

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Dipartimento Amministrativo

Servizio Affari Generali

Il Direttore

Al Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR

Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare
Regione Emilia Romagna
Viale Aldo Moro, 21
40127 Bologna

PEC: amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it

Oggetto: trasmissione Deliberazione AUSLRE n. 230 del 31.05.2022 ad oggetto "Adozione del Bilancio di esercizio 2021".

In adesione ai contenuti di cui alla nota prot. n. 09/05/2022.0448793.U ad oggetto: "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale", acquisita al protocollo AUSLRE n. 60694 del 09/05/2022, si allega unico file pdf contenente:

- la deliberazione citata in oggetto, completa degli allegati dovuti (A-B-C-D-E) in coerenza con quanto richiesto mediante la comunicazione citata, e ciò ai fini del controllo D.Lgs. 118/2011;
- n. 2 pareri rilasciati dal Collegio Sindacale:
 - verbale n. 8 del 27.05.2022;
 - verbale n. 9 del 06.06.2022 relazione al bilancio.

Ci si riserva di trasmettere i pareri della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e del Consiglio di Indirizzo e Verifica non appena disponibili nel rispetto della tempistica data.

Distinti saluti.

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Amministrativo
Davide Fornaciari

Allegato n. 1

Servizio Affari Generali
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia
T. +39.0522.335.143 - Fax +39.0522.335.200
info.affarigenerali@ausl.re.it
info@pec.ausl.re.it

Sede Legale: Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205
C.F. e Partita IVA 01598570354
www.ausl.re.it



**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

9B-99-CD-E0-B4-DB-3E-E7-E4-F2-BB-FC-2D-2E-C2-F3-EF-CD-3D-AA

CADES 1 di 1 del 08/06/2022 12:51:22

Soggetto: DAVIDE FORNACIARI

S.N. Certificato: 13CC 0EC5 31DD C36C

Validità certificato dal 16/05/2018 10:35:35 al 14/05/2024 10:35:35

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT





DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

2022/0230 DEL 31/05/2022

OGGETTO:

Adozione del Bilancio di esercizio 2021.

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

ALL'ALBO PRETORIO ON LINE

Il sottoscritto attesta che la presente deliberazione viene inserita nell'Albo on-line di questa Azienda Unità Sanitaria Locale in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva dalla data di pubblicazione, a sensi della L.R. 50/94 art. 37 e successive modificazioni.

DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Reggio Emilia, Data inserimento: 07/06/2022

La presente deliberazione è automaticamente ritirata dall'Albo on-line, con procedura informatizzata, nei termini di legge.

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.
Il Funzionario



OGGETTO: Adozione del Bilancio di esercizio 2021.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione delle Risorse Economiche e Finanziarie, con contestuale ed espresso parere favorevole in merito ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità;

Visto il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n.118 e successive modificazioni e integrazioni, che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'esercizio 2012;

Vista la Legge Regionale 16 luglio 2018 n. 9 che all'art. 9 sancisce che il Bilancio di esercizio costituisce lo strumento di rendicontazione contabile della gestione aziendale delle aziende sanitarie e individua, anche attraverso il rinvio alle norme del Decreto Legislativo 118/2011, i documenti di cui il Bilancio di esercizio si compone e i documenti che obbligatoriamente devono essere prodotti a suo corredo, e cioè:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa;

e

- Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Preso atto che con Delibera di Giunta Regionale n. 865 del 24 giugno 2013, successivamente aggiornata con DGR n.150 del 23 febbraio 2015 e DGR n.1562 del 16 ottobre 2017, sono state approvate le linee guida per la corretta attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) da parte delle aziende del Servizio Sanitario Regionale;

Richiamati i provvedimenti:

- Delibera di Giunta Regionale n. 1838 del 08/11/2021 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2092 del 06/12/2021 Integrazioni a delibera n. 1838/2021 " Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1949 del 22/11/2021 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1814 del 08/11/2021 "Piano attuativo salute mentale e superamento ex oo.pp. – Riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2059 del 06/12/2021 Rettifica DGR. n. 1814 del 08/11/2021 avente per oggetto "Piano attuativo salute mentale e superamento ex oo.pp. – Riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1870 del 15/11/2021 "Fondo sanitario regionale 2021: riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione emergenza 118";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1869 del 15/11/2021 "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti – Anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1778 del 02/11/2021 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'ARPAE per l'anno 2021 – Aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla delibera di Giunta regionale n. 1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti/debiti di mobilità infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al D.L. 34/2020";



- Delibera di Giunta Regionale n. 2113 del 13/12/2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021 – Riparti e assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all’ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione generale cura della persona, salute e welfare e altri contributi”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2318 del 22/11/2019 “Misure a sostegno dei caregiver”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2095 del 13/12/2021 “Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 D.L. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella L. n. 9/2012. Assegnazione ad aziende sanitarie della quota di FSN 2020 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna”;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1770 del 02/11/2021 ad oggetto “Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l’anno 2021” con cui sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l’anno 2021, è stata definita la programmazione sanitaria e sono stati indicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari che hanno impegnato le direzioni aziendali nell’anno 2021 per attuare le politiche regionali e per assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1841 del 08/11/2021 avente ad oggetto “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali” vengono assegnati a valere sulle risorse complessivamente previste dalla DGR 1770/2021 ulteriori risorse sulla base di criteri analiticamente e integralmente richiamati nella DGR ivi citata;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 121 del 31/01/2022 “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sui bilanci d’esercizio 2021”

Richiamate:

- la deliberazione n. 408 del 08/11/2021 con cui è stato adottato il Bilancio economico di previsione dell’Azienda USL di Reggio Emilia per l’anno 2021, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2021-2023 e del Programma triennale dei lavori pubblici 2021-2023, nonché il Budget generale di azienda per l’anno 2021;

- la Delibera di Giunta Regionale n. 2082 del 06/12/2021 con cui, ai sensi dell’art. 32 comma 5 del Decreto Legislativo n. 118/2011 e ss.mm.ii. è stato approvato, tra gli altri, il Bilancio economico preventivo annuale 2021 dell’Azienda USL di Reggio Emilia;

Viste:

- La nota prot. 25/11/2021 1081881.U recante “Indicazioni in ordine alla metodologia di calcolo complessiva del fondo gestione diretta sinistri, nell’ambito del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie”
- La nota Prot. 20/04/2022.0388699.U “Finanziamento SSR anno 2021. Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa”
- La DGR n. 61 del 24/01/2022 avente ad oggetto “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021 – Riparti e assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR a valere sull’esercizio 2021”
- La Delibera di Giunta Regionale n. 822 del 23/05/2022 avente ad oggetto “Assegnazione di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sui bilanci di esercizio 2021”

Preso atto della nota pervenuta dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR della Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare prot. 09/05/2022.0448793.U avente ad oggetto “Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale”



con cui sono state trasmesse le indicazioni tecniche per la chiusura dei bilanci, nonché le tempistiche e le modalità di trasmissione degli atti al controllo della Giunta Regionale;

Richiamato l'art. 11 ter lettera a) del D.L. 4/2022 convertito con modificazioni dalla L. 28 marzo 2022, n. 25 che proroga al 31 maggio 2022 il termine previsto dall'articolo 31 del Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 per l'adozione dei bilanci di esercizio 2021 delle aziende sanitarie;

Visti:

- gli allegati A), B), C) e D) al presente atto che espongono e specificano la consistenza dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario al 31/12/2021 e la Nota Integrativa;

- la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 comma 1 del Decreto legislativo n.118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo I.R.C.C.S. 2021;

Dato atto che non si è raccolto il parere del Direttore delle Attività Socio Sanitarie per assenza dal servizio del predetto professionista, con riserva di acquisizione non appena ne sussisteranno i presupposti;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espressi ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

1. Di adottare il Bilancio di esercizio 2021 dell'Azienda USL di Reggio Emilia, predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:
 1. Stato Patrimoniale (allegato A)
 2. Conto Economico (allegato B)
 3. Rendiconto Finanziario (allegato C)
 4. Nota Integrativa (allegato D)
2. Di allegare, altresì, la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 (allegato E) comprensiva del documento I.R.C.C.S. indicato in premessa;
3. Di individuare quale responsabile del procedimento Alessandro Morini, dirigente del servizio gestione risorse economiche e finanziarie incaricato ex art. 73 del CCNL Area Funzioni Locali del 17.12.2020;
4. Di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Consiglio di Indirizzo e Verifica per i pareri previsti ai sensi della Legge Regionale n. 9/2018, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n.412/1991 e della Legge Regionale n.9/2018, al Servizio Gestione delle Risorse Economiche e Finanziarie e agli Staff Accountability e Performance e Programmazione e Controllo.

Letto, approvato e sottoscritto

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Generale
Dott.ssa Cristina Marchesi

Sulla presente delibera hanno espresso il parere favorevole:

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Nicoletta Natalini

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Amministrativo
Dott. Davide Fornaciari



**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

0B-3A-BE-B1-D7-DC-06-29-4C-E5-D7-8F-EC-E4-1B-13-92-44-BB-F5

CADES 1 di 3 del 31/05/2022 06:56:18

Soggetto: DAVIDE FORNACIARI

S.N. Certificato: 13CC 0EC5 31DD C36C

Validità certificato dal 16/05/2018 10:35:35 al 14/05/2024 10:35:35

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

CADES 2 di 3 del 31/05/2022 06:57:58

Soggetto: NICOLETTA NATALINI

S.N. Certificato: 1D0E D614 EF1D B2AE

Validità certificato dal 27/12/2017 11:07:54 al 26/12/2023 11:07:54

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

CADES 3 di 3 del 31/05/2022 09:40:35

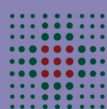
Soggetto: CRISTINA MARCHESI

S.N. Certificato: 6D1F B691 906E ABA9

Validità certificato dal 21/12/2017 13:31:57 al 20/12/2023 13:31:57

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Bilancio di Esercizio 2021

Allegati A · B · C · D
a Delibera n. 230 del 31.05.2022

**Stato patrimoniale
Conto economico
Rendiconto finanziario
Nota integrativa**



Indice (cliccando sulle singole voci si raggiunge la pagina desiderata)

1. Schema di Stato Patrimoniale - Decreto Interministeriale 20/03/2013	pag. 3
2. Schema di Conto Economico - Decreto Interministeriale 20/03/2013	pag. 7
3. Rendiconto finanziario	pag. 10
4. Nota integrativa	pag. 12
5. Modello SP ministeriale	pag. 126
6. Modello CE ministeriale	pag. 132



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013		Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		1.779.549	1.707.283	72.265	4,2%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		384.127	439.957	-55.829	-12,7%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		1.395.421	1.267.327	128.095	10,1%		
II Immobilizzazioni materiali		407.872.414	419.313.128	-11.440.715	-2,7%		
1) Terreni		8.086.327	8.652.278	-565.950	-6,5%		
a) Terreni disponibili		147.051	147.051	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili		7.939.277	8.505.227	-565.950	-6,7%		
2) Fabbricati		354.959.383	364.539.193	-9.579.810	-2,6%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		218.973	233.098	-14.126	-6,1%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		354.740.411	364.306.095	-9.565.684	-2,6%		
3) Impianti e macchinari		509.444	705.982	-196.539	-27,8%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		19.941.017	19.923.070	17.947	0,1%		
5) Mobili e arredi		1.405.573	1.514.771	-109.198	-7,2%		
6) Automezzi		245.430	46.009	199.421	433,4%		
7) Oggetti d'arte		2.355.794	2.355.794	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.613.502	1.448.953	164.550	11,4%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		18.755.943	20.127.079	-1.371.136	-6,8%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		-	202.132	202.132	168.132	34.000	20,2%
1) Crediti finanziari		-	189.232	189.232	155.232	34.000	21,9%
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		-	189.232	189.232	155.232	34.000	21,9%
2) Titoli		-	12.900	12.900	12.900	-	0,0%
a) Partecipazioni		-	12.713	12.713	12.713	-	0,0%
b) Altri titoli		-	187	187	187	-	0,0%
Totale A)		409.854.095	421.188.544	-11.334.449	-2,7%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		70.678.153	68.404.511	2.273.641	3,3%		
1) Rimanenze beni sanitari		65.266.207	61.224.983	4.041.224	6,6%		
2) Rimanenze beni non sanitari		5.411.946	7.179.528	-1.767.583	-24,6%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		121.067.902	138.138.730	259.206.632	261.137.244	-1.930.612	-0,7%
1) Crediti v/ Stato		680.722	13.646.313	14.327.035	14.846.806	-519.770	-3,5%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		-	714.356	714.356	822.656	-108.300	-13,2%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro		-	714.356	714.356	822.656	-108.300	-13,2%
b) Crediti v/ Stato - investimenti		500.722	12.589.542	13.090.264	12.741.927	348.338	2,7%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		180.000	341.939	521.939	1.281.747	-759.808	-59,3%
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		180.000	341.939	521.939	991.747	-469.808	-47,4%
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	290.000	-290.000	-100,0%
d) Crediti v/ prefetture		-	476	476	476	-	0,0%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma		44.630.565	36.852.342	81.482.907	74.986.291	6.496.616	8,7%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		34.612.393	15.113.553	49.725.946	41.336.273	8.389.673	20,3%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		34.574.068	15.113.553	49.687.621	41.064.622	8.623.000	21,0%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		13.839.729	15.113.554	28.953.283	19.642.362	9.310.921	47,4%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		19.605.486	-	19.605.486	2.708.997	16.896.489	623,7%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		1.128.853	-	1.128.853	18.713.263	-17.584.410	-94,0%



Allegato A

2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	38.325	-	38.325	271.652	-233.327	-85,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	10.018.172	21.738.789	31.756.961	33.650.017	-1.893.057	-5,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	10.018.172	21.738.789	31.756.961	33.650.017	-1.893.057	-5,6%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	422.188	186.866	609.054	654.342	-45.288	-6,9%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	33.190.422	57.391.632	90.582.054	96.050.235	-5.468.181	-5,7%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.166.596	57.299.978	90.466.574	95.833.389	-5.366.815	-5,6%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	23.826	91.654	115.480	216.846	-101.366	-46,7%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	405.297	405.297	310.297	95.000	30,6%
6) Crediti v/Erario	9.604.377	-	9.604.377	6.521.601	3.082.776	47,3%
7) Crediti v/altri	32.539.628	29.656.279	62.195.907	67.767.673	-5.571.765	-8,2%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni						
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni						
IV Disponibilità liquide			69.011.762	29.621.071	39.390.691	133,0%
1) Cassa			439.871	251.906	187.965	74,6%
2) Istituto Tesoriere			68.187.753	28.949.976	39.237.777	135,5%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			384.138	419.189	-35.051	-8,4%
Totale B)			398.896.547	359.162.826	39.733.721	11,1%
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI						
I Ratei attivi				30.088	-30.088	-100,0%
II Risconti attivi			1.005.792	1.162.738	-156.946	-13,5%
Totale C)			1.005.792	1.192.827	-187.035	-15,7%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			809.756.433	781.544.197	28.212.237	3,6%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			5.810.110	6.060.051	-249.941	-4,1%
4) Altri conti d'ordine			41.540.723	44.073.665	-2.532.943	-5,7%
Totale D)			47.350.833	50.133.716	-2.782.884	-5,6%



Allegato A

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	5.300	5.300	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	269.206.391	275.845.218	-6.638.827	-2,4%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	22.793.763	25.557.838	-2.764.074	-10,8%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	75.476.597	76.809.472	-1.332.875	-1,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	55.775.535	57.516.555	-1.741.019	-3,0%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	735.796	795.422	-59.626	-7,5%		
c) Finanziamenti da Stato - altro	18.965.265	18.497.495	467.770	2,5%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	122.435.005	124.915.959	-2.480.955	-2,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.219.207	2.328.898	-109.691	-4,7%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	46.281.818	46.233.051	48.767	0,1%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	14.307.983	13.838.784	469.199	3,4%		
IV Altre riserve	698.218	697.718	500	0,1%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	4.839.931	5.202.175	362.244	-7,0%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	5.760	4.668	1.092	23,4%		
Totale A)	279.383.720	285.189.512	-5.805.792	-2,0%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	21.718.520	23.037.179	-1.318.659	-5,7%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	32.236.950	21.808.959	10.427.992	47,8%		
5) Altri fondi oneri	34.480.042	32.428.680	2.051.362	6,3%		
Totale B)	88.435.512	77.274.818	11.160.695	14,4%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	11.848.070	11.629.277	218.793	1,9%		
2) TFR personale dipendente	1.956.366	1.806.381	149.985	8,3%		
Totale C)	13.804.436	13.435.658	368.778	2,7%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	9.245.006	64.985.136	74.230.142	83.153.249	-8.923.107	-10,7%
2) Debiti v/Stato	102.741	-	102.741	86.987	15.754	18,1%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	154.912	-	154.912	12.260	142.652	1163,6%
4) Debiti v/Comuni	615.912	-	615.912	1.695.065	-1.079.153	-63,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.614.763	-	6.614.763	6.817.406	-202.643	-3,0%
a) Debiti v/az. sanit. pubbl. della Reg. per spesa corrente e mobilità	2.076.041	-	2.076.041	2.076.041	-	0,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanit. pubbl. della Reg. per altre prestazioni	4.264.299	-	4.264.299	4.402.110	-137.811	-3,1%
e) Debiti v/az. sanit. pubbl. della Reg. per versam. a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	274.423	-	274.423	339.255	-64.832	-19,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	1.240	-	1.240	3.232	-1.992	-61,6%
7) Debiti v/fornitori	252.325.608	-	252.325.608	226.909.124	25.416.484	11,2%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	45.319.303	-	45.319.303	41.502.617	3.816.686	9,2%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	18.719.883	-	18.719.883	18.181.488	538.395	3,0%
12) Debiti v/altri	28.097.563	-	28.097.563	24.678.201	3.419.362	13,9%
Totale D)	361.196.931	64.985.136	426.182.067	403.039.628	23.142.439	5,7%



Allegato A

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	1.717	2.530	-813	-32,1%
2) Risconti passivi	1.948.981	2.602.051	-653.070	-25,1%
Totale E)	1.950.698	2.604.581	-653.883	-25,1%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	809.756.433	781.544.197	28.212.237	3,6%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	5.810.110	6.060.051	-249.941	-4,1%
4) Altri conti d'ordine	41.540.723	44.073.665	-2.532.943	-5,7%
Totale F)	47.350.833	50.133.716	-2.782.884	-5,6%



Allegato B

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	990.909.105	995.786.460	-4.877.355	-0,5%
a) Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.	948.737.800	932.385.767	16.352.033	1,8%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	32.666.439	56.959.415	-24.292.976	-42,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	11.150.649	7.692.190	3.458.459	45,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.099.675	1.371.359	-271.684	-19,8%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	96.912	-	96.912	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	227.254	120.982	106.272	87,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	20.091.949	47.774.885	-27.682.935	-57,9%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	9.335.929	6.327.293	3.008.636	47,6%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.461.064	1.853.968	607.096	32,7%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	690.000	738.536	-48.536	-6,6%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	4.566.109	3.300.483	1.265.626	38,3%
4) da privati	1.618.757	434.305	1.184.452	272,7%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	168.936	113.984	54.951	48,2%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 3.383.556	- 1.212.866	-2.170.690	179,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.	13.464.524	9.370.353	4.094.171	43,7%
4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	69.786.851	63.461.631	6.325.220	10,0%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	49.775.849	47.249.079	2.526.770	5,3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	15.696.882	11.538.285	4.158.597	36,0%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.314.119	4.674.267	-360.147	-7,7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	419.618.565	399.573.418	20.045.146	5,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	14.522.622	11.677.425	2.845.196	24,4%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.330.294	15.872.870	457.424	2,9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	2.383.507	1.718.367	665.140	38,7%
Totale A)	1.523.631.911	1.496.247.659	27.384.252	1,8%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	610.833.331	600.521.684	10.311.647	1,7%
a) Acquisti di beni sanitari	605.121.392	578.190.154	26.931.237	4,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.711.940	22.331.530	-16.619.590	-74,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	399.484.223	372.163.174	27.321.049	7,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	63.254.611	62.571.838	682.773	1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	51.758.353	50.421.511	1.336.842	2,7%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	40.607.057	34.669.297	5.937.760	17,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	144.444	132.341	12.103	9,1%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.597.393	2.561.913	35.480	1,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	10.024.083	9.169.081	855.003	9,3%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	77.771.819	65.932.117	11.839.702	18,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.573.436	3.227.714	-1.654.278	-51,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.109.657	7.824.562	1.285.095	16,4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.158.242	873.497	284.744	32,6%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	13.569.882	13.649.646	-79.764	-0,6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	70.477.885	69.434.840	1.043.045	1,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	10.165.852	7.571.428	2.594.423	34,3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.899.047	11.262.821	636.226	5,6%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.652.890	15.461.278	-808.388	-5,2%



Allegato B

p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.719.573	17.399.290	3.320.283	19,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	67.297.492	61.420.976	5.876.516	9,6%
a) Servizi non sanitari	64.561.984	59.954.695	4.607.289	7,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.371.041	996.901	1.374.140	137,8%
c) Formazione	364.466	469.379	-104.913	-22,4%
4) Manutenzione e riparazione	27.200.056	26.392.296	807.761	3,1%
5) Godimento di beni di terzi	13.193.988	11.128.994	2.064.994	18,6%
6) Costi del personale	357.168.455	348.120.295	9.048.160	2,6%
a) Personale dirigente medico	116.511.687	112.649.432	3.862.255	3,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	17.131.682	15.124.096	2.007.586	13,3%
c) Personale comparto ruolo sanitario	153.247.244	151.061.099	2.186.145	1,4%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.555.625	5.828.998	-273.373	-4,7%
e) Personale comparto altri ruoli	64.722.216	63.456.669	1.265.546	2,0%
7) Oneri diversi di gestione	3.321.557	2.846.999	474.558	16,7%
8) Ammortamenti	25.990.962	25.427.209	563.753	2,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	328.764	331.184	-2.420	-0,7%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	17.544.879	17.439.114	105.766	0,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.117.318	7.656.911	460.407	6,0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.012.809	1.377.454	-364.644	-26,5%
10) Variazione delle rimanenze	- 2.273.641	- 14.428.210	12.154.569	-84,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 4.041.224	- 8.464.363	4.423.139	-52,3%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	1.767.583	5.963.847	7.731.429	-129,6%
11) Accantonamenti	30.560.312	36.178.798	-5.618.486	-15,5%
a) Accantonamenti per rischi	2.842.508	12.603.926	-9.761.418	-77,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	868.013	771.878	96.134	12,5%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.106.053	6.972.422	9.133.631	131,0%
d) Altri accantonamenti	10.743.738	15.830.571	-5.086.833	-32,1%
Totale B)	1.533.789.542	1.471.149.668	62.639.875	4,3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	- 10.157.632	25.097.991	-35.255.623	-140,5%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	25	1.407	-1.382	-98,2%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.392.648	2.563.410	-170.761	-6,7%
Totale C)	- 2.392.623	- 2.562.003	169.380	-6,6%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	45.500.965	11.206.796	34.294.169	306,0%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	45.500.965	11.206.796	34.294.169	306,0%
2) Oneri straordinari	5.768.683	6.798.101	-1.029.418	-15,1%
a) Minusvalenze	164.604	115.532	49.072	42,5%
b) Altri oneri straordinari	5.604.079	6.682.569	-1.078.490	-16,1%
Totale E)	39.732.283	4.408.695	35.323.587	801,2%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	27.182.028	26.944.684	237.344	0,9%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	26.173.227	25.922.872	250.355	1,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	23.173.196	23.380.103	-206.906	-0,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.194.251	1.635.428	558.823	34,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	805.780	907.341	-101.561	-11,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-



Allegato B

2) IRES	1.003.040	1.017.143	-14.103	-1,4%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	27.176.267	26.940.016	236.252	0,9%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.760	4.668	1.092	23,4%



Allegato C

	2021	2020
SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) risultato di esercizio	5.760	4.668
(+) ammortamenti fabbricati	17.544.879	17.439.114
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.117.318	7.656.911
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	328.764	331.184
Ammortamenti	25.990.961	25.427.209
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 14.029.299	- 13.930.445
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 2.300.995	- 1.942.425
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 16.330.294	- 15.872.870
(+) accantonamenti SUMAI	868.013	771.878
(-) pagamenti SUMAI	- 649.219	- 665.410
(+) accantonamenti TFR	150.000	-
(-) pagamenti TFR	- 15	- 22.060
- Premio operosità medici SUMAI + TFR	368.779	84.408
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	1.012.809	1.377.454
(-) utilizzo fondi svalutazioni	- 13.662	- 20.670
- Fondi svalutazione di attività	999.147	1.356.784
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	29.542.299	35.406.919
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 18.381.604	- 19.539.700
- Fondo per rischi ed oneri futuri	11.160.695	15.867.219
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-	-
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	22.195.048	26.867.418
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	142.652	- 681.818
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	- 1.079.153	323.992
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 202.643	1.578.261
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 1.992	4.568
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	25.104.748	561.210
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	3.816.686	- 2.683.168
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	538.396	955.123
(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	3.435.116	499.101
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	31.753.810	548.133
(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 653.883	1.677.399
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 8.389.672	- 18.497.852
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	45.288	124.863
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	5.468.181	- 42.996.986
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	- 95.000	- 112.890
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 3.082.776	3.076.167
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	5.150.725	- 8.435.798
(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	- 903.254	- 66.842.496
(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	- 2.273.641	- 14.428.210
(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	- 2.273.641	- 14.428.210
(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	187.035	- 616.190
A - Totale operazioni di gestione reddituale	50.305.115	- 52.793.946
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 53.323	- 167.889



Allegato C

(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 120.311	- 112.429
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 173.634	- 280.318
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	1.046
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	1.046
(-) Acquisto terreni	-	-
(-) Acquisto fabbricati	- 660.464	- 34.434
(-) Acquisto impianti e macchinari	- 103.373	- 31.218
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 6.465.565	- 9.330.520
(-) Acquisto mobili e arredi	- 454.836	- 607.853
(-) Acquisto automezzi	- 246.410	- 48.682
(-) Acquisto altri beni materiali	- 7.248.786	- 3.917.993
Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 15.179.434	- 13.970.700
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	565.950	-
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	154.523	111.327
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	-	822
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	10.081	3.383
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	730.554	115.532
(-) Acquisto crediti finanziari	- 34.000	-
(-) Acquisto titoli	-	-
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	- 34.000	-
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	-
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	311.736	2.025.229
B - Totale attività di investimento	- 14.344.778	- 12.109.211
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+/-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 58.338	- 12.274.190
(+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.893.057	3.687.259
(+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+) aumento fondo di dotazione	-	-
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	9.774.829	26.859.521
(+/-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	743.913	367.907
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	10.518.742	27.227.428
(+/-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	-	-
(+) assunzione nuovi mutui	-	-
(-) mutui quota capitale rimborsata	- 8.923.107	- 8.612.053
C - Totale attività di finanziamento	3.430.354	10.028.444
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	39.390.691	- 54.874.713
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	39.390.691	- 54.874.713
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	-	-



Allegato D

Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31.12.2021

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E

Allegato a Delibera n. 230 del 31 maggio 2022



La presente Nota Integrativa illustra la gestione svolta nell'esercizio 2021 dall'Azienda U.S.L. di Reggio E. tenuto conto dello scenario organizzativo ed economico determinatosi a seguito dell'emergenza sanitaria connessa all'epidemia da Covid-19 che ha condizionato la programmazione sanitaria con conseguente modifica della struttura dei costi e dei ricavi aziendali.



Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla Regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento



	del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, verso i dipendenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2021							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/20	di cui in part-time al 31/12/20	Personale al 31/12/21	di cui in part-time al 31/12/21	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	5078	559	5092	546	57.766,64	157.353.307,60	65.404.394,31
Dirigenza	1271	17	1275	29	15045,18	60.305.440,64	44.530.437,23
- Medico - veterinaria	1079	15	1071	24	12.692,81	51.163.389,43	40.272.362,96
- Sanitaria	192	2	204	5	2.352,37	9.142.051,21	4.258.074,27
Comparto	3807	542	3817	517	42721,458	97.047.866,96	20.873.957,09
- Categoria Ds	156	9	139	8	1.730,19	4.628.297,28	1.466.750,84
- Categoria D	3645	533	3675	509	40.941,37	92.302.129,75	19.393.671,43
- Categoria C	6	0	3	0	49,90	117.439,93	13.534,82
- Categoria Bs	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	18	0	20	0	243,77	952.412,27	544.646,53
Dirigenza	18	0	20	0	243,77	952.412,27	544.646,53
Livello dirigenziale	18	0	20	0	243,77	952.412,27	544.646,53
Comparto	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D	0	0	0	0			
RUOLO TECNICO	1269	126	1225	123	14.334,48	26.784.107,80	5.013.512,79
Dirigenza	13	0	14	0	169,76	664.199,55	390.512,05
Livello dirigenziale	13	0	14	0	169,76	664.199,55	390.512,05
Comparto	1256	126	1211	123	14.164,72	26.119.908,25	4.623.000,74
- Categoria Ds	4	0	4		37,53	99.319,91	57.039,83
- Categoria D	75	8	86	6	908,94	2.060.144,72	300.033,39
- Categoria C	49	0	50		602,26	1.260.770,10	181.565,13
- Categoria Bs	897	78	863	77	10.181,45	18.433.848,00	3.566.297,39
- Categoria B	223	39	202	39	2.349,87	4.127.170,08	499.737,00
- Categoria A	8	1	6	1	84,67	138.655,44	18.328,02
RUOLO AMMINISTRATIVO	781	130	789	128	8.860,49	18.511.886,26	2.826.375,66
Dirigenza	18	0	19	0	272,47	1.075.973,71	695.415,77
Livello dirigenziale	18	0	19	0	272,47	1.075.973,71	695.415,77
Comparto	763	130	770	128	8588,0265	17.435.912,55	2.130.959,89
- Categoria Ds	24	5	21	5	261,33	681.681,79	144.750,92
- Categoria D	180	17	172	16	2.023,90	4.587.322,48	754.566,85
- Categoria C	283	46	304	48	3.406,64	7.036.991,64	721.162,72
- Categoria Bs	86	26	74	25	839,69	1.629.122,24	191.210,88
- Categoria B	190	36	199	34	2.056,46	3.500.794,41	319.268,53
- Categoria A	0	0	0	0			
RUOLO RICERCA SANITARIA	40	0	42	0	486,72	1.237.517,12	32.022,70
Comparto	40	0	42	0	486,72	1.237.517,12	32.022,70
- Categoria Ds	13	0	16	0	177,10	476.668,39	8.135,00
- Categoria D	27	0	26	0	309,62	760.848,73	23.887,70

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/20 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/21 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/21 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	50	8	45	9
Dirigenza	4	1	4	1
- Medico - veterinaria	3	1	2	1
- Sanitaria	1	0	2	0
Comparto	46	7	41	8
- Categoria Ds	2	0	1	0
- Categoria D	44	7	40	8
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	0	0
Dirigenza	1	0	0	0
Livello dirigenziale	1	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	16	0	14	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	16	0	14	0
- Categoria Ds	2	0	1	0
- Categoria D	10	0	10	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	3	0	2	0
- Categoria B	1	0	1	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	5	1	1	3
Dirigenza	0	0	0	1
Livello dirigenziale	0	0	0	1
Comparto	5	1	1	2
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	2	1	0	2
- Categoria C	2	0	1	0
- Categoria Bs	1	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO	6	0	8	0
Dirigenza	6		8	0
Comparto	0		0	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	85	82
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	85	82
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	12	14
Dirigenza		
Comparto	12	14
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
MEDICINA DI BASE	932	928
MMG	328	319
PLS	89	81
Continuità assistenziale	124	127
Altro	391	401



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	726.211			-286.255	439.957			53.323					-109.152	384.127
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	744.266			-303.264	441.002			53.323					-109.152	385.173
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	29.529.899	0	0	-28.262.572	1.267.327	227.396	0	0	120.311	0	0	0	-219.612	1.395.421
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.851.579	0	0	-2.641.488	210.090	227.396	0	0	120.311	0	0	0	-171.293	386.504
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	4.736.706			-3.757.870	978.836	227.396							-81.781	1.124.452
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	12.551			-1.451	11.100	227.396							-33.461	205.035
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	24.793.193			-24.504.702	288.491			120.311					-137.832	270.970
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.839.028			-2.640.037	198.990			120.311					-137.832	181.469
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	30.256.110	0	0	-28.548.827	1.707.283	227.396	0	0	173.634	0	0	0	-328.764	1.779.549
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.595.845	0	0	-2.944.752	651.093	227.396	0	0	173.634	0	0	0	-280.445	771.677

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Il valore indicato in AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno è relativo ai Software e ai Diritti di brevetto aziendali. Nelle acquisizioni di tale voce si è provveduto a registrare la quota di utilizzo 2021 in merito agli applicativi GRU/GAAC/DSM-DP secondo quanto previsto dalle nuove indicazioni contabili e secondo quanto indicato con prot. 20/04/2022.0388699.U Il giroconto esposto alla voce AAA160 Migliorie su beni di terzi riguarda l'intervento per l'Elisoccorso dell'Ospedale di Castelnovo Monti i cui lavori erano provvisoriamente accantonati sul conto AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (TAB.5). Nella voce AAA200 Altre immobilizzazioni immateriali il valore principale è costituito dalle Licenze d'uso.

x_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n.8 del 27/05/2022
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					Verbale n.8 del 27/05/2022
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n.8 del 27/05/2022
....			0		
....			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	147.051				147.051									147.051
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA300	Terreni indisponibili	8.505.227				8.505.227						-565.950			7.939.277
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	477.356			-244.258	233.098								-14.126	218.973
x	di cui soggetti a sterilizzazione	455.939			-224.309	231.630								-14.064	217.566
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	581.091.843			-216.785.748	364.306.095	7.304.606			660.464				-17.530.754	354.740.411
x	di cui soggetti a sterilizzazione	183.179.847			-79.757.884	103.421.963	7.304.606			660.464				-8.140.007	103.247.025
AAA380	Impianti e macchinari	16.180.783			-15.474.801	705.982				103.373				-299.911	509.444
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.889.149			-1.864.763	24.386				103.373				-216.073	-88.315
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	133.258.997			-113.335.927	19.923.070				6.465.565			-154.523	-6.293.095	19.941.017
x	di cui soggette a sterilizzazione	31.894.893			-16.432.443	15.462.450				6.465.565			-152.184	-6.012.248	15.763.583
AAA440	Mobili e arredi	28.612.526			-27.097.756	1.514.771				454.836			0	-564.034	1.405.573
x	di cui soggetti a sterilizzazione	5.599.571			-4.598.394	1.001.177				454.836			0	-546.332	909.681
AAA470	Automezzi	1.514.870			-1.468.861	46.009				246.410			0	-46.990	245.430
x	di cui soggetti a sterilizzazione	242.360			-196.351	46.009				246.410			0	-46.990	245.430
AAA500	Oggetti d'arte	2.355.794			0	2.355.794									2.355.794
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	17.544.357			-16.095.405	1.448.953				1.087.920			-10.081	-913.289	1.613.502
x	di cui soggetti a sterilizzazione	4.349.413			-3.422.045	927.369				1.087.920			-10.081	-911.871	1.093.337
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	20.127.079				20.127.079	-7.532.002			6.438.810	-277.944				18.755.943
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	809.815.883	0	0	-390.502.755	419.313.128	-227.396	0	0	15.457.378	-277.944	0	-730.554	-25.662.198	407.872.414
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	227.611.172	0	0	-106.496.188	121.114.983	7.304.606	0	0	9.018.567	0	0	-162.265	-15.887.584	121.388.307

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Si precisa che l'importo presente nella colonna Giroconti e Riclassificazioni pari ad € 227.396 riguarda la tabella 1 voce AAA160 Migliorie su beni di terzi. Nella colonna Dismissioni alla voce AAA3000 Terreni indisponibili, l'importo di € 565.950 è dato dall'alienazione del terreno sito in Reggio Emilia Via Vertoiba come previsto con Delibera del Direttore Generale n. 301 del 19/07/2021. Il ricavato di tale alienazione è finalizzato al finanziamento dell'intervento "Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital ASMN". A seguito della conclusione dei lavori relativi agli interventi "REMS - ex OPG - Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza", "Completamento Casa della salute di PUIANELLO", "Ospedali e distretti vari: Manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dell'Azienda USL di Reggio Emilia" è stata incrementata la voce AAA350 Fabbricati strumentali (Indisponibili) con conseguente decremento, per pari importo, della voce AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti. Nella colonna "Dismissioni" sono indicati i cespiti messi fuori uso durante l'anno 2021, il valore totale di € 162.265 indicato nel "di cui soggette a sterilizzazione" fa riferimento alla sterilizzazione di minusvalenze da Fuori Uso.

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature per lavanderia e guardaroba	87.259	-84.756	2.503
Attrezzature per cucina	1.971.275	-1.880.569	90.706
Attrezzature per officina	632.942	-620.402	12.540
Attrezzature informatiche	13.957.337	-12.562.944	1.394.393
Altri beni economici	1.125.210	-1.011.850	113.360
Totale	17.774.024	-16.160.522	1.613.502

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Laboratorio analisi Ospedale Guastalla	Contributi c/esercizio	730.780			730.780
Ospedali e distretti vari: Manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dell'Azienda USL di Reggio Emilia	Finanz. ante 2012 + donazione + contrib. c/esercizio + Fondo manutenzioni cicliche	5.526.037		- 656.874	4.869.164
Gas medicali gestione e manutenzione ampliamento e ristrutturazione	Finanz. ante 2012 + Contrib. c/esercizio	1.460.650			1.460.650
Ristrutturazione e ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpi del monoblocco storico	Finanz. c/capitale + Donazione	1.234.969		- 1.234.969	-
Casa della Salute Castellarano	Finanz. c/capitale	855.456	744.235		1.599.691
REMS - ex OPG - Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS).	Finanz. c/cap.le	5.580.070		- 5.580.070	-
Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto	Finanz. c/cap.le	331.529	175.706		507.235
Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande	Finanz. c/cap.le	270.130	1.139		271.270
Completamento Casa della salute di PUIANELLO	Finanz. c/cap.le	338.033		- 338.033	-
MIRE Ospedale della donna e del bambino (ex ASMN)	Finanz. c/cap.le + Alienazioni + Donazioni	1.018.233	95.145		1.113.378
Lavori per installazione nuova CT-PET presso medicina nucleare ASMN RE	Finanz. c/capitale	279.722			279.722
Rimodulazione spazi di servizio per Pronto Soccorso al piano terra del corpo "E" ASMN RE	Finanz. c/capitale + c/esercizio	845.680	65.984		911.664
Riorganizzazione Padiglione H ASMN RE	Finanz. c/cap.le + Fondo manutenzioni cicliche + c/esercizio	1.014.831	184.565		1.199.396
Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	Finanz. c/cap.le + Fondo manutenzioni cicliche + c/esercizio	107.455			107.455
Realizzazione impianto di raffrescamento del Pad. Bertolani	Contributi c/esercizio + c/cap.le	252.919	96.508		349.426
Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital	Contributi c/esercizio + c/cap.le + Alienazione + Urgenti e indifferibili c/esercizio	82.408	734.634		817.041
Manutenzione straord. per esigenze reparti	Contributi c/esercizio	27.266			27.266
Realizzazione centrale di sterilizzazione Ospedale di Correggio (RE)	Contributi c/esercizio	45.250			45.250
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale "E. Franchini" Montecchio	c/cap.le DL 34/20	30.453	480.585		511.038
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale "S. Sebastiano" Correggio	c/cap.le DL 34/20	45.697	234.284		279.982
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale Scandiano	c/cap.le DL 34/20	49.511	511.576		561.087
12 ppII TI Ospedale di Reggio Emilia DL34	c/cap.le DL 34/20 + Donazione		144.534		144.534
Ristrutturazione reparto Medicina d'Urgenza Ospedale di Reggio Emilia. 10 ppII TSI + Trasformazione di ppII di degenza ordinaria in semintensiva reparto Pneumologia. 11 ppII TSI	c/cap.le DL 34/20		137.765		137.765
Ampliamento PS generale ASMN + Ampliamento PS pediatrico ASMN DL34	c/cap.le DL 34/20		117.744		117.744
Realizzazione PS provvisorio, Ospedale "S. Anna" Castelnovo né Monti	c/cap.le DL 34/20		366.089		366.089
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale Guastalla	c/cap.le DL 34/20		261.691		261.691
6 ppII TSI reparto Unità Internistica Multidisciplinare Ospedale di Guastalla DL34	c/cap.le DL 34/20		655.626		655.626
Manutenzione straordinarie per riqualificazione impianti centrali tecnologiche Osp. Provinciali	Urgenti e indifferibili c/esercizio		1.000.000		1.000.000
Nuovi pozzi per acqua di raffrescamento torri evaporative Osp. ASMN	Urgenti e indifferibili c/esercizio		431.000		431.000

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI		Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12
-------------------	--	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI		Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI		Delibera n. 2019/0142 del 15/04/2019 "Destinazione al patrimonio disponibile aziendale di un'area edificabile di proprietà con sovrastante fabbricato (ex Sede INAM), sita in Viale Monte San Michele n. 8, a Reggio Emilia - Connesse determinazioni".
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	155.232	184.000	-150.000	189.232
x	<i>depositi cauzionali</i>	155.232	184.000	-150.000	189.232
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	155.232	184.000	-150.000	189.232

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	5.232	0	0	0	184.000
x	<i>depositi cauzionali</i>	5.232				184.000
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	5.232	0	0	0	184.000

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	5.232	184.000
x	<i>depositi cauzionali</i>		5.232	184.000
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	5.232	184.000

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	12.713	0	0	12.713	0	0	0	0	0	12.713
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	12.713			12.713						12.713
AAA720	Altri titoli:	187	0	0	187	0	0	0	0	0	187
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	187			187						187
x	TOTALE	12.900	0	0	12.900	0	0	0	0	0	12.900

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	100	73.841.727	106.818.306	537	0,0172	12.713	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Si precisa che alla data di redazione del presente Bilancio d'esercizio manca ancora l'approvazione preventiva del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Soci di Lepida e la formale approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea Ordinaria dei Soci.



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	12.713			12.713						12.713

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	36.679.140,57	0	596.983.514	0	-594.955.666	38.706.988,40	742.787	2.066.195
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	36.248.242,07		593.720.260		-591.450.920	38.517.582,26	742.787	1.964.094,70
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	430.898,50		3.263.253		-3.504.746	189.406,14		102.100,55
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	96.869,00		0		-96.869	-		
ABA040	Dispositivi medici:	21.724.136,05	0	158.229.680	0	-156.485.096	23.468.720,30	0	6.654.307
x	<i>Dispositivi medici</i>	19.648.239,81		150.377.235		-149.172.147	20.853.327,85		4.702.886
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	98.259,24		0		-98.259	-		
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.977.637,00		7.852.445		-7.214.689	2.615.392,45		1.951.421
ABA050	Prodotti dietetici	246.172,98		4.690.455		-4.635.644	300.983,96		34.816
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.650.411,74		28.043.083		-27.667.270	2.026.225,15	3.745	584.870
ABA070	Prodotti chimici	35.215,07		274.189		-261.764	47.640,21		36.598
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.094,94		50.390		-55.788	696,83		138
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	786.943,00		3.587.550		-3.659.541	714.952,22		462.143
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	61.224.983,35	0	791.858.862	0	-787.817.638	65.266.207,07	746.532	9.839.068
x									
ABA120	Prodotti alimentari	58.907,55		1.399.728		-1.399.193	59.442,17		8
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	6.278.457,09		1.429.094		-3.219.200	4.488.351,24		255.196
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	769.495,78		1.617.979		-1.674.331	713.143,86		246.316
ABA160	Materiale per la manutenzione	66.829,47		405.772		-328.027	144.574,04		138.910
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	5.838,43		109.655		-109.059	6.434,48		1.723
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	7.179.528,32	0	4.962.228	0	-6.729.810	5.411.945,79	0	642.154

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?		SI	A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di finanza, nel corso del 2020 sono stati oggetto di sequestro dispositivi di protezione individuale per un controvalore di oltre 3 milioni di euro che risultano tutt'ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra.
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	822.656	6.124.478	-6.232.778	714.356	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario agg.vo corrente	0			0	
x	Crediti v/Stato - altro:	822.656	6.124.478	-6.232.778	714.356	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	822.656	6.124.478	-6.232.778	714.356	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	12.741.927	400.000	-51.662	13.090.264	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	12.741.927	400.000	-51.662	13.090.264	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.281.747	0	-759.808	521.939	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	991.747		-469.808	521.939	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	290.000		-290.000	0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.476			11.476	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	14.857.806	6.524.478	-7.044.248	14.338.035	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	41.336.274	1.187.929.741	-1.179.540.069	49.725.946	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	19.642.362	1.149.511.667	-1.140.200.747	28.953.283	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	19.642.362	1.125.767.451	-1.118.559.854	26.849.959	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	23.744.216	-21.640.893	2.103.323	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.708.997	21.059.672	-4.163.182	19.605.486	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	17.964.011	13.341.786	-31.009.029	296.769	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	749.252	1.345.763	-1.661.474	433.541	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	2.670.705	-2.272.162	398.543	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	271.652	149	-233.475	38.325	
	0			0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0			0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	33.650.017	2.745.975	-4.639.032	31.756.961	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	33.650.017	2.745.975	-4.639.032	31.756.961	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	74.986.291	1.190.675.717	-1.184.179.101	81.482.907	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	654.342	751.364	- 796.652	609.054	145.130
	<i>Crediti verso Comuni</i>	649.263	751.364	- 796.652	603.975	145.130
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	5.079			5.079	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	-			-	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	95.833.389	548.704.623	- 554.071.438	90.466.574	7.821.226
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	14.829.004	38.921.730	- 40.328.800	13.421.934	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	81.004.385	509.782.893	- 513.742.638	77.044.640	7.821.226
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-			-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	346.594	217.294	- 318.660	245.228	91.654
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	96.179.983	548.921.917	- 554.390.098	90.711.802	7.912.880
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	310.297	95.000	-	405.297	190.247
ABA620	Crediti v/enti regionali:	310.297	95.000	-	405.297	190.247
	<i>Crediti verso ARPA</i>	310.297	95.000		405.297	190.247
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-			-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-			-	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	6.521.601	61.965.137	- 58.882.361	9.604.378	-
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	-	0		-	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	-			-	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	-			-	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	6.521.601	61.965.137	- 58.882.361	9.604.377	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	-			-	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	-			-	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	74.027.643	240.707.189	- 245.279.807	69.455.025	1.150.999
ABA670	Crediti v/clienti privati	34.233.365	201.513.654	- 203.406.154	32.340.866	29.880
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	23.366.835	10.110.780	- 12.626.413	20.851.202	1.121.119
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-			-	
ABA710	Altri crediti diversi	11.925.536	29.082.755	- 29.247.239	11.761.051	-
ABA711	Altri crediti diversi	11.925.536	29.082.755	- 29.247.239	11.761.051	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	-			-	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-			-	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	39.662	950		40.612	
	<i>Altri crediti diversi</i>	11.885.874	29.081.805	- 29.247.239	11.720.439	6.586.663
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-			-	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.501.905	-	-	4.501.905	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.501.905	-	-	4.501.905	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-			-	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.000			11.000
x	TOTALE CREDITI V/STATO	11.000	0	0	11.000
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0			0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0			0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0			0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0			0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI				
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	0			0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0			0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	129.748			129.748
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	129.748	0	0	129.748
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali				
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0			0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0			0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0			0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	6.259.970	1.012.809	-13.662	7.259.117
ABA670	Crediti v/clienti privati	0			0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	510.925			510.925
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	5.749.045	1.012.809	-13.662	6.748.192
ABA711	Altri crediti diversi	5.749.045	1.012.809	-13.662	6.748.192
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>	0			0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	5.749.045	1.012.809	-13.662	6.748.192
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0			0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0			0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	3.626	0	175.316	295.415	240.000
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
X	Crediti v/Stato - altro:	3.626	0	175.316	295.415	240.000
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626		175.316	295.415	240.000
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	12.690.264	400.000
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				12.690.264	400.000
X	CREDITI V/STATO - RICERCA	44.042	477.897	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	44.042	477.897			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.424	4	48		
X	TOTALE CREDITI V/STATO	59.092	477.901	175.364	12.985.679	640.000
X						
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	10.621.174	42.673	741.951	558.874	37.761.275
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	10.612.849	0	299.729	285.374	17.755.330
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.612.849		299.729	285.374	15.652.007
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					2.103.323
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		42.673	296.836	243.500	19.022.477
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			145.385		151.384
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					433.541
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					398.543
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	8.325			30.000	
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	16.820.737	968.204	11.222.045	0	2.745.975
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	16.820.737	968.204	11.222.045		2.745.975
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
X	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	27.441.911	1.010.876	11.963.995	558.874	40.507.250

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
ABA530	CREDITI V/COMUNI	193.708	2.195	551	264.276	148.324
	<i>Crediti verso Comuni</i>	189.668	2.195	551	263.237	148.324
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	4.040			1.039	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.484.181	-1.779.585	4.333.993	3.205.212	77.222.773
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.104.122		1.169.035		9.148.776
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.380.059	-1.779.585	3.164.958	3.205.212	68.073.997
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	132.343	53.999	45.788	15.353	-2.255
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.616.524	-1.725.586	4.379.782	3.220.564	77.220.519
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	11.857	89.510	0	113.684	190.247
ABA620	Crediti v/enti regionali:	11.857	89.510	0	113.684	190.247
	<i>Crediti verso ARPA</i>	11.857	89.510		113.684	190.247
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	23.380	14.511	22.895	43.043	9.500.549
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	23.380	14.511	22.895	43.043	9.500.549
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	8.909.425	2.257.910	1.663.519	21.145.446	35.478.724
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.389.327	1.626.666	601.875	1.938.988	22.784.010
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	393.323	398.332	783.478	14.081.659	5.194.410
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	3.126.776	232.911	278.166	622.894	7.500.304
ABA711	Altri crediti diversi	3.126.776	232.911	278.166	622.894	7.500.304
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	27.932	29	34	11.667	950
	<i>Altri crediti diversi</i>	3.098.843	232.883	278.131	611.227	7.499.354
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	4.501.905	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				4.501.905	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	714.356	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	0	714.356	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		714.356	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	500.722	12.589.542	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	500.722	12.589.542	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	180.000	341.939	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	180.000	341.939	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE		476	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	680.722	13.646.313	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	34.612.393	15.113.553	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	13.839.729	15.113.553	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	11.736.406	15.113.553	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.103.323		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	19.605.486		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	296.769		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	433.541		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	398.543		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	38.325		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	10.018.172	21.738.789	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.018.172	21.738.789	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	44.630.565	36.852.342	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	422.188	186.866	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	422.188	181.787	
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>		5.079	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	33.166.596	57.299.978	-
ABA560	Creditii v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.252.899	1.169.035	
ABA570	Creditii v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Creditii v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	20.913.698	56.130.943	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Creditii v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Creditii v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	23.826	91.654	
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	33.190.423	57.391.631	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	405.297	-
ABA620	Creditii v/enti regionali:	0	405.297	0
	<i>Creditii verso ARPA</i>		405.297	
ABA630	Creditii v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Creditii v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	9.604.377	0	0
	<i>Creditii verso Erario - IRES</i>			
	<i>Creditii verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Creditii verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Creditii verso Erario - IVA</i>	9.604.377		
	<i>Creditii verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri creditii verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	32.539.628	29.656.279	0
ABA670	Creditii v/clienti privati	20.333.414	12.007.452	
ABA680	Creditii v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Creditii v/altri soggetti pubblici	7.979.371	12.360.907	
ABA700	Creditii v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri creditii diversi	4.226.843	786.016	0
ABA711	Altri creditii diversi	4.226.843	786.016	0
	<i>Creditii per depositi cauzionali</i>			
	<i>Creditii verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Creditii v/personale dipendente</i>	12.250	28.362	
	<i>Altri creditii diversi</i>	4.214.593	757.654	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Creditii verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	4.501.905	0
ABA714	Altri Creditii verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		4.501.905	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL PIACENZA			4.856.111,49
AZIENDA USL PARMA			11.110.416,16
AUSL MODENA	2.004.122,40		31.653.862,48
AUSL BOLOGNA	10.248.776,47		519.657,55
AZIENDA USL IMOLA			32.985,36
AZIENDA USL FERRARA			5.601,42
AZIENDA USL ROMAGNA			38.605,52
AZIENDA OSP PARMA	1.169.035,15		6.628.940,18
AZIENDA OSP MODENA			19.574.958,48
AZIENDA OSP FERRARA			14.860,41
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZ- ZOLI			116.602,92
AZIENDA OSP BOLOGNA			2.492.038,07

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		13.141.927	0	12.741.927	400.000	-51.662	13.090.264
	Decreto di assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse previste dal Decreto-Legge 19 Maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni, dalla Legge 17 Luglio 2020 n.77 e richiamate nella circolare del Ministero della Salute 0011254-29/05/2020-DGPROGS-MDS-P, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	DGR 236 del 22/12/2020	12.741.927	0	12.741.927		-51.662	12.690.264
	Decreto Presidente della Regione n.76 del 8 maggio 2020 assegnazione delle erogazioni liberali in denaro nell'ambito dell'emergenza da COVID-19	Decreto Presidente Regione n.76 del 8 maggio 2020	400.000			400.000		400.000
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		68.960.062	-35.310.045	33.650.017	2.745.975	-4.639.031	31.756.961
	DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REMS	DM 09/10/2013	6.200.000	-5.624.607	575.393		-338.612	236.781
	7°programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano	Determina 2590/2014	1.515.857	-151.586	1.364.271		0	1.364.271
	Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	Determina 7918/2014	2.992.500	-2.468.461	524.039		-19.039	505.000
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	Determina 8080/2014	691.000	-691.000	0			0
	Completamento Casa della Salute Puianello D.A.Leg.va 42 del 27/10/2015	Determina n.15439 11/11/2015	450.000	-335.314	114.686		0	114.686
	Osp.S.Anna C.Monti Riorganizzazione del punto di Primo intervento e realizzazione nuova camera calda	DGR n. 1940/2017	2.000.000	0	2.000.000		0	2.000.000
	AP12 Ristrutturazione Corpi Monoblocco storico	DD 5530/2014	9.062.323	-7.806.540	1.255.783		-1.255.784	0
	Finanziamento MIRE	Determina 15440/2015	14.000.000	0	14.000.000		-1.400.000	12.600.000
	Acq.Attrezzature - Finanz. Prog.Reg. Ex Art. 36 LR 38/2002	Determina 15439 11/11/15	866.500	-866.500	0			0
	int. APB08 - Casa della salute di Castelnovo di Sotto	Determina 18560/2018	1.300.000	-65.000	1.235.000		-266.796	968.204
	Sostegno al Piano investimenti anno 2018	D.Lgs 2054/2018	2.500.000	-2.500.000	0			
	int.APB09 Ristrutturazione e adeguamento antincendio poliambulatori di Correggio	Determina 2515/2018	700.000	-665.000	35.000		-35.000	0
	Sostegno ai Piani di Investimento 2019-2021 delle aziende sanitarie regionali	DGR 1902 04/11/2019	5.000.000	-5.000.000	0			0
	Assegnazione alle aziende sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009 - anno 2019	DGR 1911 del 04/11/2019	4.136.037	-4.136.037	0			0
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Reggio Emilia per l'intervento APB 07 Casa della Salute di Casalgrande	Determina 6626 del 11/04/2019	1.100.000	0	1.100.000		-327.955	772.045



	APB06 Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia.	Determina 14912 del 12/08/2019	11.000.000	0	11.000.000		-550.000	10.450.000
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali	DGR 1779 del 30/11/2020	5.000.000	-5.000.000	0			0
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19	DGR 588 del 26/04/2021	445.846	0	445.846		-445.846	0
	Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indifferibili e urgenti" ai sensi della DGR 1396/2021	Determinazione n.9772 del 23/05/2022			0	2.745.975	0	2.745.975
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		676.000	-676.000	0	0	0	0
	Interventi di ricapitalizzazione Fondo di dotazione	DGR 1954/2017	676.000	-676.000	0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		56.476.599	-56.476.599	0	357.576	-357.576	0
	DGR 995/2013 Contributo ripiano perdita anni 2004-2005-2006	DGR 995/2013	18.247.193	-18.247.193	0			0
	DGR 1532/2013 Contributo ripiano perdita anni 2006-2007-2008-2009-2010	DGR 1532/2013	25.318.805	-25.318.805	0			0
	DGR 2137/2013 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2137/2013	702.692	-702.692	0			0
	DGR 882/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi	DGR 882/2014	10.740.043	-10.740.043	0			0
	DGR 2008/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi DD 10951/2015	DGR 2008/2014	24.334	-24.334	0			0
	DGR 2208/2015 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2208/2015	12.490	-12.490	0			0
	Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001/2011	DGR 2016/2017	358.294	-358.294	0			0
	Riduzione perdite pregresse	DGR 2053/2018	357.704	-357.704	0			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2019	DGR 1801/2019	357.665	-357.665	0			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2020	DGR 1382/2020	357.379	-357.379	0			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2021	DGR 1871/2021				357.576	-357.576	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<i>Nel corso dell'esercizio il fondo svalutazione crediti verso altri soggetti è stato utilizzato per complessivi € 13.662. In chiusura d'esercizio si è provveduto ad accantonare € 1.012.809 al fine di adeguare il fondo ad eventuali rischi di inesigibilità.</i>
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
X	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										
...										
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	251.906	755.029	-567.064	439.871
ABA770	Istituto Tesoriere	28.949.976	1.792.782.919	-1.753.545.142	68.187.753
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	419.189	6.507.614	-6.542.665	384.138

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	1.005.792	307.383
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2020	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	58.218,70	
BA2030	CANONI NOLEGGIO HARDWARE	7.789,08	
BA2000	AFFITTI PASSIVI	76.238,53	
BA2510	ALTRE TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	1.775,62	
BA1290	CONTRIBUTI ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO ED ENTI NO PROFIT	662.279,81	303.776,02
BA1620	APPALTO SERVIZI INFORMATICI (ELAB. DATI, HELP DESK, ASS.ZA RETE, DIGITALIZZAZ. DATI...)	419,95	
BA1650	SPESE TELEFONICHE	13.885,26	
BA1690	ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE	8.736,89	
BA1900	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PRIVATI - ITALIA	3.606,52	3.606,52
BA1940	MANUTENZIONI ATTREZZATURE SANITARIE	3.451,05	
BA2030	CANONI PERIODICI SOFTWARE	39.372,41	
BA2030	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	2.672,01	
BA1740	ACQUISTO LIBRI, RIVISTE E OPERE MULTIMEDIALI SU CD	271,62	
BA2000	SPESE CONDOMINIALI	3.617,00	
BA0240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	4.947,06	
BA0220	PRODOTTI PER MODIALISI	139,78	
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI	835,64	
BA0040	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMOD. PROD. RER (ATT. COMM.)	40.594,30	
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI	68.832,55	
BA0250	PRODOTTI DIETETICI (ATTIVITA' COMM.LE)	4.600,32	
BA0240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	693,06	
BA1580	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA, LAVANOLO, GUARDAROBA, TRASPORTO BIANCHERIA	2.814,72	

Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	5.300						5.300				
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	275.845.217	385.837	7.114.326	14.138.989	-	0	0	269.206.391	0	44.789.850	-196.104
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.557.838			-2.764.074				22.793.763		-8.242.109	-526
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	76.809.472	0	984.794	-2.317.669		0	0	75.476.597	0	-6.384.085	-108.322
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	57.516.555	0		-1.741.019				55.775.535		-4.685.901	-147.983
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	795.422		194.956	-254.582				735.796		-1.563.752	39.661
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	18.497.495	0	789.838	-322.068				18.965.265		-134.432	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	124.915.959	0	2.745.975	-5.226.930				122.435.005		17.547.528	-74.537
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.328.898			-109.691				2.219.207		-362.863	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	46.233.051	385.837	3.383.556	-3.720.625				46.281.818		12.253.265	-12.719
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	13.838.784		2.660.503	-2.191.304				14.307.983			
PAA110	ALTRE RISERVE:	697.718	-385.837	0	0	386.337	0	0	698.218	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	686.543	-385.837			386.337			687.043			
PAA140	Contributi da reinvestire	11.175							11.175			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0							0			
PAA160	Riserve diverse	0							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	357.576	0	-357.576	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0							0			
PAA200	Altro	0		357.576		-357.576			0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-5.202.175	4.668			357.576			-4.839.931			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.668	-4.668					5.760	5.760			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	285.189.512	0	10.132.405	16.330.294	-	386.337	5.760	279.383.720	0	44.789.850	-196.104

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

Nella voce PAA050 Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca l'incremento di € 194.956 è relativo al contributo ricevuto dal Ministero della Salute per il progetto "Applicazioni diagnostiche con ecocardiografi 2D-3D dedicati per lo screening precoce della cardiotoxicità da chemio e radioterapia in pazienti oncematologici" relativo al Bando Conto Capitale anno 2016.

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



La voce PAA060 Finanziamenti da Stato per investimenti-altro è stata invece incrementata di € 789.838 a seguito del trasferimento di attrezzature sanitarie a titolo definitivo e gratuito come previsto dall'Ordinanza n.9/2021 del Commissario Straordinario per l'emergenza Covid19 .

Nella voce PAA070 Finanziamenti da Regione per investimenti si è provveduto a registrare l'importo di € 2.745.975 a seguito del finanziamento regionale in conto capitale degli interventi considerati urgenti ed indifferibili.

Gli incrementi della voce PAA090 fanno riferimento alla rettifica dei contributi in conto esercizio finalizzata al finanziamento degli investimenti effettuati nel 2021, alla rettifica finalizzata al finanziamento dei progetti GRU-GAAC e DSM-DP e alla rettifica di contributi vincolati e finalizzati afferenti a diversi progetti, utilizzati durante l'anno 2021, per finanziare investimenti.

La voce PAA090 è stata inoltre incrementata dal giroconto di € 385.837 proveniente dalla somma accantonata nelle Riserve da plusvalenze da reinvestire (voce PAA130) a seguito dell'alienazione del terreno di Via Vertoiba, Reggio Emilia e finalizzato al finanziamento dell'intervento "Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital ASMN".

Inoltre, a seguito dell'alienazione di un'attrezzatura sanitaria completamente ammortizzata si è provveduto a incrementare la voce PAA130 Riserve da plusvalenze da reinvestire per un totale di € 500.

Nella voce PAA100 l'incremento è dovuto per € 739.346 a donazioni di beni in natura, per € 1.456.957 a donazioni in denaro vincolate ad investimenti e per € 64.200 a donazioni vincolate ad investimenti futuri. In particolare, nell'anno 2021 si è continuato ad effettuare acquisti di attrezzature finanziate con donazioni in denaro vincolate alla lotta contro la pandemia da COVID19.

Inoltre, la voce PAA100 è stata incrementata da € 400.000 a seguito dell'assegnazione delle erogazioni liberali in denaro nell'ambito dell'emergenza da COVID-19 (Decreto Presidente della Regione n.76 del 8 maggio 2020), finalizzate al potenziamento delle strutture di terapia intensiva c/o l'Arcispedale Santa Maria Nuova.

Alla voce PAA210 si è provveduto a contabilizzare il ripiano perdite pari a € 357.576 come indicato nella DGR 1871/2021.

L'importo di € 16.330.294 presente nella colonna "Utilizzo per sterilizzazione nel corso dell'esercizio" fa riferimento alla sterilizzazione degli ammortamenti dell'anno per € 16.168.029 e alla sterilizzazione di minusvalenze da fuori uso per € 162.265.



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					25.557.838	-	-	- 2.764.074	-	22.793.763	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					25.557.838			-2.764.074		22.793.763		
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					76.809.472	-	984.794	- 2.317.669	-	75.476.597	1.469.021	2.258.859
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					52.220.638			-1.920.847		50.299.791	949.447	949.447
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Reggio Emilia per l'intervento APB 07 Casa della Salute di Casalgrande	vincolato	2019	Determina 6626 del 11/04/2019	Immobili	1.045.000			0		1.045.000	272.955	272.955
	APB06 Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia.	vincolato	2019	Determina 14912 del 12/08/2019	Immobili	10.450.000			0		10.450.000		
	Bando Conto Capitale 2015 "Sviluppo di una piattaforma genomico-computazionale avanzata per la Medicina Personalizzata condivisa tra gli IRCCS afferenti ad Alleanza Contro il Cancro (ACC)"	vincolato	2020	Ministero della Salute (convenzione)	Attrezzature sanitarie	260.178			-64.990		195.187		
	Bando Conto Capitale 2015 "Radiomica (o Radiogenomica) e tecniche personalizzate di Radio Terapia Adattativa Guidata dall'imaging (IGART) multimodale"	vincolato	2020	Ministero della Salute (convenzione)	Attrezzature sanitarie	111.584			-30.000		81.584		
	Decreto di assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse previste dal Decreto-Legge 19 Maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni, dalla Legge 17 Luglio 2020 n.77 e richiamate nella circolare del Ministero della Salute 0011254-29/05/2020-DGPROGS-MDS-P, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	vincolato	2020	DGR 236 del 22/12/2020	Immobili + Atrez. Sanitarie	12.722.072			-177.822		12.544.250	51.662	51.662
	Bando Conto Capitale 2016 Applicazioni diagnostiche con ecocardiografi 2D-3D dedicati per lo screening precoce della cardiotoxicità da chemio e radioterapia in pazienti oncoematologici	vincolato	2021	Ministero della Salute (convenzione)	Attrezzature sanitarie			194.956	-33.008		161.948	194.956	194.956
	Ordinanza n.9/2021 del Commissario Straordinario per l'emergenza Covid19 Trasferimento di beni mobili a titolo definitivo e gratuito	vincolato	2021	Ordinanza n.9/2021	Attrezzature sanitarie			789.838	-91.001		698.837		789.838
PAA070	Da Regione:					124.915.959	-	2.745.975	-5.226.930	-	122.435.005	3.706.629	3.706.629
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					115.521.605			-3.871.338		111.650.267	2.655.784	2.655.784

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



	Sostegno ai Piani di Investimento 2019-2021 delle aziende sanitarie regionali	vincolato	2019	DGR 1902 04/11/2019	Immobilizzazioni materiali e immateriali	3.748.647				-652.710		3.095.937		
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Reggio Emilia per l'intervento APB 07 Casa della Salute di Casalgrande	vincolato	2019	Determina 6626 del 11/04/2019	Immobili	55.000				0		55.000	55.000	55.000
	APB06 Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia.	vincolato	2019	Determina 14912 del 12/08/2019	Immobili	550.000				0		550.000	550.000	550.000
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali	vincolato	2020	DGR 1779 del 30/11/2020	Immobilizzazioni materiali e immateriali	4.686.446				-447.981		4.238.465		
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19	vincolato	2020	DGR 588 del 26/04/2021	Attrezzature + Beni mobili diversi	354.261				-65.588		288.673	445.845	445.845
	Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indifferibili e urgenti" ai sensi della DGR 1396/2021	vincolato	2021	Determinazione n.9772 del 23/05/2022	Immobilizzazioni materiali				2.745.975	-189.313		2.556.662		
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					2.328.898	-	-	-	109.691	-	2.219.207	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					2.328.898				-109.691		2.219.207		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)											0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					46.233.051	385.837	3.383.556	-3.720.626	-		46.281.818	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					44.371.524			-2.742.516			41.629.008		
	Finanziamento investimenti 2019	vincolato	2019	Dlgs 118/2011	Immob. materiali e imm.	877.252				-195.708		681.544		
	Finanziamento investimenti 2020	vincolata e finalizzata	2020	Progetti diversi + Struttura commissariale	Immob. materiali e imm.	984.275				-192.774		791.501		
	Finanziamento investimenti 2021	vincolata e finalizzata	2021	Progetti diversi + c/esercizio DLGS 118/2011	Immob. materiali e imm.		385.837	3.383.556		-589.628		3.179.764		

Tab.33- Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	4.633.532	59.780	680.831	686.543
Incrementi	59.780	621.051	24.530	386.337
Utilizzi	-4.633.532		-18.818	-385.837
Valore finale	59.780	680.831	686.543	687.043

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Nella riga incrementi, l'importo di € 385.837 è dato dall'alienazione del terreno sito in Reggio Emilia Via Vertoiba (Delibera del Direttore Generale n. 301 del 19/07/2021). Il ricavato di tale alienazione è finalizzato al finanziamento dell'intervento "Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital ASMN", mentre € 500 derivano dall'alienazione di un'attrezzatura sanitaria completamente ammortizzata al 31/12/2021.

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	397.889	11.175	22.712	11.175
Incrementi	14.771	11.537	1.046	
Utilizzi	-401.484		-12.582	
Valore finale	11.175	22.712	11.175	11.175

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire



PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Le donazioni ricevute nell'anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. Durante l'anno 2021 l'azienda ha proseguito l'acquisto di attrezzature, prevalentemente sanitarie, atte a contrastare la pandemia da COVID19 e finanziate da donazioni in denaro vincolate ad investimenti.
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	Il Fondo di Dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
-------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
	NO		
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	23.037.179	2.842.508	0	-4.161.167	21.718.520
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.245.927	354.918		-845	2.600.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	2.150.000	80.000		-2.000.000	230.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.550.000	1.473.783		-1.733.313	11.290.471
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.121.359	97.105		-297.501	920.963
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	75.130	42.550		-72.358	45.322
PBA060	Altri fondi rischi:	5.894.764	794.152	0	-57.151	6.631.765
	<i>Altri fondi rischi</i>	5.832.727	794.152			6.626.879
	<i>Fondo per recupero crediti LCA Faro assicurazioni</i>	62.037			-57.151	4.886
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	21.808.958	16.106.053	7.786.463	-13.464.524	32.236.950
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	678.385	7.148.778	308.165	-425.394	7.709.934
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.294.362	1.827.563	7.461.920	-7.285.992	4.297.853
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	10.762.698	929.042	16.453	-2.053.723	9.654.469
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	8.073.514	6.200.669	-75	-3.699.415	10.574.694
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	32.428.680	10.593.738	0	-8.542.376	34.480.042
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.469.815	2.351.184			6.820.999
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.633.946	1.000.547			3.634.493
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	664.003	178.181		-172.889	669.295
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	24.075.628	6.858.826	0	-8.339.367	22.595.088
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	90.309	70.393		-71.243	89.458
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	11.633.032			-1.319.798	10.313.234



	<i>Fondo spese legali</i>	1.036.320	5.481		-211.465	830.336
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	6.491.759	5.740.000		-6.090.882	6.140.877
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	534.070	448.668		-534.014	448.724
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>					0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	3.547.624	594.285		-111.965	4.029.944
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	231.515				231.515
	<i>Fondo per oneri ALP</i>					0
	<i>Altri fondi per oneri</i>	511.000				511.000
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	585.288	205.000		-30.121	760.167
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	77.274.817	29.542.299	7.786.463	-26.168.067	88.435.512

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

PBA151 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato: si precisa che l'importo di euro 308.165, nella colonna Riclassifiche dell'esercizio, è così composto:

- da euro 314.044, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda relative alle condizioni di lavoro dei dipendenti (legge 178/2021);
- da euro - 5.879, si riferisce ad operazioni di economie.

PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato: si precisa che l'importo di euro 7.461.920, nella colonna Riclassifiche dell'esercizio, è così composto:

- da euro 1.813.071 per i farmaci oncologici innovativi, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda con DGR 1949/2021;
- da euro 1.305.664, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda a copertura delle annualità 2018-2021 del Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale (DGR 987/2021);
- da euro 2.609.910, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda a copertura della revisione super ticket;
- da euro 306.843, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda per la realizzazione di screening gratuiti per prevenire il virus dell'epatite C (DGR 1774/2021);
- da euro 347.837, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda a copertura dei costi per la sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di comunità (DGR 1723/2021);
- da euro 451.660 per i farmaci innovativi gruppo B;
- da euro 89.432, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda a copertura degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG;
- da euro 537.503, si tratta delle risorse assegnate all'Azienda a copertura delle annualità 2019-2022 del Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale.

PBA170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo): si precisa che l'importo di euro 16.453, nella colonna Riclassifiche dell'esercizio, è così composto:

- da euro 22.207, si tratta di risorse assegnate all'Azienda a titolo di ripiano delle perdite GSA;
- da euro - 5.754, si riferisce ad operazioni di economie.

PBA180 Quote inutilizzate contributi per ricerca: si precisa che l'importo di euro -75, nella colonna Riclassifiche dell'esercizio, si riferisce ad operazioni di economie.



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				121.267	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				814.745	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				196.062	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale				13.757.845	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)				3.516	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (FRNA)				34.787.124	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	56.829.337	Totale	0	0	0	49.680.559	7.148.778
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			3.442	2.423	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				65.917	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			22.500		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale				319.044	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	756.762	Totale	0	0	25.942	387.384	343.437
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni				166	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.398	121.290	1.500	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		5.315			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.6) Costi del personale		103		13.849	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					



Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)		684		1.744	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)				20.751	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	384.519	Totale	0	7.500	121.290	38.010	217.719
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	57.970.618	TOTALE	0	7.500	147.232	50.105.952	7.709.934

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				11.264.507	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale				1.400.541	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				2.609.910	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	18.423.236	Totale	0	0	0	15.274.958	3.148.278
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			28.514	53.293	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale			97.528	1.065.961	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					



Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020	2.156.014	Totale	0	0	126.042	1.119.254	910.718
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni			1.506		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			2.684		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.6) Costi del personale				25.533	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)			220		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019	268.800	Totale	0	0	4.410	25.533	238.857
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	20.848.050	TOTALE	0	0	130.452	16.419.745	4.297.853

Tab. 37 bis- Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				4.902.761	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.778.630	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale				67.913	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				59.726	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (FNA-DDN-CAREGIVER)				6.006.525	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	16.744.596	Totale	0	0	0	15.815.554	929.042
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale			249.947	205.618	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			5.720.781	77.675	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	8.578.420	Totale	0	0	5.970.728	283.293	2.324.399



Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.1) Acquisti di beni		36.026	49.475	76.854	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari		36.500	30.068	47.566	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		151.253	76.139	53.085	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.6) Costi del personale		191.245	392.588	345.043	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)		6.170	3.388		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (voce residuale)		52.398.870	73.131	215.398	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019	57.245.217	Totale	0	52.820.064	624.790	737.946	3.062.416
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	6.000	3.027	111.485	25.143	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	71.799				
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	235.203	225.743	132.206	793	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	365.958	347.201	101.794	113.014	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	3.433	15.094	8.273		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	461.863.702	14.411	165.666	871.326	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	468.019.883	Totale	462.546.096	605.475	519.423	1.010.277	3.338.612
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	550.588.115	TOTALE	462.546.096	53.425.540	7.114.941	17.847.070	9.654.469

Tab. 38- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	6.751.400	B.1) Acquisti di beni				119.971	6.156.461
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.290	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				6.889	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale				116.660	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				346.599	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				2.530	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Totale	0	0	0	594.939	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	4.236.301	B.1) Acquisti di beni			86.254	152.922	1.505.125
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			66.800	109.335	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			66.514	172.984	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale			86.599	1.755.388	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)			139.927	94.453	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Totale	0	0	446.094	2.285.082	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019	3.433.355	B.1) Acquisti di beni		10.349	82.179	27.908	657.726
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		9.672	11.725	8.251	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.6) Costi del personale		109.010	1.604.205	274.421	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)		250.416	29.338		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (voce residuale)			179	357.976	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Totale	0	379.447	1.727.626	668.556	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	17.931	174.714	129.690	176.295	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari			168.585	45.006	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	101.236	84.497	136.348	164.233	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	170.173	281.762	321.606	324305	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	1.015				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	719.638	76.339	7.435	47.025	

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	5.403.216	Totale	1.009.992	617.312	763.664	756.864	2.255.382
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	19.824.271	TOTALE	1.009.992	996.760	2.937.384	4.305.440	10.574.694

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/21
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2018 e prec.	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.1) Acquisti di beni					



Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per vertenze giudiziarie	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo franchigie assicurative	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo per recupero crediti LCA Faro assicurazioni	Indicazioni regionali nota prot. 09/05/2022.0448793.U	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	Indicazioni regionali nota prot. 09/05/2022.0448793.U	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo interessi moratori	Stima degli interessi passivi da riconoscere ai fornitori a cura del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Altri Fondi rischi	Fondo costituito sulla base dei rischi connessi al Bando FESR, alle verifiche effettuate a livello nazionale dalla GdF e agli accertamenti dell'Agenzia delle Entrate in merito al contenzioso in atto (Irap/deducibilità Inail)	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo personale in quiescenza	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Economica del Personale	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo manutenzioni cicliche	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Attività Tecniche	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo rinnovi convenzioni	Indicazioni regionali nota prot. 09/05/2022.0448793.U	Verbale n. 8 del 27.05.2022



Fondo attività libero professionale	Accantonamento del 5% dei compensi dei libero professionisti come disposto dalla L.189/2012	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo incentivazione medici convenzionati	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento Cure Primarie	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo indennità organi istituzionali	Stima sulla base dei criteri adottati per l'erogazione dell'ultimo compenso incentivante liquidato	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo spese legali	Relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Fondo per la ricerca	Overhead su progetti di ricerca 42%, quote attivazione studi 15%, overhead su studi profit 43%	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Premio di operosità medici ambulatoriali	Stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati in base alle anzianità maturate in relazione agli incarichi ricoperti	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016	Stima quantificata congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara nel corso dell'anno 2021 per lavori, servizi e forniture	Verbale n. 8 del 27.05.2022
Altri fondi per oneri	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dalla Struttura di Fisica Medica	Verbale n. 8 del 27.05.2022
<p>Durante il 2021 sul fondo "Altri fondi rischi" si è proceduto ad effettuare uno specifico accantonamento per € 794.152 a fronte degli avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio gestione economica del personale con nota prot. n. 65952 del 20/05/2022</p> <p>Il fondo accoglie l'accantonamento di € 3.402.727 effettuato nel 2020 a seguito delle verifiche eseguite a livello nazionale dalla Guardia di Finanza nonché l'accantonamento di € 2.430.000 con riferimento al Bando FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) dal titolo <i>Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19</i> in relazione al quale nel 2020 l'Ausl di Reggio E. in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate potrebbero non passare il vaglio delle diverse fasi di controllo</p> <p>Con riferimento al "Fondo rischi per contenzioso personale dipendente" nel corso del 2021 si sono chiuse 3 vertenze, in particolare il ricorso in cassazione per la riforma della sentenza 493/14 (incentivi psicologi) che, essendosi concluso con sentenza favorevole all'azienda, ha permesso di stralciare quanto precedentemente accantonato rilevando una insussistenza del passivo di 2 milioni di Euro.</p> <p>Relativamente al "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" ai fini dell'accantonamento si è tenuto conto che dal 2021 la metodologia di calcolo introdotta dalla Regione Emilia-Romagna prevede di sommare la media degli utilizzi</p>		



del fondo per autoassicurazione degli ultimi 4 anni con la media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi 4 anni e successivamente moltiplicare il risultato per 4 al fine di determinare la consistenza massima del fondo, l'entità del fondo al 31.12.2021 è di Euro 11.290.471. L'accantonamento iscritto è pari a € 1.473.783.

Fondo rinnovi contrattuali personale: l'azienda ha effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali dell'area comparto, della dirigenza medica e della dirigenza non medica triennio 2019-2021 come previsto da nota regionale prot. 0448793.U del 9/5/2022 recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021

Fondo rinnovi convenzioni: come da nota regionale prot. 0448793.U del 9/5/2022 recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, le Aziende Sanitarie hanno effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi delle convenzioni. In particolare, per gli oneri contrattuali triennio 2019-2021 si è accantonato l'importo pari all'1,5% della base dati indicata dalla Regione.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	Come indicato nella linea guida regionale "Fondi rischi e oneri" approvata con DGR n. 1562 del 16/10/2017 solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi mentre per quelli possibili l'azienda provvede a darne indicazione in Nota integrativa: - rischi possibili relativi alle franchigie assicurative € 636.000 - rischi per gestione diretta € 20.853.144
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.629.277	868.013	-649.219	11.848.070
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.806.381	150.000	-15	1.956.366
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	13.435.658	1.018.013	-649.235	13.804.436

Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Con riferimento alla voce PCA010 Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente, si precisa che il fondo non è alimentato in quanto di competenza dell'INPS.

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Si rinvia a quanto indicato nei criteri di valutazione adottati.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	83.153.249		-8.923.107	74.230.142		

x

x	DEBITI V/STATO	86.987	15.755	0	102.741	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	86.987	15.755		102.741		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.260	285.064	-142.412	154.912	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.260	285.064	-142.412	154.912		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.695.065	1.516.313	-2.595.466	615.912	294.197	0
	Debiti v/enti locali	737.228	1.097.904	-1.441.708	393.425	95.893	
	Debiti v/enti locali per fondo regionale non autosufficienza	957.837	418.409	-1.153.759	222.487	198.305	

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.478.151	41.377.059	-41.514.870	6.340.340	2.246.626	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.076.041	0	0	2.076.041		



PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.402.110	41.377.059	-41.514.870	4.264.299	2.246.626	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	339.255	356.020	-420.853	274.423	149.873	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.817.406	41.733.079	-41.935.722	6.614.763	2.396.498	0
x							
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.232	1.240	-3.232	1.240	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	3.232	1.240	-3.232	1.240	0	0
	Debiti verso ARPA	3.232	1.240	-3.232	1.240		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate				0		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	226.909.124	1.446.046.405	1.420.629.921	252.325.608	104.241.754	281.778
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	16.793.723	110.778.008	-113.060.561	14.511.170	394.543	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	19.759.515	108.683.605	-112.629.279	15.813.841	394.543	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-2.965.792	2.094.403	-431.282	-1.302.671		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	210.115.401	1.335.268.398	1.307.569.361	237.814.438	103.847.211	281.778
PDA301	Debiti verso altri fornitori	216.370.213	1.321.639.869	1.296.405.049	241.605.033	103.847.211	281.778
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-6.254.812	13.628.529	-11.164.311	-3.790.595		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		



PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	41.502.617	324.859.294	-321.042.608	45.319.303	0	0
	Debiti per IRES	227.904		-227.904	0		
	Debiti per IMU				0		
	Debiti per Irap	3.456.193	26.367.284	-26.286.403	3.537.074		
	Debiti per IRPEF	9.854.227	74.718.799	-74.405.329	10.167.697		
	Debiti per IVA	27.964.293	223.773.211	-220.122.972	31.614.533		
	Debiti tributari per altro				0		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	18.181.488	155.508.095	-154.969.699	18.719.883	0	0
	Debiti verso INPS	14.411.659	134.768.096	-134.466.592	14.713.163		
	Debiti verso ENPAM	3.633.476	18.139.158	-17.930.873	3.841.761		
	Debiti verso ENPAF	6.337	25.363	-25.360	6.341		
	Debiti verso INAIL	4.175	2.318.548	-2.299.075	23.648		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	125.839	256.930	-247.799	134.970		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	24.678.201	27.479.129	-24.059.767	28.097.563	1.199.083	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	16.636.451	16.878.759	-14.394.332	19.120.877		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	8.041.751	10.600.370	-9.665.435	8.976.686	1.199.083	0
	Acconti da clienti	13.290	0	0	13.290		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.865.517	4.499.345	-2.779.128	4.585.734	1.199.083	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	4.580.002	3.913.146	-4.580.002	3.913.146		
	Debiti per depositi cauzionali	214.908	6.458	-18.793	202.573		
	Debiti verso ARPA altre regioni				0		
	Debiti verso Enti di ricerca				0		
	Debiti verso altri soggetti	368.033	2.181.422	-2.287.512	261.943		
	Debiti verso Organi istituzionali				0		
	Debiti verso gestione sociale				0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				0		

Tab. 42- Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
PDA000	MUTUI PASSIVI	74.230.142				
x						
x	DEBITI V/STATO	36.091	16.968	22.487	11.441	15.754
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato	36.091	16.968	22.487	11.441	15.754
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	12.260	142.652
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				12.260	142.652
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	9.885				606.026,45
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.616.620	213.912	55.919	545.347	2.908.542
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.808.640			267.401	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	807.980	213.912	55.919	277.945	2.908.542
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	36.295		149.873	11.565	76.690
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					



PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.652.915	213.912	205.792	556.912	2.985.232
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	1240
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	1240
	Debiti verso ARPA					1240
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	2.600.218	3.172.545	6.976.380	10.001.358	229.575.109
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	19.151	198.312	839.389	402.889	13.051.428
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	19.151	405.506	1.500.860	404.183	13.484.141
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		- 207.194	- 661.470	- 1.294	- 432.712
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.581.067	2.974.233	6.136.990	9.598.468	216.523.680
PDA301	Debiti verso altri fornitori	2.635.503	3.116.710	7.517.534	9.640.146	218.695.140
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 54.436	- 142.478	-1.380.543	- 41.678	- 2.171.459
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	142.246	455.518	720.096	2.417.121	41.584.322
	Erario c/iva					252.287
	Debiti per Irap					3.537.074
	Debiti per IRPEF					10.167.697
	Debiti per IVA	142.246	455.518	720.096	2.417.121	27.627.264
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	-	18.719.883
	Debiti verso INPS					14.713.163
	Debiti verso ENPAM					3.841.761
	Debiti verso ENPAF					6.341
	Debiti verso INAIL					23.648
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					134.970
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	277.444	82.721	82.577	2.444.846	25.209.975
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti				2.283.067	16.837.811
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	277.444	82.721	82.577	161.779	8.372.164
	Acconti da clienti			13.290		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	183.604	9.688	36.957	98.921	4.256.564
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				41.767	3.871.379
	Debiti per depositi cauzionali	93.162	60.347	32.331	10.275	6.458
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	678	12.686		10.816	237.763
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	9.245.006	35.988.855	28.996.281

x

x	DEBITI V/STATO	102.741	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	102.741		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	154.912	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	154.912		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	615.912		
---------------	-------------------------	----------------	--	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.340.340	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.076.041		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.264.299		



PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	274.423		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.614.763	0	0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.240	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	1.240	0	0
	Debiti verso ARPA	1.240		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate			

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	252.325.608	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	14.511.170	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.813.841		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 1.302.671		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	237.814.438	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	241.605.033		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.790.595		

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
---------------	------------------------------------	----------	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	45.319.303	0	0
	Debiti per IRES	-		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	3.537.074		
	Debiti per IRPEF	10.167.697		



	Debiti per IVA	31.614.532		
	Debiti tributari per altro			
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	18.719.883	0	0
	Debiti verso INPS	14.713.163		
	Debiti verso ENPAM	3.841.761		
	Debiti verso ENPAF	6.341		
	Debiti verso INAIL	23.648		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	134.970		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	28.097.563	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	19.120.877		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	8.976.686	0	0
	Acconti da clienti	13.290		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.585.734		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.913.146		
	Debiti per depositi cauzionali	202.573		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-		
	Debiti verso altri soggetti	261.943		
	Debiti verso Organi istituzionali	-		
	Debiti verso gestione sociale	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1537/2002	21.000.000	31/12/2023	2.396.683	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	5.055.345	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 80.000.000	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE	BANCA INTESA INFRASTRUTTURA E SVILUPPO SPA - ROMA - C.F. E P. IVA 08445111001 ORA INTESA SAN PAOLO SPA C.F. 00799960158 P. IVA 10810700152	DRG 1949 28/11/2005	80.000.000	31/12/2027	33.772.646	FISSO (preammortamento fino al 2008)	Delegazione di pagamento pro-solvendo a valere sulla quota parte delle entrate proprie correnti sufficienti ad assicurare il pagamento delle rate in scadenza
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	17.957.208	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 12.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA	DELIBERA 1995/2011	12.000.000	31/12/2035	8.778.544	EURIBOR a sei mesi + 1,490%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 8.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA/UNICREDIT SPA	DELIBERA 794/2015	8.000.000	30/06/2036	6.269.718	EURIBOR a sei mesi + 3,240%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI				169.000.000		74.230.142		

Tab. 45- Dettaglio mutui

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AUSL PIACENZA	1.635.389		353.513
AUSL PARMA			125.166
AUSL MODENA			1.117.493
AUSL BOLOGNA			129.947
AUSL IMOLA			22.500
AUSL FERRARA	72.705		0
AUSL ROMAGNA			99.721
AOSP PARMA			1.539.805
AOSP MODENA	173.251		771.591
AOSP BOLOGNA			73.052
AOSP FERRARA	194.696		8.220
ISTITUTO ORTOPE-DICO RIZZOLI			23.292
	2.076.041	0	4.264.299

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Si precisa che l’importo della voce “Debiti verso fornitori” risulta al netto delle note di credito relative ai medicinali innovativi oncologici e non, per un totale di € 4.206.086. Farmaci eziologici per fibrosi cistica € 980.557 Altre note di accredito a diretta decurtazione del costo € 1.832.326



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	1.717	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA2000	AFFITTI PASSIVI	1.292	
BA2510	ALTRE TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	64	
BA2000	SPESE CONDOMINIALI	361	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	1.948.981	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	FITTI ATTIVI	278.371,03	
AA0660	RICAVI PER ALTRE PRESTAZIONI EROGATE A PRIVATI	409,71	
AA1090	RICAVI PER QUOTA SU MACCHINE DISTRIBUTRICI	46.816,96	
EA0040	OFFERTE E DONAZIONI	1.623.382,83	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	6.060.051	27.087	-277.027	5.810.110
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	44.073.665	0	-2.532.942	41.540.723
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	11.250			11.250
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	44.062.415		-2.532.942	41.529.473
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Nella voce PFA030 si è provveduto a registrare le fideiussioni e le altre garanzie ricevute da terzi in essere al 31/12/2021.

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato a Medici di Medicina Generale e completamente ammortizzate.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	811.624.250	13.082.336	113.145.115	
AA0031	Finanziamento indistinto	811.624.250		56.240.561	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			56.904.554	
AA0033	Funzioni	0	13.082.336	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		0		
AA0035	Funzioni - Altro		13.082.336		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015		0		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			12.250.324	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				948.737.800	58.814.312	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				937.851.701	49.755.776	
AA0031	Finanziamento indistinto				867.864.811		
	DGR 1770/2021		QUOTA CAPITARIA	811.624.250		71.101.010
	DGR 1770/2021		FINANZIAMENTO DIRIGENZA SANITARIA A REGIME RINNOVO TRIENNIO 16-18	2.896.391		71.101.029
	DGR 1770/2021		FINANZ. DIRIG. PROF. TECN. E AMM.VA A REGIME RINN. TRIENNIO 16-18	146.201		71.101.029
	DGR 1770/2021		CONTRATTO COMPARTO A REGIME	5.253.571		71.101.029
	DGR 1770/2021		RISORSE A COP. ACC. 1,5% - DA UTIL. PER INDENN. VACANZA CONTRATT.	5.567.070		71.101.029
	DGR 1770/2021		ACCANTONAMENTO 1,5% - CONVENZIONI MMGG, PLS, CONTINUITA' ASS.LE	1.000.540		71.101.029
	DGR 1770/2021		ACCANTONAMENTO 1,5% - CONVENZIONI MEDICI SUMAI	178.073		71.101.029
	DGR 1949/2021		PIANO MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	700.000		71.101.029
	DGR 1949/2021		INTEGRAZIONE QUOTA CAPITARIA EQUILIBRIO	29.922.264		71.101.029
	DGR 1770/2021		FINANZ 2020 AMMORT. NON STERILIZZ. ANTE 31/12/2019	4.134.892		71.101.029
	DGR 1770/2021		AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016 - 2018	2.425.272		71.101.029
	DGR 1949/2021		SOSTEGNO PER COPERTURA COSTI ACQUISTI DPI EMERG COVID	1.900.000		71.101.029
	DGR 1949/2021		PROGETTUALITA' PRIVATO RIDUZIONE LISTE	1.650.000		71.101.029
	DGR 2113/2021		DONAZIONE ORGANI A CUORE NON BATTENTE E TRASPORTO ORGANI	16.000		71.101.029
	DGR 2113/2021		RETE DONATIVO-TRAPIANT. REG. -PROG. TIENI IN FORMA IL TUO CUORE	59.438		71.101.029
	GPG 475/2022		SOSTEGNO EQUILIBRIO	390.849		71.101.029
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				56.904.554	49.755.776	
	DGR 1770/2021		GRU	21.873	21.873	71.101.003
	DGR 1770/2021		GAAC	24.129	23.494	71.101.003
	DGR 1770/2021		CSM	14.628	14.628	71.101.003
	DGR 1770/2021		CSM	5.642	5.642	71.101.003
	DGR 1770/2021		NPIA	62.970	2.315	71.101.003
	DGR 1770/2021		NPIA	14.628	0	71.101.003
	DGR 1770/2021		NPIA	5.642	0	71.101.003
	DGR 2021/2063		PRIER	250.000	181.553	71.101.003
	DGR 2021/2064		RETE REGIONALE IRCCS	1.250.000	1.250.000	71.101.003
	DGR 1032/2021 - L. 178/2020		RISORSE EX ART 1 COMMA 464 L. 178/2020 - ATT. PIANO STRAT. VACCIN.	888.104	888.104	71.101.003
	DD 23330/2021 - L. 178/2020		TAMPONI MMGG	592.252	63.250	71.101.003
	DD 23330/2021 - L. 178/2020		FONDO IND PERS INFERMISTICO	295.797	42.873	71.101.003
	DD 23330/2021 - L. 178/2020		DL 41/21 SOSTEGNI VACCINAZIONI ART 20	2.915.712	1.994.995	71.101.003



		DD 23330/2021 - L. 178/2020	DL 41/21 SOSTEGNI COVID HOTEL	436.089	436.089	71.101.003
		DD 23330/2021 - L. 178/2020	DL 73/21 - ART 33	269.213	190.636	71.101.003
		DD 23330/2021 - L. 178/2020	DL 73/21 - ART 27 C 5	400.195	0	71.101.003
		DD 23330/2021 - L. 178/2020	DL 73/21 - ART 50	28.735	28.735	71.101.003
		DGR 1597/2021	ABUSO DIP	120.957	0	71.101.003
		DGR 1597/2021	PROMOZ SALUTE	237.834	0	71.101.003
		DGR 1597/2021	CARCERE	32.000	0	71.101.003
		DGR 1535/2021	ARBOVIROSI	161.339	161.339	71.101.003
		DGR 1078/2021 - DD17072/2021	SALUTE MENTALE - E TE- LEMEDICINA NPJA	7.500	0	71.101.003
		DGR 1078/2021 - DD17072/2021	SALUTE MENTALE - FORMA- ZIONE OPERATORI	10.000	0	71.101.003
		DGR 1078/2021 - DD17072/2021	SALUTE MENTALE - DOMICI- LIARITA'	20.000	0	71.101.003
		DGR 1078/2021 - DD17072/2021	SALUTE MENTALE - TELE- MEDICINA CARCERE	6.666	0	71.101.003
		DGR 396/2021	PROGRAMMI INT. REG. SOST. PREVENZ. - VALUTAZ RISCHI AMBIENTALI	15.000	5.000	71.101.003
		DGR 396/2021	PROGR. INT. REG. SOST. PREV. PROM. SANITA' ANIM. E SICUR. ALIMENT.	10.000	0	71.101.003
		DGR 1778/2021	ASSEGNAZIONE DL 34/2020	8.634.294	8.634.294	71.101.003
		DD 24582 del 24/12/2021	CENTRI "LIBERIAMOCI DAL- LA VIOLENZA" (centri LDV)	11.540	0	71.101.003
		DD 24580/21	NATI PRE TERMINE	24.950	1.037	71.101.003
		DD 24581/21	DIABETICI	3.385	0	71.101.003
		DD 24432/21	ASSISTENZA STRANIERI - INTERVENTI UMANITARI	35.255	0	71.101.003
		GPG 2022/475	LAVORO INTERINALE LEGA- TO ALL'EMERGENZA COVID	75.217	75.217	71.101.003
		DGR 2113/2021 - DD 24028/2021	PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO AGENZIA SA- NIT REG	430.457	430.457	71.101.080
		DGR 2113/2021 - DD 24028/2021	PERS.UTIL.TEMP.DISTACCO DIREZ GEN CURA PERS.SALUTE WELFARE	517.122	517.122	71.101.080
		DGR 1838/2021 - DGR 2092/2021	FRNA FSR	39.075.430	34.787.124	71.106.000
AA0033	Funzioni			13.082.336	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso					
AA0035	Funzioni - Altro			13.082.336	-	
		DGR 1870/2021	EMERGENZA 118 - RETE RADIO	354.709		71.101.016
		DGR 61/2022	DIPLOMI UNIVERSITARI DATI 2020	1.925.396		71.101.018
		DGR 1814/2021	SALUTE MENTALE EX OP	4.461.408		71.101.028
		DGR 1814/2021	AUTISMO	254.254		71.101.028
		DGR 1869/2021	TRAPIANTI	10.000		71.101.021
		DGR 1949/2021	FATTORI COAGULAZIONE SANGUE	3.300.000		71.101.027
		DGR 1841/2021	CENTRO REG.LE DIDATTICA MULTIMEDIALE	160.000		71.101.023
		DGR 1841/2021	TABAGISMO	60.000		71.101.023
		DGR 1841/2021	DONNE IMMIGRATE	20.763		71.101.023
		DGR 1841/2021	SPAZI GIOVANI	51.544		71.101.023
		DGR 1841/2021	SPAZI GIOVANI- PREVENZIONE DISAGIO PSICOLOGIC	19.880		71.101.023



		DGR 1841/2021	INTERVENTI DI STRADA	230.412		71.101.023
		DGR 1841/2021	RAPPORTO NASCITA	15.000		71.101.023
		DGR 1841/2021	PROMOZIONE SALUTE IN CARCERE	20.000		71.101.023
		DGR 1841/2021	UDGEE - DISABILITA' GRAVI ETA' EVOLUTIVA	1.100.000		71.101.023
		DD 24278/2021	SANITA' PENITENZIARIA	708.121		71.101.023
		DGR 2095/21	SUPERAMENTO OPG	390.849		71.101.023
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			10.886.099	9.058.536	
		DL 2057/2021	ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI	58.760	58.760	71.101.500
		DD 23330/2021	FONDO GRUPPO A - ONCOL INNOVATIVI LISTA AIFA	5.749.797	5.749.797	71.101.500
		DD 23330/2021	FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI LISTA AIFA	1.133.678	1.133.678	71.101.500
		DGR 1774/2021	SCREENING EPATITE C	412.292		71.101.500
		DGR 121/2022	SALDO INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A	1.696.292	1.696.292	71.101.500
		DGR 121/2022	SALDO INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	420.009	420.009	71.101.500
		DGR 121/2022	REMUNERAZIONE AGG.VA FARMACIE	420.731	-	71.101.500
		DD 24278/21	SANITA' PENITENZIARIA	994.540	-	71.101.500
AA0050	EXTRA FONDO			32.666.439	19.390.161	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra fondo			12.347.236	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati					
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			12.250.324		
		DGR 1636/2021	MANOVRA TICKET PRIMA VISITA	1.099.675		71.103.025
		DGR 1838/2021 - DGR 2092/2021	FRNA RER	11.150.649		71.106.005
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	DGR 24830/2021	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSRR 2021	96.912		71.103.005
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			227.254	102.105	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			227.254	102.105	
		DA AUSL MODENA	INTEGRATION AND COMMUNITY CARE...	129.688	87.874	71.103.041
		DA AZ. AUSL BOLOGNA	Progetto UE "Capacity building for collection of Covid-19..."	14.231	14.231	71.103.041
		DA AZ. AUSL BOLOGNA	PROGETTO AUTOSUFFICIENZA SANGUE ANNO 2021	54.935	-	71.103.041
		DA AZ. OSPEDELIERA UNIV. BOLOGNA	PROG. PIRP ANNO 2021	28.400	-	71.103.042
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro					
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)			20.091.949	19.288.056	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			828.114	828.114	
		DD 23330/2021	DL 137/2020 ART 19 NONIES	394.573	394.573	71.103.065
		DGR 0000/2021	STP ACCONTO 2021	433.541	433.541	71.103.065
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			16.593.130	15.789.238	
		DGR 2503/2021	FORMAZIONE CELIACHIA	6.721	-	71.101.535



		DGR 2526/2021	CELIACHIA NELLA RISTORAZIONE	4.230	-	71.101.535
		DD 20782/2021	FONDO FSE ANNO 2021	615.637	615.637	71.101.535
		DD 19492/2021	FARMACIE RURALI	59.726	59.726	71.101.535
		DGR 2145/2021	PREVENZIONE - VIGILANZA LUOGHI DI LAVORO	60.000	-	71.101.535
		DGR 2145/2021	PREVENZIONE - VIGILANZA PIRP 21/25	132.517	-	71.101.535
		DGR 2145/2021	PREVENZIONE - OREIL	60.000	-	71.101.535
		DGR 2145/2021	PREVENZIONE - RENAM AMIANTO	40.000	-	71.101.535
		DGR 2145/2021	PREVENZIONE - COORDIN PIRP 21/25	10.000	-	71.101.535
		DETERMINA IBACN 206/19	IO AMO I BENI CULTURALI	2.000	-	71.101.535
		DECRETO 119 26/7/21	COVID-19. CONTRIBUTO MEDICI DI EMERGENZA TERRITORIALE	19.000	19.000	71.101.535
		DD 3575 3/3/2020	RICARICA VEICOLI AZIENDALI	30.225	30.225	71.101.535
		DGR 1977/2021	DIVERSE DISABILITA'	80.000	-	71.101.535
		DA IFO	BRIC INAIL SALDO	9.941	-	71.101.535
		DA UNIVERSITA' LUBJANA	TRAINING NEWLY ARRIVED	1.196	1.196	71.101.535
		DA AZ SAN REG MARCHE	IL SERVIZIO SANITARIO SI PRENDE CURA DI TE	4.691	-	71.101.535
		DA CNR IRIB	BEEP	9.996	-	71.101.535
		GPG 2022/693	RISORSE ART 16	8.875.371	8.875.371	71.101.535
		DA COMUNE DI REGGIO EMILIA	INTERVENTI SOSTEGNO A FAVORE CITTADINI IN CARICO ALL'AREA SOCIALE	120.000	120.000	71.101.516
		DA UNIONE TERRA DI MEZZO	PIANO SOSTEGNO INCLUSIONE SOC DSMDP	1.350	-	71.101.516
		DGR 1966/2021 - DGR 1789/2021	FNA E CAREGIVER	6.388.972	6.006.525	71.106.010
		DA UNIV. DEGLI STUDI DI PADOVA	Studio Clinico "Prot. CRAD001JIT36T"	18.000	18.000	71.207.032
		DA UNIV. DEGLI STUDI DI TORINO	Studio clinico "Prot. UNITO-MM-01-FORTE"	410	410	71.207.032
		DA UNIV. DEGLI STUDI DI PADOVA	Studio clinico "Prot. CCA209-959-GIADA"	42.000	42.000	71.207.032
		IRCCS ISTITUTO GIANNINA GASLINI	Studio oss. "Prot. PRINTO"	1.148	1.148	71.207.032
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DL 1536/2021 - DL 1968/2021 - DGR 121/2022	CONTRIBUTI EMOTRASFUSI	2.670.705	2.670.705	71.303.060
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			-	-	
						71.103.085
						71.103.090
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca			9.335.929	736.191	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			2.461.064	-	
		DA MINISTERO DELLA SALUTE	ANTICIPO RICERCA CORRENTE 2021	971.584		71.103.060
		DA MINISTERO DELLA SALUTE	SALDO RICERCA CORRENTE 2021	1.489.480		71.103.060
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			690.000	80.995	
		DA MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO GR 19 BONACINI	185.557	30.554	71.103.062
		DA MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO GR 19 MURATORE	144.443	14.443	71.103.062
		DA MINISTERO DELLA SALUTE	RF 2019 SALVARANI	170.000	16.998	71.103.062



		DA MINISTERO DELLA SALUTE	PROG. RF 2019 UO2 DR..SSA CROCI STEFANIA	190.000	19.000	71.103.062
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			4.566.109	233.520	
	DD 15663/2021	SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA E CONTROLLO COVID	50.000	5.030	71.103.055
	DA MINISTERO DELLA SALUTE	5XMILLE 2020	372.788	-	71.103.071
	DA AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO AIFA	BANDO AIFA 2019 DR.PINTO PRIMA RATA FINANZIAMENTO	136.280	-	71.103.069
	DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	PROGETTO NIDA-ER2	221.220	27.268	71.103.069
	DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	PROGETTO NIDA-ER2 PRIMA RATA FINANZIAMENTO	94.800	-	71.103.069
	DA MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO RICERCA CORRENTE ITALIA-USA DR. ASTI	20.000	3.693	71.103.069
	DA AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO AIFA	BANDO AIFA 2019 DR.PINTO	1.226.521	170.812	71.103.069
	DA MINISTERO DELLA SALUTE	PIRAMIDE DELLA RICERCA III ANNUALITA'	2.325.500	-	71.103.069
	Da Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai	Progetto 8 per Mille Anno 2020 - Prog. COMETA	16.200	12.458	71.103.069
	Da Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai	Progetto 8 per Mille Anno 2020 - Prog. COMETA	62.800	-	71.103.069
	DA MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO VAX4FRAIL	40.000	14.259	71.103.069
AA0220	Contributi da privati per ricerca			1.618.757	359.681	
	DA AIRC	QUINTA RATA PROGETTO BANDO AIRC BS. DOTT.SSA MULARONI	7.500	7.500	71.103.074
	DA SAMANTREE MEDICAL SA	PROGETTO DOTT.SSA RAGAZZI - GENNAIO 2021	390	390	71.103.074
	DA FOREUM SVIZZERA	PROGETTO FOREUM 2018 DR. PIPITONE	42.000		71.103.074
	DA AIRC	III ANNUALITA' AIRC DR.SSA CIARROCCHI	112.000	96.895	71.103.074
	DA SAMANTREE MEDICAL SA	PROGETTO DOTT.SSA RAGAZZI - FEBBRAIO 2021	1.170	1.170	71.103.074
	DA VARIAN MEDICAL SYSTEMS INC.	PROGETTO FISICA MEDICA	10.000	10.000	71.103.074
	DA INST. NATIONAL DE LA SANITE' E DE LA RECHERCHE MED	PROGETTO HORIZON 2020 DR.GIORGI ROSSI	125.581	23.153	71.103.074
	DA AIRC	SESTA RATA PROGETTO BANDO AIRC BS. DOTT.SSA MULARONI	7.500	7.500	71.103.074
	DA SAMANTREE MEDICAL SA	ATTIVITA' DOTT.SSA MOIRA RAGAZZI APRILE 2021	1.950	1.950	71.103.074
	DA ROCHE SPA	ST. OSS. Prot. ML41469 TO-PAZIO	10.000	10.000	71.103.074
	DA SAMANTREE MEDICAL SA	Attività Dr.ssa Moira Ragazzi Giugno 2021	1.248	1.248	71.103.074
	DA SAMANTREE MEDICAL SA	Completamento attività Prog. Dr.ssa Moira Ragazzi	2.479	2.479	71.103.074
	DA AIRC	SETTIMA RATA PROGETTO BANDO AIRC BS. DOTT.SSA MULARONI	7.500	7.500	71.103.074
	DA UMC UNIV. MEDICAL CENTER	PROGETTO HORIZON STOPSTORM DR. IORI-DR.SSA DE PANFILIS	324.980	99.783	71.103.074
	DA AIRC	OTTAVA RATA PROGETTO BANDO AIRC BS. DOTT.SSA MULARONI	7.500	7.500	71.103.074
	DA TURUN AMMATTIKOR-KEAKOULU OY	MAGGIOR FINANZIAMENTO PROG. HORIZON COSIE 2017 DR. GIORGI ROSSI	2.208		71.103.074
	DA AIRC	PROG. AIRC 2021 DR. LUMINARI	681.000	11.364	71.103.074
	DA UNIVERSITY OF OXFORD	PROGETTO WELLCOME TRUST DR. CARRETTO	38.600	9.086	71.103.074
	DA KING'S COLLEGE LONDON	MAGGIOR FINANZIAMENTO PROG. HORIZON BETTER-B DR. COSTANTINI	0	-	71.103.074
	DA Fondazione GRADE ONLUS	PROGETTO GRADE 2017 DR. MORATTI	22.000	22.000	71.103.074
	DA IRCCS FONDAZIONE STELLA MARIS	PROG. RF STELLA MARIS PROF. FERRARI	140.000	14.000	71.103.074



		DA MINISTERO DELLA SALUTE	5XMILLE 2018 DR.SSA DE PANFILIS	24.150	1.150	71.103.074
		DA ALLENZA CONTRO IL CANCRO	Prog. ALLEANZA CONTRO IL CANCRO - GERSOM	49.000	25.013	71.103.074
AA0230	Contributi c/esercizio da privati			168.936	168.936	
	DA GRADE ONLUS	FINANZIAMENTO PER POSTO AGGIUNTIVO IN NEONATOLOGIA	25.000	25.000	71.702.055
	DA GRADE ONLUS	FINANZIAMENTO PER CINQUE DOTTORATI	143.936	143.936	71.702.055

Tab. 51 – Informativa contributi in conto Esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	948.737.800	3.202.096	0,34%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	12.347.236	71.717	0,58%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	227.254	27.389	12,05%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	9.335.929	82.354	0,88%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	168.936		0,00%
x	Totale	970.817.155	3.383.556	0,35%

Tab. 52-Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Si precisa che la quota destinata ad investimenti pari a € 71.717 è stata indicata in corrispondenza della voce AA0060 poiché non presente in tabella il corretto codice ministeriale di riferimento (AA0140).

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.819.537	6.067.902	-	9.801.567	3.102.511	31.330		673.245	2.051.954	3.870.606	60.502	-	595	-	27.764.889
AA0350	Prestazioni di ricovero	431.059	2.738.436		4.501.127	494.499	13.011	194.754	219.024	13.132	18.385	60.407				8.683.834
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	375.460	1.628.131		2.786.064	304.013	13.200	46.314	114.923	107.022	20.481	95		595		5.396.297
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.548	132.816		75.776	14.339	616	3.099	4.573							233.766
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	136.718	1.079.466		1.269.506	169.446	2.188	27.416	271.090							2.955.830
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.475	62.374		124.183	10.694	388	4.859	16.770							221.743
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	6.523	184.963		378.854	34.971	1.749	7.775	18.399							633.233
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	195	18.418		30.086	3.783	178	923	2.216							55.799
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	362				854.094				6.697	181					861.334
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	864.197	223.300		635.971	1.216.672			26.250	1.925.103	3.831.559					8.723.052
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.927.174
AA0460	Prestazioni di ricovero															7.305.237
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															2.302.573
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															265.087

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



AA0490	Prestazioni di File F																2.799.975
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale																408.849
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata																527.031
AA0520	Prestazioni termali																
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso																318.423
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali																
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale																
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione																
x																	
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.819.537	6.067.902	-	9.801.567	3.102.511	31.330	-	673.245	2.051.954	3.870.606	60.502	-	595	-		41.692.063
x																	
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)																-
x																	
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)																
x																	
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
x																	
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.819.537	6.067.902	-	9.801.567	3.102.511	31.330	-	673.245	2.051.954	3.870.606	60.502	-	595	-		27.764.889
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		13.927.174
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.819.537	6.067.902	-	9.801.567	3.102.511	31.330	-	673.245	2.051.954	3.870.606	60.502	-	595	-		41.692.063

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.578.930	1.952.971	625.959	32,05%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.207.913	8.937.357	3.270.556	36,59%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22.618	13.213	9.405	71,18%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	688.870	415.568	273.302	65,77%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	198.550	219.176	-20.626	-9,41%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	15.696.882	11.538.285	4.158.597	36,04%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.310.814	959.067	351.747	36,68%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.569.450	6.364.855	2.204.596	34,64%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	285.588	247.507	38.081	15,39%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	10.165.852	7.571.428	2.594.423	34,27%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	805.780	907.341	-101.561	-11,19%
X	Costi diretti aziendali	44.123	40.780	3.343	8,20%
X	Costi generali aziendali	2.251.728	1.561.989	689.739	44,16%
X	Fondo di perequazione	1.325.370	970.655	354.715	36,54%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	4.427.001	3.480.765	946.236	27,18%
X					
X		Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	159.688	103.419	56.269	54,41%
X	Comfort alberghiero	1.270	1.927	-657	-34,09%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	160.958	105.346	55.612	52,79%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	47.153.623	44.790.774	0	108.974.559	4.046	0	4.324	45.564	49.089.133	35.625.677	22.229	6.824	0	0	285.716.754
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	46.890.230	44.662.886		108.500.167	4.046		3.298	45.564	48.772.569	35.117.922	20.144	6.797			284.023.624
Medicinali senza AIC	263.393	127.888		474.392			1.026		316.564	507.755	2.085	27			1.693.130
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti	1.770.285	3.753.171		4.734.179					2.860.153	1.947.530					15.065.319
Dispositivi medici:	11.754.886	7.507.126	0	17.067.926	1.408.791	208.836	293.193	2.970.997	13.827.408	16.797.411	1.586.174	193.168	74.529	0	73.690.446
Dispositivi medici	11.384.228	6.983.677		16.316.066	1.405.876	208.836	293.193	2.970.997	13.696.277	16.630.191	1.586.174	193.168	74.529		71.743.214
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	370.658	523.449		751.859	2.915				131.131	167.219					1.947.232
Prodotti dietetici	323.189	498.420		470.966					130.961	261.060			136		1.684.732
Materiali per la profilassi (vaccini)	2.521.513	4.474.139		5.938.120					85.681	60.068					13.079.522
Prodotti chimici	15.695	4.001		25.030					5.924	45.900					96.549
Materiali e prodotti per uso veterinario	3.876	767		5.965						2.520					13.127
Altri beni e prodotti sanitari:	1.167.028	716.350	0	1.022.618	0	0	0	3.796	1.399.834	1.288.567	0	0	0	0	5.598.194
Altri beni sanitari	806.507	579.492		777.004				540	555.030	520.224					3.238.796
...	360.521	136.859		245.614				3.256	844.804	768.343					2.359.398
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere					3.750										3.750
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	64.710.094	61.744.749	0	138.239.364	1.416.587	208.836	297.517	3.020.356	67.399.095	56.028.733	1.608.403	199.992	74.665	0	394.948.392

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	pre-sente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si evidenzia l'incremento dei ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione, dei rimborsi per beni sanitari distribuiti a livello regionale dall'Unità Logistica Centralizzata, l'assegnazione di risorse derivanti dal Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera e infine l'incremento dei ticket



18. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	30.389.462	11.255.650	41.645.112
Medicinali senza AIC			0
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	30.389.462	11.255.650	41.645.112

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					9.636.800					79.576					9.716.376
Dispositivi medici		151						7.138	32.400				88.531		128.220
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:								18.943			1.700				20.643
...															0
TOTALE	0	151	0	0	9.636.800	0	0	26.081	32.400	79.576	1.700	0	88.531	0	9.865.240

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Emoderivati, dispositivi medici e altri prodotti sanitari.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



19. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-U BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	594.418	1.173.220	404.825	10.023.034	633.571	58.082	940.455	696.773	12.132.793	11.953.071	231.287	4.554.468	1.624.617	0	45.020.612
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	3.336	83.619		255.115	16.717	1.474	3.658	14.140							378.059
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	5.089	185.144		390.718	39.856	3.514	12.112	55.861							692.294
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	179.254	196.369		1.081.464	68.728	3.060	13.366	63.921	1.772.450	2.986.696	112.134	671.224	41.180		7.189.847
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.874	7.307		573.436	19.021	1.060	4.496	51.853	155.168	148.994	2.316	11.056	3.931		983.509
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	492	62.858		307.133	2.681	275	2.815	6.852							383.105
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				3.464											3.464
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	359.525	282.356		5.286.776	424.793	43.352	886.393	455.401	8.257.286	7.693.739	74.515	3.428.002	1.509.398		28.701.537
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		80.530													80.530
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	41.848	275.037		2.121.298	60.135	5.347	17.613	48.257	1.947.888	1.123.642	42.322	444.186	70.108		6.197.682
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					346										346
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					120			488							608
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			404.825	3.630	1.175										409.630
x								0								
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21.195.023
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															96.689
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															285.700
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															3.988.460
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															15.035.112
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															1.213.106

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															167.913
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															408.043
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	594.418	1.173.220	404.825	10.023.034	633.571	58.082	940.455	696.773	12.132.793	11.953.071	231.287	4.554.468	1.624.617	0	66.215.635
x																
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															166.184
x								0								
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	166.184
x																
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	594.418	1.173.220	404.825	10.023.034	633.571	58.082	940.455	696.773	12.132.793	11.953.071	231.287	4.554.468	1.624.617	0	45.020.612
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21.361.206
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	594.418	1.173.220	404.825	10.023.034	633.571	58.082	940.455	696.773	12.132.793	11.953.071	231.287	4.554.468	1.624.617	0	66.381.818

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità – (parte I)



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	63.254.611	62.571.838	682.773	1,09%
BA0420	- da convenzione	62.779.863	62.079.351	700.512	1,13%
BA0430	Costi per assistenza MMG	43.135.642	43.316.294	-180.652	-0,42%
BA0440	Costi per assistenza PLS	10.243.588	10.546.041	-302.453	-2,87%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.460.403	6.260.840	1.199.563	19,16%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.940.230	1.956.176	-15.946	-0,82%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	378.059	374.745	3.314	0,88%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	96.689	117.742	-21.053	-17,88%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	51.758.353	50.421.512	1.336.841	2,65%
BA0500	- da convenzione	50.780.359	49.438.283	1.342.076	2,71%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	692.294	642.044	50.250	7,83%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	285.700	341.185	-55.485	-16,26%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	40.607.057	34.669.297	5.937.760	17,13%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.189.847	5.824.583	1.365.264	23,44%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	983.509	761.406	222.103	29,17%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	3.988.460	3.596.869	391.591	10,89%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	13.756.087	13.511.791	244.296	1,81%
BA0580	- da privato	14.189.794	10.680.777	3.509.017	32,85%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	185.416	47.106	138.310	293,61%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	6.758	0	6.758	100,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.238.210	7.350.567	1.887.643	25,68%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	4.759.409	3.283.104	1.476.305	44,97%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	499.359	293.871	205.488	69,92%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	144.444	132.342	12.102	9,14%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	114.758	125.311	-10.553	-8,42%
BA0690	- da privato (extraregionale)	29.686	7.031	22.655	322,22%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	2.597.393	2.561.913	35.480	1,38%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	383.105	381.286	1.819	0,48%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	50.309	56.924	-6.615	-11,62%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	2.163.979	2.123.703	40.276	1,90%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	10.024.083	9.169.081	855.002	9,32%



BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.464	0	3.464	100,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	499.268	500.839	-1.571	-0,31%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	9.521.352	8.668.242	853.110	9,84%

x

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	77.771.819	65.932.117	11.839.702	17,96%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	28.701.537	24.978.923	3.722.614	14,90%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	15.035.112	10.733.133	4.301.979	40,08%
BA0840	- da privato	26.466.568	24.016.499	2.450.070	10,20%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	6.239	-6.239	-100,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	26.466.568	23.966.440	2.500.128	10,43%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	43.820	-43.820	-100,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.568.602	6.203.562	1.365.040	22,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	1.573.436	3.227.714	-1.654.278	-51,25%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	80.530	22.410	58.120	259,35%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	343.122	-343.122	-100,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	1.492.906	2.862.182	-1.369.276	-47,84%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	9.109.657	7.824.562	1.285.095	16,42%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.197.682	5.078.286	1.119.396	22,04%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	457.880	407.727	50.153	12,30%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.213.106	1.358.818	-145.712	-10,72%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	1.240.989	979.731	261.258	26,67%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	1.158.242	873.498	284.744	32,60%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	167.913	123.075	44.838	36,43%
BA1070	- da privato	974.504	738.877	235.627	31,89%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.825	11.546	4.279	37,06%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	13.569.882	13.649.646	-79.764	-0,58%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	346	0	346	100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	408.043	372.046	35.997	9,68%
BA1130	- da privato	13.161.494	13.277.600	-116.106	-0,87%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	70.477.885	69.434.840	1.043.045	1,50%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	608	2.274	-1.667	-73,28%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	409.630	425.058	-15.428	-3,63%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	32.272.805	31.453.183	819.622	2,61%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	3.835	0	3.835	100,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	37.504.680	37.113.343	391.337	1,05%
BA1190	- da privato (extraregionale)	286.328	440.982	-154.654	-35,07%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	10.165.852	7.571.428	2.594.424	34,27%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	11.899.047	11.262.821	636.226	5,65%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	1.386.011	1.069.276	316.735	29,62%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	3.130	14.620	-11.490	-78,59%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.670.705	2.439.260	231.445	9,49%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	7.794.203	7.632.465	161.738	2,12%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.999	107.200	-62.201	-58,02%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	14.652.890	15.461.277	-808.387	-5,23%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	595.127	493.556	101.571	20,58%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	13.193	51.851	-38.658	-74,56%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	13.933.229	14.845.486	-912.257	-6,15%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.269.314	6.614.178	-3.344.864	-50,57%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	95.403	90.791	4.612	5,08%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.023.344	527.025	1.496.319	283,92%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	278.504	208.634	69.870	33,49%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	3.989.737	4.223.668	-233.931	-5,54%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.276.927	3.181.190	1.095.737	34,44%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	111.341	70.384	40.957	58,19%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	111.341	70.384	40.957	58,19%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	20.719.573	17.399.290	3.320.283	19,08%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.147.940	814.165	333.775	41,00%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	3.402.868	2.151.486	1.251.382	58,16%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	162.348	274.761	-112.413	-40,91%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	16.006.417	14.158.878	1.847.539	13,05%



BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2021	10.983.070	13.174.315	10.983.070	10.983.070			10.162.173
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenze tipologia Convenzione Accordo AIOP-RER emergenza Covid (tipologia A)	2021	1.541.014		1.541.014	1.541.014			1.354.293
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza/ Chirurgia amb.	2021	9.379.891	9.468.968	9.379.891	9.379.891			8.390.308
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza Sviluppo progettualità per riduzione liste di attesa o recupero mobilità passiva extrareg.	2021	1.918.417		1.918.417	1.918.417			1.366.083
Salus Hospital	080211	01431190352	Specialistica Ambulatoriale	2021	1.784.556	2.952.904	1.784.556	1.784.556			1.505.264
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Specialistica Ambulatoriale	2021	4.662.449	5.880.999	4.662.449	4.664.056			3.572.124
Poliambulatorio Privato C.T.R. Srl	2603AC	01696020351	Specialistica Ambulatoriale	2021	1.952.768	1.998.133	1.952.768	1.952.768			1.382.066
Bianalisi	1802AC 2602AC 2604AC	00731780961	Prestazione di Laboratorio	2021	1.403.671	2.181.796	1.272.228	1.370.557			1.014.764
Lifebrain Emilia Romagna srl (ex Laboratorio Micron)	2601AC 3601AC 5401AC	00275210359	Prestazione di Laboratorio	2021	109.847	112.175	109.847	109.847			0
Dr. Clemente Lorenzo	2606AC	00925450355	Prestazioni Odontoiatriche	2021	3.792	3.792	3.792	3.792			3.792
Centro iperbarico	333110	01067740397	Terapie iperbariche	2021	47.868	80.000	47.868	48.920			47.779
Terme della Salvarola Spa	440010	00485390363	Specialistica Ambulatoriale	2021	140.974	185.470	117.303	140.974	50		104.489
Poliambulatorio Privato Città di Carpi	110006	02166440368	Specialistica Ambulatoriale	2021	228.684	369.000	196.197	228.686			166.502
Poliambulatorio Dalla Rosa Prati Srl - Centro Diagnostico Europeo	503101	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2021	108.264	165.000	108.264	108.264			77.670
Centro fisioterapico Maria Luigia	500500	00749460341	Specialistica Ambulatoriale	2021	74.145	195.000	57.117	74.246			55.840
Hospital Piccole Figlie	501700	02371460342	Specialistica Ambulatoriale	2021	49.104	105.000	49.104	49.104			42.837
Hesperia Hospital	330010	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2021	138.257	471.000	138.257	139.177			73.132
Centro Medico Spallanzani	2609AC	01969190352	Specialistica Ambulatoriale	2021	324.224	505.500	301.275	324.224			193.942
SM Salute - FisiMediLab	2608AC	02738420351	Specialistica Ambulatoriale	2021	102.163	150.000	102.163	102.163			55.031
Nuovo Centro Castelnovese	2402AC	02555660352	Specialistica Ambulatoriale	2021	8.396	65.000	8.396	8.396			6.661

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



Altre informazioni relative all'acquisto di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'aumento nei valori dell'aggregato è in gran parte dovuto alla ripresa dell'attività ordinaria dell'azienda

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	64.561.984	59.954.695	4.607.289	7,68%
BA1580	Lavanderia	4.411.522	4.404.302	7.219	0,16%
BA1590	Pulizia	9.609.100	9.606.136	2.964	0,03%
BA1601	Mensa dipendenti	909.416	809.843	99.573	12,30%
BA1602	Mensa degenti	2.703.708	2.601.711	101.997	3,92%
BA1610	Riscaldamento	6.386.698	5.867.336	519.361	8,85%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.950.964	5.234.887	-283.923	-5,42%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.606.993	2.697.483	-1.090.490	-40,43%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.077.053	1.868.108	208.946	11,18%
BA1650	Utenze telefoniche	1.497.879	1.141.126	356.753	31,26%
BA1660	Utenze elettricità	7.911.841	9.305.504	-1.393.663	-14,98%
BA1670	Altre utenze	4.069.427	2.754.860	1.314.567	47,72%
BA1680	Premi di assicurazione	673.006	613.084	59.922	9,77%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	184.144	200.334	-16.190	-8,08%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	565.446	322.806	242.640	75,17%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	17.004.790	12.527.174	4.477.616	35,74%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	2.371.041	996.901	1.374.140	137,84%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.163	25.815	-19.652	-76,13%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.306.929	937.548	1.369.381	146,06%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	58.245	51.620	6.625	12,84%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.423.056	104.153	1.318.903	1266,32%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	825.628	781.776	43.852	5,61%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191			0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	57.949	33.539	24.410	72,78%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.898	33.539	-641	-1,91%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	25.051		25.051	100,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0,00%
X	FORMAZIONE	364.466	469.379	-104.913	-22,35%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	49.588	39.382	10.207	25,92%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	314.878	429.998	-115.120	-26,77%
X	TOTALE	67.297.492	61.420.976	5.876.516	9,57%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
------------------	---



AS05 –Manutenzioni e riparazioni

<i>Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.</i>

L'Azienda si attiene a quanto disposto dai principi contabili collocando tra le manutenzioni ordinarie i costi di natura ricorrente sostenuti per mantenere i cespiti in un buon stato di funzionamento e tra le manutenzioni incrementative costi che comportano un aumento significativo del valore e della vita utile del cespite.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	11.026.128	9.412.863	1.613.265	17,14%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	154.530	497.614	-343.084	-68,95%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.253.562	11.307.639	-1.054.077	-9,32%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	91.832	58.226	33.606	57,72%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	81.504	84.486	-2.982	-3,53%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.592.499	5.031.467	561.032	11,15%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
X	TOTALE	27.200.056	26.392.296	807.760	3,06%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2021	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.411.522		4.411.522	0,00%
BA1590	Pulizia	9.609.100	9.609.100		100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	909.416		909.416	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.703.708		2.703.708	0,00%
BA1610	Riscaldamento	6.386.698	6.386.698		100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.950.964	1.388.440	3.562.524	28,04%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.606.993		1.606.993	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.077.053		2.077.053	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	1.497.879		1.497.879	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	7.911.841		7.911.841	0,00%
BA1670	Altre utenze	4.069.427		4.069.427	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	673.006		673.006	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	184.144		184.144	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	565.446		565.446	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	17.004.790	191.313	16.813.477	1,13%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	49.588		49.588	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	314.878		314.878	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	27.200.056	10.279.743	16.920.313	37,79%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	11.026.128	10.279.743	746.385	93,23%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	154.530		154.530	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.253.562		10.253.562	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	91.832		91.832	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	81.504		81.504	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.592.499		5.592.499	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
X	TOTALE	92.126.507	27.855.293	64.271.214	30,24%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

20. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	286.890.613	278.834.627	8.055.986	2,89%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	133.643.369	127.773.528	5.869.841	4,59%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	116.511.687	112.649.433	3.862.255	3,43%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	113.118.470	109.380.150	3.738.320	3,42%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	47.220.987	46.891.826	329.161	0,70%
X	Retribuzione di posizione	17.806.510	17.922.217	-115.707	-0,65%
X	Indennità di risultato	6.596.934	6.684.173	-87.238	-1,31%
X	Altro trattamento accessorio	3.958.720	3.797.767	160.953	4,24%
X	Oneri sociali su retribuzione	24.228.413	23.378.692	849.722	3,63%
X	Altri oneri per il personale	13.306.905	10.705.475	2.601.429	24,30%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	3.393.217	3.269.283	123.934	3,79%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.905.948	1.847.787	58.161	3,15%
X	Retribuzione di posizione	445.684	432.625	13.059	3,02%
X	Indennità di risultato		700	-700	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	107.936	137.403	-29.467	-21,45%
X	Oneri sociali su retribuzione	754.255	697.141	57.114	8,19%
X	Altri oneri per il personale	179.395	153.627	25.768	16,77%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	17.131.682	15.124.095	2.007.586	13,27%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	15.096.659	13.218.602	1.878.057	14,21%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	7.577.965	7.201.350	376.615	5,23%
X	Retribuzione di posizione	1.640.398	1.332.980	307.418	23,06%
X	Indennità di risultato	949.230	606.386	342.844	56,54%
X	Altro trattamento accessorio	142.392	102.387	40.005	39,07%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.261.784	2.833.370	428.414	15,12%
X	Altri oneri per il personale	1.524.891	1.142.129	382.762	33,51%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	2.035.023	1.905.493	129.529	6,80%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.377.246	1.269.937	107.309	8,45%
X	Retribuzione di posizione	60.077	59.146	931	1,57%
X	Indennità di risultato	2.338		2.338	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	6.752	19.032	-12.280	-64,52%
X	Oneri sociali su retribuzione	454.459	420.628	33.830	8,04%
X	Altri oneri per il personale	134.152	136.751	-2.599	-1,90%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	153.247.244	151.061.099	2.186.145	1,45%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	146.057.276	143.885.779	2.171.497	1,51%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	85.293.045	82.038.939	3.254.106	3,97%
X	Straordinario e indennità personale	8.149.600	8.778.944	-629.344	-7,17%
X	Retribuzione per produttività personale	7.479.494	7.478.203	1.291	0,02%
X	Altro trattamento accessorio	13.448.999	14.262.588	-813.589	-5,70%
X	Oneri sociali su retribuzione	31.363.255	31.037.785	325.470	1,05%
X	Altri oneri per il personale	322.882	289.320	33.562	11,60%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	7.189.969	7.175.320	14.649	0,20%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.675.760	4.650.282	25.478	0,55%
X	Straordinario e indennità personale	441.809	469.062	-27.253	-5,81%
X	Retribuzione per produttività personale	21.014	19.996	1.018	5,09%
X	Altro trattamento accessorio	430.042	483.462	-53.420	-11,05%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.619.144	1.549.992	69.152	4,46%
X	Altri oneri per il personale	2.200	2.526	-326	-12,91%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	1.909.156	1.699.079	210.076	12,36%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.909.156	1.699.079	210.076	12,36%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>1.641.568</i>	<i>1.677.277</i>	<i>-35.709</i>	<i>-2,13%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	772.454	811.165	-38.711	-4,77%
X	Retribuzione di posizione	260.419	294.477	-34.058	-11,57%
X	Indennità di risultato	163.701	144.731	18.971	13,11%
X	Altro trattamento accessorio	9.676	2.127	7.549	354,93%
X	Oneri sociali su retribuzione	351.000	355.107	-4.107	-1,16%
X	Altri oneri per il personale	84.317	69.671	14.646	21,02%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>267.587</i>	<i>21.802</i>	<i>245.785</i>	<i>1127,36%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	156.921	15.540	141.382	909,81%
X	Retribuzione di posizione	32.552	511	32.041	6271,92%
X	Indennità di risultato	7.980		7.980	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	1.629		1.629	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	59.191	4.847	54.343	1121,11%
X	Altri oneri per il personale	9.314	904	8.410	930,34%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	40.935.370	40.707.652	227.718	0,56%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.341.783	1.476.941	-135.158	-9,15%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>1.176.392</i>	<i>1.119.844</i>	<i>56.548</i>	<i>5,05%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	535.994	475.355	60.639	12,76%
X	Retribuzione di posizione	216.621	229.403	-12.782	-5,57%
X	Indennità di risultato	110.841	98.881	11.960	12,10%
X	Altro trattamento accessorio		5.583	-5.583	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	249.789	237.585	12.204	5,14%
X	Altri oneri per il personale	63.147	73.037	-9.890	-13,54%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>165.391</i>	<i>357.097</i>	<i>-191.706</i>	<i>-53,68%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	109.480	241.296	-131.816	-54,63%
X	Retribuzione di posizione	13.211	3.608	9.603	266,18%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		662	-662	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	37.283	76.688	-39.405	-51,38%
X	Altri oneri per il personale	5.417	34.844	-29.427	-84,45%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	39.593.587	39.230.712	362.875	0,92%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>35.708.134</i>	<i>35.090.064</i>	<i>618.070</i>	<i>1,76%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	22.906.670	22.513.659	393.011	1,75%
X	Straordinario e indennità personale	1.739.867	1.842.657	-102.790	-5,58%
X	Retribuzione per produttività personale	1.755.456	1.477.896	277.560	18,78%
X	Altro trattamento accessorio	1.607.789	1.664.277	-56.488	-3,39%
X	Oneri sociali su retribuzione	7.666.515	7.540.071	126.444	1,68%
X	Altri oneri per il personale	31.836	51.504	-19.668	-38,19%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>3.885.452</i>	<i>4.140.647</i>	<i>-255.195</i>	<i>-6,16%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.711.736	2.877.813	-166.077	-5,77%
X	Straordinario e indennità personale	253.354	295.575	-42.221	-14,28%
X	Retribuzione per produttività personale	22.518	20.639	1.879	9,10%
X	Altro trattamento accessorio	30.144	35.783	-5.639	-15,76%
X	Oneri sociali su retribuzione	865.705	903.977	-38.272	-4,23%
X	Altri oneri per il personale	1.996	6.861	-4.865	-70,91%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>

Tab. 68- Costi del personale - ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	27.433.316	26.878.936	554.380	2,06%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.304.686	2.652.978	-348.292	-13,13%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.640.063	2.103.861	-463.798	-22,05%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	630.953	780.322	-149.369	-19,14%
X	Retribuzione di posizione	368.848	503.329	-134.480	-26,72%
X	Indennità di risultato	149.447	187.844	-38.397	-20,44%
X	Altro trattamento accessorio	9	6.113	-6.104	-99,86%
X	Oneri sociali su retribuzione	393.222	474.257	-81.035	-17,09%
X	Altri oneri per il personale	97.584	151.996	-54.413	-35,80%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	664.624	549.117	115.506	21,03%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	406.658	350.818	55.840	15,92%
X	Retribuzione di posizione	49.532	14.688	34.843	237,22%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	27	1.216	-1.189	-97,80%
X	Oneri sociali su retribuzione	139.817	116.066	23.751	20,46%
X	Altri oneri per il personale	68.590	66.328	2.261	3,41%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	25.128.629	24.225.958	902.671	3,73%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	23.085.439	21.449.695	1.635.744	7,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	14.836.642	13.779.077	1.057.565	7,68%
X	Straordinario e indennità personale	228.998	186.461	42.537	22,81%
X	Retribuzione per produttività personale	1.217.502	1.018.233	199.269	19,57%
X	Altro trattamento accessorio	1.870.806	1.906.150	-35.344	-1,85%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.897.464	4.545.102	352.362	7,75%
X	Altri oneri per il personale	34.027	14.672	19.355	131,92%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.043.190	2.776.263	-733.072	-26,41%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.515.815	2.077.008	-561.194	-27,02%
X	Straordinario e indennità personale	17.916	24.002	-6.086	-25,35%
X	Retribuzione per produttività personale		7.118	-7.118	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	40.294	55.380	-15.086	-27,24%
X	Oneri sociali su retribuzione	447.565	606.691	-159.126	-26,23%
X	Altri oneri per il personale	21.600	6.064	15.537	256,22%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0		0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 – SI	Il costo del personale del comparto aumenta per effetto delle nuove assunzioni connesse alla campagna vaccinale Covid 19
------------------	--



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021 ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			1.271	120	116	1.275			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.818.572	20.470.674					20.470.674	9.652.102	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.644.232	5.012.924					5.012.924	2.368.692	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.548.159	4.412.857					4.412.857	1.864.698	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*			49	14	10	53			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.308.359	1.346.988					1.346.988	38.629	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	25.116							-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	384.868							-	-
								384.868	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			5.866	470	496	5.840			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	10.872.669	37.887.311					37.887.311	27.014.642	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.246.820							-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.615.533							-	-
								4.615.533	-
TOTALE	38.464.328	69.130.753	7.186	604	622	7.168	69.130.753	30.666.425	-

Tab. 70- Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono confluiti nei fondi della dirigenza medica e veterinaria

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle Funzioni Locali 2016-2018 sono stati ridefiniti i fondi della dirigenza amministrativa, professionale e tecnica e ridotti da tre a due: Fondo di Posizione e Fondo di Risultato e Fondo altri trattamenti accessori. Pertanto nella colonna 2 è stata indicata la somma di entrambi i fondi in corrispondenza del Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento anno 2010.

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce) Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"

LA VARIAZIONE DI CUI ALLA COLONNA 8 E' DOVUTA ANCHE ALL'UNIFICAZIONE PER INCORPORAZIONE, AVVENUTA CON DECORRENZA 01/07/2017, DELL'ASMN NELL' AZIENDA USL CON I RELATIVI FONDI.



21. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.307.279	1.033.293	273.985	26,52%
BA2520	Perdite su crediti			0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	641.297	686.317	-45.020	-6,56%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.372.981	1.127.389	245.592	21,78%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
X	TOTALE	3.321.557	2.846.999	474.558	16,67%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

Si riporta di seguito il dettaglio della voce "Altri oneri diversi di gestione":

BA2550	LOCAZIONI E NOLEGGI VARI	182.047
BA2550	ABBONAMENTO RAI-TV	5.092
BA2550	COMPENSI A COMPONENTI COMMISSIONI NON SANITARIE	67.845
BA2550	SPESE PROCESSUALI GESTIONE DIRETTA SINISTRI	28.235
BA2550	ALTRE SPESE PROCESSUALI	120.320
BA2550	VARIE AMMINISTRATIVE E GENERALI	161.065
BA2550	IVA INDETRAIBILE	603.909
BA2550	ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	151
BA2550	ALTRI COSTI E RIMBORSI PER ATTIVITA' DI RICERCA	162.317
BA2550	QUOTE ASSOCIATIVE	42.000
	Totale	1.372.981



22. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	2.842.508	12.603.926	-9.761.418	-77,45%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	354.918	541.282	-186.364	-34,43%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	80.000	579.622	-499.622	-86,20%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.473.783	5.520.208	-4.046.425	-73,30%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	97.105		97.105	100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	794.152	5.913.593	-5.119.441	-86,57%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	42.550	49.221	-6.671	-13,55%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	868.013	771.878	96.134	12,45%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	16.106.053	6.972.422	9.133.631	131,00%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	7.148.778	422.415	6.726.363	1592,36%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.827.563	1.039.662	787.901	75,78%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	929.042	1.731.223	-802.181	-46,34%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	4.941.594	3.588.615	1.352.979	37,70%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	1.259.076	190.507	1.068.569	560,91%
x	Altri accantonamenti:	10.743.738	15.830.571	-5.086.833	-32,13%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.000.547	1.316.973	-316.426	-24,03%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	178.181	187.844	-9.663	-5,14%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.507.250	1.314.430	192.820	14,67%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	206.988	186.448	20.540	11,02%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	636.945	737.145	-100.200	-13,59%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	150.000		150.000	100,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	205.000	250.000	-45.000	-18,00%
BA2890	Altri accantonamenti	6.858.826	11.837.732	-4.978.906	-42,06%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	70.393	76.495	-6.103	-7,98%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>		4.500.000	-4.500.000	-100,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	5.481	347.676	-342.195	-98,42%



	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	5.740.000	5.709.900	30.100	0,53%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	448.668	327.821	120.847	36,86%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici			0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	594.285	364.840	229.445	62,89%
	Accantonamento fondo Comitato Etico			0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP			0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri		511.000	-511.000	-100,00%
x	TOTALE	30.560.312	36.178.798	-5.618.486	-15,53%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	<p>Nel 2021 sono stati accantonati € 11.654.300,67 ai seguenti Fondi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Operosità medici ambulatoriali € 868.012,81 - Interessi moratori € 42.549,76 - Fondo personale in quiescenza € 150.000 - Rinnovo convezioni MMG, PLS, GM € 1.000.547,18 - Fondo rinnovo convenzioni specialisti convenzionati interni € 178.181,08 - Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica € 1.507.250,21 - Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica € 206.988,47 - Fondo per rinnovo contrattuale personale comparto € 636.945,17 - Indennità organi istituzionali € 70.392,57 - Attività libero professionale (L.189/2012) € 448.667,65 - Spese legali € 5.480,75 - Fondo per la ricerca € 594.285,02 - Fondo incentivazione medici convenzionati € 5.740.000 - Incentivi funzioni tecniche art. 113 DLGS 50/2016 € 205.000



23. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Dall'accensione di un mutuo ventennale a copertura del piano investimenti aziendale e dal riconoscimento di interessi passivi a fornitori. A seguito dell'incorporazione avvenuta il 1° luglio 2017, gli oneri finanziari sono inoltre stati incrementati dalle rate dei mutui stipulati dall'Azienda Ospedaliera (si veda tab. 45)

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	Proventi finanziari:	25	1.407	-1.382	-98%
CA0010	Interessi attivi	7	151	-144	-95%
CA0050	Altri proventi	18	1.255	-1.238	-99%
	Interessi e altri oneri finanziari:	-2.392.648	-2.563.410	170.761	-7%
CA0110	Interessi passivi	-2.182.862	-2.413.184	230.322	-10%
CA0150	Altri oneri	-209.786	-150.225	-59.561	40%
	TOTALE	-2.392.623	-2.562.003	169.380	-7%



24. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



25. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate minusvalenze per un totale di € 164.604 riferite ad attrezzature sanitarie per € 154.523 e ad altri beni mobili per € 10.081.



PS02 –Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO							
		ANNI 2017 E PREC.		ANNO 2018		ANNO 2019		ANNO 2020	
	DETTAGLIO	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato	rilevato	incassato
SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	Sistemazioni partite			225				842	
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - ATT. COMM.LE	Note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute	12.416		25.789		36.758	2.771	293.024	33.765
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	Note accredito ricevute / fatture emesse / sistemazione partite	702		107		3.770	3.751	63.662	4.019
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	Rimborso oneri contributivi anni precedenti							8.209	1.087
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Note accredito ricevute	18.670				966	634	6.502	1.705
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO PREST.SAN.DA OPERATORI ACCREDITATI	Note di accredito su fatturato di prestazioni specialistiche e degenze - contestazioni e penalita' anni precedenti	12.069						164.982	
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute	12.474	661	4.635	1.593	106.959	35.000	1.594.910	83.759
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	Fatture emesse / note di accredito ricevute / recupero crediti	1.225	424	50.081	7.279	54.937	11.442	35.560.158	26.905.140
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	Recupero crediti per ticket non pagati	352	352	52	52	293	293	634.246	596.559
FRNA - SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	Note di credito ricevute/reincassi per assegni di cura	675	675	23.175	100	450	16	448.627	8.926
TOTALI		58.582	2.112	104.063	9.024	204.134	53.907	38.775.162	27.634.960

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



PS03 –Insussistenze attive

Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2017 e prec.	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
Insussistenze del passivo straordinarie	stralcio partite di debito	1.600.000			1.764.373
Insussistenze del passivo v/terzi per acquisto beni e servizi - att. commerciali	sistemazione partite di debito	3.063	12		
Insussistenze del passivo per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi neg. att. commerciale	sistemazione partite di debito	231.984	13.900	207.004	165.144
Insussistenze del passivo per mobilità v/aziende sanitarie delle Regione	sistemazione partite di debito				43.125
Insussistenze del passivo verso specialisti convenzionati	sistemazione partite di debito				25.027
Altre insussistenze del passivo verso aziende sanitarie della Regione	sistemazione partite di debito	397	78		
Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di debito e fatt. da ricevere	217.685	271.487	115.360	392.626
Altre insussistenze del passivo v/terzi	sistemazione partite di debito e fatture da ricevere/transazioni	420.081		369	28.339
Insussistenze del passivo per pay back relativo a farmaci soggetti ad accordi negoziali	sistemazione partite di debito		5.100		
Frna - insussistenze del passivo ordinarie	sistemazione partite per note da ricevere	6.562			216.003
TOTALI		2.479.773	290.577	322.733	2.634.638



PS04 –Sopravvenienze passive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2017 e prec.	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANI- TARI (ATT. COMM.)	Fatture ricevute da fornitori	10.098	5.225	4.691	88.039
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI (ATT. COMM.)	Fatture ricevute da fornitori - attività commerciale				7.237
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Altre sopravvenienze passive da aziende sanitarie della Re- gione	3.002			33.448
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRE- STAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI	Sopravvenienze passive da operatori accreditati				903
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Fatture ricevute da fornitori	26.962		456	
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANI- TARI	Fatture ricevute da fornitori	13.401	10.734	3.093	2.170
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornitori	5.341			149
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori / note di credito emesse a clienti		45.649	1.653	144.829
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornito- ri/giroconti	119.692	12.100	243.461	1.010.439
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	Note accreditate emesse/ rim- borsi contributi e tickets anni precedenti	6.623	52.839	183.437	103.412
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI PER INTERESSI	Fatture ricevute da fornitori	63.229		21.988	103.776
FRNA - SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	Fatture ricevute per servizi e prestazioni anni precedenti/ assegni di cura		22.881	30.424	677.340
SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAOR- DINARIE	Sistemazioni partite di contabili- tà	266.328			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - ATT. COMM.LE	Fatture ricevute da fornitori - attività commerciale	725.185			
TOTALI		1.239.860	149.429	489.204	2.171.740



PS05 –Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2017 e prec.	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020
Insussistenze dell'attivo per mobilità entro regione	ritorno informativo mobilità				19.374
Insussistenze dell'attivo v/terzi relative al personale	sistemazione partite di credito				226
Insussistenze dell'attivo v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	sistemazione partite di credito				1.235
Insussistenze dell'attivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di credito non più esigibili	93.904	2.526		19.061
Altre insussistenze dell'attivo v/terzi	sistemazione partite di credito non più esigibili	176.604	379.307	140.495	385.729
Frna - insussistenze dell'attivo ordinarie	sistemazione partite di credito				7.739
TOTALI		270.508	381.834	140.495	433.364

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

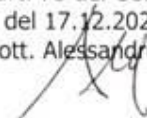


26. RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di 5.760. L'utile rilevato viene portato a nuovo e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

Il dirigente del servizio gestione risorse
economiche e finanziarie
incaricato ex art. 73 del CCNL Area Funzioni Locali
del 17.12.2020
Dott. Alessandro Morini



Si allegano di seguito i modelli ministeriali SP e CE relativi agli anni 2021 e 2020.



SP Ministeriale - anni 2021/2020

		2021	2020
ATTIVO			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	409.854.095	421.188.544
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.779.549	1.707.283
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	384.127	439.957
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	779.534	726.211
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	395.407	286.255
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.395.421	1.267.327
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	4.964.102	4.736.706
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	3.839.650	3.757.870
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	24.913.504	24.793.193
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	24.642.534	24.504.702
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	407.872.414	419.313.128
AAA280	A.II.1) Terreni	8.086.327	8.652.278
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	147.051	147.051
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	7.939.277	8.505.227
AAA310	A.II.2) Fabbricati	354.959.383	364.539.193
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	218.973	233.098
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	477.356	477.356
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	258.384	244.258
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	354.740.411	364.306.095
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	589.056.912	581.091.842
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	234.316.501	216.785.747
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	509.444	705.982
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.284.156	16.180.783
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	15.774.712	15.474.800
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	19.941.017	19.923.070
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	134.814.039	133.258.996
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	114.873.022	113.335.927
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.405.573	1.514.771
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	28.866.384	28.612.527
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	27.460.811	27.097.756
AAA470	A.II.6) Automezzi	245.430	46.009
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.580.349	1.514.870
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1.334.919	1.468.861
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	2.355.794	2.355.794
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.613.502	1.448.953
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	17.774.024	17.486.623
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	16.160.522	16.037.671
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	18.755.943	20.127.079
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-



		2021	2020
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	202.132	168.132
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	189.232	155.232
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	189.232	155.232
AAA700	A.III.2) Titoli	12.900	12.900
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	12.713	12.713
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	187	187
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	187	187
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	398.896.547	359.162.826
ABA000	B.I) RIMANENZE	70.678.153	68.404.511
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	65.266.207	61.224.983
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	38.706.988	36.679.141
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	96.869
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	23.468.720	21.724.136
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	300.984	246.173
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.026.225	1.650.412
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	47.640	35.215
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	697	6.095
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	714.952	786.943
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	5.411.946	7.179.528
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	59.442	58.908
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	4.488.351	6.278.457
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	713.144	769.496
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	144.574	66.829
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6.434	5.838
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	259.206.632	261.137.244
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	14.327.035	14.846.806
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	714.356	822.656
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	13.090.264	12.741.927
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	521.939	1.281.747
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	521.939	991.747
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	290.000
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	476	476
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	81.482.907	74.986.291
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	49.327.403	41.336.274
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	26.849.959	19.642.362
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.103.323	-



		2021	2020
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	19.605.486	2.708.997
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	296.769	17.964.011
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	433.541	749.252
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	38.325	271.652
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	31.756.961	33.650.017
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	31.756.961	33.650.017
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	398.543	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	609.054	654.342
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	90.582.054	96.050.235
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.466.574	95.833.389
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	13.421.934	14.829.004
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	77.044.640	81.004.385
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	115.480	216.846
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	405.297	310.297
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	405.297	310.297
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	9.604.377	6.521.601
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	62.195.907	67.767.673
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	32.340.866	34.233.366
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	20.340.278	22.855.911
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	5.012.859	6.176.491
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	5.012.859	6.176.491
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.501.905	4.501.905
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.501.905	4.501.905
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	69.011.762	29.621.071
ABA760	B.IV.1) Cassa	439.871	251.906



		2021	2020
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	68.187.753	28.949.976
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	384.138	419.189
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.005.792	1.192.827
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	30.088
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	30.088
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.005.792	1.162.738
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.005.792	1.162.738
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	809.756.433	781.544.197
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	47.350.833	50.133.716
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	5.810.110	6.060.051
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	41.540.723	44.073.665
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	279.383.720	285.189.512
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	5.300	5.300
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	269.206.391	275.845.218
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	22.793.763	25.557.838
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	75.476.597	76.809.472
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	55.775.535	57.516.555
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	735.796	795.422
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	18.965.265	18.497.495
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	122.435.005	124.915.959
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.219.207	2.328.898
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	46.281.818	46.233.051
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.307.983	13.838.784
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	698.218	697.718
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	687.043	686.543
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	11.175	11.175
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	4.839.931	5.202.175
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.760	4.668
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	88.435.512	77.274.818
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	21.718.520	23.037.179
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.600.000	2.245.927
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	230.000	2.150.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.290.471	11.550.000
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	920.963	1.121.359
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	45.322	75.130
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	6.631.765	5.894.764
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-



		2021	2020
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	32.236.950	21.808.959
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	7.709.934	678.385
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	4.297.853	2.294.362
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.654.469	10.762.698
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	10.574.694	8.073.514
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	34.480.042	32.428.680
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	11.124.787	7.767.764
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6.820.999	4.469.815
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.634.493	2.633.946
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	669.295	664.003
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	22.595.088	24.075.628
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	760.167	585.288
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	13.804.436	13.435.658
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.848.070	11.629.277
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.956.366	1.806.381
PDZ999	D) DEBITI	426.182.067	403.039.629
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	74.230.142	83.153.249
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	102.741	86.987
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	102.741	86.987
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	154.912	12.260
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	154.912	12.260
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	615.912	1.695.065
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.614.763	6.817.406
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.340.340	6.478.151
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.076.041	2.076.041
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-



		2021	2020
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.264.299	4.402.110
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	274.423	339.255
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	1.240	3.232
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	1.240	3.232
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	252.325.608	226.909.124
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	14.511.170	16.793.723
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.813.841	19.759.515
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 1.302.671	- 2.965.792
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	237.814.438	210.115.401
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	241.605.033	216.370.213
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.790.595	- 6.254.812
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	45.319.303	41.502.617
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	18.719.883	18.181.488
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	28.097.563	24.678.201
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	19.120.877	16.636.451
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	8.976.686	8.041.751
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.950.698	2.604.581
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	1.717	2.530
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	1.717	2.530
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.948.981	2.602.051
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.948.981	2.602.051
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	809.756.433	781.544.197
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	-
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	47.350.833	50.133.716
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	5.810.110	6.060.051
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	41.540.723	44.073.665



CE Ministeriale - anni 2021/2020

Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	990.909.105	995.786.460
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	948.737.800	932.385.767
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	937.851.701	923.122.063
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	867.864.811	837.108.269
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	56.904.554	72.242.719
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	13.082.336	13.771.075
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	13.082.336	13.771.075
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.886.099	9.263.704
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	32.666.439	56.959.415
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	12.347.236	9.063.549
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	12.250.324	9.063.549
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	96.912	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	227.254	120.982
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	227.254	120.982
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	20.091.949	47.774.885
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	828.114	720.057
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	16.593.131	25.075.122
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.670.705	2.442.042
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	19.537.663
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	9.335.929	6.327.293
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.461.064	1.853.968
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	690.000	738.536
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.566.109	3.300.483
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.618.757	434.305
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	168.936	113.984
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 3.383.556	- 1.212.866
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 3.202.096	- 136.128
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 181.459	- 1.076.738
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	13.464.524	9.370.353



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	425.394	236.132
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.285.992	487.763
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.053.723	5.968.335
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	3.699.415	2.270.032
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	408.090
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	69.786.851	63.461.631
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	41.700.586	40.749.235
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.764.889	26.790.277
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.683.834	10.236.577
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.396.297	4.342.372
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	233.766	220.885
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	2.955.830	2.872.536
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	221.743	201.106
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	633.233	614.465
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	55.799	48.921
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	861.334	661.297
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	8.723.052	7.592.117
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	8.523	8.154
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	13.927.174	13.950.805
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7.305.237	7.318.761
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.302.573	2.312.196
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	265.087	265.087
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.799.975	2.799.975
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	408.849	408.849
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	527.031	527.031
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	318.423	318.423
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	484
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	484
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.083.786	6.507.998
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.568.602	6.203.562
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	499.359	292.890
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.825	11.545
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.305.597	4.666.113
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.696.882	11.538.285
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.578.930	1.952.971
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.207.913	8.937.357
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22.618	13.213
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	688.870	415.568
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	198.550	219.176
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	419.618.565	399.573.418
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	39.289	304.027
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	50.149	5.426.876
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	50.149	5.426.876
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	400.228.648	382.722.086
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	409.821	193.730
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	394.948.392	377.643.022
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.870.435	4.885.334
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	6.009.588	7.531.740
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	1.394.575	1.507.342
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2.356.330	3.102.809
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.258.684	2.921.589
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	13.290.890	3.588.690
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	9.218.000	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	9.218.000	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.072.890	3.588.690
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	14.522.622	11.677.425
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	14.119.683	11.420.747
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	402.938	256.678
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16.330.294	15.872.870
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.317.669	2.191.739
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5.226.930	5.309.375
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.764.074	2.764.074
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.359.508	3.415.378
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	361.117	249.878
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.300.995	1.942.425
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.383.507	1.718.367
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	28.320	27.860
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	945.795	862.392
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.409.392	828.114
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.523.631.911	1.496.247.659
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	610.833.331	600.521.684
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	605.121.392	578.190.154
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	428.874.110	397.815.635
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	426.011.463	394.032.253
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.543.573	3.474.196
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	319.075	309.187
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.812.328	1.688.948



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	29.845	58.185
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.782.483	1.630.763
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	139.075.124	143.204.747
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	122.307.349	125.167.665
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.966.335	1.751.365
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14.801.440	16.285.717
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.098.585	2.849.669
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	19.851.085	16.045.726
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	164.324	222.244
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	36.096	27.421
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.344.501	2.858.156
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.865.240	13.477.607
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.716.376	9.391.154
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	128.220	4.073.618
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	20.643	12.836
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.711.940	22.331.530
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.657.304	1.598.037
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.155.567	10.091.292
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	283.312	262.382
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.369.188	1.315.157
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	359.863	507.412
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	182.550	420.694
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	704.156	8.136.555
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	466.781.715	433.584.150
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	399.484.223	372.163.174
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	63.254.611	62.571.838
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	62.779.863	62.079.351
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	43.135.642	43.316.294
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	10.243.588	10.546.041
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.460.403	6.260.840
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.940.230	1.956.176
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	378.059	374.745
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	96.689	117.742
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	51.758.353	50.421.511
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	50.780.359	49.438.283
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	692.294	642.044
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	285.700	341.185
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	40.607.057	34.669.297
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.189.847	5.824.583
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	983.509	761.406
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-	-



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	3.988.460	3.596.869
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	13.756.087	13.511.791
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	14.189.794	10.680.777
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	185.416	47.106
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	6.758	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.238.210	7.350.567
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	4.759.409	3.283.104
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	499.359	293.871
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	144.444	132.341
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	114.758	125.311
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	29.686	7.031
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.597.393	2.561.913
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	383.105	381.286
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	50.309	56.924
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.163.979	2.123.703
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	10.024.083	9.169.081
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.464	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	499.268	500.839
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.521.352	8.668.242
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	77.771.819	65.932.117
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	28.701.537	24.978.923
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	15.035.112	10.733.133
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	26.466.568	24.016.498
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	6.239
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	26.466.568	23.966.440
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	43.820



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.568.602	6.203.562
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.573.436	3.227.714
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	80.530	22.410
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	343.122
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	1.492.906	2.862.182
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.109.657	7.824.562
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.197.682	5.078.286
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	457.880	407.727
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.213.106	1.358.818
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.240.989	979.731
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.158.242	873.497
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	167.913	123.075
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	974.504	738.877
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.825	11.546
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	13.569.882	13.649.646
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	346	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	408.043	372.046
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	13.161.494	13.277.600
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	70.477.885	69.434.840
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	410.238	427.332
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	608	2.274
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	409.630	425.058
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	32.272.805	31.453.183
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	3.835	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	37.504.680	37.113.343
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	286.328	440.982
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10.165.852	7.571.428
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.310.814	959.067
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.569.450	6.364.855
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	285.588	247.507
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	11.899.047	11.262.821
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.386.011	1.069.276
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	3.130	14.620
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.670.705	2.439.260
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	7.794.203	7.632.465
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.999	107.200
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.652.890	15.461.278
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	595.127	493.556
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	13.193	51.851
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	13.933.229	14.845.486
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.269.314	6.614.178
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	95.403	90.791
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.023.344	527.025
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	278.504	208.634
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.989.737	4.223.668
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.276.927	3.181.190
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	111.341	70.384
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	111.341	70.384
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.719.573	17.399.290
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.147.940	814.165
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	3.402.868	2.151.486
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	162.348	274.761
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	16.006.417	14.158.878
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	67.297.492	61.420.976
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	64.561.984	59.954.695
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.411.522	4.404.302
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	9.609.100	9.606.136
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.613.124	3.411.554
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	909.416	809.843



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.703.708	2.601.711
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.386.698	5.867.336
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.950.964	5.234.887
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.606.993	2.697.483
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.077.053	1.868.108
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.497.879	1.141.126
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7.911.841	9.305.504
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4.069.427	2.754.860
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	673.006	613.084
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	65.081	20.948
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	607.925	592.136
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	17.754.380	13.050.314
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	184.144	200.334
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	565.446	322.806
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	17.004.790	12.527.174
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.371.041	996.901
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.163	25.815
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.306.929	937.548
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	58.245	51.620
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.423.056	104.153
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	825.628	781.776
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	57.949	33.539
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.898	33.539
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	25.051	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	364.466	469.379
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	49.588	39.382
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	314.878	429.998
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	27.200.056	26.392.296
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	11.026.128	9.412.863
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	154.530	497.614
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.253.562	11.307.639
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	91.832	58.226
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	81.504	84.486
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.592.499	5.031.467
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	13.193.988	11.128.994
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	939.062	834.446
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggjo	12.254.926	10.294.548



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.644.292	4.825.391
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.610.634	5.469.157
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale costo del personale	357.168.455	348.120.295
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	286.890.614	278.834.627
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	133.643.369	127.773.528
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	116.511.687	112.649.432
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	113.118.470	109.380.149
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.393.217	3.269.283
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	17.131.682	15.124.096
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.096.659	13.218.602
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	2.035.023	1.905.493
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	153.247.244	151.061.099
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	146.057.276	143.885.779
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	7.189.969	7.175.320
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1.909.156	1.699.079
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.909.156	1.699.079
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.641.568	1.677.277
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	267.587	21.802
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	40.935.370	40.707.652
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.341.783	1.476.941
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.176.392	1.119.844
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	165.391	357.097
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	39.593.587	39.230.712
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	35.708.134	35.090.064
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3.885.452	4.140.647
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	27.433.316	26.878.936
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.304.686	2.652.978
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.640.063	2.103.861
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	664.624	549.117



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	25.128.629	24.225.958
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	23.085.439	21.449.695
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.043.190	2.776.263
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.321.557	2.846.999
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.307.279	1.033.293
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.014.278	1.813.705
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	641.297	686.317
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.372.981	1.127.389
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale ammortamenti	25.990.962	25.427.209
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	328.764	331.184
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	25.662.198	25.096.025
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	17.544.879	17.439.114
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	14.126	14.126
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	17.530.754	17.424.988
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.117.318	7.656.911
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.012.809	1.377.454
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	1.012.809	1.377.454
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 2.273.641	- 14.428.210
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 4.041.224	- 8.464.363
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 2.027.848	1.429.310
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	96.869	- 96.869
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 1.744.584	- 9.789.965
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 54.811	19.261
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 375.813	52.158
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 12.425	- 7.878
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	5.398	- 5.187
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	71.991	- 65.194
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	1.767.583	- 5.963.847
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	- 535	10.719
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.790.106	- 6.030.006
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	56.352	11.097
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	- 77.745	32.755
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 596	11.589
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	30.560.312	36.178.798
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2.842.508	12.603.926
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	354.918	541.282
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	80.000	579.622
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.473.783	5.520.208
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	97.105	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	794.152	5.913.593



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	42.550	49.221
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	868.013	771.878
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.106.053	6.972.422
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	7.148.778	422.415
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.827.563	1.039.662
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	929.042	1.731.223
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	4.943.802	3.588.615
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	1.256.868	190.507
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	10.743.738	15.830.571
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.000.547	1.316.973
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	178.181	187.844
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.507.250	1.314.430
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	206.988	186.448
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	636.945	737.145
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	150.000	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	205.000	250.000
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	6.858.826	11.837.732
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.533.789.542	1.471.149.668
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	7	151
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	7	151
CA0050	C.2) Altri proventi	18	1.255
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	18	1.255
CA0110	C.3) Interessi passivi	2.182.862	2.413.184
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	97.540	40.416
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.030.851	2.323.614
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	54.471	49.155
CA0150	C.4) Altri oneri	209.786	150.225
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	208.128	149.753
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	1.658	472
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 2.392.623	- 2.562.003
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	45.500.965	11.206.796
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	45.500.965	11.206.796
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	631.303	3.000.529



Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	39.141.942	6.671.146
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	68.240	28.264
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	39.073.702	6.642.882
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	8.209	301.310
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	568.830
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	26.138	311.187
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	177.051	320.073
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.086.965	872.687
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	36.775.339	4.268.794
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5.727.720	1.535.121
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.600	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	5.684.120	1.535.121
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	25.027	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.845.931	896.661
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.813.162	638.459
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	5.768.683	6.798.101
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	164.604	115.532
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	5.604.079	6.682.569
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	327.646	774.272
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	4.050.232	5.146.968
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	761.636	16.989
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	443
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	761.636	16.545
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	3.288.597	5.129.980
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	1.014.694
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	550.590
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	462.031
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	2.073
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	628.118
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	27.418	241.179
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	903	580

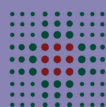


Codice ministeriale	Descrizione	2021	2020
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.728.000	2.332.408
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.532.276	913.002
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.226.200	761.328
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.374	1.862
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.206.826	759.466
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	226	154.345
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.235	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	100.833
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	115.492	32.734
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.089.874	471.554
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	39.732.283	4.408.695
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	27.182.028	26.944.684
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	26.173.227	25.922.872
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	23.173.196	23.380.103
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.194.251	1.635.428
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	805.780	907.341
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	1.003.040	1.017.143
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1.003.040	1.017.143
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	27.176.267	26.940.016
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	5.760	4.668



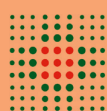
Bilancio di Esercizio 2021

r_emirol.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

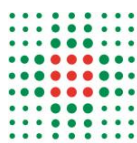


Bilancio di Esercizio 2021

Allegato E
a Delibera n. 230 del 31.05.2022

Relazione
sulla gestione a cura del
Direttore Generale





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Allegato E

BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2021

Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale

Allegato a Delibera n. 230 del 31 maggio 2022



Indice

Relazione sulla gestione 2021	pag. 5
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	pag. 5
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	pag. 6
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	pag. 9
3.1 Assistenza ospedaliera	pag. 9
3.2 Assistenza territoriale	pag. 11
3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie	pag. 12
3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria	pag. 14
3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche	pag. 16
3.3 Prevenzione	pag. 18
3.4 L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia	pag. 20
3.4.1 Contesto IRCCS e relazione con i destinatari istituzionali	pag. 20
3.4.2 Reti e accreditamenti	pag. 20
4 L'attività dell'esercizio 2021	pag. 22
4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	pag. 23
4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018	pag. 23
4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	pag. 23
4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018	pag. 23
4.1.2 Sanità Pubblica	pag. 24
4.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	pag. 24
4.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	pag. 25
4.1.2.3 Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-19 e monitoraggio Legge 119/2017	pag. 27
4.1.2.4 Programmi di screening oncologici	pag. 28
4.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita	pag. 29
4.1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie	pag. 31
4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	pag. 32
4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	pag. 34
4.2 Assistenza territoriale	pag. 35
4.2.1 Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di prossimità	pag. 35
4.2.2 Cure Palliative	pag. 36
4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	pag. 37
4.2.4 Migranti e vulnerabilità	pag. 37
4.2.5 Percorso Nascita	pag. 38
4.2.6 Percorso IVG	pag. 39
4.2.7 Contrasto violenza	pag. 39
4.2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	pag. 40
4.2.9 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici	pag. 43
4.2.9.1 Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella Regione Emilia-Romagna	pag. 43
4.2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	pag. 44
4.2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	pag. 46
4.2.9.4 Attuazione Protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate	pag. 48
4.2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	pag. 48
4.2.9.6 Farmacovigilanza	pag. 49
4.2.9.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	pag. 50
4.2.10 Salute mentale, Dipendenze Patologiche	pag. 52
4.2.11 Salute nelle carceri	pag. 54
4.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	pag. 55



4.3 Assistenza ospedaliera	pag. 60
4.3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	pag. 60
4.3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	pag. 60
4.3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	pag. 62
4.3.4 Reti cliniche di rilievo regionale	pag. 66
4.3.4.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	pag. 66
4.3.4.2 Rete dei Centri di Senologia	pag. 66
4.3.4.3 Rete tumori ovarici	pag. 67
4.3.4.4 Rete per la Terapia del dolore	pag. 67
4.3.4.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti	pag. 68
4.3.4.6 Rete Neuroscienze	pag. 68
4.3.4.7 Rete Malattie Rare	pag. 69
4.3.4.8 Reti dei Tumori rari	pag. 70
4.3.4.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)	pag. 71
4.3.4.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	pag. 71
4.3.4.11 Screening neonatale oftalmologico	pag. 72
4.3.5 Centri di riferimento regionali	pag. 72
4.3.6 Volumi-esiti	pag. 73
4.3.7 Emergenza ospedaliera	pag. 75
4.3.8 Attività trasfusionale	pag. 76
4.3.9 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	pag. 77
4.3.10 Accreditemento	pag. 78
4.3.11 Sicurezza delle cure	pag. 78
4.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	pag. 80
4.3.13 Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale	pag. 81
4.3.14 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari	pag. 81
4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	pag. 82
4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	pag. 82
4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	pag. 82
4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	pag. 83
4.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	pag. 83
4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	pag. 83
4.4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi	pag. 88
4.4.3 Il Governo delle Risorse Umane	pag. 90
4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	pag. 92
4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	pag. 93
4.4.6 Sistema di audit interno	pag. 94
4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	pag. 94
4.4.8 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	pag. 95
4.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	pag. 95
4.4.8.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88	pag. 96
4.4.8.3 Interventi già messi a finanziamento con decreto ministeriale (ex art.20)	pag. 96
4.4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19	pag. 97
4.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	pag. 98



4.4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	pag. 99
4.4.8.7 Fondo Dopo di Noi	pag. 99
4.4.8.8 Progetto regionale Telemedicina	pag. 99
4.4.8.9 Tecnologie Biomediche	pag. 99
4.4.8.10 Sistema Informativo	pag.101
4.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	pag.103
4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale	pag.103
4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali	pag.104
4.5.3 Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (scheda 26)	pag.104
4.5.4 Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (scheda 34)	pag.105
4.5.5 Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	pag.105
4.5.6 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	pag.106
4.5.7 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	pag.106
4.6 L'attività 2021 dell'IRCCS	pag.107
4.6.1 Iniziative a seguito delle osservazioni dei destinatari istituzionali	pag.107
4.6.2 Piano strategico triennale della ricerca	pag.107
4.6.3 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti	pag.108
4.6.4 Produzione scientifica	pag.109
4.6.5 Programmi di supporto all'attività di ricerca	pag.110
4.6.6 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca	pag.110
4.6.7 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1	pag.110
4.6.8 Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS	pag.111
4.6.9 Attività assistenziale in regime di degenza	pag.113
5 La gestione economico-finanziaria	pag.116
5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	pag.116
5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2021	pag.117
5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)	pag.125
5.4 Bilancio sezionale della ricerca	pag.130
5.5 Bilancio d'esercizio I.R.C.C.S.	pag.132
5.6 Rendiconto dell'attività commerciale	pag.138
5.7 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata	pag.139
5.8 Gestione Magazzino Centralizzato Regionale	pag.142
5.9 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)	pag.144
5.10 Rendicontazione donazioni COVID di cui all'art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore	pag.149
5.11 Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art.18, comma 1, del Decreto Legge 18 del 17.03.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020	pag.151
5.12 Gestione di cassa – dati SIOPE	pag.157
5.13 Rendiconto finanziario	pag.164
5.14 Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n. 89	pag.167
5.15 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	pag.168
5.16 Programma di Ricerca e Innovazione Regione Emilia-Romagna (PRI E-RII)	pag.171
5.17 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati	pag.172



Relazione sulla gestione 2021

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2021, secondo l'impianto definito dal D.Lgs. 23/06/2011 n.118 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42"* e in riferimento alla DGR n.1770/2021 *"Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021"*.

La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n.118, riporta lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna secondo le indicazioni fornite con la DGR n.1770 del 02/11/2021 e fornisce informazioni supplementari ritenute utili per una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura 2020-2025.

La DGR n. 1770/2021 individua le azioni che le Aziende sanitarie devono attuare per raggiungere gli obiettivi definiti, in una logica che ottimizzi le risorse disponibili con il fine di garantire ai cittadini dell'Emilia-Romagna un accesso universalistico, equo e sicuro alle cure.

L'anno 2021 si presenta ancora in un contesto di emergenza pandemica, in continuità con l'anno 2020, e gli obiettivi assegnati dalla Regione ne tengono conto. In particolare, l'esperienza acquisita per fronteggiare la pandemia da Covid-19 e il piano vaccinale hanno consentito alla sanità regionale di reggere all'impatto del virus.

Un importante elemento che concorrerà a realizzare nei prossimi anni un rinnovato Servizio Sanitario Regionale sarà il Piano di Ripresa e Resilienza Nazionale (PNRR). Gli ambiti di intervento riguardano le Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale e l'Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 *"Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR"*, e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 1770/2021 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e le attività presidiate dall'Agenzia sanitaria regionale, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

Questo rende ancora più stringente la correlazione fra programmazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie.



2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera sul territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, caratterizzato da una popolazione residente al 01/01/2021 di 530.352 abitanti¹, come di seguito riportato per fasce d'età:

Classi d'età	Numerosità
0-13 anni	67.803
14-64 anni	345.926
65-74 anni	57.510
75 e oltre	59.113
Totale	530.352

La popolazione è distribuita in 42 comuni, suddivisi in 6 distretti. La popolazione assistita è costituita da 504.556 persone, di cui 439.699 in età adulta e 64.857 in età pediatrica.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2021, è pari a 190.054 unità (35,8%), di cui 86.193 per motivi di età e reddito (16,2%) e 103.861 per altri motivi (19,6%).

Gli assistiti nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati al 01/01/2021 non coincidono con la popolazione residente alla medesima data: tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

Il modello di allocazione delle risorse non utilizza la popolazione residente bensì popolazioni pesate, sulla base di pesi diversi per i diversi livelli di assistenza.

IL GOVERNO AZIENDALE

Sono organi dell'Azienda Usl il Direttore Generale, cui spetta la responsabilità complessiva della gestione, il Collegio sindacale, con compiti di vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile, il Collegio di direzione, quest'ultimo individuato quale organo aziendale dalla Legge regionale 29/2004, art.3 "*Organizzazione e finanziamento delle Aziende sanitarie*". Il Collegio di direzione, presieduto dal Direttore Sanitario, ha compiti di proposta per l'organizzazione, lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Sono altresì organi aziendali, a seguito del processo di fusione del 01/07/2017, il Direttore Scientifico dell'IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia e il Consiglio di Indirizzo e Verifica².

Nel febbraio 2018, con delibera del Direttore Generale, la composizione della Direzione Strategica, istituita nel 2010, è stata aggiornata alla luce della fusione intervenuta e ridenominata Board di Direzione Strategica, organismo di alta direzione determinante per il funzionamento dell'Azienda, quale presupposto per consentire la realizzazione di un contesto operativo informato a logiche di condivisa responsabilizzazione.

Nella stessa ottica sono operativi coordinamenti che consentono di realizzare, ai diversi livelli organizzativi, i principi di collegialità. Si tratta del comitato dei direttori di distretto, del collegio di presidio ospedaliero, dei comitati di dipartimento, dei comitati di distretto. È istituito anche un coordinamento aziendale dei Comitati Consultivi Misti.

¹ Fonte: Regione Emilia-Romagna

² Atto aziendale 2018



L'Azienda Usl di Reggio Emilia è articolata in 6 distretti e gestisce, a seguito della fusione del 1 luglio 2017, un presidio ospedaliero unico articolato in 6 strutture ospedaliere, una in ogni distretto.

Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda Usl cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità ed appropriatezza, dei servizi di tipo sanitario e sociale ad alta integrazione sanitaria. Il Distretto è inoltre impegnato nella realizzazione di progetti in collaborazione con Comuni, Provincia e Associazioni di volontariato per favorire l'adozione di comportamenti e stili di vita sani, al fine di prevenire le malattie ed aiutare le persone ad affrontare i problemi di salute.

DIPARTIMENTI

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è organizzata in Dipartimenti ospedalieri e territoriali.

I Dipartimenti ospedalieri sono strutture organizzative che aggregano i reparti per ambiti omogenei: dipartimento oncologico e tecnologie avanzate, dipartimento neuromotorio e riabilitativo, dipartimento internistico, dipartimento di medicina specialistica, dipartimento delle chirurgie generali e specialistiche, dipartimento materno infantile.

I Dipartimenti ospedalieri perseguono inoltre l'integrazione con le strutture ed i servizi sanitari del territorio per assicurare la continuità assistenziale nei confronti del cittadino.

A questi si aggiungono il dipartimento di emergenza-urgenza e il dipartimento diagnostica per immagini e medicina di laboratorio.

I Dipartimenti territoriali aggregano servizi omogenei per tipologia di utenza o per affinità di metodologie operative, che assicurano livelli qualitativi uniformi delle prestazioni sull'intera area provinciale. Essi sono:

- il dipartimento di sanità pubblica che si occupa dell'assistenza sanitaria collettiva, con lo scopo di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire gli infortuni e le malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. È articolato nei seguenti Servizi: Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Sanità Pubblica Veterinaria, Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, Medicina Legale, Medicina dello Sport;
- il dipartimento di salute mentale e dipendenze patologiche articolato nei seguenti servizi: Salute mentale adulti che comprende i Centri di Salute Mentale (a cui afferiscono anche i Servizi per i disturbi del comportamento alimentare), le strutture semiresidenziali (Centri Diurni e Day Hospital) e residenziali (residenze per trattamenti intensivi, residenze terapeutico riabilitative e socio-sanitarie), un Servizio Psichiatrico ospedaliero di Diagnosi e Cura (SPDC); i Servizi per le dipendenze patologiche che comprendono servizi ambulatoriali, per utenti con bassa soglia, Centri semiresidenziali; Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza che comprende anche i servizi di secondo livello (autismo);
- il dipartimento di cure primarie aziendale che risponde ai bisogni assistenziali nei luoghi della domiciliarità (domicilio, strutture residenziali e semiresidenziali, sedi ambulatoriali, Os.Co., Case della salute, consultori) sull'intero territorio della provincia. Garantisce l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione, della costruzione e dello sviluppo delle reti cliniche e organizzative, della valutazione dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali nell'ambito delle cure primarie. I Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Unità Pediatriche di Cure Primarie (UPCP) sono le unità organizzative di base del sistema delle cure primarie, al cui interno operano in équipe i medici di medicina generale, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta, gli specialisti ambulatoriali, gli infermieri e le ostetriche;



- il dipartimento farmaceutico che ha il compito di collaborare alla definizione della politica aziendale dei beni farmaceutici e sostenerne lo sviluppo, al fine di ottimizzare l'uso dei farmaci e dei dispositivi medici e migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed organizzativa, nel rispetto della sicurezza del cittadino assistito ed in coerenza con gli obiettivi individuati dalla pianificazione sanitaria nazionale, regionale ed aziendale.

Sono inoltre operativi un dipartimento amministrativo e un dipartimento tecnico per le attività di supporto amministrativo e tecnico-logistico.

Infine, si sottolinea la presenza del dipartimento interaziendale acquisti per le sei Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.



3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante un presidio ospedaliero provinciale unico a gestione diretta che comprende 6 ospedali: Ospedale San Sebastiano di Correggio, Ospedale C. Magati di Scandiano, Ospedale E. Franchini di Montecchio, Ospedale Sant'Anna di Castelnovo ne' Monti, Ospedale Civile di Guastalla e Ospedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia. Oltre alle prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione in regime di ricovero, gli ospedali del presidio concorrono in modo significativo all'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali per utenti esterni.

Sul territorio provinciale insistono 2 case di cura private accreditate (Salus Hospital e Casa di Cura Villa Verde) con le quali l'Azienda Usl stipula accordi di fornitura annuali.

A seguito del processo di fusione ed in continuità con quanto realizzato negli anni dalle due ex Aziende sanitarie pubbliche provinciali, che hanno consolidato progressivamente forme di integrazione in rete secondo le logiche del modello "hub e spoke", lo sviluppo di percorsi clinico-assistenziali condivisi, a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di continuità della cura, di semplificazione dei percorsi di accesso, di sviluppo di forme alternative al ricovero, con il PAL approvato nel febbraio 2019 è stato individuato il modello *Hospital network* con lo scopo di valorizzare ogni punto della rete ospedaliera trasformandola in "sistema" e ridefinendo la vocazione di ciascun ospedale secondo la presenza di alcuni fattori:

- specialità e competenze distintive (es. oculistica, ortopedia, uro-ginecologia, ecc.);
- bisogni assistenziali complessi (es. geriatrici);
- team multidisciplinari e multiprofessionali che garantiscono qualità clinico-assistenziale;
- presenza di reparti a graduale intensità di cura per seguire il paziente sino al trasferimento ad altra struttura territoriale (es. riabilitativa) oppure alla dimissione;
- attitudine ad essere "struttura di prossimità" collocandosi come interfaccia tra l'ospedale per pazienti acuti e la struttura territoriale di assistenza primaria.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia sono pari a 1.512 al 31/12/2021, come riportato nella tabella sottostante.

Posti letto del Presidio ospedaliero provinciale S. Maria Nuova

Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
1.423	12	77	1.512

I posti letto autorizzati nelle strutture private convenzionate sono pari a 206 unità.

A livello provinciale i posti letto (pubblici e privati) per 1.000 abitanti sono 3,24 (di cui 2,67 per acuti e 0,57 di lungodegenza e riabilitazione), nel rispetto degli standard di riferimento definiti dal Decreto Legge 95/2012, cosiddetta "Spending review", convertito nella Legge 135/2012, recepito nell'Intesa Stato-Regioni del 10/07/2014 (Patto per la salute 2014-2016) e successivamente rivisto con il D.M. 70/2015: "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera"; a fronte del dato medio regionale di 3,92 (di cui 3,23 per acuti e 0,69 di lungodegenza e riabilitazione).

Tutte le strutture sono accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).



Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

Qui si precisa che nel corso degli anni si è proceduto a una progressiva riqualificazione, e in alcuni casi ampliamento, delle strutture ospedaliere dal punto di vista edilizio, impiantistico e tecnologico, secondo una programmazione poliennale e un livello di investimento proporzionale al grado di obsolescenza e di bisogni dei singoli stabilimenti.

Alcuni tra i principali indicatori di attività del Presidio ospedaliero aziendale

Indicatori	Anno 2021	Anno 2020	Differenza 2021 rispetto a 2020
Dimessi ordinari (escluso nati sani)	41.604	41.269	335
Dimessi day hospital	7.799	7.582	217
Dimessi totali	49.403	48.851	552
DRG chirurgici	18.904	18.209	695
% DRG chirurgici su DRG totali	38,26%	37,30%	0,96
Giornate di degenza ordinarie (escluso Nido e Neonatologia Nido)	361.349	340.943	20.406
Accessi di day hospital	14.650	15.056	-406
Valore della produzione (compreso Nati Sani)	171.353.119	163.666.702	7.686.417
Accessi PS	137.712	122.316	15.396
% ricoveri da accessi PS*	12,04%	12,80%	-0,76
Numero parti	3.162	3.156	6
Esami di laboratorio** per esterni (non ricoverati)	5.676.618	4.365.114	1.311.504

*Si intendono i ricoveri presso gli ospedali del presidio provinciale, al netto dei trasferimenti in altra sede.

**Il laboratorio di Guastalla processa gli esami anche della sede di Correggio ed i laboratori di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti afferiscono all'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia.

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2021 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1770/2021, con particolare riferimento al 4.3 Assistenza ospedaliera.



3.2 Assistenza territoriale

Rientrano nell'assistenza territoriale le attività inerenti le cure primarie e l'area dell'integrazione socio-sanitaria, le attività inerenti la salute mentale e le dipendenze patologiche, le attività inerenti l'assistenza farmaceutica.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante strutture organizzative a gestione diretta e strutture organizzative convenzionate.

Diverse tipologie di assistenza possono essere erogate nella stessa struttura fisica. In particolare, le tipologie S01, S02, S03 e S04 trovano per lo più collocazione nella stessa struttura fisica. Questo comporta che, in base alla tipologia di assistenza erogata in strutture a gestione diretta, il totale risulti 183 a fronte di 163 strutture fisiche. Analogamente per le strutture convenzionate, in base alla tipologia di assistenza erogata, il totale risulta 150 a fronte di 146 strutture fisiche.

La tipologia di servizi e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Strutture organizzative a gestione diretta

	Tipo di assistenza erogata									TOTALE
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S10	S12	S14	
Altro tipo di struttura territoriale	1	2		38	52	9			15	
Ambulatorio e laboratorio	25	10	6							
Struttura residenziale					11		1	1		
Struttura semiresidenziale					10	1	1			
TOTALE	26	12	6	38	73	10	2	1	15	183

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S04=attività di consultorio familiare; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S14=Vaccinazioni anti Covid-19

Strutture organizzative convenzionate

	Tipo di assistenza erogata										TOTALE
	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	
Altro tipo di struttura territoriale				2			1				
Ambulatorio e laboratorio	12	2	3								
Struttura residenziale					9	1		50	15	1	
Struttura semiresidenziale					3	1		27	23		
TOTALE	12	2	3	2	12	2	1	77	38	1	150

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S07=assistenza AIDS; S08=assistenza idrotermale; S09=assistenza agli anziani; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.



Strutture correlate all'assistenza farmaceutica

Farmacie convenzionate	155
Unità farmaceutiche aziendali per la distribuzione diretta dei farmaci e altri beni sanitari	9

Per quanto riguarda l'accreditamento delle strutture private con le quali l'Azienda Usl di Reggio Emilia sottoscrive accordi di fornitura per l'erogazione di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale sono tutte accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2021 per l'analisi di specifici indicatori richiesti dalla DGR 1770/2021, con particolare riferimento al 4.2.9 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici.

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie

In provincia di Reggio Emilia vi sono in totale 23 Nuclei di Cure Primarie, a cui appartengono 323 medici di medicina generale (MMG), 85 pediatri di libera scelta (PLS).

Il totale degli assistiti è pari a 504.556 unità, di cui 439.699 in età adulta e 64.857 in età pediatrica. La differenza rispetto alla popolazione residente è dovuta al fatto che alcuni cittadini, pur mantenendo la residenza in provincia di Reggio Emilia, fanno la scelta del MMG o PLS in altre province o regioni perché ivi domiciliati, altri non effettuano la scelta del MMG o del PLS.

Il servizio di continuità assistenziale è organizzato su base distrettuale. In provincia sono attivi 21 punti di guardia medica prefestiva/festiva e notturna, la cui attività è garantita da 84 medici di continuità assistenziale.

Stante la complessità territoriale di un unico dipartimento a valenza provinciale, il Dipartimento Cure Primarie (DCP) aziendale è organizzato in tre aree territoriali di riferimento con funzione gestionale e di produzione: Area Nord (Distretto di Correggio e Distretto di Guastalla), Area Centro (Distretto di Reggio Emilia), Area Sud (Distretti di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti). Responsabili di tali aree sono dirigenti medici del DCP, individuati dal Direttore del Dipartimento con delega gestionale sull'area di competenza.

A supporto delle funzioni di produzione, al fine di garantire omogeneità dei processi di cura, integrazione trasversale tra le strutture organizzative gestionali e favorire l'equità di accesso, la struttura organizzativa del DCP aziendale comprende i seguenti programmi: Programma Anziani e Fragilità, Programma Specialistica Ambulatoriale, Programma PDTA nella Cronicità, Programma Materno-Infantile, Programma Cure Primarie, Programma Salute negli istituti penitenziari e la Rete Cure Palliative, che sono trasversali.

Il Dipartimento Cure Primarie aziendale ha, quindi, una struttura organizzativa a matrice, in cui i programmi funzionali sono trasversali alle macro-aree gestionali, in analogia all'organizzazione della nuova Azienda, in cui le reti clinico-assistenziali attraversano i dipartimenti gestionali.



Alcuni tra i principali indicatori di attività delle cure primarie

Indicatori	Anno 2021	Anno 2020	Differenza 2021 rispetto a 2020
Pazienti seguiti in assistenza domiciliare integrata - totale	2.915	2.946	-31
% 1° visite integrate con MMG su ADI 3° attivate/N. nuovi casi ADI 3° attivati nel periodo	97,1%	93,3%	+3,8
Numero totali di nuovi utenti presi in carico ai centri disturbi cognitivi/sul totale delle prime visite	99,2%	76,9%	+22,3
Gravidanze prese in carico nell'anno su nati vivi residenti	66,8%	67,0%	-0,2
Copertura esavalente a 24 mesi	97,8%	96,5%	+1,3
Copertura MPR una dose a 24 mesi	96,7%	95,8%	+0,9
IND0809 Consumo pro-capite di prestazioni di RM osteoarticolari in pazienti anziani con più di 65 anni	30,9	25,5	+5,4
IND0319 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	74,1%	81,2%	-7,1
IND0320 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	92,7%	95,1%	-2,4
Numero pazienti presi in carico dalla Rete Cure Palliative nei Nodi Domicilio + Hospice	1.444	1.374	+70
Utenti in ADI CP, arruolati in PD infermieristica, deceduti a domicilio o in Hospice / Utenti in ADI CP, arruolati in PD, deceduti	93,3%	92,5%	+0,8
Numero dei pazienti in carico nel PDTA insufficienza cardiaca	687	594	+93
Numero dei pazienti in carico nel PDTA diabete	13.206	13.178	+28

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2021 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1770/2021, con particolare riferimento al 4.2 Assistenza territoriale.



3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria

Il processo di accreditamento delle strutture socio-sanitarie

Si riporta di seguito la tabella aggiornata con i servizi socio-sanitari ad oggi accreditati definitivamente, suddivisi per i singoli distretti.

Strutture socio-sanitarie accreditate al 31/12/2021

Distretto	Montecchio		Reggio Emilia		Guastalla		Correggio		Scandiano		Castelnovone Monti		territorio AUSL	
Istituzione competente	Unione Val d'Enza		Comune Reggio Emilia		Unione bassa reggiana		Unione pianura reggiana		Unione Tresinaro Secchia		Unione montana Comuni appennino		totale per tipologia	
Tipologia servizio	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti
CRA	4	198	14	827	9	352	6	223	6	220	8	200	47	2.020
CD	6	165	11	255	8	61	6	77	6	81	2	25	39	664
CSRR	1	15	4	64	0	0	1	5	2	29	0	0	8	113
CSRD	3	45	7	117	3	54	1	21	3	45	3	34	20	316
AD	8	0	3	0	5	0	2	0	2	0	2	0	22	0
TOTALE	22	423	39	1.263	25	467	16	326	19	375	15	259	136	3.113

CRA = Casa Residenza Anziani, comprende le ex Case Protette ed RSA;

CD = Centro Diurno per anziani;

CSRR = Centro Socio Riabilitativo Residenziale per disabili;

CSRD = Centro Socio Riabilitativo Diurno per disabili;

AD = Assistenza Domiciliare.

I servizi accreditati riguardano in modo prevalente, sia in termini di strutture che di posti, i servizi per anziani (64,9% posti residenziali e 21,3% posti semiresidenziali), a seguire i servizi per disabili (3,6% posti residenziali e 10,1% semiresidenziali).

I posti oggetto di contratto di servizio sono inferiori rispetto ai posti accreditati per consentire sia ipotesi di sviluppo rispetto alla rete storica, sia la sostenibilità economica negli anni.

Le concessioni di accreditamento riguardano soggetti gestori dei servizi diversificati per natura giuridica:

- Soggetti pubblici quali Comuni, Consorzi tra Comuni, Aziende di Servizi alla Persona (ASP), Istituzioni e Aziende Speciali;
- Soggetti privati quali Cooperative Sociali, Associazioni, Fondazioni, Enti religiosi e Privati profit;
- Soggetti che gestiscono, ad oggi, servizi con modalità gestionali miste.

Fondo Regionale Per la Non autosufficienza (FRNA)

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza è finalizzato allo sviluppo e alla qualificazione della rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, indirizzati ai bisogni delle persone non autosufficienti e di chi, accanto a loro, vive e se ne prende cura. Si fonda sugli indirizzi strategici del Piano Sociale e Sanitario Regionale e rappresenta una parte importante del processo di sviluppo del welfare. La gestione della funzione amministrativa tecnico-contabile del FRNA è assegnata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) all'Azienda Usl. I criteri del riparto tra i distretti per quanto riguarda il FRNA 2020 sono stati mantenuti uguali agli anni precedenti:

- finanziamento servizi anziani su popolazione ≥ 75 anni;



- finanziamento servizi disabilità su popolazione 15-64 anni;
- finanziamento servizi grave disabilità acquisita sulle previsioni dei casi in carico.

Alcuni tra i principali indicatori di attività dell'area integrazione socio-sanitaria

Indicatori	anno 2021	anno 2020	Differenza
Giornate di presenza di utenti anziani nei servizi residenziali accreditati	590.670	573.499	17.171
Giornate di presenza di utenti disabili nei servizi residenziali accreditati	42.464	41.480	984
Giornate di presenza di utenti GRAD nei servizi residenziali	8.729	11.458	-2.729
Utenti anziani in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	577	809	-232
Utenti disabili in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	331	347	-16
Utenti con interventi a domicilio per anziani	3.322	3.604	-282
Utenti con interventi a domicilio assistenziali/educativi per disabili	364	371	-7
Utenti GRAD con interventi a domicilio	120	115	5
Utenti anziani con assegno di cura	1.000	963	37
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	281	252	29
Utenti disabili con assegno di cura	159	162	-3
Utenti GRAD con assegno di cura	125	117	8
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	55	45	10

GRAD = gravissima disabilità acquisita

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2021 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1770/2021, con particolare riferimento al 4.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza.



3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche

I servizi per la salute mentale adulti e di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza si prendono cura delle persone che soffrono di disturbi psichici in tutte le fasce d'età della vita; nei confronti dei minori viene dedicata attenzione sia alle forme di disabilità che ai problemi di natura psicologica, cognitiva e neuropsicologica che possono emergere nel corso dello sviluppo.

I servizi per le dipendenze patologiche (Ser.DP) forniscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e reinserimento sociale per persone con disturbi legati alla dipendenza patologica, operano in stretta collaborazione con le Cooperative sociali nello sviluppo di progetti mirati.

Sia i servizi di salute mentale adulti che i servizi per le dipendenze patologiche hanno in cura anche i cittadini autori di reato detenuti presso la Casa circondariale e assistono pazienti autori di reato nelle Residenze per l'esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS).

Sono inoltre attivi centri per il Disturbo del Comportamento Alimentare che hanno in cura pazienti sia minorenni che maggiorenni.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è accreditato secondo il modello di accreditamento istituzionale regionale (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Strutture della Salute Mentale adulti e Dipendenze Patologiche

Distretti	Centri di Salute Mentale (CSM)	Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche	Ser.DP	Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA)	Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA)
Reggio Emilia	2	6	2	2	1
Castelnuovo Monti	1	2	1	1	-
Correggio	1	2	1	1	1
Guastalla	1	2	1	1	1
Montecchio	1	1	1	1	-
Scandiano	1	2	2	1	-

Completa il quadro la dotazione di 16 posti letto del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura (SPDC). Si tratta di posti letto ricompresi nella dotazione ospedaliera. La struttura è inserita nell'Ospedale di Correggio. Nel 2021 è stato inoltre inaugurato il primo modulo delle REMS a 10 posti letto.



Alcuni tra i principali indicatori di attività nell'ambito della salute mentale e dipendenze patologiche

Indicatori	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Differenza 2021 rispetto a 2020
Utenti dei servizi di salute mentale adulti	11.296	10.156	11.154	1.140
Utenti dei servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza	9.405	8.123	9.439	1.282
Utenti dei Ser.DP	3.349	3.243	3.705	106
Utenti in cura per disturbi dello spettro autistico	905	783	731	122
Utenti in cura per Disturbi del Comportamento Alimentare	355	295	305	60
Utenti in cura per disturbo da Gioco d'Azzardo Patologico	115	163	194	-48
Utenti ricoverati in SPDC e SPOI (Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo)	678	508	591	170
Utenti ricoverati in Residenza per Trattamenti Intensivi (RTI) e RTI specialistica	613	403	589	210
Utenti ricoverati in Residenza Terapeutico Riabilitativa estensiva (RTRe)	51	91	103	-40
Utenti ricoverati presso le Residenze per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS)	4	2	2	2

Si osserva in generale un ritorno a livelli di attività di tipo prepandemico, dopo la flessione del 2020, con un sensibile incremento degli utenti con disturbo del comportamento alimentare, dei pazienti in carico con autismo e dei ricoveri in SPDC e SPOI.

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2021 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1770/2021, con particolare riferimento al 4.2.10 Salute mentale, dipendenze patologiche.



3.3 Prevenzione

L'attività di prevenzione riguarda l'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro che afferisce al Dipartimento di Sanità Pubblica. Si riporta di seguito la distribuzione distrettuale delle sedi dei servizi.

Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica

Servizi	Distretti					
	Reggio Emilia	Castelnovo Monti	Correggio	Guastalla	Montecchio	Scandiano
Igiene e Sanità Pubblica (SIP)	1	1	1	1	1	1
Medicina dello Sport	2	1	1	1	/	/
Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)	1	1	1	1	1	1
Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro (SPSAL)	1	1	1	1	1	1
Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)	2**	2**	1	1	1	1
Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica (SSIA)	1	/	/	/	/	/
Servizio Medicina Legale	1	1	1	1	1	1

Le Aree Territoriali Veterinarie coincidono con gli Uffici periferici del Servizio Sanità Pubblica Veterinaria.

** A Reggio Emilia e a Castelnovo Monti esiste, quale punto di erogazione del Servizio, ambulatorio veterinario ove vengono effettuati compiti di istituto (sterilizzazione dei gatti di colonia felina) e, a Reggio Emilia, anche prestazioni in attività libero professionale intra-moenia.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha ricevuto la visita di accreditamento regionale con esito positivo, in conformità al modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.



Alcuni tra i principali indicatori di attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Indicatori	Anno 2021	Anno 2020
Controlli su ristorazione collettiva rivolta a fasce deboli di popolazione	217 strutture controllate/253 strutture esistenti= 86% * *la riduzione rispetto al 100% è dovuta sia alla chiusura delle scuole che all'impiego dei TdP nelle attività legate al Covid-19. Sono comunque stati controllati tutti i centri pasti per utenza sensibile.	Strutture esistenti anno 2020= 260. Standard regionale 2020: controllo del 50% pari a 130 strutture. Strutture controllate 143 pari al 55%
Verifiche di apparecchi e impianti per la rispondenza a norme di sicurezza in ambienti di vita e di lavoro	2.350 previste su circa 14.000 stimate da verificare (16,8%). Effettuate 2.947 totali (verifiche periodiche + straordinarie); risultato raggiunto per verifiche straordinarie e maggiori richieste ricevute di decennali periodiche (più onerose), entrambe non preventivabili.	3.300 previste su 14.400 stimate da verificare (22,9%). Effettuate 3.293.
Tempo medio di attesa per l'accertamento della disabilità da parte delle Commissioni di cui alla L.R. 4/2008 <i>Si fa presente che l'indicatore Tempo di attesa storicamente valutato è il delta tra data istanza e data visita; ma nel corso del 2021 (eccezion fatta per ciechi, sordi e L 68) la visita è stata sostituita da valutazione agli atti: i giorni di attesa media dichiarati rappresentano pertanto il delta tra data istanza e data seduta di definizione agli atti che, rispetto alla tradizionale gestione, prevede un passaggio intermedio (richiesta della documentazione sanitaria e attesa dell'invio della stessa da parte del richiedente) la cui tempistica dipende dal cittadino e allunga il tempo di attesa.</i>	Tempo medio di attesa pari a 62 giorni per richieste di visite ambulatoriali e pari a 52 per richieste di visite domiciliari (standard aggiornato alla previsione della L.R. 4/2008: 60 giorni). Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 26 giorni (standard previsto dalla Legge 80/2006: 15 giorni)	Tempo medio di attesa pari a 30 giorni rispetto ai 30 previsti. Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 11 giorni rispetto ai 15 previsti
Sicurezza alimentare: n. controlli ufficiali effettuati presso impianti di allevamento, produzione e trasformazione e commercializzazione alimenti origine animale	Controlli ufficiali n. 7.806 su impianti n. 6.236	Controlli ufficiali n. 8.709 su impianti n. 6.252

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2021 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1770/2021, con particolare riferimento al 4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.



3.4 – L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

3.4.1 Contesto IRCCS e relazione con i destinatari istituzionali

L'IRCCS - Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia di Reggio Emilia, confermato dal Ministero della Salute con il Decreto di riconoscimento in data 16 luglio 2020, è costituito dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, da una Rete Oncologica Aziendale e dalle seguenti Strutture, afferenti alla Direzione Scientifica:

- **Struttura Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS)**, dedicata al supporto metodologico, scientifico e normativo dell'attività di ricerca dei professionisti (Servizio Biblioteca Medica, Ufficio Studi Clinici e Statistica, Coordinamento Sperimentazioni Cliniche di Fase I, Segreteria Locale del CE AVEN, Ufficio Contratti, Grant Office);
- **Struttura Complessa di Ricerca Traslazionale** per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca traslazionale in ambito oncologico ed onco-ematologico.

La Direzione Scientifica anche nel 2021 ha collaborato attivamente, in ambito oncologico, con la Struttura Complessa di Epidemiologia, costituita dal Servizio di Epidemiologia e dal Registro Tumori, e con la Struttura Complessa per il Governo Clinico.

3.4.2 Reti e accreditamenti

L'IRCCS ha avuto nel 2020 conferma del riconoscimento in "Oncologia per Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali" da parte del Ministero della Salute. Nel 2021 l'IRCCS ha ottenuto l'accreditamento OEI, con la qualifica di "Comprehensive Cancer Centre" nell'ambito del Progetto OEI "Re-Accreditation and designation".

Inoltre, l'IRCCS di Reggio Emilia:

- è autocertificato presso AIFA per la conduzione degli studi sponsorizzati di Fase I per le Unità Cliniche di Oncologia, Ematologia, Medicina Nucleare, Reumatologia e per il Laboratorio di Analisi-Chimico Cliniche Aziendale;
- è certificato a livello nazionale dal Centro Nazionale Trapianti e dal Centro Nazionale Sangue e a livello internazionale dal JACIE per il programma trapianto di cellule staminali emopoietiche sia autologo che allogenico;
- è riconosciuto dalla Regione Emilia-Romagna come Centro di II livello per la neoplasia ovarica e per il mesotelioma pleurico maligno;
- è Centro Operativo Regionale per il Mesotelioma e le patologie amianto correlate;
- è Centro di riferimento Regionale per ambiente e salute;
- è Centro Collaborativo dell'Emilia-Romagna per l'HTA;
- collabora con l'Osservatorio Regionale infortuni sul lavoro e malattie professionali (inclusi i tumori).
- collabora con Luoghi di Prevenzione (innovativa azione congiunta dell'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia e della sezione provinciale della LILT) che è centro di riferimento regionale per la formazione degli operatori in prevenzione e promozione della salute.

L'IRCCS Reggio Emilia è membro di importanti network a livello nazionale e internazionale:

- ACC - Alleanza Contro il Cancro, fondata nel 2002 dal Ministero della Salute a cui aderiscono 28 IRCCS, AIMaC, Italian Sarcoma Group, Fondazione CNAO e Istituto Superiore di Sanità;
- BBMRI.it, nodo italiano dell'Infrastruttura di Ricerca Europea delle Biobanche e delle Risorse BioMolecolari (BBMRI-ERIC);



- APRE, Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea a sostegno della partecipazione italiana ai programmi dell'Unione europea per il finanziamento di ricerca e innovazione (R&I);
- OECI - Organisation of European Cancer Institutes, organizzazione nata nel 1977 che a livello europeo raggruppa oggi 80 istituti tra i più importanti centri di assistenza e ricerca sul cancro;
- DIGICORE – The Digital Institute for Cancer Outcome Research, una partnership europea tra pubblico e privato per la ricerca Real World Evidence in ambito oncologico.

Di seguito sono elencati alcuni degli indicatori rilevanti per il monitoraggio degli esiti di ricerca dell'IRCCS.

Pubblicazioni oncologiche rendicontate al Ministero della Salute

	2020	2021	Differenza % 2020-2021
N. Totale pubblicazioni oncologiche con IF rendicontate	229	254	+ 10,9
con 1° nome	75	91	+ 21,3
con IF>10	21	23	+ 9,5
IF normalizzato	846,19	1047,32	+ 23,8



4 L'attività dell'esercizio 2021

Vengono qui rendicontate le principali azioni che l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha realizzato nel corso del 2021 a partire dagli indirizzi forniti dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 1770/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021".

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 "Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR", e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 1770/2021 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e le attività presidiate dall'Agenzia sanitaria regionale, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

In coerenza con il programma di mandato della XI legislatura, che è iniziato in piena pandemia da COVID-19, la Giunta regionale, in continuità con l'anno 2020, ha definito anche nella DGR 1770/2021 specifici obiettivi per le Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021 riferiti alle principali e più rilevanti azioni necessarie per far fronte al contesto sanitario caratterizzato dall'emergenza pandemica.



4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018

4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Contributo nella progettazione dei programmi che costituiscono il PRP	<p>Nel 2021 è proseguita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali, in particolare sui temi inerenti la promozione della salute e il benessere con interesse sia per le azioni specifiche del Dipartimento Sanità Pubblica, sia per quelle aziendali in coordinamento con i tutti i servizi.</p> <p>Il lavoro dei gruppi regionali ha portato alla stesura del PRP 2021-2025, con approvazione ministeriale e stesura del documento regionale di governance. Parallelamente a livello locale, sono stati nominati i referenti aziendali per l'attuazione del PRP locale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - referente aziendale del Piano - responsabili dei 10 Programmi Predefiniti e 10 Programmi Liberi - referenti azioni trasversali: formazione, comunicazione, equità e intersettorialità. <p>Nel 2021 è stato inoltre, stilato e approvato il documento di Governance locale per l'attuazione aziendale del PRP 2021-2025.</p> <p>In data 7 dicembre 2021 è stato presentato il Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria con parere favorevole.</p>
Impegno nella progettazione dell'azione trasversale equità	<p>Nel 2021 è stato avviato il percorso di Health Equity Audit su uno degli interventi del nuovo piano della prevenzione ovvero sul programma relativo alle vaccinazioni, in particolare quelle per prevenire il COVID in quanto è stata ampiamente osservata un'iniquità di accesso: in merito a ciò è stato istituito un gruppo di lavoro in stretta connessione con il referente aziendale del piano della prevenzione e il responsabile del servizio di epidemiologia e del servizio di igiene pubblica.</p>

4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018 Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Collaborazione nell'attuazione di iniziative e progettualità	<p>Si è dato continuità alle progettazioni in essere negli ambiti della promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria.</p> <p>Con le risorse dedicate indicate dalla delibera, sono state realizzate le azioni di prevenzione e promozione della salute rivolte alle scuole.</p> <p>Anche per il 2021, in maggio si è svolta la rassegna "Metaloghi" in collaborazione con il centro Luoghi di Prevenzione.</p> <p>Si è sostenuto il programma Affettività e Sessualità svolto in collaborazione con Luoghi di Prevenzione e il consultorio giovani, grazie al quale sono stati attivati corsi di formazione per insegnanti delle scuole secondarie, percorsi rivolti alle scolaresche e pubblicazione di materiali a supporto dei percorsi.</p> <p>Sono stati sostenuti i percorsi con gli istituti alberghieri della provincia e incentivate le azioni dei programmi: Infanzia a colori, nelle scuole</p>



	<p>dell'infanzia e primarie e Paesaggi di prevenzione, rivolto alle scuole secondarie di I° e II° grado.</p> <p>È stata siglata la nuova convenzione tra AUSL, LITL e Ufficio Scolastico provinciale per la realizzazione dei programmi di prevenzione e promozione della salute.</p> <p>Per mantenere e sviluppare le azioni e i progetti rivolti alla cittadinanza sui temi della promozione della salute e degli stili di vita a rischio, nel 2021 si è costituito il gruppo di Promozione della Salute del Dipartimento di Sanità Pubblica, con funzione di coordinamento progettazione e interazione tra progettazioni in supporto alla Legge regionale n.19/2018 e PRP 2021-2025.</p> <p>La collaborazione con i Comuni, UISP e associazioni del territorio permette la realizzazione di gruppi di cammino, di ginnastica nella "Palestra sotto il Cielo" all'interno del parco del San Lazzaro.</p> <p>Inoltre, è attivo il tavolo "progetto Parco San Lazzaro" che ha coordinato le azioni rivolte ai cittadini, ai lavoratori dell'azienda, alle scuole, ai docenti e alle fasce deboli, con iniziative legate all'attività fisica, al benessere della persona, alla socialità, attraverso i linguaggi dell'arte della cultura e della storia.</p> <p>Ripercorrendo i passi del progetto Parco San Lazzaro, nel 2021 è iniziato un percorso di progettazione distrettuale per la realizzazione di nuovi progetti di comunità che vedono la realizzazione di nuove aree verdi attrezzate per la promozione del movimento.</p>
--	---

4.1.2 Sanità Pubblica

4.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Alimentazione dei sistemi informativi e sistemi di sorveglianza degli stili di vita	<p>L'Azienda ha completato la raccolta dati relativa all'alimentazione dei sistemi di sorveglianza PASSI, PASSI d'Argento e OKkio alla salute, Osservatorio tossicodipendenze.</p> <p>L'attività di registrazione per il diabete nel 2021 è stata sospesa in attesa di un'evoluzione del sistema gestionale di raccolta dati che si concluderà nel 2022.</p> <p>L'attività di raccolta dati del Sistema informativo vaccinale, integrato con il sistema regionale AVR, è stata condotta in tempo reale, incluso l'aggiornamento del sistema per l'inclusione della vaccinazione COVID-19.</p>
Registro regionale di mortalità	<p>L'attività di registrazione della mortalità è proceduta durante il 2021 in linea con le tempistiche previste. Il sistema di conteggio tempestivo dei decessi giornalieri, attivato per il monitoraggio dell'andamento della pandemia COVID-19, è continuato per tutto il 2021.</p>
Registro regionale tumori	<p>Sono stati completati i passaggi amministrativi per la creazione del Registro Tumori Regionale con la firma della convenzione fra Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e l'Istituto Oncologico Romagnolo IRST. Sono stati già inviati i dati pregressi ed è stato attivato il software di registrazione online regionale, mentre sono ancora in corso gli adattamenti dei report necessari per garantire l'automatismo dell'invio dei dati dell'anatomia patologica.</p>



	<p>L'attività di registrazione dei casi incidenti è continuata nel 2021 seguendo la tempistica prevista e con alcune accelerazioni per i tumori della mammella, in quanto di particolare interesse per il potenziale impatto della pandemia sul ritardo diagnostico. Tale attività è stata migrata dal software gestionale in uso precedentemente nel registro di Reggio Emilia al software unico regionale con una piena condivisione dei dati. È stata chiusa l'incidenza del 2019 e per il 2020 si dispone di dati affidabili di incidenza anche se non ancora chiusi.</p> <p>Il registro Tumori di Reggio Emilia ha iniziato a coordinare la formazione per gli operatori del Registro Regionale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2021) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003; target $\geq 95\%$ al marzo 2022; obiettivo raggiunto con virtualmente il 100% delle schede registrate entro il 31 marzo 2022; - realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate; target $\geq 95\%$ al febbraio 2022; obiettivo raggiunto con il 100% di interviste effettuate per PASSI e PASSI d'argento; - sottoscrizione delle convenzioni con Registro regionale tumori; la convenzione è stata sottoscritta; - NSG-P14C-Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari; target soglia 60; valore per la provincia di Reggio Emilia per il periodo più recente disponibile (2018-20) 45,9 (Intervallo di Confidenza al 95% 41,1-50,7).
--	--

4.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19</p> <p>Applicazione Piano strategico regionale pandemia influenzale</p>	<p>Il persistere della pandemia ha comportato anche per l'anno 2021 profonde modifiche dell'attività del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), sia per quanto riguarda l'attività vaccinale che l'attività di vigilanza.</p> <p>Si è garantita l'attività prevista dal Piano strategico operativo per l'emergenza COVID, in particolare l'attività di Contact Tracing, la gestione dei flussi informativi e la gestione delle attività di sorveglianza sanitaria.</p> <p>Si è garantita la formazione continua, finalizzata alla gestione COVID, di tutto il personale del DSP coinvolto e, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie e l'Ufficio Scolastico Provinciale, l'aggiornamento di MMG e PLS in merito all'attività di contact tracing in ambito comunitario e scolastico.</p> <p>Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha collaborato con il gruppo di lavoro regionale per l'aggiornamento del Piano strategico regionale pandemia influenzale e collaborerà alla sua declinazione a livello locale con la definizione dei ruoli e responsabilità dei diversi soggetti per l'attuazione delle misure previste dalla pianificazione.</p> <p>Anche per il 2021 il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie e gli MMG, la campagna di vaccinazione antinfluenzale e la sorveglianza dell'andamento dell'epidemia influenzale.</p>



<p>Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie</p>	<p>Sono stati attuati tutti gli interventi a tutela della collettività a seguito di segnalazione di malattie infettive, compresa l'attivazione dei Comuni per gli interventi di loro competenza in caso di segnalazione di malattie trasmesse da vettori e tutte le procedure e le attività definite per la gestione della pandemia.</p>
<p>Protocollo infezioni sessualmente trasmissibili (IST)</p>	<p>L'Azienda nel 2021 ha aggiornato il protocollo inerente i percorsi di prevenzione e diagnostico terapeutici, già predisposto nel corso del 2020, e ha rafforzato la rete multidisciplinare dei professionisti coinvolti nella gestione degli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST) sospette o accertate, garantendo la comunicazione al DSP di tutti i casi diagnosticati con invio delle schede di segnalazione come da procedure regionali.</p>
<p>Malattie invasive batteriche (MIB)</p>	<p>Non si è ancora proceduto all'implementazione, presso il Laboratorio di Microbiologia, di tecnologie che renderanno possibile la rilevazione molecolare di target batterici direttamente da liquor cefalo-rachidiano.</p>
<p>Malattie a trasmissione alimentare (MTA)</p>	<p>Sono state aggiornate le procedure dipartimentali di gestione dei focolai a trasmissione alimentare (MTA), in corso di validazione. In particolare, si ribadisce il ruolo di case manager del referente MTA aziendale e il corretto utilizzo della modulistica allegata relativamente ai focolai diffusi, al fine di ridurre le criticità legate alla gestione degli eventi e di rispondere ai debiti informativi verso il livello nazionale ed europeo contribuendo ad implementare la piattaforma MICROSOFT TEAMS regionale.</p>
<p>DGR 828/2017 Sorveglianza e controllo legionellosi</p>	<p>Sono proseguite le attività del gruppo di lavoro interdisciplinare aziendale per dare applicazione alle indicazioni contenute nelle Linee guida regionali ed aggiornare i documenti di valutazione del rischio per una corretta gestione del rischio legionella nelle strutture sanitarie che ospitano persone a rischio aumentato.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nell'anno 2021 non è stato segnalato al DSP alcun caso sospetto di Dengue-Chikungunya-Zika, di conseguenza nessuna notifica in Regione né invio di campioni al Laboratorio di riferimento regionale CRREM; - per tutto il 2021 è stata garantita la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID, con notifica dei casi in Regione entro 24 ore dalla segnalazione del caso al DSP; - nel corso dell'anno hanno collaborato all'attività di contact tracing tutti gli operatori tecnici del DSP, gli operatori del Servizio di Epidemiologia e medici neolaureati e in quiescenza assunti temporaneamente. In base all'andamento epidemiologico è variato notevolmente il numero di operatori, da un minimo di 28 a un massimo di 130; - il protocollo aziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST) è stato predisposto nel 2020 e aggiornato nel 2021.



4.1.2.3 Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
DGR 203/2021 vaccinazione anti COVID-19	L'Azienda ha ottemperato alle indicazioni della DGR 203/2021, partecipando in modo puntuale all'attuazione del Piano vaccinale anti SARS-COV-2/COVID-19, secondo le indicazioni fornite dal livello nazionale ed il costante coordinamento regionale. Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha contribuito alla formazione continua, in merito alla campagna vaccinale COVID, degli MMG vaccinatori e degli operatori sanitari in attività presso i punti vaccinali dell'Azienda.
Vaccinazioni obbligatorie	Sono state erogate in tutte le sedi distrettuali, seppur con accesso ridotto, le vaccinazioni previste per gli adulti e per gli adolescenti dai 14 anni di età, prevedendo anche campagne straordinarie per il recupero delle vaccinazioni non effettuate nel 2020 a causa dello stato di emergenza.
Legge 119/2017 gestione inadempienti e recuperi vaccinali	<p>Sono stati monitorati i percorsi di contrasto all'inadempienza vaccinale (segnalazioni, colloqui, monitoraggio) e l'interfaccia con le scuole per adempiere alla direttiva della Legge 119/17 (su quest'ultimo aspetto si segnala che l'Azienda ha predisposto un portale dedicato al passaggio di elenchi e alla comunicazione diretta con le scuole) e garantiti i recuperi vaccinali secondo calendari personalizzati.</p> <p>Nel corso del 2021 sono proseguite le offerte vaccinali in base alle indicazioni del PNPV 2017-2019, come da Delibera regionale n. 427 del 05/04/2017 "Approvazione del PRPV 2017", della Delibera regionale n°1045 del 24/06/2019 e successiva Circolare n. 8 del 02/09/2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • offerta attiva e gratuita a maschi e femmine della vaccinazione contro HPV (attività svolta dalla pediatria di comunità); • offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione entro un anno dall'intervento, con la collaborazione del Centro Screening aziendale che fornisce al DSP i nominativi delle donne da prendere in carico; • non è stato possibile proporre attivamente la profilassi vaccinale HPV alle donne 25enni, ma si è garantita l'offerta gratuita della vaccinazione su richiesta delle interessate; • è proseguita l'offerta attiva e gratuita del richiamo per la Polio a partire dai nati della coorte 2005; • è stata garantita anche per il 2021 l'offerta attiva e gratuita delle vaccinazioni antipneumococcica e contro Herpes Zoster ai 65enni.
Vaccinazioni prima infanzia, adolescenza, donna in gravidanza, adulti ≥65 anni, persone con patologie croniche	<p>Nel 2021 è stato seguito il calendario vaccinale pediatrico, seguendo le direttive nazionali e regionali, con l'obiettivo di mantenere le elevate coperture già in essere, rimaste tali nonostante l'emergenza Covid, e migliorare quelle ancora non ottimali. È proseguita l'offerta delle vaccinazioni in gravidanza e puerperio, compresa quella dei vaccini anti Covid, come da procedura regionale.</p> <p>Sono state garantite in tutte le sedi distrettuali le vaccinazioni in adulti e per adolescenti a partire dall'età di 14 anni; l'offerta della vaccinazione contro la pertosse e contro l'influenza nelle gravide e nei contatti stretti del nascituro secondo specifica procedura condivisa nel 2019 e le attività già in essere per</p>



<p>Corretto invio ad AVR-RT</p>	<p>l'implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023.</p> <p>Nel corso del 2021 è stato aggiornato, in collaborazione con i medici ospedalieri, il "Protocollo per l'offerta delle vaccinazioni ai soggetti candidati o in terapia con farmaci immunomodulanti o immunosoppressori" che prevede la proposta attiva delle vaccinazioni necessarie nel percorso di cura soggetti affetti da malattie infiammatorie croniche immunomediate, in attuazione alle indicazioni del PNPV. Si è interrotta l'attività vaccinale iniziata nel 2019 presso l'ambulatorio dell'Unità operativa Malattie Infettive dell'Ospedale di Reggio Emilia, dedicato ai pazienti affetti da HIV, in quanto tutti gli operatori del Servizio Igiene Pubblica sono stati impegnati nell'attività di contact tracing e nell'attività vaccinale interna al Servizio.</p> <p>Sono stati previsti, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, momenti di formazione in tema di vaccinazione antinfluenzale e antipneumococcica rivolti ai MMG.</p> <p>Sono state attuate tutte le misure correttive necessarie a mantenere gli attuali livelli di invio. Sono state predisposte azioni organizzative per garantire un tempestivo monitoraggio di warning ed errori segnalati da AVR-RT e attivazione delle azioni tecnico/organizzative necessarie per correggere le anomalie.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) target>95%; la copertura 2021 AUSL Reggio Emilia è 97,8%; - NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) target>95%; la copertura 2021 AUSL Reggio Emilia è 96,7%; - dal 2020 è stato avviato un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico-pediatria di comunità) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster, con chiamata attiva dell'intera coorte. Coperture Zoster: 2020 nati nel 1955 31,1%; 2021 nati nel 1956 37,7%; - si è mantenuto l'allineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT, target: presenza di warning <2%.
--	---

4.1.2.4 Programmi di screening oncologici

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target</p>	<p>Nel corso del 2021 si è perseguito l'obiettivo di recuperare completamente la popolazione non invitata del 2020 e invitare tutta la popolazione bersaglio del 2021, nonché attivare azioni finalizzate al sostegno all'adesione.</p> <p>A tal fine, si è proceduto all'affitto temporaneo di un mammografo aggiuntivo, al potenziamento temporaneo di risorse tecniche (TSRM), alla riorganizzazione delle sedute di mammografia, al sollecito telefonico dell'utenza, all'ulteriore sollecito via lettera di utenti non aderenti negli ultimi 2 anni, all'invio di sms, all'invio postale del kit per l'esecuzione del sangue occulto fecale, al potenziamento delle agende di colonscopia per ripristinare</p>



<p>le tempistiche di offerta anche nel caso dei follow-up.</p> <p>Di seguito i risultati 2021 prendendo a riferimento la scheda puntuale regionale per residenti e domiciliate</p> <p>(rilevazione puntuale per il totale residenti e domiciliate)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Screening</th> <th>Estensione corretta (tra parentesi media regionale)</th> <th>Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cancro del collo dell'utero</td> <td>99,9% (97,5%)</td> <td>74,8% (62,7%)</td> </tr> <tr> <td>Cancro della mammella</td> <td>99,8% (99%)</td> <td>76% (69,1%)</td> </tr> <tr> <td>Cancro del colon retto</td> <td>95,5% (92,6%)</td> <td>63,7% (50,1%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>In tutti gli screening si sono raggiunti livelli ottimali di estensione e adesione al test di screening.</p> <p>Per ciascun screening, l'intero percorso è stato monitorato e valutato applicando gli standard previsti dall'Osservatorio Nazionale Screening (ONS); sono stati garantiti i debiti informativi verso la Regione e l'ONS, comprese le valutazioni ad hoc di impatto della pandemia.</p> <p>Rispetto all'offerta attiva della vaccinazione anti HPV alle donne con lesioni CIN2+ trattate, è proseguita la cooperazione applicativa tra gestionale di screening e anagrafe vaccinale. Tale integrazione è da considerarsi prodromica alla gestione della chiamata in screening a partire dai 30 anni delle donne vaccinate con ciclo completo in età adolescenziale.</p> <p>È proseguito senza alcun ritardo l'invito attivo delle donne inserite nel percorso eredo-famigliare del tumore della mammella e dell'ovaio.</p> <p>Nel dicembre 2021 il Centro Screening ha ospitato la visita sperimentale di audit prevista nell'ambito del Progetto Audit dei Centri Screening Oncologici (Prot 0642626 U del 07/07/2021), ottenendo riscontri positivi (Prot. 1183139 U del 24/12/2021).</p>			Screening	Estensione corretta (tra parentesi media regionale)	Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)	Cancro del collo dell'utero	99,9% (97,5%)	74,8% (62,7%)	Cancro della mammella	99,8% (99%)	76% (69,1%)	Cancro del colon retto	95,5% (92,6%)	63,7% (50,1%)
Screening	Estensione corretta (tra parentesi media regionale)	Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)												
Cancro del collo dell'utero	99,9% (97,5%)	74,8% (62,7%)												
Cancro della mammella	99,8% (99%)	76% (69,1%)												
Cancro del colon retto	95,5% (92,6%)	63,7% (50,1%)												

4.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Protocolli anticontagio COVID-19	<p>La vigilanza sull'applicazione dei protocolli COVID-19, previsti nei vari DPCM sia negli ambienti di vita che di lavoro, ha impegnato i servizi del DSP.</p> <p>L'attività di controllo è stata svolta utilizzando le liste di controllo a livello regionale, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il Servizio Prevenzione Sicurezza Ambienti di Lavoro è stato impegnato nel controllo dei focolai aziendali a seguito delle segnalazioni del SIP, nonché dell'utenza; sono inoltre proseguiti i controlli specifici Covid anche nell'attività di controllo programmata; - il Servizio Impiantistica Antiinfortunistica ha effettuato, durante la verifica ordinaria degli impianti, il controllo dei protocolli Covid. <p>Complessivamente sono stati controllate 640 unità locali.</p>



<p>Vigilanza, controllo e ispezione nei comparti a maggior rischio infortunio</p>	<p>Sono stati mantenuti alti i volumi di vigilanza nei comparti a maggior rischio infortunistico quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'edilizia per la complessità del lavoro nei cantieri edili e in ragione della dimensione aziendale; - l'agricoltura per la precarietà del lavoro (lavoratori stagionali) e la vetustà delle attrezzature in uso; - la metalmeccanica per la pericolosità delle macchine. <p>Analogamente si è mantenuta alta l'attenzione su altri rischi prioritari particolarmente diffusi, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rischio cancerogeno; - stress lavoro correlato; - sovraccarico biomeccanico. <p>L'azione di vigilanza si è svolta nel rispetto delle indicazioni regionali, sia nei volumi che nella qualità degli interventi, ponendo attenzione alla particolare contingenza per il contrasto del Covid-19.</p>
<p>Collaborazione con Prefetture e ITL</p>	<p>Si è mantenuta la collaborazione costruita nell'ambito del "Tavolo tecnico prefettizio sicurezza dei lavoratori e degli ambienti di lavoro per il rischio Covid-19", con la formulazione di piani di vigilanza congiunta con gli enti partecipanti, quali ITL, Carabinieri, Nas, VVF, Guardia di Finanza; in particolare l'azione si è svolta nel comparto edilizia, grandi opere.</p>
<p>Attuazione del Piano amianto regionale (DGR 1945/2017)</p>	<p>Sono stati mantenuti alti i livelli di vigilanza sui cantieri amianto.</p> <p>È attiva la promozione della micro-raccolta di materiali contenenti amianto (MCA), la prassi è stata estesa ai vari comuni.</p> <p>È proseguita l'accoglienza dei lavoratori ex esposti per la valutazione anamnestica dell'effettiva esposizione lavorativa ad amianto e degli eventuali danni alla salute, nonché per il counseling di questi soggetti. Detto percorso è stato garantito e gestito, con volumi di attività minori rispetto all'anno precedente, presso l'ambulatorio ex esposti, gestito dal settore Medicina del Lavoro SPSAL.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo: ≥6% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV-2; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 7,3%; - IND0708 - n. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08: target ≥15%; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 15,4%; - assistenza alle aziende e ai soggetti della prevenzione aziendale in materia di prevenzione e contenimento dell'epidemia da SARS-COV- 2 in particolare mediante azioni di supporto all'attività vaccinale contro il covid-19 in azienda e di contenimento dei focolai aziendali: target ≥90% delle richieste; n. interventi realizzati su richiesta/n. richieste pervenute (SIP+utenza) è stato 136/136=100%; - NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente: target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente.



Reggio Emilia		2017-2019	2017	2018	2019	2020	
Dati	Fonte	(valori medi)					
A	Infortuni nei luoghi di lavoro Emilia-Romagna	Inail Open Data (estrazione 30/04/2021)	9.492	9.710	9.448	9.318	7.794
B	Ore CIG Emilia-Romagna	Fonte Osservatorio CIG INPS Ore autorizzate (08/21)	2.818.605	4.175.311	2.100.311	2.180.193	52.015.762
C	Occupati CIG Emilia-Romagna	B (ore CIG) / 1760	1.601	2.372	1.193	1.239	29.554
D	% tiraggio medio annuale italiano	Fonte Rendiconti CIV Inps 2019 e pre-rendiconto 2020	43%	44%	44%	42%	40%
E	Occupati effettivi CIG Emilia-Romagna	C (Occupati CIG) * D (% tiraggio)	694	1.044	525	520	11.822
F	Denominatore Emilia-Romagna	Occupati ISTAT (Osservatorio statistico E-R)	241.703	237.539	240.787	246.782	238.424
G	Occupati effettivi CIG Emilia-Romagna	F (occupati Istat) - E (occupati effettivi CIG)	241.009	236.495	240.262	246.262	226.602
I	Tasso incidenza Emilia-Romagna (in millesimi)	A (infortuni inail) / G (Occupati Istat corretti) * 1.000	39,4	41,1	39,3	37,8	34,4
	Differenza % anno precedente			-4,2%	-3,8%	-9,1%	
	Differenza % triennio precedente					-12,7%	

4.1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Legge regionale 22/2019 Autorizzazione sanitaria all'esercizio	Le Commissioni per le autorizzazioni al funzionamento hanno rilasciato i pareri di competenza nel rispetto dei tempi previsti dal procedimento amministrativo. In particolare, la Commissione per le strutture sanitarie ha partecipato attivamente alle riunioni regionali finalizzate alla elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R 22/2019 e all'aggiornamento dei requisiti generali previsti dalla DGR 327/2004. Pareri DGR 1904/2011 (Minori): 6 Pareri DGR 564/2000 (strutture socio-sanitarie): 5
Vigilanza strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	È stata effettuata attività di vigilanza, sia su richiesta degli Enti che su programmazione aziendale, nonostante i componenti delle Commissioni siano stati impegnati nella gestione dell'emergenza Covid19 per tutto il 2021. Si precisa che nel 2021 non è pervenuta al DSP nessuna richiesta, da parte dei Comuni, di controllo nelle strutture socio sanitarie fino a 6 posti soggette a semplice "scia", le c.d. "case famiglia" ex DGR 564/2000. Vigilanza programmata DGR 564/2000: effettuata con task force al posto della vigilanza ordinaria programmata. Vigilanza task force COVID19: 14.
Implementazione e aggiornamento anagrafe regionale	Sono in corso di inserimento gli atti amministrativi, ricevuti dai Comuni, relativi alle autorizzazioni rilasciate alle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali. <u>Indicatori e target:</u> <ul style="list-style-type: none"> - % strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, controllate su esistenti; target ≥50%; n. strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, controllate su richiesta dei Comuni/n. strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto esistenti ad agosto 2021: 9/18= 50%; - implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali: target 100% delle strutture autorizzate/anno. - % Partecipazione a riunioni su aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie da parte dei referenti aziendali; target ≥90%; n. 5 riunioni regionali con partecipazione del referente-rappresentante aziendale/n. 5 riunioni regionali = 100%; - % Partecipazione a sessioni di elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria da parte dei referenti aziendali; target ≥90%; n. 5 riunioni regionali con



	<p>partecipazione del referente-rappresentante aziendale/n. 5 riunioni regionali = 100%;</p> <p>- % Partecipazione a riunioni sull'aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004 da parte dei referenti aziendali; target $\geq 90\%$; n. 5 riunioni regionali con partecipazione del referente-rappresentante aziendale/n. 5 riunioni regionali = 100%.</p>
--	---

4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Piano regionale integrato (PRI) 2020-2022	<p>Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria ha garantito e monitorato gli obiettivi fissati per il 2021. Le attività ispettive e i campionamenti sono stati eseguiti in linea con la programmazione. Le attività di prevenzione e controllo in Sicurezza Alimentare e Sanità Pubblica Veterinaria stanno garantendo il rispetto degli obiettivi del Piano Regionale Integrato sui controlli ufficiali attraverso il controllo integrato con altri Servizi del DSP. Alla luce delle innovazioni normative connesse alla piena applicazione dell'impianto normativo comunitario in tutte le tre Aree Funzionali, sono in corso azioni formative per implementare il continuo progresso delle competenze del personale.</p>
Monitoraggio indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)	<p>Il monitoraggio degli indicatori nel nuovo sistema di garanzia previsto dal DM 12.03.2019 è in costante aggiornamento. È proseguita l'attività programmata di controllo dell'anagrafe animale, dell'alimentazione animale, delle verifiche sul farmaco veterinario ai fini delle garanzie della sicurezza alimentare per il cittadino.</p> <p>Sono stati effettuati come da programmazione i controlli relativi alla ricerca delle sostanze illecite di contaminanti e fitofarmaci. È stato attivato pienamente il sistema di controllo sul benessere animale tramite il programma nazionale CLASSYFARM.</p>
Tema nutrizione	<p>Il servizio igiene degli alimenti e della nutrizione, in relazione al tema "Nutrizione", ha effettuato le attività di valutazione dei menù a cadenza biennale, ha partecipato alle commissioni mensa annuali ed ha effettuato sopralluoghi di verifica nella ristorazione scolastica e socio-assistenziale.</p> <p>Per i programmi Nazionali Okkio alla salute sono stati elaborati i dati del 2019 già pubblicati.</p> <p>Sono operativi i 5 ambulatori pediatrici (2 Reggio Emilia, 1 Scandiano, 1 Novellara e 1 Sant'Ilario) per la valutazione dietetica preventiva.</p> <p>È stata garantita la collaborazione fattiva per la stesura delle Linee Guida regionali per la riduzione dello spreco alimentare.</p> <p>È stata realizzata la FAD regionale riguardante la celiachia sostitutiva dei corsi in presenza.</p> <p>È stata garantita la collaborazione al progetto Cosie con elaborazione ed aggiornamento di contenuti nutrizionali afferenti all'APP BeBA (benessere bambino).</p>



Indicatori e target:

- Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL; lo standard previsto è stato raggiunto per tutti gli indicatori.
- % della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; target 80% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL; lo standard previsto è stato raggiunto per tutti gli indicatori.
- NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicaprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL - target: ≥95%; Controlli anagrafici per specie:
 - bovini: pianificati 54, eseguiti 55
 - suini: pianificati 14, eseguiti 12
 - ovicaprini: pianificati 12, eseguiti 12
 - equini: pianificati 74, eseguiti 71
 - apicoltura: pianificati 16 in settembre, eseguiti 23.
- NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari² x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS - target: ≥95%; Controlli nell'ambito del Piano Nazionale Residui e del Piano Nazionale Alimentazione animale che ricomprendono i controlli sui residui di Fitosanitari e degli Additivi Alimentari:
 - Piano Nazionale residui: Pianificati 349 campionamenti tutti eseguiti
 - Piano Nazionale Alimentazione animale: Pianificati 136 campionamenti tutti eseguiti
- NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL - target: ≥95%; Controlli sul benessere animale:
 - vitelli: pianificati 81, eseguiti 82
 - bovini esclusi vitelli: pianificati 107, eseguiti 113
 - suini: pianificati 67, eseguiti 60
 - polli da carne: pianificati 2 eseguiti 2 in forma adattata per le norme di contrasto a Influenza Aviaria
 - Controlli benessere alla macellazione: pianificati 15, tutti eseguiti.



4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Cartella sanitaria e di rischio informatizzata	È stata completata l'implementazione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata regionale, attualmente a regime.
Attuazione DGR 351/2018	È stata sempre garantita l'attuazione puntuale di quanto previsto dalla DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" con estensione della sua applicazione alla prevenzione del rischio da SARS-COV-2.
Vaccinazioni operatori sanitari, compresa anti COVID-19	<p>Oltre alla campagna informativa sulla vaccinazione COVID-19, sui canali consueti aziendali, il 21/06/2021 è stata inviata dai Medici competenti, via mail, comunicazione al personale sanitario dipendente che non risultava ancora vaccinato in Azienda Usl di Reggio Emilia. Venivano inviate informazioni generali relative all'obbligo vaccinale oltre ai riferimenti per contatto personalizzato con gli stessi medici competenti.</p> <p>Dal mese di agosto 2021 al fine di favorire l'accesso alla vaccinazione per i nuovi assunti è stato attivato un percorso preferenziale per l'esecuzione della vaccinazione per SARS-Cov-2 contestuale alla visita preassuntiva ed al rilascio del giudizio di idoneità.</p>
Segnalazioni di aggressioni al personale sanitario	<p>È proseguita la raccolta delle segnalazioni di aggressioni subite dal personale attraverso la scheda regionale pubblicata sulla intranet aziendale; prodotto annualmente il report sui dati delle aggressioni contro operatori; è stato aggiornato il Piano prevenzione violenza operatori sanitari (PREVIOS), che sarà prossimamente presentato e condiviso con i Comitati Consultivi Misti e con le OO.SS. È stato predisposto un programma formativo per la struttura maggiormente esposta al rischio, il Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura, anche a scopo di maturare una esperienza specifica.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target $\geq 34\%$, risultato 2021 Azienda Usl Reggio Emilia ruolo sanitario 45,4%; - operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio: target $\geq 95\%$, obiettivo raggiunto.



4.2 Assistenza territoriale

4.2.1 Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità

BIETTIVI	RISULTATI 2021
Ridefinizione della programmazione delle case della Salute e degli Ospedali di Comunità	Si è conclusa l'analisi dei bisogni delle sei aree distrettuali per individuare le sedi degli OSCO e delle nuove Case della Comunità, in applicazione delle linee di indirizzo del PNRR. Le proposte sono state condivise anche con gli Enti locali dei rispettivi territori.
Programma Risk-ER e telemedicina	Il modello Risk-ER non ha avuto seguito. La telemedicina è stata implementata secondo il progetto descritto al punto 4.4.8.8
Informazione sulle attività nelle Case della Salute	Presso la Casa della Salute di Montecchio è stata inserita l'assistente sociale per dimissioni protette e per accogliere i bisogni sociosanitari. È stato ampliato l'orario dell'URP. Casa della Salute di Toano è stato rafforzato il PUA (infermiere e assistente sociale) con la figura del SAD.
Analisi di fattibilità progetti integrati di oncologia territoriale	È proseguito il progetto di offerta di cure al paziente oncologico nell'area montana in ambiente di prossimità, ovvero presso il DH oncologico di Castelnovo Monti.
Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale (infermiere di comunità)	Si intende inserire nel contesto della comunità la figura dell'infermiere di comunità, prevedendo l'inserimento di 12 infermieri su base provinciale, con particolare attenzione all'individuazione di percorsi integrati con le future Case della Comunità. L'inserimento della figura dell'infermiere di comunità ha trovato conferma nel territorio montano, ancora non realizzata nelle restanti aree. Sono iniziati i lavori di progettazione in previsione dell'implementazione nell'anno 2022.
Coinvolgimento della medicina convenzionata nel Piano vaccinale regionale	Sono stati definiti gli accordi con le OO.SS. dei MMG e PLS nella realizzazione del piano vaccinale regionale.
Monitoraggio indicatori NSG su ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Attraverso l'implementazione dei PDTA già in essere (diabete e scompenso) e la realizzazione del PDTA su BPCO, con attenzione specifica alla formazione dei nuovi MMG, vengono monitorati i tassi di ospedalizzazione standardizzati. <u>Indicatori e target:</u> <ul style="list-style-type: none"> - Elaborazione di un'ipotesi di programmazione CdS e OsCo sulla base degli standard indicati dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (anno 2021) target: Documento di analisi entro 31 ottobre 2021, obiettivo raggiunto; - Nel 2021 è stata individuata la referente per albero delle strutture che ha partecipato all'inizio 2022 alla formazione regionale; - Attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare ed



	<p>interaziendale per l'elaborazione di un progetto integrato di Oncologia Territoriale nelle Case della Salute, obiettivo raggiunto;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evidenza documentale del coinvolgimento della medicina convenzionata (PLS, MMG, PLS) nella realizzazione del Piano vaccinale regionale, target 100%: sono stati siglati con le OO.SS dei MMG e dei PLS "Accordi aziendali in applicazione intesa regionale per vaccinazioni contro SARS COVI-2-19; e con le OO.SS degli MMG "L'Accordo Aziendale contro SARS COVID-2-19 per le vaccinazioni nelle case per residenze anziani"; - IND0828 - Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco; target ≤285 per 1000 ab.; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 290,2 (media regionale 265,0); - IND0829 - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite; target ≤81,71 per 100.000 ab.; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 61,4 (media regionale 63,8).
--	---

4.2.2 Cure palliative

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Completare le reti locali di cure palliative (RLCP)</p>	<p>È proseguito, seppur nelle difficoltà causate dalla pandemia, il lavoro avviato negli anni precedenti relativo al consolidamento dei nodi e delle equipie della RLCP. È stato avviato il lavoro di progettazione della lista di attesa unica per i due Hospice della provincia. Sono proseguite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'attività dei 5 Punti Unici di governo dell'accesso alla RLCP dei 6 previsti; - l'attività di consulenza in cure palliative in 5 dei 6 ospedali della provincia (nell'Ospedale di Castelnovo Monti si è interrotta per difficoltà al reperimento delle risorse professionali); - l'attività di presa in carico ambulatoriale nei Distretti di Guastalla, Montecchio e Reggio Emilia. <p>Attenzione costante è stata dedicata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • all'estensione dell'offerta assistenziale sulle patologie non oncologiche (che nel 2021 ha raggiunto il 25% dei casi presi in carico) attraverso la formazione dedicata e l'analisi di sostenibilità su specifiche patologie (demenza, malattie neuromuscolari); • alla crescita e al mantenimento delle competenze di base in Cure Palliative del personale del territorio e del Presidio Ospedaliero, quest'ultimo attraverso le attività dell'UCP dell'Ospedale di Reggio Emilia; • al reclutamento e alla formazione dei giovani professionisti interessati; • al monitoraggio degli indicatori di performance della Rete, al fine di rispettare gli standard previsti. <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0837 - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per



	<p>causa di tumore; target $\geq 50\%$, risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 43,5%;</p> <p>- IND0747 - Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore; target: +5% rispetto al 2020, risultato 2021 AUSL Reggio Emilia -4,17.</p>
--	---

4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Continuità assistenziale ospedale-territorio</p>	<p>L'esperienza del PUA ha confermato che una segnalazione precoce e l'individuazione delle necessarie informazioni utili alla presa in carico, rendono il momento della dimissione più agevole per il paziente e la sua famiglia.</p> <p>Per questo, obiettivo del 2021 (sospeso nel 2020 a causa dell'epidemia COVID) era l'implementazione della scheda ADI-WEB informatizzata in tutti gli stabilimenti ospedalieri per consentire una segnalazione tempestiva e completa. Vista poi la progressiva implementazione della cartella clinica informatizzata (Matilde), si prevedeva la messa a regime di una interfaccia per consentire alle informazioni raccolte su Matilde ed utili alla dimissione, di essere direttamente trasferite evitando una doppia trascrizione.</p> <p>Nell'anno 2021 state ultimate le codifiche necessarie all'interfaccia predisposta per il collegamento Matilde-ADI WEB che dal mese di settembre è operativo in tutte le UU.OO. in cui la cartella Matilde è già implementata. In questo modo l'operatore segnalante inserisce le informazioni del paziente su Matilde ed una parte queste risultano già su ADI-WEB in caso di segnalazione al PUA per dimissione difficile.</p> <p>L'implementazione della scheda ADI-WEB informatizzata in tutti gli ospedali, per consentire una segnalazione tempestiva e completa ai PUA/ Accoglienze Distrettuali, ha subito un ulteriore rallentamento per il protrarsi dell'emergenza COVID. Sarà operativa dai primi mesi del 2022, a partire dall'Ospedale di Scandiano.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0289 - Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER); target: almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione, risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 56,1%; - D22Z-NSG Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3); risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 91,51.

4.2.4 Migranti e Vulnerabilità

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare</p>	<p>Nel corso del 2021 si è formalizzato il gruppo di lavoro già individuato rispetto alla tematica migranti e fasce deboli della società, nominandone il coordinatore.</p>



4.2.5 Percorso Nascita

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio</p>	<p>Nel 2021 è stata garantita l'assistenza alla gravidanza e al puerperio, promuovendo l'individuazione precoce delle donne a rischio di disagio psichico e psicosociale e prevedendo l'offerta attiva, sia alla donna che alla coppia, di colloqui psicologici che favoriscano il superamento del disagio, l'attivazione e il rafforzamento delle risorse personali utili ad affrontare la nuova situazione.</p> <p>In particolare, nel 2021 è proseguito lo screening sui disturbi emozionali perinatali attraverso le domande di whooley e la valutazione dei fattori di rischio biopsicosociali, anche se risulta non ancora esteso a tutto l'ambito provinciale. È proseguito con ulteriore implementazione il percorso di presa in carico delle gravidanze multiproblematiche e delle gravidanze patologiche in base ai criteri di rischio (segnalazione, consulenza e centralizzazione quando necessario). Nel 2021 è stato consolidato il coordinamento degli psicologi perinatali e messo a punto la modalità di refertazione e della raccolta dei dati di attività. Gli spazi giovani hanno operato in tutti i distretti, sia per gli aspetti relativi alla contraccezione sia per il supporto psicologico; gli interventi di educazione alla affettività nelle scuole medie inferiori e superiori hanno visto una diffusione limitata a causa della pandemia e della chiusura periodica delle scuole. È stato effettuato un audit sui dati di allattamento (3° e 5° mese) relativo ai risultati dell'anno 2020 ed effettuate proposte per progetti di miglioramento resi però difficoltosi dall'emergenza COVID. Sono stati resi disponibili anche i dati di allattamento alla dimissione dei 2 punti nascita attivi (ASMN e Montecchio) relativi all'anno 2021, che sono in linea con i precedenti (90% allattamento esclusivo in pazienti AGA -di peso appropriato con un 7,36% di complementare). I dati hanno permesso di individuare nei bambini nati da taglio cesareo una popolazione a maggior rischio di insuccessi, per cui è stato intrapreso un progetto di miglioramento su questo aspetto. È proseguito il progetto di sostegno telefonico in puerperio su tutta la provincia.</p> <p>Nel corso del 2020-2021 è stato organizzato su tutto il territorio reggiano (Ospedale S. Maria Nuova, Centri salute donna, laboratori, centri prelievi, Genetica medica, STIT, ecc.) lo Studio SAPERER – “Studio di fAattibilità per un nuovo Programma di scrEening per le aneuploidie maggiori (trisomie 21, 18 e 13) nella Regione Emilia-Romagna (SAPERER). Studio attivo dal giorno 08/02/2021, a seguito della delibera del Direttore Generale n° 025 del 27/01/2021 con cui è stato autorizzato lo studio regionale “prot. SAPERER”, www.ausl.re.it/NIPT. Lo studio mette a confronto due test di screening per le aneuploidie maggiori (trisomie 21, 18 e 13): test combinato e NIPT (non invasive prenatal test). Fino ad oggi sono stati completati 1.656 casi e 95 in corso. Una prima analisi dei dati reggiani ha permesso di valutare la conoscenza in ecografia ostetrica dei professionisti che effettuano la translucenza nucale. Diversi quadri malformativi sono stati individuati in corso di ecografia ostetrica del I trimestre.</p> <p>IL NIPT ha confermato una sensibilità ed una specificità che arrivano all'incirca al 99% per le trisomie 21 e 13, 88,9% per la trisomia 18. Nei</p>



	<p>nostri dati preliminari un rischio alto al NIPT era associato con una translucenza nucale aumentata o presenza di malformazioni (ecografia ostetrica).</p> <p>I corsi nascita e post-parto sono proseguiti online fino a quando la situazione pandemia lo ha richiesto ed in presenza laddove la situazione pandemica lo abbia consentito in sicurezza ed è stata redatta apposita istruzione operativa con il Servizio Prevenzione Protezione, Rischio clinico e Medicina legale. Sono proseguiti i progetti di sostegno alla genitorialità con i Centri per le famiglie e le altre realtà territoriali del terzo settore.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Numero di donne in gravidanza e puerperio valutate sul disagio psichico (domande di Whooley e fattori di rischio)/totale delle donne in gravidanza e puerperio in carico ai consultori (Fonte: rendicontazione aziendale), target: $\geq 50\%$. Come sopra descritto è in corso l'implementazione su tutta la provincia, i dati sono in corso di elaborazione.</p>
--	--

4.2.6 Percorso IVG

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Applicazione Linee Guida Ministeriali	<p>Sono state applicate le indicazioni previste dalle Linee Guida Ministeriali per l'IVG di tipo farmacologico con estensione dell'accesso fino alla 63° giornata di amenorrea. È stato definito come procedere per avviare il percorso sperimentale di offerta di IVG farmacologica nei consultori familiari ed è stata definita la sede dove avviare il percorso sperimentale.</p> <p>A tutte le donne entro il 63° giorno di gravidanza è stata offerta la metodica farmacologica, raggiungendo quindi il target previsto del 100%.</p> <p>Il 77% delle donne ha effettivamente poi scelto ed effettuato l'IVG farmacologica.</p>

4.2.7 Contrasto violenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Partecipazione FAD per il contrasto alla violenza su bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza	<p>Si è lavorato al progetto della formazione FAD rivolta ai professionisti del percorso nascita, dei Servizi Sociali territoriali e ospedalieri, ai Centri Salute Mentale (CSM), SertDP e Pronto Soccorsi, MMG e PLS con il titolo "Conoscere per riconoscere e affrontare la violenza maschile sulle donne nelle relazioni di intimità".</p>
Attivazione di un Centro LDV (Liberiamoci Dalla Violenza)	<p>Nel 2021 sono stati individuati i professionisti per il funzionamento del centro LDV. Tale Centro completa la Rete regionale dei centri dedicati agli uomini maltrattanti ed è collocato all'interno del Servizio Salute donna che ha già come mandato istituzionale il miglioramento delle dinamiche relazionali a favore di famiglie, coppie e singoli. Per il buon funzionamento si è agito in sinergia con gli altri attori della Rete che si occupano di violenza di genere. Si è definita la sede consultoriale del distretto di Reggio Emilia e il giorno di apertura dell'ambulatorio (28 gennaio 2022).</p> <p>Nel 2021 è stata fatta la formazione agli operatori coinvolti.</p> <p>Relativamente alla partecipazione alla FAD per il contrasto alla violenza su</p>



	<p>bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza, il personale che ha svolto la formazione è stato di 128 professionisti su 312 iscritti, pari al 41%. La partecipazione alla formazione è stata sollecitata dai referenti dipartimentali; nell'anno 2022 sono stati attivati diversi percorsi formativi ad integrazione della FAD sopracitata, sia nell'adulto che nei bambini.</p> <p>In particolare, il personale del Dipartimento Emergenza-Urgenza nel 2021 ha partecipato ai seguenti eventi formativi sulla Violenza:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) "Conoscere per riconoscere e affrontare la violenza maschile sulle donne nelle relazioni di intimità" -> 11 operatori; 2) "FAD Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere" -> 4 operatori. Tale corso è stato ri-pubblicizzato per il 2022.
--	--

4.2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Garantire tempi di accesso in coerenza con la DGR 603/2019 (PRGLA)</p>	<p>Nel 2021 l'offerta di prestazioni specialistiche ed i relativi tempi di attesa sono stati condizionati da una serie di fattori:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ricollocazione delle prestazioni sospese nel 2020, che ha impattato anche sul 2021 con particolare riferimento alle visite di controllo; - tempi ampliati di esecuzione delle prestazioni per assicurare distanziamento e sanificazione; - impegno di professionisti nell'attività rivolta ai pazienti Covid nel corso della 3^a ondata; - difficoltà/impossibilità a reperire gli specialisti per sostituire i posti resisi vacanti e le assenze programmate e non, ecc. (alcune branche in particolare: Oculistica, ORL, Dermatologia, Neurologia, Cardiologia, Radiologia). <p>La produzione di prestazioni specialistiche (visite, diagnostica) erogata complessivamente nel 2021 da parte di tutte le strutture aziendali e private accreditate è inferiore di circa il 19% rispetto al 2019 (periodo pre-pandemico di riferimento).</p> <p>Per fronteggiare e contenere gli effetti delle criticità evidenziate sono state messe in campo diverse azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attivazione di commesse aggiuntive con il privato accreditato: a partire dal 2° semestre, a fronte di alcune criticità nel rispettare, da parte di alcune strutture private accreditate, l'offerta contrattualizzata e alla cessazione di alcuni professionisti, si è provveduto all'attivazione di commesse aggiuntive che hanno solo parzialmente compensato le criticità relative ai tempi di attesa e alla disponibilità di prestazioni; - Attivazione prestazioni aggiuntive e SIMIL ALPI con gli specialisti dipendenti e convenzionati interni; - Riduzione graduale dei tempi di esecuzione delle prestazioni: a partire dal mese di luglio, a fronte del miglioramento della situazione epidemiologica, sono stati effettuati incontri con i Responsabili delle diverse branche specialistiche (ospedalieri e convenzionati) per organizzare la graduale riduzione dei tempi di esecuzione delle prestazioni, ed in particolare delle visite, assicurando al contempo le condizioni di sicurezza previste dalla normativa relativa al Covid. La



<p>Presenza in carico dello specialista</p> <p>Monitoraggio appropriatezza</p>	<p>rimodulazione delle agende è stata avviata a partire dalle visite di controllo, successivamente si è provveduto a riorganizzare le tempistiche delle agende di 1^a visita, con un sensibile miglioramento nell'offerta a partire dal 4° trimestre.</p> <p>Nell'anno 2021 l'indice di performance complessivo per le prestazioni monitorate di 1° accesso (visite e diagnostica) è sensibilmente diminuito rispetto allo standard previsto ($\geq 90\%$):</p> <ul style="list-style-type: none"> - priorità D (30/60 giorni) 83% - priorità B (10 giorni) 80% - priorità P (120 giorni) 98% <p>(fonte: applicativo regionale MAPS2)</p> <p>Le tabelle seguenti mostrano la comparazione delle prestazioni di 1° accesso monitorate prenotate nel triennio 2019 – 2021</p> <table border="1" data-bbox="528 786 1366 992"> <thead> <tr> <th colspan="4">Prestazioni di primo accesso prenotate anno</th> </tr> <tr> <th></th> <th>N. prestazioni 2020</th> <th>N. prestazioni 2021</th> <th>Differenza % 2021 vs 2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totale</td> <td>177.888</td> <td>258.860</td> <td>45,5%</td> </tr> <tr> <td>Priorità B</td> <td>31.448</td> <td>38.575</td> <td>22,7%</td> </tr> <tr> <td>Priorità D</td> <td>139.237</td> <td>209.882</td> <td>50,7%</td> </tr> <tr> <td>Priorità P</td> <td>7.203</td> <td>10.403</td> <td>44,4%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="528 1032 1366 1238"> <thead> <tr> <th colspan="4">Prestazioni di primo accesso prenotate anno</th> </tr> <tr> <th></th> <th>N. prestazioni 2019</th> <th>N. prestazioni 2021</th> <th>Differenza % 2021 vs 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totale</td> <td>251.834</td> <td>258.860</td> <td>2,8%</td> </tr> <tr> <td>Priorità B</td> <td>26.504</td> <td>38.575</td> <td>45,5%</td> </tr> <tr> <td>Priorità D</td> <td>225.330</td> <td>209.882</td> <td>-6,9%</td> </tr> <tr> <td>Priorità P</td> <td>N.A.</td> <td>10.403</td> <td>N.A.</td> </tr> </tbody> </table> <p>La presa in carico del cittadino da parte del professionista è un obiettivo perseguito da alcuni anni da parte dell'Azienda.</p> <p>Si rileva un aumento delle prescrizioni effettuate direttamente dallo specialista a seguito di un primo accesso in strutture pubbliche, sia nel caso in cui prenda direttamente in carico il paziente, sia per approfondimenti a completamento diagnostico, senza quindi re-invio al MMG/PLS per la prescrizione.</p> <p>Nel corso del 2021 è stata inoltre attivata la riorganizzazione delle agende di presa in carico anche per i privati accreditati; il monitoraggio effettuato evidenzia tuttavia alcune criticità per le quali sono stati previsti tavoli di confronto congiunto su percorsi e appropriatezza.</p> <p>Dal punto di vista informatico gli specialisti Ausl, in ogni sede, hanno la possibilità di prenotare direttamente le visite di controllo e di pianificare la programmazione con tempi appropriati rispetto al decorso della patologia. Sono ancora presenti elementi di criticità relativamente alla possibilità di prenotare direttamente le prestazioni di completamento diagnostico e ai percorsi di invio alle prestazioni di 2° livello.</p> <p>L'Azienda ha inoltre messo a punto un sistema di reportistica che fornisce i dati delle prenotazioni effettuate dagli specialisti/struttura.</p> <p>Sul versante appropriatezza prosegue il monitoraggio tramite la soluzione informatizzata per la verifica dell'appropriatezza prescrittiva adottata da</p>	Prestazioni di primo accesso prenotate anno					N. prestazioni 2020	N. prestazioni 2021	Differenza % 2021 vs 2020	Totale	177.888	258.860	45,5%	Priorità B	31.448	38.575	22,7%	Priorità D	139.237	209.882	50,7%	Priorità P	7.203	10.403	44,4%	Prestazioni di primo accesso prenotate anno					N. prestazioni 2019	N. prestazioni 2021	Differenza % 2021 vs 2019	Totale	251.834	258.860	2,8%	Priorità B	26.504	38.575	45,5%	Priorità D	225.330	209.882	-6,9%	Priorità P	N.A.	10.403	N.A.
Prestazioni di primo accesso prenotate anno																																																	
	N. prestazioni 2020	N. prestazioni 2021	Differenza % 2021 vs 2020																																														
Totale	177.888	258.860	45,5%																																														
Priorità B	31.448	38.575	22,7%																																														
Priorità D	139.237	209.882	50,7%																																														
Priorità P	7.203	10.403	44,4%																																														
Prestazioni di primo accesso prenotate anno																																																	
	N. prestazioni 2019	N. prestazioni 2021	Differenza % 2021 vs 2019																																														
Totale	251.834	258.860	2,8%																																														
Priorità B	26.504	38.575	45,5%																																														
Priorità D	225.330	209.882	-6,9%																																														
Priorità P	N.A.	10.403	N.A.																																														



<p>prescrittiva, in particolare per la diagnostica pesante (DGR 704/2013)</p>	<p>alcuni anni. Lo strumento è applicato sistematicamente sulle RMN e TAC osteoarticolari, cerebrali e della colonna prescritte dai MMG e dagli specialisti. La stessa soluzione è stata adottata per le prestazioni di endoscopia digestiva, visite oculistiche, visite endocrinologiche, eco color doppler TSA e arti inferiori, visite gastroenterologiche B ed infine visite neurologiche.</p> <p>Alcuni dati: Appropriatezza RMN Osteoarticolare priorità D - 2019 81% - 2021 78,5% Appropriatezza Gastrosopia priorità D - 2019 70% - 2021 69% Appropriatezza Colonscopia priorità D - 2019 78% - 2021 77%</p> <p>L'analisi effettuata evidenzia una flessione della percentuale di appropriatezza e certamente l'emergenza pandemica ha influito in modo significativo sul dato. Per tale motivo è prioritario rivedere i protocolli di appropriatezza con il coinvolgimento dei professionisti ed in particolare per quanto riguarda le prestazioni con codice di priorità B.</p>
<p>Agende prenotazione nel Sistema CUP (DGR 748/2011) e disponibilità CUPWEB</p>	<p>L'Azienda ha realizzato l'integrazione della totalità delle agende di prenotazione nel Sistema CUP, raggiungendo a pieno il target prefissato ed ha la disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB anche per le prestazioni di primo accesso non monitorate.</p>
<p>Attivazione percorsi di presa in carico pazienti cronici con telemedicina</p>	<p>Nel corso del 2021, coerentemente agli indirizzi regionali, è stata predisposta la procedura per l'attivazione del video-consulento nell'ambito della specialistica ambulatoriale, sia ospedaliera che territoriale. Le prestazioni <i>colloquio telefonico significativo</i> e <i>colloquio in videochiamata</i> sono state agganciate a tutte le agende di visita specialistica.</p> <p>Le attività di telemedicina sono state rivolte prevalentemente al monitoraggio dei pazienti cronici.</p> <p>Dati di attività 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - colloquio telefonico significativo n. 10.270 - colloquio in videochiamata n. 1.475 <p>Nell'ultimo trimestre, in collaborazione con gli specialisti, sono state individuate le discipline coinvolte prioritariamente (diabetologia, cardiologia, reumatologia, dermatologia) nello sviluppo e impiego strutturato e sistematico della telemedicina. La progettazione e implementazione è diretta e coordinata dal Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche.</p>
<p>Follow-up pazienti con sindrome post COVID</p>	<p>Nel corso del 2021 il Tavolo di lavoro multidisciplinare individuato ha elaborato una Istruzione Operativa (denominata Long Covid) nella quale è stato definito in modo strutturato il percorso di gestione dei pazienti con sindrome post-Covid. Il percorso viene attivato dal MMG e viene gestito dagli specialisti individuati a seconda delle problematiche cliniche del paziente.</p>



<p>Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe priorità B</p>	<p>L'aumento dei tempi di attesa per le prestazioni di 1° accesso (in particolare per la classe di priorità D), soprattutto per alcune branche, ha fatto registrare un incremento rilevante di prestazioni con classe di priorità B, come evidenziato nelle tabelle precedenti.</p> <p>È indispensabile proseguire con il monitoraggio costante e soprattutto lavorare con i professionisti per migliorare i percorsi ed il livello di appropriatezza prescrittiva.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0787 - Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA), target $\geq 70\%$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 72,6%; - Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo, target $\geq 70\%$, risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 79,3%; - Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%), target $\geq 90\%$. Il target è stato raggiunto; - Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP/numero agende totali (pubbliche + private) (%), target 100%, il target è stato raggiunto; - Rendicontazione prestazioni erogate a distanza per pazienti cronici per i quali sono stati attivati tali percorsi, target 100%. Il target è stato raggiunto; - Follow-up pazienti con sindrome post covid: evidenza del protocollo aziendale con l'elenco di ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale, target 100%. L'obiettivo è stato raggiunto al 100% (I.O. n. 57 – Long Covid – Direzione sanitaria); - IND0795 - Tempi di attesa ex ante: prestazioni di classe di priorità B prospettati in sede di prenotazione entro 10 gg, target $\geq 90\%$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 80,05%.
--	---

4.2.9 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

4.2.9.1 Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella Regione Emilia-Romagna

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Spesa netta convenzionata e acquisto ospedaliero di farmaci</p>	<p>La spesa farmaceutica nel 2021 è stata in forte ripresa nonostante i picchi pandemici che nel 2021 non hanno determinato cali effettivi come invece è avvenuto nel 2020. L'andamento della spesa farmaceutica complessiva è stato monitorato costantemente in corso d'anno. La spesa farmaceutica totale a livello aziendale dell'anno 2021 risulta pari a € 171.694.180 con un incremento percentuale di +5,9% (€ 9.571.777), inferiore alla crescita media regionale nel periodo (+7,1%).</p>



	<p>L'aumento è da attribuirsi alla spesa farmaceutica OSPEDALIERA (+7,9%), in calo rispetto ai primi 6 mesi 2021 (+8,1%). Si registra un incremento anche della spesa farmaceutica CONVENZIONATA (+1,4%), superiore ai primi 6 mesi (+0,6%). Entrambe, pur se in crescita, sono rimaste al di sotto della media regionale.</p> <p>I dati di spesa sono inclusi, rispettivamente, nella spesa convenzionata ed ospedaliera di cui al paragrafo 4.2.9.2.</p>
--	--

4.2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

OBIETTIVI	RISULTATI 2021																	
Spesa netta convenzionata	<p>FARMACEUTICA CONVENZIONATA</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="3"></th> <th colspan="3">netta convenzionata</th> </tr> <tr> <th colspan="2">OBIETTIVO 2021</th> <th rowspan="2">var. gen-dic 2021 vs 2020</th> </tr> <tr> <th>Importo (€)</th> <th>var. vs 2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AUSLRE</td> <td style="text-align: right;">49.525.349</td> <td style="text-align: center;">0,0%</td> <td style="text-align: center;">+1,4%</td> </tr> <tr> <td>RER</td> <td style="text-align: right;">474.749.576</td> <td style="text-align: center;">0,1%</td> <td style="text-align: center;">+1,6%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Per l'anno 2021 l'obiettivo regionale di spesa farmaceutica convenzionata netta è pari a 474,7 milioni di euro (+0.1%). L'obiettivo di spesa assegnato all'Azienda Usl di Reggio Emilia è pari ad un +0% rispetto al 2020, corrispondente a € 49.525.349. La spesa effettiva è stata di € 50.206.257 (+1,4%).</p> <p>La spesa farmaceutica netta nel corso del 2021, dopo un considerevole calo nel primo trimestre, ha registrato un incremento a partire dal mese di aprile. Nel mese di ottobre, in concomitanza con la temporanea estensione della lista unica DPC, si è assistito ad un calo della spesa netta convenzionata. A partire dal 1 settembre 2021 è stata aggiornata la lista unica regionale DPC; questa manovra ha comportato il trasferimento in DPC di diversi farmaci, alcuni dei quali venivano in precedenza distribuiti prevalentemente in convenzionata (farmaci per il trattamento della BPCO, Tapentadolo e Pregabalin) ed altri farmaci erogati in modo esclusivo in Erogazione Diretta (farmaci per il trattamento del diabete). L'effetto di questa manovra sulla spesa convenzionata ha avuto ricadute evidenti sulla spesa nel mese di ottobre. Tuttavia, a partire dal 22 novembre 2021 la lista unica DPC è stata parzialmente sospesa; questo provvedimento ha riguardato i farmaci per il trattamento della BPCO, il Tapentadolo ed il Pregabalin, che sono quindi stati erogati nell'ultima parte dell'anno in convenzionata con evidenti ricadute sulla spesa.</p> <p>Nel 2021 si è assistito inoltre ad una ripresa nella prescrizione dei farmaci in convenzionata, in particolare per alcune classi di farmaci (ATC C10, A11, A02, A07, N06, B03, M01).</p> <p>Le principali azioni messe in campo sono state: APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ potenziamento delle azioni di sensibilizzazione all'uso appropriato dei farmaci con particolare riferimento agli antibiotici; ➤ applicazione della procedura sui controlli della prescrizione farmaceutica; 		netta convenzionata			OBIETTIVO 2021		var. gen-dic 2021 vs 2020	Importo (€)	var. vs 2020	AUSLRE	49.525.349	0,0%	+1,4%	RER	474.749.576	0,1%	+1,6%
	netta convenzionata																	
	OBIETTIVO 2021		var. gen-dic 2021 vs 2020															
	Importo (€)	var. vs 2020																
AUSLRE	49.525.349	0,0%	+1,4%															
RER	474.749.576	0,1%	+1,6%															



Acquisto ospedaliero di farmaci

- prosecuzione del monitoraggio della prescrizione farmaceutica dei MMG e PLS;
- formazione ed informazione ai MMG sui seguenti temi: NAO e Vit D (corretta interpretazione della nota 96);
- Elaborazione e diffusione delle Note Informative Commentate sui farmaci, in particolare sull'uso di alcuni antibiotici e sulle terapie domiciliari per il COVID-19.

APPROPRIATEZZA ECONOMICA ed ORGANIZZATIVA

- qualificazione dei livelli di distribuzione diretta;
- applicazione degli accordi sottoscritti con le associazioni di categoria per la distribuzione per conto;
- applicazione dei risultati di gara con particolare riferimento alle insuline biosimilari;

ACQUISTO OSPEDALIERO

	acquisto ospedaliero		
	OBIETTIVO 2021		var. gen-dic 2021 vs 2020
	Importo (€)	var. vs 2020	
AUSLRE	116.481.346	3,4%	+7,9%
RER	1.052.326.610	4,7%	+9,7%

Per l'acquisto ospedaliero dei farmaci, esclusa la spesa per farmaci innovativi, è stato definito un obiettivo regionale di 1,052 miliardi di euro (+4,7% vs 2020). L'obiettivo di spesa assegnato all'Azienda Usl di Reggio Emilia è pari ad un +3,4% rispetto al 2020, corrispondente a € 116.481.346.

La spesa effettiva è stata di 121,4 mln (+7,9%), dovuta principalmente a incremento dei consumi interni (+10%), incremento della erogazione diretta fascia H (+5,8%) ed incremento di spesa dei reparti covid (+30,2%).

Le azioni di appropriatezza prescrittiva ed economico/organizzativa sono state volte principalmente ai centri autorizzati alla prescrizione con azioni differenziate per area e con particolare riguardo ai farmaci elencati nel paragrafo specifico.

FONDO FARMACI INNOVATIVI

L'acquisto di farmaci innovativi è finanziato da fondo ad hoc.

Per i farmaci oncologici innovativi AIFA (fondo A) la spesa stimata a livello regionale è di 68 milioni di euro, di cui 8 per Azienda Usl di Reggio Emilia.

Per innovativi non oncologici il fondo regionale è di 14,7 milioni di euro, di cui 1 per Azienda Usl di Reggio Emilia.

La spesa per farmaci innovativi è stata complessivamente di € 9.075.743 suddivisa tra FARMACI ONCOLOGICI (€ 7.522.056) e farmaci non oncologici (€ 1.553.687).



4.2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti	<p>L'aumento del ricorso ai farmaci generici e la rivalutazione delle terapie croniche, mediante l'impiego dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico, è uno degli strumenti principali per un uso appropriato dei farmaci.</p> <p>Si è perseguita l'aderenza al prontuario ed il rispetto delle gare farmaci in ospedale, principalmente attraverso comunicazioni con i prescrittori.</p> <p>Sul territorio sono state diffuse comunicazioni volte al maggior utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto e biosimilari e monitorando l'andamento delle prescrizioni nella medicina generale.</p>
Uso appropriato di alcune classi di farmaci prevalentemente territoriali	<p><u>Antibiotici ad uso territoriale</u></p> <p>Si è perseguita la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci ed il contenimento dei consumi (DDD/1000 abitanti die - nuove DDD WHO), dando seguito alle attività e ai progetti promossi dal gruppo aziendale antibiotici a livello ospedaliero e territoriale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>IND0832 Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti, target: ≤5652, obiettivo raggiunto.</p> <p><u>Inibitori di pompa protonica (PPI)</u></p> <p>Si è lavorato sulla riduzione delle dosi di inibitori di pompa protonica DDD/1000ab/die e sulla riduzione dei trattamenti in terapia cronica, mantenendo il modulo prescrittivo alla dimissione ospedaliera e monitorando l'andamento delle prescrizioni dei PPI da parte dei MMG.</p> <p><u>Omega 3</u></p> <p>Con particolare riferimento alla rimborsabilità di questi farmaci che attualmente possono essere prescritti a carico SSN esclusivamente nel rispetto della nota AIFA 13, sono state promosse iniziative (incontri e comunicazioni specifiche) per ridurre il ricorso a tali farmaci e si è monitorato l'andamento delle prescrizioni nella medicina generale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>IND0794 Consumo territoriale omega 3, target: ≤2,5 DDD/1000 ab die, risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 2,77 (media regionale 4,01).</p> <p><u>Farmaci per la cronicità</u></p> <p>Compatibilmente con le problematiche legate all'emergenza sanitaria, sono stati realizzati corsi di formazione a valenza multidisciplinare finalizzati a perseguire un'appropriata prescrizione sui NAO nel rispetto dei criteri definiti dalla Nota AIFA 97. Sono stati calendarizzati e si svolgeranno entro il primo trimestre 2022 incontri di formazione multidisciplinari sul diabete e nota AIFA 100. Verrà altresì monitorato l'andamento dei consumi, valutando ove richiesto il rapporto costo/opportunità.</p>



Uso appropriato di alcune classi di farmaci con uso prevalentemente/esclusivamente ospedaliero

Antibiotici ad uso ospedaliero

Sono proseguite le attività nell'ambito del gruppo aziendale antibiotici, tra le quali il monitoraggio e la restituzione periodica dei consumi e, in particolare, monitoraggio di nuovi antibiotici per il trattamento delle infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste AWaRe dell'OMS e per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

Antidiabetici

Antidiabetici orali: sono ripresi gli incontri con i clinici mirati ad approfondimenti sulle valutazioni di appropriatezza rispetto all'utilizzo dei farmaci antidiabetici orali ed alle insuline.

Indicatori e target:

- IND0903 % di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a), target: $\geq 40\%$; Dato AUSL 2021 49,1% (media regionale 40,7%);
- IND0731 % trattamento con le insuline basali a minor costo, target $\geq 85\%$; dato AUSL 2021 75,2% (media regionale 82,1%).

Farmaci antiVEGF per uso intravitreale

L'andamento dei consumi di tali farmaci viene monitorato periodicamente, al fine di riservare l'uso dei farmaci intravitreali ad alto costo a pazienti con specifica indicazione o a fallimenti terapeutici. La produzione galenica magistrale di bevacizumab, nel rispetto delle indicazioni regionali, è proseguita ed ha consentito un recupero economico di € 1,4 mln.

Documenti GREFO e Farmaci oncologici

Si è promossa l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici, comprese le previsioni di utilizzo in esse elaborate, attraverso la verifica su tutte le prescrizioni e la restituzione periodica dell'andamento prescrittivo.

Farmaci biologici

L'impiego dei biosimilari disponibili in commercio fa parte della pratica clinica. I report di monitoraggio periodico mostrano andamento costante e la prescrizione di originator viene riservata a fallimenti terapeutici e/o ADR segnalate nel sistema nazionale di Farmacovigilanza.

Indicatori e target:

Indicatore	Target	AUSL RE 2021
enoxaparina	$\geq 90\%$	99,0%
eritropoietina	$\geq 90\%$	96,2%
follitropina	$\geq 65\%$	82,7%
trastuzumab sottocute in ambito oncologico	$\leq 20\%$	3,5%
rituximab sottocute in ambito oncologico	$\leq 20\%$	0,4%
rituximab in ambito reumatologico	$\geq 90\%$	99,1%
bevacizumab	$\geq 90\%$	75,7%
etanercept	$\geq 90\%$	90,1%
infliximab	$\geq 90\%$	91,3%
adalimumab	$\geq 90\%$	95,0%



	<p><u>Farmaci antivirali per il trattamento dell'Epatite C</u> L'andamento prescrittivo è monitorato e risulta in target.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> IND0904 % di nuovi pazienti trattati con il farmaco antivirale diretto (DAA) per epatite C meno costoso rispetto al totale dei nuovi pazienti in trattamento con DAA, target ≥85%; dato AUSL 2021 89% (media regionale 96,1%).</p> <p><u>Farmaci neurologici</u> È stato adottato, in collaborazione con i prescrittori, un percorso di presa in carico e monitoraggio della prescrizione ed erogazione dei farmaci per il trattamento del Morbo di Parkinson con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo.</p>
--	--

4.2.9.4 Attuazione Protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Identità digitale	<p>Sono state promosse e favorite le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - supporto delle farmacie ai cittadini in merito all'identità digitale. Il 61,9% delle farmacie convenzionate ha sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino (target: ≥60%).
Aderenza alla terapia/ricognizione farmacologica/farmacovigilanza	<ul style="list-style-type: none"> - promozione dell'aderenza alla terapia/ ricognizione farmacologica/farmacovigilanza, con particolare riferimento ai contenuti del Documento tecnico attuativo applicativo dell'Intesa 329/2019 e ss.aa. ed alle Raccomandazioni Ministeriali relative alla gestione della Terapia Farmacologica;
Partecipazione al progetto VIGIRETE	<ul style="list-style-type: none"> - Sono stati promossi i corsi FAD di Farmacovigilanza acquisiti dalla Regione ed indirizzati anche ai farmacisti al pubblico; tali corsi sono vincolanti per l'adesione da parte delle Farmacie al pubblico al progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE. Questo progetto peraltro consente la raccolta di sospette ADR anche nell'ambito della vaccinazione contro il coronavirus nella popolazione generale. <p><u>Indicatore e target:</u> % farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio (Fonte: portale VIGIRETE), target ≥66%. Dato AUSL Reggio Emilia 57%, media regionale 49%.</p>
Applicazione lista unica regionale DPC	<ul style="list-style-type: none"> - Sono stati adottati gli aggiornamenti validi a livello regionale alla lista unica DPC. Sono state puntualmente adeguate le scorte dei farmaci e gestite le comunicazioni ai prescrittori e ai farmacisti al pubblico con indicazione della corretta gestione della prescrizione e della erogazione da parte delle Farmacie.

4.2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
In capo ai medici prescrittori	Le principali azioni in ambito di governo clinico in cui sono stati coinvolti i prescrittori hanno riguardato:



<p>Commissioni del farmaco Area Vasta e raccomandazioni d'uso dei farmaci del prontuario regionale</p> <p>Qualità e sicurezza cure farmacologiche</p> <p>Farmaci carenti</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ il rispetto del prontuario terapeutico di Area Vasta nell'erogazione ospedaliera e territoriale; ➤ l'azione del nucleo operativo provinciale (NOP) sull'uso dei farmaci off-label, Cnn, extra PT con alimentazione del data base regionale delle eccezioni prescrittive; ➤ la verifica della compilazione dei piani terapeutici, in particolare per i PT su SOLE; ➤ la verifica della compilazione delle schede di monitoraggio AIFA con particolare riferimento a massimizzare la % dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso; ➤ la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici con alimentazione del data base oncologico regionale. <p>Si è confermata la partecipazione alle attività della Commissione del farmaco AVEN e del coordinamento regionale, così come la diffusione delle informazioni e delle decisioni adottate, focalizzate nel 2021 sull'ambito delle terapie per COVID-19 e della campagna vaccinale.</p> <p>Si è mantenuta e perseguita l'adesione alle linee di indirizzo del Risk Management aziendale ed il Piano Programma.</p> <p>Sono state portate avanti azioni sinergiche tra Unità Logistica Centralizzata, Farmacia Ospedaliera, prescrittori, al fine di rendere disponibili terapie alternative e/o reperire farmaci carenti attraverso i canali istituzionali.</p>
---	--

4.2.9.6 Farmacovigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza</p>	<p>Sono proseguite le attività di farmacovigilanza e vaccino vigilanza. Nel 2021, per effetto della vaccinazione contro il COVID-19, si è registrato un significativo incremento delle segnalazioni di reazione avversa. Ciò ha comportato un impegno considerevole dei referenti aziendali di FV per la gestione delle segnalazioni. Sono state fornite a tutti gli operatori sanitari e ai cittadini, attraverso note e materiale informativo, le indicazioni operative sulla corretta gestione delle segnalazioni da vaccino COVID-19. L'impegno dei RAFV è stato, inoltre, dedicato prevalentemente alla puntuale verifica della congruità e della correttezza nella compilazione delle schede, in modo che queste contenessero informazioni il più possibile complete. Ciò si è realizzato attraverso frequenti contatti con i segnalatori. Inoltre, è stata pressoché continua la comunicazione con AIFA e le aziende farmaceutiche per approfondire i casi descritti nelle singole segnalazioni e raccogliere dati di follow-up richiesti.</p> <p>Sono state, inoltre, tempestivamente inserite nella rete intranet aziendale le comunicazioni in materia di sicurezza, quali le Note Informative e i Comunicati degli enti regolatori, rendendole così prontamente disponibili a tutti gli operatori sanitari dell'Azienda, ai MMG, PLS, MCA e Specialisti ambulatoriali.</p>



<p>Attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di ADR</p>	<p>In generale i RAFV verificano per tutte le segnalazioni di ADR la qualità nella compilazione delle schede, avendo cura di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • inserire le segnalazioni tempestivamente nella RNF, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse; • raccogliere dai segnalatori, prima dell’inserimento delle schede nella RNF, eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, dechallenge e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l’applicazione degli algoritmi di valutazione; • recuperare documentazione clinica da allegare tempestivamente alle schede relative a decessi e a casi di particolare gravità.
<p>Offerta formativa farmacovigilanza e vaccino-vigilanza</p>	<p>È stata promossa la formazione FAD in materia di FV e vaccino-vigilanza rivolta agli operatori sanitari aziendali, Farmacisti al pubblico, MMG, PLS, MCA.</p> <p>Per quanto riguarda la vaccino-vigilanza da vaccino COVID è stata realizzata formazione in più edizioni rivolta agli operatori sanitari per la corretta gestione delle segnalazioni di reazione avversa.</p>
<p>Progetti di farmacovigilanza attiva</p>	<p>Nel 2021 sono proseguiti i seguenti progetti di FV:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Farmacovigilanza attiva in onco-ematologia: formazione, coinvolgimento e sensibilizzazione degli infermieri addetti alla somministrazione delle CT”; - “REDEGA - Interventi strutturati di formazione e informazione finalizzati al monitoraggio del profilo rischio-beneficio dei farmaci biologici utilizzati in ambito Reumatologico, Dermatologico e Gastroenterologico”. <p>Nel 2021 è inoltre partito un nuovo progetto di FV Attiva denominato “FARO – FARmacovigilanza in Ospedale: Rete ospedaliera di monitoraggio e prevenzione delle reazioni avverse per la promozione dell’uso sicuro dei farmaci”, che rappresenta l’evoluzione del progetto Mereafaps.</p> <p>Anche per l’anno 2021 è rimasto attivo il progetto SOFARE relativamente alle forme farmaceutiche orali alterate con valutazione di potenziali interazioni con altri farmaci e/o alimenti nella popolazione anziana/istituzionalizzata della regione Emilia-Romagna.</p> <p><u>Indicatore e target InSiDER:</u> IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza), target ≥50, risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 67,7.</p>

4.2.9.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
	<p>È stata garantita l’attività aziendale di dispositivo vigilanza, attraverso gestione delle segnalazioni di incidenti, mancati incidenti, non conformità/reclami, avvisi di sicurezza, recall occorsi nell’utilizzo di</p>



<p>Obiettivi di appropriatezza</p>	<p>dispositivi medici, nonché la conseguente adozione delle azioni correttive di campo previste dalla normativa o dalle procedure aziendali. Nel 2021 sono state gestite 26 segnalazioni di incidente, tutte inoltrate nei tempi definiti al Ministero della Salute, 39 segnalazioni di reclamo, 23 avvisi di sicurezza, 40 recall e 20 segnalazioni di prodotti posti sotto monitoraggio. È altresì proseguita la gestione del registro campioni gratuiti di dispositivi medici e la formazione in tema di Dispositivo Vigilanza, attuata nel 2021 in modalità FAD rivolta a tutti gli operatori sanitari.</p> <p><u>Buone pratiche per il corretto utilizzo dei DPI del personale sanitario</u> È stato attuato un percorso formativo rivolto al personale (dipendenti, neoassunti e neo-inseriti) finalizzato alla tutela della salute del professionista e al contenimento della pandemia. Il percorso formativo è costituito da 2 corsi FAD, un primo orientato all'Accordo Stato Regioni per gli aspetti inerenti il D.Lgs. 81/2008, il secondo sempre in FAD mirato alla corretta gestione dei DPI e DM, in particolare vestizione e svestizione e gestione del dispositivo come rifiuto dopo l'uso, mirato a contenere il rischio pandemico da COVID-19.</p> <p><u>Introduzione e corretto impiego della TPN monouso</u> Nel corso del 2021 è stata aggiornata l'Istruzione Operativa aziendale inerente "Attivazione, disattivazione e gestione della Negative Pressure Wound Therapy (NPWT, NPWTi, ciNPT) intra ed extra-ospedaliera", integrando il format con le indicazioni previste dal documento regionale "Criteri per l'uso appropriato della Terapia a Pressione Negativa Monouso nelle ferite acute e croniche". L'Istruzione Operativa è stata diffusa ai Medici ed ai Wound Care Specialist Nurses per l'implementazione.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN, da parte delle aziende aderenti alla convenzione (Fonte: flusso DiMe), target: 100% Indicatore e target raggiunto per AUSL Reggio Emilia</p> <p><u>Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"</u> È stata consolidata l'adozione del sistema informatico a corredo dei dispositivi, già completata nell'arco del 2020.</p>
<p>Obiettivi di spesa</p>	<p><u>Rendicontazione nel flusso DiMe</u> A livello di AVEN si prosegue con la collaborazione con la centrale acquisti regionale Intercent-ER. In particolare, in occasione delle raccolte fabbisogni per le procedure di gara in via di attivazione, per i materiali a gestione centralizzata in ULC, il direttore di ULC in collaborazione con il farmacista ULC referente del settore predispone i consumi storici e li invia alle aziende di AVEN, per la formulazione dei fabbisogni che dovranno tenere conto anche della casistica attesa. I fabbisogni vengono poi raccolti centralmente e caricati sulla piattaforma Intercent-ER, sempre nel rispetto dei tempi previsti, come fabbisogni complessivi di AVEN. Una volta aggiudicate le procedure di gara, i farmacisti di ULC, assieme ai farmacisti aziendali referenti del settore, predispongono lo schema di gara</p>



Obiettivi di tracciabilità	<p>in cui vengono comunicati i prodotti di nuova aggiudicazione e quelli che vengono sostituiti, in modo che sia garantita la più ampia adesione alle gare e si creino le condizioni per contribuire al contenimento dei costi di queste voci economiche.</p> <p>Il Direttore operativo di AVEN, d'intesa con il Direttore Sanitario di AVEN, il Direttore di ULC e i referenti aziendali, indicano i nominativi dei professionisti per la partecipazione alle Commissioni di gara AVEN e Intercent-ER, sia come esperti del Gruppo di lavoro stesura dei capitolati, sia nelle commissioni di valutazione dell'idoneità dei prodotti.</p> <p>L'operatività testé descritta è fissata in apposita Istruzione Operativa formalizzata nel 2016 e tuttora valida (n. 1/2016).</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa su centri di costo Covid (Fonte: flusso DiMe), target 100% raggiunto; - IND0363 Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico), target $\geq 90\%$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 105,8%; - IND0713 Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico), target $\geq 40\%$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 42,7%.
-----------------------------------	--

4.2.10 Salute mentale, Dipendenze Patologiche

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Sviluppo delle attività di psicologia nelle cure primarie	Nel 2021 è stata implementata attività di consulenza psicologica per 14-28enni verso stepped care ascendente (DAISM-DP) e discendente (reti territoriali sull'adolescenza afferenti al Tavolo distrettuale) nella casa della salute Nord (interrotta nel 2020 e ripresa a settembre 2021, dopo riorganizzazione delle attività di routine della stessa CdS a causa dell'emergenza Covid). L'ampliamento dell'attività di consulenza - stesso target- è previsto presso la Casa della Salute di Puianello mediante partecipazione al progetto sperimentale di transizione da casa della Salute a Casa della Comunità.
Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni	Il Coordinamento Tecnico per l'Infanzia e l'adolescenza, organo consultivo della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) si è confrontato in merito all'attuazione della DGR 1627/2021 il 7 dicembre 2021, in particolare sulle modalità di lavoro da prevedere, avanzando l'ipotesi di costituire un gruppo di lavoro dedicato per elaborare una proposta condivisa ed aderente alle necessità del territorio, formulando, inoltre, una prima ipotesi di composizione dell'équipe di secondo livello. Sempre il 7 dicembre 2021 in Ufficio di Presidenza CTSS è stata presentata la DGR 1627/2021 in merito al funzionamento e raccordo delle équipe per la tutela minori e alla previsione della costituzione di una équipe di II livello che interverrà su invio delle équipe di base (livello territoriale), principalmente negli interventi delle situazioni di maltrattamento, abuso e violenza assistita con esiti traumatici. Si è illustrata la composizione professionale dell'équipe di II livello prevista nella delibera e la sua



<p>Avvio della cartella CURE per i CSM e Telemedicina per tutti i servizi del DSM-DP</p>	<p>collocazione organizzativa all'interno dell'Azienda sanitaria, con una stretta integrazione organizzativa con gli Enti Locali ed in accordo con la CTSS. Si è inoltre illustrata la previsione, riportata anche tra gli obiettivi di Programmazione sanitaria regionale 2021, che l'Azienda Usl concordi in sede di CTSS, le modalità di attivazione delle équipe territoriali e predisponga le procedure per il reclutamento del personale, segnalando che l'équipe di II livello dovrà essere operativa entro il 30 marzo 2022.</p> <p>L'Ufficio di Presidenza CTSS, in quella sede, ha deliberato di dare avvio al percorso di attuazione della DGR n. 1627/2021 dando mandato ad un Gruppo di lavoro ristretto costituito da professionisti appartenenti all'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed ai Servizi Sociali Tutela Minori degli Enti locali, di elaborare una ipotesi di funzionamento dell'équipe di II livello e dei contenuti dell'accordo di programma conseguente.</p> <p>Il Gruppo ristretto si è riunito per una prima analisi della DGR 1627/2021 e per le prassi di lavoro del territorio, evidenziare bisogni e criticità in ordine all'attuazione della delibera.</p> <p>La raccolta dei dati suddetti, così come la ricostruzione e rilettura degli Accordi Socio-Sanitari adottati e/o in corso di ridefinizione (Protocolli, Linee guida, ecc.) ha favorito l'analisi delle funzionalità delle ETI distrettuali, la loro articolazione e la progettazione del raccordo del primo livello di ambito distrettuale con l'Equipe di II livello.</p> <p>Il lavoro del gruppo ristretto ha portato a definire il documento di presentazione dell'Équipe di secondo livello di Reggio Emilia alla Regione, in cui vengono definite le prassi lavorative già esistenti sul territorio a livello di ETI, équipe di base, UVM-M, le modalità di costituzione dell'équipe di secondo livello, la sua composizione, anche in termini di orario previsto, le ipotesi di ripartizione economica della spesa prevista per la sua costituzione: 50% a carico della Sanità e 50% a carico del Sociale.</p> <p>Per la fase di avvio sono stati individuati i professionisti aziendali da dedicare in modo stabile all'équipe di secondo livello, gli eventuali sostituti verranno definiti in sede di CTSS/Ufficio di Presidenza CTSS.</p> <p>Il documento è stato presentato in CTSS il 28 marzo 2022.</p> <p>È stato raggiunto il target dell'avvio della cartella CURE per tutti i Centri di Salute Mentale. Dal 4 marzo 2021 sono stati interessati tutti i servizi della salute Mentale compreso i centri del Disturbo Comportamento Alimentare e il centro adolescenza.</p> <p>Per tutto l'anno è stato collaudato l'applicativo di estrazione dei dati per verificare l'autenticità del dato estratto.</p> <p>In ogni servizio è stato individuato un referente della cartella CURE che ha il compito di: divulgare le nuove funzionalità dell'applicativo; controllare il corretto data entry; formare i colleghi.</p> <p>La gestione della Stampa della cartella clinica, per tutti gli usi previsti, è ancora a capo del referente della Sistema informativo dipartimentale per un controllo accurato delle informazioni migrate dal sistema precedente e il corretto inserimento delle informazioni da parte dei professionisti.</p> <p>Attuata anche l'implementazione della telemedicina. Infatti, nel periodo da marzo a dicembre 2021 sono state effettuate 932 televisite, utilizzando</p>
---	---



<p>Monitoraggio indicatore NSG</p> <p>Programma psicopatologia 14-25</p>	<p>il sistema regionale legato all'applicativo CURE, anche se con molte difficoltà tecniche a causa della poca stabilità del sistema stesso. Di particolare interesse è l'utilizzo dello strumento da parte delle dietiste del DCA (Disturbo del comportamento alimentare), nell'erogare l'attività "Pasto assistito".</p> <p>Da marzo 2022 il sistema Cure sarà implementato in tutti i servizi di NPIA.</p> <p>L'indicatore IND0836 - Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria, target $\leq 6,9\%$ viene monitorato. Il risultato 2021 è 4,98%, a fronte del valore medio regionale pari a 5,79%.</p> <p>I referenti del Gruppo 14-25 aziendale sono stati definiti con determina RER 2812 /2021.</p> <p>Nel 2021 si sono rivisti i percorsi per l'emergenza psichiatrica dipartimentale per la popolazione 14-25, precedentemente distinti per area ospedaliera (Santa Maria Nuova di Reggio Emilia) e aree territoriali suddivisi per aree.</p> <p>Il perfezionamento di una nuova procedura di emergenza/urgenza è subordinato all'acquisizione di Neuropsichiatri infantili sufficienti ad implementarla.</p> <p>Nel frattempo, in SPDC si è acquisita disponibilità di un posto letto presso la Casa di Cura Villa Azzurra e si sta collaborando con la RTI "Il Nespolo" di Villa Igea e per poter acquisire ulteriori disponibilità di posti letto per Terapia Intensiva. Questo per evitare ricoveri lunghi in Pediatria e SPDC.</p>
--	--

4.2.11 Salute nelle carceri

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19</p>	<p>Il percorso di gestione e controllo dell'epidemia Covid 19 all'interno dell'Istituto Penitenziario si è realizzato, sin dall'inizio della pandemia, per quanto riguarda gli operatori sanitari, con l'applicazione delle specifiche procedure aziendali. Relativamente al personale penitenziario e alla popolazione ristretta si è proceduto con una continua sensibilizzazione al rigoroso utilizzo dei DPI.</p> <p>Nel novembre 2020 è stata redatta ed applicata una specifica istruzione operativa, puntualmente aggiornata di pari passo con le indicazioni Ministeriali e Regionali, finalizzata al contenimento della diffusione della Sars-Cov-2 all'interno degli Istituti Penitenziari di Reggio Emilia.</p> <p>Da febbraio a giugno 2021 si è assistito ad un focolaio di infezione da Sars-Cov-2 che ha visto coinvolti 2/3 della popolazione ristretta. Per tale motivo nel giugno scorso si è partiti inizialmente con la somministrazione del vaccino anticovid alla totalità dei ristretti non ammalati e successivamente a quelli ammalati a distanza di 5 mesi dalla guarigione.</p> <p>Al 31 dicembre 2021 risultavano 18 ristretti non vaccinati su 346. È stata somministrata la dose booster a chi aveva i requisiti nel rispetto delle tempistiche previste.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Detenuti vaccinati negli Istituti penitenziari al 30 giugno 2021, target $\geq 80\%$. Risultato AUSL Reggio Emilia: 90% dei vaccinabili.</p>



4.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Programmazione e gestione FRNA	<p>La programmazione del FRNA per l'anno 2021 è stata oggetto di particolare attenzione da parte dei soggetti del sistema che si occupano della Non Autosufficienza; in particolare in ambito di Comitati di Distretto, alla luce degli aspetti emersi in corso di pandemia, si sono definite delle linee di riorganizzazione di alcuni ambiti, in particolare inerenti la domiciliarità, per fronteggiare un bisogno nell'utenza e nelle famiglie differente, per diversi aspetti rispetto al passato.</p> <p>L'evoluzione della pandemia in tutto il corso dell'anno ha catalizzato le risorse professionali ed indotto a rivedere più volte la programmazione licenziata dai comitati di distretto, costringendo a contenere drasticamente l'avvio di nuove progettazioni; ciò si è riverberato sul contenimento dei costi.</p> <p>Si è garantita la programmazione integrata delle risorse del FRNA, FNA, FSR e del Fondo del "Dopo di Noi" e ciò ha comportato un'attività costante di analisi e monitoraggio dei costi; l'area disabilità continua ad essere oggetto di attenzione per il costante aumento di bisogni assistenziali.</p> <p>L'anno in corso ha richiesto uno sforzo importante di monitoraggio della spesa per la non autosufficienza e l'individuazione di linee di ri-orientamento condivise con gli Enti Locali; il dialogo su questa area, anche in ambito di Comitati di distretto, è stato costante.</p> <p>In tutta l'Azienda sono stati messi in campo progetti di utilizzo delle risorse previste dal Fondo del "Dopo di noi" in dialogo con le Fondazioni Durante e Dopo di Noi presenti sul territorio.</p>
Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza COVID-19	<p>Per tutto il 2021 sono proseguite le azioni messe in campo fin dall'inizio dell'emergenza per contrastare gli effetti della pandemia all'interno dei servizi territoriali per anziani e disabili; a partire da gennaio si sono presentati diversi focolai nelle CRA che sono stati gestiti con l'intervento costante e frequente della task force aziendale che ha messo in atto una serie di azioni volte a prevenire, arginare e trattare il contagio tra gli operatori e gli ospiti; inoltre è proseguito il supporto per la prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza (gestione nuovi ingressi, individuazione percorsi sporco-pulito, ecc..) in relazione ai quali sono anche stati realizzati momenti di confronto/condivisione in presenza e/o in via telematica. Sono stati anche forniti rinforzi infermieristici agli Enti gestori attraverso il distacco di personale dell'Azienda Usl. Sono state, inoltre, implementate durante tutto il corso dell'anno le indicazioni nazionali e regionali in ambito di riaperture, isolamenti, quarantene, modalità di visite nelle strutture.</p> <p>È proseguita fino a maggio l'attività di accoglienza in CRA Covid provinciale destinata ad accogliere anziani dimessi dall'ospedale in attesa di rientrare al domicilio o in CRA della provincia, ma anche per accogliere anziani positivi provenienti dal domicilio per assenza e/o malattia del caregiver. A causa del peggioramento dell'evoluzione pandemica, a ottobre si è reso necessario attivare nuovamente 20 posti letto per ricoveri temporanei di persone non autosufficienti Covid</p>



<p>Sostegno per le persone anziane e disabili ed i caregiver e sostegno alla domiciliarità</p>	<p>positivi in dimissione dall'ospedale ma non in grado di rientrare al domicilio e/o in CRA.</p> <p>A febbraio si è avviata la campagna di vaccinazione per anziani e disabili, in ambito residenziale, semiresidenziale e domiciliare. Questa campagna ha rappresentato l'impegno prioritario per l'Azienda nel corso del 2021 per mettere in sicurezza un'utenza fragile e a rischio. La campagna vaccinale ha garantito la copertura superiore al 90% degli utenti inseriti in CSRD e CSRDR; inoltre sono stati organizzati incontri con le persone\care giver che non hanno partecipato alla proposta vaccinale per motivare l'importanza dell'adesione.</p> <p>A supporto della campagna vaccinale e di screening, sono stati sviluppati progetti educativi individuali di "addestramento" rivolti alle persone con grave disturbo del comportamento e disabilità intellettiva</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendicontazione sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA 2019, entro il 30 giugno 2021: obiettivo raggiunto. - Rendicontazione delle risorse erogate nel 2020 a sostegno della riapertura dei centri diurni disabili (DGR 526/2020 e DGR 2022/2020), entro il 30 giugno 2021: obiettivo raggiunto. - Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2021, target $\geq 90\%$ raggiunto. <p>Si sono svolti con regolarità ed utilizzando modalità talvolta alternative i percorsi valutativi in équipe multidimensionale per la predisposizione dei progetti individuali con la partecipazione del caregiver e con la massima attenzione e invito al coinvolgimento attivo dell'utente.</p> <p>Nella seconda metà dell'anno, nei CSRD sono state ripristinate le modalità ordinarie di frequenza come previsto dalla normativa, con attenzione ad alcuni aspetti organizzativi a maggior tutela possibile degli utenti e degli operatori. Questo è stato possibile grazie ad una riprogettazione adattata in modo specifico per ogni singola realtà territoriale, con tempi e modalità organizzative differenti. Laddove si sono verificate situazioni strutturali non sufficienti a garantire in sicurezza la piena ripresa delle attività, si sono individuate risorse alternative in termini di spazi o di azioni educative di supporto al domicilio (Casa Betania diurno, Anfass Guastalla).</p> <p>Per alcune persone, per volere della famiglia, non è stato possibile riprogrammare una ripresa delle attività in CSRD o in attività educative territoriali a piccolo gruppo, in questi casi si sono riprogettate proposte alternative in collaborazione con i caregiver e le risorse disponibili.</p> <p>In stretta collaborazione con associazioni/ fondazioni e singole realtà famigliari, sono stati proposti progetti individuali e di piccolissimo gruppo di attività che hanno avuto l'obiettivo di creare percorsi di autonomia abitativa grazie all'utilizzo dei fondi per i "Progetti di vita Indipendente" e del "Dopo di noi", sempre con modalità compatibili con l'emergenza sanitaria in essere.</p> <p>Sono stati utilizzati i posti letto CRA definitivi a regime, mantenendo posti vuoti per eventuali isolamenti. Sono stati effettuati ingressi presso</p>
---	--



il Nucleo Speciale Demenze, per persone affette da demenza con disturbi del comportamento in fase di scompenso. Sono stati attivati progetti di ricoveri temporanei non programmabili di sollievo in CRA, per sostenere il caregiver nella tenuta della gestione al domicilio e/o per ridefinire il progetto di vita e di cura in seguito ad eventi clinico assistenziali e sociali che ne hanno modificato la progettualità.

È proseguito il percorso di dimissione protetta dall'ospedale a sostegno dell'utente fragile e della sua famiglia attraverso ricoveri in CRA su posti letto dedicati alle dimissioni protette e al percorso di attivazione del servizio di assistenza domiciliare LEA. È iniziata la progettazione di percorsi di riabilitazione, riattivazione estensiva, su posti letto CRA, per persone in dimissione protetta dall'ospedale prima del rientro al loro domicilio; la risorsa sarà totalmente gratuita per la persona anziana che ne beneficerà.

È stato mantenuto attivo il SAD Covid; si è proseguito con la sperimentazione del SAD Intensivo per sostenere i caregiver di persone affette da malattia dementigena.

È stato implementato il budget per gli assegni di cura e contributo assistente familiare.

Con mandato del Comitato di Distretto del Distretto di Reggio Emilia, si è dato avvio al percorso integrato che prevede il coinvolgimento dell'equipe del centro disturbi cognitivi del Distretto di Reggio Emilia, i servizi sociali territoriali, i gestori e le associazioni per la riorganizzazione delle risorse a favore delle persone affette da demenza e alle loro famiglie. In particolare, a seguito della chiusura del Centro diurno dedicato alle demenze, sono iniziati i lavori di progettazione di una nuova risorsa a sostegno del caregiver, che prevede l'erogazione di pacchetti ore di assistenza domiciliare gratuita fornite da terapeuta occupazionale e OSS.

In tutti i distretti sono proseguite le attività con le associazioni per sostenere il caregiver familiare e promuovere i percorsi previsti dalla DGR 2318/2019 (Rendicontazione trasmessa con Prot n. 2022/0016831).

Con AIMA è proseguita la collaborazione per le attività di sensibilizzazione, promozione, nonché formazione/informazione ai caregiver sul tema demenza, negli incontri in presenza e a distanza con l'utilizzo delle piattaforme informatiche utilizzando, sia la tecnologia informatica attraverso webinar su Zoom, sia momenti "in presenza".

Nel 2021 sono ripresi gli incontri in presenza con cadenza settimanale del Caffè Incontro nei diversi distretti: il servizio prevede il coinvolgimento del gruppo dei malati in attività di stimolazione cognitiva in piccolo gruppo con l'obiettivo di mantenere e stimolare le autonomie. Altra iniziativa in collaborazione con AIMA è la gestione dei punti di ascolto e di un gruppo di sostegno rivolto ai famigliari di anziani affetti da demenza.

Per il sostegno dei caregiver delle persone con disabilità sono proseguite le attività della "Fondazione Durante e Dopo di Noi" con il servizio di consulenza giuridica e pianificazione economica, consulenza psicologica-educativa, eventi formativi-informativi su temi specifici, quali: "Progetto 118"; Corso percorso "Ricominciamo da noi" rivolto a gruppi di persone



<p>Recepimento schede e strumenti per il riconoscimento e sostegno del caregiver familiare (determinazione 15465/2020)</p>	<p>che vivono la stessa realtà relazionale – genitori – fratelli e sorelle – altri familiari.</p> <p>Per la formazione del caregiver familiare si evidenzia l'attività di Parent Training a cura del Centro Autismo della Azienda Usl, che è continuata anche con modalità a distanza, quando le regole del distanziamento non permettevano la formazione in presenza. L'attività è realizzata dagli psicologi psicoterapeuti del Centro Autismo e prevede corsi base rivolti a genitori di bambini con sindrome dello spettro autistico in età prescolare e in età scolare.</p> <p>In tutti i distretti sono state realizzate iniziative di informazione e formazione per gli operatori, in relazione agli obiettivi previsti dalla DGR 2318/2019 e all'implementazione di interventi dedicati a specifici target. Tra queste, ricordiamo la formazione realizzata dalla cooperativa "Anziani e non solo" rivolta agli operatori nell'ambito del progetto "CARE for you. Giovani caregiver", promosso dalla Fondazione Manodori di Reggio Emilia con la partecipazione di enti pubblici e del terzo settore.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendicontazione interventi e utenti inseriti nei Programmi per il "Dopo di Noi" L.112/16 al 31.12.2020, entro il 30 giugno 2021: obiettivo raggiunto. - Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al caregiver in ambito domiciliare, secondo le tempistiche regionali: obiettivo raggiunto con rendicontazione trasmessa con Prot n. 2022/0016831. - Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/popolazione residente, target $\geq 24,6$, obiettivo raggiunto. <p>Sono state realizzate le azioni programmate con l'Ufficio di Supporto della CTSS per organizzare i percorsi di valutazione e presa in carico del caregiver familiare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - presentazione degli strumenti regionali e promozione della "scheda di riconoscimento caregiver familiare" in tutti i distretti, con incontri mirati nelle équipes di anziani e disabili; - realizzazione di 2 webinar informativi, a livello provinciale, con la partecipazione di oltre 130 operatori dei servizi sanitari e sociali; - adozione della "scheda riconoscimento Caregiver familiare" in tutto il territorio provinciale. La raccolta delle schede coinvolge gli sportelli sociali in tutti i distretti e il servizio sociale ospedaliero a Reggio Emilia; - presentazione del Servizio Comunicazione aziendale per informare gli URP distrettuali delle iniziative previste dalle linee guida caregiver, gli strumenti adottati e i punti accesso dedicati, anche in sinergia con le attività del nuovo portale CaregiverER; - realizzazione della formazione rivolta agli operatori sanitari e sociali dei servizi anziani e disabili, a cura della Direzione del Programma Anziani e Fragilità dell'Azienda Usl, per l'utilizzo degli strumenti di valutazione dei bisogni e dello stress caregiver (scala Zarit). Il corso si è svolto in modalità FAD sincrona, 4 edizioni, con la docenza delle psicologhe dei Centri per i Disturbi Cognitivi. Hanno partecipato 110 operatori di servizi sociali e sanitari della provincia, aree anziani e disabili.
---	---



	<p>Per consolidare i contenuti della formazione, i Centri dei Disturbi Cognitivi hanno favorito la frequenza delle Assistenti Sociali, su situazioni note, per consentire loro di esercitarsi nella somministrazione/ lettura delle scale e delle modalità di evidenza dello stress del caregiver. L'obiettivo è stato quello di mettere a punto un percorso operativo che consentisse ai servizi di integrare la valutazione e presa in carico caregiver in modo coordinato e sostenibile, con i percorsi già consolidati per la non auto sufficienza.</p> <p>L'utilizzo sistematico della "sezione caregiver" completa della valutazione Zarit è stato programmato nel 2022.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Evidenza diffusione scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito distrettuale, target 100%: obiettivo raggiunto. - Evidenza di utilizzo "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2021, target almeno 20% dei progetti personalizzati redatti nel 2021: obiettivo raggiunto.
<p>Implementazione PDTA demenze (DGR 159/2019)</p>	<p>Il gruppo di lavoro comprende professionisti rappresentativi sia del territorio che dell'ospedale; obiettivo è la rappresentazione nel gruppo di tutte le professionalità che sono parte integrante dell'attività del PDTA.</p> <p>È stata fatta la valutazione delle attività svolte, delle modalità di accesso, delle interazioni già in essere.</p> <p>Alcuni ambiti, che si integreranno poi nel PDTA, sono stati condivisi e sono in via di sperimentazione, ad esempio la definizione delle azioni necessarie per garantire la presa in carico dell'utente da parte del distretto di appartenenza, anche nei casi in cui la prenotazione avviene per svariate motivazioni in un centro di altro distretto.</p> <p>Il lavoro è stato portato avanti integrando anche il PDTA delle demenze giovanili, ufficializzato. Questo consentirà una presa in carico in modo più unitario e globale di tale tipologia di utenti. Obiettivo è completare il lavoro entro il primo semestre 2022.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Adozione formale PDTA aziendale secondo i documenti aziendali pubblicati, target 100%: obiettivo raggiunto.</p>
<p>Adozione scheda CDR per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento del FNA</p>	<p>Per ottemperare alla valutazione corretta in relazione alla distribuzione del FNA, la scheda CDR, già in uso abitualmente nelle valutazioni, è stata inserita come campo obbligatorio nel referto dei CDCD, in modo da evitare la non somministrazione della scheda ed anche campo vincolante per salvare e stampare il referto.</p> <p>Analogamente, la scala è stata inserita anche nelle schede dell'UVM, che potrà applicarla anche su soggetti non più seguiti o mai seguiti dal CDCD, ma con demenza avanzata.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda, target $\geq 70\%$ raggiunto.</p>



4.3 Assistenza ospedaliera

4.3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Proseguire le azioni per il completamento del riordino della rete ospedaliera (DGR 2040/2015)	<p>Sono proseguiti gli interventi di rimodulazione organizzativa conseguenti alla necessità di rispondere all'epidemia Covid-19 in coerenza con gli indirizzi regionali.</p> <p>Sono in corso i lavori strutturali per l'adeguamento dello standard di dotazione di posti letto di terapia intensiva e semintensiva.</p> <p>Per quanto attiene alle discipline chirurgiche la programmazione 2021 è stata fortemente influenzata dall'andamento pandemico, con la conseguente necessità di rimodulare l'offerta chirurgica sulla base delle risorse disponibili, sia in termini di spazi che di personale.</p> <p>Inoltre, i volumi di attività (anche di interventi oggetto della DGR 2040/2015, come le colecistectomie) sono stati condizionati dalla riduzione delle attività chirurgiche, con la conseguenza che alcune Unità Operative non sono riuscite a raggiungere le soglie minime previste.</p> <p>Il modello di équipe itineranti, invece, adottato per i tumori della mammella, che prevede un'unica unità operativa di chirurgia senologica operativa su più sedi del Presidio ospedaliero aziendale, ha consentito di raggiungere pienamente l'obiettivo previsto dalla DGR 2040/2015.</p>

4.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Efficiente utilizzo dei posti letto	<p>Nell'Azienda UsI di Reggio Emilia nel presidio ospedaliero provinciale si contano circa 1500 posti letto. Si tratta di un contesto ampio che integra assistenza, ricerca, formazione e dove quotidianamente si risponde ad una elevata domanda di salute proveniente da un bacino di utenza regionale ed extraregionale.</p> <p>La gestione risorsa posto letto è sempre rimasta a capo della collaborazione tra Medico dell'Area di Emergenza Urgenza e DMO, anche nelle fasce orarie di reperibilità.</p> <p>Da ottobre 2020 si sono intraprese le seguenti azioni di bed management:</p> <ul style="list-style-type: none"> • istituzione di un gruppo di bed management; • analisi dei flussi di ricovero mediante board quotidiano a distanza (Call), sia nei giorni feriali che festivi; • analisi specifica dei flussi di pazienti in terapia intensiva e semintensiva con incontro quotidiano. <p>Tale funzione ha evidenziato la capacità di fare rete come processo iniziato con la fusione degli ospedali reggiani in un unico presidio avvenuta nel 2017, ma che ha trovato concreta espressione nell'appuntamento quotidiano del board sui posti letto che vede la partecipazione continuativa in media di circa 45 professionisti del presidio.</p> <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0872 Indice Comparativo di Performance (ICP) compreso tra 0,9 e 1,26; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 1,01;



	<ul style="list-style-type: none"> - IND0841 – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti, target: ≤ 140 per 1.000 abitanti; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 109,25, media regionale 115,45; - H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui > 150 (con 10% tolleranza), target $\geq 90\%$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 99,7%, media regionale 97,4%; - IND0843 – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario, target: $< 0,18$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 0,13, media regionale 0,15; - IND0630 – colecistectomie laparoscopiche % di interventi con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni, target $\geq 75\%$; risultato AUSL Reggio Emilia 87,02%, media regionale 83,24%; - IND0771– frattura di femore: % di interventi effettuati entro 2 giorni, target $\geq 70\%$; dato AUSL Reggio Emilia 75,16%, media regionale 73,13%; - IND0632– % parti cesarei primari in strutture con < 1.000 parti, target $\leq 20\%$ → punteggio sufficienza, $\leq 15\%$ punteggio massimo; risultato AUSL Reggio Emilia 17,64%, media regionale 15,02%; - IND0633 – % parti cesarei primari in strutture con ≥ 1.000 parti, target $\leq 25\%$ → punteggio sufficienza, $\leq 20\%$ → punteggio massimo; risultato AUSL Reggio Emilia 12,75%, media regionale 16,04%.
<p>Controlli sanitari esterni ed interni</p>	<p>In conformità a quanto previsto dal Piano annuale dei controlli (PAC) vigente, sono stati rispettati i criteri di campionamento indicati e il raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata.</p> <p>Sono state riportate nel flusso SDO le informazioni riguardanti i controlli sanitari ed è stata garantita la rendicontazione semestrale dell'attività di controllo sanitario nel rispetto delle scadenze indicate dalla Regione.</p> <p>L'Azienda si è impegnata, altresì, ad aggiungere un ulteriore 2,5% di controlli relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatazza indicati nell'allegato 6° del DPCM del 12/01/2017 (LEA).</p> <p>Tutti i controlli nell'anno 2021 sono stati effettuati secondo le indicazioni fornite dalla Determina 11240 del 06/07/2020 nel rispetto delle misure di sicurezza previste per la prevenzione del COVID-19.</p>
<p>Codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO)</p>	<p>L'Azienda ha dato applicazione a quanto previsto dal DM 28/10/2020 inerente la codifica per malattia da COVID-19 nella Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO).</p>



4.3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

OBIETTIVI	RISULTATI 2021																																																																																									
Rispetto dei criteri di priorità per l'accesso	<p>L'approccio metodologico per quanto attiene alla gestione liste di attesa è rimasto il medesimo degli ultimi anni, tenendo conto delle indicazioni della DGR 272/2017 e della DGR 603/2019, anche se con un adattamento delle attività e della programmazione all'andamento dell'emergenza pandemica.</p> <p>La programmazione dell'attività chirurgica, infatti, è stata costantemente aggiornata e revisionata, sulla base dei picchi di iperafflusso di pazienti affetti da Covid-19 e sulle necessità di recupero di risorse per far fronte alle fasi più critiche dell'emergenza epidemica.</p> <p>In particolare, nel corso della primavera del 2021 (terza ondata pandemica) si è dovuto procedere ad una rimodulazione completa della programmazione sul Presidio Ospedaliero per recuperare personale medico anestesista e infermieristico da dedicare alle aree intensive Covid.</p> <p>Le ore di sala operatoria hanno pertanto subito una sensibile riduzione, con un calo, rispetto al 2019, del 48% nel mese di marzo 2021 e del 42% nel mese di aprile 2021.</p> <p>Nelle fasi più critiche della pandemia si sono sempre garantite le prestazioni urgenti e tempo-dipendenti e si è data priorità alle patologie neoplastiche in classe A. La riduzione della disponibilità di sedute operatorie, in particolare negli Ospedali di Reggio Emilia e Guastalla, maggiormente impegnati nell'emergenza epidemica, hanno comportato una riduzione complessiva della produzione chirurgica annuale, sia in regime di degenza ordinaria che di day hospital, come di seguito evidenziato.</p> <p>Produzione chirurgica 2021 - 2020 vs 2019 - <i>fonte Tarifa, interventi programmati DO, incluso interventi effettuati in Case di Cura</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">N° interventi disciplina</th> <th colspan="3">ANNO RICO</th> <th colspan="2">%</th> </tr> <tr> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2021-2019</th> <th>2021-2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CARDIOLOGIA</td> <td>349</td> <td>486</td> <td>642</td> <td>293</td> <td>84%</td> </tr> <tr> <td>CHIRURGIA GENERALE</td> <td>1571</td> <td>778</td> <td>1082</td> <td>-489</td> <td>-31%</td> </tr> <tr> <td>CHIRURGIA ONCOLOGICA</td> <td>638</td> <td>420</td> <td>349</td> <td>-289</td> <td>-45%</td> </tr> <tr> <td>CHIRURGIA SENOLOGICA</td> <td>788</td> <td>763</td> <td>836</td> <td>48</td> <td>6%</td> </tr> <tr> <td>CHIRURGIA TORACICA</td> <td>270</td> <td>182</td> <td>187</td> <td>-83</td> <td>-31%</td> </tr> <tr> <td>CHIRURGIA VASCOLARE</td> <td>529</td> <td>422</td> <td>497</td> <td>-32</td> <td>-6%</td> </tr> <tr> <td>GINECOLOGIA</td> <td>1315</td> <td>816</td> <td>784</td> <td>-531</td> <td>-40%</td> </tr> <tr> <td>NEUROCHIRURGIA</td> <td>149</td> <td>140</td> <td>193</td> <td>44</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>O.R.L.</td> <td>999</td> <td>737</td> <td>595</td> <td>-404</td> <td>-40%</td> </tr> <tr> <td>OCULISTICA</td> <td>575</td> <td>367</td> <td>370</td> <td>-205</td> <td>-36%</td> </tr> <tr> <td>ORTOPEDIA</td> <td>1982</td> <td>1228</td> <td>1330</td> <td>-652</td> <td>-33%</td> </tr> <tr> <td>UROLOGIA</td> <td>1723</td> <td>1347</td> <td>1453</td> <td>-270</td> <td>-16%</td> </tr> <tr> <td>Totale complessivo</td> <td>10888</td> <td>7686</td> <td>8318</td> <td>-2570</td> <td>-24%</td> </tr> </tbody> </table>	N° interventi disciplina	ANNO RICO			%		2019	2020	2021	2021-2019	2021-2019	CARDIOLOGIA	349	486	642	293	84%	CHIRURGIA GENERALE	1571	778	1082	-489	-31%	CHIRURGIA ONCOLOGICA	638	420	349	-289	-45%	CHIRURGIA SENOLOGICA	788	763	836	48	6%	CHIRURGIA TORACICA	270	182	187	-83	-31%	CHIRURGIA VASCOLARE	529	422	497	-32	-6%	GINECOLOGIA	1315	816	784	-531	-40%	NEUROCHIRURGIA	149	140	193	44	30%	O.R.L.	999	737	595	-404	-40%	OCULISTICA	575	367	370	-205	-36%	ORTOPEDIA	1982	1228	1330	-652	-33%	UROLOGIA	1723	1347	1453	-270	-16%	Totale complessivo	10888	7686	8318	-2570	-24%
N° interventi disciplina	ANNO RICO			%																																																																																						
	2019	2020	2021	2021-2019	2021-2019																																																																																					
CARDIOLOGIA	349	486	642	293	84%																																																																																					
CHIRURGIA GENERALE	1571	778	1082	-489	-31%																																																																																					
CHIRURGIA ONCOLOGICA	638	420	349	-289	-45%																																																																																					
CHIRURGIA SENOLOGICA	788	763	836	48	6%																																																																																					
CHIRURGIA TORACICA	270	182	187	-83	-31%																																																																																					
CHIRURGIA VASCOLARE	529	422	497	-32	-6%																																																																																					
GINECOLOGIA	1315	816	784	-531	-40%																																																																																					
NEUROCHIRURGIA	149	140	193	44	30%																																																																																					
O.R.L.	999	737	595	-404	-40%																																																																																					
OCULISTICA	575	367	370	-205	-36%																																																																																					
ORTOPEDIA	1982	1228	1330	-652	-33%																																																																																					
UROLOGIA	1723	1347	1453	-270	-16%																																																																																					
Totale complessivo	10888	7686	8318	-2570	-24%																																																																																					



Produzione chirurgica 2021 - 2020 vs 2019 - *fonte Tarifa, interventi programmati DH, incluso interventi effettuati in Case di Cura*

N° interventi disciplina	ANNO RICO			2021-2019	%
	2019	2020	2021		
CARDIOLOGIA	219	232	272	53	24%
CHIRURGIA GENERALE	2344	1452	1233	-1111	-47%
CHIRURGIA ONCOLOGICA	343	255	31	-312	-91%
CHIRURGIA SENOLOGICA	207	150	140	-67	-32%
CHIRURGIA TORACICA	39	23	40	1	3%
CHIRURGIA VASCOLARE	15		361	346	2307%
DERMATOLOGIA	897	741	584	-313	-35%
GINECOLOGIA	1367	741	792	-575	-42%
O.R.L.	106	41	30	-76	-72%
OCULISTICA	1029	774	743	-286	-28%
ORTOPEDIA	938	681	773	-165	-18%
UROLOGIA	736	365	432	-304	-41%
Totale complessivo	8240	5455	5431	-2809	-34%

Nonostante la riduzione della produzione complessiva, si è comunque cercato di mantenere la produzione chirurgica degli interventi per neoplasie maligne oggetto di monitoraggio.

Ciò ha consentito di terminare l'anno con un numero di interventi chirurgici per tali patologie in linea con quello del 2019 (vedi tabella seguente).

Confronto produzione 2019-2020-2021 – interventi neoplastici oggetto di monitoraggio (tumore mammella, colon, retto, utero, polmone, prostata, tiroide) – dati SIGLA

	2019	2020	2021	Produzione % 2021/2019
Gennaio	135	131	115	85,2%
Febbraio	110	115	118	107,3%
Marzo	123	121	112	91,1%
Aprile	120	111	108	90,0%
Maggio	136	98	126	92,6%
Giugno	105	88	123	117,1%
Luglio	115	95	106	92,2%
Agosto	102	70	105	102,9%
Settembre	126	109	130	103,2%
Ottobre	132	98	125	94,7%
Novembre	111	125	132	118,9%
Dicembre	103	136	126	122,3%
	1.418	1.297	1.426	100,6%

**Controllo sulle
relazioni fra**

Il controllo sull'equilibrio tra le attività libero-professionali ed attività istituzionale non ha evidenziato criticità e, nel corso delle fasi più critiche della pandemia (marzo



<p>attività libero-professionale ed attività istituzionale</p>	<p>e aprile 2021), tenuto conto della riduzione delle attività chirurgiche programmate effettuate in istituzionale, si è proceduto con la sospensione temporanea anche dell'attività chirurgica effettuata in regime di libera professione.</p>
<p>Gestione informatizzata delle agende di prenotazione</p>	<p>È garantita la gestione informatizzata delle agende di prenotazione per i ricoveri chirurgici programmati. Nel corso del 2021 si è lavorato, inoltre, alla revisione di alcuni percorsi ambulatoriali chirurgici, tra cui gli interventi per cataratta e la piccola chirurgia ambulatoriale, che ha consentito di rendere più omogenei i percorsi a livello provinciale, anche dal punto di vista delle modalità di prenotazione.</p>
<p>Coinvolgimento delle strutture private accreditate</p>	<p>Accanto alla stipula annuale degli accordi di fornitura locali finalizzati a governare l'offerta delle strutture private accreditate di competenza territoriale, anche per il 2021 è proseguita la collaborazione con gli Ospedali privati accreditati provinciali. In particolare, la convenzione con Salus Hospital di Reggio Emilia, definita nel marzo 2020 nell'ambito dell'Accordo Quadro tra Regione Emilia-Romagna e AIOP per la regolamentazione dei rapporti finalizzati al coinvolgimento degli ospedali privati accreditati nella gestione dell'emergenza COVID-19, di cui alla DGR 344/2020, è proseguita per tutto il 2021. Nell'ambito di tale convenzione, nella prima parte dell'anno, è stata esternalizzata parte dell'attività chirurgica delle discipline di Urologia, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, mentre nella seconda metà dell'anno della sola disciplina di Chirurgia Vascolare. Inoltre, al fine di ampliare gli spazi di sala operatoria nei comparti del Presidio e con l'obiettivo di abbattere le liste di attesa e incrementare la produzione, è stata stipulata per l'intero anno 2021 la convenzione con l'Ospedale privato accreditato Villa Verde di Reggio Emilia, che ha consentito di mantenere un buon livello di produzione di chirurgia protesica ortopedica oggetto di monitoraggio.</p>
<p>Informazione ai pazienti e cittadini</p>	<p>Anche nel 2021 è proseguito il lavoro di omogeneizzazione del materiale informativo ai pazienti e ai cittadini, con particolare riferimento a tutta la modulistica relativa agli interventi di facoemulsificazione della cataratta.</p>
<p>Governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati</p>	<p>Nel corso del 2021 si è lavorato per ottimizzare il dato relativo alle sospensioni degli interventi programmati, attraverso l'implementazione di specifico software che ha permesso il superamento di alcuni limiti correlati all'attuale programma ADT (Accettazione/dimissione/trasferimento). Le sospensioni, quindi, vengono ora gestite su specifico registro informatizzato, in costante collegamento con Tarifa.</p>
<p>Corretta e completa alimentazione del flusso SIGLA</p>	<p>Anche per il 2021 è stata garantita la completa e corretta alimentazione del flusso SIGLA in ottemperanza alle direttive della DGR 272/2017 e alle nuove indicazioni regionali.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> <i>Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA, target ≥90% entro i tempi di classe di priorità; - per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA, target fino al 10%



in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019;

Anno di ricovero	2021		
	NEI TEMPI	TOTALE	% RISPETTO TEMPI ATTESA
Flag rispetto priorità			
TM MAMMELLA	315	725	43%
TM PROSTATA	32	76	42%
TM COLON	86	155	55%
TM RETTO	21	49	43%
TM UTERO	124	193	64%
TM POLMONE	56	106	53%
TM TIROIDE	45	122	37%
MELANOMA	271	291	93%
TOTALE NEOPLASTICI (senza melanoma)	679	1.426	48%
PROTESI D'ANCA	196	261	75%
CORONAROGRAFIA	287	298	96%
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	24	58	41%
COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	213	380	56%
EMORROIDECTOMIA	62	102	61%
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	277	550	50%
TONSILLECTOMIA	11	62	18%
TOTALE ALTRI INTERVENTI	1.070	1.711	63%
ALTRO INTERVENTO NON MONITORATO	3.948	6.898	57%
TOTALE	5.970	10.328	58%

Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA:
Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO, target $\geq 90\%$

Intervento monitorato	NUM	DEN	Copertura
TUMORE MAMMELLA	663	671	98,808
TUMORE PROSTATA	75	75	100,000
TUMORE COLON	144	145	99,310
TUMORE RETTO	50	51	98,039
TUMORE UTERO	103	109	94,495
TUMORE POLMONE	104	106	98,113
TUMORE TIROIDE	118	120	98,333
MELANOMA	133	157	84,713
PROTESI D'ANCA	247	267	92,509
CORONAROGRAFIA	212	315	67,302
PTCA	79	122	64,754
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	56	56	100,000
COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	368	376	97,872
EMORROIDECTOMIA	97	100	97,000
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	522	575	90,783
TONSILLECTOMIA	35	39	89,744
TOTALE	3006	3284	91,535

Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice:

attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati



	<p>durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19, target 80%</p> <p>Prosegue l'attività di recupero degli interventi chirurgici inseriti nel 2018-2019-2020, rallentata dall'andamento della pandemia e dagli effetti della terza ondata (primavera 2021) e della quarta ondata (tra fine 2021 e inizio 2022). Per quanto riguarda la chirurgia ambulatoriale, sono stati tutti recuperati (100%) gli interventi di piccola chirurgia ambulatoriale sospesi nel corso del 2020, così come gli interventi di cataratta.</p>
--	---

4.3.4 Reti di rilievo regionale

4.3.4.1 Rete Cardiologica e Chirurgia Cardio-vascolare

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
DGR 2185/2019	<p>Presso l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia sono stati applicati i contenuti previsti dalla DGR 2185/2019 "Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell'Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI)". Nel corso del 2021 sono stati eseguiti per i cittadini reggiani 43 interventi TAVI, prevalentemente presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma, Centro di riferimento per questo territorio, ed è inoltre regolarmente proseguita la partecipazione ai gruppi di lavoro specifici.</p>

4.3.4.2 Rete dei Centri di Senologia

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Applicazione e monitoraggio della DGR 345/2018	<p>Presso l'Azienda è attivo un Centro di Senologia provinciale, finalizzato all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso di prevenzione-diagnosi-trattamento e riabilitazione. Il Centro di Senologia risponde ai parametri normativi e di letteratura in tema di volumi/esiti. Nel 2021 sono stati effettuati 976 interventi dalla Breast Unit provinciale, rispettando lo standard della DGR 977/2019 superiore a 150 interventi all'anno. Sono stati mantenuti i percorsi per tutto il Presidio provinciale atti a mantenere tutti gli standard degli obiettivi di assistenza richiesti per il miglior funzionamento del Centro secondo la DGR 345/2018.</p> <p>Vengono monitorati i percorsi ed i tempi di attesa per tutte le pazienti afferenti al Centro ed incluse nel PDTA provinciale mammella (e rispettivo gruppo multidisciplinare di discussione casi clinici), funzionali ad avere le condizioni individuate per il funzionamento del Centro di Senologia come da documento sulla Rete Regionale dei centri di Senologia dell'Emilia-Romagna. Il PDTA viene monitorato attraverso la misurazione di 25 indicatori di processo ed esito. Gli incontri del gruppo multidisciplinare nel corso del 2021 non sono mai stati interrotti e sono proseguiti in modalità di videoconferenza. Tutte le attività ed i servizi sono stati mantenuti attivi per tutto il 2021, coerentemente alle indicazioni regionali.</p>



4.3.4.3 Rete tumori ovarici

OBIETTIVI	RISULTATI 2021			
Attuazione della DGR 2242/2019	In linea con la DGR 2242/2019, è proseguita l'attuazione alle indicazioni ivi contenute. In riferimento alla DGR 2113/2017 sulla neoplasia ovarica, l'Azienda UsI-IRCCS di Reggio Emilia è identificata come uno dei due HUB di area vasta, pertanto ha proseguito nei lavori di interfaccia con i centri Spoke. Negli ultimi tre anni la centralizzazione dei casi provenienti da fuori provincia ha registrato un incremento riassunto nella tabella che segue. Le pazienti affette da tumore ovarico vengono valutate dal gruppo multidisciplinare al quale posso partecipare da remoto anche gli oncologi referenti dei centri Spoke. Il totale dei casi che afferisce al gruppo multidisciplinare per la discussione collegiale è del 95%.			
	2018	2019	2020	2021
	N: 42 39 pazienti della provincia di Reggio Emilia e 3 pazienti della provincia di Modena	N: 68 46 pazienti della provincia di Reggio Emilia e 22 pazienti della provincia di Modena	N: 63 38 pazienti della provincia di Reggio Emilia e 25 pazienti della provincia di Modena	N: 83 43 Reggio Emilia, 35 dalla provincia di Modena e 5 da altre province

4.3.4.4 Rete per la Terapia del dolore

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Attuazione delle indicazioni regionali	<p>Nel 2021, a causa della pandemia, sono stati sospesi i lavori di riorganizzazione volti a consolidare e riorganizzare la rete degli ambulatori di terapia antalgica in provincia e a definire l'interfaccia con gli Hub regionali, in adempimento ai contenuti della Delibera 792/2019 che identifica come HUB satellite il Centro di terapia antalgica di Castelfranco Emilia e alla Determinazione n. 16688 del 24/10/2017.</p> <p>L'attività di terapia antalgica presso gli ambulatori è proseguita nel 2021 seppur con riduzione dei numeri di visite e prestazioni e con ricollocazione delle sedi di erogazione in provincia. Ciò in ragione dell'impegno degli anestesisti nella risposta alla pandemia COVID.</p> <p>Per quanto riguarda il monitoraggio sulla registrazione del dolore in cartella clinica, tutti gli ospedali del Presidio ospedaliero provinciale hanno proseguito con la rilevazione del dolore per i pazienti ricoverati, attraverso il programma di prescrizione informatizzata dei farmaci, in cui viene rilevato come parametro vitale, lavorando per mantenere lo standard prefissato.</p> <p><u>Indicatore e target InSiDER:</u> IND0725 % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025), target >95%; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 96,52%, media regionale 88,75%.</p>



4.3.4.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Rispetto degli indicatori di volume e di esito</p>	<p>In relazione alle reti per le patologie tempo-dipendenti, anche per l'anno 2021 l'Azienda ha rispettato gli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali, come si evince dai risultati sotto riportati.</p>
<p>Predisporre percorsi sicuri anche in presenza di criticità legate alla pandemia COVID-19</p>	<p>Fin dall'inizio della pandemia Covid-19, l'Azienda si è impegnata a revisionare i percorsi programmati e urgenti al fine di garantire l'accesso e il trattamento dei pazienti in sicurezza anche per le patologie tempo-dipendenti. A tal proposito, si citano le riorganizzazioni del Pronto Soccorso (PS) dell'Ospedale di Reggio Emilia e dei Punti di Primo Intervento (PPI) del Presidio Ospedaliero Provinciale, previste dal Piano aziendale di riorganizzazione della rete ospedaliera in risposta all'emergenza Covid-19 (Delibera AUSL RE n. 370/2020), che hanno contribuito a rendere maggiormente sicuri i percorsi di accesso alle cure urgenti.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Volumi IMA per struttura, target ≥ 100 casi/anno. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia - Presidio Ospedaliero Provinciale 799. • Volumi per Trauma Center, target ≥ 240 traumi gravi/anno. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: non applicabile. • Volumi PTCA, target ≥ 250/anno. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: ASMN 715. • Volumi PTCA primarie, target ≥ 75. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: ASMN 242. • % di casi di Stroke con centralizzazione primaria, target $> 80\%$. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: 82,33%. • % Transiti in Stroke Unit, target $> 65\%$. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: 64,49%. • % Trombolisi e.v., target $> 15\%$. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: 26,11%. • % Trombectomie meccaniche, target $> 5\%$. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: 11,22% (attività eseguita in convenzione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena). • % Riabilitazione post-stroke in codice 56, target $> 9\%$. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia: 9,11%.

4.3.4.6 Rete Neuroscienze

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Aderenza agli standard per il trattamento dei pazienti con ictus (DM 70/2015)</p>	<p>Le "Linee di indirizzo per l'organizzazione della rete cerebrovascolare dell'Emilia-Romagna, ai sensi della delibera di giunta regionale n. 2040/2015" (DGR n. 2060 del 06.12.2021) hanno confermato la classificazione di 1° livello della Stroke Unit dell'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia (ASMN). Nella Stroke Unit nell'anno 2021 sono stati trattati complessivamente 490 casi di ictus e sono state effettuate 128 trombolisi. Per l'anno 2021 è stata, inoltre, rinnovata la convenzione con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena per l'attività di</p>



<p>Secondo le linee di indirizzo regionali adozione PDTA Parkinson, Demenza giovanile, OSAS</p>	<p>Neuroradiologia interventistica e potenziata la collaborazione mediante l'attivazione dal 1 luglio di una nuova convenzione per le prestazioni di Neurochirurgia. All'interno dell'Azienda sono stati definiti strumenti di monitoraggio e azioni di miglioramento (Progetto Angels-ISO; incontri periodici gruppo Stroke Care; compilazione registro STIT) che consentono di seguire l'andamento degli standard di trattamento dell'ictus. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - nel Percorso Stroke aziendale è stato definito che ogni ictus passibile di trattamento di rivascularizzazione debba sempre seguire un percorso di centralizzazione primaria; - nel 2021 è proseguito il progetto di Trombectomia a Reggio Emilia che ora si limita a 2-3 giorni alla settimana ed ha portato a 8 trattamenti in ASMN oltre ai 47 eseguiti presso l'Ospedale Civile di Baggiovara; - per favorire il transito in Stroke Unit di tutti i casi che lo necessitano e raggiungere lo standard richiesto, si è cercato da una parte di facilitare il turn-over dei ricoverati con rapidi trasferimenti in degenza ordinaria/lungodegenza e dall'altra è oggetto di rivalutazione la dotazione di posti letto (attualmente 12 rispetto ad una pianificazione precedente di 24); - nel 2021, nonostante le difficoltà organizzative indotte dalla pandemia Covid-19, si è lavorato per una ridefinizione dei criteri per i candidati alla ricanalizzazione, al fine di aumentare la % di trattati, alla quale ha contribuito anche la procedura di Telestroke attiva per l'Ospedale di Guastalla ed in corso di attivazione per Castelnovo ne' Monti. Dall'ultimo report del progetto Angel-ISO il tempo door-to-needle si è ridotto rispetto alle rilevazioni precedenti. <p>Nel primo semestre 2021 la Regione ha inviato alle Aziende Sanitarie i documenti dei PDTA per le relative valutazioni e commenti. A dicembre sono arrivate le delibere regionali della Demenza giovanile (DGR n. 2062 del 06.12.2021) e dell'OSAS (DGR n. 2189 del 20.12.2021); si resta invece in attesa della delibera che ufficializza le Linee di indirizzo regionali per la Malattia di Parkinson. Presso l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia è stato istituito il gruppo di lavoro sulle Demenze (prot. AUSL RE n. 47046 del 08.04.2021) nell'ambito del quale è prevista l'implementazione di un percorso dedicato alla Demenza Giovanile con presa in carico da parte della SOC di Neurologia. Si è iniziato, inoltre, a predisporre il percorso OSAS che è in corso di definizione.</p>
--	---

4.3.4.7 Rete Malattie Rare

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Garantire modalità di presa in carico efficaci</p>	<p>È stata predisposta ed inviata alla Regione la relazione annuale dei centri Hub rispetto all'andamento dell'anno precedente con prot. aziendale n. 146530 del 23/11/2021 (indicatore 100%) per:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Neurofibromatosi: Neurologia, Dermatologia, Neuropsichiatria infantile, Genetica Medica • Malattie Rare metaboliche: Neuropsichiatria infantile • Emoglobinopatie: Medicina TrASFusionale



	<ul style="list-style-type: none"> • Malattie Rare scheletriche, Malattie Rare pediatriche, S. di Marfan: Genetica Medica, Cardiologia, Unità delle gravi disabilità dell'età evolutiva (UDGEE). <p>In linea con le DGR 1351/2017, DGR 695/2018 e DGR 1411/2019 gli Hub riconosciuti delle reti H&S per le malattie rare hanno garantito ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia e, successivamente alla conferma diagnostica, la presa in carico multidisciplinare, favorendo la funzionalità delle reti intraziendali anche mediante la messa a disposizione degli specialisti coinvolti. È stata rivolta particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico per paziente e familiari ed ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta, avvalendosi di referenti clinici e di percorsi integrati.</p> <p>Si è proseguito nell'offerta di modalità di presa in carico efficaci per i pazienti con malattie rare, predisponendo anche percorsi adeguati di telemedicina per garantire la continuità assistenziale a questa categoria di soggetti, anche in presenza di riduzione delle attività conseguente all'emergenza pandemica COVID-19.</p> <p>Per la nostra Azienda la Commissione Europea nelle date sotto riportate ha dato l'esito positivo della valutazione delle candidature:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ERN ITHACA (Rete di riferimento europea sulle sindromi malformative rare e sui disturbi del neurosviluppo di origine genetica, genomica/cromosomica o ambientale) – approvazione accreditamento in data 05/10/2021; • ERN RITA (Rete di riferimento europea sull'immunodeficienza e le malattie auto infiammatorie ed autoimmuni) – approvazione accreditamento in data 05/10/2021; • ENDO ERN (Rete di riferimento europea sulle condizioni endocrine rare) – approvazione accreditamento in data 08/10/2021; • ERN EuroBloodNet (Rete di riferimento europea sulle malattie ematologiche) - approvazione accreditamento in data 08/10/2021. <p>In particolare, la Commissione Europea ha reso noto in data 03/01/2022 che la Membership ad ERN da parte delle quattro Reti sopra descritte ha decorrenza dal 01/01/2022.</p>
--	--

4.3.4.8 Rete dei Tumori Rari

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Partecipazione ai gruppi regionali	<p>L'Azienda ha garantito la partecipazione dei professionisti individuati ai lavori dei gruppi regionali incaricati di ridefinire la distribuzione e centralizzazione delle attività relative ai tumori rari e relativi PDTA regionali.</p> <p>Si è impegnata, inoltre, nell'attuazione delle attività che riguardano le patologie che l'Azienda individuata come centro HUB di AVEN, quali il tumore ovarico secondo la DGR 2242/2019.</p> <p>Si è cercato di garantire la presa in carico per patologie tumorali appartenenti alla classe di priorità A anche in presenza di iperafflusso di pazienti in ospedale a seguito di recrudescenze dell'epidemia COVID-19, con la conseguente riduzione delle attività programmate procrastinabili.</p>



4.3.4.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Percorsi aziendali per efficaci connessioni fra nodo ospedale, nodo territorio e day care palliativo pediatrico</p>	<p>In linea con la DGR 857/2019, si è proseguito nella declinazione organizzativa a livello locale mediante il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP).</p> <p>È proseguita la partecipazione dei professionisti designati al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete delle CPP come indicato con determina n. 370/2020.</p> <p>Si è favorita la predisposizione dei percorsi di CPP nelle sedi aziendali, anche mediante la revisione dei percorsi aziendali, di efficaci connessioni fra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care palliativo pediatrico.</p> <p>È stato strutturato in modo ancora più definito, presso l'Area dei Poliambulatori Pediatrici dell'Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia il percorso per le Cure Palliative Pediatriche e dei Bambini con Bisogni Speciali, comprendente un Ambulatorio integrato caratterizzato da consulenza Nutrizionale Pediatrica, Logopedica, valutazione Pneumologica e Gastroenterologica pediatrica tutti i mercoledì mattina. Nell'ambito delle Cure Palliative Pediatriche è possibile inoltre effettuare su prenotazione anche nei giorni di lunedì e venerdì mattina consulenza nutrizionale pediatrica e logopedica pediatrica.</p> <p>È proseguita nel 2021 l'attività di day care pediatrico con percorsi diagnostici e terapeutici dedicati, utilizzando i letti e il personale infermieristico e medico del Day Service Polispecialistico Pediatrico.</p> <p>I responsabili sanitari per le Cure Palliative Pediatriche sono stati nominati per UVMP e PUAP con nota ufficiale. Nel corso del 2021 sono stati presentati i nuovi percorsi a tutti i settori coinvolti, compresi i medici convenzionati. È in corso di formalizzazione il percorso di condivisione con l'ambito sociale.</p> <p>La casistica provinciale verrà rivista alla luce delle linee guida regionali, stratificando l'analisi in rapporto ai livelli di assistenza, compresi gli aspetti psicologici e bioetici. Verranno garantiti i collegamenti con la Rete Regionale.</p> <p>Per la rete CPP nel corso del 2021 in particolare è stato:</p> <ul style="list-style-type: none"> - costituito il tavolo di lavoro della rete (15/05/21); - si sono tenuti incontri di presentazione della rete CPP al dipartimento aziendale materno infantile, alla NPIA territoriale, ai PLS; - sono stati costruiti e condivisi documenti di interfaccia con i servizi di NPIA territoriale, UDGEE, Bioetica; - si è consolidata la gestione in rete sia di nuovi casi che di bambini in carico attraverso la realizzazione di UVMP molto partecipate.

4.3.4.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Offerta dello screening a tutti i nuovi nati</p>	<p>Nel corso del 2021 è proseguita la formazione continua ai Punti Nascita attivi (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e la</p>



	<p>collaborazione/condivisione con il laboratorio di screening per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 100% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche; - 100% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo; - 100% di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016; - 100% delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale.
--	--

4.3.4.11 Screening neonatale oftalmologico

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Implementare un protocollo/procedura	<p>Nel corso del 2021 è proseguita l'effettuazione dello screening oftalmologico su tutta la provincia, in ottemperanza al protocollo aziendale al fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - effettuare il 'test del riflesso rosso' a tutti i nuovi nati prima della dimissione dal Punto Nascita da parte dei pediatri/neonatologi ospedalieri; - favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i pediatri di libera scelta (che devono ripetere il test nei bilanci di salute effettuati nel primo anno di vita) e gli oculisti del SSN. <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Lo screening oftalmologico è proseguito sui 2 Punti Nascita attivi, quindi nel 100% dei PN; - In entrambi i Punti Nascita è stata implementata l'integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN, quindi nel 100%.

4.3.5 Centri di riferimento regionali

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Implementare le funzioni e le interfacce collaborative con gli altri centri regionali	<p>In riferimento alla DGR 1945 del 04/12/2017 che definisce il nuovo Piano amianto della Regione Emilia-Romagna, l'Azienda ha proseguito nel garantire la presa in carico globale e multidisciplinare del paziente affetto da mesotelioma (gruppo multidisciplinare formalizzato), anche in collaborazione con l'attività del Registro Mesotelioma provinciale. In particolare si è lavorato per il rispetto dei tempi di attesa tra sospetto ed inizio del percorso e tra prima visita e diagnosi; il tutto in base alla gestione dell'emergenza pandemica. In particolare, si precisa che:</p> <ul style="list-style-type: none"> • da gennaio 2021 sono transitati in Azienda 20 casi di mesotelioma, di cui 7 dalla Pneumologia; • tutti i casi vengono stadiati secondo linee guida internazionali; • il timing di appropriatezza degli esami eseguiti e dell'eventuale intervento chirurgico seguono il timing del tumore del polmone, in



	<p>massima parte entro i 30 giorni richiesti dalla Regione;</p> <ul style="list-style-type: none"> • la sopravvivenza di questi pazienti a dicembre 2021 è dell'86%. <p>Indicatori e target:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tempo intercorso tra accesso al Centro e definizione della diagnosi <28 giorni lavorativi ≥70%. Valore medio 22 giorni; • tempo intercorso tra data del referto patologico ed inizio del percorso terapeutico <21 giorni lavorativi ≥35%. Valore medio 34 giorni. <p>In riferimento alla DGR 2113/2017 sulla neoplasia ovarica, l'Azienda UsI-IRCCS di Reggio Emilia è identificata come uno dei due HUB di area vasta, pertanto ha proseguito nei lavori di interfaccia con i centri Spoke. Negli ultimi tre anni la centralizzazione dei casi provenienti da fuori provincia ha registrato un incremento. In particolare, il numero di casi inviati da Modena è passato da 3 del 2018 a 22 del 2019 a 25 ad ottobre 2020 e a 35 del 2021.</p> <p>Le pazienti affette da tumore ovarico vengono discusse dal gruppo multidisciplinare al quale possono partecipare da remoto anche gli oncologi referenti dei centri Spoke.</p> <p>Indicatori: Nel 2021 le nuove diagnosi sono state 83 e sono stati eseguiti 46 interventi di laparo diagnostica. Sono stati discussi all'interno del gruppo multidisciplinare il 95 % dei casi clinici.</p> <p>La SSD di Reumatologia Pediatrica e dell'Adolescenza si caratterizza per l'alta specializzazione; è l'unica struttura di Reumatologia Pediatrica riconosciuta in regione ed è Centro di Area Vasta per tale specialità. Afferisce al Dipartimento Materno-Infantile ed è "Nodo" della rete aziendale delle Malattie Immunomediate (DGR 1943/2017). Possiede un servizio di Transition of Care. Dal 2015 partecipa al Network internazionale di ricerca denominato PRINTO (Pediatric Rheumatology International Trial Organization). È centro certificatore riconosciuto per patologie rare di competenza Reumatologica Pediatrica da parte della Regione (DGR 1351/2017 "Ridefinizione della Rete Regionale delle Malattie Rare di cui al DGR 160/2004 in applicazione del Dpcm 12/1/2017 recante definizioni e aggiornamento dei Livelli essenziali di assistenza").</p>
--	--

4.3.6 Volumi-esiti

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	<p>Per quanto attiene ai volumi ed esiti delle discipline chirurgiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Colectomia – n. interventi: alcune strutture hanno registrato un numero inferiore ai 100 interventi, poiché il piano di concentrare la casistica in alcuni ospedali della rete è stato ostacolato dalla riorganizzazione ospedaliera finalizzata a fronteggiare l'emergenza Covid; - Colectomia – gg degenza: per quanto attiene alle giornate di degenza post-operatoria per colectomia, l'Azienda è in linea con quanto previsto dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 (IND0630



	<p>Colecistectomia laparoscopica: % di interventi con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni. Dato AUSL 2021 87,02%, media regionale 83,24%);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tumori mammella: per quanto attiene ai tumori maligni della mammella il modello adottato è quello delle équipes itineranti che garantiscono esiti di cure adeguati ed expertise professionale (IND0378 Tumore maligno incidente della mammella: % di interventi in reparti sopra soglia. Dato AUSL 2021 100%); - Neoplasie maligne: le neoplasie maligne suscettibili di intervento chirurgico sono concentrate nelle sedi di Guastalla e Reggio Emilia; l'indicazione all'intervento fa seguito alla discussione del caso da parte del team multidisciplinare PDTA; - Frattura di femore: la frattura di femore presenta volumi inferiori ai 75 casi in alcuni stabilimenti, poiché si stanno rivisitando i percorsi organizzativi. Per quanto riguarda la degenza pre-operatoria, a livello aziendale: IND0771 Frattura di femore: % di interventi effettuati entro 2 giorni. Dato AUSL 2021 75,16%. <p>Nell'ambito degli accordi di fornitura locali stipulati al fine di governare l'adeguata <u>offerta delle strutture private accreditate</u> di competenza territoriale, viene richiamato l'impegno ad aderire agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015.</p> <p>In merito alla necessità di discussione multidisciplinare dei casi, con particolare riferimento agli accordi di fornitura annuali col privato accreditato provinciale, si evidenzia che nel contratto di fornitura con Salus Hospital, per la parte di cardiocirurgia, è previsto l'impegno da parte dei professionisti al briefing provinciale settimanale di discussione dei casi clinici candidati ad intervento.</p> <p>In merito alla partecipazione a PDTA integrati pubblico-privato, i professionisti della cardiocirurgia di Salus Hospital sono coinvolti nel PDTA sull'endocardite batterica.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0379 Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia 56,1% (media regionale 69,2%); - IND0770 Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia 90,1% (media regionale 92,2%); - interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare, target: 100% raggiunto. - L'indicazione all'intervento chirurgico fa seguito alla discussione del caso da parte del team multidisciplinare PDTA.
--	---



4.3.7 Emergenza ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Percorsi sicuri per pazienti con COVID-19 e pazienti con altre condizioni (DGR 677/2020)</p>	<p>Fin dall'inizio della pandemia Covid-19, l'Azienda si è impegnata a predisporre percorsi sicuri di accesso e presa in carico nelle strutture di PS e PPI del Presidio Ospedaliero Provinciale dei pazienti affetti sia da Covid-19 che da altre patologie, prevedendo flussi e spazi separati per pazienti febbrili e non febbrili.</p> <p>Nel corso del 2021 sono altresì continuati i lavori previsti nel Piano aziendale di riorganizzazione della rete ospedaliera in risposta all'emergenza Covid-19, redatto ai sensi dell'art.2 del DL n.34 del 19.05.2020 e approvato con Delibera AUSL RE n. 370 del 02.11.2020, che includeva tra gli interventi anche la ristrutturazione dei PS-PPI aziendali al fine di adeguare gli spazi alle nuove esigenze di biocontenimento e separazione dei percorsi. Nello specifico nell'anno 2021 si sono conclusi i lavori presso il PPI di Castelnovo ne' Monti e il PPI di Montecchio, mentre sono proseguiti presso il PS dell'Ospedale di Regio Emilia e i PPI di Guastalla, Correggio e Scandiano.</p> <p>Inoltre, per identificare i pazienti, Covid o sospetti Covid, che hanno avuto accesso al percorso dedicato, è stata predisposta sul gestionale di PS la rilevazione del dato per l'invio obbligatorio dello stesso a partire dal 01.01.2022 nel Flusso di PS.</p>
<p>Miglioramento dei tempi di permanenza in PS</p>	<p>Il perseguimento degli obiettivi previsti dal Piano regionale per il miglioramento dell'accessibilità in Emergenza-Urgenza (di cui alla DGR n. 1129/2019) ha subito un rallentamento a causa dell'emergenza da Covid-19, che ha avuto un forte impatto anche nel corso dell'anno 2021 sui PS-PPI aziendali. Tuttavia, l'obiettivo di contenere il tempo di permanenza in PS ad un valore inferiore alle 6 ore (7 ore per i casi più complessi), nell'anno 2021 si può considerare raggiunto, avendo l'Azienda ottenuto un risultato migliore rispetto alla media regionale in entrambi gli indicatori sotto riportati. Si elencano di seguito le principali azioni messe in campo per le diverse fasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ INGRESSO - nella seconda metà dell'anno si sono svolti incontri tra il Dipartimento di Emergenza Urgenza e gli altri Dipartimenti ospedalieri per favorire, laddove possibile, per i pazienti valutati ambulatorialmente, percorsi di ricovero urgente in modalità diretta da parte delle Unità Operative, evitando il passaggio in PS; ➤ PROCESSO – oltre ai percorsi di fast track già in essere, si è iniziato a lavorare sulla predisposizione di un fast track di otorinolaringoiatria; ➤ USCITA - per tutto l'anno 2021 è proseguito l'incontro giornaliero in videoconferenza denominato "board posti letto", coordinato dal Direttore del Presidio Ospedaliero Provinciale con la partecipazione dei direttori dei PS/PPI e dei reparti ospedalieri aziendali di area medica, per la disamina puntuale della disponibilità provinciale di posti letto Covid e No Covid nei diversi livelli di intensità; tale strumento ha contribuito a ridurre il fenomeno del "boarding" esacerbato dalla pandemia Covid-19. È stato parallelamente implementato in modo sperimentale un cruscotto informatizzato con l'obiettivo di fornire in tempo reale i posti letto occupati e liberi per



<p>Implementazione delle Linee di indirizzo regionali per il triage a 5 colori</p>	<p>ciascun reparto del Presidio Ospedaliero Provinciale.</p> <p>Per quanto riguarda il monitoraggio del grado di affollamento, la rilevazione informatizzata NEDOCS è proseguita per tutto il 2021 ed è stata aggiornata con i nuovi codici colore, di cui al paragrafo successivo.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - IND0776 % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi, target >95%. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia aziendale 95,9%: PPI Guastalla 95,67%; PPI Montecchio 96,24%; PPI Castelnovo ne' Monti 95,99% (media regionale 89,54%). - IND0775 % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi, target >90%. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia PS Reggio Emilia: 88,3% (media regionale 77,5%). <p>Nel corso del 2021 sono state implementate le Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso (DGR n. 1230 del 02.08.2021) con l'introduzione, a partire dal 19.10.2021, del nuovo sistema a 5 codici di priorità di accesso alle cure (rosso, arancione, azzurro, verde, bianco). L'implementazione è stata preceduta da un percorso formativo che ha coinvolto, sia gli operatori dei PS-PPI del Presidio Ospedaliero (corso avanzato), sia gli altri professionisti sanitari interessati (corso base). Il gestionale di PS è stato aggiornato in modo da poter gestire i nuovi codici di priorità, la nuova tabella del problema principale e le rivalutazioni del paziente, previsti dalla DGR sopra citata ed in ottemperanza alle nuove specifiche funzionali del flusso informativo di PS (versione 1.10 del 06.08.2021). Si è inoltre iniziato a lavorare al nuovo sistema di indicatori di monitoraggio dell'attività del triage proposto dalle Linee di indirizzo sopra citate.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali, target 100%. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia 100%; - Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance, target 100%. L'attività è in corso; - Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage, target 100%. Dato 2021 AUSL Reggio Emilia 100%.
<p>Collegamento flussi PS e emergenza territoriale</p>	<p>Il collegamento tra il flusso PS e il flusso emergenza territoriale è attivo su tutto il Presidio Ospedaliero aziendale.</p>

4.3.8 Attività trasfusionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Autosufficienza regionale</p>	<p>L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha ottenuto ottimi risultati nel 2021 inerenti a questo obiettivo (+8% raccolta di sangue e + 19% raccolta di plasma) ed ha fortemente contribuito al raggiungimento dell'autosufficienza provinciale e regionale di emocomponenti/plasma derivati. Questo ha consentito alla Regione di onorare le convenzioni condivise con varie regioni carenti come Sicilia, Lazio e Campania.</p>



<p>Consolidare l'utilizzo del PBM ai sensi del DM 2/11/2015 e Linee Guida del CNS</p> <p>Attuazione Piano Sangue vigente</p>	<p>Per la raccolta di plasma convalescente da COVID-19 si sono seguite le indicazioni del CRS e attualmente disponiamo di una quantità di unità adeguate alla nostra realtà.</p> <p>L'attività di PBM (Patient Blood Management) aziendale, in seno al COBUS, è stata ulteriormente consolidata, anche con iniziative formative per favorire la diffusione e l'applicazione di questo percorso assistenziale.</p> <p>In attuazione del Piano Sangue vigente sono state garantite nel corso del 2021:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. la funzionalità del Centro per la gestione e cura dei pazienti talassemici; 2. il recepimento delle Good Practice Guidelines e il supporto alle visite di accreditamento istituzionali. <p><u>Indicatori e target:</u> sono stati pienamente soddisfatti i target previsti per i seguenti indicatori della DGR 1770/2021</p> <ul style="list-style-type: none"> - Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse, target 100%; - attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019, target 100%; - garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse, target 100%; - garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali), target: 100%; - garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno Trimestrali, target >70%; - recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue, target 100%.
--	---

4.3.9 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Piena operatività degli Uffici di coordinamento locale (DGR 665/2017)</p>	<p>Anche nel 2021 è proseguita l'attività di donazione di organi, tessuti e cellule dei due coordinamenti, uno afferente all'Ospedale di Reggio Emilia e l'altro afferente all'Ospedale di Guastalla. Entrambi i coordinatori hanno inviato al Centro regionale di riferimento per i trapianti (CRT-ER) il report annuale dell'attività dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni che include i dati relativi al procurement ed al monitoraggio dell'individuazione dei pazienti neurolesi, candidabili all'osservazione di morte cerebrale, alle iniziative di formazione realizzate. I due coordinamenti hanno operato in piena sinergia per l'organizzazione e l'implementazione delle attività del 2021.</p>
<p>Emergenza COVID-</p>	<p>Sono stati mantenuti i percorsi puliti per permettere la regolare attività</p>



19: creazione di percorsi puliti	donativa, anche mediante soluzioni logistiche che prevedono aree di degenza o reparti separati tra pazienti Covid e no Covid.
Programma Donor Action	Anche nel 2021, in collaborazione con i Pronto Soccorsi e con i reparti, è proseguito il percorso di identificazione dei pazienti con lesioni cerebrali severe e successivo monitoraggio, con Index 1 (numero decessi con patologia cerebrale/numero decessi totale in terapia intensiva) tra il 15 ed il 30% per gli ospedali senza neurochirurgia e PROC 2 (numero di segnalazioni di morte encefalica/numero di decessi totale con morte encefalica) > 50% per l'Ospedale di Reggio Emilia, sede di neurochirurgia.
Livello di opposizione alla donazione degli organi	L'opposizione alla donazione di organi, pari al 13%, si è ampiamente mantenuta al di sotto dell'obiettivo regionale del 30%.
Prelievo di cornee	Nel 2021 è stato raggiunto e superato l'obiettivo di prelievo di cornee presso la sede di Reggio Emilia, con 114 cornee prelevate a fronte delle 102 richieste; negli altri stabilimenti è stato ulteriormente implementato il percorso donativo che ha permesso di prelevare 34 cornee.
Prelievo multi-tessuto	Relativamente alle donazioni multi-tessuto, sono state effettuate 3 donazioni.
Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD)	Nel 2021 è proseguita l'implementazione del percorso di prelievo multiorgano a cuore fermo, presso l'Ospedale di Reggio Emilia, sia in collaborazione con l'Ospedale Bufalini di Cesena, che attraverso una formazione dedicata. Sono state effettuate 4 donazioni.
Altre attività di donazione	Negli ospedali di Guastalla, Montecchio e Castelnovo Monti è proseguita l'attività di donazione di epifisi femorale da vivente e l'attività di donazione di sangue cordonale negli ospedali sede di punto nascita.

4.3.10 Accreditemento

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Verifiche relative al sistema trasfusionale	Il 24 febbraio 2021 si è svolta con esito positivo la visita di sorveglianza regionale relativa all'accreditamento del Sistema trasfusionale. Inoltre, nel 2021 il Servizio Trasfusionale è stato sottoposto ad audit di secondo livello da parte di Grifols (maggio 2021) e Kedrion (novembre 2021). Nel 2021 si sono altresì svolti 2 audit interni.

4.3.11 Sicurezza delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Utilizzo Incident reporting attività connesse alla gestione COVID-19	È proseguita l'attività di sorveglianza e monitoraggio relativa alle segnalazioni connesse alla gestione COVID-19, con analisi SEA nei casi particolarmente rilevanti e Safetywalkaround sugli Hub vaccinali. È in fase di redazione il report sulle segnalazioni di Incident Reporting che verrà diffuso e condiviso con gli operatori. È stato realizzato un corso aziendale



<p>Visite per la sicurezza (modello regionale Vi.si.t.a.re)</p>	<p>FAD (sincrono ed asincrono) sull'utilizzo del sistema di Incident Reporting.</p> <p>È proseguito il programma di visite per la sicurezza secondo il modello regionale; sono state effettuate 2 visite c/o centri vaccinali aziendali.</p>
<p>Programma regionale OssERvare</p>	<p>È proseguita l'attività di osservazione dell'applicazione della Checklist di Sala operatoria, estesa anche alla Checklist per il taglio cesareo e saranno effettuate le osservazioni previste per l'anno corrente. Sono in corso di implementazione un report e l'analisi delle principali non conformità. È stata implementata la check list SOS net per Taglio cesareo in tutti i punti nascita con garanzia del relativo flusso informativo. Vengono periodicamente analizzati e segnalati i SEA susseguenti ai near miss ostetrici.</p> <p>È proseguita in tutti i casi la segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA).</p> <p>È stata implementata in tutti gli interventi la check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti punti nascita.</p>
<p>Analisi di processi potenzialmente a rischio nel contesto epidemia COVID-19</p>	<p>Nell'analisi dei processi potenzialmente a rischio nel contesto epidemia COVID-19, è stata posta particolare attenzione al processo vaccinale anti-Covid-19. Sono state effettuate due visite, secondo il modello regionale Vi.si.t.a.re, presso due hub vaccinali. Sono state definite ed applicate procedure specifiche per la corretta identificazione delle persone nei punti di accettazione delle sedi vaccinali, l'acquisizione del consenso informato (in particolare per le persone anziane ospiti delle strutture residenziali e al domicilio), la vaccinazione in ambiente protetto dei soggetti a rischio di grave reazione avversa</p> <p>Nella Terapia Intensiva è stato realizzato, in collaborazione con il Laboratorio di Microbiologia, la struttura complessa di Malattie Infettive e il Gruppo operativo per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza, un progetto di miglioramento nella gestione degli isolamenti dei pazienti con germi multiresistenti compresa l'area pazienti Covid, con formazione interattiva in aula ed osservazioni in reparto.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio, target 100%: obiettivo raggiunto; - Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID-19: emanazione procedura aziendale, obiettivo raggiunto; - Implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale, target 100%: obiettivo raggiunto; - Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-



	<p>partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA), target 100%: obiettivo raggiunto;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementazione della check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo, target 100%: obiettivo raggiunto.
--	---

4.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali</p>	<p><u>Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale</u> È proseguito il percorso di applicazione delle azioni previste nel Piano aziendale prevenzione cadute (PAPC) 2021-2022. È stata garantita idonea offerta formativa con 2 corsi in FAD asincrona (corso base e strumenti di gestione). È stata completata l'applicazione delle Linee di indirizzo regionale all'intero Dipartimento Neuromotorio. È proseguita l'attività di monitoraggio sulle segnalazioni mediante il registro cadute. L'adesione all'applicazione delle Linee di indirizzo mediante audit è stata verificata su un campione di unità operative che le applicano.</p> <p><u>Linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale</u> Nel corso del 2021 è stata data ampia diffusione al corso FAD regionale sulle "Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP) nell'assistenza ospedaliera e territoriale - Edizione 2021", invitando tutti i professionisti coinvolti nella tematica a partecipare a tale formazione. Questa attività formativa è stata inoltre rinforzata promuovendo un corso FAD aziendale inerente la "Best Practice nella prevenzione delle Ulcere da Pressione (UDP) a livello ospedaliero e territoriale".</p> <p><u>Emergenza COVID-19 – implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale</u> Nel corso del 2021 è stata data ampia diffusione al documento regionale in oggetto. Le linee di indirizzo sono state inviate a tutti i Responsabili delle Professioni Sanitarie di Unità Operativa dell'Azienda Usl di Reggio Emilia per la condivisione e l'implementazione all'interno di ogni singola Struttura.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - La partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari dell'Azienda Usl di Reggio Emilia coinvolti nella tematica ha raggiunto il 29%, superando il target previsto del 20%; - Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care, target 100%. L'Azienda ha soddisfatto l'indicatore.



4.3.13 Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Implementazione della determinazione 4125/2021	<p>È proseguita l'offerta formativa del corso regionale "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale – edizione 2021"; è stata pubblicata la procedura aziendale di riferimento; è attualmente in corso la predisposizione degli strumenti informatizzati per il monitoraggio della sua applicazione.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie, target 100%: obiettivo raggiunto.</p>

4.3.14 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Recepire le Linee di indirizzo regionali (determinazione 801/2021)	<p>In linea con quanto indicato dalle specifiche linee di indirizzo regionali, in Azienda è presente un servizio infermieristico, con personale dedicato, per il posizionamento di device vascolari a medio e lungo termine. Sull'ambulatorio ruotano con funzione consulenziale diversi professionisti in una logica di team finalizzata all'individuazione e posizionamento dell'accesso venoso più appropriato alle condizioni clinico assistenziali del paziente in carico ospedaliero o territoriale.</p> <p>I posizionamenti dei dispositivi vascolari, nello specifico di quelli infermieristici ad inserzione periferica, avvengono come da indicazione della linea guida regionale e delle best practice e normati nella specifica procedura aziendale. Nel corso dell'anno si è lavorato sull'applicativo di prenotazione degli impianti, ora informatizzato, e sullo sviluppo della rete applicativa nei distretti. Purtroppo, la situazione pandemica con apertura e chiusura di posti letto e strutture, ha rallentato il progetto di ampliamento della rete applicativa dei dispositivi vascolari e i professionisti dei rimanenti distretti aziendali (Castelnuovo Monti e Guastalla) sono stati formati a inizio dell'anno 2022.</p> <p>La revisione della procedura relativa all'applicazione e gestione dei cateteri venosi periferici (cvp) secondo le indicazioni regionali e di best practice è stata redatta entro il 2021 e sarà formalizzata nel 2022.</p> <p>Relativamente al progetto di formazione per l'acquisizione di competenze per l'applicazione ed implementazione dei dispositivi PICC-PORT, progetto in collaborazione con chirurgo toracico e medico oncologo, si precisa che ha trovato avvio dal mese di ottobre e si protrarrà per buona parte del 2022.</p>



4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Pareggio di bilancio	L'esercizio 2021, come quello precedente, è stato caratterizzato dalla gestione dell'emergenza sanitaria da Covid-19 con conseguenti forti ripercussioni anche sotto il profilo economico-finanziario. La struttura dei costi e dei ricavi, modificata a seguito della pandemia, ha condizionato la programmazione sanitaria 2021. L'Azienda ha comunque garantito il monitoraggio trimestrale e straordinario della gestione secondo le tempistiche definite dalla Regione. Le attestazioni di coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato, previste dall'art. 6 dell'intesa Stato-Regioni del 23/03/05, sono state regolarmente presentate. Il bilancio economico preventivo dell'Azienda Usl di Reggio Emilia è stato adottato con delibera del Direttore generale n. 408 del 8 novembre 2021 in coerenza alle indicazioni regionali trasmesse con note prot. 03/08/2021.0710595.U e prot. 14/10/2021.0956640.U e sulla base della DGR 1770 del 02/11/2021 che ha definito il livello di risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR per l'anno 2021. Il risultato economico del preventivo presentava una perdita autorizzata dalla Regione, in quanto non teneva conto dei rimborsi che sarebbero stati successivamente riconosciuti all'Azienda con riferimento ai costi relativi all'emergenza. Il bilancio di esercizio viene presentato nel rispetto dell'obiettivo economico-finanziario definito in sede di programmazione regionale 2021, rappresentato dal pareggio di bilancio.

4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR (entro i 60 giorni)	Nel corso del 2021 l'Azienda ha proseguito l'impegno per consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. 231/2002 e s.m.i., attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria). L'Azienda ha adempiuto agli obblighi di pubblicazione previsti dagli artt. 33 e 41 del D.L. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 e ha applicato quanto previsto dall'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 89/2014, per mantenere il target di pagamento entro i 60 giorni (indice di tempestività dei pagamenti inferiore o uguale a zero). L'indicatore per l'anno 2021 è pari a -12,85 significa che le fatture sono state pagate mediamente a 47 giorni dalla data di ricevimento.
Invio trimestrale delle tabelle dei pagamenti relativi a transazioni commerciali 2021	La compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali e contenenti i dati relativi a: <ul style="list-style-type: none"> - pagamenti effettuati per anno di emissione fattura; - pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 (informazione obbligatoria ai sensi del sopracitato D.L. 66/2014) costituisce adempimento regionale nei confronti del MEF.



	Nel 2021 l'Azienda ha provveduto a compilare e trasmettere trimestralmente alla Regione le tabelle di cui sopra, nel rispetto dei tempi indicati.
--	---

4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Proseguire nell'applicazione delle linee guida regionali	In continuità con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2021 l'Azienda ha proseguito nell'applicazione delle linee guida regionali e nel rafforzamento dei controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio.
Miglioramento del sistema informativo contabile	Tenuto conto delle indicazioni e delle linee guida regionali, l'Azienda si è impegnata a migliorare l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità del proprio bilancio attraverso la compilazione accurata e corretta degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario), la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali, il corretto utilizzo del piano dei conti regionale, economico e patrimoniale e la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA.

4.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Allinearsi agli Accordi quadro regionali	Nella stipula degli accordi locali con le strutture private accreditate, l'Azienda si è attenuta a quanto previsto dagli accordi quadro regionali vigenti.
Alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi	L'Azienda ha garantito l'alimentazione della piattaforma web regionale, in tutte le sessioni previste, con i dati di fatturato progressivi per i monitoraggi degli accordi con il privato accreditato nel rispetto delle scadenze prestabilite.

4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Implementazione del GAAC	Nel corso del 2021 è stato rivisto il calendario posticipando l'avvio per l'Azienda UsI di Reggio Emilia al 01/01/2023, secondo quanto previsto dal nuovo cronoprogramma regionale. L'Azienda ha ottemperato all'adempimento dei debiti informativi richiesti dalla Regione, utilizzando il portale regionale GAAC per le funzioni comunque rese disponibili a tutte le aziende anche a quelle che non hanno ancora implementato l'applicativo di cui sopra. Sono stati gestiti attraverso la piattaforma "Gestione Regionale Dati" gli scambi tra le aziende sanitarie della RER e i flussi per assolvere ai debiti informativi richiesti da Regione e Ministero (modelli CE – Conto Economico e SP – Stato Patrimoniale). In vista



<p>Collaborazione e supporto tecnico-specialistico per l'implementazione e gestione del GAAC</p> <p>Garantire l'attività di governo</p>	<p>dell'utilizzo del nuovo gestionale si è inoltre resa necessaria un'ulteriore verifica sulle anagrafiche clienti e fornitori ed un costante aggiornamento dei relativi codici che dovranno essere migrati su di esso, in particolare di quelli non più movimentati. Tra la fine di aprile e la fine di maggio sono state erogate alle aziende sanitarie pubbliche regionali di Area Vasta Emilia Nord non ancora entrate in GAAC (Piacenza, Parma, Reggio Emilia e Modena) le presentazioni dei moduli e workflow mediante diverse sessioni on line destinate a formare le figure chiave che in azienda gestiranno la transizione tra gli applicati attuali e quelli forniti nell'ambito del progetto GAAC. Si è trattato di presentazioni necessarie per mettere nelle condizioni le Aziende di effettuare una analisi sistematica e una revisione dei processi organizzativi aziendali sottostanti alle aree informative coperte dal gestionale, analisi sull'architettura informativa/applicativa attuale e soprattutto analisi e progettazione su GAAC e futura architettura aziendale. Un secondo tema trattato durante le sessioni formative con RTI, ha riguardato l'analisi e le specifiche delle integrazioni per poter coinvolgere tempestivamente i numerosi fornitori aziendali e riuscire a garantirne l'esistenza e il corretto funzionamento nel momento dell'avvio.</p> <p>Anche per il 2021 il polo di governo per le anagrafiche riferite ai beni e ai cespiti/investimenti è stato confermato in capo all'Azienda Usl di Reggio Emilia che ha garantito adeguato supporto alle Aziende che hanno attivato il GAAC in corso d'anno, assicurando sostegno nell'allineamento delle anagrafiche stesse continuando con tempestività a garantire l'attività di validazione di competenza. Il Polo di Governo ha garantito il puntuale aggiornamento della Linea Guida per la gestione dell'anagrafica centralizzata dei beni di consumo e dei cespiti.</p> <p>Per la partenza del GAAC è necessario preliminarmente assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC. Per quanto riguarda le anagrafiche dei prodotti gestiti da ULC (farmaci, D.M. e altro materiale sanitario), questa attività viene fatta centralmente da ULC stesso per evitare che ogni azienda sanitaria di AVEN debba replicarla prima dell'ingresso in GAAC. Quindi si è effettuato l'allineamento delle anagrafiche di ULC alle anagrafiche GAAC nei tempi previsti.</p> <p>Tale attività è funzionale all'integrazione informatica tra l'anagrafe centralizzata GAAC e l'anagrafe ULC, percorso già avviato, al fine di normalizzare i prodotti e i processi proprio in considerazione dell'ingresso a gennaio 2022 delle prime aziende di AVEN. Inoltre, è stata implementata l'integrazione tra l'anagrafe centralizzata GAAC e l'anagrafe ULC con la dismissione a novembre 2021 del vecchio strumento di gestione delle anagrafiche di AVEN denominato GAC "Gestione Anagrafe Centralizzata" in uso dal 2013 consentendo alle aziende di AVEN di codificare i nuovi prodotti di ULC direttamente sull'Anagrafe Centralizzata del GAAC.</p> <p>Il coordinamento del Polo di Governo dell'anagrafica beni e cespiti regionale è in capo all'Azienda Usl di Reggio Emilia ed è svolto da un</p>
---	---



<p>dell'anagrafica centralizzata</p>	<p>dirigente di AVEN. Con riferimento specifico all'attività di ULC, il Polo di Governo Gruppo 6 - Unità Logistica Centralizzata (PdG) ha gestito e continua a gestire le anagrafiche relative a medicinali (compresi esteri, galenici officinali e magistrali e galenici industriali), dispositivi medici consumabili, dispositivi medici impiantabili non attivi e altri beni sanitari (prodotti chimici di laboratorio, presidi medico chirurgici).</p> <p>L'attività principale è rappresentata dalla validazione delle candidature, con il controllo dell'univocità del dato, della correttezza della classe merceologica, attribuita in funzione della tipologia del prodotto, e dell'unità di movimentazione. Sono state inoltre svolte verifiche sulla qualità dei dati inseriti (ad es. REF prodotto, Numero di Repertorio, dati inseriti in descrizione).</p> <p>Mediamente vengono lavorate dal Gruppo circa 50 richieste al giorno, l'80% delle quali entro 1 ora dall'inserimento. Per le richieste più complesse il PdG richiede integrazioni documentali e talvolta redige una vera e propria istruttoria, avvalendosi anche della collaborazione degli altri PdG, con i quali esiste una fattiva collaborazione.</p> <p>Complessivamente nell'anno 2021 il PdG che è articolato per gruppi di categorie merceologiche ha effettuato la seguente attività di validazione:</p> <p>Gruppo 1 – Patrimonio e appalti N. 253 Gruppo 2 – Tecnologie sanitarie e arredi N. 1.680 Gruppo 3 – Tecnologie non sanitarie N. 1.019 Gruppo 4 – Informatica N. 141 Gruppo 5 – Ingegneria Clinica N. 720 Gruppo 6 – Unità Logistica Centralizzata N. 8277 Gruppo 8 – Trasfusionale N. 28 Gruppo Laboratorio – Laboratorio N. 446 Per un totale di N. 12.564 validazioni.</p> <p>Il PdG svolge una attività di costante manutenzione dell'anagrafica, sia attraverso la validazione delle richieste di modifica delle anagrafiche già esistenti (es. aggiornamento REF, fornitore, Numero di Repertorio), che tramite l'aggiornamento della banca dati regionale (BDR), con l'ausilio del portale regionale FARMARER e conseguente completamento delle codifiche di GAAC mancanti dei nuovi codici BDR, generati da specifiche segnalazioni sull'apposito portale.</p> <p>Un'attività di particolare rilevanza, nel periodo pandemico, è stato il pronto supporto e conseguente formazione dei candidatori abilitati alla codifica dei prodotti di pertinenza del PdG ULC.</p> <p>Il PdG collabora con la Cabina di Regia durante le fasi di migrazione dei codici provenienti dalle Aziende che già accedono al GAAC, nello specifico nella valutazione delle singole codifiche, molto spesso prive di dati fondamentali o di dubbia attribuzione. A questo si aggiunge il supporto nelle attività di bonifica delle anagrafiche, tramite l'identificazione delle classi merceologiche più pertinenti per i singoli prodotti, la disattivazione dei codici doppi/tripli od obsoleti.</p> <p>Il PdG ha fattivamente collaborato nella stesura delle linee guida per la gestione dell'anagrafica centralizzata dei beni di consumo e cespiti pubblicata nel mese di luglio 2020.</p>
---	--



<p>Monitorare l'intero ciclo degli acquisti</p>	<p>Inoltre, il PdG propone iniziative migliorative relative al percorso di candidatura e validazione delle anagrafiche con particolare riguardo all'identificazione univoca dei prodotti. Questa attività viene fatta in collaborazione con i referenti regionali anche con incontri specifici dedicati e nel corso del 2021 è stata ulteriormente consolidata.</p> <p>La Ragioneria Generale dello Stato, attraverso lo strumento del nodo di smistamento degli ordini di acquisto (NSO) di cui al DM 7 dicembre 2018, monitora l'intero ciclo degli acquisti di beni e servizi con la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordine e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi tra Enti del SSN e loro fornitori. Inoltre, il sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE+), di cui al DM 25 settembre 2017, è in grado di rilevare automaticamente i pagamenti eseguiti dalle PP.AA. e di collegarli alle rispettive fatture. Infine, va segnalato il sistema di interscambio (SDI), attraverso cui transitano tutte le fatture emesse nei confronti delle PP.AA.</p> <p>Anche ULC in qualità di fornitore di medicinali e dispositivi medici è interessata al processo di monitoraggio del ciclo degli acquisti ed in particolare al percorso di completamento dell'utilizzo degli ordini. L'operatività è tuttavia caratterizzata da diverse peculiarità e rientra nell'ambito della fattispecie "Intercompany", così come definita dalle Linee Guida ministeriali. Il quadro è ormai definito a livello concettuale e prevede l'emissione dei cd "Ordini di convalida" da parte delle aziende Aven ed è stato reso operativo con le fatture relative alle consegne effettuate nel mese di luglio, in accordo con quanto definito a livello ministeriale e regionale.</p>
<p>Emissione di ordini di acquisto (NSO)</p>	<p>Con riferimento al ruolo di ULC in veste di compratore di beni, si conferma che l'operatività è già conforme alle indicazioni ministeriali e regionali con la regolare emissione di tutti gli ordini in modalità elettronica verso tutti i fornitori.</p>
<p>Collaborazione con Intercent-ER per la dematerializzazione del ciclo degli acquisti</p>	<p>Permane il costante rapporto di collaborazione con IntercentER a supporto dei fornitori per la facilitazione nel processo di dematerializzazione ordini e pubblicazione listini prodotti, oltre al supporto a tutte le aziende sanitarie regionali all'utilizzo del sistema di dematerializzazione ordini.</p> <p>Viene inoltre garantita la partecipazione a incontri tecnici di coordinamento flussi dati tra la piattaforma SATER e il nuovo gestionale GAAC e incontri di coordinamento con la Peppol Authority nazionale "AGID" per normalizzare i processi di utilizzo dello standard Peppol a livello nazionale.</p> <p>Più in generale, l'Azienda prosegue nell'impegno volto a garantire la dematerializzazione del ciclo passivo degli acquisti, come da indicazioni normative nazionali e regionali. L'emissione degli ordini con modalità elettronica e la ricezione di documenti di trasporto elettronici è prassi consolidata e si prosegue ulteriormente nello sforzo di garantire che la totalità dei fornitori si accrediti alla piattaforma regionale Notier, quale intermediario per l'invio al NSO nazionale (Nodo di smistamento degli</p>



	<p>ordini di acquisto), che in base all'art.1, commi 410 e seguenti della legge 205/2018 (legge di bilancio per il 2018) e al DM 7 dicembre 2018 e successivo DM 27 dicembre 2019 di modifica, ne ha previsto l'obbligatorietà d'utilizzo su tutto il territorio nazionale dal 1 febbraio 2020 per i beni e dal 1 gennaio 2021 per i servizi. Nei capitolati speciali di gara, la clausola ex DGR 287/2015, già da anni regolarmente inserita, è stata integrata con il riferimento alla predetta legge 205/2018 e al DM 7 dicembre 2018 e successiva modifica, facendo in particolare presente quanto ivi previsto (art.3, comma 4, del decreto), ossia l'impossibilità di procedere alla liquidazione e al pagamento di fatture elettroniche che non riportino gli estremi dell'ordine elettronico ricevuto dal fornitore.</p> <p>È stato ulteriormente rafforzato l'utilizzo prioritario della piattaforma regionale Sater e Merer, non solo per l'adesione obbligatoria alle convenzioni ivi disponibili, ma anche per l'espletamento delle procedure di gara, già esclusivo per quelle di valore sopra soglia comunitaria, e se ne incrementerà sempre più l'utilizzo per le RdO di valore inferiore alla soglia comunitaria, nella consapevolezza anche della necessità di mettere a regime il sistema di interscambio dei dati di aggiudicazione, che prevede a tendere il riversamento automatico di tutte le informazioni di gara e del set di dati occorrenti per l'esecuzione contrattuale dalla piattaforma Sater e Merer alla piattaforma GAAC regionale per la gestione del ciclo passivo, alla luce anche del disposto in tal senso di cui alla nota prot. PG/2019/505520 del 03/06/2019, a firma congiunta della Direzione del Servizio Amministrazione SSR e della Direzione del Servizio ICT regionale.</p> <p>Pertanto, l'Azienda ha perseguito ulteriormente il percorso, già avviato da tempo, volto a mettere a regime l'emissione preventiva dell'ordine in tutte le fattispecie di acquisti programmabili di beni e nella gestione informatizzata dei servizi, nonché a informare e sensibilizzare i fornitori in ordine all'integrale rispetto della normativa in materia di fatturazione elettronica (da ultimo è stata inviata nota prot. 85470 del 05/07/2021 alle aziende fornitrici di dispositivi medici).</p> <p>A tal fine si sono svolti diversi incontri di informazione e formazione con gli operatori delle macrostrutture aziendali per illustrare la normativa e i relativi obblighi oltre a formare il personale all'emissione degli ordini sulla piattaforma informatica attualmente in uso in azienda.</p> <p>Utilizzo Piattaforma NoTI-ER</p> <p>La piattaforma NoTI-ER viene costantemente utilizzata per l'inoltro degli ordini e DDT elettronici e per il monitoraggio del buon funzionamento del flusso ordini per l'Azienda USL di Reggio Emilia e per tutte le aziende sanitarie regionali che vengono supportate.</p> <p>Fatturazione elettronica</p> <p><u>Controllo sui farmaci</u>: Secondo quanto disposto dal comma 2 dell'art. 29 del D.L. 24 aprile 2017 n. 50, convertito con modificazioni dalla L. 21 giugno 2017 n. 96, le aziende sanitarie non possono procedere al pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture elettroniche qualora esse non riportino le informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo.</p> <p>L'Azienda ha attivato, a partire dal marzo 2018 idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione di tale adempimento normativo.</p>
--	---



<p>Piattaforma dei crediti commerciali (PCC)</p>	<p><u>Controllo sui dispositivi medici</u>: Il legislatore ha esplicitato che nell'esecuzione di contratti in essere è fatto obbligo di indicare nella fatturazione elettronica in modo separato il costo del bene e il costo del servizio al fine di assicurare la corretta attribuzione dei dispositivi medici alle diverse voci di spesa. L'Azienda ha dato indicazioni specifiche ai fornitori di dispositivi medici per la compilazione delle fatture elettroniche con l'indicazione del tipo DM del numero di repertorio e del conto CE/SP. Gli ordini elettronici di tipo NSO emessi dall'Azienda riportano le informazioni sui DM coerenti a quanto il fornitore deve fatturare. L'Azienda ha verificato che non si desse corso al pagamento di fatture non conformi a quanto previsto dalla normativa di riferimento.</p> <p>La piattaforma dei crediti commerciali (PCC) acquisisce dal SDI, in modalità automatica, i dati delle fatture elettroniche indirizzate alle PP.AA. e acquisisce dal SIOPE+ le informazioni sui pagamenti eseguiti a fronte di ciascuna fattura, conteggiando anche i tempi di pagamento. L'Azienda nel corso del 2021 ha garantito l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC.</p>
---	--

4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Rafforzare la collaborazione con gli attori del procurement sanitario regionale (Intercent-ER, Area Vasta, Provveditorati)</p>	<p>Da sempre Aven garantisce la più ampia collaborazione ad Intercenter sulle tematiche che la centrale propone. In particolare, le richieste di individuazione dei componenti dei gruppi tecnici e delle commissioni di gara sono oggetto di riscontro rapido, pienamente condiviso con le aziende e teso a garantire la equilibrata partecipazione delle aziende medesime alle varie procedure di acquisto. Anche nel corso dell'anno 2021 l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha mantenuto tale modus operandi.</p> <p>La direzione di Aven, inoltre, effettua il monitoraggio periodico dell'adesione alle gare unificate e predispone una sintesi finale anche ai fini della valutazione delle performance delle direzioni aziendali.</p> <p>Aven da tempo funge da perno per la predisposizione degli schemi riguardanti la programmazione degli acquisti delle aziende sanitarie del territorio, che sono poi oggetto di formalizzazione a livello regionale nel cd Masterplan degli acquisti.</p> <p>L'Azienda ha proseguito nell'adesione obbligatoria ed integrale, ai sensi di legge, alle convenzioni attivate dalla Agenzia Intercent-ER. In particolare, ha concorso a definire i contenuti del Masterplan regionale degli acquisti in ambito sanitario, suddiviso nei distinti livelli riservati all'iniziativa della centrale di acquisto regionale, di Area Vasta e residuale aziendale, onde garantire sempre più la razionalità, efficacia, efficienza ed economicità dei percorsi di acquisto. Ha proseguito nel dare attuazione alla programmazione regionale degli acquisti per il biennio 2021-2022, predisposta dalla predetta Agenzia. Con riferimento al biennio 2021-2022, tale programmazione è stata approvata con la determinazione n. 3096 del 22/02/2021 adottata dalla Direzione Generale Cura della Persona, Sanità e Welfare della Regione Emilia-Romagna e poi recepita con la delibera</p>



<p>Ridurre i tempi di approvvigionamento</p>	<p>AUSL DG n. 235 del 23/06/2021.</p> <p>Pertanto, il livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (adesione a convenzioni/accordi quadro Consip, Intercent-ER, acquisti legati all'emergenza covid-19 effettuati tramite le Aziende sanitarie capofila delegate dalla Direzione Generale della Regione Emilia-Romagna) è rimasto su livelli significativi, in coerenza con il trend registrato negli anni precedenti (valore 2021 pari a 68,73% sul totale degli acquisti di beni e servizi a fronte del target previsto pari a 52%). Conseguentemente, anche l'attività contrattuale 2021 è stata organizzata tenendo conto della necessità di aderire tempestivamente alle convenzioni regionali e agli esiti di gare Aven periodicamente attivate sia per prodotti farmaceutici, sanitari, sia per beni e servizi economici.</p> <p>Dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 risultano indette n°254 RdO sul mercato elettronico regionale da parte del Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, a fronte di un indicatore target per l'anno 2021 fissato in almeno n°50 RdO indette.</p> <p>L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha proseguito nel mettere a disposizione dell'Agenzia Intercent-ER e di AVEN il proprio personale per la raccolta dei fabbisogni, la partecipazione ai gruppi tecnici per la scrittura dei capitolati e gli amministrativi per l'istruttoria e la conduzione di gare di Area Vasta in unione di acquisto.</p> <p>Inoltre, personale qualificato afferente al Servizio Approvvigionamenti ha proseguito nella conduzione e partecipazione al Gruppo Normativa afferente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, che svolge la funzione di garantire il costante aggiornamento normativo e la predisposizione della documentazione standard di gara, onde concorrere in maniera efficace ed efficiente ad assicurare, sia la omogeneità di azione amministrativa dei Servizi Acquisti che afferiscono al Dipartimento, sia la piena legittimità della medesima, a fronte di un quadro normativo e regolatorio caratterizzato dalla crescente complessità e dal costante mutamento.</p> <p>A seguito del rafforzamento e della messa a regime (fino al 30 giugno 2023) della normativa in tema di semplificazione amministrativa in ordine ai percorsi di affidamento dei contratti pubblici (DL n.76/2020, convertito con legge n.120/2020, così come modificato da ultimo con DL n.77 del 31 maggio 2021, convertito con legge n.108/2021), sono state poste in essere azioni concertate nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, a cui il Servizio Approvvigionamenti afferisce funzionalmente, volte a semplificare e velocizzare le modalità di affidamento dei contratti di valore inferiore alla soglia indicata dalla normativa di semplificazione (ad oggi €139.000,00 iva esclusa), onde concentrare gli sforzi nell'espletamento delle numerose gare di maggiore complessità e valore economico previste dal Masterplan, sia a valenza aziendale che quale capofila di Area Vasta, che nella gran parte dei casi comportano l'applicazione delle procedure ad evidenza pubblica di derivazione comunitaria (cd. "gare europee").</p>
---	---



	<p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare): 52%. Il target è stato superato, avendo raggiunto il valore di 68,73% sul totale degli acquisti di beni e servizi; - Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti. Obiettivo ampiamente raggiunto, come sopra descritto.
--	--

4.4.3 Il governo delle risorse umane

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP)</p>	<p>La programmazione della copertura dei fabbisogni di personale è stata approvata, per il triennio 2021-2023, con Delibera n. 492 del 27.12.2021, la quale costituisce sviluppo ed aggiornamento dei precedenti documenti di programmazione (da ultimo PTFP triennio 2020-2022 adottato con Delibera n. 348 del 22/10/2020). La programmazione contenuta nell'ultimo piano approvato, come nel precedente, risulta ancora fortemente condizionata dalla pandemia da COVID-19, essendo stata modulata al fine di far fronte a tale emergenza in atto, in coerenza con le specifiche previsioni normative contenute nei decreti emergenziali, tra i quali l'art. 2-quater del DL 18/20, come modificato dalla legge di conversione 27/2020. Hanno pertanto avuto corso assunzioni straordinarie finalizzate alla gestione dell'emergenza COVID, anche in considerazione della proroga dello stato di emergenza fino al 31/12/2021 disposta dal DL 105/2021, che hanno portato ad un aumento del personale di carattere straordinario, legato, anche nelle sue concrete modalità di effettivo utilizzo, alle esigenze generate dalla pandemia. Fin dal mese di gennaio, inoltre, sono state implementate tutte le azioni di reclutamento e potenziamento del personale finalizzate alla somministrazione dei vaccini ed alle azioni di tracciamento dei casi di contagio da COVID-19, attività che si è potuto gestire ricorrendo ad un eccezionale utilizzo in particolare di contratti atipici, anche nella forma delle collaborazioni coordinate e continuative, previste dal decreto Cura Italia e dalle sue successive proroghe, contratti sottoscritti anche con professionisti in quiescenza resisi disponibili.</p>
<p>Superamento del precariato (legge 21/2021)</p>	<p>Nel corso dell'anno sono state poste in essere, come in passato, azioni in favore dell'occupazione attraverso processi di stabilizzazione del personale assunto con contratti di lavoro flessibile, sia della dirigenza che del comparto, disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. 75/2017 anche in relazione alle successive modifiche legislative, ivi comprese quelle contenute nel DL 183/2020, convertito nella L. 21/2021, nonché nel DL 80/2021, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021, n. 113.</p>



<p>Espletamento concorsi</p>	<p>A livello regionale, tali previsioni sono state recepite con i verbali di confronto approvati con DGR n. 469/2020.</p> <p>Nel corso dell'anno 2021, al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, sono state programmate le attività concorsuali di reclutamento del personale non dirigenziale a tempo indeterminato a livello di area vasta. Una percentuale complessivamente pari al 30% delle procedure concorsuali/selettive, della dirigenza e del comparto, sono state effettuate attraverso l'utilizzo dei Moduli GRU – modulo "concorsi".</p>
<p>Gestione del sistema sanitario regionale e del personale</p>	<p>Anche nel 2021 sono proseguiti gli incontri periodici dei Direttori dei Servizi Personale a livello regionale e di Area Vasta, nei quali vengono sviluppate linee di azione comuni in ambito di politiche del personale. A questi periodici tavoli di confronto, per le materie la cui specificità lo consenta, si è cercato di stabilire criteri omogenei di interpretazione normativa, analisi e definizione di politiche del personale, gestione giuridica ed economica dei benefici legati alla contrattazione collettiva nazionale che attengono il personale delle aziende sanitarie.</p> <p>Il "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) è stato implementato ed è operativo dal 01/01/2018. Come nei precedenti anni, anche nel 2021 l'Azienda ha collaborato allo sviluppo del sistema. È stato implementato l'aggiornamento del Portale del dipendente relativamente alla sezione dedicata alle Presenze Assenze: sono state messe in produzione nuove funzionalità per consentire l'upload degli allegati, la gestione delega diretta dei Responsabili, la cancellazione dei giustificativi inviati. È continuata l'analisi per lo sviluppo del Modulo Turni con particolare riferimento alle impostazioni e alle configurazioni di base, evidenziando le modifiche da apportare per il funzionamento dell'interfaccia con il modulo presenze.</p>
<p>Proseguire il percorso di avvicinamento del sistema di valutazione al "modello a tendere"</p>	<p>Le iniziative volte all'attuazione del Piano di Avvicinamento al "modello a tendere" previsto dalla Delibera OIV n.5/2017 sono state realizzare nell'anno 2021 e i monitoraggi degli stati di avanzamento sono stati inviati nel rispetto delle indicazioni e dei tempi previsti dallo scadenziario trasmesso annualmente dall'OIV-SSR. Tale percorso, avviato nel 2017, si considera concluso secondo le indicazioni regionali con un risultato finale del 94,1% (superando lo standard del 80%).</p> <p>A novembre 2021 è stato attivato un tavolo OIV-SSR per lo sviluppo e consolidamento del sistema di valutazione integrato del personale con un componente per ogni Azienda sanitaria che ha confermato l'obiettivo di procedere ad un aggiornamento della Guida Aziendale alla valutazione del personale da adottare entro il 28/02/2022.</p> <p>Nel corso dell'anno 2021 è stato implementato in Azienda il modulo della valutazione del programma informatico WHR-TIME GRU attraverso una esperienza pilota con un gruppo di dirigenti per l'Area Sanità e un gruppo di dirigenti per l'Area Professionale, Tecnica e Amministrativa (PTA) e l'importazione dei dati relativi alla performance organizzativa.</p>



<p>Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.</p>	<p>Per il personale del comparto in sede di contrattazione integrativa, conseguente all'applicazione del CCNL 21.5.2018 ed alle linee generali di indirizzo sulla CCIA di cui alla DGR n. 2278/2018, si è provveduto alla finalizzazione dei fondi contrattuali ed alla contrattazione del sistema incentivante dedicando una quota significativa delle risorse alla valorizzazione del personale che in modo particolare ha contribuito alla gestione della pandemia da SARS COVID 19. Si è inoltre provveduto a dare attuazione a quanto previsto nel Verbale di confronto su strumenti di valorizzazione del personale delle Aziende sanitarie sottoscritto dalla Regione Emilia-Romagna con i sindacati confederali in data 06/07/2021, sottoscrivendo un accordo per la valorizzazione e remunerazione dei tutor clinici, un accordo per l'estensione del riconoscimento delle indennità di malattie COVID nei vari ambiti organizzativi direttamente impegnati nella gestione dei pazienti COVID, un accordo per il riconoscimento delle progressioni economiche orizzontali nei limiti delle risorse disponibili nel fondo premialità e fasce (art 81).</p> <p>Per il personale delle aree della dirigenza in sede di contrattazione integrativa, conseguente all'applicazione del CCNL 19/12/2019 e secondo le indicazioni contenute nelle linee guida emanate dalla Regione, si è provveduto a sottoscrivere accordi di finalizzazione dei fondi contrattuali ed alla contrattazione del sistema legato alla retribuzione di risultato dedicando una quota significativa delle risorse alla valorizzazione del personale che in modo particolare ha contribuito alla gestione della pandemia da SARS COVID 19. Si è inoltre provveduto alla ridefinizione del sistema degli incarichi dirigenziali, modalità di conferimento e graduazione degli stessi nel rispetto di quanto disposto dagli artt 17-23 del CCNL 2019.</p>
---	--

4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Attuazione Det. Dirigenziale 4955/2014</p> <p>Conclusione fase interna al CVS entro 6 mesi dalla data di richiesta risarcimento</p>	<p>Anche per l'anno 2021 si è proceduto ad assicurare la completa istruttoria dei sinistri di competenza del Nucleo Regionale in conformità a quanto previsto dalla Determina dirigenziale 4955 del 10/04/2014; in particolare, si è garantito:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) il caricamento nell'apposito sharepoint di tutta la documentazione completa del sinistro entro massimo 2 giorni lavorativi dall'istanza al Nucleo regionale; 2) una dichiarazione a cura del Responsabile aziendale dell'attuazione del programma regionale che il sinistro è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni della Circolare Regionale n. 12/2019. <p>Come già accaduto nel 2020, anche durante i primi mesi del 2021, i professionisti del Servizio Medicina Legale Gestione Sinistri sono stati impegnati in attività volte a contrastare l'emergenza Covid-19. Per tale motivo e per la contestuale riduzione dell'organico del Servizio (trasferimento di 2 professionisti da inizio novembre 2021), l'attività di gestione medico legale dei sinistri è stata volta a smaltire l'arretrato del</p>



<p>Corretta alimentazione del database regionale</p> <p>Riduzione dei tempi di risarcimento del contenzioso</p>	<p>2020 e all'istruttoria iniziale delle richieste risarcitorie pervenute nel 2021, in modo tale da consentire quantomeno la discussione preliminare dei sinistri in CVS entro 6 mesi dalla data di richiesta risarcimento.</p> <p>Come negli anni scorsi, si è garantita la completa e tempestiva alimentazione del database regionale, inserendo tutti i casi in gestione diretta aperti nell'anno 2021 entro il 31/01/2022.</p> <p>In continuità con l'esercizio precedente, è stata intrapresa ogni azione volta a definire i sinistri anticipatamente all'instaurazione del contenzioso giudiziario, in particolare per i sinistri in cui sia stata accertata la responsabilità professionale in sede di procedimento ex art. 696 bis cpc.</p>
---	---

4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Garantire la piena applicazione della LR 9/2017</p>	<p>L'Azienda garantisce l'applicazione di quanto previsto nella Legge Regionale n. 9/2017 art. 5 in tema di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. Il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2021-2023, prevede, tra le altre, misure di rotazione del personale e misure alternative laddove una rotazione non sia sempre possibile. Tali misure sono state attuate così come risulta dai controlli effettuati da parte del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza. L'Azienda ha dato applicazione alle indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.</p>
<p>Gestione del Conflitto di interessi</p>	<p>La Direzione Aziendale è da tempo attenta al tema del conflitto di interessi che ha infatti regolamentato in numerosi ambiti di attività, quali ad esempio gli incarichi extra-istituzionali e gli appalti. Il modello di gestione del conflitto di interessi adottato dall'Azienda è quello condiviso a livello di Area Vasta. È continuata la raccolta delle relative dichiarazioni dei dipendenti attraverso l'aggiornamento del sistema GRU, raggiungendo una percentuale di compilazione pari al 93%.</p> <p>La modulistica inerente le dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi è stata implementata con il modulo 4 "Prevenzione conflitti di interessi".</p> <p>Nel corso del 2021 si sono svolti specifici incontri formativi in materia di conflitto di interessi, nello specifico "Conflitto di interessi in attività di vigilanza, ispezione e controllo" rivolto al personale del Dipartimento di sanità Pubblica.</p>
<p>Implementazione Codice di comportamento (DGR 96/18)</p>	<p>L'Azienda ha adottato il Codice di Comportamento sul modello regionale, dandone attuazione anche attraverso la raccolta delle dichiarazioni previste secondo la modulistica impostata nel sistema GRU. L'Azienda ha provveduto alla puntuale implementazione del Codice di Comportamento in coerenza con le indicazioni regionali.</p>
<p>Adempiere agli</p>	<p>L'Azienda ha dato applicazione agli obblighi previsti da ANAC, in</p>



obblighi ANAC	particolare: l'adozione del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza ed il monitoraggio sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sul sito Amministrazione Trasparente.
Rotazione del personale aree ad elevato rischio	<p>Nel corso del 2021 si è proceduto a monitorare la rotazione, già attiva da tempo, e riguardante le seguenti strutture aziendali: Gestione Giuridica ed Economica del Personale, Dipartimento Farmaceutico, Approvvigionamenti e Appalti, Dipartimento Sanità Pubblica, Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e Unità Logistica Centralizzata.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> 93% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno (target: ≥90%)</p>

4.4.6 Sistema di audit interno

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Approfondimento dei Sistemi di controllo presenti in Azienda	Nel corso del 2021 la funzione di Audit Interno è stata impegnata ad analizzare i sistemi di controllo presenti in Azienda (anticorruzione, antiriciclaggio, controllo di gestione, controllo strategico, PAC, valutazione della dirigenza, Risk Management, accreditamento/qualità, protezione dei dati personali, prevenzione/protezione lavoratori), definendo le componenti minime, i documenti di riferimento e le modalità di valutazione del rischio e del relativo trattamento.
Valutazione risk based	<p>La funzione di Audit Interno ha valutato in maniera trasversale l'attività libero professionale, sia come area specifica di rischio corruttivo identificata nell'Allegato n. 1, Delibera ANAC n. 1064/2019 e nel PTPCT aziendale, sia come processo oggetto di procedura PAC, area Debiti – Costi.</p> <p>Partendo dall'analisi del processo sono stati mappati i rischi corruttivi e di reporting e i controlli implementati per ridurre tali rischi, valutandone il disegno e il funzionamento.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> Completamento attività: 100% di quanto previsto</p>

4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Applicazione della normativa europea	<p>È garantita l'applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e regionale.</p> <p>In particolare, in merito a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto: nel corso del 2021 sono stati acquisiti moduli, all'interno del software Privacy Manager fornito dalla Regione, per l'analisi dei rischi e la valutazione di impatto e sono tuttora in corso le attività per



	<p>l'implementazione/personalizzazione;</p> <ul style="list-style-type: none"> - aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie, ...): già dal 2020 è stata predisposta apposita policy per la gestione della piattaforma regionale di telemedicina in sperimentazione nella cartella regionale CURE della salute mentale; - definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale: i profili di titolarità, responsabilità e contitolarità sono stati ridefiniti, relativamente ai PDTA aziendali in fase di prima applicazione del GDPR 679/2016 e restano in costante aggiornamento.
--	--

4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Ottemperanza Decreto legge 34/2020</p>	<p>Nell'arco del 2021 sono stati completati i collaudi per la transizione degli invii su piattaforma regionale SOLE e FSE secondo i nuovi standard (CDA2 con Firma PADES). Sono stati attivati gli invii per i principali sistemi e saranno completate nell'arco del 2022 le transizioni organizzative necessarie alla adozione della firma PADES in tutti i contesti.</p> <p>È stata attuata un'attività di promozione all'utilizzo del "FSE Professionista", implementato presso questa Azienda come modalità di accesso mediata tramite dossier sanitario / cartella clinica.</p>
<p>Ulteriori servizi sanitari online</p>	<p>Sono stati dismessi i servizi on line erogabili tramite FSE, o ne è stato vincolato l'accesso tramite SPID. Sono state portate all'attenzione del Comitato Tecnico Allargato (CTA) Regionale necessità/proposte di servizi on line, affinché siano valutati come soluzione regionale e possibilmente inseriti nell'ambito dei servizi mediati dal FSE.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE, target 60%; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 66,4%; - Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE, target 10%; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 31,3%; - Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari, target 20%; Sono ad oggi abilitati al FSE il 100% degli operatori sanitari abilitati internamente all'accesso al Dossier Sanitario. - Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati, target 60%: obiettivo raggiunto; - Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul



	Numero totale dei centri privati accreditati, target 80%: obiettivo raggiunto.
--	--

4.4.8.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
1° stralcio	<p><u>AP13 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia – Realizzazione 3° lotto funzionale</u></p> <p>Il progetto esecutivo del terzo lotto è stato completato ed ha ottenuto il parere favorevole, in linea tecnica, da parte del Gruppo Tecnico Regionale in data 16/06/2020. In data 29/07/2021 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma V fase primo stralcio – Programma investimenti ex art.20 L.67/88.</p> <p>Con atto Ausl n. 2021/R.SAP/0079 del 25/06/2021, sono stati aggiudicati i lavori dell'intervento compreso anche l'opzione per il terzo lotto. In data 01/12/2021, con verbale prot. Ausl n. 153253 del 07/12/2021, sono stati consegnati i lavori relativi ai lotti 1 e 2 dell'intervento in oggetto e si prevede di consegnare il lotto 3 nel corso del 2022.</p> <p>I lavori sono pertanto in corso e, sulla base di quanto stabilito nel Capitolato Speciale d'Appalto, il cronoprogramma esecutivo delle opere prevede la conclusione dell'intervento per il 09/05/2026.</p>

4.4.8.3 Interventi già messi a finanziamento con DM (ex art.20) sottoscrizione ultimo AdP 14/09/2016 scadenza progettazione 14/09/2019 scadenza aggiudicazione 14/03/2022

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Accordo di programma integrativo "Addendum"	<p>Di seguito si riportano le previsioni relative all'attuazione del piano degli investimenti, in modo coerente alla programmazione aziendale per gli interventi rientranti nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88) sottoscritto il 2 novembre 2016.</p> <p><u>2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (intervento APb 8 Addendum)</u></p> <p>L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è già stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuto a febbraio 2020, i lavori sono iniziati a luglio dello stesso anno. Nel corso del 2021 i lavori sono proseguiti e si prevede la fine degli stessi entro il 2022.</p> <p><u>2013/24 Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Addendum)</u></p> <p>L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Con il Comune di Casalgrande è stato sottoscritto l'accordo di programma per la sua realizzazione in aprile 2017. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, i lavori sono iniziati a dicembre dello stesso anno. A seguito del</p>



<p>Accordi di programma ante 2016</p>	<p>forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 a causa delle condizioni nazionali ed internazionali, il cantiere ha subito degli inevitabili rallentamenti per i quali è in corso un contraddittorio con la ditta aggiudicataria, pertanto la fine dei lavori è prevista tra il 2023-2024.</p> <p><u>2013/22 AO-2015/2 AO-Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum)</u></p> <p>A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento.</p> <p>L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito, come da previsioni, il 1 dicembre 2021.</p> <p>L'intervento del Mire si compone di più finanziamenti di varia tipologia pertanto, prima di procedere all'aggiudicazione della gara e all'avvio dei lavori si è dovuto attendere il completamento dei finanziamenti.</p> <p><u>2013/19 Ristrutturazione sede del Distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti (intervento AP17 bis Accordo di programma 2013/2019)</u></p> <p>L'intervento prevedeva la ristrutturazione della sede del distretto sanitario e la realizzazione della nuova sede dei servizi territoriali. L'intervento è stato completato nella sua interezza ed è stato rendicontato ad agosto 2019. Alla chiusura dell'appalto è risultata un'economia di circa € 505.000 per la quale, come previsto nel bilancio preventivo, è stato richiesto il nulla osta al reimpiego per un intervento complementare sempre nell'ambito del Distretto di Castelnovo Monti. Con Determina n. 18133 del 01/10/21 il servizio competente regionale ha autorizzato l'utilizzo delle somme residue a copertura dell'intervento richiesto ed i lavori sono stati avviati.</p>
--	---

4.4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Rispetto dei cronoprogrammi attuativi</p>	<p>Con Delibera AUSLRE n. 0370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale Delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione del pronto soccorso.</p> <p>Gli interventi di cui è stata eseguita la conclusione dei lavori entro il 2021 sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del Pronto Soccorso. ✓ Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva. <p>Gli interventi di cui si è proceduto all'avvio delle opere nel corso del 2021 sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: Riorganizzazione del



	<p>Pronto Soccorso.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ospedale "C. Magati" di Scandiano: Riorganizzazione del Pronto Soccorso. ✓ Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: Riorganizzazione del Pronto Soccorso. ✓ Ospedale Civile di Guastalla: Riorganizzazione ed ampliamento del Pronto Soccorso. ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva. <p>A questi si aggiungono ulteriori interventi, previsti dal Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19, per i quali le progettazioni esecutive sono state completate nel corso del 2021. Contemporaneamente si è proceduto a predisporre il piano rimodulazione che è stato approvato con Decreto del Ministero della Salute n. MDS-DGPROGS-46 del 30/07/2021 e trasmesso a codesta Azienda il 22 settembre 2021. Sulla base di tale documento è possibile procedere all'avvio degli ultimi interventi previsti compatibilmente con la riduzione degli episodi pandemici, considerata la necessità di impattare su strutture dedicate alla cura di pazienti covid. In particolare, ci si riferisce a:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva. ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva. ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del Pronto Soccorso generale. ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del Pronto Soccorso pediatrico. <p>Si specifica che:</p> <ul style="list-style-type: none"> • viene costantemente monitorato l'andamento dei cantieri attraverso la compilazione dello share point previsto dalla regione; • si è proceduto inoltre a rendicontare le spese sostenute secondo le tempistiche previste; • sono state presentate delle modifiche ad alcuni progetti secondo le procedure previste dal Ministero della Salute.
--	---

4.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Investimenti non aventi copertura finanziaria certa	<p>Nel corso del 2021 l'Azienda ha proceduto a segnalare gli interventi urgenti e indifferibili secondo le modalità previste dalle procedure regionali. A seguito delle istruttorie eseguite, la Regione ha proceduto ad autorizzare il finanziamento dei seguenti interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cod 2019/16 Intervento ampliamento sala di elettrofisiologia Corpo B piano 0 - Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia; ✓ Cod 2021/5 Sostituzione di Gruppo frigo assorbitore comprensivo di torre evaporativa presso la centrale frigorifera del complesso Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia.



4.4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Rispetto tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi	Nel corso del 2021 è stata avviata la collaborazione con la Regione Emilia-Romagna finalizzata all'individuazione degli interventi da proporre a finanziamento nell'ambito del PNRR, con particolare riferimento agli interventi di adeguamento/miglioramento sismico e agli interventi di potenziamento e riorganizzazione del Servizio Sanitario Territoriale previsto dalla Missione 6 Salute. L'Azienda ha fornito le informazioni richieste ed i relativi aggiornamenti nei termini indicati.

4.4.8.7 Fondo Dopo di Noi

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Rispetto dei tempi per la liquidazione dei saldi (Allegato B DGR 637/2019)	La liquidazione del saldo del finanziamento è previsto entro i termini stabiliti dalla vigente normativa, una volta pervenuta la richiesta completa di liquidazione da parte dei soggetti attuatori degli interventi strutturali finanziati dal Fondo per il Dopo di Noi (allegato B DGR 637/2019 e s.m.i.).

4.4.8.8 Progetto regionale Telemedicina

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Attivazione dei Servizi di telemonitoraggio nelle Case della Salute candidate	La pandemia COVID-19 ha ritardato la completa implementazione del Progetto regionale Telemedicina essendo gli operatori sanitari delle Case della Salute coinvolti nel Progetto impegnati a fronteggiare l'emergenza sanitaria. La fase sperimentale del Progetto terminerà a giugno 2022. Sono stati individuati gli operatori delle 2 Case della Salute dell'area montana (Viano e Villa Minozzo) hub della sperimentazione del telemonitoraggio. I kit forniti in comodato dall'Azienda capofila sono stati configurati a luglio 2021. A dicembre 2021 è stato predisposto il piano operativo: <ul style="list-style-type: none"> - formazione degli operatori: prevista a febbraio 2022; - individuazione dei pazienti target: sono stati individuati 15 pazienti; - avvio della sperimentazione prevista in marzo 2022.
Predisposizione workflow	L'Azienda invierà il workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato nelle 2 Case della Salute secondo il modulo che sarà predisposto dalla Regione.

4.4.8.9 Tecnologie Biomediche

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Decreto rilancio n.34 del 19/05/2020	L'Azienda, in qualità di ente attuatore, ha proceduto all'acquisizione e messa in servizio delle apparecchiature necessarie all'attivazione dei reparti rimodulati secondo il piano redatto in relazione alle effettive necessità. La realizzazione degli interventi, infatti, è avvenuta, e procederà per gli interventi da concludere, in base alla disponibilità degli spazi oggetto delle



	rimodulazioni, spazi utilizzati in particolare nel corso del primo semestre per fronteggiare il perdurare dell'emergenza Covid, ed in base all'avanzamento dei lavori, legato fra l'altro alla disponibilità di maestranze e materiali, il cui reperimento è una criticità legata alla situazione generale.
Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR)	L'Azienda ha proceduto ad aggiornare i piani e le schede richieste dagli uffici competenti della Regione, relativi alle apparecchiature suscettibili di finanziamento tramite i fondi del PNRR. L'acquisizione di tali apparecchiature, nel corso dei successivi anni, si svolgerà secondo i piani e le indicazioni che verranno fornite unitamente all'erogazione dei finanziamenti.
Interventi di cui all'art.20 L.67/88	L'intervento APC14 legato all'art. 20 L.67/88 fa riferimento alla realizzazione del MIRE e quindi, relativamente alle apparecchiature, a quanto necessario per l'allestimento tecnologico del nuovo manufatto. I tempi di acquisizione sono legati alla realizzazione dell'opera, come indicato nel progetto inviato.
Codifica unica CIVAB-RER	L'Azienda garantisce il contributo alla codifica unica CIVAB-RER attraverso l'impegno delle figure dedicate alla validazione ed alla candidatura delle codifiche.
Garantire i flussi informativi ministeriali e regionali	L'Azienda ha garantito nel corso dell'anno il regolare aggiornamento dei flussi informativi ministeriali e regionali, in particolare il flusso GRAP sulle grandi tecnologie individuate dal ministero ed il flusso regionale OT relativo al parco tecnologico installato, nel rispetto del calendario stabilito dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB). Sempre in ottica del mantenimento dell'obiettivo regionale, è stato garantito il monitoraggio delle modalità e del tempo di utilizzo delle tecnologie più rilevanti presenti in Azienda (TAC, RM, mammografi), con invio dei dati nei tempi e modalità stabiliti dal GRTB.
Sottoporre al GRTB le nuove installazioni di tecnologie e software-DM	Il 2021 ha visto l'impegno prioritario nella realizzazione degli interventi del Decreto rilancio n.34 e non sono state effettuate richieste di apparecchiature di particolare rilievo, per cui non sono state presentate istruttorie al GRTB ai sensi di quanto stabilito dal PG/2016/680403.
	<p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Monitoraggio tempistiche interventi DL34: si conferma il monitoraggio con cadenza mensile delle acquisizioni di apparecchiature in linea con il procedere dei cantieri oggetto degli interventi DL34; - Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite: l'allocazione delle apparecchiature redistribuite in ragione delle necessità emergenti è monitorato e registrato sul sistema informativo; - Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR: si conferma il rispetto delle scadenze nelle risposte alle richieste del MdS; - Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi



	<p>art.20 V fase I stralcio: per la tipologia di apparecchiature riportate nell'intervento MIRE finanziato art. 20 non sono previste istruttorie in GRTB;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestione nuove candidature CIVAB-RER: come punto validatore si conferma la gestione delle candidature pervenute; la numerosità è funzione delle richieste, in media mensilmente in linea con il target; - Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS, target: si conferma esecuzione del monitoraggio richiesto; - Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021: si conferma invio dei dati necessari alla redazione della relazione OT 2020 nei tempi indicati, necessari per la pubblicazione secondo quanto indicato; - Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo: si conferma il monitoraggio delle istruttorie presentate; - Interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie presentate alla data del monitoraggio: si conferma la conformità del completamento delle istruttorie presentate.
--	--

4.4.8.10 Sistema informativo

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Garantire tutte le rilevazioni giornaliere per emergenza COVID</p>	<p>Nel corso del 2021 sono state garantite tutte le rilevazioni giornaliere attivate nel corso del 2020 relativamente all'emergenza COVID, nonché il loro monitoraggio, al fine di consentire la corretta alimentazione della piattaforma di biosorveglianza Dafne.</p>
<p>Alimentazione tempestiva del patrimonio informativo (flussi NSIS che rappresentano adempimento LEA) e Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)</p>	<p>L'Azienda ha garantito l'alimentazione tempestiva di tutti i flussi informativi, con particolare riferimento verso i flussi NSIS, il cui invio rappresenta adempimento LEA e consente la valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p><u>Tempestività e aggiornamento:</u></p> <p>I Flussi monitorati sono: SDO, PS, ASA, FED, AFO, AFT, DIME, ADI, FAR e i target specifici per flusso sono indicati nelle relative sezioni di InsidER.</p> <p>L'Azienda si è impegnata ad inviare tutti i suddetti flussi informativi secondo le tempistiche definite dalle relative circolari. In particolare, per quanto riguarda i flussi FED - AFO - AFT e DiMe, la trasmissione è avvenuta entro le scadenze mensili programmate, ovvero entro il mese successivo al periodo di competenza, ad eccezione di AFT, i cui dati vengono inviati entro i due mesi successivi al periodo di competenza. In merito al flusso FED - invio dei dati della distribuzione per conto (DPC): entro i 2 mesi successivi al periodo di competenza.</p> <p>Relativamente alla <u>Specialistica Ambulatoriale</u>, l'Azienda si è impegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alla corretta valorizzazione dei campi 'Data di prenotazione', 'Data di erogazione della prestazione', 'Tipo accesso', 'Classi di priorità', per garantire la completezza dei dati per l'indicatore D10Z NSG, target 90%; - alla tempestività dell'invio dei dati dei DSA in ASA: le prestazioni



	<p>erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione, target $\geq 65\%$.</p> <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA. Risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 93,9%, media regionale 84,8% (target: indicatore di osservazione); • IND0626 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA. Risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 8,3%, media regionale 7,6% (target: indicatore di osservazione); • IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - ASA modalità di accesso DSA. Risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 28,3%, media regionale 46,1% (target: indicatore di osservazione). <p>Relativamente al flusso <u>SIGLA</u>, l'Azienda si è impegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per gli interventi monitorati, alla copertura aziendale del flusso SIGLA, verificata attraverso link tra i ricoveri in SIGLA e i ricoveri in SDO, target 90%; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 93%; - relativamente al numero di scarti per id list, al monitoraggio e alla verifica degli scarti relativi a inserimento paziente in lista, trasferimento paziente, inserimento dati ricovero e rimozione paziente dalla lista, target $<10\%$; risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 0,2% liste che presentano ancora un errore sul totale delle liste 2021. <p>Relativamente al flusso <u>SDO</u>, l'Azienda si è impegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alla corretta compilazione, nel caso di codice procedura 00.66, del campo checklist di sala operatoria, target 0%; - alla compilazione, nel caso di codifica della procedura 00.66, del reparto di emodinamica in cui è stato effettuato l'intervento, target 100%; - alla verifica, per i ricoveri programmati, dei casi con data prenotazione = data ammissione, target $\leq 5\%$. <p><u>Altri Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO. Risultati 2021 AUSLRE 87,9%, media regionale 92,9% (target: indicatore di osservazione); • IND0625 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO. Risultati 2021 AUSLRE 14,7%, media regionale 18,9% (target: indicatore di osservazione); • IND0790 - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile). Risultati 2021 AUSLRE 0%, media regionale 0,6% (target 0%); • IND0791 - % procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti. Risultati 2021 AUSLRE 99,9%, media regionale 99,8% (target 100%); • IND0792 - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione. Risultato 2021 AUSL Reggio Emilia 2,2%, media regionale 4,9% (target $\leq 5\%$).
--	---



4.5 Le attività presidiate dall'Agenda Sanitaria e Sociale Regionale

4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Corretta alimentazione piattaforma SIRER</p>	<p>L'anno 2021 ha visto il consolidamento operativo della piattaforma SIRER che si affianca agli strumenti già in essere per il rilancio del sistema ricerca e innovazione a livello aziendale e regionale, a cui l'Azienda UsI-IRCCS di Reggio Emilia ha collaborato con i propri professionisti attivamente allo sviluppo. La Segreteria Locale del Comitato Etico AVEN, Sede di Reggio Emilia, coordina a livello aziendale il processo di alimentazione della Piattaforma, sia come Amministratore Aziendale di Sistema, che come Data Manager. I professionisti dell'Azienda hanno l'obbligo di censire le attività di ricerca su SIRER: le attività di sottomissione, istruttoria, autorizzazione degli studi si svolgono attualmente anche sulla Piattaforma. Visto il consolidamento dei processi, la definizione di specifici percorsi a supporto dei ricercatori dell'Azienda da parte della Segreteria Locale di Reggio Emilia, nel 2021 si è registrato un sostanziale incremento della complessità degli studi presentati dai ricercatori dell'Azienda, sia monocentrici che multicentrici, che rappresentano il 25% del totale. Al 31 dicembre 2021, il totale delle pratiche pervenute alla Segreteria Locale di Reggio Emilia ammonta a 256, di cui il 24,6% a carattere commerciale, con un incremento di circa l'8,4% di studi a carattere commerciale rispetto agli anni precedenti. L'anno 2021 sarà l'ultimo anno di vigenza esclusiva della Direttiva 2001/20/CE; il 2022 sarà, infatti, l'anno di transizione in cui i Promotori potranno optare se seguire l'iter valutativo della Direttiva o del Regolamento EU 536/2014. Il nuovo assetto normativo comporterà sostanziali modifiche in merito all'iter di approvazione dei trial clinici di farmaco e si stima avrà conseguentemente impatto sul volume dei trial clinici sottomessi al CE AVEN e caricati in Piattaforma SIRER. Non risulta, infatti, ancora definito come il nuovo sistema CTIS europeo e i relativi obblighi di gestione processuale e documentale si concilieranno con la Piattaforma regionale, ma, soprattutto, non sono ancora definiti gli obblighi che rimarranno in capo ai Promotori di trial clinici su farmaci in merito alla sua implementazione.</p>
<p>Supporto ai progetti regionali in materia di promozione della ricerca</p>	<p>Nel 2021 la Direzione Scientifica ha partecipato attivamente ai lavori dalla Consulta degli IRCCS, promossa dalla Regione con funzioni propositive nei confronti del Comitato Strategico Regionale Ricerca e Innovazione e anche di promozione della rete degli IRCCS regionali. Inoltre, con Determinazione 10699 del 07/06/2021 "Aggiornamento dei componenti del Comitato Tecnico Regionale per la Ricerca e Innovazione, ai sensi della D.G.R. N. 910/2019", il Direttore Scientifico dell'IRCCS di Reggio Emilia è stato nominato componente e ha partecipato attivamente ai lavori del suddetto Comitato.</p>



4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Equità in tutte le politiche e medicina di genere (schede 9-11)	<p>Nel corso del 2021 è stato realizzato un percorso per la definizione del nuovo piano aziendale dell'equità in collaborazione con l'ASSR, che ha coinvolto la direzione aziendale e i professionisti di alcuni servizi che hanno maggiormente a che fare con le popolazioni più vulnerabili.</p> <p>È stata quindi realizzata una prima analisi per individuare i bisogni e le priorità, sia con riferimento alle linee di indirizzo fornite della Regione, sia considerando quanto emerso dall'analisi aziendale e dalle disuguaglianze ancor più stressate dalla pandemia. Il percorso ha portato alla realizzazione della bozza del piano equità 2022-2024 che è in iter di approvazione. Inoltre, è stato rinominato il referente equità che ha garantito la partecipazione a tutti gli incontri proposti dal coordinamento regionale così come il raccordo con altri tavoli aziendali su temi fortemente connessi con quelli dell'equità.</p> <p>Inoltre, nel 2021 è stato avviato il percorso di Health Equity Audit su uno degli interventi del nuovo piano della prevenzione. È stato scelto il programma relativo alle vaccinazioni, in particolare quelle per prevenire il COVID, in quanto è stata ampiamente osservata un'iniquità di accesso. In merito a ciò, è stato istituito un gruppo di lavoro in stretta connessione con il referente aziendale del piano della prevenzione e il responsabile del servizio di epidemiologia e del servizio di igiene pubblica; mentre per quanto riguarda l'ambito della medicina genere è stato realizzato un incontro con alcuni professionisti coinvolti nei percorsi formativi pre pandemia durante il quale si è valutato di attivare momenti formativi durante l'anno 2022 a seguito delle indicazioni e degli orientamenti che dovrebbero arrivare dal coordinamento regionale sulla medicina di genere.</p> <p>Sul fronte del diversity management l'Azienda ha partecipato al progetto europeo DIMICOME "Diversity Management e Integrazione: le competenze dei Migranti nel mercato del lavoro" realizzato dal Comune di Reggio Emilia (Mondinsieme) sulla valorizzazione delle esperienze di operatori con background migratorio, per favorire innovazione organizzativa e aderenza ai bisogni emergenti. Infine, si conferma la partecipazione al gruppo regionale sul Diversity management, così come a quello sull'umanizzazione.</p>

4.5.3 Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Community Lab	<p>Nel corso del 2021 in alcune case della salute è stato riattivato un percorso partecipativo, già iniziato prima della pandemia, per potenziare il rapporto tra i servizi territoriali e la comunità di riferimento. In particolare, nella casa della salute di Puianello sono stati realizzati incontri con gli Enti locali per valutare e progettare le azioni da mettere in campo per realizzare un vero salto di paradigma da casa della salute a casa della comunità. Mentre per la casa della comunità di Castelnovo Sotto, la cui apertura è prevista per la fine del 2022, è stata costituita una cabina di regia di cui fanno parte i servizi sanitari, gli Enti locali, le associazioni, la</p>



	<p>scuola, il terzo settore ecc... che rappresenta l'organismo formale e sostanziale di partecipazione alle decisioni da parte dei principali attori coinvolti, oltre ad essere luogo di integrazione delle risorse informali e formali della comunità. Inoltre, è stato costruito, in modo condiviso, un profilo di salute della popolazione di riferimento da cui partire per individuare le priorità, i bisogni e conseguentemente gli interventi da sviluppare all'interno di un percorso partecipato di sensibilizzazione e avvicinamento all'apertura della casa della comunità.</p> <p>Nel 2021 l'Azienda ha partecipato all'incontro di presentazione del percorso Community Lab "Promozione alla salute" che partirà ufficialmente nel 2022 e ha attivato un percorso aziendale per l'individuazione di una o due progettazioni su cui lavorare nel corso del 2022 con l'approccio del Community Lab.</p> <p>Infine, l'Azienda ha partecipato ai laboratori di progettazione partecipata organizzati dalla fondazione Manodori in collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per la definizione di un'azione sperimentale per l'implementazione dell'infermiere di famiglia nel territorio reggiano.</p>
--	---

4.5.4 Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (scheda 34)

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Formazione-intervento sull'approccio dialogico	<p>La sperimentazione del modello "open dialogue" è proseguita nel corso del 2021 nel distretto di Scandiano, coinvolgendo a diverso titolo i professionisti della rete dei servizi del pubblico e del privato sociale che sono a contatto con gli adolescenti e che lavorano in sinergia tra loro.</p> <p>A causa di esigenze di servizio dovute all'emergenza pandemica da Covid-19, nel corso dell'anno 2021 gli operatori della neuropsichiatria non hanno potuto partecipare attivamente al progetto.</p>

4.5.5 Contrasto al rischio infettivi associato all'assistenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
Sorveglianza dell'infezione del sito chirurgico (sistema SICHER)	<p>Nel 2021 è regolarmente proseguita la partecipazione al sistema di sorveglianza SICHER, con l'obiettivo di consolidare il raggiungimento della copertura del 75% di interventi sorvegliati, riferita al 1^ semestre.</p> <p>La copertura è stata dell'83%.</p> <p>Si è inoltre lavorato all'implementazione degli interventi con follow-up attivo, anche mediante il supporto dell'algorithmo sviluppato dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per intercettare probabili infezioni del sito chirurgico; con questa modalità sono state intercettate, nel 2021, 11 infezioni del sito chirurgico.</p>
Igiene delle mani	<p><u>Implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e socio-sanitario</u></p> <p>Nel 2021 sono riprese le attività di monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani nei 5 momenti identificati dall'Organizzazione Mondiale della Sanità nei reparti ospedalieri.</p> <p>Si è aderito, inoltre, al protocollo di utilizzo dell'applicativo regionale Mapper.</p>



	<p>Il consumo di prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani, misurati in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria è stato di 33 litri/1000 giornate di degenza, superiore all'obiettivo assegnato di 20 litri /1000 giornate di degenza.</p> <p><u>Estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie</u></p> <p>Nel corso del 2021 è proseguita la raccolta dei dati del consumo dei prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani, propedeutica all'elaborazione del report annuale, che sarà elaborato nel corso del 2022.</p>
--	--

4.5.6 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Autovalutazione per mantenimento dei requisiti di accreditamento (DGR 1943/2017)</p>	<p>L'Azienda ha verificato il mantenimento dei requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017 mediante un'autovalutazione che ha coinvolto tutti i Servizi trasversali. Sono stati condotti audit specifici sul sistema di gestione della documentazione delle strutture/servizi ed audit interni sul sistema qualità del Servizio trasfusionale.</p>
<p>Garantire la partecipazione dei valutatori alle visite di verifica</p>	<p>L'Azienda ha continuato a garantire la disponibilità dei propri professionisti qualificati come valutatori regionali per le attività di verifica istituzionale.</p>

4.5.7 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<p>Formazione erogata blended</p>	<p>La formazione in modalità blended, individuata nel Piano annuale aziendale di formazione, comprende i corsi che, per raggiungere gli obiettivi individuati, ricorrono all'utilizzo di più tipologie formative compresa la formazione a distanza che negli ultimi anni si è sviluppata significativamente. Nell'anno 2021 sono stati realizzati dieci eventi formativi in modalità blended in ambito territoriale, ospedaliero e nei servizi centrali. I temi hanno riguardato: le competenze motivazionali per la gestione delle cronicità; il profilo del coordinatore delle professioni sanitarie; la programmazione di un percorso di gruppo adolescenti e preadolescenti con disabilità neuromotoria; l'insiemi di macchine, normativa di riferimento e analisi di casi reali riscontrati in vigilanza; il percorso e gli strumenti per l'affidamento di incarichi di docenza a esterni; la formazione in otorinolaringoiatra; la rianimazione neonatale neo inseriti e il lean livello base: Introduzione al Lean Thinking in Sanità; l'auscultazione infermieristica a completamento del percorso assistenziale del paziente critico; l'ecografia polmonare in epoca Covid-19.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo): n° eventi (almeno 3). Come sopra descritto tale standard è stato ampiamente superato.</p>



4.6 L'attività 2021 dell'IRCCS

4.6.1 Iniziative a seguito delle osservazioni dei destinatari istituzionali

A seguito della site visit per la conferma del carattere scientifico da parte del Ministero della Salute, sono stati inviati due report semestrali in data 1 marzo 2021 e il 30 novembre 2021, nei quali sono state elencate le azioni intraprese per far fronte alle aree di intervento identificate nel verbale della site visit. In particolare:

- azioni per il raggiungimento dei target previsti dagli obiettivi e indicatori dei PDTA e il loro completamento per le patologie oncologiche e onco-ematologiche;
- azioni mirate dedicate all'aumento della produzione di pubblicazioni e la capacità di vincere bandi e attrarre finanziamenti;
- attività di incremento dei pazienti arruolati nei trial internazionali e maggiore partecipazione a sperimentazione multicentriche in qualità di promotore;
- ottimizzazione dei processi di continuità assistenziale per incidere maggiormente sull'attrattività extra regionale e raccomandazione di implementare e integrare i PDTA con indicatori di outcome e presa in carico dei pazienti oncologici per la fase avanzata di malattia;
- autonomia organizzativa, gestionale, economico-finanziaria, clinico-assistenziale e di ricerca dell'IRCCS;
- iniziative intraprese per definire obiettivi e risultati specifici del "centro oncologico" che possano anche distinguere in maniera inconfutabile le attività intrinseche dell'IRCCS;
- potenziamento della ricerca di base e traslazionale coadiuvata da una biobanca centralizzata, sostegno al settore di ricerca traslazionale e clinica dedicato alla immunologia.

Allo stesso modo, a seguito della site visit di OEI di novembre 2020, il 30 marzo 2021 l'Istituto ha concordato un piano quinquennale di miglioramento alla prossima visita di accreditamento, che prevede aggiornamenti periodici. Le azioni previste sono:

- migliorare la profilazione del centro di oncologia all'interno dell'organizzazione;
- definire un migliore piano della ricerca;
- definire/includere un programma formativo per la ricerca e una strategia per lo sviluppo dei talenti;
- prevedere una leadership proattiva nei progetti internazionali;
- creare un Scientific Advisory Board (SAB);
- includere un piano formalizzato per gli studi clinici;
- prevedere un Survivorship care plan;
- aumentare la portata dei servizi oncogenetici;
- utilizzare procedure strutturate, compresi i metodi di screening, per indirizzare i pazienti al team di cure palliative;
- inserire nel team del dolore un infermiere oncologico;
- prevedere una valutazione delle risorse umane;
- prevedere un uso coerente dei dati per migliorare l'organizzazione;
- aumentare la frequenza delle indagini sulla soddisfazione dei pazienti.

4.6.2 Piano strategico triennale della ricerca

La Direzione Scientifica ha avviato nel 2021 i lavori per la predisposizione del nuovo Piano strategico della ricerca, dato che il precedente copriva il periodo 2018-2020. Tale documento,



oltre che individuare le priorità strategiche in supporto dell'attività di ricerca dell'Istituto, è funzionale a dare risposta alle criticità evidenziate dai destinatari istituzionali.

Tra febbraio e luglio 2021, la Direzione Scientifica ha avviato un percorso partecipativo per la rilevazione delle criticità e la costruzione degli obiettivi e degli indicatori da inserire nel Piano. Tale percorso ha coinvolto, in un primo momento, i tre responsabili delle linee oncologiche di ricerca (Clinica, Traslazionale e Sanitaria) che hanno coordinato ciascuno un incontro dedicato a raccogliere critiche e proposte sull'attività di ricerca nella specifica linea di ricerca. Agli incontri sono stati invitati coloro che hanno sviluppato progetti di ricerca di quella linea in passato e coloro che hanno intenzione di farlo.

Al fine di sollecitare la generazione di idee innovative, è stato inoltre utilizzato lo strumento del focus group. Sono stati organizzati due incontri trasversali tra ricercatori e professionisti coinvolti in attività di ricerca oncologica. I partecipanti sono stati individuati e segnalati dai responsabili di unità operativa, privilegiando personale giovane. I focus group, coordinati dall'Unità di Ricerca Qualitativa della Direzione Scientifica, hanno analizzato punti di forza, debolezza, opportunità e minacce legate all'attività di ricerca in Istituto.

La Direzione Scientifica insieme alla Direzione Operativa IRCCS ha inoltre effettuato una serie di incontri dedicati alle singole strutture di ricerca e cliniche, con l'obiettivo di fare il punto della situazione della ricerca nella struttura, identificare le criticità e le possibilità di supporto specifico da parte della Direzione Scientifica, discutere una serie di indicatori sull'attività di ricerca di valenza aziendale e specifici per la struttura. Tra aprile e luglio 2021 sono stati realizzati 47 incontri.

I materiali raccolti nel corso degli incontri e focus group sono stati analizzati e sistematizzati in un report che ha costituito la base per lo sviluppo del Piano strategico della ricerca, che sarà formalizzato entro il primo semestre del 2022.

4.6.3 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti

Per quanto riguarda gli obiettivi dell'attività di ricerca, la Programmazione Scientifica dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia per il Triennio 2018-2020 è stata prorogata, anche a causa del protrarsi della situazione pandemica. Nell'ambito di questa programmazione, secondo le Linee di Ricerca di seguito riportate, viene indicato il dettaglio del numero dei progetti in corso nell'anno 2021:

- Linea di Ricerca n.1: La Ricerca clinica nel paziente oncologico ed ematologico: 35;
- Linea di Ricerca n.2: Ricerca Traslazionale/Molecolare in Oncologia: 18;
- Linea di Ricerca n.3: Sviluppo e valutazione dei servizi sanitari per i pazienti oncologici: 22.

Il Ministero della Salute il 19 ottobre 2021 ha avviato i lavori per la definizione dei criteri per la nuova programmazione triennale degli IRCCS per gli anni 2022-2024 per consentire agli Istituti di definire o aggiornare le Linee di ricerca da sottoporre all'attenzione del Comitato Tecnico Scientifico del Ministero.

La proposta è stata elaborata in accordo con la Direzione IRCCS dai responsabili di linea ed è stata approvata dal CTS nella seduta del 10 dicembre. Il 23 dicembre 2021 il Ministero ha pubblicato sul Work Flow il documento "Programmazione triennale della Ricerca 2022-2024", all'interno del quale sono state inserite per l'IRCCS di Reggio Emilia le Linee di Ricerca di seguito elencate:

- Linea di Ricerca n.1: Ricerca clinica nel paziente oncologico;
- Linea di Ricerca n.2: Ricerca Traslazionale/Molecolare in Oncologia;
- Linea di Ricerca n.3: Sviluppo e valutazione dei servizi sanitari nei pazienti oncologici.

Relativamente al Programma di Ricerca Corrente 2021, il finanziamento indicato a preventivo ammontava a € 1.860.000 e faceva riferimento all'importo netto assegnato nel 2020. Il



finanziamento totale è di € 2.461.064, dunque in crescita sensibile rispetto a quanto previsto. Tale crescita è dovuta a molteplici fattori, tra i quali l'incremento della produttività dell'Istituto nella ricerca in ambito oncologico, nonché l'aumento del finanziamento complessivo per gli IRCCS da parte del Ministero della Salute, che ha rivalorizzato nel 2020 il contributo nelle attività di ricerca in ambito Covid, in cui l'Istituto ha avuto un ruolo da protagonista.

La rendicontazione dell'attività di ricerca dell'IRCCS relativa all'anno 2021 è avvenuta come di consueto nel primo trimestre 2022 attraverso la presentazione al Ministero della Salute della seguente documentazione:

- Pubblicazioni rendicontabili - anno 2021
- Anagrafe Ricercatori e Personale a Supporto - anno 2021
- Caricamento di tutte le altre informazioni richieste per le pubblicazioni (compresi i documenti giustificativi per le pubblicazioni con indici di coerenza negativi)
- Inserimento Trial/Studi Clinici anno 2021
- Finanziamenti ricevuti nell'anno 2021 per Progetti di Ricerca nell'ambito di Bandi competitivi
- Dettaglio importi di eventuali brevetti ceduti nel triennio 2019-2021 e contratti di co-development stipulati nell'anno 2021 (Trasferibilità Tecnologica)
- Dettagli DRG e dati sanitari per l'anno 2021
- Invio della Dichiarazione di Tracciabilità dei Flussi finanziari e della Dichiarazione di Rispetto dei Limiti Stipendiali
- Rendicontazione Economica Sintetica ed Analitica – anno 2021
- Rendicontazione Scientifica (Risultati ottenuti nel 2021 dai Progetti di Ricerca Corrente 2021 e della programmazione dei nuovi Progetti del 2022)
- Invio della Dichiarazione Sostitutiva

Sempre nel primo trimestre del 2022 è stata predisposta analogo rendicontazione per la Regione Emilia-Romagna relativamente al contributo annuale pari a € 1.250.000,00 nell'ambito della Rete Regionale degli IRCCS per l'anno 2021. Tali risorse vengono riconosciute in coerenza con la programmazione delle Linee di Ricerca del Ministero della salute, sostenendo ed incentivando anche la ricerca spontanea dell'Azienda in ambito non oncologico, con progetti clinico-assistenziale, di ricerca traslazionale, in ambito epidemiologico e di organizzazione sanitaria.

4.6.4 Produzione scientifica

Per quanto riguarda le performance di ricerca, il numero delle pubblicazioni prodotte nel 2021 e rendicontate nel 2022 è aumentato rispetto all'anno precedente (da 229 a 254), con un incremento molto forte dell'IFn prodotto (1047,32 punti, circa +24%). Cala invece il numero di nuovi studi clinici attivati: nel 2020 sono stati approvati dal comitato Etico 48 nuovi studi sperimentali o osservazionali prospettici, mentre nel 2021 sono stati approvati 20 nuovi studi. Il dato risente in particolare della situazione pandemica che ha rallentato la presentazione di nuovi studi.

Rispetto ai grant vinti dall'Istituto, in ambito internazionale la performance è stabile, con un progetto vinto in qualità di unità operativa tra i progetti presentati nel 2021, stesso dato che nel 2020. In ambito nazionale, invece, nel 2021 aumentano i progetti vinti in qualità di coordinatore o monocentrici (5 vinti nel 2021 rispetto a 2 nel 2020). Dal punto di vista del finanziamento totale ottenuto dall'Istituto, è stato registrato un aumento notevole: da € 805.461,25 ottenuti per progetti presentati nel 2020 a € 1.496.500,00 nel 2021.



4.6.5 Programmi di supporto all'attività di ricerca

Il Direttore Scientifico, in quanto Responsabile del Budget della Ricerca, con il supporto della S.C. Infrastruttura Ricerca e Statistica, si occupa della programmazione delle attività e del monitoraggio del Budget della Ricerca nel suo complesso, fornendo aggiornamenti costanti alla Direzione Operativa IRCCS e alla Direzione Generale, con particolare riferimento alla voce relativa al personale ed alle spese collegate all'attività di ricerca.

Nell'ambito di questa programmazione complessiva, nel 2021 la Direzione Scientifica ha pianificato il lancio del Bando per la valorizzazione della ricerca istituzionale 2021, utilizzando in particolare le risorse del contributo 5x1000 anno 2020 e delle donazioni finalizzate alla Ricerca ricevute nel corso del 2020 e 2021 (Delibera n. 2021/0376 del 08/10/2021), mettendo a disposizione risorse per un totale di 721.000 euro. I risultati sono stati resi noti a inizio 2022, con il finanziamento di 5 progetti in area oncologica.

Nel 2021 è continuato l'impegno della Direzione Scientifica nel Programma Dottorandi, che ha l'obiettivo di formare giovani professionisti all'attività di ricerca e integrarli all'interno dell'attività clinica e/o di ricerca delle Strutture dell'Istituto. A tal fine, è stata stipulata con Delibera 2021/0201 del 31/05/2021 una Convenzione con l'Università di Modena e Reggio Emilia per il finanziamento di 6 borse di dottorato presso il corso di *Clinical and experimental medicine*. Due borse non sono state assegnate per rinuncia dei candidati, pertanto il 1 novembre hanno preso servizio 4 nuovi studenti di dottorato che svolgeranno la loro attività di ricerca e/o clinica presso l'Azienda.

4.6.6 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca

Nel corso dell'anno 2021, sono state completate le procedure amministrative in base alla Legge 205/2017, volte alla sistematizzazione dei percorsi di assunzione, gestione e incentivazione del Personale Ricercatore e di Supporto alla Ricerca, che hanno portato all'assunzione nel corso del 2019-2020 di 13 Ricercatori sanitari e di 26 Collaboratori di ricerca sanitaria. I costi del personale assunto in base al nuovo CCNL 11 luglio 2019 del comparto Sanità – Sezione del personale del ruolo della Ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca Sanitaria – sono per la maggior parte sostenuti con il finanziamento assegnato dal Ministero della Salute.

L'Azienda ha inoltre approvato con Delibera 2021/0389 del 14/10/2021 il Regolamento AUSL IRCCS Reggio Emilia per la Valutazione annuale e di idoneità e il trattamento economico del personale ricercatore sanitario e del personale collaboratore professionale di ricerca sanitaria ai sensi dell'art. 1, comma 432, della l. n. 205/2017, del CCNL 11.07.2019 e del Decreto n. 164 del 20/11/2019 che disciplina il processo di valutazione annuale e di idoneità del personale di ricerca e i meccanismi di incentivazione e premialità per i risultati conseguiti.

Nel 2021 è inoltre stata completata la mappatura del fabbisogno di personale in area ricerca, in base alla quale sono state sviluppate e completate le procedure necessarie per poter bandire nuovi posti per ricercatori sanitari e collaboratori di ricerca. I primi concorsi per l'assunzione di 5 ricercatori sanitari, di diverse aree disciplinari e di 8 collaboratori professionali di ricerca sanitaria, sono stati pubblicati sulla Gazzetta Ufficiale l'1/02/2022.

4.6.7 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1

In merito alle sperimentazioni cliniche di fase 1, durante l'anno 2021 è stato completato il percorso di autocertificazione del Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche Aziendale (LACCA, ex LACCE). Come richiesto dalla Determina AIFA n.809/2015, in data 17/03/2021 è stato inviato ad AIFA il relativo modulo di autocertificazione e dal 15/06/2021 il Laboratorio LACCA è attivo per condurre sperimentazioni cliniche di Fase 1. L'autocertificazione del laboratorio LACCA ha



permesso la rivalutazione di studi la cui fattibilità era sospesa per la mancanza di un laboratorio locale certificato e ha aumentato l'interesse degli Sponsor per le Unità Cliniche di Fase 1 di Oncologia, Ematologia, Reumatologia e Medicina Nucleare già attive per condurre sperimentazioni cliniche di fase 1 dal 03/04/2018. In particolare, nel 2021 è stato rivalutato con esito positivo uno studio presso l'Unità Clinica di Fase 1 di Oncologia, al momento prossimo all'attivazione del centro, ed è stato attivato un nuovo studio presso l'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia. Inoltre, sono state effettuate altre valutazioni di fattibilità nelle Unità Cliniche di Fase 1 di Oncologia (3), ed Ematologia (1), concluse con esito negativo per mancata selezione del centro da parte dello sponsor. Presso l'Unità di Fase 1 di Reumatologia è stata inoltre sospesa una valutazione di fattibilità poiché lo studio proposto presentava un rischio di grado elevato, ma l'Unità Clinica di Reumatologia può condurre solo sperimentazioni a basso rischio.

Come richiesto dalla Determina AIFA n.809/2015, durante l'anno 2021 sono stati condotti un audit studio-specifico per uno studio condotto presso l'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia, un audit di sistema per il laboratorio LACCA e un audit di sistema per ciascuna Unità Clinica di Fase 1 (Oncologia, Ematologia, Reumatologia e Medicina Nucleare). Le attività di auditing hanno visto il coinvolgimento dell'Unità di Coordinamento Sperimentazioni di Fase 1 (UCSF1) e anche dei servizi trasversali, quali Servizio di Ingegneria Clinica, Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche, SC Rianimazione, SC Farmacia, SC Radiologia e la Centrale Gestione Emergenze.

4.6.8 Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all'IRCCS nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi contabili (SDO, ASA e FED) previsti dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della Salute.

Per quanto concerne l'attività in regime di ricovero (ordinario e Day Hospital) trasmessa attraverso il flusso SDO, si riconducono all'IRCCS i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi dalle strutture dello stabilimento IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla Rete oncologica aziendale.

Analogamente, per quanto riguarda l'attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (flusso ASA), si attribuiscono all'IRCCS le prestazioni erogate dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate assieme alle prestazioni in regime specialistico ambulatoriale correlate all'esenzione per patologia oncologica (codice 048) erogate dalla Rete. Sono, inoltre, valorizzate come attività dell'IRCCS le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dallo stabilimento IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l'attività da essi prestata in regime di pronto soccorso, libera professione, fatturazione diretta e le prestazioni erogate nell'ambito degli screening.

I ricavi derivanti dal rimborso dei farmaci antineoplastici (ATC "L") provengono dal flusso FED regionale.



anno 2021 - consuntivo			
	<i>q.tà</i>		<i>valore</i>
DEGENZA			
Day Hospital	261	€	253.529
Degenza ordinaria	3.414	€	17.058.499
Totale Stabilimento IRCCS	3.675	€	17.312.028
Rete oncologica	2.513	€	9.519.610
Totale IRCCS + Rete	6.188	€	26.831.638
SPECIALISTICA AMBULATORIALE			
Ambulatoriale	342.814	€	21.278.120
Fatturazione diretta	10.431	€	10.206.097
Libera professione	9.494	€	960.767
Pronto soccorso	2.806	€	104.150
Consulenze per interni	89.001	€	7.563.520
Screening	115.007	€	1.930.864
Totale stabilimento IRCCS	569.553	€	42.043.518
Rete oncologica Specialistica per esterni	851.590	€	10.808.996
Rete oncologica Screening mammografico	61.626	€	2.198.156
Totale IRCCS + Rete	1.482.769	€	55.050.669
RIMBORSO FARMACI IN EROGAZIONE DIRETTA			
Flusso FED		€	18.374.246
TOTALE		€	100.256.552



4.6.9 Attività assistenziale in regime di degenza

Oltre alla vocazione esclusiva dello stabilimento IRCCS, che al 2021 ospita 106 posti letto (invariati rispetto all'anno 2020), la gestione integrata della patologia oncologica si avvale della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della Rete oncologica aziendale, riconducibili, sulla base della casistica oncologica trattata, a 72 posti letto.

	anno 2021	Posti letto in DO	Posti letto in DH / DS	totale
Stabilimento IRCCS	Chirurgia generale a indirizzo oncologico e ricostruttivo	26	2	28
	Chirurgia senologica	6	2	8
	Chirurgia toracica	8	1	9
	Ematologia	16	-	16
	Medicina oncologica	25	-	25
	Gastroenterologia- Endoscopia digestiva	6	1	7
	Medicina nucleare	8	-	8
	Oncologia	5	-	5
		100	6	106
Rete oncologica aziendale	61	11	72	
totale	161	17	178	

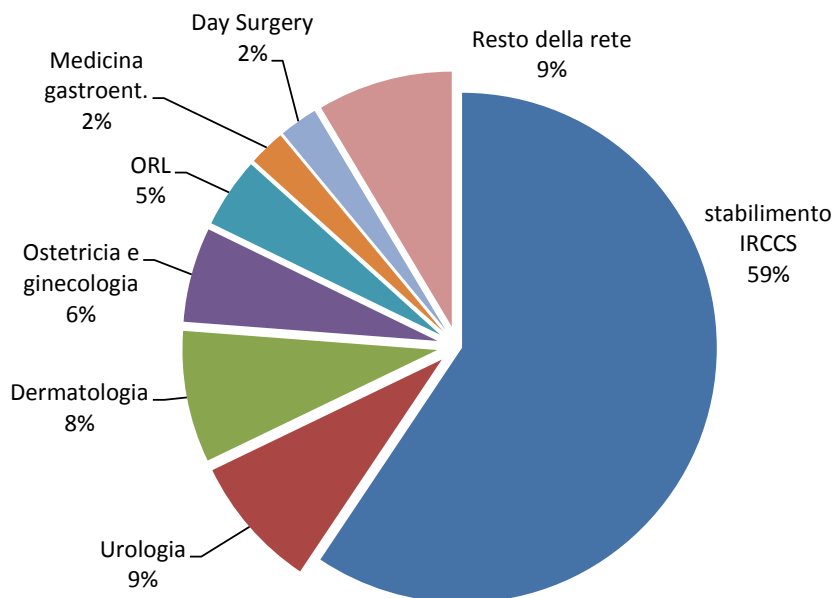
Casistica oncologica dei pazienti ricoverati

La gestione clinica della patologia oncologica si concretizza nel Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate ed è strettamente integrata all'attività oncologica che si sviluppa in altre strutture interne all'Azienda Usl: la Rete oncologica. Pur nella loro autonomia terapeutica e gestionale, tali strutture si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi con le strutture appartenenti all'IRCCS, con cui collaborano nella stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida, nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico.

Nel grafico successivo è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali (stabilimento IRCCS + rete oncologica). In linea con l'anno precedente, nel 2021 la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno dei reparti del presidio (59%), mentre fra le strutture della Rete oncologica, la Dermatologia (8%) e l'Urologia (9%) sono i reparti che hanno ospitato il maggior numero di pazienti oncologici nel corso dell'anno.

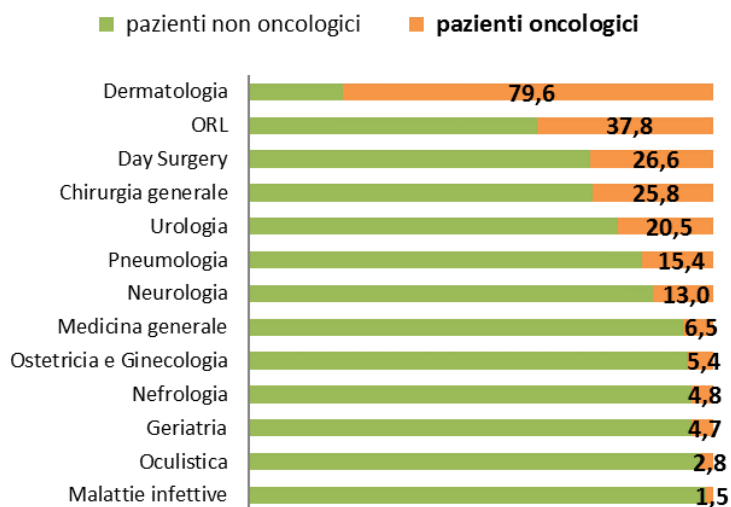


Ricoveri oncologici per reparto di dimissione



Il grafico successivo rappresenta la vocazione delle strutture della Rete oncologica dedicate alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero. In linea con gli anni precedenti, nell'ambito della Dermatologia, circa 8 pazienti su 10 sono stati dimessi con casistica oncologica. Tale percentuale scende al 37,8% in Otorinolaringoiatria e al 26,6% in Day Surgery.

% dei ricoveri oncologici all'interno della rete oncologica



Capacità attrattiva dei pazienti oncologici

L'attività assistenziale e di ricerca correlata all'IRCCS è un importante veicolo di attrazione per l'Azienda nei confronti delle altre province regionali e fuori regione.

L'avanzare dello scenario pandemico e la progressiva ripresa dell'attività assistenziale nel 2021 hanno portato a un evidente ristabilimento dell'attrattività dell'IRCCS verso i pazienti fuori-regione. Rimane stabile la mobilità attiva infra-regione.

Mobilità attiva IRCCS <i>Stabilimento + rete</i>	anno 2019	anno 2020	anno 2021
provincia di Reggio Emilia	82,6 %	84,0 %	83,0 %
resto dell'Emilia-Romagna	9,7 %	9,4 %	9,3 %
resto dell'Italia e mondo	7,7 %	6,6 %	7,7 %



5 La gestione economico finanziaria

5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'esercizio 2021, come il precedente, è stato profondamente segnato dallo stato di emergenza nazionale per fronteggiare il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19, dichiarato con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 e poi successivamente prorogato fino al 31 marzo 2022.

A seguito del protrarsi della pandemia da Covid-19, la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2021 delle aziende sanitarie è stata posticipata di mese in mese nel corso dell'esercizio di pari passo con il susseguirsi delle azioni programmatiche regionali messe in campo per fronteggiare l'emergenza.

La predisposizione dei bilanci preventivi economici, che si è completata nel mese di novembre, è stata preceduta da un percorso graduale che ha reso necessarie diverse verifiche in corso d'anno sull'andamento della gestione economico-finanziaria. La struttura dei costi e dei ricavi è stata fortemente condizionata dall'esigenza di contemperare l'altalenante andamento della curva dei contagi con il mantenimento delle attività istituzionali ordinarie che, nei momenti di picco pandemico, hanno subito rallentamenti in termini di capacità produttiva, sia per quanto riguarda le prestazioni ospedaliere, che quelle ambulatoriali.

La dinamica dei ricavi è risultata in lieve ripresa rispetto al 2020, ma ancora lontana dai livelli del 2019; per contro, sul versante costi, l'Azienda ha dovuto determinare i propri fabbisogni in relazione alle modificate necessità imposte dall'emergenza sanitaria, in particolare in termini di personale, beni sanitari, tecnologie sanitarie, accordi con operatori accreditati nell'ambito delle prestazioni ospedaliere e socio-sanitarie.

Il bilancio preventivo economico 2021 dell'Azienda Usl di Reggio Emilia, presentato con una perdita autorizzata pari a € 22.358.500, è stato adottato con delibera del Direttore Generale n. 408 del 8 novembre 2021 sulla base delle indicazioni regionali trasmesse con note prot. 0710595 del 03/08/2021 e prot. 0956640 del 14/10/2021 ed in coerenza con quanto disposto dalla DGR n. 1770 del 2 novembre 2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021", che ha definito la programmazione economica per l'anno 2021, inclusa la gestione della pandemia da Covid-19, assegnando le risorse a valere, sia sui finanziamenti ordinari statali e regionali, che a valere sui decreti emergenziali.

Per effetto dei finanziamenti ricevuti a copertura delle spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 e delle risorse ad integrazione dell'equilibrio economico-finanziario dei bilanci di esercizio 2021, il bilancio dell'Azienda Usl di Reggio Emilia chiude con un utile pari a € 5.760,33 assicurando rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti, sia dalla normativa regionale, che dal Decreto Legislativo 118/2011.

L'Azienda Usl di Reggio Emilia ha, pertanto, raggiunto l'obiettivo economico finanziario definito in sede di programmazione regionale per l'anno 2021, rappresentato dal pareggio civilistico.

Si riportano di seguito i valori di CE Preventivo 2021 e Consuntivo 2021 riclassificati secondo lo schema di bilancio ex Decreto Interministeriale 20/03/2013.



5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2021

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	VARIAZIONE Consuntivo/Preventivo	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	976.382.742	990.909.105	14.526.363	1,5%
a) Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.	947.634.992	948.737.800	1.102.808	0,1%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	22.065.842	32.666.439	10.600.597	32,5%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	10.208.558	11.150.649	942.091	8,4%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	-	-	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	1.099.675	1.099.675	-	0,0%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-	96.912	96.912	100,0%
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	184.623	227.254	42.631	18,8%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	10.572.986	20.091.949	9.518.963	47,4%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	6.513.907	9.335.929	2.822.022	30,2%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	1.853.968	2.461.064	607.096	24,7%
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	738.536	690.000	-48.536	-7,0%
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	3.487.097	4.566.109	1.079.011	23,6%
4) <i>da privati</i>	434.305	1.618.757	1.184.452	73,2%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	168.000	168.936	936	0,6%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-215.028	-3.383.556	-3.168.528	93,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.	5.494.213	13.464.524	7.970.311	59,2%
4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.291.511	69.786.851	2.495.340	3,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubb	48.525.354	49.775.849	1.250.495	2,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	14.247.746	15.696.882	1.449.136	9,2%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.518.411	4.314.119	-204.292	-4,7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	399.715.066	419.618.565	19.903.499	4,7%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	14.700.000	14.522.622	-177.378	-1,2%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.159.082	16.330.294	171.212	1,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	1.854.549	2.383.507	528.958	22,2%
Totale A)	1.481.382.136	1.523.631.911	42.249.775	2,8%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	593.295.008	610.833.331	17.538.323	2,9%
a) Acquisti di beni sanitari	587.309.258	605.121.392	17.812.133	2,9%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.985.750	5.711.940	-273.810	-4,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	404.520.210	399.484.223	-5.035.987	-1,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	63.951.214	63.254.611	-696.603	-1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	51.427.969	51.758.353	330.384	0,6%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	40.340.917	40.607.057	266.139	0,7%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	252.031	144.444	-107.587	-74,5%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.574.058	2.597.393	23.335	0,9%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.550.000	10.024.083	474.083	4,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	79.918.530	77.771.819	-2.146.712	-2,8%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.807.410	1.573.436	-233.974	-14,9%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	8.484.973	9.109.657	624.683	6,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.179.458	1.158.242	-21.217	-1,8%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	13.058.218	13.569.882	511.664	3,8%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	VARIAZIONE Consuntivo/Preventivo	
			Importo	%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	73.739.384	70.477.885	-3.261.499	-4,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	10.093.000	10.165.852	72.852	0,7%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.213.569	11.899.047	685.478	5,8%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie	14.972.382	14.652.890	-319.492	-2,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	21.957.095	20.719.573	-1.237.523	-6,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	70.760.998	67.297.492	-3.463.506	-5,1%
a) Servizi non sanitari	68.009.616	64.561.984	-3.447.631	-5,3%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.251.382	2.371.041	119.659	5,0%
c) Formazione	500.000	364.466	-135.534	-37,2%
4) Manutenzione e riparazione	28.985.614	27.200.056	-1.785.558	-6,6%
5) Godimento di beni di terzi	12.996.551	13.193.988	197.437	1,5%
6) Costi del personale	352.884.218	357.168.455	4.284.237	1,2%
a) Personale dirigente medico	116.051.796	116.511.687	459.891	0,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	16.130.947	17.131.682	1.000.735	5,8%
c) Personale comparto ruolo sanitario	151.295.162	153.247.244	1.952.082	1,3%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.652.731	5.555.625	-97.106	-1,7%
e) Personale comparto altri ruoli	63.753.581	64.722.216	968.635	1,5%
7) Oneri diversi di gestione	3.392.389	3.321.557	-70.833	-2,1%
8) Ammortamenti	25.619.363	25.990.962	371.599	1,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	266.451	328.764	62.313	19,0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	17.446.558	17.544.879	98.321	0,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.906.354	8.117.318	210.965	2,6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	1.012.809	1.012.809	100,0%
10) Variazione delle rimanenze	2.200.000	-2.273.641	-4.473.641	196,8%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	800.000	-4.041.224	-4.841.224	119,8%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	1.400.000	1.767.583	367.583	20,8%
11) Accantonamenti	17.067.683	30.560.312	13.492.629	44,2%
a) Accantonamenti per rischi	600.000	2.842.508	2.242.508	78,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	780.000	868.013	88.013	10,1%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.460.000	16.106.053	13.646.053	84,7%
d) Altri accantonamenti	13.227.683	10.743.738	-2.483.945	-23,1%
Totale B)	1.511.722.035	1.533.789.542	22.067.508	1,4%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-30.339.899	-10.157.632	20.182.267	-198,7%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	25	25	100,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.270.929	2.392.648	121.719	5,1%
Totale C)	-2.270.929	-2.392.623	-121.694	5,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	VARIAZIONE Consuntivo/Preventivo	
			Importo	%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	38.503.940	45.500.965	6.997.025	15,4%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	38.503.940	45.500.965	6.997.025	15,4%
2) Oneri straordinari	1.211.281	5.768.683	4.557.402	79,0%
a) Minusvalenze	-	164.604	164.604	100,0%
b) Altri oneri straordinari	1.211.281	5.604.079	4.392.798	78,4%
Totale E)	37.292.659	39.732.283	2.439.624	6,1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	4.681.831	27.182.028	22.500.196	82,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	26.023.188	26.173.227	150.039	0,6%
a) IRAP relativa a personale dipendente	23.471.229	23.173.196	-298.033	-1,3%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.646.959	2.194.251	547.292	24,9%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	905.000	805.780	-99.220	-12,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	1.017.143	1.003.040	-14.103	-1,4%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	27.040.331	27.176.267	135.936	0,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-22.358.500	5.760	22.364.260	388246,2%

Valore della Produzione

Contributi in c/esercizio

I contributi in conto esercizio registrano complessivamente un incremento rispetto al dato di previsione di circa 14,5 milioni di euro; comprendono le assegnazioni di competenza derivanti dalla delibera di programmazione n. 1770/2021 e dai successivi atti di riparto del Servizio Sanitario Regionale intervenuti in corso d'anno, dalla DGR n. 121/2022 e dalla DGR n. 822/2022 che ha previsto ulteriori assegnazioni a valere sull'esercizio 2021.

In sede di consuntivo sono state trasferite all'Azienda risorse a sostegno dell'equilibrio, a copertura della remunerazione aggiuntiva riconosciuta alle farmacie convenzionate in applicazione del Decreto 11 agosto 2021 e risorse destinate alla remunerazione delle prestazioni correlate alle particolari condizioni di lavoro del personale dipendente impiegato nelle attività di contrasto dell'emergenza epidemiologica da Covid19.

Sempre con riferimento all'emergenza sanitaria, sono stati assegnati finanziamenti stanziati a livello statale per la copertura delle spese sanitarie ad essa collegate.

Contributi Fondo Regionale per la non autosufficienza

Per la gestione dei servizi rientranti nel Fondo Regionale per la non autosufficienza, ai contributi 2021, pari a € 56.615.051 e così costituiti:

- 33.568.634 quale quota assegnata in base alla popolazione ultra settantacinquenne residente all'1.1.2021;
- 1.028.761 quale quota per le gravissime disabilità acquisite;



- 11.454.368 quale finanziamento disabili su popolazione residente 15-64 anni;
 - 4.174.316 quale quota aggiuntiva per gestioni particolari;
 - 5.796.932 quale fondo nazionale per la non autosufficienza di cui alla DGR 1966/2021 (inclusa la quota da destinare a "Vita Indipendente");
 - 592.040 quale quota fondo nazionale "Caregiver familiare" assegnato con DGR 1789/2021;
- si devono aggiungere le quote inutilizzate negli anni precedenti accantonate nel relativo Fondo per un importo pari a € 6.906.165, che sono state utilizzate nell'esercizio per € 1.124.434. Per ulteriori dettagli si rinvia al paragrafo 5.9 della Relazione del Direttore Generale.

Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione a investimenti

L'importo, riferito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, evidenzia a consuntivo una rettifica negativa ai contributi in c/esercizio indistinti pari a € 3.383.556.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Il Bilancio di esercizio 2021 registra un valore complessivo di € 69.786.851 con un incremento di circa 2,5 milioni sul preventivo.

Con riferimento alla mobilità infra-regionale gli importi a consuntivo sono stati aggiornati sulla base del ritorno informativo inviato dalla Regione con nota prot. 353789 del 08/04/2022, che riporta, per il settore degenze, il valore della matrice regionale, mentre per gli altri settori i valori rappresentano la produzione dell'anno 2021. Per quanto riguarda l'attività di degenza, la Regione ha disposto un finanziamento dedicato a copertura dell'impatto negativo derivante dall'adeguamento della matrice infra-regionale. Relativamente alle altre voci di mobilità si assiste a un incremento dei valori rispetto a quanto inserito nel preventivo.

Si precisa che non sono stati sottoscritti accordi specifici di fornitura con altre aziende della Regione.

Con riferimento alla mobilità extra-regionale, l'Azienda ha confermato gli importi inseriti nel bilancio di previsione, nello specifico i valori della produzione 2020 valorizzati a tariffe regionali vigenti.

Nell'aggregato diminuiscono, rispetto a quanto stimato in sede di bilancio economico preventivo, i proventi derivanti dalle prestazioni fornite dal Dipartimento di Sanità Pubblica, mentre registrano una lieve ripresa le attività libero-professionali e le consulenze.

Concorsi, recuperi e rimborsi

L'andamento dei rimborsi aumenta di circa 20 milioni di euro rispetto al dato di preventivo. Si sono contabilizzati in questo aggregato i rimborsi dei beni acquistati dal magazzino farmaceutico centralizzato, gestito dall'Azienda, che fornisce beni sanitari alle aziende dell'Area Vasta Emilia Nord (+10 milioni). Tale valore trova corrispondenza nei costi per beni sanitari riferiti all'attività commerciale.

Rientra nell'aggregato anche l'assegnazione di risorse regionali derivanti dal payback farmaceutico relativo agli acquisti diretti 2019 e 2020, necessaria a sostenere l'equilibrio economico-finanziario del Bilancio di esercizio (DGR 822/22).

Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Con riferimento alla compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini, il dato registrato a consuntivo 2021 è in lieve diminuzione rispetto alle stime indicate in sede di preventivo.

Quota contributi c/capitale imputata nell'esercizio

Per quanto riguarda la quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti su investimenti effettuati con contributi dedicati, i valori a consuntivo confermano sostanzialmente quanto stimato in sede di previsione con un lieve



incremento dell'1,0%. Nel 2021 a sostegno dei Piani di Investimento, l'Azienda ha beneficiato del contributo in conto capitale pari ad € 2.745.975 assegnato dalla Regione per gli investimenti urgenti e indifferibili.

Costi della Produzione

Acquisto di Beni

I costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza pandemica hanno avuto impatto, sia sull'aggregato dei beni sanitari, che su quello dei beni non sanitari. L'aumento dei costi per beni sanitari era già stato ipotizzato in sede di bilancio di previsione. A consuntivo si assiste a un ulteriore incremento dei costi per medicinali ed emoderivati, mentre diminuiscono i costi dei dispositivi medico diagnostici in vitro grazie alle forniture ricevute gratuitamente dalla struttura commissariale.

Nel costo per acquisto di beni sanitari si è inoltre tenuto conto del fabbisogno relativo al magazzino farmaceutico centralizzato, tale costo aumenta rispetto al preventivo di 16,8 milioni.

Sono in linea con quanto preventivato i costi per l'acquisto di beni non sanitari.

Acquisto di servizi sanitari

Nel Bilancio di esercizio 2021 l'aggregato servizi sanitari ammonta ad € 399.484.223, in diminuzione rispetto al valore di preventivo.

In generale, per la valorizzazione dell'attività di degenza in mobilità infra-regionale, l'Azienda in sede di bilancio preventivo aveva considerato i valori risultanti dalla matrice di mobilità fornita dalla Regione, mentre per gli altri settori si erano prese a riferimento le stime comunicate dalle altre aziende sanitarie della Regione. A consuntivo si sono registrati i valori trasmessi dalla Regione con nota prot. 353789 del 08/04/2022 che portano ad un generale aumento dei costi per mobilità infra-regionale.

In linea con il preventivo, invece, la mobilità extra regionale. Per la valorizzazione di tali prestazioni, su indicazione della Regione, si è tenuto conto dei valori di mobilità 2019 decurtati del 18% per tutti i settori oggetto di compensazione.

Con riferimento alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori Regione, si è indicato l'importo del fatturato a consuntivo 2021; il valore è comunque inferiore all'importo indicato nella tabella allegata alla nota regionale prot. 0672925 del 22/07/2021, utile ai fini della liquidazione in acconto per l'anno in corso.

Di seguito si elencano le voci dell'aggregato che hanno subito variazioni più rilevanti.

Medicina di base

La lieve contrazione del costo è dovuta alla diminuzione del numero di medici titolari a favore di medici incaricati che inizialmente percepiscono remunerazioni inferiori.

Farmaceutica convenzionata

A livello regionale era stato definito per il 2021 un obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata in incremento dello 0,1% sul 2020, nello specifico per l'Azienda Usl di Reggio Emilia l'obiettivo era quello di invarianza della spesa rispetto all'esercizio 2020, periodo peraltro anomalo e non attendibile per un confronto. Nel bilancio di previsione, considerato l'andamento della spesa aziendale, si era quindi stimato un incremento del 2% circa sul consuntivo 2020 con l'intenzione comunque di potenziare le azioni di sensibilizzazione all'uso appropriato dei farmaci e i controlli sulle prescrizioni farmaceutiche. Il consuntivo si è chiuso con un risparmio di circa lo 0,5% rispetto al preventivo. L'aumento del costo dell'aggregato è esclusivamente da attribuire al riconoscimento della remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio Sanitario Nazionale.



Assistenza ospedaliera

I costi dell'aggregato, fatta eccezione per quelli relativi alla mobilità infra ed extra regionale, subiscono una riduzione rispetto ai valori stimati nel bilancio di previsione.

Nel bilancio economico preventivo si era ipotizzato, per le strutture della provincia il raggiungimento del tetto previsto dagli accordi locali di fornitura, mentre per gli ospedali privati fuori provincia l'andamento dei costi riferiti ai primi sei mesi di attività faceva ipotizzare un aumento significativo del fatturato. Nel corso del secondo semestre 2021 la produzione delle case di cura fuori provincia è però rientrata in conseguenza dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione.

Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Aumentano i costi, rispetto a quanto preventivato, sia per la somministrazione farmaci da aziende sanitarie della Regione compensata in mobilità, che per la distribuzione per conto da parte di farmacie pubbliche e private.

Acquisti prestazioni di trasporto sanitario

Rispetto al preventivo si incrementano i costi dei trasporti sanitari come conseguenza dell'aumento dei servizi offerti dalle Pubbliche Assistenze, sia per la gestione dell'emergenza sanitaria da Covid, come per esempio il perdurare della necessità di una "flotta Covid" o il trasporto tamponi, sia per la ripresa delle ordinarie attività territoriali e ospedaliere. Inoltre, anche nel 2021, si è avuto un calo nel volontariato e le Pubbliche Assistenze hanno dovuto assumere maggior personale dipendente per assicurare lo svolgimento dei servizi.

Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

La diminuzione registrata dall'aggregato è in larga parte dovuta al fatto che, nel bilancio di previsione, si erano stimati maggiori costi inerenti il Fondo Regionale per la non Autosufficienza; il risparmio di risorse è stato accantonato in apposito fondo per quote inutilizzate di contributi. Diminuiscono anche i costi sostenuti per servizi sanitari e riabilitativi svolti in case protette, centri diurni e RSA, le attività nel corso dell'anno non sono riprese a pieno regime visto il perdurare dell'emergenza sanitaria conseguente al Covid19.

Rimborsi Assegni e contributi sanitari

All'interno dell'aggregato si è considerato l'impatto economico riferito ai rimborsi dei costi sostenuti da strutture socio sanitarie e strutture private accreditate per l'approvvigionamento di DPI necessari a fare fronte all'emergenza da Covid19. Tali rimborsi sono stati in parte finanziati con contributo regionale.

Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie

Nel bilancio preventivo l'aggregato di spesa era stato previsto complessivamente in aumento rispetto al consuntivo 2020 in seguito all'assunzione di personale con contratto di lavoro atipico avvenuta per fronteggiare l'emergenza pandemica. A consuntivo, la diminuzione del ricorso al lavoro interinale e alle collaborazioni sanitarie, ha permesso di ridurre, rispetto al preventivo, i costi complessivi.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Comprende i costi delle convenzioni stipulate con le strutture private accreditate della provincia, in particolare con:

- Salus Hospital per il trattamento della casistica operatoria inerente la chirurgia urologica, toracica e vascolare, in applicazione dell'accordo Regione-AIOP del marzo 2020;



- Casa di cura privata polispecialistica Villa Verde per il trattamento della casistica ortopedica in applicazione delle indicazioni regionali (DGR 2339/2019 e nota regionale PG/2020/0117030 – Avvio progettualità per la garanzia dei tempi di attesa e il recupero della mobilità passiva extra-regionale).

Tali attività sono state realizzate presso le suddette strutture private con personale medico chirurgico AUSL. A consuntivo i costi per tali servizi sono risultati inferiori rispetto a quanto stimato nel bilancio di previsione.

Nell'aggregato sono ricompresi anche i costi sostenuti nei confronti delle farmacie che svolgono tamponi rapidi e test sierologici per la diagnosi del Covid-19, anche relativamente a questo servizio i costi si sono ridotti rispetto a quanto preventivato.

Acquisto di servizi non sanitari e Manutenzione

Il costo complessivo dell'aggregato "Acquisto di servizi non sanitari" ammonta a € 67.297.492, in diminuzione di circa 3,5 milioni rispetto alle stime di preventivo. Tale diminuzione è da imputare principalmente a una flessione dei costi sostenuti per i servizi tecnici, in modo particolare appalto lavanderia e appalto riscaldamento. In calo anche i costi per utenze.

In diminuzione rispetto al preventivo la voce "Manutenzione e riparazione": nello specifico diminuiscono i costi per la manutenzione alle attrezzature sanitarie.

Godimento di beni di terzi

Il Bilancio d'Esercizio 2021 registra un costo complessivo pari ad € 13.193.988, in linea con il dato di preventivo.

Costo del personale

Nel bilancio economico preventivo si era stimato un costo del personale dipendente in aumento rispetto al 2020 per effetto delle assunzioni di personale del comparto e della dirigenza necessarie a far fronte alla riorganizzazione della rete assistenziale, sia ospedaliera che territoriale, conseguente alla pandemia e alla implementazione degli infermieri di comunità/famiglia.

Il costo complessivo del personale a consuntivo ammonta a euro 357.168.455, con un aumento di 4,3 milioni rispetto al preventivo.

L'aumento deriva soprattutto dalla corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale (triennio 2019-2021) per dirigenza e comparto ed elemento perequativo per il comparto, valori che, in fase di preventivo, erano stati stimati tra gli accantonamenti per rinnovo contrattuale.

Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

In chiusura di esercizio si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione verso altri soggetti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso attuativo della certificabilità dei Bilanci, circa 1 milione di euro.

Variazione delle rimanenze

A fine esercizio le rimanenze riguardanti i beni sanitari gestiti a scorta hanno registrato una variazione positiva di circa 4 milioni, determinata da un aumento delle giacenze presso il magazzino dell'unità logistica centralizzata. Per quanto riguarda i beni non sanitari, la variazione è stata negativa (circa 1,8 milioni), segno in particolare dell'utilizzo delle scorte di dispositivi di protezione individuale rilevati tra il materiale di guardaroba, pulizia e convivenza.



Accantonamenti

Accantonamenti per rischi

Si sono effettuati gli accantonamenti per vertenze giudiziarie in corso, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per franchigie assicurative e per contenzioso personale dipendente sulla base della valutazione dei rischi aziendali oltre ad altri fondi rischi per contenziosi in materia di IRAP.

Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

Rispetto a quanto iscritto nel bilancio di previsione, tali accantonamenti si incrementano di circa 13,6 milioni. Riguardano soprattutto i contributi per la ricerca (Progetti europei, bando AIFA 2018 e Piramide della Ricerca) e il Fondo Regionale della non Autosufficienza.

Altri accantonamenti

Rimangono invariati rispetto al bilancio di previsione gli accantonamenti previsti per il rinnovo delle convenzioni (triennio 2019-2021).

Relativamente ai rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021, nel corso del 2021 parte dell'accantonamento, previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo, è stato utilizzato per la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale per la dirigenza medica, non medica e per il comparto; quindi in sede di consuntivo si è accantonato l'importo residuale. Per quanto riguarda il comparto, parte dell'accantonamento previsto è stato utilizzato anche per la corresponsione dell'elemento perequativo, pertanto, anche quest'importo, è stato detratto dall'accantonamento preventivato per determinare l'importo residuale da accantonare a consuntivo.

In chiusura d'esercizio si sono accantonate al fondo per l'incentivazione dei medici convenzionati le somme che si dovranno erogare a tali medici sulla base del raggiungimento di determinati obiettivi, nel rispetto di accordi regionali e aziendali.

Inoltre, a seguito della valutazione dell'adeguatezza della consistenza del fondo personale in quiescenza, si è accantonato un importo di 150.000 euro per la copertura dei benefici contrattuali spettanti ai dipendenti cessati dal servizio.

Gli importi degli altri accantonamenti ricompresi nell'aggregato sono in linea con quanto preventivato.

Proventi ed oneri finanziari

L'aggregato nel suo complesso risulta allineato con il dato di previsione.

Proventi ed oneri straordinari

Tra le sopravvenienze attive e insussistenze del passivo ordinarie si sono contabilizzati, seguendo le indicazioni della Regione, il contributo a copertura dell'impatto degli adeguamenti della matrice di mobilità infra regionale e i finanziamenti regionali a sostegno dell'equilibrio economico e finanziario.

Le sopravvenienze attive e insussistenze del passivo straordinarie invece, sono relative alla rideterminazione di alcuni fondi per rischi e oneri (fondo rischi per contenzioso personale dipendente e fondo incentivazione medici convenzionati).

Gli oneri straordinari si riferiscono, in particolare, ai risarcimenti relativi alla gestione diretta dei sinistri e in generale a tutte le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo ordinarie.

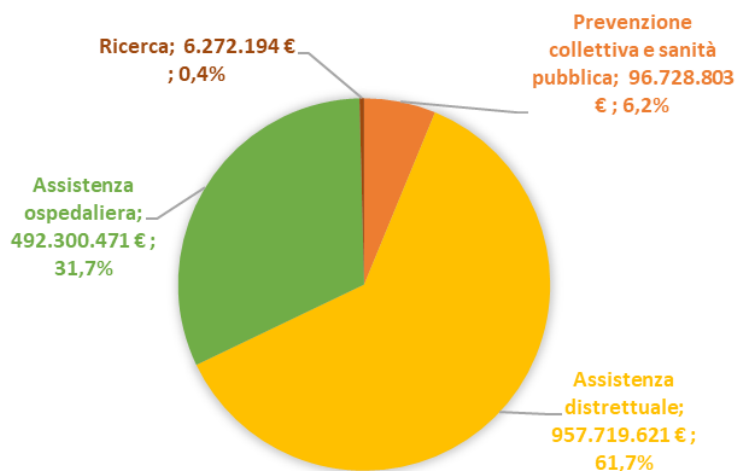
La chiusura dell'esercizio registra un utile di euro 5.760, si rispetta pertanto l'obiettivo economico finanziario definito in sede di programmazione regionale per l'anno 2021.



5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)

I costi complessivi di produzione dell'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia ammontano a € 1.553.021.088 (+ 3,5% rispetto al 2020) e sono così suddivisi fra i tre macro-livelli di assistenza (oltre alla ricerca che rappresenta lo 0,4% dei costi):

DISTRIBUZIONE DEI COSTI 2021 PER L.E.A.



LEA	anno 2021	anno 2020	Diff. 2021-20	
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	96.728.803 €	83.690.152 €	+ 13.038.651€	+ 15,6%
Assistenza distrettuale	957.719.621 €	895.883.334 €	+ 61.836.287€	+ 6,9%
Assistenza ospedaliera	492.300.471 €	515.524.509 €	- 23.224.038€	- 4,5%
Attività di ricerca	6.272.194 €	5.219.364 €	+ 1.052.830€	+ 20,2%
Totale	1.553.021.088 €	1.500.317.359 €	+ 52.703.730€	+ 3,5%

Il fatto di essere sede dell'Unità Logistica Centralizzata (ULC) AVEN, fa sì che quest'Azienda ricopra il ruolo sostanziale di magazzino farmaceutico per l'area vasta di riferimento. Per questo motivo, i beni acquistati dall'ULC e destinati alle 6 aziende AVEN, rappresentano una voce di costo per il bilancio aziendale, cui si devono relazionare i connessi ricavi generati dalla cessione dei beni acquistati. Tale gestione incide sul totale dei costi aziendali per il 25,8% nel 2021. Dal momento che le regole ministeriali per la rappresentazione dei costi mod. COA-LA non li depurano dei corrispettivi ricavi, il modello LA appare incoerente rispetto ai reali costi di funzionamento delle macroaree dell'Azienda, perché incrementati dai trasferimenti sui LEA di costi non realmente di pertinenza aziendale, ossia quelli dell'attività commerciale.



Alla luce di ciò, si ritiene indispensabile, per poter analizzare l'andamento dei costi nel modello LA 2021-20, depurare i valori dai costi della gestione comune dei magazzini per l'attività commerciale così come segue:

LEA (al netto dei costi della gestione comune dei magazzini AVEN)	anno 2021	anno 2020	Diff. 2021-20	
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	73.343.905€	59.134.522 €	+ 14.209.383 €	+ 24%
Assistenza distrettuale	654.734.556€	618.590.101 €	+ 36.144.455 €	+ 5,8%
Assistenza ospedaliera	417.470.953€	431.081.911 €	- 13.610.958 €	- 3,1%
Attività di ricerca	6.259.066€	5.212.384 €	+ 1.046.682 €	+ 20,1%
Totale	1.151.808.480 €	1.114.018.918 €	+ 37.789.562 €	+ 3,4%

Il LEA **Prevenzione collettiva e sanità pubblica** mostra un notevole aumento dei costi (+ 14.209.383 €), riconducibili all'intensa campagna vaccinale messa in atto contro la pandemia di Covid-19 nel 2021. Sono continuate, inoltre, le prestazioni legate all'emergenza sanitaria, come i tamponi, i costi di processazione dei test molecolari e il reclutamento di personale imputato alle attività di tracciamento e certificazione.

Il LEA **Assistenza distrettuale** mostra un aumento considerevole (+ 36.144.455 €) legato sicuramente alla ripresa dell'attività assistenziale rispetto al 2020, anno di inizio dell'emergenza sanitaria internazionale. Infatti, i fattori che mostrano maggiori aumenti riguardano l'assistenza farmaceutica in regime di erogazione diretta (soprattutto ospedaliera) e l'attività specialistica ambulatoriale in ambito ospedaliero.

Il LEA **Assistenza ospedaliera** mostra un calo dei costi (- 13.610.958 €), diffuso sia sull'attività di pronto soccorso che di assistenza ospedaliera per acuti (consumi e manutenzioni di esercizio, servizi e costo del personale dipendente).

L'**Attività di ricerca** mostra un incremento (+ 1.046.682 €), in linea con la ripresa dell'attività che ha caratterizzato il 2021 e in linea con quanto esposto nel Bilancio Sezionale della Ricerca 2021.

Di seguito si riportano:

- Mod. LA 2021 – confronto sintetico con l'anno 2020
- Mod. LA 2021 – prospetto dettagliato



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE												
MODELLO LA - ANNO 2021-2020											valori espressi in euro	
Macrocodici economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti / Sopravvenienze / Altri costi		Totale			
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021		
1A100 - 1F100 - 1H100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali, malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale + Contributo L. 210/92	36.108.067	33.280.494	9.037.928	19.072.839	12.354.971	19.540.871	1.561.862	2.227.657	59.062.827	74.121.860	
1B100 - 1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e degli ambienti aperti e confinanti	458.791	116.081	1.430.691	1.231.077	5.504.158	4.710.127	483.138	295.178	7.876.778	6.352.463	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	694.621	216.833	1.982.475	1.867.004	9.291.870	9.832.611	777.530	601.676	12.746.497	12.518.124	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	81.549	24.218	271.966	232.576	1.150.584	1.084.404	80.548	51.890	1.584.647	1.393.088	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	108.725	44.278	731.195	762.016	1.397.310	1.389.643	182.172	147.332	2.419.403	2.343.268	
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	37.451.753	33.681.904	13.454.254	23.165.511	29.698.893	36.557.655	3.085.252	3.323.733	83.690.152	96.728.803	6,2%
2A100	Assistenza sanitaria di base	527.644	536.970	60.259.459	59.257.653	4.312.685	4.697.518	5.722.720	5.680.250	70.822.508	70.172.390	
2B100	Continuità assistenziale	62.008	60.486	6.448.819	7.643.327	200.062	174.041	641.921	770.031	7.352.809	8.647.885	
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	853.157	1.044.693	8.073.724	8.400.417	837.226	782.376	174.271	234.002	9.938.379	10.461.488	
2E100	Assistenza farmaceutica	296.527.730	312.463.491	63.744.081	64.820.928	2.656.523	4.435.877	369.059	426.064	363.297.392	382.146.361	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.970.247	6.044.367	13.426.176	14.695.500	239.193	808.672	19.111	45.110	20.654.726	21.593.648	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	96.300.151	123.755.174	75.701.660	83.721.967	78.760.816	82.993.610	13.667.602	12.323.655	264.430.230	302.794.406	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.618.751	2.709.345	23.838.008	26.159.605	34.396.433	36.176.205	4.063.920	3.253.632	64.917.112	68.298.787	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	317.668	391.762	11.357.994	11.492.283	4.306.549	3.976.268	765.427	835.378	16.747.638	16.695.691	
2J100 - 2L100	Assistenza sociosanitaria residenziale e nelle carceri	3.365.027	2.871.180	57.892.021	57.489.028	13.699.530	13.585.630	1.892.465	1.804.886	76.849.042	75.750.724	
2K100	Assistenza termale	-	-	873.497	1.158.242	-	-	-	-	873.497	1.158.242	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	407.542.384	449.877.466	321.615.437	334.838.950	139.409.016	147.630.196	27.316.496	25.373.008	895.883.334	957.719.621	61,7%
3A100	Attività di Pronto soccorso	16.835.856	9.607.731	11.718.941	11.618.717	27.711.391	28.299.172	3.270.471	2.620.975	59.536.659	52.146.596	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	111.270.176	103.441.658	119.480.028	127.470.605	153.364.144	146.381.234	20.280.034	15.165.733	404.394.383	392.459.230	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2.943.091	2.919.058	4.668.968	4.865.184	9.094.648	8.482.211	1.242.155	821.903	17.948.861	17.088.356	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.696.293	3.214.216	6.689.071	6.381.610	10.865.598	10.164.223	1.292.641	906.400	22.543.603	20.666.449	
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3F100	Attività trasfusionale	6.053.022	5.112.428	1.272.872	1.273.553	3.332.746	3.118.347	408.180	308.673	11.066.821	9.813.001	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	7.852	4.171	6.862	27.777	18.031	90.237	1.438	4.655	34.183	126.839	
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	140.806.291	124.299.261	143.836.740	151.637.447	204.386.559	196.535.424	26.494.919	19.828.339	515.524.509	492.300.471	31,7%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	293.046	701.058	1.542.380	1.708.310	2.451.247	2.683.290	932.691	1.179.535	5.219.364	6.272.194	0,4%
49999	TOTALE GENERALE	586.093.474	608.559.690	480.448.812	511.350.218	375.945.716	383.406.565	57.829.358	49.704.615	1.500.317.359	1.553.021.088	

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amministr.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvivenze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale LA 2021
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	32.526.892,58	459.354,62	179.623,08	9.390.818,89	4.552.589,15	12.840.400,60	73.242,52	1.388.379,11	1.176.134,09	1.045.114,45	178.007,23	463.069,70	94.509,66	64.368.135,68
1A110	Vaccinazioni	25.500.024,85	180.597,96	132.614,68	2.869.117,61	1.976.676,30	3.675.755,01	21.240,57	358.054,94	347.980,35	573.745,77	222.074,70	27.408,12	35.936.913,56	
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	7.026.867,73	278.756,66	47.008,40	6.521.701,28	2.575.912,85	9.164.645,99	52.001,95	1.030.324,17	828.153,74	471.368,68	126.384,53	240.995,00	67.101,54	28.431.222,12
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	42.883,93	73.196,74	12.437,50	195.624,85	1.023.014,76	3.751.257,64	394.268,64	238.828,83	325.771,78	127.317,35	53.750,64	85.572,56	28.537,91	6.352.463,13
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	104.902,09	111.931,35	79.292,68	262.649,62	1.525.061,30	8.708.634,66	46.414,35	393.874,32	683.687,55	251.713,60	112.804,78	177.265,86	59.891,62	12.518.123,78
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.582,19	21.635,59	2.863,46	19.994,16	209.718,62	961.100,08	5.091,82	43.209,32	75.002,41	13.498,07	12.375,13	19.446,75	6.570,35	1.393.087,95
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusa promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening:															
1F100	Screening oncologici	224.371,69	69.874,78	416.101,36	899.802,51	1.053.199,20	2.946.672,62	19.916,78	310.021,83	786.103,48	256.112,54	50.631,93	113.328,91	26.882,10	7.083.019,73
1F110	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	192.000,20	30.692,99	160.856,92	554.794,34	588.607,27	1.287.646,43	8.603,67	194.400,45	407.688,00	181.369,41	23.136,72	47.363,49	12.284,02	3.689.443,91
1F111	Programmi organizzati svolti in ambito consuntoriale/ambulatoriale/territoriale	2.140,96	15.642,16	24.059,41	16.042,47	339.926,25	461.940,33	4.259,30	104.247,92	315.322,44	37.351,73	10.351,70	20.529,59	5.496,05	1.357.310,31
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	133.484,70	2.734,69	38.041,81	17.108,39	34.754,55	257.094,31	1.196,57	13.513,88	24.263,19	4.085,53	3.521,37	5.571,46	1.869,61	537.240,06
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	56.374,54	12.316,14	98.755,70	521.643,48	213.926,47	568.611,79	3.147,80	76.638,05	68.102,37	139.932,15	9.263,05	21.262,44	4.918,36	1.794.893,54
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	32.371,49	39.181,79	255.244,44	255.008,17	464.591,93	1.659.026,19	11.313,11	115.621,38	378.415,48	74.743,13	27.495,21	65.965,42	14.598,08	3.393.575,82
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	32.371,49	39.181,79	255.244,44	255.008,17	464.591,93	1.659.026,19	11.313,11	115.621,38	378.415,48	74.743,13	27.495,21	65.965,42	14.598,08	3.393.575,82
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	8.776,95	35.501,14	78.492,55	229.714,38	453.808,08	1.223.289,46	8.869,52	58.295,08	101.188,78	89.148,40	16.695,57	32.623,36	8.864,20	2.343.268,07
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.670.704,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.670.704,58
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE	32.910.409,43	771.494,22	768.810,63	13.579.308,99	8.817.893,71	30.431.355,96	545.803,63	2.432.608,49	3.147.888,09	1.782.904,41	424.265,28	891.307,14	225.255,84	96.728.802,82
ASSISTENZA SANITARIA DI BASE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	435.623,70	101.346,11	54.510.962,01	705.336,19	4.041.364,73	1.948.006,63	21.460,64	545.543,67	2.182.506,77	503.138,10	63.156,38	5.080.423,53	33.531,72	70.172.390,18
2A110	Medicina generale	7.370,20	14.669,32	44.064.910,88	286.758,88	293.811,03	514.789,25	6.356,49	82.325,28	435.350,04	422.721,29	18.706,47	4.039.939,06	9.931,86	50.197.640,05
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	7.370,20	14.669,32	40.477.897,85	286.758,88	293.811,03	514.789,25	6.356,49	82.325,28	435.350,04	422.721,29	18.706,47	4.039.939,06	9.931,86	46.610.627,02
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.838.747,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.838.747,35
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	920.220,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	920.220,75
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	826.750,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	826.750,23
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	1.294,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.294,70
2A120	Pediatria di libera scelta	958,18	1.907,17	10.395.255,83	11.962,39	25.197,93	112.204,97	826,52	11.394,44	80.235,11	2.971,62	2.432,35	967.808,45	1.291,41	11.614.446,37
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	958,18	1.907,17	10.367.938,90	11.962,39	25.197,93	112.204,97	826,52	11.394,44	80.235,11	2.971,62	2.432,35	967.808,45	1.291,41	11.587.129,44
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	24.010,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.010,05
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	3.306,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.306,88
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	427.295,32	84.769,62	50.795,30	406.604,92	3.722.355,77	1.321.012,41	14.277,63	451.823,95	1.666.921,62	77.445,19	42.017,56	72.676,02	22.308,45	8.360.303,76
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	427.295,32	84.769,62	17.737,23	406.604,92	3.722.355,77	1.321.012,41	14.277,63	451.823,95	1.666.921,62	77.445,19	42.017,56	72.676,02	22.308,45	8.327.245,69
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	33.058,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.058,07
2B100	Continuità assistenziale	56.531,18	3.954,98	7.596.866,76	21.193,67	25.266,43	99.513,08	702,78	10.718,87	63.106,50	2.872,93	2.068,22	763.991,85	1.098,08	8.647.885,33
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	1.022.401,28	22.271,79	7.805.050,43	144.077,29	351.329,34	250.699,53	4.322,09	499.798,19	67.585,78	193.824,39	12.748,90	20.659,90	6.768,79	10.461.487,70
2E100	Assistenza farmaceutica	312.369.547,45	93.943,48	57.973.848,96	1.801.179,77	5.046.899,65	3.322.399,05	17.371,09	366.058,19	729.709,09	199.439,15	51.123,30	148.302,06	27.141,94	382.146.360,86
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.431.409,85	14.947,96	51.761.363,70	50.291,07	565.147,07	432.803,73	2.289,70	38.003,38	93.941,39	22.547,49	6.738,34	18.593,14	3.577,60	54.441.744,42
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	66.469.010,10	11.339,30	6.080.670,34	1.413.947,38	705.425,49	498.214,74	2.918,01	48.403,08	173.113,01	28.791,51	8.587,41	32.292,47	4.559,32	75.477.299,16
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	27.669.843,72	7.949,85	4.240.335,02	1.394.793,16	489.028,97	343.828,71	2.045,18	33.933,73	126.696,93	20.144,50	6.018,75	16.638,77	3.195,54	34.354.452,83
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	38.799.166,38	3.389,45	1.840.335,32	19.154,22	216.423,52	154.386,03	872,83	14.469,35	46.416,08	8.647,01	2.568,66	15.653,70	1.363,78	41.122.846,33
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	244.469.037,50	67.656,22	131.814,62	336.941,32	3.775.300,09	2.391.720,58	12.163,38	279.651,73	462.654,69	148.100,15	35.795,55	97.474,55	19.004,99	252.227.317,27
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.033.669,28	10.697,53	13.316.041,23	1.213.776,76	165.682,15	249.057,79	3.265,32	48.334,74	508.013,80	14.097,57	9.609,47	16.300,60	5.101,97	21.993.648,21
2F110	Assistenza integrativa - Totale	5.631.346,23	1.183,52	3.287.973,06	6.685,63	72.937,87	43.495,72	304,26	12.752,03	18.788,83	3.000,28	895,39	2.477,26	475,39	9.082.315,47
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	2.867.020,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.867.020,73
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	536.725,08	1.183,52	2.123.745,37	6.685,63	72.937,87	43.495,72	304,26	12.752,03	18.788,83	3.000,28	895,39	2.477,26	475,39	2.823.466,63
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	2.227.600,42	0,00	1.164.227,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.391.828,11
2F120	Assistenza protesica	402.323,05	9.514,01	10.028.068,17	1.207.091,13	92.744,28	205.262,07	2.961,06	35.582,71	489.224,97	11.097,29	8.714,08	13.823,34	4.626,58	12.511.332,74
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	122.126.945,36	1.628.228,31	39.086.371,07	22.167.878,44	22.467.717,43	66.487.025,17	367.504,64	8.432.566,94	7.706.426,39	8.305.284,45	1.081.770,00	2.362.255,13	574.345,85	302.794.405,58
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	116.381.257,43	1.379.267,15	5.503.191,62	20.643.517,78	19.099.275,40	60.643.470,83	308.207,62	7.160.438,28	6.473.781,02	7.132.866,68	907.022,61	1.704.294,94	481.566,94	247.818.158,30
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	6.549.065,93	111.200,86	191.514,61	4.287.928,07	1.588.938,83	5.283.400,63	25.939,70	670.585,17	560.580,29	332.707,36	76.337,80	127.519,64	40.530,15	19.844.309,04
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	4.360.006,87	248.633,22	381.465,27	2.814.764,10	2.589.074,09	10.706.659,57	52.307,71	1.324.671,81	1.080.172,46	1.125.275,08	153.936,09	262.468,13	81.729,53	25.181.163,93
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale -														

5.4 Bilancio sezionale della ricerca

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all'anno 2021 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell'ambito dell'attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia. Sono, inoltre, riportati l'utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi a esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell'Azienda.

Il risultato d'esercizio è positivo e di seguito si evidenziano alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ammonta ad € 2.461.064: il conto include il finanziamento previsto per l'applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cd. Piramide della Ricerca) 3° anno, pari a € 2.325.500.
- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.00,00 è invariato rispetto all'anno 2020.
- L'aggregato "Costo del personale" 2021 corrisponde a quanto rendicontato, con riferimento alla medesima voce, rispettivamente al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2021, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell'anno di riferimento.

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Diff. 2021- 2020	Diff. 2021- 2020 %
CONTRIBUTI DELLA RICERCA					
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	5.188.444	6.902.788	7.698.280	2.509.836	48,4%
per ricerca corrente	3.870.016	3.850.000	4.786.564	916.548	
per ricerca finalizzata	738.536		-	- 738.536	
5 per mille	83.125	372.788	372.788	289.663	
Da esercizi precedenti	496.767	2.680.000	2.538.928	2.042.161	
Contributi c/esercizio da Regione	1.500.000	1.250.000	1.250.000	- 250.000	-16,7%
per ricerca	1.250.000	1.250.000	1.250.000	-	
Altri	250.000			- 250.000	
Da esercizi precedenti					
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-	-	-	
per ricerca					
Altri					
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	1.811.081	291.179	1.565.762	- 245.319	-13,5%
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	246.966	110.179	1.422.801	1.175.835	
Da esercizi precedenti	1.564.115	181.000	142.961	- 1.421.154	
Contributi c/esercizio da privati	1.003.291	673.800	1.407.407	404.116	40,3%
no profit per ricerca	305.145	142.000	925.387	620.242	
profit per ricerca	553.181	500.000	448.094	- 105.087	
Da esercizi precedenti	144.966	31.800	33.926	- 111.040	
Contributi c/esercizio da estero	286.892	593.700	670.245	383.353	133,6%
Progetti Horizon UE		450.500	462.770	462.770	
Da esercizi precedenti	286.892	143.200	207.475	- 79.417	
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	9.789.708	9.711.467	12.591.693	2.801.986	28,6%



CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Diff. 2021-2020	Diff. 2021- 2020 %
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA					
Acquisti di beni e servizi	2.016.806	1.833.250	2.196.638	179.832	8,9%
beni sanitari	447.044	392.850	631.742	184.699	
beni non sanitari			66.048	66.048	
manutenzioni per attrezzature sanitarie	22.441	25.000	31.267	8.826	
altre manutenzioni			101.499	101.499	
canoni di noleggio attrezzature	130.544	78.750	10.927	- 119.616	
altro per ricerca	472.893	371.450	161.473	- 311.420	
altro sanitari	408.658	386.080	404.750	-3.908	
altro non sanitari	535.227	579.120	788.931	253.703	
Personale sanitario	3.303.153	3.449.300	3.639.978	336.825	10,2%
di ruolo dell'ente	2.809.385	2.845.700	3.084.218	274.833	
di ruolo di altro ente					
a progetto					
co.co.co.	31.067	-	-	- 31.067	
collaborazioni occasionali					
altro (borse di studio)	183.859	263.500	366.800	182.941	
altro (contratti libero professionali)	278.843	340.100	188.960	- 89.883	
Personale amministrativo	470.872	458.200	433.342	- 37.530	-8,0%
con specifica	470.872	458.200	433.342	- 37.530	
Personale tecnico-professionale	-	-	69.539	69.539	
con specifica			69.539	69.539	
Godimento di beni di terzi	-	-	-	-	
attrezzature sanitarie e scientifiche					
altro (con specifica)					
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-	-	-	
con specifica					
Ammortamenti beni materiali	222.677	241.900	223.262	585	0,3%
attrezzature diagnostiche					
attrezzature scientifiche	222.677	241.900	223.262	585	
Altro					
Oneri diversi di gestione	145.656	199.000	317.600	171.944	118,0%
overhead copertura costi generali	145.656	199.000	317.600	171.944	
Accantonamenti	2.964.179	2.960.000	5.023.081	2.058.902	69,5%
quote non utilizzate Contributi anno precedente	2.964.179	2.960.000	5.023.081	2.058.902	
Variazioni Rimanenze					
con specifica					
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	9.123.343	9.141.650	11.903.440	2.780.097	30,5%
DIFFERENZA (A-B)	666.365	569.817	688.254	21.889	3,3%
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	658.181	550.000	680.721	22.540	3,4%
	658.181	550.000	680.721		
RISULTATO FINALE	8.184	19.817	7.533	-651	-8,0%



5.5 Bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.) è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo per il riordino della disciplina degli II.RR.CC.SS. e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli II.RR.CC.SS. in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni II.RR.CC.CC.SS. sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale. Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in II.RR.CC.SS. strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile, nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. n. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di previsione e il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva. A seguito della Legge Regionale n. 9 del 01/06/2017, la configurazione organizzativa del Presidio Ospedaliero Santa Maria Nuova di Reggio Emilia è così strutturata:

- Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, a cui afferiscono le seguenti strutture:
 - S.C. Anatomia Patologica
 - S.C. Chirurgia generale a indirizzo oncologico
 - S.C. Chirurgia Senologica
 - S.C. Chirurgia Toracica
 - S.C. Ematologia
 - S.C. Fisica Medica
 - S.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
 - S.C. Medicina Nucleare
 - S.C. Medicina TrASFusionale
 - S.C. Oncologia Medica Provinciale
 - S.C. Radioterapia
 - S.S.D. Biologia Molecolare
 - S.S.D. Medicina a indirizzo Oncologico
- Rete oncologica aziendale a cui afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nel presidio I.R.C.C.S.

Oltre alle strutture complesse e semplici a carattere clinico-assistenziale, l'I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia di Reggio Emilia è costituito anche dalle seguenti Strutture, afferenti alla Direzione scientifica:

- SC Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS)
- SC Ricerca traslazionale
- SC Servizio epidemiologia (afferenza funzionale)



- SC Governo clinico (afferenza funzionale)

Sono comunque esclusi i casi riconducibili alle discipline di cardiologia, UTIC, chirurgia vascolare, nido, neuropsichiatria infantile, pediatria, terapia intensiva, astanteria (Medicina d'Urgenza) e neonatologia.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo I.R.C.C.S. 2020 e 2021 e al Bilancio preventivo 2021.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021
A.1) Contributi in c/esercizio	5.457.027	5.037.000	9.372.470
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	41.824		1.250.000
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	171.416	84.000	127.160
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA			
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA			
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	79.463	84.000	69.166
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	91.953		57.994
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	5.221.787	4.928.000	7.970.309
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.853.968	1.860.000	2.461.064
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	738.536	0	0
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.346.138	2.483.000	4.121.089
A.1.c.4) da privati	283.145	585.000	1.388.157
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	22.000	25.000	25.000
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.999.608	3.125.310	3.083.002
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	95.290.495	100.856.000	101.150.547
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	93.518.356	98.597.000	99.295.785
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	601.981	834.000	960.767
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.170.158	1.425.000	893.995
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.570.641	1.445.200	270.429
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	447.877	441.000	435.679
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio			
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
A.9) Altri ricavi e proventi	-500	0	20.959
Totale A)	104.765.148	110.904.510	114.333.085



B.1) Acquisti di beni	29.963.821	30.529.500	30.853.110
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	29.734.633	30.289.000	30.592.363
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	229.188	240.500	260.747
B.2) Acquisti di servizi sanitari	26.789.928	28.698.900	30.756.863
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari – Farmaceutica			
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.499.749	10.402.700	12.557.152
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.124.107	9.715.800	9.519.610
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	519.985	652.900	678.494
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	645.572	791.700	1.034.441
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	428.293	712.500	432.565
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.398.619	1.731.000	2.146.949
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.173.603	4.692.300	4.387.653
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC			
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.044.552	5.587.413	5.342.298
B.3.a) Servizi non sanitari	4.772.293	5.440.000	5.101.526
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	249.165	140.413	225.883
B.3.c) Formazione	23.094	7.000	14.889
B.4) Manutenzione e riparazione	2.763.350	2.900.000	2.571.299
B.5) Godimento di beni di terzi	1.067.016	1.376.300	1.337.603
B.6) Costi del personale	29.703.924	31.145.600	31.541.924
B.6.a) Personale dirigente medico	12.076.351	13.249.700	13.617.973
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	2.749.167	2.862.000	2.820.715
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	11.510.350	11.767.500	12.139.885
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	310.743	278.000	240.924
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	3.057.313	2.988.400	2.722.428



B.7) Oneri diversi di gestione	427.311	450.000	582.136
B.8) Ammortamenti	2.991.650	3.061.200	3.029.100
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	27.734	22.200	25.613
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	615.510	620.000	635.388
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.348.406	2.419.000	2.368.099
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			
B.10) Variazione delle rimanenze	0	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie			
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			
B.11) Accantonamenti	3.503.640	3.994.000	5.536.678
B.11.a) Accantonamenti per rischi	800.000	835.000	195.997
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità			
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.509.703	2.960.000	5.023.081
B.11.d) Altri accantonamenti	193.937	199.000	317.600
Totale B)	102.255.192	107.742.913	111.551.011
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.509.956	3.161.597	2.782.074
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari			
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	279.046	280.000	239.262
Totale C)	-279.046	-280.000	-239.262
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D.1) Rivalutazioni			
D.2) Svalutazioni			
Totale D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
E.1) Proventi straordinari	64.148	129.000	179.813
E.1.a) Plusvalenze			
E.1.b) Altri proventi straordinari	64.148	129.000	179.813
E.2) Oneri straordinari	25.350	0	279.500
E.2.a) Minusvalenze			
E.2.b) Altri oneri straordinari	25.350		279.500
Totale E)	38.798	129.000	-99.687



RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.269.708	3.010.597	2.443.125
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
Y.1) IRAP	2.238.910	2.968.700	2.427.393
Y.2) IRES			
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			
Totale Y)	2.238.910	2.968.700	2.427.393
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	30.798	41.897	15.732

In linea con gli esercizi precedenti, il Bilancio di esercizio I.R.C.C.S. 2021 si chiude sostanzialmente in pareggio, con un utile di € 15.732.

Il valore della produzione complessiva per l'anno 2021 ammonta a € 114.333.085. Si evidenzia che all'interno della voce A.1.c.3 "Contributi in c/esercizio – per ricerca da Regione e altri soggetti pubblici" è presente il finanziamento ministeriale previsto per l'applicazione delle L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cosiddetta Piramide della Ricerca 3° anno, pari a € 2.325.500) successivamente accantonato in corrispondenza della voce B.11.c "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati". Come da indicazioni regionali e in difformità con l'esercizio precedente, il contributo della Regione Emilia-Romagna in favore della Rete I.R.C.C.S. (€ 1.250.000) è contabilizzato in corrispondenza della voce A.1.a "Contributi in c/esercizio – da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale".

La riga A.4.a "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad altre aziende pubbliche" (€ 99.295.785) rappresenta la maggiore fonte di ricavo dell'I.R.C.C.S. e comprende la produzione di attività assistenziale, sia in regime di ricovero, che di specialistica erogata dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate e dalla Rete oncologica aziendale. Il protrarsi dello scenario pandemico nel 2021 ha comportato stabilità dei ricoveri in regime ordinario presso il Presidio I.R.C.C.S., mentre si attesta un calo del Day Hospital (- 234 casi), soprattutto dovuto a minori accessi in Chirurgia oncologica (- 87%) e Gastroenterologia (- 34%). La Rete oncologica aziendale segue la tendenza, registrando un calo di 242 ricoveri complessivi nell'anno.

La ripresa delle attività assistenziali inizialmente interrotte dall'emergenza sanitaria, è ben visibile al livello di assistenza specialistica ambulatoriale, che nel complesso mostra un aumento. In linea con il bilancio preventivo 2021, aumentano i ricavi per la cessione del sangue (mobilità), così come i percorsi in regime di Day Service e di libera professione (endoscopie, esami istologici e prime visite presso quasi tutte le strutture afferenti al presidio I.R.C.C.S.). Mostra una ripresa anche l'attività di prevenzione, con maggiori prestazioni erogate in regime di screening presso l'Anatomia patologica, la Gastroenterologia e la Radiologia (screening mammografico).

Non si registrano particolari scostamenti sulle altre voci di ricavo.

I costi della produzione dell'I.R.C.C.S. 2021 ammontano a € 111.551.011, anch'essi in aumento rispetto al 2020.

Nello specifico, l'aumento della produzione comporta un conseguente aumento di costi, soprattutto in corrispondenza della voce B.2.c "Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale", che rappresenta l'attività ambulatoriale erogata dalle strutture della rete oncologica. La voce B.2.g "Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera" che rappresenta l'attività di degenza della rete oncologica, mostra un calo.



La voce B.4) "Manutenzione e riparazione" mostra un calo di € 192.051 dovuto a minori costi di manutenzione sulle attrezzature sanitarie impiegate dalla S.O.C. Fisica medica e dalla S.O.C. Radioterapia.

L'aggregato B.6 "Costo del personale" rappresenta il costo del personale dipendente attivo presso il Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, la Direzione Scientifica e tutte le altre strutture aziendali appartenenti al Presidio I.R.C.C.S. A questo si aggiungono, in quota parte, i costi del personale coinvolto in attività di competenza dell'I.R.C.C.S., contabilmente imputati, ma esclusi dal Presidio. Ad eccezione del costo del personale amministrativo, tutti i ruoli del personale dipendente subiscono un aumento rispetto al 2020.

L'aumento della voce B.11.c "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" riflette l'aumento dei contributi accantonati per gli anni successivi, come la c.d. Piramide 3, il 5x1000 (€ 372.000), finanziamento AIFA 2019 della S.O.C. Oncologia (€ 1.191.000) e il finanziamento AIRC 2020-2021 della S.O.C. Ematologia (€ 669.000).



5.6 Rendiconto dell'attività commerciale

L'attività sanitaria è considerata non commerciale come esplicitamente previsto dall'art. 74 del D.P.R. 917/86 per cui le aziende del S.S.N. sono qualificate ai fini fiscali come enti non commerciali soggetti alle norme previste dal capo III del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

Nonostante tale qualifica, le aziende del S.S.N. possono affiancare all'attività sanitaria anche alcune attività secondarie considerate commerciali e quindi aventi rilevanza fiscale.

L'attività commerciale svolta dall'Azienda Usl di Reggio Emilia si esplica nella gestione dell'Unità Logistica Centralizzata relativa ai beni sanitari per conto delle aziende sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord.

È stata attivata dal 1995 quando, per effetto dello scorporo delle due aziende sanitarie della provincia di Reggio Emilia, si decise che gli acquisti e la gestione del magazzino dei beni di consumo sanitari venissero fatti direttamente dall'Azienda Usl di Reggio Emilia che, a sua volta, doveva rifornire l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ed è proseguita nel tempo con l'attivazione, a partire dal 1° gennaio 2005, dell'Unità Logistica Centralizzata (ULC), che inizialmente serviva le aziende di Reggio Emilia e l'Azienda Usl di Modena. Dopo la realizzazione del nuovo magazzino in Via Vertoiba terminata a fine 2011, sono entrate poi progressivamente anche le altre aziende sanitarie e da inizio 2016 si è andati a regime servendo tutte le allora sette aziende dell'Area Vasta Emilia Nord (sei aziende dopo l'unificazione delle due aziende sanitarie di Reggio Emilia), oltre a Sassuolo S.p.A. e Montecatone S.p.A.

Si espone di seguito il risultato dell'attività relativa alla gestione dell'Unità Logistica Centralizzata relativa al 2021.

	COSTI	RICAVI	RIMANENZE DI MAGAZZINO	TOTALE
BENI SANITARI E NON SANITARI - ATTIVITA' COMMERCIALE	-404.604.909,00	397.496.299	6.963.906,23	-144.704
RIMBORSO SPESE PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATTIVITA' COMMERCIALE)		3.499.997		3.499.997
SERVIZI PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATTIVITA' COMMERCIALE)	-3.499.441,21			-3.499.441
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO BENI E SERVIZI - ATTIVITA' COMMERCIALE		989.095		989.095
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - ATTIVITA' COMMERCIALE	-840.474,62			-840.475
	-408.944.825	401.985.390	6.963.906	4.472



5.7 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata

Il magazzino centralizzato di Area Vasta è una struttura interaziendale che rifornisce di farmaci e dispositivi medici tutte le sei Aziende Sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord ed anche Sassuolo S.p.a. e Montecatone S.p.a.

La scelta di realizzare una gestione integrata della logistica del farmaco e del dispositivo medico è nata dall'esigenza di ottimizzare i costi, garantire standard qualitativi di approvvigionamento elevati ed omogenei e favorire, attraverso il confronto, l'economicità della gestione aziendale mediante la diffusione delle best practice nell'utilizzo dei beni sanitari.

Il magazzino è dotato di tecnologie avanzate per la gestione e movimentazione dei prodotti trattati:

- è interamente coperto da una rete wireless per consentire al processo logistico di funzionare in radiofrequenza ovvero senza supporto cartaceo;
- è caratterizzato da un elevato livello di automazione (traslo elevatore con capacità di stoccaggio di 15.000 cassette in grado di contenere circa 2.500 referenze);
- sono stati introdotti sistemi di prelievo pick to light (ovvero luce guidati) per ridurre gli errori.

Il modello organizzativo adottato prevede che:

- i reparti, in via informatica, formulino le richieste dei beni di cui si vogliono approvvigionare;
- queste richieste vengano validate dai farmacisti dell'Azienda a cui appartiene il reparto richiedente;
- il magazzino prenda in carico tali richieste: provveda a mettere a disposizione i prodotti voluti prelevandoli dalle aree di stock e mettendoli, suddivisi per reparto richiedente, in apposite cassette;
- le cassette vengano messe in roll per essere caricate sui camion, spedite e consegnate;
- la consegna avvenga direttamente ai reparti o a un punto unico in base alle scelte effettuate dalle Aziende. Nel caso di consegna a punto unico sia il personale interno dell'Azienda che procede alla distribuzione ai reparti di quanto consegnato.

La frequenza delle consegne, concordata con ciascuna Azienda, varia da 1 a 3 volte la settimana.

I beni consegnati vengono fatturati mensilmente e le informazioni relative al materiale movimentato vengono trasferite informaticamente alle singole Aziende per la registrazione nella contabilità locale.

Della rilevante attività svolta dal magazzino si riporta, di seguito, una rappresentazione sintetica:

Indicatore	Quantità
N. referenze gestite	15.399
di cui a scorta	5.783
di cui in transito	9.616
N. ordini per prodotti gestiti a scorta	24.066
N. ordini per prodotti gestiti in transito	72.535
N. richieste ricevute dalle Aziende	235.046
N. righe di prelievo effettuate	2.815.602
N. punti di consegna gestiti	2.600
% incidenza scarti (rotti e scaduti) su totale movimentato	0,01%
Valore merci movimentate (IVA compresa)	589.572.510



Le informazioni esposte consentono di rappresentare la complessità dell'attività svolta; attività che richiede continui "aggiustamenti" per permettere il mantenimento degli standard qualitativi di servizio raggiunti. Il percorso di revisione e consolidamento delle procedure è volto a:

- semplificare le procedure stesse, eliminando le ridondanze;
- migliorare il livello qualitativo del servizio offerto (riduzione mancanti ed errori di consegna);
- facilitare la circolazione delle informazioni tra Unità Logistica Centralizzata e Aziende Sanitarie mediante l'utilizzo di un apposito portale ULC.

A rendiconto finale, nel corso del 2021 l'attività svolta dal Magazzino, in termini quantitativi, ha fatto registrare una lieve ripresa rispetto al 2020, anche se la pandemia causata dal Covid-19 ha continuato ad incidere pesantemente sul funzionamento e sull'attività del magazzino, in particolare nei mesi autunnali in cui si è registrato un ulteriore picco pandemico. Infatti, in questi mesi le aziende sanitarie di AVEN, hanno dovuto nuovamente rimodulare la propria attività per fare fronte al nuovo picco pandemico e questo ha ridotto le attività ordinarie e programmate verso la riconversione e/o riapertura di reparti destinati all'assistenza dei malati Covid. Di fatto, è stato necessario mantenere elevate le scorte dei beni oggetto di maggior consumo legato all'utilizzo nei malati Covid, sia di farmaci (in particolare anestesiológicos), che di D.M. (in particolare, guanti, DM per ventilazione assistita...). Ciò ha portato il dover mantenere parte delle scorte delocalizzate in un magazzino esterno.

Tuttavia, nel 2021 è stato possibile gestire il magazzino con maggior programmazione e meno in emergenza rispetto al 2020, visto che le aziende sanitarie di AVEN si erano già strutturate per fare fronte ai nuovi picchi pandemici, in quanto i reparti Covid erano per lo più già presenti, attivi e anche riforniti di materiali.

Fatto salvo questa premessa, a consuntivo le righe di prelievo originate dalle richieste provenienti dai reparti sono, in valore assoluto cresciute del 3,8% passando da 2.741.652 (2020) a 2.815.602 (2021), la media giornaliera è stata di 9.232 righe/die (2021) rispetto alle 8.817 registrate nel 2020.

I costi di gestione sostenuti a fronte dell'attività svolta sono evidenziati nella tabella sotto riportata (espressi in € comprensivi di IVA).

Preliminarmente, per chiarezza, è opportuno specificare i contenuti delle diverse tipologie di costi evidenziate:

- costi derivanti dall'esternalizzazione della gestione riconducibili all'attività del gestore dell'appalto (Coopservice): noleggi e righe:
 - costi relativi al noleggio delle attrezzature (traslo elevatore, carrelli, scaffalature, ecc.) corrisposti mediante un canone mensile fisso;
 - il corrispettivo per i servizi di movimentazione delle merci sulla base delle righe in uscita. Ogni riga in uscita è valorizzata secondo un valore definito in sede di aggiudicazione e pertanto il numero di righe effettivo in uscita moltiplicato per il valore di cui sopra determina il costo del servizio;
- costi relativi al personale messo a disposizione da questa Azienda ed utilizzato direttamente nella gestione del magazzino (farmacisti, personale amministrativo) o con funzioni di supporto (acquisti e bilancio);
- costi informatici relativi alla rete, licenze d'uso, assistenza;
- costi relativi alle manutenzioni, alle utenze, alle pulizie, ecc...



CONSUNTIVO ULC ANNO 2021 (Compresa IVA)						
AZIENDA	RIGHE	CANONI	INFORMATICA	ALTRI COSTI	PERSONALE	TOTALE 2021
Ausl Piacenza	159.212	118.405	73.202	130.024	265.265	746.107
Ausl Parma	194.045	144.310	89.217	158.471	323.301	909.343
Aou Parma	147.310	109.554	67.730	120.305	245.436	690.334
Ausl Reggio	416.333	309.624	191.420	340.008	693.658	1.951.044
Ausl Modena	289.074	214.982	132.909	262.289	481.630	1.380.884
Aou Modena	173.598	129.103	79.816	141.773	289.233	813.523
Osp. Sassuolo	19.195	14.275	8.825	15.676	31.981	89.952
Totale	1.398.767	1.040.252	643.120	1.168.546	2.330.503	6.581.187

I costi nel loro complesso si sono ridotti rispetto all'anno precedente per € 235.629 (€ 6.816.817 del 2020 contro € 6.581.187 del 2021). Rispetto alle singole voci:

- righe: lieve ripresa delle richieste delle aziende e conseguente incremento di costi: + € 33.420;
- canoni: valori pressochè identici rispetto al 2020;
- informatica: costi incrementati di € 47.200, soprattutto per effetto di una differente allocazione di costi in tale aggregato;
- personale AUSL: costi ridotti di € 243.576, per il venir meno delle poste una tantum relativi agli arretrati contrattuali e per talune riduzioni negli organici per mancata sostituzione di cessazioni;
- servizi vari: costi ridotti di € 118.701, sia per la sospensione di taluni servizi legati al Covid (es. vigilanza straordinaria), sia per uno spostamento di allocazione di costi nell'aggregato dell'informatica.

Di conseguenza i costi sostenuti da ciascuna Azienda presentano mediamente una riduzione rispetto all'anno precedente.

I costi esposti sono a consuntivo addebitati, per le quote di spettanza, alle Aziende Sanitarie che utilizzano il magazzino centralizzato sulla base di criteri di riparto definiti e condivisi dalle Direzioni Generali delle Aziende:

- le righe di richiesta dei reparti (intese come proxy dell'utilizzo del magazzino) per i costi correnti di gestione;
- le quote di proprietà per quelli eventuali connessi a nuove immobilizzazioni e/o a manutenzioni straordinarie.



5.8 Gestione Magazzino Centralizzato Regionale

A metà febbraio 2020, in concomitanza con l'insorgere della pandemia di Covid 19, la Regione Emilia-Romagna ha individuato il magazzino dell'Unità Logistica Centralizzata come punto unico regionale per i materiali che venivano consegnati dalla Protezione Civile e dal Commissario Straordinario per l'emergenza Covid per fronteggiare le necessità derivanti dall'insorgere della pandemia.

Questo alla luce dell'esperienza maturata in ambito logistico dalla nostra struttura e per la possibilità di avere un magazzino in grado di ricevere i materiali H24, festivi compresi.

Nella fase iniziale vi era una estrema carenza di DPI/DM destinati agli operatori sanitari, quali maschere facciali, camici, tute. Quindi le consegne che venivano effettuate dalla Protezione Civile erano in estrema urgenza: dovevano essere ricevute in qualsiasi momento e smistate immediatamente alle aziende sanitarie della Regione che ne avevano necessità, in accordo con i referenti regionali per questa emergenza. Questo anche perché in quel periodo erano articoli di scarsissima disponibilità sul mercato (es.: mascherine chirurgiche).

Le consegne della protezione civile erano relative a DPI/DM quali filtranti facciali, tute, camici, guanti e anche apparecchiature per terapia sub-intensiva, intensiva, quali ventilatori, caschi CPAP, oltre ad altri presidi quali i tamponi molecolari, test rapidi.

A fine febbraio poi sono state centralizzate sul nostro magazzino anche le consegne dei materiali derivanti da acquisti di DPI/DM per l'emergenza Covid fatti dall'Azienda Ospedaliera di Parma per conto della Regione, in particolare tute, camici e filtranti facciali.

A seguito di ciò si è evidenziato che il magazzino ULC di Reggio Emilia, già in estrema sofferenza per garantire la sua attività, non aveva spazi sufficienti per accettare e stoccare i materiali di provenienza dalla Protezione civile e dagli acquisti regionali, quindi si sono dovuti ricercare spazi aggiuntivi in relazione ai numeri e ai volumi dei prodotti che dovevano essere gestiti.

In estrema urgenza è stato individuato, in collaborazione con Coopservice, gestore logistico del magazzino, un magazzino aggiuntivo di circa 3000 mq in Via Lama, loc. Corte Tegge, Comune di Cavriago.

Con nota del 2 luglio 2020 poi ci è stato dato l'incarico dalla Regione di prendere in gestione la gara ponte regionale DPI/DM che era stata appena aggiudicata e la gestione della gara Molnycke che nella fase emergenziale era stata gestita sempre dall'Azienda Ospedaliera di Parma.

Tale scelta è stata motivata in quanto, pur essendo terminata la fase critica emergenziale, la Regione ha ritenuto necessario garantire la fornitura di tali materiali tramite gestione centralizzata finalizzata a garantire equità nella distribuzione di tali prodotti nelle Aziende di tutto il territorio regionale, in relazione ai fabbisogni espressi e alle necessità effettive.

Per fare ciò era necessario attivare una gestione della fornitura in attività commerciale, con fatturazione puntuale alle aziende sanitarie di quanto consegnato. Quindi da luglio 2020 in poi si è attivata questa gestione aggiuntiva.

Con la stessa nota si concordava con la necessità di procedere e proseguire con l'attivazione del Magazzino Centralizzato Regionale.

Le attività in carico al Magazzino Centralizzato Regionale, quindi gestione gara regionale e contratto Molnycke in attività commerciale e gestione dei materiali consegnati dalla Protezione Civile e dal Commissario Straordinario per l'emergenza sono proseguiti poi anche nel 2021: le consegne della gara regionale e contratto Molnycke sono terminate nel primo trimestre 2021, mentre la gestione dei materiali della Protezione Civile e del commissario Straordinario sono proseguite per tutto il 2021 e proseguono anche nel 2022.

Per il magazzino regionale una attività particolarmente gravosa occorsa nel 2021 è quella che ha riguardato due sequestri massivi di filtranti facciali (mascherine chir. FFP2 e FFP3) che erano stati



consegnati da parte del Commissario Straordinario. Il primo sequestro è stato eseguito in maggio del 2021 e ha riguardato 6,4 milioni di filtranti facciali (FFP2 e FFP3).

Il secondo è stato eseguito nel novembre del 2021, con successivi addendum ed ha riguardato in totale 27 milioni di filtranti facciali (mascherine chir. FFP2 e FFP3).

Tali sequestri hanno portato ad avere immobilizzate nel magazzino regionale, in quanto sotto sequestro, in totale oltre 33 milioni di filtranti facciali.



5.9 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)

Le risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vengono annualmente ripartite tra i distretti dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sulla base dei criteri stabiliti dal Piano Regionale Sociale e Sanitario.

Le aziende devono garantire una separata contabilizzazione sia dei contributi assegnati che del loro utilizzo, mediante la tenuta di una contabilità economica ed analitica, pertanto i costi e i ricavi inerenti il FRNA devono essere contabilizzati nel bilancio aziendale in appositi conti economici al fine di darne evidenza in maniera trasparente. Il Fondo per la Non Autosufficienza ha contabilità separata e destinazione vincolata all'interno del bilancio aziendale e non produce effetti nella determinazione del risultato finale.

In sede di programmazione 2021 sono stati ripartiti complessivamente alle aziende sanitarie della Regione 457,090 milioni di euro.

Con Delibere di Giunta Regionale 1838/2021 e 2092/2021 sono stati riconosciuti all'Azienda Usl di Reggio Emilia 33,569 milioni di euro quale quota FRNA su popolazione > 75 anni, 11,454 milioni di euro quale quota per la disabilità, 1,029 milioni di euro per gravissime disabilità e 4,174 milioni di euro come quota aggiuntiva per gestioni particolari.

Si rendono disponibili ulteriori risorse per progetti specifici finanziati dallo Stato: a questa azienda sono stati riconosciuti con nota di Giunta Regionale prot. 0956640.U del 14.10.2021 e ripartiti con DGR 1966/2021 5,797 milioni quale quota FNA 2021 (sono comprese in questa quota anche le risorse destinate alla Vita Indipendente 2021 per 0,366 milioni).

Con DGR 1789/2021 sono inoltre state assegnate risorse per 0,592 milioni di euro quale quota Fondo Nazionale Caregiver.

I contributi 2021, sulla base delle indicazioni sopra citate, risultano pari a 56,615 milioni di euro.

È stata, inoltre, utilizzata una parte del relativo fondo accantonamento istituito nel 2012 per complessivi 1,124 milioni di euro (0,180 milioni come quota FRNA, 0,226 milioni come quota FNA, 0,718 come quota "Dopo di noi").

Le risorse non utilizzate nel corso dell'esercizio 2021 (4,288 milioni di euro come quota FRNA, 0,135 milioni di euro come quota FNA, 0,247 come quota CAREGIVER) sono state accantonate nello specifico fondo che al 31.12.2021 ammonta a complessivi 10,452 milioni di euro.



FRNA ASSEGNAZIONI 2021										
CONTO	QUOTA SU POPOLAZIONE - DGR 1838 /2021 – 2092/2021		GRAD - DGR 1838/2021 – 2092/2021	DISABILITA' - DGR 1838/2021 - 2092/2021		quote aggiuntive gestioni particolari	TOTALE FRNA 2021	FNA - 1966/2021 (comprende Vita Indipendente)	Fondo nazionale Caregiver - DGR 1789/2021	TOTALE RISORSE 2021
	71106000	71106005	71106005	71106000	71106005	71106005		71106010	71106010	
Ambito distrettuale	FSR	contributi RER	contributi RER	FSR	contributi RER	contributi RER		contributi da FNA	contributi da FNA	
Montecchio	3.279.502	692.196	115.261	1.336.625	11.434	758.643	6.193.662	685.342	69.994	6.948.998
Reggio Emilia	11.656.910	2.460.395	442.863	4.912.812	42.027	2.079.299	21.594.305	2.460.400	251.280	24.305.986
Guastalla	3.818.271	805.913	130.210	1.495.731	12.795	645.579	6.908.500	785.514	80.224	7.774.238
Correggio	2.797.940	590.554	69.045	1.185.391	10.141	526.941	5.180.011	592.828	60.545	5.833.385
Scandiano	3.805.611	803.241	199.191	1.778.787	15.217	17.526	6.619.572	845.894	86.391	7.551.857
Castelnovo Monti	2.359.984	498.117	72.191	647.866	5.542	146.328	3.730.028	426.954	43.605	4.200.587
TOTALE	27.718.218	5.850.416	1.028.761	11.357.212	97.156	4.174.316	50.226.079	5.796.932	592.040	56.615.051
	33.568.634			11.454.368						
				12.483.129						

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



FONDO ACCANTONAMENTO FRNA	
Ambito distrettuale	F° ACCANT. AL 31/12/2020
Montecchio	1.319.942
Reggio Emilia	2.277.637
Guastalla	1.050.912
Correggio	471.459
Scandiano	1.303.389
Castelnovo Monti	482.825
TOTALE	6.906.165

Popolazione al 1/1/2021		
	≥75 anni	15-64 anni
Montecchio	6.994	40.072
Reggio Emilia	24.860	147.286
Guastalla	8.143	44.842
Correggio	5.967	35.538
Scandiano	8.116	53.328
Castelnovo Monti	5.033	19.423
	59.113	340.489

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



QUOTA FRNA 2021									
									81591038
Ambito distrettuale	quota su popolazione	disabili	grad	quote aggiuntive gestioni particolari	TOTALE FRNA 2021	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2021	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI QUOTA INDISTINA 2020	ACCANT. QUOTA FRNA
Montecchio	3.971.698	1.348.059	115.261	758.643	6.193.661	793		6.073.470	120.984
Reggio Emilia	14.117.305	4.954.839	442.863	2.079.299	21.594.306	238.449		20.282.104	1.550.651
Guastalla	4.624.184	1.508.526	130.210	645.579	6.908.499	54.676		6.251.377	711.798
Correggio	3.388.494	1.195.532	69.045	526.941	5.180.012	174.588		4.742.737	611.,863
Scandiano	4.608.852	1.794.004	199.191	17.526	6.619.573	212.536		5.539.100	1.293.009
Castelnovo Monti	2.858.101	653.408	72.191	146.328	3.730.028	6.900	179.784	3.916.712	0
TOTALE 2019	33.568.634	11.454.368	1.028.761	4.174.316	50.226.079	687.943	179.784	46.805.500	4.288.306

QUOTA FNA E VITA INDIPENDENTE 2021					
CONTO	71106010		71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2021	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI PER FNA 2021	ACCANT. QUOTA FNA
Montecchio	685.342	473		676.537	9.278
Reggio Emilia	2.460.400		117.293	2.577.693	
Guastalla	785.514	4.964		670.491	119.987
Correggio	592.828		1.605	594.433	
Scandiano	845.894	1.019	107.530	954.443	
Castelnovo Monti	426.954	1.093		421.940	6.108
TOTALE 2020	5.796.932	7.549	226.428	5.895.537	135.372

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



DOPO DI NOI 2021					
CONTO	71106010		71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	RICAVI DA SOPRAVV. ATTIVE 2021	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI PER DDN 2021	ACCANT. QUOTA FNA
Montecchio			49.279	49.279	0
Reggio Emilia			526.886	526.886	0
Guastalla				0	0
Correggio			97.206	97.206	0
Scandiano			38.218	38.218	0
Castelnovo Monti			6.632	6.632	0
TOTALE 2020			718.221	718.221	0

FONDO NAZIONALE CAREGIVER			
CONTO	71106010		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	COSTI PER CAREGIVER	ACCANTONAMENTO
Montecchio	69.994	52.159	17.835
Reggio Emilia	251.280	94.103	157.177
Guastalla	80.224	80.224	0
Correggio	60.545	55.625	4.920
Scandiano	86.391	19.249	67.142
Castelnovo Monti	43.605	43.605	0
TOTALE 2020	592.040	344.965	247.075

ACCANTONAMENTO TOTALE PER DISTRETTO	
Ambito distrettuale	IMPORTO
Montecchio	148.097
Reggio Emilia	1.707.828
Guastalla	831.785
Correggio	616.783
Scandiano	1.360.152
Castelnovo Monti	6.108
TOTALE 2020	4.670.753

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



5.10 Rendicontazione donazioni COVID di cui all'art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore

Secondo quanto disposto dall'art. 99 del Decreto Legge n. 18/2020, convertito nella Legge n. 27/2020, le Pubbliche Amministrazioni beneficiarie di erogazioni liberali a sostegno del contrasto all'emergenza da Covid-19 sono tenute ad attuare apposita rendicontazione separata al fine di garantire la trasparenza della fonte e dell'impiego delle suddette liberalità.

Si espone di seguito il prospetto riepilogativo riferito alle liberalità in denaro e al loro utilizzo, specificando che:

- la redazione del rendiconto è stata guidata dal criterio della competenza da circoscriversi al periodo di vigenza dell'emergenza riferita agli esercizi 2020 e 2021 (01/02/2020 – 31/12/2021), quindi, in relazione alle spese, sono stati indicati i costi sostenuti entro il 31 dicembre 2021 ancorché non oggetto di pagamento;
- le somme non utilizzate nel corso del 2020 e del 2021 saranno impiegate nell'esercizio 2022 ed entro i termini di vigenza dell'emergenza.



RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2021</i>	<i>Pagato al 31/12/2021</i>	Proventi da liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2021</i>	<i>Incassato al 31/12/2021</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	3.855.918,47	3.667.658,10	<i>Imprese</i>	3.983.107,33	3.983.107,33
<i>Altro</i>	714.711,63	709.627,25	<i>Cittadini</i>	1.931.926,03	1.931.926,03
<i>Servizi</i>	656.554,05	633.344,93	<i>Associazioni</i>	689.677,54	689.677,54
<i>Mobili e arredi</i>	453.092,66	425.055,19	<i>Enti Pubblici</i>	187.528,72	187.528,72
<i>Valorizzazione contributo professionale</i>	451.306,00	451.306,00	<i>Fondazioni</i>	89.000,00	89.000,00
<i>Dispositivi Medici</i>	195.080,05	193.156,84	<i>Altro</i>	4.000,00	4.000,00
<i>Ricerca</i>	83.766,70	83.766,70			
<i>Automezzi</i>	8.341,75	8.341,75			
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	6.418.771,31	6.172.256,76	Totale Proventi da liberalità in denaro	6.885.239,62	6.885.239,62



5.11 Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art.18, comma 1, del Decreto Legge 18 del 17.03.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020

L'art. 18, c. 1 del DL 18/2020 ha previsto in capo alle Regioni e agli enti dei rispettivi Servizi Sanitari Regionali, l'apertura di centri di costo dedicati contrassegnati dal codice univoco «COV20», a garanzia della distinta tenuta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza.

In base a quanto disposto, la Regione Emilia-Romagna, con nota prot. PG/2020/254361 del 27/03/2020, ha individuato i seguenti centri di costo contrassegnati dal codice univoco COV20 e articolati secondo i sub-livelli del modello ministeriale LA:

- COV20.01 – Emergenza COVID19 – Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica
- COV20.02 – Emergenza COVID19 – Assistenza Distrettuale
- COV20.03 – Emergenza COVID19 – Assistenza Ospedaliera

Le Aziende sono state tenute a relazionare i propri centri di costo aziendali a tali centri di costo regionali e a dare riscontro alla Regione dell'avvenuta apertura dei centri di costo per l'emergenza.

Nell'anno 2021 è proseguita la mappatura all'interno dell'Azienda Usl-IRCCS dei ricavi e dei costi correlati all'attività assistenziale, diagnostica e di supporto alla pandemia da Covid-19. I centri di costo dedicati sono contrassegnati, all'interno della descrizione, dal codice COV20.

Al 31/12/2021 si contano n. 227 centri di costo COV20, di cui n. 28 attivati nel 2021. Si riporta di seguito l'anagrafica in contabilità analitica, in cui sono evidenziati in verde i centri attivati nel 2021. L'asterisco (*) all'inizio della descrizione indica che il centro di costo non è più attivo.

centro di costo COV20	descrizione
10019	*Ambulatori COV20 - Montecchio
10419	USCA Montecchio - COV20
10519	*Screening COV20 in ambito lavorativo - Montecchio
11119	Distribuzione diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Montecchio
12319	Punto vaccinazione COV20 Montecchio CRA
13119	Checkpoint COV20 - Distretto Montecchio
16319	Punti vaccinazione COV20 Montecchio
18019	Isolamento COV20 - Radiologia Montecchio
18119	Pool Tamponatori COV20 Montecchio
18219	CRA di Montecchio COV20 - I.M.I
18519	Attività COV20 Laboratorio - Montecchio
18819	Automedica - Montecchio COV20
19119	IsolamentoCOV20 - C. Comuni del Distretto di Montecchio
19219	Area Salute della Donna - Montecchio COV20
19319	SID COV20 - Montecchio
19419	CRA di - Montecchio COV20
19619	Checkpoint COV20 - Ospedale Montecchio
19719	PS Montecchio COV20
19819	Isolamento COV20 - UIMD Montecchio
19919	CC assistenza osp Montecchio COV20
20019	Ambulatori COV20 - Reggio Emilia
20119	Punto vaccinazione COV20 Reggio (Spallanzani e altre sedi)



20419	USCA Reggio Emilia - COV20
20519	Screening COV20 in ambito lavorativo
21019	COV20 Assistenza territoriale - c. comuni
21119	Centro per la salute famiglia straniera COV20
21219	Distribuzione diretta COV20 - Unita Farmaceutica di R.E.
21519	Casa Circondariale - COV20
21819	Check point COV20 SertDP DSMDP
22019	Igiene Pubblica - Attività COV20
22319	Punto vaccinazione COV20 Reggio CRA
22419	Medicina Legale - Attività COV20
22519	Call Center COV20 Igiene Pubblica
22919	*Checkpoint COV20 - Dip. Sanità Pubblica area Centro
23119	Checkpoint COV20 - Distretto Reggio
23419	Direzione DSP - Attività COV20
23619	*Certificazioni inizio e fine quarantena - COV20
23719	*Inchieste e sorveglianza strutture socio-assistenz COV20
23819	Personale esterno DSP - Attività COV20
24019	Cuptel vaccinazioni COV20
24419	Checkpoint COV20 - CSM area Centro
24619	Check point COV20 NPJA DSM-DP
24819	Medicina dello Sport - Attività COV20
25602	Costi generali AUSL emergenza COV20
25619	SerDP Isolamento COV20
25819	Isolamento COV20 - Salus Hospital
25919	Isolamento COV20 - Villa Verde
26019	Isolamento COV20 - ASP Servizi Sociali
26119	Isolamento COV20 - Degenza da osp. privati fuori prov.
26319	S.P.S.A.L.- Attività COV20
26519	Costi comuni sanità pubblica Emergenza COV20
27019	*Emergenza COV20 - REMS
27119	Servizio di Epidemiologia - Attività COV20
27219	Sportello psicologico - DSMDP COV20
27419	DSMDP (personale ricollocato) COV20
27519	CSM - DSMDP COV20
27619	RTI COV20 - Casa dell'Arcobaleno
27719	Alberghi COV20
27819	*Albergo COV20 - Hotel Bismantova
27919	*Albergo COV20 - Hotel Old River
28119	Isolamento COV20 - C. Comuni del Distretto di Reggio Emilia
28219	CRA Reggio Emilia COV20 - I.M.I.
28419	CRA di Reggio Emilia COV20



28619	Impiantistica Antinfortunistica - Attività COV20
28819	Automedica - Reggio COV20
29019	COV20 Assistenza ospedaliera - c. comuni
29219	SIAN - Attività COV20
29319	SID COV20 - Reggio Emilia
29519	Salute Mentale in carcere- COV20
29919	Punto vaccinazione COV20 Reggio Ente Fiera
30019	Ambulatorio COV20 - Guastalla
30119	Isolamento COV20 C. Comuni del Distretto di Guastalla
30219	CRA Guastalla - COV20
30319	Isolamento COV20 Hospice Guastalla
30419	USCA Guastalla - COV20
30719	PS Guastalla COV20
30859	Isolamento COV20 - UIMD GUASTALLA
31219	Distribuzione diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Guastalla
31519	Isolamento COV20 - Recupero riabilitazione funzionale Guastalla
31619	Diagnostica COV20 - Laboratorio Guastalla
31719	Isolamento COV20- Radiologia Guastalla
31819	Isolamento COV20 - Rianimazione Guastalla
31919	*Case Protette - Guastalla COV20
32319	Punto vaccinazione COV20 Guastalla CRA
32519	*Screening COV20 in ambito lavorativo - Guastalla
32919	*Checkpoint COV20 - Dip. Sanità Pubblica area Nord
33119	Checkpoint COV20 - Distretto Guastalla
33519	Urologia Guastalla COV20
33619	Isolamento COV20 - Cardiologia Guastalla
34019	Isolamento COV20 - Ginecologia e Ost Guastalla
34419	Checkpoint COV20 - CSM area Nord
35019	*Isolamento COV20 - Area Chir Media Intensità - Guastalla
35419	Isolamento COV20 - Comparti operat - Guastalla
36319	Punto vaccinazione COV20 Guastalla
37919	CC assistenza osp Guasta COV20
38019	Isolamento COV20 - UIMD Ala Sud
38119	Pool Tamponatori COV20 Guastalla
38219	CRA di Guastalla COV20 - I.M.I
38819	Automedica - Guastalla COV20
39319	SID COV20 - Guastalla
39619	Checkpoint COV20 - Ospedale Guastalla
39719	Chirurgia Area Nord COV20
40019	Ambulatori COV20 - Correggio
40119	Isolamento COV20 -C. Comuni del Distretto - Correggio



40419	USCA Correggio - COV20
40619	CRA di Correggio COV20
40719	PS Correggio COV20
41119	SID COV20 - Correggio
41219	Distribuzione diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Correggio
42319	Punto vaccinazione COV20 Correggio CRA
42519	*Screening COV20 in ambito lavorativo - Correggio
43119	Checkpoint COV20 - Distretto Correggio
43219	Isolamento COV20 - Radiologia Correggio
46319	Punto vaccinazione COV20 Correggio
47719	CC assistenza osp Correggio COV20
48019	Pool Tamponatori COV20 Correggio
48219	CRA di Correggio COV20 - I.M.I
48819	Automedica - Correggio COV20
49219	Isolamento COV20 -Neuroriabilitazione Correggio
49619	Checkpoint COV20 - Ospedale Correggio
49719	Isolamento COV20 - Riabilitazione Respiratoria Correggio
50019	Ambulatori COV20 - Scandiano
50419	USCA Scandiano - COV20
50719	PS Scandiano COV20
51219	Distribuzione diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Scandiano
51319	SID COV20 - Scandiano
52119	Isolamento COV20 - C. Comuni Del Distretto - Scandiano
52319	Punto vaccinazione COV20 Scandiano CRA
52919	*Checkpoint COV20 - Dip. Sanità Pubblica area Sud
53119	Checkpoint COV20 - Distretto Scandiano
53219	Isolamento COV20 - Radiologia Scandiano
53519	*Screening COV20 in ambito lavorativo - Scandiano
54219	Case Protette - Scandiano COV20
54319	CSM - ScandianoCOV20
54419	Checkpoint COV20 - CSM area Sud
54619	Settore Neurops Infantile - Scandiano COV20
54719	Servizio Veterinario - Attività COV20
54819	SerDP. - Scandiano COV20
54919	Servizio Sociale - cc - Scandiano COV20
55019	Lungodegenza 2° piano COV20 - Scandiano
55119	*Isolamento COV20 - Ostetricia e Ginec. - Scand.
55219	*Isolamento COV20 - Ortopedia e Traumatologia - Scand.
55319	*Isolamento COV20 - Chirurgia generale-Scand.
55419	*Isolamento COV20 - Medicina interna-Scand.
55511	*ISOLAMENTI COV20 Lungodegenza - Albinea



55519	Isolamento COV20 Medicina - Scandiano
55619	Ortopedia e Traumatologia - Scandiano COV20
56319	Punto vaccinazione COV20 Scandiano
56619	Ostetricia e Ginec.-Scand.CO20
58019	Pool Tamponi COV20 Scandiano
58219	CRA di Scandiano COV20 - I.M.I
58819	Automedica - Scandiano COV20
59619	Checkpoint COV20 - Ospedale Scandiano
59719	Chirurgia Scandiano COV20
59919	CC assistenza osp Scandiano COV20
60019	Ambulatorio COV20 - C. Monti
60119	Isolamento COV20- C. Comuni del Distretto di Castelnovo Monti
60419	USCA C. Monti - COV20
60919	*Isolamento COV20 Lungodegenza C. Monti
61119	Isolamento COV20 - Medicina C. Monti
61219	Distribuzione diretta COV20 - Unita Farmaceutica di C. Monti
61619	Diagnostica COV20 - Laboratorio C. Monti
61719	PS C. Monti COV20
62319	Punto vaccinazione COV20 C. Monti CRA
63119	Checkpoint COV20 - Distretto C. Monti
63219	Isolamento COV20 - Radiologia C. Monti
64219	CRA di C. Monti COV20
64519	*Screening COV20 in ambito lavorativo - C. Monti
66319	Punto vaccinazione COV20 C. Monti Centro prelievi osp.
67019	Isolamento COV20 - Rianimazione C. Monti
67319	Punto vaccinazione COV20 C. Monti Parco Tegge
67919	CC assistenza osp C Monti COV20
68019	Pool Tamponi COV20 C Monti
68219	CRA di C. Monti COV20 - I.M.I
68819	Automedica - C. Monti COV20
69319	SID COV20 - C. Monti
69619	Checkpoint COV20 - Ospedale C. Monti
69719	Chirurgia C. Monti COV20
90466	MALATTIE INFETTIVE (e DONAZIONI)- COV20 - Ampl Ala sud P.-1
90519	Isolamento COV20 - Ortopedia ASMN
90719	Isolamento COV20 - Pneumologia
90919	Isolamento COV20 - High Care
91019	Isolamento COV20 - Urologia ASMN
91119	Croci e altri enti volontariato COV20
91219	Isolamento COV20 - Med. Cardiovascolare (piano 4)
91319	Neonatologia ASMN COV20



91419	Degenze Malattie infettive - COV20
91519	Cardiologia ASMN COV20
91619	Diagnostica COV20 LACCE
91719	*Lungodegenza COV20 ASMN
91819	Diagnostica COV20 A.A.B.I
92019	Isolamento COV20 - Rianimazione c/o 5 p.
92219	COV20 Ostetricia DSA - Settore COV20
92519	Medicina fisica e riabilitativa ASMN COV20
92619	Chirurgia toracica ASMN COV20
92719	Isolamento COV20 -Specialistiche reumo-wh-diab
92819	Medicina oncologica SMN COV20
92919	Isolamento COV20 - Medicina Urgenza
93619	Isolamento COV20- Radiologia ASMN
93719	DEGENZA WEEK HOSPITAL - MICI xDO COV20
94019	Isolamento COV20 - Deg. unificata Ocu-ORL
94119	Isolamento COV20 - Dialisi ASMN COV20
94419	DEGENZE - GERIATRIA xDO COV20
94619	Ostetricia e Ginecologia ASMN - Settore COV20
94719	Isolamento COV20 - Med. Cardiovascolare (piano -1)
95019	Isolamento COV20 Rianimazione c/o CORE
95119	Isolamento COV20 Medicina 3 gastroenterologia
95619	Chirurgia senologica - ASMN COV20
95719	Chirurgia vascolare SMN COV20
96019	Diagnostica COV20 - Lab. Microbiologia
96119	Isolamento COV20 - Rianimazione c/o 3 p.
96619	Neurologia ASMN COV20
96719	Gestione Operativa - COV20
97019	Isolamento COV20 - C.COMUNI A.S.M.N.
97319	PS accettazione ASMN COV20
97419	Isolamento COV20 - O.B.I. ASMN
97519	Attività territoriale PS ASMNCOV20
97619	Isolamento COV20 - Terapia semintensiva respiratoria
97719	Pediatria ASMN COV20
97919	Infezioni Ospedaliere ASMN COV20
98019	Pool Tamponatori COV20 Reggio Emilia
98619	Chirurgia urgenza ASMN COV20
98719	Attività Territoriale PS ASMN COV20
98819	Diagnostica COV20 - Anatomia patologica COV20
99119	Ricerca su COV20
99619	Checkpoint COV20 - Ospedale ASMN
99719	Chirurgia oncologica ASMN COV20



5.12 Gestione di cassa – dati SIOPE

00033652600000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA)

Importo a tutto il
periodo**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI****64.410.611,67**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	14.887.894,46
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	256.376,76
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	34.262,16
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	23.637,51
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	753.564,87
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.962.881,46
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	12.010.527,47
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	43.525,00
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.722.905,34
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	28.715.036,64

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**101.824.052,23**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	6.587.771,42
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	7.436.745,15
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	34.999.672,40
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.117.707,63
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	16.445.276,57
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	1.350,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	10.819.339,25
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	58.725,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	260.563,32
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	20.238.940,40
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	136.900,00
2202	Donazioni da imprese	46.604,21
2204	Donazioni da famiglie	1.274.093,14
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	161.465,38
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	28.920,63
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	8.173,00
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	28.900,13
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	172.904,60



ALTRE ENTRATE CORRENTI **589.699.877,22**

3101	Rimborsi assicurativi	794.936,82
3102	Rimborsi spese per personale comandato	2.057.165,32
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	403.923.844,91
3105	Riscossioni IVA	532.654,51
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	181.522.308,97
3201	Fitti attivi	247.885,67
3202	Interessi attivi	7,19
3204	Altri proventi	621.073,83

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **1.569.787,00**

4101	Alienazione di terreni e giacimenti	951.787,00
4102	Alienazione di fabbricati	600.000,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	18.000,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **5.161.611,40**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.753.185,94
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	3.368.425,46
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	40.000,00

OPERAZIONI FINANZIARIE **883.640.448,99**

6400	Depositi cauzionali	236.458,00
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	883.403.990,99

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **146.476.530,81**

7100	Anticipazioni di cassa	146.476.530,81
------	------------------------	----------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE INCASSI **1.792.782.919,32**

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA)

Importo a tutto il periodo

PERSONALE**387.501.415,17**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	181.933.228,11
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	948.005,28
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	16.466.295,75
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	195.903,12
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	77.652.944,96
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	12.161.737,91
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	27.186.324,84
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	9.991,08
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	65.902.586,46
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	200.332,02
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	4.106.061,42
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	312.335,25
1503	Rimborsi spese per personale comandato	369.665,88
1599	Altri oneri per il personale	56.003,09

ACQUISTO DI BENI**578.183.944,21**

2101	Prodotti farmaceutici	372.453.735,45
2102	Emoderivati	18.834.875,91
2103	Prodotti dietetici	2.855.832,62
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	20.472.121,30
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	36.067,61
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	76.680,00
2112	Dispositivi medici	151.620.421,01
2113	Prodotti chimici	4.774.417,69
2198	Altri acquisti di beni sanitari	982.608,24
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	24.437,36
2201	Prodotti alimentari	1.600.657,15
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.898.569,19
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	274.362,44
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.310.775,67
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	353.824,06
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	407.463,13
2298	Altri beni non sanitari	205.874,93
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	1.220,45



ACQUISTI DI SERVIZI

384.983.135,82

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	44.585.924,79
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	34.956.244,03
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.414.526,92
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.426.357,19
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	413.694,47
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	26.179.935,93
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	194.520,10
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	24.317,49
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	1.132.720,72
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	14.477.763,75
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	37.749.140,89
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	67.584,00
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	891.276,53
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	175,20
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	6.345.130,39
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	30.961.596,65
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	40.845.753,98
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.197.247,35
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	3.775,29
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	9.076.243,73
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	381.841,88
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	51.241,76
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	8.398.800,89
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	10.914.723,06
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	2.127,89
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.023.249,45
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.361.571,95
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	10.970.246,25



3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	138.730,99
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	65.587,79
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	517.061,85
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	14.237.277,13
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	990.648,32
3206	Mensa per degenti	2.520.446,29
3207	Riscaldamento	4.072.385,02
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.232.387,75
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	8.665.870,76
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.238.876,91
3211	Assicurazioni	2.706.343,60
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	7.683.616,82
3213	Corsi di formazione esternalizzata	298.185,81
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.409.644,59
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	10.635.478,08
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	86.326,91
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.347.755,33
3219	Spese legali	5.357,94
3220	Smaltimento rifiuti	2.146.941,12
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	302.166,59
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	94.551,82
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	2.546.671,45
3299	Altre spese per servizi non sanitari	16.993.090,42

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**14.485.482,79**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	34.199,79
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	110.693,11
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	5.614.972,50
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	77.473,33
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	25.771,02
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	182.273,41
4117	Contributi e trasferimenti a Università	81.200,00
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	450.552,49
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	109.800,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	7.688.549,45
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	109.677,69
4205	Contributi a società partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	320,00



ALTRE SPESE CORRENTI**62.383.374,21**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	178.815,16
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.060.648,31
5201	Noleggi	10.702.920,61
5202	Locazioni	821.318,45
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	40.415,89
5305	Interessi su mutui	2.030.850,92
5306	Interessi passivi v/fornitori	214.430,09
5308	Altri oneri finanziari	177.813,23
5401	IRAP	25.891.074,23
5402	IRES	1.216.841,00
5404	IVA	16.272.400,34
5499	Altri tributi	611.986,27
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	33.405,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	629.471,01
5505	Borse di studio	758.095,49
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	333.664,06
5598	Altri oneri della gestione corrente	404.392,57
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	4.831,58

INVESTIMENTI FISSI**12.390.090,29**

6102	Fabbricati	4.329.935,28
6103	Impianti e macchinari	103.372,72
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.305.664,29
6105	Mobili e arredi	498.723,23
6106	Automezzi	156.538,57
6199	Altri beni materiali	880.956,98
6200	Immobilizzazioni immateriali	114.899,22

OPERAZIONI FINANZIARIE**304.694.592,41**

7400	Depositi cauzionali	184.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	304.510.592,41

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**8.923.107,40**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	8.923.107,40
------	---	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI**1.753.545.142,30**

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA (GESTIONE ORDINARIA)

Valore a tutto il
periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,81
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,81
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,27
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,76

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,13
--	-----------------------------	------



5.13 Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'esercizio 2021 che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

Totale A. Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi dell'Azienda e le altre attività di gestione che non sono di investimento o finanziarie.

Dal prospetto sottostante si evidenzia che la gestione reddituale 2021 presenta un saldo positivo di € 50.305.115. La dinamica degli ammortamenti presenta una situazione stabile rispetto al 2020 per effetto dell'aumento degli investimenti in attrezzature sanitarie ed altri immobilizzazioni materiali.

Diminuiscono gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri (-4,4 mln), in particolare quelli destinati ai fondi autoassicurazione e manutenzioni cicliche.

La dinamica finanziaria dei debiti presenta una forte variazione positiva rispetto all'esercizio 2020 (+32 mln). Al riguardo, si evidenzia un aumento significativo dei debiti verso fornitori per la gestione corrente legata ad acquisti indifferibili a causa dell'emergenza Covid-19, effettuati soprattutto negli ultimi mesi e dal consistente incremento degli acquisti di beni destinati ad investimenti (+15 mln).

Si segnala altresì un lieve peggioramento dei tempi di pagamento verso fornitori (-12,85) rispetto all'esercizio precedente (-14,90). Questo significa che le fatture sono state pagate prima della data di scadenza delle stesse, mediamente a circa 47 giorni dalla data di ricevimento fattura rispetto ai 45 giorni dell'anno precedente.

Nel complesso la disponibilità liquida generata dalla gestione reddituale scaturisce principalmente da un complessivo bilancio positivo della gestione dei crediti. Infatti, si registra una situazione stabile degli stessi rispetto al 2020. Si segnala una diminuzione dei crediti vantati dall'Azienda nei confronti delle aziende sanitarie pubbliche della Regione, per effetto delle riscossioni relative alle forniture di dispositivi medici e di DPI per fronteggiare l'emergenza Covid-19.

Totale B. Il flusso di cassa generato dall'attività di investimento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e alla cessione di attività a lungo termine e di altri investimenti non rientranti nella nozione di liquidità.

Nel corso del 2021 si sono fatti investimenti che tra immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a oltre 15 milioni a fronte di immobilizzazioni materiali dismesse per quasi € 730.000. Pertanto, il totale delle attività di investimento presenta un saldo negativo di 14,3 mln circa.

Totale C. Il flusso di cassa generato dall'attività di finanziamento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e al successivo rimborso di risorse finanziarie.

L'attività di finanziamento rileva un saldo contributi in conto capitale da Regione di circa 10 mln in diminuzione rispetto al 2020 quando il saldo fu di circa 27 milioni. Si registra un lieve aumento della quota capitale di mutuo rimborsata; nel 2021 non si è inoltre fatto ricorso a nuovi mutui per finanziare gli investimenti.

Conclusioni: l'analisi dell'utilizzo delle fonti e degli impieghi dettagliati nel rendiconto finanziario evidenzia un saldo di gestione monetaria positivo pari a € 39.390.691.



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO	2021	2020
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) risultato di esercizio	5.760	4.668
(+) ammortamenti fabbricati	17.544.879	17.439.114
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.117.318	7.656.911
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	328.764	331.184
Ammortamenti	25.990.961	25.427.209
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.029.299	-13.930.445
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.300.995	-1.942.425
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-16.330.294	-15.872.870
(+) accantonamenti SUMAI	868.013	771.878
(-) pagamenti SUMAI	-649.219	-665.410
(+) accantonamenti TFR	150.000	0
(-) pagamenti TFR	-15	-22.060
- Premio operosità medici SUMAI + TFR	368.779	84.408
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	1.012.809	1.377.454
(-) utilizzo fondi svalutazioni	-13.662	-20.670
- Fondi svalutazione di attività	999.147	1.356.784
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri http://gaac-regionale-erp.gaac.cup2000.priv:8080/webui/theme/finmaticaTheme/images/Next24.png	29.811.398	35.406.919
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-18.381.604	-19.539.700
- Fondo per rischi ed oneri futuri	11.429.794	15.867.219
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	0
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	22.464.147	26.867.418
(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	142.652	-681.818
(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-1.079.153	323.992
(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-202.643	1.578.261
(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-1.992	-4.568
(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	25.185.986	561.210
(+)(-) aumento/diminuzione debiti tributari	3.816.686	-2.683.168
(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	538.396	955.123
(+)(-) aumento/diminuzione altri debiti	3.435.116	499.101
(+)(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	31.835.048	548.133
(+)(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-653.883	1.677.399
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-8.389.673	-18.497.852
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	45.288	124.863
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	5.468.181	-42.996.986
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-95.000	-112.890
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-3.082.776	3.076.167
(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	4.800.389	-8.435.798
(+)(-) diminuzione/aumento di crediti	-1.253.591	-66.842.496
(+)(-) diminuzione/aumento del magazzino	-2.273.641	-14.428.210
(+)(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-) diminuzione/aumento rimanenze	-2.273.641	-14.428.210
(+)(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	187.035	-616.190
A - Totale operazioni di gestione reddituale	50.305.115	-52.793.946



	2021	2020
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-53.323	-167.889
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-120.311	-112.429
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-173.634	-280.318
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	1.046
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	1.046
(-) Acquisto terreni	0	0
(-) Acquisto fabbricati	-660.464	-34.434
(-) Acquisto impianti e macchinari	-103.373	-31.218
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.465.565	-9.330.520
(-) Acquisto mobili e arredi	-454.836	-607.853
(-) Acquisto automezzi	-246.410	-48.682
(-) Acquisto altri beni materiali	-7.248.786	-3.917.993
Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-15.179.434	-13.970.700
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	565.950	0
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	154.523	111.327
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	822
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	10.081	3.383
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	730.554	115.532
(-) Acquisto crediti finanziari	-34.000	0
(-) Acquisto titoli	0	0
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-34.000	0
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	311.736	2.025.229
B - Totale attività di investimento	-14.344.778	-12.109.211
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-58.338	-12.274.190
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.893.057	3.687.259
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+) aumento fondo di dotazione	0	0
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.132.405	26.859.521
(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	386.337	367.907
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	10.518.742	27.227.428
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	0	0
(+) assunzione nuovi mutui	0	0
(-) mutui quota capitale rimborsata	-8.923.107	-8.612.053
C - Totale attività di finanziamento	3.430.354	10.028.444
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	39.390.691	-54.874.713
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	39.390.691	-54.874.713
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0



5.14 Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 D. Lgs. 33/2013
128.171.649,32	-12.85

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo quanto disposto dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 e rappresentante il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza, prevista per le aziende sanitarie a 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, attesta che nel 2021 l'azienda ha pagato mediamente i propri fornitori a 47/48 giorni, in lieve flessione rispetto all'anno precedente e in linea con l'obiettivo specifico assegnato dalla Regione.

Misure determinanti al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti e di ridurre la propria esposizione debitoria sono stati:

- il sostanziale mantenimento dei tempi di liquidazione per effetto della dematerializzazione del processo che va dall'ordine di spesa al pagamento delle fatture;
- un utilizzo efficiente della liquidità disponibile;
- il ricorso all'anticipazione ordinaria di tesoreria nel rispetto dei limiti di legge;
- una costante attività di recupero dei crediti, attraverso l'attività di sollecito da parte degli uffici aziendali preposti e, solo negli ultimi mesi dell'anno, anche attraverso l'intervento degli agenti della riscossione.

Sul risultato dell'indicatore di cui sopra, nel rispetto del target fissato a livello regionale ha contribuito, inoltre, il rispetto delle tempistiche di pagamento del fatturato da parte delle aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Nord servite dal magazzino centralizzato di cui l'Azienda UsI di Reggio Emilia è capofila.

Si precisa che i valori dell'indicatore comprendono anche i periodi di inesigibilità delle fatture non liquidabili in quanto oggetto di contestazione; il sistema informativo contabile aziendale non consente infatti di estrapolarle. L'impatto sull'indicatore è comunque da considerarsi trascurabile.

L'indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'azienda nella sezione "Amministrazione Trasparente" secondo quanto disposto ed entro la scadenza prevista dal D. Lgs. 33/2013.

Il dirigente del servizio gestione risorse
economiche e finanziarie
incaricato ex art. 73 del CCNL Area Funzioni Locali
del 17.12.2020
Dott. Alessandro Morini

Il Direttore Generale
Dott.ssa Cristina Marchesi



5.15 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

Come da nota regionale prot. 09/05/2022.0448793.U recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, si espongono di seguito i dati analitici riferiti a consulenze e a servizi affidati all'esterno dall'Azienda Usl di Reggio Emilia nell'anno 2021.

	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO
Commissioni medico legali: patenti di guida e invalidi civili	95.403
	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	328.335
Azienda Ospedaliera di Parma	219.406
I.O.R.	7.951
Azienda Usl di Modena	20.321
Azienda Ospedaliera di Bologna	10.322
Azienda Usl Romagna	8.792
totale	595.127
	CONSULENZE AMMINISTRATIVE GESTIONALI
Consulenza tributaria	45.678
	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE
Consulenza non sanitaria altre Aziende sanitarie della Regione (ausl Piacenza)	4.650
Consulenza non sanitaria altre Aziende sanitarie della Regione (ausl Bologna)	1.513
totale	6.163
	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI
Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" - consulenza sanitaria ortopedica	13.193



APPALTI 2021

APPALTI TECNICO-ECONOMALI	
Servizio di lavanderia, lavanolo, guardaroba, trasporto biancheria	4.411.522
Servizio appaltato di pulizia	9.609.100
Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	931.807
Mensa dipendenti e assimilati	736.343
Mensa degenti	1.771.901
Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	173.073
Servizio appaltato di riscaldamento	6.386.698
Servizio appaltato di servizi informatici (elaborazione dati, help desk, ass.za rete...)	4.950.964
Servizio appaltato di trasporti, traslochi e logistica	1.606.993
Servizio appaltato di smaltimento rifiuti	2.077.053
Servizi di prenotazione (Farmacup) da privato	2.347.111
Servizi di prenotazione (Farmacup) da pubblico	465.588
Servizi distribuzione farmaci per conto da pubblico	457.880
Servizio distribuzione farmaci per conto da privati	1.240.989
Servizi di vigilanza	1.724.896
Servizi di gestione degli archivi aziendali	571.850
Servizi di gestione dei magazzini centralizzati	2.795.422
totale	42.259.190
APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA DIPENDENZE	
Gestione Villetta Svizzera Sert via Bocconi	455.169
APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA PSICHIATRICA	
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Scandiano - Consorzio Oscar Romero	106.678
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Consorzio Oscar Romero	126.386
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Consorzio coop soc quarantacinque	118.904
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Oscar Romero	10.985
Area gruppo appartamento socialità e lavoro Consorzio Oscar Romero	59.656



Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Enaip	42.684
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Oscar Romero	29.658
totale	494.951
APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI HANDICAP USL	
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso NPI di tutti i distretti - Consorzio Oscar Romero	169.782
Prestazioni educativo/riabilitative presso "La Cometa" di San Martino di Guastalla - l'Indaco	21.987
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Correggio - l'Indaco	5.790
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Reggio Emilia - l'Indaco	90.210
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso Scandiano	45.741
totale	333.510



5.16 Programma di Ricerca e Innovazione in Regione Emilia-Romagna (PRI E-R II)

Con delibera di Giunta n. 2417 del 28.12.2009 la Regione Emilia-Romagna ha rinnovato il Programma per la Ricerca e l'Innovazione per l'Emilia-Romagna, di seguito Pri E-R II, che rappresenta una serie di azioni finalizzate allo sviluppo e al sostegno della ricerca sanitaria nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale.

Il Pri E-R, nella sua prima edizione (2005-2009), ha rappresentato un'iniziativa capace di concretizzare l'introduzione della ricerca come parte integrante delle funzioni istituzionali delle aziende sanitarie ed ha permesso di realizzare una serie di iniziative progettuali e formative.

Le risorse necessarie per il sostegno alle attività previste dal Pri E-R II derivano da un Fondo per l'innovazione che la Regione alimenta con risorse proprie e con l'adesione di soggetti pubblici e privati, comprese le imprese del settore farmaceutico e biomedicale che condividono l'obiettivo di assicurare la tempestiva adozione, l'uniforme diffusione e l'appropriata utilizzazione delle innovazioni organizzative ed assistenziali in campo sanitario.

A supporto di tale attività e nel quadro dei rapporti di collaborazione tra le diverse componenti del sistema sanitario che caratterizzano la Regione Emilia-Romagna, l'Azienda Usl di Reggio Emilia è subentrata, per effetto della fusione disposta con L.R. n.9/2017, all'Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova nell'attività per la gestione degli aspetti amministrativi e contabili connessi allo sviluppo operativo del progetto.

Si espone di seguito il quadro di sintesi delle operazioni contabili effettuate a tutto il 31.12.2021.

Finanziamenti assegnati nell'esercizio 2021

- a) Contributo da Regione Emilia-Romagna (determinazione Regionale n. 2063/2021): € 250.000.

TOTALE FINANZIAMENTI: € 250.000

Costi sostenuti nell'esercizio 2021

Descrizione	Importo
Personale in avvalimento	1.680
Borse di studio sanitarie	27.125
Borse di studio non sanitarie	13.526
Comitato etico regionale	4.232
Servizi informatici	134.990
Totale complessivo	181.553

Al 31.12.2021 la consistenza del Fondo Pri E-R I è di € 1.428.238, mentre la disponibilità sui finanziamenti Pri E-R II è di € 626.898.



5.17 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati

- **INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA**

INTERVENTI CONCLUSI NEL 2021

2013/22 - Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS - ex OPG)

I lavori sono conclusi e la struttura è stata attivata.

INTERVENTI IN CORSO NEL 2021

2013/18 - Realizzazione della Casa della Salute di Castellarano (Intervento M.05 - Programma Regionale - Allegato M)

I lavori sono stati consegnati in via d'urgenza il 09/12/2020 con tempo per ultimazione dei lavori stabilito in 305 gg con termine fissato il 10/10/2021. In ottemperanza a quanto disposto per l'emergenza COVID è stato revisionato il PSC con la relativa stima dei costi della sicurezza e redatta la relativa Perizia suppletiva e di variante n. 1 che non ha modificato la durata contrattuale. In data 01 ottobre 2021 è stata redatta dal Direttore dei Lavori la perizia suppletiva e di variante n. 2, con la quale veniva concessa una proroga del termine per l'ultimazione dei lavori pari a 113 (centotredici) giorni naturali e consecutivi, per effetto della quale, il nuovo termine per l'ultimazione dei lavori veniva fissato al 31 gennaio 2022. Stante la tipologia e consistenza dei lavori aggiuntivi previsti nella perizia suppletiva e di variante n. 3, i tempi contrattuali di realizzazione vengono aumentati di 49 (quarantanove) giorni naturali e consecutivi, per cui la data di fine lavori viene prorogata al 21 marzo 2022. Inoltre, per criticità relative al reperimento dei materiali è stata concessa una proroga che ha postposto la fine dei lavori al 02/05/2022. È prevedibile che non ci siano ulteriori criticità ed entro settembre 2022 si possa procedere ad attivare la struttura.

2013/19 Ristrutturazione sede del Distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti (intervento AP17 bis Accordo di programma 2013/2019)

L'intervento prevedeva la ristrutturazione della sede del distretto sanitario e la realizzazione della nuova sede dei servizi territoriali. L'intervento è stato completato nella sua interezza ed è stato rendicontato ad agosto 2019. Alla chiusura dell'appalto è risultata un'economia di circa € 505.000 per la quale, come previsto nel bilancio preventivo, è stata richiesto il nulla osta al reimpiego per un intervento complementare sempre nell'ambito del Distretto di Castelnovo Monti. Con Determina n. 18133 del 01/10/21 il servizio competente regionale ha autorizzato l'utilizzo delle somme residue a copertura dell'intervento richiesto ed i lavori sono stati avviati. Si prevede la conclusione dei lavori a fine ottobre 2022.

2013/15/16/17/18/19/20 – AO Ristrutturazione e ammodernamento tecnologico per la riqualificazione funzionale dei corpi del monoblocco storico (Intervento Ap12 – Accordo di Programma)

L'intervento è stato avviato e finanziato nel 2013. L'intervento ha interessato diverse aree del monoblocco storico soggette a ristrutturazione e ammodernamento tecnologico. Ad oggi è stata completata la richiesta di rimborso dell'intero finanziamento ex art 20. Rispetto agli obiettivi previsti nell'intervento AP12 rimane da realizzare la riqualificazione del reparto di Medicina Fisica Riabilitativa al 4° piano del corpo storico C, che ha parziale copertura finanziaria grazie alla donazione del settembre 2016 della Fondazione Cav. Boni Couvier

Per potere accantierare occorre preliminarmente riqualificare il piano sottostante (intervento attualmente in corso) al fine di trasferire il reparto sanitario. I lavori sono stati fortemente ritardati dall'emergenza Covid-19.



2013/22 AO-2015/2 AO-Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum)

A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento.

L'intervento si compone di più linee di finanziamento, pertanto, le tempistiche di aggiudicazione hanno risentito delle necessarie fasi di completamento dell'iter finanziario dell'opera. Nel corso del 2021 si è provveduto all'aggiudicazione delle opere e all'inizio dei lavori avvenuto il 01/12/2021. Sono attualmente in corso i lavori.

2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (Intervento APb 8 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta a febbraio 2020, i lavori sono iniziati a luglio dello stesso anno. Nel corso del 2021 i lavori sono proseguiti e si prevede il completamento delle opere entro il 2022.

2013/24 - Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, i lavori sono iniziati a dicembre dello stesso anno. A seguito del forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 a causa delle condizioni nazionali ed internazionali, il cantiere ha subito degli inevitabili rallentamenti per i quali è in corso la risoluzione contrattuale con l'impresa aggiudicatrice. La Stazione Appaltante intende procedere con l'indizione di nuova gara per portare a compimento l'intervento in oggetto. Si prevede l'avvio dei lavori nell'ultimo trimestre 2022, e completamento entro il I semestre del 2024.

Interventi urgenti e indifferibili

Nel corso del 2021 l'Azienda ha proceduto a segnalare gli interventi urgenti e indifferibili secondo le modalità previste dalle procedure regionali. A seguito delle istruttorie eseguite, la Regione ha proceduto ad autorizzare il finanziamento dei seguenti interventi con Determinazione n.9772 del 23/05/2022:

- Cod 2019/16 Intervento ampliamento sala di elettrofisiologia Corpo B piano 0 - Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: i lavori sono in corso.
- Cod 2021/5 Sostituzione di Gruppo frigo assorbitore comprensivo di torre evaporativa presso la centrale frigorifera del complesso Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: i lavori sono in corso.

INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE NEL 2021AP13 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia – Realizzazione 3° lotto funzionale

Il progetto esecutivo del terzo lotto è stato completato ed ha ottenuto il parere favorevole, in linea tecnica, da parte del Gruppo Tecnico Regionale in data 16/06/2020. In data 29/07/2021 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma V fase primo stralcio – Programma investimenti ex art.20 L.67/88.



Con atto Ausl n. 2021/R.SAP/0079 del 25/06/2021, sono stati aggiudicati i lavori dell'intervento compreso anche l'opzione per il terzo lotto. In data 01/12/2021, con verbale prot. Ausl n. 153253 del 07/12/2021, sono stati consegnati i lavori relativi ai lotti 1 e 2 dell'intervento in oggetto e si prevede di consegnare il lotto 3 nel corso del 2022.

PN.2 – Ospedali di Montagna - Ospedale di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del primo punto intervento e riorganizzazione nuova camera calda

Il completamento dell'iter progettuale e di affidamento ha subito dei ritardi a seguito della pandemia, sia per la necessità di procedere alla riprogettazione sia in quanto nel corso del 2021 si è proceduto in urgenza ad eseguire gli adeguamenti temporanei finalizzati alla separazione dei percorsi (intervento DL 34/20) e pertanto non è stato possibile avviare il cantiere. Ad oggi è in corso l'aggiornamento progettuale per attualizzarlo ai nuovi prezzi 2022.

INTERVENTI FINANZIATI CON FONDI AZIENDALI

Nel corso del 2021 l'Azienda ha proceduto al finanziamento dei seguenti interventi con fondi aziendali:

- 2021/03 Nuovi pozzi per acqua di raffrescamento torri evaporative Osp. ASMN: lavori conclusi
- 2017/3bis Manutenzione straordinarie per riqualificazione impianti centrali tecnologiche Osp. Provinciali: lavori conclusi

INTERVENTI PER LA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID-19 AI SENSI ART 2 DL 34/2020

Con Delibera AUSLRE n. 0370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale Delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione del pronto soccorso.

Gli interventi conclusi e attivati nel 2021 sono i seguenti:

- Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del Pronto Soccorso.
- Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva.
- Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: Riorganizzazione del Pronto Soccorso.

Gli interventi di cui si è proceduto all'avvio delle opere nel corso del 2021 sono:

- Ospedale "C. Magati" di Scandiano: Riorganizzazione del Pronto Soccorso. I lavori sono in corso di ultimazione.
- Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: Riorganizzazione del Pronto Soccorso. I lavori sono in corso di ultimazione.
- Ospedale Civile di Guastalla: Riorganizzazione ed ampliamento del Pronto Soccorso. I lavori sono in corso.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva. I lavori sono in corso.

A questi si aggiungono ulteriori interventi, previsti dal Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19, per i quali le progettazioni esecutive sono state completate nel corso del 2021.

Contemporaneamente si è proceduto a predisporre il piano rimodulazione che è stato approvato con Decreto del Ministero della Salute n. MDS-DGPROGS-46 del 30/07/2021 e trasmesso a codesta Azienda il 22 settembre 2021. Sulla base di tale documento è possibile procedere all'avvio degli ultimi interventi previsti compatibilmente con la riduzione degli episodi pandemici, considerata la necessità di impattare su strutture dedicate alla cura di pazienti Covid.



In particolare, ci si riferisce a:

- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del Pronto Soccorso generale.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del Pronto Soccorso pediatrico.

Si specifica che:

- viene costantemente monitorato l'andamento dei cantieri attraverso la compilazione dello share point previsto dalla regione;
- Si è proceduto inoltre a rendicontare le spese sostenute secondo le tempistiche previste.
- Sono state presentate apportate delle modifiche ad alcuni progetti secondo le procedure previste dal Ministero della Salute.

• TECNOLOGIE BIOMEDICHE

All'interno del difficile quadro finanziario originato dalla emergenza Covid, le risorse sono state destinate nei primi mesi dell'anno principalmente alla acquisizione di tecnologie necessarie all'allestimento tecnologico di postazioni a diverse gradi di intensità di cura per il trattamento dei pazienti affetti da Coronavirus, in particolare per reparti a media intensità e per l'allestimento dei punti vaccinali e conservazione vaccini, attraverso anche l'utilizzo di fondi provenienti da donazioni Covid.

Si è proceduto prioritariamente alla acquisizione di tecnologie sanitarie nell'ambito dei progetti legati alla riorganizzazione delle terapie intensive, sub-intensive e dei Pronti Soccorso previsti dal DL 34/2020.

Una quota di risorse del piano investimenti è stata utilizzata per la acquisizione di apparecchiature, la cui sostituzione si era resa necessaria a causa dell'età di servizio o delle condizioni operative e che risultavano indispensabili al proseguimento dell'attività clinica, attraverso fondi messa disposizione dalla Regione.

In attesa dei fondi previsti dal PNRR per la sostituzione di grandi tecnologie, e in assenza di altri finanziamenti, nel corso del 2021 non sono state acquisite grandi tecnologie. Nei primi mesi dell'anno si è proceduto al collaudo e messa in servizio della SPECT CT per la Medicina Nucleare, acquisita tramite donazione.

E' stato inoltre concluso l'acquisto e collaudo di una tecnologia prevista e finanziata tramite bando conto capitale 2016-2017, progetto di ricerca dal titolo: "Tecnologia avanzata per la diagnostica e terapia mininvasiva robotizzata focale del tumore prostatico " - Sezione A singolo IRCCS.

Nell'ambito delle apparecchiature finanziate da bandi della ricerca, è stato completato il capitolato per l'indizione della procedura di gara per l'acquisizione di un sistema di Computational Pathology, finanziato tramite conto capitale previste nell'ambito di un progetto di ricerca ministeriale.



- **TECNOLOGIE INFORMATICHE**

Per quanto riguarda gli investimenti in ambito ICT, sono state seguite cinque direttrici:

- rinnovo tecnologico delle attrezzature obsolete client di proprietà dell'ASL di Reggio Emilia per le quali è indispensabile mantenere un elevato livello di servizio e sicurezza; il passaggio alla totale dematerializzazione della cartella clinica, che copre ora l'intera provincia, in fase di conclusione, richiede una garanzia di pervasività ed efficienza delle infrastrutture client;
- investimenti di adeguamento delle infrastrutture di rete, sia per obsolescenza che per potenziamento in vista della graduale migrazione delle infrastrutture server verso i Datacenter Lepida, in linea con il piano di migrazione verso i PSN previsto dal Piano Triennale ICT AGID, già trasmesso in Regione ER e in attesa di approvazione;
- investimenti per adeguamenti alle misure di sicurezza informatica minime, in particolare per porre in sicurezza i dispositivi medici presenti in azienda, che presentano notoriamente criticità legate allo scarso livello di aggiornamento e protezione garantito dai fornitori degli stessi;
- investimenti di adeguamento della infrastruttura server, motivate sia da obsolescenza che da adeguamento dei datacenter locali al nuovo ruolo di "cache operativa", intesa come infrastruttura operativa ad alte prestazioni orientata a garantire l'operatività locale appoggiandosi ai datacenter Lepida quale infrastruttura principale;
- investimenti per ammodernamento di applicativi sanitari che, per il mutato contesto della pratica clinica, risultano ora inadeguati;
- investimenti mirati all'adeguamento del parco applicativi all'interfacciamento con il Fascicolo Sanitario Elettronico con modalità compatibili all'interoperabilità nazionale (FSE-INI)
- investimento mirati all'adeguamento normativo dei sistemi di Anatomia Patologica, propedeutici ad ospitare dispositivi in corso di acquisizione a seguito di finanziamento in conto capitale da progetti di ricerca.

Sono inoltre proseguite le quote di investimento a supporto dei progetti regionali GRU, GAAC e DSM-DP.

- **ARREDI E ATTREZZATURE NON SANITARIE**

Per quanto riguarda gli arredi, la persistenza della pandemia Covid, l'inizio della campagna vaccinale, la riapertura dell'attività ospedaliera, il piano di interventi, ai sensi dell'art 2 DL 34/20, su terapie intensive e semintensive e PS, hanno determinato i seguenti effetti:

- 1) una nuova redistribuzione degli arredi, spostati nel 2020 dai reparti/ospedali non Covid temporaneamente chiusi o a bassa intensità per consentire l'apertura di ospedali e reparti Covid, sui reparti (Covid e non) di origine riaperti dalla primavera del 2021 in avanti. Tale riassegnazione ha determinato la necessità di acquisti integrativi sul materiale non più utilizzabile;
- 2) la necessità di approvvigionamenti di arredi finalizzati all'apertura dei centri vaccinali;
- 3) con la riapertura di tutti i reparti e l'accesso del pubblico in persistenza di reparti Covid e non Covid, la necessità di acquisti di arredi conformi alle prescrizioni di sicurezza sanitaria;
- 4) l'acquisto di arredi in relazione al piano di interventi sulle aree delle terapie intensive e semintensive e per i PS.

Durante l'anno 2021 a seguito dell'ultimazione degli interventi si è proceduto all'allestimento delle seguenti strutture:

- Servizi Territoriali del Distretto di Correggio;
- Residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS);



- Quota parte di arredi dell'archivio aziendale presso il padiglione Bertolani;
- Palazzina H presso l'Arcispedale Santa Maria Nuova per i trasferimenti degli ambulatori di Ostetricia e Ginecologia a inizio 2021, trasferimenti da viale Monte San Michele presso la sede di Albinea e in parte in altre sedi esterne già attrezzate;
- Casa della Salute di Puianello.



Interventi di edilizia sanitaria conclusi nel 2021

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Note
04 Ausl Reggio Emilia	Risorse residue ex OPG - 1° Programma		D.A.L. 43/2015	2015	05	Realizzazione di residenze per l'esercizio delle misure di sicurezza (REMS)	30/09/2021	Nuova Costruzione	5.890.000,00	310.000,00	178.875,40	-	6.378.875,40	I lavori sono conclusi. Restano da chiedere a rimborso € 236.780,79 del finanziamento statale.
04 Ausl Reggio Emilia	Finanziamento bando conto capitale 2016-2017, progetto di ricerca dal titolo: "Tecnologia avanzata per la diagnostica e terapia mininvasiva" - Sezione A singolo IRCCS robotizzata focale del tumore prostatico"		Delibera AUSLRE 2018/0148 del 30/04/2018	2018		Tecnologia avanzata per la diagnostica e terapia mininvasiva robotizzata focale del tumore prostatico	28/05/2021	Acquisto di attrezzature	290.000,00	-	8.851,20	-	298.851,20	Apparecchiature arrivate e collaudate
04 Ausl Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Indifferibili e Urgenti	2021		Sostituzioni urgenti: retinografo neonatale computerizzato, apparecchiature varie, modulo di sintesi, ottiche, lavapadelle colonna per videolaparoscopia	31/12/2021	Tecnologia biomediche		672.987,90			672.987,90	
04 Ausl Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Indifferibili e Urgenti	2021		Acquisto microinfusori, sistemi di monitoraggio della glicemia e dispositivi per fibrosi cistica	31/12/2021	Tecnologia biomediche		283.014,47			283.014,47	
04 Ausl Reggio Emilia			Finanziamento DGR 1179/2020 per € 21.200 di cui € 15.744 residuo da liquidare per anno 2021 e € 5.256 liquidato anno 2020	2020	2020/15	Software office automation e di varia natura per applicazioni specifiche 2020	31/12/2021	Tecnologie informatiche		15.744,00			15.744,00	
04 Ausl Reggio Emilia			Contributo in vincolata DGR 1296/20	2020	2020/16	Adeguamento FSE - INI	31/12/2021	Tecnologie informatiche		615.637,04			615.637,04	Manutenzione ordinaria ai Software
04 Ausl Reggio Emilia			Finanziamento DGR 1779/2020	2020	2020/28	Backup integrazione Lepida - componente SW	31/12/2021	Tecnologie informatiche		30.000,00			30.000,00	
04 Ausl Reggio Emilia			DGR 2007/2018 - Proventi Sanzioni - CUP E4318000150002 - Progetto 1 - cod. progetto R182007VS per l'importo di 25.000€	2018	2021/34	Rete Wifi Pad. Ziccardi (Sanità Pubblica)	31/12/2021	Tecnologie informatiche		20.000,00			20.000,00	
04 Ausl Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Indifferibili e Urgenti	2021	2020/19 bis	Fornitura di attrezzature non sanitarie	31/12/2021	Beni economici		58.896,28			58.896,28	
04 Ausl Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Indifferibili e Urgenti	2021	2020/20 bis	Fornitura di mobili e arredi	31/12/2021	Beni economici		190.235,18			190.235,18	
									6.180.000,00	2.196.514,87	187.726,60	-	8.564.241,47	

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 47/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data Fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Erre	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Intervento in corso (con finanziamenti stanziati entro del 2016)
04 AUSL Reggio Emilia	Programma Regionale Allegato M		29/2010 - Programma Regionale - Allegato M	2010	Lavori in corso	M.05	Realizzazione Casa della Salute Castelfranco (RE)		20/06/2022	Nuova Costruzione	-	1.515.856,74	300.000,00	615.643,26	2.521.500,00	-	151.585,67	-	1.364.271,07	I lavori sono quasi terminati al termine dei lavori il fissato per il 20 giugno 2022. Entro l'anno 2022 verranno eseguiti i collaudi e l'attivazione della struttura sanitaria. Il residuo verrà quindi presumibilmente richiesto entro l'anno 2022.
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.17 bis	Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelvetro ne Monti		15/07/2022	Ristrutturazione	2.842.875,00	149.625,00	-	-	2.992.500,00	2.337.875,00	149.625,00	505.000,00	-	L'Azienda ha trasmesso l'intervento complementare "Intervento AP 17 bis "Ristrutturazione sede del Distretto e Servizi Territoriali a Castelvetro Ne Monti (RE) - Opere integrate di riqualificazione locali dei Servizi Farmaceutico, Dietetico e Cure Primarie" approvato con determinazione n. 18133/19.21 utilizzando le economie dell'intervento principale che è concluso. I lavori dell'intervento complementare sono avviati e si prevede la conclusione entro il 15 luglio 2022. Pertanto il residuo verrà presumibilmente richiesto entro l'anno 2022.
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.12	Ristrutturazione ed ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpi del monoblocco storico.		30/11/2023	Acquisto di attrezzature,Manutenzione,Ristrutturazione	8.609.206,73	453.116,14	2.890,33	2.000.000,00	11.965.213,20	8.609.206,73	453.116,14	-	-	LIQUIDATO 100% il finanziamento Stato e PER L'intervento si concluderà con la seconda fase di ristrutturazione del 4° piano corpo C del monoblocco, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazioni). Per poter accreditare occorre preliminarmente riqualificare il piano sottostante (intervento attualmente in corso) al fine di trasferire il reparto sanitario. I lavori sono stati fortemente ritardati dall'emergenza Covid-19
04 AUSL Reggio Emilia	PG		D. A.L. 42/2015	2015	Lavori in corso	PG.2	Realizzazione della nuova struttura ospedaliera Maternità-Infanzia Reggio Emilia (MIRE). 1° lotto	04 Acsp Re - MIRE 1° lotto	09/05/2026	Nuova Costruzione	-	14.000.000,00	-	-	14.000.000,00	-	1.400.000,00	-	12.600.000,00	L'intervento si compone di più linee di finanziamento pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno reso difficile la necessaria fase di completamento dell'iter finanziario dell'opera. Nel corso del 2021 si è provveduto all'aggiudicazione delle opere e all'inizio dei lavori avvenuto il 01/12/2021. Sono attualmente in corso i lavori e ad oggi non si segnalano criticità temporali.
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 06	Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE - Maternità Infanzia Reggio Emilia	04 Acsp Re - MIRE 1° lotto e 3° lotto	09/05/2026	Nuova Costruzione	10.450.000,00	550.000,00	3.600.000,00	1.500.000,00	16.100.000,00	-	550.000,00	10.450.000,00	-	(vedi nota precedente qui richiamata) L'intervento si compone di più linee di finanziamento pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno reso difficile la necessaria fase di completamento dell'iter finanziario dell'opera. Nel corso del 2021 si è provveduto all'aggiudicazione delle opere e all'inizio dei lavori avvenuto il 01/12/2021. Sono attualmente in corso i lavori e ad oggi non si segnalano criticità temporali.
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 07	Realizzazione Casa della Salute di Casalgirardo (RE)		30/06/2024	Nuova Costruzione	1.045.000,00	55.000,00	-	-	1.100.000,00	272.955,38	55.000,00	772.044,62	-	Al oggi l'intervento per la realizzazione della Casa della Salute di Casalgirardo non è completato. E' in corso la risoluzione contrattuale con l'impresa aggiudicatrice. La Stazione Appaltante intende procedere con l'indizione di nuova gara per portare a compimento l'intervento in oggetto. Si prevede il riavvio dei lavori nell'ultimo trimestre 2022, che dovrebbe essere completato entro il semestre del 2024.
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 08	Realizzazione Casa della Salute di Castelvetro Sotto (RE)		30/06/2023	Ristrutturazione	1.235.000,00	65.000,00	300.000,00	-	1.600.000,00	266.796,48	65.000,00	968.203,52	-	I lavori sono in corso e si prevede la conclusione degli stessi nel primo semestre 2023.
04 AUSL Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Inidoneità e Urgenti	2021	Lavori in corso		Sostituzione di Gruppo frigo Assorbitore comprensivo di torre evaporativa presso la centrale		30/06/2023	Riqualificazione energetica	-	1.160.000,00	-	-	1.160.000,00	-	-	-	1.160.000,00	
04 AUSL Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Inidoneità e Urgenti	2021	Lavori in corso		Ampliamento sala di elettrodiagnostica - Corpo B piano 0 - Accipedale S.Maria Nuova di		30/09/2022	Ristrutturazione	-	248.000,00	-	-	248.000,00	-	-	-	248.000,00	
04 AUSL Reggio Emilia	Finanziamento bando conto capitale 2018, progetto di ricerca del titolo "Computational Pathology in Oncology: dalle visualizzazioni digitali delle immagini istologiche alle tecniche di intelligenza artificiale in un servizio di Anatomia Patologica a valenza provinciale e di area vasta (Area Vasta Emilia Nord)" - codice progetto: CC-2018-2386294		Convenzione n. 3/2019 del 15/04/2019	2019	Lavori in corso		Computational Pathology in Oncology: dalle visualizzazioni digitali delle immagini istologiche all'introduzione di tecniche di intelligenza artificiale in un servizio di Anatomia Patologica a valenza provinciale e di area vasta (Area Vasta Emilia Nord)		22/05/2023	Acquisto di attrezzature	440.000,00	-	-	-	440.000,00	-	-	440.000,00	-	E' stato predisposto il capitolato per l'indizione della procedura di gara
04 AUSL Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Inidoneità e Urgenti	2021	Lavori in corso	2018/37	Acquisizione nuovo sistema informativo Anatomia Patologica per obsolescenza e scarsa rispondenza alle normative del precedente sistema.			Tecnologie informatiche	-	30.420,73	-	-	30.420,73	-	-	-	30.420,73	
04 AUSL Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Inidoneità e Urgenti	2021	Lavori in corso	2018/38	Dotazione HW a supporto del nuovo sistema informativo di Anatomia Patologica			Tecnologie informatiche	-	26.000,00	-	-	26.000,00	-	-	-	26.000,00	
04 AUSL Reggio Emilia			Determinazione n.9772 del 23/05/2022 Inidoneità e Urgenti	2021	Lavori in corso	2020/14	Carrelli			Tecnologie informatiche	-	76.420,80	-	-	76.420,80	-	-	-	76.420,80	
											24.022.081,73	16.329.439,41	4.282.890,33	4.115.643,26	51.360.054,73	11.486.833,99	2.824.326,81	15.135.248,14	15.505.112,80	

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



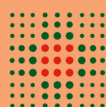
Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)
Interventi

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Costo complessivo	Data arrivo decreto ammissione MdS
AUSL RE	APC 13	Nuovo edificio ospedaliero denominato "MIRE - Maternità Infanzia Reggio Emilia" Realizzazione 3° lotto funzionale	9.785.000,00	515.000,00	300.000,00	10.600.000,00	19/01/2022
AUSL RE	APC 14	Nuovo edificio ospedaliero denominato "MIRE – Maternità Infanzia Reggio Emilia" – Allestimento tecnologie biomediche	1.615.000,00	85.000,00	-	1.700.000,00	
AUSL RE	P.N.2	Ospedale S.Anna di Castelnuovo né monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	-	2.000.000,00	100.000,00	2.100.000,00	DGR 1940/17
AUSL RE		Riqualificazione energetica dei corpi storici dell'ASMN: installazione di infissi ad elevato isolamento termico in sostituzione di quelli esistenti - primo stralcio - L 160/2019 c.14	1.950.000,00	-	-	1.950.000,00	
AUSL RE	2019/35	Nuovo Sistema Informativo Socio-Sanitario			50.000,00	50.000,00	
AUSL RE	2019/37	Sviluppo Nuova Versione Prescrizione Informatizzata			75.000,00	75.000,00	
AUSL RE	2021/29	Nuova Cartella Clinica Rianimazione			15.000,00	15.000,00	
AUSL RE	2021/30	Nuova Cartella Clinica Genetica			15.000,00	15.000,00	
AUSL RE	2019/43	Revisione Firewall aziendale			60.000,00	60.000,00	
TOTALE			13.350.000,00	2.600.000,00	615.000,00	16.565.000,00	



Bilancio di Esercizio 2021

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Reggio Emilia

Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 27/05/2022

In data 27/05/2022 alle ore 9.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

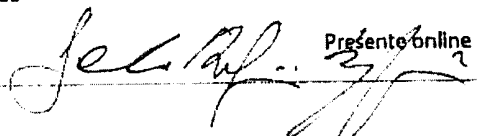
ELIS DALL'OLIO

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DANILO RECCHIONI BAIOCCHI

Presente online



Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

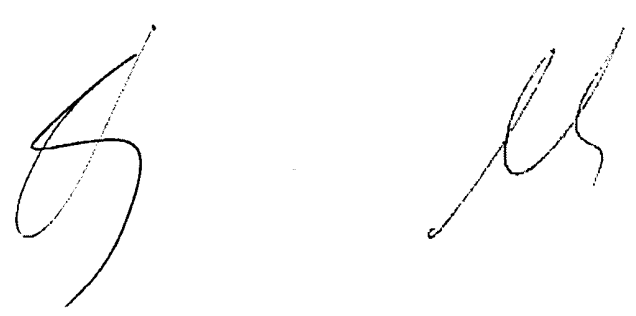
ANDREA MAGNANINI

Presente online

Partecipa alla riunione Dr. Gian Luca Rivi, Direttore del Dipartimento Amministrativo, Dr. Alessandro Morini, Responsabile del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Dr.ssa Barbara Galletti sua collaboratrice, Dr.ssa Marina Brunello con funzione di segreteria

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1) Analisi, ai sensi del DLgs n. 118/2011 delle seguenti poste contabili:
 - Costi di impianto e di ampliamento (Tabella 2 Nota Integrativa)
 - Costi di ricerca e sviluppo (Tabella 3 Nota Integrativa)
 - Costi di pubblicità (Tabella 4 Nota Integrativa)
 - Fondi per rischi ed oneri
- 2) Varie ed eventuali





ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

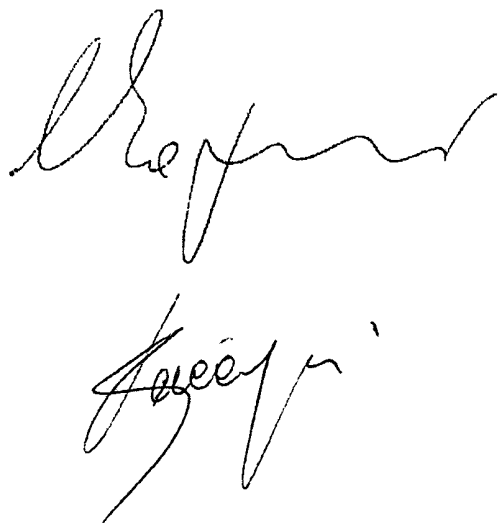
Infine il collegio procede a:

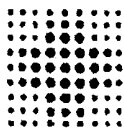
La seduta viene tolta alle ore 9.45 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio Sindacale effettua l'analisi della documentazione fornita dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie riguardante gli accantonamenti e la consistenza dei fondi 2021 esaminando le richieste pervenute dai servizi aziendali interessati e la coerenza con quanto indicato dalla Regione Emilia Romagna con nota Prot. n. prot. 09/05/2022.0448793.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale" con cui sono state trasmesse le indicazioni tecniche per la chiusura dei bilanci, nonché le tempistiche e le modalità di trasmissione degli atti al controllo della Giunta Regionale;

Sulla base delle informazioni assunte e delle evidenze fornite, il Collegio Sindacale nel ritenere congrua la documentazione a supporto degli accantonamenti esprime parere favorevole.
Si veda relazione allegata.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

In data 27/05/2022 alle ore 09:00 si è riunito in videoconferenza il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio E. regolarmente convocato per:

- la valutazione della consistenza dei "Fondi per rischi ed oneri" e dei relativi accantonamenti, Bilancio d'esercizio al 31/12/2021;
- l'analisi delle voci patrimoniali "Costi di impianto e ampliamento" (Tab. 2 Nota Integrativa), "Costi di ricerca e sviluppo" (Tab. 3 Nota Integrativa) e "Costi di pubblicità" (Tab. 4 Nota Integrativa).

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per lo stanziamento dei fondi per rischi ed oneri:

FONDO RISCHI PER VERTENZE GIUDIZIARIE

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 2.600.000

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 65851 del 19/05/2022, per la determinazione del fondo in oggetto si tiene conto dei contenziosi e delle cause civili e penali ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio, quali i contenziosi afferenti alla gestione delle sopresse unità sanitarie locali e le cause per la responsabilità patrimoniale, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa.

Il Collegio prende visione delle vertenze giudiziarie in essere con riferimento alle quali si giustifica la consistenza del fondo, evidenziando un utilizzo nel corso del 2021 pari ad € 845.

L'accantonamento iscritto per il 2021 è pari ad € 354.918.

ALTRI FONDI RISCHI

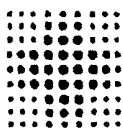
La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 6.626.879.

Con riferimento agli avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio gestione economica del personale con nota prot. n. 65952 del 20/05/200 si è provveduto ad accantonare € 794.152.

Il fondo accoglie l'accantonamento di € 3.402.727 effettuato nel 2020 a seguito delle verifiche eseguite a livello nazionale dalla Guardia di Finanza, con riferimento agli acquisti di facciali filtranti utilizzati per far fronte al rischio sanitario da Covid 19 e al conseguente sequestro di 6,4 milioni di pezzi. L'Azienda U.S.L. di Reggio E. ha determinato l'accantonamento valorizzando al costo medio ponderato di acquisto il quantitativo di DPI sequestrato.

Inoltre, con riferimento al Bando FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) dal titolo *Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19* in relazione al quale nel 2020 l'Ausi di Reggio E. ha presentato manifestazione di interesse a cui ha fatto seguito la concessione del contributo per € 12.748.701, il fondo accoglie, sin dal 2020 l'accantonamento di € 2.430.000 in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate potrebbero non passare il vaglio delle diverse fasi di controllo.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

Il fondo non è stato utilizzato nel corso del 2021.

FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 230.000.

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 65851 del 19/05/2022, l'importo del fondo è stato rideterminato tenendo conto di n. 3 nuove cause di lavoro registrate nel 2021 e della rivalutazione delle vertenze afferenti agli esercizi precedenti. Sempre nel corso del 2021 si sono chiuse 3 vertenze, in particolare il ricorso in cassazione per la riforma della sentenza 493/14 (incentivi psicologi) che, essendosi concluso con sentenza favorevole all'azienda, ha permesso di stralciare quanto precedentemente accantonato rilevando una insussistenza del passivo di 2 milioni di Euro.

L'accantonamento effettuato nell'esercizio è pari a € 80.000.

FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)

Il fondo è costituito per far fronte ai costi di gestione diretta dei sinistri a carico dell'Azienda a seguito dell'adesione al Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 65851 del 19/05/2022, per far fronte ai rischi dei sinistri aperti dal 01/12/2015 per l'Azienda U.S.L. e dal 01/07/2013 per l'ex Azienda Ospedaliera di Reggio E., date a decorrere da cui le due aziende sono state ammesse alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità di cui alla L.R. 13/2012 e ss.mm.ii., si acquisisce il dettaglio con esplicitata la probabilità di rischio. Tenuto conto che dal 2021 la metodologia di calcolo è stata introdotta dalla Regione Emilia-Romagna e prevede di sommare la media degli utilizzi del fondo per autoassicurazione degli ultimi 4 anni con la media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi 4 anni e successivamente moltiplicare il risultato per 4 al fine di determinare la consistenza massima del fondo, l'entità del fondo al 31.12.2021 è di Euro 11.290.471.

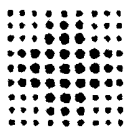
L'accantonamento iscritto è pari a € 1.473.783, a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2021 pari ad € 1.733.312.

FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE

Tale fondo, che ammonta a fine 2021 a € 920.963, si riferisce al rischio di risarcimento danni non coperto da franchigia assicurativa relativo agli anni precedenti all'adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile (antecedenti al 1/12/2015 per l'Azienda U.S.L. e al 01/07/2013 per l'ex Azienda Ospedaliera di Reggio E.). Nel corso del 2021, il fondo è stato utilizzato per € 297.501 per rimborso di franchigie contrattuali tra le quali quella relativa alla polizza USL n. ITOMM1100707E compagnia AM Trust Europe Limited.

L'accantonamento iscritto è pari a € 97.105





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

FONDO PER RECUPERO CREDITI LCA FARO ASSICURAZIONI

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 4.886 a fronte di un utilizzo pari a € 57.151. Non sono stati effettuati accantonamenti sul 2021.

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE COMPARTO

Come da nota regionale prot. 0448793.U del 9/5/2022 recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, le Aziende Sanitarie devono effettuare specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali dell'area comparto triennio 2019-2021.

In particolare, l'accantonamento al 31/12/2021 risulta pari a € 636.945, ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo corrisposti nel corso del 2021. Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2021.

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 2.055.231.

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIRIGENZA MEDICA

Come da nota regionale prot. 0448793.U del 9/5/2022 recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, le Aziende Sanitarie devono effettuare specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali della dirigenza medica triennio 2019-2021.

In particolare, l'accantonamento al 31/12/2021 risulta pari a € 1.507.250, ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel corso nel 2021. Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2021.

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 4.174.041.

FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIRIGENZA NON MEDICA

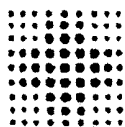
Come da nota regionale prot. 0448793.U del 9/5/2022 recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, le Aziende Sanitarie devono effettuare specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali della dirigenza non medica triennio 2019-2021.

In particolare, l'accantonamento al 31/12/2021 risulta pari a € 206.988, ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel corso nel 2021.

Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2021.

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 591.726.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

FONDO INTERESSI MORATORI

Il Collegio prende visione del prospetto di calcolo degli interessi di mora non ancora addebitati, predisposto dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, relativo alle posizioni debitorie per le quali l'addebito è considerato un evento probabile. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2021 pari ad € 72.358. L'accantonamento iscritto per il 2021 è pari ad € 42.550; il fondo al 31/12/2021 ammonta ad € 45.322.

FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA

Nel fondo sono iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione, al personale cessato dal servizio, degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, corrisposti dall'Ente Previdenziale, ma gravanti sull'azienda sanitaria, a carico della quale vengono emessi dei ruoli contributivi. Nell'esercizio 2021 si è provveduto ad accantonamento per € 150.000 come da dichiarazione del Direttore del Servizio Gestione Economica del Personale (Prot. n. 66013 del 20/05/2022). Il fondo al 31/12/2021 ammonta ad € 1.956.366.

ALTRI FONDI PER ONERI

Nel corso del 2021 il fondo non è stato movimentato. La consistenza al 31/12/2021 è pari a € 511.000 e relativa ad accantonamento di pari importo effettuato nell'esercizio 2020 come prescrizione dall'ISIN ed è legato al Nulla Osta A, decreto interministeriale che autorizza AUSL di Reggio E. all'utilizzo in clinica delle sorgenti di radiazioni ionizzanti e dovrà essere mantenuto fino a che non terminerà l'attività dell'azienda con le sorgenti di radiazioni ionizzanti, quando cioè si farà la richiesta di chiusura del Nulla Osta A. La ragione del fondo è disporre di un accantonamento che consenta qualunque cosa accada all'azienda di allontanare, smaltire e bonificare l'area dalle sorgenti presenti in quel momento.

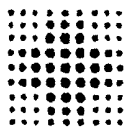
FONDO MANUTENZIONI CICLICHE

Il valore del fondo al 31/12/2021 ammonta ad € 10.313.234 e fa riferimento agli interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati sui beni immobili dell'azienda. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2021 pari ad € 1.319.798. Non sono stati effettuati accantonamenti nell'esercizio 2021 in quanto nel 2020 furono disposti accantonamenti a copertura degli interventi previsti per il triennio 2021-23 pari a € 4.500.000.

FONDO RINNOVI CONVENZIONI

Come da nota regionale prot. 0448793.U del 9/5/2022 recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, le Aziende Sanitarie hanno effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi delle





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

convenzioni. In particolare, per gli oneri contrattuali triennio 2019-2021 si è accantonato l'importo pari all'1,5% della base dati indicata dalla Regione.

Il Collegio Sindacale prende atto dei seguenti accantonamenti:

€ 1.000.547 per il rinnovo delle convenzioni dei medici di base, pediatri di libera scelta, guardia medica e altri convenzionati;

€ 178.181 per rinnovo convenzioni specialisti convenzionati interni.

Nel corso del 2021, il fondo rinnovi convenzioni MMG, PLS e MCA non è stato utilizzato mentre il fondo rinnovi convenzioni medici specialisti interni è stato utilizzato per € 172.889.

I fondi al 31/12/2021 ammontano ad € 3.634.493 per MMG-PLS-MCA (conto 52201045) e ad € 669.295 per gli specialisti convenzionati interni (conto 52201050).

FONDO ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE (L. 189/2012)

Il fondo al 31/12/2021 ammonta ad € 448.724

Come previsto dall'art.1 comma 4 lettera c) della L. 120/2007 "Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria" così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L. n.158/2012 convertito con L.189/2012, nell'ambito della ripartizione delle tariffe dell'attività libero professionale intramuraria, l'Azienda ha effettuato la trattenuta del 5% sui compensi di libera professione. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2021 pari ad € 534.014 relativo ad interventi di riduzione delle liste d'attesa tramite l'attivazione di Accordi aziendali per prestazioni aggiuntive (simil-ai). L'accantonamento per l'anno 2021 è pari a € 448.668.

FONDO INCENTIVAZIONE MEDICI CONVENZIONATI

La consistenza del fondo al 31/12/2021 ammonta ad € 6.140.877

Il fondo si costituisce in presenza di accordi regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico ai medici convenzionati subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi.

Come da indicazioni del Dipartimento Cure Primarie, Prot. n. 35065 del 15/03/2022 e 46980 del 07/04/2022 per l'anno 2021 sono stati iscritti accantonamenti per un totale complessivo di € 5.740.000, nel dettaglio:

€ 4.290.000 per fondi e accordi regionali Medici di Medicina Generale;

€ 830.000 per fondi e accordi regionali Pediatri;

€ 250.000 per incentivazione Medici di Continuità Assistenziale;

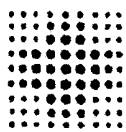
€ 370.000 per accordi aziendali specialisti ambulatoriali;

Il fondo è stato utilizzato nel 2021 per Euro 4.829.882, inoltre, come da indicazione del Servizio competente, si è provveduto a stralciare parte degli accantonamenti anno 2020 e precedenti, rilevando una insussistenza del passivo pari a Euro 1.261.000.

FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI

La consistenza del fondo al 31/12/2021 ammonta ad € 89.458





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

Il Fondo comprende le indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Direttore Scientifico e Collegio Sindacale) commisurate ai risultati realizzati nell'esercizio, ma non ancora note e da liquidarsi successivamente sulla base di un provvedimento regionale.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2021 pari ad € 71.243

Come da comunicazione del Servizio Gestione Economica del Personale (agli atti prot. 40654 del 25/03/2022), l'accantonamento effettuato nell'anno 2021 è pari ad € 70.393.

FONDO SPESE LEGALI

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 830.336

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 65851 del 19/05/2022, si prende atto della necessità di accantonare € 5.481 per far fronte alle spese legali, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda a legali esterni, connesse alla gestione del contenzioso e delle cause civili, penali e amministrative. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2021 pari ad € 211.464.

FONDO COMITATO ETICO

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 231.515, per la copertura di costi accessori dell'ex Comitato Etico Provinciale, ora Comitato Etico dell'Area Vasta Emilia Nord, Delibera di costituzione n. 373 del 28/12/2017.

Nessun accantonamento è stato effettuato nel 2021, in quanto la Segreteria Tecnico Scientifica del Comitato Etico dell'Area Vasta Emilia Nord è presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, con la conseguente cessazione del Comitato Etico Provinciale di Reggio Emilia. Non ci sono stati per il 2021 introiti ed utilizzi relativi all'attività del Comitato Etico Provinciale.

FONDO PER LA RICERCA

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 2.330.928

L'accantonamento è quantificato in € 594.285 (overhead su progetti di ricerca 42%, quote attivazione studi 15%, overhead su studi profit 43%). Nel corso del 2021 si è utilizzato il fondo per un importo di € 111.965 per finanziare contratti LP e l'IRAP di borse di studio connesse alla ricerca, in quanto voce di costo non rendicontabile nei finanziamenti. Il fondo è stato utilizzato, inoltre, per il finanziamento di Bandi di ricerca interni.

FONDO PER PROGETTI E PROGRAMMI DI RICERCA REGIONE/AGENZIA

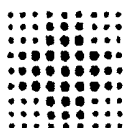
A seguito dell'unificazione tra le due aziende sanitarie della provincia, la consistenza iniziale del fondo trasferito all'Azienda U.S.L. dall'Azienda Ospedaliera è stata di € 408.058, relativa ad assegnazioni regionali degli anni dal 2004 al 2008 (ultima assegnazione DGR 2025/2008) e dei vari utilizzi negli esercizi passati.

Il fondo si riferisce alla gestione del progetto "Medicine non convenzionali" dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, la cui gestione amministrativo-contabile afferiva all'Azienda Ospedaliera, ora Azienda U.S.L.

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari ad € 270.778

Nel corso del 2021 non si sono registrati nuovi accantonamenti né utilizzi.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**

Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia

IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

FONDO PER L'INNOVAZIONE IN EMILIA ROMAGNA – PRIER

A seguito dell'unificazione tra le due aziende sanitarie della provincia, la consistenza iniziale del fondo trasferito all'Azienda U.S.L. dall'Azienda Ospedaliera è stata di € 1.428.238. Il fondo si riferisce al programma per la Ricerca e l'Innovazione per l'Emilia-Romagna dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (PRIER), la cui gestione amministrativo-contabile afferiva all'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia. Nessun utilizzo è stato effettuato nell'anno, pertanto la consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari ad € 1.428.238.

ALTRI FONDI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.LGS. 50/2016

Come da nota regionale prot. 09/05/2022.0448793.U recante le Indicazioni per la chiusura del Bilancio d'esercizio 2021, le Aziende devono prevedere specifico accantonamento a fronte della corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal proprio personale dipendente come disciplinato dall'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016 come modificato dall'art.1, comma 526 della L. 205/2017.

L'accantonamento è stato determinato in € 205.000, valore quantificato congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara nel corso dell'anno 2021 per lavori, servizi e forniture.

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 760.167 a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2021 pari ad € 30.120.

PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI AMBULATORIALI

La consistenza del fondo al 31/12/2021 è pari a € 11.848.070

Il fondo rappresenta una stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati nei confronti dei quali è prevista la liquidazione del premio di operosità in base all'anzianità maturata in relazione agli incarichi ricoperti. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2021 pari ad € 649.219.

L'accantonamento iscritto per il 2021 è pari ad € 868.013

Proseguendo, il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle poste contabili "Costi di impianto e ampliamento", "Costi di ricerca e sviluppo" e "Costi di pubblicità", rilasciando parere favorevole al riguardo.



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Reggio Emilia

Verbale n. 9 del COLLEGIO SINDACALE del 06/06/2022

In data 06/06/2022 alle ore 9.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

ELIS DALL'OLIO

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DANILO RECCHIONI BAIOCCHI

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

ANDREA MAGNANINI

Presente online

Partecipa alla riunione: Risultano collegati: Dr. Rivi Gian Luca Direttore Dipartimento Amministrativo, Dr. Alessandro Morini Responsabile del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e suoi collaboratori, Morini Sandra con funzioni di segreteria

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Analisi della documentazione riguardante il Bilancio di Esercizio 2021, comprensivo del Bilancio IRCCS 2021 e redazione delle relative relazioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

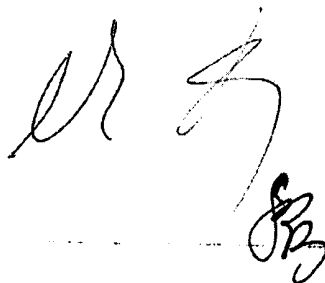
Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 10.30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio, dopo aver analizzato la documentazione ricevuta via mail dal Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, procede alla redazione delle relazioni al Bilancio di Esercizio 2021 e il Bilancio IRCCS 2021. Si allegano le relative relazioni



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 06/06/2022 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Rag. Elis Dall'Olio, Presidente

Dr. Danilo Recchioni Balocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze

Dr. Andrea Magnanini, Componente Ministero della Salute

Si precisa che la seduta odierna del Collegio Sindacale di esame del bilancio consuntivo 2021 si è tenuta in videoconferenza da remoto.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 230

del 31/05/2022, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/06/2022

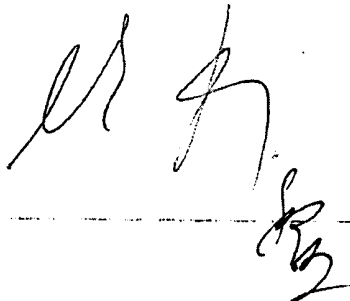
con nota prot. n. e-mail del 01/06/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota Integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 5.760,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 1.092,00, pari al 23,4 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio d'esercizio 2021	Differenza
Immobilizzazioni	€ 421.188.544,00	€ 409.854.095,00	€ -11.334.449,00
Attivo circolante	€ 359.162.826,00	€ 398.896.546,00	€ 39.733.720,00
Ratei e risconti	€ 1.192.827,00	€ 1.005.792,00	€ -187.035,00
Totale attivo	€ 781.544.197,00	€ 809.756.433,00	€ 28.212.236,00
Patrimonio netto	€ 285.189.512,00	€ 279.383.720,00	€ -5.805.792,00
Fondi	€ 77.274.818,00	€ 88.435.512,00	€ 11.160.694,00
T.F.R.	€ 13.435.658,00	€ 13.804.436,00	€ 368.778,00
Debiti	€ 403.039.628,00	€ 426.182.067,00	€ 23.142.439,00
Ratei e risconti	€ 2.604.581,00	€ 1.950.698,00	€ -653.883,00
Totale passivo	€ 781.544.197,00	€ 809.756.433,00	€ 28.212.236,00
Conti d'ordine	€ 50.133.716,00	€ 47.350.833,00	€ -2.782.883,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 1.496.247.659,00	€ 1.523.631.911,00	€ 27.384.252,00
Costo della produzione	€ 1.471.149.668,00	€ 1.533.789.542,00	€ 62.639.874,00
Differenza	€ 25.097.991,00	€ -10.157.631,00	€ -35.255.622,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.562.003,00	€ -2.392.623,00	€ 169.380,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.408.696,00	€ 39.732.282,00	€ 35.323.586,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 26.944.684,00	€ 27.182.028,00	€ 237.344,00
Imposte dell'esercizio	€ 26.940.016,00	€ 27.176.268,00	€ 236.252,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.668,00	€ 5.760,00	€ 1.092,00



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2021)	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 1.481.382.136,00	€ 1.523.631.911,00	€ 42.249.775,00
Costo della produzione	€ 1.511.722.035,00	€ 1.533.789.542,00	€ 22.067.507,00
Differenza	€ -30.339.899,00	€ -10.157.631,00	€ 20.182.268,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.270.929,00	€ -2.392.623,00	€ -121.694,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 37.292.659,00	€ 39.732.282,00	€ 2.439.623,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 4.681.831,00	€ 27.182.028,00	€ 22.500.197,00
Imposte dell'esercizio	€ 27.040.331,00	€ 27.176.268,00	€ 135.937,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -22.358.500,00	€ 5.760,00	€ 22.364.260,00

Patrimonio netto	€ 279.383.721,00
Fondo di dotazione	€ 5.300,00
Finanziamenti per investimenti	€ 269.206.391,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 14.307.983,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 698.218,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -4.839.931,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 5.760,00

L'utile di € 5.760,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2021
--	--

Bilancio di esercizio

Pagina 3



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Con riferimento allo scostamento tra il risultato del Bilancio Economico Preventivo 2021 (perdita autorizzata pari a Euro 22.358.500) e il risultato in leggero utile del Bilancio di Esercizio 2021 si evidenzia che, in sede di consuntivo, sono stati iscritti, tra gli altri, ulteriori contributi regionali a sostegno dell'equilibrio e risorse a copertura delle spese sanitarie collegate all'emergenza da Covid19 (Euro 18.093.372).

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali



Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla tab. 1 della Nota Integrativa

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
L'assenza di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo e di pubblicità (vedasi verbale n. 8 redatto in data 27 maggio 2022)

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alle tabelle 5, 6 e 7 della Nota Integrativa

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Il valore complessivo della voce patrimoniale "Immobilizzazioni finanziarie" ammonta a Euro 202.132, rispetto all'esercizio precedente si è registrato un aumento pari a Euro 184.000 a fronte di un decremento di Euro 150.000. Nel dettaglio:
- "Crediti finanziari" pari a Euro 189.232, riferiti a depositi cauzionali diversi;
- "Partecipazioni in altre imprese" pari a Euro 12.713 in Lepida S.c.p.a.;
- "Altri titoli" pari a Euro 187.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze al 31/12/2021 ammontano a Euro 70.678.153, di cui Euro 65.266.207 riferite a beni sanitari ed Euro 5.411.946 riferite a beni non sanitari. Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla tab. 15 della Nota Integrativa.
Il Collegio richiama quanto precisato in Nota Integrativa a pag.34 "A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di Finanza, nel corso del 2020 sono stati oggetto di sequestro dispositivi di protezione individuale per un controvalore di 3 milioni di euro che risultano tutt'ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra."
A fronte del sequestro di cui sopra l'Azienda ha predisposto nel 2020 un accantonamento a fondo rischi equivalente al valore della merce sequestrata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti - esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Il Collegio rileva che i crediti sono esplicitati al netto del fondo svalutazione crediti che ammonta complessivamente a Euro

Bilancio di esercizio

Pagina 5



7.399.865 (tabelle 18 e 19 Nota Integrativa) e tiene conto delle possibili criticità che potranno emergere in sede di riscossione degli stessi. Si precisa che i crediti sono evidenziati analiticamente in Nota Integrativa, per quanto concerne l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alle tabelle 20 e 21.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sul c/c postale.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)

Per la composizione dei ratei e risconti si rinvia alle tabelle 30, 31, 47 e 48 di Nota Integrativa

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Iir:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ritiene congrue le consistenze al 31/12/2021 dei fondi per rischi e oneri (si rinvia al verbale n. 8 redatto in data 27/05/2022). Prende atto dei pareri acquisiti dai responsabili dei servizi competenti che confermano la congruità degli stanziamenti effettuati.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti sono evidenziati analiticamente nei dettagli della Nota Integrativa. Per quanto riguarda l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alla tab. 43 della Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Si rileva che nel 2021 l'azienda ha pagato mediamente i propri fornitori a 47 giorni dalla data di ricevimento delle fatture, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa e in linea con il target a livello regionale.

Bilancio di esercizio

Pagina 6



Per un maggior dettaglio si rinvia al punto 5.14 della Relazione del Direttore Generale.

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 5.810.110,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 11.250,00
Garanzie ricevute	€ 41.529.473,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio Irap e Ires)

I.R.A.P. per Euro 26.173.227
I.R.E.S. per Euro 1.003.040

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 3.537.074,00
I.R.E.S.	€ 0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 286.890.613,00
Dirigenza	€ 133.643.369,00
Comparto	€ 153.247.244,00
Personale ruolo professionale	€ 1.909.156,00
Dirigenza	€ 1.909.156,00
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 40.935.370,00
Dirigenza	€ 1.341.783,00
Comparto	€ 39.593.587,00
Personale ruolo amministrativo	€ 27.433.315,00
Dirigenza	€ 2.304.686,00
Comparto	€ 25.128.629,00
Totale generale	€ 357.168.454,00

Tutti suggerimenti

- *Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:*

L'Azienda non ha effettuato accantonamenti per ferie non godute (chiusura del relativo fondo patrimoniale al 31/12/2018), in coerenza con quanto disposto dalla Linea Guida Regionale "Fondi Rischi e Oneri", approvata con DGR 1562 del 16/10/2017.

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Per quanto riguarda le variazioni registrate dalla pianta organica aziendale nell'anno 2021 rispetto al precedente si rinvia al dettaglio esposto in Nota Integrativa.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Euro 755.564 (per il dettaglio si rinvia a quanto esposto al punto 5.15 della Relazione del Direttore Generale)

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non risulta alcuna ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Non si è verificato nell'esercizio alcun ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali

Bilancio di esercizio

Pagina 8



- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non si è verificata nell'esercizio alcuna corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Come da indicazioni regionali per la chiusura del Bilancio di Esercizio 2021 sono stati iscritti accantonamenti per un totale complessivo di Euro 2.351.183. Nel dettaglio:

- Euro 1.507.250 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale dirigenza medica
 - Euro 206.988 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica, professionale, tecnica e amministrativa
 - Euro 636.945 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale area comparto
- Vedasi verbale del Collegio n. 8 del 27/05/2022

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 66.215.635,00
---------	-----------------

Di cui mobilità passiva infra-regionale Euro 45.020.612 e mobilità passiva extra-regionale Euro 21.195.023.

Nell'esercizio 2021 la mobilità attiva è pari a Euro 41.692.063 (di cui infra regione Euro 27.764.889 ed extra regione 13.927.174). Per un maggior dettaglio si rinvia alle tabelle 53 e 58 della Nota Integrativa.

Rientra in tale aggregato anche la mobilità passiva per assistenza farmaceutica, mentre il costo per farmaceutica convenzionata è riportato nel paragrafo successivo.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 50.273.795,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 11.982.103,00
---------	-----------------

L'aggregato di costo è in aumento rispetto l'anno precedente, occorre considerare che l'anno 2020 è stato anomalo a causa della pandemia da Covid19 quindi non attendibile per un raffronto.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 992.859.114,00
---------	------------------

Bilancio di esercizio

Pagina 9



Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 25.990.962,00
Immateriali (A)	€ 328.764,00
Materiali (B)	€ 25.662.198,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -2.392.623,00
Proventi	€ 25,00
Oneri	€ 2.392.648,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 39.732.282,00
Proventi	€ 45.500.965,00
Oneri	€ 5.768.683,00

Eventuali annotazioni

Ricavi

Per il dettaglio delle assegnazioni di contributi in c/esercizio da parte della Regione si rinvia alla tab. 51 della Nota Integrativa

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Bilancio di esercizio

Pagina 10



Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 230.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.600.000,00

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'Ente ha adeguatamente dato copertura ai rischi sopra evidenziati attraverso lo stanziamento di fondi appositamente accantonati come si rileva dalla relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi del 19/05/2022.

Bilancio di esercizio

Pagina 11



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Nessuna denuncia

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità del criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

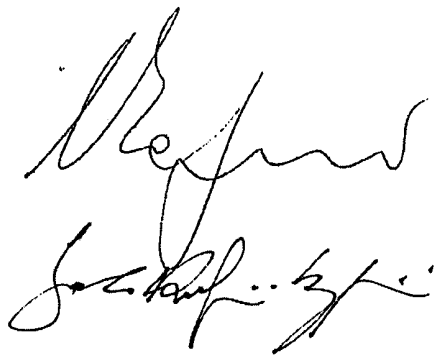
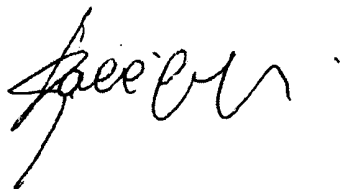
al documento contabile esaminato.

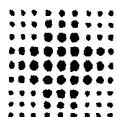
Osservazioni

Il Collegio, sulla base dei documenti esaminati, evidenzia che l'Azienda USL di Reggio Emilia ha raggiunto l'equilibrio economico finanziario assegnato dalla Regione per l'anno 2021 rappresentato dal pareggio di bilancio, garantendo rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti dalla normativa regionale.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
BILANCIO D'ESERCIZIO I.R.C.C.S. AL 31/12/2021**

**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA
I.R.C.C.S.
IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA**

r_emiro.giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



[Handwritten signatures]

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
BILANCIO D'ESERCIZIO I.R.C.C.S. AL 31/12/2021

In data 06/06/2022 alle ore 10:00 Il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia procede all'analisi della documentazione riguardante Il Bilancio d'Esercizio I.R.C.C.S. anno 2021.

Risultano essere presenti, in collegamento in videoconferenza da remoto, i Signori:

Rag. Ellis Dall'Olio, Presidente

Dr. Danilo Recchioni Baiocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze

Dr. Andrea Magnanini, Componente Ministero della Salute

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio d'Esercizio Aziendale al 31.12.2021 dell'Azienda USL costituito, come prescrive il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i., da:

Stato patrimoniale

Conto economico

Rendiconto finanziario

Nota Integrativa

Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, a corredo.



Il Collegio Sindacale conferma che il Bilancio aziendale è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda e, pertanto, esprime giudizio positivo in merito allo stesso.

Per quanto attiene al Bilancio aziendale 2021, il presente allegato rimanda per tutti gli approfondimenti ai documenti adottati con Delibera del Direttore Generale n. 230 del 31 maggio 2022.

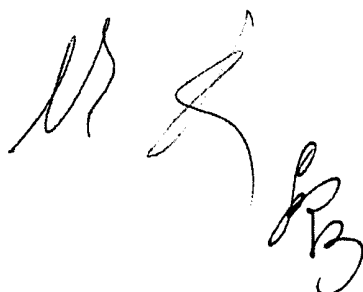
In particolare, con riferimento al percorso che ha portato al riconoscimento in I.R.C.C.S., il Collegio Sindacale prende atto che:

- A livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.
- Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale.

Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in Istituto di ricerca e cura a carattere scientifico strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di previsione ed il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.



Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo I.R.C.C.S. 2020 e 2021 e al Bilancio preventivo 2021.

SINTESI

Conto Economico	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2021
Valore della Produzione	104.765.148	110.904.510	114.333.085
Costi della Produzione	102.255.192	107.742.913	111.551.011
Differenza	2.509.956	3.161.597	2.782.074
Proventi ed oneri finanziari +/-	- 279.046	-280.000	-239.262
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	38.798	129.000	-99.687
Risultato prima delle imposte +/-	2.269.708	3.010.597	2.443.125
Imposte dell'esercizio	2.238.910	2.968.700	2.427.393
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	30.798	41.897	15.732

DETTAGLIO

A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	41.824		1.250.000
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura I.I.E.A			
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra I.I.E.A			
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	79.463	84.000	69.166
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	91.953		57.994
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.853.968	1.860.000	2.461.064
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	738.536	0	0
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.346.138	2.483.000	4.121.089

A.1.c.4) da privati	283.145	585.000	1.388.157
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	22.000	25.000	25.000
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.999.608	3.125.310	3.083.002
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	95.290.495	100.856.000	101.160.547
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	93.518.356	98.597.000	99.295.785
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	601.981	834.000	960.767
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	1.170.158	1.425.000	893.995
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.570.641	1.445.200	270.429
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	447.877	441.000	435.679
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio			
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
A.9) Altri ricavi e proventi	-500	0	20.959
Totale A)	104.765.148	110.904.510	114.333.085
B.1) Acquisti di beni	29.963.821	30.529.500	30.853.110
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	29.734.633	30.289.000	30.592.363
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	229.188	240.500	260.747
B.2) Acquisti di servizi sanitari	26.789.928	28.698.900	30.756.863
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica			
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.499.749	10.402.700	12.557.152
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.124.107	9.715.800	9.519.610
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File P			
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	519.985	652.900	678.494
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia)	645.572	791.700	1.034.441
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	428.293	712.500	432.565



[Handwritten signature]

B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	1.398.619	1.731.000	2.146.949
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	4.173.603	4.692.300	4.387.653
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC			
B.2) Valore di servizi finanziari	5.044.852	5.587.413	5.134.298
B.3.a) Servizi non sanitari	4.772.293	5.440.000	5.101.526
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	249.165	140.413	225.883
B.3.c) Formazione	23.094	7.000	14.889
B.4) Manutenzione e riparazione	2.763.350	2.900.000	2.571.299
B.5) Godimento di beni di terzi	1.067.016	1.376.300	1.337.603
B.6) Personale	29.708.924	31.165.600	31.541.994
B.6.a) Personale dirigente medico	12.076.351	13.249.700	13.617.973
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	2.749.167	2.862.000	2.820.715
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	11.510.350	11.767.500	12.139.885
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	310.743	278.000	240.924
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	3.057.313	2.988.400	2.722.428
B.7) Oneri diversi di gestione	427.311	450.000	582.136
B.8) Ammortamenti	2.991.650	3.061.200	3.029.100
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	27.734	22.200	25.613
B.8.b) Ammortamenti dei fabbricati	615.510	620.000	635.388
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.348.406	2.419.000	2.368.099
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			
B.10) Variazioni delle rimanenze	0	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie			
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			
B.11) Accantonamenti	3.502.640	3.994.000	5.136.678
B.11.a) Accantonamenti per rischi	800.000	835.000	195.997
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità			
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.509.703	2.960.000	5.023.081
B.11.d) Altri accantonamenti	193.937	199.000	317.600
Totale B)	102.255.192	107.742.913	111.551.011
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.509.956	3.161.597	2.782.074

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0536210.E



[Handwritten signatures]

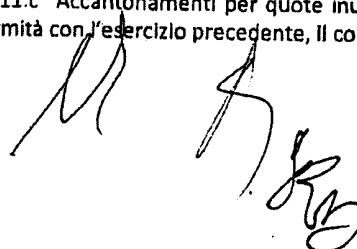
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari			
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	279.046	280.000	239.262
Totale C)	-279.046	-280.000	-239.262
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D.1) Rivalutazioni			
D.2) Svalutazioni			
Totale D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
E.1.a) Plusvalenze	64.148	129.000	179.813
E.1.b) Altri proventi straordinari	64.148	129.000	179.813
E.2.a) Minusvalenze	25.350	0	279.500
E.2.b) Altri oneri straordinari	25.350		279.500
Totale E)	38.798	129.000	-99.687
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.269.708	3.010.597	2.443.125
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
Y.1) IRAP	2.238.910	2.968.700	2.427.393
Y.2) IRES			
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			
Totale Y)	2.238.910	2.968.700	2.427.393
UTILE (UL REDDITA) DELL'ESERCIZIO	30.798	41.897	15.732

In linea con gli esercizi precedenti, il Bilancio d'Esercizio I.R.C.C.S. 2021 si chiude sostanzialmente in pareggio con un utile di € 15.732.

Il valore della produzione complessiva per l'anno 2021 ammonta a € 114.333.085.

Si evidenzia che all'interno della voce A.1.c.3 "Contributi in c/esercizio per ricerca da Regione e altri soggetti pubblici" è presente il finanziamento ministeriale previsto per l'applicazione delle L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cosiddetta Piramide della Ricerca 3° anno, pari a € 2.325.500) successivamente accantonato in corrispondenza della voce B.11.c "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati". Come da Indicazioni regionali e in difformità con l'esercizio precedente, il contributo

7




della Regione Emilia-Romagna in favore della Rete I.R.C.C.S. (€ 1.250.000) è contabilizzato in corrispondenza della voce A.1.a "Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale".

La riga A.4.a "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad altre aziende pubbliche" (€ 99.295.785) rappresenta la maggiore fonte di ricavo dell'I.R.C.C.S. e comprende la produzione di attività assistenziale, sia in regime di ricovero, che di specialistica erogata dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate e dalla Rete oncologica aziendale. Il protrarsi dello scenario pandemico nel 2021 ha comportato stabilità dei ricoveri in regime ordinario presso il Presidio I.R.C.C.S., mentre si attesta un calo del Day Hospital (- 234 casi), soprattutto dovuto a minori accessi in Chirurgia oncologica (- 87%) e Gastroenterologia (- 34%). La Rete oncologica aziendale segue la tendenza, registrando un calo di 242 ricoveri complessivi nell'anno.

La ripresa delle attività assistenziali inizialmente interrotte dall'emergenza sanitaria, è ben visibile al livello di assistenza specialistica ambulatoriale, che nel complesso mostra un aumento. In linea con il bilancio preventivo 2021, aumentano i ricavi per la cessione del sangue (mobilità), così come i percorsi in regime di Day Service e di libera professione (endoscopie, esami istologici e prime visite presso quasi tutte le strutture afferenti al presidio I.R.C.C.S.). Mostra una ripresa anche l'attività di prevenzione, con maggiori prestazioni erogate in regime di screening presso l'Anatomia patologica, la Gastroenterologia e la Radiologia (screening mammografico).

Non si registrano particolari scostamenti sulle altre voci di ricavo.

I costi della produzione dell'I.R.C.C.S. 2021 ammontano a € 111.551.011, anch'essi in aumento rispetto al 2020.

Nello specifico, l'aumento della produzione comporta un conseguente aumento di costi, soprattutto in corrispondenza della voce B.2.c "Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale", che rappresenta l'attività ambulatoriale erogata dalle strutture della rete oncologica. La voce B.2.g "Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera" che rappresenta l'attività di degenza della rete oncologica, mostra un calo.

La voce B.4) "Manutenzione e riparazione" mostra un calo di € 192.051 dovuto a minori costi di manutenzione sulle attrezzature sanitarie impiegate dalla S.O.C. Fisica medica e dalla S.O.C. Radioterapia.

L'aggregato B.6 "Costo del personale" rappresenta il costo del personale dipendente attivo presso il Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, la Direzione Scientifica e tutte le altre strutture aziendali appartenenti al Presidio I.R.C.C.S. A questo si aggiungono, in quota parte, i costi del personale coinvolto in attività di competenza dell'I.R.C.C.S., contabilmente imputati, ma esclusi dal Presidio. Ad eccezione del costo del personale amministrativo, tutti i ruoli del personale dipendente subiscono un aumento rispetto al 2020.

L'aumento della voce B.11.c "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" riflette l'aumento dei contributi accantonati per gli anni successivi, come la c.d. Piramide 3, il 5x1000 (€ 372.000), finanziamento AIFA 2019 della S.O.C. Oncologia (€ 1.191.000) e il finanziamento A.I.R.C. 2020-2021 della S.O.C. Ematologia (€ 669.000).

BILANCIO SEZIONALE della RICERCA

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all'anno 2021 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell'ambito dell'attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell'AUSL-I.R.C.C.S. di Reggio E. Sono, inoltre, riportati l'utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi a esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell'azienda.

Il risultato d'esercizio è positivo e di seguito si evidenziano alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ammonta ad € 2.461.064: il conto include il finanziamento previsto per l'applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cd. Piramide della Ricerca) 3° anno, pari a € 2.325.500.



- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.00,00 è Invariato rispetto all'anno 2020
- L'aggregato "Costo del personale" 2021 corrisponde a quanto rendicontato, con riferimento alla medesima voce, rispettivamente al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2021, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete I.R.C.C.S. e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell'anno di riferimento.

CONTO ECONOMICO				
CONTRIBUTI DELLA RICERCA				
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	5.188.444	6.902.788	7.698.280	
per ricerca corrente	3.870.016	3.850.000	4.786.564	
per ricerca finalizzata	738.536		-	
5 per mille	83.125	372.788	372.788	
Da esercizi precedenti	496.767	2.680.000	2.538.928	
Contributi c/esercizio da Regione	1.550.000	1.250.000	1.250.000	
per ricerca	1.250.000	1.250.000	1.250.000	
Altri	250.000			
Da esercizi precedenti				
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-	-	
per ricerca				
Altri				
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	1.811.081	291.179	1.565.762	
per ricerca (Asl/Ao/Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico/Policlinici)	246.966	110.179	1.422.801	
Da esercizi precedenti	1.564.115	181.000	142.961	
Contributi c/esercizio da privati	1.003.291	673.800	1.407.407	
no profit per ricerca	305.145	142.000	925.387	
profit per ricerca	553.181	500.000	448.094	
Da esercizi precedenti	144.966	31.800	33.926	
Contributi c/esercizio da estero	286.892	593.700	670.245	
Progetti Horizon U.E.		450.500	462.770	
Da esercizi precedenti	286.892	143.200	207.475	
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	9.789.708	9.714.467	12.591.693	
GOSTI DIRETTI DELLA RICERCA				
Acquisti di beni e servizi	2.016.806	1.833.250	2.196.638	
beni sanitari	447.044	392.850	631.742	
beni non sanitari			66.048	
manutenzioni per attrezzature sanitarie	22.441	25.000	31.267	
altre manutenzioni			101.499	
canoni di noleggio attrezzature	130.544	78.750	10.927	



[Handwritten signature]

altro per ricerca	472.893	371.450	161.473
altro sanitari	408.658	386.080	404.750
altro non sanitari	535.227	579.120	788.931
Personale sanitario	3.303.153	3.449.300	3.639.978
di ruolo dell'ente	2.809.385	2.845.700	3.084.218
di ruolo di altro ente			
a progetto			
co.co.co.	31.067		
collaborazioni occasionali			
altro (borse di studio)	183.859	263.500	366.800
altro (contratti libero professionali)	278.843	340.100	188.960
Personale amministrativo	470.872	458.200	433.342
con specifica	470.872	458.200	433.342
Personale tecnico-professionale			69.539
con specifica			69.539
Godimento di beni di terzi			
attrezzature sanitarie e scientifiche			
altro (con specifica)			
Ammortamenti dei beni immateriali			
con specifica			
Ammortamenti beni materiali	222.677	241.900	223.262
attrezzature diagnostiche			
attrezzature scientifiche	222.677	241.900	223.262
Altro			
Oneri diversi di gestione	145.656	199.000	317.600
overhead copertura costi generali	145.656	199.000	317.600
Accantonamenti	2.964.179	2.960.000	5.023.081
quote non utilizzate Contributi anno precedente	2.964.179	2.960.000	5.023.081
Variazioni Rimanenze			
con specifica			
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	9.129.343	9.141.650	11.903.240
DIFFERENZA (A-B)	666.965	569.817	688.254
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	658.181	550.000	680.721
	658.181	550.000	680.721
RISULTATO FINALE	8.184	49.817	7.539

Il Collegio Sindacale, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio I.R.C.C.S. al 31/12/2021 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

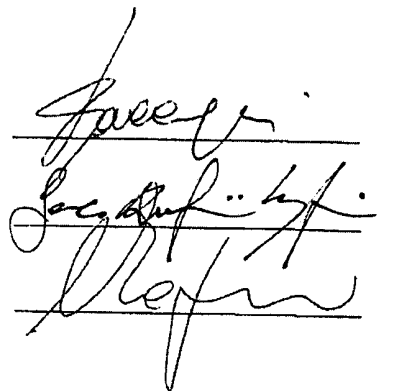


IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente - Rag. Elis Dall'Olio

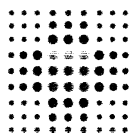
Componente - Dr. Danilo Recchioni Baiocchi

Componente - Dr. Andrea Magnanini



The image shows three handwritten signatures in black ink, each written over a horizontal line. The signatures are cursive and appear to be the names of the three individuals listed in the text to the left: Elis Dall'Olio, Danilo Recchioni Baiocchi, and Andrea Magnanini.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



CIV
Consiglio di Indirizzo e Verifica

**Al Direttore Generale
Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia
Dr.ssa Cristina Marchesi
SEDE**

Oggetto: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio di Esercizio 2021 – Azienda USL di Reggio Emilia - IRCCS Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Vista la nota prot. 60694 del 9/05/2022 della Direzione Generale Cura della Persona e Welfare della Regione Emilia-Romagna, che comunicava che, in ossequio a quanto previsto dell'art.11 ter, lettera a) della legge 28 marzo 2022, n.25 di conversione del DL 4/2022, il termine previsto per l'adozione dei Bilanci d'esercizio 2021 è differito al 31 maggio 2022.

Vista la deliberazione n. 230 adottata dal Direttore Generale AUSL – IRCCS in data 31/05/2022 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio di Esercizio 2021" ed allegata al Bilancio di Esercizio in oggetto;

Vista la relazione esplicativa del Direttore Operativo IRCCS Dr.ssa Barbara Monte, che ha fornito spiegazioni al Consiglio rispetto al contenuto contabile del Bilancio in oggetto;

Vista la comunicazione della Regione Emilia Romagna nella quale si indica, tra l'altro, la necessità di corredare il bilancio di previsione del Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica;

Il Presidente Dr.ssa Antonella Messori attesta che nella seduta del 8 giugno 2022 il Consiglio ha approvato all'unanimità degli intervenuti il Bilancio di Esercizio 2021 dell'IRCCS – Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia.

Cordiali Saluti

**Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica
IRCCS – Istituto in Tecnologie Avanzate e
Modelli Assistenziali in Oncologia**

Dr.ssa Antonella Messori





**PROVINCIA
DI REGGIO EMILIA**

CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

DELIBERAZIONE
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
n. 6 del 9 giugno 2022

OGGETTO: parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia in merito al Bilancio di Esercizio 2021 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia.

Il giorno 9 giugno 2022 alle ore 11,45 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia si riunisce presso la stanza virtuale n. 14814314 del Sistema Lepida per trattare il seguente punto all'ordine del giorno: "Presentazione del Bilancio di Esercizio 2021 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto".

Con lettera prot. n. 14356 del 30/05/2022 sono stati invitati tutti i Sindaci dei Comuni della provincia di Reggio Emilia, la Direzione Generale dell'Azienda U.S.L.-IRCCS di Reggio Emilia e i componenti dell'Ufficio di supporto alla CTSS; a seguire sono riportate le presenze, le assenze e le deleghe:

<i>Comune</i>	<i>Sindaco</i>	<i>Presente/Assente/Delega</i>
Reggio Emilia	Luca Vecchi	delega Ass. Daniele Marchi
Albinea	Nico Giberti	delega Ass. Roberta Ibattici
Vezzano sul Crostolo	Stefano Vescovi	presente
Quattro Castella	Alberto Olmi	presente
Bagnolo in Piano	Gianluca Paoli	assente
Cadelbosco Sopra	Luigi Bellaria	presente Vice Sindaco Giuliana Esposito
Castelnovo Sotto	Francesco Monica	presente
Castelnovo ne' Monti	Enrico Bini	assente
Casina	Stefano Costi	presente
Carpinetti	Tiziano Borghi	presente
Toano	Vincenzo Volpi	presente
Ventasso	Enrico Ferretti	assente
Vetto	Fabio Ruffini	assente
Villa Minozzo	Elio Ivo Sassi	assente
Correggio	Ilenia Malavasi	presente + Vice Sindaco Marzocchini
Fabbrico	Roberto Ferrari	presente
Campagnola Emilia	Alessandro Santachiara	delega Sindaca di Correggio
Rio Saliceto	Lucio Malavasi	presente + Ass. Nicoletta Manca
Rolo	Luca Nasi	presente
San Martino	Paolo Fuccio	presente
Guastalla	Camilla Verona	presente
Boretto	Matteo Benassi	presente
Brescello	Elena Benassi	presente
Gualtieri	Renzo Bergamini	presente





PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

Poviglio	Cristina Ferraroni	assente
Luzzara	Elisabetta Sottili	delega Ass. Vanni Giovanardi
Novellara	Elena Carletti	assente
Reggiolo	Roberto Angeli	assente
Scandiano	Matteo Nasciuti	delega Presidente Zanni
Baiso	Fabrizio Corti	delega Ass. Giuseppina Ferretti
Casalgrande	Giuseppe Daviddi	delega Ass. Alessia Roncarati
Castellarano	Giorgio Zanni	presente in qualità di Presidente CTSS
Rubiera	Emanuele Cavallaro	presente
Viano	Nello Borghi	presente
Montecchio Emilia	Fausto Torelli	presente
Bibbiano	Andrea Carletti	presente la Vice Sindaco Paola Delfina Tognoni
Campegine	Giuseppe Artioli detto Germano	assente
Canossa	Luca Bolondi	assente
Cavriago	Francesca Bedogni	presente
Gattatico	Luca Ronzoni	presente
S. Ilario d'Enza	Carlo Perrucchetti	delega Sindaco Gattatico
S. Polo d'Enza	Franco Palù	presente

Sono inoltre presenti, senza diritto di voto:

Cristina Marchesi	Direttore Generale Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Nicoletta Natalini	Direttore Sanitario Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Davide Fornaciari	Direttore Amministrativo Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Elisabetta Negri	Direttore Attività Sociali e Sanitarie Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Sonia Gualtieri	Direttore del Distretto di Castelnovo Monti Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Barbara Gilioli	Direttore del Distretto di Montecchio Emilia Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Morena Pellati	Direttore del Distretto di Correggio Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Marco Ferri	Direttore del Distretto di Scandiano Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia
Luisa Sironi	Responsabile Ufficio di Piano di Reggio Emilia
Mara Grassi	Segreteria Presidenza Provincia Reggio Emilia;
Federica Maselli	Segreteria CTSS di Reggio Emilia/Ufficio di Supporto CTSS.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la dr.ssa Federica Maselli.





CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia

VISTI

- il Decreto L.gs. 118/2011 che prevede, all'art. 31, che i Bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie locali vengano adottati dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento e, all'art. 32 c. 7, che gli stessi siano approvati dalla Giunta regionale entro il 31 maggio dell'anno successivo a quello di riferimento;
- il Decreto Legge n. 4/2022, come modificato in sede di conversione dalla legge n. 25/2022, che all'art. 11-ter, c. 1, lettere a) e b), prevede che per l'anno 2022 il termine previsto dall'art. 31 del D.Lgs n. 118/2011 per l'adozione dei Bilanci di esercizio 2021 delle Aziende sanitarie locali sia prorogato al 31 maggio 2022 e che il termine di cui all'art. 32 c. 7 del D.Lgs n. 118/2011 per l'approvazione degli stessi da parte della Giunta regionale sia differito al 15 luglio 2022;
- la L.R. 9/2018 che all'art. 9 comma 5 prevede che il Bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie sia sottoposto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione di parere alla Regione;
- il Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017-2019 approvato con Deliberazione di Assemblea Legislativa n.120/2017 che prevede tra le funzioni della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria l'espressione di parere obbligatorio sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma dell'articolo 6 della L.R. 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni;

PREMESSO CHE

- con nota dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute prot. n. 0452687.U del 10/05/2022 sono state date indicazioni alle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie sulle modalità e le tempistiche della trasmissione alla Regione del parere sul Bilancio di esercizio 2021 delle Aziende Sanitarie ai fini dell'acquisizione del parere della competente Commissione assembleare politiche per la salute e politiche sociali ai sensi della L.R. 29/2004 e s.m.i. e della successiva approvazione della Giunta regionale;

PRESO ATTO CHE

- con Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia n. 230 del 31/05/2022 è stato adottato il Bilancio di esercizio 2021 composto da:
 - Stato Patrimoniale (allegato A);
 - Conto Economico (allegato B);
 - Rendiconto Finanziario (allegato C);
 - Nota Integrativa (allegato D);
 e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2021;

SENTITA



- la presentazione del punto 1 all'O.d.G. "Presentazione del Bilancio di esercizio 2021 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto" illustrato alla CTSS da parte del Direttore Amministrativo dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e la successiva trattazione;

CONSIDERATO CHE

- il Bilancio di esercizio 2021 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia soddisfa i requisiti richiesti e le esigenze del territorio, notevolmente modificate dall'emergenza sanitaria da Covid 19, e riflette, nella struttura dei costi e dei ricavi, l'impatto di tale emergenza;

con voti unanimi espressi dai soli componenti effettivi,

delibera

- di esprimere parere favorevole in merito al Bilancio di esercizio 2021 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia composto da:
 - Stato Patrimoniale (allegato A);
 - Conto Economico (allegato B);
 - Rendiconto Finanziario (allegato C);
 - Nota Integrativa (allegato D);e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2021;
- di trasmettere la presente Deliberazione all'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia per l'invio alla Regione Emilia-Romagna.

Il Presidente della CTSS di Reggio Emilia
Giorgio Zanni

Il segretario verbalizzante
Federica Maselli

Documento firmato digitalmente ai sensi della vigente normativa.



**Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.**

3F-8F-6F-C5-9A-FF-E6-82-F6-0C-14-DD-A1-53-6C-30-41-98-C1-0E

CADES 1 di 2 del 09/06/2022 15:43:50

Soggetto: Federica Maselli

S.N. Certificato: 011B AA6A

Validità certificato dal 03/06/2020 10:49:36 al 03/06/2023 02:00:00

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT

CADES 2 di 2 del 09/06/2022 15:53:28

Soggetto: GIORGIO ZANNI

S.N. Certificato: 0163 D3BA

Validità certificato dal 15/10/2021 12:18:23 al 03/11/2024 00:59:59

Rilasciato da InfoCert Firma Qualificata 2, INFOCERT SPA, IT

