

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

**Direzione Amministrativa**

Servizio Bilancio e Finanze

Il Direttore

**Regione Emilia-Romagna**

**Servizio Amministrazione del  
Servizio Sanitario Regionale,  
Sociale e Socio-Sanitario**

**[amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it](mailto:amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it)**

**Oggetto:** *Bilancio di esercizio 2021.*

Come richiesto con vostra nota del 9/5/2022 prot. AOU n. 13601/2022, trasmetto per posta certificata il file PDF del Bilancio di Esercizio 2021 completo dei pareri della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e del Comitato di Indirizzo.

Cordiali saluti

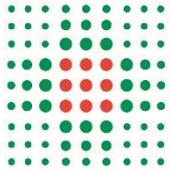
**Monica Gualmini**

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535816.E



**Servizio Bilancio e Finanze**  
Via del Pozzo, 71 - 41100 Modena  
T.+39.059.422.2389 - F.+39.059.422.2993  
[bilancio@pec.policlinico.mo.it](mailto:bilancio@pec.policlinico.mo.it)

**Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena**  
Via del Pozzo, 71 - 41100 Modena  
T. +39.059.422.2111 - F. +39.059.422.4905  
Partita IVA 02241740360 [www.policlinico.mo.it](http://www.policlinico.mo.it)



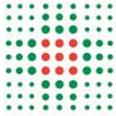
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



**Azienda Ospedaliero  
Universitaria di Modena**

**Bilancio di Esercizio 2021**





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 97 del 31/05/2022

**OGGETTO:** ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO D'ESERCIZIO 2021 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA.

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535816.E

**PROPONENTE:** Servizio Bilancio e Finanze



## IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e s.m.i., ed in particolare l'art. 26 'Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN'.
- Richiamata la Legge Regionale 9/2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 Dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", ed in particolare gli artt. 9 'Bilancio di esercizio' e 14 'Contabilità economico-patrimoniale e scritture contabili'.
- Considerato che l'art. 31 del D. Lgs. 118/2011 'Adozione del bilancio d'esercizio' stabilisce che il bilancio di esercizio è adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento.
- Preso atto dell'art. 11 ter, lettera a) della Legge 28 marzo 2022, n. 25 di conversione del DL 4/2022, con il quale sono stati differiti i termini previsti dal D. Lgs. 118/2011 per l'adozione dei bilanci di esercizio 2021 delle aziende sanitarie, posticipandoli al 31 maggio 2022.
- Richiamata la nota del 9/5/2022, prot. AOU 13601/2022, con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell'adozione dei Bilanci di Esercizio 2021.
- Preso atto della deliberazione di Giunta Regionale n. 822 del 23 maggio 2022 avente ad oggetto "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2021".
- Visti i documenti, redatti ai sensi del citato D. Lgs. 118/2011, che evidenziano un risultato di esercizio pari a +10.143,51 euro.
- Preso atto che sussistono tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio di Esercizio 2021, secondo quanto richiesto dalla normativa sopra citata e in particolare:
  - Stato patrimoniale;
  - Conto economico;
  - Rendiconto finanziario;
  - Nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
  - Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 DL 66/2014.
- Su proposta del responsabile del Servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90 e s.m.i., anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario.

## DELIBERA

- a) di adottare il Bilancio di Esercizio 2021, allegato al presente atto e conservato presso il servizio proponente, composto da:
- stato patrimoniale;
  - conto economico;



- rendiconto finanziario;
  - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente;
  - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 del DL 66/2014;
- b) di dare atto che le risultanze finali del Bilancio di Esercizio 2021 sono le seguenti:

Valore della Produzione	494.691.611,03
Costi della Produzione	-490.039.764,88
Proventi e Oneri Finanziari	-317.821,54
Proventi e Oneri Straordinari	10.621.245,52
Imposte sul reddito di esercizio	-14.945.126,62
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>10.143,51</b>

- c) di trasmettere i documenti:
- al Collegio Sindacale per la relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011;
  - alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria per il parere di cui all'art. 11 comma 2 lett. d) della L.R. 19/1994 e s.m.i.;
  - al Comitato di Indirizzo per il parere ai sensi dell'art. 9 comma 6 della L.R. 29/2004;
- d) che il presente atto è sottoposto a controllo della Giunta regionale, ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della L.R. 50/94 e s.m.i.;
- e) di inviare, pertanto, i documenti sopra richiamati alla Giunta Regionale secondo i tempi e le modalità indicati nella succitata nota regionale del 9/5/2022, prot. AOU 13601/2022;
- f) di pubblicare, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, il presente atto all'albo on line aziendale.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Lorenzo Broccoli)  
*(firmato digitalmente)*

IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott. Luca Sircana)  
*(firmato digitalmente)*

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott. Claudio Vagnini)  
*(firmato digitalmente)*



**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
				Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>							
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>680.732</b>	<b>920.751</b>	<b>-240.020</b>	<b>74%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-			
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-			
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		524.733	764.425	-239.692	69%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-			
5) Altre immobilizzazioni immateriali		155.999	156.327	-328	100%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		<b>344.297.026</b>	<b>350.058.433</b>	<b>-5.761.406</b>	<b>98%</b>		
1) Terreni		-	-	-			
a) Terreni disponibili		-	-	-			
b) Terreni indisponibili		-	-	-			
2) Fabbricati		282.937.973	258.259.093	24.678.880	110%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-			
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		282.937.973	258.259.093	24.678.880	110%		
3) Impianti e macchinari		32.940.302	33.148.004	-207.702	99%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		20.195.013	19.818.887	376.126	102%		
5) Mobili e arredi		564.343	652.071	-87.729	87%		
6) Automezzi		-	-	-	#DIV/0!		
7) Oggetti d'arte		30.696	30.696	-	100%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.002.656	1.215.744	-213.088	82%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		6.626.045	36.933.938	-30.307.893	18%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.148.107</b>	<b>1.086.357</b>	<b>61.750</b>	<b>106%</b>
1) Crediti finanziari		-	-	-	-		
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-		
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-		
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-		
d) Crediti finanziari v/ altri		-	-	-	-		
2) Titoli		1.148.107	1.086.357	61.750	106%		
a) Partecipazioni		6.357	6.357	-	100%		
b) Altri titoli		1.141.750	1.080.000	61.750	106%		
<b>Totale A)</b>		<b>346.125.865</b>	<b>352.065.541</b>	<b>-5.939.676</b>	<b>98%</b>		
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>I Rimanenze</b>		<b>26.789.476</b>	<b>28.212.485</b>	<b>-1.423.009</b>	<b>95%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari		26.462.553	27.783.487	-1.320.934	95%		
2) Rimanenze beni non sanitari		326.922	428.998	-102.076	76%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-			
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-			
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		<b>197.360.440</b>	<b>207.776.927</b>	<b>-10.416.487</b>	<b>95%</b>		
1) Crediti v/ Stato		9.882.156	9.882.156	-	0%		
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		-	-	-			
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-			
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-			
b) Crediti v/ Stato - investimenti		9.882.156	9.882.156	-	0%		
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-			
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-			
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-			
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-			



**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	58.151.428	74.896.049	-16.744.621	78%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	36.475.869	46.319.427	-9.843.558	79%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	34.885.327	44.805.110	-9.919.783	78%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	3.712.239	30.548.671	-26.836.433	12%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	30.907.049	1.085.393	29.821.656	2848%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	266.039	13.171.045	-12.905.007	2%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	1.590.542	1.514.317	76.225	105%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	21.675.559	28.576.622	-6.901.063	76%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	21.675.559	28.576.622	-6.901.063	76%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	-	-	4.035	-	4.035	-
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	67.256.535	53.332.335	13.924.200	126%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	66.904.088	53.107.438	13.796.650	126%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	352.447	224.898	127.549	157%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario	-	-	596.236	1.320.700	-724.464	45%
7) Crediti v/ altri	-	-	61.470.050	68.345.686	-6.875.636	90%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>14.947.037</b>	<b>28.429.668</b>	<b>-13.482.631</b>	<b>53%</b>
1) Cassa			40.000	43.000	-3.000	93%
2) Istituto Tesoriere			14.883.710	28.358.852	-13.475.142	52%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			23.327	27.816	-4.489	84%
<b>Totale B)</b>			<b>239.096.953</b>	<b>264.419.080</b>	<b>-25.322.127</b>	<b>90%</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
I Ratei attivi			-	-	-	0%
II Risconti attivi			60.578	142.443	-81.864	43%
<b>Totale C)</b>			<b>60.578</b>	<b>142.443</b>	<b>-81.864</b>	<b>43%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>585.283.396</b>	<b>616.627.063</b>	<b>-31.343.667</b>	<b>95%</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			6.939.211	9.155.952	-2.216.740	76%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			7.915.228	9.877.219	-1.961.992	80%
4) Altri conti d'ordine			9.279.809	9.983.684	-703.875	93%
<b>Totale D)</b>			<b>24.134.248</b>	<b>29.016.855</b>	<b>-4.882.607</b>	<b>83%</b>



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
				Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
I	Fondo di dotazione	710.329	710.329	-	0,0%		
II	Finanziamenti per investimenti	260.170.523	267.061.930	-6.891.407	-2,6%		
1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione	12.087.648	12.814.971	-727.323	-5,7%		
2)	Finanziamenti da Stato per investimenti	134.099.046	138.503.569	-4.404.523	-3,2%		
a)	<i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	123.146.249	128.971.607	-5.825.359	-4,5%		
b)	<i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	-	-	-	-		
c)	<i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	10.952.797	9.531.962	1.420.835	14,9%		
3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	67.146.521	69.008.893	-1.862.372	-2,7%		
4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.765.713	14.136.073	629.640	4,5%		
5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	32.071.596	32.598.424	-526.828	-1,6%		
III	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	32.542.143	33.435.137	-892.994	-2,7%		
IV	Altre riserve	848.835	914.443	-65.608	-7,2%		
V	Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI	Utili (perdite) portati a nuovo	-2.613.187	-2.903.554	290.367	-10,0%		
VII	Utile (perdita) dell'esercizio	10.144	101.330	-91.186	-90,0%		
<b>Totale A)</b>		<b>291.668.787</b>	<b>299.319.615</b>	<b>-7.650.828</b>	<b>-2,6%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>							
1)	Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2)	Fondi per rischi	7.117.673	11.984.600	-4.866.927	-40,6%		
3)	Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	4.698.780	3.306.481	1.392.299	42,1%		
5)	Altri fondi oneri	12.104.861	9.068.196	3.036.665	33,5%		
<b>Totale B)</b>		<b>23.921.314</b>	<b>24.359.276</b>	<b>-437.962</b>	<b>-1,8%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>							
1)	Premi operosità	310.516	274.269	36.248	13,2%		
2)	TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>		<b>310.516</b>	<b>274.269</b>	<b>36.248</b>	<b>13,2%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1)	Mutui passivi	-	-	27.325.392	31.237.595	-3.912.202	-12,5%
2)	Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	65.427	65.193	235	0,4%
4)	Debiti v/Comuni	-	-	244.940	244.940	0	0,0%
5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	153.154.419	147.991.964	5.162.456	3,5%
a)	<i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	-	-	8.377.164	7.194.343	1.182.821	16,4%
b)	<i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-	-	-
c)	<i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
d)	<i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	-	-	144.245.639	140.342.297	3.903.342	2,8%
e)	<i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f)	<i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	-	-	531.616	455.323	76.293	16,8%
6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	8.955	-8.955	-100,0%
7)	Debiti v/fornitori	-	-	49.629.969	76.770.721	-27.140.752	-35,4%
8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9)	Debiti tributari	-	-	13.695.976	12.209.301	1.486.676	12,2%
10)	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	10.210.183	10.584.945	-374.762	-3,5%
12)	Debiti v/altri	-	-	11.699.866	9.866.968	1.832.897	18,6%
<b>Totale D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>266.026.173</b>	<b>288.980.582</b>	<b>-22.954.408</b>	<b>-7,9%</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535816.F

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	36.496	45.779	-9.284	-20,3%
2) Riscointi passivi	3.320.110	3.647.543	-327.433	-9,0%
<b>Totale E)</b>	<b>3.356.606</b>	<b>3.693.322</b>	<b>-336.716</b>	<b>-9,1%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>585.283.396</b>	<b>616.627.063</b>	<b>-31.343.667</b>	<b>-5,1%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	6.939.211	9.155.952	-2.216.740	-24,2%
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	7.915.228	9.877.219	-1.961.992	-19,9%
4) Altri conti d'ordine	9.279.809	9.983.684	-703.875	-7,1%
<b>Totale F)</b>	<b>24.134.248</b>	<b>29.016.855</b>	<b>-4.882.607</b>	<b>-16,8%</b>



## CONTO ECONOMICO

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>111.317.149</b>	<b>129.485.263</b>	<b>-18.168.114</b>	<b>-14,0%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	94.682.086	92.222.746	2.459.340	2,7%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	14.229.915	36.979.914	-22.749.999	-61,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	293.118	0	293.118	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	13.936.797	0	13.936.797	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	-	100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		171.897	-171.897	-100,0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		36.808.017	-36.808.017	-100,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	2.405.148	282.602	2.122.546	751,1%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.337.650	282.602	2.055.048	727,2%
4) da privati	67.498	0	67.498	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	-	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-2.811.203</b>	<b>-5.634.969</b>	<b>2.823.766</b>	<b>-50,1%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>12.716.140</b>	<b>1.214.356</b>	<b>11.501.785</b>	<b>947,2%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>323.841.038</b>	<b>324.519.341</b>	<b>-678.302</b>	<b>-0,2%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	305.091.801	308.687.888	-3.596.087	-1,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	13.306.224	9.649.811	3.656.413	37,9%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.443.013	6.181.641	-738.629	-11,9%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>25.443.872</b>	<b>10.284.321</b>	<b>15.159.551</b>	<b>147,4%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>4.298.716</b>	<b>3.095.815</b>	<b>1.202.901</b>	<b>38,9%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>17.232.904</b>	<b>15.286.820</b>	<b>1.946.084</b>	<b>12,7%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>2.652.994</b>	<b>1.751.398</b>	<b>901.596</b>	<b>51,5%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>494.691.611</b>	<b>480.002.345</b>	<b>14.689.266</b>	<b>3,1%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>116.221.485</b>	<b>126.079.792</b>	<b>-9.858.307</b>	<b>-7,8%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	114.055.107	123.606.027	-9.550.920	-7,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.166.378	2.473.765	-307.387	-12,4%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>46.365.388</b>	<b>42.294.825</b>	<b>4.070.563</b>	<b>9,6%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.969.103	5.242.732	726.372	13,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	813.968	656.069	157.899	24,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.254.855	2.099.904	154.951	7,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	9.741.683	6.813.011	2.928.672	43,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.500	8.500	-	0,0%



**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.358.157	19.821.623	-1.463.467	-7,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.219.123	7.652.987	1.566.136	20,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>54.315.902</b>	<b>54.475.822</b>	<b>-159.920</b>	<b>-0,3%</b>
a) Servizi non sanitari	53.275.242	53.717.784	-442.542	-0,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	886.338	621.326	265.011	42,7%
c) Formazione	154.323	136.712	17.611	12,9%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>16.919.699</b>	<b>17.982.247</b>	<b>-1.062.548</b>	<b>-5,9%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>8.603.066</b>	<b>6.548.894</b>	<b>2.054.172</b>	<b>31,4%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>206.336.638</b>	<b>195.046.069</b>	<b>11.290.569</b>	<b>5,8%</b>
a) Personale dirigente medico	73.865.692	68.773.081	5.092.612	7,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.156.921	4.520.844	636.077	14,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	96.032.772	92.137.042	3.895.731	4,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.091.460	2.510.148	-418.688	-16,7%
e) Personale comparto altri ruoli	29.189.791	27.104.954	2.084.837	7,7%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>9.707.345</b>	<b>9.323.664</b>	<b>383.682</b>	<b>4,1%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>22.981.910</b>	<b>21.043.534</b>	<b>1.938.376</b>	<b>9,2%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	382.962	554.777	-171.815	-31,0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	13.907.820	13.361.464	546.357	4,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.691.128	7.127.293	1.563.834	21,9%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>139.147</b>	<b>502.705</b>	<b>-363.558</b>	<b>-72,3%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.423.009</b>	<b>-12.213.032</b>	<b>13.636.042</b>	<b>-111,7%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.320.934	-12.119.688	13.440.622	-110,9%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	102.076	-93.344	195.420	-209,4%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>7.026.174</b>	<b>7.430.233</b>	<b>-404.059</b>	<b>-5,4%</b>
a) Accantonamenti per rischi	803.253	4.017.318	-3.214.064	-80,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	36.248	15.616	20.631	132,1%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.695.339	800.367	1.894.972	236,8%
d) Altri accantonamenti	3.491.334	2.596.931	894.403	34,4%
<b>Totale B)</b>	<b>490.039.765</b>	<b>468.514.752</b>	<b>21.525.013</b>	<b>4,6%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>4.651.846</b>	<b>11.487.593</b>	<b>-6.835.747</b>	<b>-59,5%</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1,5	4,55	-3	-67,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	317.823	258.979	58.844	22,7%
<b>Totale C)</b>	<b>-317.822</b>	<b>-258.975</b>	<b>-58.847</b>	<b>22,7%</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	-	0,0%
2) Svalutazioni	0	0	-	0,0%
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	13.184.118	4.453.736	8.730.382	196,0%
a) Plusvalenze	0	0	-	-
b) Altri proventi straordinari	13.184.118	4.453.736	8.730.382	196,0%
2) Oneri straordinari	2.562.873	1.501.831	1.061.042	70,6%
a) Minusvalenze	40.903	29.762	11.141	37,4%
b) Altri oneri straordinari	2.521.969	1.472.069	1.049.901	71,3%

535816.E  
 08/06/2017  
 Prot. -  
 Comune di  
 r\_embro



**CONTO ECONOMICO***Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
Totale E)	10.621.246	2.951.905	7.669.340	259,8%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>14.955.270</b>	<b>14.180.523</b>	<b>774.747</b>	<b>5,5%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	14.755.127	13.889.193	865.933	6,2%
a) IRAP relativa a personale dipendente	13.546.988	13.164.405	382.583	2,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	760.694	464.309	296.385	63,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	447.444	260.479	186.965	71,8%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	-	-
2) IRES	190.000	190.000	-	0,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	-	-
Totale Y)	14.945.127	14.079.193	865.933	6,2%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	10.144	101.330	-91.186	-90,0%

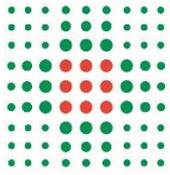


RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	PREVENTIVO2021	31/12/2020
		<i>Valori in euro</i>		
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>10.144</b>	<b>- 22.571.542</b>	<b>101.330</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
(+)	ammortamenti fabbricati	13.907.820	13.603.813	13.361.464
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.691.128	7.380.000	7.127.293
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	382.962	600.000	554.777
	<b>Ammortamenti</b>	<b>22.981.910</b>	<b>21.583.813</b>	<b>21.043.534</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 13.982.152	- 12.602.087	- 12.295.006
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 3.250.753	- 3.309.567	- 3.010.408
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>- 17.232.904</b>	<b>- 15.911.654</b>	<b>- 15.305.414</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	36.248	15.000	15.616
(-)	pagamenti SUMAI	-	-	-
(+)	accantonamenti TFR	-	-	-
(-)	pagamenti TFR	-	-	-
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>36.248</b>	<b>15.000</b>	<b>15.616</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	139.147	250.000	502.705
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	- 443.518	- 100.000	- 325.976
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>- 304.371</b>	<b>150.000</b>	<b>176.729</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6.989.926	6.298.191	7.414.616
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 7.427.890	- 2.500.000	- 4.139.062
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>- 437.964</b>	<b>3.798.191</b>	<b>3.275.554</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>5.053.062</b>	<b>-12.936.192</b>	<b>9.307.349</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	235	-	995
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-	54.940
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.162.456	10.000.000	23.157.614
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 8.955	-	3.373
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 25.140.752	6.977.819	9.528.193
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.486.676	-	1.584.146
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 374.762	-	3.172.481
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	1.832.897	-	854.425
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>- 17.042.206</b>	<b>16.977.819</b>	<b>38.347.431</b>
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>- 336.716</b>	<b>-</b>	<b>962.893</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	-	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-	-

(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	9.843.557	-	40.300.000	-	14.785.780
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	77.774		-		-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 13.924.200	-	6.000.000	-	7.482.351
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-		-		-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	724.464		-	-	427.568
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	8.698.379		5.000.000	-	20.296.138
<b>(+)/(-)</b>	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>5.419.975</b>	-	<b>41.300.000</b>	-	<b>42.991.837</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.423.009		3.000.000	-	12.213.032
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-				-
<b>(+)/(-)</b>	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.423.009</b>		<b>3.000.000</b>	-	<b>12.213.032</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>81.864</b>		-	-	<b>61.613</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>-5.401.012</b>		<b>-34.258.373</b>		<b>-6.648.809</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>						
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-				
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-				
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 59.218		-	-	179.270
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-				-
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 83.725	-	40.000	-	46.614
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>- 142.943</b>	-	<b>40.000</b>	-	<b>225.884</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-				-
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-				-
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
(-)	Acquisto terreni	-				-
(-)	Acquisto fabbricati	- 4.419.163	-	19.219.664	-	7.273.670
(-)	Acquisto impianti e macchinari	- 1.665.200	-	40.000	-	272.662
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 6.573.972	-	3.605.279	-	13.142.024
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 77.190	-	42.600	-	468.418
(-)	Acquisto automezzi	-				-
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 4.142.920	-	375.588	-	2.964.142
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>- 16.878.445</b>	-	<b>23.283.131</b>	-	<b>24.120.916</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	- 36.332				28.731
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	- 4.571				1.031
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	-				-
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>- 40.903</b>		<b>-</b>		<b>29.762</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	-				-
(-)	Acquisto titoli	- 1.160.094	-	1.100.000	-	1.107.254
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>- 1.160.094</b>	-	<b>1.100.000</b>	-	<b>1.107.254</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-				-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	1.098.344	-	1.098.000		1.162.254
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>1.098.344</b>	-	<b>1.098.000</b>		<b>1.162.254</b>

(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	- 2.000.000	2.000.000	4.000.000
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-19.124.041</b>	<b>-23.521.131</b>	<b>-20.262.038</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-	- 9.882.156
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	5.382.691	5.386.181	- 8.390.586
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-	-
(+)	aumento fondo di dotazione	-	-	-
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	9.336.692	6.645.323	30.714.250
=	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	235.241	- 340.000	- 5.620.898
(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>9.571.933</b>	<b>6.305.323</b>	<b>25.093.352</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-</b>	<b>11.000.000</b>	<b>-</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	-	-	7.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 3.912.202	- 3.912.000	- 3.475.836
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>11.042.422</b>	<b>18.779.504</b>	<b>10.344.774</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>- 13.482.631</b>	<b>- 39.000.000</b>	<b>- 16.566.073</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>- 13.482.631</b>	<b>- 39.000.000</b>	<b>- 16.566.073</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Azienda Ospedaliero  
Universitaria di Modena

# Bilancio di Esercizio 2021

## Nota Integrativa



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In particolare, sono stati utilizzati i nuovi modelli CE ed SP previsti dal DM del Ministero della Salute 24/5/2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”.

Il presente documento fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Come previsto dall'art. 11 ter, lettera a) della Legge 28 marzo 2022, n. 25 di conversione del DL 4/2022, sono stati differiti i termini previsti dal D. Lgs. 118/2011 per l'adozione dei bilanci di esercizio 2021 delle aziende sanitarie, posticipandolo al 31 maggio 2022. L'azienda pertanto delibera il suo bilancio di esercizio entro il nuovo termine, previsto dalla legge.

Il Bilancio di esercizio 2021 presenta la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda così come si è venuta a determinare nel corso dell'anno, alla luce delle perduranti ripercussioni determinate dall'**emergenza pandemica da Covid19 e dall'intensa campagna vaccinale**. La prosecuzione dell'epidemia ha significativamente modificato lo scenario sanitario, organizzativo ed economico, ed ha variato la struttura dei costi e dei ricavi aziendali, mantenendo e consolidando nuove tipologie di spesa e di ricavi e variando i loro volumi. Di queste variazioni, si dà dettagliatamente conto nella Relazione del Direttore Generale, a cui si rinvia. In questa sede, si commentano solo gli aspetti più significativi e rilevanti.

Un ulteriore elemento da tenere in considerazione nell'analisi dei dati di bilancio 2021, soprattutto patrimoniali, riguarda il percorso di avvicinamento al GAAC, il nuovo gestionale amministrativo-contabile-logistico studiato dalla Regione per tutte le aziende sanitarie del proprio territorio. Scopo del GAAC è quello di consentire la realizzazione di sinergie gestionali a livello sovra-aziendale, assicurando, a livello regionale, i necessari strumenti di controllo e programmazione, e garantendo l'autonomia aziendale. Il nuovo applicativo risulta idoneo anche a supportare le Aziende nelle attività finalizzate alla



certificabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie, così come previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) approvato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR 865/2013 e ss.mm.ii.

Determinato a livello di Area Vasta Emilia Nord, il passaggio al **GAAC dal 01.01.2022**, per consentire un'adeguata migrazione dal precedente gestionale (NFS), a decorrere dal mese di settembre 2021, sono state avviate operazioni di verifica e allineamento sulle anagrafiche dei clienti e fornitori, di riconciliazione delle poste del Patrimonio Netto, delle fatture da ricevere e da emettere, delle note di accredito da ricevere e da emettere, delle bolle di consegna aperte.

**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

<b>GEN01-NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------	---

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

<b>GEN02-NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------------	--

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<b>GEN03-NO</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, essendo state riclassificate anch'esse in base al DM 24/5/2019.
-----------------	--

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.
-----------------	--



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Permangono alcune eccezioni, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e delle conseguenze sull'attività commerciale (in particolare sui "Ricavi per sperimentazioni farmaci" e sui "Costi per IRAP-altri compensi").

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  Non sono state effettuate iscrizioni di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base del valore catastale.



	<p>Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al valore indicato nel provvedimento aziendale di accettazione della donazione, ed è iscritto nel Patrimonio Netto e ammortizzato secondo le aliquote ordinarie.</p> <p>I cespiti acquistati con contributi regionali in conto esercizio, sono ammortizzati secondo le aliquote ordinarie.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>I terreni su cui è stato costruito un fabbricato sono ammortizzati ad aliquote ordinarie. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.</p> <p>Come riconosciuto dal Regolamento Aziendale adottato con deliberazione n. 21/2017, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 200 euro, iva esclusa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 516,46 euro (iva esclusa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service o leasing vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine (solo per gli eventuali contratti di leasing) e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Titoli	<p>Sono stati iscritti i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. La valutazione è stata effettuata dal Servizio Unico Attività Tecniche, stimando in via prudenziale il prezzo di vendita con riferimento alla data del 31.12.2021.</p>
Partecipazioni	<p>Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento durevole da parte dell'azienda. Le suddette sono iscritte al valore di sottoscrizione, fermo restando l'obbligo di operare una svalutazione se si evidenziano durevoli motivi di minor valore e di operare, in seguito, una rivalutazione se tali motivi vengono meno.</p>

Rimanenze	<p>Le rimanenze di magazzino e di reparto sono valutate al minore tra costo e mercato.</p> <p>La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso.</p> <p>Si è quindi rapportato il valore complessivo delle rimanenze al 31.12.2021 con quello desumibile dall'andamento del mercato (inteso come Costo Ultimo) e si è appurato che esso non differisce in misura apprezzabile dal costo dei beni calcolato col metodo della media annuale.</p> <p>La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe di cui al Testo Unico di mobilità sanitaria interregionale 2016, attualmente ancora in vigore.</p>
Crediti	<p>Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità, calcolato applicando le indicazioni contenute nella procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.</p>
Disponibilità liquide	<p>Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.</p>
Ratei e risconti	<p>Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.</p>
Patrimonio netto	<p>È costituito dalle voci di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondo di dotazione e relative variazioni;</li> <li>• Perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali d'attuazione;</li> <li>• Finanziamenti per investimenti, riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, altre riserve, rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante iscrizione a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione";</li> <li>• Risultato economico dell'esercizio.</li> </ul>

Fondi per rischi e oneri	<p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.</p>
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI – specialisti convenzionati.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.
Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale.</p> <p>La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario. I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio anche per la parte dell'I.V.A. e la scissione avviene solo al momento del pagamento.</p>
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p> <p>I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I trasferimenti dalla Regione vengono iscritti sulla base di specifici atti regionali.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2021							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.223</b>	<b>402</b>	<b>3.260</b>	<b>391</b>	<b>35.075</b>	<b>94.174.462</b>	<b>32.937.212</b>
<b>Dirigenza</b>	798	16	830	11	8.956	35.616.397	21.506.584
- Medico - veterinaria	739,2	16	759,67	11	8.200,2	32.691.467	20.588.503
- Sanitaria	58,68	0	70	0	755,32	2.924.930	918.081
<b>Comparto</b>	<b>2.425</b>	<b>386</b>	<b>2.431</b>	<b>380</b>	<b>26.119</b>	<b>58.558.065</b>	<b>11.430.628</b>
- Categoria Ds	57	6	53	2	663,5	1.809.939	388.020
- Categoria D	2.363,71	380	2.374,7	378	25.408,69	56.638.910	11.030.748
- Categoria C	4	0	3	0	47	109.216	11.860
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>387.056</b>	<b>132.631</b>
<b>Dirigenza</b>	9	0	7	0		387.056	132.631
Livello dirigenziale	9		7	0	100	387.056	132.631
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>569,89</b>	<b>35</b>	<b>583,28</b>	<b>32</b>	<b>5.948,62</b>	<b>11.081.955</b>	<b>1.865.140</b>
<b>Dirigenza</b>	4	0	4	0	48	185.350	55.561
Livello dirigenziale	4	0	4	0	48	185.350	55.561
<b>Comparto</b>	<b>565,89</b>	<b>35</b>	<b>579,28</b>	<b>32</b>	<b>5.900,62</b>	<b>10.896.605</b>	<b>1.809.579</b>
- Categoria Ds	6	0	5	0	64,83	163.932	31.604
- Categoria D	25	0	24	0	297,37	682.231	119.708
- Categoria C	33	0	37	1	425,1	880.094	111.002
- Categoria Bs	435,89	28	453,28	25	4.398,97	7.879.604	1.400.414
- Categoria B	61	6	56	6	662,55	1.206.204	133.867
- Categoria A	5	1	4	0	51,8	84.540	12.984
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>284,74</b>	<b>16</b>	<b>300,79</b>	<b>16</b>	<b>3.364,84</b>	<b>7.388.769</b>	<b>1.109.349</b>
<b>Dirigenza</b>	14	0	13	0	159	625.273	324.383
Livello dirigenziale	14		13	0	159,00	625.273	324.383
<b>Comparto</b>	<b>270,74</b>	<b>16</b>	<b>287,79</b>	<b>16</b>	<b>3.205,84</b>	<b>6.763.496</b>	<b>784.966</b>
- Categoria Ds	12	0	10	0	128,00	350.989	84.381
- Categoria D	51	0	54	0	658,93	1.480.908	183.777
- Categoria C	162,74	9	183,79	10	1.957,49	4.051.324	433.951
- Categoria Bs	37	5	33	4	371,42	720.240	70.421
- Categoria B	8	2	7	2	90,00	160.035	12.436
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0



**Nota:** le voci nelle colonne T12 e T13 si riferiscono a tutte le competenze fisse tranne l'assegno nucleo familiare, e a tutte le competenze accessorie finanziate dai fondi contrattuali.

Non sono compresi gli oneri, i rimborsi spese per missioni, le prestazioni aggiuntive, il personale a tempo determinato e universitario ed i comandi.



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>13</b>	<b>21</b>	<b>18</b>	<b>11</b>
<b>Dirigenza</b>	8	2	8	2
- Medico - veterinaria	8	2	8	2
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	5	19	10	9
- Categoria Ds		2		1
- Categoria D	5	17	10	8
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	1	15	1	14
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	1	11	1	10
- Categoria B		4		4
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Dirigenza</b>	1	1	3	1
Livello dirigenziale	1	1	3	1
<b>Comparto</b>	3	5	4	6
- Categoria Ds	1		1	1
- Categoria D				
- Categoria C	2	4	2	4
- Categoria Bs			1	
- Categoria B		1		1
- Categoria A				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>153</b>	<b>8</b>	<b>144</b>	<b>7</b>
Dirigenza	132	0	123	1
Comparto	21	8	21	6
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
Dirigenza	1		1	
Comparto	1		2	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	1		1	
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>84</b>	<b>81</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	84	81
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>53</b>	<b>85</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	53	85
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>11</b>	<b>1</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	11	1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.245.788			-7.481.363	764.425			59.218					-298.910	524.733
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.607.451			-2.843.026	764.425			32.160					-296.204	500.381
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	<b>1.922.356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.766.030</b>	<b>156.326</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83.725</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-84.052</b>	<b>155.999</b>	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	409.046	0	0	-457.679	-48.633	0	0	20.555	0	0	0	-77.735	99.146	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013			-11.013	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.454			-2.454	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	814.914			-797.144	17.770			25.457					-16.230	26.997
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	316.459			-298.689	17.770			0					-13.684	4.086
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.096.429			-957.873	138.556			58.268					-67.822	129.002
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	409.045			-270.489	138.556			20.555					-64.051	95.060



x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	10.168.144	0	0	-9.247.393	920.751	0	0	0	142.943	0	0	0	-382.962	680.732
x	<b>di cui soggette a sterilizzazione</b>	4.016.497	0	0	-3.300.705	715.792	0	0	0	52.715	0	0	0	-373.939	599.527

**Tab. 1 immobilizzazioni immateriali**

Gli importi riportati nella colonna "Acquisizioni e costruzioni in economia" riguardano:

- AAA070: costi per acquisti di software, tra cui quelli per il monitoraggio dell'attività in libera professione e la trasmissione dei documenti COVID e dei referti tramite il Fascicolo Sanitario Elettronico (questi ultimi interamente finanziati)
- AAA160: costi per installazione di un impianto di video sorveglianza nel magazzino economale di via Della Scienza, detenuto a titolo di locazione
- AAA200: costi per acquisto di licenze d'uso, quali licenze di Microsoft Office, di backup VEEAM e altre relative ai programmi GRU e GAAC (questi ultimi interamente finanziati).



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
....			0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	452.021.663			-193.762.570	258.259.093	34.167.537			4.419.163				-13.907.820	282.937.973
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	311.451.816			-131.848.871	179.602.945	34.167.537			2.745.185				-9.667.025	206.848.642
AAA380	Impianti e macchinari	59.515.907			-26.367.903	33.148.004				1.665.200				-1.872.902	32.940.302
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.287.028			-2.242.240	9.044.788				1.649.458				-425.799	10.268.447
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	121.051.834			-101.232.947	19.818.887				6.573.972			-36.332	-6.161.513	20.195.013
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	56.541.516			-36.723.108	19.818.408				6.537.617			-36.332	-6.159.557	20.160.136
AAA440	Mobili e arredi	16.254.286			-15.602.215	652.071				77.190			0	-164.919	564.342

x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.874.352			-3.224.470	649.882				37.748				-147.618	540.013
AAA470	Automezzi	98.703			-98.703	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	4.964			-4.964	0									0
AAA500	Oggetti d'arte	30.696				30.696									30.696
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	6.010.516			-4.794.772	1.215.744				283.277			-4.571	-491.659	1.002.791
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.457.463			-2.241.719	1.215.744				129.191			-4.571	-417.928	922.436
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	36.933.937			0	36.933.937	-34.167.537			3.859.644					6.626.044
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	691.917.542	0	0	-341.859.110	350.058.432	0	0	0	16.878.445	0	0	-40.903	-22.598.813	344.297.160
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	386.617.139	0	0	-176.285.372	210.331.768	34.167.537	0	0	11.099.200	0	0	-40.903	-16.817.927	238.739.674

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

**NOTE**

**GIROCONTI e RICLASSIFICAZIONI:**

- l'importo di 34.167.357,00 euro comprende la chiusura, a seguito di ultimazione e collaudo dei relativi lavori, dei seguenti 8 interventi:
  - intervento 221 "Ristrutturazione parziale piani seminterrato, rialzato, terzo e quinto del Policlinico", finanziato dall'art. 20 Legge 67/88, per 7.101.964,08 euro

- intervento L14 “Interventi per il consolidamento statico ed il miglioramento antisismica”, finanziato dall’art. 20 Legge 67/88, per 3.737.191,56 euro
  - intervento AP19bis “Miglioramento antisismico, ripristino e finitura aree di supporto degenza Monoblocco”, finanziato dall’art. 20 Legge 67/88, per 2.338.110,50 euro
  - intervento 449 “Intervento di messa in sicurezza del Corpo G del Policlinico” per 3.882.133,59 euro
  - intervento 450 “Intervento di messa in sicurezza del Corpo E del Policlinico” per 6.587.311,35 euro
  - intervento 451 “Intervento di messa in sicurezza del Corpo C del Policlinico” per 3.480.572,08 euro
  - intervento 453 “Intervento di messa in sicurezza dei Corpi H – D1 del Policlinico” per 5.550.449,08 euro
  - intervento 455 “Intervento di messa in sicurezza del Corpo D” del Policlinico per 1.489.804,39 euro
- questi ultimi finanziati dal Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali danneggiati dagli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012.

Ciò ha comportato la registrazione di un giroconto dal conto “Immobilizzazioni in corso” a “Fabbricati”;

#### *ACQUISIZIONI E COSTRUZIONI IN ECONOMIA:*

- l’importo comprende solo acquisizioni e si riferisce a tutti gli investimenti effettuati dall’Azienda nell’anno in oggetto, variamente finanziati. Il dettaglio è contenuto nella Relazione del Direttore Generale;

#### *DISMISSIONI:*

L’importo totale di 40.903,00 euro si riferisce a:

- dismissione di n. 25 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 4.570,78;
- dismissione di n. 19 attrezzature sanitarie diverse con valore contabile residuo di € 36.332,33.



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
ATTREZZATURE INFORMATICHE
BENI STRUMENTALI DIVERSI
<b>Totale</b>

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
5.737.747	4.772.693	965.054
216.209	178.473	37.736
<b>5.953.956</b>	<b>4.951.166</b>	<b>1.002.790</b>

Tab. 6 – Dettaglio delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 221	ART.20 Legge. 67/88	7.039.800	62.164	-7.101.964	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. L14 EX NUOVO EDIFICIO DI TRASFERIMENTO	ART.20 Legge. 67/88	3.357.290	74.562	-3.431.852	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 451 CORPO C	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	3.453.449	27.123	-3.480.572	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 449 CORPO G	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	3.837.856	44.278	-3.882.134	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 453 CORPO H-D1	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	5.495.752	54.697	-5.550.449	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 454 Materno – Infantile	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	787.026	96.034		883.060
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 455 corpo D	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	1.478.293	11.511	-1.489.804	0
IMM.IN CORSO INT. 450 CORPO E	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	6.504.275	83.036	-6.587.311	0
IMM.IN CORSO INT. S 13 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Finanziamenti in c/capitale ex art. 36 LR 38/2002	146.477	255.965		402.442



IMM.IN CORSO INT. AP19Bis	ART.20 Legge. 67/88	2.335.178	2.933	-2.338.111	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 68/2012	UNIONE EUROPEA – finanziamento EUSF	891.319	343.702		1.235.021
IMM.IN CORSO Terminale pasti	Risorse proprie	765.457	538.768		1.304.225
IMM.IN CORSO APB10 SENOLOGIA E SCREENING	ART.20 Legge. 67/88	503.507	527.022		1.030.529
IMM.IN CORSO SISMA INT. 12028 CORPO E	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	305.340		-305.340	0
IMM.IN CORSO SISMA INT. 100/2012 Circolo AUSL	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 17/2021	5.222			5.222
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO PER EFFICIENTAMENTO CENTRALE FRIGO - OCB	Bando regionale POR FESR 2019	27.698	1.003.870		1.031.568
IMM.IN CORSO PER SOSTITUZIONE- INTEGRAZIONE di due GRUPPI ELETTROGENI - OCB	Risorse proprie		19.108		19.108
IMM. IN CORSO INT.APB11 – AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO IMPIANTISTICO	ART.20 Legge. 67/88		465.975		465.975
IMM. IN CORSO INT .DL34/20	DL 34/20 - Misure urgenti in materia di salute connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19		175.304		175.304
DEMOLIZIONE CORPO A e L - POLICLINICO	In attesa PNRR		58.976		58.976
POLIAMBULATORIO – RIMOZIONE AMIANTO	Risorse regionali – bando FSC 2014/2020		14.615		14.615
<b>TOTALE</b>					<b>6.626.045</b>

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'Azienda</b>
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	20%	20%
Diritti di concessione, licenze, marchi e diritti simili	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'Azienda</b>
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota ordinaria di ammortamento.
-------------------	---



**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	---

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni	NO		



già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?			
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		Si è perfezionata nel 2021 la vendita del bene indicato nel bilancio precedente per un importo di 3.240,00.
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
x	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>71.051</b>	<b>5.357</b>	<b>-70.051</b>	<b>6.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.357</b>
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	71.051	5.357	-70.051	6.357						6.357
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>1.190.800</b>	<b>3.382.865</b>	<b>-3.493.665</b>	<b>1.080.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.160.094</b>	<b>-1.098.344</b>	<b>1.141.750</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	1.190.800	3.382.865	-3.493.665	1.080.000				1.160.094	-1.098.344	1.141.750
x	<b>TOTALE</b>	<b>1.261.851</b>	<b>3.388.222</b>	<b>-3.563.716</b>	<b>1.086.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.160.094</b>	<b>-1.098.344</b>	<b>1.148.107</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Lepida Società consortile per azioni	69.881	100	73.841.727	106.818.306	536.895	0,0086	6.357	Costo

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>				0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>				0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>				0						0
Lepida S.C.P.A.	1.000	5.357	-	6.357	0	0	0	0	0	6.357

**Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

I dati di Lepida s.c.p.a. si riferiscono al progetto di bilancio dell'esercizio 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 24 marzo 2022. Sarà sottoposto all'Assemblea Ordinaria dei Soci nel mese di giugno.

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		



<p><b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p><b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p><b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	SI		<p>Nel corso del 2021, l'Azienda ha effettuato tutti gli adempimenti normativi richiesti: inserimento dati sull'applicativo 'Patrimonio PA - Partecipazioni' del Portale Tesoro, provvedimento di revisione periodica (deliberazione n. 228/2021), successivamente trasmesso alla Corte dei conti con pec del 23 dicembre 2021.</p>

## 6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazioni e magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione e per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.251.621	0	240.446	0	-411.479	3.080.588	0	1.287.702
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	3.005.828				-411.479	2.594.349		1.198.493
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	245.793		240.446			486.239		89.209
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	473.602		155.625			629.227		163.139
ABA040	Dispositivi medici:	23.355.644	0	398.779	0	-1.660.149	22.094.274	0	8.508.988
x	<i>Dispositivi medici</i>	20.473.529				-1.660.149	18.813.380		8.278.211
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0					0		0
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	2.882.115		398.779			3.280.894		230.777
ABA050	Prodotti dietetici	26.857		6.880			33.737		23.019
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	23.787				-5.600	18.187		17.061
ABA070	Prodotti chimici	244.674		27.287			271.961		34.911
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	407.302				-72.723	334.579		244.125
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		0
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>27.783.487</b>	<b>0</b>	<b>829.017</b>	<b>0</b>	<b>-2.149.951</b>	<b>26.462.553</b>	<b>0</b>	<b>10.278.945</b>

x

ABA120	Prodotti alimentari	2.666		6			2.672		1.456
--------	---------------------	-------	--	---	--	--	-------	--	-------



ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	122.979		58.628			181.607		57.603
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	303.352				-160.710	142.642		75.739
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	0					0		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
x	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>428.998</b>	<b>0</b>	<b>58.634</b>	<b>0</b>	<b>-160.710</b>	<b>326.922</b>	<b>0</b>	<b>134.798</b>

**Tab. 15 – Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**



**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---

**Altre informazioni relative alle rimanenze**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>9.882.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.882.156</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>9.882.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.882.156</b>	
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				<b>0</b>	
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>9.882.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.882.156</b>	<b>0</b>
<b>x</b>						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>46.319.426</b>	<b>442.069.946</b>	<b>-451.913.503</b>	<b>36.475.869</b>	<b>0</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>30.548.671</b>	<b>100.643.196</b>	<b>-127.479.628</b>	<b>3.712.239</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	12.299.155	78.180.865	-88.859.975	1.620.045	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	18.249.516	22.462.331	-38.619.653	2.092.194	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>1.085.393</b>	<b>30.732.049</b>	<b>-910.393</b>	<b>30.907.049</b>	



ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	12.732.500	309.132.938	-321.865.438		0
ABA451	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	438.545	266.039	-438.545	266.039	
ABA521	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					0
ABA522	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					0
ABA460	Credit v/Regione o PA per ricerca:	1.514.317	1.295.724	-1.219.499	1.590.542	
	.....					0
ABA461	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					0
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>27.058.250</b>	<b>1.194.285</b>	<b>-6.576.976</b>	<b>21.675.559</b>	<b>0</b>
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	27.058.250	1.194.285	-6.576.976	21.675.559	
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					0
x	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite					0
ABA501	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					0
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					0
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					0
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>73.377.676</b>	<b>443.264.231</b>	<b>-458.490.479</b>	<b>58.151.428</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazione dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
0	4.035	0	4.035	4.035
	4.035		4.035	4.035
			0	
			0	

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

53.107.438	308.050.298	-294.253.648	66.904.088	9.690.021
4.407.780	274.997.726	-275.210.667	4.194.839	
			0	
48.699.658	33.052.572	-19.042.981	62.709.249	9.690.021
			0	
			0	
			0	
224.898	556.994	-429.445	352.447	308.223
53.332.336	308.607.292	-294.683.093	67.256.535	9.998.244

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>

0	0	0	0	
0	0	0	0	
			0	
			0	
			0	

x

x	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

1.320.700	4.959.340	-5.683.804	596.236	0
185.505	240.742	-25.118	401.129	
			0	
			0	
1.135.195	29.408	-1.164.603	0	
			0	
			0	

x

x	CREDITI V/ALTRI
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
	Crediti per depositi cauzionali
	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente

72.678.960	181.713.108	-190.411.487	63.980.581	6.462.015
7.225.851	172.448.490	-171.508.792	8.165.549	3.955.765
			0	
59.608.169	7.008.581	-12.265.565	54.351.185	2.506.250
1.163.360	1.233.431	-952.196	1.444.595	
4.681.580	1.022.606	-5.684.934	19.252	
5.634.982	21.704	-5.637.434	19.252	
7.320	0	0	7.320	
			0	
4.598	20.848	-13.514	11.932	



	<i>OCB sistema logistica</i>	375.000		-375.000	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	5.248.064	856	-5.248.920	0
<b>ABA712</b>	<b>Note di credito da emettere (diverse)</b>	<b>-953.402</b>	<b>1.000.902</b>	<b>-47.500</b>	<b>0</b>
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA714</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>				<b>0</b>
<b>ABA715</b>	<b>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</b>				<b>0</b>

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte**



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
x	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>
	...
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0

<b>x</b>	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			0
			0
			0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
			0
			0
			0

x

x	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0

x

x	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
ABA620	<b>Credit v/enti regionali</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
ABA630	<b>Credit v/sperimentazioni gestionali</b>
ABA640	<b>Credit v/altre partecipate</b>
x	
BA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0

x

x	<b>CREDITI V/ALTRI</b>
ABA670	<b>Credit v/clienti privati</b>
ABA680	<b>Credit v/gestioni liquidatorie</b>
ABA690	<b>Credit v/altri soggetti pubblici</b>
ABA700	<b>Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>
ABA711	<b>Altri crediti diversi</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)

2.814.903	139.147	-443.518	2.510.532
588.184	139.147	-73.489	653.842
			0
2.226.719	0	-370.029	1.856.690
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0



<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
x	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	9.882.156	0
			9.882.156	
0	0	0	0	0
0	0	0	9.882.156	0

156.540	0	236.072	227.206	35.856.052
40.000	0	63.000	47.000	3.562.239
40.000		63.000	47.000	1.470.045
				2.092.194
50.000		75.000	50.000	30.732.049
				266.039

ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	66.540		98.072	130.206	1.295.725
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15.660.507</b>	<b>233.343</b>	<b>0</b>	<b>4.587.424</b>	<b>1.194.285</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	15.660.507	233.343		4.587.424	1.194.285
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>15.817.047</b>	<b>233.343</b>	<b>236.072</b>	<b>4.814.630</b>	<b>37.050.337</b>

**Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

X

X	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

X

X	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

X

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

X

X	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/21 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
0	0	0	0	4.035
				4.035

<b>508.258</b>	<b>19.488.257</b>	<b>12.059.690</b>	<b>11.207.558</b>	<b>23.640.325</b>
288.085	1.569.581	2.231.048	0	106.125
220.173	17.918.676	9.828.642	11.207.558	23.534.200
3.011			1.500	347.936
<b>511.269</b>	<b>19.488.257</b>	<b>12.059.690</b>	<b>11.209.058</b>	<b>23.988.261</b>

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	0	0	0

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>596.236</b>
				175.129
				421.107

<b>27.232.906</b>	<b>1.977.636</b>	<b>1.623.249</b>	<b>415.643</b>	<b>32.731.148</b>
76.623	58.714	62.576	-244.146	8.211.783
27.148.963	1.918.922	718.663	526.317	24.038.320
		842.010	133.472	469.113
7.320	0	0	0	11.932
7.320	0	0	0	11.932



	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	7.320				
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					11.932
	<i>Altri crediti diversi F/E</i>					
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
<b>X</b>	
<b>X</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
<b>X</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
<b>X</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/21 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	9.882.156	0
	9.882.156	
0	0	0
-	9.882.156	-

35.856.052	619.817	0
3.562.239	150.000	0
1.470.045	150.000	
2.092.194		
30.732.049	175.000	
266.039		
1.295.725	294.817	
1.194.285	6.655.766	13.825.508
1.194.285	6.655.766	13.825.508
0	0	0

ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>

<b>37.050.337</b>	<b>7.275.583</b>	<b>13.825.508</b>

**Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>CREDITI</b>
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

<b>VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA</b>		
<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Tra 1 e 5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
<b>4.035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.035		

**X**

<b>X</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

<b>23.640.325</b>	<b>43.059.528</b>	<b>204.235</b>
106.125	4.058.146	30.568
23.534.200	39.001.382	173.667
347.936	1.500	3.011
<b>23.988.261</b>	<b>43.061.028</b>	<b>207.246</b>

**X**

<b>X</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	Crediti verso ARPA
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>

-	-	-
0	0	0

**X**

<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

<b>596.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
175.129		
421.107		

**X**

<b>X</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici

<b>32.533.495</b>	<b>1.768.340</b>	<b>27.168.215</b>
8.026.062	-514.355	0
24.038.320	1.307.212	27.148.963



ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	469.113	975.483	
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	19.252
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	19.252
	Crediti per depositi cauzionali			7.320
	Crediti verso Gestione Sociale			
	Crediti v/personale dipendente			11.932
	Altri crediti diversi			
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

**Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PARMA			18.845,00
AZIENDA USL DI PIACENZA	15.478,00		123.470,00
AZIENDA USL DI REGGIO E.	173.251,00		771.589,00
AZIENDA USL DI BOLOGNA	270.214,00		890.012,00
AZIENDA USL DI FERRARA	625.073,00		20.775,00
AZIENDA USL DI IMOLA	708.152,00		1.980,00
AZIENDA USL DI MODENA	-		59.561.729,00
AZIENDA USL DELLA ROM	2.402.671,00		232,00
AZIENDA OSP.FERRARA	-		117.650,00
AZIENDA OSP.PARMA	-		23.554,00
AZIENDA OSP.DI BOLOGNA	-		1.051.832,00
IST.ORTOP.RIZZOLI	-		127.581,00

**Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscossione negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	Delibera Aou 205/2015	9.882.156	0	9.882.156	0	0	9.882.156
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		27.627.586	-569.335	27.058.251	1.194.285	-6.576.976	21.675.559
	HUB Policlinico	DL 34/2020	6.431.085		6.431.085		-4.111.289	2.319.796
	HUB OCB	DL 34/2020	1.595.628		1.595.628			1.595.628
	Efficientamento energetico OCB	Bando regionale POR – FESR 2019	672.000		672.000			672.000
	Intervento PB3 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	8.882.327		8.882.327		-888.233	7.994.094
	Intervento S15 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	6.191.546		6.191.546		-619.155	5.572.391
	Intervento PI2 – Adeguamento antincendio	Assemblea Legislativa Regionale 73/2016	1.835.000		1.835.000			1.835.000
	Intervento S13 – Manutenzione straordinaria	Finanziamenti in c/capitale ex art. 36 LR 38/2002	520.000	-260.977	259.023			259.023
	Intervento APB10 – Senologia e screening mammografico	Art. 20 L. 67/88	1.000.000	-308.358	691.642		-492.325	199.317
	Intervento APB11 – Ammodernamento tecnologico e impiantistico	Art. 20 L. 67/88	500.000		500.000		-465.974	34.026
	Interventi indifferibili e urgenti 2021	DGR 1396/21				1.194.285		1.194.285
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia	DGR 1871/21 e DD 21799/21	189.037	0	0	189.037	-189.037	0

	Autonoma per ripiamo perdite						
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiamo disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0		0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0		0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0		0

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**



**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Gli accantonamenti dell'anno (139.147,32 euro) contengono le seguenti svalutazioni specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• crediti 2021 vantati nei confronti di privati, nella percentuale del 20% come previsto dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato (per 60.005,26 euro)</li> <li>• crediti 2020 verso stranieri paganti in proprio, nella percentuale prudenziale del 50% (per 18.730,13 euro)</li> <li>• crediti specifici relativi ad anni 2016/2019/2020, per i quali l'Ufficio Legale ha indicato l'opportunità di procedere alla svalutazione integrale (per 60.411,93 euro).</li> </ul>
--------------------	--

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'ammontare dei crediti verso regione, verso aziende sanitarie infraregionali e verso UNIMORE è stato riconciliato attraverso le piattaforme regionali "Matrice scambi" e GSA, per i primi due, e mediante scambio di corrispondenza con Unimore.



## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate									
Partecipazioni in imprese collegate									
Partecipazioni in altre imprese									

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	43.000	40.000	-43.000	<b>40.000</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	28.358.852	14.883.710	-28.358.852	<b>14.883.710</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
BA790	Conto corrente postale	27.816	1.308.726	-1.313.215	<b>23.327</b>

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		<p>La voce "Cassa" si riferisce ai fondi cassa presenti nei riscuotitori automatici (40.000,00).</p> <p>Nel corso dell'anno, sono stati assunti trimestralmente I seguenti atti per garantire l'impignorabilità delle somme necessarie all'assistenza sanitaria:</p> <p>1° trimestre: determina n. 1742 del 15/12/2020</p> <p>2° trimestre: determina n. 580 del 30/03/2021</p> <p>3° trimestre: determina n. 1035 del 21/06/2021</p> <p>4° trimestre: determina n. 1555 del 29/09/2021.</p>



## 10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	60.578	3.181
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1620	RISCONTI ATTIVI PER SERVIZI INFORMATICI	2.571	
BA1740	RISCONTI ATTIVI PER GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	7.678	
BA2020	RISCONTI ATTIVI PER CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	4.252	
BA2030	RISCONTI ATTIVI PER CANONI NOLEGGIO DIVERSI (SOFTWARE)	46.077	3.181

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			2018	2019	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni			
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	710.329	0					710.329				0	0	
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	267.061.930	-266.534	7.695.949	-14.373.815	52.994	0	260.170.524	0	-39.084.978	0	-10.738.379	-15.640.454	-12.706.145
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	12.814.971	1.109.993		-1.837.316			12.087.648		-5.511.948		-1.837.316	-1.837.316	-1.837.316
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	138.503.569	-429.649	2.721.650	-6.696.525	0	0	134.099.045	0	-17.507.342	0	-5.849.562	-5.768.430	-5.889.350
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	128.971.607	-429.649		-5.395.710			123.146.248		-17.157.148		-5.849.562	-5.768.430	-5.539.156
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0		0		0	0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per	9.531.962		2.721.650	-1.300.815			10.952.797		-350.194		0	0	-350.194



	investimenti – altro													
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	67.952.045	104.955	1.413.096	-2.313.400	-10.175	67.146.521		-8.775.881		-1.091.751	-5.750.994	-1.933.136	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	15.192.921			-427.208		14.765.713		-739.524		-86.670	-241.715	-411.139	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	32.598.424	-1.051.834	3.561.203	-3.099.366	63.169	32.071.596		-6.550.283		-1.873.080	-2.041.999	-2.635.204	
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>33.435.137</b>	<b>300.837</b>	<b>1.640.743</b>	<b>-2.823.544</b>	<b>-11.030</b>	<b>0</b>	<b>32.542.143</b>		<b>-6.072.235</b>	<b>-1.581.531</b>	<b>-1.926.979</b>	<b>-2.563.724</b>	
<b>PAA110</b>	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>914.443</b>	<b>-34.303</b>	<b>4.240</b>	<b>-35.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>848.835</b>	<b>0</b>	<b>-106.635</b>	<b>0</b>	<b>-35.545</b>	<b>-35.545</b>	<b>-35.545</b>
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0					0		0		0	0		
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	914.437	-34.303	4.240	-35.545	0	0	848.829		-106.635		-35.545	-35.545	-35.545
PAA140	Contributi da reinvestire	0					0		0			0		
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0					0		0			0		
PAA160	Riserve diverse	6					6		0			0		



<b>PAA170</b>	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>189.037</b>	<b>0</b>	<b>-189.037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0							0				0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0							0				0
PAA200	Altro	0		<b>189.037</b>		<b>-189.037</b>			0				0
<b>PAA210</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-2.903.553</b>	<b>101.330</b>			<b>189.037</b>			<b>0</b>				<b>0</b>
<b>PAA220</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>101.330</b>	<b>-101.330</b>				<b>10.144</b>		<b>0</b>				<b>0</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>299.319.616</b>	<b>0</b>	<b>9.529.970</b>	<b>-17.232.904</b>	<b>41.964</b>	<b>10.144</b>		<b>291.668.789</b>	<b>0</b>	<b>-45.263.847</b>	<b>0</b>	<b>-12.355.455</b>
													<b>-17.602.978</b>
													<b>-15.305.414</b>

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					12.814.971	1.109.993	-	1.837.316	-	12.087.648	16.489.603	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					12.814.971	1.109.993	-	1.837.316	-	12.087.648	16.489.603	
											-		
PAA030	Da Stato:					138.503.569	- 429.649	2.721.650	6.696.525	-	134.099.045	94.654.434	117.134.122
PAA040	Da Stato per invest. EX.art.20:					128.971.607	- 429.649	-	5.395.710	-	123.146.248	94.654.434	106.474.630
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					125.251.954	- 429.649		5.341.468		119.480.837	94.654.434	102.754.977
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	2.203.806	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID - lavori	2.203.806		-	33.057		2.170.749	-	2.203.806
		1.515.847	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID - lavori	1.515.847		-	21.185		1.494.662	-	1.515.847
PAA060	Da Stato per investimenti - Altro:					9.531.962	-	2.721.650	1.300.815	-	10.952.797	-	10.659.492
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	2.669.272	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID - lavori	2.669.272		-	40.043		2.629.229	-	2.669.272
		180.972	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID - lavori	180.972		0	2.715		178.257	-	180.972
		4.293.912	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POL-OCB attrezzature	3.948.077		0	592.875		3.355.202	-	3.982.488
		1.747.000	2020	DGR 869/2020 - DL 34 2-3 str.	ADEGUAM. PS POL	1.742.641		0	75.762		1.666.879	-	648.147
		991.000	2020	DGR 869/2020 - DL 34 2-3 str.	ADEGUAM. PS OCB	991.000		0	45.090		945.910	-	456.963

		2.721.650	2021		ACQUIS. BENI STRUTT. COMM.LE	0		2.721.650	544.331	-	2.177.319	-	2.721.650
--	--	-----------	------	--	------------------------------	---	--	-----------	---------	---	-----------	---	-----------

<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>							<b>67.952.045</b>	<b>313.591</b>	<b>1.194.285</b>	<b>2.313.400</b>	-	<b>67.146.521</b>	<b>44.648.744</b>	<b>40.497.245</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019							63.385.772	313.591	-	1.730.816	-	61.968.548	44.648.744	35.455.178
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	115.990	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefab. COVID	115.990	-	-	-	1.740	-	-	114.250	-	115.990
		79.781	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID	79.781	-	-	-	308	-	-	79.473	-	20.503
		672.000	2020	DGR 355-2020	EFFICIENT. ENERGETICO OCB	672.000	-	-	-	-	-	-	672.000	-	-
		4.111.289	2020	DGR 588/20	SOSTEGNO INVESTIMENTI	3.698.502	-	-	-	502.579	-	-	3.195.923	-	4.111.289
		1.194.285	2020	DPG/2022/4073	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI	-	-	-	-	1.194.285	77.959	-	1.116.326	-	794.285

<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>							<b>15.192.921</b>	-	-	<b>427.208</b>	-	<b>14.765.713</b>	<b>12.957.338</b>	<b>12.957.338</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019							13.674.549	-	-	396.760	-	13.277.789		10.807.366
	... assegnati a partire dall'1/1/18	1.071.228	2.019	DECR.RER 605/2019	DANNI METEO GRANDINATA	1.071.228	-	-	-	30.448	-	-	1.040.780		958.662
		447.144	2020	DGR 355-2020	EFFICIENT. ENERGETICO OCB	447.144	-	-	-	-	-	-	447.144		-

<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>							<b>32.598.424</b>	<b>- 988.800</b>	<b>3.561.203</b>	<b>3.099.232</b>	-	<b>32.071.595</b>	<b>24.318.746</b>	<b>29.468.354</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019							24.337.737	- 988.800	-	1.468.571	-	21.880.366	18.362.711	18.362.711
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	2.448.644	2019	Edificio complementare ai servizi alberghieri	Immobili	2.448.644					74.680		2.373.964	2.448.644	2.448.644
		168.624	2019	progetti Vari /Regione / Università	attrezzature sanitarie	115.348						33.617		81.731	126.708



		151.896	2020	progetti Vari /Regione / Università	attrezzature sanitarie	133.836			-	36.375	-	97.461	133.836	133.836
		150.291	2017	progetti Regione / GRU-GAAC	GRU	63.289		10.936		32.290		41.936	63.289	63.289
		44.245	2017	progetti Regione / GRU-GAAC	GAAC	29.844		9.652		19.095		20.400	29.844	29.844
		400.000	2019	HUB OTORINO	attrezzature informatiche	279.348				79.814		199.534	279.348	279.348
		323.300	2019	HUB Epilessia	attrezz. varie	286.982				64.818		222.164	286.982	286.982
		2.180.671	2020	COVID - DL 41	attrezz. varie	1.935.646			-	414.531		1.521.116	-	1.935.646
		3.297.266	2020	COVID - Bando fondi FESR giu/dic	attrezz. varie	2.967.749			-	607.647		2.360.102	1.837.384	2.967.749
		750.000	2021	Rimborso assicurativo	RIPRISTINO DANNI GRANDINATA			750.000		8.318		741.682	750.000	304.247
		39.480	2021	DD/2021/20782	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO			39.480		3.948		35.532		
		2.607.565	2021	DGR 121/2022	Assegnazioni a concorrenza dell'equilibrio			2.607.565		221.785		2.385.780		2.385.780
		143.570	2021	Progetti Vari /Regione / Università	Attrezzature sanitarie			143.570		33.744		109.826		143.570

<b>PAA100</b>	<b>Da altri soggetti privati</b>															
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019															
	... assegnati a partire dall'1/1/2019															
		762.273	2018-2019	Donazione Venturelli + vendita appartamento	attrezz. varie	322.083				-	-	130.209	191.874	322.083	322.083	
		319.697	2019	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. varie	230.291				-	-	54.964	175.327	230.291	230.291	
		177.394	2020	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. varie	161.561				-	-	43.282	118.279	161.561	161.561	
						<b>33.435.137</b>		<b>300.837</b>		<b>1.640.743</b>		<b>- 2.823.544</b>	<b>11.030</b>	<b>32.542.143</b>	<b>30.960.549</b>	<b>29.815.411</b>
						28.172.291		300.837		-		- 2.156.424	-	26.420.512	25.697.703	24.408.066

		1.010.185	2020	COVID Donatori vari - cespiti	attrezz. varie	910.917	-	-	198.598	-	7.530	704.789	910.917	910.917
		3.796.791	2020	COVID Erogazioni liberali	attrezz. varie	1.412.998	-	-	116.413	-	-3.500	1.293.085	1.412.998	1.412.998
		3.796.791	2020	COVID Erogazioni liberali	HUB POLI prefabr. COVID - lavori compl. DGR 1705/20 DL 34 /2020	700.000	-	-	10.500	-	-	689.500	700.000	700.000
		3.796.791	2020	COVID Erogazioni liberali	Realizzazione impianto AGV - OCB	1.524.996	-	-	95.313	-	-	1.429.684	1.524.996	1.524.996
		1.388.726	2021	DONAZ CREDEMVITA21		-	-	1.388.726	-	-	-	1.388.726		
		144.499	2021	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. Varie	-	-	252.017	-	-	17.842	234.175		144.499
<b>PAA130</b>	<b>Plusvalenze da reinvestire</b>					<b>949.982</b>	-	-	<b>35.545</b>	-	-	<b>914.437</b>	<b>12.957.338</b>	<b>13.321.651</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					908.328	-	-	35.545	-	-	872.783	12.957.338	12.957.338
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	6.109	2019	Plusvalenza da vendita attr. sanitaria e automezzo	a disposizione	6.109	-	-	-	-	-	6.109	-	-
		4.240	2019	Plusvalenza da vendita attr. sanitaria e immob. disponibili	a disposizione		-	4.240	-	-	-	4.240	-	-

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/18 e precedenti	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/20 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	999.913	979.418	949.982	914.437
Incrementi	15.050	6.109		4.240
Utilizzi	-35.545	-35.545	-35.545	-69.848
Valore finale	<b>979.418</b>	<b>949.982</b>	<b>914.437</b>	<b>848.829</b>

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	0	0	0	0
Utilizzi	0	0	0	0
Valore finale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

I movimenti dell'esercizio del Patrimonio Netto sono così determinati:

- giroconti e riclassificazioni → si registra l'utile 2020 portato a nuovo. Gli altri giroconti, il cui saldo è pari a zero, derivano da scritture di riconciliazione tra fonti di finanziamento residue di contabilità generale e quote di sterilizzazione residue risultanti da libro cespiti, effettuate anche al fine del passaggio dei saldi di bilancio nel nuovo ambiente GAAC;
- assegnazioni nel corso dell'esercizio → sono stati iscritti i seguenti importi:
  - Ordinanza del Commissario Straordinario per l'emergenza COVID-19 n. 9/2021, trasmessa con nota Prot. 18/06/2021 0600876.U della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, che dispone il trasferimento a titolo definitivo e gratuito dei beni mobili durevoli ricevuti per fronteggiare l'emergenza pandemica. I beni oggetto di trasferimento (n. 497) sono stati girocontati da beni di terzi a beni di proprietà, con fonte di finanziamento specifica, indicata dalla Regione, per un importo di 2.494.195,00 euro (PAA060). Contestualmente, per alcuni di loro, è stata adeguata la valorizzazione alle indicazioni regionali, iscrivendo un maggior importo di 14.816,00 euro. I beni sono stati inventariati facendo riferimento alla data dell'ordinanza n. 9/2021, ad un valore di carico (costo storico d'acquisto) indicato dalla Regione al netto dell'ammortamento/deprezzamento relativo al primo anno di utilizzo. Dopodiché seguiranno la procedura di ammortamento ordinaria. Ai beni sopra descritti, si sono aggiunti nell'anno altri 87 cespiti, per un importo complessivo di 212.639,00 euro registrati sempre nel PAA060;
  - DGR 1396/2021 per 1.194.285,00 euro (PAA070) a titolo di "Assegnazione dei finanziamenti alle Aziende Sanitarie per gli interventi indifferibili e urgenti";
  - contributi anni precedenti per 218.811,00 euro (PAA070) destinate ad investimenti 2021;
  - DD/2021/20782 per 39.480,00 euro (PAA090) a titolo di quota parte del finanziamento per il Fascicolo Sanitario Elettronico, destinata ad investimenti;



- DGR 1770/2021 per 20.588,00 euro (PAA090) destinati alla realizzazione dei progetti GRU-GAAC;
- DGR 121/2022 per 2.607.565,00 euro (PAA090) a titolo di "Assegnazione a concorrenza dell'equilibrio economico-finanziario";
- per 143.579,13 euro (PAA090) a titolo di fondi dedicati all' "Autosufficienza sangue" e destinati ad investimenti;
- provv. 6424/2021 per 750.000,00 euro (PAA090) a titolo di rimborso danni grandinata;
- nuova donazione da CREDEMVITA per 1.388.726 euro (PAA100) destinata ad investimenti;
- donazioni 2021 di cespiti, come da elenco sottoriportato, per 129.991,58 euro (PAA100);
- donazioni 2021 in denaro per 122.025,68 euro, di cui 107.517,97 euro per Covid e 14.507,71 euro per altro (PAA100), utilizzati per acquisti di cespiti;
- plusvalenza derivante dalla vendita di n. 2 cespiti (una cantina e una attrezzatura sanitaria) per 4.240,00 euro (PAA130)
- DGR 1871/2021 per 189.037,00 euro (PAA200) a ripiano perdite pregresse;
- utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio → la somma di 17.232.904,00 euro corrisponde al totale indicato alla voce AA0980 del Conto Economico ed è interamente costituita dalle sterilizzazioni effettuate nell'esercizio, ivi comprese le sterilizzazioni per i beni entrati in produzione entro il 31/12/2009 e coperte dal contributo regionale di cui a DGR 1770/2021;
- altre variazioni → l'aumento di 41.964,00 euro è dovuto ad alcune scritture di rettifica effettuate per recupero quote di sterilizzazione, diminuzioni di contributi ed altre minori.

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti di cespiti da:				
	DETERMINE	DONATORE	ATTREZZATURA	SOMMA (IVA inclusa)	DESTINATARIO
	Determina N° 174 del 28/01/2021	Il Cesto Di Ciliege	Modulo per mammografia Dual Energy con mezzo di contrasto	61.000,00	Dipartimento di Diagnostica per Immagini e radioterapia
	Determina N° 350 del 23/02/2021	Comitato Commercianti "Facciamo Centro"	4 tablet + custodie	1.020,00	S.C. di Pediatria ad Indirizzo Oncoematologico
	Determina N° 540 del 23/03/2021	Ass. Angela Serra	arredi (n. 5 tavoli)	535,00	Struttura Complessa di Oncologia
	Determina N° 843 del 18/05/2021	Concessionario BMW	n. 2 auto giocattolo elettriche	610,00	S.c. di chirurgia pediatrica
	Determina N° 844 del 18/05/2021	Il Cesto Di Ciliege	strumento denominato "Iniettore di mezzo di Contrasto Accutron CT-D, per mammografia CESM"	13.420,00	Dipartimento di Diagnostica per Immagini e radioterapia
	Determina N° 955 del 07/06/2021	Dr.ssa Carla Cazzola	KIT Misuratore edema arti superiori	719,80	Struttura Complessa di Medicina Riabilitativa di Baggiovara

Determina N° 956 del 07/06/2021	ASEOP	arredi + imbiancatura delle pareti area accoglienza	5.182,65	Struttura Complessa di Pediatria ad indirizzo Oncoematologico
Determina N. 1065 del 24/05/21	Himlen Aps	n° 5 tablet Samsung con custodia	1.000,00	Struttura Complessa di Pediatria ad indirizzo Oncoematologico
Determina N° 1368 del 24/08/2021	Pfizer srl	n. 1 Sonda Ecografica, n. 1 Caricatore WiFi per sonda, n. 1 Borsa e n. 1 Tablet iPad 2020	5.744,65	Struttura complessa di Medicina interna ed Area Critica
Determina N° 1380 del 27/08/2021	Ass. Angela Serra	n. 4 Monitor Paziente Mod. UmeC10 Mindray Appmed Srl	6.734,40	Struttura Semplice Dipartimentale di Day Hospital Oncologico
Determina N° 1383 del 31/08/2021 Determina corretta N° 1522 del 24/09/21	Gli Amici del Cuore	apparecchiatura tipo "Work Station Cardiologica Philips"	20.252,00	Struttura Complessa di Cardiologia
Determina n. 1523 del 24/09/21	Ass. Angela Serra	n. 5 POLTRONE, n° 5 bacinelle inox e n° 5 cuffie	12.160,90	Struttura Complessa di Oncologico
Determina n. 1593 del 07/10/2021	BNI Saxolum	Notebook DELL 15,4" i5-1135 G7	670,00	AOU
Determina n. 1594 del 07/10/2021	Ass. Giovani Diabetici Modena - Odv	N° 2 Tablet con custodia e protezione schermo	549,30	S.C. di Pediatria
Determina n. 1912 del 13/12/2021	ASEOP	Arredi non sanitari	144,00	Struttura Complessa di Pediatria ad indirizzo Oncoematologico
Determina n. 2020 del 28/12/2021	ASEOP	N. 1 forno a microonde, N. 1 frigorifero da tavolo	248,88	Struttura Complessa di Pediatria ad indirizzo Oncoematologico
<b>TOTALE</b>			<b>129.991,58</b>	

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	
------------------	--

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se si, illustrare
--------------	---------------------------	-------------------

<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		
---	----	--	--



## 12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>11.984.600</b>	<b>803.253</b>	<b>0</b>	<b>-5.670.181</b>	<b>7.117.672</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	35.000	0	0	-35.000	0
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	365.000	28.875	0	-365.000	28.875
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.450.000	465.049	0	-3.287.381	2.627.668
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.047.155	309.330	0	-392.869	1.963.616
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	1.037.802	0	0	-410.017	627.785
PBA060	Altri fondi rischi:	3.049.643			-1.179.914	1.869.729
	fondo per recupero crediti LCA/FARO	179.914	0	0	-179.914	0
	altri fondi rischi	2.869.729	0	0	-1.000.000	1.869.729
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>3.306.480</b>	<b>2.695.339</b>	<b>11.462.126</b>	<b>-12.765.166</b>	<b>4.698.779</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	47.191	118.099	180.416	-180.416	165.290
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12.031	0	11.462.126	-11.462.126	12.031
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.223.783	439.386	-180.416	-706.297	1.776.456
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.023.475	2.137.854	0	-416.327	2.745.002
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>9.068.196</b>	<b>3.491.335</b>	<b>0</b>	<b>-454.669</b>	<b>12.104.862</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				<b>0</b>
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.108.315	707.809	0	0	1.816.124
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	6.693.770	2.494.066	0	-454.669	8.733.167
	Fondo indennità organi istituzionali	19.173	19.173	0	-19.173	19.173
	Fondo manutenzioni cicliche	1.310.291	0	0	0	1.310.291
	Fondo spese legali	209.363	127.185	0	-186.547	150.000
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0				0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	2.304.227	330.397	0	0	2.634.624
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0				0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0				0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0				0



	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	339.133	160.283	0	-200.495	298.921
	Fondo Comitato Etico	2.027.835	1.505.054	0	0	3.532.889
	Fondo per oneri ALP	463.983	350.858	0	-47.772	767.069
	Altri fondi per oneri	19.765	1.117	0	-681	20.200
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.266.111	289.460	0	0	1.555.571
<b>x</b>	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>24.359.276</b>	<b>6.989.927</b>	<b>0</b>	<b>-7.427.890</b>	<b>23.921.313</b>

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	142.650	B.1) Acquisti di beni					118.099	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				7.529		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale				1.500		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				15.522		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	<b>142.650</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	24.551	<b>118.099</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	250.416	B.1) Acquisti di beni					47.191	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				5.390		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale				13.919		180.416
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)				3.500		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	<b>250.416</b>	<b>Totale</b>	0	0	22.809	180.416	<b>47.191</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						

quota F.S. indistinto finalizzato									
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	B.6) Costi del personale							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	Altri costi (spese per investimenti)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	Altri costi (oneri diversi di gestione)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	Altri costi (Irap)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	Altri costi (voce residuale)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	B.1) Acquisti di beni							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	B.6) Costi del personale							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	Altri costi (spese per investimenti)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	Altri costi (oneri diversi di gestione)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	Altri costi (Irap)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	Altri costi (voce residuale)							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<b>TOTALE</b>		<b>393.066</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.809</b>	<b>204.967</b>	<b>165.290</b>

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/21	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.6) Costi del personale						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	25.779					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	17.690		4.500			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	<b>60.000</b>	<b>Totale</b>	43.469	0	4.500	0		<b>12.031</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	<b>TOTALE</b>	<b>60.000</b>	<b>TOTALE</b>	<b>43.469</b>	<b>0</b>	<b>4.500</b>	<b>0</b>		<b>12.031</b>

Tab. 37bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	518.554	B.1) Acquisti di beni					439.386
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				69.928	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				9.240	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	<b>518.554</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	79.168	<b>439.386</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	518.554	B.1) Acquisti di beni					439.386
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			32.137	119.109	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale				55.771	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				25.262	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			7.464		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	<b>363.256</b>	<b>Totale</b>	0	0	39.601	200.142	<b>123.513</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.1) Acquisti di beni		83.916	18.397	703	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.464	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.6) Costi del personale		7.143	36.649	15.304	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)			60.873	37.868	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (Irap)			1.968	1.085	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (voce residuale)		18.965			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019	<b>379.293</b>	<b>Totale</b>	0	110.024	117.887	56.424	<b>94.958</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.380.952	23.593	36.767	4.296	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	576.143			57.245	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	165.625	100.403	115.606		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.356.327	87.899	40.636	39.082	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)			3.355	2.350	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	561.987	98.041	118.110	346.758	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	<b>6.233.774</b>	<b>Totale</b>	4.041.034	309.936	314.474	449.731	<b>1.118.599</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	<b>TOTALE</b>	<b>7.494.877</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.041.034</b>	<b>419.960</b>	<b>471.962</b>	<b>785.465</b>	<b>1.776.456</b>

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	2.322.650	B.1) Acquisti di beni					2.162.814
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				159.836	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		<b>Totale</b>	0	0	0	159.836	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	282.603	B.1) Acquisti di beni				26.472	132.404
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				36.430	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale				32.193	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			33.497	21.607	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		<b>Totale</b>	0	0	33.497	116.702	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019	282.603	B.1) Acquisti di beni				13.228	132.404
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		15.796	72.902	26.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.6) Costi del personale				22.708	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019							

Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (voce residuale)		9.750			125.502	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019	<b>432.000</b>	<b>Totale</b>	0	25.546	72.902		187.438	<b>146.114</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	2.525.948	20.376	6.301			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.432.448	40.907				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	242.337		121.746			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.830.890	236.524	10.713		9.232	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					785	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.234.056	16.539	39.949		127.131	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	<b>11.199.551</b>	<b>Totale</b>	10.265.679	314.346	178.709		137.147	<b>303.670</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>14.236.804</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10.265.679</b>	<b>339.892</b>	<b>285.108</b>		<b>601.123</b>	<b>2.745.002</b>

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/21	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		<b>Totale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti alla verifica del Collegio Sindacale nelle date specificatamente indicate sotto:

- **FONDO CONTROVERSIE LEGALI IN CORSO (CIVILI):** comprende le spese legali di controparte e di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa. Al 31.12.2021 l'Ufficio legale del Servizio Affari Generali non ha segnalato controversie civili aperte. L'accantonamento presente al 31.12.2020 è stato pertanto azzerato, essendosi la relativa causa risoltasi positivamente per l'Azienda. Permangono due cause civili promosse da due ditte fornitrici di beni e servizi, ma gli importi in discussione sono già interamente registrati in contabilità.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 10 e del 19 maggio 2022.

- **FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE:** il fondo si basa sull'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dal servizio Affari Generali e circolarizzata con gli studi legali a cui le cause sono state affidate. La quantificazione del rischio è stata effettuata dall'Ufficio Legale e confrontata con le relazioni fornite dagli avvocati esterni. Al 31 dicembre 2021, l'Azienda ha in essere due cause, entrambe relative a personale ospedaliero per un importo stimato di 28.874,84 euro. Nel corso del 2021, il fondo è stato utilizzato per 364.026,61 euro a seguito dell'approvazione dell'accordo conciliativo a totale definizione della vertenza tra l'Azienda e la prof. M.G.M., avvenuta con deliberazione del Direttore Generale n. 177/2021.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 10 e del 19 maggio 2022.

- **FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE):** il fondo è stato istituito nel 2015 e nasce dalla DGR 1889/2015, che ha ammesso l'Azienda Ospedaliera alla fase sperimentale regionale (ormai chiusa positivamente) per la gestione diretta dei sinistri a decorrere dal 1° dicembre 2015. Questo programma prevede che per importi fino ad un massimo di 250 mila euro, l'Azienda provveda autonomamente alla gestione e alla liquidazione del relativo risarcimento, con oneri a carico del proprio bilancio aziendale, mentre per i risarcimenti assicurativi di seconda fascia (oltre la soglia dei 250 mila euro) la Regione e le singole Aziende collaborano nella gestione del sinistro, prevedendo un apposito



meccanismo di rimborso attraverso un fondo regionale denominato “Fondo risarcimento danni da responsabilità civile”, per gli importi eccedenti la somma di 250 mila euro.

A distanza di alcuni anni, con la circolare prot. AOU 0035387/21 del 25.11 2021, la Regione ha sentito la necessità di fornire indicazioni aggiornate e comuni in ordine alla metodologia di calcolo del fondo in oggetto, senza sostituirsi ai processi valutativi aziendali, ma con la convinzione che: “accantonamenti derivanti da una attenta e oculata definizione complessiva di probabilità degli eventi di rischio contribuiscono ad una maggiore sostenibilità del sistema sanitario e ad una appropriata erogazione dei livelli essenziali di assistenza, ed al contempo di prudentemente garantire all’Azienda la condizione di far fronte alla eventuale liquidazione delle richieste risarcitorie”.

La metodologia individuata, che sarà applicata anche a livello regionale per valutare la consistenza del fondo autoassicurazione della GSA, è così indicata:

- 1) si determina la media degli utilizzi del fondo degli ultimi quattro anni
- 2) si determina la media dei sinistri liquidati in corso d’anno negli ultimi quattro anni
- 3) si sommano i valori ottenuti in precedenza (punti 1 e 2) e si moltiplica il risultato per 4, al fine di determinare la complessiva consistenza di massima del fondo.

Per l’Azienda, l’applicazione della metodologia così individuata ha determinato un’insussistenza di 2.367.254,20 euro.

Nel corso del 2021, inoltre, l’Azienda ha risarcito sinistri per 920.127,00 euro, ampiamente ricompresi nel fondo iniziale. Di questi è stato rimborsato da parte della Regione l’importo di 465.049,00 euro relativo ad un sinistro, il cui risarcimento ha superato la soglia dei 250 mila euro.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 10 e del 19 maggio 2022.

- FONDO PER FRANCHIGIA ASSICURATIVA: dopo il fallimento di FARO Assicurazioni è stato costituito un fondo rischi per coprire i sinistri di ammontare compreso nelle franchigie assicurative previste dai diversi contratti assicurativi (QBE, AM TRUST e FARO). Il servizio Affari Generali ha quantificato in 1,964 milioni di euro l’accantonamento necessario al 31 dicembre 2021, così riferito: 435 mila euro per rimborsi previsti nei confronti di AM TRUST (per transazione risarcimenti e sinistri aperti e restituzioni franchigie), 1,378 milioni di euro per sinistri aperti con QBE e 150 mila euro per sinistri aperti con Faro. Sono stati effettuati



nell'anno due rimborsi di franchigie: per 79.500,00 euro ad AM TRUST e per 60.206,50 euro a QBE. L'accantonamento contabilizzato nel fondo è dovuto, invece, al rimborso da parte della Regione delle somme eccedenti le franchigie risarcite nell'anno dall'Azienda.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 10 e del 19 maggio 2022.

- **FONDO INTERESSI DI MORA:** non è stato effettuato alcun ulteriore accantonamento, ritenendo l'importo presente nel fondo sufficiente a garantire l'Azienda da eventuali richieste di interessi. La riduzione registrata negli utilizzi si riferisce all'adeguamento del fondo effettuata applicando la procedura aziendale SBFPS22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", su un arco temporale di 5 anni (nei quali i tempi di pagamento sono sempre stati al di sotto dei 60 giorni di legge), mantenendo comunque, prudenzialmente un importo aggiuntivo risalente al 2015 (quindi oltre il periodo su cui è stato effettuato l'adeguamento) e riferito a due specifici addebiti tuttora in corso di definizione.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 10 e del 19 maggio 2022.

- **ALTRI FONDI RISCHI:** in questo fondo sono stati allocati due importi, uno derivante da rimborsi già ricevuti dall'Azienda a seguito degli eventi sismici del 2012, ma che potrebbero essere oggetto di restituzione, l'altro, accantonato nello scorso esercizio, a copertura dei rischi connessi alla rendicontazione dei costi finanziati con il FESR. L'utilizzo di 1 milione di euro si riferisce proprio a quest'ultimo rischio: il superamento con esito positivo di diverse fasi di controllo (tra cui una verifica ispettiva da parte dell'Ente Certificatore) ha determinato la revisione dell'importo accantonato, ritenuto non più congruente con l'entità del rischio.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:** si tratta di importi derivanti da contributi o altri finanziamenti vincolati a programmi di ricerca. L'accantonamento, come da indicazioni regionali, viene effettuato calcolando la differenza tra quanto assegnato e quanto speso nell'anno. Gli importi riportati nella colonna "Utilizzi" comprendono, oltre alle somme spese nell'anno, anche somme che costituiscono una economia di spesa, definite da comunicazioni regionali o per residui non più utilizzabili.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 19 e del 26 maggio 2022.



- **FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE:** come descritto nella Relazione al Bilancio, con riferimento al rinnovo contrattuale 2019/2021, è stata accantonata la differenza tra la quota dell'1,5% indicata dalla Regione e gli importi di indennità di vacanza contrattuale (0,7%) e di elemento perequativo messi in pagamento nel corso dell'anno. L'importo riguarda tutti i ruoli e si riferisce all'intero personale dipendente (Policlinico e Baggiovara) ed è stato coperto da un finanziamento della Regione.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 19 e del 26 maggio 2022.

- **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI:** sono stati accantonati gli importi dovuti per il 2021 agli organi istituzionali (Direttore Generale e Collegio Sindacale) quale incentivazione e detratti gli importi pagati nell'anno quale incentivazione 2020.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** il fondo è destinato ad un intervento, avviato nel 2020, di ristrutturazione del terminale pasti per degenti, non ancora terminato. Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **FONDO SPESE LEGALI:** il fondo accoglie gli accantonamenti per spese legali certe nell'esistenza, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'Azienda. L'importo è congruente con quanto comunicato dal servizio Affari Generali.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **FONDO ALPI L. 198/12:** sono gli importi accantonati ai sensi della Legge Balduzzi. L'accantonamento 2021 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **FONDO A SOSTEGNO DELLA RICERCA:** è alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale, dal 5% delle sperimentazioni universitarie e dal 5% delle donazioni in denaro destinate alla ricerca. L'accantonamento di competenza 2021 è pari a 160.283,00 euro, mentre gli utilizzi,

corrispondenti alla quota di costi registrati nell'anno e finanziati da questo fondo, sono pari a 200.495,00 euro. Entrambi gli importi sono comunicati a fine anno dal servizio Formazione, Ricerca ed Innovazione.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **FONDO COMITATO ETICO:** serve per far fronte alle eventuali, future richieste di impiego degli utili conseguiti fino ad oggi da questa associazione. L'importo risulta consistente, per effetto dell'unificazione dei Comitati Etici di AVEN presso l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena. Viene annualmente movimentato sulla base delle risultanze del prospetto economico elaborato dalla Segreteria del Comitato Etico AVEN.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 19 maggio 2022.

- **FONDO PER ONERI ALP:** sono gli importi accantonati ai sensi dell'art. 57 comma 2, lett. i) del CCNL 8 giugno 2000 nella parte in cui prevede la costituzione di un fondo di perequazione da destinare ai dirigenti sanitari appartenenti alle discipline che abbiano una limitata possibilità di esercizio di attività libero professionale. L'accantonamento 2021 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 19 maggio 2022.

- **ALTRI FONDI PER ONERI:** il fondo dallo scorso esercizio contiene solo la stima delle regolazioni di polizze assicurative (Kasko, infortuni, all risks property). Come comunicato dal servizio Affari Generali, la sua consistenza finale è pari a 20.200,00.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19 maggio 2022.

- **FONDO INCENTIVAZIONE FUNZIONI TECNICHE ART. 113:** il comma 2 dell'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016, prevede la costituzione di un apposito fondo, alimentato con risorse finanziate in misura non superiore al 2% sull'importo di servizi e forniture posti a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle Aziende per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione. I criteri per la quantificazione



dell'accantonamento sono in corso di definizione in sede di Area Vasta Emilia Nord. Nel 2021, è proseguito l'accantonamento per servizi, forniture e per lavori quantificati dal servizio Unico Attività tecniche e dal servizio unico Acquisti e Logistica. Pertanto, il fondo di iniziali 1.266.111 euro aumenta di 289.460 euro, importo segnalato dai servizi interessati. Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 19 e del 26 maggio 2022.

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?</p>	No		<p>L'ammontare complessivo di ogni fondo rischi si ritiene ragionevolmente congruo e correttamente determinato alla luce di tutte le informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente bilancio.</p> <p>Ai sensi di quanto precede, non si ritiene quindi presumibile che si possano verificare perdite ulteriori rispetto a quanto stanziato in ciascun fondo rischi.</p> <p>Visto però che il processo di determinazione degli accantonamenti per rischi è frutto di stime, pur accurate e precise, non si può escludere in assoluto che per ogni singolo elemento costitutivo del fondo (a) si possano verificare perdite maggiori rispetto a quelle previste o (b), al contrario, si possano verificare perdite inferiori rispetto a quelle stimate.</p>
<p><b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?</p>	NO		



<p><b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>	NO		
<p><b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		



### 13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	274.269	36.247		310.516
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0			0
x	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>274.269</b>	<b>36.247</b>	<b>0</b>	<b>310.516</b>

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/3/2005, integrato con l'A. C. N. 29/7/2009. Riguarda n. 2 biologi a tempo indeterminato con rapporto di lavoro convenzionale, e n. 3 medici specialisti convenzionati.

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
31.237.595		-3.912.202	27.325.393		6.977.747

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

0	0	0	0	0	0
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

65.193	49.183	- 48.948	65.428	0	0
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
65.193	49.183	-48.948	65.428		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

244.940	168.940	-168.940	244.940	244.940	
---------	---------	----------	---------	---------	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -

147.536.640	136.274.958	-131.188.795	152.622.803	16.669.419	0
			0		
			0		
			0		



	finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	7.194.343	7.271.569	-6.088.748	8.377.164	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	140.342.297	129.003.389	-125.100.047	144.245.639	16.669.419
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				0	
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	455.323	330.832	-254.539	531.616	507.099
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0	
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0	
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0	
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0	
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>147.991.963</b>	<b>136.605.790</b>	<b>-131.443.334</b>	<b>153.154.419</b>	<b>17.176.518</b>
<b>x</b>						<b>0</b>
<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>8.955</b>	<b>18.694</b>	<b>-27.649</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali	8.955	18.694	-27.649	-	-
	Debiti verso ARPA	8.955	18.694	-27.649	-	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-	
PDA270	Debiti v/altre partecipate				-	
<b>x</b>						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>76.770.721</b>	<b>336.493.370</b>	<b>-363.634.122</b>	<b>49.629.969</b>	<b>34.107.405</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.528.733	5.778.653	-5.461.473	1.845.913	1.395.005
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.528.733	5.778.653	-5.461.473	1.845.913	1.395.005

PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)									
PDA300	Debiti verso altri fornitori	75.241.988	330.714.717	-358.172.649	47.784.056	32.712.400				
PDA301	Debiti verso altri fornitori	76.352.982	331.825.475	-359.291.230	48.887.227	32.712.400				
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.110.994	-1.110.758	1.118.581	-1.103.171					
x										
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
x										
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>12.209.301</b>	<b>110.040.222</b>	<b>-108.553.547</b>	<b>13.695.976</b>	<b>-</b>				
	Debiti per IRES	190.000	365.129	-365.129	190.000					
	Debiti per IMU	-	-	-	-					
	Debiti per Irap	2.202.736	15.837.721	-15.582.426	2.458.031					
	Debiti per IRPEF	5.097.868	51.706.166	-51.510.809	5.293.225					
	Debiti per IVA	4.718.697	42.131.206	-41.095.183	5.754.720					
	Debiti tributari per altro	-	-	-	-					
x										
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>10.584.945</b>	<b>65.621.864</b>	<b>-65.996.625</b>	<b>10.210.183</b>	<b>-</b>				<b>-</b>
	Debiti verso INPS	9.960.953	63.506.425	-63.534.916	9.932.462					
	Debiti verso ENPAM	19.316	143.014	-139.920	22.410					
	Debiti verso ENPAF	-	-	-	-					
	Debiti verso INAIL	483.667	1.480.456	-1.832.352	131.771					
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	121.009	491.969	-489.437	123.541					
x										
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>9.866.968</b>	<b>264.543.841</b>	<b>-262.710.944</b>	<b>11.699.866</b>	<b>26.395</b>				<b>-</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>				-					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>6.586.153</b>	<b>246.571.164</b>	<b>-244.822.075</b>	<b>8.335.242</b>					
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>				-					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>3.280.815</b>	<b>17.972.677</b>	<b>-17.888.868</b>	<b>3.364.624</b>	<b>26.395</b>				<b>-</b>
	Acconti da clienti	204.960	84.148	-101.459	187.649					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.555.315	14.280.254	-13.941.966	2.893.603					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-	-	-	-					
	Debiti per depositi cauzionali	116.725,00	-	-37.675	79.050					
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-					
	Debiti verso Enti di ricerca	-	-	-	-					
	Debiti verso altri soggetti	397.157	2.649.803	-2.869.032	177.928					
	Debiti verso Organi istituzionali	6.658	958.472	-938.736	26.394	26.395				
	Debiti verso gestione sociale	-	-	-	-					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente									

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

	249.762	26.055	77.331	178.468	
0	0	0	0	0	0
<b>22.478.539</b>	<b>15.887.815</b>	<b>52.347.294</b>	<b>17.816.694</b>	<b>44.624.077</b>	

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>
	Debiti verso ARPA
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

x

<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

<b>3.810.117</b>	<b>545.637</b>	<b>692.433</b>	<b>2.167.527</b>	<b>42.414.254</b>
0	0	0	0	1.845.913
				1.845.913
3.810.117	545.637	692.433	2.167.527	40.568.341
3.810.117	704.618	692.433	2.167.527	41.512.532
	-158.981			-944.191

x

<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>
---------------	------------------------------------

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
----------	----------	----------	----------	----------

x

<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

<b>0</b>	<b>9.429</b>	<b>102</b>	<b>265</b>	<b>13.686.181</b>
				190.000
				0
				2.458.031
	6.991	102	243	5.285.889
	2.438		22	5.752.261

x

<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

<b>0</b>	<b>3.233</b>	<b>2.663</b>	<b>947.243</b>	<b>9.257.044</b>
			947.180	8.985.282
	3.233	2.663	63	16.451
				131.771
				123.541
<b>247.560</b>	<b>13.669</b>	<b>150.909</b>	<b>5.430.377</b>	<b>5.857.351</b>
			<b>3.977.080</b>	<b>4.358.162</b>
<b>247.560</b>	<b>13.669</b>	<b>150.909</b>	<b>1.453.297</b>	<b>1.499.189</b>
168.510				19.140
	13.669	150.909	1.453.297	1.275.727
0	0	0	0	0
79.050				
				177.928
				26.394
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	DEBITI
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>4.024.774</b>	<b>18.237.706</b>	<b>5.062.913</b>

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

<b>65.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>65.428</b>		

x

<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>
---------------	-------------------------

<b>244.940</b>		
----------------	--	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni

<b>152.622.803</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8.377.164</b>		
<b>144.245.639</b>		



PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>531.616</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>153.154.419</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>			
<b>x</b>				
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>49.629.969</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1.845.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.845.913		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>47.784.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	48.887.227		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.103.171		
<b>x</b>				
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>		
<b>x</b>				
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>13.695.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	190.000		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	2.458.031		

	Debiti per IRPEF	5.293.225		
	Debiti per IVA	5.754.720		
	Debiti tributari per altro	0		
x				
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>10.210.183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPS	9.932.462		
	Debiti verso ENPAM	22.410		
	Debiti verso ENPAF	0		
	Debiti verso INAIL	131.771		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	123.541		
x				
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>11.699.866</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>8.335.242</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>3.364.624</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti	187.649		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.893.603		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0		
	Debiti per depositi cauzionali	79.050		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	0		
	Debiti verso altri soggetti	177.928		
	Debiti verso Organi istituzionali	26.394		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**





DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo 1 - DEXIA CREDIOP I - Rinegoziato	Opere edili (COM + Blocco Tecnologico) per 5.408.000 euro  Apparecchiature biomedicali per 6.910.118 euro  Evoluzione server aziendali per 600.000 euro	Dexia Crediop	Autorizzazione alla rinegoziazione: D.G.R. n. 1951 del 28/11/2005	13.336.888	31/12/2023	1.732.729	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,235 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 2 - UNICREDIT Banca d'Impresa	Opere edili per 8.777.000 euro  Apparecchiature biomedicali per 6.419.000 euro  Software e hardware per 1.514.000 euro  Arredi per 260.000 euro	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	6.844.763	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 3 - INTESA SANPAOLO I - ex BIIS I	Opere edili per 12.407.000 euro  Apparecchiature biomedicali per 4.054.000 euro  Software e hardware per 1.039.000 euro  Arredi per 500.000 euro	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	7.983.876	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario

Mutuo 4 - DEXIA CREDIOP II	Opere edili per 8.850.000 euro  Apparecchiature biomediche per 1.150.000 euro	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	4.753.750	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 5 - INTESA SANPAOLO II	Opere edili per 7.000.000 euro	Intesa Sanpaolo	D.G.R. 1572 del 23/09/2019	7.000.000	29/05/2030	6.010.274	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + spread 1,50 %	Mutuo chirografario
<b>TOTALE MUTUI</b>				65.336.888		27.325.392		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI MODENA	8.084.255		121.289.480
AZIENDA USL DI BOLOGNA	0		52.957
AZIENDA USL DI IMOLA	0		25.828
AZIENDA USL DI PARMA	0		35.815
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	0		19.574.958
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	4.011		560.401
AZIENDA USL DI FERRARA	0		2
AZIENDA USL DI PIACENZA	288.898		305.043
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	0		8.573
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	0		793.881
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	0		1.581.434
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	0	0	17.267

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.  Le transazioni inerenti debiti v/fornitori di beni e servizi avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa aziendale.
------------------	---

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	L'ammontare dei debiti verso regione, verso aziende sanitarie regionali e verso UNIMORE è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell'esercizio, come già precisato per i crediti.  Con riferimento alle note di credito relative alla voce CE “BA0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati”, come da indicazioni regionali prot. 13601



			del 9 maggio 2022, si inserisce di seguito la tabella richiesta:
--	--	--	--

	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
Aosp Modena	-		-		-	-		-		-
RER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## 15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	36.496	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA2030	RATEI PASSIVI PER CANONI NOLEGGIO DIVERSI (SOFTWARE)	15.777	
BA2060	RATEI PASSIVI PER CANONI LEASING NON SANITARI ED ONERI ACCESSORI	20.719	

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	3.320.110	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA0660	RISCONTI PASSIVI PER SPERIMENTAZIONI	2.514.851	
EA0040	RISCONTI PASSIVI PER DONAZIONI	644.741	
AA0660	ALTRI RISCONTI PASSIVI	160.518	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	9.155.952		-2.216.740	<b>6.939.212</b>
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			<b>0</b>
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	9.877.219	7.218.217	-9.180.209	<b>7.915.227</b>
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			<b>0</b>
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.983.684	0	-703.875	<b>9.279.809</b>
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0			0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	9.983.684		-703.875	9.279.809
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0			0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Esistono beni dell'Azienda detenuti a vario titolo in unità operative sanitarie e amministrative dell'Azienda Usl di Modena, nell'ottica di un utilizzo efficiente ed economico delle risorse disponibili.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni		SI	Si evidenzia che:  <b>Beni in comodato</b>  Comprende sia beni di terzi detenuti in conto deposito, sia beni di terzi in comodato.



<p>complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		<p>La variazione di -1.961.992,00 euro riguarda:</p> <p>per +532.203,00 euro i beni in conto deposito, di cui +406.673,00 detenuti in Policlinico e +125.530,00 euro nell’Ospedale di Baggiovara;</p> <p>per – 2.494.195,00 euro il trasferimento in regime di proprietà dei 497 beni consegnati nel 2020 dalla Protezione Civile per fronteggiare l’emergenza COVID, ai sensi dell’Ordinanza del Commissario Straordinario per l’emergenza COVID-19 n. 9/2021 (vedi commento alle variazioni del Patrimonio Netto).</p> <p><b>Garanzie ricevute</b></p> <p>si tratta di garanzie fideiussorie prestate all’Azienda da parte delle ditte aggiudicatarie di contratti di fornitura, come previsto dall’art. 103 del D. Lgs. 50/2016. L’importo è in diminuzione a seguito di ricognizione specifica, effettuata anche al fine del passaggio dei saldi di bilancio nel nuovo ambiente GAAC.</p>
--	--	---



## 17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>0</b>	<b>37.933.106</b>	<b>43.381.975</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto			37.146.452	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			6.235.523	
AA0033	Funzioni	0	37.933.106	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		37.933.106		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
<b>AA0020</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>				<b>94.682.086</b>		
<b>AA0030</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>				<b>81.315.081</b>		
AA0031	<i>Finanziamento indistinto</i>				37.146.452		
		1770	02/11/2021	rinn.contr.dirig.	72.124		
		1770	02/11/2021	contr comparto	1.879.737		
		1770	02/11/2021	rinn.contr.pers	2.524.191		
		1770	02/11/2021	contr.FSR ind	21.853.013		
		1949	22/11/2021	integr equilibrio	3.636.780		
		1770	02/11/2021	ammort..netti	4.685.863		
		1770	02/11/2021	rinn.contr.dirig.	1.212.744		
		1949	22/11/2021	accesso PS	600.000		
		1949	22/11/2021	riduzione liste	475.000		
	.....	1869	15/11/2021	cuore non batt.	207.000		
AA0032	<i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>				6.235.523	6.117.424	



		396	29/03/2021	malatt.trasmiss	10.000	-	
		1778	02/11/2021	DL/34	5.376.019	5.376.019	
		1770	02/11/2021	gru-gaac	20.588	20.588	
		2096	13/12/2021	sclerosi sistem	100.000	5.000	
	.....	dd24581	31/12/2021	diabete mell.	22.650	9.551	
	.....	dd24432	31/12/2021	int.umanitari	1.652	1.652	
		GPG/2022/693	24/05/2022	ind.lav.somm	153.601	153.601	
		2113	13/12/2021	pers.GSA	551.013	551.013	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>				<b>37.933.106</b>		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				37.933.106		
	.....	2229	27/12/2021	du	1.988.433		
		1869	15/11/2021	trapianti	165.000		
	.....	1949	22/11/2021	sclerosi sistem	100.000		
		1841	08/11/2021	legionellosi	25.000		
		1841	08/11/2021	ch.della mano	1.500.000		
		1841	08/11/2021	hub ch.epilessia	247.000		
		1841	08/11/2021	lipodistrofia	400.000		
		1841	08/11/2021	endoscopia orec	200.000		
		1841	08/11/2021	ch.robotica	200.000		
		1841	08/11/2021	drepanocitosi	75.000		
		1841	08/11/2021	slaler	60.000		
		1841	08/11/2021	fillers	60.000		
		1770	02/11/2021	fin. funzioni	32.912.673		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
<b>AA0040</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>				<b>13.367.005</b>		
		23330	31/12/2021	far.oncol B	3.134.724		
		23330	31/12/2021	far.non onco	413.405		
		23330	31/12/2021	equilibrio	9.102.282		
		121	31/01/2022	far.oncoA	678.428		
	.....	121	31/01/2022	far non onco	38.166		
	.....						
<b>AA0050</b>	<b>EXTRA FONDO</b>				<b>16.635.063</b>	<b>13.790.529</b>	
<b>AA0060</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo</b>				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						

AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
<b>AA0110</b>	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				<b>293.118</b>	<b>79.168</b>	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				293.118	79.168	
	.....	fat1309-105	30/08/2021	autos.sangue	108.318	69.928	
	.....	105	31/12/2021	prog dr Bigliardi	184.800	9.240	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
<b>AA0140</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>				<b>16.341.945</b>	<b>13.711.361</b>	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				<b>13.936.797</b>	<b>13.711.361</b>	
		197789	31/12/2021	ag entrate	60.000	60.000	
		20782	31/12/2021	fasc. sanit.	225.436	-	
	.....	unimore	31/12/2021	progetto STI	12.000	12.000	
	.....	fatt da emett.	31/12/2021	prog Mandrioli	31.065	31.065	
		gpg/2022/693	18/05/2022	risorse art.16	13.342.257	13.342.257	
		DGR2021/000	31/12/2021	stp	266.039	266.039	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
	.....						
	.....						
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
<b>AA0180</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>				<b>2.405.148</b>	<b>229.793</b>	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
<b>AA0210</b>	<b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>				<b>2.337.650</b>	<b>199.795</b>	
		170	31/12/2021	pneumonia	300.000	58.703	
		22381	31/12/2021	bando ricerca	130.000	6.500	
	.....	22381	31/12/2021	bando ricerca	450.000	22.500	
	.....	24756	31/12/2021	endometriosi	415.725	20.786	
		delib.116	07/07/2021	monoclonali	841.925	42.096	
		690	31/12/2021	dr Lando	25.000	1.250	
		fatt/e	31/12/2021	auxologico Mi	160.000	32.960	
		1460	22/09/2021	CG	15.000	15.000	

<b>AA0220</b>	<b>Contributi da privati per ricerca</b>				<b>67.498</b>	<b>29.998</b>
	.....	2075	28/12/2021	prof Mandrioli	29.998	29.998
	.....	666	44.561	fondaz Mariani	37.500	-
<b>AA0230</b>	<b>Contributi c/esercizio da privati</b>				-	-
	.....					
	.....					

**Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO</b>	<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	94.682.089	20.588	0,02%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	293.118	69.928	23,86%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	2.405.148	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>97.380.355</b>	<b>90.516</b>	<b>0,09%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>I contributi in c/esercizio, nel 2021, sono stati registrati non solo in questo raggruppamento, ma, coerentemente con la loro provenienza e su indicazione regionale, anche tra i "Concorsi, recuperi e rimborsi" e tra le "Sopravvenienze attive".</p> <p>Complessivamente, il loro importo risulta in aumento di 13,4 milioni di euro rispetto al 2020.</p> <p>Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per un'illustrazione più dettagliata.</p>



## Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>1.853.156</b>	<b>1.116.617</b>	<b>12.036.269</b>	<b>253.079.959</b>	<b>9.332.275</b>	<b>370.760</b>	<b>1.333.974</b>	<b>1.743.327</b>	<b>44.603</b>	<b>-</b>	<b>151.239</b>	<b>2.659</b>	<b>1.283</b>	<b>-</b>	<b>281.066.120</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	1.518.567	936.917	7.693.739	174.481.139	3.438.828	235.753	979.772	1.368.934	13.131		49.900				190.716.680
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	317.916	155.298	2.986.697	55.636.589	1.062.133	120.263	200.375	280.654	30.576		101.339	2.659	203		60.894.702
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.991	7.590	148.995	5.086.280	84.871	5.500	14.311	13.133							5.362.671
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	8.619	16.812	1.123.642	15.685.303	730.276	9.244	139.516	80.606							17.794.018
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa															-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-







AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali														
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione														
x															
x	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	1.853.156	1.116.617	12.036.269	253.079.959	9.332.275	370.760	1.333.974	1.743.327	44.603	-	151.239	2.659	1.283	- 303.630.830
x															
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>														-
x															
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>														
x															
x	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x															

	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.853.156	1.116.617	12.036.269	253.079.959	9.332.275	370.760	1.333.974	1.743.327	44.603	-	151.239	2.659	1.283	-	281.066.120
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.564.710
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.853.156	1.116.617	12.036.269	253.079.959	9.332.275	370.760	1.333.974	1.743.327	44.603	-	151.239	2.659	1.283	-	<b>303.630.830</b>

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.166.518	2.642.162	524.356	19,85%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.516.740	6.248.175	2.268.565	36,31%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.176.102	759.474	416.628	54,86%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	446.864	0	446.864	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>13.306.224</b>	<b>9.649.811</b>	<b>3.656.413</b>	<b>37,89%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2.414.046	1.646.717	767.329	46,60%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.789.679	4.274.629	1.515.050	35,44%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	158.879	0	158.879	0,00%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	1.379.079	891.665	487.414	54,66%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>9.741.683</b>	<b>6.813.011</b>	<b>2.928.672</b>	<b>42,99%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	447.444	260.479	186.965	71,78%
X	Costi diretti aziendali	1.086.528	341.045	745.483	218,59%
X	Costi generali aziendali	1.419.859	1.974.595	-554.736	-28,09%
	Fondo di perequazione	350.858	246.420	104.438	42,38%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3.304.689</b>	<b>2.822.539</b>	<b>482.150</b>	<b>17,08%</b>

X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	544.347	472.970	71.377	15,09%
X	Comfort alberghiero	0	0	0	0,00%
X	Altro	0	0	0	0,00%
X	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>544.347,00</b>	<b>472.970,00</b>	<b>71.377</b>	<b>15,09%</b>

**Tab. 54– Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

Per quanto riguarda il bilancio 2021, si sottolinea che sono state ridefinite le modalità di calcolo sia dei costi diretti sia dei costi generali aziendali, nell’ambito di un percorso di benchmarking con altre aziende sanitarie regionali: le due voci pertanto vanno lette insieme nel confronto con il 2020.

Nei costi diretti, sono ricompresi i costi di utilizzo spazi in studi privati ai sensi delle convenzioni con questi stipulate, utilizzati in misura maggiore a causa delle restrizioni logistiche imposte dal Covid all’interno degli Ospedali, il costo del call center dato in appalto ad una società esterna, il costo dell’ufficio Libera Professione (comprendente il personale e i costi diretti di cancelleria) e l’accantonamento al fondo ALPI L. 198/12 (Legge Balduzzi).

I costi indiretti (contenuti nella riga “Costi generali di azienda”) sono calcolati sulla base di percentuali di incidenza dell’attività in libera professione rispetto al totale, ricavate dal modello di contabilità analitica COA01 2021, debito informativo regionale, che costituisce la base per la determinazione del modello LA, modello ministeriale da allegare al bilancio di esercizio e riconciliato con il CE.

Ai costi diretti ed indiretti così calcolati è stata aggiunta (nella riga “Costi generali di azienda”) una quota di costi generali calcolata in base alla percentuale ricavata sempre dal modello COA01 aziendale.



<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda Ausl PC</b>	<b>Azienda Ausl PR</b>	<b>Azienda Ausl RE</b>	<b>Azienda Ausl MO</b>	<b>Azienda Ausl FE</b>	<b>Azienda Ausl BO</b>	<b>Azienda Ausl IM</b>	<b>Azienda Ausl Romagna</b>	<b>Totale Aziende Sanitarie Locali</b>
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:									
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									
Medicinali senza AIC									
Ossigeno e altri gas medicali									
Emoderivati di produzione regionale									
Sangue ed emocomponenti									
Dispositivi medici:									
Dispositivi medici									
Dispositivi medici impiantabili attivi									
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									
Prodotti dietetici									
Materiali per la profilassi (vaccini)									
Prodotti chimici									
Materiali e prodotti per uso veterinario									
Altri beni e prodotti sanitari:									
Prodotti alimentari									
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									
Combustibili, carburanti e lubrificanti									
Supporti informatici e cancelleria									
Materiale per la manutenzione									
Altri beni e prodotti non sanitari:									
...									
...									
<b>TOTALE</b>									

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni**



**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>Il Valore della Produzione 2021 è aumentato rispetto al 2020 di 14,7 milioni di euro:</p> <p>da una parte l'incremento dei contributi in c/esercizio, sopra descritto;</p> <p>dall'altra la ripresa delle attività di produzione sanitaria, confermata dall'aumento dei ricavi di esercizio (si veda in particolare l'incremento dei ticket), dei ricavi da libera professione e anche dei ricavi per attività di ricerca. La ripresa è stata tale da assorbire e superare la riduzione di 8,134 milioni di euro del contratto di fornitura con l'Azienda sanitaria provinciale.</p> <p>Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per un'approfondita illustrazione.</p>



## 1. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali
Medicinali senza AIC
Ossigeno ed altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
<b>TOTALE</b>

Distribuzione		TOTALE
Diretta	Per conto	

**Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**



CODICE MOD. CE	DETTAGLI O ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE															TOTALE
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U BO	Azienda OSP- U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GS A	
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			59.860.292					3.026	654.120				90.366		60.607.804
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			42.321.945												42.321.945
BA0303	Dispositivi medici			16.989.429						654.120						17.643.549
BA0304	Prodotti dietetici			261.060												261.060
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			60.068												60.068
BA0306	Prodotti chimici			45.900												45.900
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			181.890					3.026					90.366		275.282
	...															0
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59.860.292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.026</b>	<b>654.120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.366</b>	<b>0</b>	<b>60.607.804</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – SI</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Acquisto sangue (cod. BA0080) da Ausl Bologna € 13.518,00, da AUSL Romagna € 2.533,00, da Osp Parma € 1.276,00, da Ausl Piacenza € 232,00 e da Ausl Reggio Emilia € 181,00;</li> <li>2) Acquisto da AUSL di RE di plasmaderivati con codice AIC per € 1.947.530,46; plasmaderivati per € 3.831.559,00; medicinali con AIC per € 35.295.066,71; acquisti medicinali senza AIC per € 507.755,43 da Ausl RE; acquisto mezzi di contrasto dotati di AIC da Ausl RE per € 768.343,41; acquisto diagnostici in vivo con AIC da Ausl RE per € 148.834,92 (cod. BA0301);</li> <li>3) Acquisto di dispositivi medici da Ausl RE per € 17.643.549,25 (cod. BA0303);</li> <li>4) Acquisto di prodotti dietetici da Ausl Re per € 261.060,14 (cod. BA0304);</li> <li>5) Acquisto di materiale per profilassi da Ausl Re per € 60.068,31 (cod. BA0305);</li> <li>6) Acquisto di prodotti chimici da Ausl RE per € 45.899,60 (cod. BA0306)</li> <li>7) Acquisto di altri beni e prodotti sanitari da IOR per € 93.392,06 (cod. BA0308).</li> </ol>



<p><b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>Esaminato unitamente alla variazione delle rimanenze, il raggruppamento si attesta su un importo finale di 117,6 milioni di euro, in aumento di 3,7 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2020. L'aumento è principalmente dovuto al crescente ricorso all'effettuazione di tamponi per tracciare e contenere la diffusione del virus.</p> <p>Rispetto allo scorso esercizio, cambia, però, la sua composizione: calano, anche tenuto conto dei maggiori costi per diagnostici, i consumi Covid e aumentano i consumi aziendali di dispositivi medici e protesici, coerentemente con la ripresa della produzione, già segnalata nei ricavi, mentre l'andamento dei farmaci rimane all'interno del tetto fissato dalla Regione.</p> <p>Per un'illustrazione più approfondita si rinvia alla Relazione sulla Gestione.</p>
---	--	-----------	--



## 19 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>121.654</b>	<b>23</b>	<b>38.866</b>	<b>5.329.729</b>	<b>34.646</b>	<b>3.061</b>	<b>0</b>	<b>54.628</b>	<b>65.255</b>	<b>0</b>	<b>24.114</b>	<b>305.986</b>	<b>2.080</b>	<b>0</b>	<b>5.980.042</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	119.028	23	20.481	5.329.729	3.129	435	0	2.100	33.739	0	5.729	292.854	2.080		5.809.327
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.626	0	18.385	0	31.517	2.626	0	52.528	31.516	0	18.385	13.132	0		170.715
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0





x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)																		0
x								0											
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x																			
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	121.654	23	38.866	5.329.729	34.646	3.061	0	54.628	65.255	0	24.114	305.986	2.080	0				5.980.042
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	312.995
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	121.654	23	38.866	5.329.729	34.646	3.061	0	54.628	65.255	0	24.114	305.986	2.080	0				6.293.037

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	5.969.103	5.242.732	726.371	13,85%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.809.327	5.072.228	737.099	14,53%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	159.776	170.504	-10.728	-6,29%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%

BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

x

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>813.967</b>	<b>656.069</b>	<b>157.898</b>	<b>24,07%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	170.715	115.856	54.859	47,35%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	153.219	90.323	62.896	69,63%
BA0840	- da privato	490.033	449.890	40.143	8,92%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	490.033	449.890	40.143	8,92%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>2.254.855</b>	<b>2.099.903</b>	<b>154.952</b>	<b>7,38%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	338	-338	-100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	2.254.855	2.099.565	155.290	7,40%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>9.741.683</b>	<b>6.813.011</b>	<b>2.928.672</b>	<b>42,99%</b>
X	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>8.500</b>	<b>8.500</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	8.500	8.500	0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>18.358.157</b>	<b>19.821.623</b>	<b>-1.463.466</b>	<b>-7,38%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.289	167.327	-36.038	-21,54%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	216.204	165.620	50.584	30,54%
BA1380	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>16.780.890</b>	<b>18.659.464</b>	<b>-1.878.574</b>	<b>-10,07%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.370.055	3.682.098	-2.312.043	-62,79%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	147.159	187.321	-40.162	-21,44%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	6.682.354	5.841.567	840.787	14,39%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	6.646.785	6.133.863	512.922	8,36%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.934.537	2.814.615	-880.078	-31,27%
BA1450	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>1.229.774</b>	<b>829.212</b>	<b>400.562</b>	<b>48,31%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.211.483	829.212	382.271	46,10%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	18.291	0	18.291	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>9.219.121</b>	<b>7.652.987</b>	<b>1.566.134</b>	<b>20,46%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	701.968	580.449	121.519	20,94%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.555.833	1.444.386	111.447	7,72%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	6.961.320	5.628.152	1.333.168	23,69%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%

BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
<b>BA1550</b>	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	0	0	0	0,00%

**Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari**



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**



**Altre informazioni relative a servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>Il raggruppamento si attesta su un importo finale di 46,4 milioni di euro, in aumento di 4,1 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2020. L'aumento è principalmente dovuto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-variazioni finanziate da corrispondenti ricavi, quali costi di diversa natura maturati all'interno dei progetti di ricerca e interamente finanziati da pari ricavi, e maggiori costi per attività in libera professione coerenti con i maggiori volumi di ricavi registrati in entrata;</li> <li>-variazioni correlate al diverso mix produttivo emerso nell'anno e al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni, e riconducibili ad esempio all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena, all'aumento dei trasporti sanitari di pazienti e all'effettuazione di maggiori procedure chirurgiche (Tavi e auricole) in case di cura private accreditate.</li> </ul> <p>Le variazioni sono illustrate analiticamente nella Relazione sulla Gestione, a cui si rinvia.</p>

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<p><b>AS02 – NO</b></p>	<p>Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. NON ESISTE LA FATTISPECIE.</p>
-------------------------	---



**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:
----------------------	---

<b>codice</b>	<b>tipologia</b>	<b>Soggetto</b>	<b>importo</b>
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL MODENA	111.554,88
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Istituto Ortopedico Rizzoli	2.654,88
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Ospedaliera Bologna	10.748,05
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda USL Reggio Emilia	6.330,81
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	134.200,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AZ OSP.UNIV.INTEGRATA VERONA	6.004,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	COMUNE DI MODENA	76.000,00
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario MEDICO	6.106.186,19
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario NON MEDICO	486.773,31
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario NON MEDICO comparto	89.394,49
BA1440	BORSE DI STUDIO	Personale borsista	222.349,96
BA1440	CONTRATTISTI SANITARI	Liberi professionisti Contratti Sanitari	1.707.186,86



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>53.275.241</b>	<b>53.717.783</b>	<b>-442.542</b>	<b>-0,82%</b>
BA1580	Lavanderia	6.890.056	6.458.255	431.801	6,69%
BA1590	Pulizia	9.344.172	9.646.257	-302.085	-3,13%
BA1601	Mensa dipendenti	3.610.996	2.743.540	867.456	31,62%
BA1602	Mensa degenti	5.408.948	5.344.414	64.534	1,21%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.202.082	1.923.496	278.586	14,48%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.143.624	3.459.169	-315.545	-9,12%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.967.255	2.007.654	-40.399	-2,01%
BA1650	Utenze telefoniche	256.240	105.913	150.327	141,93%
BA1660	Utenze elettricità	1.254.151	2.118.529	-864.378	-40,80%
BA1670	Altre utenze	3.548.430	4.742.230	-1.193.800	-25,17%
BA1680	Premi di assicurazione	252.544	292.060	-39.516	-13,53%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.595.361	5.012.260	-416.899	-8,32%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	96.028	310.403	-214.375	-69,06%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	10.705.354	9.553.603	1.151.751	12,06%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>886.336</b>	<b>621.325</b>	<b>265.011</b>	<b>42,65%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.171	45.177	-37.006	-81,91%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	71.110	65.289	5.821	8,92%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>378.589</b>	<b>340.659</b>	<b>37.930</b>	<b>11,13%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	123.867	159.738	-35.871	-22,46%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	9.514	6.996	2.518	35,99%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	30.978	26.046	4.932	18,94%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	214.230	147.879	66.351	44,87%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>428.466</b>	<b>170.200</b>	<b>258.266</b>	<b>151,74%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	428.466	170.200	258.266	151,74%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>154.323</b>	<b>136.712</b>	<b>17.611</b>	<b>12,88%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	154.323	136.712	17.611	12,88%
X	<b>TOTALE</b>	<b>54.315.900</b>	<b>54.475.820</b>	<b>-159.920</b>	<b>-0,29%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – Si</b>	Nell’esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:
------------------	---

	<b>Tipologia prestazione</b>	<b>Soggetto fornitore</b>	<b>Importo</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie	Azienda USL di Modena	3.554,74
BA1760	Consulenze non sanitarie	Az. Osp.Bologna	550,91
BA1770	Consulenze non sanitarie	Azienda Ospedaliera di Parma	4.065,00
BA1770	Premi su apparecchiature RX	Inail	71.110,09
BA1790	Consulenze non sanitarie	Personale dipendente diverso	2.560,58
BA1790	Contributi diversi su consulenze tecniche	Vari	1.483,15
BA1790	Consulenze amministrative	Libero professionista	12.048,16
BA1790	Consulenze tecniche da privato	Liberi professionisti diversi	107.775,70
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative	Liberi professionisti diversi	9.514,49
BA1810	Integrazione Università - Ruolo 3	Universitari	1.492,12
BA1810	Integrazione Università - Ruolo 4	Universitari	3.499,35
BA1810	Integrazione Università - Ruolo 13	Universitari	25.986,46
BA1830	Assistenza religiosa	Vari	120.705,07
BA1830	Contributi INAIL personale religioso	Vari	906,67
BA1830	Contributi previdenziali cons. occasionali non sanitari	Liberi professionisti diversi	21,34
BA1830	Contrattisti non sanitari	Liberi professionisti diversi	81.925,91
BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Università di Modena e Reggio Emilia	10.671,27

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie ed incrementative:

In coerenza con le indicazioni regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell’immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva
- prolungano la vita utile
- incrementano la sicurezza (e l’igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria, si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).



<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Valore CE al 31/12/2020</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.741.694	7.535.023	206.671	2,74%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8.376.198	9.602.969	-1.226.771	-12,77%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.923	25.826	-6.903	-26,73%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	8.425	5.508	2.917	52,96%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	774.459	812.921	-38.462	-4,73%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>16.919.699</b>	<b>17.982.247</b>	<b>-1.062.548</b>	<b>-5,91%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/21	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	6.890.056	6.890.056	0	100,00%
BA1590	Pulizia	9.344.172	9.344.172	0	100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.610.996	3.610.996	0	100,00%
BA1602	Mensa degenti	5.408.948	5.408.948	0	100,00%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.202.082	2.202.082	0	100,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.143.624	3.143.624	0	100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.967.255	1.967.255	0	100,00%
BA1650	Utenze telefoniche	256.240	0	256.240	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	1.254.151	0	1.254.151	0,00%
BA1670	Altre utenze	3.548.430	0	3.548.430	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	252.544	0	252.544	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	4.595.361	0	4.595.361	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	96.028	0	96.028	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	10.705.354	0	10.705.354	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0		0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	154.323	0	154.323	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	16.919.699	0	16.919.699	0,00%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	7.741.694	0	7.741.694	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	0	0		0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	8.376.198	0	8.376.198	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	18.923	0	18.923	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	8.425	0	8.425	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	774.459	0	774.459	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0,00%
X	<b>TOTALE</b>	<b>70.349.263</b>	<b>32.567.133</b>	<b>37.685.951</b>	<b>46,29%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
...	220 del 30/11/2010	1-gen-14	3.636.062	9-gen-22	457.627	228.813
...	197 del 12/11/2010	1-feb-17	10.757.880	31-gen-25	1.344.733	4.034.191
...	5/2019 e 952/2019	13-giu-19	3.729.423	12-giu-28	414.380	2.676.208
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



## 20 Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>175.055.385</b>	<b>165.430.969</b>	<b>9.624.416</b>	<b>5,82%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>79.022.614</b>	<b>73.293.927</b>	<b>5.728.687</b>	<b>7,82%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>73.865.692</b>	<b>68.773.082</b>	<b>5.092.610</b>	<b>7,40%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	69.689.668	64.056.264	5.633.404	8,79%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	30.874.453	29.054.516	1.819.937	6,26%
X	Retribuzione di posizione	9.267.325	9.407.839	-140.514	-1,49%
X	Indennità di risultato	1.888.995	1.697.506	191.489	11,28%
X	Altro trattamento accessorio	3.643.679	3.346.862	296.817	8,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	15.570.765	14.088.169	1.482.596	10,52%
X	Altri oneri per il personale	8.444.451	6.461.372	1.983.079	30,69%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.176.024	4.716.818	-540.794	-11,47%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.231.145	2.615.907	-384.762	-14,71%
X	Retribuzione di posizione	508.209	564.344	-56.135	-9,95%
X	Indennità di risultato	103.590	101.828	1.762	1,73%
X	Altro trattamento accessorio	199.815	200.767	-952	-0,47%
X	Oneri sociali su retribuzione	968.104	1.102.189	-134.085	-12,17%
X	Altri oneri per il personale	165.161	131.783	33.378	25,33%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>5.156.922</b>	<b>4.520.845</b>	<b>636.077</b>	<b>14,07%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.979.477	4.435.833	543.644	12,26%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.828.766	2.614.725	214.041	8,19%
X	Retribuzione di posizione	347.609	218.502	129.107	59,09%
X	Indennità di risultato	70.855	77.598	-6.743	-8,69%
X	Altro trattamento accessorio	136.671	195.359	-58.688	-30,04%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.124.002	982.758	141.244	14,37%
X	Altri oneri per il personale	471.574	346.891	124.683	35,94%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	177.445	85.012	92.433	108,73%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	127.989	60.788	67.201	110,55%
X	Retribuzione di posizione	1.334	720	614	85,28%
X	Indennità di risultato	272	256	16	6,25%
X	Altro trattamento accessorio	525	643	-118	-18,35%
X	Oneri sociali su retribuzione	41.757	20.278	21.479	105,92%
X	Altri oneri per il personale	5.568	2.327	3.241	139,28%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>96.032.771</b>	<b>92.137.042</b>	<b>3.895.729</b>	<b>4,23%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	90.588.584	87.167.827	3.420.757	3,92%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	53.407.269	49.811.510	3.595.759	7,22%
X	Straordinario e indennità personale	9.272.678	9.430.856	-158.178	-1,68%
X	Retribuzione per produttività personale	3.547.032	3.714.698	-167.666	-4,51%
X	Altro trattamento accessorio	3.947.566	3.993.269	-45.703	-1,14%
X	Oneri sociali su retribuzione	20.133.552	19.594.583	538.969	2,75%
X	Altri oneri per il personale	280.487	622.911	-342.424	-54,97%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	5.444.187	4.969.215	474.972	9,56%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.393.002	3.019.666	373.336	12,36%
X	Straordinario e indennità personale	447.462	435.079	12.383	2,85%
X	Retribuzione per produttività personale	171.165	171.372	-207	-0,12%
X	Altro trattamento accessorio	190.494	183.301	7.193	3,92%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.238.146	1.159.147	78.999	6,82%
X	Altri oneri per il personale	3.918	650	3.268	502,77%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>766.975</b>	<b>820.242</b>	<b>-53.267</b>	<b>-6,49%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>766.975</b>	<b>820.242</b>	<b>-53.267</b>	<b>-6,49%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	729.511	820.242	-90.731	-11,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	374.796	429.937	-55.141	-12,83%
X	Retribuzione di posizione	132.223	139.525	-7.302	-5,23%
X	Indennità di risultato	55.241	61.644	-6.403	-10,39%
X	Altro trattamento accessorio	5.304	9.272	-3.968	-42,80%
X	Oneri sociali su retribuzione	161.947	179.864	-17.917	-9,96%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	37.464	0	37.464	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	28.697	0	28.697	0,00%
X	Retribuzione di posizione	492	0	492	0,00%
X	Indennità di risultato	206	0	206	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	20	0	20	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	7.844	0	7.844	0,00%
X	Altri oneri per il personale	205	0	205	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>19.328.104</b>	<b>18.712.996</b>	<b>615.108</b>	<b>3,29%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>398.708</b>	<b>350.068</b>	<b>48.640</b>	<b>13,89%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	330.692	286.263	44.429	15,52%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	177.770	143.496	34.274	23,88%
X	Retribuzione di posizione	53.337	52.414	923	1,76%
X	Indennità di risultato	22.283	23.157	-874	-3,77%
X	Altro trattamento accessorio	2.140	3.483	-1.343	-38,56%
X	Oneri sociali su retribuzione	75.162	63.713	11.449	17,97%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	68.016	63.805	4.211	6,60%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	44.556	44.671	-115	-0,26%
X	Retribuzione di posizione	4.949	2.811	2.138	76,06%
X	Indennità di risultato	2.067	1.242	825	66,43%
X	Altro trattamento accessorio	199	187	12	6,42%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.245	14.894	1.351	9,07%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>18.929.396</b>	<b>18.362.928</b>	<b>566.468</b>	<b>3,08%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	16.384.453	16.608.104	-223.651	-1,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	10.499.563	10.477.494	22.069	0,21%
X	Straordinario e indennità personale	1.221.351	1.298.000	-76.649	-5,91%
X	Retribuzione per produttività personale	467.197	511.266	-44.069	-8,62%
X	Altro trattamento accessorio	519.954	546.854	-26.900	-4,92%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.657.435	3.768.072	-110.637	-2,94%
X	Altri oneri per il personale	18.953	6.418	12.535	195,31%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.540.693	1.754.824	785.869	44,78%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.677.055	1.147.454	529.601	46,15%
X	Straordinario e indennità personale	155.130	104.557	50.573	48,37%
X	Retribuzione per produttività personale	59.341	41.184	18.157	44,09%
X	Altro trattamento accessorio	66.042	44.050	21.992	49,93%
X	Oneri sociali su retribuzione	578.875	408.451	170.424	41,72%
X	Altri oneri per il personale	0	9.128	-9.128	-100,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	4.250	0	4.250	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>11.190.422</b>	<b>10.081.864</b>	<b>1.108.558</b>	<b>11,00%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.324.485</b>	<b>1.339.839</b>	<b>-15.354</b>	<b>-1,15%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.217.392	1.242.406	-25.014	-2,01%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	558.092	574.271	-16.179	-2,82%
X	Retribuzione di posizione	240.957	226.811	14.146	6,24%
X	Indennità di risultato	100.668	100.209	459	0,46%
X	Altro trattamento accessorio	9.666	15.073	-5.407	-35,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	297.086	311.042	-13.956	-4,49%
X	Altri oneri per il personale	10.923	15.000	-4.077	-27,18%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	107.093	97.433	9.660	9,91%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	44.422	43.016	1.406	3,27%
X	Retribuzione di posizione	19.345	14.275	5.070	35,52%
X	Indennità di risultato	8.082	6.307	1.775	28,14%
X	Altro trattamento accessorio	776	949	-173	-18,23%
X	Oneri sociali su retribuzione	34.423	32.886	1.537	4,67%
X	Altri oneri per il personale	45	0	45	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>9.865.937</b>	<b>8.742.025</b>	<b>1.123.912</b>	<b>12,86%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	9.657.144	8.598.239	1.058.905	12,32%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	6.125.795	5.268.756	857.039	16,27%
X	Straordinario e indennità personale	752.505	760.177	-7.672	-1,01%
X	Retribuzione per produttività personale	287.852	299.424	-11.572	-3,86%
X	Altro trattamento accessorio	320.356	320.267	89	0,03%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.144.203	1.932.431	211.772	10,96%
X	Altri oneri per il personale	26.433	17.184	9.249	53,82%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	208.793	143.786	65.007	45,21%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	144.087	99.101	44.986	45,39%
X	Straordinario e indennità personale	9.357	6.313	3.044	48,22%
X	Retribuzione per produttività personale	3.579	2.487	1.092	43,91%
X	Altro trattamento accessorio	3.983	2.660	1.323	49,74%
X	Oneri sociali su retribuzione	47.787	33.225	14.562	43,83%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

Le tabelle 66/69 sono state compilate seguendo i seguenti criteri:

- Comparto
  - Straordinario e indennità personale: comprende le somme ricomprese nel fondo art. 80
  - Retribuzione per produttività personale: comprende le somme dovute a titolo di produttività e ricomprese nel fondo art. 81
  - Altro trattamento accessorio: comprende le somme dovute per le Fasce, ricomprese nel fondo art. 81
  - Altri oneri per il personale: comprende eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.
- Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa
  - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
  - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

- Dirigenza Medica e Sanitaria
  - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
  - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Esclusività, l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

#### CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – SI</b>	<p>Il raggruppamento evidenzia diverse variazioni, che rendono il confronto con i valori 2020 particolarmente articolato. Di seguito le principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2,760 milioni di euro derivano dall'applicazione dell'art. 1, commi 407-408 della Legge 178/2020 (Legge di Bilancio 2021), che ha previsto, al fine di valorizzare il servizio della dirigenza medica, veterinaria e sanitaria presso le strutture del Servizio sanitario nazionale, che gli importi annui lordi, comprensivi della tredicesima mensilità, dell'indennità di esclusività previsti, in favore dei dirigenti medici, veterinari e sanitari con rapporto di lavoro esclusivo, dal contratto collettivo nazionale di lavoro dell'area sanità 2016-2018 stipulato il 19 dicembre 2019, siano incrementati del 27 per cento;</li> <li>▪ 2,005 milioni di euro (oltre Irap) sono stati aggiunti a titolo di integrazione dei fondi contrattuali della Dirigenza Sanitaria, così come previsto dalla Legge 205/2017 (Legge Gelli), il cui rimborso è stato posticipato al 2022;</li> <li>▪ la differenza, pari a 6,535 milioni di euro (di cui 5,976 milioni di euro già iscritti a preventivo) è il costo delle nuove assunzioni effettuate nell'anno e, soprattutto, del trascinarsi delle assunzioni 2020, con particolare riferimento a quelle effettuate per l'avvio e il mantenimento in funzione dei due HUB di Terapia Intensiva, inaugurati a luglio e a ottobre 2020. Si tratta di 48 posti letto aggiuntivi che hanno richiesto un significativo investimento di personale, che ora si ripercuote economicamente su tutto l'esercizio 2021 e che era stato stimato nel 2020 in +8,430 milioni di euro annui a regime.</li> </ul> <p>Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per un commento analitico e approfondito.</p>
------------------	---



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021 ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			755	71	63	763			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	4.853.878	10.032.997					10.032.997	5.179.119	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.362.043	4.014.640					3.699.371	2.337.328	- 315.269
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.131.699	2.229.189					2.229.189	97.490	-
<b>DIRIGENTI NON MEDICI PTA*, ***</b>			91	7	3	97			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	679.584	444.335					444.335	-235.249	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	53.781								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	328.617	215.554					203.461	-178.937	- 12.093
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>			3.311	348	311	3.346			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	5.685.129	21.549.709					20.274.364	6.652.629	- 1.275.345
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.259.436								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.677.170								
<b>TOTALE</b>	<b>23.031.338</b>	<b>38.486.424</b>	<b>4.157</b>	<b>426</b>	<b>377</b>	<b>4.206</b>	<b>36.883.717</b>	<b>13.852.379</b>	<b>- 1.602.707</b>

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Note:

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari

Pertanto, per l'anno 2021, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui

sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2021 è inserito in corrispondenza

della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della

colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2021 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali"

(Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera

diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2021

è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2021.



## 21 Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	8.558.336	8.167.156	391.180	4,79%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	547.919	493.455	54.464	11,04%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	601.090	663.053	-61.963	-9,35%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>9.707.345</b>	<b>9.323.664</b>	<b>383.681</b>	<b>4,12%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aumento è principalmente dovuto all'IVA sugli acquisti di beni in conseguenza degli accresciuti consumi registrati nel 2021.



## 22 Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>803.253</b>	<b>4.017.318</b>	<b>-3.214.065</b>	<b>-80,01%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	35.000	-35.000	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	28.875	65.000	-36.125	-55,58%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	465.049	460.906	4.143	0,90%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	309.330	1.196.498	-887.168	-74,15%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	2.259.914	-2.259.914	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>36.248</b>	<b>15.616</b>	<b>20.632</b>	<b>132,12%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.695.339</b>	<b>800.367</b>	<b>1.894.972</b>	<b>236,76%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	<b>118.099</b>	<b>47.191</b>	70.908	<b>150,26%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	439.386	504.071	-64.685	-12,83%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.137.854	249.105	1.888.749	758,21%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>3.491.334</b>	<b>2.596.931</b>	<b>894.403</b>	<b>34,44%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	492.185	547.751	-55.566	-10,14%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	43.411	50.983	-7.572	-14,85%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	172.213	95.274	76.939	80,76%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	289.460	223.229	66.231	29,67%
BA2890	Altri accantonamenti	2.494.065	1.679.694	814.371	48,48%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	19.173	19.173	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche		-	0	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	127.185	-	127.185	0,00%



	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati		-	0	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	350.858	288.229	62.629	21,73%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario		-	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario		-	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici		-	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	160.283	257.869	-97.586	-37,84%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	1.505.054	850.003	655.051	77,06%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	330.396	246.420	83.976	34,08%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	1.117	18.000	-16.883	-93,80%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>7.026.174</b>	<b>7.430.232</b>	<b>-404.058</b>	<b>-5,44%</b>

**Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti**

**AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi Rischi del Passivo Patrimoniale.



## 23 Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	<p>Il raggruppamento comprende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• interessi attivi maturati sul conto di Tesoreria Unica per 1,50 euro</li> <li>• interessi passivi per utilizzo anticipazione ordinaria di cassa per 49.801,51 euro</li> <li>• interessi passivi sui mutui in essere per 169.135,98 euro</li> <li>• interessi passivi per ritardato pagamento forniture di beni e servizi per 42.719,77 euro</li> <li>• oneri e spese bancarie per 56.165,78 euro.</li> </ul>



## 24 Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



## 25 Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	DETTAGLIO MINUSVALENZE (€ 40.903,11):  1) dismissione di n. 25 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 4.570,78;  2) dismissione di n. 19 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 36.332,33;  Non si sono verificate plusvalenze.

### PS02 –Sopravvenienze attive

#### DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2018/2019/2020	Azienda USL di Modena	Rimborso oneri di degenza stranieri	94.499,92
2019 e 2020	Azienda USL di Bologna	Consulenze e prestazioni sanitarie	7.599,87
2020	Azienda USL di Modena	Consulenze e prestazioni sanitarie diverse	51.876,47
2020	Az. OSP. Arcispedale S. Anna Ferrara	Prestazioni ambulatoriali	467,85
2020	Azienda USL di Reggio Emilia	Consulenze e prestazioni sanitarie	18.308,06
2020	Aziende sanitarie della Regione	Adeguamento mobilità a seguito accoglimento contestazioni da Regione	4.285,62
		<b>Totale</b>	<b>177.037,79</b>

#### DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0070

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2020	GME	Differenza positiva su vendita titoli energetici	18.343,80
2020	Case di cura diverse	Rimborso materiale sanitario, a seguito attività chirurgica svolta nel 2020	195.859,58
2015	Erario	Credito IRAP	79.583,00
2020 e precedenti	Dipendenti diversi	Chiusura trattenute anni pregressi per recupero quote stipendiali a favore azienda	214.836,76



2018	Enti pubblici	Chiusura fatture da ricevere a seguito di riconciliazione	27.979,85
2020 e precedenti	Enti pubblici	Note di accredito ricevute nel 2021 relative ad anni precedenti	324.864,87
2020	Clienti diversi	Fatture per prestazione di servizi anno 2020	83.717,97
2020	GSE	Conguaglio cessione energia da cogeneratori ottobre-dicembre 2020	48.877,26
2020	Inail	Rimborso infortuni dipendenti	83.000,00
2020	Assimoco	Rimborso spese legali	51.000,00
2020	INPS	Rimborso spese a seguito sentenza	27.430,51
2020 e precedenti	Clienti diversi	Recupero ticket e libera professione	130.611,55
2020	AIFA	Rimborso farmaci	63.578,91
2019 e precedenti	Clienti diversi	Adeguamento acconti ricevuti	36.547,64
2020	Erario	Riconciliazione IVA	29.408,17
2020 e precedenti	Amm. pubbliche diverse	Adeguamento fondo svalutazione crediti	3.822,47
2017/2020	Dipendenti diversi	Adeguamento comandi	8.019,80
2016	EMI srl	Adeguamento credito	36.284,61
2016	Erario	Rimborso imposta di bollo	17.490,00
2020 e precedenti	Fornitori diversi	Note di accredito ricevute	177.000,00
2021	Regione Emilia-Romagna	DGR 121/2022 risorse a concorrenza equilibrio di bilancio	2.607.565,03
2021	Regione Emilia-Romagna	DGR 121/2022 farmaci oncologici gruppo B	699.791,00
2021	Regione Emilia-Romagna	DGR 593/2022	11.739,88
		<b>Totale</b>	<b>4.977.352,66</b>

### PS03 –Insussistenze attive

#### DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0160

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2015	Azienda USL della Romagna	Eliminazione debito su progetti	11.372,00
		<b>Totale</b>	<b>11.372,00</b>

#### DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0170

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2020 e precedenti	Fornitori diversi	Chiusura debiti residui per riconciliazione fatture da ricevere	2.969.026,34

2020 e precedenti	Fornitori diversi	Chiusura progetti per minori costi	49.025,62
2020 e precedenti	Fornitori diversi	Insussistenza debiti residui	365.496,60
2020 e precedenti	Fornitori diversi	Insussistenza di debiti a seguito di definizione contenzioso	77.703,91
2020 e precedenti	Erario	Insussistenza debiti per imposte dirette	4.495,00
2020 e precedenti	Aziende sanitarie della Regione	Chiusura fatture da ricevere	11.438,60
2020 e precedenti	Aziende sanitarie della Regione	Insussistenza debiti residui	96.058,00
2020 e precedenti	Altro	Adeguamento fondi	4.256.255,70
		<b>Totale</b>	<b>7.829.499,77</b>

#### PS04 –Sopravvenienze passive

##### DETTAGLIO ONERI TRIBUTARI DA ESERCIZI PRECEDENTI COD. EA0290

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
		<b>Totale</b>	

##### DETTAGLIO ONERI DA CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI COD. EA0300

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2019	BFF Bank spa	Addebito spese di recupero crediti	840,00
2020 e 2021	BFF Bank spa	Addebito spese di recupero crediti	9.960,00
		<b>Totale</b>	<b>10.800,00</b>

##### DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE COD. EA0310

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2020	Aziende sanitarie della Regione	Adeguamento matrice scambi	4.273,88
2019-2020	Personale Dirigenza Sanitaria	Compensi aggiuntivi per attività aziendale a pagamento, consulenze e altro	163.943,50
2019-2020	Personale Comparto	Compensi aggiuntivi attività aziendale a pagamento, consulenze e altro	100.027,63
2020	Ditte diverse	Extracosti Covid	341.240,60
2018	Poliambulatorio Shoulder Team	Affitto locali, ricevuto nel 2021	948,67
2020 e precedenti	Fornitori diversi	Fatture ricevute nel 2021 per servizi svolti in anni precedenti	363.069,36
2020	Unimore	Convenzioni Pavesi/Silingardi	33.834,00
2020	Dipendenti diversi	Attività aggiuntiva	157.325,00



2020 e precedenti	Dipendenti diversi	Esclusività a seguito di ricostruzione carriere	149.550,00
2020 e precedenti	Dipendenti diversi	Assegni familiari richiesti a posteriori dai dipendenti	79.500,00
2020 e precedenti	Dipendenti diversi	Competenze fisse arretrate a seguito ricostruzione carriere	58.000,00
2016-2018	Universitari integrati	Arretrati 2016-2018	103.207,00
2021	Azienda Usl Reggio	Sistemazione contabile rimborso personale comandato	48.474,07
		<b>Totale</b>	<b>1.603.393,71</b>

#### PS05 –Insussistenze passive

##### DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE COD. EA0460

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2020 e precedenti	Diversi	riconciliazione codici fornitori	55.329,15
2015	Aziende sanitarie della Regione	adeguamento mobilità a seguito indicazioni regionali	5.511,94
2020 e precedenti	Aziende sanitarie della Regione	adeguamento matrice scambi	8.668,61
2021	Azienda Usl Modena	sistemazione contabile rimborso personale comandato	70.848,36
2020	Ditte diverse	chiusura fatture Comitato Etico	3.004,00
2020	Inail	sopravvenienze passive su fatture Inail	97,50
2020	Hesperia Hospital	rideterminazione importo materiali a rimborso	46.080,62
2020	Fornitori diversi	differenze su fatturazioni	5.877,49
2020	AUSL Modena	differenze su fatturazione prestazioni di diagnosi e cura	22.488,00
2020	AUSL Modena	differenza su fatturazione prestazioni ambulatoriali verso stranieri	28.801,64
2020	Diversi privati paganti	differenze su fatturazione ricoveri stranieri solventi in proprio	15.090,45
2020	Privati paganti	restituzione somme	963,34
2015	Regione Emilia-Romagna	DGR 1456-2015	30.260,12
2015	Regione Emilia-Romagna	DGR 1458-2015	13,50
2012-2020	Regione Emilia-Romagna	DGR 1963-21 DPG/2021/13378	18.751,56
2020	Regione Emilia-Romagna	DD/2021/13108	180.416,00
2011	Regione Emilia-Romagna	DD/2021/21021	359.618,76
2019-2020	Regione Emilia-Romagna	DGR 2132/2021	13.124,80
2021	Istituto Superiore della Sanità	restituzione somma su progetto	29.307,30
2019	AUSL RE	sistemazione contabile rimborso personale comandato	13.522,60
			<b>907.775,74</b>



## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535816.E

# Allegati

codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Variazioni 2021/2020
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	111.317.148,95	129.485.262,50	-18.168.113,55
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	94.682.086,09	92.222.746,20	2.459.339,89
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	81.315.081,13	86.855.589,28	-5.540.508,15
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	37.146.452,00	45.859.089,98	-8.712.637,98
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.235.523,36	10.179.895,57	-3.944.372,21
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	37.933.105,77	30.816.603,73	7.116.502,04
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	37.933.105,77	30.816.603,73	7.116.502,04
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	13.367.004,96	5.367.156,92	7.999.848,04
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.229.915,19	36.979.914,35	-22.749.999,16
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	293.118,00	171.897,00	121.221,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	293.118,00	171.897,00	121.221,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	13.936.797,19	36.808.017,35	-22.871.220,16
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	266.038,75	426.323,79	-160.285,04
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.670.758,44	13.155.851,56	514.906,88
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	23.225.842,00	-23.225.842,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	2.405.147,67	282.601,95	2.122.545,72
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.337.649,67	282.601,95	2.055.047,72
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	67.498,00	0,00	67.498,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.811.202,93	-5.634.968,61	2.823.765,68
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-20.587,98	-20.587,98	0,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-2.790.614,95	-5.614.380,63	2.823.765,68
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	12.716.140,34	1.214.355,79	11.501.784,55
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	180.416,00	0,00	180.416,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione per quota F.S. regionale vincolato	11.462.126,04	0,00	11.462.126,04
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	670.299,53	1.007.092,26	-336.792,73
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	403.298,77	207.263,53	196.035,24
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	323.841.038,27	324.519.340,54	-678.302,27
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	305.091.801,45	310.109.848,83	-5.018.047,38
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	281.066.120,58	287.315.206,49	-6.249.085,91
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	190.716.680,20	207.618.359,67	-16.901.679,47
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	60.894.701,54	50.586.230,62	10.308.470,92
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.362.670,55	4.741.366,03	621.304,52
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	17.794.018,44	17.099.856,32	694.162,12
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	2.753.096,70	2.617.952,65	135.144,05
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.544.953,15	4.651.441,20	-1.106.488,05
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.437.279,87	1.421.960,48	15.319,39
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	22.588.401,00	21.372.681,86	1.215.719,14
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	17.376.330,40	16.283.749,72	1.092.580,68
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.405.085,77	3.461.556,36	-56.470,59
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.783.294,00	1.587.950,00	195.344,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	23.690,83	39.425,78	-15.734,95
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	23.690,83	39.425,78	-15.734,95
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5.443.012,50	4.759.680,64	683.331,86
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.306.224,32	9.649.811,07	3.656.413,25
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.166.518,19	2.642.162,13	524.356,06
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.516.740,49	6.248.174,52	2.268.565,97
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.176.102,09	759.474,42	416.627,67
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	413.261,15	0,00	413.261,15
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	33.602,40	0,00	33.602,40
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.443.872,22	10.284.320,81	15.159.551,41
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	55.243,90	186.065,58	-130.821,68
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	774.378,55	618.368,06	156.010,49
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	774.378,55	618.368,06	156.010,49
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.792.408,50	6.337.319,00	455.089,50
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	960.516,71	534.555,36	425.961,35
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.831.891,79	5.802.763,64	29.128,15
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.800.432,08	2.040.045,90	760.386,18
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	65.622,69	29.753,64	35.869,05
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.734.809,39	2.010.292,26	724.517,13
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.021.409,19	1.102.522,27	13.918.886,92
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	13.857.000,00	0,00	13.857.000,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	13.857.000,00	0,00	13.857.000,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.164.409,19	1.102.522,27	61.886,92
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.298.716,46	3.095.815,30	1.202.901,16
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.651.633,43	2.861.756,45	789.876,98
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	647.083,03	234.058,85	413.024,18
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	17.232.904,12	15.286.820,45	1.946.083,67
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	6.732.891,63	5.889.349,94	843.541,69
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.312.577,73	1.933.135,43	379.442,30
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.837.316,15	1.837.316,15	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.393.595,84	1.642.244,00	-248.648,16
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.705.770,24	974.366,59	731.403,65
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.250.752,53	3.010.408,34	240.344,19
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.652.993,60	1.751.398,10	901.595,50
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	50.601,70	55.602,43	-5.000,73
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	144.953,04	149.089,28	-4.136,24
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.457.438,86	1.546.706,39	910.732,47
<b>AZ9999</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>494.691.611,03</b>	<b>480.002.344,88</b>	<b>14.689.266,15</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-116.221.485,21	-126.079.792,00	9.858.306,79
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-114.055.107,36	-123.606.027,27	9.550.919,91
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.479.694,29	-2.580.493,76	100.799,47
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.132.388,85	-1.139.217,15	6.828,30
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-552.255,91	-599.501,62	47.245,71
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-795.049,53	-841.774,99	46.725,46
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.310.535,97	-4.188.588,17	-121.947,80
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-17.740,00	-8.985,00	-8.755,00
BA0090	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.292.795,97	-4.179.603,17	-113.192,80
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-44.398.831,23	-49.945.814,34	5.546.983,11
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-27.452.533,06	-29.449.441,34	1.996.908,28
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.722.710,06	-2.622.626,25	-100.083,81
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-14.223.588,11	-17.873.746,75	3.650.158,64
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-13.869,90	-39.742,10	25.872,20
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.198.263,78	-1.037.802,36	-160.461,42
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.046.107,81	-1.110.423,65	64.315,84
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-60.607.804,38	-64.703.162,89	4.095.358,51
BA0310	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-42.321.944,85	-40.356.661,12	-1.965.283,73
BA0320	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-17.643.549,25	-23.614.039,98	5.970.490,73
BA0330	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-261.060,04	-221.006,26	-40.053,78
BA0340	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-60.068,31	-41.343,70	-18.724,61
BA0350	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-45.899,60	-63.922,57	18.022,97
BA0360	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-275.282,33	-406.189,26	130.906,93
BA0370	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.166.377,85	-2.473.765,00	307.387,15
BA0380	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-92.650,54	-226.602,61	133.952,07
BA0390	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.008.228,82	-906.518,77	-101.710,05
BA0400	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-2.308,66	-1.868,72	-439,94

BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-598.700,78	-586.454,00	-12.246,78
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-361.932,64	-534.179,66	172.247,02
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-102.556,41	-218.141,24	115.584,83
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-100.681.290,40	-96.770.647,00	-3.910.643,40
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-46.365.388,06	-42.294.824,80	-4.070.563,26
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-5.969.103,33	-5.242.731,50	-726.371,83
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.809.327,10	-5.072.227,62	-737.099,48
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-159.776,23	-170.503,88	10.727,65
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-813.967,71	-656.068,60	-157.899,11
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-170.715,35	-115.855,60	-54.859,75
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-153.219,21	-90.322,64	-62.896,57
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-490.033,15	-449.890,36	-40.142,79
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-490.033,15	-449.890,36	-40.142,79
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.254.854,89	-2.099.903,60	-154.951,29
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	-338,40	338,40
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.254.854,89	-2.099.565,20	-155.289,69
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-9.741.682,68	-6.813.010,64	-2.928.672,04
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-2.414.046,43	-1.646.717,06	-767.329,37
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-5.789.679,03	-4.274.628,50	-1.515.050,53
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-158.878,67	-891.665,08	732.786,41
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-1.379.078,55	-891.665,08	-487.413,47
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-8.500,00	-8.500,00	0,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-8.500,00	-8.500,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-18.358.156,70	-19.821.623,23	1.463.466,53
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-131.288,62	-167.327,08	36.038,46
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-216.204,00	-165.620,00	-50.584,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-16.780.890,30	-18.659.464,49	1.878.574,19
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.370.055,52	-3.682.097,91	2.312.042,39
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-147.158,55	-187.320,78	40.162,23
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.682.353,99	-5.841.567,13	-840.786,86
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-6.646.785,42	-6.133.863,58	-512.921,84
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.934.536,82	-2.814.615,09	880.078,27
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-1.229.773,78	-829.211,66	-400.562,12
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.211.483,06	-829.211,66	-382.271,40
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-18.290,72	0,00	-18.290,72
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-9.219.122,75	-7.652.987,23	-1.566.135,52
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-701.968,50	-580.448,74	-121.519,76
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.555.833,27	-1.444.386,50	-111.446,77
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-6.961.320,98	-5.628.151,99	-1.333.168,99
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-54.315.902,34	-54.475.822,00	159.919,66
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-53.275.241,59	-53.717.783,70	442.542,11
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-6.890.055,79	-6.458.254,83	-431.800,96
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-9.344.171,72	-9.646.257,44	302.085,72
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.019.944,00	-8.087.953,91	-931.990,09
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.610.995,81	-2.743.539,58	-867.456,23
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-5.408.948,19	-5.344.414,33	-64.533,86
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.202.081,83	-1.923.495,54	-278.586,29
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.143.623,89	-3.459.169,09	315.545,20
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.967.254,97	-2.007.653,89	40.398,92
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	-256.240,37	-105.913,32	-150.327,05
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	-1.254.150,73	-2.118.528,67	864.377,94
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-3.548.430,09	-4.742.230,24	1.193.800,15
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-252.544,43	-292.060,25	39.515,82
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-31.803,75	-51.623,78	19.820,03
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-220.740,68	-240.436,47	19.695,79
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-15.396.743,77	-14.876.267,00	-520.476,77
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-4.595.361,32	-5.012.260,30	416.898,98
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-96.028,22	-310.403,48	214.375,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-10.705.354,23	-9.553.602,74	-1.151.751,49
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-886.337,59	-621.326,20	-265.011,39
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-8.170,65	-45.177,46	37.006,81
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-71.110,09	-65.288,88	-5.821,21
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-378.590,27	-340.659,41	-37.930,86
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-123.867,59	-159.738,36	35.870,77
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-9.514,49	-6.996,33	-2.518,16
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-30.977,93	-26.045,85	-4.932,08
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-214.230,26	-147.878,87	-66.351,39
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-428.466,58	-170.200,45	-258.266,13
BA1840	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-428.466,58	-170.200,45	-258.266,13
BA1850	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-154.323,16	-136.712,06	-17.611,10
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-154.323,16	-136.712,06	-17.611,10
BA0910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-16.919.699,25	-17.982.246,83	1.062.547,58
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-7.741.694,01	-7.535.023,24	-206.670,77
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-8.376.197,88	-9.602.968,78	1.226.770,90
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-18.923,05	-25.825,91	6.902,86
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-8.424,89	-5.508,20	-2.916,69
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-774.459,42	-812.920,70	38.461,28
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-8.603.065,86	-6.548.893,80	-2.054.172,06
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-443.734,00	-240.735,55	-202.998,45
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-5.942.591,66	-4.087.820,43	-1.854.771,23
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-5.146.980,57	-3.512.013,54	-1.634.967,03
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-795.611,09	-575.806,89	-219.804,20
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-2.216.740,20	-2.220.337,82	3.597,62
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-416.828,84	2.448,52
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.802.359,88	-1.803.508,98	1.149,10
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-206.336.637,78	-195.046.069,09	-11.290.568,69
BA2190	B.5) Personale del ruolo sanitario	-175.055.385,83	-165.430.966,78	-9.624.419,05
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-79.022.613,51	-73.293.925,07	-5.728.688,44
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-73.865.692,45	-68.773.080,76	-5.092.611,69
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-69.689.667,83	-64.056.262,98	-5.633.404,85
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-4.176.024,62	-4.716.817,78	540.793,16
BA2140	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.156.921,06	-4.520.844,31	-636.076,75
BA2150	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.979.476,83	-4.435.832,15	-543.644,68
BA2160	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-177.444,23	-85.012,16	-92.432,07
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-96.032.772,32	-92.137.041,71	-3.895.730,61
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-90.588.585,15	-87.167.826,87	-3.420.758,28
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-5.444.187,17	-4.969.214,84	-474.972,33
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-766.974,41	-820.241,98	53.267,57
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-766.974,41	-820.241,98	53.267,57
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-729.510,79	-820.241,98	90.731,19
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-37.463,62	0,00	-37.463,62
BA2270	B.7) Personale del ruolo tecnico	-19.323.854,11	-18.712.996,73	-610.857,38
BA2280	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-398.707,27	-350.067,68	-48.639,59
BA2290	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-330.691,78	-286.262,49	-44.429,29
BA2300	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-68.015,49	-63.805,19	-4.210,30
BA2310	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.925.146,84	-18.362.929,05	-562.217,79
BA2320	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-16.384.452,49	-16.608.104,71	223.652,22
BA2330	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.540.694,35	-1.754.824,34	-785.870,01
BA2340	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-11.190.423,43	-10.081.863,80	-1.108.559,63
BA2350	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.324.486,05	-1.339.838,52	15.352,47
BA2360	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.217.392,39	-1.242.405,47	25.013,08
BA2370	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-107.093,66	-97.433,05	-9.660,61

BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-9.865.937,38	-8.742.025,08	-1.123.912,30
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-9.657.144,00	-8.598.239,01	-1.058.904,99
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-208.793,38	-143.786,07	-65.007,31
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-9.707.345,40	-9.323.663,53	-383.681,87
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.558.335,69	-8.167.155,79	-391.179,90
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.149.009,71	-1.156.507,74	7.498,03
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-547.919,37	-493.455,14	-54.464,23
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-601.090,34	-663.052,60	61.962,26
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-22.981.910,21	-21.043.534,00	-1.938.376,21
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-382.962,18	-554.776,98	171.814,80
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-22.598.948,03	-20.488.757,02	-2.110.191,01
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-13.907.820,45	-13.361.463,65	-546.356,80
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-13.907.820,45	-13.361.463,65	-546.356,80
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-8.691.127,58	-7.127.293,37	-1.563.834,21
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-139.147,32	-502.705,46	363.558,14
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-139.147,32	-502.705,46	363.558,14
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.423.009,47	12.213.032,40	-13.636.041,87
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.320.933,81	12.119.688,47	-13.440.622,28
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	35.545,25	866.834,56	-831.289,31
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-51.500,62	-10.924,02	-40.576,60
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.127.131,43	11.543.136,87	-12.670.268,30
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	6.880,56	3.290,90	3.589,66
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.600,26	18.408,25	-24.008,51
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	31.746,83	59.542,23	-27.795,40
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-210.874,14	-160.600,32	-50.273,82
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-102.075,66	93.343,93	-195.419,59
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	6,56	457,34	-450,78
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	58.627,75	9.421,67	49.206,08
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-160.709,97	83.464,92	-244.174,89
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-7.026.173,98	-7.430.232,75	404.058,77
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-803.253,39	-4.017.317,72	3.214.064,33
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	-35.000,00	35.000,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-28.874,84	-65.000,00	36.125,16
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-465.048,80	-460.905,53	-4.143,27
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-309.329,75	-1.196.498,55	887.168,80
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	-2.259.913,64	2.259.913,64
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-36.247,55	-15.616,30	-20.631,25
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.695.338,95	-800.367,32	-1.894.971,63
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-118.099,08	-47.191,25	-70.907,83
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-439.385,60	-504.071,42	64.685,82
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-2.137.854,27	-249.104,65	-1.888.749,62
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.491.334,09	-2.596.931,41	-894.402,68
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-492.184,55	-547.750,86	55.566,31
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-43.411,06	-50.983,15	7.572,09
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-172.212,93	-95.274,00	-76.938,93
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-289.460,17	-223.229,09	-66.231,08
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.494.065,38	-1.679.694,31	-814.371,07
BZ9999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-490.039.764,88	-468.514.752,06	-21.525.012,82
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	1,50	4,55	-3,05
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1,50	4,55	-3,05
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-261.657,26	-204.285,07	-57.372,19
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-49.801,51	0,00	-49.801,51
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-169.135,98	-196.078,11	26.942,13
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-42.719,77	-8.206,96	-34.512,81
CA0150	C.4) Altri oneri	-56.165,78	-54.694,25	-1.471,53
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-56.165,78	-54.694,25	-1.471,53
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )	-317.821,54	-258.974,77	-58.846,77
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	13.184.118,08	5.253.197,13	7.930.920,95
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	13.184.118,08	5.253.197,13	7.930.920,95
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	188.855,86	605.987,22	-417.131,36
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.154.390,45	1.321.663,98	3.832.726,47
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	177.037,79	295.266,10	-118.228,31
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.977.352,66	1.026.397,88	3.950.954,78
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	322.399,61	276.107,00	49.292,61
EA0100	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	539.068,25	119.157,66	419.910,59
EA0110	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.115.884,80	631.133,22	3.484.751,58
EA0160	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.840.871,77	3.325.545,93	4.515.325,84
EA0170	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.372,00	0,00	11.372,00
EA0180	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.829.499,77	3.325.545,93	4.503.953,84
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.373.024,14	2.199.738,54	3.173.285,60
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	2.456.475,63	1.125.807,39	1.330.668,24
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2.562.872,56	-2.301.291,95	-261.580,61
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-40.903,11	-29.762,09	-11.141,02
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2.521.969,45	-2.271.529,86	-250.439,59
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-10.800,00	-4.520,00	-6.280,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.603.393,71	-1.061.744,38	-541.649,33
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.273,88	-24.263,78	19.989,90
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.273,88	-24.263,78	19.989,90
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.599.119,83	-1.037.480,60	-561.639,23
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-263.971,13	-273.951,40	9.980,27
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-163.943,50	0,00	-163.943,50
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	-126.201,07	126.201,07
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-100.027,63	-147.750,33	47.722,70
EA0440	E.2.B.3.2.F) Altre sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-232.290,73	0,00	-232.290,73
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.102.857,97	-763.529,20	-339.328,77
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-907.775,74	-1.205.265,48	297.489,74
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-57.401,96	0,00	-57.401,96
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-850.373,78	-1.205.265,48	354.891,70
EA0490	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-12.496,95	0,00	-12.496,95
EA0494	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-26.240,51	-61.058,32	34.817,81
EA0495	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-811.636,32	-1.144.207,16	332.570,84
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI ( D )	10.621.245,52	2.951.905,18	7.669.340,34
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	14.955.270,13	14.180.523,24	774.746,89
YA0000	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	-14.755.126,62	-13.889.193,37	-865.933,25
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-13.546.988,36	-13.164.405,01	-382.583,35
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-760.693,98	-464.309,36	-296.384,62
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-447.444,28	-260.479,00	-186.965,28
YA0050	Y.2) IRES	-190.000,00	-190.000,00	0,00
YA0060	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-190.000,00	-190.000,00	0,00
ZA0000	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-14.945.126,62	-14.079.193,37	-865.933,25
ZB0000	RISULTATO DI ESERCIZIO	10.143,51	101.329,86	-91.186,35

STATO PATRIMONIALE		2021	2020	variazioni 2021/2020
<b>ATTIVO</b>				
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>346.125.865</b>	<b>352.065.541</b>	<b>- 5.939.676</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>680.732</b>	<b>920.751</b>	<b>- 240.020</b>
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>524.733</b>	<b>764.425</b>	<b>- 239.692</b>
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.305.006	8.245.788	59.218
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	7.780.273	7.481.363	298.910
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>155.999</b>	<b>156.327</b>	<b>- 328</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013	11.013	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013	11.013	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	840.371	814.914	25.457
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	813.374	797.144	16.230
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.154.697	1.096.429	58.268
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.025.696	957.873	67.823
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>344.297.026</b>	<b>350.058.433</b>	<b>- 5.761.406</b>
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>282.937.973</b>	<b>258.259.093</b>	<b>24.678.880</b>
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	282.937.973	258.259.093	24.678.880
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	490.601.107	452.021.663	38.579.444
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	207.663.134	193.762.570	13.900.565
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>32.940.302</b>	<b>33.148.004</b>	<b>- 207.702</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	61.181.106	59.515.907	1.665.200
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	28.240.805	26.367.903	1.872.902
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>20.195.013</b>	<b>19.818.887</b>	<b>376.126</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	123.270.706	121.051.835	2.218.871
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	103.075.692	101.232.947	1.842.745
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>564.343</b>	<b>652.071</b>	<b>- 87.729</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	16.279.081	16.254.286	24.795
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	15.714.739	15.602.215	112.523
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	98.703	98.703	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	98.703	98.703	-
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>30.696</b>	<b>30.696</b>	<b>-</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.002.656</b>	<b>1.215.744</b>	<b>- 213.088</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.953.956	6.010.516	56.560
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	4.951.300	4.794.772	156.528
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>6.626.045</b>	<b>36.933.938</b>	<b>- 30.307.893</b>
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.148.107</b>	<b>1.086.357</b>	<b>61.750</b>
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>1.148.107</b>	<b>1.086.357</b>	<b>61.750</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	1.141.750	1.080.000	61.750
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	1.141.750	1.080.000	61.750
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>239.096.953</b>	<b>264.419.080</b>	<b>- 25.322.127</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>26.789.476</b>	<b>28.212.485</b>	<b>- 1.423.009</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>26.462.553</b>	<b>27.783.487</b>	<b>- 1.320.934</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.080.588	3.251.622	171.034
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	629.228	473.602	155.626
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	22.094.274	23.355.644	1.261.369
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	33.737	26.857	6.881
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	18.187	23.787	5.600
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	271.961	244.674	27.287
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	334.579	407.302	72.723
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>326.922</b>	<b>428.998</b>	<b>- 102.076</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2.673	2.666	7
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	181.607	122.979	58.628
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	142.642	303.352	160.710
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>197.360.440</b>	<b>207.776.927</b>	<b>- 10.416.487</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>9.882.156</b>	<b>9.882.156</b>	<b>-</b>
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.882.156	9.882.156	-
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>58.151.428</b>	<b>74.896.049</b>	<b>- 16.744.621</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	36.475.869	46.319.427	9.843.558
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	1.620.045	12.299.155	10.679.110
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.092.194	18.249.516	16.157.322
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LI	30.907.049	1.085.393	29.821.656
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	12.732.500	12.732.500
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	266.039	438.545	172.507
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.590.542	1.514.317	76.225
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	21.675.559	28.576.622	6.901.063
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	21.675.559	28.576.622	6.901.063
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>4.035</b>	<b>-</b>	<b>4.035</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>67.256.535</b>	<b>53.332.335</b>	<b>13.924.200</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	66.904.088	53.107.438	13.796.650
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.194.839	4.407.780	212.941
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	62.709.249	48.699.658	14.009.591
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	352.447	224.898	127.549
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>596.236</b>	<b>1.320.700</b>	<b>- 724.464</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>61.470.050</b>	<b>68.345.686</b>	<b>- 6.875.636</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	7.511.708	6.637.667	874.040
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	52.494.495	55.863.078	3.368.583
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.444.596	1.163.360	281.235
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	19.252	4.681.580	4.662.328
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	19.252	5.634.982	5.615.730
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	953.402	953.402
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>14.947.037</b>	<b>28.429.668</b>	<b>- 13.482.631</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>40.000</b>	<b>43.000</b>	<b>- 3.000</b>



ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	14.883.710	28.358.852 -	13.475.142
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	23.327	27.816 -	4.489
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	60.578	142.443 -	81.864
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	60.578	142.443 -	81.864
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	60.578	142.443 -	81.864

<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>585.283.396,35</b>	<b>616.627.063,35</b>	<b>-</b>	<b>31.343.667,00</b>
----------------------	--	-----------------------	-----------------------	----------	----------------------

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	26.628.443	29.016.855 -	2.388.412
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	6.939.211	9.155.952 -	2.216.740
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	10.409.422	9.877.219 -	532.203
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.279.809	9.983.684 -	703.875

<b>PASSIVO</b>
----------------

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-	291.668.787 -	299.319.615	7.650.828
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	710.329 -	710.329	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	260.170.523 -	267.061.930	6.891.407
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	12.087.648 -	12.814.971	727.323
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	134.099.046 -	138.503.569	4.404.523
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	123.146.249 -	128.971.607	5.825.359
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	10.952.797 -	9.531.962 -	1.420.835
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	67.146.521 -	69.008.893	1.862.372
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	14.765.713 -	14.136.073 -	629.640
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	32.071.596 -	32.598.424	526.828
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	32.542.143 -	33.435.137	892.994
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	848.835 -	914.443	65.608
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	848.829 -	914.437	65.608
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	6 -	6	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	2.613.187	2.903.554 -	290.367
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	10.144 -	101.330	91.186
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	23.921.314 -	24.359.276	437.962
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-	7.117.673 -	11.984.600	4.866.927
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-	-	35.000	35.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	28.875 -	365.000	336.125
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	2.627.668 -	5.450.000	2.822.332
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	1.963.616 -	2.047.155	83.539
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	627.785 -	1.037.802	410.016
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	1.869.729 -	3.049.643	1.179.914
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-	4.698.780 -	3.306.481 -	1.392.299
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	165.290 -	47.191 -	118.099
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	12.031 -	12.031	-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-	1.776.456 -	2.223.783	447.327
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	2.745.002 -	1.023.475 -	1.721.527
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	12.104.861 -	9.068.196 -	3.036.665
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	1.816.123 -	1.108.315 -	707.809
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	1.816.123 -	1.108.315 -	707.809
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	8.733.167 -	6.693.770 -	2.039.397
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-	1.555.571 -	1.266.111 -	289.460
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	310.516 -	274.269 -	36.248
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	310.516 -	274.269 -	36.248
PDZ999	D) DEBITI	-	266.026.173 -	288.980.582	22.954.408
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	27.325.392 -	31.237.595	3.912.202
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	65.427 -	65.193 -	235
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	65.427 -	65.193 -	235
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	244.940 -	244.940 -	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	153.154.419 -	147.991.964 -	5.162.456
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	152.622.803 -	147.536.640 -	5.086.163
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	8.377.164 -	7.194.343 -	1.182.821
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	144.245.639 -	140.342.297 -	3.903.342
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	531.616 -	455.323 -	76.293
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	8.955	8.955
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	8.955	8.955
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-	49.629.969 -	76.770.721	27.140.752
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	1.845.913 -	1.528.733 -	317.181
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	1.845.913 -	1.528.733 -	317.181
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-	47.784.056 -	75.241.988	27.457.933
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-	48.887.227 -	76.352.983	27.465.755
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	1.103.172	1.110.994 -	7.822
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	13.695.976 -	12.209.301 -	1.486.676
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	10.210.183 -	10.584.945	374.762
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-	11.699.866 -	9.866.968 -	1.832.897
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	8.335.242 -	6.586.153 -	1.749.089
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-	3.364.624 -	3.280.815 -	83.809
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-	3.356.606 -	3.693.322	336.716
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	36.496 -	45.779	9.284
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	36.496 -	45.779	9.284
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-	3.320.110 -	3.647.543	327.433
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	3.320.110 -	3.647.543	327.433

<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>585.283.396,35</b>	<b>616.627.063,35</b>	<b>-</b>	<b>31.343.667,00</b>
-----------------------	--	-----------------------	-----------------------	----------	----------------------

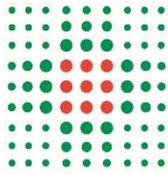
PFA999	G) CONTI D'ORDINE	-	26.628.443 -	29.016.855	2.388.412
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	6.939.211 -	9.155.952	2.216.740
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	10.409.422 -	9.877.219 -	532.203
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	9.279.809 -	9.983.684	703.875



CONTROLLO = 0

A	Attivo-Passivo = 0	-	-	-	0
B	Conti d'ordine (Attivo-Passivo) = 0	-	-	-	-
	Totale (A+B) = 0				





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



# Relazione sulla gestione

## Bilancio di Esercizio 2021



## INDICE

---

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
2. GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	3
4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO	5
4.A Confronto dati di attività degli esercizi 2021 e 2020	7
4.B Obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e confronto con il livello programmato	11
5.LA GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA	115
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico – finanziari	115
5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	122
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e sugli scostamenti	146
5.4 Conto economico dell'attività commerciale	148
5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	153
5.6 Proposta di destinazione dell'utile	153
5.7 Commento al Piano degli Investimenti	153
5.8 Commento al Rendiconto Finanziario	153
5.9 Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda	154



## 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

---

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è redatta in ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011, nonché al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso decreto.

La relazione contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (L. R. n. 50/94 e smi; L. R. n. 4/08). Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

## 2. GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

---

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria Policlinico di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'ASL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 688.662 unità (-0,24% rispetto al 2020), di cui 84.150 in età pediatrica (-3,50% rispetto al 2020) e 604.512 in età adulta (+0,23% rispetto al 2020), distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

La popolazione in età pediatrica (0-13 anni) è pari al 12,2% della popolazione assistita, percentuale che pone la provincia di Modena al secondo posto in Emilia – Romagna dopo la provincia di Reggio Emilia, mentre gli oltre75enni sono il 12,1% della popolazione assistita, penultimo posto appena prima della provincia di Reggio Emilia.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale con Decreto del Presidente di Giunta Regionale n. 564 del 23 giugno 1994 ed è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con la Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004, che l'ha individuata come azienda di riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Attualmente l'Azienda dispone di 1.108 posti letto ordinari, 29 posti letto in day hospital e 19 posti letto in day surgery, per un totale di 1.156 posti letto, suddivisi nei due stabilimenti:

- Policlinico: 649 (617 DO, 13 DS e 19 DH)
- Baggiovara (OCB): 506 (491 DO, 6 DS e 10 DH).



## **Assetto organizzativo**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena è costituita, ai sensi della Legge Regionale n. 24 del 27.12.2018, da un unico presidio, articolato nei due stabilimenti ospedalieri: Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara.

L'assetto organizzativo dipartimentale è stato rimodulato con deliberazione n. 155 del 04.10.2019 di approvazione dell'Accordo attuativo del Protocollo di Intesa Regione/Università dell'Emilia-Romagna, di cui alla DGR n. 1207/2016 e successiva rettifica, tra l'Azienda e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, per disciplinare, in sede locale, i rapporti tra sistema della formazione e sistema sanitario e assicurare l'integrazione tra le attività assistenziali, didattiche e di ricerca. Successivamente con deliberazione n. 243 del 29.12.2021 si è provveduto ad un aggiornamento di tutto l'assetto organizzativo aziendale al fine di adeguarlo all'evoluzione delle attività e dell'organizzazione sanitaria provinciale, intervenendo principalmente sulle strutture semplici.

Ad oggi l'assetto organizzativo dipartimentale si articola in:

- n. 7 dipartimenti aziendali ad attività integrata (tra AOU e UNIMORE), di cui n. 2 intrastabilimento: Materno-Infantile e Oncologia ed Ematologia e n. 5 interstabilimento: Medicina Interna Generale d'Urgenza e Post Acuzie, Medicine Specialistiche, Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche, Apparato Locomotore, Neuroscienze e Testa Collo;
- n. 3 dipartimenti interaziendali ad attività integrata (tra AOU, AUSLMO e UNIMORE): Malattie Nefrologiche Cardiache e Vascolari, Diagnostica per Immagini, Medicina di Laboratorio e Anatomia Patologica;
- n. 2 dipartimenti interaziendali (tra AOU e AUSLMO): Emergenza – Urgenza, Farmaceutico.

L'attività è inoltre organizzata in direzioni e servizi in staff e in line alla direzione aziendale, oggetto di revisione, nel corso dell'anno 2021, con l'adozione della deliberazione n. 73/2021 di istituzione dei due Servizi Unici denominati "Servizio Unico Gestione Giuridica del Personale" e "Servizio Unico Gestione Economico Operativa del Personale", a superamento del Servizio Unico Amministrazione del Personale, e della già menzionata deliberazione n. 243/2021.

Le strutture in staff e in line alla direzione aziendale sono costituite da:

- n. 5 Servizi Interaziendali AOU/AUSLMO (Servizio Unico Gestione Giuridica del Personale, Servizio Unico Gestione Economico Operativa del Personale, Servizio Unico Attività Tecniche, Servizio Unico Acquisti e Logistica, Servizio Unico Ingegneria Clinica) cui si aggiungono n. 2 strutture complesse afferenti al SU Attività Tecniche e al SU Ingegneria Clinica;
- n. 6 strutture in line e n. 1 struttura in staff al Direttore Amministrativo;
- n. 4 strutture in line e n. 1 struttura in staff al Direttore Sanitario;



- n. 1 struttura in line e n. 6 strutture in staff alla Direzione Generale.

## 4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

---

### Premessa

L'emergenza pandemica da Covid-19 ha rivoluzionato il mondo nel corso del 2020 e del 2021.

Come sottolineato nel Master Budget 2021, "pianificazione strategica, progettualità e attività ordinaria delle aziende sanitarie, in Emilia-Romagna come in tutto il resto d'Italia e del mondo, hanno subito forti rimodulazioni alla luce delle attività in urgenza per far fronte alla crisi sanitaria.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena si è riorganizzata internamente con tempestività per cercare di rispondere in maniera efficiente al repentino mutamento delle condizioni organizzative, logistiche e gestionali imposte dall'esplosione del Covid. In oltre un anno di costante impegno in prima linea, l'Azienda ha saputo far fronte al tremendo impatto dell'emergenza sanitaria, con estremo sforzo, sfiorando più volte l'apnea, ma riuscendo sempre a gestire con successo i picchi delle tre ondate, strutturando un governo flessibile dell'emergenza".

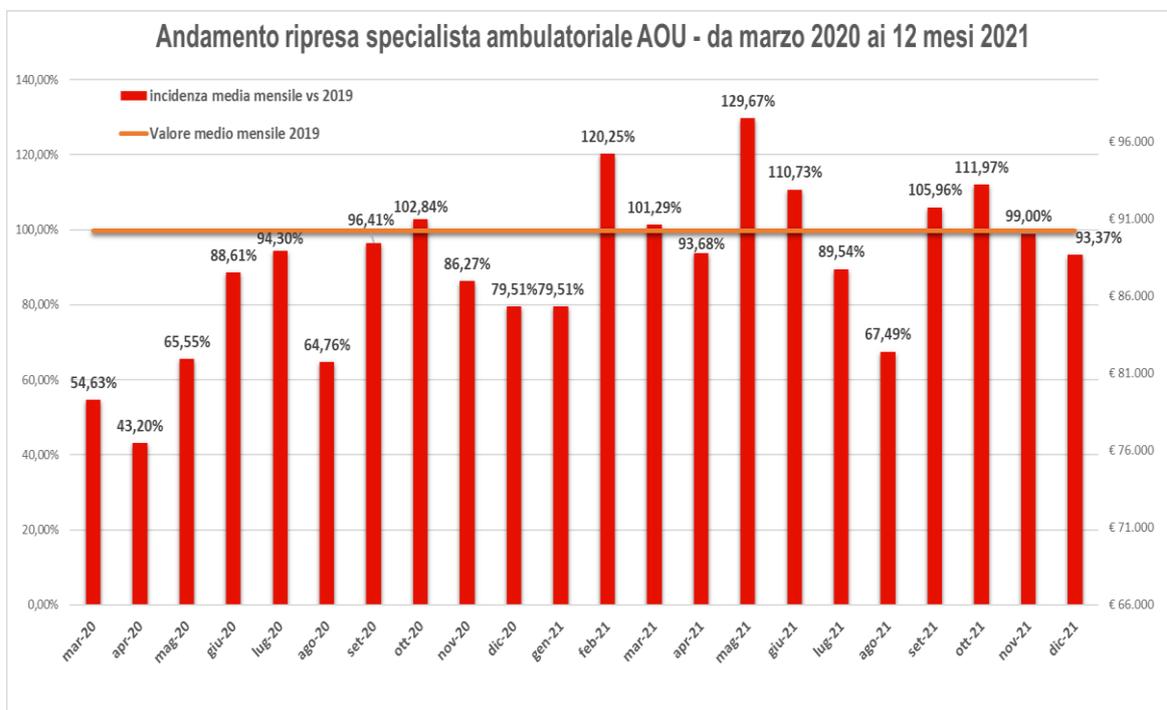
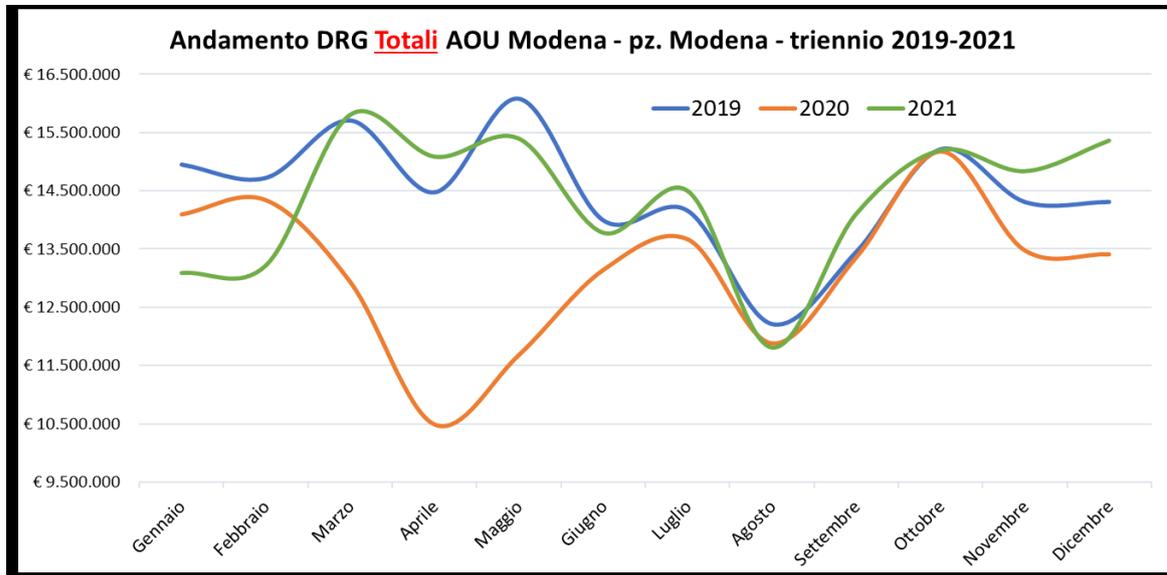
La pandemia ha investito trasversalmente tutti i setting di cura: prevenzione, monitoraggio, assistenza territoriale, cura ospedaliera ordinaria e intensiva, riabilitazione, assistenza socio-sanitaria. Inoltre, ha interessato molteplici discipline: infettivologia, immunologia, pneumologia, medicina interna, cardiologia, riabilitazione, anesthesiologia, e altre in misura minore, imponendo un aumento drastico della flessibilità delle linee produttive ospedaliere. Nel corso del 2020 e dei primi mesi del 2021, la percentuale di posti letti dedicati al COVID ha oscillato a fisarmonica dal 5 all'80%. La flessibilità è proseguita per tutto il 2021 ed ha riguardato anche i profili del personale reclutato, con il consistente impiego di medici pensionati e medici non specializzati; le forme contrattuali, con una prevalenza di tempo determinato e libera professione; le modalità organizzative. Si può aggiungere la repentina attivazione di diverse forme di telemedicina, conseguente all'irrompere di una generalizzata separazione fisica degli operatori dai pazienti.

La successiva trasformazione del COVID da emergenza in situazione endemica ma sufficientemente controllata ha condotto alla terza epoca. Un rallentamento dell'epidemia era stato sperimentato già tra giugno e settembre 2020. Purtroppo, una stabile minore pressione sui reparti acuti si è concretizzata solo dopo l'esaurimento della seconda e della terza ondata epidemica, a fine primavera 2021, in parallelo con il consolidarsi della campagna vaccinale. Con la diminuzione della pressione ospedaliera è subentrata l'esigenza di recuperare l'enorme ritardo



accumulato nella produzione di servizi per pazienti non COVID, in ogni ambito: dall'attività ambulatoriale all'offerta ospedaliera soprattutto chirurgica.

Come si vede dai grafici sotto riportati, il recupero si è verificato e l'attività si è complessivamente posizionata su valori più alti rispetto al 2020, in alcuni periodi ripetendo la curva del 2019, esercizio non toccato dalla pandemia:



## 4.A Confronto dati di attività degli esercizi 2021 e 2020

Come si può notare dai dati sotto riportati il 2021 si configura come un anno di intensa ripresa dell'attività produttiva, nonostante la continua necessità di far fronte congiuntamente sia all'attività ordinaria che a quella straordinaria collegata all'emergenza pandemica da Covid-19.

I volumi di produzione economica 2021 hanno fatto registrare un incremento del 9,7% rispetto al 2020, con riferimento all'attività di degenza (ordinaria e day hospital).

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL AOU MODENA				
Provenienza	12 mesi 2020	12 mesi 2021	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>191.385.811 €</b>	<b>210.004.478 €</b>	<b>18.618.667 €</b>	<b>9,73%</b>
<b>Policlinico:</b>				
Provenienza	12 mesi 2020	12 mesi 2021	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>110.302.153 €</b>	<b>122.185.847 €</b>	<b>11.883.694 €</b>	<b>10,77%</b>
<b>Baggiovara:</b>				
Provenienza	12 mesi 2020	12 mesi 2021	Δ assoluto	Δ %
<b>Totale</b>	<b>81.083.658 €</b>	<b>87.818.631 €</b>	<b>6.734.973 €</b>	<b>8,31%</b>

### POLICLINICO

Per quanto riguarda la produzione relativa alla degenza ordinaria e day hospital del presidio Policlinico, il 2021 rispetto al 2020 registra un aumento di € 11.883.694, quasi interamente riconducibile ai residenti modenesi.

Anche per l'attività di Specialistica Ambulatoriale (al netto della libera professione), il 2021 evidenzia un aumento di € 5.290.293 rispetto all'anno precedente. Segno che il 2021 è stato un anno di netta ripresa dell'attività specialistica (che aveva visto sospesa l'attività nei mesi di marzo/aprile 2020) in particolare e dell'attività produttiva in generale.



Indicatori in evidenza	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Valorizzazione Ricoveri ( DO + DH )</b>	€ 110.302.153	€ 122.185.847	€ 11.883.694	10,77%
- Residenti a Modena	€ 85.924.648	€ 95.207.006	€ 9.282.357	10,80%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 11.416.529	€ 12.719.203	€ 1.302.674	11,41%
- Altre Regioni	€ 12.414.922	€ 13.733.777	€ 1.318.855	10,62%
- Stranieri	€ 546.053	€ 525.860	-€ 20.193	-3,70%
<b>Dimessi e Trasferiti</b>	0	36	36	100,00%
<b>Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)</b>	0	36	36	100,00%
<b>Valorizzazione Ambulatoriale (netto L.P.)</b>	€ 84.487.641	€ 89.777.935	€ 5.290.293	6,26%
Modena	€ 69.749.057	€ 76.450.254	€ 6.701.196	9,61%
<b>Incidenza Consumo Beni Sanitari su Fatturato</b>	0,45	0,41	-0,04	-8,89%
<b>Costo beni sanitari per giornate di degenza</b>	€ -	€ -	€ -	100,00%
<b>Costo DM per giornata di degenza</b>	€ -	€ -	€ -	100,00%

### ATTIVITA' TRAPIANTOLOGICA 2020/2021

L'attività trapiantologica nel 2021 evidenzia un importante aumento (37 casi in più) rispetto al 2020, totalizzando a livello complessivo € 11.335.240.

L'attività di trapianto di rene, di trapianto di pelle e di midollo osseo, mostra una tendenza costante nel triennio. Un importante aumento dell'attività è invece rilevabile per i trapianti di fegato e intestino che rispetto al 2020 registrano 34 casi in più, che in termini economici si traducono in € +2.205.810.

DRG	Provenienza	Valorizzazione economica SDO			Numero dimessi		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021
302-Trapianto renale	MO	€ 683.143	€ 516.021	€ 409.886	20	16	12
	RER-MO	€ 102.471	€ 136.629	€ 170.786	3	4	5
	FUORI-RER	€ 577.235	€ 390.320	€ 585.897	15	11	16
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.362.849</b>	<b>€ 1.042.970</b>	<b>€ 1.166.568</b>	<b>38</b>	<b>31</b>	<b>33</b>
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	€ 902.312	€ 1.307.668	€ 2.690.680	12	20	42
	RER-MO	€ 1.806.761	€ 1.699.338	€ 2.422.657	28	26	37
	FUORI-RER	€ 1.892.942	€ 1.742.860	€ 1.842.341	26	26	27
	<b>Totale</b>	<b>€ 4.602.016</b>	<b>€ 4.749.867</b>	<b>€ 6.955.677</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>106</b>
439-Trapianti di pelle per traumatismo	MO	€ 75.189	€ 86.540	€ 34.745	22	15	12
	RER-MO	€ 45.940	€ 49.025	€ 47.980	17	15	16
	FUORI-RER	€ 84.046	€ 19.336	€ 32.117	4	4	6
	<b>Totale</b>	<b>€ 205.175</b>	<b>€ 154.901</b>	<b>€ 114.843</b>	<b>43</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
481-Trapianto di midollo osseo	MO	€ 3.157.959	€ 2.314.600	€ 2.511.906	51	36	38
	RER-MO	€ 246.401	€ 254.029	€ 61.600	4	4	1
	FUORI-RER	€ 132.977	€ 402.481	€ 524.645	3	6	8
	<b>Totale</b>	<b>€ 3.537.338</b>	<b>€ 2.971.111</b>	<b>€ 3.098.152</b>	<b>58</b>	<b>46</b>	<b>47</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 9.707.376</b>	<b>€ 8.918.848</b>	<b>€ 11.335.240</b>	<b>205</b>	<b>183</b>	<b>220</b>	



## DEGENZA ORDINARIA

In Degenza Ordinaria si riscontra un aumento di valorizzazione, nell'ordine di circa 10 mln di euro.

Regime ordinario	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria</b>	€ 103.524.664	€ 113.477.266	€ 9.952.602	9,61%
- Residenti a Modena	€ 81.045.417	€ 89.212.192	€ 8.166.775	10,08%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 10.185.289	€ 10.955.215	€ 769.926	7,56%
- Altre Regioni	€ 11.765.430	€ 12.800.648	€ 1.035.218	8,80%
- Stranieri	€ 528.527	€ 509.210	-€ 19.317	-3,65%

## DAY HOSPITAL

In Day Hospital l'attività presenta un aumento di circa 2 milioni di euro.

Day Hospital	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital</b>	€ 6.777.489	€ 8.708.581	€ 1.931.092	28,49%
- Residenti a Modena	€ 4.879.232	€ 5.994.813	€ 1.115.582	22,86%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 1.231.240	€ 1.763.988	€ 532.748	43,27%
- Altre Regioni	€ 649.492	€ 933.129	€ 283.638	43,67%
- Stranieri	€ 17.526	€ 16.650	-€ 876	-5,00%

## SPECIALISTICA AMBULATORIALE

L'andamento dell'attività di Specialistica Ambulatoriale per i soli pazienti esterni nel 2021 è in leggero aumento rispetto al 2020, +40.357 casi in più per una valorizzazione economica in aumento di € 5.290.293.

Anche per i pazienti interni si evidenzia un incremento in termini di casistica di attività di 831.180, che si traducono in un surplus di € 4.036.992.

AMBULATORIALE Sintesi	Quantità				Valore ( € )			
	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Esterni no LP</b>	4.350.445	4.390.802	40.357	0,93%	84.487.641	89.777.935	5.290.293	6,26%
di cui Modenesi	3.614.642	3.788.664	174.022	4,81%	69.749.057	76.450.254	6.701.196	9,61%
<b>Interni</b>	3.656.982	4.488.162	831.180	22,73%	24.242.489	28.279.481	4.036.992	16,65%

## OSPEDALE CIVILE DI BAGGIOVARA

L'aumento del valore della produzione riferito alla degenza ospedaliera (ordinaria e day hospital) del presidio Ospedale Civile di Baggiovara ammonta a circa 6,7 milioni di euro. Un aumento che si attesta attorno ai 8,3 punti percentuali, del tutto in linea con quanto si è registrato al Policlinico, rispetto alla valorizzazione economica del 2020. La dilazione di valore è concentrata per circa 5 milioni di euro sulla casistica di pazienti residenti nella provincia di Modena, trascurabile (circa 740.270 euro) all'interno della regione Emilia-Romagna e per circa 827 mila euro sulla casistica extra regionale.



Indicatori in evidenza	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Valorizzazione Ricoveri ( DO + DH )</b>	€ 81.083.658	€ 87.818.631	€ 6.734.973	8,31%
- Residenti a Modena	€ 71.726.613	€ 76.926.078	€ 5.199.465	7,25%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 4.757.611	€ 5.497.881	€ 740.270	15,56%
- Altre Regioni	€ 3.784.450	€ 4.612.240	€ 827.790	21,87%
- Stranieri	€ 814.985	€ 782.432	-€ 32.553	-3,99%
<b>Dimessi e Trasferiti</b>	14.870	15.880	1.010	6,79%
<b>Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)</b>	14.861	15.877	1.016	6,84%
<b>Valorizzazione Ambulatoriale (netto L.P.)</b>	€ 10.468.785	€ 12.137.829	€ 1.669.044	15,94%
Modena	€ 9.478.701	€ 10.943.311	€ 1.464.611	15,45%
<b>Incidenza Consumo Beni Sanitari su Fatturato</b>	0,38	0,35	-0,02	-5,33%
<b>Costo beni sanitari per giornate di degenza</b>	€ 245	€ 229	-€ 16	-6,43%
<b>Costo DM per giornata di degenza</b>	€ 113	€ 104	-€ 10	-8,68%

## DEGENZA ORDINARIA

In Degenza Ordinaria si riscontra un aumento di valorizzazione, nell'ordine dei 5,7 mln di euro.

Regime ordinario	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria</b>	€ 79.641.800	€ 85.397.517	€ 5.755.717	7,23%
- Residenti a Modena	€ 70.391.268	€ 74.724.386	€ 4.333.117	6,16%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 4.699.704	€ 5.382.625	€ 682.922	14,53%
- Altre Regioni	€ 3.737.514	€ 4.515.651	€ 778.137	20,82%
- Stranieri	€ 813.314	€ 774.855	-€ 38.459	-4,73%

## DAY HOSPITAL

In Day Hospital l'attività presenta un aumento di quasi 1 milioni di euro.

Day Hospital	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital</b>	€ 1.441.858	€ 2.421.114	€ 979.256	67,92%
- Residenti a Modena	€ 1.335.344	€ 2.201.692	€ 866.348	64,88%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 57.908	€ 115.256	€ 57.348	99,03%
- Altre Regioni	€ 46.935	€ 96.589	€ 49.653	105,79%
- Stranieri	€ 1.671	€ 7.577	€ 5.906	353,50%

## SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Il volume di attività specialistica ambulatoriale per esterni mostra un aumento di 59.494 prestazioni, per un correlato aumento nella valorizzazione economica di 1,6 milioni di euro (pari al 15% in più rispetto al 2020). Appaiono in aumento di 57.076 le prestazioni erogate per pazienti ricoverati (interni), nell'ordine di un surplus di 1,3 milione di euro.

AMBULATORIALE Sintesi	Quantità				Valore ( € )			
	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
<b>Esterni no LP</b>	290.806	350.300	59.494	20,46%	10.468.785	12.137.829	1.669.044	15,94%
di cui Modenesi	264.582	317.142	52.560	19,87%	9.478.701	10.943.311	1.464.611	15,45%
<b>Interni</b>	241.741	298.817	57.076	23,61%	5.585.202	6.889.324	1.304.122	23,35%



## **4.B Obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e confronto con il livello programmato**

La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2021 e il confronto con il livello programmato segue e rendiconta i punti riferiti all'azione delle Aziende Ospedaliere così come declinati nella DGR n. 1770/2021 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021", che ha costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2021.

### **1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

#### **1.1 Piano regionale della prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018**

L'Azienda Ospedaliero Universitaria concorre attivamente al raggiungimento degli obiettivi del PRP attraverso la partecipazione alla cabina di regia coordinata dalla Azienda Usl e contribuendo al raggiungimento di singoli obiettivi nell'ambito dei progetti di alcuni setting.

Con D.G.R. 1855 del 14.12.2020 è stata recepita l'Intesa sancita in sede di Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, in data 6 agosto 2020, concernente il "Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2020-2025". Nel corso dell'anno 2021 la Regione è stata impegnata nella stesura del conseguente Piano Regionale per la Prevenzione.

A livello di Azienda, le inevitabili azioni prioritarie per la gestione dei picchi epidemici non hanno consentito lo svolgimento di un Health Equity Audit. Sono state di contro seguite e partecipate tutte le iniziative proposte dai referenti regionali in tema di equità ed è in corso di revisione e di rielaborazione in stretto accordo con l'Azienda territoriale l'impianto dedicato alle tematiche di prevenzione, equità, diversity management e medicina di genere.

#### **1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie**

Il nuovo modello di cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le aziende sanitarie, messo a punto dallo specifico gruppo di lavoro regionale, verrà adottato nei 2 stabilimenti dell'AOU di Modena in coerenza con la programmazione prevista a livello regionale, che si è modificata in relazione all'emergenza COVID (la sua realizzazione era prevista entro la fine del 2020 ed al momento la nuova data non è stata comunicata).

Grande attenzione viene posta già da numerosi anni, alla prevenzione del rischio biologico, in particolare per le malattie prevenibili da vaccino, con campagne di sensibilizzazione che hanno coinvolto i reparti a maggior rischio per gli operatori e per i pazienti assistiti, potenziata, in tutti i



reparti, nel corso del 2018 in applicazione della DGR 351 del 12/03/2018 “Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l’idoneità dell’operatore sanitario vaccinazioni” e tuttora in corso.”

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	obiettivo $\geq 34\%$ o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l’anno precedente	49,58%
Operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	$\geq 95\%$	> 99%
Promozione della vaccinazione contro il COVID-19: negli operatori addetti all’assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%.	1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e operatori sociosanitari oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l’obiettivo di raggiungere di raggiungere negli operatori addetti all’assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%.	> 99,9%

## 2 - Assistenza territoriale

### 2.2. Cure palliative

L’Azienda Ospedaliero Universitaria ha assicurato anche nel corso dell’anno 2021 la collaborazione con i diversi nodi della rete locale di cure palliative territoriale, in particolare nei necessari raccordi con le componenti che regolano la continuità di assistenza in uscita dall’Ospedale. Per quanto riguarda l’integrazione con il territorio nell’ambito dell’assistenza domiciliare e del passaggio fra il setting di cura ospedaliero e il rientro a domicilio dei pazienti onco-ematologici, l’Azienda ha nell’ultimo anno avviato un percorso integrato di dimissione



protetta in cui è prevista un incontro tra il medico ospedaliero referente del paziente e l'unità di valutazione di cure palliative.

### **2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – Dimissioni protette**

Nell'ambito della procedura organizzativa aziendale di "Gestione delle Dimissioni Protette Area Adulti ed Anziani", nel corso dell'anno 2021, è stato effettuato un coordinamento complessivo di concerto con il PUASS (Punto Unico di Accesso Sociale e Sanitario) di Modena riferito a complessivamente 2966 dimissioni protette riguardanti l'intera Azienda Ospedaliera.

A titolo indicativo il 40% hanno perseguito un progetto di domiciliarità con attivazione di assistenza integrata, mentre per il 60% dei pazienti si è intrapreso un percorso di inserimento in struttura territoriale extraospedaliera (OsCo, CRA temporanea urgente, CRA privata).

A seguito del contesto pandemico è stata ulteriormente messa a punto ed implementata un'attività di monitoraggio da parte del Servizio Dimissioni Protette mediante una reportistica riguardante il trasferimento presso le strutture territoriali extraospedaliere dei pazienti no Covid e Covid. La stessa reportistica ha riguardato anche i covid hotel e gli ospedali territoriali. Quanto sopra è avvenuto con un costante raccordo con il livello territoriale ed ha consentito una garanzia di presa in carico a vantaggio di una effettiva continuità assistenziale nelle diverse fasi del percorso del paziente. Nel periodo considerato oltre il 55% dei trasferimenti sono avvenuti presso le strutture extraospedaliere (sia per pazienti no Covid che Covid), sono stati seguiti oltre un centinaio di trasferimenti di pazienti presso il covid hotel ed il 45% dei trasferimenti presso gli ospedali territoriali (sia pazienti no Covid che Covid).

L'attività di cui trattasi è stata altresì considerata nell'ambito di un intervento formativo ad hoc sulla gestione operativa dei flussi dei pazienti e le pratiche collaborative di integrazione e coordinamento.

L'attività di cui sopra è stata confermata anche mediante il rinnovo, che si sta attuando in questo periodo, del Protocollo d'Intesa tra il Comune di Modena (Settore Politiche Sociali, Sanitarie e per l'Integrazione) e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena e l'Azienda USL di Modena per la gestione delle Dimissioni Protette.

### **2.6. Percorso IVG**

Per quanto riguarda l'IVG farmacologica, l'Azienda ha recepito la determinazione regionale n. 16201 del 22/09/2020 "Prime indicazioni sull'accesso alla interruzione volontaria di gravidanza farmacologica (RU486), in applicazione dell'aggiornamento delle Linee di Indirizzo ministeriali" che prevedono la possibilità di eseguire l'interruzione volontaria di gravidanza con metodo farmacologico fino alla 63° giornata di amenorrea in regime di ricovero day-hospital, in



applicazione delle indicazioni del Ministero della salute del 12.08.2020 e di AIFA (determina n. 865 del 12.08.2020).

L'Azienda, inoltre, si sta attivando per recepire la recente determinazione regionale n. 23606 del 10/12/2021 "Aggiornamento dei profili di assistenza per le donne che richiedono l'interruzione volontaria di gravidanza (IVG) e applicazione delle indicazioni ministeriali del 12 agosto 2020 per l'IVG farmacologica" che prevede l'indicazione ad effettuare l'IVG farmacologica estesa fino alla 63° giornata di amenorrea in regime ambulatoriale (percorso di day service ambulatoriale), grazie anche alla definizione da parte della Regione di nuovi codici del nomenclatore tariffario relativi alle prestazioni previste nel percorso. La determina prevede inoltre che tale percorso ambulatoriale venga predisposto anche a livello consultoriale (in applicazione delle linee guida ministeriali) con successiva predisposizione di specifici percorsi di interfaccia con l'ospedale.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata (Fonte: rilevazione IVG)	100%	100%

## 2.7. Contrasto violenza

L'Azienda ha partecipato al progetto formativo regionale "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" aprendo la partecipazione all'iniziativa a tutti gli operatori sanitari dell'area materno- infantile e del Pronto Soccorso sia dello stabilimento del Policlinico che dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" / Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 70%	45,32% Diversi professionisti pur essendosi iscritti non sono riusciti a portare a termine l'iniziativa per il perdurare dello stato di emergenza
Numero contatti al centro LDV	(indicatore valido per le Aziende UsI di Modena, Parma, Bologna e Romagna) (Fonte: rendicontazione aziendale)	
Attivazione di 1 centro LDV	(indicatore valido per le Aziende UsI di Piacenza, Reggio Emilia e Ferrara)	



## 2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

La rendicontazione degli indicatori specifici di questa sezione è in capo all'Azienda Usl, a cui compete il monitoraggio e mantenimento dei tempi di attesa provinciali delle prestazioni di primo accesso (visite e diagnostica).

Nella fase della ripartenza delle attività sanitarie, è stata sempre garantita la costante collaborazione con l'Azienda Usl per la messa in campo di azioni di miglioramento volte al mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni di primo accesso (classi di priorità U, B, D, P) entro gli standard definiti dal Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021 (DGR 603/2019). In particolare, sono state messe in atto le seguenti azioni:

Partecipazione alle riunioni periodiche della task force provinciale della specialistica ambulatoriale, con pianificazione delle seguenti azioni di miglioramento:

- progressivo ripristino della tempistica/prestazione pre-covid, nel rispetto dei distanziamenti e delle normative anti-Covid
- apertura dei calendari di prenotazione delle agende con proiezione almeno semestrale
- mandato a tutte le Unità Operative di ripristinare, entro l'anno in corso, i volumi di offerta pre-covid (compatibilmente con eventuali situazioni di carenza di organico interno)
- garanzie dei percorsi dell'urgenza U e B, secondo i criteri condivisi nel catalogo provinciale delle Urgenze della Specialistica Ambulatoriale (aggiornato nel novembre 2021)
- ripresa dei tavoli di lavoro con l'Azienda Usl per la realizzazione di percorsi clinico-assistenziali appropriati ed efficienti (creazione di reti interaziendali).

È stato mantenuto un impegno costante a supporto di modalità organizzative in grado di favorire la continuità assistenziale per i pazienti attraverso anche la presa in carico da parte dello specialista, perseguendo l'incremento di prescrizioni e prenotazioni di controlli e approfondimenti diagnostici successivi da parte dello stesso.

Nel 2021, di particolare rilievo è stata la prosecuzione del progetto interaziendale SPOC (Specialista On Call), approntato e coordinato dall'Azienda Usl di Modena, nel quale l'AOU di Modena ha fornito un contributo fondamentale.

I MMG della provincia, infatti, possono contattare gli specialisti aderenti al progetto (per ognuna delle tre aree della provincia), attraverso un numero unico provinciale, scegliendo lo specialista della branca con cui desiderano avere un confronto. Questa modalità di interazione consente di attivare percorsi di gestione dell'utenza che spaziano dalla condivisione di esami diagnostici al concordare accessi presso ambulatori specialistici e il Pronto Soccorso. Attualmente è attivo per le seguenti Unità Operative/Discipline specialistiche di AOU: Cardiologia Policlinico, Cardiologia



OCB, Centro Cefalee, Centro Terapie anticoagulanti, Endocrinologia, Endoscopia digestiva, Gastroenterologia, Farmacia, Nefrologia, Pneumologia, Reumatologia, Urologia.

➤ **Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione nel Sistema CUP aziendale/provinciale**

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%)	= 100%	= 100%

In riferimento alla nota regionale Prot. n. 827150.U del 15/12/2020 “Fondo per l’implementazione e l’ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica per l’accesso alle strutture sanitarie riferimento (articolo 1, comma 510, Legge 30 dicembre 2018, n 145). Richiesta aggiornamento al 31 ottobre 2020 e programma di lavoro per lo sviluppo del Sistema CUP per l’anno 2021” l’AOU di Modena si è attivata per completare, entro il 31/10/2021, come richiesto dalla Regione, l’integrazione su Sistema CUP-ISES di tutte le agende di prenotazione, in linea con le indicazioni della DGR 748/2011 “Sistema CUP – Linee Guida regionali” a recepimento delle Linee guida nazionali (Intesa della Conferenza Stato-Regioni del 29 aprile 2010).

Queste linee guida hanno previsto l’implementazione di un unico sistema di prenotazione/accettazione che contenga tutta l’offerta e che assorba anche tutte le agende autogestite dalle Unità Operative (sia cartacee che informatizzate), con modalità che garantiscano l’integrazione informativa con i vari sistemi aziendali coinvolti.

Lo specifico indicatore % di agende collegate al sistema CUP/totale di agende gestite, al 31/10/2021 è risultato pari al 100%, come richiesto dalla Regione (569/569 presso Policlinico e 310/310 presso OCB; tot AOU 879/879). Tale importante risultato per AOU è stato trasmesso in RER lo scorso 15/11 mediante nota del DS Ausl prot. n. 913842.

Nel 2021 in particolare, attraverso l’implementazione di una serie di azioni di miglioramento, volte a trasferire su Sistema CUP tutte le agende presenti in Azienda, l’indicatore specifico è gradualmente migliorato nel tempo, passando dal circa 60% della rilevazione regionale del 31/03/2021 al 72% del 31/05/2021, fino al 100% al 31/10/2021.

Tutte le fasi di avanzamento del progetto sono state rendicontate alla Regione attraverso incontri in teleconferenza, invio di tempo grammi specifici con dettaglio delle varie azioni in corso e rendicontazione dell’indicatore specifico nei 3 momenti specifici sopra-citati (31 marzo, 31 maggio, 31 ottobre 2021).

Le principali attività che sono state effettuate congiuntamente all’Azienda Usl sono le seguenti:



- definizione e condivisione di un piano organizzativo con il dettaglio di come effettuare la migrazione delle agende di prenotazione su CUP;
- analisi critica delle agende NON a CUP per:
  - escludere quelle che non rientrano nei criteri condivisi con la Regione o che non vengono movimentate da tempo;
  - riorganizzare l'offerta, cercando di compattare le disponibilità soprattutto di quelle agende che hanno pochissime prenotazioni o bassa offerta;
- definizione delle agende da mettere a CUP, dopo operazioni di pulizia e riorganizzazione;
- sviluppo di interfacce informatiche in grado di consentire la visibilità dell'offerta su CUP-ISES, mantenendo l'utilizzo, per i professionisti, degli applicativi attualmente in uso;
- configurazione delle nuove agende su CUP, nate dalla riorganizzazione/migrazione di quelle presenti sugli applicativi dipartimentali;
- configurazione direttamente su CUP-ISES di tutte le nuove agende.

➤ **Attivazione dei percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso le prestazioni a distanza come previsto dalla Circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020)**

La graduale ripresa delle attività ambulatoriali sospese ha richiesto una ridefinizione delle modalità di accesso e lo sviluppo di nuovi modelli organizzativi, dotati di strumenti utilizzabili anche a distanza per gestire i percorsi dei pazienti. Tali strumenti assistenziali "a distanza" sono stati implementati in vari ambiti specialistici, tutte le volte in cui la presenza fisica del paziente è stata ritenuta non strettamente necessaria.

L'Azienda ha promosso e implementato l'utilizzo di strumenti di telemedicina soprattutto nella gestione della cronicità e delle malattie rare, con particolare riferimento al monitoraggio dell'andamento della terapia.

Di seguito la tabella del numero di colloqui telefonici significativi e dei colloqui in videochiamata complessivamente effettuati nel 2021 a confronto con il periodo marzo – dicembre 2020 (fonte: Datawarehouse aziendale – estrazione a cura del Servizio Tecnologie dell'Informazione aziendale).

NUMERO PRESTAZIONI AOU MO		
	(MARZO-DICEMBRE 2020)	2021
AM99090 (catalogo regionale SOLE 7558.001) - COLLOQUIO TELEFONICO SIGNIFICATIVO	8.773	7267
AM99091 (catalogo regionale SOLE 7579.001) - COLLOQUIO IN VIDEOCHIAMATA	202	121



Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Rendicontazione prestazioni erogate a distanza	100%	100%

- **Follow up pazienti sindrome post covid (nota della Direzione Sanità prot. 14/07/2020.0502954 “Indicazioni regionali sulla organizzazione del follow up dei pazienti con pregressa infezione da SARS-COV-2”)**

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale	100%	90% Presente protocollo interaziendale. In corso, revisione del documento

## 2.9 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Relativamente al governo dei Dispositivi Medici sono proseguite nel 2021 le riunioni mensili del Nucleo Locale Valutazione Dispositivi Medici (NLVDM), che nell’ambito del sistema di governo dei DM regionale, con CDM-AVEN e CRDM, analizza tutte le nuove richieste di dispositivi provenienti dalle articolazioni sanitarie dell’intera provincia autorizzando o meno l’introduzione dei Dispositivi Medici richieste secondo criteri di comprovata efficacia e efficienza gestionale. Nel 2021 sono state esaminate circa 100 richieste di introduzione e oltre 200 prove. Nonostante il proseguire nel 2021 della emergenza pandemica il NLVDM si è riunito 10 volte.

### 2.9.2. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Uno dei principali obiettivi in tema di spesa farmaceutica riguarda il governo dell’utilizzo e spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero (ad esclusione dei farmaci per i quali sono previsti fondi appositi e dell’ossigeno):

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Spesa ospedaliera interna AOU entro le previsioni RER che prevede un incremento di +7,6%. Obiettivo per AOU: 42.673.430 € in valore assoluto.	Rispetto previsione RER	La spesa per farmaci ed emoderivati (esclusi i fondi AIFA e l’ossigeno) è stata di 43.522.475 €, di cui 844.548€ per farmaci a rimborso AIFA. L’importo netto finale pertanto ammonta a 42.677.927€, sostanzialmente in linea con l’obiettivo fissato dalla Regione in valore assoluto.



## Spesa farmaci

La spesa sostenuta per i farmaci nel 2021 è stata estremamente influenzata dalla situazione di emergenza pandemica: da un lato la riduzione di alcune attività ambulatoriali e chirurgiche e dall'altro la spesa sostenuta per farmaci COVID-19 hanno determinato un impatto sulla spesa difficilmente prevedibile.

In merito alla spesa sostenuta per farmaci occorre pertanto precisare quanto segue:

- **Spesa per farmaci ed emoderivati COVID-19:** la spesa attribuita ai centri di costo COVID-19 è stata di 3.733.306 €: è stata sostenuta prevalentemente dalle TIPO e dalla U.O.C. Malattie Infettive, di cui circa 1.551.218 € per tocilizumab (+711.276€ verso il 2020), 638.300 € per farmaci antiinfettivi, 371.505 € per ossido nitrico, 288.639 € per emoderivati.
- **Spesa per farmaci ad alto costo:** nel corso del 2021 si è osservato un incremento della spesa dei farmaci giustificabile con la progressiva e costante ripresa dell'attività ed in particolare sono stati osservati incrementi per:
  - ❖ fattori della coagulazione: + 160.000 € vs 2020
  - ❖ malattie rare: eculizumab (+ 727.000 € vs 2020), elosulfase (+ 18.000 €)
  - ❖ farmaci biologici in ambito gastroenterologico/reumatologico/dermatologico: vedolizumab (+ 410.000 € vs 2020) e ustekinumab (+ 60.000 € vs 2020)
  - ❖ farmaci intravitreali: + 61.000 € vs 2020.
- **Fondo AIFA 5%:** sulla base delle autorizzazioni ottenute da AIFA nel corso del 2021, il rimborso registrato a bilancio per farmaci è stato di 845 mila euro.
- **Farmaci oncologici innovativi del gruppo B:** la spesa al netto della mobilità extraregionale è stata di 3.569.153 € con un assorbimento del fondo pari al 96,7%. Il finanziamento regionale, inizialmente previsto in 3.689.728€, è stato di conseguenza ridotto.

## Farmaci finanziati con fondi AIFA

- **Farmaci innovativi non oncologici:** la spesa sostenuta per questi farmaci è stata di 451.571 €, con un decremento di - 159.894 € rispetto a quanto assegnato (un paziente in trattamento con Patisiran ha interrotto la terapia);
- **Farmaci innovativi oncologici fondo A:** la spesa sostenuta per questi farmaci è stata di 3.813.151 € in sensibile riduzione rispetto alla previsione RER (-1.755.549€). Tale riduzione è in parte giustificabile dalla perdita della innovatività nel corso del 2021 per alcuni farmaci/indicazioni come daratumumab nel mieloma multiplo (dal 18/04/2021 è uscito dal fondo innovativi oncologici A), dinutuximab beta (dal 31/07/2021 è uscito dal fondo



innovativi oncologici A) e midostaurina ((dal 16/08/2021 è uscito dal fondo innovativi oncologici A).

Farmaci innovativi oncologici gruppo A				Farmaci innovativi NON oncologici			
FONDO 2021	Spesa 2021	Assorbimento spesa 2021	Differenza spesa 2021 vs assegnato	FONDO 2021	Spesa 2021	Assorbimento spesa 2021	Differenza spesa 2021 vs assegnato
importo (€)	importo (€)	%	importo (€)	importo (€)	importo (€)	%	importo (€)
<b>5.568.768</b>	3.813.152	68,5%	- 1.755.549	<b>611.466</b>	451.571	73,9%	- 159.894

### 2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Il risultato della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera Area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci, ad impatto sia sull'assistenza territoriale sia ospedaliera.

Particolare attenzione deve continuare a essere posta nell'impiego dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo i seguenti valori di uso atteso.

Gli obiettivi che la Regione ha assegnato all'Azienda sull'utilizzo dei biosimilari sono stati raggiunti. Già nei primi 9 mesi 2021 si è osservato un risparmio di oltre un milione di euro a fronte di un risparmio atteso per tutto il 2021 di – 1.253.611 €.

Per quanto riguarda l'obiettivo riferito all'utilizzo dei farmaci biosimilari (in termini percentuale di impiego) rispetto agli obiettivi, il risultato disponibile riferito ai 9 mesi 2021 è in linea con l'atteso.

Indicatore RER: impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	Target 2021	Risultato ottenuto e riferito a 9 mesi 2021
Epoetine	≥ 90%	100%
Anti TNF alfa- Infliximab	90%	99,4%
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico	< 20%	2,7%
Rituximab sottocute in ambito oncologico	< 20%	0%*
Bevacizumab	≥ 90%	75,3%



Enoxaparina	≥90%	100%
adalimumab	≥90%	83.3%
etanercept	≥90%	0%*

\* prescrizione territoriale ASL

Per bevacizumab occorre precisare che l'obiettivo non è ancora pienamente raggiunto in quanto il biosimilare è disponibile da marzo 2021 (la media RER riferita all'uso di bevacizumab biosimilare è 65,3%, inferiore al dato AOU).

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio dei risparmi ipotizzati e attesi dalla RER e l'andamento riferito ai 9 mesi 2021 per le principali molecole.

AOU MO	Risparmio RER ipotizzato 9 mesi 2021 (€)	Risparmio raggiunto 9 mesi 2021 (€)
TRASTUZUMAB	In riduzione vs 2020	- 165.078
RITUXIMAB	- 233.553	- 306.166
BEVACIZUMAB	- 355.122	- 525.701
INFLIXIMAB	- 147.139	- 95.813
ERITROPOIETINA	- 13.874	- 9.569
ENOXAPARINA	+ 69.545	+ 97.649
<b>Totale</b>	<b>- 680.143</b>	<b>- 1.004.678</b>

L'ottimo risultato ottenuto è prevalentemente giustificato dal ricorso ai biosimilari in ambito oncologico (rituximab, bevacizumab e trastuzumab).

Indicatori	Target	Risultato periodo gennaio-ottobre 2021 (ultimo disponibile-dato provinciale)
Contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica: la RER non propone obiettivi specifici sui PPI per il 2021, tuttavia indica di	Solo monitoraggio	DDD/1000 ab. +8,7% spesa +5,6% (5.227.169€)



perseguire il monitoraggio visto l'incremento nell'uso che si registra in tutte le Aziende		
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici x 1000 residenti.	Contenimento vs 2020	95,99 DDD/10000 ab pesati/die (-11,7 %) con un calo della spesa dell'11,7% vs 2020
Riduzione del consumo di Omega 3	$\leq 2,5$ DDD/1000 ab die)	3,68 DDD/1000 ab pesati/die (+9,8%) con un incremento della spesa +12,5% (671.621€)
Uso appropriato farmaci per BPCO	Applicazione nuovo PDTA BPCO	Istituito GdL provinciale
Uso appropriato farmaci per BPCO	Riduzione della spesa e DDD dei farmaci inalatori LABA + ICS vs il 2020	LABA + ICS: 122 DDD/10000 ab pesati/die (-4%) con un calo di spesa di circa -6,7% vs 2020
Uso appropriato farmaci NAO	Corretta applicazione nota 97	Istituito GdL provinciale
% di pazienti con metformina associata a glifozine o GLP-1 rispetto al totale pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico	$\geq 40\%$	31,77%
% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pz in trattamento con insulina	$\geq 85\%$	87,4%
Farmaci anti VEGF per uso intravitreale: applicazione della Nota AIFA 98 e scelta del farmaco economicamente più vantaggioso	$\geq 75\%$	71,13%
Farmaci per Epatite C: % di pz naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA	$\geq 85\%$	100%



### **Antibiotici ad uso ospedaliero**

Attraverso l'utilizzo delle Richieste Motivate Personalizzate (RMP) viene garantito, da parte della Farmacia il pieno rispetto degli esiti di gara per l'acquisizione degli antibiotici ad esclusivo uso ospedaliero. E' attivo un programma di stewardship antibiotica con la supervisione degli infettivologi che garantisce un impiego selezionato e attento dei nuovi farmaci riservati alle infezioni nosocomiali sostenute dai germi multi resistenti.

### **Farmaci antiretrovirali**

La spesa per questi farmaci è direttamente a carico Ausl, ma viene prescritta dagli Specialisti Infettivologi del Centro di Malattie Infettive AOU. Oltre al rispetto delle previsioni di spesa, viene monitorato l'obiettivo di aumentare il ricorso al farmaco generico, che risulta in costante aumento, relativamente alle molecole a brevetto scaduto e oggetto di gare di acquisizione regionali.

Per il 2021 la spesa osservata è stata di 10.244.940 € in riduzione (- 284.050 €) rispetto alla spesa 2020.

### **Farmaci anti VEGF per uso intravitreale**

Nel 2021 la spesa è stata pari a 755.652 € pari a + 61.877 € € rispetto alla spesa 2020: tale dato rispecchia la costante ripresa dell'attività nel corso del 2021.

La % di impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci anti VEGF usati nei pazienti incidenti è del 71,13%% verso il target richiesto di 75%.

### **Farmaci neurologici (Parkinson e Sclerosi Multipla)**

L'impiego di tali farmaci avviene nel rispetto delle raccomandazioni d'uso del Gruppo di lavoro Regionale. In particolare, la spesa sostenuta per i farmaci ev per la Sclerosi Multipla natalizumab e ocrelizumab è stata di 1.861.454 € in riduzione rispetto al 2020 (- 98.950 €).

### **Farmaci oncologici e onco-ematologici**

In relazione all'adesione alle raccomandazioni RER, vengono effettuati specifici monitoraggi e valutazioni del raggiungimento degli obiettivi. Si rimanda alle elaborazioni RER desunte dal DBO.

Per l'inserimento nel flusso FED, è stata implementata informaticamente la funzione che consente la compilazione del flag per innovatività limitata dei farmaci onco-ematologici per i quali l'innovatività è prevista solo per alcune indicazioni negoziate.



## Farmaci epatite C

L'obiettivo regionale prevede che la % pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA debba essere  $\geq 85\%$ . Il dato AOU fornito dalla RER è del 100%.

### 2.9.5. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Rispetto delle raccomandazioni RER attraverso la compilazione del database eccezioni prescrittive: richieste inserite.	100%	Il 100% delle richieste pervenute sono state inserite nel data base regionale delle eccezioni prescrittive.
*Corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19	-	100% delle richieste e dispensazioni. Chiusura delle schede da completare da parte dei clinici.
Rispetto delle raccomandazioni RER attraverso la compilazione registri della piattaforma AIFA: percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso	$\geq 95\%$	Sono stati eseguiti il 100% delle richieste di rimborso previste a seguito di compilazione dei Registri AIFA.
Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale. Compilazione completa di tutti campi previsti dal tracciato del DBO.	Inserimento nel DBO del 100% dei trattamenti EV e del 80% delle terapie orali ad alto costo	L'AOU assicura l'invio nel DBO sia delle terapie EV che di quelle orali, con percentuali che presentano per l'anno 2021 alcuni margini di miglioramento. I record hanno un'ottima performance in termini di completezza dei dati.

*\* per l'approvvigionamento delle terapie Covid-19 gestite dalla AOU di Ferrara per conto della struttura commissariale viene applicata la specifica procedura RER che ne disciplina il percorso.*

Il Dipartimento Farmaceutico collabora attivamente con il Magazzino centralizzato di Aven e con il Centro Hub di Ferrara necessari per la gestione di criticità connesse alla carenza di farmaci destinati alla cura dei pazienti Covid-19.



Il Dipartimento Farmaceutico di Modena ha dedicato risorse di personale farmacista per contribuire alle attività della Commissione del farmaco di Area Vasta, per il Coordinamento della segreteria della Commissione Aven e la partecipazione alle sedute mensili del Coordinamento Regionale delle segreterie.

### 2.9.6. Farmacovigilanza

La AOU di Modena è impegnata nella realizzazione di tre progetti di farmacovigilanza attiva:

- 1) farmacovigilanza in onco-ematologia POEM2
- 2) farmacovigilanza in Reuma-Dermo-Gastro (REDEGA) in collaborazione con AUSL
- 3) farmacovigilanza in pazienti pediatrici ospedalizzati (PAPEOS in collaborazione con ASL)

Nel 2021 sono state ricevute complessivamente 482 segnalazioni di ADR (nel 2020 erano state 150) delle quali 462 inserite su piattaforma VigiFarmaco e 20 in formato cartaceo.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini ADR) in AOSP x 1000 ricoveri	≥5	11,2

### 2.9.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Per le attività di Dispositivo Vigilanza, suddivise tra Ingegneria Clinica e Farmacia sono state gestite 59 segnalazioni di incidente nella Azienda Ospedaliera e oltre 100 segnalazioni di avvisi di sicurezza provenienti dai fabbricanti alcuni dei quali (una decina) molto impattanti sulle attività. Per incentivare la cultura della segnalazione sono stati realizzati anche alcuni eventi formativi.

Nell'ambito sempre della Dispositivi medici e dispositivo vigilanza, si conferma la conclusione nell'anno 2021 del progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT" e la sua implementazione rispondendo alle funzionalità richieste dal gruppo di lavoro regionale (rif. documento di collaudo funzionale del 17 dicembre 2021) con una percentuale di azioni condotte pari al 100%.

Le segnalazioni relative al 2021 sono state:

- segnalazioni di incidente = 59 (verso 34 del 2020 +42,37%)
- segnalazioni di reclami = 10 verso 16 del 2020
- avvisi di sicurezza gestiti = 297 verso 262 del 2020



La dispositivo-vigilanza, purtroppo, è ancora una materia non del tutto conosciuta tra gli operatori sanitari per cui, al fine di implementare la formazione su questa materia, sono stati attivati nel 2021, diversi corsi di formazione congiunti tra ASL e AOU fruibili dal personale appartenente ad entrambe le aziende sanitarie provinciali.

E' stato messo a disposizione, fin dall'inizio del 2021 e tutt'ora disponibile, un corso FAD i cui contenuti hanno avuto e hanno l'obiettivo di fornire le principali informazione di base in tema di dispositivo vigilanza. In novembre e dicembre, invece, sono stati organizzati 2 corsi con modalità da remoto con contenuti più approfonditi relativi ai nuovi Regolamenti Europei 745/17 (DM9 e 746/17 (IVD), e a tutta la normativa vigente, alle sanzioni previste in caso di mancata segnalazione; sono stati altresì sottolineati i principali criteri, anche utilizzando numerosi esempi che hanno coinvolto i discenti, che devono essere seguiti per l'identificazione e la differenziazione dell'incidente, grave e non rispetto al reclamo.

Lo stesso corso, che ha visto coinvolti come docenti, farmacisti, ingegnere, clinici ed il Rischio Clinico, verrà riproposto nel 2022 già a partire dal prossimo aprile.

### **2.9.11.1. Obiettivi di appropriatezza**

#### **Introduzione e corretto impiego della TPN monouso**

Sono state ampiamente diffuse a tutto il personale sanitario, le Linee guida regionali sull'utilizzo della TPN monouso al fine della sua puntuale applicazione. I DM utilizzati sono quelli inseriti nella gara Regionale che sono andati a sostituire gli altri prodotti in uso.

La RER pone come indicatore, al fine della completa tracciabilità di questi dispositivi medici che la rendicontazione nel flusso Di.Me sia del 100% target che è stato rispettato nel 2021.

Gli altri obiettivi previsti sono di pertinenza del SPPI (Formazione sull'uso dei DPI) e del SUIC (implementazione sistema POCT).

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2021</b>
Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (Fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo	≥ 3 eventi	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Corso FSC - Formazione ed addestramento al corretto utilizzo di dispositivi di protezione individuale – DPI (2 edizioni)</li><li>2. Corso FAD - Indicazione alla partecipazione del corso FAD dell'AUSL- AOU di Parma "SARS-COV-2: cosa è e come utilizzare i Dispositivi di Protezione Individuale" (piattaforma e-laber)</li></ol>



inseriti (passaggio da un servizio all'altro)		<p>3. Corso FAD - Indicazione alla partecipazione del corso FAD dell'AUSL di Reggio Emilia "Indicazioni per la prevenzione della Trasmissione COVID-19" (piattaforma e-laber)</p> <p>4. Corso FAD – SARS-COV-2 Prevenzione e controllo in strutture residenziali socioassistenziali e socioassistenziali</p>
---	--	--

### **Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi medici/DPI di protezione del personale sanitario.**

Tutti i servizi aziendali (Servizio Farmacia, Servizio Unico Acquisti e Logistica e Servizio Prevenzione e Protezione) competenti per i vari aspetti legati alla gestione dei DM/DPI necessari alla protezione del personale sanitario per l'emergenza COVID-19 hanno partecipato sistematicamente ai tavoli di confronto ed ai gruppi di lavoro di settore regionali ed hanno profuso il loro impegno nell'AOU con l'obiettivo di:

- effettuare gli approvvigionamenti e monitorare i consumi e le scorte in garanzia di continuità delle forniture;
- curare l'aggiornamento delle specifiche procedure ed Istruzioni operative sui DM/DPI da adottare e sulle corrette modalità di vestizione/svestizione nei vari contesti lavorativi sulla base della Valutazione del rischio, con relativi interventi di formazione ed addestramento per tutte le mansioni, proseguendo l'attività dell'anno precedente;
- promuovere le verifiche dell'appropriatezza d'uso da parte dei lavoratori.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo inseriti (passaggio da un servizio all'altro).	>=3 eventi	18

#### **2.9.11.2. Obiettivi di spesa**

La spesa per dispositivi medici a 12 mesi è stata di 52.680.870€€ comprensiva della spesa sostenuta per l'acquisto di materiale necessario al trattamento di pazienti con infezione da Covid19 ed è stata sensibilmente superiore al dato relativo al 2020 dal quale si evidenzia un incremento di + 2.698.909€.



Questo incremento risente in parte del perdurare della pandemia da Covid19 ma anche di una ripresa parziale delle attività nei mesi centrali dell'anno coincidenti con un calo del numero dei pazienti ricoverati affetti da Covid-19.

Se valutiamo nel dettaglio la spesa si evidenzia:

Spesa per DM utilizzati per pazienti Covid:

la spesa sostenuta per questi dispositivi medici è stata di 4.016.139€ € in calo, comunque, di circa -780.000€ rispetto al 2020).

Se si analizza nel dettaglio questa spesa, si evince che in massima parte è dovuta a dispositivi di protezione individuale, (camici, tute, mascherine chirurgiche, maschere FFP2, calzari, soprascarpe, occhiali protettivi, termometri, cuffie) oltre che a dispositivi per l'apparato respiratorio come caschi x CPAP e per NIV, maschere, tubi di aspirazione ecc.... tutto materiale necessario per contrastare l'infezione da Covid19.

Spesa per altri Dispositivi Medici:

La spesa complessiva risente della ripresa parziale delle attività con particolare riferimento a quella chirurgica e cardiologica, attività che nel 2020 era stata notevolmente ridimensionata causa Covid:

- ❖ +500.000€ circa per materiale protesico (protesi vascolari e cardiache, protesi oculistiche, protesi gastroenterologiche...). A fronte di questi incrementi si evidenzia un calo del materiale protesico di ortopedia per circa -270.000€;
- ❖ +244.000€ per materiale per apparato circolatorio con particolare riferimento ai DM per emodinamica, chirurgia vascolare e neuroradiologia
- ❖ +243.000€ per dispositivi per gastroenterologia
- ❖ +187.000€ per materiale per chirurgia generale
- ❖ +142.000€ per dispositivi per oculistica

In ogni caso per contenere la spesa e verificare l'appropriatezza nell'uso vengono messe in atto in modo routinario una serie di verifiche puntuali come:

- congruità quali-quantitativa su tutte le richieste in entrata
- appropriatezza della richiesta in base alla tipologia del dispositivo richiesto e delle caratteristiche cliniche del servizio richiedente
- adesione alle gare di Aven e Regionali (verifica sistematica, in collaborazione con il Servizio Acquisti e Logistica, dell'adesione alle gare centralizzate dei farmaci e dei



dispositivi medici di Intercent-ER, di Area Vasta e aziendali: è attivo il monitoraggio del livello di adesione alle gare AVEN delle singole Aziende da parte del Magazzino centralizzato, con produzione periodica di specifica reportistica. I dati a 9 mesi 2021 danno la seguente adesione:

- farmaci 95,4% in gara
  - dispositivi medici 79,4% in gara
  - altro materiale 78,9% in gara
- adesione dei percorsi di inserimento e di prova dei dispositivi medicina
  - applicazione delle decisioni delle Commissioni di valutazione sui dispositivi medicina
  - analisi mensile della spesa e della tipologia dei dispositivi utilizzati e definizione di interventi specifici sulle criticità riscontrate.

Per quanto riguarda gli obiettivi di osservazione assegnati dalla RER, nel 2021 sono stati riconfermati quelli relativi alla verifica del costo/paziente per la protesica di anca, defibrillatori e pacemaker già previsti nel 2020.

La situazione è la seguente:

Protesi d'anca (classe CND P0908). Obiettivo RER: riduzione verso 2020 costo/paziente. La spesa/paziente per protesi di anca, secondo il dato aggiornato della RER è 1220€ con un calo di -39,7% in linea con l'obiettivo assegnato.

Dispositivi per funzionalità cardiaca – Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105). Obiettivo RER: riduzione verso 2020 costo/paziente. Secondo il dato aggiornato della RER risulta essere di 8.140€ in calo dell'8% rispetto al 2020 in linea con l'obiettivo assegnato.

Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101). Obiettivo RER: riduzione verso 2020 costo/paziente. Secondo il dato aggiornato della RER è di 1.006€ con un calo del -2% in linea con l'obiettivo assegnato.

### **Obiettivi di tracciabilità**

Copertura del flusso; 95,9% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici e del 51,5% per IVD, dati in linea e superiori ai target regionali (vedi tabella sotto).

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa sui centri di costo Covid	100%	100%



Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico)	>= 90%	95,9%
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico)	>= 40%	51,5%

### 3. Assistenza Ospedaliera

#### 3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

L'Azienda nel corso dell'anno 2021 ha modulato la sua disponibilità di posti letto in degenza ordinaria, semintensiva e intensiva secondo quanto comunicato nei flussi preposti regionali (HSP e rilevazioni giornaliere flusso posti letto).

È stata data piena attuazione al piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per emergenza COVID, previsto dalla deliberazione n. 677 del 15.06.2020, predisposto ai sensi dell'art. 2 del Decreto-Legge n. 34 del 19.05.2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020 e sulla base delle linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera trasmesse dal Ministero della Salute con la circolare n. 0011254 del 29.05.2020.

Tale piano comportava una previsione complessiva di 197 posti letto aggiuntivi di terapia intensiva per consentire all'Emilia-Romagna il raggiungimento dello standard dello 0,14 per mille abitanti, e disponeva la riqualificazione di 312 posti letto di terapia semintensiva, come da indicazioni ministeriali, al fine di consentire alla Regione di garantire assistenza sempre più appropriata e sicura ai pazienti che ordinariamente accedono alle strutture ospedaliere in emergenza urgenza e per attività programmate, al di fuori dei periodi epidemici. Il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera, approvato in data 13 luglio 2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P), prevedeva anche l'adeguamento dei Pronto Soccorso e l'acquisto di autoambulanze.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, in ottemperanza a quanto previsto dalla DGR 677 di giugno 2020, ha predisposto progetti specifici per le aree di potenziamento declinate nel piano regionale, ovvero:

- Terapia intensiva
- Terapia semintensiva, con parte dei posti letto "staffabili" ad intensiva
- Pronto Soccorso



Al termine della prima ondata si è cercato di rendere strutturale la risposta all'aumento significativo della domanda di assistenza legata al prosieguo della situazione infettivologica COVID-19, ai suoi esiti ed a eventuali accrescimenti improvvisi della curva epidemica, nonché per eventuali ed ulteriori emergenze epidemiche. Ciò al fine di permettere il ripristino delle attività ordinarie, riportando a regime la rete ospedaliera sul modello Hub & Spoke, mantenendone il più possibile le funzioni e la flessibilità alla rapida conversione.

Sono stati quindi realizzati i seguenti interventi che hanno permesso di aumentare il numero di posti letto disponibili per la gestione dell'emergenza Covid:

- ampliamento del settore di Malattie Infettive per la gestione dei casi sospetti/accertati, con realizzazione di potenziamenti e adeguamenti tecnico-impiantistici atti a rendere disponibili caratteristiche di semintensiva;
- realizzazione di due nuove strutture hub presso i principali ospedali di Modena, dedicate alle cure intensive dei pazienti Covid-19, nell'ambito del progetto Covid Intensive Care (CIC) a valenza regionale e nazionale. Si tratta di edifici prefabbricati, dotati di ambienti di ricovero, spazi di supporto, impianti e tecnologie in grado di garantire la piena funzionalità a 30 posti letto di Terapia Intensiva (Policlinico di Modena) e a 18 posti letto di Terapia Intensiva (Ospedale Civile Baggiovara).

La realizzazione dei nuovi Hub di Terapia Intensiva, avviati a giugno e dicembre 2020 rispettivamente nella sede dell'Ospedale Civile e del Policlinico, ha permesso, nel corso della seconda e della terza ondata, di far fronte ai picchi di richiesta "emergenziale" di trattamenti ad alta intensità di cura, senza bisogno di convertire ulteriori spazi di comparto operatorio.

L'hub dell'ospedale di Baggiovara è composto da un unico modulo da 18 p.l. ed è direttamente collegato con il Pronto soccorso. L'hub del Policlinico di Modena è invece composto da 2 moduli, da 17 e da 13 p.l. e comunica con la Diagnostica per immagini esistente, per facilitare lo spostamento dei pazienti in caso di accertamenti radiologici e di procedure broncoendoscopiche.

Ogni modulo è articolato attorno a un ampio open space, con letti disposti lungo le pareti equipaggiati di tutte le tecnologie medicali necessarie, serviti da sollevatori per i pazienti e per la movimentazione di macchine pesanti come il "rene artificiale".

La fascia centrale è dedicata al lavoro del personale e dispone di postazioni a banco parallele, rivolte verso i letti. In particolare, l'open space dell'hub del Policlinico non presenta strutture portanti intermedie, perciò lo spazio interno è completamente libero da vincoli.

Le strutture Hub descritte sono state pensate non solo per l'assistenza intensiva ai malati COVID-19, ma è stato anche predisposto un loro piano di utilizzo in periodi di bassa incidenza epidemica. L'Azienda ha pertanto redatto e condiviso con il livello regionale una proposta di



collocazione negli spazi neo-allestiti di alcune attività di assistenza a intensità variabile caratterizzanti le due strutture ospedaliere, con particolare riferimento agli ambiti di pneumologia, epatologia e trapianti e aree di intensiva e semintensiva medica presso il Policlinico, e area neuroscienze per l’Ospedale Civile. Gli spazi dei moduli possono così divenire sede di collocazione di aree integrate ove ottimizzare l’assistenza a pazienti critici, con flessibilità delle risorse strutturali, tecnologiche e di personale. La gradazione dell’assistenza secondo tre livelli principali di intensità correlati allo stato clinico del paziente consente di tarare anche le risorse in termini di personale sanitario per ottimizzarne la presenza sulla base delle necessità di monitoraggio degli assistiti.

L’andamento epidemico, con intervalli di calo di pressione dei ricoverati per COVID-19 non molto estesi, ha consentito di realizzare nel periodo estate-inizio autunno 2021 la ricollocazione all’interno del modulo Hub del Policlinico di un settore a livello 3 (pazienti da terapia intensiva) e uno a livello 2 pneumologico, assicurando così il più efficiente uso delle risorse strutturali a disposizione. All’aumentare della curva di contagi e ricoveri, l’Azienda ha provveduto a dedicare nuovamente il modulo Hub all’assistenza di pazienti COVID in modo flessibile fra intensiva e semintensiva.

A seguito dell’emergenza COVID, l’area del Pronto Soccorso è stata oggetto di importanti rimodulazioni in termini di layout distributivo-funzionale. Sono pertanto stati pianificati e portati a termine nel giugno 2021 gli interventi di adeguamento strutturali e impiantistici (dotazione dell’area dedicata a pazienti covid accertati o sospetti di impianto aeraulico dedicato per garantire adeguati ricambi aria e pressione negativa) del Pronto Soccorso e dell’Accettazione pediatrica presso il Policlinico. Sono in corso i lavori per l’adeguamento del Pronto Soccorso dell’Ospedale Civile di Baggiovara, rallentati dal susseguirsi delle ondate pandemiche e dalla difficoltà di eseguire lavori strutturali impattanti in un’area strategica per la gestione dell’emergenza covid.

### **3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera**

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato a 12 mesi 2021</b>
H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti	140 per 1.000 abitanti	Dati INSIDER 12 mesi Distretto di Modena: 116,25
H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui	>=90%	Dati INSIDER 12 mesi 99,44% interventi in reparti >135 casi



>150 (con 10% tolleranza)		
H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	< 0,18	0,13
H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	>= 90%	Dati INSIDER 12 mesi 78,13% (77,2% OCB; 79,2% Policlinico)
H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	>= 80%	Dati INSIDER 12 mesi 75,3% (75,8% OCB; 65% Policlinico)
H017C/H18C – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	<1.000 parti <=20% → punteggio sufficienza <=15% punteggio massimo ≥1.000 parti: <=25% → punteggio sufficienza <=20% → punteggio massimo	Dati INSIDER 12 mesi 16,69%

In relazione all'Indice Comparativo di Performance, nei nove mesi del 2021 l'Azienda si è attestata su un valore pari a 1.03, che rientra nel range previsto dal nuovo sistema di garanzia per rilevare un efficiente utilizzo dei posti letto disponibili.

L'Azienda ha contribuito al mantenimento di un valore di tasso di ospedalizzazione in linea con quanto previsto dai target del nuovo sistema di garanzia, con un tasso specifico del distretto di Modena che ha un valore minore di altri distretti provinciali. La provincia ha un tasso di ospedalizzazione simile alla media regionale.

Gli interventi per tumore della mammella sono concentrati presso l'unico centro senologico aziendale, che rientra nella rete regionali dei centri dedicati.

Nel 2021, nonostante l'andamento della pandemia abbia avuto un impatto significativo sull'attività chirurgica, presso l'Ospedale Civile di Baggiovara è stata mantenuta l'operatività del



percorso orto-geriatrico rivolto a pazienti con frattura di femore avviato a partire dal 2019. La concentrazione della casistica presso la sede di Baggiovara, l'elevato volume di pazienti trattati nel corso dell'anno e le rimodulazioni dell'attività chirurgica legate alla necessità di ricollocare risorse umane e strutturali nelle fasi di picco pandemico (in particolare dei mesi febbraio-marzo e novembre-dicembre 2021), hanno determinato il mancato raggiungimento dell'obiettivo prefissato, con un valore percentuale del **74,48%** rispetto allo standard previsto dal nuovo sistema di garanzia. Confrontando il risultato con quello dell'anno precedente, in cui il risultato raggiunto si attestava al **72,79%**, si può tuttavia affermare che vi è stato un miglioramento complessivo della performance.

Rispetto all'indicatore relativo alle colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni, che con un risultato negli 12 mesi 2021 del **77,4%** (da rilevazione interna aziendale) è al di sotto dello standard definito, è da tenere in considerazione che la casistica trattata per questa classe di patologia ha frequentemente presentato un livello di complessità superiore alla media, fattore che ha in alcuni casi determinato un prolungamento della degenza post-operatoria. Anche in questo caso, tuttavia, si evince un complessivo miglioramento della performance rispetto all'anno precedente in cui il valore dell'indicatore era pari al **75,38%**.

Al fine di adeguare la performance aziendale agli standard previsti dal nuovo sistema di garanzia, incrementati rispetto ai precedenti, questi indicatori saranno oggetto di costante monitoraggio così da introdurre tempestivamente eventuali azioni organizzative.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	AOU 3,3% Policlinico 3,2% OCB 3,3%

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato (indicatore NSG)		6,2% DO * 1,2% DH *
Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario (indicatore NSG)		5.806/37.632 = 0,15%



\*Dettagli:

POLICLINICO

Ricovero ordinario	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	26.427	27.566	1.139	4,31%

Ricovero Day Hospital	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
Ricoverati	5.119	6.558	1.439	28,11%

OC BAGGIOVARA

Ricovero ordinario	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	14.871	15.880	1.009	6,79%

Ricovero Day Hospital	12 mesi 2020	12 mesi 2021	D	D %
Ricoverati	1.233	1.828	595	48,26%

Popolazione assistita complessiva nella Provincia di Modena di 703.696 unità al 01.01.2021 (fonte ISTAT)

### 3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
<i>Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio</i>		
Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	62,55% Dato SIGLA
Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA	fino al 10% in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019	62,55% Dato SIGLA
<i>Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA</i>		
Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO	≥ 90%	85,88%
<i>Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice</i>		
Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici	80%	NR



rinviati durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19		
--	--	--

Come nell'anno precedente, al fine di garantire una risposta adeguata alle necessità indotte dalla pandemia da Covid19, anche nel 2021 in Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena si è reso necessario attuare una rimodulazione dell'attività chirurgica, che ha determinato delle conseguenze significative sulla gestione delle liste di attesa per l'accesso ai ricoveri programmati chirurgici.

Durante tutto l'anno, ed in particolare durante i due picchi pandemici di febbraio-marzo e novembre-dicembre 2021, l'Azienda ha garantito lo svolgimento di attività emergenti-urgenti, non procrastinabili, per patologia oncologica in classe A e trapiantologica, grazie anche ad alcune sinergie con il privato accreditato.

La rimodulazione dell'attività è stata progressiva, graduale e flessibile così da garantire il mantenimento del maggior volume di attività chirurgica possibile e continuare a fornire una risposta alle esigenze dei pazienti in lista d'attesa pur con le limitazioni indotte dalla situazione epidemiologica. Questo, tuttavia, ha determinato un'oggettiva difficoltà nel portare avanti il piano operativo di recupero degli interventi chirurgici stilato precedentemente alle ulteriori ondate epidemiche.

La riduzione delle sedute operatorie è stata pianificata, anche attraverso la periodica analisi delle liste d'attesa, in modo da garantire a tutte le discipline spazi quanto più possibile adeguati all'esecuzione degli interventi urgenti, emergenti e indifferibili, oltre alla patologia con codice di priorità A, compresa tutta la patologia oncologica; è inoltre proseguita tutta l'attività di prelievo e trapianto d'organo, che ha visto peraltro un significativo aumento dei volumi complessivi rispetto all'anno precedente. A livello organizzativo, sono stati mantenuti gli incontri settimanali con le Unità Operative chirurgiche di entrambi gli stabilimenti nel corso dei quali sono stati condivisi i dati di andamento della pandemia, le sedute settimanali assegnate in base alle risorse disponibili ed analizzate le esigenze e le criticità; è stato sempre mantenuto il modello organizzativo che prevede l'assegnazione flessibile di sedute operatorie aggiuntive rispetto alla programmazione chirurgica "standard" per assicurare la presa in carico di pazienti con patologie che pur non rientrando nella classe di priorità A presentino, a giudizio clinico, condizioni di indifferibilità.

Al fine di procedere al recupero delle liste d'attesa, nei periodi di remissione della pandemia sono state messe in atto delle strategie organizzative che hanno consentito di potenziare tempestivamente l'attività chirurgica programmata incrementandola fino ad arrivare a volumi sovrapponibili a quelli del periodo "pre-covid", nonostante uno dei blocchi operatori del



Policlinico (NBT1) non fosse utilizzabile per lo svolgimento di attività chirurgica a causa di un intervento programmato di manutenzione.

È stata promossa una forte integrazione tra i due stabilimenti dell'Azienda, che ha consentito l'efficientamento dell'utilizzo delle piattaforme chirurgiche disponibili riportando tutte le specialità ad un volume di attività sovrapponibile a quello pre-covid.

È stato profuso un impegno costante per garantire l'efficientamento delle piattaforme chirurgiche aziendali e delle risorse disponibili, attraverso il lavoro su ambiti strategici di intervento organizzativo per il monitoraggio ed il miglioramento dei tempi di attesa per intervento chirurgico dell'Azienda.

A tale proposito, sono stati implementati i sistemi informatici disponibili in Azienda per il monitoraggio retrospettivo e prospettico con l'introduzione di tre nuovi applicativi grazie ai quali è stato semplificato il processo di pulizia delle liste d'attesa, che è stato condotto contattando i pazienti in attesa da più tempo su tutte le Unità Operative chirurgiche dei due ospedali, per tutte le patologie incluse quelle previste dal nomenclatore SIGLA. È stato adeguato il sistema di tracciabilità delle sospensioni dei pazienti in LDA, con introduzione di nuova modalità di codifica "motivo sospensione".

La partecipazione al tavolo di monitoraggio regionale ha consentito l'approfondimento di specifiche criticità su aspetti relativi all'invio dei flussi informativi verso la Regione, adeguando sempre più gli stessi agli standard previsti. Come precedentemente descritto, grazie al costante lavoro in collaborazione con il Servizio Tecnologie dell'Informazione è stato potenziato il supporto informatizzato per la gestione delle Liste d'attesa, con l'obiettivo di omogeneizzare gli interventi tecnici ed efficientare le analisi sugli scarti SIGLA.

Si segnala inoltre che il progetto SIGLA monitora una parte importante, ma non esaustiva, dell'attività chirurgica delle chirurgie specialistiche presenti in AOU (non sono comprese ad esempio nell'invio a SIGLA la Chirurgia pediatrica, la Chirurgia plastica, la Dermatologia, la Chirurgia mano, la Chirurgia oculistica) così come sono esclusi tutti i pazienti inseriti in regime ambulatoriale. Le azioni di miglioramento introdotte per il raggiungimento degli obiettivi del progetto SIGLA devono pertanto consentire un equilibrio nella gestione dei pazienti che attendono di essere operati negli ospedali Policlinico e Civile per tutte le patologie, nomenclate a SIGLA e non, nel rispetto delle classi di priorità definite al momento dell'inserimento in lista di attesa.

Per quanto riguarda la copertura del flusso SIGLA rispetto ai volumi di interventi da SDO, il dato si attesta di poco sotto la soglia target e si rileva un netto miglioramento rispetto all'anno precedente. La % di copertura varia in modo significativo e difforme per tipo di intervento monitorato. A solo titolo esemplificativo, alcuni interventi (TM prostata, TM Colon, TM Utero, TM Polmone, TM mammella, Riparazione ernia inguinale, TM tiroide, Emorroidectomia, TM



retto) hanno una % di copertura > del 90%; altri interventi invece (biopsia percutanea del fegato, melanoma e protesi d'anca) hanno una % di copertura < 60%, determinando pertanto una significativa riduzione della percentuale complessiva. Gli interventi rimanenti (colecistectomia laparoscopica, tonsillectomia, endoarteriectomia carotidea, tumore utero, PTCA, coronarografia) hanno una % di copertura compresa tra il 75 e l'89%.

### 3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

#### 3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Volumi PTCA primarie	>= 75 come numero	328 su 12 mesi 89.4% (corrispondente a 328/367)
Proporzione di PTCA primaria su totale STEMI	>= 65%	294 su 12 mesi 94.5% (corrispondente a 294/311)

#### 3.4.2. Rete dei Centri di Senologia

Circa la presa in carico del tumore della mammella, l'Azienda nel corso dell'anno 2021 ha visto una leggera riduzione di adesione al target rispetto alla percentuale prevista di re-interventi, dovuta alle ricollocazioni logistiche che si sono rese necessarie presso sedi esterne all'Azienda delle attività di chirurgia senologica, dettate dalla necessità di riconvertire settori di degenza per far fronte ai picchi epidemici. Ci si attende un rapido miglioramento dell'indicatore già a partire dai primi mesi del 2022.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
% interventi in centri <150 casi/anno	0	0
% di pazienti sottoposte a reintervento sulla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 6.4% Media nazionale PNE	Dati INSIDER 12 mesi 8.4%
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	>80%
% di pazienti che iniziano trattamento	≥ 90%	≥ 90%



radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico		
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥90%	≥90%

Il percorso diagnostico terapeutico dedicato alla presa in carico della patologia tumorale senologica garantisce per la quasi totalità delle donne l'effettuazione di terapia medica, dei controlli radiologici e dei trattamenti radioterapici postintervento chirurgico entro le tempistiche definite, come accertato anche nei percorsi di certificazione EUSOMA (rinnovata a fine 2019).

L'indicazione al trattamento chirurgico viene posta a seguito di valutazioni multidisciplinari nell'ambito della Breast Unit.

### 3.4.3. Rete tumori ovarici

In applicazione della DGR n.2242 del 22/11/2019 "Definizione della rete regionale e del percorso diagnostico terapeutico assistenziale per il trattamento della neoplasia ovarica", l'AOU di Modena, centro di I livello nell'ambito della rete regionale, nel 2021 ha centralizzato, per l'intervento chirurgico, presso i Centri Hub regionali, 47 casi di neoplasia ovarica, su un totale di 50 casi sospetti, giunti all'attenzione diagnostica dell'AOU. In particolare, 37 casi sono stati inviati all' Ospedale di Reggio Emilia-IRCCS (centro di II Livello per AVEN) e 10 casi sono stati inviati presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (centro di III livello regionale).

La percentuale complessiva di casi concentrati nei centri HUB nel 2021 è quindi pari al 94%.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	≥ 80% target	94%

### 3.4.4. Rete per la Terapia del dolore

Per quanto riguarda la tematica della terapia del dolore, l'Azienda Ospedaliero Universitaria svolge il suo ruolo all'interno della rete provinciale dedicata, che prevede articolazioni organizzative secondo un modello di hub and spoke per attività ambulatoriali e di ricovero, anche secondo quanto previsto dalla deliberazione della Giunta regionale n. 792 del 20/05/2019 (assetto della rete di terapia del dolore della Regione Emilia-Romagna attraverso l'istituzione del



Centro Hub satellite piattaforma logistica Area Emilia Nord - centro coordinatore Centro Terapia Antalgica Castelfranco Emilia per l'erogazione di prestazioni antalgiche di II livello).

Internamente si mantiene alto il livello di sensibilizzazione verso la riduzione e il contenimento del dolore evitabile, e la rilevazione costante del sintomo durante la degenza. Nei controlli interni di corretta tenuta della documentazione sanitaria la rilevazione a frequenza almeno quotidiana del dolore è uno dei campi indagati e sottoposti a valutazione.

Circa l'indicatore, l'Azienda conferma l'ampio raggiungimento della soglia target che nei 12 mesi 2021 è stato pari al 98,7%.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	> 95%	98,7%
Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso di anno	100%	100%

### 3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti

DATI COMPLESSIVI AOU = CARDIOLOGIA POLICLINICO + OCB

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Volumi IMA per struttura	=> 100 casi/anno	708 su 11 mesi (ritardo flusso dati)
Volumi PTCA	=> 250/anno	1.991 su 12 mesi
Volumi PTCA primarie	≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%)	294 su 12 mesi

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
% di casi di stroke con centralizzazione primaria	> 85%	91,84% Dati INSIDER 12 mesi 2021
% transiti in stroke unit	> 75%	74.57% Dati INSIDER 12 mesi 2021



% trombolisi e.v.	> 15%	20.83% Dati INSIDER 12 mesi 2021
% intra – arteriosa	>5%	20.11% Dati INSIDER 12 mesi 2021
% riabilitazione post-stroke codice 56	>9%	12.11% Dati INSIDER 12 mesi 2021

Per l'anno 2021, anch'esso come il 2020 caratterizzato dalle enormi difficoltà legate alla pandemia da COVID-19, gli indicatori si confermano positivi. Tutti i target sono stati raggiunti, a eccezione dei transiti in Stroke Unit, questi ultimi comunque solo di un 0.15% sotto il limite inferiore richiesto (74.85% vs 75%). Questo dato non trova conferma tuttavia nel numero di pazienti ricoverati: il numero di transiti dalla Stroke Unit sono infatti in costante crescita negli ultimi anni, e per l'intero 2021, da elaborazione interna, si è superato i 700 pazienti transitati dalla semintensiva dedicata ai pazienti con patologia cerebrovascolare acuta, dato mai raggiunto negli anni precedenti. Nel 2021 abbiamo visto una leggera flessione nel numero dei trattamenti in acuto per lo stroke, sia in termini di trombolisi ev che di trombectomia meccanica, con percentuali di trattamenti, comunque, ben al di sopra dei target richiesti (20.69% con target >15%, 21.29% con target >5%). La centralizzazione primaria poi rimane costantemente sopra il 90%, raggiungendo il 92.57% (target >85%).

Prosegue la convenzione con l'ASMN di Reggio Emilia per i trattamenti eseguiti dalla squadra multidisciplinare della nostra azienda Neurologo interventista-Neuroradiologo interventista, che in 3 giornate settimanali, dalle 8 alle 17, sono disponibili al trasferimento dell'equipe presso l'ASMN per effettuare là trattamenti endovascolari nell'ictus acuto in caso di paziente con grosso vaso occluso. Rimane la centralizzazione presso OCB per tutte le altre fasce orarie e per i restanti giorni della settimana.

Per quanto riguarda l'autonomia a 3 mesi dei pazienti trattati, questa rimane su valori ottimali, con addirittura un miglioramento rispetto al 2020. Per la trombolisi endovenosa, infatti la percentuale di pazienti restituiti alla loro autonomia a distanza di 3 mesi dal trattamento è del 70.7%.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Volumi per Trauma Center	≥ 240 traumi gravi/ anno	Non rilevato



### 3.4.6. Rete Neuroscienze

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	SI	SI È stato recepito il PDTA regionale per la M. di Parkinson. È in corso l'attività del gruppo di lavoro interaziendale per l'attuazione di un unico PDTA provinciale che vede coinvolte AOU, AUSL e le due SC di Neurologia della provincia di Modena. Ci attendiamo di definire il PDTA provinciale entro giungono 2022. Al 2021 le due Aziende hanno percorsi definiti che in gran parte soddisfano le linee di indirizzo fornite dal documento regionale, ma non ancora completamente integrati.
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "demenza giovanile" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	SI	SI È pienamente operativo il "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale per i pazienti con Disturbi Cognitivi e Demenze ad esordio precoce" (ufficializzato in data 15/07/2020) condiviso tra AOU e AUSL di Modena.
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS ("Apnee Ostruttive nel Sonno)" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	SI	NO È stato recepito a livello aziendale il PDTA regionale diffuso in data 20 Dicembre 2021. Nel corso del 2022 verrà avviato un tavolo di lavoro provinciale per il recepimento delle linee di indirizzo del documento Regionale.



### 3.4.7. Rete Malattie Rare

Entro fine anno le Aziende sedi di centri Hub devono trasmettere alla Regione una relazione di rendicontazione delle attività, con particolare riferimento ai seguenti indicatori:

- Tempo di attesa medio per il primo accesso
- Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento
- Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare
- Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)
- Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)
- Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)

In AOU di Modena è presente il centro Hub della Sclerosi Sistemica (DGR 1412 del 26/08/2019). Verrà trasmessa relazione per rendicontare quanto previsto.

### 3.4.8. Reti dei Tumori rari

Con determinate della DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 20731/17 e n. 11617/18 (integrata con determina n. 20263/18) si sono costituiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti a tale scopo individuati dalle Direzioni di tutte le Aziende sanitarie della Regione.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria nel corso del 2021 ha garantito la collaborazione dei professionisti di afferenza relativamente a quanto è stato coordinato dal livello regionale alla luce dell'emergenza COVID.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	100%	Raggiunto
Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e	100%	Raggiunto



individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete		
--	--	--

### 3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

L'AOU di Modena ha partecipato agli incontri del gruppo di coordinamento tecnico-professionale sulle Cure Palliative Pediatriche (CPP), costituito presso il Servizio Assistenza Ospedaliera, collaborando alla definizione del "Documento di percorso CPP Regione Emilia-Romagna" (DGR 857/2019).

In ottemperanza alla DGR 857/2019, è stato definito e approvato in data 25/06/2019 il documento provinciale "Percorso interaziendale dei bambini ad alta complessità clinico-assistenziale ed eleggibili a CPP in provincia di Modena". Nel 2020, come richiesto dalla Regione, sono stati individuati due referenti operativi per la partecipazione al Gruppo di Coordinamento Regionale CPP per il monitoraggio e l'implementazione della rete.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP	100%	100%
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%	100%
Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%	100%
Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100%

### 3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del	100%	100%



prelievo		
Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	100%
Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%

#### 3.4.11. Screening neonatale oftalmologico

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	100%	100%
Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	100%	90% Protocollo condiviso in corso di formalizzazione

#### 3.5. Centri di riferimento regionali

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Centri Hub: implementare le funzioni previste per il Centro sec. DGR	> 90%	Raggiunto (Hub ch. epilessia)
Per tutte le Aziende: monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR	100%	100% per Hub epilessia e MICI Chirurgia tumori ovarici, Neurochirurgia pediatrica, Endometriosi: non rilevati.
% casi trattati nei centri Hub	≥ 2020	Raggiunto (Hub ch. Epilessia)

#### Malattie Croniche Intestinali (MICI):

Dopo determina N 15810 del 02/09/2019 "Costituzione gruppi di lavoro per l'attuazione della DGR 1188/2017 – rete regionale per la diagnosi e il trattamento delle malattie croniche intestinali", il Centro delle Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali (MICI) è stato riconosciuto



centro spoke regionale per la nostra AOU (hub regionale Bologna S. Orsola). In data 30 settembre 2021 dopo battuta d'arresto legata al perdurare della pandemia, si è tenuta una riunione dei centri regionali MICI per ridefinire alcuni degli obiettivi discussi negli anni precedenti e illustrare i nuovi progetti:

- ancora in via di definizione i percorsi e le modalità di invio dei pazienti dal nostro centro al hub regionale
- ridefiniti i termini i gruppi di lavoro per completare l'elaborazione dei PDTA per Rettocolite Ulcerosa, età di transizione e Malattia di Crohn (quest'ultimo comprensivo delle manifestazioni extraintestinali correlate). Sono stati inseriti nel gruppo di lavoro i seguenti professionisti della nostra AOU -Policlinico di Modena:
  - Radiologia: Dr.ssa A. Pecchi, Dr.ssa F. Fiocchi
  - Ecografia (Gastroenterologia): Dr.ssa MG Del Buono, Dr.ssa B. Lei
  - Chirurgia: Prof. R. Gelmini, Dr.ssa F. Cabry, Dr. G. Rolando, Dr. N. Sforza
  - Reumatologia: Dr.ssa G. Sandri, Dr.ssa A. Spinella
  - Dermatologia: Dr.ssa C. Lasagni
  - Epatologia (Gastroenterologia): Dr. B. Cuffari
- Presentazione della Piattaforma Health-Meeting – Uso e potenzialità su cui caricare i casi clinici complessi da discutere collegialmente. Prima dell'avvio dei meeting verrà condivisa con i centri un'istruzione operativa sulla modalità di programmazione dei meeting e verrà calendarizzata la formazione per i centri che non utilizzano in azienda l'applicativo.
- Presentazione di due nuovi progetti innovativi:
  - Progetto Pilota Cartella Clinica Informatizzata in collaborazione con IRCCS Mario Negri (a cui in nostro Centro ha dato disponibilità di collaborazione)
  - Studio osservazionale sui farmaci biotecnologici
- Invariati i percorsi specifici interni riguardanti l'Ambulatorio MICI e l'Ambulatorio delle Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali ed Articolari. Definito il percorso dopo accesso dei pazienti con diagnosi di MICI o forte sospetto al Pronto Soccorso che non necessitano di ricovero urgente: richiesta di consulenza gastroenterologia (richiesta al Servizio di Endoscopia Digestiva) tramite il sistema informatizzato dove viene specificato "MICI" e in cui viene inserito il recapito del paziente. Tutte le richieste che arrivano al Servizio di Endoscopia Digestiva quotidianamente sono visionate dalla Caposala; qualora



presente una richiesta per MICI viene riferito al Medico che contatta il paziente per l'appuntamento a breve.

- Anche per l'anno 2021 è stata confermata la stretta collaborazione con IG-IBD (Italian Group of Inflammatory Bowel Disease) e con l'associazione dei pazienti (AMICI onlus) con gli altri Centri MICI nazionali, al fine di garantire continuità terapeutica ed assistenziale (in particolare le terapie biotecnologiche) nella propria città di residenza senza dover fare spostare il paziente da una regione/città all'altra.
- Il 29 novembre 2021 è stato ripristinato l'annuale incontro Medici-Pazienti con l'associazione AMICI sia in presenza, contingentata secondo le normative legate alla pandemia SARCS COV2, che ha visto coinvolte in sala circa 100 persone, sia in streaming tramite i maggiori canali social (facebook, instagram, linkedin..) che hanno visto circa 1500 collegamenti.
- Attività complessiva anno 2021: nel 2021 sono state effettuate 2.504 prestazioni (prime visite cip/autogestioni, controlli CIP/autogestioni, infusioni di terapie biotecnologiche e di supporto, proseguimenti indagine/consulenze) così suddivise: Centro MICI 2259 (prime visite 184 vs 115 dell'anno 2020) ambulatorio multidisciplinare 245 (prime visite 23). Circa 45% dei controlli sono stati sottoposti a vista e oltre alla visita e terapia infusiva con farmaci biotecnologici secondo schema previsto (pazienti complessi), e di queste un 12% sono pazienti seguiti presso l'ambulatorio multidisciplinare; un altro 20% dei controlli riguarda pazienti in terapia biotecnologica domiciliare (sottocute) che comunque necessitano di almeno 3 controlli/annuali. Nell'anno 2021 sono complessivamente state avviate 91 terapie biotecnologiche (27 infliximab, 28 vedolizumab, 8 ustekinumab, 27 adalimumab, 1 golimumab). Al 31 dicembre 2021, 129 pazienti sono in terapia biotecnologica ev. Inoltre vi sono visite relative ai protocolli di studio innovativi, che seguono lo schema indicato dal protocollo stesso (in aumento rispetto al 2020) Parte delle visite di controllo (circa 30/anno) riguardano pazienti stomizzati (stomia definitiva/temporanea) e sono state effettuate in collaborazione con le infermiere del Centro AISTOM (L. Chiusoli, B Imbrogno) al fine di individuare rapidamente eventuali complicanze legate alla riaccensione della patologia di base per intraprendere nel tempo più breve la terapia corretta e di maggior efficacia. Ampio utilizzo nel 2021 della tecnica di GRANULOMONOCITAFERESI SUPERSELETTIVA (10 pazienti in carico), in collaborazione con il nostro presso Centro Trasfusionale (Dr M. Bevini), terapia non farmacologica che solo pochissimi Centri in Italia possono fornire per casi selezionati e complessi. L'incremento dei pazienti che afferiscono al nostro Centro (+ 500 visite circa rispetto all'anno 2020) e che necessitano di terapia biotecnologiche, aferetica e/o che vengono inseriti in protocolli con terapie innovative, è indicativo della



complessità sempre maggiore delle malattie infiammatorie croniche intestinali che giungono alla nostra osservazione.

**Chirurgia dell'epilessia:** in linea con DGR n.1172 del 23/07/2018 è stato individuato un unico Hub regionale costituito da 2 sedi di riferimento: l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche della Azienda USL di Bologna e il Dipartimento Integrato di Neuroscienze dell'OCSAE Baggiovara della Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena. In data 4/12/2018 è stata formalizzata una convenzione tra le 2 sedi costituenti l'Hub regionale, che definisce la costituzione di una squadra composta da neurochirurghi, neurologi, neuroradiologi e neuropsicologi afferenti all'OCSAE dell'AOU di Modena e all'IRCCS dell'AUSL di Bologna, nonché la partecipazione dei membri del team ad incontri a cadenza periodica finalizzati alla valutazione collegiale/discussione dei casi eleggibili ad intervento chirurgico e ad attività formative condivise. Al fine di sviluppare modalità efficienti di invio dei potenziali candidati all'Hub e di circolazione delle informazioni nella rete, sono stati coinvolti i clinici responsabili della rete spoke di riferimento. Nel corso del 2020, è stato approvato il PDTA relativo e presso la sede di Modena è stata realizzata una "Epilepsy monitoring Unit". Nel corso del 2021 sono entrati nel percorso 62 pazienti e di questi 20 sono stati sottoposti ad intervento di neurochirurgia dell'epilessia (nel 2020: 53 pazienti sono entrati nel percorso e 14 sono stati operati). Complessivamente presso la sede di Modena nel triennio 2019-2021 sono entrati nel percorso 118 pazienti di cui 47 operati. Il percorso pre-chirurgico è stato inoltre implementato con la messa a punto di un protocollo standardizzato di elaborazione delle immagini (3D-Multimodal Imaging-3DMI) acquisite in fase preoperatoria e con la discussione con tutti i professionisti coinvolti dell'output del 3DMI per la pianificazione chirurgica mediante incontri ad-hoc. Infine, abbiamo inoltre implementato il monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio in particolare finalizzato alla registrazione elettro-corticografica intra-operatoria.

### 3.6. Volumi-esiti

L'Azienda garantisce il raggiungimento dei volumi minimi di numerosità di interventi previsti per il trattamento della casistica di colecistectomia e di frattura di femore. Come espresso nella sezione riguardante la rete dei centri di senologia, vengono effettuate valutazioni multidisciplinari per l'indirizzamento dei pazienti a chirurgia oncologica.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura	≥ 100 per anno	12 mesi INSIDER: 220 interventi su 234 OCB, 143 su 173 Policlinico effettuati in reparti con più di 90 casi/anno



Frattura di femore: numero minimo di interventi per frattura di femore per Struttura	≥ 75/anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	OCB riferimento, volumi rispettati
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	Raggiunto

### 3.7. Emergenza ospedaliera

In merito all'applicazione dei piani operativi per la gestione dei picchi di afflusso e per la gestione quotidiana dei flussi di ricovero, utili per prevenire le situazioni di sovraffollamento, l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di Modena ha continuato a perseguire gli obiettivi previsti dal Piano regionale per il miglioramento dell'accessibilità in Emergenza-Urgenza in ottemperanza alla DGR 1129/2019. In particolare, si è lavorato, anche in forza dell'emergenza covid in corso, su:

- ✓ consolidamento dell'utilizzo del NEDOCS quale strumento di rilevazione e monitoraggio del sovraffollamento. È stato altresì integrato il tracciato del flusso NEDOCS con il dato sugli accessi di pazienti con sospetta infezione da Covid-19, secondo le indicazioni regionali.
- ✓ implementazione della funzione di bed management con la finalità di ottimizzare l'utilizzo della risorsa posto letto mediante un puntuale governo delle fasi di ricovero e di dimissione.
- ✓ consolidamento ed implementazione di soluzioni organizzative in grado di migliorare il percorso del paziente in Pronto Soccorso nelle tre macro-fasi: Ingresso nel sistema di emergenza (Input), processo diagnostico-terapeutico (throughput), uscita dal sistema di emergenza (output).
- ✓ istituzione di un "board posti letto". Nell'ambito dell'emergenza pandemica Covid, il bed-management è stato agevolato dall'istituzione del "board posti letto", ovvero un incontro giornaliero on-line coordinato dal Direttore Sanitario con la partecipazione dei



direttori dei PS e dei reparti ospedalieri aziendali di area medica e non, per la disamina puntuale della disponibilità di posti letto Covid e Non Covid nei diversi livelli di intensità e per l'individuazione e condivisione dei piani correttivi a mettere in atto per assicurare sempre la disponibilità di posti letto.

- ✓ rimodulazione dei percorsi di accesso e di gestione all'interno dei Pronto soccorsi di entrambi gli stabilimenti per assicurare: l'organizzazione di idonei ed adeguati spazi di attesa atti a consentire il distanziamento interpersonale; una gestione separata dei percorsi di pazienti sospetti COVID rispetto a quelli privi di sintomatologia riconducibile alla patologia, fin dalle fasi di ingresso e di attesa per le valutazioni diagnostiche; l'individuazione di settori dedicati alla gestione dei pazienti sospetti in attesa di esito diagnostico del test molecolare, sia per i casi che esitano poi in un ricovero presso i reparti ospedalieri che per quelli che vengono trattenuti in osservazione breve intensiva, adulti e pediatrici.
- ✓ adeguamento delle modalità di Triage in entrambi i Pronto Soccorso aziendali, così come in tutti quelli afferenti alla rete provinciale DIEU, secondo il modello a 5 codici previsto dalla delibera RER 1230 del 2.8.2021.
- ✓ miglioramento dei percorsi di accesso diretto agli specialisti tramite urgenze U o dedicati a gruppi di patologie (fast track e punti di accesso diretto).
- ✓ attivazione di un sistema di monitoraggio informatico dell'andamento degli accessi al Pronto Soccorso suddivisi per codice colore, dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e del numero e caratteristiche dei ricoveri in tutta la rete provinciale afferente al DIEU (Knowage).

A seguito dell'emergenza COVID, l'area del Pronto Soccorso è stata oggetto di importanti rimodulazioni in termini di layout distributivo-funzionale. Sono pertanto stati pianificati e portati a termine nel giugno 2021 gli interventi di adeguamento strutturali e impiantistici (dotazione dell'area dedicata a pazienti covid accertati o sospetti di impianto aerulico dedicato per garantire adeguati ricambi aria e pressione negativa) del Pronto Soccorso e dell'Accettazione pediatrica presso il Policlinico. Sono in corso i lavori per l'adeguamento del Pronto Soccorso dell'Ospedale Civile di Baggiovara, rallentati dal susseguirsi delle ondate pandemiche e dalla difficoltà di eseguire lavori strutturali impattanti in un'area strategica per la gestione dell'emergenza covid.

Altre aree di impegno in ambito dell'accesso in emergenza urgenza riguardano per l'Azienda il miglioramento della gestione dell'attesa (realizzazione di strumenti di informazione in tempo reale all'utenza in base alle presenze in PS e ai livelli di priorità).



È stata rafforzata l'integrazione con la rete territoriale, sia nella fase di input che di output, anche agita tramite sistemi di teleconsulto con le strutture intermedie e i medici di famiglia.

In merito all'applicazione dei piani operativi per la gestione dei picchi di afflusso e per la gestione quotidiana dei flussi di ricovero, utili per prevenire le situazioni di sovraffollamento, l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di Modena, secondo le direttive previste dalla DGR 1827, ha intrapreso ed implementato azioni/strumenti e modalità organizzative in grado di migliorare la presa in carico e la gestione dei pazienti. Di seguito sono riportate, solo a scopo esemplificativo, alcune delle azioni messe in atto, mantenute e implementate.

#### **Fase di INPUT:**

- percorsi per le urgenze (U) con accesso diretto agli specialisti su invio del MMG per quadri clinici predefiniti
- percorsi per ricoveri urgenti "non da PS" che garantiscano tempestività ed appropriatezza nell'accesso al ricovero per pazienti valutati ambulatorialmente (es. piede diabetico, scompenso cardiaco)
- percorsi di affidamento diretto per la presa in carico da parte delle UO Ospedaliere dei casi urgenti per specifiche patologie/gruppi di pazienti (affido oncologico, affido pneumologico)
- percorsi alternativi al ricovero per pazienti anziani e polipatologici provenienti dalle RSA e protocolli concordati con CRA e altre strutture di cure primarie in relazione alle problematiche più frequenti (es. progetto CRAPSOS)
- definizione di accordi con la rete dei servizi socio-sanitari per la presa in carico tempestiva dei casi di rilevanza sociale: definizione di percorsi tra PS e Cure Primarie del territorio con il coinvolgimento del Servizio Sociale, del Sert e delle Dipendenze Patologiche con la progettazione di un protocollo di intervento per una più efficace presa in carico dei pazienti con abuso e dipendenza di sostanze che si rivolgono al Pronto Soccorso
- percorsi specifici per condizioni di vulnerabilità (violenza e abuso, adolescenti con disagio)
- adeguamento, previa adeguata formazione, delle modalità di Triage in entrambi i Pronto Soccorso aziendali, così come in tutti quelli afferenti alla rete provinciale DIEU, secondo il modello a 5 codici previsto dalla delibera RER 1230 del 2.8.2021
- implementazione in entrambi i Pronto Soccorso aziendali, così come in tutta la rete provinciale DIEU di protocolli condivisi di Triage finalizzati alla precoce presa in carico del paziente (es. Gestione del paziente con dolore toracico e del dolore al Triage)



## Fase di OUTPUT:

- definizione di un numero preordinato di posti letto, di area medica e chirurgica, quotidianamente a disposizione del PS al fine di assicurare le esigenze ordinarie di ricovero urgente tramite un sistema di assegnazione programmata quotidiana di ricoveri dal Pronto Soccorso a ciascun reparto ospedaliero (cingolo)
- definizione di modalità e di indicazioni date alle U.O. per favorire le dimissioni dai reparti anche nei giorni prefestivi e festivi, in particolare in occasione di festività che cadano a ridosso del fine settimana
- adozione di un cruscotto informatico in grado di rappresentare l'effettiva situazione dei posti letto disponibili o liberi in tempi brevi
- individuazione di strutture organizzative ad alto turnover che permettano di rendere più fluido il flusso dei pazienti (Medicina d'Urgenza per l'OCB e disponibilità quotidiana di 4 posti letto Medicina d'Urgenza-PS per il Policlinico)
- istituzione del Board di Direzione composto da tutti i direttori e Coordinatori delle U.O e dei Servizi
- area di Admission e Discharge Room presso l'OCB e Admission Room presso il Policlinico: si tratta di aree di degenza a cui afferiscono pazienti inviati dal Pronto soccorso con assegnazione al reparto di destinazione e indicazione al relativo trasferimento entro 18-24 ore
- i percorsi veloci di "Fast Track" che richiedono prestazioni a bassa complessità con invio a team sanitari distinti da quelli del Pronto Soccorso/DEA, facilitando, contemporaneamente, l'integrazione tra i diversi servizi ospedalieri, al momento è presente al Policlinico un Fast Track per l'Otorinolaringoiatria e uno per l'Ortopedia e recentemente è stato realizzato quello della Dermatologia, Urologia, Chirurgia Vascolare, Malattie infettive, presso l'Ospedale Civile sono stati attivati i Fast Track per la Chirurgia Vascolare, l'Urologia e per l'Ortopedia
- percorsi post-PS di presa in carico specialistica (chirurgico, proctologico, aritmologico, gastroenterologico)

Di rilievo anche i seguenti interventi:

- è stato avviato e pianificato con il coinvolgimento del DIEU interaziendale un miglioramento della rilevazione dei dati di attività dal punto di vista informatico e del conseguente utilizzo della reportistica che potrà essere utilizzato per sviluppare audit su



tematiche clinico-organizzative con particolare riferimento alla gestione in emergenza di patologie rilevanti come infarto, stroke, traumi e sepsi

- registrazione informatizzata delle rivalutazioni nonché di tutte le prestazioni erogate dal personale sanitario nell'intervallo tra il triage alla visita medica
- adozione dell'informatizzazione di tutte le consulenze urgenti richieste dal PS per il Policlinico sui sistemi dipartimentali già in uso per la refertazione (AurigaLT e MedsOffice). L'utilizzo delle richieste informatizzate da PS consente di adempiere oltre al debito informativo previsto all'interno della nuova delibera della Regione Emilia-Romagna relativa al miglioramento degli accessi in emergenza urgenza, di effettuare un calcolo del ticket corretto e completo, di rendicontare l'attività erogata e ricevere il referto/verbale di PS sul Dossier Sanitario del paziente, nonché sul sistema repository aziendale (DWH della Dorsale Interoperabile e DWH del SIO)
- adozione di strumenti di informazione all'utenza in merito ai tempi di attesa in relazione al proprio livello di priorità ed alle presenze in PS
- è in corso la revisione dei percorsi relativi a patologie tempo dipendenti, condizioni complesse e ad elevato assorbimento di risorse, condizioni a media complessità in relazione ai quadri clinici di maggiore frequenza
- si sta lavorando alla definizione dei tempi standard per diagnostica, laboratorio e consulenze e all'adeguamento dei flussi informativi al fine avviarne il monitoraggio
- monitoraggio dell'appropriatezza dell'OBI
- sperimentazione di sistema di teleconsulto neurologico
- definizione di un progetto di revisione per una migliore e più efficiente configurazione funzionale, dimensionale, distributiva e prestazionale degli spazi e delle relazioni operative afferenti al Pronto Soccorso dell'OCB: in corso di pianificazione con il coinvolgimento del SUAT aziendale realizzazione
- implementazione di strumenti informativi per i pazienti, accompagnatori e i cittadini al fine di facilitare la conoscenza della Rete e la scelta del Ps cui indirizzarsi
- attivazione di un monitoraggio integrato e un teleconsulto provinciale tra il Pronto Soccorso e i Medici di Medicina Generale che consente di migliorare la gestione clinica dei pazienti Covid al loro domicilio
- attivazione del progetto provinciale Specialista ON-CAL che permette di supportare i Medici di Medicina Generale che necessitano di un confronto con uno specialista dell'area emergenza urgenza per approfondire la loro diagnosi, nell'ottica di limitare il



più possibile gli spostamenti dei propri pazienti e ricevere risposte immediate su terapie e i percorsi di cura più appropriati.

- elaborazione congiunta ospedale-territorio di modelli di gestione di pazienti positivi per Covid
- partecipazione al Piano di Accoglienza invernale, in collaborazione con Comune di Modena, AUSL e volontariato. Il Progetto Accoglienza invernale si colloca all'interno di strategie di contrasto alla povertà e grave marginalità, è finalizzato alla riduzione dei danni connessi alla vita in strada, alla tutela della vita e della salute attraverso azioni coordinate che vanno dal contatto in strada all'accompagnamento ai servizi per una presa in carico.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
<i>Rispetto dei tempi d'attesa</i>		
% accessi con permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%	90,6%
<i>Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso</i>		
Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	100%	100%
Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	100%	100%
Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage	100%	100%
<i>Interoperabilità flussi</i>		
Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	Di competenza AUSL

### 3.8. Attività trasfusionale

L'attività del Servizio Immunotrasfusionale nei confronti degli impegni di autosufficienza Regionale è stata rispettata. Sono state corrisposte al CSR una quantità di eritrociti concentrati superiori a quella pattuita. Sono stati mantenuti ottimi rapporti di collaborazione con le



Associazioni del Volontariato e questo è stato alla base dei risultati raggiunti. Il numero di plasmateresi raccolte ha superato quello dello scorso anno. Gli incontri del COBUS sono stati due, ma sono stati integrati dalla effettuazione di sei corsi, in presenza ed online, sia per l'Azienda Universitaria che per l'Azienda USL, sugli argomenti della sicurezza del sangue, il buon uso e la normativa del sistema sanguigno. Nel mese di novembre il Servizio è stato oggetto della visita di sorveglianza che si effettua ogni due anni da parte di ASSR. Le controdeduzioni alle osservazioni sono state inviate all'Agenzia. L'attività del centro per la cura delle Talassemie e delle Emoglobinopatie ha mantenuto l'attività senza alcuna restrizione anche nel periodo COVID. È stato redatto un protocollo per l'operatività della terapia trasfusionale anche nei pazienti affetti dalla malattia. Nel corso dell'anno si è proseguito con l'implementazione di un sistema informatico di tracciabilità degli emocomponenti, sia a livello di raccolta che di lavorazione, così da corrispondere alla normativa GPGs. La disposizione di un contratto libero professionale ha reso possibile l'attivazione dell'attività di convenzionamento relativa all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale. Nel 2021 sono stati accreditati 5 centri e altri sono in corso di accreditamento.

Indicatore	Target	Risultato 2021
Predisposizione ed invio al CRS dei Report Trimestrali sui dati di attività di unità raccolte e trasfuse	100%	Raggiunto
Attivazioni a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1° agosto 2019	100%	Raggiunto
Garanzia della attività del SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle unità raccolte e trasfuse	100%	Raggiunto
Garanzia della valutazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	100%	Raggiunto
Garanzia della attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017)	>70%	Sono stati formalizzati due incontri, ma su mandato del COBUS sono stati tenuti sei corsi di formazione su vari argomenti inerenti il buon



		uso sangue
Recepimento delle Good Practice Guideline (GPGs) almeno per il settore della raccolta sangue	100%	Raggiunto

### 3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	SI per <u>Policlinico e OCB</u>  Per OCB: identificate le due figure infermieristiche con competenze specifiche di TI che si alterneranno e si integreranno secondo il modello già presentato al CRT e che si potranno rendere operative appena calerà la pressione sulle TI legata all'emergenza pandemica
Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	100%	SI per <u>OCB</u>  SI per <u>Policlinico</u>
Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: viene richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	Per <u>Policlinico</u> : 1 decesso per patologia cerebrale su 91 decessi totali
Per i Presidi Ospedalieri con Neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero di decessi con lesione encefalica acuta)	>50%	SI <u>OCB</u> >70%  (NA per <u>Policlinico</u> )
Per tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	<33%	<u>OCB</u> : SI (livello di opposizione 31,1%)  <u>Policlinico</u> : SI (12,8%)



Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	≥18%	<u>Policlinico (18%) e OCB: obiettivo raggiunto.</u>
Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda	1/anno Policlinico 3/anno OCB	<u>Policlinico: donatori non idonei nel 2021</u>  <u>OCB: obiettivo raggiunto</u>
Presidio di Baggiovara: segnalazioni di donazioni DCD  N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	10%	<u>Policlinico: non donatori</u>  <u>OCB: obiettivo raggiunto</u>

Il biennio 2020/2021, come noto, ha visto l'evolversi della pandemia da COVID19 che ha messo sotto forte stress tutti gli Ospedali, sia per quanto riguarda i posti letto nei reparti di degenza ordinaria, sia per quanto riguarda i posti letto nelle Terapie Intensive.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha dovuto trasformare, nel periodo considerato, numerosi reparti di degenza ordinaria in reparti COVID e gran parte dei posti di TI in posti ICU COVID19, con conseguente contestuale sensibile calo del numero di pazienti NO-COVID da trattare e valutare per eventuale potenziale donazione di organi e/o tessuti.

Gli stessi Uffici di Coordinamento dei due Stabilimenti aziendali hanno subito notevoli disagi, anche a causa dell'impossibilità di mantenere spesso gli orari dedicati alle donazioni per Coordinatore locale e collaboratori, spesso impegnati in prima linea a fronteggiare l'emergenza COVID19. Nonostante questa importante limitazione, però, si è sempre riusciti a mantenere l'attività dell'infermiere responsabile dell'Ufficio di Coordinamento che ha permesso di continuare, seppure tra molti disagi e difficoltà, l'attività di procurement cornee.

In relazione all'attività di donazione d'organi, tessuti e cellule, l'AOU ha provveduto, per entrambi gli stabilimenti, a ridefinire gli assetti dei rispettivi Uffici di Coordinamento e a trasmetterne le evidenze al Centro di riferimento Trapianti della Regione Emilia-Romagna; ha consegnato, inoltre, le relazioni nel corso dei consueti incontri bilaterali.

In entrambi gli stabilimenti si è rinforzata l'azione di sensibilizzazione delle UU.OO. alla segnalazione per superare le criticità e favorire il raggiungimento degli obiettivi.



Per quanto riguarda l'adesione dell'Azienda allo sviluppo di programmi quali la donazione multitessuto e il DCD, si ricorda che la sede più adeguata all'effettuazione di tale attività, nell'ambito dei due Stabilimenti che costituiscono l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, è l'Ospedale Civile di Baggiovara, data la sua vocazione per l'emergenza-urgenza, la traumatologia, le neuroscienze. Presso lo Stabilimento Policlinico è comunque possibile effettuare sia DCD che multitessuto, seppur con frequenza minore, data la tipologia dei pazienti presenti. Come già segnalato al Centro di Riferimento, la casistica eleggibile a tale tipo di donazione presso il Policlinico non può che essere sporadica, data la mission dello Stabilimento. L'unificazione Policlinico-Baggiovara, infatti, ha ulteriormente implementato la centralizzazione della casistica eleggibile presso l'ospedale Civile che vede, ad esempio, la concentrazione dell'attività di Angioplastica in urgenza presso lo stesso.

### 3.10. Accredimento

Il Servizio Immuno Trasfusionale (SIT) è stato sottoposto a verifica regionale in data 16/11/2021 svolta a distanza attraverso l'utilizzo dei sistemi informatici per fare fronte alle criticità presentate dalla pandemia Covid 19

Preliminarmente allo svolgimento della verifica regionale, nel corso dell'anno 2021, il SIT è stato sottoposto a verifica interna in data 11/05/2021.

Al Servizio Immuno Trasfusionale è stato inviato il verbale redatto dalla squadra regionale di verifica in data 29/12/2021 ed in data 21/01/2022 sono state consegnate le controdeduzioni e le proposte relative alle azioni correttive avviate in merito alle segnalazioni indicate.

Indicatori	Target	Risultato a 12 mesi 2021
<i>Verifiche relative al Sistema trasfusionale</i>		
% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	100%

### 3.11. Sicurezza delle cure

Anche nel corso del 2021, nell'ambito delle attività previste in tema di sicurezza delle cure e gestione del rischio clinico, la funzione di risk management aziendale, in collaborazione con altri Servizi aziendali, ha continuato ad assicurare i flussi informativi di livello regionale e ministeriale.

In particolare, nel corso dell'anno 2021 sono state inserite nel data base regionale relativo agli incident reporting 87 schede relative ad eventi/quasi eventi segnalati dagli operatori, di cui 7 sono stati sottoposti ad analisi con la tecnica del SEA per individuazione di eventuali azioni di miglioramento, altri inoltrati per opportuna conoscenza ai referenti aziendali per la dispositiovigilanza per valutazione di eventuali ulteriori necessità di segnalazione; in altri casi,



dopo confronto con gli operatori interessati, si è verificata la già avvenuta implementazione da parte del reparto/reparti coinvolto/coinvolti delle necessarie azioni di miglioramento.

In 5 degli 87 casi sono state segnalate problematiche correlate alla gestione dei pazienti Covid-19. In due di questi, gli operatori segnalavano una inadeguatezza degli ambienti di cura rispetto alla tipologia di pazienti da assistere: trattandosi di segnalazioni ripetute è stato eseguito un sopralluogo per valutare la fattibilità di un miglioramento di natura strutturale. In un altro caso la segnalazione riguardava l'invio da altro Ospedale della provincia di un paziente per consulenza specialistica con errata indicazione di TNF negativo: la segnalazione è stata condivisa con la funzione di risk management della struttura sanitaria inviante a fini di più approfondita analisi ed eventuali azioni di miglioramento da concordare. Gli altri due casi riguardavano problematiche connesse alle attività di laboratorio: nel primo caso si trattava del mancato rispetto delle modalità di invio del campione rispetto a quanto previsto dalla specifica procedura aziendale, mentre nel secondo caso si trattava di un errore di refertazione di un TNF che è stato analizzato mediante tecnica del SEA che ha consentito di individuare specifiche azioni di miglioramento.

Relativamente agli eventi sentinella nel corso del 2021 sono stati inseriti nel flusso SIMES due episodi, di cui uno relativo a caduta di un paziente ambulatoriale ed uno relativo al suicidio di paziente in ospedale: in entrambi i casi, l'analisi dell'evento condotta con la metodica del SEA ha consentito di individuare azioni di miglioramento che sono tuttora in corso di implementazione.

Al fine di favorire la diffusione delle buone pratiche correlate alla sicurezza del paziente nel corso del 2021, sono stati inoltre progettati, ed in parte svolti, corsi di formazione in modalità FAD sincrona di valenza interaziendale sulla sicurezza in ambito trasfusionale, nella terapia farmacologica e nell'uso dei dispositivi, con particolare riferimento alle rispettive necessità e modalità di segnalazione dei relativi eventi avversi. Ciò anche in previsione della prossima attivazione a titolo sperimentale del sistema regionale di segnalazione SegnalER, alla cui strutturazione un componente della funzione aziendale di Risk Management ha anche partecipato in qualità di delegato per AVEN.

In conformità alle previsioni della Legge n. 24/2017, nel corso dell'anno 2021 è stata inoltre garantita l'elaborazione e la pubblicazione sul sito internet aziendale della relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto, che ha previsto l'aggiornamento dei dati raccolti nel corso del 2020 e le attività programmate per l'anno successivo.

Nell'anno 2021 è stata, inoltre, rinnovata l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day", tenutasi il giorno 17 settembre, giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita: compatibilmente con le limitazioni necessarie a fini di contenimento della pandemia in corso, oltre alla distribuzione di materiale informativo regionale nei principali punti



di accesso di entrambi gli stabilimenti ospedalieri, è stata rinnovata l'iniziativa di carattere provinciale interaziendale che ha previsto l'illuminazione della Ghirlandina in colore arancione, seguendo uno dei suggerimenti dell'OMS per richiamare l'attenzione dei cittadini e dell'opinione pubblica sull'importanza della sicurezza delle cure e, nel 2021, anche per ricordare l'impegno del Sistema sanitario Regionale e di tutti gli operatori per erogare cure sicure in ambito ostetrico-neonatale. Al fine di diffondere quest'ultimo messaggio, rappresentanti dei professionisti di tutti i punti nascita provinciali hanno rilasciato brevi interviste sull'organizzazione provinciale del percorso nascita che sono state unificate in un breve filmato pubblicato sui principali social-media.

Ed ancora, nel corso dell'anno 2021 si è proceduto alla revisione della procedura aziendale in tema di gestione delle vie aeree al fine di recepire le indicazioni regionali mirate a garantire la sicurezza di questo processo anche nei pazienti COVID.

È, inoltre, proseguito l'utilizzo della check list specifica per la sicurezza del taglio cesareo definita a livello regionale, già adottata nel corso del 2020 in sostituzione dell'analogo strumento già in uso da alcuni anni in via sperimentale presso questa AOU e sono stati attivati gli adeguamenti tecnici necessari per garantire, a far tempo dal gennaio 2022, il relativo flusso informativo regionale.

La funzione di Risk Management aziendale, anche nel corso del 2021, ha collaborato con la funzione aziendale di Igiene Ospedaliera per la definizione di procedure/Istruzioni Operative mirate alla prevenzione/contenimento della diffusione dell'epidemia Covid ed inoltre, circa quanto previsto dalla DGR 1806/20, con particolare riferimento all'obiettivo di assicurare con la dovuta tempestività i vari flussi informativi necessari a fini di gestione della pandemia Covid 19, ha assicurato nel corso dell'intero anno 2021 l'inoltro di copia delle cartelle relative a decessi in pazienti Covid 19.

Circa l'obiettivo relativo all'effettuazione di significant event audit (SEA) strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia, si segnala che anche nel 2021, come già verificatosi nel 2020, non risultano essersi verificati in Azienda eventi con esito grave rientranti nelle tipologie di casistica per cui è prevista la segnalazione (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia) e, di conseguenza, non si è realizzata la necessità di procedere con l'analisi.

Per quanto riguarda la Prevenzione e gestione degli atti di violenza verso gli operatori sanitari, proseguono la raccolta e l'analisi degli eventi, non solo derivanti dalle segnalazioni spontanee degli operatori con scheda aziendale, ma anche da altre fonti informative (denunce di infortunio e relazioni di intervento del servizio di vigilanza interno). Questo consente, tra l'altro, il monitoraggio dei risultati delle azioni realizzate e previste nel PREVIOS.



Gli operatori vittime di violenza possono accedere a percorsi di presa in carico medico, psicologico e legale.

La prevista modifica della procedura aziendale con inserimento della scheda regionale non è stata adottata in coerenza ed in attesa del preannunciato avvio della piattaforma applicativa “SegnalER” relativa alle segnalazioni per la sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna.

Per quanto riguarda, in particolare, gli specifici obiettivi di programmazione definiti per l’anno 2021 dalla DGR 1770/2021 si riportano qui di seguito in forma tabellare riassuntiva i risultati raggiunti nel corso dell’anno 2021.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all’epidemia COVID-19 per l’anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all’applicazione degli strumenti della gestione del rischio	100%	Report in corso di stesura, non ancora richiesto l’invio da parte della RER
Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID-19: emanazione di procedura aziendale	100%	Revisione della procedura a recepimento delle linee di indirizzo regionali avvenuta nel giugno 2021: obiettivo raggiunto
Implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale	100%	Procedura aziendale in corso di aggiornamento, già in atto raccolta e analisi delle segnalazioni e supporto agli operatori  Obiettivo raggiunto al 50%
Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)	100%	Non risultano essersi verificati eventi con esito grave rientranti nelle tipologie di casistica per cui è prevista la segnalazione (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia) e, di conseguenza, non si è realizzata la



		necessità di procedere con l'analisi.
Implementazione della check list SOS-net specifica per il taglio cesareo in tutti i punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	100%	Implementazione già avvenuta nel 2020 Nel 2021 sono stati attivati gli adeguamenti tecnici necessari per garantire, a far tempo dal gennaio 2022, il relativo flusso informativo regionale: obiettivo raggiunto

Anche nel 2021 è stata prodotto (punto 3.11) un documento di analisi del rischio sulle tecnologie installate in funzione del rischio intrinseco per operatori e pazienti e dell'intensità di utilizzo. In base al documento, ai fini di minimizzare il rischio è stato, pianificato il programma annuale di manutenzione preventive e controlli di sicurezza e funzionalità che ha visto nel 2021, come precedentemente citato, 8.490 controlli/manutenzioni.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Implementazione documento analisi del rischio delle tecnologie biomediche installate, classificazione del rischio per tecnologia e piano di mitigazione del rischio (piano annuale controlli periodici di sicurezza e funzionalità)	100%	Nel 2021 sono stati realizzati 8490 controlli di sicurezza e funzionalità coerentemente al piano derivante dalla analisi del rischio  Obiettivo raggiunto

### 3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Per quanto riguarda l'ambito di prevenzione delle lesioni da decubito, l'obiettivo di raggiungere con la specifica FAD regionale, la formazione del 20% dei professionisti sanitari (medici, infermieri, fisioterapisti), è stato necessariamente posto in stand by per garantire la doverosa formazione/refresh del personale su temi più strettamente correlati alla gestione della persistente pandemia Covid 19, con particolare riferimento alla tutela degli stessi operatori sanitari (vestizione/svestizione, igiene delle mani, ecc.). Al corso regionale hanno comunque preso parte 19 unità di personale delle professioni sanitarie.

Parallelamente, al fine di diffondere le indicazioni contenute nelle linee di indirizzo regionali in tema di prevenzione delle lesioni da pressione è stata comunque organizzata una iniziativa di



formazione sul campo finalizzata a “Addestramento sull’utilizzo dei presidi sanitari per la prevenzione e la medicazione delle lesioni da pressione – condivisione delle linee guida”, tenutasi in 8 edizioni e che ha visto la partecipazione di 66 professionisti sanitari di area infermieristica.

Inoltre, ai fini di implementare a livello aziendale la formazione continua dei professionisti sulla prevenzione delle lesioni da pressione, è stata da tempo identificata in AOU la figura di uno specialist in wound care in un professionista che ricopre da tempo il ruolo di coordinamento dell’area chirurgica dermatologica ed ha acquisito da tempo specifiche competenze nella gestione delle ferite difficili, operando in questo senso da anni anche come consulente qualificato per tutti i settori assistenziali. In considerazione poi della cessazione dal servizio di tale figura prevista per inizio 2023 è in corso l’individuazione di una altra figura di riferimento alla quale garantire un adeguato periodo di affiancamento per addestramento preliminare alla sostituzione.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Partecipazione al corso FAD regionale “Linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell’assistenza ospedaliera e territoriale” da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)	20%	Obiettivo in stand by stante l’impegno del personale sul fronte dell’emergenza Covid 19 (partecipazione di 19 professionisti).  FSC sul campo in 8 edizioni con partecipazione di 66 professionisti
Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care	100%	Specialist in wound care identificato. In corso l’identificazione di sostituto a fini di affiancamento  Obiettivo raggiunto

### 3.13 Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

Le buone pratiche regionali per la prevenzione della contenzione in ospedale sono state recepite a livello dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena tramite emissione e diffusione a livello aziendale, nel mese di ottobre 2021, della procedura in materia di contenzione, in linea con i contenuti del documento regionale.



Il pacchetto formativo sul tema, predisposto a livello regionale e reso disponibile sulla piattaforma regionale “e-llaber”, è stato divulgato e promosso a livello aziendale dal Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione che ha rivolto l’iniziativa formativa a tutti i Professionisti aziendali che prendono parte al processo di cura della persona assistita a livello ospedaliero.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	100%	Procedura approvata e diffusa nell’ottobre 2021  Obiettivo raggiunto

Particolare attenzione dovrà essere posta al recepimento e all’implementazione delle “Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale” (determinazione n. 4125 del 10/03/2021). Lo studio regionale sugli Esiti Sensibili alle cure Infermieristiche (ESI) ha messo in evidenza la diffusione della pratica della contenzione nei diversi contesti assistenziali della regione, la grande variabilità nel ricorso a tale pratica, nonché la scarsa chiarezza in merito a cosa sia o non sia da considerare mezzo di contenzione. Inoltre, il censimento delle procedure aziendali sulla contenzione ha rilevato una elevata disomogeneità nelle procedure presenti nelle Aziende sanitarie della RER. Si è pertanto reso necessario affrontare questo tema nell’ottica di quanto stabilito dalla giurisprudenza e dalla letteratura scientifica di riferimento. Il ricorso alla pratica della contenzione, limitativa della libertà individuale della persona e potenzialmente lesiva della sua integrità fisica e psichica, deve pertanto essere prevenuto e laddove necessario va rigorosamente gestito, monitorato e documentato. Le buone pratiche dovranno essere recepite tramite emanazione della relativa procedura aziendale entro la fine del 2021. Per la formazione su questo tema è stato predisposto un idoneo pacchetto formativo. Come per le precedenti iniziative formative, anche questa è attiva sulla piattaforma regionale “e\_llaber” e le Aziende sono tenute a promuoverne la fruizione da parte dei professionisti sanitari -e non- che prendono parte al processo di cura della persona assistita. Attualmente è attivo il seguente percorso: - Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale - Edizione 2021.

*Indicatore* Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie *Target 100%*

**OBIETTIVO RAGGIUNTO:**



Le buone pratiche regionali per la prevenzione della contenzione in ospedale sono state recepite a livello dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena tramite emissione e diffusione a livello aziendale, nel mese di ottobre 2021, della procedura in materia di contenzione, in linea con i contenuti del documento regionale.

Il pacchetto formativo sul tema, predisposto a livello regionale e reso disponibile sulla piattaforma regionale “e-llaber”, è stato divulgato e promosso a livello aziendale dal Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione che ha rivolto l’iniziativa formativa a tutti i Professionisti aziendali che prendono parte al processo di cura *della persona assistita a livello ospedaliero*.

### **3.14 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari**

Nel corso del 2021 è stata definita e pubblicata una procedura aziendale PT 42 “Posizionamento e manutenzione accessi vascolari rivolti a pazienti adulti” che ha integralmente recepito le indicazioni di cui alle linee di indirizzo regionali di buona pratica sul tema e che prevede tra l’altro specificamente l’individuazione di una specifica squadra (Team Accessi vascolari - TAV) e le sue modalità di funzionamento.

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2021</b>
Presenza e/o aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	100%	Procedura aziendale aggiornata a recepimento delle indicazioni di cui alle linee di indirizzo regionali  Obiettivo raggiunto

## **4 – Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

### **4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

L’obiettivo di mandato assegnato alle Direzioni Generali nel 2021 è stato raggiunto: l’Azienda ha raggiunto il pareggio di bilancio, rispettando il vincolo assegnato. Sono stati effettuati i monitoraggi periodici richiesti e presentate alla Regione le certificazioni previste dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005.

#### **4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR**



Nel corso del 2021 è proseguito l'impegno per mantenere i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D. Lgs. n. 231/2002 e s.m.i. (pagamenti entro i 60 gg), nonostante una situazione finanziaria più complessa.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Indice di tempestività dei pagamenti	target: <=0	Al 31/12/2021 → -3,94

Trimestralmente è stato pubblicato in "Amministrazione Trasparente" l'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi del D. Lgs n. 33/2013 come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016.

Si conferma al 31 dicembre una giacenza positiva di cassa pari a 14.883.709,90 euro.

Alle Aziende sanitarie è stato richiesto l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021, poiché la compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di Verifica degli adempimenti presso il MEF:

- 1° trimestre inviato il 09/04/21
- 2° trimestre inviato il 06/07/21
- 3° trimestre inviato il 19/10/21
- 4° trimestre inviato il 14/01/22

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Il 30 aprile 2021 (scadenza prevista: 30 aprile 2021), con prot. n. 1505750000000006, è stata effettuata la comunicazione di assenza di debiti certi, liquidi ed esigibili maturati al 31 dicembre 2020 e non estinti alla data della comunicazione.

Non è stata effettuata la comunicazione formale dello stock di debiti commerciali residui scaduti, in quanto l'articolo 1, comma 867 della L. n. 145/2018 prevede che, a decorrere dal 2020, l'obbligatorietà di tale adempimento venga meno per le PA che nel corso di tutto l'esercizio finanziario hanno adottato il SIOPE Plus, come nel caso dell'AOUMO.

#### 4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili

Nel corso del 2021 è proseguito l'impegno al miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci secondo le indicazioni e le Linee Guida regionali, che prevedono:



- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D. Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario)
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CECOV20), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, essendo l'anno 2021 il primo anno di vigenza ordinaria del nuovo modello di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, le Aziende dovranno porre particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio	90%	Raggiunto 90% di coerente compilazione degli schemi relativi al bilancio 2021.

Nel corso del 2021 è stata assicurata, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), sia nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, sia nei modelli CECOV20, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso la piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali che costituisce non solo uno strumento di scambio di informazioni ma anche di controllo e verifica dei dati contabili inseriti propri e delle altre Aziende.

#### **4.1.4 implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area-amministrativo-contabile**

Per quanto concerne le attività legate all'implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC), nel 2021 sono proseguite le attività necessarie all'avvio di ulteriori gruppi di Aziende, secondo quanto definito nel progetto esecutivo.

Per le aziende sanitarie della provincia di Modena si è deciso il passaggio in data 1° gennaio 2022. Gli obiettivi regionali risultano pertanto essere i seguenti:

“Le Aziende Sanitarie il cui avvio è previsto in data successiva al 2021 dovranno:

- assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico



modulo GAAC “Gestione Regionale Dati” finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);

▪ assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dalla Cabina di Regia, dal fornitore aggiudicatario (RTI), dal Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) per garantire gli avvisi dei successivi Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate”.

In quest’ottica, per consentire un’adeguata migrazione dal precedente gestionale (NFS) al nuovo GAAC, a decorrere dal mese di ottobre, sono state calendarizzate giornate di formazione a distanza suddivise per i seguenti moduli:

- gestione anagrafiche centralizzate e locali;
- contabilità generale;
- contabilità analitica;
- gestione cespiti;
- gestione approvvigionamenti;
- gestione utenti.

L’obiettivo principale della formazione, organizzata tramite piattaforma ZOOM, è stato quello di formare anticipatamente e adeguatamente i molteplici soggetti coinvolti nel passaggio dal vecchio al nuovo applicativo.

A seguito della FAD sono state organizzate intere giornate di affiancamento (in presenza) con i relativi consulenti informatici a partire dal mese di dicembre, con lo scopo di accompagnare la migrazione dati ed il passaggio di procedure nel modo più efficace ed efficiente possibile.

Si sono dunque stabilite precise tempistiche di migrazione e chiusure del vecchio applicativo, che, per l’anno 2021, sono state le seguenti:

- migrazione delle anagrafiche a metà dicembre
- chiusura delle attività di liquidazione su NFS entro metà dicembre
- chiusura di NOTIER in data 28 dicembre 2021 e conseguente blocco di NFS

È stata infine elaborata un’apposita sezione “GAAC” sulla piattaforma aziendale INTRANET, la quale accoglie tutta la documentazione inerente al nuovo applicativo, ed in particolare:

- collegamenti all’applicativo e all’assistenza tecnica;
- elenco dettagliato dei servizi/gestori;
- piano dei conti comparato NSF – GAAC;
- manualistica operativa.

La sezione di cui sopra ha uno scopo formativo ed informativo per tutti gli utenti.

Il 1° gennaio 2022 è partita la registrazione delle fatture sul nuovo applicativo.

Monitoraggio completo del ciclo degli acquisti (Legge 27 dicembre 2017 n. 205)

Nel corso del 2021 le Aziende sono invitate a proseguire nelle attività volte alla completa



dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Emissione ordine NSO sui beni	100%	95,9%
Emissione ordine NSO sui servizi	100%	Non valutato

#### Fatturazione elettronica

Nel 2021 le Aziende Sanitarie della Regione devono assicurare l'applicazione del dettato normativo attraverso l'utilizzo di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei Dispositivi Medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.

Già nello scorso esercizio, erano stati implementati controlli informatici sulla presenza del codice AIC e dei codici DM sulle fatture elettroniche: dall'esercizio in corso, è stato aggiunto il controllo sulla presenza della tripletta di NSO sulle fatture relative all'acquisto beni, con un meccanismo di blocco della registrazione in caso di mancanza anche solo di uno dei tre requisiti.

#### Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC)

L'articolo 1, comma 867, della legge n. 145/2018 prevede che, a decorrere dal 2020, le PA comunichino tramite la PCC lo stock di debito residuo alla fine dell'esercizio precedente entro il 31 gennaio di ogni anno. L'obbligatorietà di tale adempimento viene meno per le PA che nel corso di tutto l'esercizio finanziario 2019 hanno adottato il Siope Plus. Tale ultima previsione normativa trova il suo presupposto nella condizione che i dati desunti dalla PCC siano allineati con quelli desumibili dalle scritture contabili dell'ente.

Nel 2021 le Aziende sono invitate a garantire l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	almeno il 95%	99,9% (1.872.541,78 su 1.873.126,60 calcolato dalla PCC)

## **4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi**

Le attività finalizzate al governo dei processi di acquisto di beni e servizi nel corso dell'anno 2021



sono state fortemente influenzate dalle necessità legate alla gestione della pandemia COVID-19, in modo particolare nei primi e negli ultimi mesi dell'anno, in corrispondenza con le due ondate registrate in quei mesi e con l'avvio e la gestione della campagna vaccinale.

È però necessario evidenziare che si è esaurita – già dagli ultimi mesi del 2020 – l'esperienza degli acquisti di beni legati all'emergenza COVID-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie delegate dalla Direzione generale cura della persona, salute e welfare.

Relativamente – nello specifico – ai due obiettivi assegnati si riportano nella seguente tabella i risultati ottenuti:

Indicatori	Target	Risultato al 31.12.2021
<p>Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)</p>	<p>52% per ASL e Aziende Ospedaliere, 27% per IOR</p>	<p>Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, nel 2020 risultava pari a 51,37%. Nel corso dell'anno 2021 detta percentuale – che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta però essere in crescita anche in relazione all'attivazione di importanti contratti quali il servizio di Pulizia e sanificazione ed il servizio di Ristorazione degenti. Pertanto, l'obiettivo assegnato per il 2021 (52%) risulterà nel 2021 sicuramente raggiunto e superato.</p>



Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	almeno 50 per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	Nel corso dell'anno 2021 il Servizio Acquisti ha svolto le proprie procedure di affidamento di forniture di beni e servizi utilizzando al 98% la piattaforma telematica regionale SATER che è ormai divenuta lo strumento ordinario di attività.  Le procedure svolte mediante SATER sono n. 284.
--	--	---

### 4.3. Il Governo delle Risorse Umane

La gestione delle risorse umane nell'anno 2021 si è articolata nelle seguenti aree di intervento:

#### **a) attività ordinaria e stato di realizzazione degli obiettivi di programmazione 2021**

##### *Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*

La regione Emilia-Romagna, con riferimento all'impostazione del PTFP 2021 - 2023, nelle "Indicazioni operative" per la redazione del piano medesimo ha precisato che la spesa del personale da parte delle aziende ed enti del SSR, al netto degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali, dovrà essere coerente con il preconsuntivo 2021.

L' esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), anche nel corso del 2021, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2, art. 2-quater del DL 18/2020, come modificato dalla Legge di conversione n. 27/2020.

Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2021 - 2023, che è stato approvato con lettera della Regione Emilia-Romagna prot. n. PG/35728/2021 del 29/11/2021 e adottato dall'A.U.O. con delibera n. 235 del 23/12/2021.

##### *Obiettivi di programmazione 2021*



Rispetto legge 161/2014		
Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Rispetto del PTFP per l'anno 2021, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia	SI	È stato predisposto il PTFP per il triennio 2021-2023 nel rispetto delle indicazioni regionali
Richieste di copertura o istituzione di strutture complesse	SI	1 SOC Sanitaria, 3 SOC PTA (congiunta Ausl)
Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO. SS in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione	SI	Anche nel 2021 sono state avviate n. 7 procedure ex art. 20 comma 1 Dlgs 75/2017 e n. 2 procedure ex art. 20 comma 2 Dlgs 75/2017
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	SI	In linea
Limitazione al ricorso al lavoro atipico agendo sulla spesa ad esso collegato	SI	Complessivo mantenimento del numero di contratti dello scorso esercizio.
Avvio sperimentazione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	SI	Sono stati conclusi in Aven i seguenti concorsi: assistente sociale, autista ambulanza, assistente tecnico informatico, collaboratore amministrativo area giuridica, infermiere, logopedista, tecnico riabilitazione psichiatrica, tecnico di laboratorio, terapeuta occupazionale
Gestione del sistema sanitario regionale e del personale		
Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Coordinamento con la Regione per la prosecuzione dei progetti GRU	SI	Partecipazione puntuale a tutti gli incontri regionali e di Area Vasta



Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al 'modello a tendere' secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR	SI	L'Azienda ha provveduto a redigere la Guida alla Valutazione secondo le indicazioni pervenute dall'OIV Regionale.
Pieno ed esclusivo utilizzo dei moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e "Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi".	SI	I moduli relativi a "Portale del Dipendente" e "Concorsi" sono a regime e vengono regolarmente utilizzati.
Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS		
<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2021</b>
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.	SI	Partecipazione a tutti i tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di area vasta in ambito di politiche del personale.
<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato 12 mesi 2021</b>
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	SI	Monitoraggio periodico della spesa del personale su base mensile.

*Omogeneizzazione dei trattamenti economici e giuridici del personale afferente ai due stabilimenti ospedalieri: Policlinico e Baggiovara*

Nel corso del 2021 è continuata l'attività di omogeneizzazione dei trattamenti economici del personale dipendente dell'AouMo, afferente ai due stabilimenti ospedalieri (Policlinico e Ospedale Civile di Baggiovara). Questa attività era iniziata alla fine dell'anno 2019. Nel corso del 2021 si è concluso il percorso di omogeneizzazione della retribuzione di posizione, attraverso la



sigla degli accordi integrativi per la gestione degli incarichi delle aree contrattuali dirigenza Sanità e dirigenza PTA. Tali accordi sono stati siglati rispettivamente nel mese di aprile 2021 e nel mese di ottobre 2021.

Gli accordi hanno previsto il riassetto delle retribuzioni di posizione di entrambi i gruppi di professionisti, dislocati sull'Ospedale Civile di Baggiovara e sullo stabilimento Policlinico, in modo da creare un unico trattamento economico per la remunerazione degli incarichi, che sono stati rivisti anche in considerazione delle nuove declinazioni previste dai CCNL 2016/2018 delle due aree contrattuali della dirigenza.

Con riferimento all'area comparto è stato dato seguito alla terza tranche di progressioni economiche orizzontali, prevista dal regolamento introdotto nell'anno 2019 e conclusa con il pagamento delle fasce con decorrenza 1.1.2021, nel mese di gennaio 2022. Inoltre, sempre per l'area del comparto si è portato a compimento il percorso di omogeneizzazione delle quote annue di premialità, per il personale afferente ai due stabilimenti ospedalieri (Baggiovara e Policlinico).

#### *Procedure ordinarie di reclutamento*

Nel corso del 2021 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale, di seguito indicate.

#### **Tempo Indeterminato:**

- Dirigente Medico Anatomia Patologica
- Dirigente Medico Chirurgia Generale
- Dirigente Medico Malattie Infettive
- Dirigente Medico Medicina Interna
- Dirigente Medico Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urg. - CONGIUNTO
- Dirigente Medico Oncologia
- Dirigente Medico Ortopedia Chirurgia della Mano
- Dirigente Medico Chirurgia Pediatrica
- Dirigente Medico Neurochirurgia
- Dirigente Medico Ematologia
- Dirigente Medico di Neurologia
- Dirigente Fisico di Fisica Sanitaria
- Dirigente Medico di Neonatologia
- Dirigente Medico di Medicina del Lavoro



- Operatore Tecnico CED L.68/99

#### **Tempo Determinato:**

- Tecnico di Radiologia
- Dirigente Medico Neurochirurgia
- Dirigente Fisica Sanitaria
- Dirigente Medico Ginecologia e Ostetricia
- Terapista Occupazionale
- Dirigente Medico Reumatologia
- Biotecnologo Data Manager
- Collaboratore Tecnico Professionale cat. D (15- OCTIES per Comitato Etico)
- Dirigente Medico Chirurgia Plastica
- Audiometrista
- Biotecnologo Data Manager (Collaboratore)
- Dirigente Medico Neuropsichiatria Infantile (Riapertura Termini)
- Dirigente Medico Malattie Infettive

#### **Incarichi libero professionali**

- Avviso di selezione prot. n. 24455 del 12/08/21
- Avviso di selezione prot. n. 25730 del 30/08/21
- Avviso di selezione prot. n. 25894 del 31/08/21
- Avviso di selezione prot. n. 26431 del 06/09/21
- Avviso di selezione prot. n. 27015 del 10/09/21
- Avviso di selezione prot. n. 28526 del 23/09/21
- Avviso di selezione prot. n. 29651 del 04/10/21
- Avviso di selezione prot. n. 29856 del 05/10/21
- Avviso di selezione prot. n. 33257 del 05/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 33191 del 04/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 33125 del 04/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 34806 del 19/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 34732 del 18/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 34965 del 22/11/21



- Avviso di selezione prot. n. 34939 del 22/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 34940 del 22/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 34941 del 22/11/21
- Avviso di selezione prot. n. 36160 del 02/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 36162 del 02/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 36167 del 02/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 38104 del 21/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 38105 del 21/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 39180 del 30/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 39178 del 30/12/21
- Avviso di selezione prot. n. 38904 del 28/12/21

**b) attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria**

*Reclutamento del personale*

Al fine di far fronte alle esigenze straordinarie ed urgenti derivanti della pandemia da COVID-19 e garantire i livelli essenziali di assistenza, il legislatore ha emesso una serie di provvedimenti finalizzati ad incentivare il reclutamento di personale nel SSN per le esigenze correlate.

In primo luogo, si segnala il D.L. n. 14 del 9/3/20 e successivo D.L. n. 18 del 17/03/2020, convertito con modificazioni nella L. n. 27 del 24/4/20, che prevede all'art. 2-bis "Misure straordinarie per l'assunzione degli specializzandi e per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo a personale sanitario", la possibilità di assumere:

- ❖ (art. 2-bis, lettera a) con incarichi di lavoro autonomo (anche co.co.co.) di durata non superiore a 6 mesi, personale delle professioni sanitarie, operatori sociosanitari, medici specializzandi iscritti al penultimo o ultimo anno della scuola di specializzazione, medici iscritti all'Ordine, personale già appartenente al SSN in quiescenza (medici, veterinari, dirigenti sanitari, personale del comparto appartenente al ruolo sanitario nonché gli operatori sociosanitari). L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena nel corso del 2020 ha fatto ampio ricorso agli strumenti assunzionali sopra indicati, anche in considerazione della scarsa disponibilità di graduatorie conseguente alle difficoltà, derivanti dalla fase pandemica, di esperire procedure concorsuali;
- ❖ (art. 2-bis, lettera b) con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato e orario a tempo parziale, i medici specializzandi iscritti al penultimo o ultimo anno della scuola di specializzazione collocati in graduatorie di concorso, ai sensi dell'art. 1, comma 548-bis L.



145/2018, anche senza preventivo accordo con l'Università. Questa modalità di reclutamento del personale non è stata attivata in quanto l'assenza dell'accordo suddetto non ha consentito quanto meno di individuare l'impegno orario da dedicare rispettivamente alla formazione specialistica e all'assistenza;

- ❖ (art. 2-bis, comma 3) con incarico di lavoro autonomo laureati in medicina e chirurgia abilitati all'esercizio della professione medica e iscritti agli ordini professionali. Questa modalità di reclutamento è stata utilizzata fino al 31 luglio 2020, data di entrata in vigore del D.L. 83/2020 che fa venir meno il comma 3 dell'art. 2-bis L. 27/2020. Il suddetto comma è stato ripristinato con il Decreto decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183, coordinato con la legge di conversione 26 febbraio 2021, n. 21 (Milleproroghe), e successivamente con l'art. 11 comma 1 decreto-legge 52/21 convertito con modificazioni dalla legge 87/21 e in seguito con l'art. 16 comma 1 decreto-legge 221/21 prorogato sino al 31/03/2022
- ❖ (art. 2-bis, comma 5) con incarico di lavoro autonomo anche di collaborazione coordinata e continuativa, con durata non superiore a sei mesi, e comunque entro il termine dello stato di emergenza a dirigenti medici e veterinari e sanitari nonché al personale del ruolo sanitario del comparto sanità, collocati in quiescenza, anche ove non iscritti al competente albo professionale in conseguenza del collocamento a riposo. Queste modalità di reclutamento sono state utilizzate fino al 31/12/2021 in applicazione dell'art. 1 comma 423 della legge 178/2020;
- ❖ l'art. 2-ter "Misure urgenti per l'accesso al Servizio sanitario nazionale" che introduce la possibilità di assumere a tempo determinato, mediante avvisi pubblici con pubblicità semplificata, personale delle professioni sanitarie, operatori sociosanitari e medici specializzandi iscritti al penultimo o ultimo anno della scuola di specializzazione. L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena ha fatto ampio ricorso a questa tipologia di incarico che tuttavia con riferimento ai medici specializzandi iscritti al penultimo o ultimo anno della scuola di specializzazione è stato utilizzato fino al 31 luglio 2020, data di entrata in vigore del D.L. 83/2020 che fa venir meno il comma 5 (fatto salvo il quarto periodo) dell'art. 2-ter L. 27/2020. Successivamente, il D.L. n. 104 del 14/8/20 (convertito con modificazioni nella L. 126 del 13/10/20) ha previsto all'art. 29 la possibilità, al fine di corrispondere tempestivamente alle richieste di prestazioni ambulatoriali, screening e di ricovero ospedaliero non erogate nel periodo dell'emergenza COVID-19, nonché di ridurre le liste di attesa, di assumere personale del comparto e della dirigenza medica, sanitaria, veterinaria e delle professioni sanitarie a tempo determinato (anche in deroga ai vigenti CCNL) o attraverso forme di lavoro autonomo, (anche co.co.co.), nonché di continuare ad utilizzare i predetti artt. 2-bis e 2-ter della L. 27/2020.



Sulla base delle norme sopra indicate l'Azienda per far fronte all'emergenza sanitaria da COVID-19, ha bandito le seguenti procedure selettive:

- avviso di procedura d'urgenza per incarichi di lavoro libero professionale ai sensi dell'art. 2Bis della legge 27/20 in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid 19 a laureati in biologia o in biotecnologie in formazione specialistica;
- avviso per l'affidamento di incarichi libero professionali urgenti e straordinari per medici per affrontare la situazione di emergenza epidemiologica Covid-19;
- avviso di procedura d'urgenza per il conferimento di incarico di lavoro libero professionale in relazione alle necessità sanitarie e assistenziali conseguenti al virus Covid-19 a medici in formazione specialistica;
- avviso di procedura d'urgenza per il conferimento di incarico di lavoro libero professionale in relazione alle necessità sanitarie e assistenziali conseguenti al virus Covid-19 a medici in formazione specialistica di medicina e chirurgia di accettazione e d'urgenza;
- avviso di procedura d'urgenza per il conferimento di incarico di lavoro libero professionale ai sensi dell'art. 2 bis legge 27/20 in relazione alle necessità sanitarie e assistenziali conseguenti al virus Covid-19 a medici specialisti.

#### *Permessi e misure di sostegno ai dipendenti*

- ✓ Smart working: l'Azienda, nell'ambito delle misure volte a ridurre la mobilità dei dipendenti, agevolare la cura dei familiari e ridurre i contatti che avrebbero potuto ampliare i rischi di diffusione del contagio, ha mantenuto attiva la modalità di lavoro in smart working, in continuazione delle scelte di gestione tempo lavoro, già compiute nel corso dell'anno 2020. Nel corso del 2021 l'Azienda si è dotata del '*Regolamento per la Gestione dell'attività lavorativa in modalità di lavoro agile*' che ha fornito la possibilità di concludere gli accordi individuali previsti dalla disciplina normativa di riferimento.
- ✓ Permessi: sono stati previsti e riconosciuti permessi retribuiti a sostegno dei lavoratori e delle loro famiglie, sulla base delle disposizioni contenute nei decreti governativi. Si citano, a titolo esemplificativo, i congedi per i quali è stata riconosciuta un'indennità pari al 50% della retribuzione e i congedi straordinari riconosciuti ai genitori per figli minori di anni 14 in quarantena per contatto con un soggetto positivo al SARS-CoV-2.
- ✓ Pausa pranzo: è stata sospesa la decurtazione della mezz'ora per tutta la durata della situazione di emergenza.
- ✓ Alloggio presso strutture alberghiere: è stato siglato un protocollo con Federalberghi per consentire ai professionisti di fruire dell'ospitalità in strutture, associate a Federalberghi,



in caso di situazione di fragilità domestica e per non esporre i familiari conviventi stretti a potenziali rischi infettivi.

- ✓ Servizio di consulenza e supporto psicologico: è stato istituito e potenziato in corso d'anno, in presenza o a distanza, per tutti gli operatori interessati un percorso di consulenza e supporto psicologico individuale, con l'obiettivo di tutelare la salute psicologica del lavoratore e prevenire/gestire l'insorgenza di distress psicologico. Si sono poi aggiunti ulteriori interventi in équipe di decompressione emotiva, rielaborazione dei vissuti o supervisione dei processi decisionali e relazionali legati all'emergenza.
- ✓ Formazione: per garantire ai professionisti di mantenersi in aggiornamento ed ottenere i crediti formativi, sono state attuate: Formazione sul Campo accreditata, garantita qualora possa essere svolta attraverso l'utilizzo di DPI (ad esempio passaggio di consegne, briefing, debriefing); Formazione specifica da parte di operatori esperti nelle procedure di gestione in sicurezza (compresa vestizione e svestizione DPI) di pazienti con condizioni infettive ad altissimo rischio\* (FSC - Training individualizzato); Iniziativa webinar relativa alla promozione della salute psicologica dal titolo "La resilienza ai tempi della pandemia- webinar" e altre varie iniziative formative in webinar.

#### *Gestione obbligo vaccinale*

L'Azienda ha provveduto a dare seguito agli adempimenti previsti dalla normativa nazionale in merito all'obbligo vaccinale introdotto in una prima fase con il D.L 1° aprile 2021, n. 44, convertito con modificazioni dalla Legge 28 maggio 2021, n. 76. Nell'autunno si è proceduto a dare seguito allo sviluppo della normativa che con il D. L 26 novembre 2021, n. 172, che ha confermato la sussistenza dell'obbligo vaccinale per il personale esercente le professioni sanitarie e per le professioni di interesse sanitario stabilendo che, tale obbligo, si riferisce al ciclo vaccinale primario ( prima + seconda dose, per i vaccini che lo prevedono, oppure dose unica per gli altri) e, a far data dal 15 dicembre 2021, alla somministrazione della successiva dose di richiamo (booster). Il D.L. 172/2021 ha esteso l'obbligo vaccinale a tutti i lavoratori a far data dal 15 dicembre 2021.

#### **Quadro complessivo personale COVID e no COVID in forza al 31 dicembre 2021**

Nell'anno 2021 a seguito dell'utilizzo delle graduatorie scaturite dalle procedure selettive sopra indicate si è proceduto alle seguenti assunzioni ordinarie e per l'emergenza COVID-19:



PROFILO	DIPENDENTI		TOT. ASSUNZIONI PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE INTERINALE		TOTALE ASSUNZIONI INTERINALI	TOTALE ASSUNZIONI	
	Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie
	DIRIGENZA MEDICA	29	43	72	0	0	0	29
DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	0	8	8	0	0	0	0	8
PERSONALE INFERMIERISTICO	175	31	206	74	0	74	249	31
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	44	44	27	0	27	27	44
OPERATORE SOCIO SANITARIO	49	7	56	77	0	77	126	7
DIRIGENZA P.T. A.	0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	34	34	3	0	3	3	34
PERSONALE RUOLO TECNICO	0	9	9	4	0	4	4	9
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>253</b>	<b>176</b>	<b>429</b>	<b>185</b>	<b>0</b>	<b>185</b>	<b>438</b>	<b>176</b>

Il quadro finale del personale in forza al 31/12/2021 in AOUMO, comprensivo del personale dell'OCB, è il seguente:

PROFILI	PERSONALE 31/12/2020				PERSONALE 31/12/2021			
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2020	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2021
DIRIGENZA MEDICA	692	66	2	760	719	42	2	763
DIRIGENZA SANITARIA: FARMACISTI	4			4	4			4
DIRIGENZA SANITARIA: BIOLOGI	26	1		27	31	1		32
DIRIGENZA SANITARIA: CHIMICI	1			1	1			1



DIRIGENZA SANITARIA: FISICI	9			9	12			12
DIRIGENZA SANITARIA: PSICOLOGI	13			13	13			13
DIRIGENZA SANITARIA: DIRIGENTE PROFESS. INF.TECN.SAN.E RIAB.	6			6	6	1		7
DIRIGENZA PTA: INGEGNERI	9			9	7	1		8
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE TECNICO	4	1		5	4	1		5
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AMM.VO	14	1	1	16	13	1	1	15
<b>1) Area Dirigenza TOTALE</b>	<b>778</b>	<b>69</b>	<b>3</b>	<b>850</b>	<b>810</b>	<b>47</b>	<b>3</b>	<b>860</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO	1934	124	18	2076	1914	141	7	2062
PERSONALE TECNICO SANITARIO	275	13	1	289	298	12	2	312
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	84	1		85	76	2		78
PERSONALE DI VIGILANZA ED ISPEZIONE	3			3	7			7
PERSONALE RUOLO TECNICO	511	61	15	587	501	81	14	596
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATI VO	274	1	5	280	280	5	6	291
<b>2) Area Comparto TOTALE</b>	<b>3081</b>	<b>200</b>	<b>39</b>	<b>3320</b>	<b>3076</b>	<b>241</b>	<b>29</b>	<b>3346</b>
1) AREA DIRIGENZA 2) AREA COMPARTO <b>TOTALE</b>	<b>3859</b>	<b>269</b>	<b>42</b>	<b>4170</b>	<b>3886</b>	<b>288</b>	<b>32</b>	<b>4206</b>

I contratti libero professionali in essere al 31.12.2021 sono:

- n. 68 per le attività ordinarie, a cui si aggiungono n. 10 borse di studio;
- n. 5 per l'emergenza COVID-19.

Contrattisti Covid	Tipologia	Numero
MEDICI	SPECIALIZZANDI	4
MEDICI	SPECIALISTI	0
MEDICI	NEOLAUREATI	0
DIRIGENTE SANITARIO BIOLOG	SPECIALIZZANDI	1
<b>TOTALE</b>		



#### 4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Indicatori	Target	Risultato al 31.12.2021
Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla circolare 12/2019)	100%	Per i 2 sinistri inviati al NRV nel 2021 per parere i dati sono stati caricati correttamente e tempestivamente come richiesto da indicazioni (100%)

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Rispetto dei tempi di processo: relativamente ai sinistri aperti dopo il 1° aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui alla Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende.	100%	100%

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12.	media regionale	42% calcolato sui 45 sinistri aperti nel primo semestre.  20% calcolato sul totale annuo dei sinistri pari a n. 96 (compresi quindi i 51 sinistri del 2° semestre per i quali i termini non erano ancora decorsi al 31.12)



I sinistri aperti nel 2021 sono stati n. 96, di questi n. 45 aperti nel primo semestre e n. ben 51 aperti nel secondo semestre per i quali ultimi al 31.12.2021 non erano ancora decorsi i 180 gg. dall'apertura del sinistro per giungere alla definizione interna con parere ML interno e con CVS.

Si è quindi verificato un significativo aumento dei sinistri rispetto all'anno precedente che, accompagnato dalla riduzione del personale della Medicina Legale per dimissioni e termine incarichi, ha determinato una riduzione della produzione delle valutazioni medico-legali da parte della struttura, che solo negli ultimi mesi dell'anno ha avuto un deciso aumento in virtù dell'avvenuto aumento di personale, per cui gli effetti positivi si coglieranno in pieno nel 2022.

La performance si è quindi fermata al 20% (pratiche definite n. 19 tutte relative a sinistri aperti nel primo semestre), se calcolata sul complessivo numero dei sinistri pari a 96. Mentre si si calcola sui 45 sinistri del primo semestre per i quali è scaduto il termine assegnato, la performance è pari al 42,22%.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31.01 dell'anno successivo	100%

Questo indicatore è stato regolarmente rispettato nel 2021 con il completamento del caricamento di tutti i sinistri aperti nell'anno, alla data del 15 gennaio 2022.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri per i quali vi sia stato un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art.696-bis c.p.c. per effetto di una consulenza tecnica preventiva, entro il valore quantificato dal CVS o dal NRV sinistri;	65%	100%

Nel 2021 sono giunti a conclusione 4 atp di cui 2 con accertata responsabilità ed entrambi chiusi in via stragiudiziale e 2 senza responsabilità che sono stati respinti.



#### 4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Il sistema di prevenzione della corruzione, come da disposizioni nazionali, regionali ed indicazioni ANAC, ha trovato attuazione nel corso dell'anno 2021. Si evidenziano, in particolare, i seguenti aspetti:

- **Monitoraggio:**

al fine di rafforzare l'efficacia e l'effettività delle misure di prevenzione della corruzione, oltre che di individuare eventuali soluzioni correttive/integrative di misure in essere, è stata svolta attività di monitoraggio delle misure, in particolare specifiche, con la collaborazione dei direttori dei servizi interessati. Inoltre, sono state attuate azioni di sensibilizzazione del personale sul sistema di prevenzione sia attraverso la programmazione di attività formativa, generale e specifica, sia con diffusione capillare dei documenti di contrasto alla corruzione.

- **Rotazione del personale:**

Nel settore della sanità, per stessa ammissione dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, l'applicabilità del principio della rotazione presenta criticità peculiari in ragione della specificità delle competenze richieste nello svolgimento delle funzioni apicali e non solo. Il settore clinico è sostanzialmente vincolato dal possesso di titoli e competenze specialistiche, ma soprattutto di *expertise* consolidate, che inducono a considerarlo un ambito in cui la rotazione è di difficile applicabilità ed occorrerà tener presente soprattutto altre misure di prevenzione.

Il percorso di conferimento di incarichi dirigenziali di struttura complessa nell'area clinica è caratterizzato dalla specificità del profilo che ne può determinare l'infungibilità. Peraltro, si precisa che detto percorso è disciplinato con delibera di giunta regionale e che la nomina a Direttore del Dipartimento presuppone che il prescelto sia già titolare di incarico dirigenziale di struttura complessa.

Inoltre, anche gli incarichi amministrativi e/o tecnici richiedono, in molti casi, competenze tecniche specifiche (ad es., ingegneria clinica, fisica sanitaria, informatica, ecc.) e spesso le figure in grado di svolgere questo compito sono in numero limitato all'interno di un'azienda. Queste premesse, condivise anche dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, non hanno comunque indotto questa Azienda a ritenere impraticabile ogni intervento sotto questo profilo. Anzi, si è cercato di intervenire in diversi settori, considerati più a rischio, per individuare misure che, pur con valenze organizzative diversificate, andassero nella direzione auspicata di favorire maggiore condivisione delle funzioni o a vere e proprie rotazioni di professionisti ed operatori.

Il piano di prevenzione della corruzione disciplina la misura generale della rotazione: in corso la predisposizione di specifica regolamentazione.



- **Trattamento del rischio:**

nel corso del 2021 ampio spazio è stato dedicato allo sviluppo del processo di gestione del rischio corruttivo, con un approccio qualitativo e non più quantitativo, atto a dare ampio spazio alla motivazione della valutazione del rischio secondo diversi e più ampi indicatori di stima. Il tutto secondo una logica sequenziale e ciclica che ne favorisca il continuo miglioramento.

- **Trasparenza:**

ampliamento della trasparenza, con superamento della logica adempitiva. Sviluppato il percorso volto al costante aggiornamento e pubblicazione dei dati.

- **Diffusione del Codice di comportamento aziendale:**

adottato con atto deliberativo n. 150/2018. Per rendere effettiva l'osservanza del Codice, è stata effettuata attività formativa ed è stato inserito l'obiettivo "*diffusione e vigilanza del Codice di Comportamento*" nelle schede di budget dei direttori di struttura, realizzando in tal modo il concreto collegamento tra Piano di prevenzione della corruzione e Piano della Performance.

- **Conflitto di interessi:**

Quanto alle dichiarazioni sul conflitto di interessi e relativa implementazione, sono state ampiamente diffuse le indicazioni sulla compilazione delle dichiarazioni, anche con riferimento all'introduzione, a novembre 2021, di un ulteriore modulo riguardante il conflitto di interessi nell'assegnazione del personale. Predisposte linee guida aggiornate e diffusione delle stesse. Ciò ha consentito di rilevare una buona partecipazione dei dipendenti nel rilascio delle dichiarazioni.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%***	92%

#### 4.6. Sistema di audit interno

La funzione aziendale di Audit interno è stata istituita con Deliberazione del Direttore Generale n. 99 del 20 giugno 2019, atto con il quale è stato altresì individuato il Responsabile della funzione, che opera dal 25.06.2019. Il Responsabile della funzione, oltre ad avere i compiti di avvio ed impianto della funzione in Azienda, collabora con la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare - Servizio gestione amministrativa - al fine di supportare l'avvio e coordinare i lavori del Nucleo Audit regionale. Infatti, finalità ed obiettivi, poteri, responsabilità e modalità di esecuzione



dell'attività delle funzioni aziendali di Audit interno saranno delineati in apposite Linee guida regionali, così come modalità e tempi dei Piani pluriennale e annuale di Audit.

La grave emergenza sanitaria da Covid-19 ha sin da subito richiesto una necessaria, seppur temporanea, interruzione dei lavori, sia a livello aziendale che a livello regionale ed il Responsabile della funzione aziendale è stato assegnato, a tempo pieno, a supporto del Servizio gestione amministrativa della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, impegnato nel coordinamento delle attività giuridico/economiche/amministrative connesse alla pandemia.

La funzione di Audit interno è incardinata nella Direzione strategica, in staff al Direttore Amministrativo e, da luglio 2021, è composta da un unico team, cui fa capo il Responsabile della funzione, Dirigente amministrativo, a tempo parziale, ed un Collaboratore amministrativo, anch'esso a tempo parziale.

Le attività della funzione aziendale sono riprese nel luglio del 2021, e, su indicazione e per specifiche finalità del Nucleo Audit regionale, si sono esplicitate in una serie di incontri per la conduzione di interviste agli attori dei principali Sistemi di controllo aziendale del c.d. secondo livello di presidio (dirigenti e collaboratori del Rischio clinico, dell'Accreditamento/Qualità, dell'Anticorruzione, della Sicurezza dei luoghi di lavoro, etc.), utili a rappresentare in una reportistica "as to is" l'organizzazione della propria linea di difesa, in specie, in relazione agli obiettivi prefissi, ai processi/U.O. interessate, ai rischi presidiati e ai controlli, al monitoraggio e alla comunicazione.

Quanto in relazione alla valutazione – con approccio risk based - di almeno una procedura PAC (scelta in una delle aree attinenti ai Costi/Debiti o alle Immobilizzazioni/Patrimonio Netto) e, per una delle aree specifiche di rischio corruttivo per il SSN (identificate nell'allegato n. 1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019), di un processo previsto nel PTPCT aziendale, il team della funzione aziendale di Audit interno ha partecipato al percorso formativo del Nucleo Audit regionale (3 giornate formative distribuite nei mesi di gennaio e febbraio 2022), per acquisire gli elementi e la metodologia ritenuti utili ai fini dell'effettuazione della valutazione richiesta.

Anche in accordo con il Servizio Bilancio e Finanze (SBF), è stato individuato quale processo impattante nell'area specifica di rischio corruttivo e nell'area di rischio reporting il processo della libera professione intramoenia.

I test di valutazione saranno svolti entro il prossimo mese di giugno (codice attività Audit A-5.2022), previa conduzione di uno specifico workshop con gli operativi ed i responsabili degli Uffici e dei Servizi interessati in tutto il processo attinente alla LP, ivi



compreso il SBF e l'Ufficio Anticorruzione, utile alla necessaria preliminare attività di valutazione dei rischi (corruttivi e reporting) e dei controlli connessi, che ne guiderà la priorità (i test partiranno dalle Strutture/Uffici che presentano rischi elevati e controlli inadeguati, per terminare in quelli che hanno rischi bassi e controlli adeguati). La tecnica prescelta per la conduzione del workshop (denominata Control Risk Self Assessment) ha altresì lo scopo di contribuire al rafforzamento della cultura dei controlli.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Completamento attività al 31/12/2021	100% di quanto previsto	100%

#### 4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Per quanto concerne l'analisi del rischio e la valutazione di impatto nel trattamento dei dati personali, l'AOU ha provveduto ad attivare l'applicativo regionale "Program Manager" che contiene anche la parte relativa alla DPIA che agevola gli operatori nella valutazione di impatto del trattamento (D.P.I.A., cioè Data Protection Impact Assessment). Documento che descrivere il trattamento, ne valuta la necessità e la proporzionalità ed è di supporto alla gestione degli eventuali rischi per i diritti e le libertà delle persone derivanti dal trattamento dei dati personali.

Per quanto concerne l'aggiornamento delle policy aziendali ed in particolare in relazione alle applicazioni informatiche di carattere sanitario sono andate di pari passo con l'implementazione delle diverse applicazioni informatiche.

Specifico accordo di contitolarità è stato stipulato per i PDTA ed altri programmi e progetti interaziendali intrapresi con l'AUSL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo SpA approvato con delibera del D.G. n. 48 del 20/04/2021. Inoltre, in data 6 agosto 2021, è stato stipulato l'accordo di contitolarità con l'AUSL di Modena per l'attività del Dipartimento Interaziendale Integrato di Medicina di Laboratorio e Anatomia Patologica.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Predisposizione di metodologie per analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto.	100%	100%
Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie...)	100%	100%



Definizione dei profili di titolarità/responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale	100%	100%
--	------	------

#### 4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

##### 4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE.

Per quanto riguarda il Fascicolo Sanitario Elettronico/Portale Sole (FSE/PS - 4.8.1) nel corso del 2021, anche grazie alla quota parte assegnata ad AOUMO del Fondo FSE per l'implementazione e diffusione del fascicolo, (DGR 1296/2020), si è completata la migrazione, ove disponibili le specifiche, al format CDA2 per i documenti inviati ed è stata completata la predisposizione del sistema di firma digitale remota. A seguito della prima sperimentazione del sistema di firma in abbinamento al SW di Pronto Soccorso, sono state introdotti ulteriori strumenti rispetto a quelli inizialmente previsti (App e token stand alone) e nell'ultima parte dell'anno è iniziata la distribuzione delle credenziali, grazie anche all'attivazione di uno specifico ufficio aziendale appositamente costituito. Purtroppo, la non elevata qualità del servizio offerto dal fornitore del sistema di firma digitale remota ha allungato il piano di deployment, richiedendo uno spostamento nel 2022 di parte delle azioni inizialmente previste per il 2021. Gli obiettivi specifici della DGR sono soprattutto di sistema e non riscontrabili da AOUMO. Per quanto riguarda gli operatori abilitati, la percentuale è conforme ai requisiti richiesti.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	60%	NA: Obiettivo misurato dalla regione su dati regionali
Numero di accessi: Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE	10%	NA: Obiettivo misurato dalla regione su dati regionali
Operatori abilitati al FSE: numero di Operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari	20%	Ok: In AOUMO: > 90% (dato III° rilevazione trimestrale 2021)
Numero consensi registrati: numero consenso alla consultazione valorizzato sul numero totale dei FSE attivati	60%	NA: Obiettivo misurato dalla regione su dati regionali



Numero centri privati integrati: numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul numero totale dei centri privati accreditati	80%	NA: Obiettivo di competenza AUSLMO
---	-----	------------------------------------

#### 4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

##### ICT:

L'intervento di ambito ICT AOUMO è APC21 (Introduzione Cartella Clinica Elettronica). I progetti sono stati presentati al gruppo tecnico regionale e approvati nel corso del 2021. Al 31.12.2021 sono in attesa, a seguito della firma dell'accordo di programma, dell'ammissione ministeriale al finanziamento, per poter avviare le procedure di gara (fonte: SW regionale Profiler). Tale intervento sarà coordinato con gli interventi previsti, sempre in ambito ICT, con i finanziamenti PNRR.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Avvio per tutte le Aziende sanitarie della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1 Stralcio secondo le indicazioni fornite dal competente Servizio regionale	SI/NO	SI progettazione avviata

##### SUIC:

Nel 2021 è stato definito il programma di acquisto del finanziamento APC22 di cui all'accordo di programma stato regioni art. 20 Legge 67/1988 (punto 4.8.2 e punto 4.8.3). Il programma prevede un finanziamento di 4.600.000 IVA inclusa per:

- TAC Ospedale di Baggiovara
- Angiografo digitale Ospedale di Baggiovara
- Centrale di monitoraggio per Terapie Intensive cardiologiche (Baggiovara-Policlinico)
- Portatili di radioscopia (Endoscopia e Blocco operatorio Policlinico e Baggiovara)
- Ventilatori di anestesia, tavoli operatori e sistema multimediale per le sale operatorie di Policlinico e Baggiovara

Il programma è in attesa di decreto di finanziamento per procedere alla pianificazione degli acquisti nel 2022.



Di seguito si inserisce lo schema regionale, trasmesso con nota prot. 0382385.U del 15/4/2022, che contiene i dati forniti dal livello regionale all'Azienda e che l'Azienda ha confermato:

**Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)  
Interventi**

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Costo complessivo	Data arrivo decreto ammissione MdS
AOU MO	APC 21	Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata	950.000,00	50.000,00	-	1.000.000,00	04/02/2022
AOU MO	APC 22	Rinnovo tecnologie biomediche	4.370.000,00	230.000,00	-	4.600.000,00	04/02/2022
<b>TOTALE</b>			<b>5.320.000,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>-</b>	<b>5.600.000,00</b>	

**4.8.3. Interventi già ammessi a finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 \_scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)**

**ICT:**

Gli interventi di ambito ICT relativi al finanziamento associato all'accordo di programma "Addendum" del 14/09/16 sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%. Anche gli interventi /piani di fornitura di ambito ICT relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 sono stati completati e sono state inviate tutte le relative richieste di liquidazione.

**SUIC:**

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Aggiudicazione dei lavori e forniture di cui accordo di programma Integrativo "Addendum"	100%	100%
Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016	100%	100%. Gli interventi di competenza SUIC relativi al finanziamento associato all'accordo di programma 14/09/16



		(APB15) sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati.	100%.

I programmi art. 20 precedenti sono stati tutti chiusi; da ultimo il programma APb12 nel 2020.

**SUAT:**

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Aggiudicazione dei lavori e delle forniture di cui Accordo di programma Integrativo "Addendum"	100%	Intervento APb10 - Ristrutturazione spazi per senologia clinica e screening mammografico - Intervento aggiudicato in corso di esecuzione/ultimazione. Intervento APb11 - Interventi di ammodernamento tecnologico impiantistico - Intervento aggiudicato - Lavori terminati - Collaudi in corso.
Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016	100%	Intervento S 13 - Lavori terminati - Interventi completati - Contabilità, in contraddittorio, in corso di chiusura. Intervento P.I.2 - Interventi per adeguamento normativa



		<p>antincendio corpi di fabbrica vari del policlinico e corpi di fabbrica del Poliambulatorio (DM 19/3/2015) – Intervento in corso, operativamente diffuso in tutta l’area ospedaliera e per questo non ancora ultimato per oggettiva estrema difficoltà d’accesso e d’intervento nei locali a pandemia in corso (i termini di legge sono stati posticipati a 90 gg dopo il termine dell’emergenza pandemica).</p> <p>Intervento S 15 - Fondi Regionali ex art 36 L.R. 38/2002. Quota parte del finanziamento per la Realizzazione del Nuovo Fabbricato “Materno Infantile”: gara aggiudicata lavori di imminente consegna / avvio (febbraio 2022).</p>
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Per quanto di competenza SUAT le richieste di liquidazione di interventi edili ed impiantistici conclusi ed attivati sono state regolarmente inoltrate

Si rinvia all’allegato schema regionale, trasmesso con nota prot. 0382385.U del 15/4/2022, foglio “Interventi di edilizia sanitaria - Lavori in corso” che contiene i dati forniti dal livello regionale



all'Azienda e che l'Azienda ha confermato.

#### 4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL19 maggio 2020, n.34)

##### SUIC:

Relativamente ai finanziamenti art. 2 si sono concluse tutte le aggiudicazioni dei due HUB COVID-19 da 48 posti letto, delle due terapie subintensive di Baggiovara e Policlinico, mentre le acquisizioni per le tecnologie dei due PS di Baggiovara e Policlinico saranno completate nel 2022. Tutte le attività sanitarie relative agli interventi art. 2 sono state attivate nel 2021. La rendicontazione delle tecnologie segue lo schema seguente di rendicontazione complessiva.

L'emergenza pandemica ha pesantemente condizionato anche il piano investimenti del 2021 che ha beneficiato dei fondi art. 2 e di importi di donazioni di aziende e privati cittadini in quantità molto minore che nel 2020 e non più dei contributi dell'emergenza del Commissario Straordinario o della Protezione Civile.

##### SUAT:

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Monitoraggio attivo: identificazione degli interventi con ritardi superiori ai 30gg e confronto con le Aziende per la verifica dei tempi di realizzazione degli interventi e delle motivazioni di eventuali ritardi (istruttoria)	Risposte entro i termini stabiliti	L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha sempre risposto puntualmente alle richieste di rendicontazione.
Modifiche agli interventi: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	Le attività documentali necessarie all'attuazione degli interventi sono state puntualmente attuate.
Riscontri periodici: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e	100%	L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha sempre predisposto puntualmente la



invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale		documentazione necessaria.
Rendicontazione delle spese sostenute: verifica e invio della documentazione necessaria al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha sempre puntualmente rendicontato e documentato le spese sostenute.

Si rinvia all'allegato schema regionale "DL 34\_2020" che contiene i dati forniti dal livello regionale all'Azienda e che l'Azienda ha confermato.

#### 4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

##### *STI/ICT:*

Nel corso del 2021 non ci sono stati interventi di ambito ICT effettuati per cause di indifferibilità e urgenza così come definite dal livello regionale.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3	100%	100%
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità	100%	NA

##### *SUAT:*

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3	100%	Tutti gli interventi non aventi copertura finanziaria sono inseriti nella scheda 3 del Piano Investimenti
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità	100%	71,3%. Per imprevisti motivi sanitari, due interventi (OCB – sostituzione impianti chiamata infermieri) sono slittati al 2022.

##### *SUIC:*



Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3	100%	Tutti gli interventi non aventi copertura finanziaria sono inseriti nella scheda 3 del Piano Investimenti
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità	100%	100%.

Di seguito si inserisce lo schema regionale, trasmesso con nota prot. 0382385.U del 15/4/2022, nel quale sono rendicontati gli investimenti effettuati con risorse aziendali:

### Interventi previsti nel Piano investimenti da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
07 AOsp Modena	2021/016	Policlinico e OCB - Servizi di ingegneria ed architettura	86.073,18		86.073,18	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2019/015	Policlinico - lavori di realizzazione parcheggio servizio del PS quota 2021	63.023,29		63.023,29	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/020 + 2021/021	Policlinico e OCB - manutenzione straordinaria impianti elettrici e meccanici + servizi complementari manutenzioni edili	511.087,16		511.087,16	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale + altri fondi a PN
07 AOsp Modena	2021/022	OCB - Sostituzione - integrazione di 2 gruppi elettrogeni	19.108,13		19.108,13	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/055	Policlinico - Ricostruzione spogliatoi prefabbricati a seguito di rimozione per realizzazione HUB COVID	123.062,62		123.062,62	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/061	Impianti di telesorveglianza	32.745,41		32.745,41	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/063	Installazione angiografo	108.988,43		108.988,43	DGR 2022/121 - c/esercizio



07 AOsp Modena	2021/064 + 2021/065	Policlinico e OCB - manutenzione straordinaria impianti elettrici e meccanici + servizi complementari manutenzioni edili	950.342,79		950.342,79	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/062	Manichini per corsi ALS	38.942,40		38.942,40	donazioni
07 AOsp Modena	2021/038	Arredi vari	41.711,15		41.711,15	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/032 + 2021/035 + 2021/037	PC e accessori + apparati Centro Stella + sistema controllo accessi	151.816,17		151.816,17	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/036	Licenze SW applicativi	64.770,92		64.770,92	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/057	Sostituzione di piccole medie apparecchiature	400.000,00		400.000,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/058	Apparecchiature per esigenze COVID	735.910,25		735.910,25	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/060	Sostituzione di diagnostiche radiologiche compresi dei portatili	60.000,00		60.000,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2020/005	OCB - 2 angiografi monoplano		329.461,00	329.461,00	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2020/024	Elettromiografi, sistemi avanzati per neurologia	93.000,00		93.000,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2019/026	Neonatologia pediatrica		108.708,19	108.708,19	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2019/033	Ostetricia e Ginecologia - Dispositivi per reparto, ambulatori e PMA		83.002,69	83.002,69	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2019/041	Mini PACS ecografico	45.414,86		45.414,86	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/053	Sistemi RIS PACS, LIS e altri applicativi medicali	140.708,70		140.708,70	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2019/040	RMN Aggiornamento	73.200,00		73.200,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/029	Metal detector per RM e monitor amagnetico		50.610,00	50.610,00	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2021/019	Ammodernamento sistemi videogastro, videocolon ed ecoendo		155.328,57	155.328,57	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti



07 AOsp Modena	Sostituzione di diagnostiche radiologiche mini arco a C per chirurgia della mano	67.174,42	67.174,42	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
			-	
<b>TOTALE</b>		<b>3.739.905,46</b>	<b>794.284,87</b>	<b>4.534.190,33</b>

## Opere edili ed impiantistiche

Sono stati eseguiti e/o portati avanti molteplici interventi di ristrutturazione, come meglio precisato nell'elenco degli interventi sotto riportato, perseguendo l'obiettivo di messa in sicurezza, adeguamento funzionale e normativo delle strutture ospedaliere. Sono stati inoltre attuati innumerevoli interventi organizzativi e strutturali utili a ridurre il sovraffollamento e favorire il distanziamento e la separazione dei percorsi.

Si riportano di seguito alcuni dei principali e più significativi interventi realizzati, in corso di progettazione e/o di realizzazione:

### **Realizzati:**

- ❖ Realizzazione HUB di Terapia Intensiva da 30 posti letto Policlinico di Modena
- ❖ Realizzazione HUB di Terapia Intensiva da 18 posti letto Ospedale Civile di Baggiovara (Mo)
- ❖ Policlinico - Riassetto del Pronto Soccorso per esigenze COVID, compreso sale d'attesa per accompagnatori
- ❖ Policlinico - Lavori di realizzazione di un nuovo parcheggio a servizio del Pronto Soccorso
- ❖ Policlinico – OCB - Ristrutturazione di alcune aree al fine di adeguare gli spazi con l'esigenza di fronteggiare l'emergenza COVID
- ❖ Policlinico - Ristrutturazione di alcune aree funzionali ai trasferimenti delle attività presenti nel Poliambulatorio (in fase di dismissione)
- ❖ Policlinico- Interventi di ammodernamento tecnologico impiantistico (Intervento APb11)
- ❖ Policlinico – OCB - Ulteriori interventi per lavori d'installazione di tecnologie biomediche ed informatiche
- ❖ Policlinico - Interventi edili ed impiantistici conseguenti ai trasferimenti delle attività - lavori di predisposizione spazi uffici Piano IV corpo F

### **In corso di realizzazione:**

- ❖ Policlinico - Realizzazione di blocco ascensori a servizio del corpo D ed E
- ❖ Policlinico - Nuova struttura integrata interaziendale di Senologia clinica e Screening mammografico
- ❖ Policlinico - Interventi per adeguamento normativa antincendio corpi di fabbrica vari



## ❖ OCB - Intervento di efficientamento della centrale frigorifera

Sono stati infine eseguiti molteplici interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione e a valenza patrimoniale, perseguendo l'obiettivo di garantire la sicurezza, la funzionalità e l'efficienza degli impianti e degli spazi ospedalieri.

## **Tecnologie biomediche**

Oltre agli interventi di cui sopra sono stati portati avanti nel 2021 tutti gli interventi che si sono evidenziati come indifferibili e urgenti (scheda 3 piano investimenti) per i quali sono state presentate le schede di intervento in Regione in settembre 2021.

Tali interventi sono stati relativi ai seguenti ambiti:

- mantenimento e adeguamenti di sicurezza PACS-RIS, LIS e applicativi medicali
- ampliamento sistema di monitoraggio temperature per adeguamento criteri AIFA
- sistemi di videoendoscopia Policlinico
- elettromiografi Baggiovara e Policlinico
- tecnologie per pediatria e neonatologia; incubatrici e isola neonatale
- tecnologie per Ostetricia Ginecologia: cappe per PMA
- angiografo Baggiovara completamente
- apparecchiature di supporto a esami RMN: monitor e sistema infusione
- portatile di scopia per chirurgia della mano
- PACS ecografico, adeguamento
- upgrade RMN Policlinico

a cui si sono aggiunte acquisizioni di tecnologie biomediche diverse per emergenza Covid e per sostituzione di piccole-medie apparecchiature in fuori uso.

Questi investimenti, per un totale di 2,343 milioni di euro, sono stati in parte riconosciuti come indifferibili e urgenti e finanziati dalla Regione con Determinazione n. 9772 del 23 maggio 2022 (794.284,87 euro), in parte finanziati mediante rettifica dei contributi in c/esercizio (1.548.233,81 euro).

## **Tecnologie informatiche**



Sono stati effettuati acquisti di software, tra cui quelli per il monitoraggio dell'attività in libera professione e la trasmissione dei documenti COVID e dei referti tramite il Fascicolo Sanitario Elettronico (questi ultimi interamente finanziati), di licenze d'uso, quali licenze di Microsoft Office, di backup VEEAM e altre relative ai programmi GRU e GAAC (questi ultimi interamente finanziati).

Sono stati infine acquistati PC e stampanti per sostituire apparecchiature di base ormai obsolete e non funzionanti (PC Desktop, PC Laptop, Monitor, stampanti etichette e braccialetti, stampanti termiche) e terminali palmari per la prescrizione informatizzata dei farmaci al letto del paziente.

## **Arredi**

Si è trattato di sostituzioni non procrastinabili di arredi danneggiati o usurati, quali sedute, lettini da visita, carrelli per medicina d'urgenza.

### **4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

#### *STI/ICT*

Ad AOUMO sono stati assegnati nell'ambito della Missione 6 Salute del PNRR circa 27,5 milioni di euro, dei quali 9,1 M€ per 2 interventi di ambito ICT, uno per ciascuno dei due DEA aziendali, 10,8 milioni di euro per demolizione e ricostruzione dei corpi A e L dell'ospedale Policlinico, e circa 7,6 milioni di euro per l'ammodernamento tecnologico, articolato in due fasi successive, ed orientato principalmente alla sostituzione di grandi apparecchiature biomediche presenti nei due presidi ospedalieri aziendali. Tutte le schede di intervento associate ai diversi progetti che sono state approvate dai competenti organi regionali ed inviate al ministero competente per la fase finale di ammissione al finanziamento.

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato al 31.12.2021</b>
Rispetto delle tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi	100%	100%

### **4.8.8. Progetto regionale Telemedicina**

Nel 2021 si porterà a termine la fase sperimentale del Progetto regionale di Telemedicina finalizzato all'implementazione dei servizi di telemonitoraggio a domicilio dei pazienti cronici, residenti nelle zone disagiate della nostra Regione. Si tratta di aree montane, geograficamente meno accessibili, nelle quali soprattutto a causa delle difficoltà di collegamento, l'offerta dell'assistenza sanitaria può risultare non adeguata con il conseguente rischio di creare discriminazioni nell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza. La pandemia COVID-19 ha



ritardato la completa implementazione di tali Servizi essendo gli operatori sanitari delle Case della Salute coinvolte nel Progetto, impegnati a fronteggiare l'emergenza sanitaria. L'evoluzione del Progetto iniziale, già integrato con l'Anagrafe Regionale Assistiti e con il Fascicolo Sanitario Elettronico, ha previsto l'integrazione e lo sviluppo dei servizi di Televisita per la verifica del percorso assistenziale programmato e dello stato di salute dei pazienti colpiti dal virus. Nel corso del 2021, anche al fine di garantire l'adozione di modelli assistenziali omogenei, si provvederà ad utilizzare la nuova piattaforma quale infrastruttura tecnica unica a livello regionale per l'implementazione dei servizi di telemedicina e la rilevazione delle prestazioni da remoto, ciò anche attraverso forme di interoperabilità e integrazione dei sistemi già esistenti presso le Aziende sanitarie.

Indicatore Progetto regionale di Telemedicina			Target
1	Attivazione dei Servizi di Telemonitoraggio nelle Case della Salute delle Aziende Sanitarie candidate	N. Case della Salute candidate dell'Azienda/N. Case della Salute dell'Azienda con Servizi di Telemonitoraggio attivati	100% Tutte le Case della Salute dell'Azienda candidate
2	Predisposizione workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato a livello di ciascuna Casa della Salute al 31/12/2021	Invio del workflow aggiornato al 31/12/2021 alla Regione	Invio entro febbraio 2022

I contenuti della DGR dell'Emilia-Romagna n. 1227 del 02/08/2021, oltre a intervenire nel normare un quadro che possa garantire l'erogazione dell'assistenza sanitaria "a distanza" tramite l'utilizzo di nuovi strumenti, salvaguardando al contempo gli imprescindibili aspetti legati a sicurezza, responsabilità, gestione dei rischi connessi alle nuove modalità di espletamento delle attività di cura, individuano la Piattaforma regionale di Telemedicina quale unica infrastruttura a livello regionale per l'implementazione dei servizi di telemedicina alla quale le Aziende Sanitarie debbano fare riferimento per l'attuazione di progetti ed erogazione delle specifiche prestazioni, anche attraverso forme di interoperabilità e integrazione dei sistemi già esistenti, al fine di favorire l'adozione di modelli assistenziali omogenei e la rilevazione di prestazioni e attività di telemedicina.

Sulla base di ciò, nell'AOU di Modena si è proceduto all'aggiornamento delle modalità di erogazione delle televisite (intese, in questa fase, ancora come prestazioni amministrative di colloquio in videochiamata) tramite l'implementazione e l'integrazione con i gestionali ambulatoriali del modulo dedicato alla videochiamata della piattaforma Regionale di Telemedicina, ossia il programma C4C Meetings. Il sistema impiantato offre la possibilità di prenotazione di una valutazione tramite colloquio in videochiamata sugli applicativi in uso e prevede, in base all'applicativo specifico, la possibilità di accettazione diretta o di calendarizzazione della videochiamata.



Con nota (prot. AOU n. 0035931 del 30/11/2021) divulgata all'interno dell'AOU di Modena a Direttori e Coordinatori e, per loro tramite, a tutto il personale medico, infermieristico e tecnico, sono state date indicazioni di diffusione dell'utilizzo dello strumento regionale C4C Meetings in sostituzione di altri sistemi impiegati in precedenza. Sono stati, inoltre, forniti manuali specifici per l'utilizzo degli applicativi integrati con la piattaforma regionale e puntualizzate specifiche relative all'acquisizione dell'adesione preventiva del paziente al contatto tramite videochiamata, amministrative, tecniche e in tema di completezza della refertazione, nonché emessi opportuni richiami ad una appropriata valutazione medica in relazione alle caratteristiche dei casi nei quali sia indicata la televisita, anche in considerazione dello stato di alfabetizzazione informatica del paziente e della sua disponibilità di dispositivi indispensabili per l'interazione a distanza, nonché della capacità di utilizzo degli stessi in maniera autonoma o tramite l'assistenza del caregiver.

#### **4.8.9 Tecnologie Biomediche**

Il piano investimenti 2020-2021-2022 è stato definito tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi finanziati o da risorse regionali o da fondi ex art.20.

Era stato elaborato per tener conto sia delle varie esigenze di rinnovo del parco tecnologico provinciale per le attrezzature con un ciclo di vita maggiore di 8-9 anni sia delle tecnologie necessarie alla rimodulazione della attività sanitarie o per un adeguamento ai nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento con introduzione di nuove tecnologie, anche software medicali, che contribuissero a garantire un atto medico più efficace che efficiente.

L'emergenza pandemica iniziata a febbraio-marzo 2020, proseguita per la prima parte del 2021 con una recrudescenza verso la fine dello stesso anno, ha evidenziato la immediata necessità di potenziare le tecnologie delle Malattie Infettive, Subintensive Respiratorie, Terapie Intensive, Pronto Soccorso e i reparti con pazienti COVID essendo i nosocomi dell'Azienda centro di riferimento per la patologia dell'intera provincia.

In particolare, visto il picco di ricoveri di marzo 2021 si è continuato a potenziare le seguenti tecnologie:

- Sistemi di ventilazione (respiratori per TI e NIV compresi di ventilazione ad alto flusso)
- Centrali di monitoraggio e monitor per parametri fisiologici
- Sistemi telemetrici
- Sistemi di pompe infusione
- Saturimetri per ospedali
- Diagnostica radiologica e ecografica
- Ecografi portatili
- Termoscanner
- Sistemi e strumenti per telemedicina



Inoltre, sono stati mantenuti e migliorati i seguenti importanti progetti aziendali di tecnologie medicali software:

- RIS-PACS (radiologia e neuroradiologia) compreso il sistema Mobility per la reperibilità sanitaria,
- LIS, LIS Omics, TAO e POCT (laboratorio). Nel 2021 sono stati implementati nella rete POCT i glucometri ospedalieri acquistati da gara regionale Intercenter
- WINSAP (Anatomia Patologica)
- PAGODA (cruscotto laboratorio, esteso a radiologie e sale operatorie)
- MUSE (tracciati ECG) e MEDGATE (tracciati ECG in emergenza)
- ENDOX (endoscopia)
- GALILEO (neurologia)
- view Point (ostetricia)
- telemedicina (pneumologia, neurologia, ...)
- sw gestione centrali di sterilizzazione
- monitoraggio temperature frigoriferi e implementazione procedura catena del freddo
- supporto a sw registro operatorio.

Particolare attenzione anche nel 2021 è stata posta alla gestione dei dati provenienti dalle tecnologie biomediche ed alle modalità con le quali i dati sono elaborati e rappresentati al personale sanitario per finalità cliniche e gestionali (robustezza e qualità del dato).

In particolare, per tutti i dati clinici provenienti dalla diagnostica COVID è stato realizzato un pannello di monitoraggio in tempo reale dei dati di laboratorio arrivando dalla produzione per singola macchina al complessivo per ora, giorno e mese. Allo stesso tempo anche per la produzione radiologica è stato realizzato un cruscotto gestionale.

Sempre legato alla pandemia, si è continuato a potenziare tecnologicamente il Laboratorio di Biologia Molecolare e Virologia, unico per l'intera provincia nella processazione massiva dei tamponi molecolari che ha incrementato esponenzialmente la sua attività e, ad oggi, risulta ancora in crescita. Si è passati da una produzione del 2019 di 60.000 prestazioni erogate a 370.000 nel 2020 e con un primo quadrimestre 2021 di ben 250.000 prestazione (il punto più alto dei contagi dell'anno 2021).

Il piano ha visto anche il potenziamento della rete tecnologica, sempre sotto lo stretto governo del Laboratorio di Biologia Molecolare e Virologia, in una logica di PoCT (Point of Care Testing), di collazione presso tutti i laboratori della provincia di strumentazione integrata ed automatizzata per esecuzione in urgenza dei tamponi richiesti dagli ospedali della provincia. Tale progetto innovativo, ha anche richiesto importanti modifiche al Sistema Informativo di Laboratorio per



reingegnerizzare e ottimizzare i flussi di dati e le integrazioni del Laboratorio stesso con la rete di Point of Care e con i punti di prelievo oltre che la necessità di continuare a fornire tutti le informazioni in tempo reale alla Regione che alla Sanità Pubblica.

È stato potenziato il sistema di “Alert” con invio automatico ai Servizi di Igiene Ospedaliera, Sorveglianza Sanitaria e Sanità Pubblica per la segnalazione dei nuovi pazienti positivi dell’intera provincia di Modena.

Si conferma che per quanto concerne l’attività di sorveglianza e controllo per l’emergenza COVID-19 ed in particolare la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti, in termini di esiti di laboratorio, tamponi e sierologici è stata sempre garantita dalla gestione del sistema informativo provinciale che ha raccolto i dati di laboratorio indipendentemente dal luogo fisico di produzione nei laboratori dell’intera provincia di Modena afferenti ad un unico dipartimento interazionale della AUSL e AOU di Modena (punto 1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive).

A fine 2021, infine, sono state potenziate le tecnologie chirurgiche dell’Ospedale Policlinico con l’aggiornamento al nuovo modello del robot chirurgico Da Vinci in modalità di noleggio.

Il mantenimento del parco attrezzature è garantito dai collaudi di accettazione (nel 2021 2.350 collaudi) da un piano di manutenzione preventive e controlli di sicurezza e funzionalità (nel 2021 8.490 attività) e da una attenta gestione delle riparazioni su guasto la cui risoluzione è garantita o da tecnici interni o da ditte di manutenzione. Negli ultimi si è assistito ad un costante aumento del numero dei guasti (2021: 9.900, 2020: 8.400, 2019: 7.900) la cui risoluzione è in una percentuale significativa risolta da tecnici interni (circa 60% per 6.000 interventi nel 2021) consentendo in questo modo di contenere il budget di manutenzione per i contratti e gli interventi delle ditte sugli importi costanti degli ultimi 3 anni. Occorre considerare che il parco tecnologico della azienda ha superato nel 2021 come costo di acquisto i 145.000.000 di euro e come costo rivalutato (con gli indici ISTAT) raggiunge i 164.00.000 di euro per un totale di 20.400 sistemi installati.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale	monitoraggio	100%. Tutti gli interventi sono stati monitorati nell’ambito degli strumenti forniti dalla regione con le note relative agli scostamenti dal programma iniziale.
Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite	monitoraggio	100%. Monitoraggio puntuale del



		parco macchine installato e cruscotto di utilizzo per le grandi tecnologie.
Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR	rispetto delle scadenze	100%. Ricognizioni effettuate e dati sempre forniti attraverso la RER. Direttamente al MdS per la telemedicina.
Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art. 20 V fase	1° stralcio: monitoraggio	100%. Tutte le istruttorie presentate comprese quelle di art. 20 (APC22)
Gestione nuove candidature CIVAB - RER	>60 codifiche/mese	100% sempre nel caso di nuova codifica CIVAB
Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS	esecuzione monitoraggio SI/NO	100% verifica aderenza effettuata
Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021	SI/NO	100% dati OT elaborati e trasferiti in RER per relazione RER-OT tecnologie biomediche
Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	monitoraggio	100% tutte le istruttorie pertinenti sono state presentate (angiografo, TAC, RMN)
Interventi completati in maniera conforme alle istruttorie presentate alla data del monitoraggio	0	Nessuna. Rimane istruttoria terza RMN del Policlinico da completare

#### 4.8.10. Sistema Informativo

Nel corso del 2021, AOUMO ha costantemente monitorato e migliorato il flusso informativo verso regione e ministero, con particolare attenzione ai flussi NSIS che rappresentano adempimenti LEA, lavorando coi professionisti aziendali sulla qualità e completezza del dato, al fine di ridurre ulteriormente le percentuali di scarto, che per alcuni ambiti risultano ancora oggi non ulteriormente comprimibili. Per la valutazione della performance in termini di qualità dei flussi (accuratezza e tempestività) RER mette a disposizione un apposito cruscotto sulla piattaforma Insider, ma la tempistica di aggiornamento di tale cruscotto non consente di monitorare e



correggere tempestivamente eventuali problemi che possono insorgere nella produzione dei medesimi flussi. Pertanto, AOUMO ha sviluppato cruscotti di autovalutazione che permettono un più tempestivo ritorno della qualità del dato, con refresh mensile, e questo ha permesso di verificare in corso d'anno la conformità della performance del flusso aziendale agli obiettivi regionali. In questa relazione sono presenti sia gli indicatori presenti sul cruscotto Insider aggiornati al primo semestre 2021, sia i dati sui 12 mesi calcolati tramite il sistema di BI aziendale. Tutti i parametri di tempestività e accuratezza monitorati sono risultati conformi al target assegnato.

Tra gli indicatori che hanno visto una performance leggermente inferiore al target assegnato, si segnala il LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO (85.88% vs 90%), a causa di alcuni specifici interventi monitorati, sui quali si sta intervenendo per individuare (e superare) le cause delle performance più basse. Infine, si segnala che il preannunciato nuovo flusso informativo sul day service ambulatoriale (DSA) non è stato attivato da RER nel corso del 2021 e pertanto il relativo indicatore di tempestività non risulta applicabile.

Nella tabella seguente sono articolati e commentati nel dettaglio i singoli valori degli indicatori, rispetto ai valori target inseriti al punto 4.8.10 dell'allegato B della DGR 1770/21.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
- Tempestività e aggiornamento		<b>100%</b> I flussi (FED, AFO, DiMe)
o Flussi FED, AFO, AFT e DiMe: trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	100%	sono stati inviati entro le scadenze programmate dalla RER.
o Flusso FED: trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso)	100%	NA: Obiettivo di competenza AUSL MO
o Flussi monitorati: SDO, ASA, FED, PS, DiMe, ADI, FAR, AFO, AFT	flussi specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su Insider.	Sulla piattaforma regionale InSiDER l'ultima rilevazione disponibile per la valutazione di tempestività e aggiornamento per singolo flusso informativo è relativa al I semestre 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>o SDO: 95.84%</li> <li>o ASA: N/D</li> <li>o FED: N/D</li> <li>o PS: 99.62%</li> </ul>





		<ul style="list-style-type: none"><li>○ DIME: 98.29%</li><li>○ AFO: N/D</li></ul> <p>Lo STI, allo scopo di anticipare il dato regionale, ha realizzato una dashboard per il monitoraggio del <u>dato di tempestività</u> (standard &gt;85%) e da essa emerge, per il 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ SDO: 96.64%</li><li>○ ASA: 96.99%</li><li>○ FED: 99.96%</li><li>○ PS: 99.69%</li><li>○ DIME: 97.99%</li><li>○ AFO: 99.27%</li></ul> <p>I dati forniti sono derivati dalla mediana delle rilevazioni disponibili al 18 marzo 2022 (manca il consolidamento flusso ASA programmato per il prossimo 25/03/2022).</p> <p>Per quel che riguarda il <u>dato di accuratezza/aggiornamento</u> (standard &lt;20%), per il 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ SDO: 6.9%</li><li>○ ASA: 3.8%</li><li>○ FED: 0.1%</li><li>○ PS: 1.9%</li><li>○ DIME: 0.6%</li><li>○ AFO: 1.8%</li></ul> <p>I dati forniti sono derivati dalla media delle rilevazioni disponibili al 18 marzo 2022 (manca il consolidamento flusso ASA programmato per il prossimo 25/03/2022).</p> <p>I flussi ADI, FAR, AFT sono di competenza AUSLMO.</p>
--	--	---

<p>- Specialistica Ambulatoriale</p> <p>o COMPLETEZZA PER INDICATORE D10Z NSG: Corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità, Garanzia dei tempi massimi</p>	90%	<p>NA: Obiettivo di competenza AUSLMO. Trattasi di un indicatore di Assistenza Territoriale del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) presente su InSiDER il cui dato è aggiornato all'anno di riferimento 2020. Per Modena la % di correttezza è dell'81,42% (anno 2020).</p>
<p>o DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione dati nei tempi programmati</p>	100%	<p>NA - Il nuovo Flusso Day Service Ambulatoriale non è stato implementato in quanto, seppur l'AOU MO abbia aderito alla sperimentazione su invito del servizio ICT della Regione Emilia-Romagna (dicembre 2019) e a quel momento avviato tutte le azioni per predisporre tale progettualità – la successiva manifestazione dell'emergenza Covid (febbraio 2020) ne ha impedito la prosecuzione operativa.</p>
<p>o TEMPESTIVITÀ INVIO DSA IN ASA: le prestazioni erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione</p>	65%	<p>67.47% - Il dato deriva dalla valutazione mediana delle pratiche DSA (modalità di accesso=05) di ciascun invio mensile del flusso ASA</p>
<p>- SIGLA</p> <p>o Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO. Interventi monitorati</p>	90%	<p>85.88% - Il dato per l'AOU MO è relativo ai primi 12M 2021 e deriva da una rilevazione svolta</p>





o Scarti Target <10% per id list per azienda

- Scarti per Inserimento paziente in lista
- Scarti per Trasferimento paziente
- Scarti per Inserimento dati ricovero
- Scarti per Rimozione paziente dalla lista

dal Servizio Assistenza Ospedaliera della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna. La % di copertura varia in modo significativo e difforme per tipo di intervento monitorato. A solo titolo esemplificativo, alcuni interventi (TM prostata, TM Colon, TM Utero, TM Polmone, TM mammella, Riparazione ernia inguinale, TM tiroide, Emorroidectomia, TM retto) hanno una % di copertura > del 90%; altri interventi invece (biopsia percutanea del fegato, melanoma e protesi d'anca) hanno una % di copertura < 60% che riducono significativamente la % totale. Gli interventi rimanenti (colecistectomia laparoscopica, tonsillectomia, endoarteriectomia carotidea, tumore utero, PTCA, coronarografia) hanno una % di copertura compresa tra il 75 e l'89%.

1% - Al 31.12.2021 l'AOUOMO ha processato correttamente 51.076 liste e alla medesima data aveva uno scarto di 306 liste (non processate). Più in particolare presentava:

- Scarti per Inserimento paziente in lista: 72
- Scarti per Trasferimento

		<p>paziente: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Scarti per Inserimento dati ricovero: 127</li> <li>- Scarti per Rimozione paziente dalla lista: 2</li> </ul> <p>I rimanenti scarti (105) riguardano altre tipologie di errori, ad esempio errori di aggiornamento, di annullamento, di sospensione, etc.</p>
<p>- SDO</p> <p>o campo check list di sala operatoria</p>	<p>0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66</p>	<p>0%: Obiettivo misurato dalla Regione su dati regionali. Sulla piattaforma InSiDER viene rappresentato il dato 9M del 2021 (IND0790) e per l'AOU MO esso è in linea con il target (dato AOU MO= 0%); difatti delle 1.262 procedure di angioplastiche eseguite non sono presenti check list in quanto l'intervento non è stato eseguito in sala operatoria.</p>
<p>o codice procedura 00.66</p>	<p>100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)</p>	<p>100%: Obiettivo misurato dalla Regione su dati regionali. Sulla piattaforma InSiDER viene rappresentato il dato 9M del 2021 (IND0791) e per l'AOU MO esso è in linea con il target (dato AOU MO= 100%); difatti tutte le 1023 procedure di angioplastiche eseguite sono state effettuate in stabilimenti sedi di emodinamica</p>
<p>o Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione</p>	<p>&lt;= al 5% (segnalazione</p>	<p>3%: Il dato fornito deriva dall'analisi dei ritorni informativi</p>



	0159 campo B018)	mensili del flusso SDO - che presentano 1.715 segnalazioni su 64.540 pratiche SDO inviate.
--	------------------	--

## 5 - Le attività presidiate dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

### 5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR 910/2019, le Aziende Sanitarie sono chiamate a collaborare alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l’innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- supporto alle attività dei tre Comitati Etici di Area Vasta, con particolare attenzione alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte delle segreterie locali e degli uffici ricerca delle Aziende sanitarie ed al supporto ai ricercatori da parte delle figure di amministrazione di sistema e data manager individuati a livello aziendale
- supporto alle attività progettuali regionali in materia di promozione della ricerca (indagini conoscitive regionali, gruppi di lavoro sui temi individuati dalla DGR 910/2019).

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo valori mancanti < 10%	La Segreteria ha inserito 313 pareri su 326 studi per i quali era possibile inserire il parere (pari al 96%, quindi con un disavanzo del 4% che è inferiore al 10% previsto in tabella)
Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati per l’applicazione del documento regionale.	SI	Riunioni Gruppo di lavoro con l’Agenzia Sanitaria Regionale e produzione Questionario. Riunioni SIRER

Al fine di rendere l’Azienda un contesto il più possibile favorevole alla conduzione di studi clinici di buona qualità, la Direzione Generale, attraverso il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione, ha sostenuto e promosso la ricerca garantendo un supporto attivo agli sperimentatori nella promozione, progettazione, predisposizione della documentazione necessaria all’avvio degli



studi, e nella conduzione degli studi clinici, grazie alla presenza di articolazioni all'interno del Servizio quali la Segreteria Tecnico Scientifica del Comitato Etico di Area Vasta ed il Clinical Trial Quality Team (CTQT), ed offrendo inoltre un'offerta formativa mirata dedicata ai ricercatori.

In linea con le indicazioni Regionali (protocollo PG/2020/99168 del 05/02/2020), il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione ha fornito supporto agli sperimentatori nell'implementazione ed utilizzo della piattaforma SIRER, il cui avvio è stato ritenuto non più procrastinabile dalla Regione a far tempo da marzo 2020.

È stato offerto supporto agli sperimentatori mirato alla promozione nonché corretto utilizzo della piattaforma SIRER in termini di inserimento degli studi, mediante interventi formativi accreditati e consulenze specifiche. Si precisa che nell'ambito della piattaforma SIRER è stata espletata anche la funzione di valutazione in termini di fattibilità degli studi, in linea con la DRG-ER 910/2019, avvalendosi del modulo di fattibilità pdf generato in automatico dalla piattaforma stessa.

La Segreteria Tecnico Scientifica del CE AVEN (Segreteria locale dell'AOU di Modena), ha garantito il caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo, inserendo in particolare 298 pareri su 321 studi per i quali era possibile inserire il parere (pari al 94%, quindi con un disavanzo del 6% che è inferiore al 10% previsto in tabella)

Seppure in via telematica sono continuati per tutto il 2021 gli incontri del Gruppo di Coordinamento inerenti la predisposizione, in termini di creazione e apporto di miglioramenti della piattaforma SIRER, nell'ambito dei quali il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione ha attivamente contribuito alla segnalazione, vista la propria esperienza di utilizzo della piattaforma SIRER, di potenziali aspetti implementabili per un migliore utilizzo della stessa.

Il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione ha, inoltre, partecipato a diverse riunioni/gruppi di lavoro organizzate dall'Agenzia Sanitaria Regionale per la promozione della Ricerca. Il gruppo di lavoro, composto dai Responsabili dei Servizi Ricerca delle Azienda Ospedaliere Universitarie e IRCCS, ha elaborato un questionario sull'organizzazione, attività e risorse umane presenti nelle infrastrutture a sostegno alla ricerca e all'innovazione nelle Aziende nel rispetto della DGR 910/2019. Tale questionario servirà a descrivere le Infrastrutture della Ricerca e a evidenziare eventuali punti di forza e/o di debolezza delle Aziende nell'ambito della Ricerca Clinica.

Inoltre, il Servizio partecipa a diversi incontri per migliorare la piattaforma Regionale della Ricerca (SIRER) attiva presso l'Azienda dal 2020.

## **5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali**

L'Azienda AOU di Modena, nel corso del 2021, ha continuato a lavorare sul tema delle disuguaglianze sociali e dell'equità in ambito sanitario.

In particolare, nel novembre del 2021, è stata predisposta e presentata alle Direzioni Strategiche dell'Azienda AOU e USL di Modena, una proposta di riorganizzazione ed integrazione dell'assetto



del Board per l'equità interaziendale con ambito provinciale, in adesione alle indicazioni ricevute nel corso degli incontri tenutisi con il competente Servizio dell'ASSR le successive linee specifiche operative concordate.

L'Azienda ha aderito attivamente a tutte le iniziative e gli incontri proposti dal competente servizio regionale.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità.	SI/NO	Si
Attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione;	SI/NO	Si
Utilizzare almeno uno strumento di equity assessment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla Legge Regionale n. 19/2018	SI/NO	no
Assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità.	Almeno 1 evento	Seminario residenziale "Emicrania: malattia di genere, tra note certezze e nuove prospettive"

### 5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Le problematiche relative alle infezioni correlate all'assistenza e all'antibioticoresistenza, sono di prioritario interesse e richiede attenzione continua e interventi mirati. In particolare, è necessario promuovere, nel rispetto degli assetti organizzativi proposti dalle linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo DGR 318/2013, l'implementazione di numerose attività specifiche di sorveglianza, prevenzione e controllo. Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025



prevede vari programmi attuativi monitorati tramite indicatori. Gli elementi a cui dare priorità per l'anno 2021 sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER)
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% di interventi sorvegliati	79% di interventi sorvegliati (dato relativo ai primi 6 mesi 2021 estratto da report RER)
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria	20 litri per 1000 giornate di degenza	34,87 litri per 1000 giornate di degenza

Per quanto attiene all'adesione al sistema SICHER, si apprezza una tendenza in miglioramento rispetto al 2020. Persiste una criticità legata ad una quota di attività chirurgica sorvegliata svolta presso strutture private accreditate, per la quale si sta lavorando al fine di recuperare i dati per consentire l'arrivo in RER del dato di sorveglianza.

Riguardo al consumo di prodotti idroalcolici, il risultato 12 mesi 2021 documenta 34.87 litri per 1000 giornate di degenza, in calo rispetto al 2020 (42 litri/1000 giornate di degenza). È ancora in corso un affinamento del metodo di calcolo, che include nel conteggio solo la degenza ordinaria e pertanto, per le Strutture che svolgono anche attività di DH e ambulatoriale, può sottostimare il dato se gli ordini vengono effettuati su questi due centri di costo ma il prodotto viene utilizzato anche sulla degenza ordinaria.

## 5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento



Il mantenimento dei requisiti di Accreditamento viene promosso attraverso attività di supporto e consulenza rivolto alle varie articolazioni organizzative anche con il contributo diretto dei Referenti Qualità di ciascuna area. Nel corso dell'anno 2021 sono state svolte verifiche in autovalutazione rispetto ai requisiti previsti dalla Delibera Regionale DGR 1943/2017 sulle strutture complesse e semplici dipartimentali dell'azienda, con il contributo, laddove necessario, dei servizi aziendali.

Lo svolgimento dell'autovalutazione attiene a specifico obiettivo assegnato nel percorso di budget annuale e la rendicontazione avviene attraverso il sistema informativo informatico aziendale dedicato al monitoraggio del grado di raggiungimento degli obiettivi di budget.

L'esito dell'autovalutazione è stato rendicontato attraverso la produzione di un report di sintesi inviata alla direzione dell'azienda.

Per quanto riguarda lo svolgimento delle verifiche, con il contributo dei professionisti qualificati per la conduzione delle verifiche di accreditamento, è stata svolta verifica interna sul campo presso il Servizio Immuno Trasfusionale, in preparazione della verifica regionale svolta nel corso dell'anno.

È stata garantita la partecipazione dei professionisti aziendali qualificati come valutatori sia internamente all'azienda attraverso la partecipazione alle verifiche interne svolte, sia esternamente all'azienda attraverso la loro partecipazione alle verifiche regionali laddove programmate presso altre aziende.

È stata favorita la partecipazione alle iniziative formative regionali svolte nell'anno in tema di accreditamento del sistema sangue.

Indicatore	Target	Risultato al 31.12.2021
Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	SI	SI
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori preconvocati	70%	100% (2/2)

### 5.7. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona;	n° eventi (almeno 3)	Le competenze dei professionisti del PDTA Trapianto di fegato Corso di rianimazione cardiopolmonare di base e defibrillazione precoce nell'adulto



sincrona+ formazione sul campo)		(11 edizioni) Corso Aziendale M.R.B. Manovre Rianimatorie di Base nell'adulto (10 edizioni) Corso E-tutor Corso neoassunti AOU Mo: 5a) parte specialistica economico-finanziaria; 5b) parte specialistica giuridica; 5c) parte specialistica front-office
---------------------------------	--	--

## 5. LA GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL’AZIENDA

### 5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico – finanziari

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma prevista dal D. Lgs. 118/2011 così come modificata dal DM 20.3.2013, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell’anno 2021, anno caratterizzato dal perdurare della pandemia da Covid19 (terza e quarta ondata) e dalla intensa campagna vaccinale.

Il bilancio 2021 si concretizza successivamente alla chiusura del bilancio di esercizio 2020, avvenuta lo scorso 30 giugno, due mesi dopo la data ordinaria di adozione dei consuntivi. La proroga si è resa necessaria per poter definire e ripartire tra le Regioni i finanziamenti individuati dal DL 41/2021 a sostegno dei costi emergenziali. L’Intesa è stata sottoscritta il 24 giugno e con successiva DGR 1032 del 29 giugno 2021 le risorse sono state assegnate alle Aziende, permettendo così la chiusura in equilibrio dei Bilanci 2020.

Contestualmente, ha cominciato a delinearsi il quadro programmatico delle risorse per il Servizio Sanitario nazionale per l’anno 2021, delineato in primis dall’Accordo Politico sottoscritto il 15 aprile dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, poi definito tra le Regioni, con specifiche Intese siglate nel mese di agosto.

L’accordo prevede un complessivo incremento del volume di risorse ripartito tra le Regioni (+2,44% rispetto al 2020), a cui si contrappone da un lato una forte riduzione delle risorse dedicate all’emergenza (intorno al 47%), nonostante l’anno in corso richieda, al pari del 2020,



altrettanti sforzi gestionali e organizzativi, dall'altro un significativo incremento degli oneri contrattuali dovuti sia al rinnovo contrattuale 2016-18, ora a regime, sia ai maggiori oneri da accantonare per contratti e convenzioni 2019-2021 (3,78% rispetto al 2,01% del 2020).

A livello regionale, inoltre, non vengono riproposti i finanziamenti del Fondo Sociale Europeo (5.992.530,00 euro per AOUMO) e del Fondo Europeo Sviluppo Regionale (17.233.312,00 euro per AOUMO, di cui 13.936.046,00 euro per spesa corrente e 3.297.266,00 per investimenti) resi disponibili in via straordinaria e non ripetibile nello scorso esercizio.

La verifica infrannuale di settembre, elaborata dalle Aziende tenendo conto da una parte delle minori risorse disponibili, dall'altra dei costi maturati a tutto agosto e della loro proiezione a fine dicembre, ha delineato la cornice per l'adozione della successiva *Delibera di Giunta Regionale 1770/2021 "LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2021"* e dei Bilanci di Previsione.

Nello specifico, con la **DGR 1770/2021**, la Regione ha ripreso il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva **revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici**. Tale percorso aveva già comportato nel 2018 una revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL e per le Aziende Ospedaliere e IRCCS pubblici una ulteriore qualificazione del finanziamento quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale (14% del valore della produzione, inclusivo del contributo per maggiori oneri connessi al percorso universitario). Alla luce di tali revisioni ed affinamento, e visto che nel corso degli anni 2019 e 2020 non si era proceduto ad alcuna revisione dei criteri di riparto né all'aggiornamento della popolazione, per il finanziamento 2021 delle Aziende Sanitarie si è valutato opportuno aggiornare l'intero sistema dei criteri di riparto sia alle Aziende USL sia alle Aziende Ospedaliere.

Con riferimento specifico alle Aziende Ospedaliere-universitarie, il finanziamento è stato determinato sulla base dei i criteri adottati negli anni precedenti (2018-2020), aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2019). Si è previsto in particolare un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 19% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2019. Tale importo assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni 2018 e precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.

Così come per le AUSL, le risorse complessive riconosciute per il 2021 sono comprensive dei fondi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che traggono origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un livello di finanziamento analogo al 2020 (comprensivo della quota parte di risorse assegnate dai DL emergenziali n. 18/2020, 34/2020, 104/2020). Sono stati poi assegnati ulteriori fondi quale



sostegno all'equilibrio economico-finanziario per l'anno 2021 e per la copertura degli oneri connessi all'applicazione del DL n. 34/2020 per l'anno 2021. Infine, sono stati distribuiti i finanziamenti riconosciuti alle Aziende Ospedaliere a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2021, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.

**Per quanto riguarda i fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse**, le indicazioni contenute nella delibera regionale 1770/2021 e riferibili alle Aziende Ospedaliere-Universitarie sono le seguenti:

- **Spesa Farmaceutica:**

per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si fissa a livello regionale una spesa di 1.052 milioni di euro corrispondente a +4,7% verso il 2020, con dinamiche differenziate fra le diverse aziende. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento della spesa e fattori di potenziale risparmio, ed esclude i farmaci innovativi non oncologici e oncologici del fondo nazionale.

Con riferimento ai farmaci per i quali si prevede un fondo a copertura della spesa sostenuta, si evidenzia quanto segue:

1. La spesa 2021 per i Farmaci Oncologici Innovativi di cui alla lista AIFA (cd. Gruppo A) viene determinata in un valore pari a € 68.032.490. A copertura dei costi di tali farmaci, è stato costituito a livello regionale un Fondo corrispondente alla spesa sostenuta gestito con le medesime modalità adottate nel corso degli ultimi anni. Per l'AOUMO si tratta di 5.568.768 euro, che rappresentano il limite aziendale all'utilizzo del fondo regionale a copertura dei costi di tali farmaci;
2. È stato costituito un Fondo a livello regionale pari ad € 14.674.026, per dare copertura ai Farmaci Innovativi non Oncologici (lista AIFA), la cui distribuzione ha determinato un importo di 611.466 euro a favore dell'AOUMO;
3. È stato infine individuato un elenco di Farmaci Oncologici Innovativi Potenziali/ad alto costo (cd. Gruppo B); per tali farmaci è stato costituito un Fondo di € 28.249.017 a copertura della spesa che, in base alle stime regionali, non viene assorbita dalle azioni di risparmio che le Aziende dovranno necessariamente implementare nell'anno 2021. Per l'AOUMO si tratta di 3.689.728 euro, che rappresentano il limite aziendale all'utilizzo del fondo regionale a copertura dei costi di tali farmaci.

- **Mobilità Infra-Regionale:**

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende dovranno prevedere quanto segue:

- per la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza, i valori di produzione 2021 risultanti dalla matrice di mobilità (fornita alle Aziende dalla Regione con nota prot. 03/08/2021. 0710595.U), salvo accordi consensuali fra le Aziende.



- relativamente alle altre voci di mobilità extra-provinciale (fatta eccezione per le degenze) le aziende dovranno tenere conto della produzione 2021 (su base annua) in base agli ultimi dati disponibili dai ritorni informativi, salvo accordi consensuali tra le aziende.
- *Mobilità Extra-Regionale:*

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità extra-regionale, le Aziende dovranno prevedere:

- relativamente all'attività prodotta da strutture pubbliche (mobilità extraregionale attiva), le Aziende Ospedaliere devono esporre la produzione 2021 valorizzata a tariffe regionali vigenti.
- *Personale Dipendente*

I Bilanci economici preventivi dovranno tener conto della ricaduta della nota n. 06/08/2021. 0718990.U della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare con cui sono state trasmesse alle Direzioni generali delle Aziende sanitarie le indicazioni operative regionali per la redazione dei Piani triennali dei fabbisogni di personale (PTFP) per il triennio 2021-2023, compatibilmente con le risorse complessive assegnate in sede di programmazione 2021.

- *Per quanto riguarda gli oneri corrispondenti al periodo contrattuale 2016-2018:*

già nel 2020 il rinnovo contrattuale per il personale della dirigenza sanitaria relativamente al periodo contrattuale 2016-2018 è andato a regime. Si procede pertanto al finanziamento di tale contratto per un importo complessivo di 3.164.605 euro, con esclusione della percentuale dell'1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali. Per l'AOUMO, è stato inoltre iscritto tra i rimborsi l'importo di 1.129.201 euro da parte dell'Ausl territoriale quale quota parte dei finanziamenti relativi al contratto del comparto e della dirigenza medica 2016/2018 del personale OCB, analogamente a quanto convenuto nel 2020.

- *Per quanto riguarda gli oneri corrispondenti al periodo contrattuale 2019-2021:*

gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2021 sono determinati in misura pari al 3,78% (era il 2,01 nel 2020). In sede previsionale le Aziende sanitarie, per il comparto e la dirigenza, dovranno operare accantonamenti in misura pari all'1,5% (era l'1,3% nel 2020). Il differenziale tra il 3,78% e l'1,5% rimane a carico, in questa fase, della GSA.

A fronte degli accantonamenti dell'1,5%, le Aziende potranno disporre di un finanziamento specifico, che per l'AOUMO è pari a 2.524.191 euro.

- *Investimenti*

Le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo nel caso in cui tali rettifiche non compromettano il pareggio di bilancio ed esclusivamente per interventi indifferibili.



Infine, a fronte della particolare criticità dell'anno in oggetto, si chiede alle Aziende una particolare attenzione nel valorizzare *economie di spesa e obiettivi di appropriatezza*, funzionali alla sostenibilità del sistema per l'anno in corso.

Alla luce di questo quadro regionale, con deliberazione n. 190 dell'8 novembre 2021, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena adotta il proprio Bilancio di Previsione, che evidenzia un risultato stimato in **-22.571.542,04 euro**, in linea con gli esiti della verifica infrannuale di settembre e con le indicazioni di cui a DGR 1770/2021, successivamente approvato con DGR 2082 del 6 dicembre 2021.

*La perdita stimata è sinteticamente dovuta:*

- *per 21,3 milioni di euro ad una diminuzione del Valore di Produzione, concentrata nei Contributi in c/esercizio, per effetto della mancata riproposizione di quota – parte dei contributi emergenziali, e nella rimodulazione del Contratto di Fornitura con l'Azienda Usl di Modena, solo in minima parte compensati da un aumento di 2,4 milioni di euro di proventi straordinari*
- *per 3,7 milioni di euro ad un aumento estremamente contenuto dei Costi di Produzione.*

Il Bilancio di Esercizio 2021 che viene ora adottato si chiude con un utile di 10.143,51 euro nel pieno rispetto di quanto atteso dalla DGR 1770/2021 e dalle disposizioni nazionali del D. Lgs. 118/2011.

Rispetto al Preventivo, da cui temporalmente si discosta assai poco, con la DGR 822 del 23 maggio 2022 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021" sono sopraggiunte le assegnazioni di:

RISORSE ART. 16, CO. 8-SEPTIES D.L. 146/2021 RIPARTO FONDO 600 MLN - ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALL'EMERGENZA COVID-19 ANNO 2021	13.342.257,32
RISORSE AD INTEGRAZIONE DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO DEI BILANCIO D'ESERCIZIO	559.214,55
RISORSE AD INTEGRAZIONE DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO DEI BILANCIO D'ESERCIZIO	8.062.455,93
RISORSE AD INTEGRAZIONE DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO DEI BILANCIO D'ESERCIZIO	5.235.329,52
<b>TOTALE</b>	<b>27.199.257,32</b>



che hanno permesso, in un quadro in cui la quarta ondata pandemica di fine anno è stata più pesante di quanto stimato nel Preventivo e alcuni ricavi (principalmente Legge Gelli e mobilità extraregionale) non si sono potuti contabilizzare come previsto, di ottenere un risultato di equilibrio.

Dal confronto con il Consuntivo 2020 e con la sua composizione, si individuano chiaramente le due tendenze gestionali che stanno emergendo e che presumibilmente si svilupperanno nei prossimi anni:

- da una parte la ripresa delle attività di produzione sanitaria, confermata dall'aumento dei ricavi di esercizio (si veda in particolare l'incremento dei ticket), dei ricavi da libera professione e anche dei ricavi per attività di ricerca;
- dall'altra il consolidamento dell'incremento di alcuni fattori produttivi, per i quali, pur a fronte di un rallentamento della pandemia o di una sua endemizzazione, difficilmente si potrà prevedere un contenimento: si veda l'aumento del costo del personale, in massima parte derivante dalla crescita dei posti letto per l'apertura dei due nuovi HUB di Terapia Intensiva, l'aumento dei servizi alberghieri (maggiori costi di pulizia e sanificazione, di vigilanza e di controllo accessi, ...), l'aumento dell'acquisto beni per la necessità di mantenere in uso dispositivi di protezione individuale e per la prosecuzione delle attività di screening e sorveglianza sanitaria.

La carenza di risorse in c/esercizio, infine, ha determinato una modifica anche nella gestione degli investimenti: non essendo più possibile utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate (attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio) quale fonte di finanziamento, già nell'esercizio 2021 si evidenzia il ricorso a forme alternative di acquisizione, in particolare ai noleggi, i cui costi evidenziano un andamento in crescita.

-----

Come richiesto con nota regionale prot. AOU 0013601/22 del 9 maggio 2022, si presentano di seguito le rendicontazioni introdotte nello scorso esercizio in conseguenza dell'emergenza Covid 19:

- 1) rendicontazione donazioni COVID di cui all'art. 99 comma 5 del Decreto-Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore;
- 2) rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18, comma 1, del Decreto-Legge n. 18 del 17.3.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020.



## Rendicontazione donazioni COVID

di cui all'art. 99 co 5 del DL 17/3/2020 n.18 convertito con modificazioni nella L. 4/4/2020 n.27

	DENARO	BENI DI CONSUMO	BENI AD UTILITA' PLURIENNALE	TOTALE
Cittadini	7.597,27	0	0	7.597,27
Associazioni	35.332,70	0	0	35.332,70
Imprese	64.588,00	0	0	64.588,00
enti pubblici	0	0	0	0
Fondazioni	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>107.517,97</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107.517,97</b>

Sono proseguite, soprattutto nei primi mesi dell'anno, le donazioni per fronteggiare l'emergenza sanitaria.

Complessivamente sono state ricevute 56 donazioni, tutte in denaro, per un importo complessivo di 107.517,97 euro. La maggior parte provengono da cittadini (38), a cui si sono aggiunte 16 imprese e 2 associazioni.

L'importo donato è stato utilizzato per l'acquisto di attrezzature sanitarie e di arredi, necessari per fronteggiare la pandemia.

Quale ulteriore dettaglio, si riporta di seguito lo schema richiesto dal DL18/2020, che rendiconta il totale progressivo delle donazioni e dei suoi utilizzi da gennaio 2020 a dicembre 2021:

<b>RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -</b>					
<b>Oneri per Impiego delle liberalità in denaro</b>	<i>Competenza al 31/12/2021</i>	<i>Pagato al 31/12/2021</i>	<b>Proventi da liberalità in denaro</b>	<i>Competenza al 31/12/2021</i>	<i>Incassato al 31/12/2021</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	3.022.654,09	2.788.451,94	<i>Imprese</i>	2.331.211,86	2.331.211,86
<i>Posti letto terapia intensiva e adeguamenti PS</i>	899.649,56	899.649,56	<i>Cittadini</i>	778.114,12	778.114,12
<i>Attrezzature informatiche</i>	6.250,00	6.250,00	<i>Associazioni</i>	649.212,16	649.212,16
<i>Altro</i>	3.500,00		<i>Enti Pubblici</i>	176.771,00	176.771,00
			<i>Fondazioni</i>	5.000,00	5.000,00
<b>Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in</b>	3.932.053,65	3.694.351,50	<b>Totale Proventi da liberalità in denaro</b>	3.940.309,14	3.940.309,14



denaro				
--------	--	--	--	--

Tutte le donazioni sono state registrate in contabilità, inserite su una banca dati regionale, creata appositamente e periodicamente aggiornata e riconciliata con la contabilità.

Per quanto riguarda le regole contabili applicate, si rinvia al paragrafo successivo.

### **Rendicontazione azioni poste in essere dall'Azienda**

#### **per dare attuazione a quanto previsto**

#### **all'art. 18 co 1 del DL 18/2020 convertito con modificazioni nella L. 4/4/2020 n.27**

Nell'esercizio in oggetto, è stato mantenuto l'impianto contabile attivato nel 2020, in attuazione dell'art. 18 comma 1 del Decreto-Legge 17 marzo 2020 n. 18 che stabilisce: "Le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e gli enti dei rispettivi servizi sanitari regionali provvedono, sulla contabilità dell'anno 2020, all'apertura di un centro di costo dedicato contrassegnato dal codice univoco "COV 20", garantendo pertanto una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza che in ogni caso confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale 24 maggio 2019".

In particolare, è proseguita l'attribuzione ai centri di costo Cov20 (poco più di 250) dei consumi di fattori produttivi impiegati per fronteggiare la terza e quarta ondata della pandemia ed è proseguita anche la tracciatura in contabilità economica tramite codice di commessa "CRV". Grazie al confronto incrociato dei dati di contabilità analitica e generale, si è ottenuta una rilevazione precisa degli andamenti infrannuali di consumo dei beni e dei servizi sanitari e non sanitari.

È proseguita la rilevazione del personale assunto per l'emergenza COVID-19 con il codice "motivo assunzione 89", istituito sul software unico di gestione del personale WHRTIME.

Da questo impianto contabile, sono stati ricavati i dati necessari per la compilazione dei modelli CECOV, richiesti dalla Regione sia in corso d'anno, sia a consuntivo.

## **5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI**

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio di Esercizio 2021 e Bilancio Economico Preventivo, nonché con il Consuntivo 2020, essendo le due annualità entrambe interessate dalla pandemia e quindi tra loro comparabili.

### **Ricavi**



## A.1 – Contributi in conto esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.1.A) Contributi da Regione per quota F.S. regionale	94.682.086	95.860.011	92.222.746	-1.177.925
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.229.915	508.318	36.979.914	13.721.597
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	2.405.148	1.301.925	282.602	1.103.223
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>111.317.149</b>	<b>97.670.254</b>	<b>129.485.262</b>	<b>13.646.895</b>

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2021 sono stati 111,3 milioni di euro, di cui 2,4 destinati alla ricerca.

Per agevolare il confronto con il Preventivo e il Consuntivo dell'anno precedente, si inseriscono di seguito delle tabelle descrittive dei singoli finanziamenti, in quanto la loro contabilizzazione varia da un esercizio ad un altro sulla base delle indicazioni regionali.

Il quadro finale del finanziamento 2021 è coerente con la DGR 1770 del 2/11/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021" e con la DGR 822 del 23/5/2022 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021" ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

### A.1.A: Contributi da Regione per quota F. S. regionale:

	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020
Finanziamento per funzioni	32.912.673,00	32.912.673,00	25.682.340,00
Contributi a carico AUSL	21.853.013,00	21.853.013,00	21.853.013,00
Integrazione equilibrio	12.739.061,96	12.739.061,96	6.703.896,00
Ammortamenti non sterilizzati ante 31.12.2009	4.685.863,00	4.685.863,00	4.685.862,54
Fondo gruppo A	<b>3.813.152,00</b>	5.568.768,00	4.975.733,60
Fondo gruppo B	Registrato nella voce A.3	Registrato nella voce A.3	3.981.402,64
Fondo innovativi non oncologici	<b>451.571,00</b>	611.466,00	391.423,32
Contratto comparto a regime	1.879.737,00	1.879.737,00	1.879.737,00



Accantonamento contratto 2019/2021	2.524.191,00	2.524.191,00	2.404.664,00
Finanziamento dirigenza sanitaria triennio 2016/2018	1.212.744,00	1.212.744,00	1.212.744,00
Finanziamento dirigenza PTA triennio 2016/2018	72.124,00	72.124,00	
Progetto GRU e GAAC (importo poi rettificato, trattandosi di un finanziamento destinato ad investimenti)	20.587,98	20.587,98	20.587,99
Progetti e funzioni	2.767.000,00	2.767.000,00	2.982.000,00
Finanziamento DU	<b>1.988.432,77</b>	1.912.513,00	1.912.513,73
Personale c/o GSA	<b>551.013,29</b>	374.250,00	553.329,24
Piano di miglioramento accesso al PS	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Finanziamento Trapianti e Medicina Rigenerativa	165.000,00	165.000,00	110.000,00
Contributo donazioni organi a cuore non battente e trasporto	<b>207.000,00</b>	0	129.750,00
Altri contributi finalizzati	110.000,00	110.000,00	142.123,81
Casi umanitari	1.651,65	0,00	17.330,21
Progettualità privato riduzione liste	475.000,00	475.000,00	
Impatto Mobilità extraregionale - Integrazione - emergenza Covid-19	0,00	0,00	2.445.059,00
DL n. 18/2020 - Personale e strutture private - emergenza Covid-19	0,00	0,00	4.103.632,52
DL 34/20 Personale - emergenza Covid-19	5.376.019,00	5.376.019,00	3.067.403,11
DL n. 104/2020 - Personale - art. 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa) - emergenza Covid-19	0,00	0,00	2.368.200,49
Contributo per iniziative	<b>22.650,00</b>	0,00	0,00



educativo-terapeutiche per ragazzi con diabete mellito			
Contributo per le attività sulla sclerosi sistemica	<b>100.000,00</b>	0,00	0,00
Indennità lavoratori in somministrazione	<b>153.601,44</b>	0,00	0,00
	<b>94.682.086,09</b>	<b>95.860.010,94</b>	<b>92.222.746,20</b>

NB: in grassetto sono segnalate le variazioni rispetto al Preventivo.

Con riferimento alla riga "Progetti e funzioni" e all'importo complessivo di 2.767.000,00 euro, si riporta il dettaglio dei singoli finanziamenti, assegnati con DGR 1841/2021:

- 247.000,00 euro per l'attività hub svolta dal centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia
- 1.500.000,00 euro per l'attività hub del centro di chirurgia della mano e di trattamento delle urgenze microvascolari
- 400.000,00 euro per il trattamento della lipodistrofia HIV correlata
- 200.000,00 euro per il Centro regionale per la chirurgia endoscopica dell'orecchio
- 200.000,00 euro per l'attività chirurgica con tecnica robot assistita
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività di trattamento laser dei tessuti molli nelle complicanze severe da uso di fillers del volto
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività progettuali inerenti la gestione, la manutenzione e l'implementazione del Registro regionale per la Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLARER)
- 25.000,00 euro per l'attività del laboratorio di riferimento regionale per la legionellosi
- 75.000,00 euro per il progetto drepanocitosi.

**A.1.B: Contributi c/esercizio (extra fondo):**

	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020
Altri contributi vincolati da aziende sanitarie della Regione e da soggetti pubblici diversi	324.183,57	108.318,00	627.748,56
Bonus sanificazione e tamponi – Agenzia delle Entrate	60.000,00	0,00	0,00
Contributo da Unimore per progetto di ricerca	12.000,00	0,00	0,00



(telemedicina)			
Finanziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico – seconda trince	225.435,56	0,00	0,00
Altri contributi da Ministero della Salute (per STP-acconto)	266.038,75	400.000,00	426.323,79
Risorse art. 16, co. 8-septies D.L. 146/2021 riparto fondo per ulteriori spese sanitarie collegate all'emergenza COVID-19	13.342.257,31		
Contributo DL 41/21 Covid 19	0,00	0,00	12.700.000,00
Contributi da FESR Covid 19	0,00	0,00	17.233.312,00
Contributi da FSE Covid 19	0,00	0,00	5.992.530,00
	<b>14.229.915,19</b>	<b>508.318,00</b>	<b>36.979.914,35</b>

La tabella evidenzia le variazioni intervenute successivamente all'approvazione del Preventivo:

- nuovi contributi, vincolati alla realizzazione di progetti quali ad esempio la telemedicina e lo sviluppo del fascicolo sanitario elettronico
- *acquisizione del bonus sanificazione, dpi e tamponi 2021 ai sensi del DL Sostegni bis per l'importo massimo ottenibile (60 mila euro)*
- riduzione dell'acconto riconosciuto per le prestazioni sanitarie verso STP, risultate in diminuzione rispetto allo scorso esercizio
- assegnazione di un contributo destinato al finanziamento delle maggiori spese derivanti dalla gestione della pandemia (DGR 822/2022).

#### *A.1.C: Contributi c/esercizio per Ricerca:*

Aumentano significativamente a seguito dell'assegnazione, avvenuta a fine anno, di importanti finanziamenti per progetti risultati vincitori del Bando nazionale Di Ricerca Finalizzata 2019 – annualità 2021, del Bando di Ricerca nazionale sull'Endometriosi e di un Bando regionale di Ricerca sull'utilizzo delle staminali nelle infezioni da Covid19.

In virtù del principio di correlazione costi-ricavi, per tutto quanto non speso nell'anno, sono stati effettuati conseguenti accantonamenti.

#### A.2 – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti da FSR	-20.588	-20.588	-20.588	0
A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – Altri contributi	-2.790.615	0	-5.614.381	2.790.615
<b>Totale</b>	<b>-2.811.203</b>	<b>-20.588</b>	<b>-5.634.969</b>	<b>2.790.615</b>

Come specificato dalla nota regionale prot. AOU/1096 del 14 gennaio 2022:

“le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo ed esclusivamente in relazione ad investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati”.

Pertanto, sono stati iscritti solo gli utilizzi derivanti dai seguenti finanziamenti dedicati:

- GRU/GAAC per 20.587,98 euro
- Fascicolo Sanitario Elettronico per 39.479,79 euro (corrispondenti all’acquisizione di un software iscritto a cespite)
- Autosufficienza sangue per 143.579,13 euro (destinati in particolare all’acquisto di attrezzature sanitarie e di software per la tracciabilità)
- Assegnazione a concorrenza dell’equilibrio economico – finanziario per consentire la copertura degli investimenti per 2.607.565,03 euro, come da DGR 121/2022.

Nel 2020 le rettifiche erano state assai più consistenti, in quanto comprendevano tutti i cespiti acquistati per fronteggiare la pandemia, finanziati con i fondi del FESR e della Struttura Commissariale.

### A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR indistinto finalizzato	180.416	0	0	180.416
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR	11.462.126	12.282.492	0	-820.366
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici – vincolati	670.300	0	1.007.092	670.300
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di	403.299	400.000	207.264	3.299



esercizi precedenti per ricerca				
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>12.716.140</b>	<b>12.682.492</b>	<b>1.214.356</b>	<b>33.648</b>

Il raggruppamento comprende:

- l'iscrizione dell'importo di 8.592.764,04 euro a titolo di "Integrazione a sostegno dell'equilibrio", in esecuzione della DGR 1949/2021;
- l'iscrizione della somma di 180 mila euro a titolo di utilizzo dell'accantonamento di pari importo effettuato nello scorso esercizio delle risorse di cui all'art. 1 comma 413 L. 178/2020, assegnate con DGR 1032/2021 e ora liquidate al personale;
- la diminuzione di 820 mila euro del Fondo Farmaci Gruppo B, di cui 120 mila euro per minori consumi e 700 mila euro riconosciuti, ma registrati tra le Sopravvenienze Attive come da indicazioni regionali. È stato invece confermato l'importo di 8.592.764 euro, attribuito quale ulteriore sostegno all'equilibrio già in sede di Preventivo;
- i maggiori ricavi per utilizzo quote di contributi vincolati, accantonati in esercizi precedenti, conseguenti ai maggiori costi sostenuti nell'anno per la realizzazione dei relativi progetti.

L'andamento di questo raggruppamento è difficilmente prevedibile e confrontabile con gli esercizi precedenti, in quanto conseguente all'avanzamento dei progetti di ricerca e alle valutazioni regionali sulla contabilizzazione dei contributi assegnati.

#### A.4 – Ricavi per prestazioni sanitarie

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie, di cui:	305.091.801	302.458.297	310.109.849	2.633.504
- prestazioni di ricovero ad aziende sanitarie RER	190.716.680	191.063.039	207.618.360	-346.359
- prestazioni di specialistica ambulatoriale ad aziende sanitarie RER	60.894.702	58.411.386	50.586.231	2.483.316
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.362.671	5.328.851	4.741.366	33.820
- prestazioni di File F ad aziende sanitarie RER	17.794.018	17.580.989	17.099.856	213.029



- ricavi per cessioni emocomponenti e cellule staminali	2.753.097	2.690.342	2.617.953	62.755
- altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie RER	3.544.953	4.441.359	4.651.441	-896.406
- prestazioni sanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	1.437.280	1.260.000	1.421.960	177.280
- prestazioni di ricovero a soggetti pubblici extra RER	17.376.330	17.385.320	16.283.750	-8.990
- prestazioni ambulatoriali a soggetti pubblici extra RER	3.405.086	3.443.717	3.461.556	-38.631
- prestazioni di File F a soggetti pubblici extra RER	1.783.294	1.783.294	1.587.950	0
- altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
- Altre prestazioni sanitarie non soggette a compensazione extra RER	23.691	70.000	39.426	-46.309
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati	5.443.012	3.894.000	4.759.681	1.549.012
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.306.224	10.950.000	9.649.811	2.356.224
<b>Totale</b>	<b>323.841.038</b>	<b>318.302.297</b>	<b>324.519.341</b>	<b>+5.538.741</b>

Il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 323,8 milioni di euro, in aumento di 5,5 milioni di euro rispetto al preventivo, riavvicinandosi al consuntivo 2020 e recuperando interamente la riduzione derivante dalla rimodulazione del contratto di fornitura.

In particolare:

#### **PROVINCIA di MODENA**

Il perdurare dell'emergenza sanitaria e dei suoi effetti sulla produzione dell'Azienda Ospedaliera ha portato l'Azienda sanitaria territoriale a rimodulare il contratto di fornitura, che si attestato su



un importo iscritto a preventivo e confermato a consuntivo, di 243.244.615,00 euro, in diminuzione rispetto al 2020 di 8.134.481,00 euro.

La valorizzazione finale dell'attività svolta è risultata superiore di 293.830.00 euro come dettagliato nella tabella sottoriportata.

*Vale la pena sottolineare alcuni elementi rilevanti ai fini della valutazione sia della performance aziendale, sia dei costi sostenuti dall'Azienda nell'esercizio:*

- ❖ *la produzione effettiva di degenza nel 2020 è ammontata a 157.651.261,00 euro e di specialistica (comprensiva di prestazioni di Pronto Soccorso) a 48.817.141,00 euro: nel 2021 pertanto sono stati prodotti +14.481.823,00 euro di ricoveri e +5.856.932,00 euro di attività ambulatoriale;*
- ❖ *la somministrazione farmaci, voce direttamente correlata ai costi di acquisto beni, è stata superiore all'importo definito contrattualmente per 1.045.984,00 euro;*
- ❖ *nel corso dell'anno, sono stati effettuati dal Laboratorio di Virologia dell'AOU, 16,7 milioni di euro di tamponi su richiesta dell'Azienda territoriale e 2,9 milioni di euro su richiesta delle Scuole. Detratti 7,6 milioni di euro di kit diagnostici utilizzati, ma ricevuti gratuitamente dalla Protezione Civile, rimangono 12 milioni di euro di prestazioni non riconosciute.*



CONTRATTO DI FORNITURA COMPLESSIVO	BILANCIO CONSUNTIVO 2020	BILANCIO PREVENTIVO / CONSUNTIVO 2021	VALORIZZAZIONE REALE	VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.
DEGENZA	189.723.151,00	174.061.543,00	172.133.084,00	-1.928.459,00
PRONTO SOCCORSO	4.510.645,83	5.086.280,00	5.759.733,00	+673.453,00
AMBULATORIALE	41.042.558,18	48.411.488,00	48.914.340,00	+502.852,00
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	14.972.741,00	15.685.304,00	16.731.288,00	+1.045.984,00
<b>TOTALE</b>	<b>250.249.096,00</b>	<b>243.244.615,00</b>	<b>243.538.445,00</b>	<b>+293.830,00</b>
TAVI/TAVR	1.000.000,00	0,00		
ROBOTICA	130.000,00	0,00		
		<b>-8.134.481,00</b>		

#### MOBILITA' INFRA

La degenza è stata iscritta registrando la matrice trasmessa con nota regionale prot. 08/04/2022.0353789 "Mobilità sanitaria intraregionale – Anno 2021 – Chiusura bilancio d'esercizio", mentre per l'ambulatoriale e la FED sono stati iscritti i valori reali desunti dal Ritorno Informativo del 30 marzo 2022 (14° invio). Il risultato complessivo è allineato a quanto previsto a inizio anno.

*Rispetto allo scorso esercizio, la nuova matrice ha aumentato i ricavi aziendali riconosciuti per la degenza (+259.573,00 euro), ma l'importo resta comunque significativamente più basso in raffronto con la produzione effettivamente erogata dall'Azienda.*

	BILANCIO PREVENTIVO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO 2021	VALORIZZAZIONE REALE	VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.
	DEGENZA	16.172.510,00		
PRONTO SOCCORSO	242.570,83	276.390,55	276.390,55	0
AMBULATORIALE	4.229.585,56	3.934.411,88	3.934.411,88	0



SOMMINISTRAZIONE FARMACI	1.895.685,15	2.108.715,44	2.108.715,44	0
<b>TOTALE</b>	<b>22.540.351,54</b>	<b>22.492.027,87</b>	<b>24.536.602,87</b>	<b>+2.044.575,00</b>

### MOBILITA' EXTRA

Come da indicazioni regionali di cui a nota prot. AOU 13601/22 del 9/5/2022, sono stati iscritti gli importi riportati nel Bilancio di Previsione.

*La valorizzazione della produzione effettiva risulta in realtà pari a 23,4 milioni di euro in aumento di 940 mila euro rispetto a quanto stimato a inizio anno. Rispetto al consuntivo 2020, l'incremento risulta più marcato (+2.258 milioni di euro), ad ulteriore conferma della ripresa dell'attrattività aziendale.*

	<b>BILANCIO PREVENTIVO 2021</b>	<b>BILANCIO CONSUNTIVO 2021</b>	<b>VALORIZZAZIONE REALE</b>	<b>VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.</b>
DEGENZA	17.355.320,00	17.355.320,00	18.346.017,00	+990.697,00
AMBULATORIALE	3.323.717,00	3.323.717,00	3.414.197,00	+90.480,00
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	1.783.294,00	1.783.294,00	1.642.200,00	-141.094,00
<b>TOTALE</b>	<b>22.462.331,00</b>	<b>22.462.331,00</b>	<b>23.402.414,00</b>	<b>+940.083,00</b>

Per quanto riguarda le altre voci di ricavo:

- aumentano le prestazioni ambulatoriali e diagnostiche svolte a favore dell'Azienda sanitaria provinciale e delle aziende sanitarie della Regione per un importo complessivo di 2,8 milioni di euro, riportandosi di fatto sulla valorizzazione 2019-pre Covid e recuperando interamente i minori ricavi derivanti dalla cessazione dell'attività NAT svolta per l'Azienda UsI di Reggio Emilia;
- aumentano i ricavi da sperimentazione farmaci (+827 mila euro) e da proventi del Comitato Etico Aven (+805 mila euro), con conseguenti incrementi di costi negli accantonamenti per quote non spese;
- in controtendenza, diminuisce l'importo fatturato all'Azienda sanitaria provinciale per ricoveri di pazienti con tessera STP (-364 mila euro), andamento già evidenziato anche nella quota a carico del Ministero (A.1.B). Il calo dipende, oltre che dalla riduzione in



termini numerici degli accessi, anche dalla valorizzazione dei ricoveri: in generale, con la pandemia, si è verificato un calo dei ricoveri di stranieri con "oneri di degenza particolari" (STP, Comunitari, PSU, ENI, casi umanitari) a causa della limitazione degli spostamenti della popolazione straniera.

In incremento di 2,356 milioni di euro gli incassi per attività in libera professione, così dovuti:

- per 1,083 milioni di euro ad una revisione delle modalità di contabilizzazione delle consulenze ex art. 55, nel preventivo erroneamente ricomprese tra le "Altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie RER" e ora ricondotte nell'alveo della libera – professione;
- per 1,273 milioni ad un reale incremento di attività. In particolare, le prenotazioni dell'attività ambulatoriale sono state sostanzialmente sovrapponibili a quelle pre-pandemia, con un incremento del 36,3% rispetto al 2020. A causa delle sospensioni dell'attività di ricovero programmato avvenute durante la terza e quarta ondata pandemica, gli interventi in libera professione hanno avuto un aumento (+19,8%), ma meno consistente rispetto all'attività ambulatoriale.

Per l'attività ambulatoriale, la necessità di garantire la sicurezza dell'attività istituzionale all'interno degli stabilimenti ospedalieri, unita alla contrazione di spazi e alla situazione logistica interna all'Azienda Ospedaliera Universitaria causata dal quadro emergenziale, ha reso necessario la prosecuzione del ricorso alla così detta "Alpi allargata", che è risultata pertanto essere strumento necessario e non fungibile in altro modo (comportando di conseguenza incremento di costi per affitto dei locali).

Si confermano in linea con gli importi del preventivo gli altri ricavi.

#### A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.5.A) Rimborsi assicurativi	55.244	105.755	186.066	-50.511
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	774.379	0	618.368	774.379
A.5.B.1 Rimborso oneri stipendiali personale in comando	0	0	0	0
A.5.B.2 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	774.379	0	618.368	774.379
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della RER	6.792.408	6.507.820	6.337.319	284.588
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.800.432	1.910.780	2.040.046	889.652
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.021.409	1.066.500	1.102.522	13.954.909



da privati				
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per pay back	13.857.000	0	0	13.857.000
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato	1.164.409	1.066.500	1.102.522	97.909
<b>Totale</b>	<b>25.443.872</b>	<b>9.590.855</b>	<b>10.284.321</b>	<b>+15.853.017</b>

Il raggruppamento evidenzia un incremento di 15,853 milioni di euro, principalmente dovuto:

- per 13,857 milioni di euro all'iscrizione in questo raggruppamento dell'importo assegnato con DGR 822/2022 a titolo di integrazione dell'equilibrio di bilancio;
- per 774 mila euro al rimborso degli oneri sostenuti a tutto il 31 dicembre 2021 per la liquidazione dei sinistri e dei relativi costi di gestione, di cui 309 mila euro nell'ambito della LCA di Faro Assicurazioni, come da DGR 2124/2021, e 465 mila euro nell'ambito della gestione diretta dei sinistri come da DGR 580/2022; importi successivamente accantonati ai corrispondenti fondi, così da reintegrarli delle somme spese;
- per 118 mila euro ai maggiori rimborsi da dipendenti per compartecipazione al costo della mensa, evidenziando un ricorso alla mensa aziendale in forte aumento, come riscontrato anche per i corrispondenti costi di "Mensa dipendenti";
- per 845.000,00 euro a rimborsi AIFA, non previsti, per farmaci autorizzati e rientranti nel fondo 5%.

La differenza è diffusa su numerose voci di rimborso, quali comandi di personale in uscita, spese postali e di bollo, inadempimenti contrattuali.

Rispetto all'esercizio 2020, l'importo dell'aggregato rimane sostanzialmente allineato, ad eccezione dei rimborsi AIFA che, nel 2021, sono stati particolarmente elevati.

#### A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2019	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.6.A) Ticket	3.651.633	2.651.441	2.861.756	+1.000.192
A.6.B) Ticket da PS	647.083	400.000	234.059	+247.083
<b>Totale</b>	<b>4.298.716</b>	<b>3.051.441</b>	<b>3.095.815</b>	<b>+1.247.275</b>

L'importo risulta in significativo aumento sia rispetto alla previsione, sia rispetto al consuntivo dello scorso esercizio. Il dato preventivato, infatti, considerava prudenzialmente un andamento del gettito analogo allo scorso esercizio: il miglioramento della produzione di specialistica, realizzatosi progressivamente nell'anno, ha determinato un netto incremento dell'incasso.



## A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	6.732.892	6.006.857	5.889.350	+726.035
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.312.578	1.762.242	1.933.135	+550.336
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.837.316	1.837.316	1.837.316	0
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	1.393.596	3.031.672	1.642.244	-1.638.079
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	1.705.770	0,00	974.366	+1.705.770
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto (donazioni)	3.250.753	3.309.567	3.010.408	-58.814
<b>Totale</b>	<b>17.232.904</b>	<b>15.911.654</b>	<b>15.286.820</b>	<b>+1.321.250</b>

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della previsione per 1,321 milioni di euro, dovuti a fonti di finanziamento definite a fine anno (donazioni, contributi specifici) e all'effettiva realizzazione degli investimenti programmati. Il maggior ricavo compensa pressochè interamente i maggiori costi registrati nell'aggregato "Ammortamenti" (+1,397 milioni di euro).

## A.9 – Altri ricavi e proventi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	50.602	55.000	55.603	-4.398
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	144.953	150.000	149.089	-5.047
A.9.C) Altri proventi diversi	2.457.439	1.280.000	1.546.706	+972.439
<b>Totale</b>	<b>2.652.994</b>	<b>1.485.000</b>	<b>1.751.398</b>	<b>+1.167.994</b>

Rispetto al preventivo, la voce registra un incremento di 1,168 milioni di euro, dovuto:

- alla registrazione di 200 mila euro nel conto "Utilizzo Fondo per la Ricerca", non prevedibile in corso d'anno,
- ai maggiori ricavi derivanti dall'attività di formazione verso privati (+70 mila euro),
- all'accresciuto volume economico del contratto di concessione dei servizi alberghieri di Baggiovara per 410 mila euro (qui imputati per la quota parte addebitata all'AuslMo),



e, per la differenza, ai maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete. Questi ultimi risentono sia del mancato funzionamento del cogeneratore del Policlinico per tre mesi nel 2020, sia di un progressivo aumento nel corso dell'anno, con un picco nell'ultimo trimestre assolutamente non prevedibile.

L'incremento è evidente anche rispetto al consuntivo 2020, proprio per la straordinarietà del ricavo da ritiro di energia elettrica concretizzatosi nel 2021.

## Costi

### B.1 – Acquisto di beni e B.13 – Variazione delle rimanenze

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.1.A) Acquisti di beni sanitari, di cui:	114.055.107	108.169.427	123.606.027	+5.885.680
- Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.479.694	2.758.000	2.580.494	-278.306
- Sangue ed emocomponenti	4.310.536	4.111.254	4.188.588	+199.282
- Dispositivi medici	44.398.831	40.726.191	49.945.814	+3.672.640
- Prodotti dietetici	0	0	0	0
- Materiali per la profilassi (vaccini)	13.870	14.100	39.742	-230
- Prodotti chimici	1.198.264	1.030.000	1.037.802	+168.264
- Altri beni e prodotti sanitari	1.046.108	1.060.000	1.110.424	-13.892
- Beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie pubbliche della regione	60.607.804	58.469.882	64.703.163	+2.137.922
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari, di cui:	2.166.378	2.088.000	2.473.764	+78.378
- Prodotti alimentari	92.651	44.000	226.602	+48.651
- Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.008.229	943.000	906.519	+65.229
- Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.309	2.000	1.869	+309
- Supporti informatici e di cancelleria	598.701	634.000	586.453	-35.299
- Materiale per la manutenzione	361.933	350.000	534.180	+11.933
- Altri beni e prodotti non sanitari	102.556	115.000	218.141	-12.444
<b>Totale</b>	<b>116.221.485</b>	<b>110.257.427</b>	<b>126.079.792</b>	<b>+5.964.058</b>



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.320.934	3.000.000	-12.119.688	-1.679.066
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	102.076	0,00	- 93.344	+102.076
<b>Totale</b>	<b>1.423.009</b>	<b>3.000.000</b>	<b>- 12.213.032</b>	<b>-1.576.991</b>

Esaminato unitamente alla variazione delle rimanenze, il raggruppamento si attesta su un importo finale di 117,6 milioni di euro rispetto ai 113,3 milioni di euro del Bilancio di Previsione. L'aumento è conseguente all'intensificarsi della quarta ondata pandemica e al crescente ricorso all'effettuazione di tamponi per tracciare e contenere la diffusione del virus. Complessivamente, il Laboratorio di Virologia ne ha processati 264.170 per richiedenti diversi, principalmente Azienda sanitaria provinciale, scuole, forze dell'ordine... e, pur usufruendo di un significativo importo di kit gratuiti forniti dalla Protezione Civile (7,564 milioni di euro), molte risorse sono state acquistate dall'Azienda.

Rispetto allo scorso esercizio, si applicano le medesime considerazioni. Come già evidenziato nel Preventivo, cambia, però, la sua composizione: calano, anche tenuto conto dei maggiori costi per diagnostici, i consumi Covid e aumentano i consumi aziendali di dispositivi medici e protesici, coerentemente con la ripresa della produzione, già segnalata nei ricavi, mentre l'andamento dei farmaci rimane all'interno del tetto fissato dalla Regione.

Si rinvia alla relazione contenuta nel paragrafo 2.19 "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici" per ogni ulteriore approfondimento sulla gestione di queste due tipologie di beni.

#### B.2.A – Acquisto di servizi sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.969.103	4.949.405	5.242.731	+1.019.698
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	813.968	672.034	656.069	+141.934
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.254.855	1.785.000	2.099.904	+469.855
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero – professionale	9.741.683	7.770.000	6.813.011	+1.971.683
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.500	8.500	8.500	0
B.2.A.15) Consulenze,	18.358.157	16.500.144	19.821.623	+1.858.013



collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie				
B.2.A.16) Altri servizi sanitari	9.219.123	8.925.596	7.652.987	+293.527
<b>Totale</b>	<b>46.365.388</b>	<b>40.610.679</b>	<b>42.294.825</b>	<b>+4.754.709</b>

Il raggruppamento evidenzia un saldo complessivo in aumento di 4,755 milioni di euro.

Lo scostamento è dovuto a diverse tipologie di variazioni:

- variazioni finanziate da corrispondenti ricavi, quali l'iscrizione di 350 mila euro di costi di diversa natura maturati all'interno dei progetti di ricerca e interamente finanziati da pari ricavi, e i maggiori costi per attività in libera professione per un importo di 1,970 mila di euro, coerenti con i maggiori volumi di ricavi registrati in entrata;
- variazioni correlate al diverso mix produttivo emerso nell'anno e al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni, per un importo complessivo di 1,6 milioni di euro, principalmente dovuto all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena, all'aumento dei trasporti sanitari di pazienti e all'effettuazione di maggiori procedure chirurgiche (Tavi e auricole) in case di cura private accreditate;
- variazioni che riguardano la politica di gestione del personale per 1,8 milioni di euro, di cui 380 mila euro si compensano con minori costi registrati nel successivo raggruppamento di "Servizi non sanitari – B.2.B.2" per rettifica di registrazioni di comandi. Riguardano principalmente maggiori costi per personale assunto con contratto di somministrazione, per comandi in entrata e per personale universitario integrato. Prosegue, invece, la tendenza di riduzione dei contratti atipici, il cui importo finale è inferiore a quanto previsto.

Si conferma sull'importo previsto il ricorso alle convenzioni con le cliniche private accreditate per l'utilizzo comune delle piattaforme chirurgiche e ambulatoriali, a riprova che, nonostante l'intensificarsi della quarta ondata pandemica, la struttura ospedaliera è stata in grado di mantenere la sua recuperata capacità produttiva.

Il confronto con il dato 2020, al netto della variazione della libera – professione, evidenzia un incremento assai più contenuto e concentrato sulle voci direttamente collegate all'andamento della produzione.

#### B.2.B – Acquisto di servizi non sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.2.B.1) Servizi non sanitari	53.275.242	55.087.015	53.724.020	-1.811.773
B.2.B.2) Consulenze,	886.338	1.249.481	621.326	-363.143



collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie				
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	154.323	121.000	136.712	+33.323
<b>Totale</b>	<b>54.315.902</b>	<b>56.457.496</b>	<b>54.475.821</b>	<b>-2.141.594</b>

Il raggruppamento evidenzia un saldo complessivo in diminuzione di 2,1 milioni di euro, che lo porta a riallinearsi al Consuntivo 2021.

Si osserva:

- ❖ la diminuzione è diffusa sia sui principali servizi non sanitari, quali pulizie, smaltimento rifiuti e trasporti non sanitari, sia sulle utenze, mentre si chiudono in aumento i costi di mensa e di lavanolo in quanto maggiormente dipendenti dalle variazioni dell'attività e delle presenze;
- ❖ per quanto riguarda in particolare il minor importo per utenze, esso deriva principalmente da due considerazioni:
  - da una parte, l'importo dell'energia elettrica nel 2020 è stato notevolmente superiore a causa del mancato funzionamento del cogeneratore del Policlinico per circa tre mesi;
  - dall'altra, la quota relativa al consumo di gas per il cogeneratore, sempre del Policlinico, con l'entrata a regime per tutto l'anno del nuovo multiservizio di manutenzione è stata inglobata nel canone di manutenzione ordinaria (che risulta infatti in aumento);
- ❖ diminuiscono i costi per "Consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro non sanitarie", per effetto della corretta registrazione di alcuni comandi tra i Servizi Sanitari;
- ❖ si confermano sugli importi previsti i costi per i servizi di elaborazione dati, per assicurazioni e i costi ricompresi negli "Altri servizi sanitari", tra cui vigilanza, mediazione culturale, gestione archivi e unità di degenza;
- ❖ in aumento, infine, i costi per la formazione, che risentono del generale clima di ripresa delle attività.

### B.3 – Manutenzione e riparazione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.741.694	7.427.500	7.535.023	+314.194
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8.376.198	9.250.000	9.602.969	-873.802
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.923	25.000	25.826	-6.077
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	8.425	2.000	5.508	+6.425
B.3.F) Altre manutenzioni e	774.459	532.000	812.921	+242.459



riparazioni				
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitarie della regione	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>16.919.699</b>	<b>17.236.500</b>	<b>17.982.247</b>	<b>-316.301</b>

Il raggruppamento evidenzia una diminuzione di 316 mila euro.

Si riducono i costi di manutenzione sulle attrezzature sanitarie, in parte trasferiti sui noleggi, forma contrattuale a cui si sta maggiormente ricorrendo per il ricambio delle attrezzature sanitarie.

Aumentano i costi di manutenzione ordinaria sugli immobili, come illustrato nel commento alla voce "Servizi non sanitari", e i costi per manutenzione hardware, che sostanzialmente si riportano sul valore dello scorso esercizio.

Rispetto al Consuntivo 2020, il decremento è più consistente, in quanto in parte già stimato nel Preventivo.

#### B.4 - Godimento beni di terzi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.4.A) Fitti passivi	443.734	445.000	240.736	-1.266
B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	5.431.616	5.000.000	3.512.013	+431.616
B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	510.976	625.723	575.807	-112.747
B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	414.380	416.829	416.829	-2.449
B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	1.802.360	1.803.509	1.803.509	-1.149
<b>Totale</b>	<b>8.603.066</b>	<b>8.291.061</b>	<b>6.548.894</b>	<b>+312.005</b>

Il raggruppamento registra un aumento di 312 mila euro sulla previsione, interamente dovuto ai costi per noleggi di attrezzature sanitarie e compensato dalla diminuzione dei costi di manutenzione delle stesse.

Rispetto al 2020, l'incremento è più significativo, in quanto, già nel Preventivo, erano stati iscritti alcuni nuovi e consistenti contratti di noleggio (per l'acquisizione, ad esempio, di apparecchiature per il trattamento della dialisi extracorporea, di una piattaforma robotica per ortopedia protesica e, soprattutto, di un robot chirurgico da Vinci Xi4000).

#### B.5/8 – Personale



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.5.A) Personale dirigente ruolo sanitario	79.022.614	75.246.817	73.293.925	+3.775.797
B.5.B) Personale comparto ruolo sanitario	96.032.772	93.457.030	92.137.042	+2.575.742
B.6.A) Personale dirigente ruolo professionale	766.974	845.739	820.242	-78.765
B.7.A) Personale dirigente ruolo tecnico	398.707	360.949	350.067	+37.758
B.7.B) Personale comparto ruolo tecnico	18.925.147	18.933.731	18.362.929	-8.584
B.8.A) Personale dirigente ruolo amministrativo	1.324.486	1.348.304	1.339.839	-23.818
B.8.B) personale comparto ruolo amministrativo	9.865.937	9.013.766	8.742.025	+852.171
<b>Totale</b>	<b>206.336.637</b>	<b>199.206.336</b>	<b>195.046.069</b>	<b>+7.130.301</b>

L'aggregato evidenzia un incremento di 7,130 milioni di euro rispetto al Preventivo e di 11,3 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2020.

Considerata l'entità degli scostamenti e la migliore confrontabilità (nella Previsione, infatti, non è ricompreso l'importo di IVC ed elemento perequativo del rinnovo contrattuale 2019-2021, allocati negli accantonamenti), si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio, riprendendo e, in parte rettificando, anche quanto illustrato in sede di Preventivo.

La variazione di 11,3 milioni di euro, pertanto, è così riconducibile:

- 2,760 milioni di euro derivano dall'applicazione dell'art. 1, commi 407-408 della Legge 178/2020 (Legge di Bilancio 2021), che ha previsto, al fine di valorizzare il servizio della dirigenza medica, veterinaria e sanitaria presso le strutture del Servizio sanitario nazionale, che gli importi annui lordi, comprensivi della tredicesima mensilità, dell'indennità di esclusività previsti, in favore dei dirigenti medici, veterinari e sanitari con rapporto di lavoro esclusivo, dal contratto collettivo nazionale di lavoro dell'area sanità 2016-2018 stipulato il 19 dicembre 2019, siano incrementati del 27 per cento;
- 2,005 milioni di euro (oltre Irap) sono stati aggiunti a titolo di integrazione dei fondi contrattuali della Dirigenza Sanitaria, così come previsto dalla Legge 205/2017 (Legge Gelli), il cui rimborso è stato posticipato al 2022;
- la differenza, pari a 6,535 milioni di euro (di cui 5,976 milioni di euro già iscritti a preventivo) è il costo delle nuove assunzioni effettuate nell'anno e, soprattutto, del trascinarsi delle assunzioni 2020, con particolare riferimento a quelle effettuate per l'avvio e il mantenimento in funzione dei due HUB di Terapia Intensiva, inaugurati a luglio e a ottobre 2020. Si tratta di 48 posti letto aggiuntivi che hanno richiesto un significativo investimento di personale, che ora si ripercuote economicamente su tutto l'esercizio 2021 e che era stato stimato nel 2020 in +8,430 milioni di euro annui a regime.



I fondi iscritti a bilancio ricomprendono le risorse emergenziali assegnate con il DL 34/2020.

Per ulteriori approfondimenti, si rinvia a quanto illustrato nel capitolo 4.3 "Il governo delle Risorse Umane".

### Rinnovi contrattuali

#### ➤ **Annualità 2019/2021**

Nel preventivo erano stati iscritti accantonamenti pari all'1,5%, come previsto dall'art.1, comma 438 della legge 145/2018, interamente finanziati dalla Regione con un contributo di 2.524.191,00 euro. Nel corso dell'anno, è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale per tutti i ruoli, oltre all'elemento perequativo per il comparto, per un importo complessivo (oneri compresi) di 1,816 milioni di euro.

La quota residua rispetto all'importo accantonato è stata mantenuta a bilancio.

### B.9 – Oneri diversi di gestione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.9.A) Imposte e tasse	8.558.336	7.566.534	8.167.156	+991.802
B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.149.010	1.165.024	1.156.508	-16.014
<b>Totale</b>	<b>9.707.345</b>	<b>8.731.558</b>	<b>9.323.664</b>	<b>+975.787</b>

La voce registra un aumento di 976 mila euro, interamente dovuto all'IVA sugli acquisti di beni in conseguenza degli accresciuti consumi registrati progressivamente in corso d'anno.

Non sono stati iscritti importi a titolo di perdita su crediti.

Rispetto al 2020, valgono le medesime considerazioni.

### B.10 – Ammortamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.10) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	382.962	600.000	554.777	-217.038
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	13.907.820	13.603.813	13.361.464	+304.007
B.11.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	8.691.128	7.380.000	7.127.293	+1.311.128
<b>Totale</b>	<b>22.981.910</b>	<b>21.583.813</b>	<b>21.043.534</b>	<b>+1.398.097</b>



Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 1,398 milioni di euro, pressochè interamente compensato dalla corrispondente variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio".

Si rinvia al commento riportato nella voce "A.7 – Incrementi di immobilizzazioni", per la sua giustificazione.

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, si rinvia alla nota integrativa.

#### B.12 – Svalutazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.12) Svalutazione dei crediti	139.147	250.000	502.705	-110.853
<b>Totale</b>	<b>139.147</b>	<b>250.000</b>	<b>502.705</b>	<b>-110.853</b>

L'importo risulta in diminuzione di 111 mila euro rispetto al Preventivo.

In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso altri accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 139 mila euro.

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

#### B.14 – Accantonamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
B.14.A) Accantonamenti per rischi	803.253	1.105.000	4.017.318	-301.747
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	36.248	15.000	15.616	+21.248
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.695.339	1.000.000	800.367	+1.695.339
B.14.D) Altri accantonamenti	3.491.334	4.193.191	2.596.931	-701.857
<b>Totale</b>	<b>7.026.174</b>	<b>6.313.191</b>	<b>7.430.232</b>	<b>+712.983</b>

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati e motivati nella Nota Integrativa.

Rispetto alla previsione, l'importo iscritto a consuntivo 2021 è superiore di 713 mila euro. Le principali variazioni sono le seguenti:

- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, tutte le quote non spese dei fondi vincolati (+1,695 milioni di euro) e accantonati tutti gli importi percentualmente



destinati alla ricerca su sperimentazioni e altri fondi dedicati, non previsti a preventivo analogamente ai relativi finanziamenti,

- è aumentato l'accantonamento per premio di operosità sumaisti (+21 mila euro), essendo aumentato il numero dei professionisti (da 3 a 5),
- sono aumentati gli accantonamenti al fondo Comitato Etico (+755 mila euro) e al fondo Ricerca (+160 mila euro), a seguito dell'accresciuto volume dei rispettivi ricavi;
- sono incrementati gli accantonamenti collegati all'attività in libera – professione (+201 mila euro), proporzionalmente all'accresciuto volume dei ricavi, e l'accantonamento per incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs. 50/2016 (+69 mila euro), sulla base delle procedure attivate nell'anno,
- sono diminuiti gli accantonamenti assicurativi (-281 mila euro), a seguito di verifica di congruità dei fondi già in essere, nonché gli accantonamenti per contenzioso del personale dipendente e per vertenze legali (-44 mila euro), in adeguamento a quanto comunicato dall'Ufficio legale dell'Azienda,
- sono stati chiusi gli accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali messi in pagamento nell'anno (-1,816 milioni di euro, ricompresi tra gli "Altri accantonamenti") e mantenuta soltanto la quota 2019/2021 di tutto il personale non spesa,

In linea con il preventivo, infine, l'accantonamento per indennità organi istituzionali.

L'aggregato è difficilmente confrontabile da un anno all'altro, essendo i singoli accantonamenti collegati a rischi specifici e non sempre ripetibili (rinnovi contrattuali, finanziamenti per progetti di ricerca, controversie legali...).

#### C - Proventi ed oneri finanziari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
C.1) Interessi attivi	1	0	5	+1
C.2) Altri proventi	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-261.657	-217.000	-204.285	+44.657
C.4) Altri oneri	-56.166	-50.000	-54.694	+6.166
<b>Totale</b>	<b>-317.822</b>	<b>-267.000</b>	<b>-258.974</b>	<b>+50.822</b>

La voce registra un aumento di 51 mila euro, concentrato nella voce di Interessi passivi e dovuto principalmente all'addebito di interessi per utilizzo dell'anticipazione di tesoreria, a cui si è fatto ricorso nel periodo inizio marzo/fine novembre 2021.

#### E - Proventi ed oneri straordinari



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	13.184.118	5.737.767	5.253.197	+7.446.351
E.2.A) Minusvalenze	-40.903	-31.400	- 29.762	-9.503
E.2.B) Altri oneri straordinari	-2.521.969	-404.130	- 2.271.530	-2.117.839
<b>Totale</b>	<b>+10.621.246</b>	<b>5.302.237</b>	<b>2.951.905</b>	<b>+5.319.009</b>

Il saldo delle due voci porta ad un valore positivo di 10,621 milioni di euro a fronte di una previsione di 5,3 milioni euro e di un consuntivo 2020 pari a 2,952 milioni di euro.

La composizione finale di questo raggruppamento, per sua natura non stimabile, è progressivamente cresciuta in corso d'anno e risulta alquanto articolata. Di seguito, si elencano alcune delle voci più rilevanti dei Proventi Straordinari, che determinano lo scostamento positivo, rinviando all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa:

- donazioni in denaro non destinate ad investimenti: 189 mila euro
- contabilizzazione, in applicazione di indicazioni regionali, dei seguenti contributi:
  - ❖ 699.791 mila euro quale saldo del finanziamento regionale per farmaci del Gruppo B
  - ❖ 2.607.565 milioni di euro quale assegnazione regionale a concorrenza dell'equilibrio economico-finanziario, DGR 121/2022
- rideterminazione, in applicazione di indicazioni regionali, dei fondi per l'autoassicurazione, del fondo interessi di mora e del fondo rischi per 3.768.000 milioni di euro
- chiusura fatture da ricevere anni pregressi per 2.969.000 euro, di cui 2.668.000 euro del servizio Tecnico, a seguito della progressiva definizione delle contabilità dei lavori
- altre insussistenze ordinarie del passivo e altre sopravvenienze attive a seguito di fatturazione di prestazioni di anni precedenti, di recupero ticket, di incassi per infortuni...

Gli oneri straordinari si riferiscono principalmente ad arretrati dovuti a vario titolo al personale dipendente (ricostruzioni di carriera, recupero assegni familiari, competenze varie dovute a seguito di vendita di prestazioni o consulenze) e, più in generale, a fatture riferite a prestazioni di anni precedenti o a insussistenze ordinarie dell'attivo.

#### Y – Imposte

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza cons. 2021 su prev. 2021
Y.1) Irap	14.755.127	14.152.123	13.889.193	+603.004
Y.2) Ires	190.000	190.000	190.000	0



<b>Totale</b>	<b>14.945.127</b>	<b>14.342.123</b>	<b>14.079.193</b>	<b>+603.004</b>
---------------	-------------------	-------------------	-------------------	-----------------

L'importo finale risulta in aumento di 603 mila euro conseguenti ai maggiori costi di personale, di lavoro interinale e di libera professione.

Per le imposte sul reddito dell'esercizio, rappresentate dall'IRES, è stato mantenuto l'importo previsto, in quanto congruente con la quantificazione presuntiva effettuata per l'anno in corso.

### **5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA A RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI**

Il modello LA 2021, aggiornato secondo i criteri dettati dal Decreto 24 maggio 2019, risulta confrontabile con il modello relativo all'annualità 2020 per quel che riguarda la struttura del documento.

Resta altamente impattante sulla struttura dei costi aziendali 2021, come era accaduto per il 2020, la gestione dell'emergenza pandemica da Covid-19. La rivoluzione gestionale ed organizzativa scaturita dalle azioni messe in atto dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena dal mese di marzo 2020 per far fronte all'emergenza sanitaria ha di fatto generato ripercussioni marcate anche sotto il profilo economico-finanziario, che si sono protratte e talvolta intensificate nel corso dell'anno 2021.

In sintesi, si rilevano variazioni rispetto al 2020 sui seguenti capitoli di spesa:

1. Degenza ordinaria e spesa connessa per acquisto di dispositivi medici
2. Attività erogata dai laboratori e spesa connessa per acquisto di materiale diagnostico e reagenti
3. Acquisto di servizi
4. Costo del personale in aumento
5. Costo per ammortamenti in aumento

Alla luce della premessa sopra riportata, si procede con l'analisi di dettaglio degli scostamenti specifici fra gli importi del modello LA 2021 rispetto a quello 2020.

#### **1. Assistenza Distrettuale – Specialistica Ambulatoriale**

Anche per il 2021 risulta confermata la struttura del modello LA con una definizione dei sub livelli di assistenza caratterizzata da un elevato grado di dettaglio.



Il valore complessivo di spesa attribuibile al Livello dell'Assistenza Distrettuale fa registrare un incremento di quasi 6 mln di euro rispetto al 2020 (dai 125,6 mln € del 2020 ai 131,6 mln € del 2021).

Le principali variazioni sono riscontrabili in corrispondenza di:

- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+860.091 €)
- LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni (+2.889.487 €)
- LA10 - Ammortamenti (+1.312.451 €)

## 2. Assistenza ospedaliera

Il livello dell'assistenza ospedaliera rileva scostamenti di importo significativi, per un incremento complessivo di 15,4 mln di euro (dai 371,1 mln € del 2020 ai 371,1 mln € del 2021, pari ad un +4%).

Le variazioni di spesa sono riconducibili a:

- 3A110 Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI (+1,3 mln €)
  - LA6 - Pers. ruolo sanitario (+497.499 €)
  - LA10 - Ammortamenti (+926.620 €)
- 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti (+12,4 mln €)
  - 3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria (+11,5 mln €)
    - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+2.863.389 €)
    - LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie (+985.639 €)
    - LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. Prestazioni (+1.242.480 €)
    - LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari (-2.132.621 €)
    - LA6 - Pers. ruolo sanitario (+8.090.458 €)
  - 3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti (+1,1 mln €)
    - LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari (+706.054 €)
    - LA6 - Pers. ruolo sanitario (+422.551 €)
  - 3F100 Attività trasfusionale (-1,6 mln €)
    - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (-1.714.178 €)

A seguito di cessata attività (NAT e Sierologia) in favore di Reggio Emilia.
  - 3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti (+2,3 mln €)
    - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+975.640 €)
    - LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie (+344.647 €)
    - LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni (+201.871 €)



- LA6 - Pers. ruolo sanitario (+732.707 €)

Aumento di spesa proporzionalmente correlata al notevole incremento di attività trapiantologica registrato nel corso del 2021 (+34 trapianti di fegato dimessi rispetto al 2020):

DRG	Provenienza	Valorizzazione economica SDO			Numero dimessi		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021
302-Trapianto renale	MO	€ 683.143	€ 516.021	€ 409.886	20	16	12
	RER-MO	€ 102.471	€ 136.629	€ 170.786	3	4	5
	FUORI-RER	€ 577.235	€ 390.320	€ 585.897	15	11	16
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.362.849</b>	<b>€ 1.042.970</b>	<b>€ 1.166.568</b>	<b>38</b>	<b>31</b>	<b>33</b>
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	€ 902.312	€ 1.307.668	€ 2.690.680	12	20	42
	RER-MO	€ 1.806.761	€ 1.699.338	€ 2.422.657	28	26	37
	FUORI-RER	€ 1.892.942	€ 1.742.860	€ 1.842.341	26	26	27
	<b>Totale</b>	<b>€ 4.602.016</b>	<b>€ 4.749.867</b>	<b>€ 6.955.677</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>106</b>

## 5.4 CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI

Nel corso dell'anno 2021, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha svolto, oltre all'attività istituzionale non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali, l'art. 144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, attraverso opportune articolazioni all'interno dell'unica contabilità aziendale, ha implementato un sistema di contabilità IRES, che permette di individuare il risultato economico dell'attività commerciale. All'interno di dette rilevazioni, ove non sia possibile rilevare costi diretti per la complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente quote di costi promiscui. Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali, compresi proventi straordinari – 8.703.631,41 - e totale ricavi aziendali – 507.875.730,61) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 1,71%.

Tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede di assestamento dei conti al 31/12/2021, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità.

E' emerso un conto economico in perdita per 1.965.179, in incremento rispetto a quanto registrato nello scorso esercizio. Come si vede dal confronto con il 2020, i volumi dei costi e dei



ricavi di questa tipologia di attività sono in significativo aumento, in quanto risentono della complessiva ripresa delle attività ospedaliera. Tra i ricavi commerciali vengono registrati le sperimentazioni farmaci, la vendita di titoli di efficienza energetica, quest'ultima particolarmente consistente nell'esercizio, le quote di iscrizione a corsi organizzati dall'Azienda, il riaddebito all'AUSL provinciale della quota dei servizi alberghieri effettuati da Sesamo spa in spazi di pertinenza territoriale (a rettifica del corrispondente costo sostenuto dall'AOUMO), le trattenute ai dipendenti della quota mensa. Tra i costi, troviamo tutti gli importi direttamente collegati ai ricavi commerciali, principalmente il costo della mensa per i dipendenti e i costi sostenuti per i servizi alberghieri su aree AUSLMO, a cui si aggiungono i costi indiretti e promiscui.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2017), oltre al quadro RF relativo al reddito di impresa, si compilano anche il quadro RA, redditi da terreni, RB redditi da fabbricati e il quadro RF altri redditi, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo e perciò non ricompresi nel perimetro del conto economico commerciale.

A completamento di quanto esposto, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel modello UNICO, l'aliquota IRES applicata è quella del 13,75% (aliquota ridotta), così come stabilito all'art. 6 del DPR 601/1973 e s.m.i. e dall'art. 66 comma 8 DL 331/1993.

Relativamente all'IRAP, l'Azienda applica esclusivamente il metodo retributivo ad aliquota 8,5%.

<b>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2020</b>
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	-	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-



A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>1.751.923</b>	<b>1.433.837</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	17.012	4.869
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.734.911	1.428.968
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>4.489.643</b>	<b>4.184.731</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	-	-
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>2.230.584</b>	<b>1.274.212</b>
<b>Totale A)</b>	<b>8.472.150</b>	<b>6.892.780</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>396.649</b>	<b>360.883</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	359.320	328.073
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	37.329	32.810
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	-	<b>8.880</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-



B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	8.880
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>9.019.468</b>	<b>7.111.841</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	9.004.556	7.100.156
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	12.267	10.115
B.3.c) Formazione	2.645	1.570
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>271.297</b>	<b>258.361</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.604</b>	<b>257</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>927.142</b>	<b>505.597</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	293.207	231.471
B.6) Personale del ruolo professionale	13.144	6.165
B.7) Personale del ruolo tecnico	365.549	156.130
B.8) Personale del ruolo amministrativo	255.242	111.831
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>28.776</b>	<b>19.909</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-



<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-	-
<b>B.11) Accantonamenti</b>	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-
<b>Totale B)</b>	<b>10.650.936</b>	<b>8.265.729</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-2.178.786</b>	<b>-1.372.949</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>		-
<b>C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>-963</b>	<b>-118</b>
<b>Totale C)</b>	<b>-963</b>	<b>-118</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-	-
<b>D.2) Svalutazioni</b>	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>231.482</b>	
E.1.a) Plusvalenze	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	231.482	54.373
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-16.912</b>	
E.2.a) Minusvalenze	-	
E.2.b) Altri oneri straordinari	-16.912	
<b>Totale E)</b>	<b>214.570</b>	<b>54.373</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-1.965.179</b>	<b>-1.318.694</b>



<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		
<b>Y.1) IRAP</b>	-	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	-	-
<b>Totale Y)</b>	-	-
<b>PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-1.965.179</b>	<b>-1.318.694</b>

## 5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nulla da segnalare.

## 5.6 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

Si propone di destinare l'utile a copertura delle perdite pregresse.

## 5.7 RENDICONTAZIONE PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Si rinvia a quanto esposto nel capitolo 4.8 "Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR", che contiene l'illustrazione delle diverse tipologie di investimenti effettuate nell'anno, ed una rendicontazione economica degli investimenti effettuati con risorse aziendali.

## 5.8 COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. 118/2011, è stato inserito nella Nota Integrativa il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2021, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata e in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo.

Il raffronto con quanto stimato a preventivo, evidenzia i seguenti scostamenti:

- la gestione corrente presenta un saldo positivo di 5,1 milioni di euro, superiore di 18 milioni rispetto alla previsione principalmente a causa del diverso risultato di esercizio (passato da -



22,6 milioni di euro a +10 mila euro). La gestione corrente si è mossa in coerenza con quanto stimato nel Preventivo, con l'unica eccezione della voce "Utilizzo fondi per rischi ed oneri", che risulta più alta (+4,9 milioni di euro) a seguito della rideterminazione in via straordinaria di alcuni fondi;

- la gestione reddituale si chiude con un disavanzo, comprensivo del saldo positivo della gestione corrente, conseguentemente più contenuto rispetto alla previsione: **-5,4 milioni di euro** a fronte di -6,6 milioni di euro stimati nel preventivo. Al suo interno, si notano diverse variazioni:
  - una diminuzione dei crediti verso Regione e verso altri, in parte compensato da un aumento dei crediti verso aziende sanitarie, ma comunque positivo per 5,4 milioni di euro;
  - una diminuzione delle rimanenze finali di 1,4 milioni di euro, come illustrato nel commento alla corrispondente voce di costo;
  - una conseguente diminuzione dei debiti per 17 milioni di euro, in particolare di quelli verso fornitori, il cui pagamento si è intensificato in particolare in chiusura di esercizio, per consentire una più controllata migrazione in GAAC;
- le attività di investimento si sono concretizzate in misura inferiore alla previsione (19,1 milioni di euro rispetto a 34,3 milioni di euro di previsione per acquisti di immobilizzazioni, a cui si aggiungono 3,9 milioni di euro per rimborso quote capitale di mutui) e sono state finanziate per 11 milioni di euro tra aumenti di patrimonio netto per nuovi contribuiti e diminuzione di crediti in particolare verso regione per investimenti. La differenza è rimasta a carico della liquidità aziendale **(-8,1 milioni di euro)**.
- Le disponibilità liquide si sono infine ridotte di 13,5 milioni di euro, necessari per coprire il delta di finanziamento delle attività di investimento e la maggiore riduzione dei debiti verso fornitori. Si sono comunque mantenute in attivo di 14,9 milioni di euro, così come richiesto dalle indicazioni regionali.

## 5.9 DATI ANALITICI RELATIVI A CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO DELL'AZIENDA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONSULENZE	FORNITORE	IMPORTO
<b>BA1360</b>	<b>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche</b>		<b>131.288,62</b>
		Azienda USL Modena	111.554,88



		Istituto Ortopedico Rizzoli	2.654,88
		Az Osp.Univ. S.Orsola-Malpighi	10.748,05
		Azienda USL Reggio Emilia	6.330,81
<b>BA1370</b>	<b>Consulenze sanitarie da terzi</b>		<b>216.204,00</b>
		Comune di Modena	76.000,00
		Università di Modena e Reggio Emilia	134.200,00
		Azienda Ospedaliera Univers. Verona	6.004,00
<b>BA1760</b>	<b>Consulenze non sanitarie da ASL Regione</b>		<b>8.170,65</b>
		Azienda Ospedaliera Parma	4.065,00
		Az Osp.Univ. S.Orsola-Malpighi	550,91
		Az. USL Modena	3.554,74
<b>BA1770</b>	<b>Consulenze non sanitarie da terzi</b>		<b>71.110,09</b>
		Istituto Superiore di Sanità	604,00
		I.N.A.I.L.	68.766,09
		TESORERIA PROV.LE STATO	1.740,00
<b>BA1790</b>	<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>		<b>123.867,59</b>
		Ettogrami Maurizio	472,50
		Magliolo Paolo	40.804,60
		ECORICERCHE SRL	1.708,00
		MEZZADRINGEGNERIA SRL	14.614,76
		Berselli Andrea	16.065,00
		STUDIO LENZI E ASSOCIATI	20.929,76
		BOCCALETTI MARCO	1.542,20
		CAZZANI BARBARA	3.640,00
		Dipendenti Vari	4.043,73

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	FORNITORE	IMPORTO
----------------	--	-----------	---------



<b>BA1560</b>	<b>Acquisto di servizi non sanitari</b>		<b>54.315.902,34</b>
<b>BA1570</b>	<b>Servizi non sanitari</b>		<b>53.275.241,59</b>
<b>BA1580</b>	<b>Lavanderia</b>		<b>6.890.055,79</b>
		SESAMO SPA	4.203.578,65
		SERVIZI ITALIA S.P.A.	2.647.405,91
		CICLAT Soc.coop.	19.522,11
		MULTISERVICE SOC.COOP. ARL	19.549,12
<b>BA1590</b>	<b>Pulizie</b>		<b>9.344.171,72</b>
		SESAMO SPA	5.443.528,13
		REKEEP S.p.A.	3.900.643,59
<b>BA1600</b>	<b>Mensa</b>		<b>9.019.944,00</b>
		CIR FOOD	4.385.761,38
		SESAMO SPA	2.432.546,98
		BLUBE SRL	2.197.780,64
		MOLINARI SPA	3.855,00
<b>BA1620</b>	<b>Servizi Assistenza Informatica</b>		<b>2.202.081,83</b>
		3M ITALIA S.R.L.	5.795,00
		ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA	11.870,60
		ENGINEERING D HUB SPA	55.418,50
		UNIMORE	6.000,00
		HAEMOLINK SRL	29.646,00
		ICONSULTING SPA	9.516,00
		LAITECH SRL	364,78
		MILIARIS SRL	33.833,93
		DEDA DIGITAL	7.354,79
		AYNO VIDEOCONFERNZE SRL	654,53
		GPI SPA	433.264,70
		ARTEXE SPA	317.866,75
		TEAMSYSTEM SpA	3.654,23
		SINFO SRL	2.537,30
		LINKING INFORMATICA SRL	58.307,85



		4WARD SRL	439.977,48
		SIAV SPA	16.567,60
		SPIN SRL	298,81
		WEZEN TECHNOLOGIES	21.960,00
		NET4MARKET- CSAMED S.R.L.	8.052,00
		CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUT.SRL	32.451,96
		ALTAVIA SRL	24.298,74
		LEPIDA SPA	31.422,15
		S4S BIO SRL	2.989,00
		SISTEMI INFORMATIVI SRL	14.604,42
		DEDALUS SPA	551.712,41
		EXPRIVIA SPA	50.782,52
		EUROSOFT CONSULTING SRL	21.866,98
		NOUVELLE SRL ****	8.832,80
<b>BA1630</b>	<b>Servizio trasporti non sanitari</b>		<b>3.143.623,89</b>
		SESAMO SPA	1.836.043,99
		DUIMEX SRL	2.153,30
		COOP FACCHINI ORTABAGAGLI MO SCARL	1.291.086,32
		DHL EXPRESS (ITALY) SRL	14.340,28
<b>BA1640</b>	<b>Smaltimento rifiuti</b>		<b>1.967.254,97</b>
		REKEEP S.p.A.	411.853,51
		ECO ERIDANIA SPA	1.555.401,46
<b>BA1740</b>	<b>Altri servizi non sanitari da privato</b>		<b>10.705.354,23</b>
		A.S.D. GICHIN FUNAKOSHI	369,00
		AREA CORSI E PILATES ASD	700,00
		Assoc.CLUST-ER INDUS. Salute e Benes	500,00
		BIOCHEM S.R.L.	244,00
		BOSTON SCIENTIFIC SPA	13.595,69
		BT ENIA TELECOMUNICAZIONI	122.392,07



		SPA	
		CAMPOVERDE SRL	1.800,72
		CENTROACQUARI SNC	1.139,40
		CEPAS SRL	6.039,00
		COMITATO ELETTRONICO ITALIANO	8.969,00
		COMUNE DI MODENA	92.940,00
		CASSA DI RISPARMIO DI BOLOGNA	12.200,00
		COOPSERVICE-S.COOP P.A	2.218.143,17
		CORESEARCH S.R.L.	52.542,35
		DATARIVER SRL	15.250,00
		DIVERSI PRIVATI PER RIMBORSI	8.807,04
		ECHOES SRL	1.361,70
		ECONOMO AZIENDA OSPEDALIERA	4.035,42
		EPC PERIODICI SRL	204,88
		ERIC ORGANIZATION	810,00
		ETJCA S.P.A	10.934,93
		EU KON S.R.L.	24.025,34
		FORMULA SERVIZI SOC.COOPERATIVA	1.101,26
		FULLCRO SRL	2.196,00
		GARAPERIZIE SRL	42.698,78
		GECO S.R.L.	2.690,10
		GETINGE ITALIA S.R.L.	29.276,34
		GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE SPA	2.934,82
		GIURICONSULT SRL	326,96
		GRAPHICSCALVE SPA	3.680,89
		GRUPPO SIRIO SRL	26.000,64
		GULLIVER Soc.coop. Sociale	249.704,55
		HELSE BERGEN HAUKELAND UNIVERS.HOSP.	707,75
		HIGH RESEARCH SRL	109.586,03
		I.N.A.I.L. - SEDE DI MODENA.	30,00
		IL PALAZZINO DI MILANI MARIO	4.620,00
		IL SOLE 24 ORE SPA ***	899,60
		IMMOBILIARE DAUNIA (HOTEL) S.R.L.	741,00



	INFO CAMERE S.C.P.A.	1.354,20
	IRBEMA SRL	99,19
	IRC EDIZIONI SRL	507,00
	ITALCERT SRL	13.664,00
	ITALIAONLINE SPA (ex SEAT PG SPA)	7.747,00
	LEPIDA SPA	473.780,09
	LINDE MEDICALE S.R.L.	140.380,13
	MAGGIOLI SPA	483,95
	MAINARDI SANDRO	19.037,00
	MEDIALIFE SYSTEM SRL	10.013,76
	MENECHINI DANIELA	242,00
	NEOSIS S.r.l.	13.346,70
	NEW BUSINESS MEDIA SRL	33,28
	ONORANZE FUNEBRI ROVATTI srl	10.900,04
	Paltrinieri Barbara	1.029,92
	POSTE ITALIANE SPA	55.390,94
	PROGRAMMA IMMAGINE SRLS	16.794,90
	PROHOME SAS	2.695,28
	PROXIMUS SRL	3.660,00
	RENTACS ITALIA SRL	38.257,27
	RIGENERAND SRL	28.060,00
	ROCHE SPA	3.000,00
	S.G.E. SNC SOC.GEST.ELISUPERFICI	8.505,84
	Salmi Enrico	17.763,20
	SELEXI SRL	6.970,73
	SESAMO SPA	6.248.335,22
	SIFIC SRL	990,00
	SIREB SAS	26.393,35
	SOCIETA' AGRICOLA HYDROPLANTS SNC	4.065,52
	Personale Dipendente	308.927,78
	STM PHARMA PRO SRL	2.598,60
	STUDIO LEGALE DELLA FONTANA	19.032,00
	SWISSLOG HEALTHCARE ITALY SRL S.U.	24.319,10
	TECNICHE NUOVE SPA	175,00



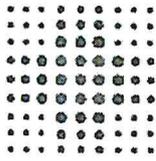
		TECNORAD SRL	29.487,53
		TECNOSERVICE DI RICCHIUTO M.	57.934,33
		TELPRESS ITALIA S.R.L.	5.051,50
		TREAT S.R.L.	3.830,00
		UNI ENTE NAZ.ITALIANO DI UNIFICAZ.	5.630,00
		UNIVERSITAS SRL	4.464,91
		VEZZI TOMMASO	369,20
		VIDEORENT MODENA S.R.L.	2.909,70
		VIVENDA SRL	2.678,67
		VOLTA PROFESSIONAL S.R.L	10.246,97





r\_emi.ro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535816.E

# Allegati



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

## RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Servizio Sanitario Regionale  
EMILIA-ROMAGNA

### AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

Prospetto di cui all'art.9, comma 8 DPCM 22 settembre 2014

#### ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1. Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati  
dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 83.457.967,61

2. Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni  
commerciali

- 3,94 GIORNI

In base al DPCM 22 settembre 2014 art 9, questa Azienda ha calcolato l'indicatore come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.

Il calcolo è stato effettuato su tutti i fornitori di beni e servizi.



### 3. Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

I pagamenti effettuati dopo la scadenza risultano in aumento:

+6% rispetto al totale dei mandati emessi per fornitori di beni e servizi.

Nel 2020, infatti, hanno rappresentato il 24% dei pagamenti effettuati, mentre nel 2021 ammontano al 31%.

L'incremento si è concentrato nel periodo luglio/novembre a seguito di un rallentamento delle rimesse di cassa. La ripresa a dicembre dei flussi di liquidità ha permesso comunque all'Azienda di chiudere l'esercizio nel rispetto dei tempi di pagamento, contenendo il ritardo medio ponderato entro i termini previsti dalla legge.



Responsabile del Servizio Bilancio e Finanze

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Vagnini".

Il Direttore Generale

Il Direttore Generale  
AGU Modena

Dott. Claudio Vagnini



<b>Ente Codice</b>	007252737000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	05-gen-2022
<b>Data stampa</b>	12-gen-2022
<b>Importi in EURO</b>	



Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>43.381.044,41</b>	<b>43.381.044,41</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	2.244.461,16	2.244.461,16
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	18.249.688,00	18.249.688,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.864.642,12	6.864.642,12
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.094.358,95	1.094.358,95
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.628.803,19	2.628.803,19
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.906.441,11	8.906.441,11
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.056.210,23	2.056.210,23
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.336.439,65	1.336.439,65

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>429.599.723,60</b>	<b>429.599.723,60</b>
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	78.390.470,91	78.390.470,91
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	5.589.597,65	5.589.597,65
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	12.690.410,96	12.690.410,96
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	313.808.252,88	313.808.252,88
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	1.384,91	1.384,91
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	88.902,58	88.902,58
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	1.332,50	1.332,50
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	13.712.727,49	13.712.727,49
2202	Donazioni da imprese	5.316.643,72	5.316.643,72

<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>5.264.786,66</b>	<b>5.264.786,66</b>
3101	Rimborsi assicurativi	789.956,15	789.956,15
3102	Rimborsi spese per personale comandato	265,44	265,44
3104	Restituzione fondi economali	40.000,00	40.000,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	4.322.456,12	4.322.456,12
3201	Fitti attivi	102.406,88	102.406,88
3202	Interessi attivi	3,37	3,37
3204	Altri proventi	9.698,70	9.698,70

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>1.098.343,80</b>	<b>1.098.343,80</b>
4304	Alienazione di altri titoli	1.098.343,80	1.098.343,80

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>6.576.975,90</b>	<b>6.576.975,90</b>
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	6.576.975,90	6.576.975,90

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		<b>122.499.683,57</b>	<b>122.499.683,57</b>
7100	Anticipazioni di cassa	122.499.683,57	122.499.683,57

<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>6.815.338,23</b>	<b>6.815.338,23</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	6.815.338,23	6.815.338,23

<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>615.235.896,17</b>	<b>615.235.896,17</b>
-----------------------	--	-----------------------	-----------------------



<b>Ente Codice</b>	007252737000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	05-gen-2022
<b>Data stampa</b>	12-gen-2022
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

		<b>216.900.084,29</b>	<b>216.900.084,29</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	105.757.780,09	105.757.780,09
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	8.753.025,94	8.753.025,94
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.537.470,38	2.537.470,38
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	15.585.292,63	15.585.292,63
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	34.047.628,49	34.047.628,49
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	933.100,12	933.100,12
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.745.338,59	1.745.338,59
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	44.325.217,96	44.325.217,96
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.936.188,46	2.936.188,46
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	41.057,53	41.057,53
1503	Rimborsi spese per personale comandato	237.590,00	237.590,00
1599	Altri oneri per il personale	394,10	394,10

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>126.097.741,51</b>	<b>126.097.741,51</b>
2101	Prodotti farmaceutici	2.221.288,83	2.221.288,83
2102	Emoderivati	4.764.745,67	4.764.745,67
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	3.158,80	3.158,80
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	64.342.444,66	64.342.444,66
2112	Dispositivi medici	75.103,67	75.103,67
2113	Prodotti chimici	1.247.955,61	1.247.955,61
2198	Altri acquisti di beni sanitari	51.078.972,20	51.078.972,20
2201	Prodotti alimentari	95.742,19	95.742,19
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.073.494,76	1.073.494,76
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.336,92	2.336,92
2204	Supporti informatici e cancelleria	663.096,69	663.096,69
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	28.505,73	28.505,73
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	392.352,72	392.352,72
2298	Altri beni non sanitari	108.543,06	108.543,06

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>95.729.635,36</b>	<b>95.729.635,36</b>
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.060.377,16	6.060.377,16
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	561.562,86	561.562,86
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	338,40	338,40
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.720.603,82	1.720.603,82
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.002,78	20.002,78
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	133.762,00	133.762,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	9.657.290,72	9.657.290,72
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	475.999,48	475.999,48
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.259.939,61	1.259.939,61
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.996.655,71	4.996.655,71
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	17.903,11	17.903,11
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	71.243,88	71.243,88
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	148.025,89	148.025,89



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	12.784.034,79	12.784.034,79
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.273.172,02	3.273.172,02
3206	Mensa per degenti	6.204.653,79	6.204.653,79
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	143.570,70	143.570,70
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.521.603,54	1.521.603,54
3210	Utenze e canoni per altri servizi	4.035.483,40	4.035.483,40
3211	Assicurazioni	266.939,11	266.939,11
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.206.512,05	2.206.512,05
3213	Corsi di formazione esternalizzata	120.969,36	120.969,36
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.762.720,05	6.762.720,05
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.630.536,76	9.630.536,76
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	9.997,05	9.997,05
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	766.133,61	766.133,61
3219	Spese legali	1.328.975,92	1.328.975,92
3220	Smaltimento rifiuti	2.405.556,12	2.405.556,12
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	23.588,42	23.588,42
3299	Altre spese per servizi non sanitari	19.121.483,25	19.121.483,25

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

		11.230.146,19	11.230.146,19
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	13.000,00	13.000,00
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	11.202.521,19	11.202.521,19
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	14.625,00	14.625,00

**ALTRE SPESE CORRENTI**

		31.681.501,60	31.681.501,60
5201	Noleggi	5.827.651,17	5.827.651,17
5202	Locazioni	510.475,58	510.475,58
5203	Leasing operativo	2.301.652,24	2.301.652,24
5205	Licenze software	282.874,16	282.874,16
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.741.970,89	1.741.970,89
5305	Interessi su mutui	169.135,98	169.135,98
5306	Interessi passivi v/fornitori	3.216,49	3.216,49
5308	Altri oneri finanziari	54.765,46	54.765,46
5401	IRAP	14.822.449,78	14.822.449,78
5402	IRES	175.129,00	175.129,00
5404	IVA	1.790.025,21	1.790.025,21
5499	Altri tributi	792.127,44	792.127,44
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	14.394,25	14.394,25
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	5.750,00	5.750,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	520.511,37	520.511,37
5504	Commissioni e Comitati	31.682,25	31.682,25
5505	Borse di studio	199.682,71	199.682,71
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	245.850,22	245.850,22
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	48.951,25	48.951,25
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.438.436,12	1.438.436,12
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	704.770,03	704.770,03

**INVESTIMENTI FISSI**

		19.740.585,30	19.740.585,30
6102	Fabbricati	9.387.749,64	9.387.749,64
6103	Impianti e macchinari	476.811,74	476.811,74
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.208.743,15	9.208.743,15
6105	Mobili e arredi	182.881,80	182.881,80



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6199	Altri beni materiali	347.208,83	347.208,83
6200	Immobilizzazioni immateriali	137.190,14	137.190,14
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	750.000,00	750.000,00
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>126.411.886,04</b>	<b>126.411.886,04</b>
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	122.499.683,57	122.499.683,57
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.912.202,47	3.912.202,47
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>169.457,77</b>	<b>169.457,77</b>
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	169.457,77	169.457,77
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>628.711.038,06</b>	<b>628.711.038,06</b>



<b>Ente Codice</b>	007252737000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2021
<b>Prospetto</b>	INDICATORI ENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	05-gen-2022
<b>Data stampa</b>	12-gen-2022
<b>Importi in EURO</b>	



## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,77	0,77
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,77	0,77
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,03	0,03

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,45	0,45
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,80	0,80

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,90	0,90
--	-----------------------------	------	------



**Interventi previsti nel Piano investimenti da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali**

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
07 AOsp Modena	2021/016	Policlinico e OCB - Servizi di ingegneria ed architettura	86.073,18		86.073,18	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2019/015	Policlinico - lavori di realizzazione parcheggio servizio del PS quota 2021	63.023,29		63.023,29	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/020 + 2021/021	Policlinico e OCB - manutenzione straordinaria impianti elettrici e meccanici + servizi complementari manutenzioni edili	511.087,16		511.087,16	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale + altri fondi a PN
07 AOsp Modena	2021/022	OCB - Sostituzione - integrazione di 2 gruppi elettrogeni	19.108,13		19.108,13	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/055	Policlinico - Ricostruzione spogliatoi prefabbricati a seguito di rimozione per realizzazione HUB COVID	123.062,62		123.062,62	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/061	Impianti di telesorveglianza	32.745,41		32.745,41	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/063	Installazione angiografo	108.988,43		108.988,43	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/064 + 2021/065	Policlinico e OCB - manutenzione straordinaria impianti elettrici e meccanici + servizi complementari manutenzioni edili	950.342,79		950.342,79	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/062	Manichini per corsi ALS	38.942,40		38.942,40	donazioni
07 AOsp Modena	2021/038	Arredi vari	41.711,15		41.711,15	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/032 + 2021/035 + 2021/037	PC e accessori + apparati Centro Stella + sistema controllo accessi	151.816,17		151.816,17	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/036	Licenze SW applicativi	64.770,92		64.770,92	DGR 1572/2019 - mutuo aziendale
07 AOsp Modena	2021/057	Sostituzione di piccole medie apparecchiature	400.000,00		400.000,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/058	Apparecchiature per esigenze COVID	735.910,25		735.910,25	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/060	Sostituzione di diagnostiche radiologiche cempresi dei portatili	60.000,00		60.000,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2020/005	OCB - 2 angiografi monopiano		329.461,00	329.461,00	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2020/024	Elettromiografi, sistemi avanzati per neurologia	93.000,00		93.000,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2019/026	Neonatologia pediatrica		108.708,19	108.708,19	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2019/033	Ostetricia e Ginecologia - Dispositivi per reparto, ambulatori e PMA		83.002,69	83.002,69	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2019/041	Mini PACS ecografico	45.414,86		45.414,86	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/053	Sistemi RIS PACS, LIS e altri applicativi medicali	140.708,70		140.708,70	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2019/040	RMN Aggiornamento	73.200,00		73.200,00	DGR 2022/121 - c/esercizio
07 AOsp Modena	2021/029	Metal detector per RM e monitor amagnetico		50.610,00	50.610,00	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena	2021/019	Ammodernamento sistemi videogastro, videocolon ed ecoendo		155.328,57	155.328,57	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
07 AOsp Modena		Sostituzione di diagnostiche radiologiche mini arco a C per chirurgia della mano		67.174,42	67.174,42	DPG/2022/4073 - Indifferibili e urgenti
<b>TOTALE</b>			<b>3.739.905,46</b>	<b>794.284,87</b>	<b>4.534.190,33</b>	



Interventi di edilizia sanitaria - Lavori in corso

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione
07 AOsp Modena	PB		D. A.L. 42/2015	2015	Affidato non iniziato	PB 3	Policlinico di Modena. Realizzazione nuovo Fabbricato Materno Infantile	06 Aosp Modena - Materno Infantile	28/06/2024	Nuova Costruzione	-	8.882.326,60	-	-	8.882.326,60	-	888.232,66	-	7.994.093,94
07 AOsp Modena	Programma Regionale Allegato S		Delibera A.L. 42 del 27/10/15	2015	Affidato non iniziato	S 15	Policlinico di Modena. Realizzazione nuovo Fabbricato Materno Infantile	06 Aosp Modena - Materno Infantile	28/06/2024	Nuova Costruzione	-	6.191.545,63	2.598.533,47	10.700.000,00	19.490.079,10	-	619.154,56	-	5.572.391,07
07 AOsp Modena	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 10	Ristrutturazione spazi per Senologia clinica e screening mammografico		31/03/2022	Ristrutturazione	950.000,00	50.000,00	300.000,00	200.000,00	1.500.000,00	750.682,47	50.000,00	199.317,53	-
07 AOsp Modena	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016		APB 11	Interventi di ammodernamento tecnologico ed impiantistico		15/05/2022	Manutenzione	475.000,00	25.000,00	-	-	500.000,00	440.974,96	25.000,00	34.025,04	-
07 AOsp Modena	Prevenzione incendi		DAL 73 del 25/05/16 Programma prevenzione incendi	2016	Sospeso	P.I. 2	Interventi per adeguamento alla normativa antincendio sui corpi di fabbrica del policlinico e sul corpo di fabbrica poliambulatorio (D.M. 19/3/2015)		31/05/2023	Adeguamento normativo	1.743.250,00	91.750,00	-	-	1.835.000,00	-	-	1.743.250,00	91.750,00
07 AOsp Modena	POR FESR 2014/2020		D.G.R. 355/2020 PORFESR	2020	Lavori in corso	06	Ospedale Sant'Agostino Estense - Intervento di efficientamento della centrale frigorifera		28/02/2022	Riqualificazione energetica	-	672.000,00	-	500.856,00	1.172.856,00	-	-	-	672.000,00
											<b>3.168.250,00</b>	<b>15.912.622,23</b>	<b>2.898.533,47</b>	<b>11.400.856,00</b>	<b>33.380.261,70</b>	<b>1.191.657,43</b>	<b>1.882.387,22</b>	<b>1.976.592,57</b>	<b>14.330.235,01</b>



Az. Ordinata	Cod Ministero	Descrizione intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE [€]	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER (DGR 1705/2020)	Avanzamento al 31/12/2021
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena	TI-EMR_Modena_280	18 posti letto di terapia semi intensiva trasformabili in TI, di cui 8 pl che necessitano di interventi di adeguamento del sistema di monitoraggio e 10 pl che non necessitano di lavori/ tecnologie per la loro trasformazione in TSI		18	61.000,00	61.000,00								attivato
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena	TI-EMR_Modena_279	Interventi su 15 PL rispetto ai requisiti tecnologici previsti dal DGR 327/2004 per conversione di PL di degenza ordinaria in semintensiva trasformabile in intensiva: 049 - Anestesia (MBT Piano +1): integrazione dell'attuale dotazione tecnologica con pompe a siringa; pompe volumetriche; pompe enterali; fibroscopio. 068 - Pneumologia (Blocco R, Piano +2): integrazione dell'attuale dotazione tecnologica con sistema di monitoraggio con centrale (idoneo per TI); pompe a siringa; pompe volumetriche; pompe enterali; fibroscopio. Conversione di ulteriori 8 PL di DO in TSI, non necessari interventi di adeguamento.		23	572.000,00	572.000,00								in attesa consegna lavori
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena	PS-EMR_Modena_323	Intervento su 800 mq di cui 100 mq in condivisione da parte di PS Generale e PS Accettazione Pediatrica (diagnostica radiologica) a) realizzazione box pre-triage presso camera calda; b) area di attesa: spazi più ampi per tutti i pazienti sospetti e non sospetti Covid-19 che accedono al PS sia per il PS Generale che per il PS Accettazione Pediatrica; c) ambulatori dedicati ai sospetti Covid-19 in attesa di diagnosi ed ai pazienti accertati ad alto rischio sia per il PS Generale che per il PS Accettazione Pediatrica; c) locali per OBI al piano +7 dell'NBT per bambini non infetti diagnosticati; e) area diagnostica radiologica dedicata ai pazienti sospetti o accertati Covid-19 in condivisione da parte del PS Generale che per il PS Accettazione Pediatrica mediante la rimodulazione dell'area diagnostica esistente			1.175.000,00	1.175.000,00								lavori
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena	TI-EMR_Modena_278	Realizzazione di un unico corpo di fabbrica ad unico piano fuori terra per n. 18 posti letti di terapia intensiva; il corpo di fabbrica è direttamente collegato con l'ospedale (finanziamento destinato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, previsto dall'art. 4 del Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27)	18		4.634.292,00	1.789.663,99	1.515.846,80	79.781,21		700.000,00		549.000,00		attivato
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena	TI-EMR_Modena_277	Realizzazione di un unico corpo di fabbrica ad unico piano fuori terra per n. 30 posti letti di terapia intensiva; il corpo di fabbrica è direttamente collegato con l'ospedale (finanziamento destinato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, previsto dall'art. 4 del Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27)	30		8.284.288,00	5.354.491,80	2.203.806,20	115.990,00				610.000,00		attivato
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena	PS-EMR_Modena_324	Riassetto interno area P.S.			930.000,00	930.000,00								lavori
f) Azienda Ospedaliero Universitaria Modena Totale			48	41	15.656.580,00	9.882.155,79	3.719.653,00	195.771,21		700.000,00		1.159.000,00		



codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	Consuntivo 2020
AA0000	<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	111.317.148,95	97.670.253,94	129.485.262,50
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	94.682.086,09	95.860.010,94	92.222.746,20
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	81.315.081,13	80.577.494,98	86.855.589,28
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	37.146.452,00	36.960.039,98	45.859.089,98
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.235.523,36	5.760.269,00	10.179.895,57
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	37.933.105,77	37.857.186,00	30.816.603,73
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	37.933.105,77	37.857.186,00	30.816.603,73
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	13.367.004,96	15.282.515,96	5.367.156,92
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.229.915,19	508.318,00	36.979.914,35
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	293.118,00	108.318,00	171.897,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	293.118,00	108.318,00	171.897,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	13.936.797,19	400.000,00	36.808.017,35
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	266.038,75	400.000,00	426.323,79
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.670.758,44	0,00	13.155.851,56
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	23.225.842,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	2.405.147,67	1.301.925,00	282.601,95
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.337.649,67	1.301.925,00	282.601,95
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	67.498,00	0,00	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.811.202,93	-20.587,98	-5.634.968,61
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione	-20.587,98	-20.587,98	-20.587,98
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-2.790.614,95	0,00	-5.614.380,63
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	12.716.140,34	12.682.492,04	1.214.355,79
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	180.416,00	0,00	0,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	11.462.126,04	12.282.492,04	0,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	670.299,53	0,00	1.007.092,26
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	403.298,77	400.000,00	207.263,53
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	323.841.038,27	318.302.297,36	324.519.340,54
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	305.091.801,45	303.458.297,36	310.109.848,83
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	281.066.120,58	279.515.966,36	287.315.206,49
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	190.716.680,20	191.063.039,16	207.618.359,67
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	60.894.701,54	58.411.386,12	50.586.230,62
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.362.670,55	5.328.850,83	4.741.366,03
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	17.794.018,44	17.580.989,15	17.099.856,32
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	2.753.096,70	2.690.341,82	2.617.952,65
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.544.953,15	4.441.359,28	4.651.441,20
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	1.437.279,87	1.260.000,00	1.421.960,48
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	22.588.401,00	22.682.331,00	21.372.681,86
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	17.376.330,40	17.385.320,00	16.283.749,72
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.405.085,77	3.443.717,00	3.461.556,36
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.783.294,00	1.783.294,00	1.587.950,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non seguite da ricovero	23.690,83	70.000,00	39.425,78
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non seguite da ricovero	23.690,83	70.000,00	39.425,78
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	5.443.012,50	3.894.000,00	4.759.680,64
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.306.224,32	10.950.000,00	9.649.811,07
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.166.518,19	2.500.000,00	2.642.162,13
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.516.740,49	7.500.000,00	6.248.174,52
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1)	1.176.102,09	950.000,00	759.474,42
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.2)	413.261,15	0,00	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	33.602,40	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.443.872,22	9.590.855,39	10.284.320,81
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	55.243,90	105.755,47	186.065,58
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	774.378,55	0,00	618.368,06
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di attesa	0,00	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	774.378,55	0,00	618.368,06
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.792.408,50	6.507.819,92	6.337.319,00
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di attesa	960.516,71	748.370,00	534.555,36
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche	5.831.891,79	5.759.449,92	5.802.763,64
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.800.432,08	1.910.780,00	2.040.045,90
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di attesa	65.622,69	104.780,00	29.753,64
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.734.809,39	1.806.000,00	2.010.292,26
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.021.409,19	1.066.500,00	1.102.522,27
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	13.857.000,00	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	13.857.000,00	0,00	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.164.409,19	1.066.500,00	1.102.522,27
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.298.716,46	3.051.441,44	3.095.815,30
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni	3.651.633,43	2.651.441,44	2.861.756,45
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto	647.083,03	400.000,00	234.058,85

AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	17.232.904,12	15.911.653,99	15.286.820,45
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	6.732.891,63	6.006.856,70	5.889.349,94
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regioni	2.312.577,73	1.726.242,34	1.933.135,43
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.837.316,15	1.837.316,15	1.837.316,15
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad	1.393.595,84	3.031.671,85	1.642.244,00
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati a	1.705.770,24	0,00	974.366,59
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.250.752,53	3.309.566,95	3.010.408,34
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.652.993,60	1.485.000,00	1.751.398,10
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	50.601,70	55.000,00	55.602,43
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	144.953,04	150.000,00	149.089,28
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.457.438,86	1.280.000,00	1.546.706,39
<b>AZ9999</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>494.691.611,03</b>	<b>458.673.406,18</b>	<b>480.002.344,88</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-116.221.485,21	-110.257.427,19	-126.079.792,00
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-114.055.107,36	-108.169.427,19	-123.606.027,27
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.479.694,29	-2.758.000,00	-2.580.493,76
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione	-1.132.388,85	-1.428.000,00	-1.139.217,15
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-552.255,91	-350.000,00	-599.501,62
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-795.049,53	-980.000,00	-841.774,99
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.310.535,97	-4.111.254,50	-4.188.588,17
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-17.740,00	-11.254,50	-8.985,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.292.795,97	-4.100.000,00	-4.179.603,17
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-44.398.831,23	-40.726.190,60	-49.945.814,34
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-27.452.533,06	-26.676.190,60	-29.449.441,34
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.722.710,06	-2.650.000,00	-2.622.626,25
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-14.223.588,11	-11.400.000,00	-17.873.746,75
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-13.869,90	-14.100,00	-39.742,10
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.198.263,78	-1.030.000,00	-1.037.802,36
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.046.107,81	-1.060.000,00	-1.110.423,65
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-60.607.804,38	-58.469.882,09	-64.703.162,89
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-42.321.944,85	-40.460.378,43	-40.356.661,12
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-17.643.549,25	-17.257.127,77	-23.614.039,98
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-261.060,04	-280.631,36	-221.006,26
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-60.068,31	-68.705,04	-41.343,70
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-45.899,60	-45.304,03	-63.922,57
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-275.282,33	-357.735,46	-406.189,26
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.166.377,85	-2.088.000,00	-2.473.765,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-92.650,54	-44.000,00	-226.602,61
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.008.228,82	-943.000,00	-906.518,77
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-2.308,66	-2.000,00	-1.868,72
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-598.700,78	-634.000,00	-586.454,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-361.932,64	-350.000,00	-534.179,66
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-102.556,41	-115.000,00	-218.141,24
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-100.681.290,40	-97.068.175,52	-96.770.647,00
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-46.365.388,06	-40.610.679,12	-42.294.824,80
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-5.969.103,33	-4.949.405,25	-5.242.731,50
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.809.327,10	-4.829.405,25	-5.072.227,62
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-159.776,23	-120.000,00	-170.503,88
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-813.967,71	-672.033,85	-656.068,60
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-170.715,35	-82.033,85	-115.855,60
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-153.219,21	-80.000,00	-90.322,64
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-490.033,15	-510.000,00	-449.890,36
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-490.033,15	-510.000,00	-449.890,36
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.254.854,89	-1.785.000,00	-2.099.903,60
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	-338,40
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.254.854,89	-1.785.000,00	-2.099.565,20
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-9.741.682,68	-7.770.000,00	-6.813.010,64
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia	-2.414.046,43	-1.510.000,00	-1.646.717,06
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia	-5.789.679,03	-5.260.000,00	-4.274.628,50
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia	-158.878,67	0,00	-891.665,08
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia	-1.379.078,55	-1.000.000,00	-891.665,08
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-8.500,00	-8.500,00	-8.500,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-8.500,00	-8.500,00	-8.500,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario	-18.358.156,70	-16.500.144,42	-19.821.623,23
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-131.288,62	-194.438,65	-167.327,08
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-216.204,00	-213.000,00	-165.620,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario	-16.780.890,30	-15.321.145,00	-18.659.464,49
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2009	-1.370.055,52	-1.326.000,00	-3.682.097,91
BA1400	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privati	-147.158,55	-128.400,00	-187.320,78
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.682.353,99	-5.798.500,00	-5.841.567,13
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-6.646.785,42	-6.011.000,00	-6.133.863,58
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-1.934.536,82	-2.057.245,00	-2.814.615,09
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-1.229.773,78	-771.560,77	-829.211,66

BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimbors	-1.211.483,06	-771.560,77	-829.211,66
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimbors	-18.290,72	0,00	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimbors	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-9.219.122,75	-8.925.595,60	-7.652.987,23
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	-701.968,50	-595.595,60	-580.448,74
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	-1.555.833,27	-1.200.000,00	-1.444.386,50
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-6.961.320,98	-7.130.000,00	-5.628.151,99
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-54.315.902,34	-56.457.496,40	-54.475.822,00
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-53.275.241,59	-55.087.015,35	-53.717.783,70
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-6.890.055,79	-6.387.000,00	-6.458.254,83
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-9.344.171,72	-9.765.000,00	-9.646.257,44
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.019.944,00	-8.185.000,00	-8.087.953,91
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.610.995,81	-2.750.000,00	-2.743.539,58
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-5.408.948,19	-5.435.000,00	-5.344.414,33
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.202.081,83	-2.142.800,00	-1.923.495,54
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.143.623,89	-3.460.000,00	-3.459.169,09
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.967.254,97	-2.470.000,00	-2.007.653,89
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-256.240,37	-350.000,00	-105.913,32
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricit�	-1.254.150,73	-2.353.500,00	-2.118.528,67
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-3.548.430,09	-4.505.408,00	-4.742.230,24
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-252.544,43	-290.000,00	-292.060,25
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-31.803,75	-50.000,00	-51.623,78
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-220.740,68	-240.000,00	-240.436,47
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-15.396.743,77	-15.178.307,35	-14.876.267,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche d	-4.595.361,32	-5.018.289,34	-5.012.260,30
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-96.028,22	-300.000,00	-310.403,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-10.705.354,23	-9.860.018,01	-9.553.602,74
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non s	-886.337,59	-1.249.481,05	-621.326,20
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-8.170,65	-3.665,05	-45.177,46
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-71.110,09	-70.000,00	-65.288,88
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non	-378.590,27	-370.690,00	-340.659,41
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-123.867,59	-115.000,00	-159.738,36
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-9.514,49	0,00	-6.996,33
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennit� a personale universitario - area non sanitaria	-30.977,93	-26.000,00	-26.045,85
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-214.230,26	-229.690,00	-147.878,87
BA1840	B.2.B.2.4) Rimbors	-428.466,58	-805.126,00	-170.200,45
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimbors	-428.466,58	-805.126,00	-170.200,45
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-154.323,16	-121.000,00	-136.712,06
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-154.323,16	-121.000,00	-136.712,06
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-16.919.699,25	-17.236.500,00	-17.982.246,83
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-7.741.694,01	-7.427.500,00	-7.535.023,24
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-8.376.197,88	-9.250.000,00	-9.602.968,78
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-18.923,05	-25.000,00	-25.825,91
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-8.424,89	-2.000,00	-5.508,20
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-774.459,42	-532.000,00	-812.920,70
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-8.603.065,86	-8.291.061,00	-6.548.893,80
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-443.734,00	-445.000,00	-240.735,55
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-5.942.591,66	-5.625.723,00	-4.087.820,43
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-5.146.980,57	-5.000.000,00	-3.512.013,54
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-795.611,09	-625.723,00	-575.806,89
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-2.216.740,20	-2.220.338,00	-2.220.337,82
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-416.829,00	-416.828,84
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.802.359,88	-1.803.509,00	-1.803.508,98
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-206.336.637,78	-199.206.336,01	-195.046.069,09
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-175.055.385,83	-168.703.846,91	-165.430.966,78
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-79.022.613,51	-75.246.816,99	-73.293.925,07
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-73.865.692,45	-70.602.393,06	-68.773.080,76
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-69.689.667,83	-65.773.231,86	-64.056.262,98
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-4.176.024,62	-4.829.161,20	-4.716.817,78
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.156.921,06	-4.644.423,93	-4.520.844,31
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.979.476,83	-4.556.769,21	-4.435.832,15
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-177.444,23	-87.654,72	-85.012,16
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-96.032.772,32	-93.457.029,92	-92.137.041,71
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-90.588.585,15	-88.333.349,66	-87.167.826,87
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-5.444.187,17	-5.123.680,26	-4.969.214,84
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-766.974,41	-845.738,77	-820.241,98
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-766.974,41	-845.738,77	-820.241,98
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminat	-729.510,79	-845.738,77	-820.241,98
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-37.463,62	0,00	0,00
BA2270	B.7) Personale del ruolo tecnico	-19.323.854,11	-19.294.680,34	-18.712.996,73
BA2280	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-398.707,27	-360.949,35	-350.067,68
BA2290	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-330.691,78	-295.160,81	-286.262,49
BA2300	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-68.015,49	-65.788,54	-63.805,19

BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.925.146,84	-18.933.730,99	-18.362.929,05
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-16.384.452,49	-17.124.358,86	-16.608.104,71
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.540.694,35	-1.809.372,13	-1.754.824,34
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-11.190.423,43	-10.362.069,99	-10.081.863,60
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.324.486,05	-1.348.303,69	-1.339.838,52
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.217.392,39	-1.247.841,99	-1.242.405,47
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-107.093,66	-100.461,70	-97.433,05
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-9.865.937,38	-9.013.766,30	-8.742.025,08
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-9.657.144,00	-8.865.510,72	-8.598.239,01
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-208.793,38	-148.255,58	-143.786,07
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-9.707.345,40	-8.731.558,00	-9.323.663,53
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.558.335,69	-7.566.534,00	-8.167.155,79
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.149.009,71	-1.165.024,00	-1.156.507,74
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegati	-547.919,37	-555.600,00	-493.455,14
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-601.090,34	-609.424,00	-663.052,60
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-22.981.910,21	-21.583.813,38	-21.043.534,00
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-382.962,18	-600.000,00	-554.776,98
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-22.598.948,03	-20.983.813,38	-20.488.757,02
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-13.907.820,45	-13.603.813,38	-13.361.463,65
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-13.907.820,45	-13.603.813,38	-13.361.463,65
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-8.691.127,58	-7.380.000,00	-7.127.293,37
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-139.147,32	-250.000,00	-502.705,46
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-139.147,32	-250.000,00	-502.705,46
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.423.009,47	-3.000.000,00	12.213.032,40
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.320.933,81	-3.000.000,00	12.119.688,47
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	35.545,25	0,00	866.834,56
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-51.500,62	0,00	-210.924,02
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.127.131,43	-3.000.000,00	11.543.136,87
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	6.880,56	0,00	3.290,90
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.600,26	0,00	18.408,25
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	31.746,83	0,00	59.542,23
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-210.874,14	0,00	-160.600,32
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-102.075,66	0,00	93.343,93
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	6,56	0,00	457,34
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	58.627,75	0,00	9.421,67
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-160.709,97	0,00	83.464,92
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-7.026.173,98	-6.313.191,00	-7.430.232,75
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-803.253,39	-1.105.000,00	-4.017.317,72
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	-35.000,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-28.874,84	-50.000,00	-65.000,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-465.048,80	-555.000,00	-460.905,53
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-309.329,75	-500.000,00	-1.196.498,55
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	-2.259.913,64
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-36.247,55	-15.000,00	-15.616,30
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.695.338,95	-1.000.000,00	-800.367,32
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. A	-118.099,08	0,00	-47.191,25
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-439.385,60	-1.000.000,00	-504.071,42
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-2.137.854,27	0,00	-249.104,65
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.491.334,09	-4.193.191,00	-2.596.931,41
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-492.184,55	-767.354,00	-547.750,86
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-43.411,06	-78.250,00	-50.983,15
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-172.212,93	-1.678.587,00	-95.274,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-289.460,17	-220.000,00	-223.229,09
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.494.065,38	-1.449.000,00	-1.679.694,31
<b>BZ9999</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>-490.039.764,88</b>	<b>-471.938.062,10</b>	<b>-468.514.752,06</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
CA0010	C.1) Interessi attivi	1,50	0,00	4,55
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1,50	0,00	4,55
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-261.657,26	-217.000,00	-204.285,07
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-49.801,51	-10.000,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-169.135,98	-172.000,00	-196.078,11
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-42.719,77	-35.000,00	-8.206,96
CA0150	C.4) Altri oneri	-56.165,78	-50.000,00	-54.694,25
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-56.165,78	-50.000,00	-54.694,25
<b>99</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>-317.821,54</b>	<b>-267.000,00</b>	<b>-258.974,77</b>
<b>00</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
010	E.1) Proventi straordinari	13.184.118,08	5.737.767,32	5.253.197,13
030	E.1.B) Altri proventi straordinari	13.184.118,08	5.737.767,32	5.253.197,13
040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	188.855,86	150.000,00	605.987,22
050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.154.390,45	1.284.275,39	1.321.663,98

EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	177.037,79	143.030,39	295.266,10
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.977.352,66	1.141.245,00	1.026.397,88
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	322.399,61	79.583,00	276.107,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	539.068,25	18.343,80	119.157,66
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.115.884,80	1.043.318,20	631.133,22
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.840.871,77	4.303.491,93	3.325.545,93
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.372,00	0,00	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.829.499,77	4.303.491,93	3.325.545,93
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.373.024,14	2.671.216,49	2.199.738,54
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	2.456.475,63	1.632.275,44	1.125.807,39
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2.562.872,56	-435.530,43	-2.301.291,95
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-40.903,11	-31.400,00	-29.762,09
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2.521.969,45	-404.130,43	-2.271.529,86
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-10.800,00	-6.200,00	-4.520,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.603.393,71	-351.030,43	-1.061.744,38
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.273,88	-101.030,43	-24.263,78
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.273,88	-101.030,43	-24.263,78
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.599.119,83	-250.000,00	-1.037.480,60
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-263.971,13	0,00	-273.951,40
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	163.943,50	0,00	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	-126.201,07
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-100.027,63	0,00	-147.750,33
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-232.290,73	0,00	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.102.857,97	-250.000,00	-763.529,20
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-907.775,74	-46.900,00	-1.205.265,48
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-57.401,96	0,00	0,00
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-850.373,78	-46.900,00	-1.205.265,48
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-12.496,95	-12.500,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-26.240,51	0,00	-61.058,32
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-811.636,32	-34.400,00	-1.144.207,16
<b>EZ9999</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI ( D )</b>	<b>10.621.245,52</b>	<b>5.302.236,89</b>	<b>2.951.905,18</b>
<b>XA0000</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>14.955.270,13</b>	<b>-8.229.419,03</b>	<b>14.180.523,24</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			
YA0010	Y.1) IRAP	-14.755.126,62	-14.152.123,01	-13.889.193,37
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-13.546.988,36	-13.389.123,01	-13.164.405,01
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-760.693,98	-453.000,00	-464.309,36
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-447.444,28	-310.000,00	-260.479,00
YA0060	Y.2) IRES	-190.000,00	-190.000,00	-190.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-190.000,00	-190.000,00	-190.000,00
<b>YA9999</b>	<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>	<b>-14.945.126,62</b>	<b>-14.342.123,01</b>	<b>-14.079.193,37</b>
<b b="" zz9999<=""></b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.143,51</b>	<b>-22.571.542,04</b>	<b>101.329,86</b>









2100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2100	Assistenza sociosanitaria residenziale	18.122,92	2.109,55	17.683,17	21.636,84	164.751,64	601.766,27	2.691,91	100.833,47	27.435,01	15.065,00	7.388,15	19.852,04	1.180,28	1.000.516,25
2110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	18.122,92	2.109,55	17.683,17	21.636,84	164.751,64	601.766,27	2.691,91	100.833,47	27.435,01	15.065,00	7.388,15	19.852,04	1.180,28	1.000.516,25
2160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	54.380.195,45	374.707,27	1.026.691,28	13.964.270,21	12.209.630,27	33.332.689,20	135.561,69	3.121.517,46	3.581.885,35	6.047.467,34	372.058,92	2.998.390,19	59.437,63	131.604.502,26
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
3A100	Attività di Pronto soccorso	973.486,95	114.079,38	283.785,72	1.687.438,51	3.876.098,60	8.842.338,84	41.061,93	2.269.594,89	837.279,24	2.417.421,13	112.697,45	403.783,51	18.003,79	21.877.069,94
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	956.703,92	112.107,71	278.469,56	1.658.284,00	3.806.120,72	8.690.944,83	40.361,75	2.229.793,81	821.354,83	2.376.061,02	110.775,75	396.718,06	17.696,79	21.495.392,75
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	774.865,23	91.030,51	245.443,53	1.346.049,16	3.230.814,07	6.989.781,10	32.325,20	1.837.593,26	735.200,97	1.909.578,03	88.718,86	326.196,01	14.173,13	17.621.769,06
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	181.838,69	21.077,20	33.026,03	312.234,84	575.306,65	1.701.163,73	8.036,55	392.200,55	86.153,86	466.482,99	22.056,89	70.522,05	3.523,66	3.873.623,69
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	16.783,03	1.971,67	5.315,16	29.154,51	69.977,88	151.394,01	700,18	39.801,08	15.924,41	41.360,11	1.921,70	7.065,45	307,00	381.677,19
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	49.962.198,78	1.551.376,10	6.787.043,99	26.799.133,51	43.772.828,30	137.610.784,88	578.269,78	13.530.567,97	6.518.091,05	13.736.602,15	1.587.103,52	8.572.538,31	253.544,95	311.260.073,29
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.900.973,01	84.060,35	335.209,76	1.116.121,91	1.572.276,16	7.866.493,96	32.851,03	644.293,73	380.539,72	322.199,98	90.162,04	391.195,18	14.403,68	14.750.780,51
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	304.416,82	17.197,63	254.201,51	64.677,53	862.371,96	582.320,36	2.281,44	13.139,69	23.251,61	208.124,31	6.261,58	42.241,56	1.000,31	2.381.486,31
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	47.756.808,95	1.450.118,12	6.197.632,72	25.618.334,07	41.338.180,18	129.161.970,56	543.137,31	12.873.134,55	6.114.299,72	13.206.277,86	1.490.679,90	8.139.091,57	238.140,96	294.127.806,47
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	830.003,12	92.079,04	106.532,35	459.307,68	2.359.575,14	2.246.795,97	10.926,04	602.406,35	113.952,69	140.927,43	29.987,32	147.233,00	4.790,57	7.144.516,70
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	433.416,44	39.582,55	16.592,79	162.935,12	2.245.449,30	4.848.131,08	20.365,57	465.432,84	209.591,71	131.297,80	55.894,80	176.489,69	8.929,38	8.814.109,07
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	337,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337,42
3F100	Attività trasfusionale	5.677.177,98	48.497,50	51.427,03	913.209,71	1.143.114,23	3.226.691,95	12.758,56	231.731,36	293.213,15	330.350,51	35.016,80	600.709,72	5.594,05	12.569.492,55
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.988.527,06	35.836,15	799.438,70	1.039.396,94	669.134,71	3.034.587,30	12.478,91	202.123,84	147.575,89	139.982,57	34.249,29	346.720,54	5.471,43	9.455.523,33
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	60.864.810,33	1.881.450,72	8.044.820,58	31.061.421,47	54.066.537,70	159.809.330,02	675.866,79	17.301.857,25	8.119.703,73	16.896.581,59	1.854.949,18	10.247.464,77	296.134,17	371.121.122,30
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	115.376.041,13	2.268.453,50	9.074.173,51	45.184.434,30	66.490.186,04	194.657.107,31	818.160,61	20.544.666,19	11.879.635,60	22.981.910,20	2.245.501,38	13.291.252,10	358.726,16	505.170.248,03



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 03/06/2022 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

- Dott. Roberto Berardi, Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Gian Luca Palamara, Componente del Collegio Sindacale;
- Dott. Stefano Del Giudice, Componente del Collegio Sindacale.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 97

del 31/05/2022, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 02/06/2022

con nota prot. n. mail del 02/06/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 10.143,51 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 91.186,35, pari al 89,99 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2020)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2021</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 352.065.541,00	€ 346.125.864,91	€ -5.939.676,09
Attivo circolante	€ 264.419.080,00	€ 239.096.952,98	€ -25.322.127,02
Ratei e risconti	€ 142.442,00	€ 60.578,46	€ -81.863,54
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 616.627.063,00</b>	<b>€ 585.283.396,35</b>	<b>€ -31.343.666,65</b>
Patrimonio netto	€ 299.319.615,00	€ 291.658.643,29	€ -7.660.971,71
Fondi	€ 24.359.276,00	€ 23.921.314,03	€ -437.961,97
T.F.R.	€ 274.269,00	€ 310.516,17	€ 36.247,17
Debiti	€ 288.980.581,00	€ 266.026.173,42	€ -22.954.407,58
Ratei e risconti	€ 3.693.322,00	€ 3.356.605,93	€ -336.716,07
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 616.627.063,00</b>	<b>€ 585.273.252,84</b>	<b>€ -31.353.810,16</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 29.016.855,05</b>	<b>€ 24.134.248,26</b>	<b>€ -4.882.606,79</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2020 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2021</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 480.002.345,00	€ 494.691.611,03	€ 14.689.266,03
Costo della produzione	€ 468.514.752,00	€ 490.039.764,88	€ 21.525.012,88
<b>Differenza</b>	<b>€ 11.487.593,00</b>	<b>€ 4.651.846,15</b>	<b>€ -6.835.746,85</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -258.975,00	€ -317.821,54	€ -58.846,54
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 2.951.905,00	€ 10.621.245,52	€ 7.669.340,52
Risultato prima delle imposte +/-	€ 14.180.523,00	€ 14.955.270,13	€ 774.747,13
Imposte dell'esercizio	€ 14.079.193,00	€ 14.945.126,62	€ 865.933,62
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 101.330,00</b>	<b>€ 10.143,51</b>	<b>€ -91.186,49</b>

r\_emissione\_Ciunta\_Prot. 08/06/2022-0525816-E



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2021 )	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 458.673.406,00	€ 494.691.611,03	€ 36.018.205,03
Costo della produzione	€ 471.938.061,00	€ 490.039.764,88	€ 18.101.703,88
<b>Differenza</b>	€ -13.264.655,00	€ 4.651.846,15	€ 17.916.501,15
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -267.000,00	€ -317.821,54	€ -50.821,54
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 5.302.236,00	€ 10.621.245,52	€ 5.319.009,52
Risultato prima delle imposte +/-	€ -8.229.419,00	€ 14.955.270,13	€ 23.184.689,13
Imposte dell'esercizio	€ 14.342.123,00	€ 14.945.126,62	€ 603.003,62
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -22.571.542,00	€ 10.143,51	€ 22.581.685,51

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 291.668.786,80</b>
Fondo di dotazione	€ 710.328,77
Finanziamenti per investimenti	€ 260.170.523,33
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 32.542.142,73
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 848.835,14
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -2.613.186,68
Utile (perdita) d'esercizio	€ 10.143,51

L'utile di € 10.143,51

1) Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2021

r\_emiro\_Giunta - Prot. 08/06/2022-0525916-F



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

come previsto dall'art. 11 ter lett. a) del Legge 28 maggio 2022 n. 25, di riconversione del DL 4/2022, sono stati differiti i termini previsti dal D.Lgs. 118/2011 per l'adozione dei bilanci di esercizio 2021 delle aziende sanitarie, posticipandoli al 31 maggio 2022. L'azienda pertanto delibera il suo bilancio di esercizio entro il nuovo termine previsto dalla Legge.

Il Collegio rimanda agli allegati di Bilancio, con particolare riferimento alla Nota Integrativa ed alla Relazione del Direttore Generale, per gli elementi di dettaglio dei valori al 31 dicembre 2021 e per il supporto informativo relativo alle variazioni analitiche di detti valori rispetto a quelli dell'esercizio precedente. La presente relazione riporta le informazioni sui valori più significativi e sugli elementi che il Collegio ritiene di particolare interesse, oltre a commentare gli scostamenti principali rispetto al Bilancio Economico Preventivo.

Il Collegio prende inoltre atto che il percorso di determinazione dei valori relativi al Bilancio Consuntivo 2021 riflette le indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AOU 13601/2022 del 9 maggio 2022, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale".

A) il VALORE DELLA PRODUZIONE registra un incremento pari ad euro 36 milioni rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, principalmente dovuto a:

- Contributi in conto esercizio: hanno registrato complessivamente un aumento di 13,6 milioni di euro, rispetto a quello indicato nel preventivo, per il cui dettaglio si rinvia allo specifico paragrafo della Relazione del Direttore Generale. La variazione più significativa riguarda comunque l'assegnazione, effettuata con DGR 822/2022, di un contributo di 13.342.257,31 euro quale riparto ex art. 16, co. 8-septies D.L. 146/2021 del fondo nazionale destinato alle ulteriori spese sanitarie 2021 collegate all'emergenza COVID-19.
- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria: si determina un importo finale pari ad euro 323,8 milioni, in aumento di 5,5 milioni, rispetto al preventivo. L'incremento è diffuso su numerose tipologie di ricavi ed è dovuto alla ripresa delle attività di produzione sanitaria, sia istituzionali sia in libera professione.
- Concorsi, recuperi e rimborsi: l'importo a consuntivo risulta pari ad euro 25,4 milioni, con un incremento di 15,8 milioni di euro rispetto al preventivo, principalmente dovuto all'iscrizione in questo raggruppamento dell'importo assegnato con DGR 822/2022 a titolo di integrazione dell'equilibrio di bilancio (13,8 milioni di euro);
- Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket): risulta superiore alla previsione di euro 1,2 milioni, coerentemente con quanto sopra descritto sull'andamento della produzione 2021.
- Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio: l'importo consuntivo risulta pari ad euro 17,2 milioni, con un incremento pari a 1,3 milioni di euro rispetto al preventivo. La voce comprende le rettifiche dei costi di ammortamento generati dai cespiti acquisiti con contributi in conto capitale, donazioni da privati, altri fondi finalizzati o acquisiti anteriormente al 1996. Il maggior ricavo compensa pressochè interamente i maggiori costi registrati nell'aggregato "Ammortamenti" (+1,4 milioni di euro).
- Altri ricavi e proventi: si attesta su un totale di 2,6 milioni di euro in crescita di 1,2 milioni di euro rispetto al Preventivo, per effetto principalmente dei maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete.

B) i COSTI DELLA PRODUZIONE registrano un incremento di 18,1 milioni di euro rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, di cui si riassumono di seguito le principali variazioni:

- Acquisto di beni e Variazione delle rimanenze: l'importo totale registra un incremento di 2,4 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo, conseguente all'intensificarsi della quarta ondata pandemica e al crescente ricorso all'effettuazione di tamponi per tracciare e contenere la diffusione del virus.
- Acquisto di servizi sanitari: il costo complessivo è superiore di 5,8 milioni di euro rispetto al Bilancio Economico Preventivo. Lo scostamento è sinteticamente dovuto a variazioni finanziate da corrispondenti maggiori ricavi (vedi ad esempio i costi per libera professione) e variazioni correlate al diverso mix produttivo emerso nell'anno e al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni (vedi ad esempio l'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena).
- Acquisti di servizi non sanitari: il raggruppamento evidenzia un saldo complessivo in diminuzione di 2,1 milioni di euro rispetto al preventivo, diffusa sia sui principali servizi non sanitari, quali pulizie, smaltimento rifiuti e trasporti non sanitari, sia sulle utenze, mentre si chiudono in aumento i costi di mensa e di lavanolo in quanto maggiormente dipendenti dalle variazioni dell'attività e delle presenze.
- Manutenzioni e riparazioni e Godimento beni di terzi: l'importo totale dei due raggruppamenti risulta allineato con il dato previsionale.
- Personale: l'aggregato evidenzia un incremento di 7,1 milioni di euro rispetto al Preventivo, di cui 1,8 milioni di euro sono dovuti all'applicazione di rinnovi contrattuali e provengono da accantonamenti effettuati a preventivo, ora riallocati in questo

raggruppamento. La differenza è dovuta principalmente all'integrazione dei fondi contrattuali della Dirigenza Sanitaria, così come previsto dalla Legge 205/2017 (Legge Gelli), alle nuove assunzioni effettuate nell'anno e al trascinamento delle assunzioni 2020, con particolare riferimento a quelle effettuate per l'avvio e il mantenimento in funzione dei due HUB di Terapia Intensiva, inaugurati a luglio e a ottobre 2020.

- Oneri diversi di gestione: si registra un aumento di 980 mila euro, interamente dovuto all'IVA sugli acquisti di beni in conseguenza degli accresciuti consumi registrati progressivamente in corso d'anno.

- Svalutazione crediti: si registra un importo di 139 mila euro, ritenuto prudenzialmente congruo rispetto all'anzianità dei crediti iscritti a bilancio e alla valutazione di solvibilità dei relativi debitori.

- Accantonamenti: l'accantonamento a fine esercizio risulta pari a 7 milioni di euro, superiore di 713 mila euro rispetto al dato preventivo. Si rinvia al dettaglio contenuto nella Nota Integrativa.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI: l'ammontare complessivo, pari a 318 mila euro, risulta superiore alla previsione per 51 mila euro.

D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI: si registra un incremento complessivo pari a 5,3 milioni di euro, dovuto all'impatto delle sopravvenienze e delle insussistenze attive, adeguatamente dettagliate nei prospetti di cui al punto 25 della Nota Integrativa.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Di più, è premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## Immobilizzazioni

## Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che non sono stati capitalizzati costi di sviluppo, di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

## Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

I beni di valore inferiore a 516,46 euro (Iva esclusa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## Finanziarie

### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

L'Azienda ha iscritto in bilancio i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. Sono stati valorizzati individuando prudenzialmente il prezzo di vendita al 31 dicembre 2021 desumibile dall'andamento del mercato, con il supporto del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda.

### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso.

Si è quindi rapportato il valore complessivo delle rimanenze al 31.12.2021 con quello desumibile dall'andamento del mercato (inteso come Costo Ultimo) e si è appurato che esso non differisce in misura apprezzabile dal costo dei beni calcolato col metodo della media annuale. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe di cui al Testo Unico di mobilità sanitaria interregionale 2016, attualmente ancora in vigore.

### Crediti

Il crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

complessivamente i crediti sono variati da euro 207.776.927 del 2020 ad euro 197.356.405 del 2021, registrando un decremento

pari ad euro 10.420.521.

Il Collegio ha verificato la recuperabilità dei crediti attraverso un esame a campione degli stessi. Dal lavoro svolto, ritiene sostanzialmente congrui i fondi svalutazione crediti iscritti nel presente bilancio dell'Azienda.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota Integrativa al Bilancio.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)*

### **Trattamento di fine rapporto**

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### **Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha completato le verifiche sull'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri nelle sedute del 10 maggio, 19 maggio e 26 maggio.

### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Complessivamente i debiti risultano variati da euro 288.980.582 del 2020 ad euro 266.096.725 del 2021, registrando un decremento pari ad euro 22.883.857.

Per quanto riguarda il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota Integrativa al Bilancio.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Nel corso dell'esercizio 2021, l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 2/9/2014 e della Circolare MEF del 22/7/2015, si è attestato a -3,94 giorni a fronte di -13,42 giorni del 2020. Il Collegio precisa che l'algoritmo di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato tenendo conto del termine di pagamento di 60 giorni dalla data di ricevimento fattura, che, con la trasmissione elettronica, coincide con la data di emissione.

r. emiro. Giunta - Prot. 08/06/2022. 0535816.E



### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 6.939.212,00
Beni in comodato	€ 7.915.227,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 9.279.809,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Si evidenzia che:

- la voce "Canoni di leasing ancora da pagare" comprende i canoni relativi a tre contratti di leasing accessi dall'Azienda negli scorsi esercizi;
- la voce "Beni in comodato" comprende sia i beni di terzi detenuti in conto deposito nei due stabilimenti ospedalieri, sia i beni di terzi ricevuti in comodato;
- la voce "Altri conti d'ordine" comprende garanzie fidejussorie prestate all'Azienda da parte delle ditte aggiudicatrici di contratti di forniture, come previsto dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016.

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ives)

- IRAP, calcolata secondo il metodo retributivo, contabilizzata per competenza sul costo del personale dipendente e per cassa sugli altri compensi;

IREs, calcolata in base a quanto disciplinato dal TUIR.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.165.573,00
I.R.E.S.	€ 190.000,00



## Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 175.055.386,00
Dirigenza	€ 79.022.614,00
Comparto	€ 96.032.772,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 766.974,00
Dirigenza	€ 766.974,00
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 19.323.854,00
Dirigenza	€ 398.707,00
Comparto	€ 18.925.147,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 11.190.423,00
Dirigenza	€ 1.324.486,00
Comparto	€ 9.865.937,00
<b>Totale generale</b>	€ 206.336.637,00

### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:
  - Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:
- Il personale dipendente in servizio al 31.12.2021 è complessivamente pari a 4.206 unità con un incremento di 36 unità rispetto al personale in servizio al 31.12.2020.
- L'incremento rientra nel Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2021 - 2023, approvato dalla Regione Emilia-Romagna con nota prot. n. PG/35728/2021 del 29/11/2021 e adottato dall'A.U.O. con delibera n. 235 del 23/12/2021.
- L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), anche nel corso del 2021, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2, art. 2-quater del DL 18/2020, come modificato dalla Legge di conversione n. 27/2020.
- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

L'Azienda per fronteggiare le esigenze assistenziali derivanti dalla perdurante pandemia, ha dovuto ricorrere a varie forme di reclutamento di personale, tra cui contratti libero-professionali e utilizzo di personale interinale, meglio descritti e articolati nella Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, a cui si rimanda.



- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Rinnovo contrattuale annualità 2019/2021:

nel preventivo erano stati iscritti accantonamenti pari all'1,5%, come previsto dall'art.1, comma 438 della legge 145/2018, interamente finanziati dalla Regione con un contributo di 2.524.191,00 euro. Nel corso dell'anno, è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale per tutti i ruoli, oltre all'elemento perequativo per il comparto, per un importo complessivo (oneri compresi) di 1,816 milioni di euro. La quota residuale rispetto all'importo accantonato è stata mantenuta a bilancio.

- Altre problematiche:

### Mobilità passiva

Importo	
---------	--

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad \_\_\_\_\_ che risulta essere \_\_\_\_\_  
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un \_\_\_\_\_ rispetto all'esercizio precedente.  
\_\_\_\_\_ istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

\_\_\_\_\_ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

\_\_\_\_\_ normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 216.902.775,00
---------	------------------

Com. Giunta - Prot. 08/06/2022-0535816.E



\_\_\_\_\_ aggregato registra un aumento di 9,6 milioni di euro rispetto al Preventivo. Si rinvia a quanto già esposto all'inizio del presente verbale, oltrechè ai paragrafi specifici della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, per gli approfondimenti.

### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 22.981.910,00
Immateriali (A)	€ 382.962,00
Materiali (B)	€ 22.598.948,00

Eventuali annotazioni

### **Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -317.822,00
Proventi	€ 1,00
Oneri	€ 317.823,00

Eventuali annotazioni

### **Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 10.621.245,00
Proventi	€ 13.184.118,00
Oneri	€ 2.562.873,00

Eventuali annotazioni

### **Ricavi**

Nel corso del 2021, i contributi in conto esercizio assegnati all'Azienda ammontano a 111.317.149 milio i di euro. Per l'elenco dettagliato delle assegnazioni, si rinvia alla tabella 51 della Nota Integrativa e all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

08/06/2022.0535816.E  
Prot.  
r. emiro. Giunta



## Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

## Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 28.875,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 0,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha svolto una serie di verifiche sull'adeguatezza dei criteri utilizzati per la valutazione del rischio connesso al contenzioso in corso al 31 dicembre 2021 ed ha inoltre proceduto all'invio delle lettere ai legali (circolarizzazioni), così come previsto dai principi di revisione ed alla conseguente valutazione delle risposte pervenute. Da tale analisi non sono emersi elementi di rilievo.



## Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

### Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO SINDACALE  
f. to ROBERTO BERARDI





Prot. n. 5/2022

Modena, 1° Giugno 2022

### DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventidue, il giorno uno del mese di Giugno (01.06.2022) alle ore 10.00, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della CTSS n. 11/2022 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Gian Carlo Muzzarelli, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2021 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

### LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 4, comma 4, del Regolamento della C.T.S.S. "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2021, svolte rispettivamente dal Direttore Generale Dott. Antonio Brambilla e dal Direttore Amministrativo Dott.ssa Sabrina Amerio per l'Azienda U.S.L. di Modena, dal



Direttore Generale Dott. Claudio Vagnini e dal Direttore Amministrativo Dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

Su proposta della Presidenza a voti unanimi,

**DELIBERA**

- di esprimere parere favorevole sui Bilanci di esercizio 2021 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

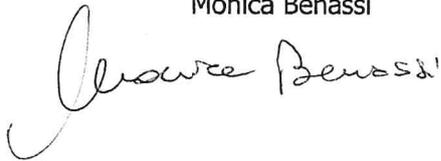
Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente

Gian Carlo Muzzarelli



Il segretario verbalizzante  
Monica Benassi



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

Comitato di Indirizzo

Il Presidente

**Al Direttore Generale  
dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena  
Dott. Claudio Vagnini**

**OGGETTO:** *seduta del 08.05.2022. Parere ai sensi dell'art. 5 comma 1 della Delibera di Giunta Regionale n. 318/2005 così come modificata dalla, alla DGR n. 1191/2015.*

Al Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena composto dal dott. Nicolini Fausto, Prof. Desantis Giorgio, dott. Giorgio Cioni, Dott.sa Ronchetti Federica, prof. Fabbri Tommaso, nella seduta del 8.06.2022, è stato illustrato il Bilancio di esercizio 2021 per l'espressione del parere ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge regionale n. 9 del 16.07.2018.

L'Azienda ha deliberato il suo bilancio di esercizio con provvedimento n.97 del 31.05.2022.

Il Comitato all'unanimità esprime apprezzamento per la chiarezza dell'illustrazione e per la chiusura del bilancio in pareggio nonostante le difficoltà dei finanziamenti da COVID - 19; pertanto formalizza il proprio

**parere pienamente favorevole**

sul Bilancio di Esercizio 2021 che ritiene essere conforme alle indicazioni regionali.

Cordiali saluti.

Il Presidente  
**Fausto Nicolini**



Comitato di Indirizzo  
Via del Pozzo, 71 - 41124 Modena

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena  
Sede legale: Via del Pozzo, 71 - 41124 Modena  
T. +39.059.422.2111 - F. +39.059.422.4905  
Partita IVA 02241740360 - www.aou.mo.it

