



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 122 del 29/05/2020

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2020/0415892 del 05/06/2020 14:16:14

Oggetto: **Adozione Bilancio d'esercizio 2019.**

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“VISTI:

- il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 (“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”) e successive modificazioni ed integrazioni che prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del Codice civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del decreto legislativo stesso;
- il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 (“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”) che definisce i principi contabili generali ed applicati al settore sanitario e detta disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi;
- la Legge Regionale Emilia-Romagna n. 29 del 23/12/2004 “Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale” ed in particolare l'art. 6 “Bilancio, patrimonio ed investimenti delle aziende sanitarie”;
- la Legge Regionale Emilia Romagna n. 9 del 16/07/2018 “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale” ed in particolare l'art. 9 che prevede che il Bilancio di esercizio costituisce lo strumento di rendicontazione contabile della gestione aziendale delle aziende sanitarie;

PRESO ATTO di quanto previsto dall'art. 107 (“Differimento di termini amministrativo-contabili”), comma 3, del DL 18/2020 (“Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”), che differisce al 31 maggio 2020 l'adozione dei bilanci d'esercizio 2019 da parte delle Aziende sanitarie e la conseguente approvazione da parte della Giunta Regionale al 30 giugno 2020;

RICHIAMATE:

- la Deliberazione del Direttore Generale n. 203 del 27/06/2019 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo dell'esercizio 2019, successivamente ritenuta coerente con la programmazione regionale con DGR 1309/2019 “Approvazione dei Bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2019 delle aziende sanitarie regionali e ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 ss.mm.ii.”;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 977 del 18 giugno 2019 recante “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale l'anno 2019”, con cui sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2019 e con cui è stata definita la programmazione

sanitaria ed indicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari cui sono impegnate le Direzioni aziendali nell'anno 2019 per attuare le politiche regionali e per assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione;

- le seguenti Deliberazioni di Giunta Regionale, che hanno definito il quadro delle risorse a disposizione per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale:
 - n. 1308 del 29/07/2019;
 - n. 1507 del 16/09/2019;
 - n. 2057 del 18/11/2019;
 - n. 2275 del 22/11/2019;
 - n. 2442 del 19/12/2019;
 - n. 92 del 21/01/2020;

TENUTO CONTO che con Delibera di Giunta Regionale n. 865 del 24 giugno 2013, successivamente aggiornata con DGR n.150 del 23 febbraio 2015 e DGR n.1562 del 16 ottobre 2017, sono state approvate le linee guida per la corretta attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) da parte delle aziende del Servizio Sanitario Regionale;

DATO ATTO che la L.R. n. 9/2018 sopracitata individua, anche attraverso il rinvio alle norme del D.Lgs. 118/2011, i documenti di cui si compone il Bilancio di esercizio e quelli che devono essere prodotti a suo corredo:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice civile;

a corredo:

- Relazione sulla gestione del Direttore Generale redatta ai sensi del D.Lgs. 118/2011;

RICHIAMATA inoltre la nota PG/2020/308320 del 22/04/2020 (prot. AUSL n. 28324/20 del 22/04/2020), con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito alle aziende sanitarie specifiche indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019, nonché la tempistica e le modalità per la trasmissione dei medesimi alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991;

VISTI pertanto i documenti predisposti ai sensi delle norme e delle indicazioni sopracitate dai competenti servizi ed uffici”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

a) di adottare il Bilancio di esercizio anno 2019 articolato in:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice civile

corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale;

b) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati:

- al Collegio Sindacale, al fine di acquisire la relativa relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
- alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria, per l'acquisizione del parere di cui all'art. 11 comma 2 lettera d) della L.R. 19/1994 e s.m.i. ed all'art 9 L.R. n. 9/2018;
- alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n. 412/1991 e della L.R. n. 9/2018, con le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale PG/2020/308320 del 22/04/2020;

c) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento il Direttore del Servizio Bilancio, Ing. Roberto Labanti.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Sabrina Amerio
(firmato digitalmente)

Il Direttore Sanitario
Silvana Borsari
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Antonio Brambilla
(firmato digitalmente)





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

RENDICONTO FINANZIARIO



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO		Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		8.213.009	6.242.547	1.970.462	31,6%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		0	0	0	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		0	0	0	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		0	0	0	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		2.242.206	1.910.316	331.890	17,4%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		5.970.803	4.332.231	1.638.571	37,8%		
II Immobilizzazioni materiali		212.748.557	214.024.798	-1.276.241	-0,6%		
1) Terreni		2.555.229	2.555.229	0	0,0%		
a) Terreni disponibili		688.854	688.854	0	0,0%		
b) Terreni indisponibili		1.866.375	1.866.375	0	0,0%		
2) Fabbricati		176.508.890	170.734.968	5.773.922	3,4%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		6.096.311	6.558.482	-462.171	-7,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		170.412.580	164.176.486	6.236.093	3,8%		
3) Impianti e macchinari		906.118	1.148.215	-242.097	-21,1%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		7.683.128	6.066.480	1.616.649	26,6%		
5) Mobili e arredi		851.187	1.036.606	-185.419	-17,9%		
6) Automezzi		704.754	733.377	-28.624	-3,9%		
7) Oggetti d'arte		33.200	33.200	0	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		634.992	753.764	-118.772	-15,8%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		22.871.059	30.962.958	-8.091.899	-26,1%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		7.279.171	-	7.279.171	7.278.815	357	0,0%
1) Crediti finanziari		50.484	-	50.484	50.484	0	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	0	0	0	0	-
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	0	0	0	0	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	0	0	0	0	-
d) Crediti finanziari v/ altri		50.484	50.484	50.484	50.484	0	0,0%
2) Titoli		7.228.687	7.228.330	7.228.687	7.228.330	357	0,0%
a) Partecipazioni		7.228.687	7.228.330	7.228.687	7.228.330	357	0,0%
b) Altri titoli		0	0	0	0	0	-
Totale A)		228.240.737	227.546.160	228.240.737	227.546.160	694.577	0,3%
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		15.032.785	15.038.431	15.032.785	15.038.431	-5.646	0,0%
1) Rimanenze beni sanitari		14.524.567	14.519.990	14.524.567	14.519.990	4.577	0,0%
2) Rimanenze beni non sanitari		508.218	518.442	508.218	518.442	-10.224	-2,0%
3) Acconti per acquisti beni sanitari		0	0	0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		0	0	0	0	0	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		269.098.465	-	269.098.465	229.180.817	39.917.648	17,4%
1) Crediti v/Stato		2.551.130	-	2.551.130	2.557.816	-6.686	-0,3%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		2.528.135	-	2.528.135	2.534.821	-6.686	-0,3%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	0	0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro		2.528.135	2.528.135	2.528.135	2.534.821	-6.686	-0,3%
b) Crediti v/Stato - investimenti		-	0	0	0	0	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	0	0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	0	0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	0	0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	0	0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	0	0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture		22.994	22.994	22.994	22.994	0	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		51.188.371	-	51.188.371	59.086.700	-7.898.330	-13,4%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		30.008.890	-	30.008.890	26.648.004	3.360.886	12,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		29.694.575	-	29.694.575	25.953.999	3.740.576	14,4%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		26.005.626	26.005.626	26.005.626	23.798.489	2.207.137	9,3%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A		432.917	432.917	432.917	166.200	266.717	160,5%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A		-	0	0	0	0	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		3.256.032	3.256.032	3.256.032	1.989.310	1.266.723	63,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		314.315	314.315	314.315	694.005	-379.691	-54,7%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		21.179.481	-	21.179.481	32.438.696	-11.259.216	-34,7%

1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	21.179.481	21.179.481	31.794.623	-10.615.142	-33,4%	
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	0	0	0	-	
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	0	0	0	-	
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	0	644.074	-644.074	-100,0%	
3) Crediti v/Comuni	1.434.874	1.434.874	2.373.581	-938.707	-39,5%	
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	126.502.074	-	126.502.074	92.745.169	33.756.905	36,4%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.796.858	125.796.858	92.000.800	33.796.059	36,7%	
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	705.216	705.216	744.370	-39.154	-5,3%	
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	32.008.609	32.008.609	23.385.349	8.623.259	36,9%	
6) Crediti v/Erario	456.437	456.437	513.387	-56.951	-11,1%	
7) Crediti v/altri	54.956.972	54.956.972	48.518.814	6.438.158	13,3%	
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-	
IV Disponibilità liquide		31.449.631	35.786.411	-4.336.780	-12,1%	
1) Cassa		2.094	2.244	-150	-6,7%	
2) Istituto Tesoriere		31.418.160	35.738.555	-4.320.395	-12,1%	
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-	
4) Conto corrente postale		29.377	45.612	-16.235	-35,6%	
Totale B)		315.580.882	280.005.660	35.575.222	12,7%	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi		1.295	0	1.295	-	
II Risconti attivi		222.564	231.434	-8.870	-3,8%	
Totale C)		223.859	231.434	-7.575	-3,3%	
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		544.045.478	507.783.253	36.262.225	7,1%	
D)CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0	-	
2) Depositi cauzionali		0	0	0	-	
3) Beni in comodato		30.355.026	29.646.000	709.026	2,4%	
4) Altri conti d'ordine		168.603	252.603	-84.000	-33,3%	
Totale D)		30.523.628	29.898.603	625.026	2,1%	

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti	170.973.079	176.377.661	-5.404.582	-3,1%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.083.885	17.692.273	-1.608.388	-9,1%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	67.111.359	72.411.871	-5.300.512	-7,3%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	67.111.359	72.411.871	-5.300.512	-7,3%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	9.344.578	7.344.578	2.000.000	27,2%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	57.948.409	57.250.583	697.826	1,2%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	20.484.848	21.678.355	-1.193.507	-5,5%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	15.547.675	15.872.154	-324.479	-2,0%
IV Altre riserve	22.246	22.246	-	0,0%
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-45.340.916	-48.263.922	2.923.007	-6,1%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	8.317	10.626	-2.309	-21,7%
Totale A)	141.210.400	144.018.763	-2.808.363	-1,9%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite	2.593.838	2.593.838	-	0,0%
2) Fondi per rischi	16.729.222	17.356.844	-627.622	-3,6%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	11.564.645	9.949.348	1.615.297	16,2%
5) Altri fondi oneri	13.160.586	10.295.972	2.864.614	27,8%
Totale B)	44.048.290	40.196.002	3.852.289	9,6%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità	11.385.669	11.266.517	119.152	1,1%
2) TFR personale dipendente	-	1.061.276	-1.061.276	-100,0%

Totale C)			11.385.669	12.327.792	-942.124	-7,6%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)								
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi						
1) Mutui passivi	6.277.874	57.730.889	64.008.763	54.633.859	9.374.904	17,2%		
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-		
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.245.631	-	2.245.631	1.406.970	838.661	59,6%		
4) Debiti v/Comuni	10.836.443	-	10.836.443	12.091.257	-1.254.814	-10,4%		
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	52.243.080	-	52.243.080	38.500.754	13.742.327	35,7%		
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	3.736.238	-	3.736.238	3.736.238	-0	0,0%		
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-	-	-		
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-	-	-		
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	48.457.714	-	48.457.714	34.695.143	13.762.572	39,7%		
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-		
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	49.128	-	49.128	69.373	-20.245	-29,2%		
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	43.029.387	-	43.029.387	33.192.352	9.837.035	29,6%		
7) Debiti v/fornitori	107.022.850	-	107.022.850	107.216.094	-193.244	-0,2%		
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	45.752	-	45.752	19.079	26.673	139,8%		
9) Debiti tributari	18.380.719	-	18.380.719	18.142.229	238.490	1,3%		
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-		
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	21.727.589	-	21.727.589	20.467.992	1.259.598	6,2%		
12) Debiti v/altri	26.604.455	-	26.604.455	24.260.234	2.344.221	9,7%		
Totale D)			288.413.782	57.730.889	346.144.671	309.930.819	36.213.851	11,7%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI								
1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risconti passivi	1.256.448	-	1.256.448	1.309.876	-53.428	-53.428	-4,1%	-4,1%
Totale E)			1.256.448	-	1.256.448	1.309.876	-53.428	-4,1%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			544.045.478	507.783.253	36.262.225	36.262.225	7,1%	7,1%
F) CONTI D'ORDINE								
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato	30.355.026	-	30.355.026	29.646.000	709.026	709.026	2,4%	2,4%
4) Altri conti d'ordine	168.603	-	168.603	252.603	-84.000	-84.000	-33,3%	-33,3%
Totale F)			30.523.628	29.898.603	625.026	625.026	2,1%	2,1%

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.182.674.746	1.155.682.052	26.992.694	2,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.152.691.516	1.129.989.687	22.701.829	2,0%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	29.855.152	25.392.442	4.462.710	17,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	13.051.422	15.202.554	-2.151.132	-14,1%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.676.113	0	1.676.113	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	229.285	192.202	37.082	19,3%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	13.000	129.172	-116.172	-89,9%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	14.885.332	9.868.513	5.016.819	50,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	128.078	297.632	-169.553	-57,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	128.078	152.892	-24.813	-16,2%
4) da privati	0	144.740	-144.740	-100,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	2.292	-2.292	-100,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-915.016	-3.060.529	2.145.513	-70,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.734.469	4.956.571	777.899	15,7%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	68.129.900	67.478.263	651.637	1,0%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	56.196.597	55.056.093	1.140.505	2,1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.449.158	5.301.754	147.404	2,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.484.145	7.120.416	-636.272	-8,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	81.689.178	89.164.530	-7.475.351	-8,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.016.766	24.018.419	-2.001.653	-8,3%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.500.640	11.281.131	1.219.509	10,8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	5.109.331	5.342.296	-232.964	-4,4%
Totale A)	1.376.940.016	1.354.862.732	22.077.284	1,6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	143.694.390	153.926.732	-10.232.342	-6,6%
a) Acquisti di beni sanitari	141.107.372	151.491.131	-10.383.760	-6,9%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.587.018	2.435.600	151.418	6,2%
2) Acquisti di servizi sanitari	820.833.969	802.622.101	18.211.868	2,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	88.960.163	88.227.630	732.534	0,8%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	76.331.795	73.417.840	2.913.954	4,0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	105.023.108	101.896.823	3.126.285	3,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	231.942	239.230	-7.288	-3,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.906.145	4.079.504	-173.359	-4,2%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.624.377	7.678.923	-54.546	-0,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	344.602.851	341.456.682	3.146.169	0,9%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	20.489.508	20.737.068	-247.560	-1,2%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.899.762	25.532.571	367.192	1,4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.904.470	1.955.532	-51.062	-2,6%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.814.174	6.306.436	507.738	8,1%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	92.626.036	89.607.476	3.018.560	3,4%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.683.383	6.409.204	274.179	4,3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.806.733	9.662.530	1.144.203	11,8%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.532.248	7.397.014	135.235	1,8%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	21.397.274	18.017.641	3.379.633	18,8%

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	44.559.225	42.310.708	2.248.517	5,3%
a) Servizi non sanitari	41.629.864	40.122.650	1.507.214	3,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.277.547	1.671.426	606.121	36,3%
c) Formazione	651.814	516.631	135.182	26,2%
4) Manutenzione e riparazione	10.668.567	14.721.655	-4.053.088	-27,5%
5) Godimento di beni di terzi	3.416.856	4.232.957	-816.101	-19,3%
6) Costi del personale	298.915.393	294.794.926	4.120.466	1,4%
a) Personale dirigente medico	101.444.903	100.298.471	1.146.433	1,1%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.896.815	11.145.076	-248.261	-2,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	137.553.102	134.668.167	2.884.935	2,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.593.483	4.596.191	-2.708	-0,1%
e) Personale comparto altri ruoli	44.427.089	44.087.021	340.068	0,8%
7) Oneri diversi di gestione	15.062.948	2.438.489	12.624.459	517,7%
8) Ammortamenti	14.689.797	14.600.317	89.480	0,6%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.378.590	1.173.038	205.552	17,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.929.446	8.767.835	161.610	1,8%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.381.761	4.659.444	-277.683	-6,0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.235	1.524.164	-1.493.928	-98,0%
10) Variazione delle rimanenze	5.646	-2.820.608	2.826.255	-100,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-4.577	-2.772.059	2.767.481	-99,8%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	10.224	-48.550	58.773	-121,1%
11) Accantonamenti	16.958.474	10.832.291	6.126.182	56,6%
a) Accantonamenti per rischi	4.237.482	3.016.038	1.221.444	40,5%
b) Accantonamenti per premio operosità	966.773	808.353	158.420	19,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	4.023.422	1.798.973	2.224.449	123,7%
d) Altri accantonamenti	7.730.797	5.208.927	2.521.870	48,4%
Totale B)	1.368.835.500	1.339.183.732	29.651.768	2,2%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.104.516	15.679.000	-7.574.484	-48,3%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	20.533	5.250	15.283	291,1%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.655.638	1.464.149	191.489	13,1%
Totale C)	-1.635.105	-1.458.899	-176.205	12,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	-11.114	11.114	-100,0%
Totale D)	0	-11.114	11.114	-100,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	18.485.405	8.167.905	10.317.500	126,3%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	18.485.405	8.167.905	10.317.500	126,3%
2) Oneri straordinari	3.915.422	1.329.619	2.585.803	194,5%
a) Minusvalenze	307.810	96.160	211.649	220,1%
b) Altri oneri straordinari	3.607.612	1.233.458	2.374.153	192,5%
Totale E)	14.569.983	6.838.286	7.731.697	113,1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	21.039.394	21.047.273	-7.879	0,0%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	20.814.399	20.816.352	-1.953	0,0%

CONTO ECONOMICO*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.656.978	18.749.098	-92.120	-0,5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.793.746	1.799.814	-6.068	-0,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	363.676	267.440	96.236	36,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	216.678	220.295	-3.617	-1,6%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	21.031.077	21.036.647	-5.570	0,0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	8.317	10.626	-2.309	-21,7%

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
Valori in euro			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	8.317	10.626
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	8.929.446	8.767.835
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.381.761	4.659.444
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.378.590	1.173.038
	Ammortamenti	14.689.797	14.600.317
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-11.070.743	-9.978.974
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.429.897	-1.302.157
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-12.500.640	-11.281.131
(+)	accantonamenti SUMAI	966.773	808.353
(-)	pagamenti SUMAI	-847.621	-458.103
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	119.152	350.250
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	30.235	1.524.164
(-)	utilizzo fondi svalutazioni	-13.610	-2.186.891
	- Fondi svalutazione di attività	16.625	-662.727
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	15.991.701	10.173.384
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-12.139.412	-18.858.345
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	3.852.289	-8.684.961
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	6.185.539	-5.667.626
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato	0	-5.500.000
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	838.661	90.364
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-1.254.814	-6.206.546
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	13.742.327	10.984.735
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	9.837.035	-26.816.284
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-193.244	-13.345.731
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	238.490	2.528.187
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.259.598	4.574.665
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.344.221	-8.160.915
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	26.812.275	-41.851.525
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-53.428	-66.083
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	6.686	3.980.094
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	135
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	-266.717	-166.200
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	7.215.089	35.460.927
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	938.707	1.168.194
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-44.372.047	-18.803.374
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-8.623.259	25.337.227
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	56.951	60.940
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-6.438.158	-1.330.066
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-51.482.748	45.707.877
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	5.646	-2.820.608
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	5.646	-2.820.608
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	7.575	-67.182
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-18.525.142	-4.765.148
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegn	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-366.782	-1.083.627
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-2.269.415	-1.405.141
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-2.636.197	-2.488.769
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
	Valori in euro		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	279.929	62.385
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	279.929	62.385
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-9.203.596	-4.713.309
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-168.353	-153.604
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.854.375	-1.158.586
(-)	Acquisto mobili e arredi	-211.160	-72.159
(-)	Acquisto automezzi	-351.741	-423.941
(-)	Acquisto altri beni materiali	-266.405	-334.421
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-13.055.630	-6.856.020
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	1.237	1.529
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	13.619	31.960
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	-367	287
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	268.982
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	14.489	302.758
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	357	-39.111
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	357	-39.111
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-15.397.052	-9.018.756
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	10.615.142	924.229
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	6.660.243	6.077.804
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.908.451	1.183.985
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	9.568.694	7.261.789
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	26.673	19.079
(+)	assunzione nuovi mutui*	15.000.000	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.625.096	-4.997.959
C - Totale attività di finanziamento		29.585.413	3.207.138
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-4.336.780	-10.576.766
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-4.336.780	-10.576.766
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

NOTA INTEGRATIVA



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	4
3. Dati relativi al personale	6
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	10
5. Immobilizzazioni finanziarie	18
6. Rimanenze	24
7. Crediti	26
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	38
9. Disponibilità liquide	40
10. Ratei e risconti attivi	41
11. Patrimonio netto	42
12. Fondi per rischi e oneri	49
13. Trattamento di fine rapporto	59
14. Debiti	60
15. Ratei e risconti passivi	69
16. Conti d'ordine	70
17. Contributi in conto esercizio	71
18. Proventi e ricavi diversi	75
19. Acquisti di beni	80
20. Acquisti di servizi	83
21. Costi del personale	97
22. Oneri diversi di gestione	102
23. Accantonamenti	103
24. Proventi e oneri finanziari	104
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie	105
26. Proventi e oneri straordinari	106
27. Altre informazioni	119
28. Risultato di esercizio	120



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare le importanti modifiche introdotte nel 2012 in seguito all'applicazione del D.Lgs.118/2011 sono state mantenute nell'esercizio corrente.
-------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Pur a fronte di una significativa variazione dei conti aziendali per renderli coerenti con le anagrafiche previste dalla nuova procedura contabile GAAC, tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Partecipazioni	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>

Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> • perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione; • contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • risultato economico dell'esercizio; • riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto; • fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2018	di cui in part-time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui in part-time al 31/12/2019	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	4.417	475	4.344	467	47.444	129.836.451	41.655.482
Dirigenza	1.087	26	1.060	25	12.070	48.338.362	28.961.713
- Medico – veterinaria	949	21	911	19	10.513	42.356.451	27.287.911
- Sanitaria	138	5	149	6	1.557	5.981.911	1.673.802
Comparto	3.330	449	3.284	442	35.375	81.498.089	12.693.769
- Categoria Ds	177	12	165	9	1.936	5.218.341	1.059.759
- Categoria D	3.146	436	3.114	432	33.393	76.172.132	11.619.169
- Categoria C	7	1	5	1	45	107.616	14.841
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	21	0	24	0	277	1.036.143	408.427
Dirigenza	21	0	24	0	277	1.036.143	408.427
Livello dirigenziale	21	0	24	0	277	1.036.143	408.427
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	851	59	844	56	9.133	17.465.513	2.403.340
Dirigenza	8	1	6	1	79	295.531	125.024
Livello dirigenziale	8	1	6	1	78,88	295.531	125.024
Comparto	843	58	838	55	9.054	17.169.982	2.278.316
- Categoria Ds	9	0	6	0	103	278.910	58.643
- Categoria D	45	3	60	3	662	1.511.429	181.549
- Categoria C	106	8	92	6	1.132	2.453.149	342.334
- Categoria Bs	569	34	560	33	5.807	10.524.884	1.513.629
- Categoria B	114	13	120	13	1.350	2.401.610	182.161
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	471	58	435	57	5.136	11.637.422	1.347.979
Dirigenza	16	0	12	0	168	637.735	356.644
Livello dirigenziale	16	0	12	0	168	637.735	356.644
Comparto	455	58	423	57	4.968	10.999.687	991.335
- Categoria Ds	37	4	36	4	429	1.151.814	229.374
- Categoria D	104	7	99	9	1.170	2.762.294	259.311
- Categoria C	229	32	208	32	2.475	5.436.547	363.543
- Categoria Bs	49	8	48	7	500	948.960	101.327
- Categoria B	34	7	30	5	370	660.548	35.309
- Categoria A	2	0	2	0	24	39.524	2.471
TOTALE	5.760	592	5.647	580	61.990	159.975.529	45.815.228

F

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/18 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	201	5	195	4
Dirigenza	45	4	40	3
- Medico - veterinaria	45	3	40	2
- Sanitaria	0	1	0	1
Comparto	156	1	155	1
- Categoria Ds	10	0	10	0
- Categoria D	144	1	143	1
- Categoria C	2	0	2	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	2	1	2	0
Dirigenza	2	1	2	0
Livello dirigenziale	2	1	2	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	15	1	12	0
Dirigenza	0	1	0	0
Livello dirigenziale	0	1	0	0
Comparto	15	0	12	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	9	0	8	0
- Categoria B	6	0	4	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	4	2	5	2
Dirigenza	2	1	3	1
Livello dirigenziale	2	1	3	1
Comparto	2	1	2	1
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	1	1	1	1
- Categoria C	1	0	1	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
TOTALE	222	9	214	6

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
	T1B	T1B	T1B	T1B
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	13	0	13	0
Dirigenza	10	0	10	0
Comparto	3	0	3	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale)		
	T2	T2
Tipologia di personale	uomini anno anno 2018	uomini anno anno 2019
RUOLO SANITARIO	0,00	0,00
Dirigenza	0,00	0,00
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0,00	0,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0,00	0,00

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE		
	T2	T2
Tipologia di personale	uomini anno 2018	uomini anno 2019
RUOLO SANITARIO	14,79	43,12
Dirigenza	0,00	0,00
- Medico - veterinaria	0,00	0,00
- Sanitaria	0,00	0,00
Comparto	14,79	43,12
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	8,85	32,24
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	8,85	32,24
RUOLO AMMINISTRATIVO	4,72	23,39
Dirigenza	0,00	0,00
Comparto	4,72	23,39

PERSONALE IN CONVENZIONE		
(FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019
MEDICINA DI BASE	595	587
MMG	494	485
PLS	101	102
Continuità assistenziale	68	55
Altro	218	212

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassific.	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni increment.	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA180	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804	0	0	-3.324.804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	210.466	0	0	-210.466	0	34.891	0	0	0	0	0	0	-34.891	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.916	0	0	-4.916	0	1.826	0	0	0	0	0	0	-1.826	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.910.316	0	0	0	1.910.316	-34.891	0	0	366.782	0	0	0	0	2.242.206
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	23.351.863	0	0	-19.019.632	4.332.231	1.005.274	0	0	2.176.080	93.335	0	-292.419	-1.343.698	5.970.803
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	5.933.840	0	0	-3.149.623	2.784.218	1.005.274	0	0	939.958	702	0	-279.929	-999.294	3.450.928
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.350.208	0	0	-3.151.041	2.199.167	1.005.274	0	0		67.601	0	-292.419	-277.155	2.702.467
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.587.858	0	0	-756.525	831.333	1.005.274	0	0	0	702	0	-279.929	-193.241	1.364.138
AAA180	Pubblicità	0	0	0	0	0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	18.001.655			-15.868.591	2.133.064	0	0	0	2.176.080	25.734	0	0	-1.066.543	3.268.335
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.345.982			-2.393.098	1.952.885	0	0	0	939.958	0	0	0	-806.053	2.086.790
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	28.797.450	0	0	-22.554.903	6.242.547	1.005.274	0	0	2.542.862	93.335	0	-292.419	-1.378.590	8.213.009
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	5.938.756	0	0	-3.154.539	2.784.218	1.007.100	0	0	939.958	702	0	-279.929	-1.001.120	3.450.928

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso acquisite nell'esercizio

Con riferimento alla Tab. 1, il dato comprende le nuove acquisizioni ed i giroconti

Descrizione intervento	Fonte di finanziamento	Importo
PROG.B0317 ELISUPERFICE PAVULLO	Contributi C/Esercizio	15.255
NUOVA SEDE MEDICINA SPORT-RNORD SF/7/16	Mutuo	3.109
INCARICO IP/37/19 AMPLIAM.LABORATORIO-BAGGIOVARA PROGV0119	Mutuo	23.892
PROG.B1515 NOCSAE RETI IDRICGE2°STRALCIO DORSALI PIANO 2	Mutuo	13.750
D4-FORMIGINE-CASA SALUTE C/O VILLA BIANCHI D/01/18	Mutuo	9.168
PROG.D0816-CASA SALUTE CARPI	Mutuo	30.974
PROG.D0915 DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERVIZIO DIP. PATOLOGICHE	Mutuo	258.938
ADEG.PREV.INCENDI EDIF.DISTR.INT.H18 su vari edifici D0119	Contributi C/Capitale	11.696

COD. MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutaz.	Svalutaz.	Fondo ammort.	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificaz.	Rivalutaz.	Svalutaz.	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementat.	Interessi capitalizz.	Dismissioni (valore netto)	Ammortam.	
AAA290	Terreni disponibili	688.854	0	0	0	688.854	0	0	0	0	0	0	0	0	688.854
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	1.866.375	0	0	0	1.866.375	0	0	0	0	0	0	0	0	1.866.375
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.157.527	0	0	-8.599.045	6.558.482	0	0	0	0	0	0	0	-462.171	6.096.311
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.058.983	0	0	-6.667.160	4.391.823	0	0	0	0	0	0	0	-438.182	3.953.641
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	262.916.784	0	0	-98.740.297	164.176.486	13.019.024	0	0	0	1.684.344	0	0	-8.467.275	170.412.580
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	174.588.256	0	0	-71.115.806	103.472.450	10.567.570	0	0	0	1.002.378	0	0	-6.913.351	108.129.047
AAA380	<i>Impianti e macchinari</i>	7.821.115	0	0	-6.672.901	1.148.215	0	0	0	168.353	0	0	-1.237	-409.213	906.118
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.920.125	0	0	-2.796.341	1.123.784	0	0	0	58.063	0	0	-1.237	-384.862	795.748
AAA410	<i>Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	90.541.736	0	0	-84.475.256	6.066.480	1.586.854	0	0	1.853.548	1.000.827	0	-13.619	-2.810.961	7.683.128
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	50.466.706	0	0	-44.536.997	5.929.709	1.525.580	0	0	929.160	1.000.827	0	-13.619	-2.597.003	6.774.654
AAA440	<i>Mobili e arredi</i>	15.024.796	0	0	-13.988.190	1.036.606	0	0	0	211.160	0	0	-367	-396.212	851.187
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.163.309	0	0	-4.598.765	564.544	0	0	0	97.017	0	0	-367	-207.087	454.107
AAA470	Automezzi	7.799.026	0	0	-7.065.649	733.377	0	0	0	351.741	0	0	0	-380.365	704.754
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.249.037	0	0	-3.515.660	733.377	0	0	0	58.819	0	0	0	-340.066	452.131
AAA500	Oggetti d'arte	33.200	0	0	0	33.200	0	0	0	0	0	0	0	0	33.200
AAA510	<i>Altre immobilizzazioni materiali</i>	18.624.335	0	0	-17.870.570	753.764	0	0	0	266.405	0	0	-168	-385.009	634.992
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.854.734	0	0	-6.208.464	646.271	0	0	0	158.376	0	0	-168	-323.649	480.829
AAA540	<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	30.962.958	0	0	0	30.962.958	-15.611.152	0	0	7.033.252	486.000	0	0	0	22.871.059
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	451.436.707	0	0	-237.411.909	214.024.798	-1.005.274	0	0	9.884.459	3.171.171	0	-15.391	-13.311.207	212.748.557
	<i>Di cui soggette a sterilizzazione</i>	256.301.150	0	0	-139.439.193	116.861.957	12.093.150	0	0	1.301.436	2.003.205	0	-15.391	-11.204.200	121.040.157

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
	Descrizione tipologia
AAA520	Attrezzature informatiche
AAA520	Macchine ufficio
AAA520	Altre attrezzature
	Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
13.904.296	-13.370.821	533.475
4.808.153	-4.706.636	101.517
18.712.449	-18.077.457	634.992

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

COD. MOD. SP	DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
AAA540	Fabbricati strumentali
AAA540	Attrezz. Sanitarie
AAA540	Mobili e arredi
AAA540	Altre attrezzature
	TOTALE

Tipologia finanziam.	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassifica zioni	Valore finale
	29.042.030	7.241.283	-14.024.298	22.259.015
c/capitale	19.345.095	5.975.219	-10.750.364	14.569.950
c/esercizio	9.048.738		-1.440.680	7.608.058
mutuo	648.197	1.266.064	-1.833.254	81.007
	1.893.616	277.970	-1.586.854	584.732
c/capitale	1.127.933	51.801	-1.137.424	42.311
c/esercizio	765.683	37.368	-388.157	414.894
mutuo		188.801	-61.274	127.527
	27.311	0	0	27.311
c/capitale	27.311			27.311
c/esercizio				0
	0	0	0	0
c/capitale				0
c/esercizio				0
	30.962.958	7.519.252	-15.611.152	22.871.059

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso acquisite nell'esercizio

Descrizione intervento	Fonte di finanziamento	Importo
LETTI ELETTR. C.FRANCO	Mutuo	32.111
LETTI FLEXO C.FRANCO	Mutuo	29.924
ECT CAMPOGALLIANO	Donazione	15.738
ECT CAMPOGALLIANO	Contributi C/esercizio	13.272
TRAPANO ORTOPEDICO -CARPI	Mutuo	25.317
PC MEDICALI CARPI	Mutuo	19.032
PC MEDICALI PAVULLO	Contributi C/capitale	12.688
MODULI RIUNITO MIRANDOLA	Contributi C/capitale	12.096
MONITOR VARIE SEDI	Mutuo	11.529
ALTRE ATTR.SANIT.	Mutuo	70.888
ALTRE ATTR.SANIT.	Contributi C/esercizio	24.096
ALTRE ATTR.SANIT.	Contributi C/capitale	11.279
I.E.C. STRAORD.AM9 FDR 19 IMM.VARI	Mutuo	486.000
OSP.VI-INT.PI03 NORMATIVA ADEG.ANTINC.F0416-B1317	Contributi C/capitale	183.980

CDS MODENA PROG.D0116-CENTRO CURE PRIMARIE AP23	Contributi C/capitale	1.666.421
INT.AP 25-PAH MONTALETTIGHE/SCALE DI SICUR.F0314	Contributi C/capitale	10.282
EX-OSP. ESTENSE-LAVORI IMPIANTO ELETTRICO E0118	Mutuo	3.270
OSP.CA-REALIZZ.SCALA SICUREZZA CORPO 4 D/07/16	Mutuo	270.691
OSP.CA-REALIZZ.SCALA SICUREZZA CORPO 4 D/07/16	Donazione	24.959
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	Mutuo	6.584
PROG. E/02/16 RISTRUTT.IMP.DATI E FONIA VARIE SEDI	Mutuo	77.078
OSP.SASSUOLO-RIQUALIF.IMP.IDRICO-MANUT.INCR.19	Mutuo	188.183
D3-ADEGUAMENTO SEDI VIA MOLZA MO - D/13/18	Mutuo	1.134
D3-SEDE PRATICA ANTINCENDIO-PREV. INCENDI B0319	Contributi c/capitale	3.799
GUIGLIA-CASA DELLA SALUTE PROG.D/04/14	Donazione	14.623
OSP.CA-REALIZZ.AREA ENDOSCOPICA-CHIRURG.POL.D0418	Mutuo	17.147
MIH1 CORPO 2 COMPLETAM.RIPRISTINO SISMA F19/15	Donazione	18.673
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	Contributi C/capitale	23.128
PAH-ADEG.IMP. MECCANICI COMP. OPERATORIO-D/06/15	Contributi C/capitale	1.377.400
PAH-ADEG.IMP. MECCANICI COMP. OPERATORIO-D/06/15	Mutuo	36.349
INTER.H18-PREV. INCENDI SEDIDISTRETTI D0109	Contributi C/capitale	15.752
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	Contributi C/capitale	1.479.921
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	Mutuo 2014	103.834
PROG.D/01/08 ADEG.PREV. INCENDI OSP.CFE H17	Contributi C/capitale	13.675
OSP.CARPI-NUOVA RESIDENZA TRATT.INTENSIVO D/06/16	Contributi C/capitale	508.494
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	Contributi C/capitale	621.620
OSP.VI-FPO MOTORIZ.INTERRUTTORI STRUM.DIFFER.B0218	Mutuo	10.573
AP 28-RISTRUTT.ED ADEG.NORMATIVI OSP.VI	Contributi C/capitale	5.329
VERIFICHE TECNICHE IMMOB. AI FINI PROTEZ.SISMICA DEL.REG 1154-26/07/10	Contributi C/capitale	3.109
PROG.R/38/19 INCARICO RISCHI AMIANTO vari edifici	Mutuo	11.419
PROG.R/11/19 SIST.SUPERVIS.IMPIANTO RILEV. INCENDI su vari edifici	Mutuo	49.102
PROG.B0518 REALIZZ.BASAMENTO INSTALLAZIONE SERBATOI CA-MI-VI	Mutuo	4.700
LAVORI VARI	Contributi C/capitale	4.054

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinare istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell'esercizio gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi (la voce CE " Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	---

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel 2019 è proseguita l'attività di ricognizione straordinaria dei beni inventariati (progetto attivato nel 2018) in previsione del passaggio alla nuova procedura GAAC.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	50.484
	Crediti finanziari per depositi cauzionali	34.501	0	0	34.501
	Crediti finanziari v/altri	15.983			15.983
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0	50.484

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accant.ti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE
AAA710	Partecipazioni:
	Partecipazioni in imprese controllate
	Partecipazioni in imprese collegate
	Partecipazioni in altre imprese
AAA720	Altri titoli:
AAA730	Titoli di Stato
AAA740	Altre Obbligazioni
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa
AAA760	Titoli diversi
AAA710	TOTALE

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
7.240.285	82	-12.037	7.228.330	-5.000	0	0	5.357	0	7.228.687
7.217.920	0	0	7.217.920	0	0	0	0	0	7.217.920
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.365	82	-12.037	10.410	-5.000		0	5.357	0	10.767
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.240.285	82	-12.037	7.228.330	-5.000	0	0	5.357	0	7.228.687

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI
Partecipazioni in imprese controllate:
Ospedale di Sassuolo SpA
Immobiliare Villa Fiorita Srl
Partecipazioni in imprese collegate:
Partecipazioni in altre imprese:
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)
Lepida SpA

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	51	6.296.780	52.233.413	25.676	51	3.840.810	costo
Modena(MO)	S.r.l.	100.880	100	737.730	5.277.713	-163.637	100	3.377.110	costo
San Lazzaro di Savena		4.410						4.410	costo
Bologna	S.p.A.	65.526	100	68.351.765	88.418.516	538.915	0,0086	6.357	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

I dati di bilancio riportati in tabella si riferiscono al 31/12/2018. Le percentuali di possesso e il valore di bilancio attribuito dall'Azienda USL di Modena sono invece aggiornati al 31/12/2019.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	7.217.920	0	0	7.217.920	0	0	0	0	0	7.217.920
Ospedale di Sassuolo S.p.a.	3.840.810	0	0	3.840.810						3.840.810
Immobiliare Villa Fiorita S.r.l.	3.377.110	0	0	3.377.110						3.377.110
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0						0
Partecipazioni in altre imprese:	21.524	0	-11.114	10.410	0	0	0	357	0	10.767
Modena Formazione S.r.l.	11.114	0	-11.114	0						0
Consorzio di Servizi per la Sicurezza del Lavoro (CDS)	4.410	0	0	4.410						4.410
CUP 2000 S.c.p.A.	5.000	0	0	5.000	-5.000					0
Lepida S.p.a	1.000	0	0	1.000	5.000			357		6.357
Ervet S.p.a.	0	0	0	0						0

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state registrate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La società Ospedale di Sassuolo S.p.a. si è avvalsa della facoltà di approvare il bilancio d'esercizio 2019 nel termine di 180 giorni dalla chiusura Il progetto di bilancio evidenzia tuttavia un risultato d'esercizio, tale da non determinare una possibile variazione del valore di iscrizione della partecipazione.

Piano di razionalizzazione straordinario delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 e smi

A seguito dell'estensione, anche alle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale, dei processi di revisione delle partecipazioni, (avvenuto ai sensi dell'art. 2. c. 1 lett. a) del TUSP) questa Azienda ha provveduto, con Deliberazione n. 274 del 29/09/2017, alla revisione straordinaria delle proprie partecipazioni societarie ed alla contestuale adozione del piano di razionalizzazione straordinario. In tale provvedimento si è dato atto della necessità di dismettere o mantenere le partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente, per le motivazioni analiticamente riportate nell'atto e nella relazione tecnica a suo tempo redatti e pubblicati.

Il comma 4 dell'art. 20 TUSP prevede che "in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4".

Le Pubbliche Amministrazioni hanno altresì l'obbligo, ai sensi dell'art. 20, comma 1, del TUSP di procedere annualmente, con proprio provvedimento motivato ad un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui

detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti di cui al medesimo articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, corredato da un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione.

L'Azienda Usl di Modena ha dato seguito a quanto richiesto dal testo unico sopra citato predisponendo annualmente i seguenti atti di ricognizione e razionalizzazione delle società partecipate e contestuale relazione sull'attuazione del piano straordinario di razionalizzazione:

- Delibera n. 396 del 28/12/2018, debitamente inviata alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti con nota prot. n. 2233/2019 del 11/01/2019, nonché trasmessa mediante caricamento sul Portale del Dipartimento del Tesoro in data 11/04/2019;

- Delibera n. 398 del 19/12/2019, debitamente inviata alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti con nota prot. n. 7255/20 del 29/01/2020, nonché trasmessa mediante caricamento sul Portale del Dipartimento del Tesoro in data 12/05/2020 con prot. DT 36650-2020.

Nella relazione e nelle schede di revisione da ultimo citate sono stati evidenziati gli intenti dichiarati attraverso il piano straordinario, il loro stato di attuazione, nonché le ragioni di mantenimento o dismissione delle società incluse nella revisione periodica, riferite alle società partecipate dall'Azienda al 31/12/2019.

Di seguito si riporta uno schema riassuntivo della situazione al 31/12/2019 delle Società Partecipate possedute dall'Azienda Usl di Modena.

Società	Descrizione della Società ai sensi del TUSP	Situazione al 31/12/2019
Ospedale di Sassuolo SPA (51% del capitale sociale)	Servizio di interesse generale, inserito nella rete ospedaliera provinciale. Partecipata costituita a seguito di sperimentazione gestionale autorizzata dalla Regione Emilia Romagna.	Nella Delibera n. 274/2017 è stato deciso di mantenere la partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione per le motivazioni ivi riportate. Nella Delibera n. 398/2019 si è dato atto che la Società Ospedale di Sassuolo S.p.A. ha riportato risultati positivi di esercizio nella gestione dei servizi affidati. Ne deriva, di conseguenza, la sostenibilità, anche economica, del mantenimento della partecipazione senza prevedere misure di razionalizzazione.
Aesculapio S.R.L. (partecipazione indiretta tramite la partecipata Ospedale di Sassuolo S.p.A.).	Società che svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate. Esercizio di attività sanitarie di interesse generale.	Nella Delibera n. 274/2017 le decisioni in ordine al piano di razionalizzazione sono state demandate all'Assemblea dei Soci dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A., organo competente, che ne ha successivamente deliberato la cessione. Partecipata indiretta non più detenuta alla data del 31/12/2019.
Formodena SCARL (5% del capitale sociale)	Società di gestione della formazione professionale non annoverabile per AUSL nelle categorie elencate nell'art. 4 comma 1 del TUSP. Esercizio di attività di interesse generale	Con Delibera n. 274/2017 si è deciso di alienare la società mediante recesso dell'intera partecipazione, con le modalità di cui all'art. 2473 co 3 e 4 c.c.. Con Delibera n. 398/2019 si è dato atto che, concluse le procedure di dismissione, la partecipazione non è più detenuta dalla AUSL di Modena.
CUP-2000 S.c.p.A (1,025% del capitale sociale)	Società in house rivolta alla produzione di servizi ICT strumentali all'attività degli Enti partecipanti	Con Delibera n. 398/2019 si è dato atto del completamento delle procedure di razionalizzazione delle Società con Fusione di CUP2000 ScpA in Lepida SpA. In data 19

Lepida S.P.A. (0,00156% del capitale sociale)	Società in house rivolta alla gestione della rete regionale a banda larga strumentale all'attività degli Enti partecipanti	dicembre 2018 con atto pubblico è stata disposta la fusione per incorporazione di CUP 2000 ScpA (incorporata) in Lepida SpA (incorporante), con contestuale trasformazione eterogenea di quest'ultima ai sensi dell'art. 2500-septies c.c. in società consortile per azioni. L'Atto di fusione è pubblicato al seguente link. https://www.lepida.net/societatrasparente/disposizioni-general/atti-general La fusione delle due società ha avuto efficacia con decorrenza 01/01/2019.
Ervet S.P.A. (0,0044% del capitale sociale)	Società per lo sviluppo del territorio Esercizio di attività di interesse generale	Nella Delibera n. 274/2017, integrata dalla successiva Delibera n. 31 del 19/02/2018, è stato deciso di dismettere la società. Con Delibera n. 398/2019 si è dato atto che, in attuazione dei precedenti piani di razionalizzazione, la partecipazione non è più detenuta dalla AUSL di Modena.
Immobiliare Villa Fiorita S.r.l. (100% del capitale sociale - socio unico)	Società che nel triennio precedente ha conseguito fatturato < 1 mln €; Società con risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti e con n. di amministratori > n. dipendenti	Con riferimento alla partecipazione nella controllata Immobiliare Villa Fiorita Srl in liquidazione, nel corso dell'esercizio 2019 l'Azienda USL di Modena ha proseguito il processo di dismissione della stessa, che ha già comportato il trasferimento dell'immobile da essa posseduto all'Azienda USL di Modena come previsto dalla Delibera di Giunta Regionale 54/2020. Tale percorso si perfezionerà nel corso dell'anno 2020 con la cancellazione della Società. In base agli elementi disponibili, tale trasferimento determinerà una minusvalenza quantificabile in ca. Euro 900 mila: in sede di redazione del presente bilancio l'Azienda non ha ritenuto di dover apportare una corrispondente svalutazione del valore della partecipazione in quanto si ritiene che con la ultimazione del processo di liquidazione tale minusvalenza troverà copertura nei finanziamenti dell'esercizio 2020.

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	7.620.844	0	738.097	0	-16.129	8.342.813	490.842	769.042
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	7.563.707		733.212		-16.129	8.280.789	490.842	760.589
	Medicinali senza AIC	57.138		4.886		0	62.024		8.453
	Emoderivati di produzione regionale						0		0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	60.357		21.800		0	82.158	0	31.007
ABA040	Dispositivi medici:	5.651.433	0	369.644	0	-1.204.206	4.816.871	0	2.551.809
	Dispositivi medici	3.667.507		353.048		-835.610	3.184.945		2.245.921
	Dispositivi medici impiantabili attivi	41.308		16.595		0	57.903		57.903
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.942.618		0		-368.596	1.574.022		247.985
ABA050	Prodotti dietetici	40.515		12.517		0	53.032		4.887
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	942.436		152.166		-47.806	1.046.795		966.314
ABA070	Prodotti chimici	0		2.486		0	2.486		2.486
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	9.158		30.363		0	39.521		35.721
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	195.246		6.918		-61.271	140.892		104.158
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	14.519.990	0	1.333.990	0	-1.329.412	14.524.567	490.842	4.465.424
ABA120	Prodotti alimentari	1.176		327		0	1.503		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	125.042		3.775		0	128.817		43.975
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	363.060		0		-3.406	359.654		208.656
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.750		0		-1.957	793		793
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	26.415		0		-8.963	17.452		5.086
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	518.442	0	4.102	0	-14.325	508.218	0	258.510

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Le giacenze presso i magazzini dei grossisti che gestiscono la distribuzione per conto presso le farmacie della provincia è stato quantificato dal Servizio Farmaceutico Aziendale in euro 490.842.

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
2.534.821	14.642	-21.328	2.528.135	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
2.534.821	14.642	-21.328	2.528.135	0
2.534.821	14.642	-21.328	2.528.135	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
22.994	0	0	22.994	0
2.557.816	14.642	-21.328	2.551.130	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RIPIANO PERDITE:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

27.913.701	2.112.888.215	-2.110.171.402	30.630.513	0
20.489.498	1.126.844.333	-1.124.637.196	22.696.635	0
0	0	0	0	0
3.308.991	34.360.206	-34.360.206	3.308.991	0
0	871.578.264	-871.578.264	0	0
166.200	2.593.307	-2.326.590	432.917	0
0	0	0	0	0
644.694	72.854.461	-72.718.617	780.538	0
1.066.239	852.502	-621.623	1.297.118	0
0	0	0	0	0
644.074	2.836.360	-3.480.434	0	0
694.005	68.781	-448.472	314.315	0
900.000	900.000	0	1.800.000	0
31.794.623	5.001.924	-15.617.067	21.179.481	0
31.794.623	2.089.543	-12.704.686	21.179.481	0
0	0	0	0	0
0	2.912.381	-2.912.381	0	0
0	2.912.381	-2.912.381	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
59.708.324	2.117.890.139	-2.125.788.469	51.809.994	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.408.665	1.097.653	-1.333.706	3.172.611	582.644
	<i>Comune di Sassuolo</i>	200.659	955	-814	200.801	5.299
	<i>Unione Comuni Modenesi Area Nord</i>	789.918	6.990	-4.740	792.168	0
	<i>Comune di Modena</i>	196.787	190.466	-64.648	322.605	144.165
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modenesi Area Nord	434.004	277.809	-302.809	409.004	0
	<i>Altri Enti Locali</i>	1.787.296	621.432	-960.695	1.448.034	1.108.771
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	92.745.169	182.235.987	-148.479.082	126.502.074	19.793.499
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.227.646	20.667.203	-14.120.321	15.774.527	
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	82.773.154	161.310.398	-134.061.221	110.022.331	19.793.499
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	744.370	258.386	-297.540	705.216	7.031
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	93.489.539	182.494.373	-148.776.622	127.207.290	19.800.530

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	23.385.349	30.740.921	-22.117.662	32.008.609	12.767.239
ABA620	Credit v/enti regionali:	44.280	2.309	-2.045	44.544	44.808
	<i>ARPA</i>	44.280			44.280	264
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	18.808.426	29.796.618	-22.115.618	26.489.426	12.722.431
	<i>Ospedale di Sassuolo S.p.a.</i>	18.808.426	0	0	18.808.426	12.722.431
ABA640	Credit v/altre partecipate:	4.532.644	941.995	0	5.474.639	
	<i>Villa Fiorita</i>	4.532.644	0	0	4.532.644	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	513.387	834.402	-891.353	456.437	0
	<i>IVA</i>	44.372	557.625	-601.444	554	0
	<i>IRAP</i>	468.922	271.753	-288.708	451.967	0
	<i>IRES</i>	0	3.617	-1.201	2.416	0
	<i>Altri crediti Erario</i>	93	1.407	0	1.500	0
	CREDITI V/ALTRI	56.389.403	277.445.385	-271.693.256	62.141.532	2.036.825
ABA670	Credit v/clienti privati	21.091.168	262.557.664	-261.106.814	22.542.018	1.753.151
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	35.242.109	14.137.758	-9.863.193	39.516.673	283.673
	<i>Ministero dell'Economia</i>	0			0	0
	<i>Commissario per SISMA</i>	26.615.531	1.500.000	-30.519	28.085.013	0
	<i>Inpdap</i>	125.712	0	0	125.712	0
	<i>Casa Circondariale di Modena</i>	270.468	0	0	270.468	0
	<i>Istituto Superiore di Sanità</i>	103.862	5.110	-15.502	93.470	0
	<i>Inail Direzione Generale</i>	347.243	709.640	-561.557	495.326	258.078
	<i>Altri soggetti pubblici</i>	7.779.292	10.751.688	-8.084.296	10.446.684	25.595
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi:	56.126	0	-55.844	282	0
ABA711	Altri crediti diversi	56.126	0	-55.844	282	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	749.964	-667.405	82.559	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	749.964	-667.405	82.559	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

[illegible]

621.623	0	0	621.623
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
621.623	0	0	621.623
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
621.623	0	0	621.623

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.035.084	702.654	0	1.737.738
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali	0	0	0	0
		0	0	0	0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
		0	0	0	0
ABA640	Credit v/altre partecipate	0	0	0	0
		0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	IVA	0	0	0	0
	IRAP	0	0	0	0
	IRES	0	0	0	0
	Bollo virtuale	0	0	0	0
		0	0	0	0
	CREDITI V/ALTRI	7.870.589	202.112	-888.141	7.184.560
ABA670	Credit v/clienti privati	6.699.270	30.235	-888.141	5.841.364
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	1.171.319	171.877	0	1.343.196
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
2.517.767	0	139	230	10.000
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
2.517.767	0	139	230	10.000
2.517.767		139	230	10.000
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
22.906	88	0	0	0
2.540.673	88	139	230	10.000

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

13.243.331	254.995	4.235.139	1.998.160	10.898.889
13.108.922	172.382	3.332.591	798.636	8.593.096
13.108.922	172.382	26.859	795.377	8.593.096
		3.305.732	3.259	
			107.322	325.595
				780.538
		874.037	192.202	230.879
134.409	82.613	28.512		68.781
			900.000	900.000
12.411.893	1.294.214	5.473.374	2.000.000	0
12.411.893	1.294.214	5.473.374	2.000.000	0
0	0	0	0	0
25.789.632	1.631.822	9.737.025	3.998.160	10.967.670

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	Comune di Sassuolo
	Unione Comuni Modenesi Area Nord
	Comune di Modena
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modenesi Area Nord
	Altri Enti Locali

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
2.175.513	6.871	320.445	293.614	376.169
200.659	0	0	0	141
784.860	2.808			4.500
77.316	912	90.000	3.934	150.443
300.000				109.004
812.678	3.151	230.445	289.679	112.080

	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

2.928.781	3.606.395	21.808.600	35.985.404	61.467.679
1.086.178	3.470.745	4.011	4.666.712	6.546.881
0	0	0	0	0
1.842.603	135.650	21.804.589	31.318.692	54.920.797
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
492.216	20.385	25.641	30.495	136.479
3.420.997	3.626.780	21.834.241	36.015.898	61.604.158

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.
ABA640	Crediti v/altre partecipate:
	Immobiliare Vila Fiorita

4.576.924	0	0	15.592.929	11.838.756
44.280	0	0	264	0
44.280			264	0
0	0	0	15.592.665	10.896.761
			15.592.665	10.896.761
4.532.644	0	0	0	941.995
4.532.644				941.995

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	IVA
	IRAP
	IRES
	Bollo virtuale

0	0	0	180.307	276.130
0	0	0	0	554
0	0	0	180.214	271.753
0	0	0	0	2.416
0	0	0	93	1.407

	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
	Ministero dell'Economia
	Commissario per SISMA
	Inpdap
	Casa Circondariale di Modena
	Istituto Superiore di Sanità
	Inail Direzione Generale
	Altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

34.165.329	1.244.159	802.974	6.156.411	19.772.660
5.936.442	1.221.084	772.934	5.627.977	8.983.581
0	0	0	0	0
28.222.358	23.074	11.724	527.726	10.731.791
0	0	0	0	0
26.585.013				1.500.000
125.712				
266.881	0	3.587	0	0
93.470				
62.069	0	0	47.213	386.043
1.089.213	23.074	8.137	480.512	8.845.747
0	0	0	0	0
282	0	0	0	0
282	0	0	0	0
0	0	0	0	0
6.246	0	18.316	708	57.289
6.246		18.316	708	57.289
0	0	0	0	0

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	2.528.135	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:	2.528.135	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.528.135		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0		
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	22.994	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	2.551.130	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	30.008.890	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	26.005.626	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	22.696.635		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	3.308.991		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	432.917		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	780.538		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	675.494		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	314.315		
	Progetto KEY MEDIATOR	0		
	Progetto TARGETING Inflammation	0		
	Progetto NEUROSTEROIDS	0		
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	1.800.000		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	21.179.481	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	21.179.481		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	51.188.371	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.434.874	0	0
	Comune di Sassuolo	90.801		
	Unione Comuni Modenesi Area Nord	688.168		
	Comune di Modena	245.605		
	Azienda Servizi Pubblici alla persona dei Comuni Modenesi Area Nord	409.004		
	Altri Enti Locali	1.296		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	125.796.858	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	15.774.527		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	110.022.331		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	705.216		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	126.502.074	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	32.008.609	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	44.544		
	ARPA	44.544		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	26.489.426		
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	26.489.426		
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	5.474.639		
	Immobiliare Villa Fiorita	5.474.639		
ABA650	CREDITI V/ERARIO	456.437	0	0
	IVA	554		
	IRAP	451.967		
	IRES	2416		
	Bollo virtuale	1.500		
	CREDITI V/ALTRI	54.956.972	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	16.700.654		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0		
	0		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	38.173.477		
	Ministero dell'Economia	0		
	Commissario per SISMA	28.085.013		
	Inpdap	125.712		
	Casa Circondariale di Modena	270.468		
	Istituto Superiore di Sanità	93.470		
	Inail Direzione Generale	495.326		
	Altri soggetti pubblici	9.103.488		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0		
ABA710	Altri crediti diversi	282	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	282		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	82.559	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	82.559		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza	0	0	363.594
Az. Usl Parma	0	0	100.457
Az. Usl Reggio Emilia	0	0	881.414
Az. Usl Bologna	4.189.870	0	351.673
Az. Usl Imola	0	0	34
Az. Usl Ferrara	443.190	0	981.957
Az. Usl Romagna	4.011	0	2.512
AOU Parma	0	0	131.022
AOU Modena	4.666.712	0	107.005.105
AOU Bologna	5.039.032	0	61.051
AOU Ferrara	1.431.713	0	212
I.O.R.	0	0	143.299
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	0	0	0
TOTALE	15.774.527	0	110.022.331

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	Realizzazione Hospice Ospedale Baggiovara
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara
	H16 -Ristrutturazione Nuova Sede Ospedale Castelfranco Emilia
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo
	3^ Fase Programma odontoiatria.
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H. Finale Emilia
	M7- Adeguamento impianti per legionellosi
	M8- deguamento impianti meccanici reparto operatorio H. Pavullo
	AP30-Ammodernamento Tecnologie informatiche
	AP31-Dispositivi hardware
	AP.32 Ammodernamento attrezzature sanitarie
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco
	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo
	AP.28 Ristrutturazione adeg. norm. H.Vignola
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi
	S12 Ammodern. tecnol. biomed.-informatiche
	S11 Manutenzione straordinaria
	Intterv,H13Bis SPDC 2016
	Verifica Sisma
	APB15 Ammodernamento attrez.sanit.2017
	Riassetto aree emergenza/urgenza H-PA

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	0	0	0	0	0	0
	47.371.730	-15.577.107	31.794.623	89.543	-10.704.686	21.179.480
123/2005	516.457	-426.913	89.544	0	-89.544	0
272/2009	1.413.100	-1.259.937	153.163	0	0	153.163
272/2009	500.000	-234.270	265.730	0	-265.730	0
272/2009	2.904.405	-588.023	2.316.382	0	0	2.316.382
272/2009	4.915.800	-3.140.261	1.775.539	0	0	1.775.539
272/2009	700.000	-492.967	207.033	0	0	207.033
644/2009	267.000	0	267.000	0	-267.000	0
1777/2010	2.700.000	0	2.700.000	0	0	2.700.000
1777/2010	608.437	-608.437	0	0	0	0
1777/2010	1.400.000	0	1.400.000	0	-699.172	700.828
120-13	1.200.000	-60.000	1.140.000	0	-1.140.000	0
120-13	1.000.000	-50.000	950.000	0	-950.000	0
120-13	3.000.000	-2.799.464	200.536	0	-200.536	0
120-13	5.800.000	-1.800.826	3.999.174	0	-1.187.228	2.811.945
120-13	1.050.000	-796.711	253.289	0	0	253.289
120-13	1.450.000	-572.617	877.383	0	-186.034	691.349
120-13	1.200.000	-890.342	309.658	0	0	309.658
120-13	1.028.152	-813.251	214.902	0	0	214.902
DD15439-15	665.000	-665.000	0	0	0	0
DD15439-15	1.000.000	-278.088	721.912	0	-444.108	277.804
DD18208/16	1.999.750		1.999.750	89.543	-980.963	1.108.331
DGR 1154/10	185.883		185.883	0	0	185.883
	2.000.000	-100.000	1.900.000	0	-935.984	964.016
DGR 1622/17	3.200.000		3.200.000	0	-3.200.000	0



	APB14 Ammodernamento tecnologie ICT
	APB14 Ammodernamento tecnologie ICT
	Intervento PI3 Antincendio Vignola/Pavullo
	APB13-RISTR.CORPO 02-H.Mirandola
	APB13-RISTR.CORPO 02-Mirandola
	Sostegno P.I. 2019-2021
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015

DT 19972/17	1.425.000		1.425.000	0	0	1.425.000
DT19972/17	75.000		75.000	0	0	75.000
DT 1644/18	3.167.745		3.167.745	0	-158.387	3.009.358
	1.900.000		1.900.000	0	0	1.900.000
	100.000		100.000	0		100.000
DGR1902/19	0	0	0	2.000.000	-2.000.000	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	2.912.381	-2.912.381	0
			0			0

Tab.25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell'esercizio sono stati svalutati crediti iscritti nell'attivo circolante per l'importo complessivo di euro 30.235 a copertura dei crediti verso clienti con procedure fallimentari avviate nel corso del 2019.</p> <p>Al 31/12/2019 la quota parte di fondo svalutazione specificamente destinata a coprire i crediti verso clienti con procedure fallimentari in corso è pari ad euro per euro 1.339.208.</p> <p>La quota restante, pari ad euro 8.204.713 è capiente alla copertura dei crediti residui nella misura determinata utilizzando le percentuali di svalutazione per anno previste nella procedura aziendale PAC DA.PO.025 Fondi per Rischi ed Oneri.</p>
--------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>Per i crediti verso la Regione sono attive procedure di riscontro con la Regione al fine di allineare le rispettive poste per importi, tipologia e conti di iscrizione.</p> <p>I crediti verso le Aziende Sanitarie sono stati sottoposti a circolarizzazione mediante l'apposita procedura della Regione al fine di garantirne la quadratura nell'ottica di consolidamento del bilancio regionale.</p> <p>Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori.</p>

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	2.244	10.308.475.949	-10.308.476.099	2.094
ABA770	Istituto Tesoriere	35.738.555	31.418.160	-35.738.555	31.418.160
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	45.612	29.377	-45.612	29.377

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?		SI	Nel conto di tesoreria è presente il vincolo della somma di euro 814,53 quale residuo per il pignoramento presso il Tribunale di Modena con n. 202/2017 per euro 91.357,21 di cui euro 90.542,68 regolarmente pagati. Si è in attesa della definitiva chiusura della pratica.
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA010	Ratei attivi su fitti attivi	1.295	0
ACA020	Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Risconti attivi su Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.699	3.699
BA1700	Risconti attivi su altri premi di assicurazione	61.536	0
BA2510	Imposte e tasse	2.391	0
BA2000	Risconti attivi su fitti passivi	112.429	0
BA1620	Risconti attivi servizi informatici	4.067	0
BA1740	Risconti attivi su abbonamenti	5.030	0
BA1650	Risconti attivi su utenze telefoniche	12.358	0
BA1900	Risconti attivi su docenze	2.000	0
BA1970	Risconti attivi su manutenzioni software	19.054	0
	TOTALE	222.564	3.699

Tab.31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	176.377.661	0	5.754.825	-11.070.743	-88.664	0	170.973.079
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.692.273	0	0	-1.608.388	0	0	16.083.885
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	72.411.871	0	89.543	-5.300.512	-89.543	0	67.111.359
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	72.411.871	0	89.543	-5.300.512	-89.543	0	67.111.359
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0	0	0	0	0
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0	0	0	0	0	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	7.344.578	0	3.250.266	-1.250.266	0	0	9.344.578
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	57.250.583	0	1.500.000	-802.174	0	0	57.948.409
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	21.678.355	0	915.016	-2.109.402	879	0	20.484.848
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	15.872.154	0	1.105.418	-1.429.897	0	0	15.547.675
PAA110	ALTRE RISERVE:	22.246	0	0	0	0	0	22.246
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0	0	0	0	0
PAA140	Contributi da reinvestire	22.246	0	0	0	0	0	22.246
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0	0	0	0
PAA160	Riserve diverse	0	0	0	0	0	0	0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0	0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0
PAA200	Altro	0	0	0	0	0	0	0
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-48.263.922	10.626	2.912.381	0	0	0	-45.340.916
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	10.626	-10.626	0	0	0	8.317	8.317
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	144.018.763	0	9.772.624	-12.500.640	-88.664	8.317	141.210.400

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

voce PAA040: I Finanziamenti da Stato per investimenti sono stati incrementati da una assegnazione (Determina n. 9294/2019) per l'intervento H13Bis su SPDC ora "Casa della Salute di Castelfranco Emilia" a seguito di una migrazione dal finanziamento per l'Hospice dell'ospedale di Baggiovara.

voce PAA070: I Finanziamenti da Regione per investimenti hanno ricevuto due assegnazioni di cui una finalizzata al sostegno ai piani di investimento 2019/2021 delle aziende sanitarie regionali (DGR 1902/19) e la quota per l'anno 2019 a copertura degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009 (DGR 1911/19), quota regolarmente utilizzata nell'esercizio.

voce PAA080: I Finanziamenti da Enti Pubblici nello specifico derivano dall'ordinanza del Commissario per il sisma n. 31/2019 per l'intervento n. 748 di ristrutturazione post sisma presso l'Ospedale di Carpi corpo 6) e n. 753 presso l'Ospedale S. Maria Bianca di Mirandola corpo 2).

voce PAA210: Con DGR n. 1801/2019 - DD 19597/2019 l'Azienda ha ricevuto un contributo per ripiano perdite pari ad euro 2.912.381.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					17.692.274	0	0	-1.608.388	0	16.083.885	16.083.885	16.083.885
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					17.692.274	0	0	-1.608.388	0	16.083.885	16.083.885	16.083.885
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:					72.411.871	0	89.543	-5.300.512	-89.543	67.111.359	5.580.745	5.508.612
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					66.267.513			-5.300.512	-89.543	60.877.458	4.644.761	4.644.761
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)					6.144.358	0	89.543	-	-	6.233.901	935.984	863.851
	APB15-Ammod.attrezzature sanitarie	1.900.000	2017		Attrezzature sanitarie	1.900.000					1.900.000	935.984	89.929
	APB14-Ammod.attrezzature ICT	1.425.000	2017	determina reg.le 19972	Attrezzature informatiche	1.425.000					1.425.000	0	748.329
	PI3-Riassetto Antincendio VI-PA	3.009.358	2017		Fabbricati	3.009.358					3.009.358	0	25.593
	C-APB13-Ristr.corpo 02 H.Mirandola	1.900.000	2018		Fabbricati	-190.000	0	0			-190.000	0	0
	intervento h13Bis	89.543	2019	determina reg.le 18208	Fabbricati			89.543			89.543	0	0
PAA070	Da Regione:					7.344.578	0	3.250.266	-1.250.266	0	9.344.578	7.273.653	6.189.710
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					2.821.191			-		2.821.191	665.000	831.323
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)					4.523.387	0	3.250.266	-1.250.266	0	6.523.387	6.608.653	5.358.387
	APB15-Ammod.attrezzature sanitarie	100.000	2017		Attrezzature sanitarie	100.000					100.000		
	Investimenti	1.000.000	2017	DGR 379	Fabbricati	1.000.000					1.000.000		
	Riassetto emerg/urgenza HPA	3.200.000	2017	DGR 1622	Fabbricati	3.200.000					3.200.000	3.200.000	3.200.000
	APB14-Ammod.attrezzature ICT	75.000	2017	determina reg.le 19972	Attrezzature informatiche	75.000					75.000	0	0
	PI3-Riassetto Antincendio VI-PA	158.387			Fabbricati	158.387					158.387	158.387	158.387
	C-APB13-Ristr.corpo 02 H.Mirandola	100.000	2018		Fabbricati	-10.000	0				-10.000	0	0
	Assegnazione amm.ti netti ante 2009	1.250.266	2019	dgr.1911/19				1.250.266	-1.250.266	0	0	1.250.266	0
	Piano investimenti	2.000.000	2019	DGR 1902-19				2.000.000			2.000.000	2.000.000	2.000.000

PAA080	Da altri soggetti pubblici:					57.250.583	0	1.500.000	-802.174	0	57.948.409	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					57.250.583	0	0	-802.174		56.448.409	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)					0	0	1.500.000	-	-	1.500.000	0	0
	inter.753 Hosp. Mirandola	750.000	2019	det. 31/2019				750.000			750.000		
	inter.748 Hosp. Carpi	750.000	2019	det. 31/2019				750.000			750.000	0	0
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					21.678.355	0	602.919	-2.108.523	312.097	20.484.848	0	602.919
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2017					17.157.685	-24.746		-2.108.523	0	15.024.416	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)					4.520.670	24.746	602.919	0	312.097	5.460.432	0	602.919
		79.528	2017	Dlg 118				0					
		3.490.092	2017	Dlg 118				0					
		117.482	2018	Dlg 118				0					
		2.759.287	2018	Dlg 118				0					
			2019	Dlg 118				367.346					
			2019	Dlg 118				235.573					

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	0	0	0	0
Utilizzi	0	0	0	0
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	9.572	22.246	22.246
Incrementi	9.572	12.674	0	0
Utilizzi	0	0	0	0
Valore finale	9.572	22.246	22.246	22.246

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, Le donazioni ricevute nell'anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. I beni acquisiti sono riferibili ad immobilizzazioni materiali quali, in prevalenza, attrezzature sanitarie, come indicato nella seguente tabella:
-------------------	--

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	Importo Anno 2019
LA NOSTRA MIRANDOLA ONLUS	Attrezzature sanitarie – n.2 LETTI ELETTRIFICATI	3.814
ASSOCIAZIONE CASINA DEI BIMBI	Mobili – ARREDI PER PEDIATRIA OSP.CARPI	13.000
FOND.CASSA RISP. MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – DIAGNOSTICA RADIOLOGICA	79.300
FOND.CASSA RISP. MIRANDOLA	Attrezzature sanitarie – TAVOLO TELECOMANDATO	225.700
A.M.O. CARPI	Attrezzature sanitarie – SIST. MAMMOGRAFIA DIGITALE	90.000
A.M.O. CARPI	Attrezzature sanitarie – INTENSIFICATORE DI IMMAGINE	17.080
A.M.O. CARPI	Attrezzature sanitarie – N°1 ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	13.978
ASEOP MODENA	Attrezzature sanitarie - N.1 SISTEMA DI RAFFREDDAMENTO CUTE	35.000
ASEOP MODENA	Attrezzature sanitarie – N.1 UMIDIFICATORE	3.450
IO STO CON VOI	Attrezzature sanitarie - N.1 SISTEMA DI REFRIGERAZIONE DEL CUOIO CAPELLUTO	35.000
CIRCOLO CENTRO CITT.SPILAMBERTO	Attrezzature sanitarie – 1 ELETTROCARDIOGRAFO PORTATILE	2.749
ASS.NE "LE CICOGNE"	Altre Attrezzature – 1 TELEVISORE CON STAFFA DI SUPPORTO	284
SIG.B.R.	Mobili – PIANO COTTURA ELETTRICO A INDUZIONE	600
ASS.NE PAZIENTI TIROIDEI ONLUS DI CARPI	Attrezzature sanitarie - 1 ECOTOMOGRAFO MYLAB	20.000
ASS.NE PAZIENTI TIROIDEI ONLUS DI CARPI	Attrezzature sanitarie - N.1 ECHOLASER MODELLO ELESTA	40.000
ROTARY CLUB CARPI	Attrezzature sanitarie – 1 ECOGRAFO PORTATILE	9.700

ASS.NE VOLONT.DIABETICI VIGNOLA	Attrezzature sanitarie – 1 BIOTESIOMETRO	2.074
ARCI UISP POLISP. CF EMILIA	Attrezzature sanitarie – 1 SPIROMETRO CON OSSIMETRO	2.135
SIG. C.B.	Attrezzature sanitarie– 1 SISTEMA SCALDALIQUIDI BARKEY-S LINE	1.800
AMO CARPI	Macchinari sanitari – 1 VERTICALIZZATORE	700
AMO CARPI	Attrezzature sanitarie – n.1 VIDEOLARINGOSCOPIO	17.568
PRIVATO CITTADINO (decisione 2133)	Altre Attrezzature – N. 1 VIDEOPROIETTORE	540
ASS.NE PAZ.TIROIDEI	Attrezzature Informatiche – N. 1 COMPUTER, SCHERMO, STAMPANTE	828
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA"	Attrezzature sanitarie – 1 ECOGRAFO	25.000
AMO CARPI	Attrezzature sanitarie – N. 1 ECOGRAFO CARRELLATO	18.300
CSL BEHRING	Attrezzature sanitarie – N.1 MICROINFUSORE CANE'CRONO	967
CSL BEHRING	Attrezzature sanitarie – N.1 MICROINFUSORE CANE'CRONO	967
CSL BEHRING	Attrezzature sanitarie – N.1 MICROINFUSORE CANE'CRONO	967
CSL BEHRING	Attrezzature sanitarie – N.1 MICROINFUSORE CANE'CRONO	967
AMO CARPI	RISTRUTTURAZIONE LOCALI D.H. ONCOLOGICO OSP.CARPI	160.576
ASS.NE "STAR BENE"	1 PEDANA BAROPODOMETRICA	4.880
ASS.NE "STAR BENE"	2 MISURATORI DI PRESSIONE	1.403
ASS.NE PAZIENTI TIROIDEI ONLUS DI CARPI	2 POLTRONE PRELIEVO PER PRELIEVI E TERAPIE	3.000
ASS.NE PAZIENTI TIROIDEI ONLUS DI CARPI	RESPIRATORE CON GENERATORE DI FLUSSO	3.450
SIG.RA FEDERICI PAOLA	1 POLTRONA PER DIALISI CON SISTEMA DI PESATURA	2.500
	TOTALE	838.277

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione, di importo negativo fino alla chiusura dell'esercizio 2016, è stato integralmente ripianato con i trasferimenti di cui alla DGR 1954/2017 ""Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende sanitarie regionali ", con cui è stata assegnata all'Azienda USL di Modena la somma di euro 5.501.000 al fine di procedere all'azzeramento dei fondi di dotazione negativi, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni.
-------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Con DGR 1801/2019 la Regione ha stanziato 20 milioni di euro quale misura a sostegno dell'equilibrio finanziario delle Aziende Sanitarie a copertura degli ammortamenti non sterilizzati relativi agli anni 2001-2011 che hanno determinato, negli stessi esercizi, le perdite di esercizio. Per l'Azienda Usl di Modena l'importo erogato è stato pari a 2.912.381 euro, contabilizzato a copertura delle perdite pregresse.

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.593.838	0	0	0	2.593.838
PBA010	FONDI PER RISCHI:	17.356.844	4.237.482	0	-4.865.105	16.729.222
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.503.765	30.000	0	-1.392.840	140.925
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.294.000	866.745	0	-1.072.184	3.088.561
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	529.022	0	0	0	529.022
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	8.997.500	3.340.737	0	-1.462.769	10.875.468
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.732.557	0	0	-759.614	1.972.943
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	300.000	0	0	-177.697	122.303
PBA060	Altri fondi rischi:	0	0	0	0	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	9.949.348	4.023.422	-448.943	-1.959.182	11.564.645
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	848.694	0	0	848.694
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	873.385	265.625	0	-395.497	743.513
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	8.784.302	2.845.100	-448.943	-1.362.303	9.818.156
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	291.661	64.003	0	-201.383	154.282
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	10.295.972	7.730.797	0	-4.866.183	13.160.586
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3.137.820	1.781.020	0	-3.009.496	1.909.343
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.113.062	3.533.648	0	-12.286	7.634.425
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	225.854	484.742	0	0	710.596
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	2.674.966	1.884.935	0	-1.844.401	2.715.500
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	144.270	46.452	0	0	190.722
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	40.196.002	15.991.701	-448.943	-11.690.470	44.048.290

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

PBA170: Quote inutilizzate contributi da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. vincolato: si precisa che l'importo di euro 448.943, nella colonna Riclassifiche dell'esercizio si riferisce ai contributi vincolati per "Dopo di noi 2018".

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2019	706.225	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	702.614
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	3.611	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	3.611	
	2018	504.379	B.1) Acquisti di beni	0	0	0		0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	144.723	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	668	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	342.199	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	16.789	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	504.380	
	2017 e prec	4.785.361	B.1) Acquisti di beni	70.893	11.825	506	1.859	40.899
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.049.048	150.332	17.826	205.467	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.116.115	98.673	15.258	6.246	
			B.6) Costi del personale	536.546	110.286	241	90.375	
			Altri costi (spese per investimenti)	1.018.835	107.277	112.694	17.863	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	6.296	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	3.791.436	478.394	146.526	328.106	
	TOTALE	5.995.965	TOTALE	3.791.436	478.394	146.526	836.097	743.513

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2019	848.694	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	848.694
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	2018	0	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	2017 e prec	0	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	TOTALE	848.694	TOTALE	0	0	0	0	848.694

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)	2019	3.354.620	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	3.354.620
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	2018	1.263.827	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	15.596	889.393
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	28.225	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	129.608	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	102.748	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	96.957	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	1.300	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	374.434	
	2017 e prec	23.302.806	B.1) Acquisti di beni	360.174	50.414	20.087	31.355	5.574.143
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	4.733.826	461.270	3.372.847	722.850	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.247.505	225.356	281.935	324.084	
			B.6) Costi del personale	1.334.791	196.508	436.505	235.620	
			Altri costi (spese per investimenti)	1.354.102	141.378	565.632	197.051	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	413.330	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	22.042	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	10.030.398	1.074.925	4.677.007	1.946.332	
	TOTALE	27.921.253	TOTALE	10.030.398	1.074.925	4.677.007	2.320.766	9.818.156

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da per ricerca	2019	64.003	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	64.003
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	2018	170.767	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	9.072	90.279
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	43.963	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	21.404	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	3.220	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	487	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	2.342	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	80.488	
	2017 e prec	2.424.845	B.1) Acquisti di beni	250.123	12.941	0	4.284	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	781.580	455.411	109.626	21.877	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	109.475	25.420	1.087	66.626	
			B.6) Costi del personale	122.870	7.123	9.250	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	195.432	210.536	13.075	28.108	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	1.459.481	711.432	133.038	120.895	
	TOTALE	2.595.612	TOTALE	1.459.481	711.432	133.038	201.383	154.282

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019	0	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	2018	0	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	2017 e prec	0	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			Totale	0	0	0	0	
	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali. Nel corso dell'esercizio si è chiusa positivamente la causa sorta con l'Azienda Agricola Tre Valli relativa al mancato pagamento di fatture per controlli veterinari in relazione ad una normativa che aveva escluso gli imprenditori agricoli da detti pagamenti. L'importo accantonato era pari a 1,2 milioni di euro. Nel corso dell'esercizio si sono chiuse positivamente altre vertenze di minore importo.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo Spese Legali	Il fondo si riferisce alla previsione di spese da sostenere nei futuri esercizi per la rappresentanza e difesa in giudizio dell'Azienda. L'importo è stato quantificato con riferimento ai preventivi di massima formulati dagli Avvocati ed ai tariffari vigenti, e comprende la valutazione delle spese della controparte.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo rischi su franchigie assicurative	Stante l'adesione dell'Azienda al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri, su tale fondo non vengono effettuati nuovi accantonamenti. L'utilizzo per la liquidazione di sinistri è stato pari ad euro 759.614.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo per copertura diretta sinistri	Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Modena, a decorrere dal 1° dicembre 2015, è stata ammessa al "Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile". In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/ 2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro) l'azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia i sinistri vengono liquidati attingendo a risorse regionali. Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad accantonare nell'esercizio l'importo di euro 3.340.737. L'utilizzo, per la liquidazione sinistri, è stato pari ad euro 1.462.769.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.

Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo personale in quiescenza	In seguito alle verifiche condotte dal Servizio Unico Amministrazione del Personale, il fondo è stato portato ad insussistenza in quanto non movimentato dall'esercizio 2015 e riferito a posizioni prescritte.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2020/0308320 del 22/04/2020.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	L'accantonamento al fondo per l'esercizio è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2020/0308320 del 22/04/2020.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Convenzionati. Interni	L'accantonamento al fondo per l'esercizio è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2020/0308320 del 22/04/2020.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo interessi moratori	A partire dall'esercizio 2016 l'Azienda ha mantenuto tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dal Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192. Le fatture per interessi pervenute nell'esercizio si riferiscono prevalentemente a ritardi nei pagamenti di esercizi pregressi relativi a fornitori con i quali l'Azienda non ha più rapporti di tipo economico. Nel corso dell'esercizio 2019 il fondo è stato capiente ed ha consentito di non registrare costi per interessi a conto economico. Nell'esercizio 2019 non si è operato alcun accantonamento.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo per imposte	Il fondo si riferisce agli avvisi di accertamento per IMU dell'Ospedale di Sassuolo, In sede di commissione tributaria provinciale è stato vinto il ricorso per gli esercizi 2010 - 2011 - 2012 - 2013.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo ALPI (L. 189/2012)	Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art. 1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lettera e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo per il sostegno della ricerca	Deriva dalle trattenute operate sui finanziamenti ricevuti per sperimentazione farmaci, ai sensi del D.M.17 dicembre 2004.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Il fondo, costituito nel 2017, si riferisce alle contestazioni per prestazioni erogate da Hesperia Hospital Modena Spa per le quali è stata contabilizzata una nota di accredito da ricevere per euro 705.363. Il fondo non è stato movimentato in quanto la posizione è ancora in attesa di definizione. Nell'esercizio 2019 non è stato operato alcun accantonamento in quanto non sono state presentate contestazioni nel merito degli aspetti sanitari.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo per oneri ALP	In tale fondo si contabilizza il fondo di perequazione per i medici che non svolgono attività libero professionale ed è calcolato percentualmente sulla base dei ricavi dell'attività libero professionale.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.

Fondo Incentivi Medici Convenzionati	Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali. In particolare al fondo in oggetto risultano iscritte al 31/12/2019 le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.lgs. 50/2016	Il fondo è di nuova costituzione. L'art. 113 del decreto legislativo n. 50 del 2016 (codice dei contratti pubblici), rubricato "incentivi per funzioni tecniche", consente, di erogare emolumenti economici accessori a favore del personale interno alle Pubbliche Amministrazioni per attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture.	Verbale n. 8 del 26 maggio 2020.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	<p>Come indicato nelle Linee Guida Regionali "Fondi Rischi ed Oneri", approvate con DGR n. 1562 del 16/10/2017, solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi, mentre per quelli possibili l'azienda provvede a darne indicazione in Nota Integrativa. Per tali sinistri non è stato quindi operato alcun accantonamento.</p> <p>Vertenze personale dipendente: n. 1 vertenza importo € 6.000 Altre vertenze n. 6 vertenze importo € 12.000</p> <p>Per quanto riguarda i sinistri a gestione diretta, nel corso dell'esercizio sono stati respinti 10 sinistri, per un importo pari ad € 2.906.734, a seguito di valutazione medico legale e di parere del Comitato Valutazione Sinistri aziendale. Per tali sinistri non è pendente contenzioso giudiziario ma il grado di rischio di soccombenza in un eventuale giudizio è possibile ossia, come da principio contabile OIC n. 31, può verificarsi con un grado di realizzazione inferiore al probabile. Per tali sinistri non è stato quindi operato alcun accantonamento. Complessivamente i sinistri con grado di realizzazione inferiore al probabile sono 73 per un importo di € 7.307.497.</p>
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.266.517	966.773	-847.621	11.385.669
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	Fondo per trattamento di quiescenza e simili	1.061.276	0	-1.061.276	0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	12.327.792	966.773	-1.908.897	11.385.669

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dagli articoli 41 e 42 dell'Accordo Collettivo Nazionale 17/12/2015.	Verbale n. 8 del 20 maggio 2020.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	54.633.859	27.508.044	-18.133.140	64.008.763	0	0

	DEBITI V/STATO						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0	0

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.406.970	908.858.508	-908.019.847	2.245.631	0	0
PDA080	Debiti v/Regione per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0		
PDA090	Debiti v/Regione per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione per mobilità passiva extraregionale	0	35.417.747	-35.417.747	0	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	900.000	900.000	0	1.800.000	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione	0	871.596.752	-871.596.752	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	506.939	-506.939	0	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	31	1.450.949	-1.005.348	445.631		

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	12.091.257	27.111.236	-28.366.050	10.836.443	8.145.969	0
	Comune di Modena	5.194.357	9.150.460	-9.208.926	5.135.892	5.070.384	
	Comune di Sassuolo	248.563	82.544	-126.683	204.424	0	
	Unione Distretti Ceramico	1.902.510	4.033.400	-4.628.609	1.307.301	895.768	
	Altri Comuni	4.745.826	13.844.832	-14.401.832	4.188.826	2.179.817	

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	2.673	-2.673	0	0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.736.238	295.520.427	-295.520.427	3.736.238	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0



PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni	34.695.143	197.298.286	-183.535.715	48.457.714	21.981.521	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	69.373	70.441	-90.686	49.128	10.474	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	38.500.754	492.891.827	-479.149.500	52.243.081	21.991.994	0

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (1^ parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	33.192.352	87.457.361	-77.620.326	43.029.387	25.335.700	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	43.191	114.099	-119.884	37.406	6.578	
	ARPA	43.191	114.099	-119.884	37.406	6.578	
	Altri				0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	33.149.162	87.343.262	-77.500.442	42.991.981	25.329.122	
	Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.a.	33.149.162	87.343.262	-77.500.442	42.991.981	25.329.122	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0	

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	107.216.094	515.392.304	-515.585.548	107.022.850	39.120.719	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	50.354.789	264.483.403	-262.406.080	52.432.112	17.098.827	
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	56.178.126	263.051.592	-260.865.334	58.364.384	17.098.827	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.823.337	1.431.811	-1.540.746	-5.932.272		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	56.861.305	250.908.901	-253.179.467	54.590.738	22.021.892	
PDA301	Debiti verso altri fornitori	59.118.456	251.858.617	-253.945.081	57.031.991	22.021.892	
	ASP Terre d'Argine	1.772.937	9.542.886	-9.179.670	2.136.153	0	
	Altri	57.345.519	242.315.731	-244.765.412	54.895.838	22.021.892	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.257.151	765.614	-949.715	-2.441.253	0	

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	19.079	198.384.821	-198.358.148	45.752	0	0
---------------	------------------------------------	---------------	--------------------	---------------------	---------------	----------	----------

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	18.142.229	189.713.142	-189.474.651	18.380.719	0	0
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	2.872.949	21.093.561	-21.034.738	2.931.773	0	0
	Tesoreria Provinciale dello Stato	9.044.330	76.709.823	-77.157.463	8.596.689	0	0
	Altri	6.224.950	91.909.757	-91.282.450	6.852.257	0	0

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	20.467.992	117.613.722	-116.354.124	21.727.589	0	0
	INPS	12.469.131	87.626.953	-87.798.228	12.297.857	0	
	ENPAM	5.440.471	22.520.222	-22.205.956	5.754.737	0	
	Altri	2.558.389	7.466.547	-6.349.940	3.674.996	0	
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	24.260.234	420.029.156	-417.684.934	26.604.455	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0	
PDA360	Debiti v/dipendenti	18.215.379	178.838.604	-172.983.653	24.070.329	0	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	
PDA380	Altri debiti diversi:	6.044.855	241.190.552	-244.701.281	2.534.126	0	
	ASP Terre d'Argine	1.321.662	922.689	-1.317.852	926.499	0	
	Banca IFIS S.p.a.	516.315	184.845	-611.167	89.993	0	
	Altri	4.206.878	240.083.017	-242.772.262	1.517.633	0	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (2^ parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
27.459.956	16.511.921	0	0	20.036.886

	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

0	0	0	900.000	900.000
0	0	0	0	0
0	0	0	900.000	900.000
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	445.631

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
	Comune di Modena
	Comune di Sassuolo
	Unione Distretti Ceramico
	Altri Comuni

1.700.943	532.785	72.368	634.768	7.895.579
176.393	33.847	138.169	262.994	4.524.489
204.424	0	0	0	0
114.955	0	0	0	1.192.346
1.205.171	498.937	-65.801	371.774	2.178.744

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti

4.408.514	4.909.359	4.798.555	4.755.687	33.321.837
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	1.490.225	265.493	1.980.520	0
0	0	0	0	0
4.408.514	3.419.134	4.533.062	2.775.167	33.321.837
24.734	11.393	1.353	2.366	9.282
0	0	0	0	0

PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.433.248	4.920.752	4.799.908	4.758.053	33.331.119
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.448.112	370.922	410.909	2.900.658	37.898.787
PDA250	Debiti v/enti regionali:	15.160	0	0	0	22.246
	ARPA	15.160	0	0	0	22.246
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	1.432.952	370.922	410.909	2.900.658	37.876.541
	Ospedale di Sassuolo S.p.a.	1.432.952	370.922	410.909	2.900.658	37.876.541
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.908.713	1.601.173	2.521.051	-1.388.353	99.380.266
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.303.134	986.082	1.021.281	-2.529.313	51.650.928
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.303.134	986.082	1.021.281	1.864.957	53.188.931
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	-4.394.270	-1.538.003
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.605.579	615.091	1.499.770	1.140.960	47.729.338
PDA301	Debiti verso altri fornitori	3.799.693	1.169.170	1.722.056	1.971.111	48.369.961
	ASP Terre d'Argine	0	0	0	0	2.136.153
	Altri	3.799.693	1.169.170	1.722.056	1.971.111	46.233.808
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-194.114	-554.079	-222.286	-830.151	-640.623
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	45.752
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	160	40	18.380.519
	Regione Emilia Romagna c/IRAP	0	0	0	0	2.931.773
	Tesoreria Provinciale dello Stato	0	0	0	0	8.596.689
	Altri	0	0	160	40	6.852.057
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	1.830	259	304	28.683	21.696.513
	INPS	520	0	0	0	12.297.353
	ENPAM	0	0	0	28.381	5.726.356
	Altri	1.310	259	304	302	3.672.803
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	1.936.560	1.406.175	830.334	2.762.580	19.668.806
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	1.622.950	1.227.193	433.428	2.666.828	18.119.930
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	313.610	178.982	396.906	95.752	1.548.876
	ASP Terre d'Argine	3.000	0	1.575	0	921.924
	Banca IFIS S.p.a.	0	0	26.957	41.134	21.903
	Altri	310.610	178.982	368.374	54.618	605.049

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI
	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
PDA130	DEBITI V/COMUNI:
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
6.277.874	30.621.666	27.109.223
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
2.245.631	0	0
0		
0		
0		
0		
1.800.000		
0		
0		
0		
0		
445.631		
10.836.443	0	0
52.193.952	0	0
0		
0		
0		
3.736.238		
0		
48.457.714		
0		
0		
0		
49.128		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
52.243.080	0	0

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	43.029.387	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	37.406		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	42.991.981		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	107.022.850	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	52.432.112	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.364.384		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.932.272		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	54.590.738	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	57.031.991		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.441.253		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	45.752		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	18.380.719		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	21.727.589		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	26.604.455	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	24.070.329		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	2.534.126		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063003/4	Nuovi Ospedali Modena e Sassuolo	Dexia Crediop SPA	DGR 1651/01 e 1718/01	42.349.500	30/12/2023	8.486.936	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SPA	DGR 2801/03	25.823.000	31/12/2025	8.937.439	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano degli investimenti	Dexia Crediop SPA	DGR 974/08	27.000.000	30/06/2029	14.663.607	Euribor 6 mesi + 1,35%	
Mutuo ventennale Intesa Sanpaolo Spa	Casa della salute; adeguamenti e miglioramenti strutturali degli edifici già esistenti	Banca Intesa Sanpaolo Spa	DGR 801/14	20.000.000	30/06/2036	17.328.857	Euribor 6 mesi +3,24%	
Mutuo quindicennale Cassa Ravenna	Piano investimenti 2018-2020 - manutenzioni straord. strutture, completamento Casa della Salute e altre sedi aziendali e adeguamenti sismici	Cassa Ravenna	DGR 873/2018	15.000.000	30/06/2034	14.591.925	Euribor 6 Mesi +2,99	
TOTALE MUTUI				130.172.500		64.008.763		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza	1.956	0	149.515
Az. Usl Parma	11.427	0	65.512
Az. Usl Reggio Emilia	2.153.770	0	8.002.091
Az. Usl Bologna	59.911	0	809.515
Az. Usl Imola	0	0	1.421
Az. Usl Ferrara	18.948	0	76.511
Az. Usl Romagna	0	0	29.304
AOSP Parma	1.490.225	0	14.820
AOSP Modena	0	0	39.274.908
AOSP Bologna	0	0	26.659
AOSP Ferrara	0	0	2.015
I.O.R.	0	0	5.443
TOTALE	3.736.238	0	48.457.714

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	L'importo della voce “Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni” risulta al netto delle note di credito relative ai medicinali innovativi, oncologici e non, per un importo di € 508.322.

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA0740	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	0	0
BA1670	Altre utenze	0	0
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0	0
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	0	0
	TOTALE	0	0

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0660	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	720.149	151.552
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	71.682	63.818
AA0870	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	105.564	101.719
AA1070	Ricavi per prestazioni non sanitarie	13.901	1.056
AA1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	45.057	0
AA1090	Altri proventi diversi	62.467	29.005
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	235.921	142.874
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.708	0
	TOTALE	1.256.448	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	29.646.000	869.891	-160.866	30.355.026
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	252.603	0	-84.000	168.603
	Canoni di leasing a scadere	0	0	0	0
	Depositi cauzionali	0	0	0	0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0	0	0	0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	252.000	0	-84.000	168.000
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	603	0	0	603
	Beni in contenzioso	0	0	0	0
	Altri impegni assunti	0	0	0	0
	Contributi in c/capitale su futuri stato di avanzamento	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato come da elenco trasmesso dal Servizio Unico Ingegneria Clinica.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.070.917.910	10.392.692	57.067.154	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.070.917.910	0	0	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0	0	57.067.154	
AA0033	Funzioni	0	10.392.692	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso	0		0	
AA0035	Funzioni - Altro		10.392.692		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015	0	0	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		0	1.676.113	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				1.152.691.516	112.436.921	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto:				1.138.377.756	56.218.460	01.01.001
AA0031	Finanziamento indistinto				1.070.917.910		
	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 977	18/06/2019	FSR 2019	1.052.823.432		01.01.001
	GRU GAAC 2019	DGR 977	18/06/2019	GRU GAAC 2019	235.573		01.01.002
	Altricontributi 2019	DGR 2442	19/12/2019	Altricontributi 2019	11.939		01.01.002
	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	DGR 2075	22/11/2019	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	9.770.000		01.01.002
	Mobilità extra RER 2017	DGR 977	18/06/2019	Mobilità extra RER 2017	2.018.068		01.01.002
	Contratto comparto	DGR 977	18/06/2019	Contratto comparto	4.666.442		01.01.002
	Rinnovo contratto MMG 2019	GPG 20		Rinnovo contratto MMG 2019	1.218.358		01.01.002
	Rinnovo contratto Sumai 2019	GPG 20		Rinnovo contratto Sumai 2019	174.098		01.01.002
AA0032	Contributi finalizzati				57.067.154,40	56.218.460,38	
	Programmi di interesse regionale	DGR 449	25/03/2019	Programmi di interesse regionale	86.500	43.870	01.02.001
	Piano sociale e sanitario Area salute mentale 2019	DGR 966	18/06/2019	Piano sociale e sanitario Area salute mentale 2019	160.000	34.862	01.02.001
	Indennizzo abbattimento animali infetti 2019	DT 3272	22/02/2019	Indennizzo abbattimento animali infetti	169.454	169.454	01.02.001
	Arbovirosi 2019	DGR 1748	21/10/2019	Arbovirosi 2019	107.938	107.938	01.02.001
	Promozione benessere della persona	DGR 1751	21/10/2019	Promozione benessere della persona	626.287	0	01.02.001
	Network per la documentazione scientifica in Sanità Emilia Romagna 2019	DGR 2226	22/11/2019	Biblioteca e Network per documentazione scientifica	88.000	33.361	01.02.001
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	DGR 2057	18/11/2019	FRNA anno 2019	53.738.310	53.738.310	01.30.001
	Personale in collaborazione, distacco GSA	DGR 2242	31/12/2019	Personale in collaborazione GSA	2.090.666	2.090.666	01.02.001
AA0033	FUNZIONI				10.392.692		
AA0034	Funzioni P.S.				0		
AA0035	Funzioni altro				10.392.692		
	Funzioni e Progetti	DGR 1308	29/07/2019	Funzioni e progetti	1.862.293		01.01.002
	Sanità penitenziaria	DGR 2383	09/12/2019	Sanità penitenziaria 2019	975.057		01.01.002
	Fattori della coagulazione	DGR 2275	22/11/2019	Fattori della coagulazione	3.250.000		01.01.002
	Diplomi universitari	DGR 2442	19/12/2019	Diplomi universitari	113.869		01.01.002
	Emergenza 118	DGR 2186	22/11/2019	Emergenza 118	191.070		01.01.002



	Superamento ex OO:PP	DGR 1507	16/09/2019	Superamento ex OO:PP	4.000.403		01.01.002
AA0036	Quota finalizzata per il piano aziendale d cui all'art.1, comma 528 L. 208/2015						
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				14.313.759	14.048.134	
	Sanità penitenziaria 2019	DGR 2383	09/12/2019	Sanità penitenziaria 2019	1.563.974	1.298.349	01.03.001
	Rinnovi contrattuali	DGR 2188	22/11/2019	Rinnovi contrattuali	4.249.523	4.249.523	01.03.001
	Farmaci innovativi	DT 22453	05/12/2019	Farmaci innovativi non oncologici	3.880.663	3.880.663	01.03.001
	Farmaci innovativi	DT 22453	05/12/2019	Farmaci innovativi oncologici	2.010.171	2.010.171	01.03.001
	Rinnovi contrattuali	DGR 92	21/01/2020	CCNL 16/18 Dirigenza - annualità 2019	2.523.161	2.523.161	01.03.001
	Oneri del personale degli Istituti Penitenziari	DGR 1558	23/09/2019	Oneri del personale degli Istituti Penitenziari	86.267	86.267	01.03.001
AA0050	EXTRA FONDO:				29.855.152	25.104.655	
AA0060	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				14.956.820	13.051.422	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:	DGR 2057	18/11/2019	FRNA anno 2019	13.051.422	13.051.422	01.30.002
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR 1905	04/11/2019	Revisione compartecipazione tk famiglie numerose	1.676.113		01.04.008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	CA9191115	31/12/2019	STP Stranieri 2019 acconto	229.285		01.04.025
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				13.000	3.000	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				13.000	3.000	
	AZ USL PIACENZA	ZF 697	13/11/2019	Alcool e guida aprile 2019	3.000	3.000	01.04.019
	AOU BOLOGNA	GA 724	20/02/2020	Progetto Pripure 2019 Osp. Carpi	10.000	0	01.04.019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)				14.885.332	12.050.233	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				4.295.147	1.460.048	0
	Comune di Modena	ZF 252	11/04/2019	Social Point 2019	15.000	0	01.04.021
	Unione Comuni Area Nord	8E8950336	30/04/2019	Social Point 2019	1.500	1.500	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 21889	31/12/2018	Progetto ICARE	1.956.480	797.717	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	Decreto 119	09/03/2018	Vita indipendente FNA 2017	228.351	128.000	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 2217	07/02/2019	Progetto formazione e aggiornamento celiachia	8.577	3.577	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 2216	07/02/2019	Ristorazione collettiva alimenti senza glutine	5.595	3.323	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 7965	09/05/2019	Corsi triennali di formazione specifica medicina generale 3° annualità 2016	280.374	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 7965	09/05/2019	Corsi triennali di formazione specifica medicina generale 2° annualità 2017	273.934	209.593	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DGR 1747	21/10/2019	Formazione agg.to operatori canili e gattili	22.998	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 20329	07/11/2019	Contributi Farmacie rurali 2019	20.000	20.000	01.04.021

	Regione Emilia Romagna	DGR 1556	23/09/2019	F.V. fondi AIFA 2012-2013-2014	100.000	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DGR 2046	18/11/2019	Anagrafe animali da affezione	110.000	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 20516	08/11/2019	Sicurezza studenti Istituti Agrari	31.882	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DGR 2045	18/11/2019	Prevenzione luoghi di lavoro	899.884	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DGR 2053	18/11/2019	Potenziamento laboratorio SERDP	28.425	0	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DGR 1639	07/10/2019	Informazione ed educazione farmacovigilanza	50.000	12.351	01.04.021
	Ministero della salute	ZF 815	31/12/2019	Terzo trining naionale biocidi	9.998	6.998	01.04.021
	Inail	GA 1060	03/04/2020	Fiera Ambiente 2019	39.998	33.857	01.04.021
	Regione Emilia Romagna	DET 19728	30/10/2019	ICARE integrazione	212.152	212.152	01.04.021
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				2.836.360	2.836.360	01.04.001
	Regione Emilia Romagna	CA9191041	31/07/2019	L.210 Politrasfusi 2019	2.836.360	2.836.360	01.04.001
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				7.753.825	7.753.825	
	Regione Emilia Romagna	D. 20	31/12/2019	F.do "Dopo di noi 2019"	664.050	664.050	01.30.003
	Regione Emilia Romagna	CA9191117	31/12/2019	Trasferimento FNA 2018	6.810.796	6.810.796	01.30.003
	Regione Emilia Romagna	DET 24343	18/12/2019	Vita indipendente 2018	189.979	189.979	01.30.003
	Trasfer.quota assegni di cura distr.Carpi			Assegni di cura	89.000	89.000	01.30.005
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.133/2008 e L.191/2009				0	0	
	PER RICERCA:						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				128.078	64.076	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				128.078	64.076	
	Regione Emilia Romagna	DGR 2442	19/12/2019	Maltoni dirigente Farmacista	18.148	18.148	01.04.012
	Regione Emilia Romagna	DGR 784	20/05/2019	Formazione operatori sperimentazione animale	50.633	0	01.04.012
	AIFA	3E-3950526	31/03/2019	CTS Dr.ssa MARATA	6.250	6.250	01.04.014
	AIFA	8E-3950582	25/06/2019	CTS Dr.ssa MARATA	6.250	6.250	01.04.014
	AIFA	9E-9950623	31/08/2019	CTS Dr.ssa MARATA	6.250	6.250	01.04.014
	AIFA	9E-9950753	23/12/2019	CTS Dr.ssa MARATA	6.250	6.250	01.04.014
	ALMA MATER STUDIORUM DIP. INGEGNERIA IND.LE BO	ZF 465	13/07/2019	Acconto 2° anno convenzione progetto INAIL BRIC ID 27/2016	9.250	0	01.04.014
	UNIMORE-DIP.SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	3V 319024	29/08/2019	UO 2-e uo 3 Effetti della criosauna sui meccanismi infiammatori e sull'assetto ormonale degli atleti	20.849	16.729	01.04.014
	ISPRO-ISTIT. PREVENZIONE ONCOLOGICO FIRENZE	ZF 712	27/11/2019	Seconda tranche 60% prog.prev tumori professionali	4.198	4.198	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				1.182.674.745,46	95.351.173,08	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.152.691.516	649.680	0,1%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	14.956.820	194.699	1,3%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	13.000	70.150	539,6%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	128.078	487	0,4%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	
	Totale	1.167.789.414	915.016	0,1%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl im	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)									
AA0350	Prestazioni di ricovero	70.090	295.779	9.380.242	0	3.121.494	59.600	846.040	477.255	14.250.499
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	27.479	73.041	5.457.519	0	930.000	16.335	189.138	141.763	6.835.275
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.530	17.779	1.095.057	0	241.992	7.792	126.331	39.953	1.534.434
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.587	4.815	459.709	0	96.111	1.807	30.726	10.615	605.370
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	29.595	176.401	1.516.095	0	1.192.240	26.668	212.544	204.937	3.358.478
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.785	8.863	254.019	0	89.324	1.624	44.122	33.686	434.422
AA0410	Prestazioni termali	2.882	14.027	441.784	0	402.806	5.182	223.201	44.408	1.134.291
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	233	855	156.058	0	30.475	192	19.978	1.766	209.556
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	138.546	0	0	126	138.672
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	70.090	295.779	9.380.242	0	59.600	3.121.494	846.040	477.255	14.250.499
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	70.090	295.779	9.380.242	0	59.600	3.121.494	846.040	477.255	14.250.499
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									14.250.499

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
AA0350	Prestazioni di ricovero
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
AA0380	Prestazioni di File F
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0410	Prestazioni termali
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa
AA0422	Prestazioni assistenza protesica
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
10	4.725.733	24.162	212	1.612	0	4.751.729	14.250.499	19.002.228
0	0	0	0	0	0	0	6.835.275	6.835.275
10	4.590.743	90	212	1.612	0	4.592.667	1.534.434	6.127.101
0	0	0	0	0	0	0	605.370	605.370
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	3.358.478	3.358.478
0	0	0	0	0	0	0	434.422	434.422
0	0	0	0	0	0	0	1.134.291	1.134.291
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	209.556	209.556
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	134.990	24.072	0	0	0	159.062	138.672	297.735

	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)
AA0460	Prestazioni di ricovero
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0490	Prestazioni di File F
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0520	Prestazioni termali
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione

						8.076.992		8.076.992
						3.326.134		3.326.134
						1.164.272		1.164.272
						0		0
						1.922.840		1.922.840
						603.814		603.814
						732.557		732.557
						0		0
						327.375		327.375
						0		0
						0		0
						0		0

	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)
--	---

0	0	0	0	0	0	12.828.721	14.250.499	27.079.220
---	---	---	---	---	---	------------	------------	------------

	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)
--	--

								0
--	--	--	--	--	--	--	--	---

	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)
--	--

						1.106		1.106
--	--	--	--	--	--	-------	--	-------

	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)
--	--

0	0	0	0	0	0	1.106	0	1.106
---	---	---	---	---	---	-------	---	-------

	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)
--	--

10	4.725.733	24.162	212	1.612	0	4.751.729	14.250.499	19.002.228
----	-----------	--------	-----	-------	---	-----------	------------	------------

	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
--	--

						8.078.098		8.078.098
--	--	--	--	--	--	-----------	--	-----------

	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)
--	--

						12.829.827		27.080.326
--	--	--	--	--	--	------------	--	------------

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	64.245	69.296	-5.051	-7,3%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.366.617	5.198.035	168.581	3,2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	18.296	28.423	-10.127	-35,6%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	6.000	-6.000	-100,0%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	5.449.158	5.301.754	147.404	2,8%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	526.078	477.653	48.425	10,1%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.422.260	5.312.134	110.126	2,1%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	30.604	38.718	-8.114	-21,0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	343.258	253.484	89.774	35,4%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.322.199	6.081.988	240.211	3,9%
	Rimborso da Ospedale di Sassuolo	-1.068.134	-1.060.456	-7.678	0,7%
	Rimborso da Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena	-1.250.850	-1.395.193	144.343	-10,3%
	TOTALE NETTO QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE	4.003.215	3.626.338	376.876	10,4%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	370.974	284.912	86.062	30,2%
	Costi diretti aziendali	268.653	219.966	48.687	22,1%
	Costi generali aziendali	454.720	821.033	-366.313	-44,6%
	Fondo di perequazione e Balduzzi	351.596	349.505	2.091	0,6%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.445.943	1.675.416	-229.473	-13,7%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl IFE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SACCHE GALENICI								0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
--	----	--	--

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	86.987.514	6.769.562	93.757.076
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	86.646.572	6.769.562	93.416.134
Medicinali senza AIC	340.942	0	340.942
Ossigeno ed altri gas medicali			
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
Prodotti dietetici	215.576	0	215.576
TOTALE	87.203.090	6.769.562	93.972.652

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	TOTALE
BA0030	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione									
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	98.460.126	0	0	0	0	0	98.460.126
BA0303	Dispositivi medici	0	0	12.787.265	0	0	1.063	0	0	12.788.328
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	323.036	0	0	0	0	0	323.036
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	5.996.265	0	0	0	0	0	5.996.265
BA0306	Prodotti chimici	0	0	20.116	0	0	0	0	0	20.116
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	7.716	0	0	0	0	0	7.716
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	103.015	0	0	0	0	0	103.015
	TOTALE	0	0	117.697.538	0	0	1.063	0	0	117.698.601

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 57 1 parte)	TOTALE
BA0030	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione									
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	98.460.126	98.460.126
BA0303	Dispositivi medici	0	0	0	0	31.780	0	31.780	12.788.328	12.820.108
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	323.036	323.036
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	5.996.265	5.996.265
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	20.116	20.116
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	7.716	7.716
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	103.015	103.015
	TOTALE	0	0	0	0	31.780	0	31.780	117.698.601	117.730.382

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01. - NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	232.176	293.715	11.068.775	0	5.376.738	1.073.537	1.260.672	1.364.121	20.669.734
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.990	7.337	108.813	0	177.116	4.783	54.923	25.245	381.207
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	4.856	18.040	369.487	0	368.313	11.518	130.118	88.858	991.190
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	22.256	76.540	2.634.984	0	560.419	15.924	158.585	187.802	3.656.511
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.413	5.263	139.795	0	251.633	5.312	77.076	110.425	594.917
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	689	685	12.712	0	40.010	453	3.266	6.678	64.492
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	178.886	89.563	6.575.804	0	3.728.567	1.010.854	777.810	736.660	13.098.144
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	13.260	0	0	0	0	0	0	13.260
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	17.086	83.028	1.221.691	0	241.288	24.692	58.893	208.453	1.855.132
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	67	0	0	0	67
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	9.325	0	0	0	9.325
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	5.489	0	0	0	0	0	5.489
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	232.176	293.715	11.068.775	0	5.376.738	1.073.537	1.260.672	1.364.121	20.669.734
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	232.176	293.715	11.068.775	0	5.376.738	1.073.537	1.260.672	1.364.121	20.669.734
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									20.669.734

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Osped.	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.080.882	258.477.246	8.813.039	2.081.260	2.624.345	0	274.076.771	20.669.734	294.746.505
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	381.207	381.207
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	991.190	991.190
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	571.509	47.508.311	1.305.857	348.112	111.370	0	49.845.159	3.656.511	53.501.670
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14.883	4.510.646	39.249	27.249	12.845		4.604.872	594.917	5.199.789
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	64.492	64.492
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.175.315	188.968.221	5.711.571	1.520.595	2.476.594	0	199.852.296	13.098.144	212.950.440
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	13.260	13.260
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	319.175	17.490.068	1.756.361	185.304	23.536	0	19.774.445	1.855.132	21.629.576
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	67	67
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	9.325	9.325
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	5.489	5.489
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							35.507.961		35.507.961
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							150.155		150.155
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							513.247		513.247
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							6.737.560		6.737.560
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							0		
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							24.847.769		24.847.769
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							2.124.073		2.124.073
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione							435.722		435.722
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							699.436		699.436
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	2.080.882	258.477.246	8.813.039	2.081.260	2.624.345	0	309.584.733	20.669.734	330.254.466
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							2.174		2.174
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	2.174	0	2.174
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.080.882	258.477.246	8.813.039	2.081.260	2.624.345	0	274.076.771	20.669.734	294.746.505
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							35.510.135		35.510.135
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)							309.586.907	20.669.734	330.256.640

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	88.960.163	88.227.630	732.534	0,8%
BA0420	- da convenzione	88.428.802	87.702.161	726.641	0,8%
BA0430	Costi per assistenza MMG	64.431.985	64.169.252	262.733	0,4%
BA0440	Costi per assistenza PLS	13.306.741	12.956.150	350.591	2,7%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.767.984	6.969.645	-201.661	-2,9%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.922.091	3.607.113	314.978	8,7%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	381.207	364.035	17.172	4,7%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	150.155	161.434	-11.279	-7,0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	76.331.795	73.417.840	-4.421.568	-6,0%
BA0500	- da convenzione	74.827.358	71.982.363	-4.513.741	-6,3%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	991.190	930.630	-157.827	-17,0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	513.247	504.848	250.000	49,5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	105.023.108	101.896.823	3.126.285	3,1%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	53.501.670	57.543.446	-4.041.776	-7,0%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.199.789	0		
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.407.543	11.787.707	-1.380.164	-11,7%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.961.237	0		
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	6.737.560	6.480.766	256.794	4,0%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0		
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	14.372.343	13.932.842	439.501	3,2%
BA0580	- da privato	12.594.982	11.857.539	737.444	6,2%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0		
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0		
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.787.963	4.600.524	187.439	4,1%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0		
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	7.807.019	7.257.015	550.004	7,6%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0		
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	247.983	294.523	-46.539	-15,8%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0		
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	231.942	239.230	-7.288	-3,0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	- da privato (intraregionale)	186.943	198.306	-11.363	-5,7%
BA0690	- da privato (extraregionale)	44.999	40.924	4.075	10,0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	3.906.145	4.079.504	-173.359	-4,2%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.492	602	63.891	10621,0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	86.520	103.588	-17.068	-16,5%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0740	- da privato	3.755.132	3.975.314	-220.182	-5,5%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	7.624.377	7.678.923	-54.546	-0,7%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	45.489	69.537	-24.047	-34,6%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0790	- da privato	7.578.888	7.609.386	-30.499	-0,4%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	344.602.851	341.456.682	3.146.169	0,9%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	212.950.440	213.376.583	-426.143	-0,2%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	41.959.496	41.699.929	259.566	0,6%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	24.847.769	23.571.171	1.276.598	5,4%
BA0840	- da privato	38.902.174	38.048.138	854.036	2,2%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	38.850.464	37.925.707	924.757	2,4%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	51.710	122.431	-70.722	-57,8%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	25.942.972	24.760.860	1.182.112	4,8%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	20.489.508	20.737.068	-247.560	-1,2%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13.260	102.210	-88.950	-87,0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	535.991	546.126	-10.134	-1,9%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	
BA0940	- da privato (intraregionale)	19.673.265	19.889.496	-216.231	-1,1%
BA0950	- da privato (extraregionale)	266.992	199.236	67.756	34,0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	25.899.762	25.532.571	367.192	1,4%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	21.629.576	21.882.788	-253.211	-1,2%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	925.071	692.112	232.959	33,7%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.124.073	1.817.106	306.967	16,9%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.221.043	1.140.565	80.478	7,1%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	1.904.470	1.955.532	-51.062	-2,6%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	435.722	422.636	13.086	3,1%
BA1070	- da privato	1.447.339	1.507.593	-60.253	-4,0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	21.409	25.304	-3.895	-15,4%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	6.814.174	6.306.436	507.738	8,1%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	67	68	-1	-1,2%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	765	0	765	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	699.436	529.273	170.163	32,2%
BA1130	- da privato	6.113.905	5.777.095	336.810	5,8%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	92.626.036	89.607.476	3.018.560	3,4%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	9.325	0	9.325	
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	350.261	270.458	79.803	29,5%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	36.823.483	36.362.502	460.981	1,3%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	72	5.901	-5.829	-98,8%
BA1180	- da privato (intraregionale)	55.372.335	52.792.113	2.580.222	4,9%
BA1190	- da privato (extraregionale)	70.560	176.501	-105.942	-60,0%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.683.383	6.409.204	274.179	4,3%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	10.806.733	9.662.530	1.144.203	11,8%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	5.000	114.295	-109.295	-95,6%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	77.073	69.462	7.611	11,0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.830.919	2.570.424	260.495	10,1%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	7.195.215	6.867.892	327.323	4,8%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	698.526	40.457	658.069	1626,6%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	7.532.248	7.397.014	135.235	1,8%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	493.237	958.183	-464.945	-48,5%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	6.439	0	6.439	
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	6.507.592	5.924.883	582.709	9,8%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	858.215	1.122.880	-264.665	-23,6%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	53.169	48.133	5.036	10,5%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	352.152	460.157	-108.006	-23,5%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.896.648	2.311.711	584.937	25,3%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.347.409	1.982.001	365.408	18,4%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	524.980	513.948	11.032	2,1%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	524.980	513.948	11.032	2,1%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	21.397.274	18.017.641	3.379.633	18,8%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	151.323	122.504	28.819	23,5%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	6.778.911	6.141.036	637.875	10,4%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2.102	0	2.102	
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	13.564.938	10.854.101	2.710.837	25,0%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	900.000	900.000	0	0,0%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	
	TOTALE	820.833.969	802.622.101	18.211.868	2,3%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea	80215	418870366	Degenza	2019	12.876.816	12.874.996	12.747.650	12.876.816	10.822	0	12.747.650
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano	80216	1148190547	Degenza	2019	3.930.557	3.955.814	3.922.724	3.930.557	7.833	0	3.922.724
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta	80218	693420366	Degenza	2019	4.447.996	4.560.000	4.447.996	4.447.996	15.710	15.710	4.447.996
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80214	681310363	Degenza	2019	3.694.541	3.624.629	3.624.629	3.694.541	3.687	3.687	3.624.629
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80213	1049620360	Degenza	2019	2.249.994	2.234.400	2.201.937	2.227.773	8.055	4.462	2.201.937
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	80206	305320343	Degenza	2019	351.667		327.181	327.181	0	0	327.181
Ospedale Privato Accreditato Salus RE	80211	1431190352	Degenza	2019	708.895		645.267	645.267	0	0	645.267
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	80212	294320353	Degenza	2019	850.272		764.680	764.680	0	0	764.680
Poliambulatorio Privato San Nicolò	104110004	2846000616	specialistica	2019	775.332	1.139.822	775.332	775.332	0	0	775.332
Poliambulatorio Privato Losam	104110005	2846000616	specialistica	2019	345.208	564.683	345.208	345.208	0	0	345.208
Check Up center poliambulatorio srl	104330006	2846000616	specialistica	2019	376.367	659.455	376.334	376.334	32	32	376.334
Poliambulatorio Privato Aesculapio	104220005	3095470369	specialistica	2019	1.140.910	1.752.898	1.140.560	1.140.560	349	349	1.140.560
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	104330009	681310363	specialistica	2019	460.337	694.949	460.337	460.337	0	0	460.337
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	104330010	1049620360	specialistica	2019	1.462.878	2.011.424	1.459.527	1.459.527	3.351	3.351	1.459.527
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano	104330014	1148190547	specialistica	2019	1.059.072	1.404.237	1.058.858	1.058.858	214	214	1.058.858
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.	105200630	1514181203	specialistica	2019	409.856	491.811	409.397	409.397	458	458	409.397

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative ad Acquisti di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

Nella sezione denominata "tipologia di prestazione" classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall'Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture. Le eventuali differenze di valori tra la colonna Importo fatturato e importo rilevato in Co.Ge sono determinata dalla modalità di rappresentazioni dei dati. Nella colonna fatturato è stato riportato il valore complessivo delle fatture emesse alla data di compilazione della tabella, comprensive delle eventuali fatture o note di credito registrate come sopravvenienze o insussistenze in quanto pervenute a bilancio chiuso, mentre nella colonna Importo rilevato in Co.Ge si è evidenziato il dato presente nel conto delle contabilità generale dedicato a tale attività. Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l'importo indicato nella colonna "Budget/Tetto annuale" è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri. Nella colonna budget assegnato è stato riportato il valore complessivo del contratto (budget ordinario + garanzia+ commesse straordinarie).

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
AMADORI ELISA	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	24.300,00
AOU DI MODENA	Consulenze sanitarie varie (pediatria, nefrologia, anestesia, ortopedia, neurologia, cardiologia, endoscopia...)	478.900,53
ASCARI STEFANIA	Incarico Direttore distretto di Carpi	110.657,28
ASP TERRE DI CASTELLI - GIORGIO GASPARINI	Progetto MEETING CENTER ANNO 2019 distretto Vignola	3.689,28
AUSL BOLOGNA	Consulenza neurochirurgica eseguita nel novembre 2019 per ospedale mirandola	23,00
AUSL DI REGGIO EMILIA	Consulenza riabilitativa	16.785,64
BAGLIERI ANNALISA	Attività progetto "Recage" presso UOC Disturbi cognitivi e demenze del DCP.	12.526,83
BANDIERA CAMILLA	Attività libero professionale inerente progetto "Innovazione tecnologica in diabetologia, attività di ricerca clinica e sistemi informativi" c/o i servizi diabetologici	21.071,75
BARBI GIULIA	Progetto regionale "Disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	2.522,00
BARBIERI VALENTINA	Incarico per progetto "i percorsi di cura nei disturbi mentali gravi tra valutazione della cura e i nuovi modelli di finanziamento" c/o DSM	9.000,00
BARLOCCO EZIO GABRIELE	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord Ausl Modena (Carpi)	35.784
BECHTOLD PETRA ELISABETH	Attività inerenti Progetto "Bike To Work Modena" svolta presso servizio di epidemiologia e comunicazione del rischio	23.779

BEDETTI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze delle Unità Operative di pediatria dell'Ausl Modena	8.062
BEDINI RENATA	Psicologa: progetto regionale "programmazione risorse per il miglioramento dell'equità di accesso delle persone con disturbi psichiatrici comuni ai servizi di psicologia e psichiatria nelle aree colpite dal sisma"	1.250
BERTOLANI PAOLO	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria di Carpi e di Pavullo	7.005
BOCCAFOSCHI LUDOVICA	Attività inerente progetto regionale: "FAMI START -ER 2"	9.000
BOUHTOUCH HAFSSAHAFSSA	attività libero professionale per progetto "ICARE -Integration and Community Care for Asylum and Refugees in Emergency"	725
BUDA GIUSEPPE	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria di Mirandola e di Pavullo	109.896
CARNEVALI VALENTINA	Progetto "Programmazione risorse per miglioramento dell'equità di accesso delle persone con disturbi psichiatrici comuni ai servizi di psicologia e psichiatria nelle aree colpite dal sisma" c/o DSM Modena	18.469
CASCIOFERRO AMBRA	Attività inerente progetto "Giovani protagonisti nella promozione del benessere per se e per la comunità"	26.000
CASTAGNETTI CHIARA	Attività Progetto "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori della cervice uterina"	32.864
CATINO LAURA	Medico : attività per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Mirandola	35.139
CATTELANI CHIARA	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Carpi	8.744
CAVINA AMBRA	Progetto regionale "Disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	15.134
CHIARUGI ALESSIO	Attività progetto "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori della cervice uterina"	9.585
CIRILLI CLAUDIA	Biologa: progetto ricerca "Implementazione e raccolta e analisi dati epidemiologici della popolazione"	11.940
CUDEMO MARIA	Attività libero professionale in qualità di medico chirurgo presso l'ospedale di Pavullo	17.010
CUTRUPA GIOACCHINO	attività inerenti progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	28.363
D'AGOSTINO STEFANIA	Progetto regionale "Giovani protagonisti nella promozione del benessere per se' e per la comunità"	4.000
DE DONNO LUIGI	Attività inerenti progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	29.115
DIANA SIMONA	Progetto regionale "Giovani protagonisti nella promozione del benessere per se' e per la comunità"	26.000
DIVERSI	Borsisti sanitari	835.112
DOZZA ALESSANDRA	attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	35.294
ETJCA SPA SOC.FORNITURA LAVORO TEMPORANEO	Lavoro interinale sanitario	2.896.648
FANCINELLI MASSIMO	Incarico Direttore distretto di Mirandola	75.894
FAVERO FEDERICA	Progetto regionale "Pro DSA" presso neuropsichiatria infantile Dsm	22.770
FINETTI CAMILLA CAMILLA	Attività libero professionale per progetto "ICARE -Integration and Community Care for Asylum and Refugees in Emergency"	725
FRANCESCHINILIVIO	Pediatra: attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord Ausl Modena	44.302
GAGLIOTTICARLO	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord Ausl Modena	14.652
GIANNOTTA ANNA GRAZIA	Attività prog."Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori della cervice uterina"	17.802
GILLI SILVIA	Medico: attività l.p. per le esigenze del Pronto soccorso e Medicina Urgenza Carpi	44.724
GIOVANARDI RAFFAELLA	Attività libero professionale c/o DSM progetto "Figli in penombra"	6.250
I.O.R.	Consulenza sanitaria effettuata dal dr Costantino Errani	278
INGRATTA MARIADELE	Medico : attività l.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Carpi	25.010

LIBANTI JODY	Psicologo: attiv..Prog..to "Empowerment negli adolescenti per la prevenzione m.t.s. e dipendenza da sostanze"	10.672
LUCCHI CHIARA	Attività prog."Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori della cervice uterina"	32.864
MANTOVANI ALBERTO	Pediatra: attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord Ausl Modena	37.932
MANTOVANI VALENTINA	Medico : attività l.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Mirandola	22.466
MARTINELLI GIULIO	Progetto regionale "Giovani protagonisti nella promozione del benessere per se' e per la comunità"	10.020
MEDICI-GUARDIA MEDICA	Ordinanza relativa ai Medici Continuità Assistenziale	2.797
MELLACE PIA FRANCESCA	attività inerenti progetto : "Implementazione della figura del podologo per il pdta piede diabetico"	20.024
MINETTI MANUELA	Attività libero professionale c/o DSM progetto "Figli in penombra"	6.250
MONTI FABIO	Psicologo: attività.Prog."Disturbi specifici di apprendimento	6.305
MOTTA ALICE	Pediatra: attività libero professionale per le esigenze delle Unità Operative di pediatria dell'Ausl Modena	30.522
PARAZZA MARTINA	Incarico l.p. progetto "monitoraggio strutturato per l'utilizzo di gruppi di farmaci ad alto impatto clinico ed economico." c/o Dipart. Farmaceutico Interaz.	33.509
PINELLI MONIA	Psicologa: attività c/o Medicina dello Sport: Prog."Prevenzione del doping - elaborazione di uno strumento permanente di educazione coordinato dai dipartimenti di prevenzione del SSN "	7.042
PINELLI MONIA	Attività libero professionale c/o DSP progetto "Bambino obeso"	3.792
PIZZI ALICE	Attività Progetto "Screening citologico per la diagnosi precoce dei tumori della cervice uterina"	32.864
ROSSI GLORIA	Pediatra: attività libero professionale per le esigenze delle Unità Operative di pediatria dell'Ausl Modena	36.482
SABADINI MILENA	Incarico l.p. come agopunturista presso reparto oncologico Carpi – supporto pazienti oncologici	9.193
SACCANI MANUELA	Progetto regionale "Disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	15.134
SARTORI DANIELA	Progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM	22.770
SASSI TERESA	Progetto "Programmaz. risorse per miglioramento dell'equità di accesso delle persone con disturbi psichiatrici comuni ai servizi di psicologia e psichiatria nelle aree colpite dal sisma" c/o DSM Modena	17.500
SETTI RICCARDO	Attività inerenti progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	28.363
SGHEDONI ENRICO	Attività l.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Pavullo	29.854
TASSI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione Ospedale di Castelfranco Emilia	48.784
TORE ELEONORA	Medico: attività relative a progetto "Implementazione delle attività di gestione del contenzioso aziendale e certificative medico-legali dell'azienda Usl di Modena"	13.750
TORELLI SILVIA	Psicologa: progetto "PRO DSA" presso dipartimento salute mentale servizio di psicologia clinica	5.690
VACCA FRANCESCA	Psicologa: attività progetto "ESORDI PSICOTICI" c/o DSM Modena	17.708
VECCHIO SIMONA	Attività relative al progetto "implementazione delle attività di gestione del contenzioso aziendale e certificative medico-legali dell'Azienda Usl di Modena"	5.500
VENTUROLI SIMONA	Progetto "Programmazione risorse per miglioramento dell'equità di accesso delle persone con disturbi psichiatrici comuni ai servizi di psicologia e psichiatria nelle aree colpite dal sisma" c/o DSM Modena	28.790
VERRUSIO MANUELA	Attività ibero professionale per le esigenze del servizio di Radiodiagnostica dell'Ospedale di Vignola	5.102
VIVI ANNALISA	Progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile dsm	17.078
ZAINI CARLO	Attività libero professionale per le esigenze delle Unità Operative di pediatria dell'Ausl Modena	31.094
ZANACCA CLAUDIO	Attività ibero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	50.250

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
	SERVIZI NON SANITARI
BA1580	Lavanderia
BA1590	Pulizia
BA1601	Mensa dipendenti
BA1602	Mensa degenti
BA1610	Riscaldamento
BA1620	Servizi di assistenza informatica
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)
BA1640	Smaltimento rifiuti
BA1650	Utenze telefoniche
BA1660	Utenze elettricità
BA1670	Altre utenze
BA1680	Premi di assicurazione
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	FORMAZIONE
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato
	TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
41.629.864	40.122.650	1.507.214	3,76%
2.780.042	2.825.214	-45.172	-1,60%
4.751.759	4.763.937	-12.178	-0,26%
3.982.216	3.948.146		
3.030.737	3.068.400		
314.180	282.584	31.596	11,18%
1.214.985	190.095	1.024.890	539,15%
1.774.600	1.750.011	24.589	1,41%
661.363	603.914	57.449	9,51%
1.189.774	1.237.010	-47.236	-3,82%
4.083.527	3.368.506	715.021	21,23%
1.776.678	1.561.974	214.704	13,75%
758.705	734.871	23.834	3,24%
6.090.735	6.314.524	-223.788	-3,54%
2.203.829	1.327.608	876.221	66,00%
7.016.734	8.145.858	-1.129.124	-13,86%
2.277.547	1.671.426	606.121	36,26%
907	0	906,78	0
1.600	1.196	404	33,76%
1.937.139	1.385.308	551.830	39,83%
399.316	415.954	-16.638	-4,00%
73.757	145.673	-71.916	-49,37%
0	0	0	
908.340	213.866	694.474	324,72%
555.726	609.815	-54.089	-8,87%
0	0		
337.902	284.922	52.980	18,59%
337.902	284.922	52.980	18,59%
0	0	0	
0	0	0	
651.814	516.631	135.182	26,17%
124.354	91.710	32.644	35,60%
527.459	424.922	102.538	24,13%
44.559.225	42.310.708	2.248.517	5,31%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
AOSP Bologna S.Orsola-Malpighi - Altre prestazioni	Consulenza giuridica in ambito attività di ricerca clinica	907
ART-ER SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	House providing service per realizzazione sistema informativo regionale per la salute e la sicurezza sul lavoro	71.628
ASSOCIAZIONE ARCIMODENA COMITATO PROVINCIALE	Progetto e realizzazione MAT2019 per la settimana salute mentale	40.000
BARONI GIOVANNI	Incarico di coordinatore della sicurezza su lavori di bonifica vasca antincendio Ospedale di Mirandola	3.553
BELLOCCHIO BENEDETTA	Ufficio stampa	37.230
C.R.P.A. SPA CENTRO RICERCHE PRODUZ.ANIMALI	Adempimenti relativi al Reg.CE 853/2004 e dell'art. 68 del Reg. CE n. 73/20009 Sistema AgriNet-ER 2015	13.500
CAPEZZUTO FRANCESCO	Consulenza nell'operazione di ricognizione e trasferimento della titolarità dei contratti per la fornitura di beni e servizi dall'Ausl Modena all'azienda Osped. Univers.di Modena	3.050
CEIS FORMAZIONE COOP SOCIALE	Progetto HELPAIDS 2019	6.000
COMUNE DI VIGNOLA	Istruttoria pratica sismica per realizzazione basamenti a servizio serbato in pressione - Ospedale Vignola	400
DIVERSI	Borsisti non sanitari	395.998
ETJCA SPA SOC.FORNITURA LAVORO TEMPORANEO	Lavoro interinale non sanitario	908.340
FRANDA DANIELE	Ufficio stampa	28.560
ITALCERT SRL	Sistema di certificazione Eusoma Audit iniziale	13.023
KIWA CERMET ITALIA S.P.A.	sorveglianza annuale HC (sistema qualita')	3.025
LABORATORI INGEGNERIA FERRARA SRL	attività di indagine corpo 08 laboratorio/radiologia Ospedale di Carpi	1.208
LINDE MEDICALE SRL	relazione geologiche imp. mgps presidio Mirandola e Modena Policlinico	1.830
LONGO SERENA	Prestazione di interpretariato in occasione di concorso pubblico	338
NATIVIO RAFFAELE	Attività di controlli di sicurezza/funzionalità apparecchiature biomediche	27.745
PALTRINIERI BARBARA	Attività di formazione, informazione e comunicazione a supporto delle Attività area materno-infantile e siti telematici dedicati	28.199
PIGNATIELLO ANTONIO	Relazioni pubbliche e comunicazioni	37.371
R & I S.R.L.	Attività inerente progetto "Passi d'argento" - interviste telefoniche e domiciliari ai cittadini di 65 anni e oltre	32.006
REGIONE EMILIA ROMAGNA	Istruttoria pratica sismica per realizzazione basamenti - Ospedale Mirandola	360
ROSI MARCO	Incarico per trasferimento ad Ausl della titolarità impianto fotovoltaico e dei relativi incentivi presso Il GSE	1.142
SALMI ENRICO	Consulenza tributaria- fiscale-civiltistica	17.117
SANAPO PAOLA	Attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 qualità	9.479
SIRAM SPA-GRUPPO DALKIA	Attività di supporto per adempimenti DGR 856/19 , interventi vari per efficientemente energetico c/o Ospedali Mirandola, Carpi e Pavullo	56.347
SPAZIOETICO ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE	Consulenza nel campo del contrasto al riciclaggio nella P.A.	1.523
STUDIO ALFA SPA	indagine ambientale ospedale di Pavullo	5.490
STUDIO LEGALE TRIBUTARIO DEL FEDERICO E ASSOCIATI	Consulenza riguardo disamina della documentazione in merito alla dismissione della società Immobiliare Villa Fiorita srl	5.075
STUDIO LENZI E ASSOCIATI	Prova di carico e redazione della relazione tecnica di asseverazione della sicurezza del sistema di ancoraggio della lampada scialitica e dei pensili installati nelle sale operatorie ospedale di Pavullo	3.235
TELPRESS ITALIA S.R.L.	Rassegna stampa	5.582

TRACCE SRL COMUNICAZIONE&PUBBLICITA'	Attiv.a supporto settore comunicazione e uff.stampa	17.797
UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD	Istruttoria progetto str.B0518 Ospedale di Mirandola	480
UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Istruttoria pratica sismica per realizzazione basamenti a servizio serbato in pressione- Ospedale Carpi	360
WECITY SRL	Realizzazione applicativo ewb progetto "Bike to work" Modena	915

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.138.965	5.394.077	-1.255.112	-23,27%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	15.241	33.834	-18.593	-54,95%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.504.468	4.437.546	-933.078	-21,03%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	135.051	101.160	33.891	33,50%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	405.285	485.704	-80.419	-16,56%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.469.557	4.269.335	-1.799.778	-42,16%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
	TOTALE	10.668.567	14.721.655	-4.053.088	-27,53%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2019	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.780.042	0	2.780.042	0,0%
BA1590	Pulizia	4.751.759	0	4.751.759	0,0%
BA1601	Mensa dipendenti	3.982.216	0	3.982.216	0,0%
BA1602	Mensa degenti	3.030.737	0	3.030.737	0,0%
BA1610	Riscaldamento	314.180	0	314.180	0,0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.214.985	0	1.214.985	0,0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.774.600	0	1.774.600	0,0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	661.363	0	661.363	0,0%
BA1650	Utenze telefoniche	1.189.774	0	1.189.774	0,0%
BA1660	Utenze elettricità	4.083.527	0	4.083.527	0,0%
BA1670	Altre utenze	1.776.678	0	1.776.678	0,0%
BA1680	Premi di assicurazione	758.705	0	758.705	0,0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	6.090.735	3.910.142	2.180.593	64,2%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	2.203.829	0	2.203.829	0,0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	7.016.734	0	7.016.734	0,0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	124.354	0	124.354	0,0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	527.459	0	527.459	0,0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.668.567	0	10.668.567	0,0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.138.965	0	4.138.965	0,0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	15.241	0	15.241	0,0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.504.468	0	3.504.468	0,0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	135.051	0	135.051	0,0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	405.285	0	405.285	0,0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.469.557	0	2.469.557	0,0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,0%
	TOTALE	52.950.245	3.910.142	49.040.103	7,4%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	249.894.820	246.111.714	3.783.106	1,5%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	112.341.718	111.443.547	898.171	0,8%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	101.444.903	100.298.470	1.146.433	1,1%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	99.176.956	97.561.973	1.614.983	1,7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.300.863	53.107.552	193.310	0,4%
	Retribuzione di posizione	7.167.930	6.409.824	758.106	11,8%
	Indennità di risultato	2.200.000	1.900.000	300.000	15,8%
	Altro trattamento accessorio	14.800.000	14.700.000	100.000	0,7%
	Oneri sociali su retribuzione	21.676.744	21.412.857	263.887	1,2%
	Altri oneri per il personale	31.419	31.740	-321	-1,0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.267.947	2.736.497	-468.550	-17,1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.229.642	1.511.697	-282.055	-18,7%
	Retribuzione di posizione	192.642	250.000	-57.358	-22,9%
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	200.000	327.135	-127.135	-38,9%
	Oneri sociali su retribuzione	645.663	647.665	-2.002	-0,3%
	Altri oneri per il personale			0	
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	10.896.815	11.145.077	-248.262	-2,2%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	10.585.476	10.449.638	135.839	1,3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.849.431	6.885.720	-36.289	-0,5%
	Retribuzione di posizione	432.509	400.000	32.509	8,1%
	Indennità di risultato	270.000	250.000	20.000	8,0%
	Altro trattamento accessorio	700.000	609.708	90.292	14,8%
	Oneri sociali su retribuzione	2.333.537	2.304.210	29.327	1,3%
	Altri oneri per il personale			0	
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	311.339	695.439	-384.101	-55,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	228.279	481.725	-253.445	-52,6%
	Retribuzione di posizione	5.000	9.662	-4.662	-48,3%
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	4.811	30.000	-25.189	-84,0%
	Oneri sociali su retribuzione	73.248	174.053	-100.804	-57,9%
	Altri oneri per il personale			0	
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	137.553.102	134.668.167	2.884.935	2,1%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	129.553.533	129.230.315	323.218	0,3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	75.991.454	76.276.609	-285.155	-0,4%
	Straordinario e indennità personale	9.296.778	9.300.000	-3.222	0,0%
	Retribuzione per produttività personale	1.900.000	1.850.000	50.000	2,7%
	Altro trattamento accessorio	13.500.000	13.084.084	415.916	3,2%
	Oneri sociali su retribuzione	28.614.674	28.480.185	134.489	0,5%
	Altri oneri per il personale	250.626	239.437	11.189	4,7%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	7.864.278	5.271.389	2.592.889	49,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.216.744	3.535.686	1.681.057	47,5%
	Straordinario e indennità personale	471.586	250.000	221.586	88,6%
	Retribuzione per produttività personale	50.000	15.000	35.000	233,3%
	Altro trattamento accessorio	250.000	171.885	78.115	45,4%
	Oneri sociali su retribuzione	1.875.948	1.297.368	578.580	44,6%
	Altri oneri per il personale		1.450	-1.450	-100,0%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	135.291	166.463	-31.172	-18,7%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	2.291.092	2.123.242	167.851	7,9%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.291.092	2.123.242	167.851	7,9%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.048.770	1.893.984	154.786	8,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.027.613	916.297	111.316	12,1%
	Retribuzione di posizione	202.399	200.000	2.399	1,2%
	Indennità di risultato	64.000	63.778	222	0,3%
	Altro trattamento accessorio	300.000	300.000	0	0,0%
	Oneri sociali su retribuzione	446.969	413.909	33.061	8,0%
	Altri oneri per il personale	7.789		7.789	
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	242.322	229.258	13.064	5,7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	97.080	97.732	-652	-0,7%
	Retribuzione di posizione	89.979	20.298	69.681	343,3%
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio		60.000	-60.000	-100,0%
	Oneri sociali su retribuzione	55.262	51.227	4.035	7,9%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale				
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
29.059.045	28.360.827	698.218	2,5%
693.353	767.781	-74.428	-9,7%
538.697	611.025	-72.327	-11,8%
243.939	272.350	-28.411	-10,4%
125.457	150.000	-24.543	-16,4%
45.000	50.000	-5.000	-10,0%
8.000	7.851	149	1,9%
116.302	130.824	-14.523	-11,1%
		0	
154.655	156.757	-2.101	-1,3%
85.882	85.480	402	0,5%
19.347	20.000	-653	-3,3%
0	0	0	
13.000	15.415	-2.415	-15,7%
36.427	35.862	565	1,6%
		0	
		0	
28.365.692	27.593.046	772.646	2,8%
26.135.091	24.243.046	1.892.045	7,8%
16.476.780	15.380.646	1.096.134	7,1%
16.476.780	1.100.000	2.684.628	244,1%
1.284.628	267.266	-267.266	-100,0%
400.000	2.100.000	-2.100.000	-100,0%
5.819.147	5.392.191	426.956	7,9%
54.535	2.943	51.592	1752,9%
2.230.601	3.350.000	-1.119.399	-33,4%
1.417.888	2.212.393	-794.505	-35,9%
120.210	140.000	-19.790	-14,1%
10.000	15.000	-5.000	-33,3%
150.000	193.592	-43.592	-22,5%
531.649	787.065	-255.416	-32,5%
854	1.950	-1.096	-56,2%
		0	

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	17.670.435	18.199.141	-528.707	-2,9%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	1.609.038	1.705.167	-96.130	-5,6%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.415.614	1.482.073	-66.459	-4,5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	598.845	644.973	-46.128	-7,2%
	Retribuzione di posizione	202.238	200.000	2.238	1,1%
	Indennità di risultato	75.000	76.000	-1.000	-1,3%
	Altro trattamento accessorio	200.000	210.563	-10.563	-5,0%
	Oneri sociali su retribuzione	338.405	350.537	-12.132	-3,5%
	Altri oneri per il personale	1.125		1.125	
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	193.424	223.094	-29.670	-13,3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	100.347	113.058	-12.711	-11,2%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	49.420	59.533	-10.113	-17,0%
	Oneri sociali su retribuzione	43.657	50.503	-6.847	-13,6%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	16.061.397	16.493.974	-432.577	-2,6%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15.798.169	16.155.494	-357.325	-2,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.642.616	9.976.774	-334.159	-3,3%
	Straordinario e indennità personale	1.352.696	1.212.343	140.353	11,6%
	Retribuzione per produttività personale	300.000	400.000	-100.000	-25,0%
	Altro trattamento accessorio	1.000.000	1.000.000	0	0,0%
	Oneri sociali su retribuzione	3.494.682	3.564.955	-70.273	-2,0%
	Altri oneri per il personale	8.176	1.422	6.754	475,1%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	263.228	338.481	-75.252	-22,2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	180.169	237.600	-57.431	-24,2%
	Straordinario e indennità personale	6.419	3.276	3.143	96,0%
	Retribuzione per produttività personale	500	1.000	-500	-50,0%
	Altro trattamento accessorio	15.000	20.000	-5.000	-25,0%
	Oneri sociali su retribuzione	61.139	76.604	-15.465	-20,2%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Per maggiori dettagli sull'andamento della voce "Personale dipendente" si rimanda alla Relazione del Direttore Generale.
-----------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2018	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO 2018 VS FONDO 2010	VARIAZIONE FONDO 2019 VS FONDO INIZIALE 2018
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			994	77	100	971			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	17.596.535					17.831.923	356.307	235.388
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	3.527.077					3.839.402	312.325	312.325
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	3.677.153					3.833.316	156.163	156.163
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			197	37	32	202			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	2.042.028					2.078.032	36.004	36.004
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931	162.931					210.056	47.125	47.125
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	484.746					508.309	23.563	23.563
PERSONALE NON DIRIGENTE			4.754	454	375	4.833			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	31.578.891					31.940.167	14.965.953	361.276
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685								0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372								0
TOTALE	58.824.822	59.069.361	5.945	568	507	6.006	60.241.204	15.897.439	1.171.843

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	13.982.148	844.140	13.138.008	1556,4%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	475.562	467.375	8.187	1,8%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	605.238	1.126.974	-521.736	-46,3%
BA2551	<i>Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	
BA2552	<i>Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione</i>	0	0	0	
	TOTALE	15.062.948	2.438.489	12.624.459	517,7%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	4.237.482	3.016.038	1.221.444	40,5%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	30.000	34.823	-4.823	-13,9%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	866.745	342.037	524.708	153,4%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.340.737	2.400.588	940.150	39,2%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	238.591	-238.591	-100,0%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	966.773	808.353	158.420	19,6%
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	4.023.422	1.798.973	2.224.449	123,7%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	848.694	0		
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	265.625	364.379	-98.754	-27,1%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.845.100	1.263.827	1.581.272	125,1%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	64.003	170.767	-106.764	-62,5%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0		
	Altri accantonamenti:	7.730.797	5.208.927	2.521.870	48,4%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.533.648	1.651.242	1.882.406	114,0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	484.742	225.854	258.888	114,6%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.148.232	1.151.729	-3.497	-0,3%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	161.777	173.939	-12.162	-7,0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	471.011	0	471.011	
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	46.452	144.270	-97.818	-67,8%
BA2890	Altri accantonamenti	1.884.935	1.861.893	23.042	1,2%
	TOTALE	16.958.474	10.832.291	6.126.182	56,6%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi dettaglio tabella precedente.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si è registrato un lieve incremento degli interessi passivi sull'anticipazione di Tesoreria, per effetto del peggioramento della dinamica finanziaria dell'Azienda.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari la cui composizione è sotto riportata.

La composizione dei proventi e degli oneri finanziari è la seguente:

TIPOLOGIA	Importo
Interessi passivi su anticipazione di tesoreria	45.752
Interessi passivi su mutui	1.437.987
Altri interessi passivi	34
TOTALE	1.483.772

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Vedasi tabelle sotto riportate

PS01 – Plusvalenze

ACQUIRENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO

PS01 – Minusvalenze

ACQUIRENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
FUORI USO	AUTOCLAVE EUROPA B EVO - GARAN	1.529
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	634
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	13
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	2.355
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	127
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	1.854
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	390
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	24.742
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	5.973
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	197
FUORI USO	CESSAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE	406
FUORI USO	CUOCIPASTA A 2 VASCHE	287
FUORI USO	LARINGOSCOPIO	5.164
FUORI USO	LARINGOSCOPIO	5.164
FUORI USO	MICROFONO	3.832
FUORI USO	MICROINFUSORE INSULINA	473
FUORI USO	MICROINFUSORE INSULINA	1.915
FUORI USO	MICROINFUSORE INSULINA	2.797
FUORI USO	MICROINFUSORE INSULINA	2.349
FUORI USO	NOS - TRASF.PEDIATRIA COMUNITA'	19.856
FUORI USO	PIANO AZ.RAFFR.LOCALI	5.838
FUORI USO	POMPA SIR_TERUFUSION__TE-SS800	17
FUORI USO	TELEMETRIA APEX PRO 4 - DONAZ.C.SOC.RICR.BONVICINI	609
FUORI USO	TERMINALE PER FILI REGOLABILE	115
FUORI USO	TRAPANO OTOLOGICO	436
FUORI USO	TRAPANO OTOLOGICO	472
FUORI USO	TRAPANO OTOLOGICO	407
FUORI USO	TRAPANO OTOLOGICO	376
FUORI USO	URETERORENOSCOPIO FLESSIBILE	4.003
FUORI USO	URETERORENOSCOPIO FLESSIBILE	3.829
	TOTALE	96.160

PS02 – Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2016	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	SOST.ZF687/16/DOMICILIARE	263
2017	AZIENDA USL DI BOLOGNA	CRA DI MONTESE	244
2017	AZIENDE SANITARIE DIVERSE	SALDO PRE-POST	1.347
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	ARRETRATI TRASPORTI 118	49.304
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	Chius.FDR Anno 18	5.469
2018	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	FATT.794 DEL 301119	450
2018	AZIENDA USL DI BOLOGNA	rimborso spese il Melograno	479
2018	AZIENDE SANITARIE DIVERSE	NOTE DI CREDITO FATT. DIVERSE	27.572
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	2018/266 COLLEGIO MEDICO	135
2018	DIPENDENTI DIVERSI	Arretrati stipendi mesi diversi	128
2018	Regione x contr.c/es.FSR indist.ALTRO	RINNOVI CCNL DIR SAN.2018	1.896.577
2002	CLIENTI DIVERSI	LIBERA PROFESSIONE DR.LUPO	72
2006	CLIENTI DIVERSI	LIBERA PROFESSIONE DR.LUPO	153
2007	UTENTI VARI	LIBERA PROFESSIONE	466
2008	UTENTI VARI	LIBERA PROFESSIONE	8.119
2009	CLIENTI DIVERSI	LIBERA PROFESSIONE	197
2011	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	CSS SPESE RISCALDAMENTO	5.224
2012	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	/CSS SPESE RISCALDAMENTO	3.438
2012	IL ROSETO SRL	SPESE DI GESTIONE	2.720
2013	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	/CSS SPESE RISCALDAMENTO	2.465
2013	IL ROSETO SRL	SPESE DI GESTIONE	8.337
2014	SESAMO SPA	FT.506/2019 SESAMO	3.629
2014	INAIL DIREZIONE GENERALE ROMA	CERTIFICAZIONI MALATTIE PROFESSIONALI	65
2014	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	UTENZE	3.665
2015	SESAMO SPA	FT.506/2019 SESAMO	14.396
2015	AVENDO SRL	FT132 120819 AVENDO SRL	803
2015	INAIL DIREZIONE GENERALE ROMA	1°TRIM. CERTIFICAZIONI MALATTIE PROFESSIONALI	33
2015	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	UTENZE	7.498
2015	4 MADONNE CASEIFICIO DELL'EMILIA S.C.A.	FT107 160719 4 MADONNE	1.808
2016	MADONNA SRL	FT 5 200619 MADONNA SRL	281
2016	EMILTRIP SRL	FT.28 260619 EMILTRIP	964
2016	INAIL DIREZIONE GENERALE ROMA	CERTIFICAZIONI MALATTIE PROFESSIONALI	2.303
2016	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	SPESE DI GESTIONE	6.970
2016	SESAMO SPA	FT.506 190819 SESAMO SPA	23.984
2016	4 MADONNE CASEIFICIO DELL'EMILIA S.C.A.	FT108 160719 4 MADONNE	1.808
2017	TRIBUNALE DI SORVEGLIANZA DI TORINO	ATTIVITA'PERITALE	300
2017	ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	PASTI PERSONALE	15.241
2017	INAIL DIREZIONE GENERALE ROMA	CERTIFICAZIONI MALATTIE PROFESSIONALI	613

2017	AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE 5 REGGIO CALABRIA A.S.P. REGGIO CALABRIA	RIMBORSO PANNOLONI	28
2017	COMUNE DI MODENA	SALDO MEMO LOGOPEDISTE	5.148
2017	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	TURNI MEDICI ONCOLOGI	11.040
2017	INAIL DIREZIONE GENERALE ROMA	CERTIFICAZIONI MALATTIE PROFESSIONALI	226.025
2018	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	UTENZE	7.265
2018	FORNITORI VARI	BENI OMAGGIO	1.254
2018	CLIENTI VARI	PARERI IG. PUBBLICA	292
2018	STIFTUNG INTERNATIONAL BREAST CANCER STUDY GROUP IBCSG	COMPETENZE STIFTUNG	90
2018	FORMODENA SOC. CONS. A.R.L.	DOCENZE	1.944
2018	CLIENTI VARI	ECCEDENZE SU FATTURE	71
2018	GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI- GSE SPA	FT.2 280819 GSE GESTORI	1.023
2018	FERRARI S.P.A	FT.908 300919 FERRARI	1.450
2018	CLIENTI VARI	sopravvenienza per doppia registrazione	2.065
2018	CLIENTI DIVERSI X ALTRE ENTRATE	NOBIS SIN.DR661XY-PS	1.420
2018	CLIENTI VARI	note vet 09 dal 300701	1.935
2018	CLIENTI VARI	NOTE VET A 304305	1.782
2018	CLIENTI VARI	NOTE VET da 300505	712
2018	POLIS FONDI SGR.P.A. Fondo LIKIZO	parere DSP	268
2018	POLLASTRI NICOLETTA	RETTE	932
2018	CLIENTI VARI	VACCINAZIONI	1.607
2018	CLIENTI VARI	VISITE MEDICO SPORTIVE	660
2018	CLIENTI VARI	NOTE VET 300505	24.824
1998	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	13
2004	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	65
2005	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	508
2006	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	5.315
2007	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	3.970
2007	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	536
2008	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	14.512
2009	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	3.539
2009	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	124
2010	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	12.756
2010	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	18
2011	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	18.945
2012	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	978
2013	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	1.732
2013	CLIENTI DIVERSI PER RIVALSE	INDENNITA' INFORTUNIO DIPENDENTI	8.262
2013	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	1.173
2014	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	4.852
2014	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	8.872
2015	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	4.756
2015	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	9.032
2015	ERARIO IRAP	CREDITO IRAP	129.477
2016	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	306.610

2016	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	83.698
2016	PROTEZIONE CIVILE	RIMBORSO PERSONALE VOLONTARIO	7.035
2017	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	143.451
2017	CLIENTI DIVERSI X SANZIONI AMMINISTRATIVE	SANZIONI AMMINISTRATIVE	41.175
2018	AUSL BOLOGNA - altre prestazioni	CHIUSURA FORNITORE USL BO	1.061
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	fondo perequazione	17.316
2018	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	incentivi trapianti	17.041
2018	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA -altre prestazioni	CHIUSURA FORNITORE USL ROMAGNA	1.051
2018	CLIENTI DIVERSI PER INCASSI TICKET	RECUPERO TICKET	388
2018	CLIENTI DIVERSI PER RIVALSE	INDENNITA' INFORTUNIO DIPENDENTI	799
2018	CLIENTI DIVERSI PER RIVALSE	risarcimento danni da assicurazioni	18.863
2018	Crediti v/Regione - altro	DGR.1914-19 FINANZIAMENTO EX D.2075-201	3.936.256
2018	Crediti v/Regione x prestaz.a Stranieri STP	2018 SALDO STP STRANIERI 2018	1.594
2018	REGIONE x contr.c/eserc.da FSR x Progetti/funzioni	DGR 1129-19 MIGLIORAMENTO ACCESSO EMERGENZA URGENZA	800.000
2018	ERARIO IRES	CREDITO IRES	1.201
		TOTALE	7.996.324

PS03 –Insussistenze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2018	IOR BOLOGNA	minor mobilità passiva	18
2018	AUSL DI PIACENZA	minor mobilità passiva	19
2018	AUSL DI PARMA	minor mobilità passiva	1.165
2018	AUSL DI REGGIO EMILIA	minor mobilità passiva	22.602
2018	AUSL DI BOLOGNA	minor mobilità passiva	2.508
2018	AUSL DI FERRARA	minor mobilità passiva	12.569
2018	AUSL DI IMOLA	minor mobilità passiva	1.285
2018	AOU DI PARMA	minor mobilità passiva	3.413
2018	AOU DI BOLOGNA	minor mobilità passiva	1.927
2018	AOU DI FERRARA	minor mobilità passiva	2
2018	AUSL DELLA ROMAGNA	minor mobilità passiva	737
2018	AOU DI MODENA	Chiusura fattura da emettere per doppia registrazione	41
2010	Medici Medicina Generale e Pediatri di libera scelta	Storno debiti arretrati 2010 verso MMG e PLS	521.547
2012	Medici Medicina Generale e Pediatri di libera scelta	Storno debiti arretrati 2012 verso MMG e PLS	1.037.194
2013	Medici Medicina Generale e Pediatri di libera scelta	Storno debiti arretrati 2013 verso MMG e PLS	915.500
2014	Medici Medicina Generale e Pediatri di libera scelta	Storno debiti arretrati 2014 verso MMG e PLS	781.783
2015	Medici Medicina Generale e Pediatri di libera scelta	Storno debiti arretrati 2015 verso MMG e PLS	907.099
2017	Medici Specialisti convenzionati interni	Storno debiti arretrati 2018 verso Medici Specialisti convenzionati interni	299

2018	MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	Storno per errata fatturazione	18
2015	MEDICA DI EL.SI.DA S.R.L. POLIAMBULATORIO PRIVATO	Storno fatture in contestazione	9.805
2018	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	Storno fatture per contenzioso sanitario 2018	8.865
2018	VILLA PINETA SRL	Storno fatture per contenzioso sanitario 2018	559
2018	SALUS HOSPITAL SRL	Storno per errata fatturazione	450
2018	VILLA TORRI HOSPITAL S.R.L.	Storno per errata fatturazione	991
2017	MEDICAL LIFE CHECK CENTER SRL	Storno fattura per mancato raggiungimento dell'obiettivo di recupero della mobilità passiva extra regionale verso le Regioni Lombardia e Veneto anno 2017	21.927
2018	MEDICAL LIFE CHECK CENTER SRL	Storno fattura per mancato raggiungimento dell'obiettivo di recupero della mobilità passiva extra regionale verso le Regioni Lombardia e Veneto anno 2018	25.942
2016	CAMPOSANTO-CROCE BLU AVPA	Storno addebito per trasporto dializzati	231
2018	UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Storno parziale trasferimento risorse per finanziamento del servizio di accompagnamento al lavoro anno 2018	3.484
2018	UNIONE COMUNI DEL SORBARA	Storno parziale rimborso spese sostenute per minori anno 2018	55
2008	COMUNE DI MIRANDOLA	Chiusura fatture anni 2008	39.241
2009	COMUNE DI MIRANDOLA	Chiusura fatture anni 2009 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso il Comune di Mirandola	239
2010	COMUNE DI MIRANDOLA	Chiusura fatture anni 2010 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso il Comune di Mirandola	98
2013	COMUNE DI MIRANDOLA	Chiusura fatture anni 2013 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso il Comune di Mirandola	53
2018	UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD	Chiusura Fattura da ricevere anno 2018 relativa ad inserimenti lavorativi	2.525
2013	CER MEDICAL SRL	Storno fattura per doppia registrazione	3.828
2016	CAMPOSANTO-CROCE BLU AVPA	Storno addebito per trasporto degenti	134
2018	CAMPOSANTO-CROCE BLU AVPA	Storno addebito per trasporto degenti	105
2002	COMUNE DI FORMIGINE	Chiusura fatture anni 2002 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso il Comune di Formigine	2.926
2008	COMUNE DI FORMIGINE	Chiusura fatture anni 2008 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso il Comune di Formigine	10.151
2007	CHARITAS ASP-AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA	Chiusura fatture anni 2007 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso la Charitas	2.843
2008	CHARITAS ASP-AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA	Chiusura fatture anni 2008 a seguito di circolarizzazione crediti/debiti verso la Charitas	6.948
2016	COMUNE DI NOVI DI MODENA	Chiusura fattura per doppia registrazione	4.000
2018	DIAGNOSTIC INTERNATIONAL DISTRIBUTION SPA	Storno addebito per dispositivi medici	285
2011	MSD ITALIA S.R.L.	Storno addebito per reso merce	32.894
2009	SCHERING-PLOUGH S.P.A	Storno addebito per medicinali	16.578
2010	SCHERING-PLOUGH S.P.A	Storno addebito per medicinali	58
2016	BECKMAN COULTER SRL	Storno addebito per dispositivi medici	9.652
2018	BECKMAN COULTER SRL	Storno addebito per canoni di noleggio attrezzature sanitarie	37.793
2018	EMMECI 4 SRL	Storno addebito per dispositivi medici	193
2016	ABBOTT SRL	Storno addebito per canoni di noleggio attrezzature sanitarie	30.149

2017	ABBOTT SRL	Storno addebito per canoni di noleggio attrezzature sanitarie	57.025
2018	ABBOTT SRL	Storno addebito per canoni di noleggio attrezzature sanitarie	75.980
2016	MEDTRONIC ITALIA SPA	Storno addebito per materiale di medicazione	751
2018	NEFESH SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A R.	Storno addebito rette tossicodipendenti	3.277
2007	POSTE ITALIANE SPA-DIREZ.CENTRALE AMMINISTRAZIONE	Storno addebito per servizio spedizione	2.308
2018	MERCK SERONO S.P.A.	Storno fattura per errata intestazione	18.581
2013	FIOR DI ROCCIA DI V. LAGAZZI	Storno fattura per doppia registrazione	1.051
2013	PFIZER ITALIANA S.R.L.	Storno addebito per medicinali	33
2012	TRE VALLI	Chiusura fondo vertenze legali anno 2012	1.200.000
2016	DIVERSI	Storno fondo vertenze legali anno 2016	192.840
2014	DIVERSI	Storno fondo rischi per contenzioso personale dipendente anno 2014	858.352
2015	DIVERSI	Storno fondo rischi per contenzioso personale dipendente anno 2015	23.910
2018	DIVERSI	Storno fondo rischi per contenzioso personale dipendente anno 2018	168.274
2017	FORNITORI DIVERSI	Chiusura fatture da ricevere anno 2017	250.000
2018	FORNITORI DIVERSI	Chiusura fatture da ricevere anno 2018	250.000
2018	COOPERATIVA SOCIALE DOLCE SOC. COOP.	Storno addebito rette tossicodipendenti	945
2010	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno addebito per prestazioni di specialistica a residenti	31.413
2012	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno addebito per prestazioni di PS	10.959
2013	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno addebito per prestazioni di PS	3.736
2017	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno addebito per formazione a personale dipendente USL	762
2018	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno addebito per prestazioni di specialistica a stranieri	1.576
2018	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno per minor validato ASA Stranieri	11.531
2018	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno addebito per contenzioso sanitario degenze modenesi	56.365
2018	KOS CARE	Storno addebito per rette salute mentale	72
2018	AUSL BOLOGNA	Chiusura partite per trattenute stipendiali Direttore Amministrativo	2.643
2018	CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE DI MODENA S.C.S.	Storno fattura relativa al Progetto "EMPOWERMENT DEL SINGOLO E COMUNITA' 2017"	5.000
2008	CASA DI CURA VAL PARMA SRL LANGHIRANO	Storno addebito per esami anno 2008	23
2018	CER MEDICAL SRL	Storno addebito per ossigenoterapia	61
2016	HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	Chiusura bolli su fatture anno 2016	4
2012	HERA SPA	storno addebito per RSU	459
2013	HERA SPA	storno addebito per RSU	518
2018	HERA SPA	storno addebito per utenze acqua	297
2018	ORTOPEDIA SANITARIA BOLZANI DI BONIZZI R	Storno addebito per assistenza protesica	12
2018	COOPERATIVA SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	Storno addebito per rette per assistenza psichiatrica	1.562
2016	BSN MEDICAL S.R.L.	Storno addebito per materiale di medicazione	176
2018	AZ. PUBBL. DI SERV. ALLA PERSONA "GIORGIO GASPARINI	Storno addebito ore personale infermieristico RSA Vignola	5.594
2013	NESTLE' ITALIANA SPA	Storno addebito per prodotti dietetici	148
2015	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storno addebito per prelievi ematici	440

2008	MARR SPA	Chiusura fatture a seguito richiesta di circolarizzazione crediti/debiti	4.013
2018	CASTELFRANCO E. S.CESARIO NONANTOLA CROCE BLU AVPA	Storno addebito per trasporti dializzati	3.703
2014	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Storno addebito per dispositivi medici	329
2018	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	Storno addebito per canoni di noleggio attrezzature sanitarie	610
2008	PRAESIDIA S.R.L.	Storno addebito per dispositivi medici	300
2009	OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	Storno addebito per risonanze magnetiche anno 2009	362
2018	BAXTER S.P.A.	Storno addebito per soluzioni per dialisi	990
2018	FOND.IRCCS IST.NEUROLOGICO C.BESTA	Storno addebito per errata fatturazione	122
2018	SAPIO LIFE SRL	Storno addebito per nutrizione enterale	199
2010	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE S.C.	Chiusura fatture a seguito richiesta di circolarizzazione crediti/debiti	1.687
2018	TERME DELLA SALVAROLA S.P.A.	Chiusura fatture a seguito richiesta di circolarizzazione crediti/debiti	307
2017	ALIANTE COOP. SOCIALE ARL	Storno addebito per servizi sanitari	528
2009	AUSL DI REGGIO EMILIA	Chiusura nota non dovuta	6.000
2011	AUSL DI REGGIO EMILIA	Chiusura nota non dovuta	321
2016	AUSL DI REGGIO EMILIA	Chiusura nota non dovuta	50
2017	SONOVA AUDIOLOGICAL	Storno addebito per assistenza protesica	1.307
2018	GIALDI SRL	Storno addebito per assistenza protesica	398
2017	FONTANA SRL	Storno addebito per buoni celiaci	154
2017	G.D. S.R.L.	Storno addebito per buoni celiaci	2.646
2017	L'OVILE COOP. DI SOLIDARIETA' SOCIALE O.N.L.U.S.	Storno addebito per rette assistenza psichiatrica	4.354
2018	CONSORZIO GRUPPO CEIS COOP.SOCIALE	Storno addebito per rette assistenza neuro psichiatrica infantile	2.669
2018	LEPIDA S.c.p.A	Storno fattura per conguaglio consortile 2018	514
2018	PUBBLICA ASSISTENZA SASSUOLO	Storno addebito per dimissioni pazienti case protette	43
2013	AOSP DI MODENA	Storno addebito per ricoveri CEE	405
2016	AOSP DI MODENA	chiusura fattura da ricevere 2016 non mantenuta dalla AOU Modena	321
2018	AOSP DI MODENA	chiusura fattura da ricevere 2018 non mantenuta dalla AOU Modena	4.790
2014	GALA S.P.A.	Storno addebito per utenze fatturate erroneamente	8.390
2017	VIBIEFFE SRL	Storno addebito per buoni celiaci	22
2017	SIRA S.R.L.	Storno addebito per manutenzioni attrezzature sanitarie	1.747
2018	C'E' PASTA PER TE DI ZACCARELLI K. E RIVIERI B.SNC	Storno addebito per buoni celiaci	3.054
2018	PARTS & SERVICES	Storno addebito per manutenzione automezzi	679
2016	EX PERSONALE DIPENDENTE	Chiusura Fondo personale in quiescenza 2016	50.305
2017	I&C SRL	Storno addebito per errata fatturazione	150
2018	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOC.DI CASTELLARANO	Storno addebito per trasporto anziani	58
2018	CRI COMITATO LOCALE DI FINALE EMILIA	Storno addebito per trasporti sanitari	1.484
2018	MODENA PIU' S.R.L.	Storno addebito per buoni celiaci	50
2017	O.I.C. S.R.L.	Storno addebito per corso aggiornamento	369
2017	TEMA SRL	Storno addebito per prestazioni di fisioterapia	26
2018	PIZZI ALICE	Storno addebito 2018 relativo ad un contratto Libero professionale	20
2015	COOP ALLEANZA 3.0 SOC. COOP.	Storno addebito per buoni celiaci	5.955
2018	COMUNE DI CARPI	Storno addebito per affitti	449

2018	LE MARGHERITE S.R.L.	Storno addebito per buoni celiaci	456
2017	I TRALCI DI CREDA BARBARA & C.	Storno addebito per buoni celiaci	29
2018	A.F. MONTEVARCHI S.P.A.	Storno addebito per buoni celiaci	10
2018	PAN REALE SRL	Storno addebito per buoni celiaci	168
2018	MICROPORT CRM SRL	Storno addebito per dispositivi medici	1.117
2018	LO SPINO COOPERATIVA SOCIALE	Storno addebito per rette neuropsichiatria infantile	630
2018	STRYKER ITALIA SRL	Storno addebito per dispositivi medici	983
2018	IL PICCOLO PRINCIPE	Storno addebito per rette neuropsichiatria infantile	300
2013	INPDAP	Chiusura Fondo personale in quiescenza 2013	546.708
2013	MERCK SERONO S.P.A.	Storno addebito per medicinali	27
2018	ASSOCIAZIONE VOLONTARI ALTA VAL DOLO	Storno addebito per trasporti dializzati	80
2018	AVAP MONTEFIORINO	Storno addebito per trasporto degenti	85
2018	CASTELNUOVO RANGONE PUBBLICA ASSISTENZA	Storno addebito per trasporto degenti	36
2014	INPDAP	Chiusura Fondo personale in quiescenza 2014	345.393
2014	ASL DI MILANO	Storno addebito per assistenza integrativa	1.220
2018	AFV ODV ASSOCIAZIONE VOLONTARIATO PUBB ASS FIORANO	Storno addebito per trasporto degenti	98
2018	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storno addebito oneri a rilievo sanitario FRNA Anziani	197
2018	ASP TERRE D'ARGINE	Storno addebito per oneri di sollievo FRNA Disabili	512
2018	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	Storno addebito oneri a rilievo sanitario FRNA Anziani	99.107
2012	IBISQUS S.R.L.	Storno addebito per interessi moratori	8.151
2013	IBISQUS S.R.L.	Storno addebito per interessi moratori	2.839
2016	ELI LILLY ITALIA SPA	Storno addebito per interessi moratori	60
2009	MSD ITALIA S.R.L.	Storno addebito per interessi moratori	52.295
2010	MSD ITALIA S.R.L.	Storno addebito per interessi moratori	13.104
2012	MSD ITALIA S.R.L.	Storno addebito per interessi moratori	67.442
2014	MSD ITALIA S.R.L.	Storno addebito per interessi moratori	11.970
2007	SIAD HEALTHCARE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	1.080
2008	SIAD HEALTHCARE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	2.349
2009	SIAD HEALTHCARE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	948
2010	SIAD HEALTHCARE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	201
2009	RAY DI STEFANO MARCONI & C. SAS	Storno addebito per interessi moratori	5.543
2013	RAY DI STEFANO MARCONI & C. SAS	Storno addebito per interessi moratori	1.547
2014	RAY DI STEFANO MARCONI & C. SAS	Storno addebito per interessi moratori	467
2014	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebito per interessi moratori	51.883
2017	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebito per interessi moratori	75.788
2018	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	Storno addebito per interessi moratori	19.743
2015	SESAMO SPA	Storno addebito per interessi moratori	276.270
2016	SESAMO SPA	Storno addebito per interessi moratori	366.068
2012	INPDAP	Chiusura Fondo personale in quiescenza 2012	118.870
2017	SESAMO SPA	Storno addebito per interessi moratori	134.071
2018	SESAMO SPA	Storno addebito per interessi moratori	80.013
2011	FATER SPA	Storno addebito per interessi moratori	1.128
2012	FATER SPA	Storno addebito per interessi moratori	405
2008	INFOR SRL	Storno addebito per interessi moratori	1.668
2009	INFOR SRL	Storno addebito per interessi moratori	2.011
2012	ESSEX ITALIA SRL	Storno addebito per interessi moratori	2.136
2017	SVAS BIOSANA SPA	Storno addebito per interessi moratori	4.053
2016	BANCA IFIS S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	80.574

2017	BANCA IFIS S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	81.886
2004	GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	45.968
2005	GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	5.717
2007	GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	17.499
2008	GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	Storno addebito per interessi moratori	71.955
		TOTALE	10.432.621

PS04 –Sopravvenienze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2018	AUSL DI BOLOGNA	Rimborso arretrati 2018 della Dr.ssa Panico Manuela	10.544
2018	AUSL DI BOLOGNA	Prestazioni infermieristiche domiciliari 4° trim. 2018	1.637
2015	AUSL DI REGGIO EMILIA	Rimborso oneri contributivi su compensi aggiuntivi Dr.ssa Marchesi Cristina	5.273
2017	AOU DI MODENA	Degenze 2017 a stranieri STP	224.668
2017	AOU DI MODENA	Ricoveri a stranieri anno 2017	27.928
2017	AOU DI MODENA	Ricoveri ENI anno 2017	8.700
2017	AOU DI MODENA	Ricoveri a stranieri detenuti mai assistiti anno 2017	12.418
2018	AOU DI MODENA	Prestazioni di Anatomia patologica 4° trim. 2018	3.996
2018	AOU DI MODENA	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale 4° trim. 2018	321
2018	AOU DI MODENA	Prestazioni di Chirurgia plastica anno 2018	33.913
2018	AOU DI MODENA	Canone di sanificazione anno 2018	22.173
2018	AOU DI MODENA	Consulenze sanitarie mese di dicembre 2018	4.400
2018	AOU DI MODENA	Servizio di pulizie mese di gennaio 2018	1.265
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Rinn.CCNL Dirig.Medica 2018	1.717.988
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Rinn.CCNL Dirig.NON Medica 18	178.589
2018	MEDICI CONVENZIONATI	Arretrati 2018	369
2016	KOS CARE SRL	Chiusura Nota di credito da ricevere 2016 per Sforamento budget degenza Villa Rosa	50.958
2018	CENTRO MEDICO S.GIORGIO SRL POLIAMBULATORIO PRIVATO	Prestazioni di specialistica anno 2018	23
2018	VILLA IGEA OSPEDALE PRIVATO SPA	Prestazioni anno 2018 relative al progetto autismo	7.403
2016	CASA DI CURA FOGLIANI SRL	Storno Nota di credito da ricevere per Penalità 2016	46.542
2016	VILLA PINETA SRL	Storno Nota di credito da ricevere per Penalità 2016	82.311
2018	CENTRO MEDICO BOLOGNESE SRL	Prestazioni odontoiatriche 2018	1.110
2018	COLISEUM CENTER SRL	Prestazioni di elettromiografie Aprile 2018	1.089
2018	VILLA ERBOSA SPA CASA DI CURA	Prestazioni di specialistica ambulatoriali 2018	4.714
2018	POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	Prestazioni di specialistica Ambulatoriale per residenti in provincia di Modena- anno 2018	519
2018	LABORATORIO LA SALUTE SRL	Prestazioni di specialistica ambulatoriali 2018	124
2018	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	Prestazioni di specialistica ambulatoriali 2018	1.827
2018	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	arretrati 2018 per rimborsi assistenza sanitaria ad anziani	521
2018	MARTINELLI GIULIO	Contratto L.P. Psicologo mese di Dicembre 18	833
2018	LINO FRANCESCO MARIA	Compensi liquidati Precetto DISTRATTARIO su D.I. 254/15 GP CE	929
2010	AGENZIA DELLE ENTRATE- RISCOSSIONE DI FIRENZE	Rimborso spese per procedure esecutive eseguite da Agenzia delle Entrate Riscossione di Firenze negli anni 2000-2010	2.839
2018	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	Liquidazione risorse fondo DGR 733/2017 Dopo di noi	49.194
2018	VILLA FRIGNANO SRL	Quota FRNA Anziani anno 2018 per assistenza presso strutture residenziali private	5.504
2018	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Quota FRNA Anziani anno 2018 per assistenza presso strutture residenziali private	1.353
2017	COMUNE DI MODENA	Liquidazione fondo "Dopo di noi" DGR 733/2017	56.385
2018	COMUNE DI MODENA	Liquidazione fondo "Dopo di noi" DGR 733/2017	134.039
2017	GULLIVER SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Quota FRNA Anziani anno 2017 per assistenza presso strutture residenziali private	6.455

2016	ASP TERRE D'ARGINE	Quota FRNA Anziani anno 2016 per assistenza presso strutture residenziali private	2.940
2017	ASP TERRE D'ARGINE	Quota FRNA Anziani anno 2017 per assistenza presso strutture residenziali private	581
2018	ASP TERRE D'ARGINE	Quota FRNA Anziani anno 2018 per assistenza presso strutture residenziali private	749
2018	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	Quota FRNA Disabili Contributo per sviluppo autonomie gruppo ragazzi disab. CSE Girasole - ANNO 2018 -	13.002
2018	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	Quota FRNA Disabili- Conguaglio rette anno 2018 per assistenza presso strutture semiresidenziali pubbliche	194
2018	ASP AZ.PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA-COMUNI AREA NORD	Quota FRNA Anziani anno 2018 per assistenza presso strutture residenziali private	48.853
2018	CONSORZIO RESIDENZE MODENENSE SOC.COOP.SOCIALE	Quota FRNA Anziani anno 2018 per assistenza presso strutture residenziali private	871
		TOTALE	2.776.044

PS05 –Insussistenze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2014	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	NC. 409 270619 AZIENDA OS	3.913
2014	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	NC. 408 270619 AZIENDA OS	11.783
2014	AZIENDA USL DI BOLOGNA	Storno ER-MITO Z3 144/14	8.527
2015	AZ. OSPEDALIERA UNIVERSITARIA MODENA	NC.su ft 256/2015	4.335
2018	DIVERSE AUSL DELLA REGIONE	Minor mobilità attiva infraregione	8.702
2018	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA BOLOGNA	Esami pre-ricov.NC.646	310
2018	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA BOLOGNA	NC. 584 130919 AZIENDA OS	13
1998	AGENZIA DELLE ENTRATE	Agenzia entrate insuss varie note 1998	1.131
1999	AGENZIA DELLE ENTRATE	Agenzia entrate insuss varie note 1999	460
2002	AUSL REGGIO EMILIA	Contestazione Z3-808-2002 -Esami non residenti	38
2013	PAST-PAN DI TERMANINI FRANCESCO	2013 NC.000529 181119	1.808
2014	PAST-PAN DI TERMANINI FRANCESCO	2014 NC.000530 181119	543
2016	DITTE DIVERSE VETERINARIO	Insussussistenze note accredito veterinario	482
2016	CLIENTI DIVERSI X ALTRE ENTRATE	minore incasso bolli	96
2016	CLIENTI DIVERSI X ALTRE ENTRATE	insuss x doppia registrazione donazione Villa	50
2016	DITTA SESAMO	NC.507 190819 SESAMO SpA	65.782
2016	MATILDICA SRL	2016 NC.000157 081019	482
2016	INAIL DIREZIONE GENERALE ROMA	2016 CERTIFICAZIONI SANITARIE	33
2017	DITTE DIVERSE VETERINARIO	2017 insussussistenze note accredito veterinario	9.664
2017	GUALTIERI GIULIANO	2017 NC.000513 051219	145
2017	MATILDICA SRL	2017 NC.000158 081019	145
2017	DITTE DIVERSE VETERINARIO	2017 varie note di accredito	3.290
2018	COMUNE DI PAVULLO	Retta non riconosciuta dal Comune	1.701
2018	NUOVO OSPEDALE SASSUOLO	minori corsi AGEFOR	630
2018	VARI CLIENTI	chiusura note vari clienti	15
2018	BAR SPERANZA DI PAVULLO	doppia registrazione donazione	500
2018	ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	Minor contributo	1.082
2018	ARTEXE SPA	chiusura partita aperta non dovuta	169
2018	ERARIO	Rilevazione minor credito IRAP 2018	1.153
2018	AZ USL FERRARA	chiusura bollo	2
2018	RAMPAZZO ELISA	vetNC.000297 061119	482
2018	AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA	NC.793 301119	450
2018	MATILDICA SRL	NC.000160 101019	482
2018	DIVERSE DITTE VETERINARIO	insussistenza doppia registrazione	7.951
2019	INPS	Credito INPS non convalidato	682
1998	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Gestione Rischio 1998 minor rendicontazione	42
2008	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.2350 -08 FV 08-Paziente in PS Triage	30.000
2009	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR 644/09-3^ F.Progr. Odontoiatria -minor rend.	436
2010	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR 1946-10 Progetto abuso alcol	27.000
2012	ASTRAZENECA	Mancato contributo pneumologia Osped.Mirandola	5.800
2013	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.262-13-Economia percorsi accessi NPIA	10.719
2015	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.1241-15-Neurosteroids Economia.DD 5322-19	23.197
2015	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.1461-15-Targeting Economia.DD 5321-19	5.243

2015	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.2404-15-MMGG 2013-16 Economia DD 7298-19	92.806
2017	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.1942-17 MMGG ult.annualità 2014-17 minor rend.	169.746
2017	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.2121-17-Rinn.iscriz. Bibliot.Econ.DD 9284-19	1.986
2017	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.2101-17 monitoraggio microorg.multir.minor rend.	4.284
2017	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.2106-17 Percorso Cura Malattie mentali minor rend.	3.204
2018	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.2056-18 Network minor rend.Dt.1611	2.724
2018	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DGR.1946-18-Rimborso abbattimento animali infetti errata reg.	169.454
		TOTALE	683.667

27. Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

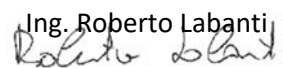
28. Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di euro 8.317. L'utile rilevato viene portato a nuovo e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

Il Direttore Servizio Bilancio

Ing. Roberto Labanti



MODELLO SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2019	Bilancio 2018	Differenza
	ATTIVO			

AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	228.240.737	227.546.160	694.577
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.213.009	6.242.547	1.970.462
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	0
AAA040	A.I.2) costi di ricerca, sviluppo	0	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070	A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	245.358	210.466	34.891
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-245.358	-210.466	-34.891
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	2.242.206	1.910.316	331.890
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.970.803	4.332.231	1.638.571
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.987.640	5.350.208	637.432
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.285.173	-3.151.041	-134.132
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	20.203.470	18.001.655	2.201.814
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-16.935.134	-15.868.591	-1.066.543
AAA220	A.I.6) Fondi svalutazione	0	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0

AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	212.748.557	214.024.798	-1.276.241
AAA280	A.II.1) Terreni	2.555.229	2.555.229	0
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	0
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.866.375	1.866.375	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	176.508.890	170.734.968	5.773.922
AAA320	A.II.2.a) disponibili	6.096.311	6.558.482	-462.171
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.157.527	15.157.527	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-9.061.217	-8.599.045	-462.171
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	170.412.580	164.176.486	6.236.093
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	277.596.117	262.916.784	14.679.334
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-107.183.538	-98.740.297	-8.443.241
AAA380	A.II.3) impianti e macchinari	906.118	1.148.215	-242.097
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	7.948.590	7.821.115	127.475
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-7.042.473	-6.672.901	-369.572
AAA410	A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche	7.683.128	6.066.480	1.616.649
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	93.948.471	90.541.736	3.406.734
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-86.265.342	-84.475.256	-1.790.086
AAA440	A.II.5) mobili e arredi	851.187	1.036.606	-185.419
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	15.230.936	15.024.796	206.140
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-14.379.749	-13.988.190	-391.559
AAA470	A.II.6) automezzi	704.754	733.377	-28.624
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	7.889.221	7.799.026	90.195
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-7.184.467	-7.065.649	-118.818
AAA500	A.II.7) oggetti d'arte	33.200	33.200	0
AAA510	A.II.8) altre immobilizzazioni materiali	634.992	753.764	-118.772
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	18.712.449	18.624.335	88.115
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-18.077.457	-17.870.570	-206.887

MODELLO SP

AAA540	A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti	22.871.059	30.962.958	-8.091.899
AAA550	A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
		0	0	0

AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.279.171	7.278.815	357
AAA650	A.III.1) crediti finanziari	50.484	50.484	0
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	50.484	50.484	0
AAA700	A.III.2) titoli	7.228.687	7.228.330	357
AAA710	A.III.2.a) partecipazioni	7.228.687	7.228.330	357
AAA720	A.III.2.b) altri titoli	0	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0

ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	315.580.882	280.005.660	35.575.222
ABA000	B.I) RIMANENZE	15.032.785	15.038.431	-5.646
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	14.524.567	14.519.990	4.577
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.342.813	7.620.844	721.969
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	82.158	60.357	21.800
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4.816.871	5.651.433	-834.563
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	53.032	40.515	12.517
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.046.795	942.436	104.360
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	2.486	0	2.486
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	39.521	9.158	30.363
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	140.892	195.246	-54.354
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	508.218	518.442	-10.224
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	1.503	1.176	327
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	128.817	125.042	3.775
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	359.654	363.060	-3.406
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	793	2.750	-1.957
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	17.452	26.415	-8.963
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0

ABA190	B.II) CREDITI	269.098.465	229.180.817	39.917.648
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2.551.130	2.557.816	-6.686
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.528.135	2.534.821	-6.686
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	22.994	22.994	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione	51.188.371	59.086.700	-7.898.330

MODELLO SP

ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	30.008.890	26.648.004	3.360.886
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	22.696.635	20.489.498	2.207.137
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.308.991	3.308.991	0
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	432.917	166.200	266.717
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	780.538	644.694	135.844
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	675.494	444.616	230.879
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	314.315	694.005	-379.691
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	1.800.000	900.000	900.000
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	21.179.481	31.794.623	-10.615.142
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	21.179.481	31.794.623	-10.615.142
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 -	0	644.074	-644.074
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.434.874	2.373.581	-938.707
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	126.502.074	92.745.169	33.756.905
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.796.858	92.000.800	33.796.059
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	15.774.527	9.227.646	6.546.881
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	110.022.331	82.773.154	27.249.177
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazioni	0	0	0
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	705.216	744.370	-39.154
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi	0	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	32.008.609	23.385.349	8.623.259
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	44.544	44.280	264
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	26.489.426	18.808.426	7.681.000
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	5.474.639	4.532.644	941.995
ABA650	B.II.6) Crediti v/erario	456.437	513.387	-56.951
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	54.956.972	48.518.814	6.438.158
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	16.700.654	14.391.898	2.308.756
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	38.173.477	34.070.790	4.102.687
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	282	56.126	-55.844
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	282	56.126	-55.844
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di p	82.559	0	82.559
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati)	82.559	0	82.559
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	31.449.631	35.786.411	-4.336.780
ABA760	B.IV.1) Cassa	2.094	2.244	-150

MODELLO SP

ABA770	B.IV.2) Istituto tesoriere	31.418.160	35.738.555	-4.320.395
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	29.377	45.612	-16.235

ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	223.859	231.434	-7.575
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	1.295	0	1.295
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	1.295	0	1.295
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	222.564	231.434	-8.870
ACA040	C.II.1) Riscointi attivi	222.564	231.434	-8.870
ACA050	C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	544.045.478	507.783.253	36.262.225

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	30.523.628	29.898.603	625.026
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	30.355.026	29.646.000	709.026
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	168.603	252.603	-84.000

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	141.210.400	144.018.763	-2.808.363
PAA000	A.I) Fondo di dotazione	0	0	0
PAA010	A.II) Finanziamenti per investimenti	170.973.079	176.377.661	-5.404.582
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.083.885	17.692.273	-1.608.388
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	67.111.359	72.411.871	-5.300.512
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	67.111.359	72.411.871	-5.300.512
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	9.344.578	7.344.578	2.000.000
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	57.948.409	57.250.583	697.826
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	20.484.848	21.678.355	-1.193.507
PAA100	A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	15.547.675	15.872.154	-324.479
PAA110	A.IV) Altre riserve	22.246	22.246	0
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	22.246	22.246	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0
PAA170	A.V) Contributi per ripiani perdite	0	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0	0
PAA210	A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-45.340.916	-48.263.922	2.923.007
PAA220	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	8.317	10.626	-2.309

PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	44.048.290	40.196.002	3.852.289
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.593.838	2.593.838	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	16.729.222	17.356.844	-627.622
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	140.925	1.503.765	-1.362.840
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.088.561	3.294.000	-205.439
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	529.022	529.022	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	10.875.468	8.997.500	1.877.968
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.972.943	2.732.557	-759.614
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	122.303	300.000	-177.697
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	0	0	0
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - R	0	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	11.564.645	9.949.348	1.615.297
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S.	848.694	0	848.694
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	743.513	873.385	-129.872

MODELLO SP

PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fond	9.818.156	8.784.302	1.033.854
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	154.282	291.661	-137.380
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	13.160.586	10.295.972	2.864.614
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	10.254.364	7.476.736	2.777.628
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.909.343	3.137.820	-1.228.477
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	7.634.425	4.113.062	3.521.363
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	710.596	225.854	484.742
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2.715.500	2.674.966	40.534
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	190.722	144.270	46.452

PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	11.385.669	12.327.792	-942.124
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.385.669	11.266.517	119.152
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	1.061.276	-1.061.276

PDZ999	D) DEBITI	346.144.671	309.930.819	36.213.851
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	64.008.763	54.633.859	9.374.904
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.245.631	1.406.970	838.661
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intrare	0	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extrare	0	0	0
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva interna	1.800.000	900.000	900.000
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripian	0	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	506.939	-506.939
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	445.631	31	445.600
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	10.836.443	12.091.257	-1.254.814
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	52.243.080	38.500.754	13.742.327
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52.193.952	38.431.380	13.762.572
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.736.238	3.736.238	-0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48.457.714	34.695.143	13.762.572
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	49.128	69.373	-20.245
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versame	0	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0

MODELLO SP

PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA	43.029.387	33.192.352	9.837.035
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	37.406	43.191	-5.785
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	42.991.981	33.149.162	9.842.820
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	107.022.850	107.216.094	-193.244
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di p	52.432.112	50.354.789	2.077.323
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di pr	58.364.384	56.178.126	2.186.258
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.932.272	-5.823.337	-108.936
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	54.590.738	56.861.305	-2.270.566
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	57.031.991	59.118.456	-2.086.465
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.441.253	-2.257.151	-184.102
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	45.752	19.079	26.673
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	18.380.719	18.142.229	238.490
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA	21.727.589	20.467.992	1.259.598
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	26.604.455	24.260.234	2.344.221
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	24.070.329	18.215.379	5.854.950
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.534.126	6.044.855	-3.510.729
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	1.256.448	1.309.876	-53.428
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	1.256.448	1.309.876	-53.428
PEA040	E.II.1) Riscointi passivi	1.256.448	1.309.876	-53.428
PEA050	E.II.2) Riscointi passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA060	E.II.3) Riscointi passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lett	0	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	544.045.478	507.783.253	36.262.225
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	30.523.628	29.898.603	625.026
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	30.355.026	29.646.000	709.026
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	168.603	252.603	-84.000

MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.182.674.746	1.155.682.052	26.992.694
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.152.691.516	1.129.989.687	22.701.829
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.138.377.757	1.118.631.826	19.745.931
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.070.917.910	1.052.280.217	18.637.693
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	57.067.154	50.881.365	6.185.789
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10.392.692	15.470.244	-5.077.551
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.392.692	15.470.244	-5.077.551
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	14.313.759	11.357.861	2.955.898
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	29.855.152	25.392.442	4.462.710
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	14.956.820	15.394.756	-437.937
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	13.051.422	15.202.554	-2.151.132
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.676.113	0	1.676.113
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	229.285	192.202	37.082
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	13.000	129.172	-116.172
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	13.000	129.172	-116.172
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	14.885.332	9.868.513	5.016.819
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.295.147	1.262.881	3.032.267
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.836.360	2.571.364	264.996
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	7.753.825	6.034.269	1.719.556
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	128.078	297.632	-169.553
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	128.078	152.892	-24.813
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	144.740	-144.740
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	2.292	-2.292
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-915.016	-3.060.529	2.145.513
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-649.680	-2.934.518	2.284.838
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-265.336	-126.011	-139.325
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.734.469	4.956.571	777.899
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.212.321	146.526	3.065.795
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.320.766	4.677.007	-2.356.241
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	201.383	133.038	68.345
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	68.129.900	67.478.263	651.637
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	29.913.383	29.960.931	-47.548
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.238.555	19.017.197	221.358
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	6.835.275	7.313.799	-478.524
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.127.101	6.704.647	-577.546
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	605.370	0	605.370
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.358.478	3.044.683	313.794
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	434.422	421.002	13.420
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.134.291	989.291	145.000
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	209.556	0	209.556
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	534.061	543.774	-9.713
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.696.731	1.629.361	67.370
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	8.978.098	9.314.373	-336.275
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.326.134	3.819.097	-492.962
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.164.272	1.206.209	-41.938
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0

MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.922.840	1.775.599	147.241
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	603.814	614.607	-10.792
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	732.557	757.886	-25.330
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	327.375	236.475	90.900
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	1.106	0	1.106
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	4.500	-4.500
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	4.500	-4.500
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	900.000	900.000	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	26.283.214	25.095.162	1.188.052
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.942.972	24.760.860	1.182.112
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	314.159	306.264	7.895
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	26.083	28.038	-1.955
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.484.145	7.120.416	-636.272
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.449.158	5.301.754	147.404
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	64.245	69.296	-5.051
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.366.617	5.198.035	168.581
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	18.296	28.423	-10.127
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	6.000	-6.000
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	81.689.178	89.164.530	-7.475.351
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	246.321	140.351	105.970
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	545	1.343.708	-1.343.163
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	545	1.343.708	-1.343.163
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	66.100.261	71.939.270	-5.839.008
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.129.580	64.099.270	-5.969.690
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	241	-241
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.970.682	7.839.759	130.922
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	13.676.252	14.489.114	-812.862
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	10.536.055	11.226.763	-690.708
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	168.236	178.807	-10.571
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.971.961	3.083.544	-111.583
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.665.798	1.252.087	413.711
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.665.798	1.252.087	413.711
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.016.766	24.018.419	-2.001.653
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	21.592.855	23.539.825	-1.946.970
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	423.911	478.594	-54.682
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.500.640	11.281.131	1.219.509

MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	5.300.512	5.078.654	221.858
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.250.266	0	1.250.266
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.608.388	1.608.388	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.844.066	1.845.017	-951
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	265.336	126.011	139.325
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.232.072	2.623.060	-390.989
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	5.109.331	5.342.296	-232.964
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	169.458	228.799	-59.341
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.650.219	2.767.953	-117.734
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.289.654	2.345.544	-55.890
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.376.940.016	1.354.862.732	22.077.284
B)	Costi della produzione	0	0	0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-143.694.390	-153.926.732	10.232.342
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-141.107.372	-151.491.131	10.383.760
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.423.871	-10.784.872	9.361.001
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.062.543	-10.361.212	9.298.668
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-44.911	-74.867	29.956
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-316.417	-348.793	32.376
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.919.682	-1.827.312	-92.369
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.919.682	-1.827.312	-92.369
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-18.628.225	-20.827.669	2.199.444
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-5.634.567	-7.651.120	2.016.554
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-938.810	-989.693	50.884
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.054.849	-12.186.856	132.007
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-588	-27.350	26.762
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.043.093	-1.447.907	404.813
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	-3.658	3.658
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-12.532	-19.951	7.418
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-348.999	-725.772	376.773
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-117.730.382	-115.826.641	-1.903.741
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-98.460.126	-97.010.195	-1.449.931
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-12.820.108	-11.908.409	-911.699
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-323.036	-272.674	-50.362
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.996.265	-6.415.277	419.012
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-20.116	-16.956	-3.160
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-7.716	-7.572	-144
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-103.015	-195.558	92.543
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.587.018	-2.435.600	-151.418
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-37.334	-37.653	319
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-681.797	-620.982	-60.815
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-448.932	-481.383	32.450
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-834.366	-783.278	-51.088
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-396.457	-359.280	-37.178
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-188.131	-153.025	-35.106
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-865.393.194	-844.932.809	-20.460.385
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-820.833.969	-802.622.101	-18.211.868
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-88.960.163	-88.227.630	-732.534
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-88.428.802	-87.702.161	-726.641
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-64.431.985	-64.169.252	-262.733
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.306.741	-12.956.150	-350.591
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.767.984	-6.969.645	201.661
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.922.091	-3.607.113	-314.978
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-381.207	-364.035	-17.172
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-150.155	-161.434	11.279
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-76.331.795	-73.417.840	-2.913.954
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-74.827.358	-71.982.363	-2.844.995
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-991.190	-930.630	-60.560
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-513.247	-504.848	-8.399
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-105.023.108	-101.896.823	-3.126.285
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-53.501.670	-57.543.446	4.041.776
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.199.789	0	-5.199.789
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-10.407.543	-11.787.707	1.380.164
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.961.237	0	-1.961.237
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-6.737.560	-6.480.766	-256.794



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-14.372.343	-13.932.842	-439.501
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-12.594.982	-11.857.539	-737.444
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-4.787.963	-4.600.524	-187.439
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-7.807.019	-7.257.015	-550.004
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-247.983	-294.523	46.539
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-231.942	-239.230	7.288
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-186.943	-198.306	11.363
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-44.999	-40.924	-4.075
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-3.906.145	-4.079.504	173.359
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-64.492	-602	-63.891
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-86.520	-103.588	17.068
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.755.132	-3.975.314	220.182
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-7.624.377	-7.678.923	54.546
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.489	-69.537	24.047
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-7.578.888	-7.609.386	30.499
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-344.602.851	-341.456.682	-3.146.169
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-212.950.440	-213.376.583	426.143
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-41.959.496	-41.699.929	-259.566
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-24.847.769	-23.571.171	-1.276.598
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-38.902.174	-38.048.138	-854.036
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-38.850.464	-37.925.707	-924.757
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-51.710	-122.431	70.722
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-25.942.972	-24.760.860	-1.182.112
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-20.489.508	-20.737.068	247.560
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-13.260	-102.210	88.950
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-535.991	-546.126	10.134
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-19.673.265	-19.889.496	216.231
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-266.992	-199.236	-67.756
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-25.899.762	-25.532.571	-367.192
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-21.629.576	-21.882.788	253.211
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-925.071	-692.112	-232.959
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-2.124.073	-1.817.106	-306.967
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.221.043	-1.140.565	-80.478
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.904.470	-1.955.532	51.062
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-435.722	-422.636	-13.086
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.447.339	-1.507.593	60.253
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-21.409	-25.304	3.895
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-6.814.174	-6.306.436	-507.738
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-67	-68	1
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-765	0	-765
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-699.436	-529.273	-170.163
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-6.113.905	-5.777.095	-336.810
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-92.626.036	-89.607.476	-3.018.560



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-359.586	-270.458	-89.127
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-9.325	0	-9.325
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-350.261	-270.458	-79.803
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-36.823.483	-36.362.502	-460.981
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-72	-5.901	5.829
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-55.372.335	-52.792.113	-2.580.222
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-70.560	-176.501	105.942
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-6.683.383	-6.409.204	-274.179
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-526.078	-477.653	-48.425
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-5.422.260	-5.312.134	-110.126
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-30.604	-38.718	8.114
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-343.258	-253.484	-89.774
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-361.184	-327.216	-33.968
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-10.806.733	-9.662.530	-1.144.203
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-5.000	-114.295	109.295
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-77.073	-69.462	-7.611
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.830.919	-2.570.424	-260.495
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-7.195.215	-6.867.892	-327.323
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-698.526	-40.457	-658.069
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-7.532.248	-7.397.014	-135.235
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-493.237	-958.183	464.945
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-6.439	0	-6.439
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-6.507.592	-5.924.883	-582.709
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-858.215	-1.122.880	264.665
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-53.169	-48.133	-5.036
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-352.152	-460.157	108.006
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.896.648	-2.311.711	-584.937
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-2.347.409	-1.982.001	-365.408
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-524.980	-513.948	-11.032
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-524.980	-513.948	-11.032
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-21.397.274	-18.017.641	-3.379.633
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-151.323	-122.504	-28.819
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-6.778.911	-6.141.036	-637.875
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-2.102	0	-2.102
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-13.564.938	-10.854.101	-2.710.837
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-900.000	-900.000	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-44.559.225	-42.310.708	-2.248.517
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-41.629.864	-40.122.650	-1.507.214
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.780.042	-2.825.214	45.172
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.751.759	-4.763.937	12.178
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-7.012.953	-7.016.546	3.593
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.982.216	-3.948.146	-34.070
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-3.030.737	-3.068.400	37.663
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-314.180	-282.584	-31.596
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-1.214.985	-190.095	-1.024.890
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.774.600	-1.750.011	-24.589
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-661.363	-603.914	-57.449
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.189.774	-1.237.010	47.236
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.083.527	-3.368.506	-715.021
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-1.776.678	-1.561.974	-214.704

MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-758.705	-734.871	-23.834
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-18.143	-31.958	13.815
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-740.561	-702.913	-37.649
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-15.311.298	-15.787.990	476.691
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-6.090.735	-6.314.524	223.788
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.203.829	-1.327.608	-876.221
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-7.016.734	-8.145.858	1.129.124
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.277.547	-1.671.426	-606.121
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-907	0	-907
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-1.600	-1.196	-404
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.937.139	-1.385.308	-551.830
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-399.316	-415.954	16.638
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-73.757	-145.673	71.916
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-908.340	-213.866	-694.474
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-555.726	-609.815	54.089
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-337.902	-284.922	-52.980
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-337.902	-284.922	-52.980
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-651.814	-516.631	-135.182
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-124.354	-91.710	-32.644
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-527.459	-424.922	-102.538
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-10.668.567	-14.721.655	4.053.088
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-4.138.965	-5.394.077	1.255.112
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-15.241	-33.834	18.593
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.504.468	-4.437.546	933.078
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-135.051	-101.160	-33.891
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-405.285	-485.704	80.419
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-2.469.557	-4.269.335	1.799.778
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.416.856	-4.232.957	816.101
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-1.200.827	-1.283.277	82.450
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-2.216.029	-2.949.680	733.650
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.722.496	-2.549.843	827.347
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-493.533	-399.836	-93.697
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-298.915.393	-294.794.926	-4.120.466
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-249.894.820	-246.111.714	-3.783.106
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-112.341.718	-111.443.547	-898.171
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-101.444.903	-100.298.471	-1.146.433
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-99.176.956	-97.561.974	-1.614.982
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.267.947	-2.736.497	468.550
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-10.896.815	-11.145.076	248.261
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-10.585.476	-10.449.637	-135.839
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-311.339	-695.439	384.100
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-137.553.102	-134.668.167	-2.884.935
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-129.553.533	-129.230.315	-323.218
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-7.864.284	-5.271.390	-2.592.894
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-135.285	-166.463	31.178
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.291.092	-2.123.242	-167.850
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.291.092	-2.123.242	-167.850
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.048.770	-1.893.984	-154.786
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-242.322	-229.258	-13.064
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-29.059.045	-28.360.828	-698.217
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-693.353	-767.782	74.429
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-538.697	-611.025	72.327
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-154.655	-156.757	2.101
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-28.365.692	-27.593.046	-772.646
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-26.135.091	-24.243.046	-1.892.045
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.230.601	-3.350.000	1.119.399
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-17.670.435	-18.199.142	528.707

MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.609.038	-1.705.167	96.129
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.415.614	-1.482.073	66.459
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-193.424	-223.094	29.670
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-16.061.397	-16.493.975	432.578
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-15.798.169	-16.155.494	357.325
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-263.228	-338.480	75.252
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-15.062.948	-2.438.489	-12.624.459
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-13.982.148	-844.140	-13.138.008
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.080.800	-1.594.349	513.549
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-475.562	-467.375	-8.187
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-605.238	-1.126.974	521.736
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
BA2560	Totale Ammortamenti	-14.689.797	-14.600.317	-89.480
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.378.590	-1.173.038	-205.552
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-13.311.207	-13.427.279	116.072
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-8.929.446	-8.767.835	-161.610
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-462.171	-461.876	-295
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.467.275	-8.305.960	-161.315
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-4.381.761	-4.659.444	277.683
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-30.235	-1.524.164	1.493.928
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-30.235	-1.524.164	1.493.928
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-5.646	2.820.608	-2.826.255
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	4.577	2.772.059	-2.767.481
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	721.969	1.143.878	-421.910
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	21.800	10.059	11.741
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-833.717	1.410.182	-2.243.898
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	12.517	-3.832	16.348
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	104.360	221.841	-117.481
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	2.486	0	2.486
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	30.363	4.378	25.984
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-55.200	-14.448	-40.752
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-10.224	48.550	-58.773
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	327	-1.741	2.068
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	3.775	-5.000	8.775
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-3.406	61.748	-65.154
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.957	2.750	-4.706
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-8.963	-9.206	244
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-16.958.474	-10.832.291	-6.126.182
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-4.237.482	-3.016.038	-1.221.444
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-30.000	-34.823	4.823
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-866.745	-342.037	-524.708
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.340.737	-2.400.588	-940.150
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0	-238.591	238.591
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-966.773	-808.353	-158.420
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-4.023.422	-1.798.973	-2.224.449
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-848.694	0	-848.694
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-265.625	-364.379	98.754
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.845.100	-1.263.827	-1.581.272
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-64.003	-170.767	106.764
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-7.730.797	-5.208.927	-2.521.870
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-3.533.648	-1.651.242	-1.882.406
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-484.742	-225.854	-258.888
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.148.232	-1.151.729	3.497
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-161.777	-173.939	12.162
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-471.011	0	-471.011
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-46.452	-144.270	99.818
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.884.935	-1.861.893	-23.042
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.368.835.500	-1.339.183.732	-29.651.768
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	20.458	5.168	15.290
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	3	0	3
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	95	132	-37
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	20.360	5.036	15.324

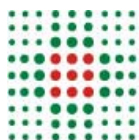
MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
CA0050	C.2) Altri proventi	75	82	-7
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	75	82	-7
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.483.772	-1.352.761	-131.012
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-45.752	-19.079	-26.673
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.437.987	-1.333.655	-104.332
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-34	-26	-7
CA0150	C.4) Altri oneri	-171.865	-111.389	-60.477
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-171.865	-111.389	-60.477
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.635.105	-1.458.899	-176.205
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	-11.114	11.114
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	-11.114	11.114
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	0	0	0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	18.485.405	8.167.905	10.317.500
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	18.485.405	8.167.905	10.317.500
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	56.459	132.651	-76.192
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	7.996.324	1.753.377	6.242.947
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato			
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.263	18.247	67.016
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	7.911.061	1.735.130	6.175.931
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.896.705	12.080	1.884.625
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	407.425	24.341	383.084
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.606.932	1.698.709	3.908.222
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	10.432.621	6.281.876	4.150.745
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.287	78.589	-32.302
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	10.386.334	6.203.288	4.183.047
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	4.163.123	1.723.136	2.439.988
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	299	0	299
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	68.557	1.094.323	-1.025.765
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.093.079	1.178.858	3.914.221
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.061.276	2.206.971	-1.145.695
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-3.915.422	-1.329.619	-2.585.803
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-307.810	-96.160	-211.649
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-3.607.612	-1.233.458	-2.374.153
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-147.900	-69.035	-78.865
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-2.776.044	-578.489	-2.197.556
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-357.236	-125.093	-232.143
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-357.236	-125.093	-232.143
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-2.418.808	-453.395	-1.965.413
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-1.896.577	0	-1.896.577
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-1.717.988	0	-1.717.988
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-178.589	0	-178.589
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-369	0	-369
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-196.619	-96.408	-100.212
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-2.284	-3.976	1.692
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-322.959	-353.012	30.053
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-683.667	-585.935	-97.732
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-37.583	-77.475	39.893
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-646.085	-508.460	-137.625
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	-6.066	6.066
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-260.523	260.523
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-99.445	-31.000	-68.444
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-546.640	-210.871	-335.770
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	14.569.983	6.838.286	7.731.697
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21.039.394	21.047.273	-7.879
YA0000	Imposte e tasse			0
YA0010	Y.1) IRAP	-20.814.399	-20.816.352	1.953
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.656.978	-18.749.098	92.120
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-1.793.746	-1.799.814	6.068
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-363.676	-267.440	-96.236
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-216.678	-220.295	3.617
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-216.678	-220.295	3.617
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse	-21.031.077	-21.036.647	5.570
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	8.317	10.626	-2.309



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2019



INDICE

Analisi della gestione anno 2019. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	4
Premessa.....	4
Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena	5
Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	8
Assistenza Ospedaliera	8
Assistenza territoriale	27
Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	30
La programmazione del personale	37
L'attività del periodo	42
La rendicontazione degli obiettivi della DGR n.977/2019 di programmazione regionale.....	42
Rispetto del budget economico	46
Attività Ospedaliera	48
La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici	51
La Centrale Operativa dei Trasporti Secondari Modena CO.S.MO.....	59
Assistenza Territoriale.....	60
Prevenzione	78
La Gestione diretta dei sinistri.....	111
La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	112
CE preventivo 2019 / consuntivo 2019 e scostamenti.....	112
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	115
Commento al Rendiconto Finanziario	132
CE dell'Attività Commerciale	133
I tempi di pagamento	137
Dettaglio Servizi Non Sanitari	139
Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	141

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 145

Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile..... 145

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement 155

Investimenti 157

Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare 157

Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche 163

Attrezzature informatiche..... 165

Arredi ed altri beni 169

Analisi della gestione anno 2019. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01 gennaio 2019 di 708.199 abitanti (*fonte dati: Regione Emilia-Romagna*), rispetto ai 700.862 relativi al 01.01.2018 distribuiti in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

Totale residenti per Distretti sanitari di residenza e sesso - Azienda USL di Modena – 1/1/2019

Distretti sanitari	Maschi	Femmine	%
n. 1 Carpi	52.069	54.743	15%
n. 2 Mirandola	41.372	43.338	12%
n. 3 Modena	89.902	97.261	26%
n. 4 Sassuolo	59.419	61.024	17%
n. 5 Pavullo	20.591	20.657	6%
n. 6 Vignola	45.410	45.947	13%
n. 7 Castelfranco Emilia	38.057	38.409	11%
Totale	346.820	361.379	100%

Fonte: Emilia-Romagna

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Distretti sanitari	0 -- 14	15 -- 64	65 -- w	Totale
--------------------	-----------	------------	----------	--------

n. 1 Carpi	14.512	68.017	24.283	106.812
n. 2 Mirandola	11.680	53.305	19.725	84.710
n. 3 Modena	25.140	117.411	44.612	187.163
n. 4 Sassuolo	16.720	77.553	26.170	120.443
n. 5 Pavullo	5.133	25.850	10.265	41.248
n. 6 Vignola	13.359	57.465	20.533	91.357
n. 7 Castelfranco Emilia	11.559	49.738	15.169	76.466
Totale	98.103	449.339	160.757	708.199

Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2019, è pari a 247.467 unità (130.582 per motivi di età-reddito, 116.885 per altri motivi), su una popolazione **assistita** di 689.219 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	%
0-13	46.003	43.293	13%
14-64	219.907	220.142	64%
65-74	35.728	40.402	11%
75 ed oltre	34.133	49.611	12%
Totale	335.771	353.448	100%

Modello FLS.11 anno 2019: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

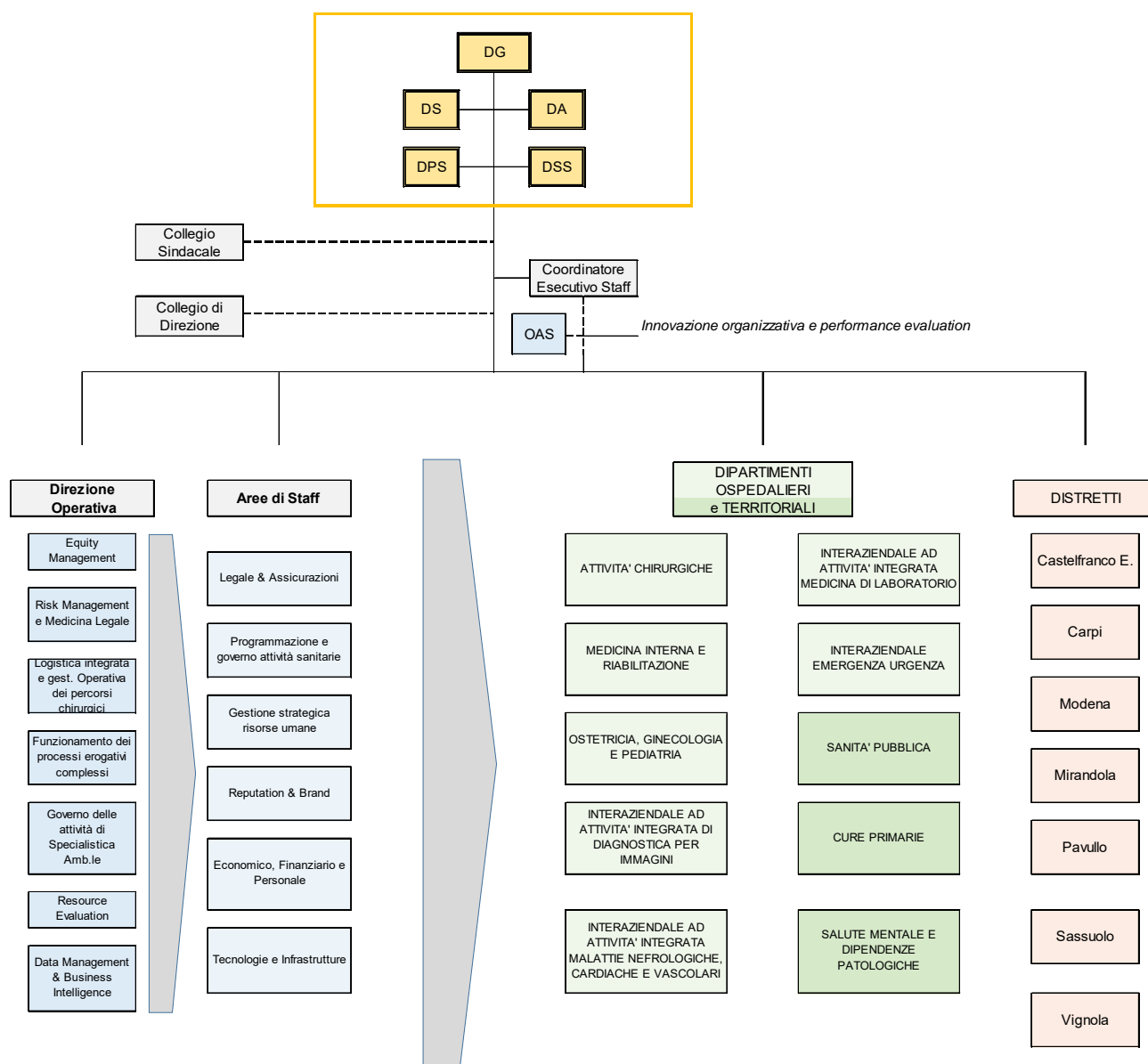
Modello FLS.11 anno 2019: allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fondo sanitario regionale standard (708.199 unità).

Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena

Il modello organizzativo dell'Azienda è riportato di seguito e conferma sostanzialmente quello dell'anno 2018. Con il cambio della Direzione Generale dell'Azienda da giugno 2019, si è

avviata una riflessione per la revisione del modello organizzativo in particolare delle aree di staff e della Direzione Operativa, che ha visto la sua conclusione nei primi mesi del 2020.



Si riportano di seguito le principali modifiche intervenute nel corso del 2019 principalmente a seguito dell'avvenuta integrazione dello stabilimento di Baggiovara nell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena:

- riorganizzazione della rete chirurgica provinciale, adottando criteri di differenziazione e di concentrazione dell'offerta nei diversi poli, hub & spoke, evitando sovrapposizioni e garantendo prossimità per gli interventi ad alta frequenza. In questo contesto, la diversificata afferenza organizzativa dell'attività di endoscopia aziendale, per l'Area Sud già attribuita al Dipartimento delle Attività Chirurgiche e per l'Area Nord al Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione, la scelta è stata quella della

riunificazione di tutte le attività endoscopiche aziendali nel Dipartimento Attività Chirurgiche (Delibera n.18 del 22/1/2019);

- la struttura complessa della Psicologia Clinica e di Comunità, collocata in precedenza organizzativamente nel DSM-DP è stata riallocata nel DCP (Delibera n.157 del 10/5/2019) con l'obiettivo di valorizzare e rafforzare il ruolo e le attività integrate della U.O. nei diversi servizi territoriali erogati ai cittadini, in un'ottica di prossimità alle esigenze dei cittadini e in completa sinergia con i servizi di primo accesso. La nuova collocazione garantisce comunque l'allocazione stabile dei singoli professionisti alle UU.OO. ed ai processi del DSM-DP, che mantiene la responsabilità di organizzazione e di programmazione del lavoro, ma garantisce ai professionisti un collegamento professionale forte con la U.O. di Psicologia Clinica e di Comunità. In questo modo si potenzia la trasversalità aziendale della Psicologia Clinica e di Comunità quale punto di raccordo per il perseguimento degli obiettivi aziendali nei singoli Dipartimenti in cui gli psicologi sono impegnati. In particolare, si è voluto incrementare la risposta psicologica sia nella fase di primo accesso degli utenti, nella quale l'intervento è volto a garantire una presa in carico globale della persona, nei suoi aspetti medici, psicologici e sociali, sia nella fase di cura nei diversi setting (DSM-DP, Dipartimenti ospedalieri), oltre che nell'attività di prevenzione e promozione della salute e del benessere psicofisico, in collaborazione con altre figure professionali, Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, e con Enti esterni (Scuola, Servizio Sociale, Autorità Giudiziaria, Volontariato).

Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Assistenza Ospedaliera

Stato dell'arte

La configurazione dell'insieme dei servizi ospedalieri nell'area cittadina modenese è mutata con la gestione unica in capo all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena dell'Ospedale di Baggiovara e del Policlinico di Modena, a regime dal 1/1/2019; in capo all'Azienda USL c'è la rete ospedaliera provinciale con gli stabilimenti di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola, configurazione che ha visto, anche nel 2019, la progressiva ridefinizione dei rapporti tra le strutture della rete ospedaliera e territoriale, tra loro e con gli Hub modenesi e, da ultimo, anche una diversa definizione del contratto di fornitura con l'Azienda Ospedaliera.

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Il 2019 ha visto, nel mese di aprile, l'Azienda USL impegnata nella verifica del rinnovo di Accredimento per l'intera Azienda, ai sensi della DGR n.1943/2017, da parte del team di valutazione incaricato dall'OTA RER, con conferma del possesso dei requisiti generali e conferma delle autovalutazioni positive degli stessi, come da verbale del team del 15/5/2019 (prot. AUSL n.0043813/2019 del 24/5/2019). Si precisa che per tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali sono confermati gli accreditamenti in essere, ai sensi della DGR n.1943/17.

Per la preparazione dell'Azienda e delle sue strutture alla verifica sono state svolte attività formative ed informative con gli interlocutori previsti dalla normativa vigente, quali organi di Staff, Collegio di Direzione, Direzione Strategica, a cui si aggiunge una particolare attenzione per la preparazione dei Referenti Accredimento Dipartimentali e di Unità Operativa. È stato dato supporto alle strutture aziendali, all'ASSR e al team di valutazione nella preparazione e nel corso della verifica stessa.

Sono inoltre stati svolti incontri tematici con i Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, compresi quelli interaziendali, a garanzia di una preparazione efficace per la visita di Accredimento.

Ospedali privati/Case di cura

Tutti gli Ospedali privati/Case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiocirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14),

Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).

- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 57, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acute riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- Villa Rosa accreditata per: psichiatria generale, servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, disturbi del comportamento alimentare, riabilitazione in psichiatria.
- Casa di Cura Prof.Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Day Hospital, Recupero e Riabilitazione Funzionale, Lungodegenti, Pneumologia.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2019 pari a 633, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246, e quelli privati accreditati sono pari a 435 unità.

31/12/2019	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Presidio Azienda USL Modena	607	7	19	633
Posti letto Sassuolo S.p.A.	221	6	19	246
Totale	828	13	38	879

La revisione della rete ospedaliera è avvenuta attraverso la ridefinizione dei posti letto prevista dalla DGR n.2040/15 (dotazione pari a 3,44 per 1.000 abitanti di cui 0,63 per LD PARE), tramite il mantenimento della centralizzazione della chirurgia oncologica rispetto alla programmazione definita nel 2013 e 2014 ed il mantenimento della centralizzazione dell'attività programmata complessa e urgente in accordo con il principio volume/esiti (DM n.70/15, DGR n.2040/15 e DGR n.830/17). Tale riorganizzazione prevede l'adozione di logiche volte ad ottimizzare l'utilizzo di risorse anche attraverso la riconduzione al setting assistenziale più appropriato, come il trasferimento al DSO del DH oncologico e di interventi chirurgici in regime ambulatoriale.

31/12/2019	Degenza ordinaria	Deg. ordinaria a pagamento	Day Hospital	Day Surgery	Totale
------------	-------------------	----------------------------	--------------	-------------	--------

Relazione sulla gestione - anno 2019

Posti letto AOSP Policlinico	588	1	19	13	621
Posti letto AOSP Baggiovara	472	-	10	5	487
TOTALE AOSP	1.060	1	29	18	1.108

31/12/2019	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Hesperia Hospital	96	-	-	96
Posti letto Prof. Fogliani	50	-	-	50
Posti letto Villa Igea	150	10	-	160
Posti letto Villa Rosa	30	-	-	30
Posti letto Villa Pineta	94	5	-	99
Totale	420	15	-	435

Modello HSP.11 anno 2019: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

Modello HSP.12 anno 2019: allo stesso modo, i dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta rispecchiano quelli esposti nel modello HSP.12.

Modello HSP.13 anno 2019: infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

La mobilità sanitaria

I valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra RER, i valori contabilizzati sono quelli pari alla produzione 2018 sia per la degenza che per la specialistica ambulatoriale. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2019 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.

Per la mobilità extra RER, i valori riportati fanno riferimento al ritorno informativo anno 2017, sia per la mobilità attiva che per la passiva.

Conclusione della Sperimentazione per la Gestione Unica Baggiovara-Policlinico in capo all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

La sperimentazione per la gestione unica dell'Ospedale Civile Estense di Baggiovara e Policlinico in capo all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena prevista dalla DGR n.1004/2016, ha ottenuto una valutazione positiva in sede CTSS in data 5 ottobre 2018 e parimenti è stata valutata dalla Regione Emilia-Romagna che ha deciso la conclusione della sperimentazione stessa al 31/12/2018 (DGR n.2024 del 26/11/2018). La stessa delibera definisce il mantenimento del personale dell'Azienda USL in assegnazione temporanea all'AOU al 1/1/2019 ancora per tutto il 2019, con il definitivo trasferimento dello stesso all'Azienda Ospedaliero-Universitaria dal 1/1/2020, così come definito dalla Delibera di Giunta Regionale n.1770 del 21 ottobre 2019.

L'Accordo di fornitura 2019 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria

Il contratto di fornitura con l'AOU è stato definito con una parte relativa alla produzione presso il Policlinico ed una parte relativa all'Ospedale di Baggiovara, considerati comunque nella loro unicità di presidio, mantenendo il valore complessivo dell'anno 2018, ai fini di garantire l'equilibrio di bilancio a livello provinciale, nonché quello delle due Aziende.

Complessivamente, il contratto di fornitura ammonta ad € 250.249.096, quale tetto massimo di riconoscimento, prevedendo altresì, in analogia al precedente anno, un contributo qualificante l'assistenza.

CONTRATTO DI FORNITURA 2019 POLICLINICO	
TIPOLOGIA	CONTRATTO
DEGENZE	89.537.219
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	4.442.820
TOTALE DEGENZA	93.980.039
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	38.080.327
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	15.315.068
TOTALE	147.375.434
CONTRATTO DI FORNITURA 2019 OSP. BAGGIOVARA	
TIPOLOGIA	CONTRATTO
DEGENZE	77.418.732
CONTRIBUTO OBIETTIVI QUALIFICANTI	15.807.053
TOTALE DEGENZA	93.225.785
SPECIALISTICA AMBULATORIALE** + PS (netto ticket)	7.472.877
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	2.175.000
TOTALE	102.873.662
TOTALE GENERALE AOU	250.249.096

Extra-contratto di fornitura, all'Azienda Ospedaliera è stata commissionata una richiesta di prestazioni di alta specialità (TAVI) per un importo di € 1.000.000 per far fronte ad una domanda crescente di prestazioni in precedenza erogate solo dal privato accreditato nell'ambito provinciale, nonché n.20 interventi di chirurgia robotica per un valore complessivo di € 130.000.

Il contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

L'Ospedale di Sassuolo costituisce la struttura ospedaliera di riferimento dell'Area Sud e il contratto di fornitura 2019 è stato rideterminato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle mutate necessità assistenziali e delle rimodulazioni territoriali di specifiche attività.

Complessivamente, il valore economico è stato incrementato, rispetto al 2018, di circa € 650.000 in ragione della maggiore richiesta di prestazioni di diagnostica pesante (TAC e RM) con la seguente articolazione:

CONTRATTO DI FORNITURA 2019 OSP. SASSUOLO	
TIPOLOGIA	CONTRATTO
DEGENZE	33.576.944
CONTRIBUTO A FUNZIONE	3.450.000
TOTALE DEGENZA	37.026.944
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS	11.335.976
FARMACI	700.000
TOTALE	49.062.920

Inoltre, risulta ormai consolidato l'utilizzo delle piattaforme operatorie di Area Sud da parte dell'Unità Operativa unica di Chirurgia Generale Sassuolo-Area Sud, quale strumento di razionalizzazione ed ottimizzazione dell'uso delle stesse, nonché per il miglioramento dei tempi di attesa per i ricoveri chirurgici, sia per le liste in capo all'Azienda USL, sia per quelle in capo all'Ospedale di Sassuolo.

Considerato il buon esito del percorso avviato per l'area chirurgica, a fine 2019 sono iniziate ulteriori forme di collaborazione ed utilizzo congiunto di piattaforme anche per altre discipline che si consolideranno e implementeranno nel corso del 2020.

La rete ospedaliera provinciale integrata

In continuità con l'anno precedente, il 2019 ha visto l'ulteriore progressiva realizzazione del piano di riordino ospedaliero 2017/2019, approvato nelle principali direttrici dalla CTSS del 6 giugno 2017. Superata positivamente e con un anno di anticipo la fase di sperimentazione che ha portato alla unificazione degli Ospedali di Baggiovara e Policlinico, nel corso dell'anno 2019 l'attività gestionale si è focalizzata sul pieno perseguimento di quegli obiettivi di integrazione non competitiva, appropriatezza, efficienza ed efficacia alla base della riorganizzazione del sistema ospedaliero provinciale sopra richiamata.

Fermo restando i riferimenti presso gli hub modenesi dell'AOU MO per le gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave) e le reti hub & spoke da tempo

definite con valenza unica provinciale per trapiantologica, malattie rare, materno infantile - gravidanza a rischio - e neonatologia, maxillofacciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica, il riordino del sistema produttivo del Presidio provinciale dell'Azienda USL si è realizzato

- nel rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica, per le quali ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e
- in accordo con il principio volumi/esiti, per l'ambito chirurgico, con concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU di Modena, Carpi e Sassuolo, dotate della competence e delle tecnologie appropriate.

Infine, il modello provinciale vede l'indirizzo agli ospedali delle rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo e Vignola) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità.

Tali orientamenti sono stati perseguiti nel rispetto del principio della vocazione, anche storica, delle diverse strutture.

Più in particolare (vedi anche a seguire l'analisi per singolo ospedale), nell'area delle Chirurgie Generali le strutture del Presidio ospedaliero provinciale hanno perseguito anche nel 2019 l'utilizzo, esteso anche alle équipes chirurgiche della Sassuolo S.P.A. e dell'AOU, delle piattaforme operatorie presenti a Vignola e Pavullo (utilizzate dalle discipline ORL, oculistica, urologia, chirurgia generale del NOS) e a Mirandola (utilizzate dalla chirurgia generale e dermatologica dell'AOU). Come detto, ciò è avvenuto in modo da favorire il trattamento delle casistiche con case mix meno complesso in condizioni di sicurezza ed efficienza, attraverso il reclutamento dei pazienti valutati e posti in lista in sedi oggi caratterizzate da lunghe liste di attesa per le patologie a medio-bassa complessità ma che vedono la saturazione delle potenzialità produttive "interne" a causa della concentrazione su queste strutture (AOU sedi Policlinico e Baggiovara, Sassuolo S.P.A., Carpi) della casistica complessa, oncologica e (pluri)specialistica.

Alcune delle tabelle riportate di seguito, evidenziano la gestione delle liste di attesa chirurgiche secondo le indicazioni regionali previste dal progetto SIGLA: questo è avvenuto anche attraverso il consolidamento dei percorsi di pre-ricovero, degenza, follow up, e riabilitazione connessi allo sviluppo di tale attività. La piattaforma "Blocco Operatorio" è stata integrata alla piattaforma "posto letto", allo scopo di garantire un uso condiviso ed efficiente delle piattaforme da parte di più produttori nell'ambito delle attività programmate.

In sintesi negli ospedali a minore service mix è stato possibile garantire il mantenimento delle attività chirurgiche in favore dell'intera rete, mentre le urgenze sono state centralizzate nei centri hub di area a maggiore complessità e la rete dell'offerta di chirurgia oncologica, è rimasta "polarizzata" secondo gli schemi da tempo condivisi nel rispetto del principio volume/esiti.

La tabella a seguire riporta i ricoveri garantiti presso gli ospedali della rete Azienda USL (Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola).

Macro produttore	Regime	Tipo	Dimessi				Valorizzazione			
			2018	2019	Diff. 2019-2018	%	2018	2019	Diff. 2019-2018	%
AUSLMO	O		6.665	6.488	-177	-2,7%	27.035.590,44	26.884.584,31	-151.006,13	-0,6%
			17.236	17.090	-146	-0,8%	41.986.229,56	42.673.840,88	687.611,32	1,6%
		Totale	23.901	23.578	-323	-1,4%	69.021.820,00	69.558.425,19	536.605,19	0,8%
	H		3.152	3.060	-92	-2,9%	4.515.359,29	4.458.244,55	-57.114,74	-1,3%
			866	849	-17	-2,0%	280.549,69	330.301,86	49.752,17	17,7%
		Totale	4.018	3.909	-109	-2,7%	4.795.908,98	4.788.546,41	-7.362,57	-0,2%
	TOTALE		27.919	27.487	-432	-1,5%	73.817.728,98	74.346.971,60	529.242,62	0,7%

La leggera riduzione dei volumi di ricovero (in ambito medico e chirurgico) registrata nel 2019 rispetto al 2018 risulta da ricondurre, in parte, alla ristrutturazione del comparto operatorio di Pavullo (ed in parte di Carpi) che ha sottratto spazi all'attività, ma più significativamente ad un importante lavoro sul recupero di appropriatezza nel ricorso al ricovero. Questo risultato è stato raggiunto attraverso la promozione e l'adozione di percorsi volti a gestire la cronicità sul territorio senza ricorrere al ricovero (ospedalizzazione evitabile) e al trasferimento al giusto setting assistenziale di quelle prestazioni in precedenza ricondotte al ricovero, anche in assenza di effettiva necessità (riduzione dei ricoveri inappropriati). Anche la riduzione dei DRG medici (-2%) dei DRG inappropriati (diminuiti di oltre 350 casi), l'aumento dell'attività chirurgica ambulatoriale ed il miglioramento di alcuni indici di performance riportati a seguire, sono la evidente dimostrazione della buona performance garantita nel 2019 dagli ospedali dell'Azienda USL.

La riorganizzazione sopra descritta, infatti, ha avuto come obiettivi il miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, tempi di attesa per attività chirurgica ambulatoriale e di ricovero, appropriatezza dei regimi di erogazione e dei modelli assistenziali, ed il rispetto degli indicatori di esito definiti a livello regionale. In aumento di oltre € 500.000 (+0,7%) la valorizzazione della produzione per ricoveri.

A documentazione di quanto sopra richiamato, si riportano, a seguire, gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

Come si accennava, i ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti in tutti e quattro gli ospedali del Presidio Azienda USL (-358 casi nel complesso) con un rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG in regime ordinario che, già al di sotto dello standard regionale atteso (0,19), si è ridotto ulteriormente passando dallo

0,12 del 2018 allo 0,11 del 2019.

DRG potenzialmente inappropriati (19vs18)

108 DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di degenza ordinaria, DPCM del 12/1/2017, all.6A, in discipline per acuti

Stabilimento	Dimessi		2019-2018
	2018	2019	
CARPI	1.341	1.285	-56
MIRANDOLA	441	359	-82
PAVULLO	391	299	-92
VIGNOLA	441	313	-128
TOTALE PRESIDIO UNICO PROVINCIALE	2.614	2.256	-358

Rapporto drg potenzialmente inappropriati	0,12	0,11
---	------	------

L'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è migliorato ulteriormente, passando dallo 0,98 del 2018 allo 0,97 del 2019.

ICP anno 2019 vs 2018

Stabilimento di ricovero	2018	2019
CARPI	1,01	1,00
MIRANDOLA	1,04	1,02
PAVULLO	0,84	0,84
VIGNOLA	1,01	1,05
TOTALE PRESIDIO UNICO PROVINCIALE	0,98	0,97

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio del drg passato da 1 a 1,1, l'andamento costituisce una ulteriore prova del corretto trasferimento dell'attività al setting più proprio; tale risultato è infatti in parte legato alla riconduzione al regime ambulatoriale dell'attività di piccola chirurgia prima erogata in ricovero.

Peso medio DRG anno 2019 vs 2018

Stabilimento di ricovero	2018	2019
CARPI	1,0	1,0
MIRANDOLA	1,0	1,1
PAVULLO	1,1	1,0
VIGNOLA	1,1	1
PRESIDIO UNICO PROVINCIALE	1	1,1

Con riferimento alle previsioni del DM n.70/15 in termini di volumi minimi ed a garanzia del buon esito del processo assistenziale e degli altri indicatori di buona pratica clinica si riportano a seguire i principali indici rilevati nel 2019 che risultano sostanzialmente in linea con gli attesi.

Le due Cardiologie dell'Area Nord, (Carpi e Mirandola) hanno gestito un numero di casi di IMA superiore a quanto previsto dallo standard (IMA >100), per contro, la progressiva riduzione nel tempo della casistica di Pavullo e Vignola, ormai non più di una ventina di casi, in ospedali in cui è presente solo una Medicina, attestano del progressivo processo di accentramento sulle strutture di riferimento di tale casistica.

Valutazione dei volumi previsti dal DM n. 70 per IMA

Ospedale di intervento	IMA	
	anno 2018	anno 2019
Ospedale di Carpi	199	228
Ospedale di Mirandola	136	109
Ospedale di Pavullo	40	23
Ospedale di Vignola	24	20
Presidio	399	380

In linea con l'atteso (> 75 casi anno) la casistica per trattamento della frattura del femore; i volumi in riduzione di Pavullo sono legati al già citato blocco delle attività connesso alla ristrutturazione del blocco operatorio.

Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura

Ospedale di intervento	interventi per frattura femore	
	anno 2018	anno 2019
Ospedale di Carpi	194	232
Ospedale di Mirandola	74	80
Ospedale di Pavullo	95	58
Ospedale di Vignola	109	95
Presidio	472	465

Entro lo standard anche gli indicatori di processo del percorso frattura femore come attestato da una percentuale di pazienti non operati che risulta in provincia inferiore al 5%, anche se il dato di Vignola merita una specifica attenzione.

% di pazienti >65 con FF non operati

			Ospedale di Carpi	Ospedale di Mirandola	Ospedale di Pavullo	Ospedale di Vignola	Azienda USL di Modena
% di pazienti con FF non operati	anno 2019	Indicatore	3,5%	4,0%	4,9%	5,7%	4,2%
		Numeratore	7	3	3	4	17
		Denominatore	200	75	61	70	406
	anno 2018	Indicatore	2,1%	2,8%	4,3%	2,0%	2,6%
		Numeratore	4	2	4	2	12
		Denominatore	187	72	94	102	455

In miglioramento rispetto all'anno precedente le percentuali di intervento per frattura del femore garantite entro le 48 ore.

% pazienti con FF operati entro le 48 ore da ammissione

			Ospedale di Carpi	Ospedale di Mirandola	Ospedale di Pavullo	Ospedale di Vignola	Azienda USL di Modena
% di pazienti over 65 con FF operati entro le 48 ore dall'ammissione del ricovero (sul totale operati)	anno 2019	Indicatore	82,9%	76,4%	81,0%	89,4%	82,5%
		Numeratore	160	55	47	59	321
		Denominatore	193	72	58	66	389
	anno 2018	Indicatore	54,6%	52,9%	78,9%	87,0%	66,6%
		Numeratore	100	37	71	87	295
		Denominatore	183	70	90	100	443

A parte la più volte descritta riserva per Pavullo, risultano in linea con l'atteso i volumi minimi (>100 casi anno) e gli indici di appropriatezza quanto ad approccio chirurgico (prevalentemente laparoscopico) ed efficienza del processo assistenziale (dm post operatoria <di 3 gg.) della casistica trattata per intervento di colecistectomia.

interventi di colecistectomia per struttura

		Ospedale di Carpi	Ospedale di Mirandola	Ospedale di Pavullo	Ospedale di Vignola	Totale
anno 2019	Interventi per colecisti	194	137	86	103	520
	di cui in laparoscopia	184	136	86	103	509
	% in laparoscopia	94,8%	99,3%	100,0%	100,0%	97,9%
anno 2018	Interventi per colecisti	195	123	108	103	529
	di cui in laparoscopia	178	120	108	103	509
	% in laparoscopia	91,3%	97,6%	100,0%	100,0%	96,2%

Buona la performance di evasione della casistica chirurgica che risulta entro i tempi previsti dalla normativa regionale sia per quanto attiene la chirurgia oncologica, gli interventi di protesi d'anca e la restante casistica riferita alla chirurgia generale e specialistica.

Per i tumori monitorati – anno 2019

Ospedale di intervento	Interventi	di cui entro i tempi previsti	%
Ospedale di Carpi	305	264	87%
Presidio	305	264	87%

Per protesi d'anca – anno 2019

Ospedale di intervento	Interventi	di cui entro i tempi previsti	%
Ospedale di Carpi	95	82	86%
Ospedale di Mirandola	60	54	90%
Ospedale di Pavullo	39	37	95%
Ospedale di Vignola	69	63	91%
Presidio	263	236	90%

Per tutte le altre prestazioni oggetto del monitoraggio – anno 2019

Ospedale di intervento	Interventi	di cui entro i tempi previsti	%
Ospedale di Carpi	269	229	85%
Ospedale di Mirandola	318	272	86%
Ospedale di Pavullo	141	139	99%
Ospedale di Vignola	399	389	97%
Presidio	1.127	1.029	91%

Infine, nell'ambito delle iniziative volte al governo in ottica di sistema provinciale dei processi assistenziali più complessi, si intende sottolineare l'attivazione avvenuta negli ultimi mesi del 2019 di 9 tavoli di lavoro interaziendali clinico organizzativi su temi rilevanti/emergenti di governo clinico (percorsi per pazienti oncologici, cronici, patologie ad ampia diffusione e ad alta complessità) ed appropriatezza organizzativa (setting e miglioramento efficienza piattaforme produttiva). Obiettivo di tutti i gruppi è individuare modalità di collaborazione tra le équipes finalizzate ad instaurare e rafforzare dinamiche e sinergie complessive di sistema ed a

migliorare l'offerta, l'accesso alle prestazioni e l'efficacia degli interventi. Risultano coinvolte le articolazioni territoriali ed ospedaliere di tutte e tre le Aziende sanitarie modenesi come pure il Privato accreditato.

Nel box sono riproposti i 9 temi all'attenzione dei gruppi di lavoro.



Il Progetto di riordino della rete dei Servizi

Costituiscono obiettivi della riorganizzazione sopra descritta il miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, tempi di attesa per attività ambulatoriale e interventi chirurgici, appropriatezza dei regimi di erogazione e dei modelli assistenziali, gli indicatori di esito definiti a livello regionale e il contrasto alla mobilità passiva.

Gli interventi maggiormente significativi realizzati nel 2019 per il completamento del Piano sono elencati nel seguito.

Riordino della rete ospedaliera Area Sud - Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Pavullo

Il progetto di riordino deliberato dalla CTSS il 6/6/2017 ha previsto la riqualificazione dell'Ospedale di Pavullo, sia dal punto di vista strutturale che organizzativo, con un focus su 3 aree di intervento: Emergenza-Urgenza, riqualificazione Pronto Soccorso, rafforzamento Chirurgia Generale ed Ortopedica, rafforzamento percorso nascita. Le attività sono state avviate dalla seconda metà del 2017.

Nel corso del 2019 è stata avviata la ristrutturazione del Pronto Soccorso finalizzata al raddoppio dell'area disponibile. L'intervento ha visto il temporaneo spostamento del PS in altra sede per l'occasione predisposta, in modo da garantire standard di qualità e sicurezza. Lo spostamento dalla vecchia sede a quella temporanea ha consentito l'avvio dei lavori per la costruzione del nuovo PS, la cui durata è di circa 540 giorni.

I lavori di riqualificazione delle sale operatorie sono stati avviati nel luglio 2018, e nel corso del 2019 sono stati ultimati con la consegna alla piena operatività del blocco operatorio a gennaio 2020. Contestualmente si è provveduto alla costruzione della nuova centrale di sterilizzazione ad uso di tutte le attività ospedaliere e del distretto.

Da fine 2017 è stato avviato un programma di collaborazione tra l'Azienda USL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo finalizzato allo sviluppo delle attività di chirurgia generale sulle piattaforme operatorie di Pavullo e di Vignola anche al fine di perseguire l'obiettivo regionale indicato dalla DGR n.272/17 sul rispetto dei tempi di attesa fissati per gli interventi di chirurgia programmata. Il programma ha determinato un notevole incremento degli interventi di chirurgia generale, sia ambulatoriali complessi (riconducibili alle riparazioni di ernia inguinale o ombelicale con protesi) che in regime di ricovero ordinario e in Day Surgery (interventi per ernia e colecistectomie laparoscopiche). Tale attività è proseguita e si è rafforzata anche nel corso del 2019, con un progetto di maggiore integrazione tra le équipes dei chirurghi di Pavullo (e Vignola) con quelli di Sassuolo.

Nel corso del 2019, al fine di mantenere i tempi di attesa nel corso dei lavori di riqualificazione delle sale operatorie di Pavullo, è stata utilizzata la piattaforma chirurgica dell'Ospedale di Vignola.

Riordino della Rete Ospedaliera Area Sud - Sviluppo Ospedale di Vignola

Le attività di riordino ospedaliero che hanno coinvolto l'Area SUD e in particolare l'ospedale di Vignola, sono state portate a termine nei tempi previsti.

E' stata rafforzata nel 2019 la collaborazione tra l'Azienda USL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo, già avviata nel 2018 in seguito alla creazione di una Struttura Complessa di Chirurgia Generale Sassuolo e Area Sud, affidata ad una direzione unica per i tre Ospedali (Sassuolo, Vignola e Pavullo) e con un notevole incremento degli interventi di chirurgia generale, sia ambulatoriali (riconducibili alle riparazioni di ernia inguinale o ombelicale con protesi) che in regime di ricovero ordinario e in day surgery (interventi per ernia e colecistectomie laparoscopiche).

Il Blocco operatorio dell'Ospedale di Vignola è stato dotato, attraverso una donazione, di una colonna laparoscopica che consente di effettuare interventi di Chirurgia Generale con una visione ottimale grazie alla telecamera 4k. Gli interventi che vengono eseguiti a Vignola mediante l'utilizzo di questa colonna sono colecistectomie, ernie inguinali, ombelicali e laparoceli in laparoscopia, e da ottobre 2019 è stata ampliata la casistica trattata includendo la disciplina di otorinolaringoiatria. Durante il 2019 è stata inoltre incrementata l'attività ambulatoriale afferente alla disciplina Oculistica.

Da febbraio 2019 la programmazione dell'attività dei blocchi operatori degli Ospedali di Vignola e Pavullo avviene congiuntamente a seguito della creazione del "Board di programmazione attività chirurgica area sud" multidisciplinare e multiprofessionale. Mensilmente a tale board sono invitati anche i referenti per la programmazione chirurgica della direzione sanitaria dell'Ospedale di Sassuolo.

Sono stati effettuati interventi strutturali dell'Area Omogenea chirurgica al fine di migliorare il confort dei pazienti durante la degenza e la qualità del lavoro dei professionisti.

Il blocco operatorio di Vignola nel corso del 2019 ha inoltre sostenuto l'attività in regime ordinario e di urgenza del blocco operatorio di Pavullo, chiuso per tutta la durata dei lavori di ristrutturazione dello stesso, e durante tale periodo la centrale di sterilizzazione è stata implementata con l'acquisizione di una nuova apparecchiatura.

L'attività del Day Service oncologico – prima facente capo all'Ospedale di Sassuolo e acquisito a novembre 2017 dall'Azienda USL – ha avuto anche nel corso del 2019 un positivo incremento degli accessi oltre a un miglioramento dei servizi. E' continuata con un progressivo incremento l'attività della Commissione invalidi per accertamento Disabilità per patologia oncologica, in collaborazione con la Medicina. Nel corso del 2019, infine, sono state attivate le consulenze del medico nutrizionista e dello psicologo clinico per una presa in carico multidisciplinare del paziente oncologico.

Week Surgery

Tra il 2017 e il 2019 è aumentata l'attività della Chirurgia generale di Vignola. Un incremento, destinato ad aumentare ulteriormente, frutto di una importante riorganizzazione dell'attività sui diversi regimi – ambulatoriale, ordinario e day service – che ha permesso la ricollocazione dei pazienti nel miglior contesto assistenziale (ad esempio quello ambulatoriale), senza nulla variare nella presa in carico, garantendo ai cittadini percorsi più snelli e privilegiando l'utilizzo di tecniche mininvasive.

Progetto Fine Vita

E' terminato il percorso di formazione congiunta ospedale/territorio (inter pares) ed è stato definito referente di ospedale. E' stata attivata nel corso del 2019 la consulenza settimanale di "cure Palliative" e sono stati effettuati incontri per la discussione di casi fra referenti e consulente di Cure Palliative. E' stata inoltre implementata la collaborazione fra ospedale e territorio in particolare si è osservato un incremento della presa in carico dei pazienti in cure palliative a livello territoriale.

Il Progetto di riordino della rete ospedaliera Area Nord

Ospedale di Mirandola

Nel citato Piano di riordino di cui alla delibera CTSS del 6/6/2017 è stata prevista l'istituzione di un'area di letti a valenza riabilitativa a servizio dei pazienti ortopedici e neurologici, con 10 posti letto di riabilitazione estensiva (codice 60) presso l'Ospedale di Mirandola. Questa azione è stata realizzata progressivamente nel 2018 (attivazione di 6 posti letto a marzo 2018 e di 4 posti letto a fine luglio 2018) ed ulteriormente incrementata con altri 4 posti letto da aprile 2019, per un totale complessivo di 14 posti letto ed un incremento del numero di posti letto della struttura a 130. Sono state valorizzate, inoltre, le specificità delle attività in Area Medica, con la definizione di tre aree di identità prevalente, Cardiologia, Medicina, Pneumologia, punto di riferimento provinciale per l'assistenza di pazienti con SLA e Distrofia Muscolare in telemedicina e Hub del percorso diagnostico/terapeutico e di follow up per i disturbi del sonno. La trasformazione di posti letto di day hospital in posti letto di degenza ordinaria, in diverse sedi del Presidio ospedaliero, ha consentito di restare nei parametri fissati dalla DGR n.2040/2015 di riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dal DM Salute n.70/2015.

A Mirandola nel 2019 si è realizzato lo studio del potenziamento dell'area day surgery e della chirurgia ambulatoriale, ad alta e bassa complessità, con la realizzazione di un ambulatorio polifunzionale endoscopico-chirurgico e la ristrutturazione dell'area diurna.

Tra gli obiettivi della riqualificazione vi è il completamento dell'offerta rispetto ad alcune attività coerenti alle vocazioni di ciascun ospedale della rete provinciale, che possano costituire il punto di riferimento anche di valenza aziendale. L'Ospedale di Mirandola è già centro di riferimento provinciale per la diagnosi ed il trattamento delle apnee notturne "OSAS" nel quale è già erogata l'attività di "Sleep Endoscopy" in collaborazione con l'ORL dell'Ospedale di Carpi.

Mirandola ha attivato la presa in carico orto-riabilitativa dei pazienti dell'Area Nord candidati a chirurgia protesica e ha favorito l'incremento dell'offerta ambulatoriale specialistica dedicata alle patologie chirurgiche ortopediche di anca, ginocchio e spalla, per aumentare la capacità di reclutamento dei pazienti mirandolesi e limitare il fenomeno della mobilità passiva.

Nel 2019 l'attività chirurgica specialistica nei diversi setting si è sostanzialmente mantenuta ma nel dettaglio, tra le branche specialistiche, vi è stato un rilevante incremento degli interventi per fratture di femore rispetto al 2018 (103 vs 88) con un miglioramento della performance di intervento entro le 48 h che è passato da circa 40% al 70%, obiettivo RER. Questo risultato è stato reso possibile da una ridefinizione del patient-flow che traccia il percorso per presa in carico in Area Nord dei pazienti con fratture di femore e chiarisce gli aspetti critici del percorso a seguito della valutazione ASA all'ingresso in PS. In particolare, nel corso del 2019 si è rivalutata l'opportunità di mantenere a Mirandola la maggior parte dei pazienti ASA 3 ed indirizzare su Carpi esclusivamente quelli ASA 4 o ASA 3 ma con co-patologie che necessitino prevedibilmente una sorveglianza post operatoria o una valutazione internistica specialistica (es. pz dializzati, aritmie o cardiopatie).

E' stato progettato e realizzato un nuovo percorso orto-riabilitativo per la chirurgia ortopedica programmata di anca e ginocchio, presentato nel dicembre 2019 ai MMG del Distretto, che identifica le modalità di valutazione e di presa in carico orto-riabilitativa dei pazienti residenti nei distretti di Carpi e Mirandola candidati a chirurgia protesica, attraverso un percorso assistenziale integrato.

Per quanto riguarda il futuro si candida a diventare polo pneumologico oncologico con l'istituzione di un "Lung Team": da fine 2019 sono stati avviati gli incontri periodici di valutazione congiunta dei casi, bimensili. Il core team si ritrova a Mirandola, mentre con collegamento alla piattaforma di health meeting partecipano, se necessari, anatomopatologo, radioterapista, chirurgo toracico dell'AOU con registrazione informatizzata dei contributi che emergono da ogni professionista collegato.

I casi sono inoltre oggetto di rivalutazione successiva ad approfondimento diagnostico, terapia medica o chirurgica (ad esempio a seguito del referto istologico).

Questo consente una discussione ed una valutazione collegiale dei casi di tutta l' Area Nord (incidenza di circa 120 casi/anno, di cui circa il 45% a Carpi e il 55% a Mirandola).

Il laboratorio di Mirandola è stato rinnovato nel corso del 2019 sotto il profilo edilizio e tecnologico; il laboratorio di Patologia clinica-citodiagnostica sarà il fulcro della citologia urinaria oncologica per la Provincia di Modena e per l'AVEN, sia per le tecnologie di ultima generazione che per le metodiche innovative utilizzate all'Ospedale Santa Maria Bianca.

Punto Nascita

Nel corso del 2019 sono continuate le attività di supporto e di valorizzazione del Punto Nascita di Mirandola, con attività in deroga da ottobre 2017, che hanno portato nel 2018 ad un mantenimento del numero dei parti effettuati mentre nel 2019 sono in lieve calo rispetto al 2018 ma in linea con il calo dei nati nel Distretto. E' stato forte l'impegno nel proseguire l'attività di collaborazione con il consultorio e nella promozione di percorsi facilitati, inclusi quelli per le pazienti seguite da professionisti privati, così da promuovere il parto nel punto nascita locale.

Le attività di promozione e miglioramento sono continuati anche con eventi informativi e partecipativi (flash mob per allattamento, open day), l'attenzione al completamento dell'offerta sotto il profilo del controllo del dolore nel travaglio di parto, il rinnovo programmato delle attrezzature disponibili, l'attenzione alla formazione continua del personale con particolare riferimento alle simulazioni di emergenza in sala parto.

Nel periodo 2018-2019 è infatti proseguita l'attività di formazione per il personale della Sala Parto e dal personale di reparto congiuntamente con il personale di Sala Operatoria e con il personale di Pediatria e di Anestesia: eseguita per la parte teorica in prevalenza a Carpi e in parte a Mirandola.

A Mirandola si sono regolarmente tenuti corsi pratici mensili per contestualizzare l'attività di emergenza nell'ambito della struttura del Punto Nascita. L'attività di formazione, che prevede simulazioni e timing di attivazione dell'équipe in emergenza, strutturata e potenziata nel 2018 con 3 ulteriori date, si è mantenuta anche nel 2019.

A completamento dell'offerta di tecniche per il controllo del dolore, presso le sale parto dell'Ospedale Santa Maria Bianca è possibile utilizzare il protossido di azoto; metodo semplice, privo di effetti collaterali, sicuro per la mamma e per il feto, di facile utilizzo e apprendimento, gestito in via esclusiva dalle ostetriche. Altre tecniche di contenimento del dolore in corso di travaglio disponibili presso il PN sono: digitopressione, idropuntura, aromaterapia con oli essenziali, tecniche di massaggio antalgico oltre al parto e travaglio in acqua.

Ospedale di Carpi

Nel 2019 è stata avviato lo studio di pre-fattibilità del nuovo Ospedale di Carpi, per il quale è stata già assegnata una prima tranche di finanziamento (60 milioni di euro), come parte del piano di interventi da realizzare con i 302 milioni di fondi statali in assegnazione alla Regione Emilia-Romagna in virtù di un accordo di programma che dovrà essere siglato tra Stato e RER.

Per la realizzazione del nuovo Ospedale è stato costituito un gruppo di lavoro con professionisti dell'Azienda USL Modena e della RER, con il mandato di individuare, attraverso un'approfondita analisi delle varie fasi, il miglior percorso organizzativo e tecnico-amministrativo dell'ipotesi di realizzazione del nuovo ospedale di Carpi dell'Azienda USL di Modena.

Nell'anno 2019 è proseguita la sperimentazione delle attività SPDC per acuti e riabilitativa RTI in unico ambiente integrato e contiguo che è continuata negli ambienti temporaneamente dedicati, durante la realizzazione dei lavori di sistemazione della sede definitiva del servizio. Nel corso della sperimentazione sono stati effettuati diversi Focus Group, in particolare uno con gli operatori sanitari, uno con i familiari dei pazienti in carico alla struttura ed uno con i pazienti stessi. I Focus Group hanno raccolto l'esperienza vissuta dai diversi interlocutori in modo da poter migliorare eventuali criticità ed evidenziare i punti di forza. La sperimentazione ha visto

inoltre la realizzazione di attività formativa specifica per tutti gli operatori, l'assunzione di terapisti della riabilitazione psichiatrica, la revisione dei protocolli interni di approccio al paziente e di passaggio tra un setting in acuto e quello in sub-acuto. Sono stati inoltre portati a termine i lavori di ampliamento e di ristrutturazione della sede definitiva del CSM e, a fine anno, dell'SPDC/RTI presso la Palazzina 10 dell'Ospedale. Il rientro del servizio SPDC-RTI è avvenuto nei primi mesi del 2020.

E' stato effettuato il riordino delle attività endoscopiche, con l'attivazione dell'endoscopia digestiva di 2° livello (operativa) e sono stati attivati due letti tecnici a valenza gastroenterologica interventistica, dove vengono ricoverati pazienti che effettuano prestazione di endoscopia digestiva operativa in regime di ricovero ordinario.

A partire dal mese di maggio 2019 è stata attivata una guardia radiologica di Area Nord che prevede la presenza presso l'Ospedale di Carpi di un medico radiologo h24. Tale medico assicura l'attività di telerefertazione (es. diagnostica ossea) anche per Mirandola, nella fascia oraria notturna (20.00-8.00), nei giorni festivi nelle fasce orarie 8.00-20.00 e nei giorni prefestivi dalle ore 14.00 alle 20.00.

Per velocizzare i percorsi del PS, sono stati messi a regime i percorsi di fast track che garantiscono la presa in carico specialistica immediata di pazienti che accedono al PS per alcune particolari patologie di ambito otorinolaringoiatrico, ortopedico, oculistico, ostetrico-ginecologico e pediatrico.

E' stato avviato il percorso macula dedicato ai pazienti affetti da maculopatie, con un ambulatorio di riferimento per tutta l'Area Nord. I pazienti candidati ad iniezioni di farmaci intravitreali effettuano tale terapia all'interno del blocco operatorio dell'Ospedale di Carpi.

Progetto di riordino dei servizi - Sviluppo della Rete dei Servizi Territoriali

Il progetto di riordino (CTSS 6/6/2017) ha approvato anche un insieme di interventi volti a rafforzare sia le strutture erogative nel territorio, che i servizi offerti ai cittadini dalle strutture territoriali e a domicilio. Le linee di intervento che erano state avviate riguardavano:

- Piattaforma operativa chirurgia ambulatoriale – Castelfranco Emilia,
- Case della Salute,
- Ospedali di Comunità,
- Hospice.

Piattaforma Operatoria Chirurgia Ambulatoriale Castelfranco Emilia

A Castelfranco Emilia, nella Casa della Salute, nel mese di maggio 2019 è iniziata l'attività chirurgica ambulatoriale al termine dei lavori di ristrutturazione della relativa piattaforma che hanno creato due ambulatori chirurgici, una sala per l'endoscopia digestiva e aree di osservazione.

La sicurezza dei pazienti è garantita dal possesso dei requisiti per l'autorizzazione delle strutture sanitarie (DGR n.327/2004), dalla presenza nella struttura di un anestesista per la

gestione dell'emergenza clinica e di eventuali complicanze, dalla definizione di criteri relativi a clinical competence, tipo di prestazioni erogabili, criteri di selezione dei pazienti e procedure e collegamenti funzionali per la gestione delle complicanze.

Sono iniziati interventi ambulatoriali di oculistica (facoemulsione ed aspirazione di cataratta, impianto secondario di cristallino artificiale), ginecologia (cauterizzazione del collo uterino/elettrocoagulazione della cervice), terapia del dolore (iniezione di sostanze terapeutiche nel canale vertebrale (peridurale)), ortopedia (liberazione tunnel carpale, lisi di aderenze della mano (dito a scatto)), dermatologia (es. asportazione di lesione della cute e sottocute, asportazione radicale di lesione della cute, rimozione/curettage di unghia, matrice o plica ungueale), questi ultimi con una collaborazione con l'AOSP per la riduzione dei relativi tempi di attesa di pazienti AOSP e AUSL.

Case della Salute – OsCo – Hospice

La situazione a fine 2019 delle strutture attive nel territorio modenese è descritta più avanti (vedi cap. Assistenza Territoriale).

Implementazione del nuovo laboratorio metropolitano BLU presso OCSAE

Nel 2019 è iniziato operativamente il progetto di riorganizzazione del sistema dei laboratori della provincia di Modena, che si ritiene di portare a pieno compimento nel 2020 in coerenza alle tecnologie, diagnostici ed opere strutturali acquisite a seguito di aggiudicazione di pubblico appalto, dopo le diverse vicissitudini giudiziarie vinte dall'Azienda USL nel corso del 2018.

Sono state adeguate le sedi dei laboratori di Pavullo e Mirandola portando a termine sia i lavori edili che di attivazione delle nuove tecnologie analitiche acquisite nel giugno 2019; a fine anno si sono conclusi i lavori edili per la sede del laboratorio di Carpi ed è iniziata l'attività di attivazione delle tecnologie.

A luglio 2019 sono iniziati i lavori nella sede del laboratorio centralizzato di Baggiovara rimasto in capo all'Azienda USL presso l'Ospedale Civile di Baggiovara, nonostante il trasferimento dell'Ospedale Civile stesso all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena. E' stata realizzata un'area dedicata per permettere il trasferimento temporaneo e l'attivazione del laboratorio provvisorio, utile a riconfigurare l'attuale sede del laboratorio che sarà completamente rinnovato sia nell'edilizia sia con l'introduzione di nuove aree di automazione ed il completo rinnovo di tutte le tecnologie diagnostiche.

L'adeguamento tecnologico è fattore qualificante nel piano di sviluppo ed innovazione della diagnostica di laboratorio come da progetto aggiudicato. Un fattore già attivato nel 2019 nei laboratori periferici con impatto sul bilancio è il sistema di pagamento "a referto" e non più a dispositivi e reagenti forniti. Via via che si è attivato il nuovo sistema, si riscontra un minor costo sul fattore produttivo "dispositivi" a fronte di un incremento dei costi per il pagamento "a referto", comunque complessivamente favorevole per il bilancio aziendale. La messa a regime della completa nuova fornitura, a parità della produzione messa in gara (anno 2014), porterà a un risparmio di circa 800.000 euro/anno per l'Azienda USL ed in termini percentuali indicativamente ad una riduzione del 7% rispetto agli attuali consumi.

Attività diagnostiche decentrate

Sono stati attivati accertamenti con strumentazioni decentrate PoCT nella rete delle cure primarie (Case della Salute, Ospedali di Comunità ed assistenza domiciliare), in particolare per il paziente fragile e con patologie croniche, volti a garantire la presa in carico a domicilio delle terapie anticoagulanti. E' stato attivato un primo PoCT nella Casa della Salute di Fanano con collegamenti informativi già realizzati per l'avvio dei pazienti cronici e l'esecuzione di terapie oncologiche in sede.

Assistenza territoriale**Stato dell'arte**

L'Azienda USL di Modena opera mediante 155 presidi a gestione diretta e 246 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consulto-familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico dip.	Ass. AI DS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio	36	15	8									
Laboratorio												
Struttura residenziale					14							
Struttura semi-residenziale					6							
altro tipo di struttura				48	21	7						

Per le strutture convenzionate-accreditate:

Tipo di struttura	Tipo di assistenza											
	Attività clinica	Diagnostic a strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consulto-familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossicodip.	Ass. AIDS	Ass. idro-term	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	30	24	10									
Struttura residenziale					18	10	1		55	16		
Struttura semi residenziale					6	1	1		34	36		
Altro tipo di struttura					2	1		1				

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Strutture a gestione diretta

Come già detto a proposito dell'assistenza ospedaliera, nel mese di aprile 2019, è stata effettuata la verifica del rinnovo di Accredimento per l'intera Azienda, ai sensi della DGR 1943/2017, da parte del team di valutazione incaricato dall'OTA RER, con conferma del possesso dei requisiti generali e conferma delle autovalutazioni positive degli stessi. Si precisa che per tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali sono confermati gli accreditamenti in essere, ai sensi della DGR 1943/17.

Strutture convenzionate-accreditate

Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata dalle strutture ospedaliere private/Case di cura di cui sopra e già accreditata, sono presenti a livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. Con la maggior parte di queste strutture sono attivi contratti di fornitura in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda.

Assistenza psichiatrica e neuropsichiatrica

Sono presenti strutture convenzionate (Villa Rosa, Villa Igea, Fondazione CEIS, La Lucciola) per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza per tossicodipendenti

Sono presenti strutture convenzionate (Fondazione CEIS, Comunità Terapeutica L'Angolo, Papa Giovanni, Nefesh) per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza ai malati terminali

Non sono presenti strutture accreditate/convenzionate.

Strutture di soccorso e trasporto infermi

È concluso l'iter di verifica per tutte le Associazioni di Volontariato presenti a livello provinciale, con le quali sono vigenti specifiche convenzioni. Sul BUR del 13 dicembre 2017 n.332 sono stati pubblicati tutti i Decreti di Accreditamento delle Associazioni di Soccorso e Trasporto Infermi aderenti ANPAS.

Sistema sangue

Unità di raccolta sangue AVIS provinciale, già accreditata ancora nell'anno 2015.

Modello STS.11 anno 2019: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS.11.

Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, i 485 Medici di base assistono complessivamente una popolazione di circa 611.000 unità e i 102 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di quasi 82.000 unità.

Distretto	30/06/18						31/12/18					
	MMG	ASSISTITI	PLS	ASSISTITI	TOTALE MEDICI	TOTALE ASSISTITI	MMG	ASSISTITI	PLS	ASSISTITI	TOTALE MEDICI	TOTALE ASSISTITI
Carpi	71	91.472	15	12.069	86	103.541	73	92.009	15	11.832	88	103.841
Carandola	59	72.665	12	9.408	71	82.073	58	72.498	12	9.284	70	81.782
Modena	131	165.081	26	21.634	157	186.715	134	165.299	27	21.649	161	186.948
Suolo	82	107.022	17	14.153	99	121.175	83	106.363	16	13.893	99	120.256
Sullo	27	34.403	4	3.616	31	38.019	27	33.466	4	3.827	31	37.293

Vignola	65	77.613	15	11.488	80	89.101	62	77.854	15	11.484	77	89.338
Castelfranco Emilia	46	63.126	13	9.607	59	72.733	48	63.362	13	9.570	61	72.932
Totale	481	611.382	102	81.975	583	693.357	485	610.851	102	81.539	587	692.390

Modello FLS12 anno 2019: i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E ed F del modello FLS.12.

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Il socio sanitario e la Non Autosufficienza

L'Azienda, attraverso le proprie articolazioni territoriali in accordo con gli Uffici di Piano, ha lavorato nel 2019 su diversi fronti:

- attuazione dei progetti definiti nell'ambito dei Piani di Zona approvati da ciascun Distretto;
- realizzazione delle attività di verifica necessarie al rilascio dell'accreditamento definitivo delle strutture e dei servizi sociosanitari della provincia;
- revisione modelli di presa in carico in particolare nell'area dei minori.

FRNA e FNA

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) viene assegnato ogni anno dalla Regione e ripartito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) tra i vari ambiti distrettuali per finanziare le attività previste dal DGR n.509/2007 e successive integrazioni, in particolare:

- assegno di cura per anziani, disabilità gravissime e gravi;
- assistenza domiciliare per anziani e disabili;
- strutture diurne: centri diurni assistenziali per anziani e centri socio-riabilitativi diurni per disabili;
- strutture residenziali: Case Residenza per anziani, centri socio-riabilitativi residenziali per disabili, soluzioni residenziali per le gravissime disabilità acquisite;
- attività trasversali collegate a nuove opportunità assistenziali, finalizzate al supporto alle famiglie, per ridurre il loro carico di fatica e di disagio nell'accudimento del non autosufficiente che vive a domicilio.

La Conferenza territoriale sociosanitaria della Provincia di Modena nella seduta del 2 settembre 2019 ha approvato il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2019, di cui alla nota dell'Assessore regionale alle politiche per la salute PG/2019/0600643 del 17/07/2019 avente per oggetto "Risorse destinate alla non autosufficienza - Anno 2019. Assegnazione alle CTSS".

Il finanziamento complessivo è il seguente:

	FRNA Anziani con pop al 01/01/2018	FRNA Disabili	DGR.n.2068/04 (GRACER)	DGR.N.273/16 gestioni particolari	Totale FRNA
totale	45.882.146	17.011.940	1.576.357	2.319.289	66.789.732

Il riparto tra i singoli Distretti è stato il seguente:

Distretto	FRNA Anziani con pop al 01/01/2018	FRNA Disabili	DGR n. 2068/04 (GRACER)	Quote aggiuntive DGR n. 273/16 (gestioni particolari)	Totale FRNA
Carpi	6.713.233	2.495.794	238.030	273.806	9.720.863
Mirandola	5.725.521	1.946.971	226.995	717.419	8.616.906
Modena	13.210.231	5.070.441	466.602	537.651	19.284.925
Sassuolo	7.196.028	2.558.743	253.793	187.908	10.196.472
Pavullo	2.993.552	1.203.272	124.532	70.791	4.392.147
Vignola	5.770.870	2.348.505	100.888	331.088	8.551.351
Castelfranco	4.272.711	1.388.214	165.517	200.626	6.027.068
Totale	45.882.146	17.011.940	1.576.357	2.319.289	66.789.732

Per l'anno 2019 la Regione, sulla base del finanziamento nazionale, ha previsto per l'Azienda USL di Modena la somma di € 6.810.796.

Il riparto per Distretto è il seguente:

AMBITI DISTRETTUALI	POP >=75AA al 01/01/19	Quota 60% SU POP.>=75	POP >=18AA al 01/01/19	40% SU POP >=18aa	TOTALE GENERALE
Carpi	12.381	485.557	89.282	531.185	1.016.742
Mirandola	10.471	410.650	70.769	421.042	831.692
Modena	24.113	945.661	156.897	933.462	1.879.123
Sassuolo	13.251	519.676	100.240	596.380	1.116.056
Pavullo	5.432	213.032	35.056	208.566	421.598
Vignola	10.641	417.318	75.540	449.427	866.744
Castelfranco	7.807	306.174	62.638	372.666	678.840
Modena	84.096	3.298.067	590.422	3.512.728	6.810.796

Il Fondo Nazionale non Autosufficienza (FNA) deve essere utilizzato in maniera esclusiva per una quota non inferiore al 50 per cento, per gli interventi a favore di persone in condizione di disabilità gravissima, di cui all'articolo 3 del D.M. 26 settembre 2016, ivi inclusi quelli a sostegno delle persone affette da sclerosi laterale amiotrofica e delle persone con stato di demenza molto grave, tra cui quelle affette dal morbo di Alzheimer. L'obiettivo, rendicontato in altra parte di questa relazione, è stato raggiunto.

Nel conto 300019 - Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza è poi registrato il finanziamento per le progettualità Dopo di noi, pari a euro 664.050, e Vita indipendente per euro 189.979.

Gestione economica

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2019.

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA

conto	Descrizione	ANNO 2019
	A) Valore della produzione	75.089.108,64
300017	FRNA Contributi da Fondo Sanitario Regionale	53.738.310,00
300018	FRNA Contributi regionali	13.051.422,00
300019	FRNA Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	7.664.825,00
300021	FRNA Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	,00
300022	FRNA Contributi da privati	,00
300024	FRNA Altri contributi da Enti Locali	89.000,00
300092	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	445.734,83
304297	FRNA Altre Sopravvenienze attive verso terzi	,00
304298	FRNA Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	99.816,81
	B) Costi della produzione	75.089.108,64
	FRNA - ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE	65.014.167,77
507091	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	10.477.087,64
507092	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	367.894,89
507093	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	16.842.374,87
507094	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	620.961,17
507047	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	4.099.589,98
507170	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	86.383,28
507176	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	1.106.615,57
507058	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	127.518,66
507017	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	2.780,98
507021	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni) di Aziende Sanitarie della Regione	,00
507022	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	1.936.261,00
507023	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	4.361.834,82
507059	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	1.157.537,79
507004	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	1.349.590,43
507024	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da Privato della Regione	402.468,98

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

507060	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	192.599,00
507090	FRNA Disabili- Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	2.297.746,59
507005	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	1.359.331,42
507180	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza domiciliare Integrata da privato della Regione	1.975.534,65
507048	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	373.522,78
507173	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	132.518,29
507049	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	193.583,40
507179	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	1.073.961,04
507050	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	559.481,79
507167	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	49.014,90
507172	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	311.835,07
507178	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	857.431,45
507156	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati extra Regione	11.576,50
507157	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra Regione	48.264,15
507159	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (Comunità Alloggio, Gruppi Appartamento, Residenze protette) private extra Regione	,00
507051	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl- Oneri per assistenza presso strutture residenziali	116.082,29
507095	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-educativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	130.846,57
507096	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	90.880,19
507097	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	192.696,53
507101	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-educativa (solo accreditata) da privato della Regione	582.768,77
507102	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	116.587,25
507103	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	121.491,55
507098	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-educativa (solo accreditata)	113.109,96
507099	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	47.070,20
507100	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale (solo accreditata)	127.003,95
507168	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	93.152,00
507174	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	670.331,14

507053	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	160.507,92
507054	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali	,00
507030	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali pubbliche della Regione	49.966,25
507031	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali private della Regione	,00
507171	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	166.522,65
507177	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	288.914,63
507055	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	77.207,40
507056	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semi-residenziali	,00
507037	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali private della Regione	,00
507169	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	3.795.637,85
507175	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	4.778.310,40
507057	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	919.779,18
	FRNA - SERVIZI ASSISTENZIALI	3.086.946,48
507040	FRNA Acquisti Servizi interventi sostegno prev. anziani e disabili	321.498,90
507061	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione	,00
507185	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	144.008,33
507186	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	56.824,00
507187	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	2.069,44
507104	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	567.458,56
507105	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	2.134,00
507106	FRNA Disabili - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	204,00
507162	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	197.210,02
507181	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	23.794,09
507182	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	7.876,05
507165	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	296.606,55
507183	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	7.668,00
507107	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formazione/informazione/educazione) da soggetti pubblici della Regione	316.480,06



507109	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	,00
507110	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	51.572,00
507111	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	,00
507112	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	87.561,63
507113	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	3.884,00
507114	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	,00
507115	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formazione/informazione/educazione)	,00
507116	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custodia sociale)	,00
507042	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	,00
507063	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari	,00
507117	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	53.566,00
507118	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	14.638,20
507119	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	,00
507120	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	,00
507121	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	1.790,65
507122	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	22.311,91
507123	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	388.721,92
507124	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	20.000,00
507163	FRNA Anziani - Programma dimissioni protette da soggetti privati della Regione	405.790,07
507164	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	48.309,97
507166	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formazione, informazione, educazione) da soggetti privati della Regione	29.154,13
507125	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Programma dimissione protette	,00
507126	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione)	5.814,00
507127	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale)	,00
507128	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	10.000,00

	FRNA - ASSEGNI E CONTRIBUTI	6.667.874,92
507129	FRNA Anziani - Assegni di cura	3.015.991,19
507130	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	208.853,00
507131	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Assegni di cura	608.438,85
507132	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	56.960,00
507133	FRNA Disabili - Assegni di cura	621.940,62
507134	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	56.880,00
507135	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Assegni di cura	127.583,45
507136	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	8.160,00
507137	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	1.499.106,00
507138	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	56.960,00
507139	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Azienda USL - Assegni di cura	126.115,00
507140	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	1.920,00
507029	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	28.847,92
507069	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	,00
507141	FRNA Disabili - Contributi per l'acquisto e l'adattamento di autoveicoli	829,95
507142	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	6.600,00
507143	FRNA Disabili - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	242.688,94
507144	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi per l'acquisto e l'adattamento di autoveicoli	,00
507145	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	,00
507146	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Azienda USL - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	,00
	FRNA -SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDINARIE	320.119,47
507072	FRNA - Altre Sopravvenienze Passive v/terzi	320.119,47
507073	FRNA - altre Insussistenze dell'attivo v/terzi	,00
	Diff. fra valore e costi della produzione (A-B)	,00

La programmazione del personale

Ai sensi del Decreto del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione emanato in data 08.05.2018 e della nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna prot. n.PG/2019/632552 del 05/08/2019 inerenti le indicazioni operative regionali per le Aziende del SSR per la redazione dei PTFP 2019-2021, anche questa Azienda ha redatto il Piano Triennale per il Fabbisogno del Personale valevole per il triennio 2019/2021, aggiornando quanto già approvato per il triennio 2018/2020 con Deliberazione n.343 del 06.12.2018.

In riferimento a quanto indicato nel PTFP 2019/2021 di cui alla Deliberazione n.337 del 27.11.2019, alla luce della chiusura 2019 si evidenziano gli aspetti di seguito riportati.

Vincoli economici e determinazione del fabbisogno di personale

A fronte di una previsione di spesa 2019 sul personale dipendente di € 221.693.240, come riportata nel PTFP 2019/2021, il consuntivo si presenta in linea, contando che al predetto importo devono essere aggregati costi per € 10.000.000 derivanti dagli adeguamenti contrattuali a regime sull'esercizio 2019, a seguito delle sottoscrizioni dei CCNL 2016/2018 per l'area del Comparto Sanità e della Dirigenza Sanità.

Dal punto di vista della consistenza del personale la chiusura 2019 vede un sostanziale allineamento con la stima effettuata in sede di stesura del PTFP, con una redistribuzione interna anche conseguente alla diversa disponibilità delle graduatorie concorsuali per i differenti profili professionali. Nello schema di seguito sono riportati in unità FTE entrambi i valori:

ANNO 2019 - Personale Dipendente e Universitario VALORI ESPRESSI IN:	FTE stima PTFP	FTE consuntivo
PERSONALE DIRIGENTE		
Medici ¹	633,66	624,78
Veterinari	88,95	85,46
Dirigenza sanitaria	144,32	137,47
Dirigenza PTA	52,07	44,68
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE	919,00	892,39
PERSONALE COMPARTO		
Personale infermieristico	1.821,17	1.838,95
Personale sanitario altri	706,27	710,08
OSS/OTA	343,91	360,32
Personale tecnico altri	322,66	314,94
Personale amministrativo	406,97	404,95
TOTALE PERSONALE COMPARTO	3.600,98	3.629,46
FABBISOGNO PERSONALE 2019 COMPLESSIVO	4519,98	4.521,84

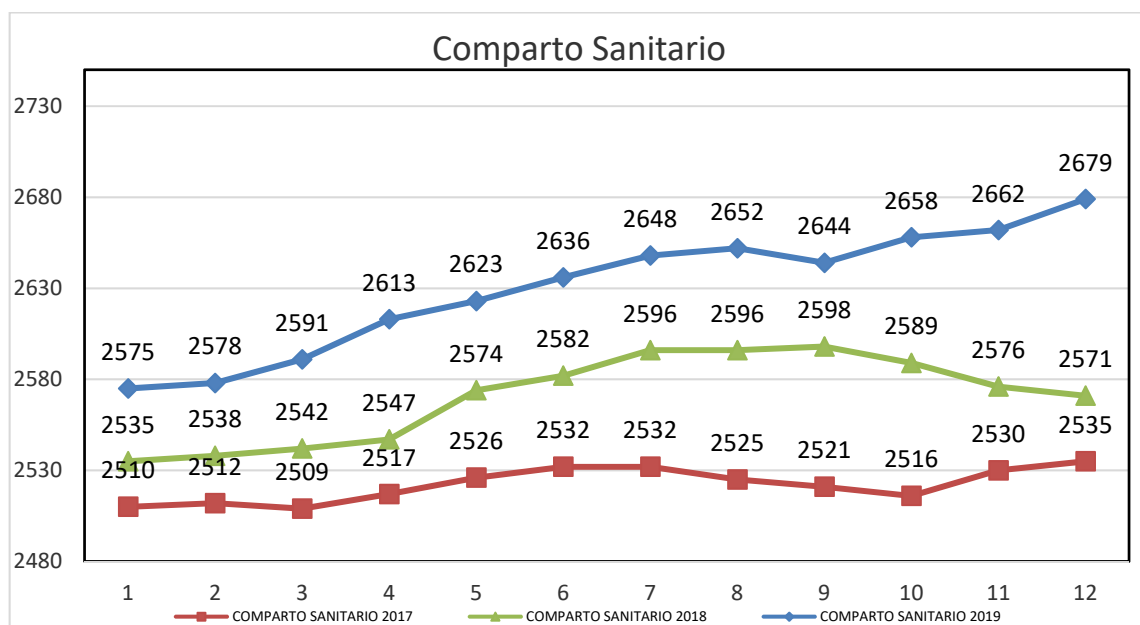
Politiche del Personale 2019/2021

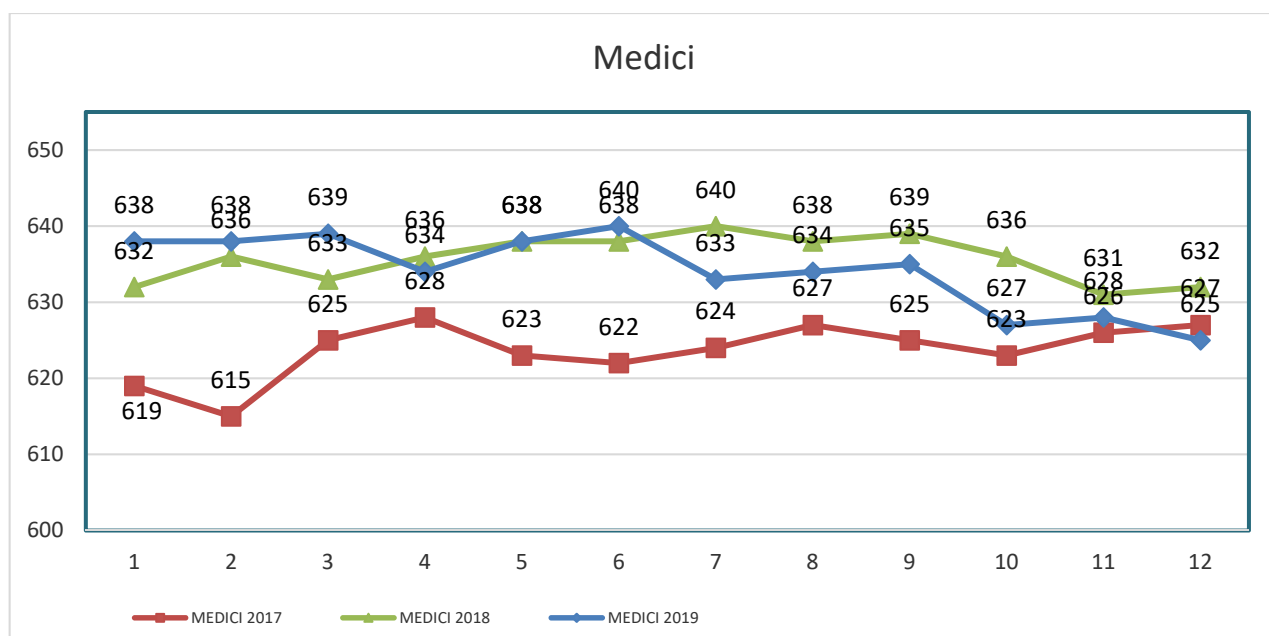
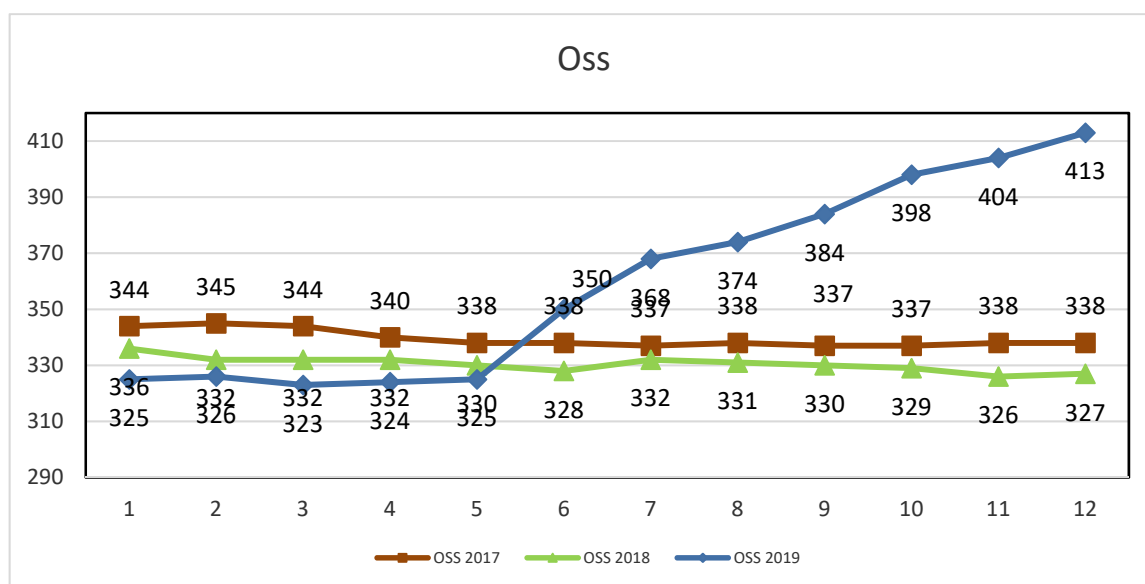
Lo sviluppo temporale del presente PTFP si articola in coerenza con quanto già dettagliatamente riportato nel PTFP 2018-2020 con riferimento agli obiettivi definiti nel Piano della Performance 2018-2020 adottato con Deliberazione di questa Azienda n.218 del 30/07/2018.

In particolare il focus 2019 è stato posto:

- sulla garanzia della copertura del turn-over per il personale dedicato all'assistenza;
- sull'investimento in termini di risorse umane per lo sviluppo delle strutture di assistenza territoriale quali le Cure Primarie (con i Servizi di Assistenza Domiciliare e le Case della Salute) e le articolazioni del DSM-DP;
- sulla garanzia, con riferimento al personale non addetto direttamente all'assistenza, della complessiva sostenibilità delle attività del sistema delle funzioni tecnico-amministrative e di supporto, investendo su politiche di ricambio generazionale e di qualificazione del personale.

Anche attraverso i grafici che seguono si evidenziano gli investimenti operati sulle professioni direttamente dedicate all'assistenza. Rileviamo pertanto il trend 2019 in forte crescita per il personale del comparto sanitario e per il personale OSS, mentre l'andamento del personale medico riflette le difficoltà di reperimento ed assunzione dovute al noto disallineamento tra domanda e offerta di professionisti specialmente di alcune specialità.





Fabbisogni relativi alla copertura di incarichi di direzione di struttura complessa sanitaria

Nel 2019 si è inteso assicurare stabilità alla direzione di diverse strutture complesse avendo avuto modo di svolgere le procedure concorsuali, superando le attribuzioni di "facente funzione":

- Struttura Complessa del Servizio Farmaceutico Territoriale,
- Struttura Complessa di Epidemiologia e Comunicazione del Rischio,
- Struttura Complessa di Nefrologia e Dialisi,

- Struttura Complessa di Urologia di Area Nord,
- Struttura Complessa di Igiene Pubblica,
- Struttura Complessa di Disturbi Cognitivi e Demenze.

L'attività del periodo

La rendicontazione degli obiettivi della DGR n.977/2019 di programmazione regionale

La delibera di programmazione regionale DGR n.977/2019 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento. La DGR n.977 è formata da circa 294 obiettivi con relativi indicatori, dei quali circa il 40% è nuovo rispetto alla Delibera di programmazione del 2018 (DGR n.919/2018). Di questi, circa una decina sono non applicabili per l'Azienda USL di Modena, in quanto riferiti a processi non presenti in Azienda.

Gli obiettivi della DGR n.977/19 sono stati inclusi nelle schede di budget in aggiornamento di quelle originariamente negoziate a fine 2018 per i Dipartimenti di produzione e per le funzioni di staff, nel periodo giugno-luglio 2019. Nell'ambito del processo di budget, che prevede anche obiettivi aziendali non ricompresi nella programmazione regionale, sono stati effettuati alcuni monitoraggi periodici del loro stato di avanzamento (luglio - ottobre) e per le funzioni di staff a ottobre 2019.

Nel mese di aprile - maggio 2020 è stata raccolta la rendicontazione, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio. La rendicontazione analizza uno per uno i 294 obiettivi assegnati. Una trentina di obiettivi non sono applicabili all'Azienda USL di Modena, in quanto relativi a processi non presenti in Azienda (ad es. come centro di riferimento malattie rare, o centro trasfusionale o per alcuni processi trasferiti all'AOU di Modena insieme all'Ospedale di Baggiovara - DGR n.1004/2016) o collegati ad eventi che poi non si sono realizzati durante il 2019 (ad es. avvio progetti o approvazione di Linee Guida regionali quali quelle relative agli accessi vascolari). Ad oggi, ci sono alcuni casi in cui l'indicatore non è ancora calcolabile da parte dell'Azienda, in quanto in attesa di una rilevazione a livello regionale (3 indicatori).

Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2019	n. obiettivi e indicatori
AREA DELLA PREVENZIONE	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	9
1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio Legge n.119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	1
1.2.4 Programmi di screening Oncologici	1

1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	3
1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	2
1.3.1 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione - Piano regionale integrato	2
1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprina	3
1.3.3 Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)	1
1.3.4 Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA	1
1.3.5 Tutela del benessere animale	1
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	3
AREA ASSISTENZA TERRITORIALE	
2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	6
2.10 Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico	3
2.11 Formazione specifica in medicina generale	3
2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	7
2.13 Trasporti per trattamento emodialitico	1
2.14 Assistenza sanitaria nelle carceri	2
2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2018	2
2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	23
2.15.3 Attuazione protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate	1
2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico	5
2.15.5 Farmacovigilanza	1
2.15.6 Dispositivi Medici	2
2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	7
2.16 Attuazione della Legge Regionale n.2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"	1
2.2 Assistenza territoriale	2
2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	8
2.3 Ospedali di Comunità	2
2.4 Assistenza Protesica	1



2.5 Cure palliative	4
2.6 Continuità assistenziale - dimissioni protette	1
2.7.1 Percorso Nascita	3
2.7.2 Salute riproduttiva	1
2.7.3 Percorso IVG	2
2.7.4 Procreazione medicalmente assistita	1
2.8 Contrasto alla violenza di genere	4
2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti	2
2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza	5
2.9.3 Lotta all'antibioticoresistenza	3
2.9.4 Promozione dell'allattamento	2
2.9.5 Promozione della salute in adolescenza	1
AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA	
3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	8
3.2.1 Appropriately ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto	4
3.2.2.1 Rete Neuroscienze	2
3.2.2.2 Rete dei Centri Senologia	5
3.2.2.3 Rete Malattie Rare	1
3.2.2.4 Rete dei Tumori Rari	2
3.2.2.5 Rete per la Terapia del Dolore	1
3.2.2.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	3
3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	9
3.2.2.8 Centri di riferimento regionale	3
3.2.3 Emergenza Ospedaliera	2
3.2.4 Centrali Operative e 118	4
3.2.5 Attività trasfusionale	4
3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	6
3.2.7 Volumi ed Esiti	4

3.3 Screening neonatali (oftalmologico, uditivo, per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)	3
3.4 Sicurezza delle cure	12
3.5 Accredimento	2
3.6 Lesioni da pressione	2
3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari	1
GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	
4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	2
4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	2
4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	1
4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	6
4.1.5 Mobilità Internazionale	1
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	4
4.3 Il governo delle risorse umane	7
4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	4
4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	2
4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	3
4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	7
4.8 Sistema informativo	9
4.9.1 Gli investimenti	5
4.9.2 Tecnologie Biomediche	3
4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment	3
LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	
5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	18
Totale complessivo	294

La Direzione Generale ritiene di avere realizzato la grande maggioranza degli obiettivi regionali assegnati con pochi indicatori che evidenziano invece un posizionamento non soddisfacente e per i quali sono già iniziati percorsi di condivisione e in qualche caso azioni di miglioramento.

Per il dettaglio, cfr. Allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n.977/2019".

Rispetto del budget economico

Presidio Ospedaliero/Dipartimenti Ospedalieri - II budget

Il principale fattore produttivo che rientra nell'area di controllabilità del Presidio è quello relativo al consumo di beni sanitari (farmaci, presidi e materiali sanitari, diagnostici, protesi) e beni economici (prodotti monouso, carta e stampati, combustibili, cancelleria, supporti informatici).

Per questo motivo, anche nel 2019, il budget assegnato ai Dipartimenti Ospedalieri è riferito alla totalità dei beni di consumo. Come evidenziato di seguito il "budget assegnato" non equivale per tutti i fattori produttivi al "budget gestito".

I Dipartimenti hanno registrato una spesa superiore del 3,46% al budget assegnato, corrispondente a circa € 1.300.000. I Dipartimenti più virtuosi sono stati il Dipartimento delle Attività Chirurgiche e il Dipartimento di Radiodiagnostica per Immagini.

Gli altri Dipartimenti hanno superato l'assegnazione di budget di una percentuale che va dall'2% all'11%.

Dipartimento Aziendale Cure Primarie - II budget

La Direzione Aziendale nel 2019 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, consulenze, assistenza integrativa e protesica, costi sanitari previsti dalle convenzioni nell'ambito dei settori dell'handicap e degli anziani, assistenza domiciliare e continuità assistenziale.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non sono entrate nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

Nel 2019, i costi del Dipartimento hanno superato il budget assegnato del 3% corrispondenti a circa 2,3 milioni di euro.

Da un'analisi complessiva dei costi sostenuti, emerge che i fattori di spesa che hanno registrato un incremento maggiore rispetto all'anno precedente sono quelli relativi all'Assistenza Protesica e Integrativa; in particolare, si evidenzia che l'Ossigenoterapia, in conseguenza alla nuova gara i cui effetti sono riscontrabili da marzo 2019, ha subito un incremento rilevante di spesa rispetto all'anno precedente, che più che compensa le riduzioni di spesa nell'ambito

dell'integrativa A e B. L'incremento è riconducibile anche ai beni di consumo (in particolare i dispositivi medici), e, seppur in quota contenuta, alle rette per disabili.

Non hanno subito significative variazioni i costi relativi all'appalto dei centri prelievi, all'assistenza domiciliare, al rimborso del personale sanitario alle strutture per anziani e alle rette per anziani.

II Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – II budget

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo, contratti libero professionali, specialisti convenzionati interni ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2019, per le citate voci sono state assegnate risorse in continuità con i gli anni precedenti considerando l'evoluzione degli inserimenti nelle strutture e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento.

Le risorse consumate complessivamente dal DSM-DP nel 2019 risultano superiori al budget assegnato del 2,5% corrispondenti a circa € 900.000.

I settori di spesa che in misura rilevante hanno evidenziato un incremento dei costi sono quelli connessi ai servizi sanitari, assistenziali e riabilitativi con riferimento all'ambito della salute mentale adulti e all'assistenza alle tossicodipendenze.

II Dipartimento Sanità Pubblica – II budget

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno.

Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, alla specialistica convenzionata interna, all'acquisto di prestazioni di medicina sportiva.

Il consuntivo 2019 evidenzia complessivamente una spesa superiore al budget assegnato di circa € 150.000. Tale incremento rappresenta l'effetto combinato di una maggior spesa, rispetto a quella prevista, per i vaccini, e di una minor spesa per la specialistica convenzionata.

I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio

Parallelamente al processo di budget con le strutture operative, l'Azienda al fine di garantire il governo dei consumi di fattori produttivi e l'andamento dei costi di quei fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha istituito momenti di monitoraggio a cadenza costante (circa ogni trimestre) dei fattori produttivi con i "gestori risorse".

Il "budget trasversale" assegnato e gestito da ogni "gestore" si riferisce, quindi, a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I ruoli ai quali viene attribuita la responsabilità dei budget trasversali, denominati appunto "gestori di risorse" sono responsabili in ordine alla programmazione e al monitoraggio della spesa, alle modalità di acquisizione dei beni/servizi e alla tempestività e l'efficacia della fornitura per rispondere coerentemente alla programmazione definita attraverso la negoziazione dei budget operativi negoziati con la componente di produzione.

I budget trasversali sono assegnati e monitorati attraverso incontri della Direzione amministrativa con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.

Attività Ospedaliera

Il tasso di ospedalizzazione standardizzato (numero ricoveri ordinari x 1.000 residenti), espressione dei ricoveri ordinari e Day Hospital ovunque effettuati da modenesi, evidenzia l'andamento sotto riportato:

Anni	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tasso Ospedalizzazione standardizzato RER	151,0	148,4	144,5	141,4	140,0	139,3
Tasso Ospedalizzazione standardizzato Modena	147,1	145,9	143,3	140,1	139,8	139,9

Fonte banca dati regionale SDO

Il dato 2019 evidenzia un'inversione del trend del periodo dal 2015, che era in riduzione, ed evidenzia un leggero aumento del tasso di ospedalizzazione e soprattutto un posizionamento del dato della provincia modenese superiore alla media RER, per la prima volta nel periodo osservato. L'aumento è dovuto ad un maggiore tasso di ricovero dei cittadini modenesi nelle strutture pubbliche della provincia, mentre il dato sui ricoveri in quelle private si mantiene molto basso.

Tempi di attesa

La gestione dei percorsi chirurgici

Per l'ambito di attività clinica dedicata ai trattamenti chirurgici, il 2019 ha rappresentato l'anno del consolidamento della performance sui tempi di attesa e dell'instaurazione di concrete collaborazioni su base provinciale.

In particolare, il Piano Attuativo Aziendale, recependo la DGR n.603/2019¹, ha costituito l'opportunità per focalizzare obiettivi e priorità, in una cornice di sistema provinciale ed interaziendale.

¹ "Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa per il triennio 2019/2021"

Una volta individuate le priorità e le principali criticità da risolvere, sono stati istituiti 9 gruppi provinciali con professionisti appartenenti alle 3 Aziende (AUSL, AOU e Sassuolo), su mandato delle direzioni strategiche, di cui 3 relativi all'attività specialistica ambulatoriale:

- endocrinologia,
- endoscopia digestiva,
- broncoscopia,

e 6 chirurgici, relativi ai seguenti settori, per i quali si riportano i temi più rilevanti:

- chirurgia della tiroide: definizione dei criteri clinici per porre l'indicazione chirurgica e per l'attribuzione delle classi di priorità,
- urologia: confronto provinciale sulle tecniche chirurgiche e sulle priorità per le principali patologie,
- chirurgia generale: proposta di un progetto di lista unica provinciale per gli interventi di ernia inguinale,
- ortopedia: proposta di standardizzazione dei percorsi di invio dal territorio allo specialista; di percorsi per gli interventi di protesi e riabilitazione; di riduzione della mobilità passiva extraregionale,
- ginecologia: standardizzazione provinciale dell'attribuzione delle classi di priorità per intervento e definizione di un percorso di invio delle pazienti chirurgiche dai consultori all'ospedale,
- dermatologia: aggiornamento della rete dermatologica provinciale, con inserimento dell'attività chirurgica e con il coinvolgimento dell'Ospedale di Sassuolo.

I gruppi, che comprendono anche rappresentanti delle Case di Cura convenzionate, hanno prodotto nel 2019 i primi risultati, ma rimangono comunque attivi in un processo di continuo miglioramento, al fine di promuovere il confronto tra professionisti e l'allineamento di metodi e strumenti anche organizzativi.

In termini di rispetto dei tempi di attesa, emerge il miglioramento provinciale della performance rispetto all'anno precedente: pur senza mostrare un eccezionale incremento: tale progresso esprime l'esaurimento di tutta la lunga "coda" di pazienti che erano in attesa da più tempo. Ciò è stato realizzato anche grazie ad un impegno delle équipes chirurgiche dell'AOU sulle piattaforme dell'Azienda USL, in stretta sinergia con i professionisti impegnati nelle stesse sedi.

La collaborazione, oltre a permettere lo smaltimento di una lista d'attesa consistente, ha voluto anche testare possibili nuovi modelli di integrazione e di distribuzione delle casistiche chirurgiche in base alle disponibilità logistiche e tecnologiche. A tale progetto ha partecipato anche la piattaforma della Casa della Salute di Castelfranco, pienamente inserita nella rete chirurgica provinciale.

Anche gli accordi di fornitura con i diversi fornitori nel 2019 hanno previsto specifici obiettivi finalizzati ad una maggiore integrazione e coinvolgimento in un'ottica di sistema, al fine di concretizzare una partnership focalizzata sempre più sulle risposte ai fabbisogni di salute della popolazione.

La gestione per processi instaurata negli anni precedenti, si è altresì consolidata nel 2019 anche grazie alla definizione dei board di ospedale: incontri periodici, convocati dalle Direzioni mediche di presidio, che hanno messo a confronto tutti i servizi coinvolti nel processo chirurgico: dai coordinatori del pre-ricovero a quelli del blocco operatorio, dalle centrali di sterilizzazione, dalla farmacia ai bed manager.

Rimane infine cruciale la tempestiva e corretta gestione anche delle patologie a bassa complessità e ad alta prevalenza, che pur non arrecando un aggravamento della prognosi nell'attesa, sono causa di drastico peggioramento della qualità della vita e di perdita di autonomia individuale, come ad esempio la cataratta. In un'ottica di progressivo alleggerimento del setting organizzativo, è fondamentale sperimentare soluzioni che rispondano a tale bisogno, in prossimità al domicilio del paziente, pur riconfermando tutte le garanzie di sicurezza e qualità delle prestazioni erogate.

Si riportano di seguito le performance registrate dall'Azienda USL di Modena e dalla provincia, in confronto con la media regionale, da gennaio a dicembre 2019.

A completamento della lettura, si conferma l'ottima performance ormai consolidata dell'Azienda USL e si sottolinea che la provincia intera è passata da una performance del 72,3%, a gennaio 2018, ad un valore dell'86,7% a dicembre 2019 (valore complessivo anno 2019: 87,5%; valore complessivo 2018: 86,8%). Tale incremento, ancorché contenuto, è basato sull'impegno delle équipes ad esaurire le lunghe liste di attesa, aprendo per il futuro la possibilità di rispettare più agevolmente i tempi massimi previsti per le tipologie di casistica interessate, con la capacità produttiva a disposizione delle aziende modenesi.

**Tempi di attesa provincia di Modena
Report RETROSPETTIVO da SDO
TREND MENSILE 2019**

		Anno 2018	Gennaio 2019	Febbraio 2019	Marzo 2019	Aprile 2019	Maggio 2019	Giugno 2019	Luglio 2019	Agosto 2019	Settembre 2019	Ottobre 2019	Novembre 2019	Dicembre 2019	12 mesi 2019 (NC)
Totale interventi Azienda 104 - Modena (escluso Sassuolo)	N° ricoveri	4.178	309	341	405	339	392	411	399	151	331	436	364	305	4.183
	% entro la classe	96,6	98,4	98,2	97,8	98,8	96,9	98,8	97,5	98,0	97,6	95,6	97,5	97,7	97,7
Totale interventi Provincia di Modena	N° ricoveri	9.123	719	732	840	744	826	823	742	373	713	895	754	690	8.851
	% entro la classe	83,6	81,4	87,3	88,6	89,2	86,8	89,2	91,2	90,6	86,7	85,3	88,5	86,7	87,5
RER	N° ricoveri	56.017	4.453	4.819	5.346	4.582	5.176	4.969	4.297	2.463	4.416	5.484	5.016	4.406	55.427
	% entro la classe	82,9	84,7	86,9	88,1	87,9	85,9	87,4	88,6	87,8	85,5	87,6	89,3	88,9	87,4

		Gennaio 2018	Febbraio 2018	Marzo 2018	Aprile 2018	Maggio 2018	Giugno 2018	Luglio 2018	Agosto 2018	Settembre 2018	Ottobre 2018	Novembre 2018	Dicembre 2018
104 - Modena (escluso Sassuolo)	N° ricoveri	192	256	259	245	284	311	215	94	217	282	221	238
	% entro la classe	93,8	98,9	98,5	98,4	98,9	98,7	98,1	97,9	97,2	98,5	99,1	99,8
Totale provincia	N° ricoveri	437	543	584	530	608	703	488	229	488	632	519	530
	% entro la classe	72,3	81,2	83,0	87,0	88,1	88,2	91,4	92,8	87,7	94,7	98,1	98,8
RER	N° ricoveri	3.154	3.588	3.974	3.418	3.944	3.870	3.111	1.888	3.297	4.195	3.803	3.315
	% entro la classe	78,1	82,3	84,2	83,9	84,5	85,2	87,3	85,7	81,5	85,3	85,2	88,8

La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici

Per il governo della **spesa dei farmaci ad acquisto ospedaliero**, la programmazione regionale ha dettato indirizzi per il corretto utilizzo dei farmaci ed ha posto l'obiettivo del sostanziale mantenimento del livello di spesa 2018 (-0,5%), al netto dei farmaci rientranti nel fondo "innovativi non oncologici" e nel fondo "oncologici innovativi" (Gruppo A), nonché dell'ossigeno.

L'aumento atteso per alcuni gruppi di farmaci, in particolare dei farmaci oncologici potenzialmente innovativi e/o ad alto costo (Gruppo B), è stato solo in parte finanziato dalla RER. Per la quota non finanziata l'aumento doveva essere compensato dal potenziale risparmio derivante dal ricorso ai farmaci biosimilari, ai farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità e dall'adesione alle gare Intercent-ER.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2019
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi Fondi e Ossigeno): obiettivo RER per Azienda USL+NOS: 110.256.048 € Obiettivo Azienda USL: 108.766.160 €	Rispetto previsione RER	L'importo anno 2019 della spesa per Azienda USL è stato di 111.538.682 € , con un aumento di +2.772.520 € rispetto all'obiettivo.

Nell'importo di 111.538.682 € sono compresi i farmaci oncologici ad alto costo del gruppo B. La spesa complessiva a fine 2019 per questo gruppo di farmaci è stata di 6.537.270 € a fronte di un finanziamento RER di 2.376.224 € con una differenza di +4.161.000 € circa.

Per gli innovativi B si è registrato un notevole incremento di utilizzo (casistica superiore a quanto previsto ad inizio anno), in particolare per i farmaci orali di questo gruppo (palbociclib, osimertinib, pomalidomide, ibrutinib) utilizzati in ambito oncologico ed ematologico.

Si riportano di seguito gli importi 2019 per farmaci innovativi Gruppo B, Fattori della coagulazione e vaccini per i quali sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento.

Fattore produttivo	Consuntivo 2019 €	Fondo regionale €
Innovativi oncologici B	6.537.270	2.376.224
Vaccini	7.648.402	
Fattori coagulazione	2.352.835	Finanziamento RER

I principali fattori che hanno contribuito all'incremento della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi Fondi e Ossigeno) sono:

- aumento di costo e di utilizzo delle **immunoglobuline sc** (circa +160.000 € che corrisponde a +28,5% vs 2018), al posto delle immunoglobuline ev (che vengono acquistate da AOU e poi inserite a rimborso in FED);
- aumento superiore rispetto all'atteso di alcuni **farmaci oncologici orali** per i quali vi sono stati approfondimenti con gli oncologi: enzalutamide ed abiraterone, trametinib, palbociclib, dabrafenib e trametinib. Rispetto all'atteso regionale infatti l'incremento della spesa per i farmaci oncologici innovativi orali del Gruppo B, collegato ad aumento della casistica trattata, ha inciso notevolmente sull'incremento della spesa;
- aumento della spesa sostenuta per i **farmaci delle malattie rare**, in particolare l'ipertensione arteriosa polmonare (per il farmaco treprostinil si è osservato un incremento di +679.000 € per il trattamento di un solo paziente);
- aumento superiore alla spesa per i **farmaci per il diabete**: nel 2019 si è registrato un incremento di circa +300.000 €.

Gli interventi e le azioni messi in campo per favorire il rispetto dell'obiettivo regionale comprendono:

- incontri programmati con specialisti ospedalieri per sostenere gli indirizzi regionali in materia di utilizzo dei gruppi di farmaci ad alto costo, come da DGR 977/2019, da parte del Dipartimento Farmaceutico e della Direzione sanitaria aziendale;
- costante monitoraggio del Dipartimento farmaceutico, con elaborazione periodica dei dati di consumo e spesa, in collaborazione con il Controllo di Gestione e rendicontazione degli stessi alla Direzione e in tutti gli incontri di Budget (compresi i budget delle UU.OO. AOU);
- azioni e procedure per garantire l'invio delle richieste di rimborso per i farmaci oncologici (in relazione agli accordi negoziali AIFA) e collaborazione costante con il Bilancio per il calcolo degli stessi e per ottenere il relativo rimborso dall'Azienda USL di Reggio Emilia;
- azione capillare di informazione per favorire l'utilizzo dei biosimilari e dei farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità; interventi per promuovere l'adesione alla gara, puntando al ricorso ai farmaci aggiudicati (biosimilari in ambito reumatologico, dermatologico e gastroenterologico; generici per le terapie HIV, rituximab e trastuzumab biosimilare in ambito onco-ematologico e reumatologico).

Il risparmio complessivo 2019 ottenuto per adesione all'utilizzo dei biosimilari è stato di circa 5.000.000 €, in linea con gli obiettivi regionali (previsione di risparmio RER 2019: -4.854.123 €).

Di seguito si riporta il dettaglio per singolo principio attivo con il risparmio ottenuto.

Relazione sulla gestione - anno 2019

	anno 2018	obiettivo RER 2019		12 mesi 2019		
PRINCIPIO ATTIVO	spesa TOTALE (€)	ipotesi di spesa 2019	risparmio vs 2018 (€)	spesa TOTALE (€)	differenza vs 2018 (€)	note
TRASTUZUMAB	1.441.281	602.268	-839.013	673.969	-789.582	incremento utilizzo
RITUXIMAB	257.539	180.498	-77.041	243.528	-84.561	incremento utilizzo
ADALIMUMAB	3.893.635	1.652.389	-2.241.246	1.549.399	-2.356.507	
ETANERCEPT	2.694.004	1.705.006	-988.998	1.612.876	-1.087.689	
ERITROPOETINA FOLLITROPINA ALFA	749.814	675.968	-73.846	770.880	10.894	incremento utilizzo
ENOXAPARINA	374.767	308.426	-66.341	254.745	-104.250	
INSULINA LISPRO	1.857.187	1.475.057	-382.130	1.377.690	-447.709	
TOTALE	574.117	388.609	-185.508	386.658	-145.194	
	11.842.344	6.988.221	-4.854.123	6.869.745	-5.004.598	

Farmaci innovativi oncologici e non-oncologici finanziati con fondi AIFA

Il finanziamento 2019 prevedeva:

- fondo RER 2.010.171 € per Farmaci innovativi oncologici fondo A.

La spesa dei farmaci oncologici innovativi A è di € 2.066.678 con uno scostamento rispetto al finanziamento RER di +56.507 € circa dovuto ad un aumento di casistica;

- fondo RER 137.081 € per Farmaci innovativi NON oncologici (diversi da HCV).

La spesa dei farmaci innovativi non oncologici è di € 381.665 € con uno scostamento rispetto al finanziamento RER di +244.584 € dovuto all'inserimento in corso d'anno di nuovi pazienti ai quali sono stati prescritti farmaci innovativi non oncologici anche da centri fuori provincia.

- fondo RER 4.020.000 per Farmaci HCV.

La spesa 2019 per i farmaci HVC è stata di 3.748.636 €.

Si allega di seguito tabella riassuntiva dei farmaci con finanziamento RER apposito

fattore produttivo	consuntivo 2019 €	Fondo regionale €	differenza finanziamento /consuntivo €
HCV netto	3.748.636	4.020.000	+271.364
altri innovativi NON oncologici	381.665	137.081	-244.584
innovativi oncologici A	2.066.678	2.010.171	-56.507
Totale da fondo RER	6.196.979	6.167.252	-29.727

Obiettivi per singole classi di farmaci

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per **specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera**.

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e del buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica sulla spesa territoriale si evidenziano i risultati a livello provinciale.

Biosimilari: in merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda USL di Modena ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi regionali (unica eccezione insulina lispro per la quale si osserva comunque un trend in aumento del ricorso al biosimilare); di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2019.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2019
Farmaci biologici- Epoetine	≥90%	96,02%
Anti TNF alfa- Infliximab	100%	100%
Follitropina alfa	≥60%	79,73%
Etanercept	≥60%	63,56%
Adalimumab	≥60%	67,80%
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico	<20%	20%
Rituximab sottocute in ambito oncologico	<20%	6,40%
Farmaci biologici -Enoxaparina	≥90%	96,50%
Insulina lispro (ad azione rapida)	≥80%	53,20%

Farmaci antiretrovirali: la spesa per questi farmaci è direttamente a carico dell'Azienda USL, ma viene prescritta dagli Specialisti Infettivologi del Centro di Malattie Infettive AOU. Oltre al rispetto delle previsioni di spesa, viene monitorato l'obiettivo di aumentare il ricorso al farmaco generico, che risulta in costante aumento, relativamente alle molecole a brevetto scaduto ed oggetto di gare di acquisizione regionali.

Per il 2019 l'obiettivo era il mantenimento della spesa osservata nel 2018 (€ 11.089.000) ed a consuntivo si osserva che la spesa 2019 è stata di € 10.490.000, inferiore rispetto all'obiettivo assegnato.

Farmaci antivirali per il trattamento dell'HCV: la prescrizione sia per i nuovi trattamenti che per i ritrattamenti è in linea con i criteri concordati nel gruppo di lavoro RER. L'importo del fondo assegnato per il 2019 è di 4.020.000 €; nel 2019 la spesa lorda è stata di 3.748.636 €.

Farmaci neurologici (Parkinson e Sclerosi Multipla): l'impiego di tali farmaci avviene nel rispetto delle Raccomandazioni d'Uso del Gruppo di Lavoro Regionale. In particolare, la spesa sostenuta per i farmaci per la Sclerosi Multipla a carico dell'Azienda USL di Modena è stata di 4.365.320 € in linea con l'obiettivo di assegnato per il 2019 (4.400.000 €).

Farmaci ANTIFEGF per impiego intravitale nella maculopatia: l'obiettivo RER prevede l'impiego di numero fiale bevacizumab/totale fl intravitreali >70%. La % di utilizzo da parte del Centro di Oculistica di Carpi è in linea con l'obiettivo (85,8%), mentre l'impiego di bevacizumab risulta inferiore all'obiettivo assegnato, sia per il Centro di Oculistica di Sassuolo che per il Centro del Policlinico.

Obiettivi riferiti a specifici gruppi di farmaci ad impatto territoriale

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e del buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica sulla spesa territoriale; si evidenziano i risultati a livello provinciale:

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2019
Contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica: consumo giornaliero non superiore a 48 DDD ogni 1000 abitanti e riduzione dei trattamenti in terapia per più di un anno.	48 DDD/1000 ab pesati die	59,73 DDD/1000 ab pesati/die (+1%)
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici x 1000 residenti.	valore 2019 \leq 2018 (\leq 13 DDD/1000 ab pesati die)	14,78 DDD x 1000 ab pesati/die (-1,6%)
Riduzione del consumo di Omega 3	valore 2019 \leq 2018 ($<$ 2,5 DDD/1000 ab die)	3,41 DDD x 1000 ab pesati/die (-3,3%)
Uso appropriato farmaci per BPCO	applicazione nuovo PDTA BPCO	istituito Gruppo di Lavoro provinciale
Uso appropriato farmaci per BPCO	riduzione della spesa e DDD dei farmaci inalatori LABA + ICS vs il 2018	LABA + ICS: 12,58 DDD x 1.000 ab pesati/die (+3%)

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale si registrano criticità e discrepanze dei risultati rispetto agli obiettivi fissati dalla RER. Solo per la riduzione di impiego degli Omega

3 nell'Azienda USL di Modena si è avuta una diminuzione delle DDD maggiore che nelle altre Aziende USL della Regione.

Dai dati si evidenzia la necessità di una maggiore collaborazione dei prescrittori, sia MMG che specialisti ospedalieri ed ambulatoriali, per il raggiungimento di obiettivi connessi alla appropriatezza e ad un maggior governo della spesa territoriale.

Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate

Nel 2019 è stata completato il percorso previsto nel protocollo d'intesa stipulato dalla RER con le Farmacie Convenzionate; è stata garantita la collaborazione e la partecipazione ai 3 gruppi di lavoro istituiti a livello regionale per la definizione e l'applicazione di:

- una Lista Unica della Distribuzione Per Conto su tutto il territorio della regione,
- modalità operative per la Distribuzione ai pazienti di DM per l'assistenza integrativa da parte delle Farmacie Convenzionate,
- progetto per la presa in carico dei pazienti con BPCO, nell'ambito dello sviluppo della Farmacia dei servizi.

I lavori dei gruppi si sono conclusi nelle tempistiche previste e dal 1 gennaio 2020 è attivata la Lista Unica della Distribuzione Per Conto.

Dati riferiti all'importo dei farmaci erogati in Distribuzione Per Conto nel 2019, numero pezzi e remunerazione del servizio.

anno	importo farmaci in DPC	n° pezzi	remunerazione DPC
2018	7.169.843	336.919	1.359.352
2019	6.771.423	348.354	1.446.113

Farmacovigilanza

L'obiettivo è l'aumento del numero di segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini per 1000 abitanti e l'aumento in % delle segnalazioni pervenute nella piattaforma VIGIFARMACO.

Il Tasso ADR è di 61 ogni 100.000 abitanti ai 12 mesi 2019; il calcolo è stato effettuato sulla base dei dati aziendali. Il valore disponibile (da fonte InSider) per l'anno 2018 è di 59,98 ADR ogni 100.000 abitanti vs 58,78 ADR dell'anno 2017.

Data-base eccezioni prescrittive

Compilazione del 100% del data base delle eccezioni prescrittive, secondo le modalità stabilite dalla RER. Nell'anno 2019 il numero di richieste sottoposte al NOP per la valutazione sono state 226; per tali richieste sono state predisposte le relative istruttorie ed approfondimenti di letteratura. Le richieste inserite nel data base delle eccezioni prescrittive sono state 194 per la provincia di Modena.

Dispositivi medici

La spesa sostenuta nel 2019 è stata di 33.000.000 €: i costi per questa categoria di beni sono incrementati di circa 550.000 € rispetto al 2018 e di circa 1.500.000 € rispetto al dato di previsione (31.471.874 €).

La previsione iniziale di 31.471.874 € contava sui seguenti fattori che hanno avuto un andamento diverso dall'atteso:

- attività di laboratorio: nel 2019 non era previsto l'aumento dell'attività che viceversa si è riscontrato. L'applicazione della nuova gara ha comunque comportato una riduzione della spesa di circa 420.000 €: tale importo è inferiore all'atteso per l'incremento dell'attività;
- programmazione dell'attività chirurgica che nel corso dell'anno è aumentata anche con l'utilizzo delle piattaforme operatorie aziendali da parte dell'équipe chirurgica dell'Ospedale di Sassuolo S.P.A.

L'incremento della spesa che non era stato preventivato è quello riferito ad un sensibile aumento dell'uso di materiale per il monitoraggio della glicemia nei pazienti diabetici ed un incremento delle quantità di cateteri autolubrificanti erogati a pazienti aventi diritto.

In dettaglio:

- Non classificati: +570.000 € (microinfusori),
- Classe CND A: +135.000 € (aghi per penna insulina + ago vacutainer per prelievo),
- Classe CND U: +117.000 € (per maggiori quantità di sonde per autolubrificazione),
- Classe CND Z: +307.000 € (set monitoraggio glicemia).

Spesa farmaceutica convenzionata

Obiettivo 2019 per l'Azienda USL di Modena: +1,4% verso 2018 pari a 72.976.400 €.

La spesa sostenuta nel 2019 è stata di 74.777.025 € con uno scostamento rispetto all'atteso/obiettivo RER (72.976.422 €) di +1.800.600 €.

Gli interventi in ambito di farmaceutica convenzionata hanno risentito negativamente della carenza di reportistica (problemi relativi al 2018 e al 2019) per la rendicontazione puntuale agli MMG negli incontri dei Nuclei di Cure Primarie.

Di seguito si riporta l'andamento di alcuni mesi 2019:

2019	% aumento spesa	spesa pro-capite pesata netta (€)	importo netto (€)	proiezione (€) /anno	diff vs obiettivo (€)
5 mesi	+3,7%	47,15	32.309.389	75.600.000	+2.623.600
6 mesi	+3%	55,92	38.322.297	75.200.000	+2.223.600

Relazione sulla gestione - anno 2019

7 mesi	+3,69%	65,36	44.784.553	74.850.000	+1.878.000
12 mesi	+3,9%	109,13	74.777.025		+1.800.625

E' stata effettuata un'analisi delle motivazioni che hanno contribuito a questo incremento; di seguito si riportano le principali osservazioni:

- malgrado il numero di ricette sia in lieve calo (-0,98%) si è registrato un costo/ricetta maggiore rispetto ad altre Aziende, che evidenzia una tendenza a prescrivere farmaci più costosi;
- l'estensione della DPC ha comportato un trascinamento in convenzionata dei farmaci a completamento che prima venivano erogati al costo ospedaliero: l'importo della spesa per i farmaci della DPC che sono invece stati erogati in convenzionata è stato di 489.632 € (importo lordo);
- l'entità dell'aumento dovuto all'effetto della manovra ticket ed alla riduzione della scontistica da parte delle farmacie al pubblico è stato superiore all'atteso;
- il recupero ipotizzato mediante interventi di appropriatezza (PPI, vitamina D, farmaci per l'ipertrofia prostatica benigna, antibiotici) non sono stati sufficienti per il contenimento di spesa previsto, mentre si segnala la riduzione di utilizzo e spesa per gli Omega 3, per i farmaci per la demenza ed i fluorochinoloni (non sufficienti tuttavia a recuperare i risparmi attesi dalla RER);
- il progetto sulla deprescrizione richiede tempi più lunghi per poter produrre effetti incisivi sulla prescrizione;
- gli interventi in ambito di farmaceutica convenzionata hanno risentito negativamente della carenza di reportistica (problemi relativi al 2018 e al 2019) per la rendicontazione puntuale agli MMG negli incontri dei Nuclei di Cure Primarie. Inoltre, è da accelerare e potenziare l'intervento capillare sugli iperprescrittori, in collaborazione con le Cure Primarie.

La Centrale Operativa dei Trasporti Secondari Modena CO.S.MO

Nel corso del 2019 è stata completata la centralizzazione della gestione dei trasporti interospedalieri per l'intera provincia, ad opera della Centrale Operativa dei Trasporti Secondari. Come da programma, si è ultimato l'inserimento di tutta la rete provinciale, compresi anche gli ospedali dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

Tale gestione integrata unitaria e programmata di tutti i trasporti secondari opera in risposta alle esigenze assistenziali e organizzative dei servizi Ospedalieri e Territoriali di Riferimento, con una maggiore integrazione delle risorse presenti sul territorio (AA.VV. – Azienda USL) è il grado di offrire lo sviluppo della rete dei trasporti secondari.

Attraverso nuove funzionalità si è implementato ed aggiornato il software dedicato di centrale; si sono inoltre sperimentati i terminali remoti della flotta mezzi, progredendo con nuove release nel software dedicato.

Si è proceduto nell'ottimizzazione e razionalizzazione del flusso dei trasporti dei dializzati, che è stato controllato con una centralizzazione ed unificazione delle richieste, consentendone un monitoraggio continuo con una unica regia tra tutte le Associazioni.

Gli obiettivi che erano stati dati al progetto e che avevano sostenuto la scelta di investire sul nuovo sistema software gestionale si sono pertanto iniziati a conseguire nel 2019:

- risparmio ed ottimizzazione nel flusso dei trasporti interospedalieri;
- organizzazione e riduzione dei tempi nel flusso delle dimissioni;
- risparmio ed ottimizzazione nel flusso dei trasporti di dializzati;
- maggiore risposta in termini di efficienza ai bisogni degli utenti;
- riduzione dei costi;
- riduzione dei tempi di attesa;
- unico governo omogeneo altamente informatizzato con nuovi strumenti tecnologici all'avanguardia;
- abbattere/diminuire errori;
- maggiore precisione nella rendicontazione dei flussi (anche amministrativi).

Il miglioramento finalizzato nel 2019 è stato molto importante alla luce del significativo stress da sovraccarico che la Centrale ha vissuto nella prima parte del 2020 per l'emergenza pandemica in atto e alla quale comunque ha reagito con una buona capacità di risposta in termini di gestione delle nuove tipologie di trasporto e coordinamento delle risorse impiegate.

Assistenza Territoriale**Confronto dati di attività degli esercizi 2019 e 2018****Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie**

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PdLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di poco più di 692.000 assistibili.

Medici di Medicina Generale

Anche nel corso del 2019 è proseguito lo sviluppo dell'Associazionismo dei Medici di Medicina Generale ed in particolare delle Medicine di gruppo che si sono ulteriormente incrementate. Infatti, gli MMG associati in medicine di gruppo sono passati dal 46,56% (anno 2018) al 48,45% (anno 2019), mentre gli MMG associati in reti sono rimaste stabili.

Associazionismo medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2017		anno 2018		Anno 2019	
reti	39,23%	reti	37,85%	reti	37,94%
gruppi	45,67%	gruppi	46,56%	gruppi	48,45%

La tabella seguente riporta la distribuzione dell'organizzazione del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie per Nuclei di Cure Primarie che vede coinvolti i 485 MMG.

Anno 2019		NCP		Medicina di gruppo	Medicina in rete	MMG non associati
Distretto	totale MMG	nuclei	media MMG per NCP	n. MMG	n. MMG	n. MMG
Carpi	73	8	9,13	56	10	7
Mirandola	58	5	11,60	25	29	4
Modena	134	7	19,14	70	47	17
Sassuolo	83	7	11,86	30	42	11
Pavullo	27	4	6,75	9	9	9
Vignola	62	3	20,66	25	25	12
Castelfranco Emilia	48	3	16,00	20	22	6
Totale	485	37	13,11	235	184	66

Pediatria di Libera Scelta

Nell'anno 2019, rispetto all'anno 2018, la situazione dei 102 PdLS in relazione all'associazione è praticamente rimasta invariata; Pediatri di Libera Scelta in gruppo invariata (26 nel 2018, 26 nel 2019) ed una lieve diminuzione dei Pediatri di Libera Scelta in rete (57 nell'anno 2018, 56 nell'anno 2019).

DISTRETTO	PdLS IN GRUPPO	PdLS IN RETE	PdLS NON ASSOCIATI	TOTALE PdLS
CARPI	5	4	6	15
MIRANDOLA	2	7	3	12
MODENA	6	16	5	27
SASSUOLO	4	10	2	16
PAVULLO	4	0	0	4
VIGNOLA	0	12	3	15
CASTELFRANCO EMILIA	5	7	1	13
TOTALE PdLS AZIENDA	26	56	20	102

Gli obiettivi per il 2019 e le conseguenti azioni sono stati condivisi con i coordinatori delle Unità Pediatriche di Cure Primarie e presentati a tutti i PdLS nei consueti incontri (almeno 4 all'anno): in particolare, si è continuato a lavorare su obiettivi di appropriatezza farmaceutica (antibiotici), sui profili di NCP e sulle vaccinazioni pediatriche.

Servizio di continuità assistenziale

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale nelle seguenti tabelle sono riportati:

- dati di attività biennio 2019-2018;
- dato strutturale anno 2019.

Dati di attività biennio 2019-2018

ANNO	VISITE DOMICILIARI	VISITE AMBULATORIALI	CONSIGLI TELEFONICI	TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE
2019	11.265	73.089	48.812	133.166
2018	11.901	70.855	48.236	130.992

Dai dati esposti emerge un incremento di attività (+1,7%) legato essenzialmente alle visite ambulatoriali (+3,2%) ed ai consigli telefonici (+1,2%).

Dato strutturale anno 2019

Punti di continuità assistenziale	26
di cui:	
solo notturni	1
solo prefestivi/festivi	1
medici titolari di incarico a tempo indeterminato	55
medici titolari di incarico a tempo determinato	70

Specialistica ambulatoriale

Si è confermato l'impegno per la garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale, attraverso il pieno rispetto dei tempi di accesso previsti per le prestazioni monitorate anche ampliando la possibilità di prenotazione autonoma da parte del cittadino tramite Cup-web, utilizzo di App aziendale e regionale oltre alle modalità più consolidate di front office sempre comunque presenti (punti unici di prenotazione ed estensione delle prenotazioni alla rete delle farmacie).

La manovra Ticket

Le Delibere di Giunta Regionale n.2075/2018 e n.2076/2018 di fine anno hanno rimodulato le modalità di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria, nonché la revisione delle modalità di compartecipazione a favore delle famiglie con 2 figli o più, per i residenti in regione: una quota base senza quota aggiuntiva per ricetta di specialistica ambulatoriale e nessuna quota fissa per i farmaci di fascia A per i redditi di nucleo familiare inferiori a 100.000 €, lasciando invariata la precedente fascia RE4 (reddito di nucleo familiare superiore a 100.000 €); l'esenzione del ticket per i nuclei familiari con 2 o più figli.

L'attuazione delle due DGR a valere dal 01.01.2019 ha influito pertanto:

- sulla specialistica ambulatoriale,
- sulla spesa farmaceutica convenzionata,
- sul livello di richiesta di prestazioni sanitarie da parte dei cittadini e di prescrizioni farmaceutiche, con un conseguente aumento di domanda alla quale far fronte per il

rispetto dei tempi di attesa con maggiore produzione e di ricorso ad Aziende del territorio, privato accreditato compreso.

Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice

Case della Salute

Altra area di intervento che si rafforzata nel 2019 è stata quella della realizzazione della programmazione prevista per le Case della Salute, attraverso l'incremento dell'offerta presente per i pazienti cronici (es. ambulatori infermieristici, percorsi multidisciplinari, presa in carico della fragilità, medicina di iniziativa) per la presa in carico della "fragilità" e degli stati di multimorbilità, con valorizzazione delle competenze infermieristiche e piani assistenziali condivisi con l'Ente locale per la necessaria sinergia ed integrazione sociale e sanitaria.

Nel corso del 2019 l'Azienda:

- ha dato avvio alla Casa della Salute di Sassuolo "Orizzonti di salute",
- ha proseguito nei lavori della Casa della Salute a Modena, prevalentemente dedicata alla salute della donna, del bambino e adolescente, della famiglia che vedrà l'avvio nel corso del 2020,
- ha avviato/riavviato i lavori di costruzione/risistemazione delle Case della Salute di Carpi, Mirandola, Finale Emilia e Formigine,
- ha dato seguito ai lavori di progettazione/procedure di gara per le Case della Salute di Modena Sud, Montese e gli studi di fattibilità per le Case della Salute di proprietà dei Comuni che realizzeranno i lavori (Zocca, Soliera, S. Felice sul Panaro, Castelnuovo Rangone).

Nello schema che segue è illustrato lo stato delle 12 Case della Salute attive nel 2019 in provincia.

Comune	Sede Casa della Salute	Comune afferenti	Denominazione	Codice struttura	Tipologia secondo DGR 291/2010	Intensità secondo DGR 2128/2016
Finale Emilia	Finale Emilia	Finale Emilia	Finale Emilia	CDS037	G	M/A
Concordia	Concordia	Concordia, San Possidonio	Concordia	CDS039	P	B
Cavezzo	Cavezzo	Cavezzo, Medolla, San Prospero	A. Delfini	CDS038	P	B
Novi	Novi	Novi, Rovereto	M. Lorenzetti	CDS040	P	B
	Rovereto				P	
Bomporto	Bomporto	Bomporto, Bastiglia, Ravarino, Nonantola	Del Sorbara – Dott. Roberto Bertoli	CDS036	P	B
Montefiorino	Montefiorino	Montefiorino, Palagano, Prignano Frassinoro	Valli Dolo Dragone e Secchia	CDS041	P	B
Fanano	Fanano	Fanano, Sestola, Montecreto	Cimone	CDS035	P	B
Pievepelago	Pievepelago	Pievepelago, Fiumalbo, Riolunato	Alto Frignano	CDS034	P	B
Castelfranco Emilia	Castelfranco Emilia	Castelfranco Emilia, San Cesario	Regina Margherita	CDS082	G	M/A
Spilamberto	Spilamberto	Spilamberto	Nicolaus Machella	CDS083	P	B
Guiglia	Guiglia	Guiglia	La carrucola	CDS084	P	B
Sassuolo	Sassuolo	Sassuolo	Nuovi orizzonti	CDS 108		B

Osco

Per gli Ospedali di Comunità (OsCo) l'attenzione si è concentrata sul rispetto degli standard quali la Degenza Media del ricovero (≤ 20 gg.) definiti dal DM n.70/2015 ed il rispetto dell'obiettivo regionale del 100% degli accessi in OsCo previa valutazione multidimensionale.

Nel 2019 sono stati realizzati i lavori di ristrutturazione dell'Osco di Castelfranco con ampliamento dei posti letto (da 17 a 20) con mantenimento del servizio nella sede temporanea con 15 posti letto. L'avvio del nuovo OsCo è avvenuto nei primi mesi del 2020.

Si è realizzato come da azioni previste nel Piano di Zona l'audit provinciale per l'Osco di Castelfranco Emilia e quello di Fanano, rendicontati a livello provinciale (con il coinvolgimento AOSP) e a livello regionale.

Cure palliative

Nell'ambito delle Cure Palliative sono assunti come prioritari gli obiettivi di informazione ai cittadini sulla rete di assistenza e di presa in carico dei pazienti in fase terminale al fine di evitare il ricovero ed il decesso in ospedale per i pazienti oncologici.

Le Cure Palliative hanno quindi lo scopo di:

- ridurre i sintomi che causano sofferenza, prima di tutto il dolore,
- offrire un sostegno al malato e alla sua famiglia in ogni fase della malattia,
- non ritardare né accelerare la morte, ma contrastare qualsiasi forma di accanimento terapeutico e qualsiasi forma di eutanasia,
- coinvolgere e sostenere i familiari o altre persone che assistono i malati.

In tal senso nel 2019 è stata implementata la pagina web presente sul sito dell'Azienda per informare i cittadini sulla rete delle Cure Palliative (<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/98>).

Nel 2019 è stata inoltre completata la rete per quanto riguarda il nodo degli Ambulatori delle Cure Palliative, ora presenti in tutti i distretti.

Hospice

I nodi della rete delle Cure Palliative sui quali si articolano e vengono erogati i servizi e la presa in carico dei pazienti sono 4: domicilio, ambulatorio, ospedale e Hospice. L'Azienda è impegnata a completare e rafforzare tale rete e completarne tutti i nodi, e a fine ottobre 2019 è stato inaugurato il primo Hospice territoriale della provincia modenese a Castelfranco Emilia, con 15 posti letto, che ha iniziato ad accogliere i primi pazienti da metà gennaio 2020.

Il lavoro è stato preceduto da azioni di coinvolgimento della cittadinanza, del volontariato e degli EE.LL., da tutte le azioni organizzative necessarie all'avvio di un nuovo servizio che completa il già elevato grado di copertura offerto delle cure domiciliari e dagli altri nodi.

E' anche avviato l'iter di realizzazione di tutti gli altri Hospice previsti nella rete territoriale modenese, a Modena, nell'Area Sud e nell'Area Nord, con diversi stadi di avanzamento nella ideazione e progettazione. Nel corso del 2019, per l'Hospice di Modena è stato firmato il protocollo di intesa con Comune di Modena, AOU MO e Fondazione Hospice Modena per la sua realizzazione a Villa Montecuccoli (maggio 2019), ed è stato realizzato uno studio di fattibilità per una struttura da 14 posti letto e approvato il Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica.

Per l'Hospice area Sud è stato individuato un terreno nel Comune di Fiorano Modenese che è già stato acquistato da un'associazione di pazienti che ha manifestato la volontà di volerlo donare all'Azienda USL, è in corso la stesura del progetto di fattibilità per una struttura da 14 posti letto ed è stato approvato il Documento Preliminare all'avvio della Progettazione di fattibilità tecnica ed economica.

Percorso nascita e contrasto alla violenza

Sul Percorso Nascita, accanto a molti obiettivi confermati (numero parti cesarei e l'assistenza alle donne gravide da parte dei consultori), l'Azienda è stata attivamente coinvolta nel controllo del dolore nel parto.

Obiettivo aziendale dei servizi ospedalieri, territoriali e di medicina legale è assicurare azioni per la qualità e la sicurezza del percorso nascita, nelle fasi pre e post parto, tra cui l'implementazione di progetti e di tutte le azioni a sostegno del punto nascita di Mirandola: a tale proposito a livello dei consultori di Area Nord (Carpi e Mirandola) è stato attuato il progetto della "gravidenza monitorata", ovvero dell'offerta attiva da parte dei consultori di un pacchetto di prestazioni da parte delle ostetriche consultoriali (counselling sugli stili di vita profilassi infezioni, sulle abitudini voluttuarie ed alimentari, sul movimento, prenotazione/svolgimento dei corsi di accompagnamento alla nascita, prenotazione del test combinato e prenotazione dell'ecografia morfologica) alle donne in gravidanza non seguite dai consultori ma da specialisti esterni sia convenzionati che privati. E' stata curata la comunicazione di tale percorso ai MMG del distretto, in modo da diffondere la possibilità di invio delle donne da parte loro. Si è inoltre implementato il passaggio di dati dalle cartelle computerizzate consultoriali alle cartelle dei punti nascita, per agevolare il flusso di informazioni da e verso il punto nascita e favorire la sicurezza e l'appropriatezza delle cure.

La salute riproduttiva, il contrasto alla violenza di genere, la salute in età pediatrica ed adolescenziale sono specifici obiettivi che coinvolgono, in sinergia, diversi servizi territoriali ed ospedalieri. Per quanto riguarda il contrasto alla violenza nel 2019 è stato garantito in tutte le gravide seguite presso i consultori lo screening della violenza domestica, a beneficio delle donne e della prole per quanto riguarda la violenza assistita. Le reti distrettuali per il contrasto della violenza di genere sono attive, con protocolli e referenti individuati.

Consultori familiari

L'attività dei consultori familiari, offerta garantendo il supporto e l'assistenza alla donna, alla coppia e alla famiglia, è svolta oltre che nelle sedi dei consultori, negli spazi giovani e negli spazi donne immigrate ed è sinteticamente richiamata nella tabella che segue:

DISTRETTO	Gravide in carico 2017	Gravide in carico 2018	Gravide in carico 2019	Certificato IVG 2017	Certificato IVG 2018	Certificato IVG 2019	Utenti 2017	Utenti 2018	Utenti 2019
CARPI	534	502	478	119	91	90	6.434	6.809	7.280
MIRANDOLA	345	367	400	77	55	24	2.740	3.048	3.203
MODENA	1.094	1.213	1.001	272	188	137	10.994	11.179	12.320
SASSUOLO	649	594	580	110	106	87	5.024	5.143	5.679
PAVULLO	176	177	202	14	16	22	2.207	2.455	2.817
VIGNOLA	665	536	490	76	55	25	5.355	5.605	5.914

Relazione sulla gestione - anno 2019

CASTELFRANCO EMILIA	424	432	368	24	43	30	5.368	5.714	6.106
AUSL TOTALE	3.887	3.821	3.519	692	554	415	34.540	36.540	43.319

Per utenti totali si intendono gli utenti delle attività ambulatoriali, escluso il pap test e le attività di educazione sanitaria

Dai dati emerge che nel corso del 2019:

- si è lievemente ridotto il numero totale di gravide prese in carico dal consultorio nell'anno, dato che risente dalla riduzione delle donne in gravidanza, come riscontrato dalla generale riduzione dei nati,
- si sono ridotti i certificati IVG,
- sono aumentati i numeri degli utenti totali.

Disturbi cognitivi e demenze

L'attuazione del Piano regionale Demenze (DGR n.990/2016), nell'anno 2019 ha perseguito azioni di definizione di specifici PDTA a livello locale e di riduzione di ricoveri inappropriati delle persone affette da demenza, anche in età giovanile.

Attività ambulatori infermieristici

Gli ambulatori infermieristici sono stati avviati in tutti i distretti, con un incremento nel numero assoluto degli assistiti e delle prestazioni rispetto al 2018. In Azienda sono stati presi in carico, nell'anno 2019, 4.743 pazienti per un totale di 62.254 accessi e 67.401 prestazioni (+14,4%).

2018				
Distretto	Ambulatori	Assistiti	Accessi	Interventi
AMB. INF. CARPI	4	753	6.790	7.230
AMB. INF. MIRANDOLA	1	640	7.569	7.688
DMO-AMB. INF. MODENA	1	398	12.869	13.501
AMB. INF. SASSUOLO	3	571	6.671	6.727
AMB. INF. PAVULLO	4	643	5.134	5.710
AMB. INF. VIGNOLA	6	1.127	11.805	12.655
AMB. INF. CASTELFRANCO EMILIA	2	388	5.360	5.371
TOTALE	21	4.520	56.198	58.882
2019				

Relazione sulla gestione - anno 2019

Distretto	Ambulatori	Assistiti	Accessi	Interventi
AMB. INF. CARPI	4	563	5.245	5.953
AMB. INF. MIRANDOLA	2	508	6.963	7.243
DMO-AMB. INF. MODENA	1	676	15.791	17.426
AMB. INF. SASSUOLO	3	695	8.839	9.678
AMB. INF. PAVULLO	4	687	5.607	6.247
AMB. INF. VIGNOLA	6	1.184	14.623	15.629
AMB. INF. CASTELFRANCO EMILIA	2	430	5.186	5.225
TOTALE	22	4.743	62.254	67.401

Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

La tabella che segue riporta i pazienti assistiti a domicilio suddivisi per tipologia di assistenza e per Distretto nel biennio 2019-2018.

Distretto	Cure palliative		ADI1 (bassa intensità)		ADI2 (media Intensità)		ADI 3 (alta Intensità)		ADP (assistenza domiciliare programmata)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
CARPI	306	258	365	364	68	77	386	117	396	349
MIRANDOLA	138	136	511	557	49	59	215	70	593	591
MODENA	449	432	1393	1330	34	42	535	137	1526	1409
SASSUOLO	184	261	699	711	201	228	369	115	915	949
VIGNOLA	78	134	212	134	50	89	132	112	104	544
PAVULLO	178	71	114	220	73	82	276	58	496	114
CASTELFRANCO	189	155	363	348	49	48	203	26	452	517

TOTALE	1.522	1447	3.657	3664	524	625	2.116	635	4.482	4473
--------	-------	------	-------	------	-----	-----	-------	-----	-------	------

Si evidenzia il forte incremento dell'ADI3 ad alta intensità verificatosi nel 2019 a rappresentare l'elevata complessità delle situazioni che è possibile gestire a domicilio.

Il Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per prestazioni di Specialistica Ambulatoriale

In applicazione della DGR n.603/2019 "Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021", l'Azienda USL di Modena, in collaborazione con l'AOU e l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., ha predisposto il Programma Attuativo Aziendale (PAA), in cui vengono definite le azioni per contenere i tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, oltre che dei ricoveri chirurgici programmati. Il documento è stato presentato e approvato in CTSS il 23 luglio 2019.

Per quanto riguarda la parte della specialistica ambulatoriale, nell'ambito del PAA è stato nominato il Responsabile Unitario dell'Accesso ed il Team operativo interaziendale preposto al governo dei tempi di attesa; è stata inoltre formalizzata la programmazione provinciale per l'anno 2019, condivisa già a fine 2018 con le Direzioni di AOU e Ospedale di Sassuolo S.p.A. e con i centri privati accreditati. La programmazione, definita a partire dall'analisi del fabbisogno, ha riguardato le prestazioni con priorità di accesso D e B oggetto di monitoraggio regionale per i tempi di attesa (MAPS) e altre che potrebbero comportare criticità di risposta al cittadino (visita neurochirurgica, TC dentalscan, OCT e MOC).

Sulla base della programmazione, sono stati definiti gli accordi di fornitura con l'AOU e con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., nonché le schede economiche annuali con i privati accreditati nell'ambito degli accordi di fornitura per il triennio 2018-2020. Per quanto riguarda gli specialisti territoriali, sono stati arruolati professionisti in alcune discipline critiche e, soprattutto, si è cercato di favorire l'integrazione della loro attività con quella degli specialisti ospedalieri, arrivando in alcune discipline (reumatologia e dermatologia) alla strutturazione di vere e proprie reti provinciali.

Tra le modalità individuate nel PAA e attuate nel 2019 per il governo dell'offerta vi sono la centralizzazione della gestione informatica delle agende di prenotazione al fine di presidiare l'applicazione delle linee di indirizzo regionali e aziendali, nonché la strutturazione di un percorso organizzativo per assicurare la continuità delle disponibilità. In pratica, partendo dal controllo quotidiano dei posti a CUP per le prestazioni MAPS, in caso di carenza vengono attivati i diversi erogatori per ottenere incrementi dell'offerta: sono dapprima coinvolti gli erogatori pubblici, privilegiando pertanto la produzione interna delle prestazioni dell'Azienda USL (attraverso la riconversione di disponibilità, la riorganizzazione delle attività svolte in regime istituzionale, il reclutamento di specialisti o l'acquisizione di prestazioni in regime di libera professione aziendale, ai sensi art. 55, comma 2 del CCNL 1998/2001, art.14, comma 6 e art.18, comma 1 CCNL 03/11/2005), dell'AOU e dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. (nell'ambito degli accordi di fornitura); in caso di ulteriori necessità l'Azienda USL si rivolge alle strutture private accreditate dentro e fuori provincia chiedendo riconversioni all'interno del budget. È inoltre previsto un ulteriore

meccanismo di tutela, per cui l'Azienda USL richiede alle strutture private accreditate, in corso d'esecuzione del contratto, commesse straordinarie dirette a ripristinare i tempi di attesa previsti dalla normativa regionale.

In ambito MAPS, le azioni messe in campo dall'Azienda USL di Modena hanno consentito di mantenere gli indici di performance dei tempi di attesa mediamente nel 2019 al 97% per le prestazioni con priorità D (Prestazione da eseguire entro 30 gg. per le visite ed entro 60 gg. per gli accertamenti specialistici) e al 91% per quelle con priorità B (Prestazione da eseguire entro 10 gg). Nel seguito è riportata la tabella di dettaglio dell'andamento dell'indice di performance nell'anno 2019 per la priorità D.

I risultati sono stati possibili grazie ad un incremento di offerta CUP da parte delle strutture provinciali. Sulle prestazioni di RM oggetto di monitoraggio regionale (cerebrale, addome, colonna e muscoloscheletrica) si è registrato un aumento a CUP di +2.691 prenotazioni totali rispetto al 2018. Per le TC (capo, addome, rachide e speco vertebrale, bacino e torace) l'incremento complessivo è stato di +481 ed è stato ottenuto grazie ad un importante riorganizzazione provinciale dell'offerta che ha portato ad aumentare notevolmente l'attività presso l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. (+4.565 prenotazioni) e parallelamente a ridurla presso il privato accreditato (-2.900) nell'ottica di garantire la successiva presa in carico dei pazienti.

Complessivamente, i costi per la specialistica erogata dalle strutture private accreditate provinciali e fuori provincia ammontano ad € 12.158.813. Tale valore è al netto del ticket incassato dal centro erogatore e comprensivo anche delle prestazioni di chirurgia ambulatoriale.

Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena si è confermato il tetto della attività specialistica previsto dall'accordo di fornitura sottoscritto pari ad € 45.553.204 e per l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. la quota di attività specialistica riconosciuta è stata pari ad € 11.146.156 leggermente inferiore al tetto contrattuale stabilito.

Al fine di limitare i costi per l'attività specialistica, negli accordi di fornitura con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., si è definita a priori la valorizzazione di una programmazione di prestazioni monitorate per il rispetto dei tempi di attesa; a consuntivo, l'eventuale livello di prestazioni non erogate e che hanno comportato per l'Azienda USL il ricorso per le stesse al privato accreditato determina il mancato riconoscimento del relativo valore tariffario.

Indice di performance dei tempi di attesa, priorità D, anno 2019

Azienda: AUSL MODENA

Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale (bacino 1)

Raggruppamento MAPS (F)		01/01 - 31/03		01/04 - 30/06		01/07 - 30/09		01/10 - 31/12	
		Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA
01	Visita Oculistica	9.529	89%	7.475	91%	6.482	95%	7.461	73%
02	Visita Urologica	1.871	99%	1.703	98%	1.626	99%	2.063	99%
03	Visita Fisiologica	3.905	100%	3.414	99%	3.260	99%	3.179	100%
04	Visita Endocrinologica	1.833	98%	1.395	99%	1.447	98%	1.710	99%
05	Visita Neurologica	907	96%	908	98%	924	98%	988	96%
06	Visita Ortopedica	4.431	100%	4.114	100%	3.922	100%	3.994	100%
07	Visita Oncologica	29	100%	18	100%	18	100%	21	100%
08	Visita Cardiologica	4.568	95%	3.556	97%	3.161	98%	3.771	97%
09	Colonscopia	1.879	100%	1.612	99%	1.855	100%	1.802	97%
10	EMG	3.700	100%	3.293	100%	2.848	100%	3.254	100%
11	Ecocolor Doppler	8.678	100%	6.976	99%	5.967	99%	5.852	99%
12	Ecografia Addome	8.582	97%	6.938	96%	6.965	96%	7.256	93%
13	Gastrosocopia	1.461	100%	1.271	100%	1.386	100%	1.390	100%
14	TAC del Capo	764	99%	654	99%	585	99%	674	99%
15	TAC Addome	712	100%	543	100%	542	99%	647	100%
16	RMN Cerebrale	1.158	99%	1.075	99%	1.125	99%	1.314	99%
17	RMN Addome	436	100%	386	98%	311	98%	440	98%
18	RMN della Colonna	2.805	98%	3.097	99%	2.680	100%	3.036	95%
22	Visita Ginecologica	1.917	99%	1.450	98%	1.575	100%	1.284	98%
23	Visita Dermatologica	6.163	98%	5.101	96%	5.088	99%	5.009	97%
24	Visita Otorinolaringoiatrica	4.390	95%	3.303	98%	3.470	99%	3.060	98%
25	Visita Chirurgia Vascolare	328	99%	260	100%	191	95%	227	100%
26	TAC Rachide e Spino Vertebrale	372	99%	333	100%	312	98%	356	98%
27	TAC Bacino	35	100%	30	100%	36	100%	28	100%
28	TAC Torace	907	100%	720	100%	662	100%	819	99%
29	Ecografia Mammella	477	100%	477	100%	512	99%	498	100%
34	Ecocolor Doppler Cardiaca	3.628	99%	2.964	99%	2.464	98%	2.980	98%
35	Elettrocardiogramma	7.817	99%	6.266	99%	5.881	99%	6.238	99%
36	Elettrocardiogramma Holter	1.143	100%	976	100%	858	100%	1.008	100%
37	Audiometria	1.927	97%	1.488	95%	1.327	97%	1.437	96%
38	Spirometria	240	100%	211	100%	183	99%	210	100%
40	Visita Gastroenterologica	686	99%	663	99%	779	99%	788	98%
41	Visita Pneumologica	730	97%	660	96%	503	98%	520	96%
42	Mammografia	1.382	100%	853	100%	809	100%	1.118	100%
43	Ecografia capo e collo	3.316	96%	2.786	97%	2.785	95%	2.973	95%
44	Ecografia ostetrica e ginecologica	2.293	98%	1.737	93%	1.688	96%	1.828	91%
45	ECG da sforzo	889	99%	782	100%	647	100%	814	100%
46	RM muscoloscheletrica	3.410	98%	3.026	98%	2.877	99%	3.253	96%
47	Visita Diabetologica	1.179	100%	1.263	100%	858	100%	1.001	100%
Totale		100.477	97%	83.778	97%	78.609	98%	84.301	95%

Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2019**La Salute Mentale e le Dipendenze Patologiche**

Negli obiettivi posti per il 2019 nell'ambito della Salute Mentale viene posta particolare attenzione alla popolazione in giovane età ed adolescente, per azioni di prevenzione di stati di dipendenza e la presa in carico integrata negli stati psicopatologici, in continuità tra i diversi ambiti assistenziali (Psicologia clinica, NPJA, Salute mentale, Adulti, Dipendenze patologiche).

Impegno rilevante è rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico, con un aggiornamento del Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA) e l'attenzione al tempo di risposta delle strutture tra il tempo di diagnosi e l'inizio del trattamento. Ulteriore obiettivo della Regione è la garanzia di una diagnosi precoce, nonché il miglioramento dell'assistenza alla persona giovane adulta affetta da autismo.

Un impegno specifico la Regione lo pone per la realizzazione di interventi volti al superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, attribuendo alle Aziende che non sono sede di REMS (Residenza per la Esecuzione delle Misure di Sicurezza) per implementare servizi di psicologia clinica all'interno degli istituti penitenziari e per favorire la dimissibilità di soggetti autori di reato affetti da disturbo mentale con misure di sicurezza detentive applicate presso le REMS e per sostenere progetti di tipo residenziale o semiresidenziale per soggetti con misure di sicurezza non detentive.

Attività territoriale 2019

Nella tabella a seguire è riportato il numero di utenti afferiti ai diversi servizi territoriali del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DSM-DP) dell'Azienda USL di Modena nell'anno 2019.

Settore del DSM-DP	Nuovi utenti		Utenti in carico	
	anno 2019	% variazione 2019 vs 2018	anno 2019	% variazione 2019 vs 2018
Salute Mentale Adulti	4.928	-3,7%	9.371	+0,3%
NPJA	2.673	+2,5%	12.708	+5,8%
Dipendenze Patologiche	750	-0,4%	3.093	+4,6%
Psicologia Clinica*	2.652	+10,3%	4.799	+20,6%

* il dato considera l'utenza delle U.O. Minori e Famiglie, Centri Adolescenza, Psicologia Clinica Adulti, Terapia Familiare, Psicologia Ospedaliera e delle Cure Intermedie.

I nuovi utenti del Settore Salute Mentale Adulti sono persone al primo contatto, cioè persone che si presentano ai CSM per la prima volta nella vita o successivamente ad una

dimissione negli anni precedenti; le persone in carico sono persone che hanno attivo un progetto di cura con i CSM con trattamento clinico-psichiatrico.

Per quanto riguarda il Settore Salute Mentale Adulti, settore che attua programmi terapeutico-riabilitativi e socio-riabilitativi personalizzati, con le modalità proprie dell'approccio integrato, tramite interventi ambulatoriali, domiciliari, di "rete" ed eventualmente anche residenziali, rivolti a persone adulte con problemi di salute mentale, si registra un numero di nuovi utenti pari a 4.928 ed un numero di utenti in carico pari a 9.371.

Per la Neuropsichiatria Infantile il dato "Nuovi Utenti" 2019, come per il 2018, prende in considerazione esclusivamente gli utenti che non avevano avuto precedenti contatti con il servizio; a questi devono aggiungersi gli "Utenti rientrati", 1.026 nel 2019, per un totale 3.705 "Nuovi Casi".

Relativamente al Settore Dipendenze Patologiche, che tratta le persone con disturbi da uso di sostanze psicoattive (droghe, alcol, tabacco) o da gioco d'azzardo, si registrano 3.093 utenti in carico (+4,8% rispetto all'anno 2018) di cui 753 nuovi utenti (in linea rispetto all'anno precedente) ed una minore incidenza di interruzioni nei programmi terapeutico-riabilitativi attivati.

Il settore di Psicologia Clinica opera in maniera trasversale all'interno del DSM-DP. I volumi di utenti qui riportati sono relativi ai pazienti in carico ai servizi U.O. Minori e Famiglie, Centri Adolescenza, Centri Psicologia Clinica Adulti, Terapia Familiare, Psicologia Ospedaliera e delle Cure Intermedie. Per l'anno 2019 registra 2.652 nuovi casi e 4.799 utenti in carico.

Il monitoraggio delle ospedalizzazioni per la Salute Mentale Adulti

Nell'anno 2019, il tasso complessivo di ospedalizzazione in acuto dei residenti maggiorenni nella provincia di Modena è stato pari a 23,0 x 10.000 abitanti. Già negli anni scorsi il tasso della provincia era sceso sotto il tasso regionale (ultimo dato disponibile per la Regione 29,6 x 10.000 nel 2017); questo trend viene confermato per il 2019, con dati che mostrano una stabilizzazione del processo di inversione nelle attività ospedaliere.

Nel calcolo sono state considerate le dimissioni ordinarie effettuate dai reparti psichiatrici delle strutture a gestione diretta dell'Azienda USL di Modena e delle private accreditate.

	Tasso x 10.000 abitanti maggiorenni		
	anno 2019	anno 2018	variazione % 2019 vs 2018
SPDC	7,2	7,5	-4,0%
SPOI	15,8	15,2	3,9%
Totale	23,0	22,7	1,3%

Il 31,3% degli episodi di ricovero si svolge in una struttura a gestione diretta.

Nel 2019 la durata media dei ricoveri ospedalieri avvenuti in tutti i presidi considerati è stata di 11,8 giorni, senza nessuna variazione rispetto all'anno precedente.

	Durata media ricovero (in gg.)		
	anno 2019	anno 2018	variazione % 2019 vs 2018
SPDC Carpi*	18,2	16,9	7,7%
SPDC Modena	8,8	9,4	-6,4%
SPOI Villa Igea	12,3	12,2	0,8%
SPOI Villa Rosa	12,4	12,0	3,3%
Totale	11,8	11,8	0,0%

Nel SPDC di Carpi il valore medio è più elevato in quanto comprende i ricoveri per acuti successivamente assistiti nello stesso reparto con modalità residenziale intensiva, secondo quanto previsto dalla sperimentazione organizzativa in atto.

Il numero complessivo di giornate di degenza aumenta del 2,2%, passando da 18.670 nel 2018 a 19.083 nel 2019.

Per quanto concerne i Trattamenti Sanitari Obbligatorii, si osserva un netto decremento del tasso per 100.000 abitanti adulti che va dal 24,4 del 2018 al 18,1 del 2019.

	Tasso x 100.000 abitanti maggiorenni		
	anno 2019	anno 2018	variazione % 2019 vs 2018
Uomini	21,7	31,8	-31,8%
Donne	14,8	17,5	-15,4%
Totale	18,1	24,4	-25,8%

Autismo: attività di inclusione sociale e comunitaria

Il "Progetto Autismo", approvato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria con Delibera n.81 del 26/3/2014 e n. 83 del 15/5/2014, recepito con Delibera Aziendale n.78 del 20/5/2014, persegue l'obiettivo di definire un piano aziendale organico dedicato ai bambini e agli adolescenti con disturbi dello spettro autistico e alle loro famiglie.

Il progetto prevede tre ambiti d'intervento, di seguito descritti.

- età prescolare (0-5 anni): in questa fascia d'età gli interventi sono tutti erogati dalle strutture dell'Azienda USL, dopo stesura del Piano di Trattamento condiviso con la famiglia; attività certificativa medico-legale (DGR n.1851/2012); attività volte all'integrazione scolastica (nidi, scuole dell'infanzia) secondo quanto previsto dagli accordi di programma provinciali e distrettuali; attività d'integrazione sociosanitaria. Nel 2019 sono stati coinvolti 217 bambini;
- età scolare (6-15 anni): in questa fascia d'età, oltre alle precedenti attività, sono previsti interventi cognitivo-comportamentali secondo la metodologia ABA – Applied

Behavior Analysis, erogati dalle strutture "il Nespolo" dell'Ospedale Privato Accreditato "Villa Igea" di Modena e dalla struttura "La Lucciola ONLUS". Altri interventi educativi e logopedici di gruppo a cicli sono stati erogati presso struttura sanitaria semiresidenziale "la Limonaia" (a gestione diretta dell'Azienda USL) e presso le sedi ambulatoriali distrettuali. Nel 2019 sono stati coinvolti 554 bambini e adolescenti;

- adolescenti che hanno assolto l'obbligo scolastico, ma non quello formativo (16-19 anni): oltre al mantenimento della frequenza scolastica, per questa fascia d'età sono previsti: interventi di formazione al lavoro a carico delle scuole (Istituti superiori nei quali sono iscritti e frequentanti gli utenti) come da normativa scolastica vigente (percorsi di alternanza scuola/lavoro); borse lavoro, stage lavorativi (a carico del SIL); attività di inclusione sociale (attività sportive, soggiorni-vacanze, gestione del tempo libero). Tali interventi sociosanitari sono realizzati mediante convenzioni ad hoc tra l'Azienda USL e gli Enti locali, con la partecipazione delle associazioni (terzo settore) ed eventualmente di privati (cooperative). Nel 2019 sono stati coinvolti tra i 45-50 adolescenti.

Sono state inoltre svolte attività d'inclusione sociale e comunitaria mediante pratiche sportive e musicali. Nel 2019 la pratica sportiva ha riguardato soggetti d'età compresa fra 4 e 20 anni in carico al servizio di NPJA, affetti prevalentemente da disturbi dello spettro autistico e disabilità intellettiva.

Attività per la Salute Mentale in autori di reato non imputabili o parzialmente imputabili

Con la Legge n.9/2012 è stato realizzato il sistema delle Residenze per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS) di tipo detentivo. Si tratta di strutture del sistema sanitario nazionale con la funzione di curare i pazienti autori di reato inseriti su disposizione dell'Autorità Giudiziaria. Con la Legge n.81/2015 il ricovero in REMS è diventata una scelta residuale a favore della applicazione delle misure di sicurezza non detentive. In entrambe le posizioni giuridiche, i pazienti sono titolari di progetti individuali, riabilitativi nella prima, terapeutico-riabilitativi nella seconda.

I pazienti, autori di reato non imputabili o parzialmente imputabili, devono essere considerati, anche per la loro biografia istituzionale, casi ad elevatissima complessità. Per ognuno è richiesto un elaborato sistema di collaborazione intra ed interistituzionale che coinvolge numerosi "attori". Alla consueta articolazione socio-sanitaria ed associativa vanno aggiunti la Magistratura di Cognizione e quella di Sorveglianza, le Forze dell'ordine, la Camera Penale, l'UEPE, i Periti d'Ufficio. I loro progetti terapeutici individuali, quindi, sono a voce polifonica e coincidono, per buona parte, con l'esecuzione penale alternativa alla detenzione.

In tabella vengono riportati gli utenti autori di reato per CSM di afferenza, e la loro posizione giuridica.

Utenti autori di reato per posizione giuridica e CSM di riferimento – Anno 2019

Posizione giuridica	Settore SMA
Arresti domiciliari o custodia cautelare in luogo di cura	9
Misure alternative alla detenzione ²	5
Misure di sicurezza non detentive ³	31
REMS	5
M.A.P ⁴ .e altro	10
Settore Salute Mentale Adulti	64

Attività psicologiche negli Istituti Penitenziari

Il team degli psicologi presso gli Istituti Penitenziari (Casa Circondariale Sant'Anna di Modena e Casa di Reclusione a Custodia attenuata con annessa Casa di Lavoro di Castelfranco Emilia) presenti sul territorio dell'Azienda USL di Modena effettua interventi di valutazione, trattamento psicologico/psicoterapeutico, consulenze e percorsi clinici nell'ambito delle attività di competenza dei Servizi del DSMDP, DCP, Psicologia Clinica.

Nel corso del 2019 gli interventi hanno interessato complessivamente più di 1.600 persone.

Sono state mantenute le priorità di intervento di competenza psicologico clinica in base al Programma Regionale per la salute negli Istituti Penitenziari (Deliberazione della Giunta Regionale 5 maggio 2014, n.588), al Protocollo d'Intesa fra la Regione Emilia-Romagna ed il Tribunale di Sorveglianza di Bologna sulla valutazione psicologica delle persone definite "Nuovi Giunti", al Protocollo Locale per il Rischio Suicidario.

Altri percorsi psicologici attivati sono rivolti al paziente con problematiche di pertinenza psicologica, per definire e monitorare progetti individualizzati multiproblematici e i trattamenti per i detenuti autori di reati a sfondo sessuale.

Una quota di ore viene dedicata alla consulenza ai professionisti e alle attività in integrazione in equipe/staff multiprofessionali.

Tra gli ambiti di intervento si segnalano:

- attività dello Psicologo dei Servizi per le Dipendenze Patologiche: interventi del personale SerT,
- attività dello Psicologo rivolta ai Nuovi Giunti: interventi rivolti ai soggetti che fisicamente entrano in istituto, sia provenienti dalla libertà che trasferiti da altri istituti e rimangono tali (cioè nuovi giunti) per i primi quindici giorni di detenzione,
- prevenzione del rischio suicidario: interventi rivolti a persone non rientranti nella fascia nuovi giunti,

² Ad esempio detenzione domiciliare, affidamento in prova al Servizio Sociale

³ Libertà vigilata

⁴ Messa alla Prova

- attività Psicologica rivolta ai sex offenders detenuti nell'Istituto Penitenziario di Modena: interventi rivolti a pazienti condannati in via definitiva per reati sessuali,
- attività dello Psicologo nell'ambito del Progetto Peer Supporter: che si avvale dell'ausilio di detenuti in funzione di peer supporters (compagni o ascoltatori) addestrati.

Prevenzione**Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica****Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2019

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
			1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
			1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	2	Castelfranco Emilia	1	SIP
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
Totale	11		11	

Le sedi in totale sono 11 (lo stesso numero del 2018).

Obiettivi ed attività dell'esercizio 2019**Prevenzione e promozione della salute**

Nel corso del 2019 sono stati realizzati, in continuità con le attività realizzate nel 2018, programmi di prevenzione e promozione della salute, con particolare attenzione ai soggetti fragili

ed è proseguita la realizzazione dei progetti previsti dal piano locale attuativo del Piano Regionale Prevenzione 2015-2019.

Per quanto riguarda il lavoro svolto dal Dipartimento di Sanità Pubblica sono state garantite le attività istituzionalmente dovute e quelle in risposta alle diverse emergenze.

Particolare rilevanza anche in termini di impegno di risorse ha avuto la realizzazione delle campagne vaccinali previste dal nuovo Piano Regionale di Prevenzione Vaccinale. Sono inoltre stati sviluppati alcuni piani coordinati già avviati negli anni precedenti (relativi alla prevenzione della legionellosi, alla promozione dell'attività motoria, alla presa in carico del bambino sovrappeso e obeso, alla sicurezza alimentare e alla prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro).

Nel corso del 2019, come negli anni precedenti, le attività di educazione e promozione della salute sono state svolte all'interno del Programma di Promozione della Salute dell'Azienda USL di Modena, che si propone lo scopo di rafforzare le iniziative di promozione della salute per favorire stili di vita salutari, sia nei confronti della popolazione in generale sia delle persone fragili.

E' stata ulteriormente implementata la Policy Aziendale per lo sviluppo di politiche per la salute attraverso la co-progettazione di strategie di promozione di benessere psico-fisico nei luoghi di vita e di lavoro e di contrasto allo sviluppo di patologie legate agli stili di vita.

Di seguito vengono presentati i dati relativi alle attività di promozione della salute svolti nell'ambito di progetti di comunità.

Promozione della salute a scuola

Il Programma di Promozione della Salute dell'Azienda USL di Modena si propone lo scopo di rafforzare le iniziative di promozione della salute per favorire stili di vita salutari, sia nei confronti della popolazione in generale sia delle persone fragili. Per quanto riguarda la Promozione della Salute nelle Scuole, in continuità con la positiva esperienza di collaborazione e co-progettazione con le Associazioni di volontariato e gli Enti locali sono state svolte diverse attività e iniziative, che hanno visto nell'anno scolastico 2019-2020 nella Provincia di Modena la partecipazione di 44.504 Studenti, 1.244 Docenti e 353 ATA (aggiornato al 30.11.2019). Le attività di educazione e promozione della salute sono state interrotte nel marzo 2020 a causa dell'emergenza Covid senza la possibilità di completare il programma degli interventi previsti per l'anno scolastico 2019-2020. In coerenza con la Policy Aziendale per lo sviluppo di politiche per la salute sono stati implementati progetti di promozione della salute aventi come obiettivo:

- favorire l'adozione di una sana alimentazione e di uno stile di vita attivo;
- scoraggiare la sperimentazione e l'abitudine al fumo di sigarette;
- prevenire il consumo di sostanze psicoattive illegali;
- ritardare l'iniziazione e ridurre i consumi di bevande alcoliche;
- intercettare precocemente il disagio psicologico in adolescenza attraverso la collaborazione tra gli sportelli di consulenza psicologica presenti negli istituti scolastici e i servizi del Dipartimento Salute Mentale;

- educare all'affettività e sessualità (la gestione del corpo e dei suoi cambiamenti, i rapporti con i pari e tra generi, i legami affettivi e le emozioni, la salute riproduttiva);
- promuovere il benessere psicologico diretto al contrasto del disagio adolescenziale (bullismo, suicidio, ritiro sociale, esordi psicotici, gioco d'azzardo).

Allo scopo di favorire il confronto e la collaborazione tra Azienda Sanitaria, Scuola, Associazioni di volontariato ed Enti locali si sono tenuti, nel corso del 2019, diversi incontri (21 gennaio 2019, 5 settembre 2019, 14 ottobre 2019). Durante questi incontri sono stati raccolti i bisogni e le esigenze portati dal mondo della Scuola, degli Enti e delle Associazioni di volontariato rendendo possibile la co-progettazione di progetti di promozione della salute sui temi del Diabete tipo 1, disturbi del comportamento alimentare (DCA), HIV/AIDS (Modena pride 1 Giugno 2019) e sensibilizzazione alle vaccinazioni HPV ed Epatite A, rianimazione cardiopolmonare, funzionamento dei servizi di soccorso e pronto soccorso.

Parallelamente nel 2019 si è dato corso all'attuazione dei progetti di intervento previsti nel PRP, Sezione 5:

- **Progetto 5.2 - Infanzia a colori:** partecipazione di n.9 Scuole Primarie e n.13 Scuole Infanzia con il coinvolgimento dell'80% delle classi;
- **Progetto 5.3 - Paesaggi di Prevenzione:** partecipazioni di n.4 Istituti Scolastici Secondari di primo grado e n.4 Istituti scolastici secondari di secondo grado;
- **Progetto 5.4 - Scuole Libere dal Fumo:** Partecipazione di n.11 Istituti scolastici secondari di secondo grado e n.2 Istituti scolastici secondari di primo grado aderenti, con 77 classi che hanno completo il monitoraggio;
- **Progetto 5.6 - Fra rischio e piacere:** Partecipazione di n.48 Istituti con n.46 classi che hanno partecipato in modo completo al monitoraggio;
- **Progetto 5.7 - Educazione all'affettività e sessualità:** Partecipazione di n.48 Istituti di II grado con 295 classi che hanno completato il monitoraggio.

Nel 2019 è stata ripetuta l'iniziativa Natale a Colori (obiettivo di trasmettere i valori dell'accoglienza, dono e gratuità alle giovani generazioni) che contando anche sul coinvolgimento di Comuni, soggetti privati e associazioni di volontariato, ha visto la partecipazione di n.6.880 bambini, appartenenti a 303 classi di n.63 Scuole primarie di I grado e Scuole dell'infanzia con la partecipazione di migliaia di bambini di tutta la provincia di Modena.

Promozione della sana alimentazione

Nel corso del 2019 sono state realizzate numerose attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione, che hanno interessato in particolare il mondo della scuola, raggiungendo circa 6.000 bambini e ragazzi.

In particolare i principali **progetti realizzati nelle scuole modenesi** nell'A.S. 2019/2020 sono i seguenti:

- **Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto",** indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, che ha complessivamente riguardato 61 scuole, 241 classi, 5.118 alunni,

122 insegnanti. E' inoltre stato svolto 1 corsi di formazione indirizzato agli insegnanti, che ha coinvolto 20 docenti.

- Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di I° grado, che ha coinvolto con il percorso standard 465 alunni e con il percorso in autogestione 53 alunni, per un totale di 518 alunni.
- Promozione della distribuzione automatica salutare a scuola nell'ambito del progetto regionale "Mangiar sano da più slancio alla vita": sono stati coinvolti 2 istituti superiori.

A questo vanno aggiunte 20 iniziative divulgative indirizzate alle scuole, di cui 15 con il coinvolgimento dei famigliari e 5 indirizzate direttamente agli alunni.

Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2019, il 99% delle scuole (437/439) ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN). Nel 2019 sono stati espressi 175 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute, con 1 sola eccezione, entro i 30 giorni previsti dallo standard, e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche richieste, a 7 fra commissioni mensa ed incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

Per quanto riguarda i **Progetti di Empowerment di Comunità** per la promozione di sane abitudini alimentari e di una regolare attività fisica, sono proseguiti i progetti attivi in 11 territori (Comune di Pavullo, Comuni di Castelfranco Emilia/S Cesario s/Panaro, Comune di Soliera, Comune di Vignola, Comune di Savignano s/Panaro, Comune di Mirandola, Comuni di Lama Mocogno e Polinago. Comune di Nonantola, Comuni di Sestola-Fanano-Montecreto, Comune di Maranello, Comune di Cavezzo). Infine, è proseguita l'attività del tavolo di lavoro, con funzionari dell'Assessorato alla Salute e ufficio "Città sane" del Comune di Modena, come supporto tecnico-scientifico ai progetti educativi rivolti alle scuole denominati "Informa a scuola" che rappresenta un ulteriore esempio di Progetto di Comunità. In questo territorio sono in corso da 2 anni, azioni per implementare in numero di scuole aderenti al progetto e per valutare l'efficacia dello stesso, in collaborazione con l'Istituto di Igiene dell'Università di Modena. Complessivamente sono stati effettuati 22 incontri dei gruppi di lavoro.

Progetto di sorveglianza nutrizionale "Okkio alla Salute 2019". Il monitoraggio delle abitudini alimentari e motorie nella popolazione è essenziale per individuare le priorità d'azione, modulare gli interventi preventivi o correttivi ed eventualmente valutarne gli effetti. In tal senso la sorveglianza nutrizionale è preliminare e si integra strettamente con tutti i progetti educativi e di promozione della salute realizzati nel nostro territorio con particolare riferimento ai "Progetti di Comunità". Nella prima metà dell'anno 2019 è stata realizzata la raccolta dati correlata al progetto nazionale OKKIO ALLA SALUTE 2019, rivolto alle terze classi della scuola primaria, che ha coinvolto complessivamente 24 istituti e 27 classi. In 578 bambini sui 608 iscritti (91%) è stata completata la rilevazione. L'intervento ha richiesto la piena collaborazione ed il coinvolgimento delle dirigenze scolastiche e degli insegnanti.

Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica

Nel 2019 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio, Modena e Carpi, ed è stato attivato inoltre un ambulatorio di Medicina dello Sport presso la Casa della Salute di Castelfranco Emilia nel mese di dicembre.

Il Servizio di Medicina dello Sport ha inoltre dovuto fare a meno di un'unità di Dirigente Medico per richiesta di trasferimento in altra regione per ricongiungimento familiare della durata di 3 anni, e questo ha causato una riduzione del volume delle certificazioni erogate.

Complessivamente a livello provinciale sono state eseguite 10.511 visite per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili.

Oltre all'attività certificativa, numerosi sono i progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sviluppati nel 2019 dal Servizio di Medicina dello Sport.

Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative

All'Azienda USL di Modena è stata assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping.

Nell'ambito del contrasto al doping nel 2019 sono stati realizzati 68 eventi di formazione/informazione di cui 15 per società sportive. Sono state eseguite 42 consulenze farmacologiche ad atleti. Sono state realizzate 200 valutazioni del profilo ematochimico di atleti per la valutazione dello stato di salute nelle varie fasi della stagione sportiva per differenti discipline (pallavolo, ciclismo, triathlon, calcio), è stato inoltre condotto uno studio sugli effetti della criosauna sugli atleti ed i mediatori dell'infiammazione che ha prodotto la relazione dal titolo: Anti-inflammatory effects of whole-body cryotherapy in non-professional athletes comunicata il 12/09/2019 nel contesto del II Joint Meeting of the German Society for Immunology (DGfI) and the Italian Society of Immunology, Clinical Immunology and Allergology (SIICA).

Per le attività del Centro Regionale Antidoping sono state prodotte relazioni per la partecipazione a convegni tra cui l'evento organizzato a Napoli dalla Società Italiana di Prevenzione Cardiovascolare (21-23 marzo) ed a Messina dalla Società Italiana Medicina di Laboratorio (10-11 aprile).

Gruppi di cammino

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino (37 gruppi di cammino censiti in provincia, di cui 3 seguiti direttamente dal Servizio).

E' stato organizzato un nuovo gruppo di cammino a Lama Mocogno in seguito alla formazione svolta a Pavullo per walking leader.

Disabili e Sport

Sono state 200 le visite effettuate nel 2019. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione,

con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione.

"Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata"

Al 31/12/19 risultano essere 33 le palestre iscritte negli elenchi delle "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata".

Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica

Anche nel 2019 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia. Nel corso del 2019 sono stati visitati complessivamente 80 soggetti avviati ai percorsi AMA.

Programmi di Screening oncologici

Nella tabella seguente sono riportati i dati sulla copertura raggiunta nel 2019 dai tre programmi di screening oncologici, confrontati con i rispettivi obiettivi regionali.

Estensione dei programma di screening oncologici	
Obiettivo regionale - Atteso 2019	Risultati conseguiti al 31.12.2019
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening cervicale 95-100%	screening cervice valore realizzato: 99,6%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico 95-100%	screening mammografico valore realizzato: 95%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto 95-100%	screening colon retto: valore realizzato: 99,1%

L'estensione degli inviti è molto positiva per tutti e 3 gli screening nel 2019.

Adesione ai programmi di screening oncologico	
Atteso 2019 (DGR n.977/2019)	Risultati conseguiti al 31.12.2019

screening cervice: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >= 60%; valore accettabile: >= 50%	screening cervice valore realizzato: 68,8%
screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >= 70%; valore accettabile: >= 60%	screening mammografico valore realizzato: 71%
screening colon retto: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >= 60%; valore accettabile: >= 50%	screening colon retto valore realizzato: 51,9%

L'adesione degli invitati a sottoporsi a screening è ottimale per lo screening della cervice e del mammografico, mentre sempre positiva ma accettabile per il colon retto.

Tempi di refertazione

Screening mammografico

	dal 01/01/2018 al 31/12/2018	dal 01/01/2019 al 31/12/2019	Indicatore di qualità RER
Refertazione negativa entro 21 gg.	79,70%	86,00%	sotto 21 gg. accettabile >90% desiderabile 95%
Attesa 2° livello entro 30 gg.	95,70%	61,40%	>90%

Nell'anno 2019 si è registrato un miglioramento nei tempi di refertazione negativi entro i 21 giorni rispetto all'anno precedente. Il miglioramento è stato comunque limitato da un minor numero di mammografie refertate nel mese di giugno, a causa di un'assenza per maternità e di due malattie prolungate. La criticità è stata prontamente recuperata già a luglio, con il dato già tornato al 99%, ma la media annuale indica il 86%.

Il raggiungimento dell'obiettivo dell'attesa 2° livello è stato penalizzato dalla mancanza di personale infermieristico (assenze prolungate e reiterate per malattia) e di conseguenza è stato necessario ridurre il numero di prestazioni, a causa della riduzione del numero degli ambulatori. La programmazione di esami biotipici non eseguibili nella stessa seduta del richiamo, inoltre, ha comportato una perdita del 25%-30% dei posti di richiamo 2° livello.

Screening della cervice

Tempistica screening della cervice

	dal 01/01/2018 al 31/12/2018	dal 01/01/2019 al 31/12/2019	Indicatore di qualità RER
Refertazione intervallo test refertazione <21 gg.	94,50%	99,70%	entro 21 gg. >70% valore accettabile
Refertazione intervallo refertazione <30gg.	98,30%	100%	valore desiderabile entro 30 gg. >85
Approfondimenti di 2° livello iter diagnostico (colposcopie entro 56 gg.)	84,10%	86,00%	indicatore di qualità RER entro 56 gg. >90%

Rispetto all'anno 2018, nel 2019, si è registrato un miglioramento dei tempi di refertazione dei negativi e anche dei tempi di approfondimento di 2° livello, anche se continua ad osservarsi un mancato standard ottimale, dovuto ad un aumento degli invii a colposcopia superiore all'atteso, positività superiore ai dati di letteratura e minore negativizzazione del Test HPV, dopo un anno rispetto all'atteso.

Sono state di conseguenza intraprese azioni di miglioramento, dalla riorganizzazione delle agende all'ottimizzazione dei tempi di esecuzione.

Screening colon retto

I tempi di refertazione nell'anno 2019 hanno mantenuto livelli ottimali.

Tempistica screening colon retto

	dal 01/01/2018 al 31/12/2018	dal 01/01/2019 al 31/12/2019	Indicatore di qualità RER
Refertazione negativa	100%	99,98%	entro 21 gg. accettabile >90% entro 15 gg. desiderabile >90%
Attesa 2°livello entro 30 gg.	95,20%	96,20%	accettabile >90% desiderabile >95%

Azioni di miglioramento intraprese

Nell'ambito dei programmi di screening oncologico sono state realizzate nel corso dell'anno 2019 le seguenti azioni di miglioramento:

Screening cervice:

- a novembre 2019 è stato realizzato un Seminario dedicato ai Colposcopisti sulla Good Practice sul secondo e terzo livello;
- implementata l'offerta gratuita della vaccinazione anti HPV alle donne trattate per lesioni HPV corrette CINII+ secondo Delibera Regionale n.1045 del 24/06/2019;
- sono state predisposte le basi per inviare un invito di sollecito "Sollecitone" (come richiesto dalla RER), dopo 910 giorni alle donne non rispondenti all'invito HPV standard. Progetto portato a termine a gennaio 2020.

Screening colon retto:

- apertura di 15 nuovi punti di raccolta per la consegna autonoma dei campioni per lo screening del colon retto, all'interno delle Case Della Salute e di punti aziendali strategici;
- invio esito negativo a FSE.

Screening mammografico:

- creato gruppo di lavoro per le ottimizzazioni delle agende, che ha visto coinvolte diverse figure professionali, allo scopo di ottimizzazione delle risorse e degli spazi a vantaggio dell'adesione allo screening.

Inoltre è terminato il percorso di affiancamento ed inserimento del personale per la creazione ed attivazione di un Call Center Unico degli Screening oncologici.

Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze **PASSI e PASSI d'Argento**, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale per entrambe le sorveglianze. Le attività inerenti i sistemi di sorveglianza sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Per quanto riguarda la sorveglianza **PASSI**, nell'ambito del coordinamento regionale, sono stati 3 effettuati incontri di aggiornamento con i coordinatori aziendali e sono state prodotte 7 schede regionali (fumo, alcol, alimentazione, stato nutrizionale, attività fisica e due sulla mobilità attiva) e sono state predisposte la sezioni specifiche per il volume sugli screening oncologici della collana regionale Contributi.

In ambito aziendale per PASSI sono state effettuate 414 interviste aziendali PASSI e altre 109 effettuate nei due sovra campionamenti distrettuali di Pavullo nel Frignano (53) e Vignola (66). Sono state prodotte 7 schede aziendali (fumo, alcol, alimentazione, stato nutrizionale, attività fisica e due sulla mobilità attiva).

A livello nazionale, oltre al supporto a Gruppo Tecno, coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità, è proseguita la collaborazione con AIRTUM e AIOM (che ha portato anche nel 2019 tra le altre cose alla stesura di alcuni capitoli nei volumi "I numeri del cancro" come già nel 2017 e 2018) e con le Rete delle Città Sane, predisponendo un file con gli indicatori Passi per tutte le città delle Rete.

Per **PASSI d'Argento**, in ambito regionale, è stato predisposto il piano di campionamento regionale complessivo e l'effettuazione del primo stadio del campionamento a cluster PASSI d'Argento 2019 per tutte le Aziende USL emiliano-romagnole, con l'individuazione dei Comuni stratificati per Azienda USL, 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del territorio), sesso ed età (5 classi).

Si sono supportati i campionamenti aziendali delle Aziende USL di Ferrara, Imola e Parma. E' stato individuato, mediante selezione pubblica, il service esterno per la realizzazione delle interviste PASSI d'Argento su tutto il territorio regionale. E' stata eseguita la formazione frontale a tutti gli intervistatori (Modena, 18.07.2019) con valutazione individuale di ogni singolo intervistatore attraverso interviste simulate ed è stato effettuato il coordinamento e la gestione delle attività del service esterno R&I.

In ambito aziendale, per PASSI d'Argento sono state assegnate e completate, come da protocollo entro il 28.02.2010, 230 interviste Passi d'Argento, di cui 190 aziendali e 40 di sovra campionamento aziendale).

Sono state prodotte 4 schede regionali e 2 aziendali e si è organizzato un seminario regionale di presentazione dei risultati (Bologna, 26.11.2019).

Per quanto riguarda **HBSC** (sorveglianza adolescenza), è iniziata una attività di supporto analitica alla Regione per la realizzazione di un rapporto regionale.

Registro di mortalità

L'attività del Registro di mortalità si è divisa tra la gestione giornaliera dell'archiviazione e del rilascio agli aventi diritto dei certificati di decesso e l'attività finalizzata all'utilizzo epidemiologico del dato che è riassumibile nei due punti seguenti:

- acquisizione dei dati di mortalità, cercando di migliorare le fasi di certificazione e codifica;
- produzione di analisi di mortalità di interesse aziendale e regionale, curando sia le analisi statistiche che la diffusione delle informazioni.

Nel 2019 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato e inserito in totale 7.503 schede codificate e inserite nel portale regionale e ha rilasciato 237 attestazioni delle cause di decesso.

Le azioni, comprese quelle a supporto del coordinamento regionale, sono state:

- formazione rivolta agli operatori dei Registri di mortalità dell'Emilia-Romagna finalizzata al miglioramento della qualità dei processi operativi;

- prosecuzione dell'analisi di valutazione della accuratezza della compilazione di un campione regionale di schede ISTAT certificate nel 2018 e condivisione degli strumenti metodologici per la formazione dei medici certificatori;
- realizzazione di un dizionario di codifica da utilizzarsi con il software di codifica automatica IRIS, la cui introduzione in Emilia-Romagna è prevista a partire dal 2020;
- controllo della qualità della codifica regionale su un campione di schede codificate nel 2018. Creazione di un percorso di formazione per i codificatori regionali basato sugli esiti di detta attività;
- realizzazione di un progetto di miglioramento finalizzato all'adeguamento delle attività di rilascio agli aventi diritto dell'attestazione di morte ISTAT e di gestione del Registro di mortalità alla luce del nuovo regolamento UE sulla privacy che permesso per uno scambio di esperienze e di una fruttuosa formazione interna al Servizio;
- controllo delle tempistiche di chiusura della banca dati regionale;
- sviluppo di analisi di mortalità per causa di interesse regionale:
 - raccolta e analisi del dato di mortalità per overdose in Emilia-Romagna (2009-2017) e comunicazione del dato in Regione. Attività resa possibile dalla raccolta dei dati post chiusura banca dati provenienti dai singoli registri di mortalità;
 - analisi e approfondimento di un eccesso di mortalità per melanoma sul territorio di Imola che si è rivelato dovuto ad un errore di codifica. Per ovviare a questo problema è stato chiesto alla regione di poter modificare tale inserimento errato in banca dati;
 - invio di dati di mortalità generale regionale per età (periodo 2014-2016) al Servizio Statistico della Regione;
 - avvio delle attività volte alla realizzazione di un Atlante regionale delle cause di morte 2015-2018.

Registro Tumori (RT) della provincia di Modena

Le attività 2019 sono state:

- completamento della registrazione dei nuovi casi di neoplasie incidenti anno 2017; avviata la registrazione della casistica 2018: esaminati 2.650 casi di cui 2.421 inseriti in incidenza;
- stadiazione delle sedi: mammella, colon retto, melanoma e tiroide;
- preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi mammella con codice screening;
- studi di alta risoluzione in collaborazione con enti esterni;
- prosecuzione delle attività comuni con le Azienda USL di AVEN finalizzate a rafforzare la formazione comune e a produrre analisi di pool dell'incidenza 2015-2016. Sono stati effettuati 4 incontri formativi;

- avvio dell'integrazione del Registro Tumori di Modena nel neonato Registro Tumori regionale dell'Emilia-Romagna le cui prime attività sono state l'avvio di una formazione comune in tema di privacy e il conferimento dell'intera banca dati all'IRST di Meldola dove ha la sede il Registro. E' stato effettuato un incontro formativo in tema di privacy e due incontro del gruppo di coordinamento.

Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring)

Nato come progetto aziendale, è diventato regionale nell'ambito del PRP 2015-2018. Si tratta di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione finalizzato all'emersione di tali patologie quando di origine professionale. Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia ha svolto un'attività di supporto al Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPSAL), mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare al Registro Tumori di Milano, ricevendo dati di ritorno e adattando le banche, rendendo disponibili tali dati allo stesso SPSAL, su piattaforma informatica comune, ed il risultato di analisi ad hoc suppletive.

Ha inoltre coadiuvato i colleghi nella scelta dei comparti produttivi e della tipologia di tumori sui quali concentrare l'attenzione, nella predisposizione di studi di approfondimento e nell'analisi statistico/epidemiologica degli stessi.

Coerentemente con le indicazioni regionali e l'istituzione formale del COR (Centro Operativo Regionale), anche nel corso del 2019 le attività sono state infatti condizionate negativamente dal ritardo con cui l'INPS ha fornito all'INAIL i dati sui comparti produttivi dei lavoratori oggetto di indagine. Nel 2019 INAIL ha restituito le sue analisi per il periodo 2008-2015 e sono state effettuate le attività a cascata di lettura e interpretazione delle analisi.

Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso a livello regionale nel 2017 nell'ambito del PRP 2015-2018, il progetto, coordinato dal Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Oltre a quelle formative e comunicative è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto. Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha contribuito al progetto predisponendo e garantendo la manutenzione degli strumenti cartacee e del relativo software, ha assistito i MC nell'uso di questi strumenti, ha raccolto i dati ed ha effettuato le necessarie elaborazioni.

In particolare nel corso del 2019 sono stato prodotti due rapporti: uno provinciale, con i dati raccolti negli anni 2015-2018, ed uno regionale con i dati del 2017-2018. E' stata prestata attività di tutoraggio continua durante la formazione sul campo per i MC provinciali, fornendo assistenza e formazione all'uso del software PSALL anche a tutte le Aziende USL regionali. E' stata predisposta la comunicazione dei principali risultati, presentati in occasione del seminario ASL_incontri 2019 svoltosi a Bologna il 16.10.2019.



Progetti di Health Equity Audit aziendali

Nel corso del 2019, per agire sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del territorio aziendale, sono stati sviluppati due nuovi HEA, relativi al percorso screening del tumore alla mammella e dello screening per tumore al colon retto. Obiettivo degli HEA è, a partire dall'analisi del bisogno/domanda potenziale di un determinato servizio, qual è il grado di risposta (quale quota di popolazione viene presa in carico dai servizi aziendali), capire se vi sono gruppi di popolazione che accedono ai percorsi con più difficoltà o che non accedono, se vi sono differenze nel tempo in termini di aderenza e di compliance, quali sono i motivi di tali differenze e quali possono essere le azioni di rimozione degli ostacoli che agiscono in modo diverso rispetto alle caratteristiche (sociali, economiche, culturali, ecc) della popolazione di riferimento.

Nel corso del 2019 si è anche svolto un monitoraggio dell'HEA sviluppato nel 2018 relativo al percorso Diabete di tipo 1 il cui sviluppo e la contestuale analisi del Patient Journey aveva portato ad una sua semplificazione con riduzione dei momenti di contatto inutili/a basso valore tra paziente e servizi aziendali.

Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2019 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali.

Progetto "Profilo di salute regionale"

Nel corso del 2019 è stato dato un forte supporto alla realizzazione del profilo di salute della Regione Emilia-Romagna, completando tutte le attività di competenza (contributo alla cabina di regia regionale e alla redazione di 5 capitoli) e si è alla sua presentazione regionale il 14 ottobre 2019 a Bologna.

Su mandato regionale inoltre sono state avviate le attività per la realizzazione di un profilo regionale WEB aggiornato.

Analisi di una coorte di modenesi esposti ad inceneritore

Nel 2019 sono proseguite le valutazioni degli effetti sulla salute provocati dall'inceneritore urbano su una coorte di soggetti esposti dal 1981 al 2013 in ottemperanza alla richiesta regionale di effettuare una pubblicazione scientifica con cui ottenere un solido referaggio esterno e quindi una robusta validazione internazionale.

Sorveglianza ondate di calore

L'attività è svolta settimanalmente nel periodo estivo tra maggio e settembre ed ha previsto nel 2019:

- rilevazione dei decessi da parte dei comuni della provincia di Modena,
- rilevazione degli accessi in PS e ricoveri negli ospedali del territorio,
- rilevazione indice di Thom,
- produzione del report settimanale "Sorveglianza mortalità estiva e accessi in pronto soccorso",
- produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva.

Studio Longitudinale Emiliano

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenzia Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitani per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".

Bike to Work Modena

E' un progetto del Comune di Modena, finanziato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATM) per promuovere la mobilità sostenibile in ambito urbano.

Le azioni del Servizio sono volte alla valutazione degli effetti sulla salute delle persone che partecipano al progetto Bike to Work Modena nel biennio di sua applicazione. Nel 2019 ha terminato fin già fine agosto tutte le sue attività preparatorie (questionario, software, ecc.) in tempo per essere pronti con l'operatività che era prevista settembre 2019; il Comune di Modena però non ha dato avvio al progetto.

Informazione per la Prevenzione collettiva

Nel corso del 2019 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato:

- sviluppo e manutenzione delle aree internet (www.ausl.mo.it/dsp) ed intranet (www1.dipprev) del Dipartimento di Sanità Pubblica.

L'area DSP del sito si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza fornendo, oltre a contenuti informativi dettagliati, anche servizi diretti come ad esempio la prenotazione dei corsi di formazione per gli alimentaristi. Contiene diverse aree configurabili come vere e proprie extranet come, ad esempio, le aree dedicate ai Medici di Medicina Generale ed ai Pediatri di Libera Scelta, ai componenti delle Commissioni Autorizzazioni Strutture Socio-Sanitarie, agli operatori DSP che

effettuano servizio di guardia igienica, quelle dedicate al gruppo di lavoro nazionale sulla mortalità e ai coordinatori aziendali PASSI della Regione Emilia-Romagna;

- sviluppo del sito del Progetto Inform@zione realizzato dall'Azienda USL di Modena in collaborazione e per conto della Regione Emilia-Romagna, dell'INAIL regionale e nazionale (www.progetto-informazione.it);
- realizzazione di 7 newsletters dipartimentali dedicate a singoli settori di interesse (www.ausl.mo.it/dsp/newsletter);
- *Modena Prevenzione & Sicurezza*, che si occupa della divulgazione di informazioni e di corsi sul mondo della sicurezza sul lavoro (oltre 4.000 destinatari): 2 numeri;
- *Modena in Salute* che divulga informazioni a carattere epidemiologico in provincia di Modena (oltre 1.000 destinatari): 4 numeri;
- *Informati!* sui rischi connessi ai viaggi internazionali ed è inviata a tutte le agenzie viaggio della provincia di Modena (140 destinatari): 1 numero;
- sviluppo di attività comunicative mirate ai lavoratori in edilizia all'interno di un apposito gruppo di lavoro dipartimentale con particolare attenzione alla prevenzione dei colpi di calore.

Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

Gestione emergenza profughi

La gestione dei profughi del Progetto "Mare Nostrum" e "Triton" trasferiti nel territorio provinciale dell'Azienda USL di Modena è svolta dal 2014 sotto il coordinamento del Servizio Igiene Pubblica.

Nelle fasi di maggior afflusso di profughi sul territorio nazionale si è verificato, anche in provincia di Modena, il trasferimento diretto di numerosi soggetti non visitati e non sottoposti preventivamente, da parte del Centro di Accoglienza di Bologna (HUB), a visita medica ed RX-torace per lo screening della TB.

Dal 2018 si è assistito ad una progressiva riduzione dei trasferimenti diretti, e nel 2019 sono stati assicurati comunque accertamenti di screening a 59 profughi che ne avevano necessità; al 31.12.2019 risultano presenti nel territorio provinciale dell'Azienda USL di Modena 1.381 assistiti dalla Prefettura tramite 7 Cooperative da questa incaricate.

Per quanto riguarda le prestazioni vaccinali, dall'aprile 2018 le linee guida regionali prevedono la vaccinazione contro difterite-tetano-pertosse, poliomielite, epatite B, morbillo-parotite-rosolia, varicella). Complessivamente negli anni 2015 - 2019 il SIP-PMI ha dedicato 398 sedute aggiuntive dedicate ai profughi somministrando 15.439 dosi delle previste tipologie di vaccini.

I richiedenti asilo frequentemente provengono da aree ad elevata diffusione di tubercolosi; a tale proposito nel corso del 2019 sono stati individuati:

- n.18 casi di infezione latente tubercolare (14 nel 2018),
- n.2 casi di tubercolosi in atto,
- n.1 caso di tubercolosi extra-polmonare.

Sorveglianza delle malattie infettive

Il sistema di sorveglianza e controllo delle malattie infettive è consolidato ed integrato tra le diverse articolazioni coinvolte.

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Le segnalazioni pervenute all'igiene pubblica nel 2019 sono state 2.957 (2.651 nel corso del 2018) ed hanno comportato l'esecuzione di 967 indagini epidemiologiche con 4.739 interviste a cittadini.

Piani di controllo specifici

Controllo della tubercolosi

Nella tabella seguente sono riportati i test secondo Mantoux eseguiti ai fini del controllo della tubercolosi dal Servizio di Igiene Pubblica nel territorio provinciale dal 2012 al 2019.

Anno	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Numero test eseguiti	1.117	1.551	1.217	1.165	932	974	817	849

Malattie trasmesse da vettori

Tutti i casi, anche solo sospetti, di arbovirosi sono stati gestiti secondo le indicazioni regionali (inclusi gli aspetti di bonifica ambientale in emergenza gestiti dai comuni di residenza coordinati dal SIP).

Mentre nel 2018 sono state gestite 103 segnalazioni, nel corso del 2019 il numero complessivo è risultato pari a 35, così distribuite:

- forme neuro-invasive da virus WND: n.5 segnalazioni (3 casi confermati; 1 caso probabile; 1 non caso),
- febbre di Chikungunya: n.4 segnalazioni (1 caso confermato; 3 non casi),

- febbre di Dengue: n.21 segnalazioni (11 casi confermati; 1 caso probabile; 9 non casi),
- infezione da Zika virus: n.1 non caso,
- Toscanavirus: n.4 casi confermati.

Nel corso del 2019 particolare attenzione è stata riservata non solo ai tradizionali aspetti comunicativi, ma anche alle iniziative atte a favorire un ruolo più attivo sia da parte dei comuni che della cittadinanza. In tale ambito sono state realizzate 12 assemblee pubbliche e 7 incontri organizzativi, è stato realizzato e pubblicato sul sito aziendale un manuale di gestione delle aree scolastiche (Proteggi la tua Scuola, consultabile al link <http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/37590>, sono stati attivati tre progetti pilota "Adotta una Scuola" in collaborazione coi comuni di Carpi, Formigine e Maranello).

Leishmaniosi e Malattia di Lyme in provincia di Modena – anno 2019

Nel 2019 sono stati segnalati e gestiti:

- 16 casi umani di Leishmaniosi (4 in forma viscerale e 12 in forma cutanea),
- 12 casi confermati di Malattia di Lyme (oltre a 2 "non casi").

Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA)

Riguardo alle MTA è proseguita l'applicazione del protocollo dipartimentale, per assicurare il coordinamento degli interventi tra i servizi coinvolti (SIP-SIAN-Servizio Veterinario) ai fini di una efficace gestione dei casi segnalati. Nel 2019 si sono verificati e sono stati gestiti 8 focolai di malattie trasmesse da alimenti e, come da indicazione regionale, è stata formalizzata la specifica figura di referente aziendale in un medico di igiene pubblica.

Legionellosi

Negli ultimi anni si è assistito ad un sensibile incremento di segnalazioni di Legionellosi. Alla segnalazione fanno seguito i necessari approfondimenti epidemiologici e, a cura della branca Sip dedicata all'igiene del territorio e dell'ambiente costruito, la ricerca delle possibili fonti di esposizione mediante campionamenti delle fonti idriche di esposizione. La tabella che segue sintetizza i dati relativi alle segnalazioni e ai campionamenti.

Nell'ambito della realizzazione del Piano Regionale di Prevenzione, negli ultimi anni sono stati organizzati seminari di sensibilizzazione, approfondimento scientifico e gestionale a favore delle figure di responsabilità e di gestione di realtà emergenti come occasione di esposizione al rischio di contagio: Strutture Socio-Sanitario e Socio-Assistenziale, contesti produttivi.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
n. segnalazioni	30	20	33	33	53	67	38	61	79	120
campionamenti								304	347	503

Attività vaccinale**Vaccinazioni pediatriche**

Particolare attenzione anche nel 2019 è stata data al piano vaccinale, sia per la popolazione adulta che per quella in età pediatrica ed adolescenziale, per l'attuazione degli obiettivi posti dalle indicazioni ministeriali e regionali che consideravano il biennio 2017/2019.

Il calendario vaccinale pediatrico, gestito dal servizio di Pediatria di Comunità del Dipartimento delle Cure Primarie, in vigore dal 1/1/2019, prevede per tutti i nuovi nati l'offerta del vaccino Esavalente, del vaccino contro lo Pneumococco e del Rotavirus e della vaccinazione contro il Meningococco B, tutti con un ciclo a 3 dosi. Ai 12/13 mesi di vita la vaccinazione contro Meningococco ACWY e MRPV (morbillo, rosolia, parotite, varicella). Ai 5 anni richiamo di MPRV e di vaccino DTP-IPV (difterite, tetano, polio, pertosse). Agli 11 anni vaccinazione contro Papillomavirus (HPV) offerto a maschi e femmine con ciclo a 2 dosi. Ai 13 anni richiamo dTp-IPV (difterite, tetano, polio, pertosse) e Meningococco ACWY.

Oltre a questo vanno considerati gli ingressi di minori in fasce di età diverse da queste previste ed i recuperi dei minori non vaccinati, compresa l'offerta gratuita della epatite A ai minori fino a 6 anni e della varicella per i suscettibili di qualunque età.

Per le vaccinazioni pediatriche, nel 2019, si è proceduto all'avvio del percorso sanzionatorio per gli inadempienti. E' stata deliberata la procedura aziendale per la gestione della parte sanzionatoria della legge 119/2017 e sono state effettuate le prime elaborazioni e prodotti e inviati i primi verbali di sanzione dell'inadempienza (a dicembre 2019 con 63 verbali inviati alla corte dei nati del 2017).

Nel corso del 2019 l'attività vaccinale è stata caratterizzata dal proseguimento del nuovo calendario vaccinale adottato l'anno precedente.

Come si può vedere nella tabella sottostante, riportante le dosi effettuate negli ultimi anni, c'è un leggero decremento delle dosi vaccinali effettuate nel 2019 rispetto al 2018, dovuto ad una ulteriore riduzione della natalità, alla riduzione della richiesta del vaccino Antimeningococco a pagamento e alla modifica del calendario della vaccinazione contro il Meningococco B, che da 4 dosi è passato a 3 dosi.

Azienda USL Modena – dosi somministrate				
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Carpi	14.812	18.080	18.202	19.028
Castelfranco Emilia	11.844	14.699	15.603	13.503
Mirandola	12.484	14.953	15.204	15.758
Modena	30.457	56.643	35.004	32.052
Pavullo	5.818	7.967	6.739	6.458
Sassuolo	16.756	20.711	23.290	20.281
Vignola	14.154	16.472	17.936	17.595
Azienda USL Modena	106.325	149525*	131.978	124.675

(NOTA: Il dato del 2017 è falsato dalla effettuazione di circa 30.000 dosi di vaccinazione contro il Meningococco B e ACWY in regime di co-payment a seguito di un precedente caso di meningite mortale, pertanto il dato numerico delle vaccinazioni ordinarie si collocherebbe attorno a 119.000 dosi.)

Coperture vaccinali nella popolazione 0-17 anni

Dall'anno 2016 le coperture vaccinali sono calcolate direttamente attraverso l'Anagrafe Vaccinale Regionale (AVR) non ancora resi disponibili e pertanto i seguenti dati relativi alle vaccinazioni, obbligatorie e raccomandate, sono calcolati sul database dell'Azienda USL di Modena e pertanto utili per riferimento ma ufficiosi.

Le coperture riportate nelle tabelle, inoltre, sono molto probabilmente sottostimate perché comprendono nel calcolo anche molti minori che in realtà non sono presenti nel territorio provinciale, come si evince dalla mancata richiesta di assistenza pediatrica e dal fatto che, dai

controlli incrociati scuola - Pediatria di Comunità, non frequentano la scuola dell'obbligo pur essendo iscritti.

Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 12 mesi					
Vaccinazione	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Polio	95,4%	96,2%	96,9%	98,7%	97,2%
Tetano	96,0%	96,3%	96,9%	98,8%	97,2%
Difterite		96,2%	96,9%	98,8%	97,2%
Epatite B	95,3%	96,1%	96,9%	98,6%	97,1%
Pertosse	95,4%	96,2%	96,9%	98,8%	97,1%
Hib	95,3%	96,0%	96,7%	98,6%	97,0%
Pneumococco	94,5%	95,8%	96,3%	95,5%	95,7%
Meningococco B				90,8%	92,9%
Rotavirus				28,6%	76,7%

Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 24 mesi					
Vaccinazione	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Polio	94,4%	93,1%	94,9%	96,1%	96,6%
Tetano	94,8%	93,5%	95,2%	96,2%	96,7%
Difterite		93,0%	95,0%	96,1%	96,7%
Epatite B	94,2%	92,8%	94,8%	96,0%	96,5%
Pertosse	94,6%	93,0%	95,0%	96,1%	96,7%
Hib	94,5%	92,6%	94,6%	95,7%	96,1%
MPR	90,2%	89,1%	92,5%	94,3%	96,2%
Meningococco C	91,1%	90,5%	93,5%	93,0%	94,2%
Varicella					95,0%

Coperture vaccinali nella coorte dei bambini di 7 anni					
Vaccinazione	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Polio		88,6%	89,8%	91,1%	93,6%
Tetano	94,4%	93,0%	93,6%	94,3%	93,4%
Pertosse	94,2%	93,0%	94,0%	94,5%	92,5%
MPR	93,5%	92,3%	93,1%	93,8%	92,5%

Dall'analisi delle tabelle si evidenzia che le coperture vaccinali (che erano diminuite pericolosamente in tutte le fasce di età negli anni passati fino al minimo del 2016), nelle fasce dei 12 e dei 24 mesi, continuano a mantenersi per entrambe le coorti al di sopra della soglia del 95%. Tuttavia, per i 12 mesi si nota una lieve flessione di 1-2 punti percentuali mentre per i 24 mesi vi è ulteriore incremento.

Per l'MPR si nota un ulteriore incremento per la coorte dei 24 mesi.

Questi dati si possono pensare come un effetto diretto della legge sull'obbligo vaccinale introdotta nel 2017 (senza le vaccinazioni obbligatorie non è permesso accedere alle collettività educative 0-6 anni) e congiuntamente dell'impegno del Servizio di Pediatria di Comunità e dei Pediatri di Libera Scelta nell'invito ai genitori non aderenti spontaneamente alla campagna vaccinale, al fine di promuoverne l'adesione.

Rispetto all'introduzione della vaccinazione contro il Meningococco B possiamo evidenziare un'ottima adesione da parte dei nuovi nati che si posiziona oltre al 90% in tutto il territorio provinciale.

Molto significativo è il passaggio della copertura contro il Rotavirus (vaccinazione diventata gratuita nel 2017 e offerta il primo anno attivamente solo ai neonati a rischio) dal 28,6% del 2018 al 76,7% del 2019 quando l'offerta attiva e gratuita è stata estesa a tutti i neonati.

La vaccinazione contro il Papillomavirus è stata per diversi anni connotata come vaccinazione per il sesso femminile, e dal 2018 è stata avviata l'offerta vaccinale ai ragazzi di genere maschile avendo a disposizione un vaccino efficace anche contro patologie HPV correlate tipiche del sesso maschile

Nella tabella è apprezzabile un aumento delle coperture in entrambi i sessi.

Coperture vaccinali HPV nella coorte degli 11enni				
	Anno 2018		Anno 2019	
	femmine	maschi	femmine	maschi
Copertura con 2 dos	82,3%	75,3%	68,5%	64,2%
Copertura con 1 dos	3,3%	4,3%	15,1%	15,9%
Copertura stimata	85,7%	79,6%	83,6%	80,0%

Oltre all'attività di promozione ed esecuzione delle vaccinazioni nelle età previste dal calendario regionale per la fascia 0-17 anni, la Pediatria di Comunità promuove:

- la vaccinazione antinfluenzale ai minori con patologia cronica con oltre **3.100** dosi di vaccino somministrate (con un incremento del 35%);
- la vaccinazione anti-epatite A ai minori che si recano in zone a rischio con oltre **3.400** dosi nel 2019;
- il recupero dei minori non immuni alla vaccinazione MPR, in ottemperanza al Piano di eliminazione del Morbillo e della Rosolia congenita, con **876** minori recuperati nel 2019;
- la gestione dei neonati da madre HbsAg positiva;
- la valutazione e la gestione dei minori ad aumentato rischio anafilattico post-vaccinale;
- la vaccinazione dei forti prematuri;
- la gestione dell'obiezione vaccinale, che per la complessa articolazione delle procedure di controllo di 16 coorti di popolazione, per lo scambio dei dati vaccinali con le scuole e per la continua attività informativa sta impegnando in maniera pressoché esclusiva la quasi totalità del personale delle Unità Operative. Nel 2019, oltre al mantenimento dell'attività di counselling per i genitori esitanti alle vaccinazioni è stata definita dalla Direzione Aziendale la procedura sanzionatoria della inadempienza e si è dato avvio alla attività di verbalizzazione dell'inadempienza all'obbligo vaccinale.

Sono stati numerosi anche nel 2019 gli interventi di promozione sulle vaccinazioni effettuate su tutto l'ambito provinciale nei diversi comuni della provincia.

Vaccinazioni adulti

La prevenzione delle malattie infettive trova nelle vaccinazioni agli adulti e nelle consulenze per i viaggiatori internazionali alcuni tra i suoi strumenti più efficaci. Il numero di vaccinazioni eseguite dal SIP nel 2019 mostra un trend sostanzialmente in aumento dal 2013; nel corso del 2019 sono state somministrate complessivamente 35.155 dosi di vaccino.

Fa eccezione l'anno 2017 nel corso del quale si è assistito ad un aumento anomalo di vaccinazioni in relazione ad una elevata richiesta di vaccinazioni contro il Meningococco in regime di co-payment.

Vaccinazioni eseguite per anni e distretti - periodo 2013 - 2019

	2013	2014	2015	2016	2017 (*)	2018 (**)	2019
Mirandola	3.026	3.505	3.895	4.184	7.682	5.410	4.342
Carpi	3.318	3.570	4.208	4.676	5.966	5.035	5.645
Modena	6.701	7.564	8.463	11.017	16.297	12.469	12.631
Sassuolo	2.092	2.380	2.752	2.855	3.358	3.973	2.719
Pavullo	789	934	1.070	1.319	3.349	1.698	4.396
Vignola	2.298	3.057	3.806	4.373	6.264	5.101	3.791
Castelfranco Emilia	1.302	1.508	2.017	2.270	2.462	2.915	1.631
TOTALE	19.526	22.518	26.211	30.694	45.378	36.601	35.155

(*) di cui 9.848 dosi di vaccino contro Meningococco somministrate in ambulatori dedicati con personale esterno di supporto,

(**) di cui 2.315 dosi di vaccino contro Herpes Zoster somministrate in ambulatori dedicati con personale esterno di supporto.

Attività vaccinale dedicata a categorie specifiche

Anche nel corso del 2019 sono state incrementate le prestazioni a favore di soggetti a rischio per malattie invasive batteriche (MIB): tale attività viene effettuata in ambulatori dedicati, dove a seconda della patologia cronica di base viene proposto in sedute sequenziali un percorso vaccinale individualizzato comprendente l'offerta di vaccino anti-pneumococcico 13 e 23 valente, contro Emofilo influenza b, contro meningococco ACW135Y coniugato, meningococco B a DNA ricombinato.

Il Servizio Igiene Pubblica nel 2019 ha continuato l'attività vaccinale nei confronti dei soggetti appartenenti alle categorie a rischio previste dai tre protocolli interaziendali Azienda USL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, relativi a percorsi dedicati alle seguenti categorie a rischio: soggetti trapiantati di cellule staminali emopoietiche, soggetti positivi al virus dell'immunodeficienza umana, soggetti trapiantati o in attesa di trapianto di organo solido.

I percorsi sono definiti in un unico documento interaziendale (DI.VSID).

In applicazione al protocollo vaccinale dedicato ai soggetti HIV positivi, ed in continuità con l'attività degli anni precedenti, nel 2019 sono stati presi in carico 75 nuovi pazienti provenienti dal Reparto di Malattie Infettive; i pazienti presi in carico ad oggi sono 482.

Azioni legate al Piano Nazionale per l'eliminazione di morbillo e rosolia congenita

- Dal 2011 la Regione ha recepito il "Piano nazionale per l'eliminazione del morbillo e della rosolia congenita (PNEMoRc) 2010-2015" che ribadisce la necessità di ridurre la quota di donne suscettibili alla rosolia al di sotto del 5%.
- Come previsto dal progetto 6.10 del PRP 2015-2018, è continuata anche nel 2019 l'offerta attiva del vaccino MPR (morbillo-parotite-rosolia) alle donne risultate negative al Rubeotest durante la gravidanza (634 inviti pari al 100% delle donne identificate come suscettibili e residenti in provincia di Modena, periodo 01.07.2018 – 30.06.2019). Le negatività vengono segnalate al SIP dal Laboratorio di Virologia dell'AOU di Modena.
- Il Servizio di Igiene Pubblica, inoltre, ai fini dell'aumento dei soggetti immuni fra la popolazione:
 - offre a tutti i soggetti giovani adulti durante la prestazione "Vaccinazione Generica Adulti" la vaccinazione contro morbillo-parotite-rosolia in caso di suscettibilità evidenziata dallo storico vaccinale al momento dell'accesso (soggetti mai vaccinati contro morbillo o con una sola dose);
 - collabora con i reparti di Ostetricia e Ginecologia aziendali e dell'AOU di Modena consegnando le dosi di vaccino MPR da somministrare alle puerpere Rubeotest negative prima della dimissione;
 - collabora con il SSA dell'Azienda USL di Modena consegnando il vaccino MPR per i dipendenti ottenendo successivamente la restituzione del dato ai fini dell'anagrafe vaccinale.

Vaccinazione antinfluenzale stagionale

Riguardo alla vaccinazione antinfluenzale stagionale, in questi anni si osserva una copertura vaccinale degli anziani ultra sessantaquattrenni che permane inferiore al target del 75%, target regionale e del Ministero della Salute.

In tabella sono riportate le vaccinazioni eseguite sul territorio modenese, nelle ultime campagne, suddivise per le principali macro-categorie individuate dalla Regione Emilia-Romagna e i tassi di copertura dei soggetti ultra-sessantaquattrenni; i dati relativi alla campagna vaccinale antinfluenzale 2019/2020 alla data odierna non sono ancora stati forniti dalla Regione Emilia-Romagna.

Vaccinazioni antinfluenzali e tassi vaccinali in soggetti con età pari o superiore a 65 anni, periodo campagne 2013-2014 / 2017-2018

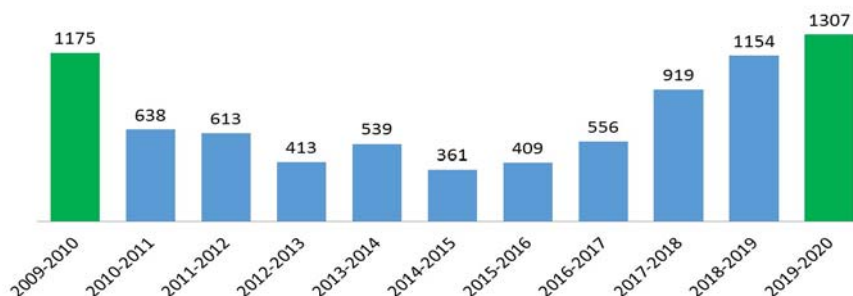
Categorie	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18*	2018/19°
Soggetti con età \geq 65 anni con e senza patologie	88.500	80.965	83.713	85.526	87.395	90.876

Soggetti con età < 65 anni con patologie	19.787	16.922	17.983	17.446	19.372	19.264
Soggetti addetti a servizi pubblici di interesse collettivo	2.307	1.851	2.058	2.469	2.578	3.071
Operatori sanitari	1.316	1.081	1.309	2.102	2.712	3.276
Altre categorie	3.790	2.999	3.141	3.618	4.327	4.977
Totale vaccinati in provincia di Modena	115.700	103.818	108.204	111.161	116.384	121.464
coperture vaccinali per i soggetti con età \geq 65 anni	58,0%	52,2%	53,4%	54,6%	55,3%*	57,2°
copertura regionale vaccinale per i soggetti con età \geq 65 anni - riferimento	55,8%	50,0%	51,5%	52,7%	53,1*	n.d

I dati parziali in possesso del Servizio Igiene Pubblica fanno ritenere che nel corso della campagna antinfluenzale 2019 – 2020 si siano registrati incrementi di adesione da parte di alcune categorie particolari e significative, quali le donne in stato di gravidanza e soggetti (familiari o care-giver) con ruoli di assistenza a persone fragili per patologia o per età (grandi anziani).

Significativo è stato l'incremento di adesione da parte degli operatori sanitari (fonte: SSA).

Andamento vaccinale Campagna Antinfluenzale dal 2009-2010 ad oggi



Altre campagne vaccinali – anno 2019

Il Servizio di Igiene Pubblica in ottemperanza alle DGR 427/2017 - 693/2018 e 1045 del 24/06/2019 provvede all'organizzazione delle chiamate della campagna vaccinale con lettera-invito per le vaccinazioni contro Herpes Zoster, Pneumococco e HPV.

Nello specifico:

- relativamente all'offerta vaccinale contro **Pneumococco**, così come previsto con l'accordo tra OO.SS. dei MMG e Regione, il SIP in collaborazione con DACP organizza gli inviti mediante lettera personalizzata ai soggetti rientranti nella coorte e non vaccinati (residenti e domiciliati in provincia di Modena) e provvede alla fornitura dei vaccini anti pneumococcici ai MMG. Le coperture vaccinali verranno indicate dalla Regione E-R;
- relativamente all'offerta vaccinale contro **Herpes Zoster**, il SIP ha organizzato gli inviti ai soggetti rientranti nella coorte e non vaccinati (residenti e domiciliati in provincia di Modena) garantendo l'accesso a sedute ambulatoriali dedicate e garantite con il ricorso a personale sanitario esterno. Nel corso del 2019 sono state invitate circa 8.400 persone (100% degli aventi diritto). A fronte di un target di copertura 2019 del 35% indicato dalla Regione, in provincia di Modena la copertura vaccinale ha raggiunto il 29,9% (nel corso del 2018 vaccinato 28% degli invitati, con obiettivo regionale del 20%);
- con DGR n.1045 del 24/06/2020, l'Assessorato regionale ha dato avvio alla **campagna vaccinale contro Papilloma Virus** come misura di contrasto all'insorgenza di tumori del collo dell'utero. Tale iniziativa prevede l'offerta attiva a favore delle donne al venticinquesimo anno di età e a favore di donne sottoposte ad intervento di conizzazione. Nel corso del 2019 non è stato possibile dare avvio all'invito alle donne con 25 anni di età per carenza nazionale di disponibilità del vaccino, mentre è stato avviato ed è operativo, in collaborazione con l'U.O. di screening del collo dell'utero, il percorso di vaccinazione per donne sottoposte a conizzazione.

Attività rivolta a viaggiatori che si recano all'estero

Ai viaggiatori che si recano in paesi esteri vengono offerte informazioni aggiornate relativamente alla tipologia dei rischi per la salute in base alle specifiche destinazioni, nonché alle misure più adeguate per la prevenzione dei danni correlati (nel 2019 sono state fornite 2.491 consulenze a viaggiatori internazionali rispetto alle 2.192 dell'anno 2018).

Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro

La programmazione 2019 delle attività relative alla prevenzione e sicurezza sul lavoro, in continuità con gli anni precedenti, ha previsto sia azioni di vigilanza nei settori lavorativi a maggior rischio infortunistico e igienistico, sia attività di informazione, formazione, assistenza e promozione della salute.

Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro

Nel corso del 2019 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 4 convegni nazionali in occasione del Salone Fieristico Ambiente-Lavoro che si è svolto il 15-16-17 ottobre 2019 presso il Quartiere Fieristico di Bologna **dB2019 - agenti fisici e salute nei luoghi di lavoro; REACH-OSH 2019 Valutazione dell'esposizione; REACH-OSH 2019 Valutazione del rischio; ASL_incontri "Costruire salute"** dedicato al Piano Regionale di Prevenzione, corredato con due workshop su Tumori e Lavoro e Promozione della salute nei luoghi di lavoro).

Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Nel corso del 2019 sono state realizzate 7 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessive 56 ore di docenza e 168 partecipanti).

Sono state inoltre realizzate 3 edizioni di un corso sul Regolamento CLP, SDS e REACH: il pericolo e il rischio chimico nei luoghi di vita e di lavoro (per complessive 21 ore di docenza e 97 partecipanti).

In collaborazione con le Organizzazioni Sindacali, nell'ambito del SIRS (Servizio Informativo per Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza) è stato realizzato un seminario di 4 ore per R.L.S. sui requisiti di igiene e sicurezza dei luoghi di lavoro.

Nell'ambito del progetto sulla Promozione della salute nei luoghi di lavoro (progetto 1.2 del Piano della Prevenzione della Regione Emilia-Romagna) è stato organizzato un seminario per medici competenti dal titolo "La promozione della salute nei luoghi di lavoro: strumenti operativi per il medico competente; vaccinazioni obbligatorie e raccomandate" che si è svolto il 24.05.2018 ed ha registrato 43 partecipanti.

Nel corso del 2019 è stato inoltre realizzato un seminario per medici competenti sul tema "La valutazione dell'idoneità alla mansione e le patologie psichiatriche" (63 partecipanti).

Realizzazione di materiali informativi

È stato predisposto e pubblicato sul sito Internet dell'Azienda USL di Modena il report sugli infortuni e le malattie professionali in provincia di Modena aggiornato ai dati del 2018.

Il report contiene le informazioni utili per delineare il fenomeno infortunistico e l'andamento delle malattie professionali denunciate ex art.139 del DPR 1124/65 nel corso degli ultimi 16 anni.

Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Anche nel 2019 sono state fornite risposte a numerosi quesiti inerenti la sicurezza sul lavoro entro la fine dell'anno.

Attività rivolta alla scuola

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori. Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2019:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli studenti degli Istituti Tecnici per geometri, che consente agli studenti di acquisire nel corso del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edile. Anche nel 2019 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- dall'anno 2016 è stato avviato anche il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", che prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro che consente l'acquisizione del titolo di ASPP anche da parte degli studenti degli istituti agrari. Nell'ambito di questo progetto nel corso del 2019 è stato completato il corso modulo A per gli studenti e sono state effettuate le relative verifiche di apprendimento;
- è proseguito il progetto "Studenti attivi in sicurezza", rivolto agli istituti superiori e si propone di promuovere la cultura della salute e sicurezza nei giovani, futuri lavoratori, sviluppando un approccio complessivo articolato in interventi integrati di tipo pratico-normativo ed educativo, calati nelle singole realtà scolastiche. Obiettivo è costruire competenze che mettano gli alunni in condizione di gestire la prevenzione dei rischi presenti nella scuola stessa, anche in relazione al loro futuro inserimento nel mondo del lavoro. Il progetto prevede nello specifico che il responsabile del SPP promuova il coinvolgimento degli allievi nella gestione della sicurezza, collaborando con i docenti delle diverse discipline, in particolare quelle con più attinenza alla salute e sicurezza sul lavoro. Gli studenti formati, a loro volta, si prendono cura dei loro compagni che inizieranno a frequentare il primo anno della scuola superiore passando loro i contenuti relativi alla sicurezza della scuola. Nel corso del 2019 si è sviluppata l'attività in due istituti tecnici della provincia. Inoltre nell'ambito del Salone Fieristico Ambiente Lavoro si è fornita collaborazione alla Regione per la realizzazione di uno stand dedicato alla presentazione del progetto;

- è stata garantita collaborazione alla Rete delle Scuole Statali della provincia di Modena per la formazione e aggiornamento delle figure della prevenzione nella scuola. Nel 2019 sono state svolte docenze a corsi per dirigenti per la sicurezza ed a corsi di aggiornamento per RSPP/ASPP e per RLS.

Vigilanza nei luoghi di lavoro

Complessivamente nel 2019 sono state controllate dallo SPSAL 2.903 unità locali (di cui 44 senza accesso ispettivo) pari al 8,2% delle aziende esistenti (35.600). Considerando anche le 303 aziende controllate da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 3.206, pari al 9,0% (corrispondente all'obiettivo di copertura fissato dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno considerato). La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (aziende con presenza di cancerogeni e di rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico), tenendo conto degli obiettivi previsti dal Piano Regionale per la Prevenzione e dai Piani nazionali e regionali "Edilizia" ed "Agricoltura". Anche nel 2019 è stata posta particolare attenzione alla sicurezza in edilizia nelle aree colpite dal sisma nel 2012, caratterizzate ancora da intensa attività di ricostruzione, e alla vigilanza sul rischio amianto.

E' proseguita la collaborazione con la Polizia Municipale di diversi Comuni, sia con scambi informativi che con ispezioni congiunte. E' proseguita anche l'attività di vigilanza coordinata con altri Enti di Controllo, nell'ambito di un programma coordinato e condiviso nell'Organismo Provinciale Sezione Permanente.

Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica

Attività di verifica

Per quanto riguarda l'attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica sono state effettuate complessivamente 5.555 verifiche di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali edilizia e agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito rispettivamente il 99% ed il 97% delle verifiche richieste, superiore all'obiettivo regionale dell'80%.

Tabella riassuntiva:

Tipologia attrezzatura	n. verifiche	Note
Ascensori e montacarichi	580	Principalmente in ambienti di vita
Apparecchi di sollevamento	2.267	
<i>Di cui in edilizia</i>	<i>389</i>	
<i>Di cui in agricoltura</i>	<i>97</i>	
Impianti di natura elettrica*	668	580 impianti di terra; 15 dispositivi contro le scariche atmosferiche; 73 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo esplosione

<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	95	
Recipienti in pressione	1.745	1.384 in luoghi produttivi; 361 in ambienti di vita
Impianti di riscaldamento	295	275 in ambienti di vita; 20 in ambienti industriali

Attività di vigilanza

E' continuata l'attività di vigilanza specialistica, spesso progettata e realizzata in coordinamento o congiuntamente con altri servizi del DSP, in particolare con il SIP e Medicina dello Sport

Complessivamente sono state controllate dall'UOIA 303 imprese di diversi comparti; sono stati emessi 20 atti prescrittivi ai fini della regolarizzazioni di situazioni di pericolo.

Tabella riassuntiva:

Piano di vigilanza	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici	220	In 111 cantieri; 11% non a norma
Sicurezza aziende agricole	26	Sicurezza impianti elettrici e principali attrezzature di lavoro
Distributori carburanti	35	Nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione
Sicurezza elettrica e attrezzature centri estetici	6	Congiuntamente con SIP
Sicurezza elettrica palestre	9	Congiuntamente con SIP e Medicina dello Sport
Su richiesta	7	

E' continuata inoltre l'attività di promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro attraverso la realizzazione di specifici progetti e l'assistenza all'utenza.

Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

E' proseguito anche per l'anno 2019 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Esso, oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di allarme rapido, ed in caso di sospette MTA e segnalazioni, si esplicita principalmente attraverso controlli congiunti su OSA, prevalentemente di competenza SIAN, che però abbiano interesse per entrambi i servizi: esercizi etnici, ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, commercio fisso od ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Sono state complessivamente controllate

congiuntamente 50 attività, come da programma.

Si è inoltre perfezionato uno specifico progetto per approfondire le problematiche riguardanti il settore della "trasformazione, commercializzazione e ristorazione etnica". A tale scopo è stato realizzato uno specifico gruppo di lavoro interservizi che ha fruito di un percorso formativo e successivamente si è confrontato con gli esiti del controllo eseguito su OSA appartenenti al suddetto settore, al fine di definire metodologie e strumenti condivisi.

Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali

Il **Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV)** ha realizzato 54 audit tra aziende alimentari ed allevamenti. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente 6.173 campioni.

I dati di attività per singole aree disciplinari sono i seguenti:

- area Sanità Animale: n.97.235 prestazioni comprensive di: n.61.760 accertamenti diagnostici, n.30.123 prestazioni, 5.352 controlli ufficiali, n.10 audit e 14 supervisioni. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 99,9% dell'attività programmata;
- area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n.28.440 atti comprensivi di: n.28.405 verifiche, n.18 audit, n.17 supervisioni. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 98,6% sull'attività programmata;
- area Igiene degli Alimenti: n.31.305 controlli, comprensivi di n.24.974 verifiche, n.26 audit DGR 1488, n.59 audit Reg (UE) 854, n.17 supervisioni, n.6.229 certificati. Obiettivo di attività raggiunto al 96,0%. Nel corso del 2019 sono state attivate n.5 allerta in partenza, n.2 follow up e sono state gestite 92 notifiche di allerta in ingresso che hanno comportato l'esecuzione di n.191 controlli presso altrettante strutture. Inoltre il Servizio è stato oggetto nel corso dell'anno n.4 audit da Autorità di Paesi Terzi (n.1 da Canada settore bovino, n.1 Cina settore bovino, n.2 Corea del Sud settore carne suina e latte) e di n.1 audit da parte della Regione Emilia-Romagna settore Biosicurezza, Farmacosorveglianza e Benessere Animale;
- attività di macellazione:
 - visite ispettive per bovini macellati 215.453 capi pari a 214.988 UGB,
 - visite ispettive per suini macellati 1.937.873 capi pari a 387.376 UGB,
 - visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.963.499 capi pari a 10.796 UGB,
 - visite ispettive per ovicapriini macellati 6.384 capi pari a 608 UGB,
 - visite ispettive per equidi macellati 19 capi pari a 19 UGB,
 - visite ispettive per ratidi macellati 28 capi pari a 6 UGB,
 - visite ispettive per grossa selvaggina macellata 556 capi pari a 106 UGB.

Il **Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN)** ha controllato

complessivamente 2.472 aziende alimentari, effettuando 3.177 accessi. Di queste sono state controllate in modo completo 2.155 aziende alimentari riferibili al Piano Regionale Integrato PRI) sulle 2.146 programmate, pari ad oltre il 100%. Sono stati eseguiti 9 audit su operatori del settore alimentare (OSA). Sono state controllate tutte le mense collettive rivolte ad utenza sensibile.

Sono stati effettuati complessivamente 1.850 campioni (451 campioni di alimenti e 1.399 campioni di acque potabili) rispettando le previsioni degli specifici piani regionali, oltre a 140 ispezioni di impianti acquedottistici.

In particolare, in merito alle reti acquedottistiche, i controlli sono effettuati sia sulle fonti di approvvigionamento (pozzi e sorgenti) che sulle acque in fase di distribuzione. Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità attribuibili alla rete di distribuzione. Nell'Area Sud, sugli acquedotti della zona di collina e montagna (circa 180 impianti censiti), sono state riscontrate in 9 casi condizioni di non conformità di natura microbiologica che hanno comportato un giudizio di non potabilità, con la conseguente attivazione delle procedure previste dalla Circolare 9/2004 (richieste di provvedimenti amministrativi ai Sindaci e di interventi tecnici da parte dei Gestori). Vanno menzionate a parte le tre n.c. rilevate in comune di Montese dovute alla presenza di *Cryptosporidium* nella rete di distribuzione dell'acquedotto di Montebuffone, evidenziata a seguito di indagini eseguite col supporto dell'Istituto Superiore di Sanità. E' pertanto stata emessa a settembre un'ordinanza di divieto di uso potabile dell'acqua se non previa bollitura, poi revocata a dicembre.

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine che ha permesso di raggiungere 377 mense e terminali nella ristorazione collettiva, oltre a 14 aziende alimentari di cui alla DGR 3642/2018.

Sono state gestite 111 notifiche di allerte in entrata ed 1 allerta in uscita, con complessivamente 400 verifiche telefoniche e 108 verifiche ispettive.

Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 407 certificazioni di commestibilità funghi per autoconsumo e 19 per vendita/somministrazione oltre a 15 interventi per intossicazioni da funghi, coinvolgenti 19 persone.

In merito all'attività formativa esterna, per quanto riguarda gli adempimenti della L.R. 11/03 (corsi alimentaristi) sono stati complessivamente oggetto di formazione 5.294 soggetti mentre quelli oggetto di aggiornamento sono stati 4.002 per un totale di 9.296 utenti. In merito alla formazione su celiachia, ai sensi della Determina regionale n.3642 del 16.03.2018, sono stati realizzati 8 corsi, raggiungendo complessivamente 398 soggetti.

Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale

Nel corso del 2019 il SIAN e la SPV hanno pianificato ed attuato un piano di supervisioni sull'attività svolta, al fine di migliorare la qualità, l'efficacia e l'omogeneità del controllo ufficiale.

In particolare la SPV ha realizzato 48 supervisioni oltre ad 1 audit interno su una U.O. territoriale; il SIAN ha effettuato 13 supervisioni su altrettanti tecnici della prevenzione oltre a 6 audit interni indirizzati a tutte le U.O. territoriali. Il tutto sulla base delle indicazioni fornite dalle linee guida regionali e secondo le previsioni dei documenti del sistema qualità.

Sicurezza nutrizionale

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza,

sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2019 sono stati espressi 18 pareri relativi a menù su strutture protette e 4 riguardanti centri diurni. Al 31.12.2019, 43/48 CRA accreditate del territorio avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione, ed il 92% delle CRA accreditate (44/48) erano state oggetto di specifico intervento formativo come previsto dal PRP 2015-18, scheda 3.9.

Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale

Pane meno sale. Al 31.12.2019, 132 aziende/252 panifici esistenti (52%) sono stati oggetto di iniziative formative/informative e di queste, 74 (29% del totale) hanno aderito alla campagna regionale. A queste ultime sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati. L'elenco dei panificatori aderenti è visibile sul sito web aziendale e sul sito regionale dedicato alla campagna, venendo periodicamente aggiornato.

Sale iodato. Nell'anno 2019 sono stati effettuati 665 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 377 nella ristorazione collettiva, per un totale di 1.042 controlli. Sono state inoltre controllate 52 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.

Campagna SINU/W.A.S.H.: Attraverso il sito web aziendale si è divulgata la campagna sulla riduzione del consumo di sale nella popolazione, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.H. e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU).



La Gestione diretta dei sinistri

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n.13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n.1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n.2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n.13/2012, le seguenti due fasce economiche:

- sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;
- sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo relativo i sinistri liquidati al 31/12/2019 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 - 31/12	15	7 (46,7%)	1	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	120	53 (44,1%)	25	42	€ 1.872.443,45	€ 1.482.443,45	€ 390.000,00
2017 Gestione Diretta	72	27 (37,5%)	15	30	€ 1.158.709,63	€ 1.158.709,63	€ 0,00
2018 Gestione Diretta	85	34 (40,0%)	25	26	€ 1.763.279,89	€ 1.062.576,85	€ 700.703,04
2019 Gestione Diretta	77	20 (25,9%)	51	6	€ 4.631,37	€ 4.631,37	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui è presente anche l'avvocato dell'Ufficio Legale aziendale, che valuta anche la stima economica da proporre all'interessato come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n.208 del 28/12/2012, nell'anno 2019 si è riunito in 11 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 122 casi di cui 108 in gestione diretta e 14 relativi alla pregressa gestione assicurativa.

La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

CE preventivo 2019 / consuntivo 2019 e scostamenti

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	VARIAZIONE Preventivo 2019/Consuntivo 2019	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.182.674.746	1.166.927.097	15.747.650	1,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.152.691.516	1.139.111.434	13.580.082	1,2%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	29.855.152	27.515.739	2.339.413	8,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - rivalutati	13.051.422	15.202.554	-2.151.132	-14,1%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ricorsi aggiuntivi da bilancio a titolo di apertura L.R.A.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ricorsi aggiuntivi da bilancio a titolo di apertura extra L.R.A.	1.676.113	1.676.113	0	0,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	229.285	192.202	37.082	19,3%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	13.000	0	13.000	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	14.885.332	10.444.870	4.440.463	42,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	128.078	297.632	-169.553	-57,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca arretrata	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	128.078	152.892	-24.813	-16,2%
4) da privati	0	144.740	-144.740	-100,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	2.292	-2.292	-100,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-915.016	-615.573	-299.443	48,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.734.469	3.247.068	2.487.401	76,6%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	68.129.900	68.618.911	-489.011	-0,7%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	56.196.597	55.896.741	299.857	0,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - internonomia	5.449.158	5.451.754	-2.596	0,0%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	6.484.145	7.270.416	-786.272	-10,8%
5) Concomi, recuperi e rimborsi	81.689.178	89.668.121	-7.978.943	-8,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	22.016.766	22.577.015	-560.249	-2,5%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.500.640	11.281.131	1.219.509	10,8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	5.109.331	3.311.593	1.797.738	54,3%
Totale A)	1.376.940.016	1.365.015.363	11.924.653	0,9%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	143.694.390	154.007.565	-40.313.175	-6,7%
a) Acquisti di beni sanitari	141.107.372	151.718.286	-10.610.914	-7,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.587.018	2.289.280	297.739	13,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	820.833.969	805.354.096	15.479.883	1,9%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	88.900.163	88.634.189	325.974	0,4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	76.331.795	74.218.046	2.113.749	2,8%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	105.023.108	103.768.234	1.254.874	1,2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	231.942	238.306	-6.364	-2,7%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.906.145	4.251.107	-344.963	-8,1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.624.377	7.800.000	-175.623	-2,3%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	344.602.851	344.607.423	-4.573	0,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	20.489.508	20.641.941	-152.433	-0,7%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci Rile F	25.899.762	25.786.213	113.550	0,4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.904.470	1.968.618	-64.148	-3,3%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.814.174	6.476.532	337.643	5,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	92.626.036	87.467.365	5.158.671	5,9%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (internonomia)	6.083.383	6.409.204	-274.179	4,3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.806.733	9.799.203	1.007.529	10,3%

Conto Economico pagina 1 di 3

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	VARIAZIONE Preventivo 2019/Consuntivo 2019	
			Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	7.532.248	4.311.470	3.220.778	74,7%
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	21.397.274	18.976.235	2.421.039	12,8%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	44.559.225	43.115.959	1.443.266	3,3%
a) Servizi non sanitari	41.629.864	40.738.605	891.259	2,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.277.547	1.931.338	346.210	17,9%
c) Fornitura	651.814	446.016	205.797	46,1%
4) Manutenzione e riparazione	10.668.567	14.470.768	-3.802.201	-26,3%
5) Godimento di beni di terzi	3.416.856	3.964.325	-547.469	-13,8%
6) Costi del personale	298.915.393	295.749.081	3.166.311	1,1%
a) Personale dirigente medico	101.444.903	100.442.124	1.002.779	1,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.896.815	11.141.852	-245.037	-2,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	137.553.102	135.489.391	2.063.711	1,5%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.593.483	4.592.504	979	0,0%
e) Personale comparto altri ruoli	44.427.089	44.083.210	343.879	0,8%
7) Oneri diversi di gestione	15.062.948	2.438.489	12.624.459	517,7%
8) Ammortamenti	14.689.797	14.236.975	452.821	3,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.378.590	1.164.315	214.275	18,4%
b) Ammortamenti dei fabbricati	8.929.446	7.880.417	1.049.029	13,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.381.761	5.192.243	-810.482	-15,6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.235	1.252.845	-1.222.609	-97,6%
10) Variazione delle rimanenze	5.646	0	5.646	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-4.577	0	-4.577	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	10.224	0	10.224	-
11) Accantonamenti	16.958.474	16.092.228	866.246	1,6%
a) Accantonamenti per rischi	4.237.482	2.476.860	1.760.623	71,1%
b) Accantonamenti per premio operosità	966.773	808.353	158.420	19,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	4.023.422	1.679.904	2.343.517	139,5%
d) Altri accantonamenti	7.730.797	11.727.110	-3.996.314	-34,1%
Totale B)	1.368.835.500	1.351.287.370	17.553.178	1,3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.104.516	13.733.041	-5.628.526	-41,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	20.533	0	20.533	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.655.638	1.668.155	-12.518	-0,8%
Totale C)	-1.635.105	-1.668.155	33.051	-2,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	18.485.405	8.344.989	10.140.416	121,5%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	18.485.405	8.344.989	10.140.416	121,5%
2) Oneri straordinari	3.915.422	69.035	3.846.387	5571,7%
a) Minusvalenze	307.810	0	307.810	-
b) Altri oneri straordinari	3.607.612	69.035	3.538.577	5125,8%
Totale E)	14.569.983	8.275.954	6.294.029	76,1%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	VARIAZIONE: Preventivo 2019/ Consuntivo 2019	
			Importo	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	21.039.394	20.340.840	698.555	3,4%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	20.814.399	20.115.133	699.267	3,5%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.656.978	18.072.868	584.109	3,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.793.746	1.774.824	18.922	1,1%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	363.676	267.440	96.236	36,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	216.678	220.295	-3.617	-1,6%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	21.031.077	20.335.428	695.650	3,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	8.317	5.412	2.905	53,7%

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base degli schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Si precisa che i prospetti contabili sono stati elaborati nel rispetto di quanto previsto dall'art.2423-ter del codice civile che, al comma 4, prescrive che: "per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa".

Valore della produzione a consuntivo

- Contributi in c/esercizio

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.129.989.687	1.139.111.434	1.152.691.516	22.701.829	13.580.082
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	25.392.442	27.515.739	29.855.152	4.462.710	2.339.413
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	297.632	297.632	128.078	-169.553	-169.553
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2.292	2.292	0	-2.292	-2.292
Totale Contributi in c/esercizio	1.155.682.052	1.166.927.097	1.182.674.746	26.992.694	15.747.650

L'Esercizio 2019 si chiude, per questo fondamentale aggregato, con un valore complessivo superiore di 15 milioni rispetto al preventivo, e di circa 27 milioni rispetto al 2018.

La principale variazione, nella voce A.1.1, è dovuta al finanziamento a sostegno dell'equilibrio di euro 9.770.000 assegnato con DGR n.2275/19. Ulteriori variazioni derivano dal finanziamento a copertura degli accontamenti per i rinnovi contrattuali per 4,2 milioni e a copertura del costo dei rinnovi contrattuali 16-18 della dirigenza sanitaria per 2,5 milioni.

Nei contributi extra fondo B.1.B. la variazione rispetto al preventivo è riconducibile alla contabilizzazione del progetto I-CARE per 1,9 milioni.

- Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Relazione sulla gestione - anno 2019

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-2.934.518	-380.000	-649.680	2.284.838	-269.680
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-126.011	-235.573	-265.336	-139.325	-29.763
TOTALE	-3.060.529	-615.573	-915.016	2.145.513	-299.443

In questa voce sono stati contabilizzati circa 650 mila euro, importo superiore alle previsioni ma significativamente inferiore a quanto contabilizzato nel 2018. Tali voci sono destinate a copertura dei cespiti relativi a beni e/o lavori indilazionabili acquistati nell'esercizio e privi di specifiche fonti di finanziamento qualificate. Tale importo indirettamente rettifica i finanziamenti in c/esercizio ricevuti.

- **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	350.739	0	0	-350.739
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	146.526	127.655	3.212.321	3.065.795	3.084.665
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.677.007	2.057.243	2.320.766	-2.356.241	263.523
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	133.038	711.431	201.383	68.345	-510.049
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0

Relazione sulla gestione - anno 2019

TOTALE	4.956.571	3.247.068	5.734.469	777.899	2.487.401
---------------	------------------	------------------	------------------	----------------	------------------

La voce riflette i costi sostenuti su progetti finanziati in anni precedenti. L'aggregato registra un incremento di 2,5 milioni rispetto al preventivo, concentrato prevalentemente nelle quote vincolate.

- Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	29.960.931	29.133.922	29.913.383	-47.548	779.461
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.095.162	26.762.818	26.283.214	1.188.052	-479.604
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.120.416	7.270.416	6.484.145	-636.272	-786.272
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.301.754	5.451.754	5.449.158	147.404	-2.596
TOTALE	67.478.263	68.618.911	68.129.900	651.637	-489.011

La voce registra variazioni minime rispetto al preventivo e rispetto al consuntivo. Nel conto A.4.A che comprende le voci della mobilità attiva, si registrano incrementi nella distribuzione diretta di farmaci, +300 mila euro, nella farmaceutica, +150 mila euro e nell'assistenza integrativa, +210 mila euro, che dal corrente esercizio è compensata in mobilità. Il decremento della voce A.4.B deriva invece da minori prestazioni dell'Ospedalità privata per residenti di altre regioni. La riduzione della voce A.4.C deriva dalla riduzione dei ricavi delle prestazioni erogate dal Dipartimento di sanità Pubblica.

Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.5.A) Rimborsi assicurativi	140.351	140.351	246.321	105.970	105.970
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.343.708	1.343.708	545	-1.343.163	-1.343.163
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71.939.270	72.380.884	66.100.261	-5.839.008	-6.280.623
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	14.489.114	14.551.092	13.676.252	-812.862	-874.840
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.252.087	1.252.087	1.665.798	413.711	413.712
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	89.164.530	89.668.121	81.689.178	-7.475.351	-7.978.943

L'aggregato dei Rimborsi segna una significativa riduzione sia rispetto al consuntivo 2018 che al preventivo 2019. Tale decremento è effetto della riduzione dei rimborsi (-1,3 milioni) per il personale in avvalimento presso la Regione, ora contabilizzato in altra posta di ricavo, e per il personale in comando presso altre Aziende della Regione (-5,9 milioni), in particolare presso L'Ospedale di Baggiovara a seguito di cessazioni. Anche la voce A.5.D. deriva da minori rimborsi per il personale in comando presso l'Ospedale di Sassuolo.

- Compartecipazione alla spesa sanitaria (ticket)

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	24.018.419	22.577.015	22.016.766	-2.001.653	-560.249

La compartecipazione fa registrare un decremento di 560 mila euro rispetto al preventivo. La riduzione rispetto al consuntivo è effetto dell'abolizione del ticket sulle prime visite e della revisione del superticket. Le minori entrate da ticket sono state coperte da specifico finanziamento regionale.

- Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	11.281.131	11.281.131	12.500.640	1.219.509	1.219.509

La quota utilizzo contributi in c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati. Si rileva un maggior utilizzo pari a 1,2 milioni anche per effetto dell'allocazione, in tale posta, dei trasferimenti per 1,2 milioni a copertura degli ammortamenti dei cespiti acquisiti entro il 31 dicembre 2009.

- VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.376 milioni di euro con uno scostamento di 11,9 milioni rispetto al preventivo 2019 e di 22,0 milioni rispetto al consuntivo 2018. Tale importo è al netto delle sopravvenienze che, nel modello di Conto Economico ex D. Lgs. n.118/2011 sono riportate nell'area "Proventi e oneri straordinari".

Costi della produzione

Beni di consumo

- Acquisti di Beni sanitari

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.784.872	11.900.381	1.423.871	-9.361.001	-10.476.510
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.827.312	1.816.489	1.919.682	92.369	103.192
B.1.A.3) Dispositivi medici	20.827.669	19.521.397	18.628.225	-2.199.444	-893.172
B.1.A.4) Prodotti dietetici	27.350	27.350	588	-26.762	-26.762
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.447.907	1.447.907	1.043.093	-404.813	-404.813
B.1.A.6) Prodotti chimici	3.658	3.658	0	-3.658	-3.658
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	19.951	19.951	12.532	-7.418	-7.418
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	725.772	686.734	348.999	-376.773	-337.736
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.826.641	116.294.419	117.730.382	1.903.741	1.435.963
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	151.491.131	151.718.286	141.107.372	-10.383.760	-10.610.914

La riduzione che si osserva è solo apparente in quanto a consuntivo si è modificata la modalità di contabilizzazione dei beni di consumo con la separazione dell'importo imponibile dall'importo dell'IVA, ora contabilizzata nell'aggregato imposte e tasse non sul reddito, e pari a 12,4 milioni. Quindi la variazione effettiva è pari a +1,8 milioni rispetto al preventivo e +2,0 milioni rispetto al consuntivo 2018.

Tale incremento deriva da un maggior costo di 1,3 milioni nell'acquisto farmaci e di circa 700 mila euro nei dispositivi.

Sull'incremento dei farmaci hanno inciso significativamente i farmaci Oncologici lista B che hanno registrato un incremento rispetto al 2018, di 2,9 milioni con un costo complessivo di 6,5 milioni, a fronte di un finanziamento di 2,4 milioni.

Per quanto riguarda i dispositivi, l'incremento deriva in larga misura dal materiale per il monitoraggio della glicemia nei pazienti diabetici

- Acquisti di Beni non sanitari

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.435.600	2.289.280	2.587.018	151.418	297.739

Il costo dei beni economici fa registrare un incremento di 300 mila euro rispetto al preventivo, prevalentemente dovuto a maggiori costi per supporti informatici e cancelleria, +180 mila euro e materiale di pulizia, +80 mila euro.

- Acquisti di servizi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	802.622.101	805.354.086	820.833.969	18.211.868	15.479.883

La macro voce fa registrare un incremento di 15,5 milioni rispetto al preventivo, suddiviso sulle varie voci che compongono l'aggregato.

- Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	88.227.630	88.634.189	88.960.163	732.534	325.974

Il dato di consuntivo rileva un incremento rispetto al preventivo pari a 325 mila euro di cui 160 mila euro per i Medici di Medicina Generale e 165 mila euro per i Medici dell'Emergenza. E' rimasto sostanzialmente invariato il costo della mobilità passiva.

- Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna

Relazione sulla gestione - anno 2019

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	73.417.840	74.218.046	76.331.795	2.913.954	2.113.749

Nel 2019 la spesa per la farmaceutica convenzionata (compresa la mobilità passiva) si è attestata a 76,3 milioni. Escludendo la mobilità, il costo si è attestato 74.8 milioni con uno scostamento di 2,1 milioni rispetto alla previsione e di +1,8 milioni rispetto all'atteso/obiettivo RER, come più ampiamente dettagliato nella specifica sezione della relazione.

- **Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.3.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	57.543.446	57.661.088	53.501.670	-4.041.776	-4.159.418
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	190.598	5.199.789	5.199.789	5.009.191
B.2.A.3.3) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	11.787.707	11.973.309	10.407.543	-1.380.164	-1.565.766
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubblici. della Regione)	0	0	1.961.237	1.961.237	1.961.237
B.2.A.3.5) da pubblico (Extraregione)	6.480.766	6.712.240	6.737.560	256.794	25.320
B.2.A.3.6) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
B.2.A.3.7) da privato - Medici SUMAI	13.932.842	14.100.000	14.372.343	439.501	272.343
B.2.A.3.8) da privato	11.857.539	12.817.000	12.594.982	737.444	-222.018

Relazione sulla gestione - anno 2019

B.2.A.3.9) da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	294.523	314.000	247.983	-46.539	-66.017
TOTALE	101.896.823	103.768.234	105.023.108	3.126.285	1.254.874

Fermo, rispetto al 2018, l'importo previsto nel contratto di fornitura con AOU di Modena, pari a 45,5 milioni, l'adeguamento della mobilità interregionale all'attività effettiva 2018 ha comportato maggiori costi per 850 mila euro. In incremento di 395 mila euro le prestazioni erogate dall'Ospedale di Sassuolo.

Si sono invece incrementati i costi per i Medici Specialisti convenzionati interni (+270 mila euro) per sostenere la produzione interna di prestazioni ambulatoriali al fine di garantire il rispetto dei tempi di attesa. Tale incremento è stato parzialmente compensato dalla riduzione dalle prestazioni erogate dalle Strutture private accreditate (-222 mila euro).

- Acquisti per servizi per Assistenza Integrativa e Protesica

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4.079.504	4.251.107	3.906.145	-173.359	-344.963
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	7.678.923	7.800.000	7.624.377	-54.546	-175.623
TOTALE	11.758.426	12.051.107	11.530.522	-227.905	-520.585

Le azioni condotte nel Dipartimento Aziendale Cure Primarie hanno consentito di raggiungere l'obiettivo della razionalizzazione dei costi delle due tipologie assistenziali che fanno registrare una riduzione di costo rispetto al preventivo e rispetto al consuntivo 2018.

- Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Ospedaliera

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	213.376.583	213.135.040	212.950.440	-426.143	-184.600
B.2.A.7.2) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	41.699.929	41.792.038	41.959.496	259.566	167.458
B.2.A.7.3) da pubblico (Extraregione)	23.571.171	24.847.769	24.847.769	1.276.598	0
B.2.A.7.4) da privato	38.048.138	38.410.000	38.902.174	854.036	492.174

Relazione sulla gestione - anno 2019

B.2.A.7.5) da privato per cittadini non residenti - Extraregione	24.760.860	26.422.576	25.942.972	1.182.112	-479.604
TOTALE	341.456.682	344.607.423	344.602.851	3.146.169	-4.573

Nel 2019 il costo dell'Assistenza Ospedaliera si è mantenuto in linea con le previsioni iniziali anche per effetto della predeterminazione degli importi della mobilità passiva interregionale e del contratto di fornitura con AOU di Modena, pari a 187,2 milioni di euro. La variazione decrementativa di 184 mila euro delle prestazioni da Altre aziende della Regione deriva da maggiori rimborsi riconosciuti all'Azienda Ospedaliero-Universitaria per prestazioni a stranieri, +290 mila euro e per prestazioni di alta specialità fuori contratto, +130 mila euro e da minori prestazioni erogate da R. I. Montecatone, -600 mila euro.

Nelle prestazioni da pubblico sono contabilizzate le prestazioni dell'Ospedale di Sassuolo e la modulazione del contratto di fornitura ha comportato maggiori costi per 250 mila euro.

Le due voci da privato segnano una sostanziale compensazione fra maggiori e minori costi.

- Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
TOTALE	25.532.571	25.786.213	25.899.762	367.192	113.550

L'aggregato, oltre alla somministrazione diretta di farmaci erogati da altre Aziende Sanitarie, comprende il costo del servizio della Distribuzione Per Conto (DPC) effettuato dalle farmacie della provincia.

Fermo a 17,5 milioni l'importo corrisposto ad AOU di Modena, il costo verso le altre aziende della Regione si è ridotto, rispetto al consuntivo 2018 e al preventivo 2019 di 250 mila euro. Di 280 mila euro si è invece incrementato l'importo riconosciuto all'Ospedale di Sassuolo.

Il servizio di distribuzione per conto erogate dalle Farmacie private e comunali ha fatto registrare un incremento di circa 85 mila euro.

- Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	270.458	372.205	359.586	89.127	-12.619
B.2.A.12.2) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	36.362.502	35.976.622	36.823.483	460.981	846.861

Relazione sulla gestione - anno 2019

B.2.A.12.3) da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
B.2.A.12.4) da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	5.901	5.901	72	-5.829	-5.829
B.2.A.12.5) da privato (intra-regionale)	52.792.113	50.957.588	55.372.335	2.580.222	4.414.748
B.2.A.12.6) da privato (extraregionale)	176.501	155.050	70.560	-105.942	-84.490
TOTALE	89.607.476	87.467.365	92.626.036	3.018.560	5.158.671

Nell'aggregato vengono riclassificati i costi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (esclusi gli assegni di cura) ed i costi sanitari per l'assistenza residenziale e semiresidenziale, compresi i rimborsi alle strutture in accreditamento socio sanitario per l'assistenza infermieristica, riconosciuti agli Enti gestori secondo parametri assistenziali definiti nei contratti di servizio.

Il vincolo del pareggio della gestione del Fondo per la non autosufficienza ha fatto sì che il preventivo sia stato predisposto tenendo conto delle risorse assegnate in quella fase e questo ha determinato una sottostima rispetto ai dati di consuntivo.

Scindendo le due componenti, si rileva, rispetto al consuntivo 2018, un incremento del FRNA pari a 2,1 milioni, conseguente ai maggiori trasferimenti ed all'utilizzo di circa 450 mila euro delle quote non utilizzate negli esercizi precedenti.

Le voci relative alle rette e all'assistenza infermieristica presso le strutture segnano una variazione, rispetto al consuntivo 2018, pari a circa 1,0 milioni. Nel paragrafo "Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza", si relaziona l'andamento delle attività e delle prestazioni che complessivamente nell'anno 2019 hanno avuto copertura sul Fondo, compreso i trasferimenti del FNNA (Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza) e le risorse del "Dopo di Noi".

- Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.662.530	9.799.203	10.806.733	1.144.203	1.007.529

Anche per l'aggregato dei rimborsi, è necessario scindere la voce nelle tre principali componenti che lo compongono. Gli assegni di cura FRNA segnano un incremento di 420 mila euro rispetto al preventivo. Il rimborso per emotrasfusi, totalmente finanziato con apposito trasferimento, si incrementa di 260 mila euro rispetto alle previsioni. Infine si incrementano i di 320 mila euro i trasferimenti ad altre aziende partecipanti al progetto I-CARE.

- Consulenze, collaborazioni, lavoro interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	958.183	239.610	493.237	-464.945	253.627
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	6.439	6.439	6.439
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5.924.883	3.606.068	6.507.592	582.709	2.901.524
B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	513.948	465.792	524.980	11.032	59.187
TOTALE	7.397.014	4.311.470	7.532.248	135.235	3.220.778

Il costo 2019 si attesta a 7,5 milioni, con un leggero incremento di 135 mila euro rispetto al 2018. Significativo è l'incremento che si è registrato rispetto al preventivo dovuto alla mancanza di graduatorie utili all'assunzione di personale infermieristico, ostetrico e tecnico che ha reso necessaria un maggior ricorso, rispetto al preventivo, al lavoro interinale per un importo pari 2,2 milioni, ai contratti libero professionali per 780 mila euro e alle borse di studio per 230 mila euro.

- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	18.017.641	18.976.235	21.397.274	3.379.633	2.421.039

L'incremento che si registra in questa voce rispetto al preventivo 2019 deriva quasi interamente all'effetto dell'adesione dell'Azienda alla nuova convenzione Intercent-ER relativa alla ossigenoterapia domiciliare e ventiloterapia.

- Acquisti di Servizi non sanitari

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.1.1) Lavanderia	2.825.214	2.850.000	2.780.042	-45.172	-69.958

Relazione sulla gestione - anno 2019

B.2.B.1.2) Pulizia	4.763.937	4.750.000	4.751.759	-12.178	1.759
B.2.B.1.3) Mensa	7.016.546	7.000.000	7.012.953	-3.593	12.953
B.2.B.1.4) Riscaldamento	282.584	282.584	314.180	31.596	31.596
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	190.095	240.000	1.214.985	1.024.890	974.985
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.750.011	1.850.000	1.774.600	24.589	-75.400
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	603.914	650.000	661.363	57.449	11.363
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.237.010	1.319.384	1.189.774	-47.236	-129.610
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.368.506	3.462.676	4.083.527	715.021	620.851
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.561.974	1.570.000	1.776.678	214.704	206.678
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	734.871	734.871	758.705	23.834	23.834
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	15.787.990	16.029.091	15.311.298	-476.691	-717.792
TOTALE	40.122.650	40.738.605	41.629.864	1.507.214	891.259

I servizi non sanitari hanno registrato un incremento di circa 890 mila euro rispetto al preventivo 2019.

I servizi alberghieri, che assommano complessivamente a oltre 14,9 milioni hanno fatto registrare una sostanziale invarianza sia rispetto al consuntivo 2018 che rispetto al preventivo 2019.

L'incremento di circa 1,0 milioni dei servizi di assistenza informatica derivano dalla riclassificazione, a questa voce, di prestazioni in precedenza rilevate nelle manutenzioni.

Le utenze hanno fatto registrare maggiori costi per circa 700 mila euro rispetto alle previsioni di periodo, prevalentemente nell'energia elettrica e nel gas anche per effetto della variazione delle tariffe.

Nella voce residuale degli altri servizi si rileva un incremento dei rimborsi, pari a circa 470 mila euro, riconosciuti all'Ospedale di Sassuolo per il personale distaccato presso l'Azienda USL e a titolo di rimborso per gli oneri contrattuali del personale dell'Azienda USL in comando presso la controllata, oneri che sono stati oggetto di uno specifico finanziamento Regionale.

- Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.671.426	1.931.338	2.277.547	606.121	346.210

Per le consulenze ed il lavoro interinale non sanitario valgono le stesse considerazioni esposte nell'analoga voce dei servizi sanitari.

- Manutenzione e riparazione

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14.721.655	14.470.768	10.668.567	- 4.053.088	-3.802.201

Il decremento che si registra nella voce delle manutenzioni deriva in parte dalle riclassificazioni della voce delle manutenzioni software che in parte sono state più correttamente allocate, come descritto in precedenza, nei servizi non sanitari di assistenza informatica e in parte rilevati come manutenzioni straordinarie quando le migliorie apportate alla funzionalità dei software lo hanno reso possibile.

Decrementi si registrano anche nelle manutenzioni agli immobili, -811 mila euro e nelle manutenzioni alle attrezzature sanitarie, -795 mila euro, anche in questo caso per effetto di azioni di contenimento dei costi e per una più corretta rilevazione dei costi da capitalizzare.

- Godimento di beni di terzi

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	4.232.957	3.964.325	3.416.856	-816.101	-547.469

La voce registra un decremento di 547 mila euro rispetto alle previsioni dovuto alla riduzione dei fitti passivi (-145 mila euro) e dei canoni di noleggio per attrezzature sanitarie (-477 mila euro) dovuto al parziale passaggio dei costi per le prestazioni di laboratorio dalla remunerazione a fattori di produzione alla remunerazione a prestazione, con un saldo positivo di oltre 350 mila euro. In leggero incremento, +77 mila euro, i canoni per di noleggio per le fotocopiatrici e per l'hardware.

- Personale dipendente

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	246.111.714	247.073.367	249.894.820	3.783.106	2.821.453
B.6) Personale del ruolo professionale	2.123.242	2.121.027	2.291.092	167.850	170.065
B.7) Personale del ruolo tecnico	28.360.828	28.359.302	29.059.045	698.217	699.743
B.8) Personale del ruolo amministrativo	18.199.142	18.195.384	17.670.435	-528.707	-524.950
TOTALE	294.794.926	295.749.081	298.915.393	4.120.466	3.166.311

Il costo del personale dipendente, nel modello ministeriale si riferisce a tutto il personale con rapporto di lavoro dipendente con l'Azienda USL, e comprende, quindi, il personale comandato presso l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. ed in assegnazione temporanea presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria per la sperimentazione gestionale che si è conclusa al 31/12/2019. Come già indicato nell'apposita sezione, i corrispondenti rimborsi sono allocati, come ricavi, nell'aggregato Concorsi e Rimborsi.

L'impatto dell'applicazione dei contratti ha trovato parziale compensazione nei minori costi derivanti nella cessazione del personale dipendente comandato presso terzi, come già indicato nella sezione dei rimborsi.

L'Azienda ha contenuto il turn-over del personale che opera presso l'Azienda USL, come si evince dalla tabella P1 della nota integrativa.

- Ammortamenti

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.173.038	1.164.315	1.378.590	205.552	214.275
B.12) Ammortamento dei fabbricati	8.767.835	7.880.417	8.929.446	161.610	1.049.029
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.659.444	5.192.243	4.381.761	-277.683	-810.482
TOTALE	14.600.317	14.236.975	14.689.797	89.480	452.821

A consuntivo si rileva un incremento, rispetto al preventivo, pari a 452 mila euro che deve essere considerato contestualmente all'incremento dell'utilizzo contributi c/capitale.

- Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.524.164	1.252.845	30.235	-1.493.928	-1.222.609

In chiusura d'esercizio sono stati accantonati a svalutazione i crediti relativi a clienti con procedure fallimentari in corso per un importo di euro 30.225. Per i restanti crediti si è proceduto alla verifica della capienza del fondo secondo le percentuali di svalutazione indicate nelle linee guida regionali.

- Accantonamenti dell'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C - A	Variazione C - B
B.16.A) Accantonamenti per rischi	3.016.038	2.476.860	4.237.482	1.221.444	1.760.623
B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	808.353	808.353	966.773	158.420	158.420
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.798.973	1.679.904	4.023.422	2.224.449	2.343.517
B.16.D) Altri accantonamenti	5.208.927	11.727.110	7.730.797	2.521.870	-3.996.314
TOTALE	10.832.291	16.692.228	16.958.474	6.126.182	266.246

L'incremento degli accantonamenti per rischi deriva dall'accantonamento per contenzioso personale dipendente, +525 mila euro e dall'accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) quantificato, in sede di predisposizione del consuntivo, sulla base dell'andamento rilevato.

Gli accantonamenti per quote inutilizzate presentano maggiori accantonamenti per 2,3 milioni e riflettono il mancato utilizzo dei finanziamenti erogati su specifici progetti.

Infine gli altri accantonamenti si riducono in seguito alla sottoscrizione dei contratti per la dirigenza sanitaria ed il comparto ed alla relativa liquidazione che ha comportato, in chiusura d'esercizio, la contabilizzazione a costo dei relativi importi.

- COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.368,8 milioni, con un incremento di circa 17,6 milioni rispetto al preventivo (+1,3%).

- Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	8.167.905	8.344.989	18.485.405	10.317.500	10.140.416
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	8.167.905	8.344.989	18.485.405	10.317.500	10.140.416
E.2) Oneri straordinari	-1.329.619	-69.035	-3.915.422	-2.585.803	-3.846.387
E.2.A) Minusvalenze	-96.160	0	-307.810	-211.649	-307.810
E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.233.458	-69.035	-3.607.612	-2.374.153	-3.538.577
TOTALE	6.838.286	8.275.954	14.569.983	7.731.697	6.294.029

Il saldo dei proventi ed oneri straordinari segna un incremento di 6,2 milioni rispetto al preventivo 2019, come effetto del saldo fra +10,1 milioni di proventi straordinari e 3,8 milioni di oneri straordinari.

Fra i proventi straordinari si segnala:

- la contabilizzazione di 3,9 milioni, come da indicazioni regionali, di trasferimenti a copertura della manovra ticket;
- la contabilizzazione di un trasferimento di 800 mila euro per il "Miglioramento accesso emergenza urgenza";
- l'utilizzo di fatture da ricevere per 4,1 milioni per medici di base e pediatri connesse al raggiungimento degli obiettivi di budget;
- la contabilizzazione a sopravvenienza attiva, come da indicazioni regionali, di 1,9 milioni di euro a copertura di oneri contrattuali pregressi, mediante storno dell'apposita quota parte di fondo;
- la rilevazione di 1,5 milioni per insussistenze di interessi moratori;
- la rilevazione di una insussistenza di 1,2 milioni a seguito della positiva conclusione della causa con l'Azienda agricola Tre Valli;
- la rilevazione di una insussistenza per 1,1 milioni del fondo personale in quiescenza.

Fra gli oneri straordinari:

- la contabilizzazione a sopravvenienza passiva, come da indicazioni regionali, di 1,9 milioni di euro a copertura di oneri contrattuali pregressi.

Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2018 A	Preventivo 2019 B	Consuntivo 2019 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale imposte e tasse	21.036.647	20.335.428	21.031.077	-5.570	695.650

Per l'IRAP si registra un incremento, rispetto alle previsioni, pari a 695 mila euro, per effetto del pagamento degli oneri contrattuali.

- NOTA CONCLUSIVA

In sintesi, l'esercizio 2019 chiude con un utile di circa 8 mila euro, risultato allineato all'obiettivo fissato dalla Regione, che si ritiene positivo e che conferma il consolidamento del risultato da parte dell'Azienda di mantenere anche per l'anno 2019 l'equilibrio tra costi e ricavi.

Commento al Rendiconto Finanziario

Il flusso di Capitale circolante Netto, pari a +6,1 milioni, fa registrare un incremento, rispetto al 2018, di oltre 11,8 milioni, quasi interamente ascrivibile alla dinamica dei fondi oneri che presentano un saldo positivo a differenza di quanto rilevato nell'esercizio precedente per effetto principalmente del pagamento degli oneri contrattuali pregressi.

Tale dato si riflette sull'andamento complessivo della gestione reddituale che ha assorbito liquidità per 18,5 milioni, a fronte dei 4,8 milioni del 2018. L'incremento dei debiti, pari a 26,8 milioni è ascrivibile alle Aziende Sanitarie, +13,7 milioni, e all'Ospedale di Sassuolo Spa, +9,8 milioni. Per la controllata tale variazione è compensata da una pressoché pari variazione dei crediti. La costanza dei tempi di pagamento entro i termini fissati dalla normativa fa sì che non si registrino significative variazioni nell'esposizione verso i fornitori. Tale incremento è più che compensato dall'incremento dei crediti, ancora ascrivibili alle Aziende Sanitarie, +44,3 milioni conseguenti al trasferimento dell'Ospedale di Baggiovara e alla Controllata Ospedale di Sassuolo S.P.A. +8,6 milioni.

La contrazione del nuovo mutuo di 15 milioni ha consentito l'incremento dei nuovi investimenti che passano dai 9,0 milioni nel 2018 a 15,4 milioni nel 2019.

Le attività di finanziamento hanno generato liquidità per 29,6 milioni che, insieme alla la variazione decrementativa di liquidità, pari a circa a 4,3 milioni, ha consentito di coprire l'assorbimento della gestione reddituale e delle attività di investimento.

CE dell'Attività Commerciale

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	0	6.554	-6.554	-100,0%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	6.554	-6.554	-100,0%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - simulati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorsa aggiuntiva da bilancio a titolo di apertura L.E.A.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorsa aggiuntiva da bilancio a titolo di apertura extra L.E.A.	0	0	0	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	6.554	-6.554	-100,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	-
1) da Ministero della Salute per ricerca arretrata	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-
4) da privati	0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	-
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.816.246	3.881.379	-65.133	-1,7%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.750.157	1.852.999	-102.842	-5,6%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - internamento	399.966	305.906	94.060	30,7%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	1.666.123	1.722.474	-56.351	-3,3%
5) Concomi, recuperi e rimborsi	2.052.530	1.981.239	71.292	3,6%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	651	1.953	-1.302	-66,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	558.818	572.407	-13.589	-2,4%
Totale A)	6.428.245	6.443.531	-15.287	-0,2%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	704.270	782.894	-78.623	-10,0%
a) Acquisti di beni sanitari	691.531	770.506	-78.975	-10,2%
b) Acquisti di beni non sanitari	12.739	12.388	352	2,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	1.280.925	1.326.596	-45.670	-3,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	68.809	73.991	-5.182	-7,0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci Rile F	0	0	0	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	29.963	32.075	-2.112	-6,6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (internamento)	1.162.228	1.134.715	27.513	2,4%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	12.520	31.721	-19.200	-60,5%

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	7.405	54.093	-46.688	-86,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.317.018	4.412.255	-95.237	-2,2%
a) Servizi non sanitari	4.307.183	4.120.605	186.518	4,5%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	6.641	52.445	-45.805	-87,3%
c) Formazione	3.194	239.145	-235.950	-98,7%
4) Manutenzione e riparazione	52.284	74.876	-22.593	-30,2%
5) Godimento di beni di terzi	15.823	21.529	-5.706	-26,5%
6) Costi del personale	0	0	0	-
a) Personale dirigente medico	0	0	0	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	-
c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	-
d) Personale dirigente altri ruoli	0	0	0	-
e) Personale comparto altri ruoli	0	0	0	-
7) Oneri diversi di gestione	9.004	12.244	-3.241	-26,5%
8) Ammortamenti	503.667	496.355	7.313	1,5%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	5.966	-5.966	-100,0%
b) Ammortamenti dei fabbricati	503.667	490.388	13.279	2,7%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	-
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	-
10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	-
11) Accantonamenti	0	14.451	-14.451	-100,0%
a) Accantonamenti per rischi	0	13.600	-13.600	-100,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	-
d) Altri accantonamenti	0	851	-851	-100,0%
Totale B)	6.882.992	7.141.201	-258.209	-3,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-454.747	-497.670	242.923	-34,8%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	7.889	7.447	443	5,9%
Totale C)	-7.889	-7.447	-443	5,9%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	31.782	70.150	-38.368	-54,7%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	31.782	70.150	-38.368	-54,7%
2) Oneri straordinari	9.158	10.097	-939	-9,3%
a) Minusvalenze	0	0	0	-
b) Altri oneri straordinari	9.158	10.097	-939	-9,3%
Totale E)	22.624	60.053	-37.430	-62,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-440.013	-645.065	205.050	-31,8%

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2019	Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	0	0	0	-
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assunto a lavoro dipendente	0	0	0	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	0	0	0	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	0	0	0	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-440.013	-645.063	205.050	-31,8%

Commento al CE dell'Attività Commerciale

Nel corso dell'anno 2019, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'Ires sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR n.917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 5.764.741 e costi promiscui per € 1.127.410 di cui interessi passivi per € 7.047, che a fronte di ricavi € 6.460.027, determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale per € 432.123.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2020) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

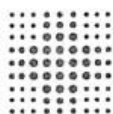


I tempi di pagamento

Nel corso del 2019 i tempi di pagamento si sono costantemente mantenuti entro i 60 giorni previsti dalla normativa.

L'indicatore di tempestività ha misurato in ogni trimestre tempi di pagamento inferiori ai 60 giorni, con la punta dei 40 giorni che si è registrata nel terzo trimestre. L'esercizio si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 45 giorni, nonostante il fatto che, a tale risultato, concorrano, peggiorandolo, i documenti pagati in ritardo perché in attesa di note di accredito, o perché, nel caso degli appalti, in attesa di documentazione relativa al pagamento dei subappaltatori; tali informazioni, al momento, non sono gestibili dal sistema informativo contabile.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2019 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (d.l. 66/2014 - art. 41, comma 1 - convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002.

97.423.892

Indicatore annuale di *Tempestività dei pagamenti* (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

-15 giorni

Il Direttore del Servizio Bilancio

Ing. Roberto Labanti

Il Direttore Generale

Dott. Antonio Brambilla

Direzione Generale
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435600 - F. +39.059.435684
segdirgen@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.435604 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367
P.E.C. auslmo@pec.ausl.mo.it

Dettaglio Servizi Non Sanitari

C118	D118	Descrizione	Ragione Sociale	Importo
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	Servizio distribuzione farmaci per conto da pubblico	FARMACIE COMUNALI	225.071
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	Servizio distribuzione farmaci per conto da privato	FARMACIE PRIVATE	1.171.043
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	lavanderia lavanoio guardaroba	SERVIZI ITALIA SPA	2.780.042
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	BIBLON SRL	46.762
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	DUSSMANN SERVICE S.R.L.	4.669.072
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	GICO SYSTEM S.R.L.	3.538
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	SANIF SRL	207
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	SIREB SAS DI VENOLA CLAUDIO & C.	32.179
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	TOTALE	4.751.759
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	3.932.216
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	3.012.641
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	FONDAZIONE SAN GIUSEPPE	65.802
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	GRIZZLY DI CAPPELLETTI EZIO	506
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	MARKET A & O	1.789
BA1600	B.2.B.1.3 Mensa	Mensa	TOTALE	7.012.953
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	CONSORZIO INTEGRA SOC. COOP.	241.763
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	ING.FERRARI SPA	72.417
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	TOTALE	314.180
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	DEDALUS ITALIA SPA	105.689
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	DELOTTE BUSINESS SOLUTIONS SRL	38.942
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	ENGINEERING D.HUB SPA	242.202
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	246.029
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	EXPRIVIA SPA	2.736
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	FORMULA IMPRESOFT SRL	75.686
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	GPI S.P.A.	711.019
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	IG CONSULTING SRL	109.800
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	INFO CAMERE SOCIETA' CONSORTILE	12.200
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	LEPIDA S.c.p.A	175.690
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	MILIARIS S.R.L.	24.107
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	TELECOM ITALIA SPA	30.500
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi Elaborazione Dati	TOTALE	1.774.600
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	CONS NAZIONALE SERVIZI SCARL	452.732
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	COOP FACCHINI PORTABAGAGLI SCARL	917.554
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	5.507
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	391.832
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	GLOBAL SERVICES MOBILITY SOC. COOP. SOCIALE	180
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	MODENA NETWORK SERVICE SRL	2.670
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	SPEEDYMA S SRL	2.010
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	TNT GLOBAL EXPRESS SPA	2.117
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Servizi di trasporto non sanitari e logistica	TOTALE	1.774.600
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	660.880
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	DIVERSI	483
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	TOTALE	661.363
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	AOU DI MODENA	4.810.891
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	AUSL DI REGGIO EMILIA	1.228.646
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	AUSL DI PARMA	230
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	AUSL DI PIACENZA	50.968
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	TOTALE	6.090.735
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	ALMA MATER STUDIORUM	36.802
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	COMUNE DI CARPI	36.798
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	COMUNE DI NOVI DI MODENA	4.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	COMUNE MODENA	30.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI	33.989
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	ALTRI	50.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	1.269.277
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD	33.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	17.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	UNIONE DEL SORBARA	46.307
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	57.774
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	UNIONE TERRE DI CASTELLI	25.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non san. da altri soggetti pub.	Centri unificati di prenotazione - Da pubblico	FARMACIE COMUNALI	563.882

BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da Enti Pubblici	TOTALE	2.203.829
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	ADANI ANDREA	85
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	AL THEA ITALIA SPA	10.302
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	AMS ANALITICA S.R.L.	43
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	ATS ITALIA S.R.L. - AESCULAP TECHNICAL SERVICE	562
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.	420
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	BINARIO 14 SRL	174
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	BIOH FILTRAZIONE S.R.L.	29.432
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	BIOH GROUP FILTRAZIONE SRL	67.278
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	CAMST SCARL	4.540
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	CATERING GOURMET SRLS	150
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	CENTRAL PARK SRL GESTIONE GRANDI HOTELS	2.608
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	7.453
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	16.279
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	DEDAGROUP WIZ SRL	50.512
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	DES ARTS S.R.L.	3.235
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	DIVERSI	8.000
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	DPS INFORMATICA SNC DI PRESELLO GIANNI & C.	37
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	EATALY WORLD SRL	842
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	ECOPREFILL S.R.L.	8.050
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	ELIOFOSSOLO S.R.L.	8.268
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	EPENDORF S.R.L.	49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	ERREBIAN SPA	8.066
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	EUROSTREET SOCIETA' COOPERATIVA	15.816
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	FACTORCOOP SPA	5.856
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	FARMACIA AMBRECK DR ALBERTO	26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	FARMACIA ST ANTONIO BISSONE SA	682
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	FERRANTE DOMENICO	165
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	Fondazione Collegio San Carlo	1.149
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI S.P.A.	7.247
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	GUIDA ANTONIO	140
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	HEALTH ROBOTICS S.R.L.	12
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	HYDROPLANTS SNC DI SANTI SAVERIO & C.	512
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	INTERSISTEMI ITALIA S.P.A.	6.903
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	IRC EDIZIONI SRL SOCIO UNICO	101
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	IST. ISTRUZ. SUPERIORE LAZZARO SPALLANZANI	170
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	ISTITUTO CIECHI DI MILANO	12
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	KORA SISTEMI INFORMATICI srl	31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	LEPIDA S.p.A.	36.000
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	LORRI MEDIASERVICE SRL	366
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	M30 SRLS	257
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	MERCK LIFE SCIENCE SRL (EX SIGMA ALDRICH S.R.L.)	28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	MIZZICA DI SALVATORE MAZZARA	180
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	MODENA FIERE SRL	158.708
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	NOVAMEDISAN ITALIA SRL	183
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	PASTICCERIA NERI DI NERI MIRCO SNC	543
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	PROGETTO ARREDO DI ANGELONE GIOVANNI	189
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	SANTIMONE SRL	220
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	SILMARCO PHARMA SRL	20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	SIMEUP	150
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	SOLUZIONE UFFICIO SRL	55
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	TECNOLIFE SRL	18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	TECNOSERVICE DI RICCHIUTO MARTINO	4.353
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	TELEPASS S.P.A.	26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi varie	TRIMEDIA SRL	2.440
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Centri unificati di prenotazione - Da pubblico	FARMACIE PUBBLICHE	1.757.257
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Centri unificati di prenotazione - Da privato	FARMACIE PRIVATE	1.179.978
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	TESORIERE ENTE - BANCA INTESA	92
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di formazione ed educazione sanitaria	OPENWORKS SRL	7.004
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione degli archivi aziendali	FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	456.811
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	GULLIVER SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	297.994
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	451.701
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	IST. PROV. MODENESE VIGILANZA NOTTURNA-DIURNA SRL	407
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	LA PATRIA S.R.L.	146.505
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	DIVERSI	513
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	DOXEE S.P.A. (EX EBILUNG S.P.A.)	181.171
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	GRAPHICSCALVE SPA	68.835
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	POSTE ITALIANE SPA	427.061
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	TOTALE	5.444.269

Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il Decreto Ministeriale 24 maggio 2019 ha modificato fortemente il modello LA per livelli di assistenza, sia nei criteri di allocazione delle poste di bilancio che nella modalità di attribuzione dei centri di costo ai vari livelli. Questo comporta la non confrontabilità con l'anno precedente.

I costi complessivi aziendali, rilevati nel modello LA per l'anno 2019, aumentano rispetto all'anno precedente di 34,4 milioni di euro e sono coerenti con il Conto Economico Aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi sostenuti all'interno dei tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

Il livello dell'**Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro** nel 2019 è sostanzialmente stabile con una lieve flessione dello 0,02% dovuta alla diversa attribuzione della quota dei medici di medicina generale per le vaccinazioni antinfluenzali al livello dell'assistenza distrettuale come da decreto ministeriale. Sulla base di quanto previsto dalle indicazioni regionali i costi sostenuti per l'indennizzo agli emotrasfusi sono stati inseriti in questo livello.

Le risorse consumate dal livello dell'**Assistenza Distrettuale** corrispondono nel 2019 al 57,0 % dei costi aziendali.

Seppure a parità di costi, a questo livello risulta un assorbimento di risorse minore dell'1,30% rispetto all'anno precedente; in realtà la differenza è dovuta ai diversi criteri di allocazione dei centri di costo come, ad esempio, per quanto riguarda il costo del Servizio Recupero e Riabilitazione Funzionale per non ricoverati, che come da indicazioni regionali è ora classificato al livello ospedaliero.

Di conseguenza Il livello dell'**Assistenza Ospedaliera** nel 2019, ha assorbito l'1,32% in più attestandosi al 39,63% dei costi aziendali. Nell'anno 2018 questo livello si attestava al 38,31% delle risorse dell'Azienda.



Consumi e manutenzione di esercizio		Costi per acquisti di servizio												
Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog. prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvivenza/insu sistenze	Altri costi	Totale		
Codice Ministeriale														
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
10100	Igiene e sanità pubblica	15	22	33	2.639	483	3.307	16	179	150	32	7	98	5.852
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	6	16	31	23	343	2.746	19	135	122	31	6	115	3.654
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	11	41	95	46	915	4.646	409	420	288	65	16	221	7.024
10400	Sanità pubblica veterinaria	62	64	183	447	1.588	14.043	92	691	628	189	43	576	18.569
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	8.193	55	1.956	130	2.191	9.298	56	539	549	246	26	403	22.732
10600	Servizio medico legale	18	31	444	489	2.617	2.617	20	238	469	55	9	190	5.737
Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		8.305	229	3.425	3.779	6.720	34.797	611	2.202	2.207	598	109	1.606	63.638
Codice Ministeriale														
Assistenza distrettuale														
20100	Guardia medica	11	11	6.675	27	403	281	3	58	170	54	1	215	8.209
20201	Medicina Generale	342	77	72.254	77	1.802	3.145	31	827	1.128	125	14	243	80.043
20201	Medicina generale	342	77	59.622	77	1.802	3.145	31	827	1.128	125	14	243	87.331
20202	Pediatria di libera scelta			12.712										12.712
20300	Emergenza sanitaria territoriale	218	224	6.015	353	1.377	9.880	82	3.623	449	454	38	688	23.179
20401	Assistenza Farmaceutica	92.107	6	96.499	43	661	1.879	13	94	172	35	6	82	183.496
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	4	1	79.423	5	304	308	3	21	93	11	1	16	74.253
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	92.103	4	26.076	38	257	1.510	10	73	78	24	5	64	119.243
20500	Assistenza integrativa			4.000										4.000
20601	Assistenza Specialistica	23.471	447	99.727	6.799	19.161	60.657	367	5.349	5.269	4.726	172	5.244	220.377
20601	Attività clinica	12.967	311	53.988	3.548	10.969	35.222	253	3.595	3.420	2.969	118	4.498	131.848
20602	Attività di laboratorio	10.252	92	23.297	2.810	5.540	9.889	74	1.100	1.291	1.121	35	506	56.159
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	212	44	22.492	381	1.752	5.466	40	594	557	615	19	246	32.370
20700	Assistenza protesica	2.938	19	7.686	44	1.007	669	9	186	692	112	4	57	13.434
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	4.389	237	16.750	16.384	5.623	42.189	284	2.846	2.411	1.005	132	1.890	93.242
20801	Assistenza programmata a domicilio	2.554	229	13.138	2.858	11.418	778	1.014	490	440	37	496	44.003	
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppia	332	57	2.323	359	1.161	7.895	52	478	455	252	24	415	13.827
20803	Assistenza psichiatrica	1.121	54	808	375	1.011	15.543	102	698	623	153	48	647	21.473
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	45	2	15	2.127	189	657	5	40	57	23	2	29	3.171
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	297	31	416	335	517	5.588	42	631	220	69	19	271	9.017
20806	Assistenza agli anziani	1	5	1.083	20	107	607	4	33	42	18	2	26	1.951
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semi residenziale	217	23	16.601	60	825	2.554	18	104	325	119	9	119	21.073
20901	Assistenza psichiatrica	213	16	3.200	54	178	2.159	14	113	125	24	7	90	6.219
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	3	5	9.792	4	477	268	3	56	145	70	1	16	10.844
20903	Assistenza ai tossicodipendenti			102										102
20904	Assistenza agli anziani			3.357	2	170	137	1	23	55	25	1	10	3.764
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	2.443	159	85.601	959	4.709	16.765	114	1.457	1.761	635	63	903	114.357
21001	Assistenza psichiatrica	619	102	19.189	752	1.096	10.377	71	898	593	115	33	477	34.260
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	12	8	14.186	6	687	408	5	89	224	102	2	30	16.809
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	3		3.797	18	11	75	1	4	6	2		8	3.823
21004	Assistenza agli anziani	1.665	31	48.716	55	2.550	3.023	25	378	698	371	12	207	55.867
21005	Assistenza a persone affette da HIV	147	15	1.414	130	343	1.798	12	86	129	43	6	80	4.205
21006	Assistenza ai malati terminali			249		12	5		1	4	2		273	
21100	Assistenza biogeriatrica			1.956										1.956
Totale Assistenza distrettuale		126.125	1.333	416.036	24.738	34.488	126.801	921	14.614	12.374	7.264	429	8.340	773.446
Codice Ministeriale														
Assistenza ospedaliera														
30100	Attività di pronto soccorso	979	84	271	539	2.261	13.011	95	2.037	745	756	44	591	21.372
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	12.601	649	344.424	6.977	16.623	81.914	699	9.722	3.546	5.993	263	3.679	486.619
30201	in Day Hospital e Day Surgery	1.487	52	1.000	312	1.487	9.507	38	593	226	598	17	238	10.274
30202	in degenza ordinaria	11.104	597	344.186	6.665	15.403	79.407	531	9.229	3.320	5.395	246	3.441	476.245
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	809	87	271	371	1.777	7.085	53	1.498	318	389	25	335	12.868
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione													
30600	Ennocomponenti e servizi trasfusionali													
30700	Trapianto organi e tessuti													
Totale Assistenza ospedaliera		14.289	820	344.916	6.946	20.661	102.010	717	13.317	4.709	6.738	332	4.504	619.659
TOTALE		146.719	2.387	763.377	36.461	60.749	265.608	2.349	30.133	18.340	14.600	870	15.450	1.366.943

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	80	ASIAO
		104 MODENA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

	Macro voci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze e insussistenze	Altri costi	Totale
Allegato 1														
A1101	Formazione del personale	0	16		503	570	271	0	30	241	87			1.718
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	1.696	0	0	626	0	208	983	37	1.615			5.166
A1103	Altri oneri di gestione	327	1.729	3.053	1.540	11.037	67.318	1.646	10.186	8.392	686	868	11.248	118.028
A1999	Totale	327	3.441	3.053	2.043	12.203	67.889	1.854	11.199	8.670	2.388	868	11.248	124.911

Allegato 2 - Mobilità intra-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	-attiva	11
A2102	-passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A2201	-attiva	421
A2202	-passiva	364
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A2203	-attiva	4.034
A2204	-passiva	22.814
per assistenza distrettuale: specialistica		
A2205	-attiva	7.019
A2206	-passiva	58.014
per assistenza distrettuale: termale		
A2207	-attiva	
A2208	-passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A2209	-attiva	
A2210	-passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A2211	-attiva	
A2212	-passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A2213	-attiva	
A2214	-passiva	73
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A2215	-attiva	
A2216	-passiva	300
per assistenza distrettuale: protesica		
A2217	-attiva	
A2218	-passiva	1
per assistenza ospedaliera		
A2301	-attiva	7.629
A2302	-passiva	214.664

Allegato 3 - Mobilità inter-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	-attiva	
A3102	-passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A3201	-attiva	615
A3202	-passiva	161
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A3203	-attiva	2.534
A3204	-passiva	2.322
per assistenza distrettuale: specialistica		
A3205	-attiva	1.512
A3206	-passiva	6.481
per assistenza distrettuale: termale		
A3207	-attiva	28
A3208	-passiva	423
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A3209	-attiva	236
A3210	-passiva	529
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A3211	-attiva	
A3212	-passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A3213	-attiva	
A3214	-passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A3215	-attiva	
A3216	-passiva	
per assistenza distrettuale: protesica		
A3217	-attiva	
A3218	-passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	-attiva	26.580
A3302	-passiva	23.571

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 - Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti interni o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti interni o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti interni o detenuti	160

Allegato 6 - Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	789

Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	23
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'allegato 2 A), escluse	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonerapia, mesoterapia	
Altre prestazioni escluse dal LEA		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti apoteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	23

Pagina 144/274

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
PG/2020/0415892 del 05/06/2020 14:16:14

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Come già per l'utile registrato nell'esercizio 2018, in base ad indicazioni regionali, anche l'utile dell'esercizio 2019 sarà destinato alla copertura delle perdite pregresse.



INCASSI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2019
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	28-mag-2020
Data stampa	30-mag-2020
Importi in EURO	

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		39.149.443,18	39.149.443,18
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	17.889.434,87	17.889.434,87
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	300,35	300,35
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	871.970,61	871.970,61
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.776.394,50	1.776.394,50
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.172.056,82	1.172.056,82
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.353.118,77	5.353.118,77
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	6.640.942,87	6.640.942,87
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	5.445.224,39	5.445.224,39

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		850.142.758,14	850.142.758,14
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.816.113,00	1.816.113,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	807.327.616,18	807.327.616,18
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	17.837.595,65	17.837.595,65
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	20.997.329,61	20.997.329,61
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	389.627,98	389.627,98
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	66.000,00	66.000,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	236.752,39	236.752,39
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	953.092,86	953.092,86
2202	Donazioni da imprese	26.135,00	26.135,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	226.463,45	226.463,45
2204	Donazioni da famiglie	29.386,02	29.386,02
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	232.146,00	232.146,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	4.500,00	4.500,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI		323.259.922,95	323.259.922,95
3101	Rimborsi assicurativi	153.772,63	153.772,63
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.368.854,53	3.368.854,53
3105	Riscossioni IVA	540.060,36	540.060,36
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	316.490.549,27	316.490.549,27
3201	Fitti attivi	2.703.184,09	2.703.184,09
3202	Interessi attivi	3.258,87	3.258,87
3204	Altri proventi	243,20	243,20

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		75,19	75,19
4302	Alienazione di partecipazioni azionarie	75,19	75,19

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		12.825.843,33	12.825.843,33
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	12.471.478,95	12.471.478,95
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	319.845,65	319.845,65
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	30.518,73	30.518,73
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	4.000,00	4.000,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

INCASSI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

TOTALE INCASSI

1.225.378.042,79

1.225.378.042,79

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2019
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	28-mag-2020
Data stampa	30-mag-2020
Importi in EURO	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

306.374.370,96

306.374.370,96

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	143.664.690,44	143.664.690,44
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	13.870.412,69	13.870.412,69
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.937.498,64	3.937.498,64
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	23.308.752,69	23.308.752,69
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	51.596.470,62	51.596.470,62
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	799.830,69	799.830,69
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.806.292,21	1.806.292,21
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	63.699.990,53	63.699.990,53
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	375.385,19	375.385,19
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.437.110,93	2.437.110,93
1503	Rimborsi spese per personale comandato	877.936,33	877.936,33

ACQUISTO DI BENI

129.780.221,78

129.780.221,78

2101	Prodotti farmaceutici	4.351.760,31	4.351.760,31
2102	Emoderivati	123.321,28	123.321,28
2103	Prodotti dietetici	11.309,90	11.309,90
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.309.574,11	1.309.574,11
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	9.970,70	9.970,70
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	103.229.502,76	103.229.502,76
2112	Dispositivi medici	18.203.146,90	18.203.146,90
2113	Prodotti chimici	1.342,95	1.342,95
2198	Altri acquisti di beni sanitari	243.889,89	243.889,89
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	58.710,70	58.710,70
2201	Prodotti alimentari	28.911,39	28.911,39
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	499.416,61	499.416,61
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	294.744,96	294.744,96
2204	Supporti informatici e cancelleria	721.682,03	721.682,03
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	245.559,00	245.559,00
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	301.831,05	301.831,05
2298	Altri beni non sanitari	145.487,49	145.487,49
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	59,75	59,75

ACQUISTI DI SERVIZI

480.250.363,32

480.250.363,32

3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5,69	5,69
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	57.618.824,93	57.618.824,93
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	11.411.508,57	11.411.508,57
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	58.249.615,39	58.249.615,39
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	305.253,20	305.253,20
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	9.526.654,42	9.526.654,42
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	21.282.422,26	21.282.422,26
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.061,58	5.061,58
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	87.767,42	87.767,42
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	808.097,32	808.097,32
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	601,55	601,55
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	132.808,80	132.808,80

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	20.101.402,14	20.101.402,14
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	102.172.578,99	102.172.578,99
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	40.820,00	40.820,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	656.510,42	656.510,42
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	19.212.522,44	19.212.522,44
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.528.338,54	1.528.338,54
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	68,00	68,00
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.701.305,28	2.701.305,28
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	369.661,90	369.661,90
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	27.902.218,45	27.902.218,45
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	49.955.922,71	49.955.922,71
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	536.297,83	536.297,83
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.375.789,59	4.375.789,59
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	75.831,98	75.831,98
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	3.552.378,96	3.552.378,96
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	13.982.125,23	13.982.125,23
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	17.015.203,62	17.015.203,62
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	804.582,50	804.582,50
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.513.212,71	3.513.212,71
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.501.680,65	3.501.680,65
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.584.108,40	4.584.108,40
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	78.187,65	78.187,65
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.373,30	1.373,30
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.900,00	1.900,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.112.480,91	1.112.480,91
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.061.472,96	6.061.472,96
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.238.786,95	3.238.786,95
3206	Mensa per degenti	3.181.565,64	3.181.565,64
3207	Riscaldamento	228.698,66	228.698,66
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.002.638,69	1.002.638,69
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.185.308,47	3.185.308,47
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.434.358,64	1.434.358,64
3211	Assicurazioni	1.398.737,88	1.398.737,88
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.744.008,20	2.744.008,20
3213	Corsi di formazione esternalizzata	412.304,37	412.304,37
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.790.460,14	3.790.460,14
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.916.464,73	3.916.464,73
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	332.408,03	332.408,03
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	698.860,90	698.860,90
3220	Smaltimento rifiuti	491.896,26	491.896,26
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	19.693,64	19.693,64
3299	Altre spese per servizi non sanitari	10.907.575,83	10.907.575,83
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		18.803.236,96	18.803.236,96

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	131.813,37	131.813,37
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	663.545,90	663.545,90
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	155.347,94	155.347,94
4117	Contributi e trasferimenti a Università	656.935,56	656.935,56
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	264.588,75	264.588,75
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	16.931.005,44	16.931.005,44

ALTRE SPESE CORRENTI

277.280.644,06

277.280.644,06

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	286.677,10	286.677,10
5201	Noleggi	2.664.138,03	2.664.138,03
5202	Locazioni	1.064.070,68	1.064.070,68
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.523.606,79	1.523.606,79
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	19.078,82	19.078,82
5305	Interessi su mutui	1.437.986,92	1.437.986,92
5306	Interessi passivi v/fornitori	1.360.092,04	1.360.092,04
5308	Altri oneri finanziari	11.691,50	11.691,50
5401	IRAP	20.747.164,87	20.747.164,87
5402	IRES	217.893,00	217.893,00
5404	IVA	30.065.887,57	30.065.887,57
5499	Altri tributi	7.176.315,30	7.176.315,30
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	81.900,00	81.900,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	61.006,95	61.006,95
5504	Commissioni e Comitati	154.349,98	154.349,98
5505	Borse di studio	1.067.349,78	1.067.349,78
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	540.786,36	540.786,36
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	20.991,52	20.991,52
5598	Altri oneri della gestione corrente	203.827.005,57	203.827.005,57
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	4.952.651,28	4.952.651,28

INVESTIMENTI FISSI

11.584.504,95

11.584.504,95

6102	Fabbricati	7.291.958,25	7.291.958,25
6103	Impianti e macchinari	202.109,83	202.109,83
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.370.938,12	2.370.938,12
6105	Mobili e arredi	130.158,01	130.158,01
6106	Automezzi	274.000,00	274.000,00
6199	Altri beni materiali	8.098,20	8.098,20
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.306.885,89	1.306.885,89
6302	Partecipazioni azionarie	356,65	356,65

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

5.625.096,08

5.625.096,08

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.625.096,08	5.625.096,08
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00

0,00

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

1.229.698.438,11

1.229.698.438,11

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2019
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	28-mag-2020
Data stampa	30-mag-2020
Importi in EURO	

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Valore nel periodo	Valore a tutto il periodo
--------------------	---------------------------

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,99	0,99
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,25	0,25
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,62	0,62

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,70	0,70
--	-----------------------------	------	------

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement

Le linee di indirizzo della Giunta Regionale per il 2019, conformemente al quadro normativo nazionale di riferimento, hanno focalizzato gli obiettivi alle aziende sanitarie secondo le seguenti direttrici fondamentali:

- contribuire alla centralizzazione degli acquisti rafforzando il livello di integrazione tra l'Agenzia regionale, le Aree Vaste e le Aziende sanitarie;
- contribuire al progetto di dematerializzazione del processo di ciclo passivo, con particolare riferimento alla dematerializzazione degli ordini;
- aumentare il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria gestite attraverso il mercato elettronico regionale (indizione di almeno 50 richieste di offerta).

Gli obiettivi posti dal livello regionale sono stati:

- la centralizzazione degli acquisti: livello di centralizzazione degli acquisti a livello regionale pari almeno al 45% del totale degli acquisti di beni e servizi;
- totale degli importi dei contratti relativi a farmaci, energia elettrica e gas stipulati tramite Intercent-ER pari o superiore all'85% dell'importo totale dei contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie.

Con riferimento all'obiettivo di un costante incremento del livello di centralizzazione degli acquisti, si evidenzia che con riferimento all'anno 2019, il risultato conseguito dall'Azienda USL di Modena conferma la percentuale di acquisti in centralizzazione già raggiunta nel 2018, pari al 75% del totale acquisti per beni e servizi.

Superiore al target posto dalla Giunta Regionale (85%) è il risultato conseguito con riferimento al livello di adesione alle convenzioni Intercent-ER per quanto attiene agli approvvigionamenti di farmaci, energia elettrica e gas.

Con particolare riferimento al farmaco si evidenzia che l'Azienda USL di Modena si approvvigiona dall'Unità Logistica Centralizzata di Reggio Emilia, come risulta dai dati pubblicati dalla Direzione Operativa AVEN (Area Vasta Emilia Nord), l'acquisto di farmaci per le necessità delle 7 aziende da parte dell'unità logistica di Reggio Emilia avviene mediante ricorso a convenzione Intercent-ER (se attiva) per una percentuale pari al 100%.

La percentuale di spesa gestita attraverso adesione a convenzioni Intercent-ER per l'acquisizione di energia elettrica e gas è infatti pari al 100% della spesa sostenuta per l'acquisizione delle medesime categorie.

Dematerializzazione degli ordini

Con riferimento all'obiettivo della completa dematerializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO, nel corso del 2019 sono state poste in essere ulteriori azioni finalizzate ad una maggior sensibilizzazione delle ditte fornitrici di beni e servizi, anche attraverso specifiche comunicazioni illustrative delle modalità di invio e di ricezione degli ordini elettronici, in conformità a quanto previsto dal Decreto 27 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze e delle conseguenti disposizioni regionali.

Il risultato raggiunto nel 2019 ha visto un significativo incremento degli ordini dematerializzati rispetto al 2018. Infatti, la percentuale di dematerializzazione degli ordini emessi nel 2019 è stata pari all'87,5%, a fronte del 51,7% del 2018.

L'entrata in vigore dell'obbligo d'invio elettronico degli ordini è stato comunque posticipato al 1° febbraio 2020 per i beni ed al 1° gennaio 2021 per i servizi.

Lo sviluppo dell'e – procurement

L'Azienda USL di Modena, in ottemperanza agli obiettivi posti dalla Giunta Regionale, ha posto particolare attenzione alla formazione degli operatori all'utilizzo della piattaforma SATER. Dal 01/10/2017 la piattaforma telematica regionale viene utilizzata quale unico ed esclusivo strumento per l'effettuazione delle procedure di appalto sopra soglia comunitaria.

Oltre alle procedure sopra soglia, il 2019 ha visto altresì un notevole impulso all'utilizzo dello strumento della piattaforma "SATER", relativamente alle procedure sotto soglia comunitaria. Dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019 infatti, l'Azienda USL di Modena ha avviato 116 procedure telematiche sulla piattaforma SATER, a fronte di un target posto dalla Giunta Regionale di n.50 procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria.

Investimenti

Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare

Piano investimenti - Lavori e strutture

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2019 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2018/2020:

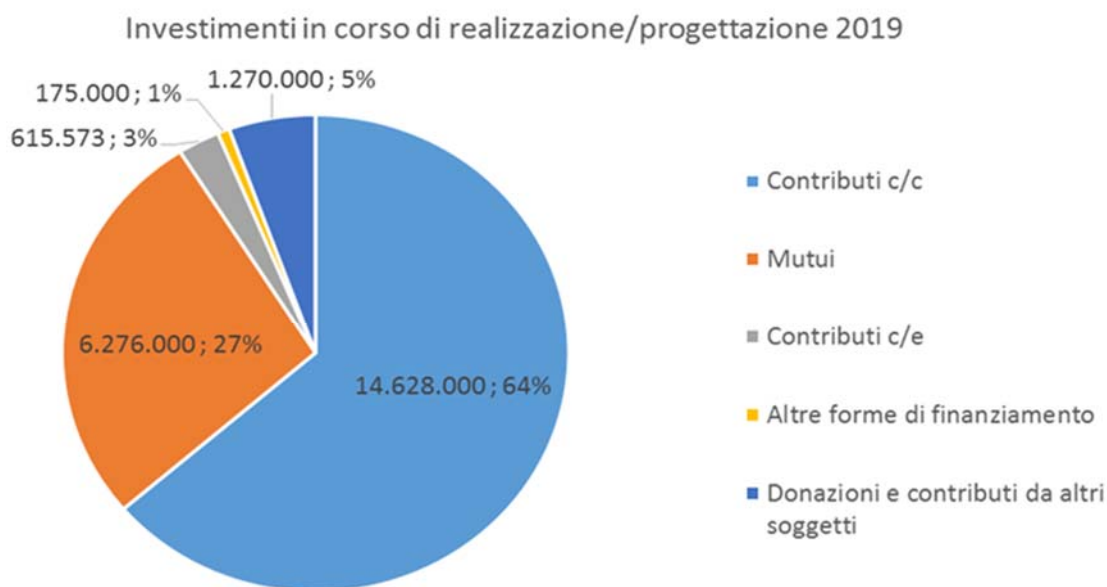
- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002;
- somme provenienti da alienazione immobiliare, integrata da residue disponibilità di un precedente mutuo autorizzato nel 2008;
- un intervento rientra nel programma regionale cui DGR n.1823 del 9 dicembre 2013 "Interventi per incrementare la realizzazione dei percorsi terapeutico-riabilitativi e favorire misure alternative all'internamento (Legge n.57 del 23/05/2013)" (RTI Carpi);
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2018.

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso prevalentemente alle prestazioni del personale dipendente dell'Azienda assegnato al Servizio Unico Attività Tecniche, composto da professionisti e tecnici diplomati, limitando l'eventuale ricorso all'affidamento di incarichi a liberi professionisti allo stretto indispensabile, in funzione sia dell'entità complessiva dei carichi di lavoro in atto che della necessità di prestazioni specialistiche di particolare impegno o complessità, indirizzo che nel complesso realizza un minor impegno economico da parte dell'Azienda.

L'impegno che si richiede al personale dipendente, viene riconosciuto con quote di incentivazione ex art.113 del Codice Appalti; le Aziende di AVEN hanno predisposto una proposta di Regolamento unico a livello di Area per la corresponsione di quanto previsto dal Codice Appalti n.50/2016 che contempla anche i Servizi Acquisti.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo il Regolamento che dovrà essere adottato, una volta adeguato al recente Decreto "sblocca cantieri" che modifica il richiamato art.113.

Gli investimenti previsti dal piano per il 2019 sono stati prevalentemente finanziati con contributi in conto capitale (€ 14.628.000 pari al 64% del totale delle risorse impegnate) e con l'attivazione di mutui (€ 6.276.000 pari al 27% del totale delle risorse impegnate). Le ulteriori voci di finanziamento riguardano le donazioni e i contributi da altri soggetti (€ 1.270.000 pari al 5% del totale delle risorse impegnate), i contributi in conto esercizio (€ 615.573 pari al 3% del totale delle risorse impegnate) e altre fonti di finanziamento (€ 175.000 pari al 1% del totale delle risorse impegnate).



Nel corso del 2019 le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini sono:

Castelfranco Emilia

- nuovo Blocco operatorio per la chirurgia ambulatoriale,
- Hospice territoriale nella Casa della Salute (inaugurazione 30 ottobre, primi pazienti da gennaio 2020).

Carpi

- CSM /ambulatori (pal 10 1-2° piano),
- SPDC/RTI (pal 10 piano terra) – dicembre 19 (rientro servizi da febbraio 2020).

Modena:

- Nuovo Punto Prelievi Modena Est.

Pavullo

- Ristrutturazione completa comparto operatorio (terminata a dicembre 2019),

- Day Service Oncologico,
- Centro Disturbi Cognitivi,
- Laboratorio Analisi.

Sassuolo

- Punto 118,
- Casa della Salute "Orizzonti di Salute" ristrutturata.

Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso relativi all'anno 2019 e seguenti, con descrizione dell'avanzamento al 31/12/2019.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

Distretto di Carpi		2019	2020 e successivi
CdS Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 3.980.000. Riavvio cantiere	X	
Carpi Camere Ardeni	Valore complessivo dell'investimento € 550.000. Completata progettazione	X	
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune		
Corpo 10 Carpi RTI - Psichiatria	Valore complessivo dell'investimento € 1.100.000. Conclusione lavori.	X	
Distretto di Mirandola		2019	2020 e successivi
Osco Mirandola	Valore complessivo dell'investimento € 2.800.000 (Ap13)		X
Osco Finale Emilia	Valore investimento OSCO € 6.000.000 Aggiudicazione lavori. Investimento complessivo Finale Emilia € 9.309.782	X	
CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale» - Ala centrale	Valore complessivo dell'investimento € 7.788.000 (€ 3.860.000 per il 2019) Gara affidamento lavori conclusa - Durata dei lavori 1° Fase anni 2. («Fase 2» € 2.800.000 - di cui € 1.500.000 mutuo)	X	X
Cavezzo 2° Stralcio	Valore complessivo dell'investimento € 275.000 In fase di Progettazione		X
CdS San Felice sul Panaro	Valore complessivo dell'investimento € 1.900.000 (Finanziati € 800.000 mutuo)		

Distretto di Carpi		2019	2020 e successivi
CdS Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 3.980.000. Riavvio cantiere	X	
Carpi Camere Ardeni	Valore complessivo dell'investimento € 550.000. Completata progettazione	X	
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune		
Corpo 10 Carpi RTI - Psichiatria	Valore complessivo dell'investimento € 1.100.000. Conclusione lavori.	X	
	Progetto ed esecuzione dei lavori a carico del Comune		

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n. 16/12)

PINV SISMA AREA Nord		2019	2020 e successivi
Ospedale Santa Maria Bianca Mirandola - Corpo 08	Valore complessivo dell'investimento € 2.200.000		X
Centro Servizi Mirandola - Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000		X
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.000 (€ 609.000 RER; 86.000 mutuo)		X
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento € 9.309.000 (€ 4.666.000 LR 16/12; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo) Aggiudicati i lavori.	X	

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro

Distretto di Modena		2019	2020 e successivi
CdS Modena Nord	Valore complessivo dell'investimento € 5.800.000 (AP23 RER) In corso di completamento	X	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 4.910.000 (mutuo). Progetto in Corso	X	

Relazione sulla gestione - anno 2019

Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.700.000 (mutuo). In corso i lavori di consolidamento anti sismico da parte del Comune, a noi competono le finiture edilizie/impiantistiche da realizzarsi nel 2020		X
Medicina dello Sport Modena	Contributo AUSL MO € 800.000 (mutuo). Lavori a carico del Comune	X	X
SERT Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000 (mutuo + alienazioni). Lavori in corso	X	
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo) . Completamento progettazioni.	X	X
Hospice Modena	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) € 5.278.000		X
Distretto di Castelfranco Emilia		2019	2020 e successivi
Castelfranco Emilia Hospice/Piattaforma Chirurgica	Valore complessivo dell'investimento (complesso ospedaliero e Hospice) € 4.205.000 In corso di realizzazione. Terminati i lavori. Hospice € 3.405.000 (€ 1.999.750 ex art. 20; € 194.793 RER; € 1.210.457 mutuo)	X	

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud

Distretto di Sassuolo		2019	2020 e successivi
Formigine «Villa Bianchi»	Valore complessivo dell'investimento € 510.000 (mutuo). Gara completata.		X
Sassuolo «Orizzonte di Salute»	Inaugurazione effettuata il 21 marzo 2019. Seguiranno dei lavori per trasformare degli uffici in ambulatori per il Percorso Diabete		

Distretto di Vignola		2019	2020 e successivi
Montese	Valore complessivo dell'investimento € 750.000 (mutuo) Progetto in corso in un nuovo fabbricato (alla firma accordo AUSL Modena – Comune)		X

AREA SUD		2019	2020 e successivi
-----------------	--	-------------	--------------------------

Hospice Area Sud	Valore complessivo dell'investimento € 3.822.000 (€ 2.600.000 mutuo + RER)		X
Distretto di Pavullo		2019	2020 e successivi
Ospedale di Pavullo Comparto Operatorio	Lavori in corso. Valore complessivo dell'investimento € 1.800.000 (€ 400.000 mutuo; 1.400.000 RER L.R. 38/2002) Completati i lavori.	X	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000. Lavori in completamento	X	
Ospedale di Pavullo/Vignola Opere di messa in sicurezza Antincendio	Valore complessivo dell'investimento € 3.168.000. (Delibera Ass. Leg. RER 73/2016 + DM Salute 23/11/17) Lavori aggiudicati ed avviati.	X	
Ospedale di Pavullo Nuovo PS	Valore complessivo dell'investimento € 3.200.000 (DGR 1622/17). Lavori aggiudicati ed avviati.	X	
Ospedale di Pavullo Adeguamento centro prelievi	Valore complessivo dell'investimento € 700.000. Lavori in fase di completamento (termine previsto Febb 2020).	X	

Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamenti urgenti impianti. Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 Effettuati tutti gli interventi urgenti.
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Si è proceduto con l'Adeguamento in occasione dei singoli interventi di manutenzione straordinaria in occasione delle parziali chiusure delle attività sanitarie.

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2019 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale, mantenendo l'attuale livello prestazionale del contratto poliennale in corso, con particolare riferimento alle garanzie di continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

E' proseguita anche nel 2019 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche

Piano Investimenti

Il piano investimenti 2019-2020-2021 è stato definito tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi finanziati o da risorse regionali o da fondi ex art.20. Nel corso del 2018-19 si sono chiusi il finanziamento art.20 APB15 (2.080.000 €) per il quale rimane da installare la TAC dell'Ospedale di Carpi ed il programma regionale di potenziamento per l'odontoiatria Odonto III (267.000 €).

Il piano investimenti 2019 ha tenuto conto sia della varie esigenze di rinnovo del parco tecnologico provinciale per le attrezzature con un ciclo di vita maggiore di 8-9 anni che delle tecnologie necessarie alla rimodulazione della attività sanitarie, o per un adeguamento ai nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento.

Nel corso del 2019 con finanziamenti aziendali e donazioni (circa 700.000 €) sono stati previsti circa 2.400.000 € di investimenti. Tra gli interventi più significativi dell'anno si segnalano:

- Casa della Salute di Castelfranco Emilia (Hospice e OSCO). Completata la dotazione di letti elettrici, solleva pazienti e apparecchiature di base;
- Ospedale di Carpi: rinnovo attrezzature di endoscopia per adeguamento a tecnologia HD;
- Ospedale di Carpi: sostituzione vecchia TAC con TAC 128 strati (sarà installata nel 2020);
- Ospedale di Carpi: echo-laser per applicazioni tiroidee;
- Ospedale di Carpi: ventilatori polmonari per PS e medicina;
- Ospedale di Carpi: nuovo mammografo e portatile di radioscopia per applicazioni cardiologiche (elettrofisiologia), entrambi donazioni;
- Ospedale di Mirandola: ventilatore per anestesia per attività di Day Surgery;

- Ospedale di Vignola: digitalizzazione diagnostica radiologica di PS;
- Ospedale di Pavullo: attrezzature per sale operatori (passamalati) e sterilizzazione (autoclavi) per progetto di ristrutturazione;
- rinnovo ecografi (Distretto di Carpi-Campogalliano, Mirandola e Pavullo Radiologia; Pavullo e Sassuolo per accessi venosi); inoltre, grazie ad una donazione, si è avviato un percorso per l'utilizzo di ecografi in ambulanza;
- 118: rinnovo 3 autoambulanze attrezzate per l'emergenza urgenza;
- apparecchiature per riduzioni rischio movimentazione carichi del personale (sollevatori, lettini e barelle elevabili, ecc.) per Vignola, Pavullo e Carpi;
- rinnovo piccole attrezzature andate in fuori uso (pompe infusione, fibroscopi, frigoriferi, ottiche, ecc.).

Come tutti gli anni attraverso finanziamenti dedicati sono garantite le attrezzature ai pazienti domiciliari inseriti nei vari percorsi terapeutici aziendali (diabetologia, BPCO, ecc.).

Inoltre, nel 2019 sono stati mantenuti e migliorati i seguenti importanti progetti aziendali di tecnologie medicali software:

- RIS-PACS (radiologia e neuroradiologia),
- LIS con genomica, TAO e POCT (laboratorio),
- PAGODA (cruscotto laboratorio, esteso a sale operatorie e radiologia),
- MUSE (tracciati ECG) e MEDGATE (tracciati ECG in emergenza),
- ENDOX (endoscopia),
- ZEISS (oculistica),
- GALILEO (neurologia),
- MySTAR (diabetologia),
- View Point (ostetricia),
- Telemedicina (pneumologia e neurologia),
- Sw gestione centrali di sterilizzazione,
- monitoraggio temperature frigoriferi,
- supporto a sw registro operatorio.

Nel corso del 2019 sono iniziati e conclusi i lavori per le installazioni delle nuove tecnologie di laboratorio (Carpi, Mirandola e Pavullo) derivate dall'aggiudicazione della gara provinciale espletata nel 2017, proseguendo un percorso di rinnovo in ambito provinciale della diagnostica

di laboratorio di base e specialistica. Nel 2020 saranno conclusi i lavori previsti al laboratorio di Baggiovara.

Particolare attenzione sarà posta alla gestione dei dati provenienti dalle tecnologie biomediche ed alle modalità con le quali i dati sono elaborati e rappresentati al personale sanitario per finalità cliniche e gestionali.

Manutenzione

Nel 2019 il parco macchine conta circa 22.000 tecnologie sanitarie per un costo di acquisto di 110.000.000 € ed un valore di sostituzione (costo di acquisto indicizzato con indice ISTAT) di quasi 123.000.000 €.

L'andamento 2019 ha confermato la previsione di inizio anno che vedeva le seguenti spese fisse per contratti di manutenzione:

- € 1.800.000 contratti manutenzione di laboratorio,
- € 2.600.000 contratti di manutenzione per le tecnologie complesse,

ed una spesa variabile per gli interventi di manutenzione con ditte fornitrici che ha portato ad una spesa di 1.000.000 €.

Il totale complessivo è di 5.400.000 € con, in aggiunta, 300.000 € di spese per parti di ricambio.

Attrezzature informatiche

Le attività del 2019 sono state dedicate alla realizzazione di progetti informatici in sostanziale continuità con quanto realizzato negli anni precedenti con alcuni elementi di innovazione secondo il piano di priorità approvato dalla Direzione Aziendale.

Una quota sostanziale degli investimenti è stata dedicata allo sviluppo di nuove funzionalità sui sistemi applicativi esistenti, in un'ottica di miglioramento continuo del sistema informativo aziendale, anche in seguito alla necessità di realizzare obiettivi regionali, con particolare riferimento al sistema più rilevante inerente al Sistema Informativo Ospedaliero e alla gestione della specialistica ambulatoriale, nonché ai sistemi di rendicontazione e analisi dei dati. Relativamente alla specialistica ambulatoriale, una parte degli investimenti è stata utilizzata per l'adeguamento al Piano Nazionale Gestione Liste d'Attesa (PNGLA).

Sono continuati gli interventi sull'infrastruttura di datawarehouse e sul code repository aziendali per la centralizzazione dei cataloghi. Queste attività, insieme allo sviluppo dell'infrastruttura di business intelligence e reportistica hanno costituito un netto miglioramento dell'infrastruttura informativa a supporto dell'erogazione delle prestazioni sia a valle dei processi di gestione, a supporto del sistema di controllo e rendicontazione, della reportistica gestionale e operativa, sia a monte del processo, con la reingegnerizzazione dell'infrastruttura dell'offerta e la centralizzazione dei cataloghi. In particolare gli ambiti di attività prevalenti sono stati il pronto soccorso, che ha visto anche il ripristino della rendicontazione real time verso la Regione e degli indicatori di produzione a fronte dell'avviamento del nuovo applicativo gestionale, l'assistenza domiciliare integrata, la protesica, la rete di cure palliative, la rete PUASS, la diagnostica di

laboratorio, l'ambito delle demenze, lo screening, il percorso nascita e le piattaforme di sala operatoria.

Un'attività importante è stata quella della predisposizione della documentazione dell'architettura, delle fonti informative, dei processi di acquisizione dei dati, delle logiche di elaborazione e rappresentazione, oltre alla predisposizione di un sistema di monitoraggio e controllo dei processi attivi.

Nel corso del 2019 è continuato lo sviluppo del progetto di population health management relativamente alla popolazione cronica multipatologica, integrato con la fonte informativa regionale di alto rischio di ospedalizzazione RiskER. La piattaforma si è arricchita con lo sviluppo di reportistica per il calcolo ed il monitoraggio degli indicatori dei principali PDTA agiti in azienda e dell'attività degli ambulatori infermieristici per la cronicità. Tale attività è tutt'ora in corso. Si sono svolte coerentemente con le indicazioni regionali e ministeriali le rendicontazioni dei debiti informativi previsti, supportando l'attività con la generazione di cruscotti di monitoraggio delle performance dei flussi (tempestività, completezza, appropriatezza, produzione).

Nell'anno sono stati implementati (per essere operativi nel 2020) anche gli interventi finalizzati al pieno avvio del modello3 di PagoPA, con un importante riprogettazione del sistema di gestione dei pagamenti e delle casse con l'introduzione del sistema RUDI e delle casse ISES di Lepida-CUP2000.

Una quota apprezzabile di risorse è stata dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, segnatamente per l'acquisto di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti, ma anche per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base.

Si è concluso nell'anno anche il progetto di sostituzione dell'applicativo in uso nei pronto soccorso dell'Azienda estendendo quello già in uso nell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena, armonizzando così lo strumento su tutto il Dipartimento Interaziendale di Emergenza-Urgenza.

Sono inoltre proseguiti, secondo la pianificazione regionale, i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente, cui si è aggiunto il progetto del nuovo sistema informativo della Salute Mentale.

Sono infine stati realizzati diversi progetti informatici finanziati dalla Regione su Progetti Obiettivo e assegnati a diversi servizi (Centro Screening, Dipartimento Sanità Pubblica). Sono state assicurate attività di progettazione che hanno consentito di rispettare i tempi di aggiudicazioni delle forniture relative all'intervento APB14, da completare entro marzo 2019.

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclarate dalle normative sui diritti d'autore, si sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità (per importi a partire da 40mila €); per altre, si è proceduto con procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi ancora, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si è proceduto tramite convenzioni Consip o Intercent-ER. Per le assegnazioni rimanenti si è proceduto con gare su piattaforma Sater.

Di seguito il prospetto di dettaglio con i diversi interventi e l'entità e la fonte di finanziamento.

	Fin. Conto Esercizio	Fin. Conto Capitale APB14	Mutuo	Altre Fonti Finanziam.
INFRASTRUTTURE - Totale € 266.753				
Rinnovo sistemi Eliminacode (Carpi e Castelfranco)	20.000			
Acquisto attrezzature varie (stampanti, PC portatili, Rete)	49.391	90.425		
Sicurezza (Antispam e Proxy)	34.531			
Installazione rete Wifi (Carpi e Vignola)			72.406	
Progetti DataWarehouse e BI - Tot. € 335.887				
Sviluppo Software PDTA sistema per la valutazione dell'efficacia dei percorsi diagnostico terapeutici su diverse patologie concomitanti	137.860			
Gestione centralizzata codifiche e funzioni avanzate alimentazione DWH	113.270			
Sviluppo Software Sistema reportistica evoluta		84.757		
SVILUPPO EVOLUTIVO SISTEMI APPLICATIVI Totale € 1.783.195				
Aggiornamento software Documentale			47.977	
Adeguamenti applicativi su SIO e applicativi ospedalieri	152.957	287.606	146.400	
Adeguamenti applicativi sui sistemi Territoriali	52.948	200.741	154.776	
Manutenzione adeguativa applicativi ed integrazioni		38.674	701.116	
ACQUISIZIONE NUOVI SISTEMI - Totale € 139.690				
Nuovo Sistema software per Pronto Soccorso		101.870		
Nuovo Sistema Gestione gruppi multidisciplinari		37.820		
Progetti regionali GRU e Medico Competente Tot. € 62.436				
GRU - Manutenzione Evolutiva				10.936
Cartella Medico Competente - installazione ed avvio				51.500
CONTRIBUTI SU PO REGIONALI - Tot. € 147.573				
Acquisto stazioni di lavoro e accessori, licenze Office, altre licenze				110.271
Acquisto stazioni di lavoro e accessori, licenze Office, altre licenze - trascinalenti 2018				37.312
	Fin. Conto Esercizio	Fin. Conto Capitale APB14	Mutuo	Altre Fonti Finanziam.
TOTALI	560.957	841.893	1.122.675	210.019

Arredi ed altri beni

Per quanto concerne la voce "Arredi ed altri beni mobili", nell'anno 2019 è proseguito il rinnovo del parco auto aziendale con la formula "noleggio a lungo termine", che ha portato all'acquisizione di ulteriori 15 veicoli (oltre ai 43 acquisiti con questa modalità nel 2018) a cui se ne sono aggiunti 6 acquisiti in proprietà. Questi mezzi sostituiranno le auto più vecchie o che non è conveniente riparare, che saranno dismesse nel corso del 2020 tramite vendita all'asta.

Previsione:

- costo annuo n.10 auto a noleggio 48 mesi: € 27.816,
- costo annuo n.10 auto in dismissione: € 22.305.

A bilanciare il saldo apparentemente negativo di € 5.510 si segnala che:

- ✓ le auto a noleggio hanno alimentazioni miste a minor impatto ambientale e minor costo;
- ✓ le auto in dismissione, con anzianità compresa tra 15 e 18 anni, necessitano di manutenzione continua con costi incrementali anno per anno;
- ✓ il maggior comfort e sicurezza e quindi la maggior compliance da parte degli utilizzatori;
- ✓ le 6 auto acquistate in proprietà hanno un costo complessivo di € 59.055, che è stato finanziato attingendo i fondi dalla Commessa Regionale assegnata al DSP (con i proventi delle multe), con un risparmio stimato annuo sulle spese di manutenzione (rispetto alle auto più vecchie) di circa € 4.000.

Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR 977/2019

N.	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2019	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2019 (DGR n.977/19)	Rendicontazione al 31/12/2019
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione coordinata dei progetti previsti dal PRP	Il 95% degli indicatori sentinella del PRP deve aver conseguito un risultato $\geq 80\%$	Per gli indicatori sentinella lo standard di ogni singolo indicatore si considera raggiunto se il valore osservato non si discosta di più del 20 % rispetto all'atteso, pertanto % di indicatori sentinella con valore conseguito $\geq 80\%$; obiettivo $\geq 95\%$	Dalla valutazione aziendale risulta che il 97,2% degli indicatori sentinella (35 su 36) ha raggiunto lo standard atteso e si è in attesa del dato da parte della Regione sulla realizzazione del Piano
2	1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Implementazione di specifici strumenti di coordinamento delle politiche di promozione e prevenzione della salute, di raccordo con altri Enti ed Istituzioni coinvolti, di raccordo con il PRP	Nel corso del 2019 verranno realizzate iniziative di divulgazione sui principali contenuti della Legge ed avviate alcune attività prioritarie, alla cui attuazione le Aziende Sanitarie dovranno assicurare la propria collaborazione	Target aziendale >2 iniziative di divulgazione	Si è collaborato all'organizzazione di un convegno nazionale nell'ambito del Salone Ambiente Lavoro e di un seminario regionale sui progetti per la promozione della salute e sicurezza nelle scuole, all'interno dei quali si è illustrata la L.R. n.19/18
3	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro mortalità: completezza e tempestività della	Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2019) nei tempi	Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2017); obiettivo: $\geq 95\%$ al marzo 2020	Sono state inserite tutte le schede di morte del 2019 (n.7.503) entro i tempi previsti

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 170/274

		raccolta dati	previsti dalla circolare regionale n.7 del 2003		
4	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	Realizzazione interviste PASSI programmate	Rapporto interviste PASSI realizzate/programmate: $\geq 95\%$ entro febbraio 2020	Sono state eseguite 414 interviste aziendali PASSI (rispetto ad un obiettivo iniziale di 320) ed in più altre 109 effettuate nei due sovra campionamenti distrettuali di Pavullo nel Frignano (53) e Vignola (66). Per la Sorveglianza PASSI d'Argento sono state effettuate 230 interviste, di cui 190 aziendali e 40 di sovra campionamento aziendale)
5	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro regionale tumori	Va implementato il registro regionale dei tumori, secondo quanto previsto dal regolamento di organizzazione e funzionamento del registro stesso	Confluenza dati e flussi sull'applicativo unico del registro regionale	Da luglio 2019 si avviata la trasformazione del Registro Tumori di Modena in Unità funzionale del neonato Registro regionale dell'Emilia-Romagna le cui prime attività sono state l'avvio di una formazione comune in tema di privacy e il conferimento dell'intera banca dati all'IRST di Meldola dove ha la sede il Registro
6	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Portale della medicina dello sport	Le Aziende USL assicurano l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità sportiva alla	Aggiornamento anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni	E' stato assicurato l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità sportiva. Non è ancora attivo il collegamento al Portale regionale

Relazione sulla gestione - anno 2019

			pratica sportiva agonistica e alla completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive		per ritardi nella predisposizione dei necessari applicativi informatici
7	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Numero casi sospetti di Dengue-Chikungunya - Zika virus segnalati al DSP e notificati in RER/numero casi sospetti di Dengue-Chikungunya - Zika virus testati presso il laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile $\geq 90\%$	Notificato in Regione il 100% dei casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika (26 su 26)
8	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Va presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al DSP al fine di consentire l'adozione	Monitoraggio tempestività e completezza. Segnalazioni ≥ 2 /anno	Effettuato il monitoraggio della tempestività delle segnalazioni al DSP delle arbovirosi (35 segnalazioni)

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 172/274

Relazione sulla gestione - anno 2019

			delle necessarie procedure di profilassi e controllo a tutela della collettività che in alcuni casi, come le malattie trasmesse dai vettori, richiedono l'attivazione tempestiva dei comuni per le misure di loro competenza		
9	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Miglioramento delle coperture vaccinali per pneumococco e Herpes Zoster nei 65enni (come previsto dal PNPV)	Target pneumococco $\geq 55\%$; Target Herpes Zoster $\geq 35\%$	Herpes Zoster: popolazione target: 8.496 dosi somministrate al 31/12/2019: 2.539 (29,9% di copertura) Pneumococco: non ancora disponibile il dato fornito dalla regione tramite report specifico
10	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Sistema informativo malattie infettive	Deve essere garantita la registrazione di tutti i casi e la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI al fine di perseguire un miglioramento costante	Inserite 2.957 schede relative a segnalazioni congrue su 2.957 notifiche pervenute (100%)



11	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Eventi formativi	Vanno promossi interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata da comportamenti individuali	Effettuati 6 incontri (accreditati ECM) con MMG in coordinamento con Cure Primarie Aziendali; in ambito di prevenzione delle arbovirosi partecipazione al 100% delle assemblee pubbliche richieste dai comuni, effettuati interventi di comunicazione (interviste, trasmissioni) programmati dall'Ufficio Stampa Aziendale
12	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie invasive batteriche	Va migliorata la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ciascun ambito provinciale o sovra provinciale deve essere garantita la disponibilità diretta o in service di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorché si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile	Completato l'aggiornamento delle procedure. Attribuito il ruolo di referente aziendale per le MTA al dott. Christian Cintori (Servizio Igiene Pubblica)
13	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie a trasmissione alimentare (MTA)	Vanno aggiornate le procedure dipartimentali di gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA), sottolineando il ruolo di case manager del referente aziendale, al fine di ridurre le criticità legate alla gestione degli eventi e di	Completato l'aggiornamento delle procedure. Attribuito il ruolo di referente aziendale per le MTA al dott. Christian Cintori (Servizio Igiene Pubblica)

Relazione sulla gestione - anno 2019

				rispondere ai debiti informativi verso il livello nazionale ed europeo	
14	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Controllo della legionellosi	Nelle aziende sanitarie va migliorato il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, garantendo la presenza nel gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità. E' necessario inoltre promuovere la corretta applicazione delle stesse da parte di gestori di impianti e di strutture a rischio presenti nel territorio, realizzando adeguate azioni di formazione e informazione e collaborare con i Comuni alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza	Realizzato in collaborazione con SPSAL in data 11 dicembre, evento formativo rivolto ai Medici Competenti e ai RSPP: "Prevenzione del rischio legionellosi nei luoghi di lavoro"
15	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie - Rischio Legionella	% strutture turistico - recettive esistenti per rischio	Target $\geq 5\%$	Al 31 dicembre 2019 effettuati 31 sopralluoghi su 30 programmati



Relazione sulla gestione - anno 2019

			legionella / strutture turistico - recettive controllate		
16	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia e nell'adolescenza	L'offerta vaccinale prevista dal PNVP 2017-19 e ricompresa interamente nei LEA per le classi di età e le categorie a rischio ivi contenute è stata completamente attivata nel corso del 2017 e 2018 (DGR n.427/2017 e n.693/2018)	<p>a) copertura per 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (valutate al 24° mese): > 95%;</p> <p>b) copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV: ragazzi della coorte di nascita 2006 >60%;</p> <p>c) copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni: target >=55%</p>	Controllati 170 cantieri di rimozione amianto su 961 piani di rimozione pervenuti = 17,7%
17	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Programmi di screening oncologici	Mantenere livelli di copertura raccomandati nella popolazione target	<p>a) screening cervicale: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=60%; valore accettabile: >= 50%;</p> <p>b) screening mammografico % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=70%; valore accettabile: >= 60%;</p>	Effettuate 18 iniziative rispetto alle 10 programmate a inizio anno (>100%)

Relazione sulla gestione - anno 2019

				c) screening coloretale: di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile: $\geq 50\%$	
18	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	vigilanza e controllo sulle attività produttive	% aziende con dipendenti ispezionate	$\geq 9\%$ delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	Controllate 3.206 aziende con dipendenti su 35.600 (9,0%)
19	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	vigilanza e controllo sulle attività produttive	Numero cantieri rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 D.Lgs n.81/08	$\geq 15\%$	Controllati 170 cantieri di rimozione amianto su 961 piani di rimozione pervenuti = 17,7%
20	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	vigilanza e controllo sulle attività produttive	Informazione e formazione: numero iniziative di informazione e formazione realizzate su iniziative programmate	$\geq 80\%$	Effettuate 18 iniziative rispetto alle 10 programmate a inizio anno ($>100\%$)



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

21	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione ed aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	100% delle strutture autorizzate/anno	Tutte le strutture autorizzate nell'anno sono state inserite nell'anagrafe regionale (100%)
22	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	Target >=50%	Controllato il 50% delle case famiglia esistenti
23	1.3.1 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione - Piano regionale integrato	Piano Regionale Integrato (DGR n.1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	% indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel Piano	Target 100% (Fonte dati sistema: SEER dell'IZSLER)	In tutti i Piani l'obiettivo è stato raggiunto In dettaglio: -Anagrafe zootecnica - Aziende con allevamenti suini atteso 16/16 - 100%; -Sorveglianza attiva TSE -Prelievo dell'obex nei bovini/bufalini morti in allevamento su animali campionabili 1215/1215 99,9% il PRI prevedeva un 99% per cui è stato effettuato oltre il 100% del necessario -Sorveglianza delle salmonellosi avicoli atteso 24/24 100% -Controllo produzioni carni macinate, carni separate meccanicamente, preparazioni di carne controllate 31/33 (n. 2 stabilimenti

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 178/274



					<p>chiusi nel corso dell'anno) =100%</p> <p>-Controllo impianti produzione prodotti a base latte 122/122 - 100%</p> <p>-Campionamento alimenti - PRA - 247/247 - 100%</p> <p>-Farmacosorveglianza allevamenti con scorte 132/132 - 100%</p> <p>-Campionamento Piano alimentazione animale 165/166 - 99,4%. Il PRI prevedeva il raggiungimento del 98% per cui è stato effettuato oltre il 100% di quanto previsto nel PRI</p>
24	1.3.1 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione - Piano regionale integrato	Piano Regionale Integrato (DGR n.1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel Piano	Target 80% (Fonte dati: sistema reg. ORSA, rendicontazioni annuali delle Aziende USL)	<p>Vengono riportate le verifiche , suddivise per area disciplinare , afferenti a tutti i Piani specifici del PRI riguardanti la Sicurezza Alimentare</p> <p>Attività misurata come n. verifiche effettuate/programmate x 100.</p> <p>Totale verifiche 58.099/59.176 (98%) di cui: Area B =20.811/21.633 (96%); Area C= 27.044/27.298 (99%); Area A=10.244/10.245 (99,9%)</p>
25	1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e	Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e	% allevamenti controllati sul totale allevamenti soggetti a controllo nell'anno	Target 100% (Fonte: SEER dell'IZSLER)	839/839 - 100%

	brucellosi ovicaprina e anagrafe oviceprine	ovi-caprina e anagrafe oviceprina			
26	1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi oviceprina e anagrafe oviceprine	Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e ovi-caprina e anagrafe oviceprina	% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN	Target 80% (Fonte: SISVET di VETINFO)	9.242/9.242 -100%
27	1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi oviceprina e anagrafe oviceprine	Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e ovi-caprina e anagrafe oviceprina	% aziende controllate nell'anno sul totale delle aziende soggette a controllo	Target 3% (Fonte: portale nazionale VETINFO "Statistiche")	15/464 - 3,23%
28	1.3.3 Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)	Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale	% campioni analizzati per il Piano Regionale fitosanitari, per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal	Target 100% (Fonte: sistema nazionale NSIS)	Effettuati 123 campionamenti rispetto ai 121 programmati: >100%

			piano regionale per quella categoria		
29	1.3.4 Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA	Garantire che i dati presenti in ORSA soddisfino il debito informativo delle Aziende USL verso la RER	Idoneità dei dati Aziende USL, presenti nel sistema regionale ORSA, di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute	Verifica completezza e correttezza	Obiettivo non raggiunto a causa di criticità del sistema ORSA, per problematiche informatiche non dipendenti dalle Aziende USL
30	1.3.5 Tutela del benessere animale	Garantire il controllo negli allevamenti rispettando la percentuale di controlli ufficiali previsti dal piano regionale benessere animale per ciascuna delle categorie	% controlli ufficiali effettuati = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "Altri	Target >95%	Benessere vitelli e bovini adulti: 125 controllati su 506 presenti pari al 25%+Benessere vitelli carne bianca: 2 controllati su 2 presenti pari al 100%+Benessere suini: 46 controllati su 169 presenti pari al 27%+Benessere ovaiole e polli da carne: 6 controllati su 26 presenti pari al 23% + Controlli per benessere negli impianti di macellazione=100%



Relazione sulla gestione - anno 2019

			bovini" x 0,1) + (% controlli per benes- sere negli impianti di macellazione x 0,1)		
31	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Tutela e promozione della sicurezza dei lavoratori all'interno delle strutture sanitarie	Copertura vaccinale antinfluenzale ope- ratori sanitari	Target >= 34% o evidenza di incre- mento rispetto all'anno precedente	Nella campagna vaccinale 2019- 2020 sono state effettuate n. 1.307 vaccinazioni antinfluenzali vs 1.154 nel 2018-19: +13%
32	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Tutela e promozione della sicurezza dei lavoratori all'interno delle strutture sanitarie	Operatori adibiti a reparti ad alto ri- schio vaccinati/im- muni in base alle indicazioni regio- nali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	Target >=95%	100% per immunità nei confronti di Morillo e Varicella. 99% per immunità nei confronti di Parotite e Rosolia in quanto l'1% è rappresentato da operatori assenti dal lavoro (per lunga malattia, aspettativa, gravidanza)
33	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Tutela e promozione della sicurezza dei lavoratori all'interno delle strutture sanitarie	Report sulle azioni realizzate; % azioni realizzate su quelle programmate	Target >=80%	100% Avanzamento progetto con la medi- cina dello sport per percorsi facili- tati sulla promozione della salute per gli operatori sanitari



Relazione sulla gestione - anno 2019

34	2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard	Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	Target $\geq 90\%$	priorità D = 97% priorità B = 91% fonte SpagoBI cruscotto RER
35	2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative	Numero mancate presentazioni a causa dell'utente	Target 2019<2018	Trend in calo. L'indicatore calcolato da questionario LEA, passa da 1% del 2018 a 0,9% nel 2019. Il dato si riferisce al numero di prestazioni prenotate e non erogate per abbandono utente (mancata disdetta o abbandono tardivo) rispetto al numero totale di prestazioni prenotate tramite sistema CUP
36	2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dell'applicazione della DGR n.377/2016 e delle indicazioni operative	Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	Target 2019>2018	Trend in aumento: +4%
37	2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Prescrizioni e prenotazioni dei controlli	Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/totale delle prescrizioni delle visite	Target $\geq 70\%$	71% ReportER - InSiDER

Relazione sulla gestione - anno 2019

			di controllo (%) (Fonte ASA/ARMP/DEMA)		
38	2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Prescrizioni e prenotazioni dei controlli	Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale di prenotazioni delle visite di controllo	Target $\geq 55\%$	Il dato complessivo 2019 si attesta sul 58%. Il dato è ricavato da questionario LEA, con 108.781 prenotazioni fatte da specialisti contro un totale di 186.185 prenotazioni totali di visite di controllo
39	2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio prestazioni disponibili in prenotazione online sul CUP-WEB regionale	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB / numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	Target $\geq 85\%$	93%



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

40	2.2 Assistenza territoriale	Istituzione delle Aggregazioni Territoriali Funzionali (AFT)	Adozione del regolamento per il funzionamento interno delle AFT	Target SI	Definito e concluso l'accordo attuativo aziendale relativo alla DGR; in attesa di delibera
41	2.2 Assistenza territoriale	Istituzione delle Aggregazioni Territoriali Funzionali (AFT)	Istituzione AFT e individuazione referente di AFT	Target SI	Definito e concluso l'accordo attuativo aziendale relativo alla DGR; in attesa di delibera
42	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Implementazione DGR n.2128/2016	Attivazione Case della Salute programmate per 2019	Target 100%	Attivata la Casa della Salute di Sassuolo "Orizzonti di Salute" Casa della Salute di Formigine: ritardo per problemi progettuali e di antisismica La fine dei lavori per la realizzazione della prima Casa della Salute di Modena (via Rita Levi Montalcini) è stata posticipata al 2020
43	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Implementazione DGR n.2128/2017	Realizzazione degli ambulatori infermieristici delle cronici	Valore 2019 > valore 2018	Attivi 6 ambulatori su 12 Case della Salute (nel 2019 è stato aperto nella Casa della Salute di Sassuolo) quindi 2019 > 2018

Relazione sulla gestione - anno 2019

44	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Implementazione DGR n.2128/2018	Coinvolgimento dei cittadini competenti nelle Case della Salute	Target ≥ 1 Casa della Salute	Con il CCM di Modena per la progettazione della prima Casa della Salute a Modena si è fatto questo lavoro: - approfondimento su che cos'è la Casa della Salute e sul suo ruolo sul territorio per essere più vicina ai cittadini; - somministrazione alla popolazione di Modena del questionario predisposto dalla RER sulle Case della Salute; - partecipazione alla presentazione dello stato di avanzamento dei lavori della Casa della Salute di Via Levi Montalcini (già V. Fanti) con relativa intitolazione al Prof. G.P. Vecchi; - contribuito alla realizzazione dell'incontro per la restituzione ai cittadini dei risultati ottenuti dal PDZ 2019 con relativa presentazione dello stato di avanzamento lavori della Casa della Salute; - partecipato ai tavoli di lavoro per la Programmazione del Piano di Zona 2020 di Modena
45	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Gestione integrata delle patologie croniche	Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri poten-	Valore 2019 <valore 2018	Il tasso di ospedalizzazione per BPCO x 100.000 residenti ≥ 18 anni GRIGLIA LEA, anno 2019 è pari a 42,84. Il tasso per l'anno

Relazione sulla gestione - anno 2019

			zialmente inappropriati per BPCO (Fonte Profili NCP)		2018 era pari a 49.61. (Fonte INSIDER)
46	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Gestione integrata delle patologie croniche	Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per Diabete (Fonte Profili NCP)	Valore 2019 <valore 2018	Il tasso di ospedalizzazione per Diabete x 100.000 residenti >=18 anni, GRIGLIA LEA, anno 2019 è pari a 32,23. Il tasso per l'anno 2018 era pari a 34,1. (Fonte INSIDER.)
47	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Utilizzare lo strumento regionale dei Profili di rischio (Risk-ER)	Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di Risk-ER relativi al rischio 2019, trasmessi dalla Regione	Target 100%	A seguito dei nuovi profili 2019 pubblicati sono stati concordati alcuni incontri con i MMG in attesa di implementare in accordo con la RER il percorso di telemedicina in modo da identificare i pazienti candidabili
48	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Utilizzare lo strumento regionale dei Profili di rischio (Risk-ER)	Utilizzo dei profili di rischio	Target 100%	A seguito dei nuovi profili 2019 pubblicati sono stati concordati alcuni incontri con i MMG in attesa di implementare in accordo con la RER il percorso di telemedicina in modo da identificare i pazienti candidabili

Relazione sulla gestione - anno 2019

49	2.2.1 Le Case della Salute e Medicina d'iniziativa	Utilizzare lo strumento regionale dei Profili di rischio (Risk-ER)	Utilizzo dei questionari di valutazione per la soddisfazione dei pazienti (PACIC) e dei professionisti (ACIC)	Target 100%	In data 19 febbraio 2019 si è tenuto un incontro regionale per la definizione degli strumenti di valutazione da implementare nell'ambito dei percorsi cronicità alla luce dell'esperienza fino ad ora fatta con la somministrazione del PACIC E ACIC. In tal occasione si è concordato di ritrovarsi nel momento in cui fosse definito uno strumento "short" per l'utente in quanto quello in uso è risultato complesso
50	2.3 Ospedali di Comunità	Attivazione dei Posti Letto di Ospedale di Comunità	Attivazione degli Ospedali di Comunità programmati per il 2019	Target SI (non ci sono Os.Co programmati in Azienda USL di Modena per il 2019)	Non ci sono Os.Co programmati in Azienda USL di Modena per il 2019)
51	2.3 Ospedali di Comunità	Attivazione dei Posti Letto di Ospedale di Comunità	Degenza media in Ospedale di Comunità (SIRCO)	<=20 giorni (DM n.70/2015)	Fanano 22 Castelfranco Emilia 21 (Fonte Banca dati Sirco aggiornata al 8/3/20)
52	2.4 Assistenza Protesica	Implementare i contenuti della DGR n.1844/2018	Evidenza delle azioni introdotte per assicurare l'omogeneità di applicazione sul territorio della DGR n.1844/2018	Target SI	Eseguite azioni di aggiornamento del vademecum dipartimentale della protesica a valle delle Linee di indirizzo ex DGR n.1844/2018: le azioni sono in fase di consolidamento. Azione fondamentale volta a favorire il processo di implementazione dell'albo provinciale dei medici prescrittori è rappresentata dalla costituzione di gruppi di lavoro

Relazione sulla gestione - anno 2019

					che prevedano la partecipazione di una rappresentanza dei prescrittori della Provincia appartenenti alle branche/reparti di fisiatria, ortopedia, pneumologia, oculistica, neurologia, NPIA, da realizzare nel 2020
53	2.5 Cure palliative	coerenza con sk 7, PSSR 2017-19	Evidenza della realizzazione, all'interno dei siti aziendali, delle pagine web dedicate alla rete delle cure palliative	Target SI	L'Azienda USL di Modena ha una pagina navigabile, all'interno del sito aziendale, sulla rete delle cure palliative, tenuta periodicamente aggiornata: http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/99
54	2.5 Cure palliative	coerenza con sk 7, PSSR 2017-19	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice/numero deceduti per causa di tumore	Target $\geq 50\%$	Dato annuale 2019 pari a 40,5%. (Fonte INSIDER)
55	2.5 Cure palliative	coerenza con sk 7, PSSR 2017-19	Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore	Target +5% rispetto 2018	Dato annuale 2019 pari a -2,33%. (Fonte INSIDER)

Relazione sulla gestione - anno 2019

56	2.5 Cure palliative	coerenza con sk 7, PSSR 2017-19	Evidenza dell'individuazione delle Unità di Cure Palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD) come previsto dalla DGR n.560/2017	Target SI	Le UCPD sono state individuate con la decisione n.2354 del 21/12/2018
57	2.6 Continuità assistenziale - dimissioni protette	coerenza con sk 3, PSSR 2017-19	Numero PIC con presa in carico entro 3 gg. dalla dimissione ospedaliera/numero PIC aperte entro 30 gg. dalla dimissione ospedaliera	Target $\geq 50\%$ (fonte INSIDER)	PIC a 3 giorni dalla dimissione: 58,84% PIC a 1 giorno dalla dimissione: 18,80%
58	2.7.1 Percorso Nascita	coerenza con sk 15, 16, 17, 18, 25, PSSR 2017-19	Numero gravide residenti assistite dai consultori familiari/totale parti di residenti (%)	$\geq 52\%$ (media regionale 2018). (Banca dati CEDAP)	Il dato annuale del 2019 è pari a 58,22%. (Fonte INSIDER)
59	2.7.1 Percorso Nascita	coerenza con sk 15, 16, 17, 18, 25, PSSR 2017-19	Percentuale di tagli cesarei primari (CEDAP)	Target per Hub $< 25\%$, per Spoke $< 15\%$	Obiettivo raggiunto. Dato aziendale pari al 10,3%. Ospedale di Carpi (HUB) pari a 9,7%; Ospedale di Mirandola (SPOKE) pari a 12,3%
60	2.7.1 Percorso Nascita	coerenza con sk 15, 16, 17, 18, 25, PSSR 2017-19	Percentuale di parti cesarei nella classe	Target per Hub: $\leq 7\%$ (media 2018), Spoke: $\leq 9\%$ (media 2018)	Obiettivo raggiunto. Dato aziendale pari al 4,5%. Ospedale di Carpi pari

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

			I di Robson (Banca dati CEDAP)	per spoke con numero parti >1.000)	a 4,2%; Ospedale di Mirandola pari a 8,2%
61	2.7.2 Salute riproduttiva		Utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/pop residente di età 14-19 anni (%) (SICO)	Target >=7%	Il dato annuale del 2019 è pari a 10,75%. (Fonte INSIDER)
62	2.7.3 Percorso IVG		Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche (%)	Target <=25%	Dato annuale 2019 pari a 18,13%. (Fonte INSIDER)
63	2.7.3 Percorso IVG		IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti (%)	Target >=34% (media regionale 2018)	Dato annuale 2019 pari a 46,26%. (Fonte INSIDER)
64	2.7.4 Procreazione medicalmente assistita		Inserimento dei dati della donazione nel sistema informativo / cicli di PMA eterologa effettuati (%)	Target >=90%	NON APPLICABILE

Relazione sulla gestione - anno 2019

65	2.8 Contrasto alla violenza di genere	coerenza con sk 14, 25, PSSR 2017-19	Numero di partecipanti che hanno concluso le 20h della formazione e-learning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/numero totale iscritti alla formazione (%)	Target >=70%	Apertura FAD 19/6/2019 e chiusura FAD 31/12/2019: 26,77%
66	2.8 Contrasto alla violenza di genere	coerenza con sk 14, 25 PSSR 2017-20	Numero di uomini che hanno concluso il percorso di trattamento nel 2019 presso il centro LDV/totale uomini ancora in trattamento nel 2019 nel centro LDV (%)	Target >=60%	32 nuovi utenti seguiti da LDV dopo la fase iniziale di valutazione / 49 tot (65%)
67	2.8 Contrasto alla violenza di genere	coerenza con sk 14, 25 PSSR 2017-21	Numero di contatti al centro LDV	Target > dato 2018	Nel 2019 il Centro LDV è stato contattato per informazioni da 111 persone di cui 57 uomini (per avere informazioni e chiedere un appuntamento per sé stessi) vs dato 2018:

Relazione sulla gestione - anno 2019

					135 persone di cui 63 uomini. Leggero calo (-17% contatti tot; -8% contatti di uomini)
68	2.8 Contrasto alla violenza di genere	coerenza con sk 14, 25 PSSR 2017-21	Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere	2 Target SI	Nei 7 distretti sono presenti rete e referenti per violenza di genere, mentre non in tutti i distretti vi è evidenza di un protocollo condiviso
69	2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti	Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti	Numero di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/numero bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento - abuso (Flusso SISAMER)	Target >80%	Dato aggiornato a settembre 2019. In questo periodo sono 65 i bambini trattati tra quelli in carico al Sociale per maltrattamento abuso su 65 bambini quindi 100%
70	2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti	Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti	Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adole-	2 Target SI	SI'. Il protocollo per maltrattamento/abuso sui minori è aziendale e per ciascun distretto include servizi sanitari, sociali, scuole e forze dell'ordine, mentre il riferimento al tribunale è unico ed è su Modena. Quindi per ogni distretto ci sono rappresentanti sanitari (consultorio, servizio psicologia clinica, CSM,



Relazione sulla gestione - anno 2019

			scenti (fonte: rendicontazione aziendale)		MMG,PLS) + rappresentanti degli altri settori. Quindi per ogni distretto ci sono rappresentanti sanitari (consultorio, psicologia clinica, CSM per i centri adolescenza, MMG, PLS) + rappresentanti degli altri settori
71	2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza	Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti	Utilizzo della classificazione CD 0-3R per i nuovi casi	Target >=50%	DATO NON ANCORA DISPONIBILE PER 2019
72	2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza	Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti	Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti	Almeno 1 per Azienda	E' presente un punto di accesso dedicato agli adolescenti (centro adolescenza) per ciascun distretto (7/7distretti)
73	2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza	Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti	Attivazione di una équipe aziendale funzionale	Target SI	SI'. Nell'anno 2019 è stata attivata sperimentalmente una UFA (Unità Funzionale Adolescenza) nel Distretto di Sassuolo
74	2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza	Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti	Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza	Target SI	SI'. E' attiva la procedura P0 102 "Gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche dell'infanzia e dell'adolescenza" validata il 28.03.2019 per la visita di accreditamento e presente in QSAN



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

75	2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza	Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti	Presenza di unità di strada per la prevenzione dei rischi	Almeno 1 per Azienda	SI'. L'unità di strada risulta presente in ogni distretto, con attività educativa di strada, servizi di prossimità verso gruppi informali, ecc.
76	2.9.3 Lotta all'antibioticoresistenza	Distribuire ai PLS test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica	Numero di RAD per PLS distribuiti nell'anno (fonte: rilevazione aziendale)	Target ≥ 100 RAD/anno (per PLS > 800 assistiti); ≥ 50 per gli altri	Distribuiti i RAD ai PLS come da indicazioni
77	2.9.3 Lotta all'antibioticoresistenza		Tasso di prescrizioni di antibiotici in età pediatrica	Se nel 2018 ≥ 850 prescrizioni/1.000 bambini/anno riduzione. Se < 850 prescrizioni/1.000 mantenimento o ulteriore riduzione	Il dato annuale 2019 è pari a 858,57 (con mobilità passiva 2018). (Fonte INSIDER)
78	2.9.3 Lotta all'antibioticoresistenza		Rapporto tra prescrizione di amoxicillina e di amoxicillina/clavulanato	Aziende con rapporto 2018 $\leq 1,5$: 1,5; Altre aziende: mantenimento o ulteriore aumento del rapporto rispetto al 2018	Il dato annuale 2019 è pari a 1,9. (Fonte INSIDER). Nel 2018 il valore Azienda USL di Modena era 1,33.
79	2.9.4 Promozione dell'allattamento	Miglioramento qualità del flusso dati allattamento (anagrafe vaccinale)	Schede vaccinali in cui mancano i dati su allattamento /totale schede vaccinali inserite (%) (Fonte: flusso AVR)	Aziende USL con valore 2018 $< 10\%$: mantenimento o ulteriore riduzione. Aziende con valore 2018 $\geq 10\%$: riduzione	Anno 2019: 0,28%. Anno 2018: 0,29%. (Fonte: INSIDER)

Relazione sulla gestione - anno 2019

80	2.9.4 Promozione dell'allattamento		% allattamento completo a 3 mesi e a 5 mesi (fonte: flusso AVR)	A tre mesi >55%; A cinque mesi: >40%. Aumentato rispetto al 2018	A tre mesi: 55,72%; A cinque mesi: 44,24%
81	2.9.5 Promozione della salute in adolescenza		Numero di adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità su popolazione target (14-19 anni))Fonte: Rilevazione annuale del servizio assistenza territoriale)	Target >=19%	Totale di 4.447 studenti 2019/ 8.653 popolazione target 14-19 =51,3% ed in aumento rispetto ai 3.000 utenti del 2018
82	2.10 Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico	Dare piena applicazione al PRIA (DGR n.212/2016)	Presentazione del Piano entro i tempi previsti	Entro giugno 2019	Sì. Il Piano è stato presentato ai responsabili CNPIA ed ai Coordinatori delle professioni sanitarie entro il 30/06/2019; la documentazione è agli atti del DSM-DP
83	2.10 Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico	Dare piena applicazione al PRIA (DGR n.212/2016)	Tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. ed inizio del trattamento nella fascia 0 - 6	Target 60 gg.	SI'. Per tutti i 104 minori nella fascia 0-6 anni che nell'anno 2019 hanno avuto conferma della diagnosi di Disturbo dello Spettro Autistico secondo la Classificazione OMS ICD 10, il trattamento è iniziato entro 60 giorni dalla diagnosi

Relazione sulla gestione - anno 2019

84	2.10 Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico	Dare piena applicazione al PRIA (DGR n.212/2016)	Numero di ore settimanali di trattamento del soggetto con D.A. nella fascia 0 - 6	Almeno 4	Nell'anno 2019 sono state garantite a tutti i minori nella fascia di età 0-6 anni con diagnosi di disturbo dello spettro autistico, secondo la classificazione OMS ICD 10, almeno 3 ore settimanali di trattamento psicoeducativo. Si auspica che con le programmate integrazioni di personale, l'obiettivo possa essere pienamente raggiunto nell'anno 2020.
85	2.11 Formazione specifica in medicina generale	Facilitare percorso formativo e inserimento dei partecipanti nei diversi reparti e U.O. (accoglienza ed accesso)	Documento di sintesi sulle azioni intraprese	Target SI	100%. Il percorso di accoglienza e accesso alle attività formative presso le singole strutture aziendali coinvolte (H e T) è descritto in un documento agli atti presso la Funzione Formazione (doc. obv. 85-86)
86	2.11 Formazione specifica in medicina generale	Facilitare percorso formativo e inserimento dei partecipanti nei diversi reparti e U.O. (accoglienza ed accesso)	Relazione sul funzionamento della rete	Target SI	100%. Le modalità di individuazione della rete dei tutor per la formazione specifica in MG sono descritte nel documento allegato (obv. 85 e 86)

Relazione sulla gestione - anno 2019

87	2.11 Formazione specifica in medicina generale	Facilitare percorso formativo e inserimento dei partecipanti nei diversi reparti e U.O. (accoglienza ed accesso)	Documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	Target SI	100%. I contenuti dei seminari sono stati organizzati seguendo le direttive del programma ministeriale (allegato 1 obv. 87) come desumibile dall'elenco dei seminari (allegato 2 obv. 87). L'attività seminariale, della durata di 8 ore ad incontro, è stata svolta presso le aule del centro servizi di Baggiovara tre giorni alla settimana (una giornata dedicata per ciascun triennio) ad eccezione dei due mesi estivi
88	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e di interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" Legge n.112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali	Target SI	SI'
89	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	Realizzazione, in ogni distretto, di iniziative formative sul tema del caregiving rivolte agli operatori sanitari	Target SI	Obiettivo raggiunto al 100% in tutti i distretti. <u>Carpi</u> : effettuati 2 incontri formativi rivolti ai Caregivers, alla presenza di operatori sanitari e sociali (8 maggio e 9 maggio); effettuati 5 incontri a tema rivolti alla cittadinanza (nuova dimensione di domiciliarità 11 maggio; sostenere la cura attraverso la narrazione 14



					<p>maggio; stimolazione cognitiva 21 maggio; gruppi di auto-mutuo aiuto 21 maggio; lavoratori e lavoratrici over 55 il 28 maggio).</p> <p><u>Mirandola:</u> effettuato un evento formativo nel mese di maggio 2019 in linea con quanto concordato sul tavolo provinciale del caregiver, in programma la realizzazione di un tavolo distrettuale permanente con la presenza di operatori e associazioni.</p> <p><u>Pavullo:</u> evento a Fanano 9/04/2019 con restituzione il 16/05/2019.</p> <p><u>Sassuolo:</u> evento di informazione e sensibilizzazione per la popolazione effettuato a Sassuolo il 15/06 organizzato da UDP ed Azienda USL.</p> <p><u>Vignola:</u> realizzato evento il 17/5/2019 "Costruire un'alleanza tra Ospedale e territorio" con Associazioni di volontariato, Caregivers, Operatori, Unione Terre di Castelli.</p> <p><u>Modena:</u> realizzato evento in aprile 2019 sulla valorizzazione del Caregiver ed il bisogno di comprensione dei suoi bisogni nelle verifiche UVM.</p> <p><u>Castelfranco:</u> in luglio 19 a Nonantola si è tenuto un incontro per parlare dei gruppi di mutuo auto aiuto</p>
--	--	--	--	--	---

					dei Caregiver per il sostegno reciproco e la mutua comprensione dei problemi. Inoltre, si è svolta il 12 novembre 2019 una edizione del corso, già effettuato l'anno scorso in 3 edizioni (una in ogni Area) per raggiungere tutti i destinatari. Il corso è stato finalizzato a potenziare la conoscenza delle caratteristiche e problematiche del caregiver familiare nel setting ospedaliero, favorire l'umanizzazione delle cure in fase di ricovero, la continuità assistenziale al rientro al domicilio, la riduzione di accessi impropri al pronto soccorso
90	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	Realizzazione di iniziative formative e di sensibilizzazione tese a promuovere una cultura orientata alla prevenzione e al contrasto degli abusi nelle relazioni di cura	Target SI	Obiettivo raggiunto in tutti i distretti. <u>Carpi</u> : effettuato un incontro di informazione rivolto agli enti gestori delle CRA e CD, area anziani e Disabili. <u>Pavullo</u> : effettuato incontro con i coordinatori di struttura e con i RAS in data 28.11.2019 per approfondimento tematica e presentazione questionario " Abusi su persone non autosufficienti/fragili". Somministrazione questionario anonimo a

					<p>tutti gli operatori delle strutture residenziali del Distretto (distribuiti 319 questionari e rientrati 171: 56%). Analisi e condivisione esiti programmata per anno 2020</p> <p><u>Vignola:</u> realizzato un incontro informativo/formativo con operatori di tutte le CRA Maggio 2019</p> <p><u>Sassuolo:</u> il 27/11/ 2019 incontro con i coordinatori delle CRA e 11 /12 con i coordinatori dei centri Diurni e residenziali Disabili per presentare il progetto e le schede di rilevazione degli abusi. Sono stati consegnati 220 questionari e ne sono ritornati 142.</p> <p><u>Modena e Castelfranco Emilia:</u> argomento trattato nell'ambito del programma di formazione sul campo dal titolo "Aggiornamento dei Medici ed Infermieri Coordinatori delle CRA di Modena su temi organizzativi di interesse aziendale" (18/05/2019).</p> <p><u>Mirandola:</u> effettuato un incontro di informazione con gli enti gestori delle CRA e CD area anziani. In programma una specifica formazione da effettuarsi nel 2020.</p>
--	--	--	--	--	---



Relazione sulla gestione - anno 2019

91	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	% giornate accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA. (Fonte flusso FAR)	Target $\geq 2\%$	<p><u>Obiettivo raggiunto in tutti i distretti</u></p> <p><u>Azienda USL Modena:</u> 1,93% (gg. sollievo 15.625/810.070 gg. tot. - Fonte Flusso FAR).</p> <p><u>Pavullo:</u> gg. temporanei sollievo = 1.090; totale gg. CRA 59.795; $1.090/59.795 = 1,8\%$; (le giornate deducibili dalle fatture emesse sono invece 1.555, da cui $1.555/59.795 = 2,6\%$.)</p> <p><u>Sassuolo:</u> dati FAR: 127.193 giornate annue con 2.346 gg. sollievo pari a 1,8%. Mentre Giornate deducibili dalle fatture emesse, che sarebbero 2.071, $2.071/127.889 = 2\%$.</p> <p><u>Castelfranco Emilia:</u> giornate sollievo 1.831 su giornate CRA 46.736 (3,9%).</p> <p><u>Modena:</u> nel 2019 si sono contate n.7.800 giornate di accoglienza temporanea di sollievo su un totale di n.238.375 giornate di degenza, pari al 3,27%</p> <p><u>Mirandola:</u> sono state effettuate 104.468 giornate di presenza presso le CRA del distretto più 714 giornate di presenza in CRA fuori distretto, con % di giornate di accoglienza temporanea di sollievo pari al 2% delle giornate annue in CRA.</p>
----	--	---	--	-------------------	---

					<u>Carpi</u> : tot. giornate accoglienza temporanea nelle CRA (sia dopo dimissione protetta, esclusi i progetti riabilitativi, che sollievo dal domicilio)= 2.419 che, rispetto al n. tot. gg. in CRA dati FAR 107.923, sono corrispondenti ad una percentuale pari al 2,24%.
92	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	Utilizzo risorse FNA per le persone con gravissima disabilità	Target >=50%	<p>Obiettivo raggiunto in tutti i distretti.</p> <p><u>Carpi</u>: proiezione utilizzo al 31/12 parte vincolata FNA (50%) Si precisa che ad oggi il riferimento è una ipotesi di assegnazione FNA 2019 pari a €1.016.742.</p> <p><u>Pavullo</u>: tot SPESA 216.143,82 su ipotesi assegnazione massima FNA € 421.598. Percentuale prevista 51%.</p> <p><u>Vignola</u>: utilizzo FNA su gravissime disabilità pari al 63%.</p> <p><u>Sassuolo</u>: quota vincolata 50% Gravissimi pari a €560.000 su un tot FNA previsto di €1.116.056; % GDA =50,1%.</p> <p><u>Castelfranco Emilia</u>: FNA assegnato € 678.840 utilizzo al 31/12/2019 € 457.420 (67,3%), quota vincolata del 50% per i GDA.</p> <p><u>Modena</u>: per la gravissima disabilità sono stati utilizzati €. 945.148,83</p>

					<p>su FNA 2019 totale pari ad €. 1.879.123,00 (50,3%).</p> <p><u>Mirandola:</u> la proiezione di utilizzo al 31/12/2019 sulla parte vincolata (50%) risulta essere € 355.105 pari al 53% della previsione di utilizzo delle risorse FNA 2019 comprensiva dell'avanzo FNA 2018 di € 45.088.</p>
93	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione PDTA regionale ex DGR n.159/19 (Fonte: documenti aziendali)	Target SI	PDTA demenze interaziendale completato ma non ancora adottato formalmente
94	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	coerenza con sk 5,6,20,21, PSSR 2017-19	Designazione di un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA demenze	Target SI	E' stato designato il direttore della UOC Disturbi Cognitivi e Demenze

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

			(Fonte: documenti aziendali)		
95	2.13 Trasporti per trattamento emodialitico	Applicazione della circolare regionale n.13/2018	Evidenza di monitoraggio locale della qualità del servizio di trasporto per il trattamento emodialitico	Target SI	Progetto in corso: monitoraggio e termine di riscontro a livello regionale il 30 ottobre 2020
96	2.14 Assistenza sanitaria nelle carceri	Migliorare la qualità delle cartelle cliniche	Scostamento tra eventi critici registrati dal Ministero Giustizia ed eventi critici registrati tramite SISPER (Flusso regionale SISPER, dati Ministero Giustizia)	Target <=30%	<30% esiste discordanza tra gli eventi registrati dall' A.P. ed i nostri
97	2.14 Assistenza sanitaria nelle carceri	Migliorare la qualità delle cartelle cliniche	Numero di cartelle cliniche aperte di persone dimesse e presenti in altro Istituto Penitenziario della regione	Target <=5%	<5%
98	2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno	Farmaceutica convenzionata	Sostanziale mantenimento spesa farmaceutica convenzionata, comprensiva dell'attuazione	Obiettivo di 72.976.422 (+1,4 %vs il 2018)	74.777.025 € (+3,9%)

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 205/274



Relazione sulla gestione - anno 2019

	2018		dell'Intesa tra RER e Associazioni di categoria delle Farmacie aperte al pubblico		
99	2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2018	Acquisto ospedaliero di farmaci (esclusa spesa farmaci innovativi non oncologici, farmaci oncologici innovativi AIFA e ossigeno) compresi oncologici in lista B	Spesa per acquisto H dei farmaci	Obiettivo Azienda USL di Modena di 108.922.011	111.538.682 (+1,9%) Aumento casistica per impiego farmaci oncologici ad alto costo (gruppo B e non innovativi) e aumento farmaci x diabete e malattie rare
100	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica: consumo giornaliero non superiore a 48 DDD ogni 1.000 abitanti e riduzione dei trattamenti in terapia per più di un anno	Consumo giornaliero non superiore a 48 DDD ogni 1.000 abitanti	Dato annuale 2019 pari a 56,72 (con mobilità passiva del 2018). (Fonte INSIDER).



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

101	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Consumo giornaliero di antibiotici sistemici x 1.000 residenti	valore 2019 <=2018 (<13 DDD/1.000 residenti) – (Fonte INSIDER)	Dato annuale 2019 pari a 13,64 (con mobilità passiva del 2018). Il dato del 2018 era pari a 17,2. (Fonte INSIDER).
102	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Consumo giornaliero di fluorochinoloni	valore 2019 <=2018 - Fonte INSIDER	Dato annuale 2019 pari a 1,03 (con mobilità passiva del 2018). Il dato del 2018 era pari a 1,41. Fonte INSIDER.
103	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Riduzione del consumo di Omega 3	Riduzione del consumo di Omega 3 (< 2,5 DDD/1.000 ab die)	Dato annuale 2019 pari a 3,3 (con mobilità passiva del 2018). Fonte INSIDER.
104	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Uso appropriato farmaci per BPCO	Applicazione nuovo PDTA BPCO e riduzione della spesa e DDD dei farmaci inalatori LABA + ICS vs il 2018	12,58 DDD x 1.000 ab. pesati/die (+3,0%), non in linea con target (Fonte RER 12m 2019)
105	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica	Uso appropriato dei farmaci	Contenimento della spesa per i NAO: incidenza dei pazienti in trattamento con NAO	Target 4,5 pazienti su 1.000 residenti	Dato annuale 2019 pari a 5,35 su 1.000 residenti. Fonte INSIDER

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 207/274

Relazione sulla gestione - anno 2019

	territoriale		(naive + switch da AVK)		
106	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Farmaci oncologici: adesione alle raccomandazioni della commissione regionale del farmaco (indicazioni gruppo GReFO)	Nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità	95%
107	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego di epoietine da gara sul consumo totale epoietine (unità internazionali o DDD)	Target $\geq 90\%$	100%
108	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego ormone della crescita aggiudicati in gara sul consumo totale	Target $\geq 50\%$;	85%
109	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica	Uso appropriato dei farmaci	Impiego infliximab da gara sul consumo totale (fiale)	Target 100%	100%

Relazione sulla gestione - anno 2019

	territoriale				
110	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego etanercept da gara sul consumo totale (fiale)	Target $\geq 60\%$	100%
111	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego adalimumab da gara sul consumo totale (fiale)	Target $\geq 60\%$	67,8% Dato RER. Dato 12 mesi 2019 in linea con l'obiettivo
112	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego follitropina alfa da gara sul consumo totale (fiale)	Target $\geq 60\%$	79,73% Dato RER. Dato 12 mesi 2019 in linea con l'obiettivo
113	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego trastuzumab sottocute sul totale trastuzumab (sia ev che sottocute)	Target $\leq 20\%$	20%
114	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità	Uso appropriato dei farmaci	Impiego rituximab sul totale rituximab	Target $\leq 20\%$	6,40%

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 209/274



Relazione sulla gestione - anno 2019

	dell'assistenza farmaceutica territoriale		(sia ev che sottocute) in ambito oncologico e reumatologico		
115	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego enoxaparina da gara sul consumo totale	Target $\geq 90\%$	96,50%
116	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Impiego insulina lispro da gara sul consumo totale	Target $\geq 80\%$	53,2% Dato RER. Dato 12 mesi 2019 non in linea con l'obiettivo, ma in costante incremento
117	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Insuline basali: aumentare il ricorso a quelle con maggiore costo/beneficio; le meno costose dovranno essere il 85% dei trattamenti complessivi	Target $\geq 85\%$	Dato annuale 2019 pari a 90,56. Fonte INSIDER.
118	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza	Uso appropriato dei farmaci	Farmaci antiretrovirali	Mantenimento livelli di viremia < 40 copie / ml. in più del 90% dei pazienti trattati	NON APPLICABILE

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 210/274

Relazione sulla gestione - anno 2019

	farmaceutica territoriale				
119	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Farmaci antiretroviral: mantenimento spesa valori 2018	Mantenimento spesa valori 2018 (11.089.000)	€ 10.464.181,98 in linea con atteso (spesa sostenuta nel 2018: 11.005.000 €)
120	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Farmaci anti virali: Trattamento Epatite C secondo criteri concordati nel gruppo di lavoro RER	La strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti dovrà avvenire secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del prontuario regionale. Fra gli schemi terapeutici disponibili dovranno essere privilegiati quelli che presentano il miglior costo/opportunità	Farmaci antivirali per il trattamento dell'HCV: la prescrizione sia per i nuovi trattamenti che per i ritrattamenti è in linea con i criteri concordati nel gruppo di lavoro RER. L'importo del fondo assegnato per il 2019 è di 4.020.000 €; nel 2019 la spesa lorda è stata di 3.748.636 €
121	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica territoriale	Uso appropriato dei farmaci	Farmaci antiVEGF: utilizzare quelli che a parità di efficacia e sicurezza presentano minore costo per terapia	Target: 100% dei pazienti naive in trattamento con bevacizumab per le indicazioni previste dalla Legge n.648/96	86,15%
122	2.15.2 Obiettivi di appropriatezza e di equità dell'assistenza farmaceutica	Uso appropriato dei farmaci	Farmaci neurologici: adesione alle decisioni del	Rispetto programmazione annuale di casistica e budget (4.778.900)	4.365.320 € (ev neurologia Carpi: 124.587 €)

Servizio Contabilità e Reporting

Relazione sulla gestione - anno 2019

	territoriale		Gruppo di lavoro regionale		
123	2.15.3 Attuazione protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate	Area gestione erogazione beni sanitari	Partecipazione Gruppi di lavoro regionali per l'attuazione del Protocollo d'intesa	Target numero operatori coinvolti e numero di incontri	Numero professionisti coinvolti: 6 - numero incontri RER: 8. Si sono conclusi i lavori dei gruppi ed è stata pubblicata la relativa Delibera RER
124	2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico	Programmazione e governo della spesa	Compilazione da parte dei medici prescrittori dei Piani Terapeutici SOLE	100% dei piani terapeutici regionali sulla piattaforma SOLE	100% compilazione PT sulla piattaforma SOLE per i farmaci NAO erogati in DD; 70% compilazione dei PT per farmaci biologici per AR e Spondilite Anchilosante; qualche criticità nel monitoraggio della compilazione dei PT per NAO, per le prescrizioni date direttamente in DPC
125	2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico	Programmazione e governo della spesa	Compilazione da parte dei medici prescrittori (oncologi) dei registri di monitoraggio AIFA con particolare riferimento alla gestione dei rimborsi di condivisione del rischio.	95% richieste di rimborso dei trattamenti chiusi	Inviare il 100% delle richieste di rimborso dei trattamenti chiusi (farmaci oncologici e HCV)



Relazione sulla gestione - anno 2019

126	2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico	Programmazione e governo della spesa	Compilazione del Data Base regionale delle eccezioni prescrittive	100% richieste pervenute e inseribili	100%
127	2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico	Programmazione e governo della spesa	Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici ev, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale. Compilazione di tutti i campi previsti dal tracciato (istotipo, stadio di malattia, markers specifici per la scelta terapeutica)	Target 100%	100%
128	2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico	Programmazione e governo della spesa	Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici os, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale (istotipo, stadio di ma-	Target 80%	85%

Relazione sulla gestione - anno 2019

			lattia, markers specifici per la scelta terapeutica)		
129	2.15.5 Farmacovigilanza		Numero segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini per 1.000 abitanti - Fonte SI-VER	Target >=2018	Tasso ADR ogni 1.000 abitanti 12 mesi 2019: 0,61 (vs 0,60 12 mesi 2018) Calcolo effettuato sulla base dei dati aziendali. Valore attualmente disponibile (da fonte InSider) anno 2018 ADR 59,98 ogni 100.000 abitanti vs 58,78 valore anno 2017
130	2.15.6 Dispositivi Medici	Sicurezza dei DM	Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui DM inseriti nel programma formativo 2018-2019	Target >=1 evento	100%; FAD inerente la DV dedicato a tutti gli operatori che utilizzano DM + 6 incontri residenziali sulla gestione/tenuta dei beni sanitari e sulla DV
131	2.15.6 Dispositivi Medici	Sicurezza dei DM	N operatori che hanno partecipato all'evento formativo (nel triennio 2017/2019) / numero totale operatori coinvolti nell'impiego dei DM	Target >=60%	>60%



Relazione sulla gestione - anno 2019

132	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Completezza del flusso DIME	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico.	Target $\geq 95\%$	98,40%
133	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Completezza del flusso DIME	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target $\geq 40\%$	11,9% Risultato non in linea ma in via di prossimo raggiungimento con l'utilizzo dei prodotti della nuova gara che dispongono del numero di repertorio
134	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Tracciabilità	Fattura elettronica con indicazione del costo del bene distinto dal costo del servizio. Indicazione corretta della tipologia dei dispositivi (DM/IVD, Kit/assemblato, dispositivo privo di repertorio)	Target 100%	100%. E' stata effettuata la verifica dei contratti in corso di esecuzione aventi ad oggetto servizi comprensivi del costo di beni, rappresentati dai cosiddetti service di laboratorio. Le relative fatture recano l'esposizione separata del costo riferito alla corretta tipologia di dispositivo da quello del servizio
135	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Obiettivi di spesa	Mantenimento spesa al consuntivo 2018	Target mantenimento spesa a bilancio € 32.477.000	Dato 2019 pari a € 33.000.000, + 550.660 € rispetto al 2018. L'aumento rispetto all'atteso è motivato da aumento attività
136	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Obiettivi di spesa	Riduzione costo paziente per protesi d'anca	Target RER vs 2018	1.979 € (-6,8%) Fonte RER - disponibile il dato riferito ai 9 mesi 2019

Relazione sulla gestione - anno 2019

137	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Obiettivi di spesa	Riduzione costo paziente per pacemaker	Target RER vs 2018	1.806 € (+10,5%) obiettivo non raggiunto Fonte RER - disponibile il dato riferito ai 9 mesi 2019
138	2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei DM	Obiettivi di spesa	Riduzione costo paziente per defibrillatori impiantabili	Target RER vs 2018	7.313 € (-23,7%) Fonte RER - disponibile il dato riferito ai 9 mesi 2019
139	2.16 Attuazione della LR n.2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"		Effettiva liquidazione entro il 31/12/2019 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex art.21 comma 2 LR n.2/2016	Target SI	Decisione n.2376 del 19/11/2019 per la liquidazione dei contributi relativa all'anno 2019
140	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Corretta gestione liste di attesa prestazioni ricovero ospedaliero	Per i tumori selezionati	Target 90% entro 30 gg.	87%
141	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le	Corretta gestione liste di attesa prestazioni ricovero	Per le protesi d'anca	Target 90% entro 180 gg.	90%



Relazione sulla gestione - anno 2019

	prestazioni di ricovero ospedaliero	ospedaliero			
142	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo dei tempi di attesa dai dati retrospettivi delle SDO	Per tutte le altre prestazioni oggetto del monitoraggio	Target 90% entro la classe di priorità assegnata	91%
143	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA	Per gli interventi monitorati	Target 90% entro la classe di priorità assegnata	99% NB: tale valore ricomprende tutti gli interventi erogati e non solo quelli monitorati dalla regione
144	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA	Per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A	Target 90% entro 30 gg.	98%
145	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di	Corretta gestione liste di attesa prestazioni ricovero ospedaliero	Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di preno-	Target 100%	A fine 2019 erano rimasti 4 interventi, sospesi per cause legate al paziente. Per questo motivo, nei

Relazione sulla gestione - anno 2019

	ricovero ospedaliero		tazione antecedente al 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017		monitoraggi regionali i nostri obiettivi sono considerati raggiunti al 100%
146	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Corretta gestione liste di attesa prestazioni ricovero ospedaliero	Rispetto degli obiettivi della DGR n.272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione	Target 100% (3/3)	100%; Abbiamo raggiunto gli obiettivi, definendo i percorsi preoperatori, valutando la gestione perioperatoria e migliorando ed uniformando gli strumenti di informazione
147	3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Corretta gestione liste di attesa prestazioni ricovero ospedaliero	Indice di completezza	Target $\geq 90\%$	Si conferma il raggiungimento del target $>90\%$. A seguito di valutazioni con ICT, si conferma che la percentuale raggiunta non può essere incrementata, per motivazioni legate alla nomenclatura SIGLA degli interventi.
148	3.2.1 Appropriata ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto	Perseguimento dell'appropriatezza dell'erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti	DRG potenzialmente inappropriati / appropriati (Griglia LEA)	Target $<0,19$	0,11 Azienda USL 0,12 Carpi 0,08 Mirandola 0,09 Pavullo 0,11 Vignola



Relazione sulla gestione - anno 2019

		LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza			
149	3.2.1 Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto	Perseguimento dell'appropriatezza dell'erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza	Numero di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriatezza relativi ai DRG chirurgici	Target <anno 2018	100%: -303 casi rispetto al 2018; Si registra una diminuzione dei DRG chirurgici PI rispetto al 2018 (2018 vs 2017 erano aumentati) e quasi rientrati al valore 2017. La revisione di alcuni setting (ortopedia e chirurgia), ha permesso il miglioramento di questo parametro
150	3.2.1 Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto	Perseguimento dell'appropriatezza dell'erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di	Numero di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000	<=59,1 (valore nazionale 2016)	60,6%; risultato non ancora entro il target ma in riduzione sul 2018 (63,7%)



		inappropriatezza			
151	3.2.1 Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto	Perseguimento dell'appropriatezza dell'erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza	Numero di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000	<=27,1 (valore nazionale 2016)	Tasso 2018: 89,7 Tasso 2019: 78,9 Grazie al lavoro (richiesto anche dalla Regione) sulla revisione e controllo a esito di questi DRG, si registra una diminuzione del tasso di ospedalizzazione provinciale anche se risultato ancora lontano dal target
152	3.2.2.1 Rete Neuroscienze	Aderenza agli obiettivi previsti dal Coordinamento Regionale Neuroscienze (DGR n.972/2018)	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la malattia di "Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Target SI	PDTA elaborato, non ancora adottato in quanto alla firma delle direzioni sanitarie
153	3.2.2.1 Rete Neuroscienze	Aderenza agli obiettivi previsti dal Coordinamento Regionale Neuroscienze (DGR	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "demenza giovanile" secondo le li-	Target SI	PDTA elaborato, non ancora adottato in quanto alla firma delle direzioni sanitarie

Relazione sulla gestione - anno 2019

		n.972/2018)	nee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno		
154	3.2.2.2 Rete dei Centri Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% interventi in centri <150 anno	Target 0	Nessun intervento in strutture con numero di interventi <150/anno
155	3.2.2.2 Rete dei Centri Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza	% pazienti sottoposte a reintervento su mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	<7,5% (media nazionale)	Dato annuale 2019 pari a 4,4%. Fonte INSIDER

Relazione sulla gestione - anno 2019

		richiesti			
156	3.2.2.2 Rete dei Centri Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti avviate a terapia medica entro 60 gg. dall'intervento chirurgico	Target $\geq 80\%$	85%
157	3.2.2.2 Rete dei Centri Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	Target $\geq 90\%$	87,80%

Relazione sulla gestione - anno 2019

158	3.2.2.2 Rete dei Centri Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	Target $\geq 90\%$	89,32%
159	3.2.2.3 Rete Malattie Rare	Garantire ai pazienti pediatrici la presa in carico multidisciplinare con particolare attenzione al counselling genetico e psicologico rivolto ai pazienti e familiari	Invio entro il 31/12/2019 di relazione contenente le seguenti specifiche da parte delle Aziende sede di centri di riferimento per le Malattie Rare	100% dei contenuti previsti	NON APPLICABILE

Relazione sulla gestione - anno 2019

160	3.2.2.4 Rete dei Tumori Rari	Individuare i nodi delle reti e condividere gli appropriati percorsi diagnostici	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formazione di team multidisciplinari	100% dei contenuti previsti	100%
161	3.2.2.4 Rete dei Tumori Rari	Individuare i nodi delle reti e condividere gli appropriati percorsi diagnostici	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	100% dei contenuti previsti	100%
162	3.2.2.5 Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso	>95%	Il 96%_di SDO del Presidio (rilevazione al 31.12.2019) presentano dato di rilevazione del dolore (sono

Relazione sulla gestione - anno 2019

		terapia del dolore	di ricovero (nuova SDO campo B025)		state escluse SDO Nido e pediatria e psichiatria)
163	3.2.2.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CPP	Target SI	SI'
164	3.2.2.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Aziende USL	Target SI	SI' Prot n.83720/AUSL del 14.10.2019 Prot n.27215/AOU del 7.10.2019 Prot. n.2305/Ospedale di Sassuolo del 14.10.2019
165	3.2.2.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Individuazione dei responsabili dell'UVMP a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie	Target SI	SI' Prot n.83720/AUSL del 14.10.2019 Prot n.27215/AOU del 7.10.2019 Prot. n.2305/Ospedale di Sassuolo del 14.10.2019



166	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Valutazione dei volumi previsti dal DM n.70 per IMA	Target 100 casi/anno	Carpi 228 Mirandola 109 Pavullo 23 Vignola 20 Azienda USL Modena 380 I volumi sono stati determinati su tutti e quattro i nostri ospedali; per quanto attiene i due ospedali con Cardiologia, Carpi è ampiamente (228) oltre il target, Mirandola lo supera (109); Pavullo e Vignola (strutture non dotate di Cardiologia né di TI) hanno una casistica limitata, che attesta della buona centralizzazione sulle strutture hub
167	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Valutazione dei volumi previsti dal DM n.70 per Trauma Center	240 traumi gravi/anno	NON APPLICABILE; OCSAE è ospedale di riferimento
168	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	PTCA Volumi=250/anno	PCTA (Volumi=250/anno)	1.223 di OCB, 611 di AOU (Fonte INSIDER) Processi in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena, le strutture dell'Azienda USL hanno comunque partecipato e contribuito al conseguimento di un risultato ampiamente oltre gli standard previsti

169	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA primarie	>=75 PTCA primarie; proporzione di PTCA primaria >=65%	293 PTCA primarie (24%) Fonte INSIDER Processo in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena
170	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% casi di STROKE con centralizzazione primaria	Target >80%	98,78% Fonte INSIDER Processi in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena, le strutture dell'Azienda USL hanno comunque partecipato e contribuito al conseguimento di un risultato ampiamente oltre gli standard previsti
171	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% transiti in STROKE Unit	Target >75%	70,83% Fonte INSIDER Processo in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena
172	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% trombolisi EV	Target >15%	24,26% Fonte INSIDER Processi in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena, le strutture dell'Azienda USL hanno comunque partecipato e contribuito al conseguimento di un risultato ampiamente oltre gli standard previsti



173	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% intra arteriosa	Target >5%	19,57% Processi in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena, le strutture dell'Azienda USL hanno comunque partecipato e contribuito al conseguimento di un risultato ampiamente oltre gli standard previsti. Fonte INSIDER
174	3.2.2.7 Reti per le patologie tempo dipendenti	Le Aziende devono rispettare degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% riabilitazione post STROKE codice 56	Target >9%	10,65% Fonte INSIDER Processi in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena, le strutture dell'Azienda USL hanno comunque partecipato e contribuito al conseguimento di un risultato oltre gli standard previsti
175	3.2.2.8 Centri di riferimento regionale	Implementazione dei percorsi diagnostici	Mesotelioma: definire in collaborazione con il centro di riferimento specifici percorsi di invio pazienti	Target SI	SI
176	3.2.2.8 Centri di riferimento regionale	Implementazione dei percorsi diagnostici	Mesotelioma: tempo intercorso tra accesso al Centro di I livello per sospetto diagnostico e definizione della diagnosi <28 giorni lavorativi	Target >90%	>90%

Relazione sulla gestione - anno 2019

177	3.2.2.8 Centri di riferimento regionale	Implementazione dei percorsi diagnostici	Mesotelioma: tempo intercorso tra la data del re-ferto patologico e inizio del percorso terapeutico <21 giorni lavorativi	Target >90%	80%
178	3.2.3 Emergenza Ospedaliera	Le Aziende devono applicare i piani operativi per la gestione del sovraffollamento nei PS	% accessi con permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	Target >95%	Risultato aziendale anno 2019 pari a 86,47%. Nel dettaglio: PS Carpi 84,13%; PS Mirandola 92,12%; PS Vignola 84,48%; PS Pavullo 86,33%.
180	3.2.3 Emergenza Ospedaliera	Le Aziende devono applicare i piani operativi per la gestione del sovraffollamento nei PS	% raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento	Target 100%	100% Fast track, monitoraggio on line indicatori t di permanenza e NE-DOCS, acquisizione di applicativo di PS omogeneo in tutti i PS, sistema di monitoraggio integrato Azienda USL ed AOU
181	3.2.4 Centrali Operative e 118	Sviluppo competenze per la gestione delle emergenze	Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	Target 95% del personale che svolge attività territoriale	95%
182	3.2.4 Centrali Operative e 118	Sviluppo competenze per la gestione delle	% di verifiche sul campo dei corsi	Target 5%	5%



Relazione sulla gestione - anno 2019

		emergenze	BLSD erogati da soggetti accreditati		
183	3.2.4 Centrali Operative e 118	Sviluppo competenze per la gestione delle emergenze	Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione	Target 90%	90% Manca il censimento di 60 defibrillatori su 600
184	3.2.4 Centrali Operative e 118	Sviluppo competenze per la gestione delle emergenze	Evidenza del comportamento nelle schede di intervento nei campi designazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata	Target 90%	90% Purtroppo non esiste una informatizzazione delle schede del 118, il controllo è stato fatto manualmente sulle schede afferenti al SET 118 Modena
185	3.2.5 Attività trasfusionale	Dare attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate, al processo di implementazione della rete	Predisposizione e invio report trimestrali sui dati attività	Target $\geq 80\%$	Attività regolarmente in corso: si prevede il raggiungimento dell'obiettivo

		informatica regionale unica e da quanto previsto dal Piano Sangue 2017/2019			
186	3.2.5 Attività trasfusionale	Dare attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate, al processo di implementazione della erte informatica regionale unica e da quanto previsto dal Piano Sangue 2017/2019	Attivazione delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR n.865/2016	Raggiungimento 100% adempimenti	NON APPLICABILE
187	3.2.5 Attività trasfusionale	Dare attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate, al processo di implementazione della rete informatica regionale unica e da quanto previsto dal Piano Sangue	Adozione di un programma di PBM (Patient Blood Management)	Target SI	Lo stato di avanzamento del progetto PBM è fermo alla condivisione di un progetto, frutto del gruppo di lavoro a cura del Servizio immuno-trasfusionale Policlinico (SIMT), che definisce una proposta di impianto operativo condivisa tra AOU ed AUSL (presentata nell'ambito dell'organo interaziendale COBUS-Comitato Buon Uso sangue interaziendale). Il primo e unico incontro effettuato risale all'aprile 2019



Relazione sulla gestione - anno 2019

		2017/2019			
188	3.2.5 Attività trasfusionale	Dare attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate, al processo di implementazione della rete informatica regionale unica e da quanto previsto dal Piano Sangue 2017/2019	Adozione del sistema informativo unico regionale (secondo calendario concordato)	Target SI	Attività regolarmente in corso
189	3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Andamento attività di donazione d'organi (espanti) e tessuti (cornee)	Raggiungere la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli uffici di coordinamento locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale n.665/2017	Target SI	100%; costituito l'Ufficio Locale di Coordinamento alle donazioni di organi, tessuti e cellule presso gli Ospedali dell'Area Nord (Carpi e Mirandola) dell'Azienda USL di Modena con la Delibera n.348 del 27/11/2019

Relazione sulla gestione - anno 2019

190	3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Andamento attività di donazione d'organi (espanti) e tessuti (cornee)	Per presidi ospedalieri senza la neurochirurgia è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	Target compreso tra il 15% e il 30%	INDEX 1: 4.3% (Dato da report Donor Action CRT-ER Dicembre 2019)
191	3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Andamento attività di donazione d'organi (espanti) e tessuti (cornee)	Per tutti i Presidi Ospedalieri è richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%	Target inferiore al 30%	36,8% (tot. opposizioni: n.21 / tot. segnalazioni: n.57 al 31/12/2019)
192	3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Andamento attività di donazione d'organi (espanti) e tessuti (cornee)	Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno precedente con età compresa tra i 3 e gli 80 anni come da indicazioni del CRT-ER	Target $\geq 18\%$	Al 31.12.2019 prelevati 40 lembi corneali pari al 95% dell'obiettivo annuo (dati CRT-ER) rispetto al target CRT-ER di 42 lembi corneali per il 2019 (calcolato come 18% dei decessi dell'anno precedente)

Relazione sulla gestione - anno 2019

193	3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Andamento attività di donazione d'organi (espanti) e tessuti (cornee)	Prelievo da un numero di donatori multi tessuto (età compresa tra i 3 e gli 78 anni)	Target come da indicazioni del CRT-ER	3 donazioni multi tessuto (obiettivo del CRT-ER di 2 donazioni) OBIETTIVO oltre il 100% (dato da donor action CRT-ER)
194	3.2.6 Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Andamento attività di donazione d'organi (espanti) e tessuti (cornee)	Distribuzione entro l'anno in corso, in accordo con il Coordinatore Locale alle donazioni, degli incentivi generati dal "fondo procurement" dell'anno precedente	Target SI	SI' (fondo procurement 2018 correttamente assegnato)
195	3.2.7 Volumi ed Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM n.70/2015 e dalla DGR n.2040/2015	Numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura	Target >=100/anno	Carpi 194 Mirandola 137 Pavullo 86 Vignola 103 Azienda USL 520 Pavullo "penalizzata" dalla ristrutturazione del comparto operatorio avvenuta nel 2019.
196	3.2.7 Volumi ed Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM n.70/2015 e dalla DGR n.2040/2016	Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza post operatoria <=3 gg.	Target >=75%	Carpi 80,14% Mirandola 84,27% Pavullo 97,33% Vignola 94,52% Fonte INSIDER

Relazione sulla gestione - anno 2019

197	3.2.7 Volumi ed Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM n.70/2015 e dalla DGR n.2040/2017	Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura	Target ≥ 75 /anno	Carpi 232 Mirandola 80 Pavullo 58 Vignola 95 Azienda USL 465 Il dato di Pavullo risente della chiusura per ristrutturazione delle Sale operatorie che ha imposto per una parte dell'anno di trasferire altrove tale casistica
198	3.2.7 Volumi ed Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM n.70/2015 e dalla DGR n.2040/2020	Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	Target 100%	100% L'adozione sistematica del sistema di telemedicina (teleconferenza a distanza), introdotto a Carpi nei mesi scorsi, ha posto tale struttura nelle condizioni di poter garantire in modo sistematico l'esercizio della multidisciplinarietà nel porre l'indicazione chirurgica alla casistica oncologica. Presso le sedi non ancora dotate del sistema di telemedicina la multidisciplinarietà nella indicazione alla chirurgia oncologica è dichiarata al 100% dai professionisti coinvolti
199	3.3 Screening neonatali (oftalmologico, uditivo, per le malattie endocrine e metaboliche)	Corretta effettuazione dello screening	% di punti nascita della regione in cui è stato attivato lo screening oftalmologico entro il 2019	Target 100%	Obiettivo raggiunto 100%

Relazione sulla gestione - anno 2019

	ereditarie)				
200	3.3 Screening neonatali (oftalmologico, uditivo, per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)	Corretta effettuazione dello screening	% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrino metaboliche	Target 100%	Obiettivo raggiunto 100%
201	3.3 Screening neonatali (oftalmologico, uditivo, per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)	Corretta effettuazione dello screening	% di neonati con conferma di malattia endocrina o metabolica presi contestualmente in carico dal centro clinico del sistema screening o indirizzati presso altri centri clinici con competenze specifiche	Target 100%	Obiettivo raggiunto 100%
202	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno	Target SI	100%. Report relativo alle attività 2018 così come previsto dal Piano Programma aziendale Sicurezza delle Cure, inviato alla Regione in febbraio 2019. E' stato inoltre approvato dal Collegio di Direzione e successivamente deliberato (Delibera DG n.403 del 2019) il Piano

Relazione sulla gestione - anno 2019

			2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019		Programma aziendale per la Sicurezza delle Cure per il triennio 2020-2022
203	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Aumento delle strutture segnalanti (incident reporting) 2019 rispetto alle strutture segnalanti 2018	Target >3	100%. Strutture segnalanti con IR nel 2019 che non avevano segnalato nulla nel 2018: 11
204	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Effettuazione check-list di sala operatoria: Linkage SDO su procedure AHRQ4	Target >=90%	98,74% (fonte RER al 31/12/2019)
205	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Effettuazione check-list di sala operatoria: Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	Target >=85%	96,63% (fonte RER al 31/12/2019)
206	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Effettuazione delle osservazioni in sala operatoria (progetto Osservare)	Target almeno 75 osservazioni	100%. Effettuate complessivamente n.90 osservazioni
207	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la	Target almeno 100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici	100%. Effettuati audit (SEA) il 28/11/2019; report conclusivi inviati in Regione il 29/11/2019



Relazione sulla gestione - anno 2019

			sicurezza delle cure in ostetricia		
208	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Effettuazione di vi- site per la sicurezza (strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle racco- mandazioni con ri- ferimento alla pre- venzione della vio- lenza a danno dell'operatore	Almeno 1 unità operativa	SI'. Effettuate visite su 2 U.O.: PS Ospedale Mirandola e CSM Carpi; le seconde visite conclusive, inizial- mente programmate per i primi mesi del 2020, sono state rinviate causa emergenza sanitaria COVID- 19; parimenti, la visita alla terza U.O. del 2019 - SPDC Carpi - è stata rinviata prima in attesa del loro definitivo trasloco quindi per l'emergenza COVID-19. Dall'estate 2020 alla fine dell'anno, emergenza permettendo, sono state pertanto programmate: visite conclusive sulle 2 U.O. del 2019 + nuove visite su ulteriori 3 U.O.: SPDC Carpi, Cardiologia Carpi, Area Chirurgica Mirandola
208	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Effettuazione di vi- site per la sicurezza (strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle racco- mandazioni con ri- ferimento alla pre- venzione della vio- lenza a danno dell'operatore	Almeno 1 unità operativa	Si'. Effettuate visite su 2 U.O. - PS Ospedale Mirandola e CSM Carpi; le seconde visite conclusive, inizial- mente programmate per i primi mesi del 2020, sono state rinviate causa emergenza sanitaria COVID- 19; parimenti, la visita alla terza U.O. del 2019 - SPDC Carpi - è stata rinviata prima in attesa del definitivo trasloco nella sua sede quindi per l'emergenza COVID-19.

Relazione sulla gestione - anno 2019

					Dall'estate 2020 alla fine dell'anno, emergenza permettendo, sono state pertanto programmate: visite conclusive sulle 2 U.O. del 2019 + nuove visite su ulteriori 3 U.O.: SPDC Carpi, Cardiologia Carpi, Area Chirurgica Mirandola
209	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	Emanazione procedura aziendale	100%. Procedura interaziendale Azienda USL-Policlinico-Sassuolo DS.DI.GVAD pubblicata il 11/7/19
210	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	100%. Procedura interaziendale Azienda USL-Sassuolo DS.DI.TEV pubblicata il 12/7/19)
211	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Operatori che hanno partecipato alla FAD cadute nel 2019 / operatori che hanno partecipato nel 2018	Target +30%	100%. Nel 2018 le persone formate sono state 581, pertanto il target per il 2019 (+30%) è 756. Al 31/12/19 sono state formate 895 persone, 139 operatori in più (+54%)



Relazione sulla gestione - anno 2019

212	3.4 Sicurezza delle cure	Adempimenti previsti dalla normativa	Estendere l'attività di auditing, tra pari, sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute/procedura aziendale ad altre 4 UU.OO. a scelta (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo tra i primi 20 dimessi del mese di settembre 2019	n.4 audit e reporting complessivo risultati	100%. Auditing eseguito su 4 UU.OO. per 80 cartelle complessive, relative a Chirurgia Carpi, Urologia Carpi, Area Omogenea Chirurgica Pavullo, Area Omogenea Chirurgica Vignola (20 cartelle per ciascuna U.O.); inviato feedback alle U.O. coinvolte
213	3.5 Accreditalento	Rinnovo dell'accreditamento ai sensi della DGR n.1943 del 4/12/2017	Effettuazione della verifica di rinnovo accreditamento entro il 31/12/2019	Target SI	SI'. Verifica effettuata in data 16-17-18/4/2019
214	3.5 Accreditalento	Rinnovo dell'accreditamento ai sensi della DGR n.1943 del 4/12/2017	Conferma del processo dei requisiti generali di cui alla DGR 1943/2017 al momento verifica effettuata dall'OTA	Target 100%	100%. Conferma delle autovalutazioni positive, come da verbale del team di valutazione incaricato dall'OTA del 15/5/2019 (prot. Azienda USL n.0043813/2019 del 24/5/2019)
215	3.6 Lesioni da pressione	Diffusione della buona pratica ed integrazione con le linee guida	Conduzione dell'Audit "T1" nelle unità operative pilota	Target 100%	100%. Audit a T1 (marzo 2019): eseguito in tutte 6 le unità operative pilota (OSCO Castelfranco Emilia e Fanano, chirurgia Mirandola e

		regionali			Vignola, Pare Carpi e Medicina Mirandola). Audit a T2 (novembre 2019) post implementazione: eseguito in 5 unità operative. In chirurgia a Vignola non è stato fatto perché si è insediato il cantiere per lavori con impossibilità di accesso all'archivio. Era stata mandata una mail informativa a Mongardi Maria
216	3.6 Lesioni da pressione	Diffusione della buona pratica ed integrazione con le linee guida regionali	Il 75% degli operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota devono aver eseguito il corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	Target 75%	100%. Al 31/12 sono state formate con il corso FAD 119 persone su un totale di 142 (83,8%)
217	3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari	Recepimento linee di indirizzo regionali e aggiornamento procedura aziendale	Aggiornamento della procedura aziendale secondo le linee di indirizzo regionali	Target 100%	Non applicabile nel 2019 in quanto le Linee di Indirizzo regionali sugli accessi vascolari sono state approvate dalla RER con DPG n.7222 del 23 aprile 2020
218	4.1.1 Ottimizzazione della gestione		Indice di tempestività dei pagamenti	Target <=0	Obiettivo raggiunto: tempi di pagamento costantemente inferiori ai 60 gg.



	finanziaria del SSR				
219	4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR		Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target 100%	Obiettivo raggiunto: le tabelle sono state inviate e compilate su richiesta dell'Assessorato
220	4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	Continua applicazione delle Linee Guida Regionali	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target 90% del livello di coerenza	La compilazione delle voci di bilancio resta coerente con i quattro schemi di bilancio d'esercizio. Inoltre per il bilancio di esercizio 2019 è stata migliorata la descrizione delle voci della Nota Integrativa
221	4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	Continua applicazione delle Linee Guida Regionali	Istituzione sistema di audit interno	Raggiungimento 100% adempimenti	100% Il servizio ha proseguito le proprie attività in accordo con la direzione aziendale e anche in accordo con il nuovo coordinamento sui controlli interni a livello regionale.
222	4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	Allineamento ai contenuti degli accordi regionali e garantire l'alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli	Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	Target 100%	100%



Relazione sulla gestione - anno 2019

		ospedali privati accreditati			
223	4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile		Allineamento delle anagrafiche azien- dali alle anagrafiche GAAC	Target 100%	Obiettivo raggiunto: extra contabil- mente i conti economici e patrimo- niali sono riclassificati sui conti GAAC
224	4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile		Avvio del primo gruppo di aziende al 1/1/19	Target 100%	NON APPLICABILE
225	4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile		Alimentazione del modulo gestione regionale dati - piattaforma degli scambi tra aziende sanitarie della re- gione e Flussi CE e SP	Target 100%	Obiettivo raggiunto: la piattaforma è stata alimentata rispettando le tempistiche indicate dall'Assesso- rato



Relazione sulla gestione - anno 2019

226	4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione del ciclo degli acquisti di beni e servizi	Le aziende devono assicurare la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione in applicazione della DGR n.278/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla legge finanziaria 2018 , oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la gestione dell'area amministrativo contabile	Target SI	SI'. La collaborazione con Intercent-ER è stata garantita attraverso la partecipazione ai tavoli tecnici istituiti per l'implementazione del GAAC e l'individuazione delle figure dei referenti per le gare su SATER
227	4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione del ciclo degli acquisti di beni e servizi	Dal 1/10/19 le Aziende devono procedere alla completa dematerializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO	Target SI	Il risultato raggiunto nel 2019 ha visto un significativo incremento degli ordini dematerializzati rispetto al 2018. Infatti, la percentuale di dematerializzazione degli ordini emessi nel 2019 è stata pari all'87,5%, a fronte del 51,7 del 2018

Relazione sulla gestione - anno 2019

228	4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Fatturazione elettronica	A decorrere dal 1/1/19 le aziende sanitarie dovranno emettere fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica No-TI-ER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia regionale per lo sviluppo dei mercati telematici - Intercent-ER	Target SI	L'entrata in vigore dell'obbligo d'invio elettronico degli ordini è stato posticipato al 1° febbraio 2020 per i beni e al 1° gennaio 2021 per i servizi
229	4.1.5 Mobilità Internazionale	Dematerializzazione dei documenti e delle fatture della mobilità internazionale	Tempestività della gestione delle fatture emesse e ricevute e qualità dei dati forniti	Target 100%	100%. Da luglio 2019 la piattaforma RINA sviluppata per il progetto EESSI è attiva e gestita centralmente dall'ufficio mobilità internazionale c/o il Distretto di Sassuolo. Consente lo scambio dematerializzato dei formulari comunitari, con superamento dei documenti portabili da parte dei cittadini comunitari. Si è proseguito nella centralizzazione dell'attività per la gestione delle fatturazioni attive e passive e



					dell'istruttoria delle pratiche europee: attualmente per 4 distretti su 7 l'attività è stata centralizzata (c/o il Distretto di Sassuolo)
230	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo	Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna azienda sanitaria	Pari ad almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi	Il livello di centralizzazione si conferma nella percentuale del 2018, cioè pari all'85% del totale acquisti di beni e servizi, a fronte del target regionale del 45%
231	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo	Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2019 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER	Pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie	La percentuale di acquisto di farmaci (attraverso il magazzino unico centralizzato di Reggio Emilia), in presenza di convenzione regionale attiva, è pari al 100%, così come il ricorso a convenzioni Intercent-ER per l'acquisizione di energia e Gas è pari al 100%
232	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo	Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi Interaziendali, ecc.)	>50	Dal 1° gennaio al 31 dicembre 2019 le richieste di offerte indette sul mercato elettronico regionale sono state n.116

233	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo	Completa dematerializzazione degli ordini inviati entro il 31 dicembre 2019	Target 100%	All'inizio del mese di settembre è stata inviata a tutti i fornitori specifica comunicazione per illustrare le modalità di invio e di ricezione degli ordini elettronici. Sono stati caricati nel gestione della logistica tutti i codici ID Peppol attivati dai fornitori a seguito delle suddetta comunicazione e sono stati costantemente aggiornati, incrementando così il numero degli ordini inviati ai fornitori utilizzando la piattaforma NoTi-ER. L'entrata in vigore dell'obbligo d'invio elettronico degli ordini è stato poi posticipato al 1° febbraio 2020 per i beni e al 1° gennaio 2021 per i servizi
234	4.3 Il governo delle risorse umane	Rispetto della Legge n.161/2014	Rispetto dei Piani Triennali di Fabbisogno di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati	Target SI	100%. Monitoraggio su base mensile dell'andamento dei costi del personale dipendente e non, ricordato con i report di bilancio che attestano il rispetto dei Piani Triennali di Fabbisogno di Personale (PTFP)
235	4.3 Il governo delle risorse umane	Valorizzazione del Sistema Sanitario Regionale e del Personale	Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indica-	Target SI	In linea: al 31/12/2019 la RER evidenzia un risultato di 76,5% di stato avanzamento del Piano Avvicinamento con conclusione nel 2020 e con evidenza di 2 aree di miglioramento:

			zioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR		<p>1) attivazione di un processo di valutazione annuale delle competenze --> sperimentazione del Dossier Formativo, che già nel 2020 che riguarderà 4 dipartimenti (Dipartimento Interaziendale Emergenza-Urgenza, Farmaceutico, Medicina Interna e Riabilitazione, DSP), anche in risposta all'esito della visita di accreditamento.</p> <p>2) Valutazione individuale annuale di risultato e obiettivi d'incarico: inclusione di una valutazione degli obiettivi d'incarico tra quelli oggetto di valutazione annuale. L'intenzione di inserire un item con esplicito riferimento ad un monitoraggio sull'andamento degli obiettivi d'incarico nei termini di tenuta di ruolo verrà ripresa nel percorso Valutazione Risultato 2021, in quanto l'emergenza COVID non ha reso possibile farlo per il 2020.</p> <p>Per quanto riguarda il Comparto questa possibilità sarà agita già a partire dalla prossima valutazione degli incarichi di Posizione Organizzativa in scadenza, e formalizzata in occasione del rinnovo degli Accordi Integrativi Aziendali"</p>
--	--	--	--	--	---



Relazione sulla gestione - anno 2019

236	4.3 Il governo delle risorse umane	Pieno utilizzo del sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane	Pieno ed esclusivo utilizzo dei moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione", e "Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi" e "Turni"	Target SI	98%. Attivati sul Portale del Dipendente la modulistica riferita al cambio Iban - detrazioni fiscali - gestione 'bonus Renzi'. Modulo concorsi e modulo valutazione in uso; modulo turni in predisposizione con avvio implementazione per fine 2020. Tutta l'attività formativa interna svolta nel 2019 è gestita con il software GRU - Modulo Formazione
237	4.3 Il governo delle risorse umane	Garantire l'efficiente allocazione delle Risorse Umane	Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la Salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	Target SI	100%. In linea con i parametri definiti dal Patto per la Salute e mantenimento degli standard previsti.
238	4.3 Il governo delle risorse umane	Garantire l'efficiente allocazione delle Risorse Umane	Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Target SI	100%. L'unificazione dei concorsi del comparto in sede di area vasta è continuata a pieno regime. Nel 2019 è stata effettuata una gara per l'affidamento ad una ditta esterna delle procedure di ricezione domande per le selezioni numericamente più significative. Nel 2019 sono state concluse le selezioni per

					OSS, infermieri, ostetriche e fisioterapisti, e sono in corso di svolgimento le procedure per assistenti e collaboratori amministrativi, tecnici prevenzione, tecnici di radiologia, terapisti riabilitazione psichiatrica, assistente sanitario, audiometrista, logopedista, ortottista. Nel secondo semestre del 2019 sono state portate a termine le seguenti procedure selettive: procedura concorsuale congiunta Azienda USL/Azienda OU per Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza; avviso 15 septies per nr. 3 posti Dirigente Medico; avviso di mobilità per Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza.
239	4.3 Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva ed integrativa	Target SI	100%. La contrattazione integrativa si è sviluppata in modo integrato tra le Aziende della provincia di Modena e ha consentito l'armonizzazione dei trattamenti economici degli incarichi e della retribuzione di risultato della dirigenza medica. Anche per quanto riguarda il personale dell'Area Comparto si è garantito un percorso omogeneo, a livello provinciale, nel riconoscimento delle progressioni economiche orizzontali. Il tutto risulta dagli accordi

					integrativi sottoscritti: Delibera n.225 del 19/7/19 di presa d'atto dell'Accordo aziendale relativo alla sessione annuale di verifica dei fondi consolidati nel 2018 – Area Comparto dell'Azienda USL. Delibera n.227 del 19/7/19 di presa d'atto dell'Accordo aziendale relativo alla sessione annuale di verifica fondi 2018 e costituzione fondi provvisori 2019 e relativa all'utilizzo delle risorse da destinare alla retribuzione di risultato SPTA dell'Azienda USL. Delibera n.229 del 19/7/19 di presa d'atto dell'Accordo aziendale relativo alla sessione annuale di verifica fondi 2018 e dei fondi provvisori 2019 e relativa all'utilizzo delle risorse da destinare alla retribuzione di risultato e parziale modifica del CCIA della dirigenza medica e veterinaria dell'Azienda USL
240	4.3 Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col ri-	Target SI	100%. Monitoraggio su base mensile dell'andamento dei costi del personale dipendente e non, raccordato con i report di bilancio che attestano il rispetto delle previsioni di spesa e la corretta attuazione delle manovre volte al controllo della spesa del personale

Relazione sulla gestione - anno 2019

			spetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti		
241	4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Procedure interne di gestione del sinistro	Presentazione alla Regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi applicativi forniti dalla Regione	Invio in RER entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi	100%. Indicazioni RER emanate il 28/11/2019. Il termine di adeguamento della procedura inizialmente fissato per il 12/01/2020 è stato posticipato al 12/03/2020. Procedura adottata il 9/03/2020 e inviata in Regione il 17/03/2020
242	4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Procedure interne di gestione del sinistro	Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro il 31/12/2019	>=media regionale	44,28%
243	4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Procedure interne di gestione del sinistro	Grado di completezza del database regionale	Target 100% dei casi aperti nell'anno entro il 31 gennaio dell'anno successivo	100,00%

Relazione sulla gestione - anno 2019

244	4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Procedure interne di gestione del sinistro	Entro il 31 luglio 2019, invio alla Regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli silenti, di quelli per i quali è tuttora in corso una vertenza giudiziale e di quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2018 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2018	Invio in RER entro il 31/07/2019	100,00%
245	4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Condivisione delle indicazioni del Tavolo Regionale	Avvenuta approvazione della regolazione della materia "formazione sponsorizzata" entro la fine del 2019	Target $\geq 70\%$	100%. Il documento è stato approvato a livello regionale nei primi mesi del 2020 (con la partecipazione dell'Azienda USL di Modena al Tavolo di lavoro). E' stato attivato un innovativo modulo aziendale online di richiesta www.ausl.mo.it/formazione-sponsorizzata
246	4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della	Condivisione delle indicazioni del Tavolo Regionale	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi ef-	Target $\geq 90\%$	80,55% dato complessivo dei presenti

Relazione sulla gestione - anno 2019

	trasparenza		fettivamente raccolte entro la fine del 2019		
247	4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Condivisione delle indicazioni del Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali	Attività formativa e informativa volta ai soggetti designati ex art.2 quater-diecies del D.Lgs. n.196/2013 s.m.i. ed in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata nella singola Azienda	Target almeno 2 incontri formativi	100%. L'Azienda si è impegnata in un progetto formativo ed informativo capillare. Da gennaio a maggio 2019 sono stati svolti incontri 10 incontri formativi frontali presso le sedi distrettuali, rivolti a tutti i dipendenti. Da luglio 2019 ha preso avvio il corso privacy in modalità FAD rivolto a tutti i dipendenti (ad eccezione del SUAT e dell'Impiantistico), con una personalizzazione sul sistema aziendale, che ha registrato 1.659 partecipanti al 31/12/2019. L'Azienda provvede inoltre all'aggiornamento tempestivo dell'apposita area intranet ed internet che raccoglie i documenti utili in ambito privacy e i regolamenti che definiscono i corretti strumenti di comunicazione interni ed esterni all'Azienda

Relazione sulla gestione - anno 2019

248	4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Condivisione delle indicazioni del Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali	Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art.30 e considerando 71 Reg. UE n.2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione	Target 100%	100%. L'Azienda aggiorna il registro delle attività di trattamento (adottato con deliberazione del Direttore Generale n.154/2018) ed ha recepito le indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione. A tal proposito, la RER ha individuato il Software "Privacy Manager", rispetto al quale in data 19/02/2020 è stata visionata la versione demo da parte di Ufficio Privacy e ICT Aziendali, in attesa dell'installazione, il cui governo è centralizzato presso l'ICT dello IOR di Bologna
249	4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Condivisione delle indicazioni del Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali	Predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali	Target 100%	100%. Con Deliberazione n. 394 del 18/12/2019 l'Azienda ha adottato il "Regolamento Aziendale recante il sistema di gestione e protezione dei dati personali"

Relazione sulla gestione - anno 2019

250	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Fascicolo Sanitario Elettronico	% documenti prodotti nella regione per i propri assistiti rispetto alle tipologie individuate a livello regionale da mettere a disposizione dell'infrastruttura di FSE (numero di referti digitalizzati in CDA2 o in altro formato / ricette ambulatoriali aggregate per singolo assistito)	Target 90%	Rispetto all'atteso regionale sono installate le funzionalità per l'invio dei referti di libera professione. Sono pianificati ma ancora mancano i certificati della Medicina dello sport. Anche se la funzionalità per l'invio degli esiti screening è utilizzabile, è stata attivata al momento per lo screening del colon. Entro giugno 2020 prevediamo la partenza anche degli altri 2 screening.
251	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Fascicolo Sanitario Elettronico	% documenti prodotti nella regione solo per i propri assistiti che hanno espresso un consenso (numero di referti digitalizzati in CDA2 per il 2019 (cumulato da gennaio a dicembre) calcolato per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione / insieme dei referti	Target 100%	100%. Tutti i documenti inviati all'FSE sono in formato CDA2



Relazione sulla gestione - anno 2019

			prodotti dall'Azienda per l'anno 2019 calcolato solo per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione		
252	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Prescrizioni dematerializzate	Invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate	Target 100%	Inviati il 100% (presenti alcuni errori)
253	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Prescrizioni dematerializzate	Implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito	Target 100%	Azioni di miglioramento per collegare anche i sistemi gestionali extra CUP
254	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi	% servizi interrogati/servizi resi disponibili	Target 95%	SI'. I cataloghi regionali messi a disposizione tramite piattaforma di integrazione ai Servizi, utili per le analisi aziendali, sono stati integrati con la piattaforma di Code Repository aziendale e sono presenti sul DWH. La piattaforma di Code Repository mette a disposizione i cataloghi a tutte le soluzioni informatiche aziendali



Relazione sulla gestione - anno 2019

255	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di PS e ricovero	Numero di certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Pronto Soccorso	Target 80%	DATO NON ANCORA DISPONIBILE PER 2019
256	4.7 Piattaforme logistiche e informatiche più forti	Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di PS e ricovero	Numero di certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Ricovero Ospedaliero	Target 80%	DATO NON ANCORA DISPONIBILE PER 2019
257	4.8 Sistema informativo	DB Oncologico	Linkage flusso SDO e ASA	Target >80%	Il dato di copertura DBO - ASA al 12-esimo invio 2019 è del 94,09%. Il dato di copertura DBO - SDO al 12-esimo invio 2019 è del 81,48%. Il dato di copertura DBO-FED al 12-esimo invio 2019 è del 97,52%
258	4.8 Sistema informativo	DB Oncologico	Riduzione dell'utilizzo della codifica "non noto" nelle variabili: tutti i tumori	Target isotipo <5%; stadio<15%	SI'. Dai dati del flusso emerge che la % di casi con isotipo non identificato è 0,59% (99,41% identificati). Per lo stadio, la % degli identificati è del 100%.
259	4.8 Sistema informativo	DB Oncologico	Riduzione dell'utilizzo della codifica "non noto" nelle variabili: tumore mammella	Target estrogeni <20%; progesterone<20%; Ki67 <25%; HER2 - ihc <30%; HER2-ish <40%	100% raggiungimento dei target: estrogeni non noto=0,36% (noto 99,64%); progesterone non noto =1,08% (noto 98,92%); Ki67 non noto =1,08% (noto 98,92%); HER2 - ihc non noto =0,36% (noto

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

					99,64%); HER2-ish non noto =0,62% (noto 98,10%)
260	4.8 Sistema informativo	DB Clinici	Linkage flusso SDO con congruenza all'intervento	Target >90%	Obiettivo raggiunto al 100%
261	4.8 Sistema informativo	PS	% scarti delle schede con P210, P356	Target <5%	Il valore al 12-esimo invio è di 4% (di cui a numeratore 29 errori di tipo P210 e P356, a denominatore 712 errori totali sulle prestazioni)
262	4.8 Sistema informativo	PS	% segnalazioni delle schede con P211	Target <5%	Il valore al 12-esimo invio è di 0,09% (di cui a numeratore una sola segnalazione P211, a denominatore 1.061 segnalazioni totali sulle prestazioni)
263	4.8 Sistema informativo	SDO	Campo check list di sala operatoria	Target 0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66	Obiettivo raggiunto. Nessuna SDO con codice procedura 00.66 ha codice 0 o 1, tutte riportano il codice 9 (in service) in quanto procedura effettuabile solo c/o OCB e non in Azienda USL
264	4.8 Sistema informativo	SDO	Codice procedura 00.66	Target 100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)	100% Processo in capo all'Azienda Ospedaliera di Modena

Servizio Contabilità e Reporting

Servizio Bilancio

Pagina 259/274

Relazione sulla gestione - anno 2019

265	4.8 Sistema informativo	SDO	Ricoveri programmati con data di prenotazione = data di ammissione	Target <=al 5% (segnalazione 0159 capo B018)	15,2%, non entro il target ma in calo rispetto al 2018 (16,6%)
266	4.9.1 Gli investimenti		Aggiudicazione, entro le scadenze pre-stabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'accordo di programma "Addendum"	Target 100%	100% Rispettate le scadenze o richiesta proroga dove oggettivamente motivata
267	4.9.1 Gli investimenti		Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del residuo relativo a interventi conclusi ed attivati	100% Le richieste vengono inoltrate tempestivamente ad ogni conclusione dei rispettivi cantieri
268	4.9.1 Gli investimenti	Prevenzione incendi e sismica	Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli interventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie	Target 100%	100% Lo SharePoint Prevenzione Incendi viene mantenuto aggiornato sia per quanto riguarda gli interventi completati che degli eventi incendio occorsi durante l'anno; lo SharePoint Sismica non è ad oggi attivo

Relazione sulla gestione - anno 2019

269	4.9.1 Gli investimenti	Manutenzione	Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria	Target 100%	100%
270	4.9.1 Gli investimenti	Uso razionale dell'energia e gestione ambientale	Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti)	Target 100%	100%
271	4.9.2 Tecnologie Biomediche		Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAP e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite	Target 100%	100%. Per OT trasmesso fine febbraio 2020. Per GrAP viene aggiornato in tempo reale sul sito del Ministero
272	4.9.2 Tecnologie Biomediche		Tutte le tecnologie, aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte per istruttoria preliminare all'acquisizione (o alla rein-	Target 100%	100%. Inviare istruttorie in GRTB per le tecnologie aventi i requisiti definiti (TAC. Mammografi, ecc.) con comunicazioni protocollate



			stallazione in diverso presidio) al GRBT		
273	4.9.2 Tecnologie Biomediche		Potenziale obsolescenza dell'installato: media degli anni di servizio per le grandi apparecchiature <8 anni	Target 100%	Età media grandi tecnologie: TAC 11 anni, RMN 9 anni, ALI 8 anni. La criticità è sulle TAC e si sta sostituendo quella di Carpi. Programmata la sostituzione delle TAC di Vignola e Mirandola. Sostituzione anche mammografi con più di 8 anni
274	4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment	Sviluppo di un modello istituzionale di HTA	Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione	Target SI	100% Il ruolo è assegnato al Nucleo Locale di Valutazione DM che gestisce le richieste di nuovi DM e le istruttorie HTA sul portale regionale. Se rientrano nel piano investimenti il compito è assegnato al SUIC
275	4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment	Sviluppo di un modello istituzionale di HTA	Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione	Target SI	100%. Partecipazione alla segreteria scientifica di CDM di area vasta e a tutte le riunioni della stessa nel 2019. Stretto collegamento tra Nucleo Locale DM e Commissione di Area Vasta per le segnalazioni

276	4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment	Sviluppo di un modello istituzionale di HTA	Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da AGENAS per conto del PNH-TADM	Target SI	100%. Dal punto di vista organizzativo, l'Azienda ha strutturato il NPVDM (coordinato dall'Ing. Massimo Garagnani) e partecipa alle CDM di area vasta. L'area investimenti è gestita dal SUIC con piano investimenti deliberato per il 2019. Per quanto riguarda le valutazioni costo/beneficio di inserimento nel piano. Il flusso OPT e dati attività è stato trasmesso a fine febbraio 2020
277	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Riordino Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione	Collaborazione delle segreterie dei CE nella fase di sperimentazione della piattaforma	Alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale	NON APPLICABILE
278	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Riordino Comitati Etici e rilancio del sistema ricerca e innovazione	Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale	Target SI	100%; Il Servizio Ricerca Clinica ha partecipato attivamente a livello regionale alla definizione delle "Linee Guida su informazioni da pubblicare in Amministrazione Trasparente in materia di sperimentazioni cliniche, ai sensi dell'art.2 D.Lgs.n.52/2019", nonché ai gruppi di lavoro regionali per la messa a punto delle procedure per l'utilizzo della piattaforma informatica della ricerca SIRER. In particolare, è stata garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro

					dedicata agli Amministratori di Sistema della piattaforma e a quella dedicata alle Infrastrutture Ricerca e Innovazione
279	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto al Piano Sociale e Sanitario	Le Aziende devono assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	Target almeno un'iniziativa formativa	100%. Evento formativo tenuto il 10 dicembre 2019 presso la sede formazione dell'Azienda USL di Reggio Emilia. Inoltre i professionisti dell'Azienda USL di Modena hanno partecipato a due iniziative formative regionali dal titolo Medicina di genere ed equità, 28.10.19 "Laboratorio sullo scompenso cardiaco" e 11.11.19 "Laboratorio diabete in una prospettiva di genere"
280	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto al Piano Sociale e Sanitario	Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione at-	Target SI	100%. Già adottato con Delibera n.380 del 2018



			traverso il coordinamento del referente aziendale per l'equità e il supporto del board aziendale		
281	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto al Piano Sociale e Sanitario	Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno 2 incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità	Target: partecipazione almeno 2 incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità	100%. La referente aziendale nel board regionale ha partecipato ai due incontri di coordinamento regionale tenuti a Bologna il 18.06.19 e il 4.12.19. L'Azienda di Modena è stata anche coinvolta dalla RER come relatore nella formazione regionale fatta a Cona (FE) lo scorso settembre dove è stata presentata la nostra esperienza di HEA diabete e mammella, particolarmente apprezzata
282	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto al Piano Sociale e Sanitario	Utilizzare almeno uno strumento di Equity Assessment (HEA e/o EIA) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale	Target: utilizzare almeno uno strumento di Equity Assessment (HEA e/o EIA)	100%. Nel 2019 sono stati attivati 2 HEA: mammella e colon; inoltre si è realizzato il monitoraggio dell'HEA diabete

283	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto al Piano Sociale e Sanitario	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata e promozione alla salute	Partecipazione almeno un distretto al percorso Community Lab	<p>Obiettivo raggiunto in tutti i distretti.</p> <p><u>Carpi</u>: le schede del Piano di Zona sono state sviluppate seguendo questa metodologia.</p> <p><u>Pavullo</u>: il Distretto partecipa stabilmente alle iniziative Community Lab RER e la metodologia del Community Lab è adottata formalmente come riferimento nel nuovo accordo Unione dei Comuni/Distretto di Pavullo per le attività partecipative. Le schede Casa della Salute e Contrasto alla povertà dei Piani di Zona (2018) sono state sviluppate secondo questa metodologia che tuttavia va ad influenzare anche altre progettualità. Il Distretto, con focus la Casa della Salute di Fanano, partecipa al progetto RER Casa Lab sviluppato con metodologia Community Lab di confronto con cittadini, imprenditori del territorio, amministratori locali, associazioni pazienti (FedER). Il progetto, in fase avanzata di realizzazione, è sospeso per l'emergenza Covid.</p> <p><u>Sassuolo</u>: diverse schede del Piano di Zona sono state sviluppate tramite questa metodologia. Il percorso partecipato di Sassuolo con</p>
-----	---	---------------------------------------	--	--	---

					<p>Community Lab è su "Povertà Giovanile ed Educativa"- Nessuno escluso</p> <p><u>Vignola</u>: partecipazione con suoi professionisti al percorso Community Lab regionale</p> <p>sui Progetti : -sostegno alla genitorialità; -promuovere l'autonomia nei processi di impoverimento (Emporio sociale); -realizzazione di un Future Lab sul progetto di sostegno alla genitorialità.</p> <p><u>Castelfranco Emilia</u>: partecipato al percorso Community Lab come previsto nei Piani di Zona. Le azioni partecipate con le Community Lab sono state utilizzate per il miglioramento dei Servizi della Casa della Salute e per l'avvio dell'Hospice, progetto pilota dell'Azienda USL perché primo nella provincia inserito sempre all'interno della Casa della Salute.</p> <p><u>Modena</u>: costruzione partecipata del Piano di Zona 2018 – 2020; restituzione dei primi risultati alla cittadinanza e ricomposizione dei tavoli per la programmazione 2020 organizzati a novembre 2019. 3 schede del PSS deputate all'uso di questa metodologia: scheda n.4</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>"Budget di Salute"; scheda n.5 "Riconoscimento del ruolo del care-giver familiare" e la scheda n. 28 "Valorizzazione delle conoscenze esperienziali e dell'aiuto tra pari". Il nuovo progetto è "Una comunità che sostiene i Caregivers per generare salute". Si è inoltre iniziata una formazione ad hoc ai componenti del CCM di Modena di supporto al lavoro che si dovrà mettere in campo con i cittadini. Con il CCM di Modena si è elaborato il materiale informativo sulle "Dichiarazioni Anticipate di Trattamento", condiviso col Comune di Modena e si sono realizzati incontri pubblici per farlo conoscere ai cittadini.</p> <p><u>Mirandola:</u> sono stati organizzati 16 incontri nel 2019 presso il Distretto di Mirandola e Casa della Salute di Finale Emilia come FSC (con supervisione della Regione). E' stata rivisitata la bozza della brochure informativa, relativa ai servizi offerti nella Casa della Salute di Finale Emilia, con stesura definitiva al 2020. Il laboratorio Casa Lab è composto da un gruppo multiprofessionale (7 professionisti) che stanno lavorando sulle azioni di miglioramento per i servizi della Casa</p>
--	--	--	--	--	--

					della Salute, in particolare per l'Ambulatorio Infermieristico
284	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Health Literacy	Realizzazione di almeno 1 intervento formativo aziendale	Almeno 1 intervento formativo	100%. E' stato realizzato 1 evento formativo (13-14 marzo "Health Literacy- Capirsi fa bene alla salute") cui hanno partecipato 23 dipendenti. Corso FAD regionale: hanno partecipato 34 dipendenti dell'Azienda USL di Modena (in prevalenza infermieri)
285	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Health Literacy	Produzione di almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e Caregivers	Almeno 1 materiale informativo	100%. 4 materiali informativi sono stati revisionati in modo partecipato con cittadini: - FAQ dei "Referti on line" - "PREP-Profilassi pre esposizione" e "Il test HIV", 2 sezioni del sito regionale Helpaids; revisione condotta dall'Azienda USL di Reggio Emilia ed Azienda USL di Modena su mandato della Commissione regionale AIDS - "Terapia intensiva dell'Ospedale di Carpi: guida ai visitatori"



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2019

286	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali	Partecipazione di almeno una Azienda di area vasta alla formazione-intervento sull'approccio dialogico nell'ambito del programma adolescenza in accordo con gli enti locali	Partecipazione di almeno una Azienda di area vasta alla formazione-intervento sull'approccio dialogico	100%. Anche se come AVEN l'Azienda di Modena non è stata coinvolta in quanto hanno partecipato i Comuni di Parma, Fidenza e Scandiano insieme alle Aziende USL di Parma e Reggio con i relativi distretti
287	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza	% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% di interventi sorvegliati	Considerando i quattro Ospedali del Presidio (Carpi, Mirandola, Vignola e Pavullo) è stato sorvegliato il 97% delle procedure chirurgiche oggetto di sorveglianza. Sommando Presidio ed Ospedale di Sassuolo il dato è 86%
288	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza	Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1.000 giornate in regime di degenza ordinario	20 litri per 1.000 giornate di degenza	Per i quattro Ospedali del Presidio (Carpi, Mirandola, Vignola e Pavullo) il dato è pari a 32,2 litri per 1.000 giornate di degenza ordinarie
289	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza	Predisposizione di un report annuale Azienda USL sul consumo dei prodotti idroalcolici	Target SI	SI'. In collaborazione con la Direzione Socio Sanitaria sono stati rilevati ed inviati in Regione i dati relativi al consumo di gel alcolico nelle CRA della Provincia di Modena per l'anno 2018

Relazione sulla gestione - anno 2019

			nelle strutture socio-sanitarie accreditate		
290	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza	% Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle relative schede sul sistema SMI (Sorveglianza Malattie Infettive e Alert)	100% degli ospedali dell'azienda partecipanti	100%. Tutti gli Ospedali del Presidio partecipano alla sorveglianza attiva per gli Enterobatteri produttori di Carbapenemasi (CPE). Nel 2019 sono state riscontrate complessivamente 4 batteriemie, tutte inserite nello SMI
291	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Produzione di un report/relazione di Audit e di autovalutazione	Target SI	SI'. Audit OsCo, audit interni SUAT e SC Medicina di Laboratorio, autovalutazioni UU.OO.
292	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati	Target 70%	60%. Per aumentare il risultato al di sotto del target 2019, l'Azienda ha partecipato attivamente alla formazione RER 2019 per nuovi valutatori per aumentarne il numero



Relazione sulla gestione - anno 2019

293	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo	Target almeno 4	10 eventi formativi misurati: 100%. E' stato misurato il trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo nei seguenti 10 eventi erogati nel corso del 2019: PF EBM in neonatologia, PF MAT 2019, PF Supervisioni DSM, PF Dialectical Behavior Therapy (DBT), PF Urgenze in sala parto, PF Gioco d'azzardo patologico, Evento Comunicazione e relazione in Pediatria a Carpi, Evento Corretta postura del paziente, Evento Movimentazione manuale dei carichi e Evento Il percorso di miglioramento dell'assistenza agli anziani con demenza nei servizi. Focus sui disturbi del comportamento - seconda parte. Le relazioni sono in allegato (obv. 293 PF EBM in neonatologia, obv. 293 PF MAT 2019, obv. 293 PF Supervisioni DSM, obv. 293 PF Dialectical Behavior Therapy (DBT), obv. 293 PF Urgenze in sala parto, obv. 293 PF Gioco d'azzardo patologico, obv. 293 Evento Comunicazione e relazione in Pediatria a Carpi, obv. 293 Evento Corretta postura del paziente, obv. 293 Evento Movimentazione manuale dei carichi e obv. 293 Evento Il percorso di miglioramento dell'assistenza agli anziani
-----	---	--	---	-----------------	---

					con demenza nei servizi. Focus sui disturbi del comportamento - seconda parte)
294	5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative	Target almeno 3	100%. 7 PF con misurazione dell'efficacia delle azioni formative: PF Sedazione endoscopica, PF Cure Palliative, PF Donazione cornee, PF Reprocessing in endoscopia, PF Percorso dell'Assistito in idrochinesiterapia, Evento Gestione dei device per la terapia del dolore e Progetto "Tecnici della Prevenzione nell'ambito dell'attività di vigilanza e controllo di competenza". Le relazioni sono in allegato (obv. 294 PF Sedazione endoscopica, obv. 294 PF



Relazione sulla gestione - anno 2019

					Cure Palliative, obv. 294 PF Donazione cornee, obv. 294 PF Reprocessing in endoscopia, obv. 294 PF Percorso dell'Assistito in idrochinesiterapia, obv. 294 Evento Gestione dei device per la terapia del dolore e obv. 294 Progetto "Tecnici della Prevenzione nell'ambito dell'attività di vigilanza e controllo di competenza")
--	--	--	--	--	---

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2019

In data 04/06/2020 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

Il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2019.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Sabrina Amerio, Direttore Amministrativo

Ing. Roberto Labanti, Direttore Servizio Bilancio

Dott.ssa Maria Chiara De Rosa, Servizio Affari Generali e Legali

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 122

del 29/05/2020, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 03/06/2020

con nota prot. n. 37094/20 del 03/06/2020 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ stato patrimoniale
- ☒ conto economico
- ☒ rendiconto finanziario
- ☒ nota integrativa
- ☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 8.316,94 con un decremento
rispetto all'esercizio precedente di € 2.308,73, pari al 21,73 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2019, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2018)	Bilancio d'esercizio 2019	Differenza
Immobilizzazioni	€ 227.546.159,69	€ 228.240.736,86	€ 694.577,17
Attivo circolante	€ 280.005.659,59	€ 315.580.881,72	€ 35.575.222,13
Ratei e risconti	€ 231.434,05	€ 223.859,48	€ -7.574,57
Totale attivo	€ 507.783.253,33	€ 544.045.478,06	€ 36.262.224,73
Patrimonio netto	€ 144.018.763,45	€ 141.210.400,12	€ -2.808.363,33
Fondi	€ 41.257.277,60	€ 44.048.290,34	€ 2.791.012,74
T.F.R.	€ 11.266.516,63	€ 11.385.668,62	€ 119.151,99
Debiti	€ 309.930.819,25	€ 346.144.670,58	€ 36.213.851,33
Ratei e risconti	€ 1.309.876,40	€ 1.256.448,40	€ -53.428,00
Totale passivo	€ 507.783.253,33	€ 544.045.478,06	€ 36.262.224,73
Conti d'ordine	€ 29.898.603,00	€ 30.523.628,06	€ 625.025,06

Conto economico	Bilancio di esercizio (2018)	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	€ 1.354.862.731,87	€ 1.376.940.015,75	€ 22.077.283,88
Costo della produzione	€ 1.339.183.732,04	€ 1.368.835.499,96	€ 29.651.767,92
Differenza	€ 15.678.999,83	€ 8.104.515,79	€ -7.574.484,04
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.458.899,17	€ -1.635.104,57	€ -176.205,40
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -11.113,61	€ 0,00	€ 11.113,61
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 6.838.285,94	€ 14.569.983,18	€ 7.731.697,24
Risultato prima delle imposte +/-	€ 21.047.272,99	€ 21.039.394,40	€ -7.878,59
Imposte dell'esercizio	€ 21.036.647,32	€ 21.031.077,46	€ -5.569,86
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 10.625,67	€ 8.316,94	€ -2.308,73

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2019 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2019)	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	€ 1.364.941.520,69	€ 1.376.940.015,75	€ 11.998.495,06
Costo della produzione	€ 1.351.208.478,59	€ 1.368.835.499,96	€ 17.627.021,37
Differenza	€ 13.733.042,10	€ 8.104.515,79	€ -5.628.526,31
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.668.155,32	€ -1.635.104,57	€ 33.050,75
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 8.275.953,75	€ 14.569.983,18	€ 6.294.029,43
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.340.840,53	€ 21.039.394,40	€ 698.553,87
Imposte dell'esercizio	€ 20.335.427,62	€ 21.031.077,46	€ 695.649,84
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 5.412,91	€ 8.316,94	€ 2.904,03

Patrimonio netto	€ 141.210.400,12
Fondo di dotazione	€ 0,00
Finanziamenti per investimenti	€ 170.973.078,60
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 15.547.674,61
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 22.245,57
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -45.340.915,60
Utile (perdita) d'esercizio	€ 8.316,94

L'utile di € 8.316,94

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2019
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input type="checkbox"/> 3)	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

Bilancio di esercizio

Pagina 7

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☒ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☒ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☒ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☒ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conclusi dopo la chiusura dello stesso;
- ☒ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☒ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☒ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☒ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☒ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☒ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

[Handwritten signature]

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

[Handwritten signature]

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

nelle immobilizzazioni immateriali non figurano iscrizioni di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.

[Handwritten signature]

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi. Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.



Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

I crediti finanziari verso gli altri ammontano a € 50.484 e attengono a crediti finanziari v/altri e depositi cauzionali.

Altri titoli

Sono iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore per complessivi € 7.228.687.

Si riferiscono alla quota di:

partecipazione in imprese controllate: Ospedale Sassuolo Spa (valore di € 3.840.810) - Immobiliare Villa Fiorita Srl (valore € 3.377.110);

partecipazione in altre imprese: Consorzio Servizi per la Sicurezza del lavoro (CDS) (valore € 4.410), per la quale è in corso procedura di liquidazione - CUP 2000 (valore 0) - LEPIDA Spa (valore € 6.357).

In seguito alla fusione di CUP 2000 e LEPIDA Spa nel corso dell'esercizio è stato effettuato un concambio delle azioni di CUP in azioni LEPIDA Spa per € 6.357.

Con riferimento alla partecipazione nella controllata Immobiliare Villa Fiorita Srl in liquidazione, nel corso dell'esercizio 2019 l'Azienda USL di Modena ha proseguito il processo di dismissione della stessa, che ha già comportato il trasferimento dell'immobile da essa posseduto all'Azienda USL di Modena come previsto dalla Delibera di Giunta Regionale 54/2020. Tale percorso si perfezionerà nel corso dell'anno 2020 con la cancellazione della Società.

In base agli elementi disponibili, tale trasferimento determinerà una minusvalenza quantificabile in ca. Euro 900 mila: in sede di redazione del presente bilancio l'Azienda non ha ritenuto di dover apportare una corrispondente svalutazione del valore della partecipazione in quanto si ritiene che con la ultimazione del processo di liquidazione tale minusvalenza troverà copertura nei finanziamenti dell'esercizio 2020.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il valore finale è pari ad € 15.032.785,28, così suddiviso:

- Beni Sanitari € 14.524.567,05 di cui scorte di reparto € 4.465.424,13

- Beni non Sanitari € 508.218,23 di cui scorte di reparto € 258.509,75.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Essi ammontano ad € 269.098.465 al netto del fondo svalutazione crediti pari ad € 9.543.921.

Gli accantonamenti dell'anno ammontano ad € 904.766.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sul c/c postale.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2019.)

Le degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2019 non sono state rilevate tra i ratei passivi.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Essi ammontano ad € 346.144.671.

Per il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda alla Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.



Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 30.355.025,56
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 168.602,50

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e irl)

Le imposte non vengono rilevate per competenza, bensì vengono rilevate quelle riferite all'anno precedente.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.931.773,00
I.R.E.S.	€ 805.572,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 249.894.820,26
Dirigenza	€ 112.341.718,15
Comparto	€ 137.553.102,11
Personale ruolo professionale	€ 2.291.092,31
Dirigenza	€ 2.291.092,31
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 29.059.045,32
Dirigenza	€ 693.352,98
Comparto	€ 28.365.692,34
Personale ruolo amministrativo	€ 17.670.434,77
Dirigenza	€ 1.609.037,73
Comparto	€ 16.061.397,04
Totale generale	€ 298.915.392,66

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 4.344

Variazione: Dirigenza - 27

Comparto - 46

Personale ruolo professionale: 24

Variazione: Dirigenza + 3

Personale ruolo tecnico: 844

Variazione: Dirigenza - 2

Comparto - 5

Personale ruolo amministrativo: 435

Variazione: Dirigenza - 4

Comparto - 32

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è pari ad una riduzione di 113 unità. Non è intervenuta alcuna modifica della pianta organica né alcuna procedura concorsuale interna.

Consistenza complessiva del personale nel 2019 pari a 5.647 unità.

Consistenza 2018 pari a 5.760 unità.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Per consulenze sanitarie, la spesa nel 2019 è stata pari a € 7.532.248, con un incremento rispetto al 2018 (€ 135.235) pari al 1,8%.
Per consulenze non sanitarie, la spesa nel 2019 è stata pari a € 2.277.547, con un incremento rispetto all'anno 2018 (€ 606.121) pari al 36,26%.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Nel corso del 2019 non è stata disposta nessuna monetizzazione di ferie maturate non godute per inerzia dell'Azienda.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

I versamenti sono stati disposti entro le scadenze previste.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

come per gli anni precedenti le prestazioni di lavoro straordinario (retribuite con copertura dei pertinenti fondi contrattuali) non hanno superato il limite delle 180 ore pro-capite, se non in alcuni sporadici casi, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di Istituto, comunque sempre al di sotto delle 250 ore.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

I fondi sono stati costituiti in base ad indicazioni regionali ed in base alle indicazioni dei CCNL dell'Area Comparto Sanità del 21 maggio 2018 e dell'Area Dirigenza Sanitaria del 19 dicembre 2019, nonché per i futuri rinnovi contrattuali del personale della Dirigenza PTA.

- Altre problematiche:

[Handwritten signature]

Mobilità passiva

Importo	€ 321.790.377,00
---------	------------------

L'ammontare per l'anno 2018 è stato pari ad Euro 320.207.085; l'incremento registrato nel 2019 rispetto all'esercizio precedente ammonta a Euro 1.583.292.

La mobilità passiva infraregionale ammonta a Euro 286.372.736,17.

La mobilità passiva interregionale ammonta a Euro 35.417.640,83.

La Mobilità attiva infraregionale per l'anno 2019 ammonta a Euro 13.902.063.

La Mobilità attiva interregionale per l'anno 2019 a Euro 8.076.992.

[Handwritten signature]

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 76.331.795,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente. Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 12.594.982,00
---------	-----------------

Il costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate da strutture private convenzionate. Nell'anno 2018 tale costo è stato pari ad € 11.857.539

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 717.284.072,00
---------	------------------

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 14.689.796,54
Immateriali (A)	€ 1.378.589,74
Materiali (B)	€ 13.311.206,80

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.635.104,57
Proventi	€ 20.533,08
Oneri	€ 1.655.637,65

Eventuali annotazioni

Bilancio di esercizio

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 14.569.983,18
Proventi	€ 18.485.404,96
Oneri	€ 3.915.421,78

Eventuali annotazioni

L'importo complessivo dei proventi ed oneri straordinari risulta incrementato di Euro 6,2 milioni rispetto al preventivo 2019, come effetto del saldo fra +10,1 milioni di proventi straordinari e 3,8 milioni di oneri straordinari.

Fra i proventi straordinari si segnala:

- la contabilizzazione di 3,9 milioni, come da Indicazioni regionali, di trasferimenti a copertura della manovra ticket;
- la contabilizzazione di un trasferimento di 800 mila euro per il "Miglioramento accesso emergenza urgenza";
- l'utilizzo di fatture da ricevere per 4,1 milioni per medici di base e pediatri connesse al raggiungimento degli obiettivi di budget;
- la contabilizzazione a sopravvenienza attiva, come da Indicazioni regionali, di 1,9 milioni di euro a copertura di oneri contrattuali pregressi, mediante storno dell'apposita quota parte di fondo;
- la rilevazione di 1,5 milioni per insussistenze di interessi passivi moratori;
- la rilevazione di una insussistenza di 1,2 milioni per minori oneri a seguito della positiva conclusione della causa con l'Azienda agricola Tre Valli;
- la rilevazione di una insussistenza per 1,1 milioni a riduzione dell'accantonamento al fondo personale in quiescenza.

Fra gli oneri straordinari:

- la contabilizzazione a sopravvenienza passiva, come da Indicazioni regionali, di 1,9 milioni di euro a copertura di oneri contrattuali pregressi.

Ricavi

Descrizione contributo	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
Contributi c/esercizio	1.155.682.052	1.166.927.097	1.182.674.746
Contributi FRNA	63.249.567	63.249.567	66.789.732
Contributi - Altro	1.092.432.485	1.103.677.530	1.115.885.014

Rispetto al preventivo 2019, l'incremento della voce in oggetto risulta principalmente dovuto a contributi ricevuti a titolo di sostegno dell'equilibrio economico (Fondo di riequilibrio) per circa Euro 9,7 milioni e contributi a copertura di rinnovi contrattuali per circa Euro 6,7 milioni.

Per il dettaglio delle delibere regionali di assegnazione si rimanda alla Nota Integrativa del Bilancio al 31/12/19.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

L'AUSL ha proceduto alla precisa classificazione delle note di credito da ricevere.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

Bilancio di esercizio

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Esercizio, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria		Tipologia
Personale	Altro	
Oss:		Assunzione a tempo indeterminato di n.1 unità di personale con la qualifica di Collaboratore Amministrativo Professionale Cat. D, per le esigenze dell'Unità Operativa Interessata (SUAP). Verbali Collegio Sindacale nn. 8, 9 e 10 del 2019.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 3.088.561,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 140.925,00

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Si rinvia a quanto indicato nel verbale n. 8 del 26/05/2020.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (Indicandole) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità del criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio rileva che nella lettura della presente Relazione occorre tener conto del fatto che il proprio insediamento è avvenuto in data 19 febbraio 2020 e che lo svolgimento delle procedure relative all'acquisizione degli elementi probativi di supporto all'emissione del giudizio sul bilancio al 31/12/19, immediatamente pianificate e poste in essere visto il già limitato tempo a disposizione per il loro svolgimento, sono state dopo pochi giorni fortemente condizionate dall'impatto provocato sull'organizzazione del lavoro del personale dell'Azienda e del Collegio dall'emergenza sanitaria scaturita dalla diffusione del COVID-19.

Il significativo sviluppo della pandemia nell'area presidiata dall'Azienda USL e gli effetti delle misure previste nel DPCM emessi nel corso dei mesi di marzo e aprile, in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica, hanno comportato un effetto significativo nella gestione delle procedure di formazione del bilancio dell'Azienda a causa della forzata riduzione del personale dedicato e costretto a svolgere il proprio lavoro da remoto, con conseguenti effetti anche sull'attività del Collegio anch'esso posto nelle condizioni di dover svolgere le proprie attività senza potere avere accesso alle strutture aziendali al fine di svolgere direttamente i controlli sui saldi di bilancio e sulle procedure interne.

Conseguentemente non siamo stati in grado di svolgere Controlli di Conformità (compliance test) per valutare ed esprimere un giudizio sull'affidabilità del sistema di controllo interno.

In questo contesto abbiamo reimpostato il lavoro di revisione concentrandoci sullo svolgimento di Controlli di Validità a campione (substantive test) sui saldi che abbiamo ritenuto più significativi, anche se alla data di predisposizione della presente relazione il lavoro, per i motivi precedentemente esposti e la natura dello stesso, non è stato ancora completato.

Sulla base del fatto che:

- dalle attività di revisione svolte fino alla data odierna;
 - dalle verifiche effettuate nel corso dell'anno 2019 dal precedente Collegio, quali: verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, verifiche sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale;
 - dalle attestazioni della corretta applicazione delle procedure di controllo interno, con particolare riferimento alle fasi propedeutiche alla corretta redazione del bilancio, richieste a tutti i Servizi aziendali;
- non sono emerse eccezioni significative riteniamo di poter esprimere il giudizio precedentemente esposto sul Bilancio al 31/12/19 dell'Azienda USL di Modena, necessariamente limitato alle risultanze di quanto descritto in precedenza. Premesso che nelle carte di lavoro del Collegio è stato formalizzato (e viene continuamente aggiornato) lo stato di avanzamento del citato lavoro di revisione (con la indicazione delle attività concluse e delle attività in corso, che non si allega alla presente per non appesantire il documento), qualora alla conclusione della attività di audit emergessero nuovi significativi elementi aventi impatto sulla presente Relazione, sarà cura del Collegio stesso provvedere ad apposita segnalazione.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

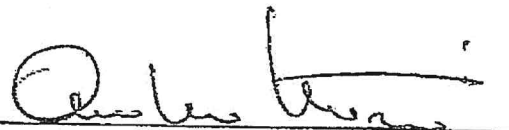


ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

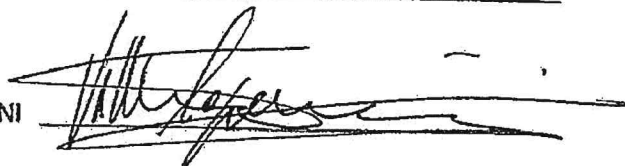
Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

ANDREA MORETTI



VITTORIO BERGAMINI



NICOLETTA CARBONI



Prot. n. 2/2020

Modena, 8 Giugno 2020

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventi, il giorno otto del mese di Giugno (08.06.2020) alle ore 15.30, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena in modalità di videoconferenza, come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della CTSS n. 9/2020 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Gian Carlo Muzzarelli, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Bilanci di esercizio 2019 delle Aziende sanitarie U.S.L. e Policlinico: parere C.T.S.S..

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 4, comma 4, del Regolamento della C.T.S.S. "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2019, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo dott.ssa Sabrina Amerio per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Commissario Amministrativo dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena;

Su proposta della Presidenza a voti unanimi e palesi,

DELIBERA

- di esprimere parere favorevole sui Bilanci di esercizio 2019 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

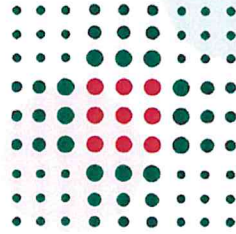
Il Presidente

Gian Carlo Muzzarelli



Il segretario verbalizzante
Monica Benassi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Bilancio Consuntivo 2019

Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena – CTSS
8 Giugno 2020

Confronto consuntivo 2019/Preventivo 2019

Valori da Conto Economico

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Δ Consuntivo / Preventivo
Valore della produzione	1.364.941.521	1.376.940.016	11.998.495 (+0,87%)
Costi della produzione	-1.351.208.479	-1.368.835.500	17.627.021 (+1,03%)
Proventi e oneri finanziari	-1.668.155	-1.635.105	33.050
Proventi e oneri straordinari	8.275.954	14.569.983	6.294.029
Imposte sul reddito dell'esercizio	-20.335.428	-21.031.077	- 695.649
Risultato	5.413	8.317	2.904

Quadro di riferimento

RISULTATO IN PAREGGIO: +8.317 euro, nel pieno rispetto di quanto atteso dalla DGR 977/2019 e dalle disposizioni nazionali del D. Lgs. 118/2011

- l'aumento dei costi di produzione è stato «finanziato» dall'incremento dei finanziamenti regionali (per assegnazione di quota parte del Fondo di riequilibrio e per l'assegnazione di fondi a copertura degli oneri dei contratti del personale dipendente stipulati nel corso dell'esercizio) e dai proventi straordinari che hanno segnato una variazione di 6,2 milioni rispetto al preventivo.
- L'Azienda ha finanziato con contributi in c/esercizio investimenti per 915.000 euro.

Valore della Produzione a consuntivo – Ricavi Principali

Contributi in C/Esercizio	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.129.989.687	1.139.111.434	1.152.691.516
Contributi c/esercizio (extra fondo)	25.392.442	27.515.739	29.855.152
Contributi c/esercizio per ricerca	297.632	297.632	128.078
Contributi c/esercizio da privati	2.292	2.292	0
Totale Contributi in c/esercizio	1.155.682.052	1.166.927.097	1.182.674.746

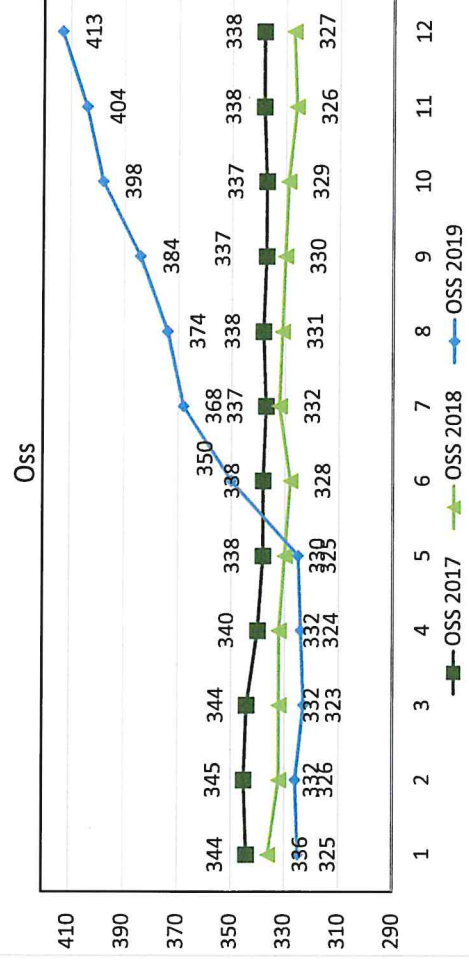
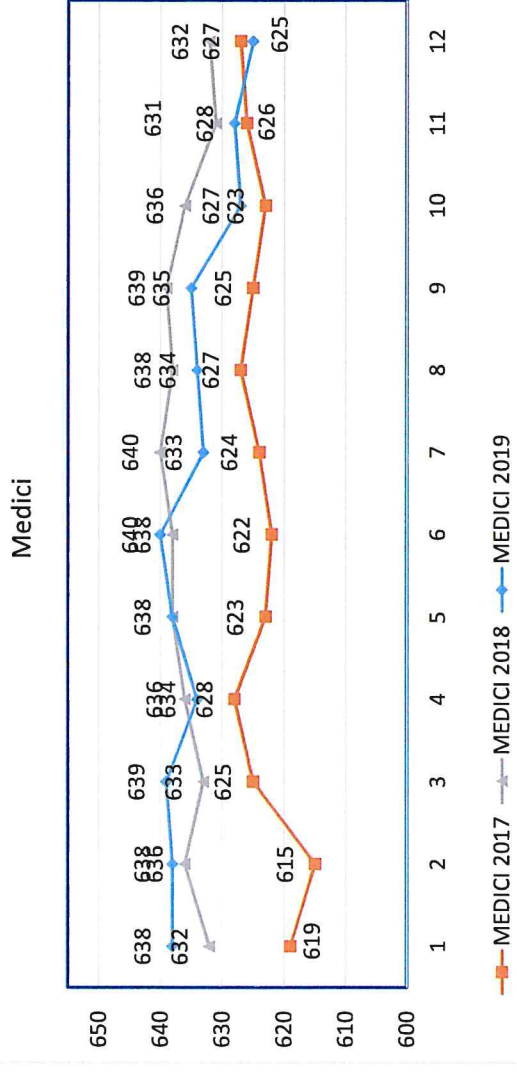
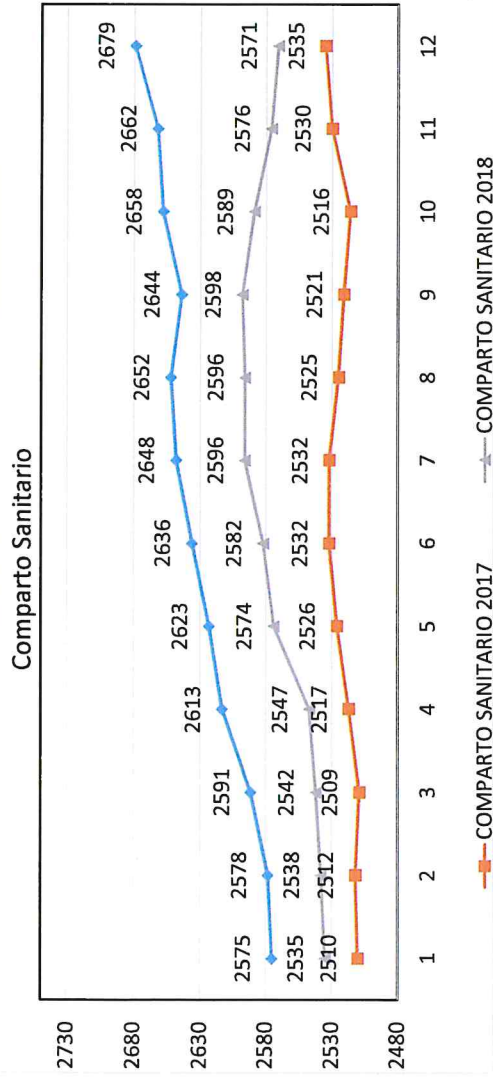
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
Prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	29.960.931	29.133.922	29.913.383
Prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.095.162	26.762.818	26.283.214
Prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.120.416	7.270.416	6.484.145
Prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.301.754	5.451.754	5.449.158
TOTALE	67.478.263	68.618.911	68.129.900

Compartecipazione alla spesa sanitaria	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	24.018.419	22.577.015	22.016.766

Contributi in C/Capitale	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	11.281.131	11.281.131	12.500.640

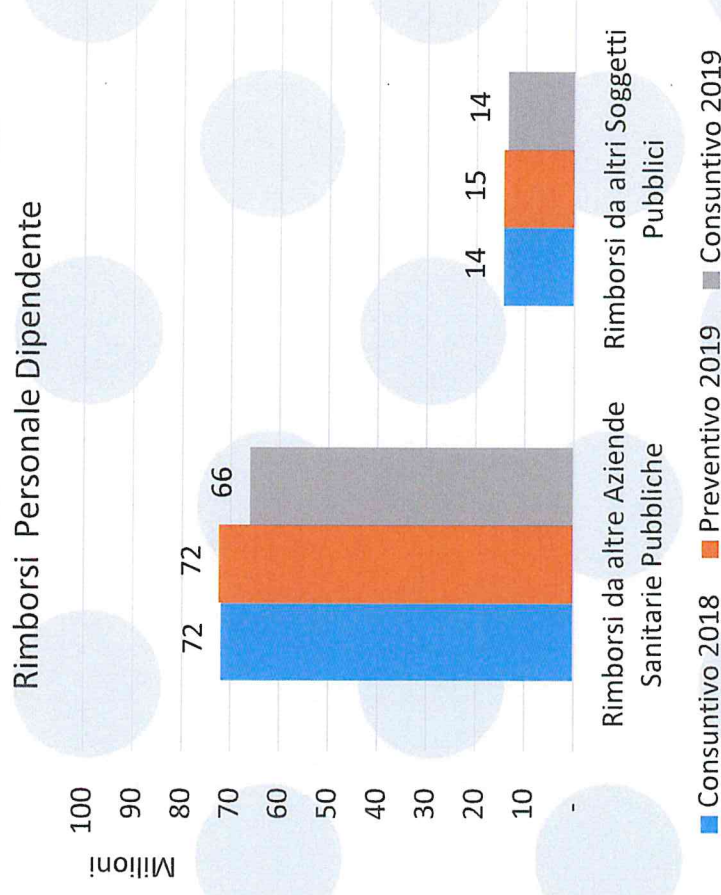
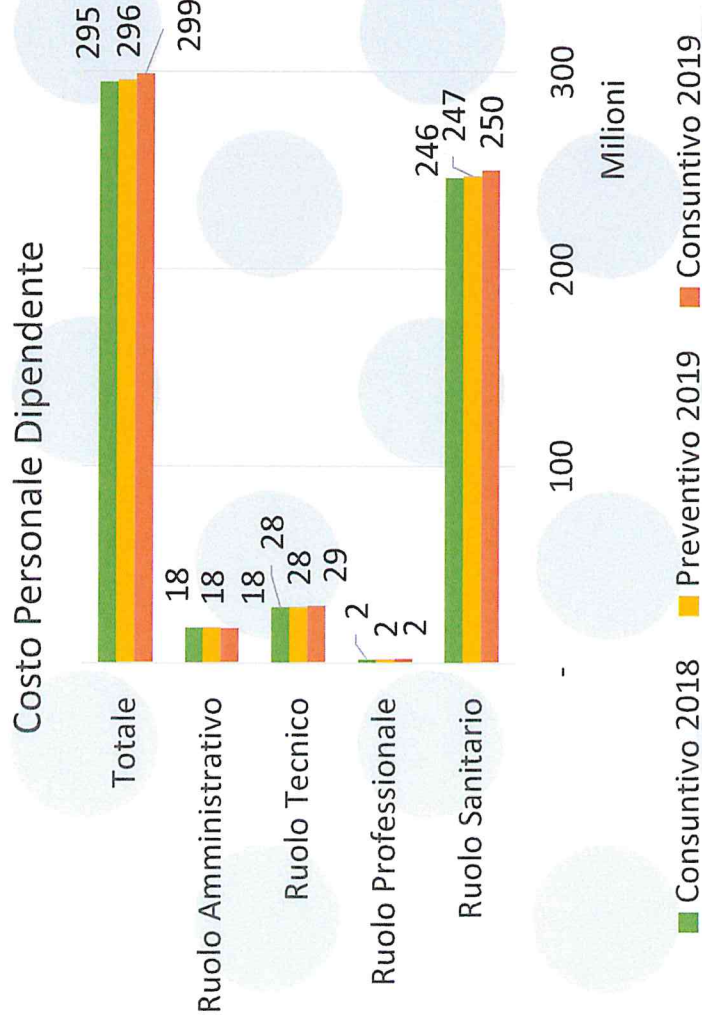
- L'esercizio 2019 si chiude con un valore riferito ai contributi in c/esercizio superiore di 15 milioni rispetto al preventivo, e di circa 27 milioni rispetto al 2018.
- La principale variazione, di euro 9.770.000 assegnata con DGR.2275/19, è dovuta al finanziamento a sostegno dell'equilibrio. Ulteriori variazioni derivano dal finanziamento a copertura degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali 16-18 per 6,7 milioni.
- Il Consuntivo 2019 registra altresì un incremento di circa 800 mila euro per ricavi da mobilità attiva.
- La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) registra un decremento di 560 mila euro rispetto al preventivo per effetto dell'abolizione del ticket sulle prime visite e della revisione del super ticket

Costi della Produzione: il Personale - andamento 2017/ 2019



- 1) Garanzia della copertura del turn-over per il personale dedicato all'assistenza;
- 2) Investimento in RU per le strutture di assistenza territoriale DACP (con i Servizi di Assistenza Domiciliare e le Case della Salute) e del DSM-DP;

Spesa Personale Dipendente e Ricavi per Personale dipendente



NB: Il costo del personale dipendente comprende il personale in comando presso l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. ed in assegnazione temporanea presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria per la sperimentazione gestionale che si è conclusa il 31/12/2019.

Personale Non Dipendente

Prestazioni Sanitarie e Socio Sanitarie	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019
Da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	958.183	239.610	493.237
Da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	6.439
Consulenze, Collaborazioni Interinale e altre prestazioni da privato	5.924.883	3.606.068	6.507.592
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	513.948	465.792	524.980
TOTALE	7.397.014	4.311.470	7.532.248

2019/2018
+1,8%

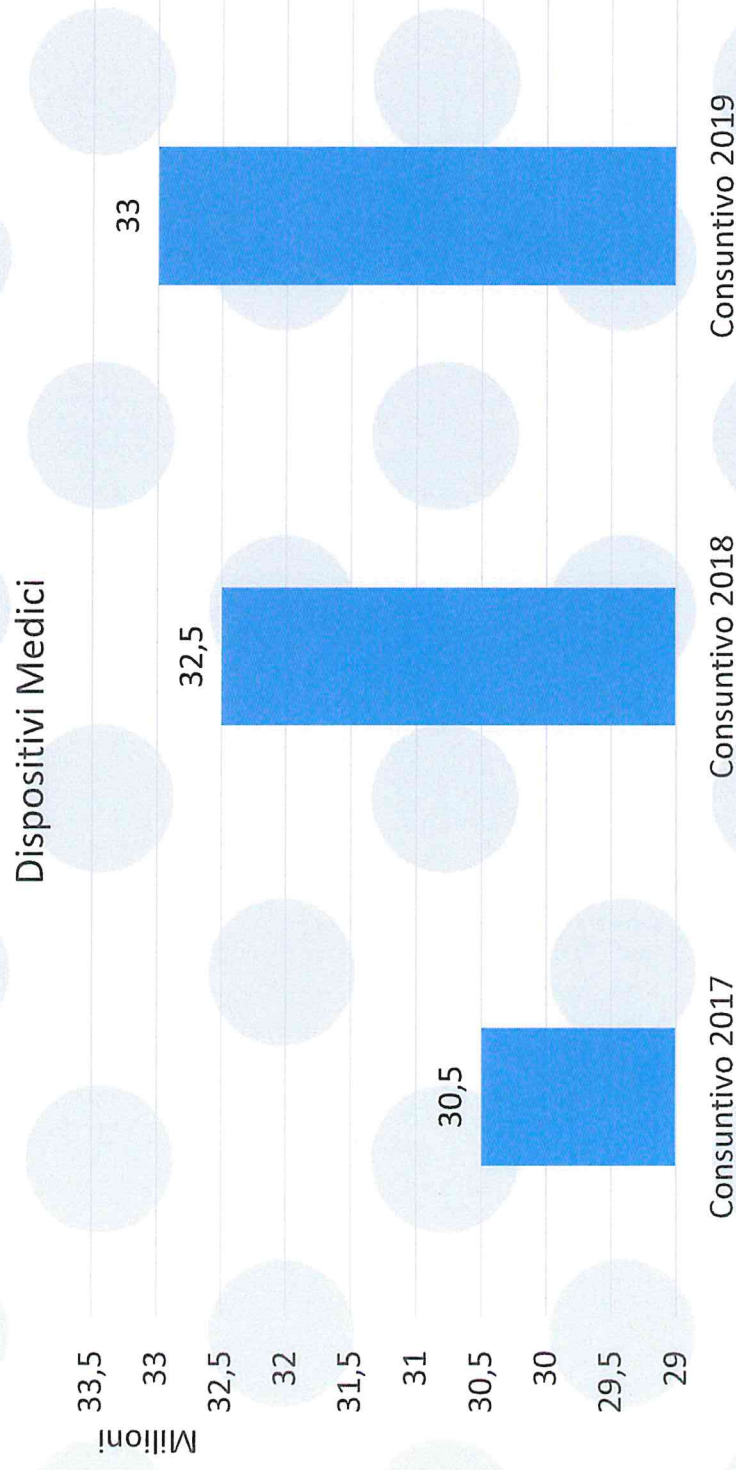
Spesa Farmaceutica

Spesa Farmaceutica	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
HCV	21.120.310	10.386.000	4.770.414	3.748.636
Innovativi A + Innovativi non Oncologici (esclusi HCV)	2.086.842	3.009.000	5.976.822	2.448.383
Vaccini	5.176.702	8.265.000	7.990.157	7.648.402
Farmaci osp; Distr.diretta; DPC (compresi innovativi B e fatt coagulazione. ESCLUSO Ossigeno)	95.602.401	93.235.380	94.947.892	104.126.976
Totale Farmaci	123.986.255	114.896.117	117.237.162	117.772.301

NB: l'incremento contenuto registrato nel 2019 rispetto al consuntivo 2018, è stato ottenuto grazie all'utilizzo di farmaci biosimilari, che ha consentito un risparmio di circa 5 milioni di euro nonostante un incremento nell'utilizzo di farmaci oncologici ad alto costo.

	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
Farmaceutica convenzionata esterna	76.798.900	76.503.363	73.417.840	74.777.025

Spesa Dispositivi Medici



NB: L' incremento della spesa che non era stato preventivato è quello riferito ad un sensibile aumento dell'uso di materiale per il monitoraggio della glicemia nei pazienti diabetici ed un incremento delle quantità di cateteri autolubrificanti erogati a pazienti aventi diritto. (microinfusori; aghi per penna insulina + ago vacutainer per prelievo; sonde per autolubrificazione; set monitoraggio glicemia).

L'accordo di fornitura 2019 con l'AOU di Modena

CONTRATTO DI FORNITURA POLICLINICO		
TIPOLOGIA	Anno 2018	Anno 2019
DEGENZE	89.537.219	89.537.219
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	4.442.820	4.442.820
TOTALE DEGENZA	93.980.039	93.980.039
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	38.080.327	38.080.327
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	15.315.068	15.315.068
TOTALE	147.375.434	147.375.434

CONTRATTO DI FORNITURA OSP. BAGGIOVARA		
TIPOLOGIA	Anno 2018	Anno 2019
DEGENZE	77.418.732	77.418.732
CONTRIBUTO OBIETTIVI QUALIFICANTI	15.807.053	15.807.053
TOTALE DEGENZA	93.225.785	93.225.785
SPECIALISTICA AMBULATORIALE** + PS (netto ticket)	7.472.877	7.472.877
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	2.175.000	2.175.000
TOTALE	102.873.662	102.873.662
TOTALE GENERALE AOU	250.249.096	250.249.096

RICONOSCENTO OLTRE TETTO

TAVI	1.000.000	1.000.000
INTERVENTI ROBOTICA	-	130.000

L'accordo di fornitura 2019 con Sassuolo S.p.A.

CONTRATTO DI FORNITURA OSP. SASSUOLO			
TIPOLOGIA	2018	2019	Variazione
DEGENZE	33.576.944	33.576.944	0
CONTRIBUTO A FUNZIONE	3.450.000	3.700.000	250.000
TOTALE DEGENZA	37.026.944	37.276.944	250.000
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS	10.749.042	11.335.976	586.934
FARMACI	620.000	700.000	80.000
TOTALE	48.395.986	49.312.920	916.964

Assistenza Specialistica Ambulatoriale da Privato Accreditato e SUMAI: 2018/2019

Privato Accreditato	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Variazione
	11.857.539	12.594.982	+737.443

SUMAI	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Variazione
	13.932.842	14.372.343	+439.501

Indice di Performance dei tempi d'attesa «Priorità D» (visite + prestazioni diagnostiche) 2019

Raggruppamento MAPS (F)									
01/01 - 31/03		01/04 - 30/06		01/07 - 30/09		01/10 - 31/12			
	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	
01	9.529	80%	7.475	91%	6.482	95%	7.461	73%	
02	1.871	99%	1.703	98%	1.626	99%	2.063	99%	
03	3.905	100%	3.414	99%	3.260	99%	3.179	100%	
04	1.833	98%	1.396	99%	1.447	98%	1.710	99%	
05	997	96%	908	98%	924	98%	988	96%	
06	4.431	100%	4.114	100%	3.922	100%	3.994	100%	
07	29	100%	18	100%	18	100%	21	100%	
08	4.568	95%	3.556	97%	3.161	98%	3.771	97%	
09	1.870	100%	1.612	99%	1.855	100%	1.802	97%	
10	3.700	100%	3.293	100%	2.848	100%	3.254	100%	
11	8.678	100%	6.976	99%	5.967	99%	5.852	99%	
12	8.582	97%	6.938	96%	6.965	96%	7.256	93%	
13	1.461	100%	1.271	100%	1.386	100%	1.390	100%	
14	764	99%	654	99%	585	99%	674	99%	
15	712	100%	543	100%	542	99%	647	100%	
16	1.158	99%	1.075	99%	1.125	99%	1.314	99%	
17	436	100%	386	98%	311	98%	440	98%	
18	2.805	98%	3.097	99%	2.680	100%	3.036	95%	
22	1.917	99%	1.450	98%	1.575	100%	1.284	98%	
23	6.163	98%	5.101	96%	5.088	99%	5.009	97%	
24	4.390	95%	3.403	98%	3.470	99%	3.060	98%	
25	328	99%	260	100%	191	95%	227	100%	
26	377	99%	333	100%	312	98%	356	98%	
27	35	100%	30	100%	36	100%	28	100%	
28	907	100%	720	100%	662	100%	819	99%	
29	477	100%	477	100%	512	99%	498	100%	
34	3.628	99%	2.964	99%	2.464	98%	2.980	98%	
35	7.817	99%	6.766	99%	5.881	99%	6.238	99%	
36	1.143	100%	976	100%	858	100%	1.008	100%	
37	1.927	97%	1.488	95%	1.377	97%	1.437	96%	
38	240	100%	211	100%	183	99%	210	100%	
40	686	99%	663	99%	779	99%	788	98%	
41	730	97%	660	96%	503	98%	520	96%	
42	1.382	100%	853	100%	809	100%	1.118	100%	
43	3.316	96%	2.786	97%	2.785	95%	2.973	95%	
44	2.293	98%	1.737	93%	1.688	96%	1.828	91%	
45	889	99%	782	100%	647	100%	814	100%	
46	3.410	98%	3.026	98%	2.877	99%	2.253	96%	
47	1.179	100%	1.263	100%	858	100%	1.001	100%	
Totale		100.477	97%	83.778	97%	78.609	98%	84.301	95%

Andamento tempi di attesa prestazioni chirurgiche programmate 2019

Tempi di attesa Regione Emilia-Romagna
Report RETROSPETTIVO da SDO
Trend mensile 2019

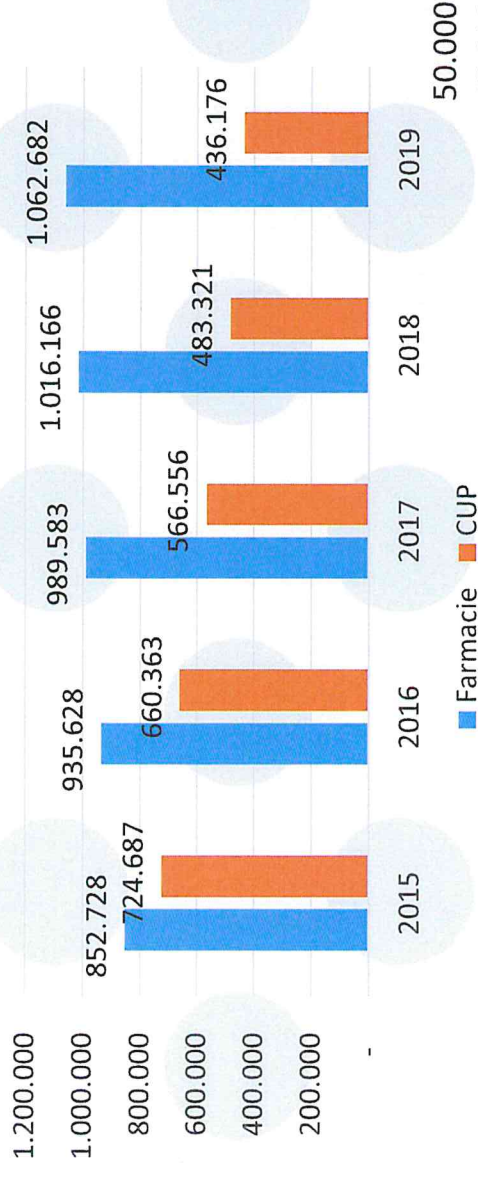
Tabella 4 - Dettaglio per azienda di prenotazione

MODENA													
	Anno 2018	Gennaio 2019	Febbraio 2019	Marzo 2019	Aprile 2019	Maggio 2019	Giugno 2019	Luglio 2019	Agosto 2019	Settembre 2019	Ottobre 2019	Novembre 2019	Dicembre 2019 (NIC)
104 - Modena (escluso Sassuolo)	4.178	309	341	405	339	392	411	399	151	331	436	364	305 4.183
N° ricoveri													
% entro la classe	96,6	99,4	99,2	97,8	99,8	96,9	99,8	97,5	99,0	97,6	99,6	97,5	97,7 97,7
104 - Sassuolo	1.031	82	69	103	62	75	87	59	20	93	96	93	68 907
N° ricoveri													
% entro la classe	62,3	81,7	85,5	83,5	80,6	88,0	94,3	93,2	90,0	90,3	90,6	90,3	79,4 87,3
904 - AOUSPU MODENA	3.914	328	322	332	343	359	325	284	202	289	363	297	317 3.761
N° ricoveri													
% entro la classe	75,5	65,2	76,1	78,9	81,3	75,5	75,7	82,0	85,1	73,0	71,3	76,8	77,5 76,2
Totale provincia	9.123	719	732	840	744	826	823	742	373	713	895	754	690 8.851
N° ricoveri													
% entro la classe	83,6	81,4	87,3	88,6	89,2	86,8	89,2	91,2	90,6	86,7	85,3	88,5	86,7 87,5

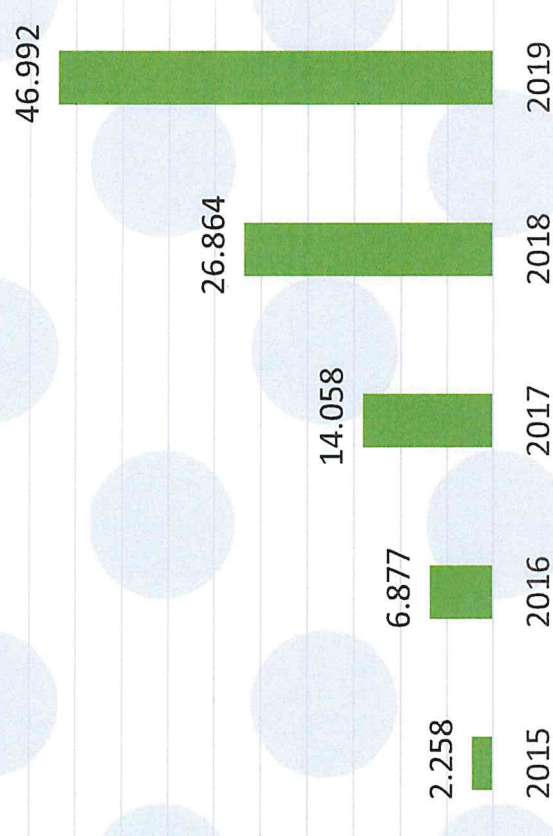
Obiettivo Regionale
>90%

Ridefinizione del sistema dell'accesso, andamento prenotazioni

Andamento prenotazioni



WEB (Comprende CUPWEB, APP, FSE)



La gestione amministrativo contabile

Tempi di pagamento

L'indicatore di tempestività ha misurato in ogni trimestre tempi di pagamento inferiori ai 60 giorni, con la punta dei 39 giorni che si è registrata nel terzo trimestre. L'esercizio si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 45 giorni.

Centralizzazione degli acquisti

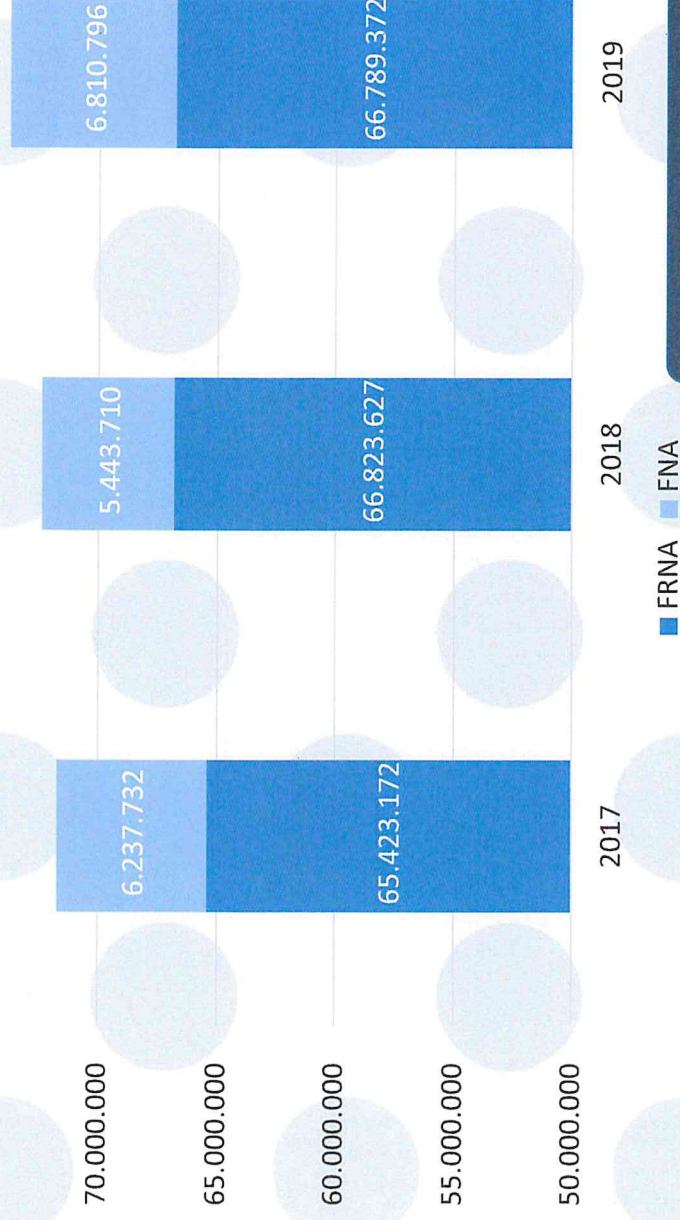
Il livello di centralizzazione degli acquisti conseguito dall'Azienda USL di Modena nel 2019 è pari al 75% del totale acquisti per beni e servizi.

La percentuale di spesa gestita attraverso adesione a convenzioni Intercent-ER per l'acquisizione di energia elettrica e gas è pari al 100%.

Per l'acquisto di farmaci, l'Azienda USL di Modena si approvvigiona dall'Unità Logistica Centralizzata di Reggio Emilia mediante ricorso a convenzione Intercent-ER (se attiva) per una percentuale pari al 100%.

IL FRNA e FNA Finanziamento 2019

FRNA E FNA

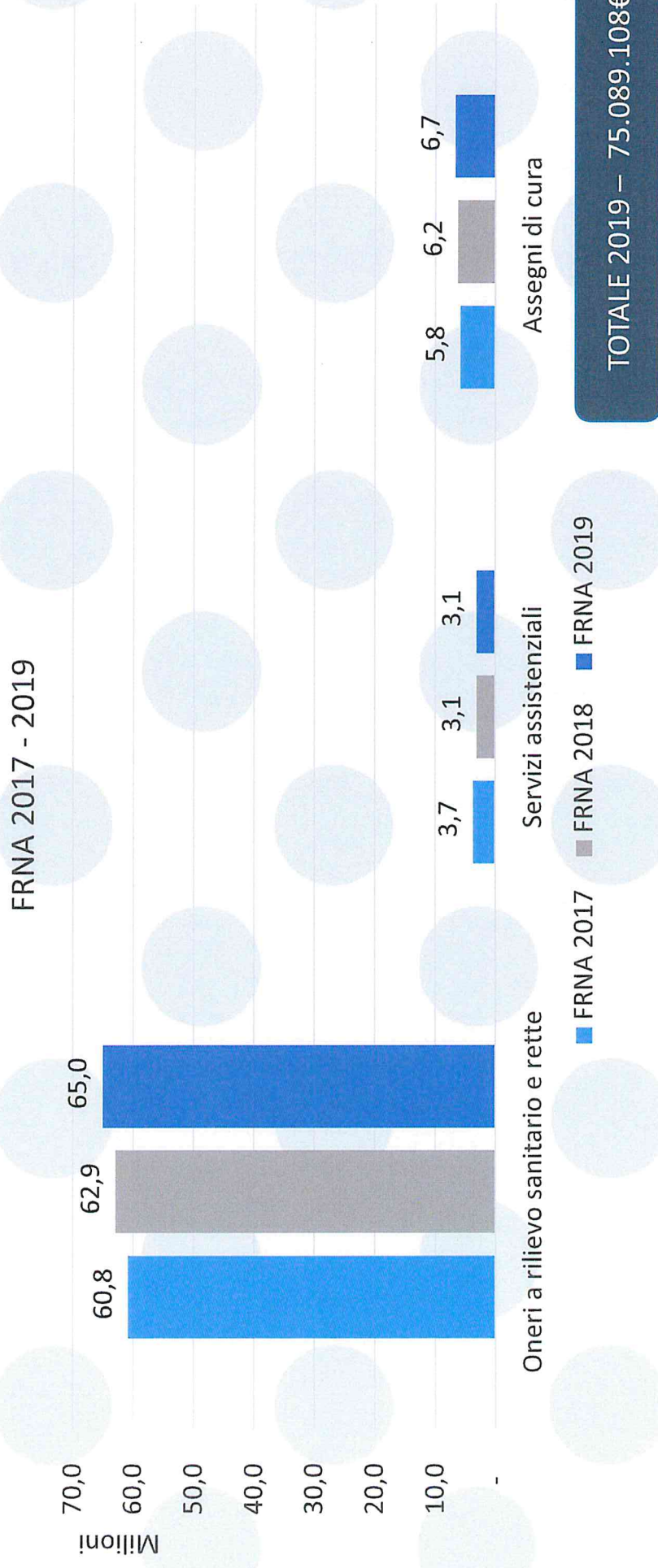


TOTALE 2019
75.089.108 €

	FRNA anziani con pop. al 01/01/2018	FRNA disabili	DGR n.2068/04 (GRACER)	DGR n.237/16 Gestioni Particolari	Totale FRNA
AUSL MO	45.882.146	17.011.940	1.576.357	2.064.990	66.789.732

NB: Il totale 2019 comprende FRNA Altri contributi da EELL (89.000 €); Fondi per quote inutilizzate FRNA esercizi precedenti (445.734 €) ; Insussistenze del passivo verso terzi (99.816 €.)

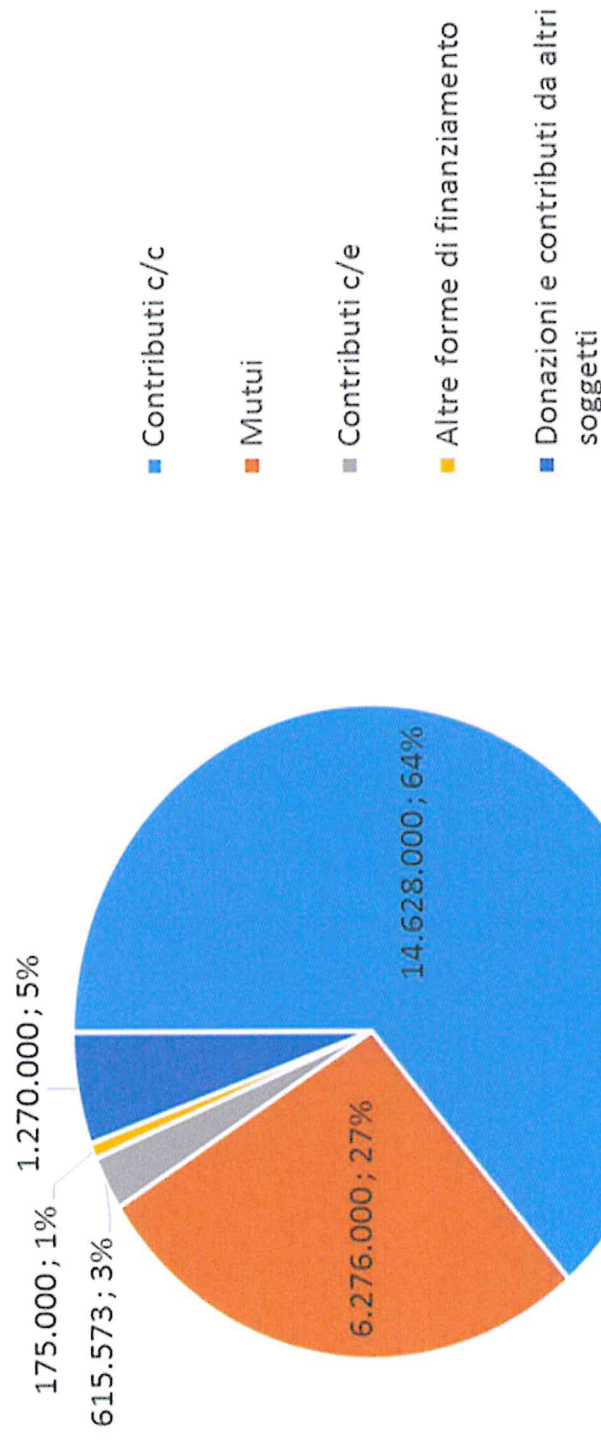
II FRNA e FNA – I costi 2019



NB: Il totale 2019 comprende Sopravvenienze Passive verso terzi (320.119 €.)

Piano investimenti 2018-2020: investimenti in corso di realizzazione/ progettazione lavori e strutture

Investimenti in corso di realizzazione/progettazione 2019



Totale 2019: 22.964.573€

Piano investimenti 2018-2020 - Principali interventi che hanno impegnato l'AUSL durante l'esercizio 2019

Castelfranco Emilia

- Nuovo Blocco operatorio per la chirurgia ambulatoriale,
- Hospice territoriale nella Casa della Salute (inaugurazione 30 ottobre, primi pazienti da gennaio 2020).

Carpi

- CSM /ambulatori (pal 10 1-2° piano),
- SPDC/RTI (pal 10 piano terra) – dicembre 19 (rientro servizi da febbraio 2020).

Modena

- Nuovo Punto Prelievi Modena Est.

Pavullo

- Ristrutturazione completa comparto operatorio (terminata a dicembre 2019),
- Day Service Oncologico,
- Centro Disturbi Cognitivi,
- Laboratorio Analisi.

Sassuolo

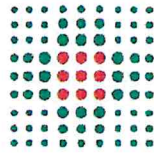
- Punto 118,
- Casa della Salute "Orizzonti di Salute" ristrutturata.



Piano investimenti 2018-2020 – Principali investimenti in attrezzature sanitarie e tecnologie informatiche

- Il piano investimenti 2019 ha tenuto conto sia della varie esigenze di rinnovo del parco tecnologico provinciale per le attrezzature con un ciclo di vita maggiore di 8-9 anni che delle tecnologie necessarie alla rimodulazione della attività sanitarie, o all'adeguamento ai nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento.
- Nel corso del 2019 con finanziamenti aziendali e donazioni sono stati previsti investimenti per:
 - **4.480.000€ IN TECNOLOGIE SANITARIE**
 - **2.735.544€ IN TECNOLOGIE INFORMATICHE**

Grazie per l'attenzione

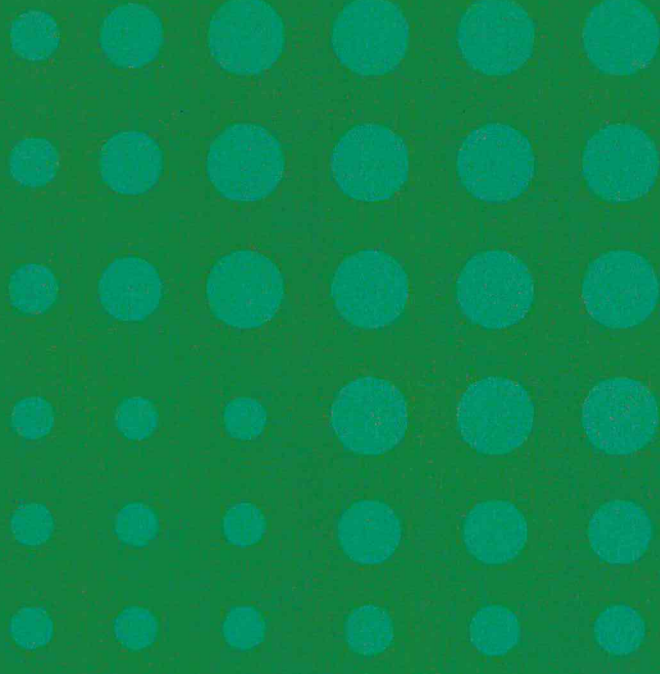


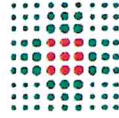
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

Bilancio consuntivo 2019

Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria

8 Giugno 2020

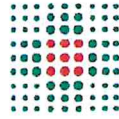




CONFRONTO PREVENTIVO 2019 / CONSUNTIVO 2019

Valori da Conto Economico riclassificato

	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Variazione
Ricavi	438.092.552	(420.051.945+4.300.000) = 424.351.945	13.740.607
Rettifica per destinazione ad investimenti	-6.987.902	-520.588	-6.467.314
VALORE DELLA PRODUZIONE	431.104.650	419.531.357	11.573.293
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 429.567.971	- 415.683.523	-13.884.448
Oneri finanziari	- 397.620	- 490.000	92.380
Proventi straordinari	8.238.353	(4.880.000 - 4.300.000) = 580.000	7.658.353
Imposte e tasse	- 9.361.016	- 8.234.300	-1.126.716
RISULTATO	16.396	3.534	12.862



Quadro di riferimento

RISULTATO IN PAREGGIO: +16.396,00 euro,

nel pieno rispetto di quanto atteso dalla DGR 977/2019 e dalle disposizioni nazionali del D. Lgs. 118/2011

- l'aumento dei costi di produzione risulta finanziato da incremento di ricavi propri e di finanziamenti regionali, mentre i maggiori proventi straordinari, hanno permesso di finanziare gli investimenti
- l'Azienda è riuscita così a sopperire alla ritardata accensione del mutuo, a tutto vantaggio del prossimo esercizio 2020
- gli investimenti in c/esercizio complessivamente effettuati sono stati 7 milioni di euro (a fronte di una previsione di 500 mila euro).

Fine cantieri «5 lotti»

Inaugurazione
18 Ottobre 2019

RIASSUNTO DATI TECNICI

MQ: 20.000 complessivi

DESTINAZIONE:
Degenze, ambulatori, sale operatorie, studi, uffici,
spogliatoi, laboratori

COSTI: Euro 21,9 mln

TEMPI DI REALIZZAZIONE DEI CANTIERI: 2017 - 2019

FONTI FINANZIAMENTO

- Finanziamento Aziendale
- Finanziamento RER
- Finanziamento art.20 legge 67/88
- Finanziamento Fondazione Cassa Risparmio Modena

Gli ulteriori lavori completati

Inaugurazione
18 Ottobre 2019

RIASSUNTO DATI TECNICI

PASCIA

- 40.000 € opere edili ed impiantistiche
- 70.000 € tecnologie biomediche



Centrale Sterilizzazione

- 1.200.000 € in 5 anni per tecnologie biomediche ed adeguamenti edili ed impiantistici



Blocco Tecnologico Sale

- 800.000 € opere edili ed impiantistiche
- 230.000 € tecnologie biomediche



Aree esterne e accoglienza

- 130.000 €



Le opportunità organizzative

Inaugurazione
18 Ottobre 2019



REUMATOLOGIA

- Area ambulatoriale dedicata



COM

- Ampliamento spazi per attività diurne



AMBULATORI «APRI» MALATTIE INFETTIVE

- Settore terapia antibiotica ambulatoriale



LABORATORIO A RISPOSTA RAPIDA

- Spostamento studi e ambulatori per attivazione

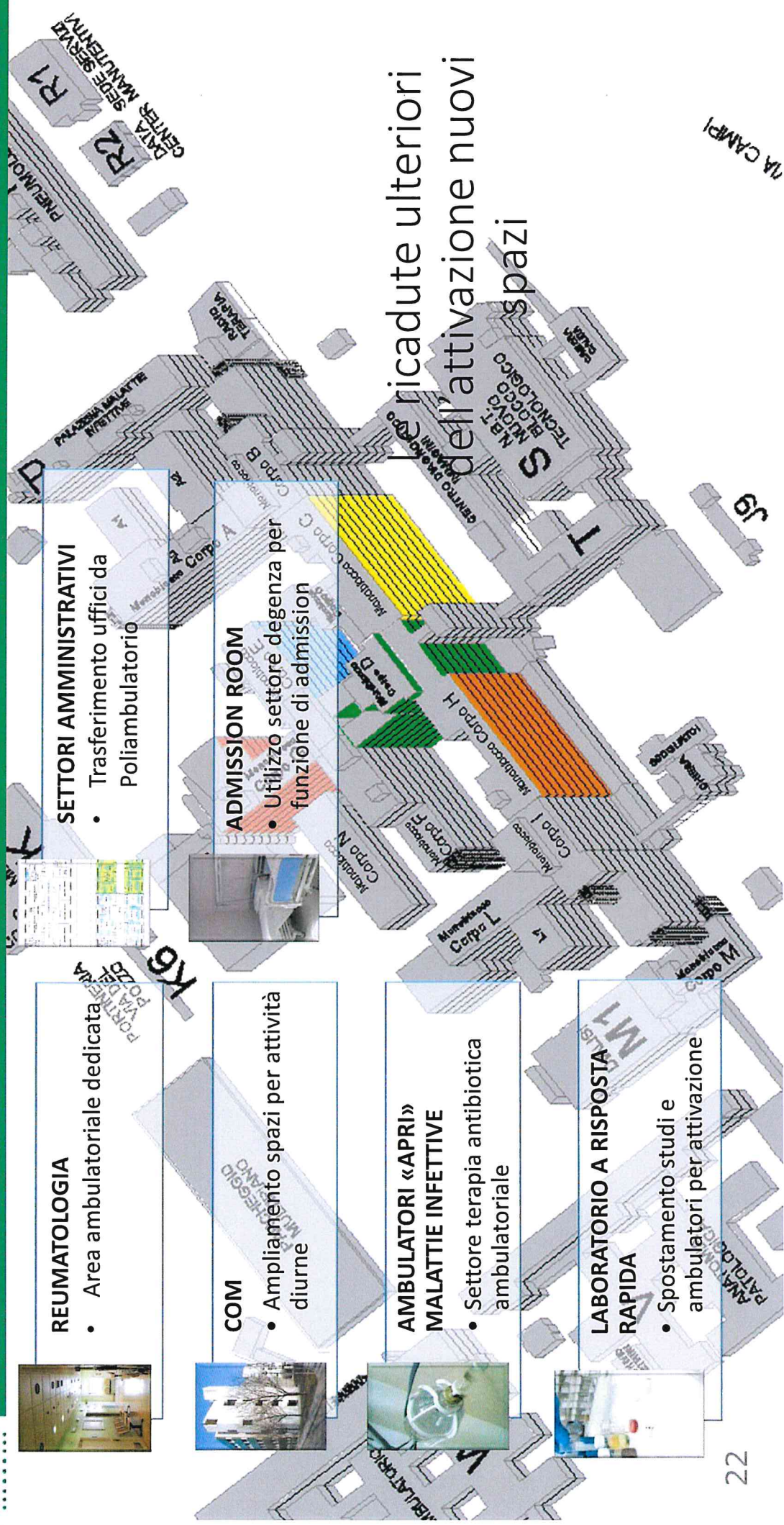
SETTORI AMMINISTRATIVI

- Trasferimento uffici da Poliambulatorio

ADMISSION ROOM

- Utilizzo settore degenza per funzione di admission

Le ricadute ulteriori
dell'attivazione nuovi
spazi



Consuntivo 2019 : LA PRODUZIONE

Per ricoveri e ambulatoriale, trend 2014 - 2019

	2014	2015	2016	2017*	2018*	2019**
Valorizzazione Ricoveri (DO + DH)	132.056.822 €	126.566.132 €	125.959.703 €	204.762.304 €	205.155.242 €	215.176.370 €
Valorizzazione Ambulatoriale	67.100.173 €	76.584.594 €	78.548.008 €	97.136.871 €	99.900.345 €	102.877.087 €
TOTALE	199.156.995 €	203.150.726 €	204.507.711 €	301.899.175 €	305.055.587 €	318.053.457 €

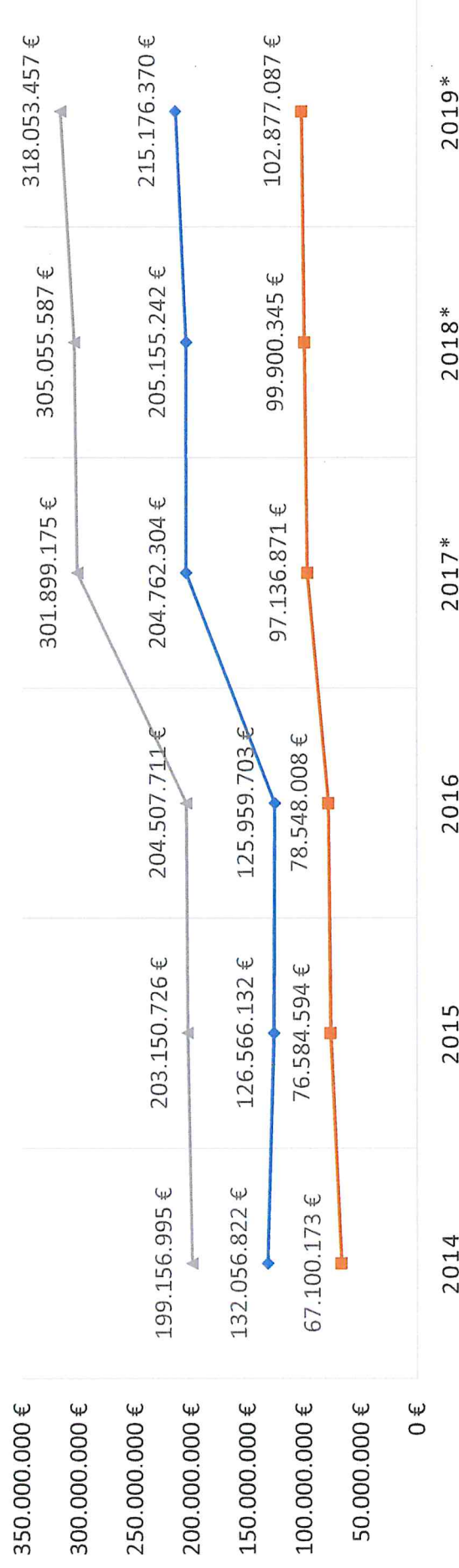
* Include OCB

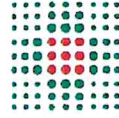
** nuova tariffazione AOU OCB

— Valorizzazione Ricoveri (DO + DH)

— Valorizzazione Ambulatoriale

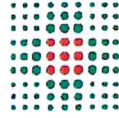
— TOTALE





Consuntivo 2019: I RICAVI

CONTRATTO DI FORNITURA PROVINCIA DI MODENA	2017	2018	2019
ASSISTENZA OSPEDALIERA	188.705.346	187.205.824	187.205.824
PRONTO SOCCORSO			4.510.645
ASSISTENZA AMBULATORIALE	46.053.204	45.553.204	41.042.559
EROGAZIONE FARMACI	17.490.068	17.490.068	17.490.068
TOTALE	252.248.618	250.249.096	250.249.096



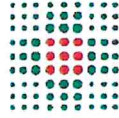
Consuntivo 2019: l'accordo di fornitura

	2019 contratto deliberato	2019 osservato	Δ assoluto	Δ %
ASSISTENZA OSPEDALIERA	187.205.824€	196.223.563 €	+9.017.739 €	+5%
PRONTO SOCCORSO	4.510.645 €			
ASSISTENZA AMBULATORIALE	41.042.559 €	54.503.617 €	+8.950.414 €	+20%
EROGAZIONE FARMACI	17.490.068 €	16.527.604 €	-962.464 €	-5%
TOTALE	250.249.096 €	267.254.784 €	+17.005.688 €	+7%



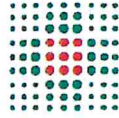
Consuntivo 2019: la mobilità infra regionale

MOBILITA' REGIONE EMILIA ROMAGNA	2019 contratto fornitura	2019 osservato	Δ assoluto	Δ %
ASSISTENZA OSPEDALIERA	15.432.443 €	17.639.978 €	+2.207.535 €	+14%
PRONTO SOCCORSO	239.900 €			
ASSISTENZA AMBULATORIALE	3.712.490 €	3.791.061€	-161.329 €	-4%
EROGAZIONE FARMACI	1.671.606 €	1.671.606 €	0 €	0%
TOTALE	21.056.439 €	23.102.645 €	+2.046.206 €	+10%



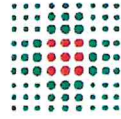
Consuntivo 2019: la mobilità extra regionale

MOBILITA' ALTRE REGIONI	2019 contratto fornitura	2019 osservato	Δ assoluto	Δ %
ASSISTENZA OSPEDALIERA	17.760.259 €	21.563.002 €	+3.802.743 €	+21%
ASSISTENZA AMBULATORIALE	4.034.800 €	3.913.890 €	-120.910 €	-3%
EROGAZIONE FARMACI	1.401.632 €	1.401.632 €	0 €	0%
TOTALE	23.196.691 €	26.878.524 €	+3.681.833 €	+16%



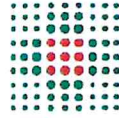
Consuntivo 2019: I RICAVI

- Importo a sostegno dell'equilibrio: 6,7 milioni di euro rispetto ai 4,3 milioni di euro attribuiti in fase di preventivo con DGR 977/2019
- Mantenuti finanziamenti specifici per hub otorino (400.000,00), hub epilessia (570.300,00) e urgenze microvascolari (1.500.000,00); per lipodistrofia HIV correlata (400.000,00), diplomi universitari (1.492.000,00), trapianti (50.000,00), registro Slarer (60.000,00) ed altri di importo contenuto
- In corso d'anno, sopraggiunti finanziamenti per personale di PS (600.000,00) e per attività robotica (200.000,00)
- Assegnati fondi per farmaci innovativi: gruppo A 5.633.000,00 e gruppo B 1.075.000,00



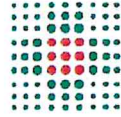
Consuntivo 2019: I RICAVI

- Accordo di fornitura con Ausl di Modena: conferma finanziamento 2018. Per produzione di Baggiovara, applicate le tariffe proprie del Policlinico (+5,150 milioni di euro a parità di produzione).
- Forte incremento mobilità extra ed infra, calmierato però dall'indicazione di mantenere i tetti di produzione 2018. In particolare, per l'extra: +3,682 milioni di euro rispetto alla previsione, di cui 2 milioni compensati con contributo regionale



Consuntivo 2019: I RICAVI

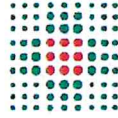
- Buon andamento ricavi propri, soprattutto in riferimento alla libera professione
- Ticket in calo per effetto della manovra ticket regionale
- Al buon andamento complessivo dei ricavi di esercizio, si è aggiunto il **saldo positivo dei proventi straordinari**, particolarmente elevato, a seguito dell'esito favorevole di 71 cause giudiziarie avviate nel 2016 da altrettanti universitari integrati: l'Azienda aveva effettuato accantonamenti prudenziali, la cui chiusura ha portato alla registrazione di un'insussistenza attiva di 2,7 milioni di euro.



Consuntivo 2019: I COSTI DI PRODUZIONE

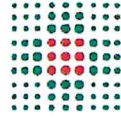
Beni Sanitari AOU Modena

classificazione bilancio	Previsione bilancio 2019	Consuntivo 2019	diff.	diff. %
FARMACI (compresi INNOVATIVI lista B) ed EMODERIVATI con AIC (escluso OSSIGENO ed INNOVATIVI lista A)	€ 38.447.990	€ 38.091.277	- 356.713	- 0,9%
01 - FARMACI	€ 38.924.000	€ 39.079.613	+ 155.613	+ 0,4%
di cui OSSIGENO	€ 405.000	€ 488.475	+ 83.475	+ 20,6%
di cui FONDI INNOVATIVI TOTALI	€ 6.482.771	€ 9.329.767	+ 2.846.996	+ 43,9%
lista A	€ 5.221.010	€ 5.872.182	+ 651.172	+ 12,5%
lista B	€ 1.261.761	€ 3.457.585	+ 2.195.824	+ 174,0%
02 - SANGUE ed EMODERIVATI	€ 8.900.000	€ 9.178.394	+ 278.394	+ 3,1%
di cui EMODERIVATI con AIC	€ 5.150.000	€ 5.372.320	+ 222.320	+ 4,3%
di cui EMODERIVATI senza AIC	€ 3.750.000	€ 3.806.074	+ 56.074	+ 1,5%
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI e REAGENTI	€ 11.630.000	€ 12.367.196	+ 737.196	+ 6,3%
04 - DISPOSITIVI E MATERIALE PROTETICO	€ 44.210.000	€ 45.035.457	+ 825.457	+ 1,9%
di cui Dispositivi Medici	€ 29.400.000	€ 29.741.598	+ 341.598	+ 1,2%
di cui Protesi	€ 13.310.000	€ 13.793.859	+ 483.859	+ 3,6%
di cui Ferri Chirurgici	€ 1.500.000	€ 1.500.000	+ 0	+ 0,0%
05 - GAS	€ 130.000	€ 193.569	+ 63.569	+ 48,9%
06 - PRODOTTI DIETETICI	€ 160.000	€ 165.690	+ 5.690	+ 3,5%
TOTALE CONSUMO BENI SANITARI - AOU MODENA (esclusi FONDI)	€ 98.732.990	€ 100.147.737	+ 1.414.747	+ 1,4%
12 - MATERIALE TECNICO ED ECONOMALE	€ 1.608.000	€ 1.634.177	+ 26.177	+ 1,6%
TOTALE CONSUMO BENI SANITARI - AOU MODENA	€ 100.340.990	€ 101.781.914	+ 1.440.924	+ 1,4%



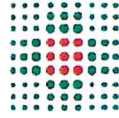
Consuntivo 2019: I COSTI DI PRODUZIONE

- **Aumento dei beni** rispetto alla previsione, in particolare di Dispositivi Medici e Materiale Protetico. I maggiori volumi di produzione effettuata nell'anno hanno richiesto un utilizzo incrementale di DM, coerente con la tipologia di attività in crescita, che comprende robotica, tavi, emodinamica, protesica ed altre attività a forte consumo di dispositivi medici (si ricorda tra le altre l'attivazione della sala ibrida)
- I farmaci rispettano gli obiettivi regionali sia sul fronte delle azioni di risparmio, sia sul fronte dei farmaci innovativi.
- Aumento conseguente dell'importo di Iva sui beni (negli Oneri diversi di gestione)



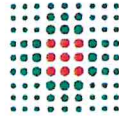
Consuntivo 2019: I COSTI DI PRODUZIONE

- **Costo lavoro** in forte incremento: per interinali (+2,8 milioni di euro) a seguito dell'inserimento, con contratti di somministrazione, di unità di personale infermieristico, di ostetriche e di personale tecnico addetto all'assistenza necessario per far fronte a turn-over e sostituzioni tenendo conto della mancanza di graduatorie utili; per dipendenti (+7,4 milioni di euro, di cui 2,650 per rinnovi contrattuali) determinati in particolare da stabilizzazioni personale dirigente medico e da assunzioni per l'ospedale di Baggiovara.
- In significativa riduzione i contratti atipici.
- Tra le assunzioni effettuate, rientrano anche quelle mirate al miglioramento dell'accesso in emergenza – urgenza e finanziate dal contributo di 600 mila euro stanziato dalla Regione con DGR 1129/2019.



Consuntivo 2019: I COSTI DI PRODUZIONE

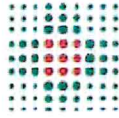
- Il raggruppamento evidenzia il progressivo superamento della dicotomia tra i due stabilimenti ospedalieri aziendali. Infatti, come evidenziato dalle tabelle sottostanti, l'Ospedale Civile di Baggiovara evidenzia una forte riduzione del proprio personale, a cui fa fronte un aumento delle assunzioni in capo al Policlinico. Queste ultime, pur essendo effettuate giuridicamente dall'Azienda Ospedaliera, si riferiscono in parte alla parziale copertura del turn over del Policlinico, e in maggior parte a personale successivamente dislocato a Baggiovara in sostituzione delle unità lì cessate. Ciò è confermato dalla diminuzione dell'importo rimborsato all'Azienda territoriale, che in buona parte compensa l'incremento registrato in questo raggruppamento.



Politiche del personale e piano assunzioni

Presenti al 31.12.2019 Policlinico		
Ruolo	Contratto	Totale
AMMINISTRATIVO		
	COMPARTO	197
	DIRIGENZA NON MEDICA	13
PROFESSIONALE		
	DIRIGENZA NON MEDICA	9
SANITARIO		
	COMPARTO	1.584
	DIRIGENZA MEDICA	473
	DIRIGENZA NON MEDICA	44
TECNICO		
	COMPARTO	410
	DIRIGENZA NON MEDICA	4
Totale complessivo		2.734

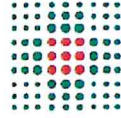
Presenti al 31.12.2018 Policlinico		
Ruolo	Contratto	Totale
AMMINISTRATIVO		
	COMPARTO	209
	DIRIGENZA NON MEDICA	13
PROFESSIONALE		
	DIRIGENZA NON MEDICA	9
SANITARIO		
	COMPARTO	1.427
	DIRIGENZA MEDICA	412
	DIRIGENZA NON MEDICA	47
TECNICO		
	COMPARTO	329
	DIRIGENZA NON MEDICA	4
Totale complessivo		2.450



Politiche del personale e piano assunzioni

Presenti al 31.12.2019 Baggiovara		
Ruolo	Contratto	Totale
AMMINISTRATIVO		
	COMPARTO	27
	DIRIGENZA NON MEDICA	0
PROFESSIONALE		
	DIRIGENZA NON MEDICA	1
SANITARIO		
	COMPARTO	681
	DIRIGENZA MEDICA	219
	DIRIGENZA NON MEDICA	2
TECNICO		
	COMPARTO	155
	DIRIGENZA NON MEDICA	0
Totale complessivo		1.085

Presenti al 31.12.2018 Baggiovara		
Ruolo	Contratto	Totale
AMMINISTRATIVO		
	COMPARTO	31
	DIRIGENZA NON MEDICA	1
PROFESSIONALE		
	DIRIGENZA NON MEDICA	1
SANITARIO		
	COMPARTO	742
	DIRIGENZA MEDICA	240
	DIRIGENZA NON MEDICA	2
TECNICO		
	COMPARTO	188
	DIRIGENZA NON MEDICA	1
Totale complessivo		1.206



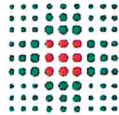
Consuntivo 2019: I TEMPI DI PAGAMENTO

L' Azienda ha proseguito nella progressiva riduzione dell'esposizione debitoria, ottenendo risparmi sia sugli interessi per ritardati pagamenti, sia sugli interessi per l'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria (che sono stati azzerati).

Infatti:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti segnala che le transazioni commerciali vengono regolate a **-15,42 giorni** dalla data di ricevimento della fattura, in miglioramento rispetto al 2018 (-13,12 giorni);
- la cassa si è chiusa a fine anno con una disponibilità di 45 milioni di euro.

In giugno è stato estinto anticipatamente un mutuo ventennale, ritenuto non più conveniente. Al suo posto è stato autorizzato un nuovo mutuo di 7 milioni di euro, aggiudicato nel 2020, a copertura di nuovi investimenti.



**GRAZIE PER
L'ATTENZIONE**