TAC, RM, mammografi e Robot chirurgici debitamente compilati entro scadenze prestabilite |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                       | specifico flusso di riferimento | Si/No        |                          | Si                   |
| trasmissione secondo scadenza prestabilita del flusso informativo parco tecnologico installato                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                       | Documenti RTT                   | Si/No        |                          | Si                   |

378



| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | Performance della sostenibilità                             |  | Area Performance 4/2                                       |  | Area degli investimenti |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------|--|-------------------------|--|
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7.10.1.1 | DGR 1003 - Uso razionale dell'energia e gestione ambientale |  |                                                            |  |                         |  |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |                                                             |  |                                                            |  |                         |  |
| Adozione di misure volte all'uso razionale dell'energia sia nella gestione ordinaria delle attività sia nella realizzazione di nuove opere (nuove costruzioni, ampliamenti, ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie) ed alla corretta gestione ambientale, in termini di gestione dei rifiuti sanitari, di acquisto di beni e servizi e di mobilità sostenibile. |          |                                                             |  |                                                            |  |                         |  |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | Riferimento Normativo                                       |  |                                                            |  |                         |  |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                                                             |  |                                                            |  |                         |  |
| Predisposizione schede di monitoraggio dei consumi energia elettrica e termica e delle azioni per l'uso razionale dell'energia                                                                                                                                                                                                                                         |          |                                                             |  | Fonte del dato per l'indicatore                            |  | Udm / Confr.            |  |
| Predisposizione schede di monitoraggio produzione rifiuti sanitari e azioni di mobilità sostenibile                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |                                                             |  | REPORT in atti al Servizio attività tecniche               |  | Si/No No                |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                             |  | REPORT in atti al Servizio Logistica e al Mobility Manager |  | Si/No No                |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                             |  | Valore atteso intermedio                                   |  | Valore atteso finale    |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                             |  |                                                            |  | No                      |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                             |  |                                                            |  | No                      |  |

**7.11 Azioni per il risparmio energetico**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Settore</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>7.11.1 Quadro generale</b>           | Indicazione sintetica della situazione attuale |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Finalità ed obiettivi delle azioni 2017 |                                                |
| <p>Nel corso del 2017 l'Azienda intende confermare azioni già avviate negli anni precedenti e attivare nuove iniziative, quali la realizzazione di un impianto di trigenerazione e l'installazione di pannelli fotovoltaici, entrambi a servizio del Complesso Ospedaliero di Vaio.</p> <p>Ferma restando l'adesione alla convenzione Intercenter per l'acquisizione di energia elettrica, già assicurata negli anni passati e confermata per il 2017, si darà prosecuzione all'organizzazione di iniziative formative rivolte al personale sui comportamenti da tenere per il risparmio energetico. Ad oggi sono attive e funzionanti le nuove centrali a cippato presso l'Ospedale di Borgotaro ed il complesso psichiatrico della Fattoria di Vignehffio, che assicurano sia una riduzione delle emissioni di prodotti clima – alteranti (CO2), sia una riduzione dei consumi di gas metano e dei costi di esercizio. Si proseguirà nell'estensione ad altri edifici aziendali degli interventi già sperimentati nel corso degli anni precedenti su edifici pilota. L'attività di progettazione degli interventi sia di nuova costruzione, sia di completa ristrutturazione, sarà sempre imperniata su criteri aderenti alle norme del settore (D. lgs. 192/2005 e D. lgs. 311/2006).</p> |                                         |                                                |

|                               |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                 |                                |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>Dimensione Performance</b> | <b>4</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Performance della sostenibilità</b>                           | <b>Area Performance 4.2</b>     | <b>Area degli investimenti</b> |
| <b>Obiettivo</b>              | <b>7.11.1.1</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Realizzazione interventi Casa della Salute di San Secondo</b> |                                 |                                |
| <b>Descrizione</b>            | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                 |                                |
| <b>Obiettivi Performance</b>  | Avvio delle attività di progettazione degli interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso la Casa della Salute di San Secondo (IMPIANTO FOTOVOLTAICO) |                                                                  |                                 |                                |
| <b>Indicatore</b>             |                                                                                                                                                                                                                         | Riferimento Normativo                                            | Fonte del dato per l'indicatore | Udm / Confr.                   |
| <b>Evidenza documentale</b>   |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  | Studio di fattibilità           | Si/No =                        |
|                               |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                 | Valore atteso intermedio       |
|                               |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                 | Valore atteso finale           |
|                               |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                 | Si                             |
|                               |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                 | No                             |

329

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                                    |                      |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                                                            | 4               | Performance della sostenibilità    | Area Performance 4.2 | Area degli investimenti  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                         | 7.11.1.2        | Realizzazione interventi Borgotaro |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                       | Rendicontazione |                                    |                      |                          |
| Interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso l'Ospedale di Borgo Val di Taro: avvio della progettazione relativa ad interventi per l'utilizzo di fonti alternative di energia. |                 |                                    |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                                                             |                 | Riferimento Normativo              |                      |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                        |                 | Fonte del dato per l'indicatore    | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                                                                   |                 | Studio di fattibilità              | Si/No =              | No                       |
| Progettazione: Evidenza documentale                                                                                                                                                                                                               |                 |                                    |                      |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                                    |                      | Si                       |

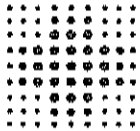
|                                                                                                                                                                                                           |                 |                                             |                      |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|----------------------|--------------------------|
| Dimensione Performance                                                                                                                                                                                    | 4               | Performance della sostenibilità             | Area Performance 4.2 | Area degli investimenti  |
| Obiettivo                                                                                                                                                                                                 | 7.11.1.3        | Realizzazione interventi in Gestione Calore |                      |                          |
| Descrizione                                                                                                                                                                                               | Rendicontazione |                                             |                      |                          |
| Completamento degli interventi finalizzati al risparmio energetico e previsti dal vigente Contratto di Gestione Calore in strutture aziendali da individuare in funzione delle valutazioni costi/benefici |                 |                                             |                      |                          |
| Obiettivi Performance                                                                                                                                                                                     |                 | Riferimento Normativo                       |                      |                          |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                |                 | Fonte del dato per l'indicatore             | Udm / Confr.         | Valore atteso intermedio |
|                                                                                                                                                                                                           |                 | Certificato di regolare esecuzione          | Si/No =              | No                       |
| Evidenza documentale                                                                                                                                                                                      |                 |                                             |                      |                          |
|                                                                                                                                                                                                           |                 |                                             |                      | Si                       |

330 



| 4 Performance della sostenibilità |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Area Performance 4.2                          |                     | Area degli investimenti         |                             |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| <b>Obiettivo</b>                  | <b>7.11.1.4 Iniziative di formazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                               |                     |                                 |                             |
| <b>Descrizione</b>                | Rendicontazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                               |                     |                                 |                             |
| <b>Obiettivi Performance</b>      | Iniziativa formativa su "Sviluppo sostenibile e cambiamenti climatici" per gli operatori Ausl, su indicazione e promozione della Regione: avvio di una campagna di sensibilizzazione e formazione del personale dipendente a comportamenti virtuosi in materia di risparmio energetico, attraverso diffusione di materiale informativo, applicazione di vetrofanie sulle finestre dei locali climatizzati, corsi di formazione. |                                               |                     |                                 |                             |
| <b>Indicatore</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Riferimento Normativo</b>                  |                     |                                 |                             |
| <b>Evidenza documentale</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Fonte del dato per l'indicatore</b>        | <b>Udm / Confr.</b> | <b>Valore atteso intermedio</b> | <b>Valore atteso finale</b> |
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Avvenuto espletamento della formazione</b> | <b>Si/No =</b>      | <b>No</b>                       | <b>Si</b>                   |





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

# Piano degli investimenti

## Triennale 2017 - 2019

378-338

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMIR )  
allegato al P/G/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



# INVESTIMENTI

La programmazione degli investimenti sugli immobili aziendali, prevista per il triennio 2017–2019, comprende interventi di diversa entità e tipologia, che possono essere riepilogati come segue:

a) interventi avviati nel triennio precedente ed in corso di realizzazione/ultimazione

Sono compresi in questa tipologia:

- il completamento dei lavori di ristrutturazione della Residenza Psichiatrica "1° Maggio" di Colorno, con la realizzazione degli interventi previsti dal 5° e ultimo lotto (sistemazione delle aree esterne a giardino e parcheggio di esclusiva pertinenza della Residenza);
- la realizzazione degli interventi mirati al contenimento dei consumi energetici previsti nell'ambito del contratto Gestione Calore, con particolare riferimento agli interventi residui di miglioramento impiantistico;
- il completamento dei lavori di costruzione del nuovo Polo Pediatrico Territoriale di Parma nell'area denominata "Ex Scalo Mercè" e posta in fregio a Viale Fratti in prossimità del DUC, che ospiterà attività specialistiche integrate rivolte all'infanzia ed alla famiglia. La costruzione dell'edificio è in parte finanziata con fondi statali ex art.20 Legge 67/88 nell'ambito della IV fase del Programma Ministeriale Investimenti in Sanità; i lavori sono iniziati il 29 luglio 2013 e la loro ultimazione è prevista per l'estate 2017. L'investimento comprende gli oneri per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria a servizio dell'edificio e per la caratterizzazione della relativa area di sedime. Il protrarsi dei tempi di completamento dell'opera è derivante dalla mancata realizzazione, da parte del soggetto attuatore del PUA in cui l'edificio è inserito, delle opere di urbanizzazione primaria indispensabili al concreto funzionamento dell'edificio stesso (collegamenti alle reti cittadine di acqua potabile, energia elettrica, telefonia/TD, fognatura bianca e nera, accessi veicolare e pedonale, parcheggi per l'utenza. Tali opere sono in fase di progettazione da parte di quest'Azienda e la loro realizzazione è prevista tra la fine del 2017 ed i primi mesi del 2018, con attivazione della struttura prevista entro l'estate del medesimo anno;
- la realizzazione dei lavori di ristrutturazione del Pronto Soccorso e di costruzione della nuova ala in ampliamento all'Ospedale di Vaio, finalizzati al potenziamento delle attività erogate dalla struttura ed all'ampliamento ed alla razionalizzazione del Pronto Soccorso. La procedura aperta per l'affidamento delle opere è stata aggiudicata con atto deliberativo n°655 del 04/11/2014 ed il relativo contratto d'appalto è stato sottoscritto il 22/12/2014. I lavori sono iniziati il 12/10/2015 (dopo l'avvenuta redazione, da parte del soggetto aggiudicatario, del progetto esecutivo dell'opera) con la ristrutturazione degli spazi destinati a nuovi spogliatoi del personale dipendente e con la ristrutturazione del Pronto Soccorso, lavori ultimati nel corso del 2016. La realizzazione della nuova ala in ampliamento, avviata nell'estate 2016 e giunta alla posa del primo solaio, si è interrotta a causa dell'avvio della procedura di liquidazione coatta amministrativa dell'aggiudicataria UNIECO S.c.r.l. L'opera è in parte finanziata con i fondi ex art.20 Legge 67/88 e comprende la realizzazione degli interventi propedeutici al collegamento di percorsi ed impianti tra il complesso ospedaliero esistente e la nuova ala in ampliamento;
- il completamento dei lavori di ristrutturazione complessiva, consolidamento ed adeguamento alle norme di sicurezza antincendio della Sede Centrale – Ex Ospedale Ugolino da Neviano. I lavori, iniziati il 08/04/2014, sono in stato di avanzata esecuzione e comprendono, per l'anno

378-339

2017, la definitiva sistemazione dell'ultima porzione dei locali posti al piano terreno dell'edificio e destinati a sede del Servizio Farmacia;

- gli interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso la Casa della Salute di Langhirano e presso l'Ospedale di Comunità di San Secondo, già sostanzialmente realizzati a Langhirano nel corso del 2015 ed in fase di progettazione nel 2016 per l'Ospedale di San Secondo, dove le opere potranno però essere realizzate solo successivamente al completamento degli interventi di miglioramento sismico alle coperture, in programma per il 2017;
- gli interventi di straordinaria manutenzione alle Residenze Psichiatriche, agli Ospedali di Fidenza, San Secondo e Borgotaro (per quest'ultimo con interventi dedicati alla riqualificazione impiantistica) ed alle strutture territoriali attive sul territorio aziendale, compresi gli interventi finalizzati al contenimento dei consumi energetici;
- l'adeguamento di parte degli impianti elevatori installati presso le strutture aziendali alle prescrizioni formulate dal Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda, finalizzate all'eliminazione degli elementi di rischio medio e basso;
- la realizzazione dei primi interventi di miglioramento strutturale a seguito delle indicazioni emerse in esito alle verifiche di vulnerabilità sismica, con particolare riferimento agli interventi per i quali la vigente normativa assegna un tempo di adeguamento pari a zero. Nel corso del triennio è previsto l'avvio degli interventi presso alcuni edifici aziendali, secondo i tempi di ritorno scaturiti dalle verifiche di vulnerabilità già effettuate;
- la realizzazione degli interventi di adeguamento di parte delle strutture poliambulatoriali attive sul territorio alle nuove disposizioni in materia di sicurezza antincendio. Nel corso del triennio è prevista l'esecuzione delle opere di adeguamento presso alcune strutture, secondo quanto previsto dallo Sharepoint regionale antincendio;

b) interventi il cui avvio è previsto nel corso del triennio 2017 – 2019

Sono compresi in questa tipologia:

- i lavori di adeguamento dell'elisuperficie a servizio dell'Ospedale di Borgotaro ai requisiti per l'abilitazione al volo notturno: nell'ambito del più ampio programma regionale di adeguamento delle elisuperfici a servizio delle strutture sanitarie, nel corso del 2017 è prevista la realizzazione degli interventi necessari a rendere l'elipista di Borgotaro idonea al volo notturno dell'eliambulanza, la cui ultimazione è prevista entro l'estate del 2017;
- la realizzazione della nuova sede della Casa della Salute "Lubiana – San Lazzaro" e del Centro Dialisi Territoriale, la cui collocazione è prevista all'interno del medesimo complesso, di nuova realizzazione, che ospiterà inoltre i Servizi Sociali del Comune di Parma. I costi per la realizzazione degli spazi a destinazione sanitaria saranno quasi interamente finanziati con contributi regionali. Nel corso del 2017 è prevista la conclusione della procedura aperta per l'affidamento dei lavori ed il loro concreto avvio, previa bonifica bellica dell'area destinata alla costruzione del nuovo edificio;
- la realizzazione di interventi di rifacimento delle coperture e degli intonaci esterni presso la Sede Centrale – Ex Ospedale Ugolino da Neviano. L'esecuzione delle opere è programmata per l'anno 2018;
- la realizzazione degli interventi necessari ad attivare la nuova Casa della Salute di Borgotaro con la riqualificazione degli spazi ospedalieri destinati ad ospitare i servizi sanitari attualmente

378-340



collocati nel Corpo Storico. La realizzazione degli interventi, prevista per l'anno 2018 ed è in parte finanziata con il lascito testamentario di John Belli;

- la realizzazione di interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di fonti rinnovabili di energia presso l'Ospedale di Borgotaro. Dopo l'installazione delle luci al LED, completata nel corso del 2015, è prevista la sostituzione del gruppo frigorifero con nuova apparecchiatura più performante, contestualmente alla quale verranno realizzate opere di rifacimento delle impermeabilizzazioni e dei manti di copertura;
  - la realizzazione, nell'ambito del programma regionale per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, della nuova struttura denominata "Casa della Formazione di Vigheffio", destinata ad offrire opportunità di reinserimento sociale e lavorativo ai pazienti provenienti dagli ex OPG, e della REMS temporanea di Casale di Mezzani, destinata ad ospitare temporaneamente i pazienti medesimi in attesa del completamento della nuova REMS in costruzione a Reggio Emilia;
  - il completamento degli interventi di adeguamento di alcune strutture poliambulatoriali ai requisiti previsti dalla DGR 291/2010 e la loro successiva riqualificazione in Case della Salute, in ossequio a quanto previsto dall'omonimo Piano Aziendale. La concreta realizzazione delle opere è subordinata alla definizione degli aspetti progettuali e patrimoniali dei singoli interventi con le Amministrazioni Comunali di riferimento;
  - La progettazione degli interventi di adeguamento di parte delle strutture aziendali attive sul territorio sia alle nuove disposizioni in materia di sicurezza antincendio, sia alle norme in materia di vulnerabilità sismica, in ossequio ai rispetti programmi di attuazione;
  - la revisione dell'infrastruttura di rete aziendale, con particolare riferimento alla quota di lavori elettrici, cablaggio e lavori in carico al Provider (Telecom e Lepida) per consentire la realizzazione del progetto aziendale di ampliamento di banda
  - il miglioramento sismico dell'edificio denominato "Corpo Storico" dell'Ospedale di Borgotaro, con rifacimento delle coperture e consolidamento delle strutture del fabbricato. Tale intervento beneficia di un finanziamento nell'ambito dell'art.20 – Legge 67/88 – Addendum al 2° stralcio della IV Fase pari ad Euro 700.000,00;
  - la costruzione del nuovo edificio denominato "Palazzina 4" presso i Poliambulatori di Fornovo, destinato ad ospitare i MMG in rete e a completare gli interventi di adeguamento del complesso sanitario ai requisiti previsti per le Case della Salute. L'intervento è interamente finanziato nell'ambito dell'art.20 – Legge 67/88 – Addendum al 2° stralcio della IV Fase;
- c) l'acquisizione di apparecchiature elettromedicali, di arredi, autoveicoli e delle dotazioni hardware e software previste dai relativi piani di dettaglio

La programmazione triennale comprende inoltre la realizzazione di interventi di riqualificazione interna ed adeguamento sia delle strutture territoriali, sia delle strutture ospedaliere attive sul territorio provinciale alle esigenze ed alle necessità che vengono manifestate dalle attività sanitarie erogate nelle strutture medesime, oltre alla realizzazione, presso le medesime strutture, di opere finalizzate al contenimento dei consumi energetici. In particolare, fanno parte delle attività aziendali in materia di risparmio energetico e rispetto ambientale:

- la prosecuzione delle attività di formazione sia del personale in servizio, sia dei neoassunti per l'analisi, la comprensione e l'assimilazione dei comportamenti virtuosi da tenere sul luogo di lavoro, al fine di contenere il più possibile il consumo di energia elettrica e di gas combustibile;
- l'analisi e l'elaborazione dei consumi energetici (diagnosi energetica) dei maggiori edifici aziendali al fine di realizzare interventi finalizzati al contenimento dei consumi medesimi;

378-341





- la prosecuzione delle attività di raccolta e successiva elaborazione dei dati di consumo dell'energia elettrica nelle strutture aziendali individuate nell'ambito del programma di analisi dei consumi e l'adozione degli interventi correttivi utili alla riduzione dei consumi medesimi in relazione alle particolari caratteristiche di ogni singola struttura;
- la prosecuzione, nell'ambito della convenzione sottoscritta da Intercent – ER per la fornitura di energia elettrica, del rapporto contrattuale con il soggetto aggiudicatario della convenzione medesima;
- la progettazione e la realizzazione degli interventi di nuova costruzione e di completa ristrutturazione nel rispetto di criteri aderenti alle specifiche norme in materia di contenimento dei consumi e di utilizzo di fonti rinnovabili di energia.

L'impiego del mutuo da 27 mln di euro, autorizzato con DGR n. 355/2010 e n. 2085/2013, si esaurisce con gli interventi n. 2013/13 per 600.000 €, n. 2013/14 per 250.000 € e n. 2017/01 per 100.000 €.

378-342

Scheda di rilevazione degli Investimenti in corso di realizzazione oppure con progettazione esecutiva approvata (gli investimenti di importo superiore a 500.000 euro devono essere esposti dettagliatamente, uno per ogni riga)

SCHEDA 1 14/06/2017 versione con correzioni GRU e GAAG come da DGR 830/2017

| (1)                                          | (2)                                                                                                                                                                                                                                              | descrizione intervento (3)                                                                                                                                                                                    | tipologia (4) | valore complessivo dell'investimento (5) | data inizio lavori (mese anno) | investimento da realizzare nell'anno 2017 | investimento da realizzare nell'anno 2018 | investimento da realizzare nell'anno 2019 | investimento da realizzare negli anni successivi | totale investimento da realizzare | contributo conto/capitale | mutui (6) | alienazioni (7) | altre forme di finanziamento (8) | donazioni o contributi da altri soggetti | totale finanziamenti dedicati | prev. incasso (9) | prev. costo energia (10)                                                                                                             | note                                                                                            |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------|-----------------|----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mantenimento straordinario                   | 2013/5                                                                                                                                                                                                                                           | Ristrutturazione Residenza Psichiatrica "1° Maggio" di Colono 5° Volo - Area Talema                                                                                                                           | OP            | 1.175                                    | giugno 2008                    | 148                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 148                               | -                         | 148       | -               | -                                | -                                        | 148                           | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2013/6                                                                                                                                                                                                                                           | Interventi finalizzati al risparmio energetico e previsti dal vigente Contratto di Servizio                                                                                                                   | IMP           | 616                                      | maggio 2014                    | 132                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 132                               | -                         | 132       | -               | -                                | -                                        | 132                           | -                 | X                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2013/27                                                                                                                                                                                                                                          | Realizzazione Polo Teritoriale Pediatrico del Distretto di Parma                                                                                                                                              | OP            | 8.202                                    | Luglio 2013                    | 1.533                                     | -                                         | -                                         | -                                                | 1.533                             | -                         | 1.533     | -               | -                                | -                                        | 1.533                         | -                 | -                                                                                                                                    | art.20 Legge 67/98 - 4° fase - 1° stralcio - Intervento I.08                                    |
|                                              | 2013/28                                                                                                                                                                                                                                          | Realizzazione opere di urbanizzazione primaria finalizzate alla costruzione del Polo Pediatrico Teritoriale ed oneri derivanti dalle autorizzazioni della Conferenza dei Servizi                              | OP            | 631                                      | Luglio 2013                    | 327                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 327                               | -                         | 327       | -               | -                                | -                                        | 327                           | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2013/34                                                                                                                                                                                                                                          | Realizzazione ampliamento Ospedale di Vero (Fidenza)                                                                                                                                                          | OP            | 15.617                                   | Ottobre 2015                   | 8.500                                     | 5.148                                     | -                                         | -                                                | 13.649                            | 5.370                     | 8.279     | -               | -                                | -                                        | 13.649                        | -                 | -                                                                                                                                    | art.20 Legge 67/98 - 4° fase - 2° stralcio - Intervento AP.11                                   |
|                                              | 2013/31                                                                                                                                                                                                                                          | Ristrutturazione locali ubicati dalla Clinica Psichiatrica presso la Sede Centrale - Ex Ospedale Ulgione da Novano e nuova sala Servizi - Sede Farmacia                                                       | OP            | 1.100                                    | aprile 2014                    | 125                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 125                               | -                         | 125       | -               | -                                | -                                        | 125                           | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2014/6                                                                                                                                                                                                                                           | Realizzazione interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed attuazione di energie da fonti rinnovabili presso la Casa della Salute di Langhirano e presso l'Ospedale di Comunità di San Secondo | IMP           | 348                                      | ottobre 2015                   | -                                         | -                                         | 272                                       | -                                                | 272                               | -                         | 272       | -               | -                                | -                                        | 272                           | -                 | X                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2013/12                                                                                                                                                                                                                                          | Lavori di ristrutturazione ed adeguamento delle Residenze Psichiatriche attive sul territorio                                                                                                                 | OP            | 300                                      | Gennaio 2018                   | 83                                        | 150                                       | 50                                        | -                                                | 293                               | -                         | 237       | 56              | -                                | -                                        | 293                           | -                 | -                                                                                                                                    | Alienazione immobile 2 (quota parte di € 56)                                                    |
|                                              | 2013/26                                                                                                                                                                                                                                          | Realizzazione Casa della Salute XXIV Maggio e Centro Diurno Psichiatrico                                                                                                                                      | OP            | 2.734                                    | Dicembre 2018                  | 796                                       | 1.809                                     | -                                         | -                                                | 2.405                             | 2.278                     | 127       | -               | -                                | -                                        | 2.405                         | -                 | -                                                                                                                                    | Inf. M.02 - Delibera Assemblea Legislativa n°115 del 21/05/2013                                 |
|                                              | 2013/30a                                                                                                                                                                                                                                         | Realizzazione primo intervento di miglioramento strutturale a seguito delle indicazioni emanate in sede delle verifiche di vulnerabilità sismica (AL NETTO DELLA QUOTA DI € 700.000 ART.20 BOESCATARD)        | OP            | 4.116                                    | Luglio 2015                    | 1.500                                     | 1.308                                     | 1.308                                     | -                                                | 4.116                             | -                         | 4.116     | -               | -                                | -                                        | 4.116                         | -                 | X                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2013/38a                                                                                                                                                                                                                                         | Realizzazione interventi di adeguamento alle nuove norme in materia di sicurezza antincendio presso le strutture aziendali (due file Fabbricotti (Fonotale))                                                  | IMP           | 935                                      | giugno 2016                    | 935                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 935                               | -                         | 935       | -               | -                                | -                                        | 935                           | -                 | X                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2014/1                                                                                                                                                                                                                                           | 2° Stralcio lavori di ristrutturazione Casa della Salute di Via Pinerolo - interventi al solo sesto piano                                                                                                     | OP            | 200                                      | Gennaio 2014                   | -                                         | -                                         | 200                                       | -                                                | 200                               | -                         | -         | 200             | -                                | -                                        | 200                           | -                 | -                                                                                                                                    | Alienazione immobile 2 (quota parte di € 200)                                                   |
|                                              | 2013/13                                                                                                                                                                                                                                          | Interventi di straordinaria manutenzione nel trameo sulle aree generali attese sul territorio                                                                                                                 | OP            | 1.488                                    | gennaio 2010                   | 600                                       | 600                                       | 600                                       | -                                                | 1.800                             | -                         | 1.800     | -               | -                                | -                                        | 1.800                         | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2013/14                                                                                                                                                                                                                                          | Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna dell'Ospedale di Borgolotto                                                                                                                  | OP            | 160                                      | gennaio 2018                   | 150                                       | 100                                       | 100                                       | -                                                | 350                               | -                         | 350       | -               | -                                | -                                        | 350                           | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                              | 2017/01                                                                                                                                                                                                                                          | Lavori di adeguamento dell'espansione a servizio dell'Ospedale di Borgolotto ai requisiti per l'abitazione al volo notturno                                                                                   | IMP           | 100                                      | gennaio 2017                   | 100                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 100                               | -                         | 100       | -               | -                                | -                                        | 100                           | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
| 2014/2                                       | Lavori di riqualificazione impiantistica dell'Ospedale di Borgolotto (impianto acqua - fognario)                                                                                                                                                 | IMP                                                                                                                                                                                                           | 275           | ottobre 2014                             | 128                            | -                                         | -                                         | -                                         | 128                                              | -                                 | 128                       | -         | -               | -                                | 128                                      | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| 2013/15                                      | Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna delle strutture ospedaliere di Lodi e di San Secondo                                                                                                                            | OP                                                                                                                                                                                                            | 269           | gennaio 2016                             | 100                            | 100                                       | 100                                       | -                                         | 300                                              | -                                 | 300                       | -         | -               | -                                | 300                                      | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| 2013/16                                      | Programma lavori di straordinaria manutenzione finalizzati al contenimento dei consumi energetici ed alla riqualificazione interna ed esterna delle strutture territoriali ed ospedaliere in adeguamento alle necessità delle attività sanitarie | OP                                                                                                                                                                                                            | 265           | gennaio 2016                             | 200                            | -                                         | -                                         | -                                         | 200                                              | -                                 | 200                       | -         | -               | -                                | 200                                      | -                             | X                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| 2013/17                                      | Lavori di riqualificazione agli impianti elevatori aziendali - S. Margherita - Fidenza - Modona e Bassa                                                                                                                                          | IMP                                                                                                                                                                                                           | 60            | gennaio 2013                             | 20                             | 20                                        | 20                                        | -                                         | 60                                               | -                                 | 60                        | -         | -               | -                                | 60                                       | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| 2013/10                                      | Lavori di rifacimento dei telai esterni alle facciate dell'Ospedale di Borgo Val di Taro                                                                                                                                                         | OP                                                                                                                                                                                                            | 197           | settembre 2018                           | -                              | -                                         | 197                                       | -                                         | 197                                              | -                                 | -                         | 197       | -               | -                                | 197                                      | -                             | -                 | Alienazione immobile 2 (quota parte di € 197)                                                                                        |                                                                                                 |
| tecnologie biomediche                        | 2013/18                                                                                                                                                                                                                                          | Piano acquisizione attrezzature elettromedicali                                                                                                                                                               |               | 4.684                                    | gennaio 2016                   | 1.283                                     | 1.000                                     | 945                                       | -                                                | 3.228                             | -                         | 2.263     | 845             | -                                | 3.228                                    | -                             | -                 | Alienazione immobile 3 (quota parte di € 945)                                                                                        |                                                                                                 |
|                                              | 2016/3                                                                                                                                                                                                                                           | Ospedale di Vero - Acquisto Postazioni di monitoraggio per ematologia e risonanza                                                                                                                             |               | 550                                      | gennaio 2016                   | 236                                       | -                                         | -                                         | -                                                | 236                               | 236                       | -         | -               | -                                | 236                                      | -                             | -                 | Finanziamento Regionale - Interventi Indifferibili - 8.03                                                                            |                                                                                                 |
| tecnologie informatiche                      | 2013/20-1                                                                                                                                                                                                                                        | Acquisizione tecnologie informatiche - Investimenti relativi al Software                                                                                                                                      |               |                                          |                                |                                           |                                           |                                           |                                                  |                                   |                           |           |                 |                                  |                                          |                               |                   |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
|                                              | 2013/20-1                                                                                                                                                                                                                                        | Fornitura di sistemi software area clinica                                                                                                                                                                    |               | 458                                      | gennaio 2016                   | 139                                       | 109                                       | -                                         | -                                                | 248                               | -                         | 139       | 109             | -                                | 248                                      | -                             | -                 | Alienazione immobile 3 (quota parte di € 109)                                                                                        |                                                                                                 |
|                                              | 2013/20-2                                                                                                                                                                                                                                        | Fornitura di sistemi software area amministrativa/tecnica                                                                                                                                                     |               | 124                                      | gennaio 2016                   | 62                                        | 37                                        | -                                         | -                                                | 99                                | -                         | 62        | 37              | -                                | 99                                       | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
|                                              | 2013/20-3                                                                                                                                                                                                                                        | Sviluppo software applicativo (compreso avviamento) e manutenzione ordinaria                                                                                                                                  |               | 3.877                                    | gennaio 2016                   | 1.196                                     | 1.079                                     | 800                                       | -                                                | 3.175                             | -                         | 1.774     | 1.401           | -                                | -                                        | 3.175                         | -                 | -                                                                                                                                    | Alienazione immobile 3 (quota parte di € 1401)                                                  |
|                                              | 2013/20-4                                                                                                                                                                                                                                        | Progetto configurazione e installazione del sistema GRU e centrale SW di base                                                                                                                                 |               | 165                                      | gennaio 2016                   | 11                                        | 106                                       | 10                                        | -                                                | 127                               | -                         | 116       | -               | 11                               | -                                        | 127                           | -                 | -                                                                                                                                    | Traffico di finanziamento regionale in conto esercizio, oggetto di rettifica a patrimonio netto |
|                                              | 2013/21-2                                                                                                                                                                                                                                        | Acquisizione tecnologie informatiche - Investimenti relativi al Hardware                                                                                                                                      |               | 1.942                                    | gennaio 2016                   | 555                                       | 322                                       | 317                                       | -                                                | 1.193                             | -                         | 629       | 564             | -                                | -                                        | 1.193                         | -                 | -                                                                                                                                    | Alienazione immobile 3 (quota parte di € 564)                                                   |
| 2013/21-3                                    | Fornitura di personal computer - Fornitura di server/storage                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                               | 75            | gennaio 2018                             | 10                             | 10                                        | 10                                        | -                                         | 30                                               | -                                 | 30                        | -         | -               | -                                | 30                                       | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| 2013/21-1                                    | Sistemi cablaggio e componenti di rete (hub, switch, router, ecc)                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                               | 618           |                                          | 618                            | -                                         | -                                         | -                                         | 618                                              | 400                               | 216                       | -         | -               | -                                | 618                                      | -                             | -                 | Finanziamento regionale - Interventi Indifferibili S.04                                                                              |                                                                                                 |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                  | Sistema GAAG - Hardware e Software                                                                                                                                                                            |               |                                          | gennaio 2018                   | 37                                        | 194                                       | 29                                        | -                                                | 260                               | -                         | 194       | 29              | 37                               | 260                                      | -                             | -                 | Traffico di finanziamento regionale in conto esercizio, oggetto di rettifica a patrimonio netto                                      |                                                                                                 |
| beni economici: altri                        | 2013/23                                                                                                                                                                                                                                          | Progetto mobilità sostenibile - Installazione colonnine di ricarica ed appoggio autoveicoli ad alimentazione elettrica afo strada                                                                             |               | 70                                       |                                | 70                                        | -                                         | -                                         | -                                                | 70                                | -                         | -         | -               | -                                | 70                                       | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
|                                              | 2013/24                                                                                                                                                                                                                                          | Piano acquisizione mob. arred, attrezzature non sanitarie                                                                                                                                                     |               | 450                                      |                                | 193                                       | 75                                        | 100                                       | -                                                | 368                               | 68                        | 125       | 175             | -                                | 368                                      | -                             | -                 | Intervento L.E. - Casa della Salute di Collecchio - Alienazione immobile 1 (quota parte di € 72) - immobile 2 (quota parte di € 135) |                                                                                                 |
|                                              | 2013/25                                                                                                                                                                                                                                          | Piano acquisizione autoveicoli                                                                                                                                                                                |               | 350                                      |                                | 150                                       | 50                                        | -                                         | -                                                | 200                               | -                         | 166       | 32              | -                                | 200                                      | -                             | -                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| Totale interventi                            |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |               |                                          |                                | 19.946                                    | 12.018                                    | 6.158                                     | -                                                | 37.121                            | 8.352                     | 24.943    | 3.708           | -                                | 70                                       | 37.121                        | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |
| rimborso rate mutui accessi (parte capitale) |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |               |                                          |                                |                                           |                                           |                                           |                                                  |                                   |                           |           |                 |                                  |                                          |                               |                   |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
| TOTALE                                       |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |               |                                          |                                | 19.946                                    | 12.018                                    | 6.158                                     | -                                                | 37.121                            | 8.352                     | 24.943    | 3.708           | -                                | 70                                       | 37.121                        | -                 | -                                                                                                                                    |                                                                                                 |

LEGENDA

- Gli interventi vanno elencati per macrounità di appartenenza (lavori, interventi di manutenzione straordinaria, tecnologie biomediche, ...).
- Ogni intervento è identificato da un codice numerico composto dall' Anno in cui per la prima volta l'intervento appare nel Piano investimenti, e da un numero progressivo. Tale codice dovrà risultare valido fino al completamento dell'intervento e non potrà essere più utilizzato per altro intervento. La numerazione progressiva degli interventi comincia dalla SCHEDA 1. Quindi a partire dal Piano investimenti triennale 2013-2015 tutti gli interventi avranno come primo elemento 2013 (Anno inserimento) e il numero progressivo. ES. 2013/21.
- Gli interventi di importo superiore a 500.000 euro vanno indicati (ma per riga) con una descrizione idonea ad identificare l'intervento. Se l'intervento è oggetto di contributo statale o regionale, va specificamente individuato con il titolo previsto dalla relativa delibera regionale ed esplicitamente riportato anche se di importo inferiore a 500.000 euro. Vanno inoltre indicati nella nota di Programmazione di finanziamento e il P.I. dell'intervento, se l'intervento è di importo inferiore a 500.000 e non oggetto finanziamenti strutturati, può essere riaperto cumulativamente. Il competente Servizio regionale si riserva tuttavia di richiedere eventuali maggiori dettagli riguardanti gli interventi da realizzarsi.
- Solamente per gli interventi relativi alle macrounità lavori e manutenzione straordinaria va indicata la tipologia prevalente opere edili (OP), impianti (IMP).
- Indicando il valore complessivo dell'investimento; per le immobilizzazioni in corso di realizzazione deve essere indicato il valore totale dell'investimento, comprensivo sia dei lavori già realizzati (anno 2017 e precedenti) che dei lavori ancora da realizzare (anno 2017 e seguenti); per le immobilizzazioni in corso di progettazione questo valore coinciderà con il valore degli investimenti ancora da realizzare (anno 2017 e seguenti).
- Indicare nella nota la Delibera regionale di autorizzazione al mutuo.
- Nella nota va riportato il numero progressivo che qualifica l'alienazione immobiliare posta a finanziamento dell'intervento (SCHEDA 4). Va altresì citata, qualora l'alienazione sia già autorizzata, la relativa DGR di autorizzazione all'alienazione del bene immobiliare.
- Qualora tra le fonti vengano indicate Altre modalità di finanziamento (esempio forme di Partenariato Pubblico Privato) le stesse devono essere preliminarmente concordate con i competenti Servizi regionali, che devono disporre delle informazioni necessarie per una valutazione di sostenibilità economico-finanziaria e di analisi costi/benefici. Fermo restando il preventivo parere dei Servizi regionali competenti, tra Altre modalità di finanziamento possono essere indicati anche finanziamenti in conto esercizio qualora sussistano le condizioni di equilibrio di bilancio.
- Contrassegnare con una "X" gli interventi strutturali ed impiantistici che comportano un adeguamento alle normative di prevenzione incendi.
- Contrassegnare con una "X" gli interventi strutturali che comportano un miglioramento dei requisiti antisismici.
- Contrassegnare con una "X" gli interventi strutturali ed impiantistici che comportano un miglioramento dell'uso razionale dell'energia.
- A proposito delle note 9, 10 e 11 si specifica che, ove sussistano le condizioni, può essere contrassegnata anche più di una colonna.

378-343

CG 337

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMIR )  
allegato al PG/2017/0466080 del 23/06/2017 11:33:13





# AZIENDA USL DI PARMA

## Scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali

### ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI

| N. progressivo | descrizione immobilizzazione | 2017            |                   | Note (DGR autorizzazione alienazione) |
|----------------|------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------|
|                |                              | valore bilancio | presunto realizzo |                                       |
| 1              |                              |                 |                   |                                       |
| 2              |                              |                 |                   |                                       |
| 3              |                              |                 |                   |                                       |
| 4              |                              |                 |                   |                                       |
| 5              |                              |                 |                   |                                       |
| 6              |                              |                 |                   |                                       |
| 7              |                              |                 |                   |                                       |
| 8              |                              |                 |                   |                                       |
| 9              |                              |                 |                   |                                       |
| 10             |                              |                 |                   |                                       |
| 11             |                              |                 |                   |                                       |
| 12             |                              |                 |                   |                                       |
| 13             |                              |                 |                   |                                       |
| 14             |                              |                 |                   |                                       |
| 15             |                              |                 |                   |                                       |
|                |                              | -               | -                 |                                       |

Al sensi della nota del Direttore Generale, cura della persona, salute e welfare (PG 748802 del 2 dicembre 2016), questa scheda va utilizzata esclusivamente nel caso in cui l'immobile c.s. da reddito sia posto a copertura di un intervento antecedente al 2016 o ricorrano condizioni particolarmente favorevoli e vantaggiose riguardo una sua prossima alienazione. In tal caso va predisposta apposita relazione, da allegare al piano investimenti, in cui si riscontri tale opportunità.

### ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE

| descrizione immobilizzazione | 2017            |                   |
|------------------------------|-----------------|-------------------|
|                              | valore bilancio | presunto realizzo |
| -                            |                 |                   |
| -                            |                 |                   |
| -                            |                 |                   |
| -                            |                 |                   |
| -                            |                 |                   |
| <b>totale</b>                | -               | -                 |

(importi in migliaia di euro)

Note: come da Nota del Direttore Generale n.3999 del 20/01/2017, si segnala che, in riferimento al "Piano delle Alienazioni", si è ritenuto di confermare la programmazione già approvata per il triennio 2016 - 2018.

378-346



**Letto, confermato, firmato:**

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott. Marco Chiari

IL DIRETTORE SANITARIO  
Dr. Ettore Brianti

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Elena Saccenti

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

Il sottoscritto certifica che la deliberazione è stata **affissa all'albo** di questa Azienda Unità Sanitaria Locale **IL GIORNO 22/06/2017** e vi rimarrà in pubblicazione per 15 giorni consecutivi ai sensi e per gli effetti del 5° comma dell'art.37 della L.R.20/12/94 n.50 così come modificato dall'art.12 della L.R.23/12/04 n.29.

L'esecutività della presente deliberazione è sospesa in attesa del controllo preventivo assicurato dalla Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 4, comma 8 della Legge 30.12.1991 n°412.

Lì 22/06/2017 IL FUNZIONARIO  
DOTT. GIACINTO GIORGIO

---

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.

Lì IL FUNZIONARIO  
DOTT. GIACINTO GIORGIO

---

La presente deliberazione, pubblicata in forma integrale il ....., è soggetta al controllo della Giunta Regionale (Legge 30/12/1991 n. 412 art. 4, c 8).

E' stata inoltrata alla Regione Emilia Romagna in data ..... con prot. n°..... del ..... ed è stata approvata con provvedimento della Giunta Regionale n°..... del ..... E' divenuta esecutiva dal .....

La presente deliberazione viene trasmessa:

- al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 40, comma 3), della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50 il con prot. n°..... del .....
- alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in data ..... con prot. n°.....;
- ai seguenti uffici/servizi:

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Str. del Quartiere 2/a - Parma

**Verbale n. 12 del COLLEGIO SINDACALE del 21/06/2017**

In data 21/06/2017 alle ore 9,30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ENRICO SALMI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**MARIA ROSARIA FEBBRARO**

Assente giustificato

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**ROBERTO COLELLA**

Presente

Partecipa alla riunione collaboratore amministrativo prof.le Mauro Monica, in qualità di segretaria del Collegio; il Direttore Generale dott.ssa Elena Saccenti.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. parere del Collegio Sindacale sul bilancio economico preventivo 2017;
2. Piano Attuativo della Certificabilità:- revisioni limitate check list area crediti e ricavi;
3. accordi su Fondi contrattuali area dirigenza e area comparto – adempimenti di competenza;
4. esame rilevazione al conto annuale 2016 e relativa attestazione;
5. adempimenti del Collegio Sindacale in materia di agenti contabili ai sensi della normativa vigente;
6. varie ed eventuali.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13



**ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

**ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO**

**RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI**

**Ulteriori attività del collegio**

Infine il collegio procede a:

1) Collegio, preso atto della DGR n. 830/2017 avente ad oggetto: "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2017", vista la deliberazione dell'Azienda USL di Parma n. 378 del 15.06.2017 avente ad oggetto: "Adozione del bilancio economico preventivo 2017", redige la propria relazione al bilancio economico preventivo 2017, come dal modello PISA allegato al presente verbale.

Il Collegio chiude la seduta e si riconvoca, per le vie brevi, alle ore 11.30, per la trattazione degli altri argomenti all'odg.

La seduta viene tolta alle ore 11,15                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:





## RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

Ente/Collegio AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA

Regione Emilia-romagna

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2017

In data 21/06/2017 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2017.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

Presenti:

dott. Enrico Salmi, presidente;

dott. Roberto Colella, componente.

Assente giustificata:

dott.ssa Maria Rosaria Febbraro, componente.

Presenti, inoltre:

collaboratore amministrativo prof.le Mauro Monica, in qualità di segretaria del Collegio;

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 378 del 15/06/2017

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 16/06/2017 , con nota prot. n. 37888

del 16/06/2017 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2017, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

si precisa che gli importi indicati nella tabella A "Conto consuntivo 2015" sono riferiti al conto consuntivo 2016, ultimo Bilancio d'esercizio approvato, come nelle successive tabelle di confronto delle singole voci del bilancio preventivo 2017 con i citati dati del consuntivo 2016.

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2017 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

| CONTO ECONOMICO                           | (A) CONTO<br>CONSUNTIVO ANNO<br>2015 | BILANCIO<br>PREVENTIVO ANNO<br>2016 | (B) BILANCIO<br>PREVENTIVO ANNO<br>2017 | DIFFERENZA (B - A) |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|
| Valore della produzione                   | € 823.828.000,00                     | € 818.882.000,00                    | € 825.935.000,00                        | € 2.107.000,00     |
| Costi della produzione                    | € 819.716.000,00                     | € 808.381.000,00                    | € 815.408.000,00                        | € -4.308.000,00    |
| Differenza + -                            | € 4.112.000,00                       | € 10.501.000,00                     | € 10.527.000,00                         | € 6.415.000,00     |
| Proventi e Oneri<br>Finanziari + -        | € -312.000,00                        | € -820.000,00                       | € -912.000,00                           | € -600.000,00      |
| Rettifiche di valore<br>attività fin. + - |                                      |                                     |                                         | € 0,00             |
| Proventi e Oneri<br>straordinari + -      | € 5.820.000,00                       |                                     |                                         | € -5.820.000,00    |
| Risultato prima delle<br>Imposte          | € 9.620.000,00                       | € 9.681.000,00                      | € 9.615.000,00                          | € -5.000,00        |
| Imposte dell'esercizio                    | € 9.601.000,00                       | € 9.671.000,00                      | € 9.601.000,00                          | € 0,00             |
| Utile (Perdita)<br>d'esercizio            | € 19.000,00                          | € 10.000,00                         | € 14.000,00                             | € -5.000,00        |

**Valore della Produzione:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015 si evidenzia un incremento

pari a € 2.107.000,00 riferito principalmente a:

|  | voce                               | importo        |
|--|------------------------------------|----------------|
|  | contributi in conto esercizio 2017 | € 1.984.000,00 |

**Costi della Produzione:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015

si evidenzia un decremento pari a € -4.308.000,00 riferito principalmente a:

|  | voce                         | importo         |
|--|------------------------------|-----------------|
|  | acquisto di servizi sanitari | € -1.935.000,00 |
|  | accantonamenti               | € -3.140.000,00 |
|  | manutenzione e riparazioni   | € -586.000,00   |
|  | acquisto beni di consumo     | € 1.273.000,00  |

**Proventi e Oneri Fin.:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015 si evidenzia un decremento

pari a € -600.000,00 riferito principalmente a:

|  | voce                                                        | importo      |
|--|-------------------------------------------------------------|--------------|
|  | mutuo passivo finalizzato alla copertura degli investimenti | € 600.000,00 |

**Rettifiche di valore attività finanziarie:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015

si evidenzia un decremento pari a € 0,00 riferito principalmente a:

|  | voce | importo |
|--|------|---------|
|  |      |         |

**Proventi e Oneri Str.:** tra il preventivo 2017 e il consuntivo 2015

si evidenzia un decremento pari a € -5.820.000,00 riferito principalmente a:

|  | voce | importo |
|--|------|---------|
|  |      |         |

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:  
cfr. relazione al bilancio preventivo 2017 della delibera 378 del 15.06.2017.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2017 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2017, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio raccomanda di verificare l'andamento del budget 2017 con i consuntivi periodici durante il corso dell'anno, in modo da verificare eventuali scostamenti, anche nel rispetto del contenimento dei costi previsto dalla normativa vigente.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
PG/2017/0465080 del 23/06/2017 11:33:13





## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

---

### FIRME DEI PRESENTI

ENRICO SALMI 

ROBERTO COLELLA 





Al Direttore Generale dell'Azienda AUSL  
di Parma  
Dott.ssa Elena Saccenti

AZOSPR

ENTRATA - 31/07/2017 - 0027588 - 13.2.4



Al Direttore Generale dell'Azienda  
Ospedaliero-Universitaria di Parma  
Dott. Massimo Fabi

LORO SEDI

**Oggetto: Parere della CTSS sui Bilanci Preventivi Economici annualità 2017 delle Aziende Sanitarie di Parma.**

Come da riscontro alla nota protocollo AUSL n.36318 del 09/06/2017 recante "Indicazioni tecnico-contabili per Bilanci economici preventivi 2017", contenente i pareri obbligatori per Legge, tra i quali quello della CTSS., la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Parma ha provveduto ad esprimere il parere di cui all'oggetto.

Si allegano alla presente le analisi ed i pareri espressi nel corso della seduta ordinaria dell'Ufficio di Presidenza del 28 Luglio 2017 relativamente ai Bilanci Preventivi Economici 2017 dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

Distinti saluti

Parma, 31 Luglio 2017

Il Presidente  
Federico Pizzarotti

PROT-GEN-N. 164231 II/1.20

PARMA 31/07/2017





## **Espressione di parere obbligatorio**

**sul Bilancio Preventivo Economico Annuale 2017 dell'Azienda USL di Parma**

### **L'UFFICIO DI PRESIDENZA DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI PARMA**

#### **RICHIAMATI:**

- l'art. 181 della L.R. 21/04/1999 n. 3, che istituisce la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria cui competono le funzioni di programmazione, di partecipazione al processo di elaborazione e approvazione dei piani attuativi locali, di indirizzo e di verifica delle attività delle Aziende Sanitarie, di espressione di pareri obbligatori sugli strumenti di programmazione delle Aziende stesse;
- il punto 2) lettere C) e D) dell'art. 181 della precitata legge, che sancisce che la Conferenza Sanitaria Territoriale "esprime parere obbligatorio sul Piano Programmatico, sul Bilancio pluriennale di previsione, sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta Regionale a norma del comma 8 dell'art. 4 della L. 30/12/1991 n. 412;
- la Direttiva regionale sul funzionamento delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie, approvata con deliberazione di Giunta Regionale del 21/11/2000, n. 2002, che prevede tra le competenze dell'Esecutivo della Conferenza l'espressione di parere obbligatorio sui predetti documenti;
- gli indirizzi sull'attività delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie approvati dalla Giunta regionale con deliberazione n. 24 del 18 gennaio 2010;
- il Piano sociale e sanitario 2017-2019 (approvato dall'Assemblea legislativa della Regione Emilia-Romagna nella seduta del 12 luglio 2017 con deliberazione n. 120), nel valorizzare ulteriormente il ruolo e le funzioni della CTSS, ha confermato le funzioni di carattere consultivo in capo alla stessa Conferenza e precisamente l'espressione di un parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo (capitolo 3 paragrafo 3.2 l'integrazione istituzionale a livello intermedio);
- la L.R. 29/2004;
- il Dlgs 118/2011 e sm.i..

## RILEVATO CHE:

- 1) l'Azienda Unità Sanitaria Locale della provincia di Parma ha provveduto alla predisposizione dei sotto elencati documenti previsti dalla D.lgs 118/11 e s.m.i; poiché le disposizioni contenute nel D.lgs n. 118/2011 costituiscono principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'art. 117 della Costituzione e sono finalizzati alla tutela dell'unità economica della Repubblica ai sensi del comma 2 dell'art. 120 della Costituzione (artt. 1 e 19 del D.lgs 118/2011) e che, come tali, hanno una cogenza diretta nei confronti delle Aziende sanitarie con conseguente disapplicazione della normativa regionale non coerente. Tale D.lgs 118/11, il cui Titolo II è rivolto agli enti del SSN introduce nuovi principi contabili, nuovi schemi di Bilancio, di Nota Integrativa, di Rendiconto Finanziario e di Relazione sulla Gestione, univoci a livello nazionale. Le più significative novità introdotte riguardano le aliquote di ammortamento, più onerose rispetto a quelle precedentemente applicate e il finanziamento degli investimenti effettuati senza fonti dedicate;
- 2) la DGR 830/2017 assegna alle aziende sanitarie l'obiettivo del pareggio civilistico sia in sede di adozione del bilancio preventivo sia in sede di adozione del bilancio d'esercizio e dà indicazioni di approvare, in coerenza con il D.lgs 118/2011, unicamente il:
  - Bilancio economico preventivo 2017- Azienda USL di Parma, corredato dal Piano triennale degli investimenti 2017-2019, adottato con Deliberazione n. 378 del 15 giugno 2017 .

### A. Per quanto attiene il Bilancio preventivo economico 2017

#### OSSERVA QUANTO SEGUE:

#### Nell'Azienda USL:

##### a) Conto Economico

(i valori indicati sono espressi in migliaia di euro)

Il valore della produzione si attesta a 825.934 €/1.000, con un incremento rispetto al consuntivo 2016 di 2.107 €/1.000 pari al + 0,3% (il valore comprende anche il finanziamento per il Fondo Regionale della Non Autosufficienza pari a 47.756 €/1.000, comprensivo dei risconti provenienti dall'anno 2016 e precedenti). Si precisa che, successivamente all'adozione del bilancio economico preventivo 2017, la regione ha comunicato con nota PG2017/0458666 del 21/06/2017, l'assegnazione di un importo leggermente incrementato.

Il costo della produzione si attesta a 815.408 €/1.000, con una diminuzione rispetto al consuntivo 2016 di 4.308 €/1.000 pari al -0,5%.



Considerando la differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione e l'incidenza negativa di proventi e oneri straordinari e finanziari, imposte e tasse,

**Il risultato economico atteso registra un utile di 13,8 €/1.000.**

Confrontando il Bilancio d'esercizio 2016 con il Bilancio Preventivo 2017 emergono le seguenti principali osservazioni:

*1. nel valore della produzione:*

- l'aumento dei contributi in conto esercizio del Fondo Sanitario Regionale per indistinta (+ 5.176 €/1000);
- la variazione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza da € 48.751 a € 47.756 €/1000, al lordo dei risconti e comprensivo di un importo di finanziamento per quota capitaria relativo al livello di assistenza ai disabili, pari a 9.410 €/1.000;
- la rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti passa da -1,717 €/1000 dell'anno 2016 a -48 €/1000 per l'anno 2017, sia per effetto della contrazione di 2 mutui, sia in generale per l'equilibrio delle fonti di finanziamento degli investimenti evidenziate nel Piano Triennale.

*2. nel costo della produzione:*

- + **1.227** €/1.000 per maggior fabbisogno di beni sanitari, ed in particolare di farmaci innovativi (Epatite C, biologici...), farmaci ad alto costo per patologie specifiche. Sono altresì state valutate azioni di razionalizzazione nell'uso e di perseguimento del contenimento dei costi di acquisto di tali farmaci anche attraverso migliori sinergie in ambito AVEN, a seguito della ormai completa attivazione del magazzino centralizzato;
- - **823** €/1.000 per assistenza farmaceutica rispetto al valore 2016, in relazione al favorevole andamento osservato nei primi mesi del 2017;
- + **823** €/1.000 per prestazioni di specialistica ambulatoriale, l'incremento risulta dall'effetto combinato dell'aumento dell'importo riconosciuto all'Azienda Ospedaliero – Universitaria pari a 1.176 €/1000 e dei risparmi derivanti dalla messa a regime del percorso di reinternalizzazione delle prestazioni di dialisi territoriale;
- + **801** €/1.000 per prestazioni di degenza, derivante dalla conferma dell'importo riconosciuto all'Azienda Ospedaliero – Universitaria, e dalla revisione dall'adeguamento degli importi per mobilità extraregione;
- + **553** €/1.000 nell'ambito dell'acquisto di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria, ascrivibili sia a costi direttamente imputabili al FRNA sia al FSN;
- - **3.140** €/1000 nell'ambito degli accantonamenti, di cui – 3.135 €/1000 per effetto della tecnica di contabilizzazione delle quote di finanziamento vincolate e non utilizzate in corso di esercizio, secondo le indicazioni contenute nel D.lgs 118/2011.

## b) Piano Triennale 2017-2019 degli investimenti in strutture e tecnologie

Gli investimenti più significativi previsti nel triennio 2017-2019 sono i seguenti:

- Polo Pediatrico Territoriale di Parma con accorpamento in un unico centro di vari servizi afferenti l'area materno-infantile;
- Realizzazione della nuova sede della Casa della Salute "Lubiana – San Lazzaro"
- Realizzazione del nuovo Centro Dialisi Territoriale a Parma;
- Ampliamento dell'ospedale di Fidenza a Vaio;
- Lavori di riqualificazione impiantistica, miglioramento sismico e riorganizzazione funzionale interna dell'Ospedale "Santa Maria" di Borgotaro;
- Lavori di adeguamento dell'elisuperficie di Borgotaro ai requisiti per l'abilitazione al volo notturno;
- Realizzazione di interventi necessari ad attivare la nuova Casa della Salute di Borgotaro;
- Completamento della ristrutturazione della residenza Psichiatrica "1° Maggio di Colorno";
- Realizzazione Casa della Formazione di Vigheffio, destinata ad offrire opportunità di reinserimento a pazienti ex OPG e Rems;
- Interventi finalizzati al contenimento dei consumi energetici;
- Interventi destinati al consolidamento antisismico delle strutture aziendali;
- Revisione infrastruttura di rete aziendale;
- Interventi di adeguamento delle strutture alle nuove norme antincendio;
- Investimenti per ordinaria sostituzione di attrezzature elettromedicali e acquisizione di tecnologie informatiche.

### Quadro delle risorse disponibili

Gli interventi del triennio vengono così riassunti:

- Investimenti già in fase di realizzazione 37.121 €/1.000
- Investimenti in corso di progettazione 9.500 €/1.000

Le risorse destinate agli interventi sono le seguenti:

- Mutui 28.000 €/1.000
- Alienazioni 7.497 €/1.000
- Donazioni 250 €/1.000
- Altro (Programma Regionale superamento OPG) 377 €/1.000
- Contributi in conto capitale 10.455 €/1.000
- Altre forme di finanziamento 48 €/1.000

## Conclusioni

Considerati:

1. l'entità del finanziamento Fondo Sanitario disposto a livello regionale;
2. il contenimento della spesa farmaceutica, in particolare territoriale per il consolidamento delle azioni di governo clinico realizzate con i professionisti aziendali, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta e le azioni avviate in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera Universitaria;
3. il consolidamento dell'offerta di prestazioni che consentano il mantenimento dei tempi di attesa entro gli standard nazionali e regionali;
4. il consolidamento delle attività a favore di anziani e disabili finanziate del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

La documentazione prodotta, che indica le modalità gestionali finalizzate alla conferma del pareggio di bilancio nell'esercizio e l'equilibrio tra fonti ed investimenti;

Si esprime:

### **PARERE POSITIVO AL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2017**

TESTO APPROVATO ALL'UNANIMITA' DALL'UFFICIO DI PRESIDENZA DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI PARMA NELLA SEDUTA DEL 28.07.2017.



## **Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Parma**

### **Espressione di parere obbligatorio**

**sul Bilancio Preventivo Economico annuale 2017 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma**

**L'UFFICIO DI PRESIDENZA  
DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI PARMA**

#### **RICHIAMATI:**

- l'art. 181 della L.R. 21/04/1999 n. 3, che istituisce la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria cui competono le funzioni di programmazione, di partecipazione al processo di elaborazione e approvazione dei piani attuativi locali, di indirizzo e di verifica delle attività delle Aziende Sanitarie, di espressione di pareri obbligatori sugli strumenti di programmazione delle Aziende stesse;
- il punto 2) lettere C) e D) dell'art. 181 della precitata legge, che sancisce che la Conferenza Sanitaria Territoriale "esprime parere obbligatorio sul Piano Programmatico, sul Bilancio pluriennale di previsione, sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta Regionale a norma del comma 8 dell'art. 4 della L. 30/12/1991 n. 412;
- la Direttiva regionale sul funzionamento delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie, approvata con deliberazione di Giunta Regionale del 21/11/2000, n. 2002, che prevede tra le competenze dell'Esecutivo della Conferenza l'espressione di parere obbligatorio sui predetti documenti;
- la L.R. 29/2004;
- il Decreto Legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.

#### **RILEVATO CHE:**

- 1) l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha provveduto alla predisposizione del sotto elencato documento, previsto dalla D.lgs. 118/11 e ss.mm.ii., sulla base delle disposizioni contenute nel decreto che costituiscono i principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117 della Costituzione,

finalizzati alla tutela dell'unità economica della Repubblica, ai sensi del comma 2 dell'art. 120 della Costituzione (art. 1 e 19 del D.lgs. 118/2011), e che come tali hanno una coerenza diretta nei confronti delle Aziende sanitarie con conseguente disapplicazione della normativa regionale non coerente. Il D.lgs. 118/11, il cui Titolo II è rivolto agli enti del SSN ha introdotto nuovi principi contabili, nuovi schemi di Bilancio, di Nota Integrativa, di Rendiconto Finanziario e di Relazione sulla Gestione, univoci a livello nazionale;

- 2) l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha aderito al Percorso Attuativo della certificabilità (PAC) secondo quanto previsto dal D.M. 1 marzo 2013 e dalle Delibere di Giunta Regionale n. 865 del 24 giugno 2013 e n. 150 del 23 febbraio 2015;
- 3) la DGR n. 830/2017 assegna l'obiettivo del pareggio civilistico e da indicazioni di approvare, in coerenza con il D.lgs. 118/2011, unicamente il:

- Bilancio preventivo economico dell'anno 2017 - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, integrato dal Piano degli investimenti 201-2019, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 440 del 15.06.2017

Per quanto attiene il

## **Bilancio preventivo economico annuale 2017 dell' Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma**

### **SI OSSERVA QUANTO SEGUE:**

Dall'esame del Bilancio preventivo economico annuale 2017, in particolare per quanto riguarda le previsioni relative al Valore della Produzione si evidenzia che:

- i contributi in conto esercizio sono stati iscritti sulla base delle indicazioni regionali e assommano a complessivi euro 60,488 mil. di cui 56,888 mil. quali contributi indistinti e 3,6 mil. vincolati. I contributi regionali registrano, complessivamente, un incremento pari a 1,509 mil. rispetto al consuntivo 2016 e di 3,906 mil. rispetto al preventivo 2016 (i contributi per l'acquisto di farmaci innovativi, pari a 1,75 mil., erano stati invece rilevati nella voce "Concorsi, recuperi e rimborsi"). Nella predisposizione del Preventivo 2017, l'Azienda ha tenuto conto dell'introduzione di un nuovo finanziamento aggiuntivo per l'impatto del DPCM che definisce i nuovi Livelli Essenziali di assistenza (pari a 1,043 mil.) e un finanziamento a funzione per il Pronto Soccorso pari al margine di contribuzione negativo standard per accesso (inteso come differenziale fra costi pieni e valorizzato a tariffa al netto del ticket pari a 5,997 mil. di euro), presente negli esercizi precedenti come finanziamento integrativo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario. Il limite aziendale all'utilizzo dei fondi regionali a copertura dei costi stimati per il 2017 per i farmaci innovativi oncologici (lista AIFA dicembre 2016) corrisponde a 3,6 mil. di euro a fronte di euro 1,511 mil. riconosciuti a consuntivo 2016. La voce "Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti", che accoglie le rettifiche dei contributi relative alle quote d'ammortamento dei cespiti acquistati senza fonte di finanziamento dedicata, accoglie una rettifica di contributi in conto esercizio pari a 1 mil. di euro a supporto del piano investimenti 2017. A valere su risorse regionali, sono stati previsti gli oneri conseguenti all'attivazione dei nuovi applicativi per la Gestione delle risorse umane (GRU) e per la Gestione amministrativo contabile (GAAC) che ammontano a complessivi 0,36 mil. di euro.
- per i "proventi e ricavi d'esercizio" anno 2017 si rileva che:



- per le prestazioni di degenza ospedaliera, è stato confermato per l'anno 2017 l'importo dell'Accordo di fornitura con l'Azienda USL territoriale. Per quanto riguarda il preventivo 2017 per prestazioni di ricovero a favore di residenti della regione, sulla base delle disposizioni regionali, è stato previsto il valore risultante dalle matrici di mobilità 2014 e, per l'attività prodotta per residenti di altre regioni, il valore indicato a preventivo 2017 è quello registrato a consuntivo 2016
- per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto all'esercizio precedente, è stato concordato con l'Azienda territoriale un incremento di euro 1,176 mil. (+3% rispetto al preventivo e al consuntivo 2016) per adeguare il riconoscimento economico agli obiettivi di attività. Per la mobilità infra-regionale è stato previsto il valore risultante dalle matrici di mobilità 2014 e, per la mobilità extra-regionale, il valore rilevato a consuntivo 2016
- gli importi relativi ai ricavi per attività di somministrazione diretta farmaci sono indicati nel preventivo 2017 in decremento rispetto al Bilancio di Esercizio 2016 (-8% pari a -1,955 mil.) in relazione alla diversa modalità di finanziamento dei farmaci innovativi. I valori risultanti dal bilancio di esercizio 2016 per la somministrazione diretta farmaci a pazienti residenti in altre province della Regione e in altre Regioni sono invece confermati anche per il 2017. I valori saranno oggetto di un attento monitoraggio in corso d'anno in base all'andamento dell'acquisto di medicinali, alla loro tipologia e alla conseguente attività di distribuzione diretta. Con particolare riferimento ai fattori della coagulazione del sangue, anche nell'anno 2017, sarà riconosciuto a consuntivo un finanziamento pari al costo effettivo sostenuto per il trattamento dei pazienti. In fase preventiva sono stati indicati gli ultimi valori riconosciuti (di cui alla DGR 2411/16)
- i valori indicati nel preventivo 2017 alla voce "concorsi, recuperi e rimborsi da privati" è in aumento (+1,131 mil.) rispetto al consuntivo 2016 in ragione dei maggiori rimborsi derivanti da parte dell'Azienda USL di Parma per l'acquisto di beni di consumo non sanitari (+1,096 mil.) e dalla partecipazione al progetto di sviluppo ICT provinciale

Riguardo ai costi della produzione, risulta quanto segue:

- l'acquisto di beni sanitari prevede un aumento del 2% (+2,217 mil. di euro) rispetto al consuntivo 2016 e dell'8% (+7,044 mil. di euro) rispetto al preventivo dello scorso anno. Per quanto riguarda l'acquisto di beni sanitari la principale voce di aumento della spesa è relativa all'acquisto di medicinali (+2,3 mil. di euro). L'incremento è stato stimato in previsione dell'acquisto di nuovi farmaci oncoematologi ad elevato costo non compresi nell'elenco dei farmaci innovativi e nella circolare regionale n. 3. L'Azienda sarà impegnata, anche nel corso del 2017, al raggiungimento degli obiettivi di governo dell'assistenza farmaceutica e alla messa atto di tutte le azioni specifiche previste dalla D.G.R. 830 del 12/06/2017 finalizzate ad un uso appropriato delle classi di farmaci
- la programmazione aziendale degli acquisti di dispositivi medici è impostata all'invarianza della spesa 2017 rispetto al 2016, ponendo tuttavia particolare attenzione alle attività sanitarie altamente specialistiche e di attrazione (ad es. cardiologia e cardiocirurgico (TAVI), ortopedia (protesi), otorinolaringoiatria (impianti cocleari), e urologia). L'acquisto di dispositivi medici è previsto in lieve diminuzione a seguito dell'incremento del livello delle scorte rilevato in sede di consuntivo 2016 rispetto all'anno precedente. Si prevede quindi, a parità di



consumi, una diminuzione di spesa di 0,780 mil. di euro per l'acquisto di dispositivi medici

- la spesa per l'acquisto di beni non sanitari risulta maggiore rispetto allo scorso anno in previsione dell'aumento del materiale da acquisire per la attivazione di un magazzino economale unico in condivisione con l'Azienda USL di Parma
- l'acquisto di servizi sanitari e non sanitari prevede un aumento complessivo dei costi pari a +0,785 mil. (+1%) rispetto al valore consuntivo 2016 e una diminuzione di 1,017 mil. (-1%) rispetto al bilancio economico preventivo 2016. Per quanto riguarda gli acquisti di servizi sanitari previsti per l'anno 2017 si rileva, in particolare, un decremento dell' 1% rispetto al consuntivo (-0,253 mil.) e del 6% rispetto al preventivo 2016 (-1,854 mil.). Si evidenzia, in particolare un aumento dell'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario e dei canoni per nuova attivazione e rinnovo dei contratti in service. Si prevede una riduzione dell'acquisizione di lavoro interinale area sanitaria prevista per il 2017 pari a 1,3 mil. rispetto al consuntivo 2016 (1,576 mil.). Sono invece in incremento rispetto al bilancio consuntivo 2016 (+1,039 mil. pari a +3%) e al preventivo 2016 (+0,837 mil. pari a +2%) gli acquisti di servizi non sanitari. Gli aumenti di maggior rilevanza si hanno per le spese di riscaldamento e di vigilanza. Si rileva una diminuzione delle spese per utenze (energia elettrica) conseguentemente alla messa a regime nel 2017 della nuova centrale di cogenerazione
- la previsione di bilancio 2017 relativa alle spese del personale dipendente (+0,783 mil. rispetto al consuntivo 2016 e +0,388 mil. rispetto al preventivo 2016) ha tenuto conto del personale in servizio al 01.01.2017 e del presumibile andamento delle cessazioni nel corso dell'anno 2017, nonché della tendenziale dinamica delle assenze nello stesso periodo. Per quanto riguarda le cessazioni, sono state altresì inserite, in adempimento delle indicazioni regionali in materia, quelle derivanti dall'applicazione dell'istituto della risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro di cui all'art. 72 della legge 133/08 e ss.mm.ii. sia per il personale dirigente medico, sia per il personale di Area comparto che ha maturato nel corrente anno i requisiti per l'accesso al trattamento pensionistico. Nel corrente esercizio la politica delle risorse umane concernerà, come già negli anni precedenti, prevalentemente il personale dedicato all'assistenza. Si renderà necessario procedere ad un consolidamento dell'organico di personale medico, anche a tempo determinato, sia in relazione al fabbisogno derivante dal turn over e dall'applicazione della Legge 161/14, oltre che in relazione all'attuazione di progetti di riorganizzazione aziendale in determinati ambiti (area emergenza, area internistica specialistica e ad alto turn over, area dei servizi in particolare anestesia e laboratori, area pediatrica). Per quanto riguarda il personale infermieristico e tecnico-sanitario dell'Area Comparto, le previsioni delineano un piano assunzioni finalizzato a corrispondere alle esigenze clinico-assistenziali, anche correlate alle riorganizzazioni in area internistico-geriatrica, nonché al fine di garantire una maggiore stabilità del personale nelle aree a maggiore complessità assistenziale (terapie intensive, comparti operatori)

## Conclusioni

Considerata l'incidenza della gestione finanziaria e straordinaria e delle imposte, il risultato del Bilancio preventivo economico annuale 2017 ammonta ad euro +10.152 e pertanto il Bilancio Preventivo risulta redatto in pareggio civilistico.



Il Piano delle Azioni 2017 declina in azioni ed obiettivi, a valere per l'anno, gli indirizzi strategici aziendali che hanno trovato specificazione operativa nel budget. La fonte principale di tale documento è rappresentata dal Piano delle Performance triennale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, all'interno del quale trovano esplicitazione le indicazioni strategiche rilevanti per il prossimo triennio, oltreché gli indicatori di risultato definiti dall'OIV regionale per la valutazione della performance complessiva dell'Azienda.

La strategia di programmazione aziendale del 2017, in estrema sintesi, si ispira ai seguenti tre principi fondamentali, con valenza a medio-lungo termine:

- centralità del paziente intesa come sviluppo di percorsi diagnostici terapeutico-assistenziali (PDTA) con l'obiettivo della semplificazione degli iter di accesso alle cure e di una più efficace ed efficiente presa in carico del paziente sia nella fase acuta che post-acuta
- appropriatezza clinico-organizzativa, nell'ottica della scelta del setting assistenziale più idoneo tramite trasferimento in regime ambulatoriale della casistica che non richiede "irrinunciabilmente" la condizione di ricovero e della rimodulazione della rete ospedaliera provinciale in attuazione della DGR 2040/2015
- sostenibilità economico-finanziaria con riferimento al raggiungimento del pareggio di bilancio ed alla necessità di perseguire più alti livelli di efficienza attraverso un uso sempre più attento e mirato delle risorse a disposizione in tutti gli ambiti ed i settori dell'organizzazione. Aderenza alle gare di area vasta per l'acquisizione di beni sanitari e service

Quanto al contenuto della programmazione 2017, pur rispettando la struttura organizzativo-gestionale dell'Azienda che si articola su 5 Dipartimenti ad Attività Integrata, si è ritenuto utile sviluppare la tematica delle aree omogenee, ovvero gruppi di unità operative appartenenti anche a Dipartimenti differenti, ma affini o complementari in relazione al perseguimento di obiettivi comuni che sono stati loro attribuiti. Complessivamente sono state individuate 12 aree omogenee all'interno delle quali sono stati definiti specifici obiettivi che le strutture ad esse afferenti sono chiamate a raggiungere congiuntamente. Ciò ha permesso di meglio inquadrare l'attività e l'identità professionale dei diversi attori nel contesto complessivo delle attività aziendali. Oltre agli obiettivi specifici per area omogenea, infine, ne sono stati individuati altri obiettivi "trasversali" riferibili a tutte le articolazioni organizzative di cui si compone l'Azienda.

## IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2017-2019

Gli investimenti sono riassunti nelle schede di rilevazione regionali a seconda delle diverse fasi progettuali. Si distinguono dunque investimenti in corso di realizzazione oppure con progettazione esecutiva approvata e investimenti in corso di progettazione.

### *a. Investimenti in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata:*

Sono previsti investimenti per un valore complessivo di 16,706 milioni di euro che trovano copertura finanziaria tramite contributi in conto/capitale, alienazioni, donazioni e contributi da altri soggetti. La Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali e per l'Integrazione della Regione Emilia-Romagna ha inoltre autorizzato l'Azienda alla contrazione di un mutuo ventennale di 6 mil. di euro per attuare interventi di ristrutturazione edilizia previsti nella programmazione triennale e finalizzati ad ottimizzare l'offerta dei servizi sanitari e a qualificare i servizi ad alta complessità su base regionale.

Gli interventi sono destinati a: lavori di adeguamento alla normativa antincendio e alla prevenzione incendi, riqualificazione dei locali del Centro Trasfusionale, interventi di



manutenzione straordinaria al primo piano del Padiglione Cattani (Unità Operativa di Genetica Medica) e al Padiglione Torre delle Medicine, trasferimento del DH Oncologico al Padiglione Cattani - lavori di adeguamento per autorizzazione sanitaria al funzionamento, ammodernamento, sostituzione e acquisizione tecnologie sanitarie e informatiche, piano di sviluppo delle tecnologie sanitarie aziendali, partecipazione alla realizzazione di un sistema unitario regionale per la gestione informatizzata delle risorse umane e dell'area amministrativo-contabile.

Relativamente al tema degli investimenti, si richiama la DGR 379/17 che destina 1 mil. di euro a finanziamento della programmazione annuale degli investimenti 2017, utilizzando somme accantonate sul bilancio della GSA 2016. Tale assegnazione è da considerarsi come contributo in conto capitale.

Le Aziende possono inoltre utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, nel caso in cui tali rettifiche non compromettano il pareggio di bilancio ed esclusivamente per interventi indifferibili. In fase di programmazione è stata inserita una rettifica pari a 1 mil. di euro a supporto del piano investimenti 2017: l'Azienda prevede infatti l'utilizzo di quota parte delle risorse correnti per far fronte alle pressanti esigenze di razionalizzazione e mantenimento in sicurezza delle tecnologie presenti. A valere su risorse regionali, sono stati inoltre previsti gli oneri conseguenti all'attivazione dei nuovi applicativi per la Gestione delle risorse umane (GRU) e per la Gestione amministrativo contabile (GAAC), come da nota PG/2017/0362827 del 16/05/2017 che ammontano per la nostra Azienda a complessivi 0,36 mil. di euro (Configurazione, Installazione del sistema GAAC, Deployment e Attivazione nonché Licenze d'uso 0,25 mil. e manutenzione evolutiva GRU 0,11 mil.).

Gli investimenti in conto esercizio 2017, il cui importo graverà al 100% sull'esercizio stesso, si stimano in 1,036 mil. di euro. Sulla scorta di quanto disposto dal Decreto Legislativo 118/2014, questo comporta una rettifica dei contributi nell'esercizio 2017 di pari importo.

#### *b. Investimenti in corso di progettazione*

Sono previsti investimenti per 12,500 milioni di euro per la realizzazione del nuovo Day-Hospital Oncoematologico e Centro Prelievi. Il progetto P/06/2015 relativo all'intervento "DAY-HOSPITAL ONCOEMATOLOGICO", prevede la realizzazione di un centro poliambulatoriale di 1° livello e Day-Hospital Oncoematologico nel sito dove attualmente è allocato l'edificio Poliambulatori, su una superficie di circa 2.549 mq. L'edificio ospiterà sia degenze, sia spazi ambulatoriali, nei quali saranno assicurati fruibilità e accessibilità, sia per utenti occasionali che continui, differenziazione dei percorsi per il personale sanitario, di servizio, per i trasporti interni, in modo da ottenere una razionale separazione facilmente intuibile dagli utilizzatori, scelte architettoniche ed impiantistiche orientate alla ricerca dei principi di umanizzazione e di privacy e nel contempo rivolte al raggiungimento del confort indoor con il massimo risparmio energetico. L'area sarà separata per attività omogenee, in particolare la zona adiacente l'accesso principale sarà destinata ad area ambulatoriale con dieci ambulatori medici e locali di supporto, attesa pazienti, servizi igienici; mentre lo spazio retrostante sarà destinato all'area di degenza del Day-Hospital Oncoematologico costituito da sei camere a due posti letto per il Day Hospital e da sei camere a due posti letto, comprensive di servizi igienici, per le degenze ordinarie oltre ai locali di supporto a disposizione. Il progetto prevede i seguenti investimenti:

- 0,500 milioni nel 2017
- 2 milioni nel 2018
- 3 milioni nel 2019
- 7 milioni negli anni successivi

Il finanziamento è così suddiviso:

- contributi in conto capitale, pari a 5 mil. di euro (4,75 mil. da risorse statali e 0,25 mil. risorse regionali) come da Accordo di Programma Integrativo per il settore degli interventi sanitari ex articolo 20 della Legge 11 marzo 1988 n. 67 stipulato dal Ministero della Salute, in concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna
- donazioni e contributi da altri soggetti. La Fondazione Cariparma ha confermato il suo impegno nell'ambito della ricerca scientifica e tecnologica sviluppando una fattiva collaborazione tra servizio sanitario e mondo accademico, finanziando aggregazioni di progetti legati da una base scientifica comune. Il contributo della Fondazione è finalizzato per 5 mil. alla realizzazione del Day Hospital Oncoematologico e Centro Prelievi
- fonti aziendali derivanti da mutuo per 2,5 mil.

Il tema della programmazione e della progettazione in edilizia e tecnologie sanitarie costituisce parte della mission strategica e del core business delle strutture sanitarie. Il piano triennale 2017-2019 degli Investimenti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha tenuto in debita considerazione le disposizioni nazionali e regionali in materia sanitaria, relative al governo delle risorse, che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria e ha monitorato quelle realtà caratterizzate da una forte dinamica nella riorganizzazione delle reti strutturali e nell'ammodernamento delle tecnologie.

Le strategie di programmazione per la realizzazione degli interventi, in coerenza con gli obiettivi da raggiungere e con la sostenibilità economico-finanziaria, sono prevalentemente indirizzate alla riqualificazione della struttura ospedaliera, all'adeguamento normativo rispetto agli standard di sicurezza, con particolare riguardo all'antincendio, all'antisismica e all'efficientamento energetico, e all'ammodernamento del parco tecnologico, in continua evoluzione.

**Si esprime:**

### **PARERE POSITIVO AL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2017**

**TESTO APPROVATO ALL'UNANIMITA' DALL'UFFICIO DI PRESIDENZA DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI PARMA NELLA SEDUTA DEL 28.07.2017**