

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Affari Istituzionali e Segreteria Generale

Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale Sociale e Socio-
Sanitario
amministrazione@postacert.regione.
emilia-romagna.it

Dir. Amm.Ne Risorse Econom
Finanziarie

Segreteria Della Direzione Generale

OGGETTO: Trasmissione Delibera n. 111 del 31/05/2022 ad oggetto: "Bilancio D'Esercizio 2021" e
Relazione del Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

Come da nota Protocollo n. 0448793 del 09/05/2022 si trasmette la Delibera n. 111 del 31/05/2022 ad
oggetto: "Bilancio d' Esercizio 2021" con allegata Relazione del Collegio Sindacale per i controlli di
competenza.

Si precisa altresì, che sarà cura di questa Azienda integrare la documentazione con il parere della CTSS e
del Comitato di Indirizzo entro i termini stabiliti.

Cordiali Saluti

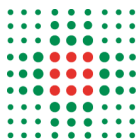
Firmato digitalmente da:
Barbara Paltrinieri

Responsabile procedimento:
Barbara Paltrinieri

Antonietta Morganella
Affari Istituzionali e Segreteria Generale

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale Via Aldo Moro, 8 - 44124 Cona, Ferrara
Tel +39.0532.236111
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388





FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOU_FE
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000111
DATA: 31/05/2022 15:59
OGGETTO: Adozione bilancio d'esercizio 2021.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bardasi Paola in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Longhitano Elda - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Gamberini Maria - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Catia Morgagni - Dir. Amm.Ne Risorse Econom Finanziarie che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-02-02]

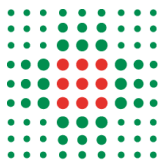
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Ufficio Legale
- Dir. Amm.Ne Risorse Econom Finanziarie
- Segreteria Della Direzione Generale
- Affari Istituzionali e Segreteria Generale
- Ufficio Relazioni Con Il Pubblico
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Direzione Delle Professioni
- Direzione Att. Amm.Ve Di Presidio
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Assicurativo Comune
- Gest.Conc.Serv.Gener. E Comm/Acquis-Cona
- Servizio Tenuta Protocollo Informatico
- Servizio Prevenzione e Protezione
- Farmacia Ospedaliera
- Servizio interaziendale Formazione e Aggiornamento



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Programmazione E Controllo Di Gestione
- DIREZIONE GESTIONE OPERATIVA
- Accreditam.,Qualita',Ricerca E Innovaz.

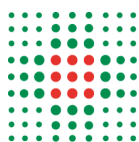
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000111_2022_delibera_firmata.pdf	Bardasi Paola; Gamberini Maria; Longhitano Elda; Morgagni Catia	F55FCF109E99F373CEA5D613FE7F4D45 957514555167B1F755F894164952E10A
DELI0000111_2022_Allegato1.pdf:		826351BE25648E65A26FE59D7CDA50280 C876CF76F4C90C42F2023F23CC92CCE
DELI0000111_2022_Allegato2.pdf:		DAC102D9AAB668AE1E592897CA2BD631 799EC15F05B1D984D448D21FED190C7A
DELI0000111_2022_Allegato3.pdf:		69C3C276B5A00FCCBBDB0A269886DF43 E874007846279AAE82360EFD50F0280C
DELI0000111_2022_Allegato4.pdf:		23072277E165507EE7B8E022B916BAC45 8D4428E7DEAA2252A28F8E75AE212BD
DELI0000111_2022_Allegato5.pdf:		5F8143CF8371A16CB9DA9AC52720A9410 A9C236BB3EFB15BF42AB8EB6D3EDA4B
DELI0000111_2022_Allegato6.pdf:		E1BF66B326A3236615070B5DC1B3F0FE9 8A7BD0AD04A79B3028C89148B9725A0
DELI0000111_2022_Allegato7.pdf:		90DD44AA06CC6A9481B364892169AF35 AB2AB9ED0C1ED54E9ED6B0C70A4BEFBB



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: Adozione bilancio d'esercizio 2021.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione delle Risorse Economiche Finanziarie – Dott.ssa Catia Morgagni, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento di cui è di seguito trascritto integralmente il testo:

- Dato atto che con provvedimento n. 188 del 04/11/2021, approvato con delibera di Giunta Regionale n. 2082 del 06/12/2021, e' stato adottato il Bilancio Economico Preventivo 2021 che, tra l'altro, poneva in evidenza:

- che il bilancio era stato predisposto sulla base delle indicazioni di cui alla delibera di Giunta Regionale n. 1770 del 02/11/2021 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021" corredata degli allegati A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021 - Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e B "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2021";
- che con Decreto Legge n. 105 del 23 luglio 2021 era stato prorogato al 31 dicembre 2021 lo stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso alla pandemia da COVID-19;
- che anche l'anno 2021 era stato pesantemente condizionato dalle misure adottate per fronteggiare la pandemia e la campagna vaccinale e che la situazione economica si presentava particolarmente critica a seguito della sensibile riduzione delle relative risorse previste a livello nazionale rispetto all'anno 2020;
- che la verifica dell'andamento economico-finanziario effettuata nel mese di settembre dalla Regione era stata indispensabile per individuare le risorse necessarie alle Aziende Sanitarie per fronteggiare sia il riavvio a regime di tutte le attività sanitarie ordinarie che l'emergenza epidemiologica, sia per fornire le indicazioni per la predisposizione dei bilanci economici preventivi 2021;
- che a seguito della verifica di settembre la Regione, con nota della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare Prot. 14/10/2021.0956640.U, integrata da successiva comunicazione via mail in data 19/10/2021, aveva fornito le indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2021 e del Piano degli Investimenti 2021-2023 disponendo fra l'altro:

- che le Aziende dovevano presentare un risultato d'esercizio in linea con gli esiti della verifica di settembre, così come concordati durante gli incontri tra Regione e Direzioni Generali delle Aziende e non dovevano essere peggiorativi rispetto ai -valori presentati in quella sede;





- che le Aziende dovevano tenere conto delle azioni concordate per la revisione della struttura dei costi gestionali, con particolare riferimento ai fattori produttivi che registravano un maggior incremento rispetto al 2020, e per la rivalutazione di altre poste di bilancio;

- Viste le sotto indicate deliberazioni della Giunta Regionale:

- n. 1296 del 05/10/2020 “Assegnazione alle Aziende Sanitarie dei fondi previsti dal fondo FSE. Approvazione del disciplinare per la concessione, impegno e liquidazione delle relative risorse”
- n. 1032 del 29/06/2021 “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa.”
- n. 1770 del 02/11/2021 “Linee di Programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l’anno 2021”
- n. 1778 del 02/11/2021 “Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie e all’Arpae per l’anno 2021 – Aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla delibera di Giunta Regionale n. 1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti /debiti di mobilità infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al D.L. 34/2020
- n. 1841 del 08/11/2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali”
- n. 1949 del 22/11/2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2021”
- n. 914 del 21/12/2020 e D.D. n. 22381 del 22/11/2021 “Bando Ricerca Finalizzata 2019 (ex art. 12 e 12 bis del D.Lgs. 502/1992 e SS.MM.II.). Assegnazione e concessione del finanziamento agli enti coordinatori dei progetti vincitori. Accertamento dell’entrata”
- n. 2113 del 13/12/2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie del SSR e all’ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare e altri contributi”
- n. 1421 del 15/09/2021 e D.D. n. 24432 del 22/12/2021 “Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1421/2021 – interventi umanitari: assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie e degli IRCCS”
- D.D.n. 24581 del 24/12/2021 “Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende Sanitarie regionali per la realizzazione di iniziative educativo-terapeutiche per ragazzi e bambini con diabete mellito tipo 1- anno 2021”
- n. 2229 del 27/12/2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021- Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio”
- n. 121 del 31/01/2022 “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sui bilanci d’esercizio 2021”;

- Preso atto, quindi, dei finanziamenti assegnati a questa Azienda con gli atti regionali su citati, volti anche a garantire la copertura dei costi correlati alla emergenza COVID, regolarmente monitorati come da indicazioni regionali;





- Dato atto che si sono quantificati e concordati con l'Azienda USL di Ferrara i reciproci ricavi e costi sia per quanto riguarda la mobilità sanitaria sia per quanto riguarda le altre prestazioni rientranti nei cosiddetti "accordi a latere della mobilità";

- Vista la nota del Servizio Gestione Amministrativa della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna Prot. 09/05/2022.0448793.U "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale";

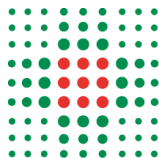
- Preso atto che l'art. 11 ter, lettera a) della Legge 28 marzo 2022, n. 25, di conversione del D.L. n. 4/2022, proroga al 31 maggio 2022 l'adozione dei bilanci delle Aziende Sanitarie di cui all'art. 19, comma 2, lettera c) del decreto Legislativo 118/2011;

- Visti:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2021 dei Magazzini Economale e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti e i Servizi dell'Azienda al 31/12/2021, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- il registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- i prospetti contenenti gli incassi e i pagamenti per codifica SIOPE al 31/12/2021, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione", parti integranti del presente atto ai sensi del D.M. 23/12/2009 del Ministero dell'economia;
- i modelli SP – CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione", conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministero della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto D.M. sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- il prospetto previsto dall'art.41 del D.L. n. 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla Gestione";

- Visto il Decreto Legislativo n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modificazioni ed integrazioni, che, tra l'altro, ha definito i principi contabili generali da applicare al settore sanitario, anche funzionali ad avviare le procedure per perseguire la certificabilità dei bilanci e la qualità delle procedure amministrativo-contabili;





- Visto, quindi, il "Bilancio d'esercizio 2021", allegato parte integrante e sostanziale del presente atto, articolato in:

- Allegato 1 - STATO PATRIMONIALE
- Allegato 2 - CONTO ECONOMICO
- Allegato 3 – NOTA INTEGRATIVA, contenente i modelli SP e CE
- Allegato 4 – RENDICONTO FINANZIARIO

predisposto sulla base degli schemi previsti dal Decreto legislativo n. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni;

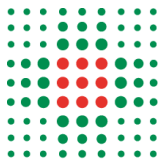
- Vista, altresì, la "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione" (Allegato 5), anch'essa parte integrante del presente provvedimento, redatta ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, a cui si rimanda per l'evidenziazione dei fatti ed accadimenti gestionali rilevanti ai fini economici, nonché per la verifica delle azioni poste in essere da questa Azienda per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione e di quelli previsti nella programmazione aziendale;

- Rilevato, per quanto fin qui esposto, che il Bilancio d'esercizio 2021 evidenzia un utile di € 9.014, come da tabella sotto riportata e che risulta in linea con l'obiettivo di equilibrio economico-finanziario assegnato dalla Regione:

	BILANCIO D'ESERCIZIO 2021	BILANCIO D'ESERCIZIO 2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	331.480.544	340.480.883
COSTI DELLA PRODUZIONE	345.985.944	331.647.706
DIFF.TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-14.505.400	8.833.177
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-359.884	-411.797
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	-599	-864
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	24.619.378	1.204.286
IMPOSTE	-9.744.480	-9.535.808
UTILE DELL'ESERCIZIO	9.014	88.994

- Dato atto che, dopo l'approvazione del presente bilancio da parte della Giunta Regionale il predetto utile di euro 9.014 verrà iscritto a "Riserve diverse" in ossequio a quanto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011;





- Dato atto, altresì, che l'utile dell'esercizio 2020, pari ad euro 88.994, e' stato parimenti iscritto a "Riserve diverse" nel rispetto del D.Lgs. 118/2011;

- Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione delle Risorse Economiche Finanziarie, Dott.ssa Catia Morgagni e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

Delibera

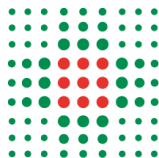
- di approvare, per le ragioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2021, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in :

- Allegato 1 - STATO PATRIMONIALE
- Allegato 2 - CONTO ECONOMICO
- Allegato 3 – NOTA INTEGRATIVA, contenente i modelli SP e CE
- Allegato 4 – RENDICONTO FINANZIARIO

- di allegare, altresì, a far parte integrante e sostanziale del presente atto, la "Relazione del direttore Generale sulla Gestione" (Allegato 5), redatta ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, contenente il modello LA, i prospetti SIOPE e il prospetto, previsto dall'art. 41 del D.L. n. 66/2014, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs. 231/2002, nonchè i relativi tempi medi di pagamento;

- di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2021 evidenzia un utile di euro 9.014, come da tabella sotto riportata, in linea con l'obiettivo di equilibrio economico-finanziario assegnato dalla Regione e che, dopo l'approvazione del presente bilancio da parte della Giunta Regionale, il predetto utile verrà iscritto a "Riserve diverse", in ossequio a quanto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011:





	BILANCIO D'ESERCIZIO 2021	BILANCIO D'ESERCIZIO 2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	331.480.544	340.480.883
COSTI DELLA PRODUZIONE	345.985.944	331.647.706
DIFF.TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-14.505.400	8.833.177
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-359.884	-411.797
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	-599	-864
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	24.619.378	1.204.286
IMPOSTE	-9.744.480	-9.535.808
UTILE DELL'ESERCIZIO	9.014	88.994

- di dare atto, altresì, che nel rispetto del D.Lgs. 118/2011, l'utile dell'esercizio 2020, pari ad euro 88.994 è stato iscritto a "Riserve diverse";

- di dare atto, inoltre, che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, e' conservata agli atti dell'Azienda; sono, inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei modelli SP- CE – LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019;

- di inviare il presente atto alla Conferenza Sanitaria Territoriale, al Comitato di Indirizzo, nonché alla Giunta Regionale per i controlli di cui all'art.4, c.8, L.412/91;

- di procedere alla pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Elettronico ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e s.m.i., per quindici giorni consecutivi;

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Catia Borsetti



STATO PATRIMONIALE			Importi: Euro			
ATTIVO						
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>			Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			1.101.028	948.886	152.141	16,0%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			485.355	605.673	-120.318	-19,9%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			19.303	9.652	9.652	100,0%
5) Altre immobilizzazioni immateriali			596.369	333.562	262.808	78,8%
II Immobilizzazioni materiali			270.623.296	277.628.548	-7.005.252	-2,5%
1) Terreni			11.429.381	11.429.381	-	0,0%
a) Terreni disponibili			-	-	-	-
b) Terreni indisponibili			11.429.381	11.429.381	-	0,0%
2) Fabbricati			246.332.411	254.268.750	-7.936.339	-3,1%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			2.341.318	2.426.822	-85.504	-3,5%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			243.991.093	251.841.928	-7.850.835	-3,1%
3) Impianti e macchinari			156.993	42.643	114.350	268,2%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			7.219.197	7.346.445	-127.248	-1,7%
5) Mobili e arredi			507.314	655.236	-147.922	-22,6%
6) Automezzi			0	2.695	-2.695	-100,0%
7) Oggetti d'arte			2.195.448	1.999.449	195.999	9,8%
8) Altre immobilizzazioni materiali			708.884	913.351	-204.467	-22,4%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			2.073.669	970.599	1.103.070	113,6%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			7.574	32.173	-24.599	-76,5%
1) Crediti finanziari			-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato			-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione			-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate			-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri			-	-	-	-
2) Titoli			7.574	32.173	-24.599	-76,5%
a) Partecipazioni			7.574	7.574	-	0,0%
b) Altri titoli			0	24.599	-24.599	-100,0%
Totale A)			271.731.897	278.609.607	-6.877.710	-2,5%
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze			16.279.294	17.304.377	-1.025.083	-5,9%
1) Rimanenze beni sanitari			13.274.811	13.403.618	-128.806	-1,0%
2) Rimanenze beni non sanitari			3.002.677	3.828.316	-825.639	-21,6%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			1.806	2.443	-638	-26,1%
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0	70.000	-70.000	-100,0%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			44.912.211	49.737.158	-4.824.947	-9,7%
1) Crediti v/ Stato			4.020.435	5.107.370	-1.086.935	-21,3%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente			-	9.000	-9.000	-100,0%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro			-	-	-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti			4.009.310	5.087.276	-1.077.966	-21,2%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca			-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-



STATO PATRIMONIALE				Importi: Euro			
ATTIVO							
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Ministero Salute 20-03-2013</i>				Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
						Importo	%
d) Crediti v/prefetture	11.125			11.125	11.094	31	0,3%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	8.456.057	-		8.456.057	18.306.122	-9.850.065	-53,8%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	7.320.896	-		7.320.896	13.857.743	-6.536.847	-47,2%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	5.897.737	-		5.897.737	12.519.634	-6.621.897	-52,9%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	3.660.037			3.660.037	2.087.341	1.572.696	75,3%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	1.289.229			1.289.229	6.365.039	-5.075.810	-79,7%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A				-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	948.471			948.471	4.067.254	-3.118.783	-76,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.423.159			1.423.159	1.338.109	85.050	6,4%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	1.135.161	-		1.135.161	4.448.379	-3.313.218	-74,5%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	1.135.161			1.135.161	4.448.379	-3.313.218	-74,5%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-			-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-			-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-			-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	12.945			12.945	5.669	7.276	128,3%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	23.967.274	-		23.967.274	16.413.265	7.554.009	46,0%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.675.035			23.675.035	16.079.904	7.595.131	47,2%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	292.239			292.239	333.361	-41.122	-12,3%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-			0	0	-	-
6) Crediti v/Erario	3.501			3.501	3.501	0	0,0%
7) Crediti v/altri	8.451.999			8.451.999	9.901.231	-1.449.232	-14,6%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
IV Disponibilità liquide				31.514.955	22.162.825	9.352.130	42,2%
1) Cassa				5.904	4.091	1.813	44,3%
2) Istituto Tesoriere				31.461.818	22.102.635	9.359.183	42,3%
3) Tesoreria Unica						-	-
4) Conto corrente postale				47.232	56.098	-8.866	-15,8%
Totale B)				92.706.459	89.204.359	3.502.100	3,9%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
I Ratei attivi				-	-	-	-
II Risconti attivi				-	-	-	-
Totale C)				-	-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)				364.438.356	367.813.966	-3.375.610	-0,9%
D) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare				10.650	23.552	-12.902	-54,8%
2) Depositi cauzionali						-	-
3) Beni in comodato				4.355.129	573.844	3.781.285	658,9%
4) Altri conti d'ordine				854.518	862.231	-7.712	-0,9%
Totale D)				5.220.297	1.459.627	3.760.671	257,6%



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	2.005.214	1.809.215	195.999	10,8%		
II Finanziamenti per investimenti	121.813.301	126.717.500	-4.904.198	-3,9%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	36.203.224	37.641.508	-1.438.284	-3,8%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	49.473.903	51.763.939	-2.290.036	-4,4%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	43.243.711	45.840.959	-2.597.248	-5,7%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>			-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	6.230.192	5.922.980	307.212	5,2%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	31.684.163	33.699.773	-2.015.610	-6,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.046.392	1.135.148	-88.756	-7,8%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.405.620	2.477.132	928.488	37,5%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	34.028.654	35.543.925	-1.515.271	-4,3%		
IV Altre riserve	223.057	134.063	88.994	66,4%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-		
VII Utile dell'esercizio	9.014	88.994	-79.980	-89,9%		
Totale A)	158.079.241	164.293.697	-6.214.457	-3,8%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	7.659.406	8.480.831	-821.426	-9,7%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	2.360.621	1.632.590	728.031	44,6%		
5) Altri fondi oneri	7.696.911	5.784.747	1.912.164	33,1%		
Totale B)	17.716.938	15.898.168	1.818.769	11,4%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente	1.480.000	1.250.000	230.000	18,4%		
Totale C)	1.480.000	1.250.000	230.000	18,4%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	5.722.102	23.957.481	29.679.583	35.721.758	-6.042.175	-16,9%
2) Debiti v/Stato	21.097		21.097	7.263	13.835	190,5%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	64.424.913		64.424.913	64.424.934	-21	0,0%
4) Debiti v/Comuni	1.283		1.283	15.643	-14.360	-91,8%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	10.875.699		10.875.699	12.543.637	-1.667.938	-13,3%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	6.038.600		6.038.600	8.970.313	-2.931.713	-32,7%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>					-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>					-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	4.743.418		4.743.418	3.457.823	1.285.596	37,2%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>					-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	93.680		93.680	115.501	-21.821	-18,9%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	306.687		306.687	446.071	-139.384	-31,2%
7) Debiti v/fornitori	53.971.985		53.971.985	41.019.023	12.952.962	31,6%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	-	-
9) Debiti tributari	10.553.043		10.553.043	9.767.163	785.880	8,0%
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.024.087		8.024.087	10.036.555	-2.012.468	-20,1%
12) Debiti v/altri	9.303.801		9.303.801	12.390.054	-3.086.253	-24,9%
Totale D)	163.204.696	23.957.481	187.162.177	186.372.100	790.077	0,4%



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	364.438.356	367.813.966	-3.375.610	-0,9%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	10.650	23.552	-12.902	-54,8%
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	4.355.129	573.844	3.781.285	658,9%
4) Altri conti d'ordine	854.518	862.231	-7.712	-0,9%
Totale F)	5.220.297	1.459.627	3.760.671	257,6%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	87.404.860	103.011.274	-15.606.414	-15,2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	85.810.680	91.652.679	-5.841.998	-6,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	541.188	10.729.799	-10.188.611	-95,0%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.			-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.			-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	-100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	148.881	56.570	92.311	163,2%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	392.307	10.673.229	-10.280.922	-96,3%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	1.052.991	628.796	424.195	67,5%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	961.900	558.923	402.977	72,1%
4) da privati	91.091	69.873	21.218	30,4%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.225.970	-970.718	-255.251	26,3%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.408.245	896.320	10.511.925	1172,8%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	216.830.756	212.258.980	4.571.777	2,2%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	210.079.782	207.469.582	2.610.200	1,3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.973.856	3.589.980	1.383.876	38,5%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.777.118	1.199.418	577.700	48,2%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.652.761	13.565.126	-7.912.366	-58,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.961.822	2.492.428	469.394	18,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.385.326	9.171.736	-786.409	-8,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	62.743	55.737	7.006	12,6%
Totale A)	331.480.544	340.480.883	-9.000.339	-2,6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	86.160.868	88.336.025	-2.175.157	-2,5%
a) Acquisti di beni sanitari	84.844.862	83.121.642	1.723.220	2,1%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.316.006	5.214.383	-3.898.377	-74,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.386.500	25.986.300	1.400.200	5,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	259.839	238.864	20.975	8,8%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	9.095	75.748	-66.654	100,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.025.316	3.947.703	77.613	2,0%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	3.563.959	2.659.411	904.548	34,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	34.037	24.982	9.055	36,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.250.399	11.975.635	-1.725.237	-14,4%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.243.857	7.063.957	2.179.900	30,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.949.023	47.440.804	2.508.219	5,3%
a) Servizi non sanitari	48.873.553	46.520.668	2.352.884	5,1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	471.826	350.099	121.727	34,8%
c) Formazione	603.644	570.037	33.608	5,9%
4) Manutenzione e riparazione	17.343.284	16.405.804	937.479	5,7%
5) Godimento di beni di terzi	3.660.296	3.176.948	483.348	15,2%
6) Costi del personale	138.139.697	133.500.800	4.638.897	3,5%
a) Personale dirigente medico	46.426.092	44.892.207	1.533.885	3,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.129.006	4.212.337	-83.331	-2,0%
c) Personale comparto ruolo sanitario	64.083.507	61.745.788	2.337.719	3,8%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.618.788	1.571.697	47.091	3,0%
e) Personale comparto altri ruoli	21.882.304	21.078.771	803.533	3,8%
7) Oneri diversi di gestione	1.534.168	1.536.842	-2.674	-0,2%
8) Ammortamenti	13.939.067	14.733.445	-794.377	-5,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	511.410	673.071	-161.661	-24,0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.781.713	9.726.352	55.361	0,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.645.944	4.334.022	-688.078	-15,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	480.851	809.958	-329.107	-40,6%
10) Variazione delle rimanenze	954.445	-7.330.423	8.284.868	-113,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	128.806	-3.711.828	3.840.634	-103,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	825.639	-3.618.595	4.444.234	-122,8%
11) Accantonamenti	6.437.744	7.051.203	-613.459	-8,7%
a) Accantonamenti per rischi	1.905.163	4.101.189	-2.196.026	-53,5%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.111.995	724.704	387.290	53,4%
d) Altri accantonamenti	3.420.586	2.225.309	1.195.277	53,7%
Totale B)	345.985.944	331.647.706	14.338.238	4,3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-14.505.400	8.833.177	-23.338.577	-264,2%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.706	1.648	58	3,5%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	361.590	413.445	-51.855	-12,5%
Totale C)	-359.884	-411.797	51.913	-12,6%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	599	864	-265	-30,7%
Totale D)	-599	-864	265	-30,7%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	25.710.282	1.825.487	23.884.795	1308,4%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	25.710.282	1.825.487	23.884.795	1308,4%
2) Oneri straordinari	1.090.904	621.201	469.703	75,6%
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	1.090.904	621.201	469.703	75,6%
Totale E)	24.619.378	1.204.286	23.415.092	1944,3%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	9.753.494	9.624.801	128.693	1,3%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	9.627.240	9.418.619	208.622	2,2%
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.079.830	8.862.560	217.270	2,5%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	244.701	326.231	-81.530	-25,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramocnia)	302.710	229.828	72.882	31,7%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	117.240	117.189	51	0,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Y)	9.744.480	9.535.808	208.673	2,2%
UTILE DELL'ESERCIZIO	9.014	88.994	-79.980	-89,9%



Nota integrativa
al BILANCIO D'ESERCIZIO
2021



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In particolare, si sono recepite le indicazioni e le modifiche apportate dal Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale."

Inoltre, sono state seguite tutte le procedure e le istruzioni operative amministrativo contabili adottate dall'Azienda ai fini del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (P.AC.), tenuto presente le indicazioni contenute nelle linee guida regionali per il P.A.C.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio.
-------------------	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	
-------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per quanto riguarda le "migliorie su beni di terzi" l'ammortamento viene effettuato facendo riferimento alla presunta utilità futura dell'intervento. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base della rendita catastale. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti alla valutazione alla data di chiusura dell'esercizio.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.



Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e relative indicazioni regionali. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operatività Medici SUMAI	Non sono presenti figure professionali per le quali sia previsto l'accantonamento premio operatività Medici SUMAI a carico dell'Azienda.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale. L'IVA sulle forniture di beni e servizi e' stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche' fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.21							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T12		T12		T13		
	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1.985	61	2.033	59	23.922	63.014.154	25.002.292
Dirigenza	479	1	485	3	5.688	22.692.843	15.970.148
- Medico - veterinaria	436	1	438	3	5.161	20.652.457	15.228.278
- Sanitaria	43		47		527	2.040.386	741.870
Comparto	1.506	60	1.548	56	18.234	40.321.311	9.032.144
- Categoria Ds	113	3	109	3	1.291	3.118.730	850.698
- Categoria D	1392	57	1438	53	16.931	37.174.085	8.178.720
- Categoria C	1		1		12	28.496	2.726
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	7	0	96	374076	216953
Dirigenza	8	0	7	0	96	374.076	216.953
Livello dirigenziale	8		7		96	374.076	216.953
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D						0	0
RUOLO TECNICO	467	4	496	5	5766	10.448.197	2141861
Dirigenza	2	0	2	0	24	94.432	63018
Livello dirigenziale	2	0	2		24	94.432	63.018
Comparto	465	4	494	5	5742	10.353.765	2078843
- Categoria Ds	4		3		36	88.708	31.589
- Categoria D	8		16		142	312.188	60.115
- Categoria C	25		31	1	357	699.735	94.913
- Categoria Bs	381	1	399	2	4.685	8.338.621	1.781.575
- Categoria B	46	3	44	2	510	894.977	108.014
- Categoria A	1		1		12	19.536	2.637
RUOLO AMMINISTRATIVO	166	11	167	6	1952	4.308.489	734304
Dirigenza	6	0	8		82	319.130	160109
Livello dirigenziale					82	319.130	160.109
Comparto	160	11	159	6	1870	3.989.359	574195
- Categoria Ds	12		12		142	360.742	110.011
- Categoria D	26	1	31	1	347	778.924	123.098
- Categoria C	108	9	105	5	1.234	2.579.749	296.614
- Categoria Bs	5		5		60	110.308	13.595
- Categoria B	9	1	6		87	159.636	30.877
- Categoria A							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	5	18	4	13
Dirigenza	1	13		8
- Medico - veterinaria	1	13		8
- Sanitaria				
Comparto	4	5		5
- Categoria Ds				
- Categoria D	4	5	4	5
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	1		1
Dirigenza	0	1		1
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0		
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	0	1		2
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto	0	1		2
- Categoria Ds				
- Categoria D		1		1
- Categoria C				
- Categoria Bs				1
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	0	3	4
Dirigenza	0	0		1
Livello dirigenziale				
Comparto	7	0	3	3
- Categoria Ds				
- Categoria D	3			1
- Categoria C	4		3	2
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0		
Comparto	0	0		
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	0	0		

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO	101	3	103	2
Dirigenza	84	1	86	
Comparto	17	2	17	2
RUOLO PROFESSIONALE	0	0		
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	2	0	1	
Dirigenza				
Comparto	2		1	
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	0	14	1
Dirigenza				
Comparto	7		14	1
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0		
Comparto	0	0		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno x-1	uomini anno - anno x
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/x-1	Personale al 31/12/x
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.056.788	0	0	-4.451.115	605.673			168.051					-288.369	485.355
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.297.376	0	0	-1.980.540	316.836			168.051					-163.791	331.096
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	9.652				9.652			9.651						19.303
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.093.502	0	0	-1.759.940	333.562	189.965	0	295.883	0	0	0	0	-223.041	596.369
x	di cui soggetti a sterilizzazione	539.742	0	0	-347.343	192.399	189.965	0	271.097	0	0	0	0	-156.874	496.587
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	786.255	0	0	-67.1568	114.687	189.965							-77.035	227.617
x	di cui soggetti a sterilizzazione	197.935			-88.129	109.806	189.965							-74.595	225.176
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.307.247			-1.088.372	218.875			295.883					-146.006	368.752
x	di cui soggetti a sterilizzazione	341.807			-259.214	82.593			271.097					-82.279	271.411
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.159.942	0	0	-6.211.055	948.887	189.965	0	473.585	0	0	0	0	-511.410	1.101.027
x	di cui soggette a sterilizzazione	2.837.118	0	0	-2.327.883	509.235	189.965	0	439.148	0	0	0	0	-310.665	827.683

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

L'importo di 189.965, indicato alle "Migliorie su beni di terzi" nella colonna "Giroconti e Riclassificazioni", è stato girocontato dalle "Immobilizzazioni materiali in corso" (vedasi Tabella 5) in quanto manutenzioni incrementative su beni immobili di terzi in uso all'Azienda.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO
Descrizione composizione
....
....

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
		0		
		0		
		0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO
Descrizione composizione
....
....

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'
Descrizione composizione
....
....

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
		0		
		0		
		0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	11.429.381				11.429.381									11.429.381
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.153.605			-726.783	2.426.822								-85.504	2.341.318
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	365.806.783			-13.964.825	251.841.928	1745.374		100.000					-9.696.209	243.991.093
x	di cui soggetti a sterilizzazione	232.744.371			-8.149.956	152.445.215	1299.256		100.000					-5.911.590	146.732.881
AAA380	Impianti e macchinari	69.640			-16.998	42.642	117.984							-3.633	66.993
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0	117.984							-1.770	18.214
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	55.906.890			-48.560.444	7.346.446	890.015		2.000.113				-6.773	-3.010.604	72.19.497
x	di cui soggette a sterilizzazione	33.833.000			-29.846.566	3.986.434	745.977		2.000.113				-5.188	-1.933.389	4.793.167
AAA440	Mobili e arredi	12.702.816			-12.047.580	655.236	35.917		35.917					-33	-83.806
x	di cui soggetti a sterilizzazione	10.413.790			-10.141.553	272.237	35.917		35.917					-33	-101.721
AAA470	Automezzi	221.891			-219.186	2.695									2.695
x	di cui soggetti a sterilizzazione	92.240			-91.795	445									445
AAA500	Oggetti d'arte	1.999.449			0	1.999.449	199.999							-4.001	2.195.447
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	7.349.008			-6.435.657	913.351			242.729					-1.990	-445.206
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.034.681			-2.742.696	291.985			141.761					-1.353	-18.172
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	970.599			0	970.599	-2.943.338		957.653	3.088.755					2.073.669
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	459.600.032	0	0	-18.197.483	277.628.549	-189.965	199.999	0	3.336.412	3.088.755	0	-12.797	-13.427.657	270.623.296
x	di cui soggette a sterilizzazione*	280.118.082	0	0	-124.321.766	155.796.316	2.162.437	0	0	2.277.791	0	0	-6.574	-8.068.087	152.161.883

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

- Si precisa che l'importo di euro 189.965 quale saldo della colonna "Giroconti e Riclassificazioni" è stato girocontato alle "Migliorie su beni di terzi" (vedasi Tabella 1) in quanto manutenzioni incrementative su beni immobili di terzi in uso all'Azienda.
- L'importo di euro 199.999 quale rivalutazione di "oggetti d'arte" è relativa alla stima del valore del "Testamento di Alfonso I D'Este (Elemosina all'Ospedale S. Anna di Ferrara)" effettuata dal Servizio Musei D'Arte del Comune di Ferrara in euro 200.000,00. Il bene era stato inserito nel patrimonio iniziale con un valore simbolico di euro 0,52. A fronte della rivalutazione è stato aumentato il Fondo di dotazione.
- Nell'anno 2021, a fianco dell'ordinaria attività di messa in fuori uso di cespiti obsoleti e non più utilizzati dai servizi aziendali per euro 1.113.069,96, come da determine del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti n. 269/2022 e n. 329/2022, si è proceduto ad effettuare una ricognizione fisica straordinaria dei beni mobili di proprietà dell'Azienda avviata con nota del Sub-Commissario Straordinario Prot. 22293/2021 e le cui risultanze sono state riepilogate con Determine del Dirigente Responsabile del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti n. 256/2022 e n. 329/2022. Sulla base della predetta ricognizione fisica si è dato corso all'adeguamento dell'inventario dei beni mobili che ha portato alla cancellazione di n. 10.701 beni storico costo di euro 6.879.402,72 ed un valore contabile di euro 4.739,01. Nell'esercizio 2021, quindi, sono stati messi fuori uso beni per complessivi euro 7.992.472,68, il cui valore netto a bilancio era di euro 12.797, di cui 4.001 per beni di valore artistico non soggetti ad ammortamento ed euro 8.796 per beni ancora in ammortamento. L'insussistenza determinata dalla cancellazione dei beni di valore artistico è andata a diminuzione del Fondo di dotazione.
- Con la medesima ricognizione straordinaria sono stati rinvenuti 20 beni, precedentemente cancellati dall'inventario e dal bilancio 2020, per complessivi euro 75.366,89 e completamente ammortizzati, che si è ritenuto opportuno rimettere in uso.
- Con ordinanza n. 9 del 14 giugno 2021 il Commissario Straordinario per l'emergenza COVID-19 ha disposto che i beni ricevuti in comodato dalla Struttura Commissariale nel 2020 e nel 2021 per fronteggiare l'emergenza sanitaria sono trasferiti a titolo definitivo e gratuito agli enti destinatari, che devono provvedere ad iscriverli in proprietà nei propri inventari. Con Delibera n. 77/2022 l'Azienda, in esecuzione della predetta ordinanza, ha iscritto a patrimonio ed inventariato sull'esercizio 2021 i beni già attribuiti



a titolo di comodato dalla Struttura Commissariale per un importo complessivo di euro 464.203. E' stata iscritta a bilancio 2021 quale finanziamento da Stato, inoltre, la relativa fonte di finanziamento di pari importo finalizzata alla sterilizzazione dell'ammortamento dei beni stessi, come da indicazioni regionali.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
ATTREZZATURE NON SANITARIE	1.520.133	-1.493.383	26.750
ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.112.665	-3.430.531	682.134
Totale	5.632.798	-4.923.914	708.884

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
MIGLIORAMENTO AMBIENTALE - ORIENTAMENTO OSPEDALE CONA	MUTUO	46.360			46.360
SEGNALETICA OSPEDALE CONA- DT. 198/2019	MUTUO	317.634	25.901		343.535
INCARICO PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE- DT111/2018	MUTUO	44.345		-44.345	0
APPROVAZIONE PROGETTAZIONE POLO ODONTOIATRICO - II FASE - DT.73/2020 e 191/2020	MUTUO	52.792	348.981	-401.773	0
Dt.86/18-EDIFICIO 57 MAGAZZINO FARMACIA - OPERE PER AGIBILITA' SISMICA	CONTRIBUTO ORDINANZA 37/2015-COMMISSARIO DELEGATO SISMA		623		623
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 59 DEPOSITO ANATOMIA PATOLOGICA- DT.941/2017 -122/2020-182/2020-318/2020	CONTRIBUTO ORDINANZA 31/2019-COMMISSARIO DELEGATO SISMA+ASSICURAZIONE	37.825	12.552	-50.377	0
AGIBILITA' SISMICA EDIFICIO 44-MAGAZZINO ECONOMALE DT.122/2020-182/2020-318/2020	CONTRIBUTO ORDINANZA 31/2019-COMMISSARIO DELEGATO SISMA + ASSICURAZIONE	27.291	112.298	-139.589	0
PROGETTAZIONE LAVORI EDILI E IMPIANTISTICI ACQUISIZIONE TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA	CONTRIBUTO STATALE E REG.LE APB21 - DELIBERA ASSEMBLEA LEGISLATIVA 66/2016 E DETERMINA DIRIGENZIALE RER 6626/2019	22.339	9.574	-31.913	0



PIANO DI RIORGANIZZAZIONE POSTI LETTO TERAPIA INTENSIVA E SEMINTENSIVA-33-TI-Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 2, Arcispedale S. Anna	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	25.052	-25.052	0
Dt.84/2020-Lavori cabina ENEL c/o zona cortiliva fabbricato 12-Casa della Salute - Int.2020/2	sostegno piani investimento aziendali delibera RER 379/2017	117.983	-117.983	0
Dt.221/21-Inc.progettazione RMN SIEMENS all'Arch. Marika Migliaccio	MUTUO	15.798	-15.798	0
Prog.Este-Manut.straordinaria edile ed impiantistica nuova RMN-Certificato n.2	MUTUO	96.910	-96.910	0
Prog.Este-Manut.straordinaria edile ed impiantistica nuova RMN	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV.ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019-INTERVENTO AP21	348.433	-348.433	0
Prg.Este-Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna-Int.2020/20	Art.20 DL.34/2020	68.495	0	68.495
Dt.391/21-Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria-Int.2020/20	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	6.389	0	6.389
Dt.391/21-Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria-Int.2020/21	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	4.731	0	4.731
Prog.Este-Trasf.16 ppII DO in 8 ppII TSI conver.TI Bl. 5 piano 3 ASA-Int.2020/21	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	48.206	0	48.206
Dt.391/21-Inc.serv.ingegn.ed arch.RTP Arch.Rizzoli e F&M Ingegneria-Int.2020/23	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	45.736	-45.736	0
Prog.Este-Adeg.to di 12 ppII TSI Pneumologia Blocco 3 piano 1 ASA-Int.2020/23	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	819.220	-819.220	0

Dt.220/21-Affid.lav.in- gegn.arch.RTI Arch.Riz- zoli-F&M Ingegneria- Int.2020/17	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020		39.641	0	39.641
Dt.220/21-Affid.lav.in- gegn.arch.RTI Arch.Riz- zoli-F&M Ingegneria- Int.2020/18	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020		16.185	-16.185	0
Dt.220/21-Affid.lav.in- gegn.arch.RTI Arch.Riz- zoli-F&M Ingegneria- Int.2020/19	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020		23.449	-23.449	0
Prog.Este-Adeg.to Pronto Soccorso Generale Arci- spedale S. Anna- Int.2020/17	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020		558.035	0	558.035
Prog.Este-Adeg.to Pronto Soccorso Ginecologico Ar- cispedale S. Anna- Int.2020/18	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020		126.557	-126.557	0
Prog.Este-Adeg.to Pronto Soccorso Pediatrico Arci- spedale S. Anna- Int.2020/19	FINANZIAMENTO D.L. 34/2020 - DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA- ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020		243.057	-243.057	0
ATTREZZATURE SANITA- RIE NON ANCORA COLLAU- DATE	CONTRIBUTI DIVERSI + MUTUO	328.755	957.653	-328.755	957.653
DONAZIONI DI BENI NON ANCORA COLLAUDATI	DONAZIONI BENI	68.206		-68.206	0
		970.599	4.046.408	-2.943.338	2.073.669

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle conseguenti direttive regionali.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali (attrezzature non sanitarie e informatiche)	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l' aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.
-------------------	---

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio è stato rivalutato il bene storico-artistico "Testamento di Alfonso I D'Este (Elemosina all'Ospedale S.Anna di Ferrara)" sulla base di stima effettuata dal Servizio Musei D'Arte del Comune di Ferrara in euro 200.000,00. Il bene era stato inserito nel patrimonio iniziale con un valore simbolico di euro 0,52. A fronte della rivalutazione è stato aumentato il Fondo di dotazione.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--



IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Si e' in attesa della definizione di alcune indennità di esproprio per terreni sui quali insiste il nuovo nosocomio di Cona.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con nota RER prot. 29954 del 27/05/2020 la Regione ha comunicato l'arresto del percorso di costituzione del fondo immobiliare per la gestione e valorizzazione del patrimonio alienabile delle Aziende Sanitarie. Non sono stati predisposti ulteriori atti per la vendita dell'appartamento ricevuto in eredità con testamento olografo di privato cittadino deceduto, già oggetto di un tentativo di esperimento d'asta.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non	SI		Come indicato in calce alla Tab.5 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI nel 2021, a seguito di ricognizione straordinaria, sono state effettuate le registrazioni contabili corrispondenti alla



sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?

eliminazione dalla procedura inventariale di nr. 10.701 beni aventi un costo storico pari ad € 6.879.402,72 ed un valore netto contabile pari ad € 4.739,01, per le motivazioni analiticamente evidenziate nelle Determine del Direttore del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti n. 256 del 20/04/2022 e n. 329 del 20/05/2022.



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
	...
	...
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
x	<i>depositi cauzionali</i>
x	<i>Altri crediti finanziari</i>
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)
AAA660	Crediti finanziari v/Stato
AAA670	Crediti finanziari v/Regione
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:
	...
	...
AAA690	Crediti finanziari v/altri:
x	<i>depositi cauzionali</i>
x	<i>Altri crediti finanziari</i>
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	depositi cauzionali			
x	Altri crediti finanziari			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	7.550	357	-333	7.574	0	0	0	0	0	7.574
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	7.550	357	-333	7.574						7.574
AAA720	Altri titoli:	23.280	9.943	-8.624	24.599	0	0	-599	0	-24.000	0
AAA730	Titoli di Stato	23.280	9.943	-8.624	24.599			-599		-24.000	0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	30.830	10.300	-8.957	32.173	0	0	-599	0	-24.000	7.574

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA SCPA	BOLOGNA	SCPA	69.881.000	100	73.841.727	106.818.306	536.895	0,0086	6.024	costo
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	FERRARA	CONSORZIO	24.740		409.501	12.877.787	66.282	5	1.550	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	7.550	357	-333	7.574						7.574
LEPIDA Sc.p.A.	6.000	357	-333	6.024						6.024
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	1.550	0	0	1.550						1.550

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI'	Nel corso dell'esercizio sono venuti a scadenza titoli a reddito fisso BTP 01/08/21 di valore nominale 24.000,00 euro. Il rimborso dei titoli è stato regolato in euro 23.947,80 con trattenute di legge di euro 52,20. Rispetto alla valutazione registrata a bilancio sulla base del controvalore al 31-12-2020 di euro 24.599,35, si è determinata una svalutazione di euro 599,35.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	7.140.934	0	51.390.341	0	-51.615.254	6.916.021	0	470.498
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	7.003.177		51.009.055		-51.284.300	6.727.932		460.231
x	Medicinali senza AIC	137.757		381.286		-330.954	188.089		10.267
x	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	5.750.342	0	28.791.453	0	-28.631.395	5.910.400	0	3.670.914
x	Dispositivi medici	4.169.582		19.744.749		-19.545.964	4.368.367		2.213.568
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	81.969		1.606.790		-1.651.692	37.067		37.067
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.498.791		7.439.914		-7.433.739	1.504.966		1.420.279
ABA050	Prodotti dietetici	36.545		189.491		-186.083	39.953		7.768
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.486		16.427		-10.328	7.585		86
ABA070	Prodotti chimici	83.106		1.002.055		-992.078	93.083		75.553
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	391.205		1.841.160		-1.924.596	307.769		72.165
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	2.443				-637	1.806		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	13.406.061	0	83.230.927	0	-83.360.371	13.276.617	0	4.296.984
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.627.073		1.199.894		-2.022.199	2.804.768		102.296
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	191.214		499.121		-497.963	192.372		103.289
ABA160	Materiale per la manutenzione	1.280		7.434		-7.812	902		573
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	8.749		17.124		-21.238	4.635		1.458
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	70.000				-70.000	0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	3.898.316	0	1.723.573	0	-2.619.212	3.002.677	0	207.616

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Le rimanenze di beni sono valorizzate al costo medio ponderato. Il decremento delle rimanenze finali di beni rispetto alle iniziali e' stato di complessivi euro 954.445, di cui 128.806 sulle rimanenze di beni sanitari e 825.639 su quelle di beni non sanitari, conseguenti all'utilizzo dei dispositivi di protezione individuali in scorta dall'esercizio 2020 per l'emergenza COVID-19.

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	9.000	0	-9.000	0	
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	0
x	Crediti v/Stato - altro:	9.000	0	-9.000	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	9.000		-9.000	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	5.087.276	0	-1.077.966	4.009.310	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	5.087.276		-1.077.966	4.009.310	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA				0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	53.377	721	-690	53.408	554
x	TOTALE CREDITI V/STATO	5.149.653	721	-1.087.656	4.062.718	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	13.857.744	130.377.493	-136.914.341	7.320.896	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	2.087.341	120.783.107	-119.210.411	3.660.037	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	454.656	103.820.184	-102.469.724	1.805.116	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.632.685	16.962.923	-16.740.687	1.854.921	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.365.039	7.759.415	-12.835.225	1.289.229	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	3.819.617	639.027	-3.744.217	714.427	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	247.638	234.044	-247.638	234.044	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.338.109	961.900	-876.850	1.423.159	
.....					0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.448.379	160.000	-3.473.218	1.135.161	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.448.379	160.000	-3.473.218	1.135.161	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	18.306.123	130.537.493	-140.387.559	8.456.057	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	5669	21924	-14648	12.945	4.676
	<i>Crediti verso Comuni</i>	5.669	21.924	-14.648	12.945	4.676
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>				0	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	16.079.905	205.221.836	-197.626.706	23.675.035	5.112.316
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.531.322	188.563.768	-181.392.861	12.702.229	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.548.583	16.658.068	-16.233.845	10.972.806	5.112.316
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	354.252	647.965	-684.444	317.773	131.817
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16.434.157	205.869.801	-198.311.150	23.992.808	5.244.133
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0	3.501	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	0			0	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0			0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	0			0	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501			3.501	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0			0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0			0	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	12.477.080	29.957.002	-30.974.267	11.459.815	613.829
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.680.474	27.209.383	-26.055.367	4.834.490	569.574
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.063.920	2.334.933	-4.592.582	4.806.271	44.255
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	38.000	39.469	-69.469	8.000	
ABA710	Altri crediti diversi	1.694.686	373.217	-256.849	1.811.054	0
ABA711	Altri crediti diversi	1.694.686	374.913	-256.849	1.812.750	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>				0	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>				0	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	0	173.523	-173.523	0	
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.694.686	201.390	-83.326	1.812.750	73.309
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	-1.696		-1.696	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	42.283			42.283
x	TOTALE CREDITI V/STATO	42.283	0	0	42.283
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	20.891	8.022	-3.380	25.533
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	20.891	8.022	-3.380	25.533
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	2.575.850	472.829	-40.864	3.007.815
ABA670	Crediti v/clienti privati	1583.953	344.006	-13.700	1.914.259
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	36.376		-27.164	9.212
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	955.521	128.823	0	1.084.344
ABA711	Altri crediti diversi	955.521	128.823	0	1.084.344
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	955.521	128.823		1.084.344
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/21 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
X	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	4.009.310	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				4.009.310	
X	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	52.854				554
X	TOTALE CREDITI V/STATO	52.854	0	0	4.009.310	554
X						
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	145.400	141.231	210.629	561.658	6.261.978
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	10.000	0	0	208.054	3.441.983
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.000				1.795.116
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				208.054	1.646.867
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	60.000		75.000	169.205	985.024
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	75.400				639.027
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					234.044
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:		141.231	135.629	184.399	961.900
...						
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	975.161	0	160.000
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		0	975.161		160.000
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	145.400	141.231	1.185.790	561.658	6.421.978

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/21 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	12.945
	<i>Crediti verso Comuni</i>					12.945
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	222.992	49.486	125.908	6.090.155	17.186.494
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				5.531.322	7.170.907
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	222.992	49.486	125.908	558.833	10.015.587
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	22.269	7.770	57	46.913	240.764
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	245.261	57.256	125.965	6.137.068	17.427.258
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501				
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	3.023.418	235.081	338.747	4.890.046	2.972.522
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.708.644	29.017	178.874	171.158	2.746.797
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	75.245	0	2.862	4.650.123	78.041
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				8.000	
ABA710	Altri crediti diversi	1.239.529	206.064	157.011	60.765	147.684
ABA711	Altri crediti diversi	1.239.529	206.064	157.011	60.765	149.380
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	1.239.529	206.064	157.011	60.765	149.380
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					-1.696
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	4.009.310	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	4.009.310		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.125		
x	TOTALE CREDITI V/STATO	4.020.435	-	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	7.320.896	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.660.037	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.805.116		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.854.921		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.289.229		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	714.427		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	234.044		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.423.159		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	1.135.161	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	1.135.161		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	8.456.057	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	12.945	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	12.945		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	23.675.035	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.702.229		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.972.806		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	292.239		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	23.967.274	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	3.501	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	3.501		
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	8.451.998	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.920.230		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.797.058		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.000		
ABA710	Altri crediti diversi	726.710	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	728.406	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	728.406		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-1.696		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL DI FERRARA	8.279.183		8.866.369
AZIENDA USL DI PIACENZA			4.411
AZIENDA USL DI PARMA	127.167		
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	194.696		8.220
AZIENDA USL DI MODENA			15.845
AZIENDA USL DI BOLOGNA	4.101.183		564.538
AZIENDA USL DI IMOLA			19.049
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			152.468
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA			73.046
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA			8.573
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI BOLOGNA			1.150.276
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			110.011

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza a finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		5.087.276	0	5.087.276	0	-1.077.966	4.009.310
	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA- D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34	DECRETO DEL PRESIDENTE E DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	5.087.276		5.087.276		-1.077.966	4.009.310
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		5.352.011	-903.632	4.448.379	0	-3.473.218	1.135.161
	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - ACQUISTO TENOLOGIE SANITARIE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.61/2012 E DETERMINA SERV.STRUTT.SANIT.E SOCIOSANIT. N. 1000/2012	3.000.000		3.000.000		-3.000.000	0
	COMPLETAMENTO SALA SERVER NUOVO OSPEDALE DI CONA - INTERVENTO M.19	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.115/2013- DETERMINA SERV.STRUTT.SANIT.E SOCIOSANIT. N. 13450/2014	1.044.593	-903.632	140.961		-140.961	0
	PROGRAMMA INVESTIMENTI IN SANITA' EX ART.20 L.67/88- ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA - INTERVENTO APB21	DELIBERA ASS.LEA LEG.VA N.66/2016 E DETERMINA SERV. ICT, TECNOLOGIE E STRUTTURE SANITARIE N. 6626/2019	1.050.000		1.050.000		-74.839	975.161
	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022 PER EMERGENZA COVID	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 588 DEL 26/04/2021	257.418		257.418		-257.418	0
	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2021-2023 PER INTERVENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI	DETERMINA DIRIGENZIALE N. 9772 DEL 23/05/2022	160.000			160.000	0	160.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all’anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:</p>		
	Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione
	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%
	Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%
	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%
	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%
	Oltre 60 mesi	80%	100%
	<p>Per quanto riguarda i crediti verso privati (escluso i crediti per ticket sanitari), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Amministrazioni pubbliche diverse si e’, quindi, ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti. Per quanto riguarda i crediti per ticket sanitari, alla luce degli esiti delle azioni di recupero, dal 2021 si è ritenuto di applicare le aliquote massime di ogni scaglione. L’accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione e’ stato determinato dalla differenza tra l’importo da svalutare scaturito dai suddetti calcoli percentuali e la consistenza del fondo al 31-12-2021.</p> <p>I crediti verso Regione e verso Aziende Sanitarie della Regione non vengono svalutati in quanto riscontrati e allineati all’interno degli scambi intercompany finalizzati al bilancio sanitario consolidato regionale, così come non si è ritenuto di svalutare i crediti nei confronti del Commissario Straordinario per il terremoto del 2012.</p>		

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>I crediti che risultano aperti alla chiusura dell’esercizio vengono “circolarizzati” a campione attraverso verifica del Collegio Sindacale.</p> <p>I crediti verso Regione e Aziende Sanitarie della Regione vengono verificati e condivisi attraverso la piattaforma regionale degli scambi economici e patrimoniali.</p>



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	4.091	12.097	-10.284	5.904
ABA770	Istituto Tesoriere	22.102.635	358.562.436	-349.203.253	31.461.818
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	56.098	982.322	-991.188	47.232

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

	Non sono presenti fondi vincolati presso l'Istituto Tesoriere e la Tesoreria Unica- Banca D'Italia.
--	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	No	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	L'importo di 5.904 euro indicato al codice "ABA760 Cassa" è relativo alla giacenza di fondi presso la cassa economica.



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	1.809.215					195.999	2.005.214			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	126.717.500	0	1.850.173	-6.800.248	45.877	0	121.813.302	0	-24.836.427	808.149
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	37.641.508			-1.438.284			36.203.224		-5.955.112	793.059
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	51.763.939	0	464.203	-2.754.239	0	0	49.473.903	0	-9.697.945	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	45.840.959			-2.597.248			43.243.711		-9.579.743	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0		0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.922.980		464.203	-156.991			6.230.192		-18.202	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	33.699.773	756	160.000	-2.176.366			31.684.163		-7.821.657	66
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.135.148			-88.756			1.046.392		-752.969	15.024
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.477.132	-756	1.225.970	-342.603	45.877		3.405.620		-608.744	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	35.543.925		69.807	-1.585.078			34.028.654		-4.340.680	
PAA110	ALTRE RISERVE:	134.063	88.994	0	0	0	0	223.057	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	82.426						82.426			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.200						1.200			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	50.437						50.437			
PAA160	Riserve diverse	0	88.994					88.994			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0						0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0						0			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	88.994	-88.994				9.014	9.014			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	164.293.697	0	1.919.980	-8.385.326	241.876	9.014	158.079.241	0	-29.177.107	808.149

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
Per beni di prima dotazione:					37.641.508	-	0	-1.438.284	0	36.203.224			
... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					37.641.508			-1.438.284		36.203.224			
... assegnati a partire dall'1/1/2019										0			
Da Stato:					51.763.939	-	464.203	-2.754.239	0	49.473.903	46.788.758	49.248.156	
... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					45.688.453			-2.535.590		43.152.863	45.688.453	45.688.453	
	VINCOLATO	2019	DERMINA DIRIGENZIALE REGIONALE N. 6626/2019	PROGRAMMA INVESTIMENTI ART.20, L. 67/88 - CONTRIBUTO PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA	997.500			-102.761	0	894.739	22.339	997.500	
	VINCOLATO	2020	DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 236 DEL 22/12/2020	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34	5.077.986			-74.267	0	5.003.719	1.077.966	2.562.203	
	VINCOLATO	2021	ORDINANZA COMMISSARIO STRAORDINARIO EMERGENZA COVID-19 N.9 DEL 14/06/2021	PASSAGGIO IN PROPRIETA' A TITOLO GRATUITO DEI BENI TRASFERITI IN COMODATO DAL COMMISSARIO STRAORDINARIO PER L'EMERGENZA COVID NEGLI ANNI 2020-2021	0		464.203	-4.162,1		422.582			
Da Regione:					33.699.773	756	160.000	-	2.176.366	0	31.684.163	30.513.359	33.537.079
... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					31.762.458			-2.106.165		29.656.293	28.621.498	313.17.745	
... assegnati a partire dall'1/1/2019	VINCOLATO	2019	DERMINA DIRIGENZIALE REGIONALE N. 6626/2019	PROGRAMMA INVESTIMENTI ART.20, L. 67/88 - CONTRIBUTO PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA	52.500			0		52.500	52.500	52.500	
	INDISTINTO	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 779 DEL 30/11/2020	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022	1.659.146					1.659.146	1.659.146	1.749.416	
	VINCOLATO	2020	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 588 DEL 26/04/2021	SOSTEGNO AI PIANI INVESTIMENTI 2020-2022 PER EMERGENZA COVID	225.669	756		-46.210		180.215	180.215	257.418	
	VINCOLATO	2021	DETERMINA DIRIGENZIALE R.E.R. N. 9772 del 23/05/2022	INVESTIMENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI ANNO 2021	0		160.000	-23.991		136.009	0	160.000	
Da altri soggetti pubblici:					1.135.148	-	0	-88.756	0	1.046.392	1.070.408	1.135.148	
... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					1.135.148			-88.756		1.046.392	1.070.408	1.135.148	
... assegnati a partire dall'1/1/2019										0			
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					2.477.132	- 756	1.225.970	- 342.603	45.877	3.405.620	2.241.031	3.118.263	
... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					1.640.849			-67.730		1.573.119	1.573.119	1.640.849	
		RETIFICA ANNO 2019			71.564			-19.041		52.523	16.523	71.564	
		RETIFICA ANNO 2020			764.719			-137.715		627.004	627.004	635.125	
		RETIFICA ANNO 2021			0	-756	1.225.970	-118.117	45.877	1.152.974	24.385	770.725	



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale 31/12/2021
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	1.200	1.200
Incrementi	3.145.843	0	0	0
Utilizzi	-3.145.843	0	0	0
Valore finale	0	0	1.200	1.200

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/18 e precedenti	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/20 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	460.729	0	0	0
Utilizzi	-460.729	0	0	0
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni vincolate ad investimenti per complessivi euro 69.807 di cui 7.980 per donazioni di beni e 61.827 per donazioni in denaro.</p> <p>All'interno delle predette donazioni, le donazioni pro emergenza sanitaria COVID in denaro ammontano ad euro 1.950 e le donazioni di beni ad euro 720. Le donazioni pro COVID in denaro sono state utilizzate per acquisizione di beni d'investimento. All'interno della Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2021 è stato inserito il prospetto riepilogativo della situazione delle donazioni pro COVID-19 e del loro utilizzo, da pubblicarsi sul sito aziendale come da disposizione di cui al Decreto del Presidente della regione Emilia Romagna n. 51 del 16 aprile 2021, in attuazione del comma 5, art.99 del D.L. 18/2020.</p>
------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	<p>Il Fondo di dotazione ha subito una complessiva variazione di euro 195.999 dovuta a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - incremento di euro 199.999 per rivalutazione del bene di valore artistico "Testamento di Alfonso I D'Este (Elemosina all'Ospedale S.Anna di Ferrara)" effettuata dal Servizio Musei D'Arte del Comune di Ferrara in euro 200.000. In assenza di perizia di stima, il bene era stato inserito nel patrimonio iniziale con un valore simbolico di euro 0,52 - decremento di 4.001 euro per dismissione dal patrimonio di beni di valore artistico, non soggetti ad ammortamento.
-------------------	---



Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		<p>SI</p>	<p>1) L’incremento dei Finanziamenti da Stato per investimenti di euro 464.203 è conseguente al trasferimento in proprietà dei beni pervenuti in comodato dalla Struttura Commissariale per l’emergenza COVID-19 negli anni 2020 e 2021, come da ordinanza del Commissario Straordinario n. 9 del 14/06/2021. Con Delibera n. 77/2022 l’Azienda ha provveduto a registrare ed inventariare i beni e la relativa fonte di finanziamento per sterilizzare l’ammortamento degli stessi, come da indicazioni regionali.</p> <p>2) L’incremento dei finanziamenti da Regione per investimenti di 160.000 euro è relativo all’assegnazione di contributo in conto capitale per investimenti urgenti ed indifferibili di cui alla Determina Dirigenziale regionale n. 9772 del 23/05/2022</p> <p>3) L’incremento della voce “Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” di euro 1.225.970 deriva da:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rettifica del contributo in conto esercizio 2021 da Regione destinato alla manutenzione evolutiva del nuovo software gestionale G.R.U. (Risorse Umane) per euro 10.936 – D.G.R. 1770/2021 - rettifica del contributo in conto esercizio 2021 da Regione destinato all’implementazione del nuovo software gestionale amministrativo-contabile GAAC per 9.652 euro – D.G.R. 1770/2021 - rettifica del contributo 2021 da Regione destinato al Fascicolo Sanitario Elettronico per euro 158.264 – D.G.R.1296/2020 - rettifica dell’assegnazione regionale a sostegno dell’equilibrio economico-finanziario per euro 1.043.321 – D.G.R. 121/2022 - rettifica di utilizzo di fondi accantonati in esercizi precedenti per “Quote inutilizzate contributi” per euro 3.797.



			<p>La variazione di euro 45.877 deriva dall'utilizzo di quota parte di un fondo rischi accantonato nel 2020 a fronte dell'assegnazione del contributo FESR per l'emergenza sanitaria COVID-19.</p> <p>4) L'utile dell'esercizio 2020 di euro 88.994 è stato trasferito a "Riserve diverse" nel rispetto del D. Lgs. N. 118/2011</p> <p>5) La destinazione dell'utile dell'esercizio 2021 di euro 9.014 sarà effettuata, dopo l'approvazione del bilancio d'esercizio, a "Riserve diverse" nel rispetto del D.Lgs. n. 118/2011.</p>

Di seguito si dà evidenza degli effetti complessivi sul bilancio 2021 della rettifica dei contributi sopra elencati:

CONTRIBUTO	ASSEGNAZIONE	IMPORTO RETTIFICATO	AM-MORTAMENTO	STERILIZZAZIONE
ASSEGNAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO	1.043.321	1.043.321	61.876	61.876
GAAC (REGISTRATO NELLE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO IMMATERIALI)	9.652	9.652	0	0
GRU	10.936	10.936	2.524	2.524
FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	158.264	158.264	36.600	36.600
UTILIZZO QUOTE ACCANTONATE CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI	3.797	3.797	3.797	3.797
	1.225.970	1.225.970	104.797	104.797



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		0			0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	8.480.831	1.905.163	0	-2.726.589	7.659.405
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	474.703			-1.220	473.483
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	11.111				11.111
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.567.415	1.704.000		-1.585.817	4.685.598
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	3.173.283	100.000		-1.084.610	2.188.673
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	165.972	101.163		-9.064	258.071
PBA060	Altri fondi rischi:	88.347			-45.878	42.469
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	1.632.590	1.111.995	11.024.282	-11.408.246	2.360.621
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	5.018		114.695	-119.713	0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			10.909.587	-10.909.587	0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	335.602	130.171		-26.665	439.108
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.291.970	981.824		-352.281	1.921.513
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	5.784.747	3.190.586	0	-1.278.422	7.696.911
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.004.618	938.306			1.942.924
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	4.748.310	2.237.280	0	-1.273.029	5.712.561
	Fondo indennità organi istituzionali	98.441	50.823		-56.737	92.527
	Fondo manutenzioni cicliche	810.000	650.000		-358.578	1.101.422
	Fondo spese legali	524.292	209.253		-142.570	590.975
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0				0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	364.579	163.068			527.647
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	135.535				135.535
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0				0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0				0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	6.656	26.438	4.220		37.314
	Fondo Comitato Etico	336.914	329.744			666.658
	Fondo per oneri ALP	112.479	54.872			167.351
	Altri fondi per oneri	2.359.414	753.082	-4.220	-715.144	2.393.132
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	31819	15.000		-5.393	41.426
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	15.898.168	6.207.744	11.024.282	-15.413.257	17.716.937

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Come da indicazioni regionali di cui alla nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare – Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR Prot. 09/05/2022.0448793.U, nella colonna “Riclassifiche dell’esercizio” sono state inserite le assegnazioni regionali di cui alla Delibere di Giunta Regionale n. 1032/2021 per euro 114.695 e n. 1949/2021 per euro 10.909.587, registrate quale quote di esercizi precedenti a fronte di crediti da Regione.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale				14.695	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	114.695	Totale	0	0	0	14.695	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			24.982		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)				5.018	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	30.000	Totale	0	0	24.982	5.018	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	144.695	TOTALE	0	0	24.982	119.713	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				10.909.587	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	10.909.587	Totale	0	0	0	10.909.587	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	10.909.587	TOTALE	0	0	0	10.909.587	

Tab. 37 BIS- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				1.810	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				10.900	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				6.000	
		148.881	Totale	0	0	0	18.710	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			27.708	25.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)			1.668		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
		225.775	Totale	0	0	29.376	25.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.1) Acquisti di beni		992		1.665	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (voce residuale)		1.300			
		106.464	Totale	0	2.292	0	1.665	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	34.938	649			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	68.350	24.122			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	5.310		10		
		168.410	Totale	108.598	24.771	10	0	
TOTALE		649.530	TOTALE	108.598	27.063	29.386	45.375	
							439.108	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	1.052.991	B.1) Acquisti di beni					981.824
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				9.167	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				62.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Totale	0	0	0	71.167	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		628.796	B.1) Acquisti di beni			33.458	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	B.2) Acquisti di servizi sanitari				27.650	24.316	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				12.000	2.326	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	B.6) Costi del personale						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	Altri costi (spese per investimenti)					3.797	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	Altri costi (voce residuale)				32.400	65.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	Totale		0	0	105.508	120.130	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019	463.055		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari		100.000	12.000		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		130.450	15.000	1.537	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)			263		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (voce residuale)		20.255	15.975		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Totale	0	250.705	43.238	1.537	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		4.516.717	B.1) Acquisti di beni	827.841	224.141	104.637	70.331
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.368.493	343.295		148.481	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.3) Acquisti di servizi non sanitari		282.681	3.000	6.018	2.219	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	B.6) Costi del personale		0				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (spese per investimenti)		232.141	48.066	4.996		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (oneri diversi di gestione)		38.220	12.306	2.700		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (Irap)		170	255			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Altri costi (voce residuale)		216.142	202.048		9.580	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	Totale		2.965.688	833.111	118.351	230.611	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	6.661.559		TOTALE	2.965.688	1.083.816	267.097	423.445

Tab. 39- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca





DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/x	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio x-3 e precedenti	Esercizio x-2	Esercizio x-1		Esercizio x
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-1		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-1		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-2		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno x-2		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Criteria utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 4 del 24/05/2022

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri", si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta:

- degli eventi ritenuti "probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi
- dei costi per obbligazioni ed eventi già assunte/verificatisi nell'esercizio, ma non definiti nell'ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro **1.704.000** al fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati. L'importo è stato determinato tenuto conto delle indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 25711/2021.1081881.U prudenzialmente comprendendo nei calcoli anche i costi sostenuti nel 2021.
- euro **100.000** al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti all'entrata dell'Azienda in "autoassicurazione" e non ancora risolti;
- nell'esercizio 2021 non sono stati effettuati accantonamenti al fondo rischi per cause civili e oneri processuali sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Legale e del Servizio Affari Istituzionali congiuntamente ai Legali che seguono le cause in essere. L'importo giacente sul fondo è quasi interamente conseguente all'accantonamento di 472.000 euro effettuato nel 2020 quando l'Agenzia delle Entrate, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all'Azienda, ha restituito, con interessi, un'imposta di registro pagata dall'Azienda che si era costituita in giudizio non ritenendo corretta l'interpretazione dell'Agenzia. Successivamente l'Agenzia delle Entrate ha ricorso in appello avverso la sentenza della predetta Commissione Tributaria e, quindi, prudenzialmente l'Azienda ha deciso di accantonare l'importo restituito;
- euro **101.163** al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi per ritardato pagamento di fornitori;
- non sono stati effettuati accantonamenti agli "Altri fondi rischi". L'importo di 45.878 è stato utilizzato per investimento di una quota dell'accantonamento di 75.000 euro effettuato nel 2020 a fronte di parte del contributo FESR per l'emergenza COVID;
- euro **1.111.995** per contributi in conto esercizio finalizzati/ vincolati a specifici progetti e attività non interamente utilizzati entro la chiusura dell'esercizio 2021;
- euro **938.306** per far fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 09/05/2022.0448793.U, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
 - euro **575.566** per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale
 - euro **79.714** per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza non medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale



- euro **283.026** per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del comparto nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo
- euro **15.000** al fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/201;
- euro **50.823** al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;
- euro **650.000** al fondo manutenzioni cicliche sulla base delle necessità evidenziate dal Servizio Comune Tecnico e Patrimonio e dal Servizio Ingegneria Clinica;
- euro **209.253** al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;
- euro **163.068** quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi della Legge 189/2012 – Balduzzi e finalizzata alla riduzione delle liste di attesa;
- euro **26.438** quale quota 6% dei corrispettivi per l'attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato con delibera n. 204/2019;
- euro **329.744** derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali di competenza dell'Azienda e da utilizzarsi per la copertura di tutti i costi connessi al funzionamento della struttura aziendale di supporto del Comitato Etico;
- euro **54.872** quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi degli accordi integrativi aziendali e finalizzata all'aggiornamento professionale dei medici;
- alla voce "Altri fondi per oneri":
 - euro **606.851** per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attività di studi clinici che i regolamenti aziendali destinano agli sperimentatori e all'Unità operativa;
 - euro **146.231** per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		<p>Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente "possibili", in relazione alle fattispecie di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • euro 50.000 al fondo franchigie assicurative



			<ul style="list-style-type: none"> euro 1.445.262 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione euro al fondo cause civili, oneri processuali per le cause sotto riportate, come da comunicazioni dell’Ufficio Legale dell’Azienda calibrate sulla base del parere espresso dall’Avvocato mandatario delle cause stesse: <ul style="list-style-type: none"> - Corte d’Appello di Bologna n. 7405 ricorso di PROG.ESTE. per rivalutazione ISTAT – euro 3.803.518 - R.G. 730/2019 ricorso di C.C.C. in Corte d’Appello di Bologna – euro 3.315.559 euro 100.000 al fondo contenzioso con personale dipendente
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		NO	



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.250.000	230.000		1.480.000
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.250.000	230.000	0	1.480.000

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Criteria utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, illustrati al Collegio Sindacale come da Verbale n. 4 del 24/05/2022

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri" si è valutato di procedere al seguente accantonamento:

- euro 230.000 al fondo personale in quiescenza per ruoli contributivi derivanti da applicazioni di rinnovi contrattuali del personale cessato in vacanza contrattuale.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	35.721.758		-6.042.175	29.679.583		
x							
x	DEBITI V/STATO	7.263	116.457	-102.623	21.097	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.263	116.457	-102.623	21.097		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.934	150	-171	64.424.913	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913			64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	21	150	-171	0		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	15.643	175.957	-190.317	1.283		
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.428.136	19.954.980	-21.601.098	10.782.018	2.139.460	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.970.313	3.280.139	-6.211.852	6.038.600		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.457.823	16.674.841	-15.389.246	4.743.418	2.139.460	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	115.501	200.424	-222.245	93.680	74.214	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.543.637	20.155.404	-21.823.343	10.875.698	2.213.674	0



x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	446.071	1.542.777	-1.682.161	306.687	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	720	10.824	-1.716	9.828	0	0
	Debiti verso ARPA	720	10.824	-1.716	9.828		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	445.351	1.531.953	-1.680.445	296.859		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	41.019.023	453.340.574	-440.387.612	53.971.985	22.773.838	2.324.365
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	1.082.844	-849.476	269.997	119.277	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	1.082.844	-849.476	269.997	119.277	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	40.982.394	452.257.730	-439.538.136	53.701.988	22.654.561	2.324.365
PDA301	Debiti verso altri fornitori	43.555.529	454.061.778	-442.429.936	55.187.371	22.654.561	2.324.365
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.573.135	-1.804.048	2.891.800	-1.485.383		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	9.767.163	73.110.149	-72.324.269	10.553.043	0	0
	Debiti per IRES	1.351	118.592	-118.541	1.402		
	Debiti per IMU	0	73.252	-73.252	0		
	Debiti per Irap	1.286.487	9.659.232	-9.660.907	1.284.812		
	Debiti per IRPEF	3.464.619	28.581.004	-28.402.017	3.643.606		
	Debiti per IVA	5.014.488	34.607.472	-34.000.008	5.621.952		
	Debiti tributari per altro	218	70.597	-69.544	1.271		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.036.555	63.369.851	-65.382.319	8.024.087	0	0
	Debiti verso INPS	9.868.207	61.967.554	-63.966.673	7.869.088		
	Debiti verso ENPAM	33.040	214.446	-220.019	27.467		
	Debiti verso ENPAF	0			0		
	Debiti verso INAIL	69.263	999.953	-1.000.434	68.782		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	66.045	187.898	-195.193	58.750		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	12.390.054	113.312.740	-116.398.993	9.303.801	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	10.701.114	101.945.310	-104.758.449	7.887.975		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.688.940	11.367.430	-11.640.544	1.415.826	0	0
	Acconti da clienti				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.488.713	7.457.442	-8.032.098	914.057		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0			0		
	Debiti per depositi cauzionali	16.200			16.200		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0			0		
	Debiti verso Enti di ricerca	522	14.540	-11.258	3.804		
	Debiti verso altri soggetti	183.505	3.895.448	-3.597.188	481.765		
	Debiti verso Organi istituzionali		0		0		
	Debiti verso gestione sociale		0		0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente		0		0		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
PDA000	MUTUI PASSIVI	29.679.583				
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	21.097
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					21.097
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913				
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:					
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.042.210	64.489	0	375.726	4.299.593
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.974.111	64.489			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	68.099			375.726	4.299.593
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	25.710	1.024	0	0	66.946
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.067.920	65.513	0	375.726	4.366.539

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	306.687
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	9.828
	Debiti verso ARPA					9.828
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					296.859
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	7.296.647	1.676.609	1.516.143	2.174.934	41.307.652
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629	0	0	0	233.368
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.629				233.368
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	7.260.018	1.676.609	1.516.143	2.174.934	41.074.284
PDA301	Debiti verso altri fornitori	7.260.018	1.676.609	1.516.143	2.174.934	42.559.667
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)					-1.485.383
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	10.553.043
	Debiti per IRES					1.402
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					1.284.812
	Debiti per IRPEF					3.643.606
	Debiti per IVA					5.621.952
	Debiti tributari per altro					1.271
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	229.549	580.250	511.205	6.703.083
	Debiti verso INPS		229.315	580.065	506.678	6.553.030
	Debiti verso ENPAM					27.467
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL		234	182	4.527	63.839
	Debiti verso altri Istituti di previdenza			3		58.747
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	17.454	551.542	891.247	1.441.822	6.401.736
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti		477.654	738.121	1.140.185	5.532.015
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	17.454	73.888	153.126	301.637	869.721
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse		794	63.101	153.126	287.560
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali		16.200			
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					3.804
	Debiti verso altri soggetti		460	10.787	0	14.077
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	5.722.102	18.357.481	5.600.000
x				
x	DEBITI V/STATO	21.097	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	21.097		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.283		
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.782.018	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.038.600		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.743.418		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	93.680		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.875.698	0	0



x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	306.687	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	9.828	0	0
	Debiti verso ARPA	9.828		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	296.859		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	53.971.985	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	269.997	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	269.997		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	53.701.988	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	55.187.371		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.485.383		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	10.553.043	0	0
	Debiti per IRES	1.402		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	1.284.812		
	Debiti per IRPEF	3.643.606		
	Debiti per IVA	5.621.952		
	Debiti tributari per altro	1.271		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.024.087	0	0
	Debiti verso INPS	7.869.088		
	Debiti verso ENPAM	27.467		
	Debiti verso ENPAF	0		
	Debiti verso INAIL	68.782		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	58.750		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	9.303.801	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.887.975		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	1.415.826	0	0
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	914.057		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0		
	Debiti per depositi cauzionali	16.200		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	3.804		
	Debiti verso altri soggetti	481.765		
	Debiti verso Organi istituzionali	0		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO 1	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N.275499	7.746.853	31/12/2021	0	EURIBOR 6 MESI +0,26%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 2	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	O-P-I-	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 9512002	20.165.060	31/12/2023	2.319.719	EURIBOR 6 MESI +0,265%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 3	INVESTIMENTI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COSTRUZIONE NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 12392003	23.240.560	31/12/2025	5.759.864	EURIBOR 6 MESI +0,225%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 4	MANUTENZIONI OSPEDALE S.ANNA FERRARA E COMPLETAMENTO NUOVO OSPEDALE DI CONA	DEXIACREDI OP S.P.A.	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 19502005	38.000.000	31/12/2027	11.400.000	EURIBOR 6 MESI +0,0683%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 5	manutenzione straordinaria agli immobili, messa in sicurezza , miglioramento orientamento e completamento Nuovo Ospedale di Cona	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 7532015	10.000.000	31/12/2035	7.000.000	EURIBOR 6 MESI +3,290%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
MUTUO 6	rinnovo parco tecnologico	RTC Intesa San Paolo Spa (mandataria) e Unicredit Spa	DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 7532015	8.000.000	31/12/2025	3.200.000	EURIBOR 6 MESI +2,940%	DELEGAZIONE DI PAGAMENTO TESORIERE CON VINCOLO ANTICIPAZIONE TESORERIA
...								
TOTALE MUTUI				107.152.473		29.679.583		

Tab. 45 – Dettaglio mutui



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA		Mobilità in compensazio ne	Mobilità non in compensazio ne	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FERRARA				3.765.945
AZIENDA USL DI PIACENZA				46.352
AZIENDA USL DI PARMA				
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA				14.860
AZIENDA USL DI MODENA				28.345
AZIENDA USL DI BOLOGNA		5.974.111		208.064
AZIENDA USL DI IMOLA				3.293
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA		64.489		127.339
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA				164.945
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA				117.650
AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI BOLOGNA				261.780
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI				4.845
		6.038.600	0	4.743.418

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.



Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<ul style="list-style-type: none"> • I debiti verso Regione di euro 64.424.913 sono relativi all’anticipazione di cassa, disposta dalla Regione con atto di Giunta n. 378/2009, per far fronte alla temporanea sofferenza finanziaria conseguente alla costruzione del nuovo Ospedale di Cona e alle problematiche sorte per il finanziamento da parte dell’INAIL di quota parte del nuovo ospedale. L’importo originario dell’anticipazione di cassa era di 72.000.000 di euro, nell’esercizio 2016 si e’ ridotto di euro 6.089.256 per contestuale chiusura di un credito di FSR 2009 di pari importo e nel dicembre 2017 la Regione ha provveduto a trattenere euro 1.485.831 sull’erogazione di cassa di cui alla delibera di G.R. n. 2040/2017 ad ulteriore chiusura di parte della predetta anticipazione di cassa; • L’IVA sulle forniture di beni e servizi e’ stata rilevata fra i debiti verso Erario anziche’ fra i debiti verso Fornitori, ai sensi della Legge 190/2014 e relativo Decreto MEF 23/01/2015, per il cosiddetto meccanismo dello split-payment. • I debiti che risultano aperti alla chiusura dell’esercizio vengono “circularizzati” a campione attraverso verifica del Collegio Sindacale. I debiti verso Regione e Aziende Sanitarie della Regione vengono verificati e condivisi attraverso la piattaforma regionale degli scambi economici e patrimoniali



		<ul style="list-style-type: none"> NOTE DI CREDITO RIFERITE ALLA VOCE CE "BA0030-PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI <p>Come da tabella sotto riportata:</p> <ul style="list-style-type: none"> -con riferimento al conto 1000100901 "Pay back relativo all'acquisto di medicinali innovativi non oncologici" sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2021 per euro 936.479; -con riferimento al conto 1000101001 "Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio" sono pervenute note di credito entro la data di chiusura del bilancio 2021 per euro 10.936; - non sono pervenute note di credito per farmaci eziologici per la fibrosi cistica; - sono state registrate ulteriori note di credito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto 1000100101 Medicinali con AIC per euro 95.434.
--	--	--

NOTE DI CREDITO RIFERITE ALLA VOCE CE "BA0030-PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI

	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
Aosp Ferrara	936.479	0	10.936	0	947.415	0	0	95.434	0	1.042.849
	936.479	-	10.936	-	947.415	-	-	95.434		1.042.849



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	23.552		-12.902	10.650
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	573.844	3.781.285		4.355.129
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	862.231			854.518
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>	862.231		-7.713	854.518
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI		Si precisa che il Nuovo Polo di Cona è stato completato con un appalto di Lavori Pubblici di Costruzione/Concessione e Gestione
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		<p>All'interno dei "Beni in comodato" di complessivi euro 4.355.129 sono compresi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ euro 573.844 di beni mobili ricevuti in comodato da terzi ▪ euro 652.318 di beni momentaneamente in magazzino di Farmacia per resi ▪ euro 3.081.501 di beni in conto deposito ▪ euro 47.466 di vaccini dell'Azienda USL di Ferrara tenuti in scorta presso il magazzino di Farmacia <p>I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Università degli Studi di Ferrara





			<ul style="list-style-type: none">euro 462.884 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	34.430.705	48.012.957	
AA0031	Finanziamento indistinto			46.349.792	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			1.663.165	
AA0033	Funzioni	0	34.430.705	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		34.430.705		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				85.810.680	5.030.183	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				82.443.662	1.663.165	
AA0031	Finanziamento indistinto				46.349.792	-	
	FSR INDISTINTO AZIENDE OSPEDALIERE A CARICO AZIENDE USL	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	9.168.065		00101009
	RISORSE A GARANZIA EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	D.G.R.1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	30.959.584		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO A REGIME	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	2.001.656		00101009
	FINANZIAMENTO PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PRONTO SOCCORSO	D.G.R.1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	500.000		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA 2016-2018 A REGIME	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	1.394.565		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	2.231.671		00101009
	FINANZIAMENTO AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	53.818		00101009
	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 DIRIGENZA PTA	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	40.433		00101009
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				1.663.165	1.663.165	
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONALE RISORSE UMANE -GRU	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	10.936	10.936	00101003
	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONE AMMINISTRATIVO CONTABILE - GAAC	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	9.652	9.652	00101003
	FINANZIAMENTO STAGE ESTIVI BAMBINI E RAGAZZI DIABETICI	D.D. 24581	24/12/2021	REALIZZAZIONE DI STAGE EDUCATIVO-TERAPEUTICI PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO	5.275	5.275	00101003
	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI-INTERVENTI UMANITARI	D.D. 24432	22/12/2021	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI- INTERVENTI UMANITARI	26.510	26.510	00101003
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE PRESSO REGIONE	D.G.R. 1956	21/12/2020	F.S.R. ANNO 2021	74.130	74.130	00101004
	FINANZIAMENTO PERSONALE D.L. 34/2020 COVID	D.G.R. 2113	13/12/2021	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	1.494.779	1.494.779	00101003
	PIANO STRATEGICO NAZIONALE VACCINAZIONI COVID 19- COMMA464 L. 178/2020	D.G.R. 1032	29/06/2020	FINANZIAMENTO EMERGENZA COVID	41.883	41.883	00101003
AA0033	Funzioni				34.430.705	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				34.430.705	-	
	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI	D.G.R.1770	02/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	30.017.841		00101007
	SISTEMA INFORMATIVO MALATTIE RARE E REGISTRO IMER	D.G.R. 1841	08/11/2021	FINANZIAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE DELLE MALATTIE RARE	180.000		00101007
	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	D.G.R. 1841	08/11/2021	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	500.000		00101007
	FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	D.G.R. 1841	08/11/2021	FINANZIAMENTO FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	1.500.000		00101007
	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE	D.G.R. 2229	27/12/2021	F.S.R. ANNO 2021	2.226.114		00101007
	PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK	D.G.R. 1841	08/11/2021	FINANZIAMENTO PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK DEI REPARTI DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6.750		00101007
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				3.367.018	3.367.018	
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A	D.G.R.1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	2.442.553	2.442.553	00103001
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	D.G.R.1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	259.598	259.598	00103001
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A	D.G.R. 121	31/01/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	622.235	622.235	00103001
	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	D.G.R. 121	31/01/2022	FINANZIAMENTO S.S.R. ANNO 2021	42.632	42.632	00103001

AA0050	EXTRA FONDO				541.189	411.018	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				148.881	18.710	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				148.881	18.710	
	CONTRIBUTO AUTOSUFFICIENZA SANGUE - C.R.S./ASL BO	ASL BO - P.G. 80444	10/08/2021	PIANO REGIONALE SANGUE	62.881	2.710	0013001
	RICERCA FINALIZZATA 2018 - PROGETTO NET	CONVENZIONE AOSPBO P.G.21740	29/07/2021	RICERCA FINALIZZATA	60.000	6.000	0013001
	PROGETTO PIRP	LETTERA COMITATO SCIENTIFICO PIRP	22/02/2022	FINANZIAMENTO PROGETTO PIRP	26.000	0	0013001
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				392.308	392.308	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				234.044	234.044	
	FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP	R.E.R. PROT.0905/2022.0448793.U		FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP	234.044	234.044	0016002
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				158.264	158.264	
	FONDO FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	D.G.R. 1296	05/10/2020	FONDO FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	158.264	158.264	0017001
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-		
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				1.052.991	71.167	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				961.900	71.167	
	RICERCA FINALIZZATA 2019- EX ARTT. 12 E 12 BIS D.LGS. 50292 E SS.MM.	D.D. 22381	22/11/2021	RICERCA FINALIZZATA 2019	961.900	71.167	00127002
AA0220	Contributi da privati per ricerca				91.091	-	
	STUDIO NO PROFIT IIS- UPA - ABBVIE	CONVENZIONE	dic-20	CONTRIBUTO PER STUDIO NO PROFIT	91.091	0	00129001
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	85.810.680	1.063.909	1,24%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	148.881		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	1.052.991	3.797	0,36%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
x	Totale	87.012.552	1.067.706	1,23%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

La voce CE AA0240 "Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" di complessivi euro 1.225.970 comprende anche 158.264 euro di rettifica contributo registrato al codice AA0150 non richiesto nella tabella ministeriale.



Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>	<p>I finanziamenti regionali per l'esercizio 2021 sono stati iscritti come da atti ed indicazioni regionali e, in alcuni casi, hanno avuto una diversa modulazione e relativa collocazione negli aggregati di bilancio rispetto al 2020. Infatti, a fronte di una diminuzione di 15,6 milioni di euro dell'aggregato dei contributi in conto esercizio, in particolare per il venir meno dei fondi per l'emergenza sanitaria COVID-19 di cui al DL 18/2020 (5,309 milioni), del contributo pervenuto dalla Struttura Commissariale per l'emergenza (3,719 milioni) e dei fondi europei FSE destinati alla copertura dei maggiori costi del personale (1,570 milioni) e FESR destinati alla copertura dei maggiori costi per l'acquisizione di beni e servizi (4,706 milioni), sono da rilevare assegnazioni regionali registrate quale "quote di contributi esercizi precedenti" per complessivi euro 11,024 milioni e assegnazioni registrate fra le sopravvenienze attive per euro 14,586 milioni.</p> <p>Parte di quest'ultime assegnazioni vanno a coprire anche il venir meno, nell'aggregato dei rimborsi, dell'importo di 7,953 milioni registrato nel 2020 per rimborso pay-back farmaceutico e per DI 35/2019 per trattamento accessorio del personale.</p>



18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausi PC	Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda Ausi MO	Azienda Ausi BO	Azienda Ausi IM	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	73.016	333.984	231.287	2.096.521	5.483.474	430.180	181.401.414	2.659.561	10.479	24.114	19.097	-	85	-	192.763.212
AA0350	Prestazioni di ricovero	25.704	75.116	74.515	1.461.900	2.779.988	88.266	99.697.781	926.461	7.879	18.385	7.879	-	-	-	105.163.874
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	44.219	195.511	112.134	416.851	1.434.143	152.761	47.514.153	1.238.375	2.600	5.729	9.997	-	13	-	51.126.486
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	596	3.879	2.316	20.360	66.772	3.125	3.063.631	11.220	-	-	-	-	-	-	3.171.899
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	2.497	59.478	42.322	197.410	729.804	186.028	29.801.177	483.505	-	-	-	-	-	-	31.502.221
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	472.767	-	831.273	-	-	-	-	-	-	-	1.304.040
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	-	-	-	-	493.399	-	-	-	1.221	-	72	-	494.692
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.316.570
AA0480	Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000.800
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.321.330
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	162.440
AA0490	Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.832.000
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0520	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	73.016	333.984	231.287	2.096.521	5.483.474	430.180	181.401.414	2.659.561	10.479	24.114	19.097	-	85	-	210.079.782
x																
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	73.016	333.984	231.287	2.096.521	5.483.474	430.180	181.401.414	2.659.561	10.479	24.114	19.097	-	85	-	192.763.212
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.316.570
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	73.016	333.984	231.287	2.096.521	5.483.474	430.180	181.401.414	2.659.561	10.479	24.114	19.097	-	85	-	210.079.782

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità





CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	584.547	479.666	104.881	21,87%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.389.309	3.110.314	1.278.995	41,12%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4.973.856	3.589.980	1.383.876	38,55%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	446.121	397.239	48.882	12,31%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.954.517	2.122.721	831.796	39,19%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.000	436	2.564	588,07%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro	160.320	139.015	21.305	15,33%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	3.563.958	2.659.411	904.547	34,01%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	191.071	144.289	46.782	32,42%
X	Costi diretti aziendali	288.419	256.875	31.544	12,28%
X	Costi generali aziendali	693.353	523.554	169.799	32,43%
X	Fondo di perequazione	189.342	165.649	23.693	14,30%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.362.185	1.090.367	271.818	24,93%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	120.489	124.791	-4.302	-3,45%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro	158.530	140.514	18.016	12,82%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	279.019	265.305	13.714	5,17%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	2.774.359	0	0	0	0	0	0	0	2.774.359
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							2.774.359								2.774.359
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	155.700	0	0	0	0	0	0	0	155.700
Dispositivi medici							98.700								98.700
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							57.000								57.000
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	4.287	0	0	0	0	0	0	0	4.287
...							4.287								4.287
TOTALE	0	0	0	0	0	0	2.934.346	0	0	0	0	0	0	0	2.934.346

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>Nell'esercizio 2021, nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria da COVID-19, le attività sanitarie hanno registrato una ripresa rispetto all'anno 2020 facendo rilevare maggiori ricavi su diverse voci di bilancio.</p> <p>Per quanto riguarda i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria", rispetto al 2020 si rileva un incremento di 4,6 milioni di euro. Le variazioni più significative si rilevano sul versante della mobilità sanitaria infraprovinciale per 2,3 milioni di euro, sull'attività specialistica extra-mobilità erogata a livello provinciale per l'Azienda USL di Ferrara per 0,6 milioni di euro, sulle prestazioni erogate in attività libero-professionale per 1,4 milioni di euro.</p> <p>Sul fronte "Concorsi, recuperi e rimborsi" il decremento di 7,9 milioni di euro e' dovuto al venir meno delle assegnazioni regionali in conto pay-back farmaceutico di 7,6 milioni e in conto DL 35/2019 di 0,3 milioni, come già evi-</p>





		<p>denziato nei "Contributi in c/esercizio". I "concorsi, rimborsi e recuperi" derivanti dall'attività ordinaria sono praticamente sovrapponibili a quelli del 2020.</p> <p>Sul fronte della compartecipazione dei cittadini alla spesa sanitaria (ticket) si rileva un incremento di 0,5 milioni di euro a seguito della ripresa dell'attività specialistica rispetto a quella erogata nel 2020.</p>
--	--	---

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	23.508.842		23.508.842
Medicinali senza AIC	2.161		2.161
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	23.511.003	0	23.511.003

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	199.991	0	1.347.240	0	0	0	32.400	0	1.940	0	10.322	0	1.591.893
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					1.347.240										1.347.240
BA0303	Dispositivi medici			193.167						32.400						225.567
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			6.824								1.940		10.322		19.086
x	TOTALE	0	0	199.991	0	1.347.240	0	0	0	32.400	0	1.940	0	10.322	0	1.591.893

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.



Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?</p>		SI	<p>Nell'esercizio 2021 le acquisizioni di beni da Aziende Sanitarie della Regione sono state di complessivi euro 1,778 milioni di euro di cui 1,592 per beni sanitari e 186 per beni non sanitari. Rispetto all'esercizio 2020 si rileva un decremento di 5,256 milioni di euro, conseguente agli acquisti 2020 per l'emergenza COVID centralizzati a livello regionale su alcune Aziende Sanitarie che non si sono riproposti nel 2021, in particolare per dispositivi individuali di protezione e dispositivi medici.</p>
<p>AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>L'aggregato dell'acquisto beni fa rilevare una complessiva diminuzione di costi per 2,175 milioni di euro, per il sommarsi algebricamente di maggiori costi per 1,723 sui beni sanitari e di minori costi per 3,898 sui beni non sanitari. La diminuzione sui beni non sanitari è dovuta, come già evidenziato più sopra, al non riproporsi degli acquisti di dispositivi di protezione individuale per l'emergenza COVID dalle Aziende Sanitarie della Regione. Sul versante dei maggiori costi si rileva un aumento dei Prodotti farmaceutici per euro 2,227 milioni e dei dispositivi medici per euro 1,199 milioni, calmierati da minori costi per acquisto di dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione per 1,127 milioni. Per quanto riguarda i farmaci si rileva un aumento dei farmaci innovativi oncologici, per i quali è stato assegnato un pari contributo regionale, ed un aumento legato alla ripresa dell'attività ordinaria. Per quanto riguarda i dispositivi medici, oltre ad un aumento legato alla ripresa dell'attività ordinaria, si è continuato a rilevare una maggior spesa per dispositivi medici per l'emergenza COVID.</p>



20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	0	0	176	26.734	2.662	0	209	235	2.659	0	133.002	0	0	165.677
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				176	26.734	2.662		209	235	2.659		123.907			156.582
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												9.095			9.095
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)															0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria															0
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	74.485
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															74.485
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0700	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															
BA0890	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	176	26.734	2.662	0	209	235	2.659	0	133.002	0	0	240.162
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															111.875
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	111.875
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	0	0	176	26.734	2.662	0	209	235	2.659	0	133.002	0	0	165.677
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	186.360
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0	0	0	176	26.734	2.662	0	209	235	2.659	0	133.002	0	0	352.037

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

r_emiro.Giunta



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione			0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	260.037	238.863	21.174	8,86%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	156.780	130.861	25.919	19,81%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	74.485	46.090	28.395	61,61%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI			0	0,00%
BA0580	- da privato	28.772	61.912	-33.140	-53,53%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	28.772	61.912	-33.140	-53,53%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0740	- da privato			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	9.095	75.748	-66.653	-87,99%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.095	75.748	-66.653	-87,99%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMINALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1070	- da privato			0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	4.025.316	3.947.703	77.613	1,97%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		134	-134	-100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1130	- da privato	4.025.316	3.947.569	77.747	1,97%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata			0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOEIA)	3.563.959	2.659.411	904.548	34,01%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	34.037	24.982	9.055	36,25%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato			0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.037	24.982	9.055	36,25%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	10.250.398	11.975.635	-1.725.237	-14,41%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	215.459	179.742	35.717	19,87%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	12.671	2.014	10.657	529,15%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di	9.566.422	11.409.178	-1.842.756	-16,15%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	944.936	1.972.274	-1.027.338	-52,09%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>		10.000	-10.000	-100,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.964.755	3.120.382	-1.155.627	-37,03%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	5.061.099	5.023.803	37.296	0,74%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>		0	0	0,00%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.595.632	1.282.719	312.913	24,39%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	455.846	384.701	71.145	18,49%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	357.077	330.548	26.529	8,03%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>		0	0	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	98.769	54.153	44.616	82,39%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA	9.243.856	7.063.956	2.179.900	30,86%
BA1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	193.978	194.054	-76	-0,04%
BA1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	34.008	24.188	9.820	40,60%
BA1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	7.935		7.935	100,00%
BA1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	9.007.935	6.845.714	2.162.221	31,59%
BA1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>			0	0,00%
BA1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>			0	0,00%
BA1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>			0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

			socio sanitarie, in particolare per diminuzione dei costi per prestazioni aggiuntive (-1,027 milioni) che nel 2020 accoglievano anche parte degli incentivi erogati al personale quale premialità COVID, una diminuzione di 1,201 milioni sulle CO.CO.CO. calmierato in parte da un aumento di 0,444 milioni per personale con contratto libero-professionale
--	--	--	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Nell'esercizio 2021 si sono registrati i sotto indicati costi con diminuzione rispetto al 2020 di 1,725 milioni di euro, come già evidenziato più sopra:				
		2021	2020	DIFF.
	personale universitario convenzionato	5.061.099	5.023.803	37.296
	prestazioni aggiuntive in Simil Alp-degenza	653.914	472.930	180.984
	prestazioni aggiuntive in Simil Alp-specialistica	291.022	1.499.344	-1.208.322
	consulenze sanitarie	228.130	191.756	36.374
	collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	1.852.667	3.053.295	-1.200.628
	contratti di incarichi sanitari libero-professionali	1.211.057	766.689	444.368
	personale in comando	455.846	384.701	71.145
	borsisti, assegnisti di ricerca, specializzandi	496.663	583.117	-86.454
		10.250.398	11.975.635	-1.725.237



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	48.873.553	46.520.668	2.352.885	5,06%
BA 1580	Lavanderia	4.908.642	4.765.899	142.743	3,00%
BA 1590	Pulizia	10.303.079	10.023.007	280.072	2,79%
BA 1601	Mensa dipendenti	1.233.001	1.071.569	161.432	15,07%
BA 1602	Mensa degenti	4.352.625	4.306.325	46.300	1,08%
BA 1610	Riscaldamento	6.593.712	4.839.474	1.754.238	36,25%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	830.367	923.472	-93.105	-10,08%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.458.641	2.367.454	91.187	3,85%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	1.657.251	1.470.358	186.893	12,71%
BA 1650	Utenze telefoniche	160.711	169.853	-9.142	-5,38%
BA 1660	Utenze elettricità	4.445.671	5.336.287	-890.616	-16,69%
BA 1670	Altre utenze	611.373	632.903	-21.530	-3,40%
BA 1680	Premi di assicurazione	186.046	208.584	-22.538	-10,81%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.493.685	1.426.831	66.854	4,69%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		0	0	0,00%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	9.638.749	8.978.652	660.097	7,35%
BA 1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	471.826	350.100	121.726	34,77%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.013	21.048	-13.035	-61,93%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	38.640	42.098	-3.458	-8,21%
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	242.258	258.793	-16.535	-6,39%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	24.607	47.255	-22.648	-47,93%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			0	0,00%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	36.007	36.764	-757	-2,06%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0,00%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	181.644	174.774	6.870	3,93%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191			0	0,00%
BA 1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	182.915	28.161	154.754	549,53%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	152.409	28.161	124.248	441,21%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	25.334	0	25.334	100,00%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	5.172	0	5.172	100,00%
X	FORMAZIONE	603.645	570.037	33.608	5,90%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	31.045	44.632	-13.587	-30,44%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	572.600	525.405	47.195	8,98%
X	TOTALE	49.949.024	47.440.805	2.508.219	5,29%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

I servizi non sanitari incrementano per 2,558 milioni di euro e, come si evince dalla tabella 62, soprattutto per maggiori costi di riscaldamento (+1,754 milioni) a causa dell'incremento delle tariffe energetiche e degli altri servizi non sanitari da privato al cui interno l'incremento più significativo è dato dai costi per il check-point prevenzione COVID-19 (+0,346 milioni). Il consistente risparmio sui costi di energia elettrica, pari a 0,890 milioni, è stato possibile grazie al nuovo impianto di produzione energia con sistema di trigenerazione. Tali minori costi sono in parte calmierati dai maggiori costi di pulizia, lavanderia e smaltimento rifiuti.

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio 2021 si sono registrati i sotto indicati costi, con un incremento di 0,122 milioni di euro rispetto al 2020:			
		2021	2020	DIFF.
	personale universitario non sanitario convenzionato	36.007	36.763	-756
	consulenze non sanitarie	71.260	110.401	-39.141
	personale religioso convenzionato	77.143	77.143	0
	contratti di incarichi non sanitari libero-professionali	69.862	53.807	16.055
	personale in comando	182.916	28.161	154.755
	borsisti	34.639	43.824	-9.185
		471.827	350.099	121.728

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi inseriti in questo aggregato sono relativi a manutenzioni che non incrementano il valore o la vita utile dei beni, ma che hanno come fine quello di mantenerne in efficienza la funzionalità.

I costi 2021 per manutenzione ordinaria incrementano di 0,937 milioni di euro rispetto al 2020. Il principale incremento si registra sulle manutenzioni ai fabbricati (+ 0,874 milioni) per interventi di messa in sicurezza e di bonifica del vecchio nosocomio di Corso Giovecca e fabbricati non strumentali annessi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.931.812	6.057.791	874.021	14,43%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.189.384	2.202.052	-12.668	-0,58%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.847.119	5.163.786	-316.667	-6,13%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	37.846	19.515	18.331	93,93%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.289	3.063	226	7,38%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.333.834	2.959.597	374.237	12,64%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
X	TOTALE	17.343.284	16.405.804	937.480	5,71%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/21	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.908.642		4.908.642	0,00%
BA1590	Pulizia	10.303.079		10.303.079	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.233.001		1.233.001	0,00%
BA1602	Mensa degenti	4.352.625		4.352.625	0,00%
BA1610	Riscaldamento	6.593.712		6.593.712	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	830.367		830.367	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.458.641		2.458.641	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.657.251		1.657.251	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	160.711		160.711	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	4.445.671		4.445.671	0,00%
BA1670	Altre utenze	611.373		611.373	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	186.046		186.046	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.493.685		1.493.685	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	9.638.749		9.638.749	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	31.045		31.045	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	572.600		572.600	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	17.343.284	0	17.343.284	0,00%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	6.931.812		6.931.812	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	2.189.384		2.189.384	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	4.847.119		4.847.119	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	37.846		37.846	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	3.289		3.289	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.333.834		3.333.834	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0			0,00%
X	TOTALE	66.820.482	0	66.820.482	0,00%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio



DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
Acquisizione, in locazione operativa, di un sistema ICARE IC 200 - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 0	1-nov-19	7.795,80	31-ott-22	2.599	2.166
Acquisizione, in locazione operativa, di una postazione diagnostica per valutazione patologie del segmento posteriore dell'occhio - Progetto di ricerca	PG. 21535 del 0	1-nov-19	30.543,92	31-ott-22	10.181	8.484
...					12.780	10.650

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	114.638.605	110.850.332	3.788.273	3,42%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.555.098	49.104.544	1.450.554	2,95%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	46.426.092	44.892.207	1.533.885	3,42%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.138.403	41.374.258	1.764.145	4,26%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	17.804.697	17.487.166	317.531	1,82%
X	Retribuzione di posizione	7.062.677	7.024.786	37.891	0,54%
X	Indennità di risultato	1.997.735	1.974.837	22.898	1,16%
X	Altro trattamento accessorio	1.742.572	2.012.242	-269.670	-13,40%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.567.162	9.130.589	436.573	4,78%
X	Altri oneri per il personale	4.963.560	3.744.638	1.218.922	32,55%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.287.689	3.517.949	-230.260	-6,55%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.583.034	1.646.217	-63.183	-3,84%
X	Retribuzione di posizione	425.336	556.199	-130.863	-23,53%
X	Indennità di risultato	127.887	144.041	-16.154	-11,21%
X	Altro trattamento accessorio	299.760	175.902	123.858	70,41%
X	Oneri sociali su retribuzione	729.176	863.437	-134.261	-15,55%
X	Altri oneri per il personale	122.496	132.153	-9.657	-7,31%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.129.006	4.212.337	-83.331	-1,98%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.687.665	3.840.924	-153.259	-3,99%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.750.494	1.878.029	-127.535	-6,79%
X	Retribuzione di posizione	420.001	536.049	-116.048	-21,65%
X	Indennità di risultato	241.353	221.725	19.628	8,85%
X	Altro trattamento accessorio	78.802	77.972	830	1,06%
X	Oneri sociali su retribuzione	822.213	856.750	-34.537	-4,03%
X	Altri oneri per il personale	374.802	270.399	104.403	38,61%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	441.341	371.413	69.928	18,83%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	264.389	240.000	24.389	10,16%
X	Retribuzione di posizione	15.169	12.644	2.525	19,97%
X	Indennità di risultato	10.798	0	10.798	100,00%
X	Altro trattamento accessorio	14.023	6.984	7.039	100,79%
X	Oneri sociali su retribuzione	108.158	100.590	7.568	7,52%
X	Altri oneri per il personale	28.804	11.195	17.609	157,29%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	64.083.507	61.745.788	2.337.719	3,79%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	56.321.711	59.675.093	-3.353.382	-5,62%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	33.073.565	34.049.287	-975.722	-2,87%
X	Straordinario e indennità personale	2.970.836	3.668.281	-697.445	-19,01%
X	Retribuzione per produttività personale	3.216.524	3.817.945	-601.421	-15,75%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	12.512.062	13.370.484	-858.422	-6,42%
X	Altri oneri per il personale	4.548.724	4.769.096	-220.372	-4,62%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	7.761.796	2.070.695	5.691.101	274,84%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.746.501	1.314.599	3.431.902	261,06%
X	Straordinario e indennità personale	1.041.392	215.004	826.388	384,36%
X	Retribuzione per produttività personale	237.806	56.052	181.754	324,26%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.736.097	485.040	1.251.057	257,93%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	763.111	762.082	1.029	0,14%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	763.111	762.082	1.029	0,14%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	763.111	761.977	1.134	0,15%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	358.953	378.040	-19.087	-5,05%
X	Retribuzione di posizione	168.949	147.195	21.754	14,78%
X	Indennità di risultato	54.920	57.180	-2.260	-3,95%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	169.822	171.485	-1.663	-0,97%
X	Altri oneri per il personale	10.467	8.077	2.390	29,59%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		105	-105	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		105	-105	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	16.160.625	15.439.519	721.106	4,67%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	201.443	191.809	9.634	5,02%
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	201.443	191.634	9.809	5,12%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	88.538	88.804	-266	-0,30%
X	Retribuzione di posizione	50.200	45.511	4.689	10,30%
X	Indennità di risultato	17.803	14.317	3.486	24,35%
X	Altro trattamento accessorio	288	668	-380	-56,89%
X	Oneri sociali su retribuzione	44.614	42.334	2.280	5,39%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	175	-175	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale		175	-175	-100,00%
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	15.959.182	15.247.710	711.472	4,67%
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	14.173.456	12.939.136	1.234.320	9,54%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.069.208	7.937.639	1.131.569	14,26%
X	Straordinario e indennità personale	693.606	836.470	-142.864	-17,08%
X	Retribuzione per produttività personale	815.608	778.766	36.842	4,73%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.143.400	2.935.744	207.656	7,07%
X	Altri oneri per il personale	451.634	450.517	1.117	0,25%
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.785.726	2.308.574	-522.848	-22,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.183.994	1.493.860	-309.866	-20,74%
X	Straordinario e indennità personale	73.684	178.354	-104.670	-58,69%
X	Retribuzione per produttività personale	109.879	87.862	22.017	25,06%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	418.169	548.498	-130.329	-23,76%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.577.356	6.448.867	128.489	1,99%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	654.233	617.806	36.427	5,90%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	584.905	616.103	-31.198	-5,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	285.697	296.855	-11.158	-3,76%
X	Retribuzione di posizione	105.320	130.550	-25.230	-19,33%
X	Indennità di risultato	38.992	51.088	-12.096	-23,68%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	154.896	134.000	20.896	15,59%
X	Altri oneri per il personale		3.610	-3.610	-100,00%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	69.328	1703	67.625	3970,93%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	45.615	0	45.615	100,00%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	453	1703	-1.250	-73,40%
X	Oneri sociali su retribuzione	23.260	0	23.260	100,00%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.923.123	5.831.061	92.062	1,58%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	5.738.922	5.831.061	-92.139	-1,58%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.502.299	3.568.740	-66.441	-1,86%
X	Straordinario e indennità personale	26.008	17.566	8.442	48,06%
X	Retribuzione per produttività personale	342.233	360.356	-18.123	-5,03%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1273.883	1284.906	-11.023	-0,86%
X	Altri oneri per il personale	594.499	599.493	-4.994	-0,83%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	184.201	0	184.201	100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	136.452	0	136.452	100,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	4.919	0	4.919	100,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	42.830	0	42.830	100,00%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 –	<p>I costi del personale dipendente hanno registrato un incremento di 4,639 milioni di euro rispetto al 2020, in particolare sulla dirigenza medica (1,534 milioni), sul personale del comparto sanitario (2,338 milioni) e sul personale del comparto tecnico (0,711 milioni). Il costo del 2021 è coerente con quanto previsto nel piano triennale dei fabbisogni 2021-2023, ed è determinato da un incremento di unità di personale che, tenuto conto anche del turn-over, sono state reclutate per garantire la migliore risposta assistenziale nelle varie fasi di contrasto delle ondate pandemiche che si sono verificate in corso d'anno. I costi riconducibili all'emergenza COVID sono quantificabili in circa 4,5 milioni di euro.</p>
---------------	---



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021. ANNO 2021	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2020	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020. VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			437	50	49	438			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.372.477	7.949.880	0				7.949.880	577.403	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.540.153	1.828.807	0				1.828.807	288.654	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.944.153	2.222.500	0				2.222.500	278.347	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***			60	11	7	64			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	889.543	370.060	0				370.060	-519.483	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.819		0					-49.819	0
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	278.576	76.885	0				76.885	-201.691	0
PERSONALE NON DIRIGENTE**			2.131	308	238	2.201			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	7.451.311	14.742.900	0				14.742.900	7.291.589	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.375.009		0					-4.375.009	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.622.301		0					-3.622.301	0
TOTALE	27.523.342	27.191.032	2.628	369	294	2.703	27.191.032	-332.310	0

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2021, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2021 e 2010.

*** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2021.

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	930.077	930.248	-171	-0,02%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	431.540	434.841	-3.301	-0,76%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	172.552	171.753	799	0,47%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
X	TOTALE	1.534.169	1.536.842	-2.673	-0,17%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	1.905.163	4.101.189	-2.196.026	-53,55%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		472.000	-472.000	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.704.000	2.471.000	-767.000	-31,04%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	100.000	1.000.000	-900.000	-90,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi		75.000	-75.000	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	101.163	83.189	17.974	21,61%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	1.111.995	724.705	387.290	53,44%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		5.018	-5.018	-100,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	130.171	196.399	-66.228	-33,72%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	890.733	453.415	437.318	96,45%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	91.091	69.873	21.218	30,37%
x	Altri accantonamenti:	3.420.586	2.225.310	1.195.276	53,71%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	575.566	354.827	220.739	62,21%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	79.714	56.302	23.412	41,58%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	283.026	33.836	249.190	736,46%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	15.000	14.484	516	3,56%
BA2890	Altri accantonamenti	2.237.280	1.535.861	701.419	45,67%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	50.823	50.822	1	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	650.000	250.327	399.673	159,66%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	209.253	156.908	52.345	33,36%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	163.068	118.461	44.607	37,66%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	26.438	5.804	20.634	355,51%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	329.744	181.869	147.875	81,31%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	54.872	70.548	-15.676	-22,22%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	753.082	701.122	51.960	7,41%
x	TOTALE	6.437.744	7.051.204	-613.460	-8,70%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti



AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		SI	<ul style="list-style-type: none"> • euro 50.823 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95; • euro 650.000 al fondo per manutenzioni cicliche sulla base delle necessità evidenziate dal Servizio Tecnico e Patrimonio e dal Servizio Ingegneria Clinica • euro 209.253 al fondo spese legali per incarichi affidati dall’Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali; • euro 163.068 quota 5% dei compensi per Attivita’ Libero Professionale trattenuta ai sensi della Legge 189/2012 – Balduzzi e finalizzata alla riduzione delle liste di attesa; • euro 26.438 quale quota 6% dei corrispettivi per l’attivit� di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato con delibera 204/2019. • euro 329.744 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali di competenza dell’Azienda e da utilizzarsi per la copertura di tutti i costi connessi al funzionamento della struttura aziendale di supporto del Comitato Etico; • euro 54.872 quota 5% dei compensi per Attivita’ Libero Professionale trattenuta ai sensi degli accordi integrativi aziendali per aggiornamento professionale dei medici; • alla voce “Accantonamenti ad altri fondi per oneri”: - euro 606.851 per quota non spesa della percentuale di ricavi





			<p>per l'attività di studi clinici che i regolamenti aziendali destinano agli sperimentatori e all'Unità operativa;</p> <ul style="list-style-type: none">- euro 146.231 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti;
--	--	--	--

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva una diminuzione di 0,061 milioni di euro rispetto al 2020 degli interessi passivi su mutui per calo del tasso d'interesse e per il rientro delle quote di capitale. Complessivamente l'aggregato decrementa di 0,052 milioni di euro.

CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	918
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	918
CA0050	C.2) Altri proventi	788
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	788
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	73
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 314.227
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- 1.471
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 300.681
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 12.074
CA0150	C.4) Altri oneri	- 47.364
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 46.903
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 460
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 359.884



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?		SI	Nel corso dell'esercizio è stata effettuata svalutazione di euro 599 su titoli a reddito fisso BTP venuti a scadenza il 01/08/21.



26. Proventi e oneri straordinari

I proventi straordinari incrementano di **23,885** milioni di euro, in particolare per:

- assegnazioni di finanziamenti regionali per euro **14.586.373** di cui **12.661.148** quale ulteriore finanziamento per l'equilibrio economico-finanziario, euro **765.106** quale riconoscimento per la diminuzione della produzione 2021 relativa alla mobilità di degenza infra-regionale extraprovinciale, euro **116.798** a finanziamento dei farmaci innovativi gruppo B, euro **1.043.321** a sostegno del piano investimenti 2021 per interventi non urgenti ed indifferibili, mentre è venuto meno l'importo di euro **81.531** a copertura di quota degli oneri 2018/2019 per l'applicazione contrattuale del personale della dirigenza professionale/tecnica/amministrativa 2016-2018;
- sopravvenienze attive per ticket di anni pregressi per **0,591** milioni di euro a seguito di ricognizione e relativa iscrizione a ruolo presso l'Agenzia delle entrate;
- Insussistenze attive per **9,324** milioni di euro di cui **0,689** milioni per note di credito per pay-back su farmaci per accordi negoziali, **8,527** milioni di euro dovuti all'eliminazione di partite di debito particolarmente datate per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento, anche in un'ottica di rappresentazione veritiera e corretta del bilancio. Sono, quindi, state chiusi debiti verso personale dipendente per **3,414** milioni di euro, debiti verso istituti previdenziali su partite relative al personale dipendente per **1,907** milioni, fatture da ricevere per **2,510** milioni di euro, debiti verso fornitori per **0,150** milioni di euro e debiti verso Università per personale convenzionato **0,546** milioni; inoltre sono pervenute note di credito a storno partite debitorie pregresse;
- venir meno di **0,472** milioni di euro per rimborso effettuato nel 2020 dall'Agenzia delle Entrate quale restituzione, con interessi, di imposta di registro pagata dall'Azienda nel 2018 per permuta di immobili con l'Università degli studi di Ferrara.

Gli oneri straordinari incrementano di **0,470** milioni di euro, in particolare per:

- maggiori insussistenze dell'attivo di **0,647** milioni di euro in particolare per l'eliminazione di **0,505** milioni di note di credito da ricevere particolarmente datate per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento, anche in un'ottica di rappresentazione veritiera e corretta del bilancio e per l'eliminazione di quote di contributi per **0,213** milioni, come da indicazioni regionali e quasi interamente coperte da utilizzo di accantonamenti di esercizi precedenti;
- diminuzione di sopravvenienze passive verso il personale per **0,118** milioni e verso terzi per **0,035** milioni;

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	.



PS02 –Sopravvenienze attive – EURO 15.797.828,20

EA0060 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	DEBITORE
2019	63	si	Prestazioni specialistiche residui anno 2019	Azienda USL di Ferrara
2019	6.413,02	si	Prestazioni a stranieri iscrizione retroattiva SSN	Azienda USL di Ferrara
2019	588,75	si	Prestazioni specialistiche anno 2019	Azienda USL di Ferrara
2019	5.939,62	no	Rimborso INAIL specializzandi anno 2019	Azienda USL di Ferrara
2019	13.004,39			
2020	2.686,05	si	Prest.ambulat. a stranieri STP Residui 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	367,95	no	Prest. ambulatoriali stranieri UE-PC residui 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	160,80	no	Prest. di P.S. stranieri ENI-STP residui 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	16.811,39	no	Prest. ricovero stranieri UE-PC residui 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	8.458,67	no	Compenso DPO dal 01/09/2020 al 31/12/2020	Azienda USL di Ferrara
2020	4.317,13	no	Prestazioni a stranieri residui 2018-2020	Azienda USL di Ferrara
2020	95,00	no	Prestaz. ambulat. a stranieri - residui anno 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	6.107,92	no	Rimborso INAIL specializzandi anno 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	34.318,62	no	50% oneri personale interaziendale	Azienda USL di Ferrara
2020	1.367,64		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL di Imola
2020	250,19		Consolidamento mobilita' INFRAREGIONALE	Azienda USL della Romagna
2020	74.941,36			
To-tale	87.945,75			

EA0130 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

2021	1.397,29		OMAGGI	DITTE VARIE
-------------	-----------------	--	--------	-------------

EA0140 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI

Anno	Importo	Incassato	Testo Testata Documento	Debitore
2009	52,56	si	Ticket	Persone fisiche
2009	52,56			
2010	220,13	si	Ticket	Persone fisiche
2010	220,13			
2012	1.000,00	no	Emendamento sostanziale n. 4 - 28/06/2012	Innopharma srl
2012	1.000,00	no	Emendamento di safety IB e ICF 22/11/2012	Innopharma srl
2012	2.000,00			
2013	339,70	si	ALP rec.cred. Ag.Entrate	Persona fisica
2013	339,70			
2014	1.900,00	no	Studio CACZ885M2301 U.O. Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma Spa
2014	1.900,00			
2015	4.025,01	si	Recupero spese legali Causa Melotti Renzo	Eredi Melotti
2015	51,48	si	Rimborso quota IVA Split su F-111501778328/2015	Hera spa



2015	4.076,49			
2017	32,50	si	n. 1 certificazione di Pronto Soccorso	INAIL
2017	46.830,46	si	Rimborso spese Sentenza R.G.2121/2017 Primo Grado	Prog.Este spa
2017	63.817,09	si	Rimborso spese Sentenza R.G.2121/2017Secondo Grado	Prog.Este spa
2017	14.591,20	si	Saldo spese sentenza R.G.2121/17 Primo Grado	Prog.Este spa
2017	143,00	si	Studio MO28543 U.O. Ematologia Prof. Cuneo	Roche Spa
2017	2.600,00	si	Studio CLCZ696B2320 U.O Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma Spa
2017	52.506,40	no	AUMENTO TICKET 2017	
2017	106.702,05	no	AUMENTO TICKET PS 2017	
2017	287.222,70			
2018	729,00	si	Studio MO28543 U.O. Ematologia Prof. Cuneo	Roche Spa
2018	7.400,00	si	Studio CLCZ696B2320 U.O Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma Spa
2018	26,00	si	Rimborso imposta ipotecaria	Agenzia delle Entrate
2018	205,15	si	Ticket 2018 MERLIN TOMMASO rec.cred. Ag.Entrate	Persona fisica
2018	95,00	si	Ticket 2018 PAGOPA 29/12/21	Persona fisica
2018	186,05	si	PAGO-PA TIKET 2018	Persona fisica
2018	182,30	si	CCP-TICKET 2018 SCARICO MESE GENNAIO 2021	
2018	264,10	si	CCP-TICKET 2018 SCARICO LUGLIO 2021	
2018	71,40	si	CCP-TICKET 2018 SCARICO AGOSTO 2021	
2018	36,15	si	CCP-TICKET 2018 SCARICO SETTEMBRE 2021	
2018	108,45	si	CCP-TICKET 2018 SCARICO OTTOBRE 2021	
2018	64.629,00	no	AUMENTO TICKET 2018	
2018	135.948,00	no	AUMENTO TICKET PS 2018	
2018	209.880,60			
2019	5.072,68	si	Studio ACE-536-LTFU-001 D.H. Talassemia Dott.a Gamberini	Celgene Corporation
2019	458,70	si	Studio BO25323/CLL14 U.O. Ematologia Prof.Cuneo	Covance Caps Ltd
2019	392,00	si	Studio ABCSG PALLAS U.O. Oncologia Dott. Frassoldati	ABCSG GmbH
2019	500,00	si	Studio MO28048 U.O. Oncologia Dott. Frassoldati	Roche Spa
2019	17.335,00	si	Studio CT2-02-17 SIRKTHALACLIN Dott.a Gamberini	Medical Trials Analysis Italy Srl
2019	150,00	si	Studio CLEE011A2404 U.O.Oncologia Dott.Frassoldati	Novartis Farma Spa
2019	14.860,00	si	Studio CLCZ696B2320 U.O Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma Spa
2019	30.000,00	si	Spese di lite sentenza R.G. 2862/2019	Prog.Este spa
2019	623,82	si	Rimborso indennita' infortunio	INAIL
2019	13.773,60	si	Saldo spese legali sentenza R.G.2862/2019	Prog.Este spa
2019	4.934,95	si	Rimborso quote iscrizione corso aggiornamento	Fisch International Microsurgery
2019	61,48	no	Corso OSS Rif. PA 2012-11638/RER 04-22/11/2019	Fondazione San Giuseppe
2019	774,70	si	CCP-TICKET 2019 E PS SCARICO APRILE 2021	
2019	389,95	si	CCP-TICKET 2019 E PS SCARICO MAGGIO 2021	
2019	205,65	si	CCP-TICKET 2019 SCARICO GIUGNO 2021	
2019	25,00	si	CCP-TICKET 2019 SCARICO LUGLIO 2021	
2019	179,90	si	CCP-TICKET 2019 E PS SCARICO AGOSTO 2021	
2019	36,15	si	CCP-TICKET 2019 SCARICO SETTEMBRE 2021	
2019	27.099,15	no	AUMENTO TICKET 2019	
2019	140.229,00	no	AUMENTO TICKET PS 2019	
2019	257.101,73			
2020	2.570,00	si	Studio NOAH-AFNET 6 U.O.Cardiologia Dott. Bertini	CRI-The Clinical Research
2020	3.406,58	si	Studio SMART Registry U.O.Cardiologia Dott.Bertini	Guidant Europe NV

2020	2.830,01	si	Studio SMART Registry U.O.Cardiologia Dott.Bertini	Guidant Europe NV
2020	1.292,40	si	Studio GSK-Viiv 204861 GEMINI 1 U.O.Mal.Inf. Dott.a Sighinolfi	PPD Global Limited
2020	28,80	si	Studio CP-MGAH220-04 /SOPHIA U.O. Oncologia Frassoldati	Macrogenics Inc
2020	80,00	si	Studio CP-MGAH220-04 /SOPHIA U.O. Oncologia Frassoldati	Macrogenics Inc
2020	150,00	si	Studio NOAH-AFNET 6 U.O. Cardiologia Dott. Bertini	CRI-The Clinical Research
2020	252,88	si	Studio MOR208C204 U.O.Ematologia Prof. Cuneo	Morphosys Ag
2020	252,88	si	Studio MOR208C204 U.O.Ematologia Prof. Cuneo	Morphosys Ag
2020	676,00	si	Studio NOVELTY U.O. Pneumologia Prof. Papi	Parexel International
2020	600,00	si	Studio CLEE011A2404 U.O.Oncologia Dott.Frassoldati	Novartis Farma Spa
2020	1.300,00	si	Studio GO-BEYOND UO Reumatologia Prof. Govoni	MSD Italia Srl
2020	400,00	si	Studio CINC424BIC04 U.O Ematologia Dott. Cavazzini	Novartis Farma Spa
2020	2.950,00	si	Studio Prot. BAY 1753011 AVANTI U.O. Cardiologia Dott. Fucili	Bayer Spa
2020	3.150,00	si	Studio CLCZ696G2301 U.O. Cardiologia Dott. Fucili	Novartis Farma Spa
2020	360,66	si	Studio CINC424AIT04 U.O. Ematologia Dott. Cavazzini	Novartis Farma Spa
2020	710,00	si	Studio CICL670F2429 DH Talassemia Dott.a Gamberini	Novartis Farma Spa
2020	3.520,00	si	Studio REALITY -U.O. Neurologia Dott.ssa Baldi	Sanofi Srl
2020	565,00	si	Studio CINC424BIC04 U.O. Ematologia Dott. Cavazzini	Novartis Farma Spa
2020	562,00	no	Studio CAMN107I2201 U.O. Ematologia Prof. Cuneo	Novartis Farma Spa
2020	350,00	no	Studio CSOM230CIC05 U.O. Endocrinologia Dott. Zatelli	Novartis Farma Spa
2020	8.516,50	no	Studio BI 1245.110 U.O. Cardiologia Dott. Fucili	Iqvia RDS Italy Srl
2020	800,00	si	Studio CSOM230CIC05 UO Endocrinologia - Zatelli	Novartis Farma Spa
2020	10.925,00	si	Studio Prot. 4045-302 U.O. Genetica Medica Prof.a Ferlini	Sarepta Therapeutics, Inc
2020	61.090,00	si	Studio BAY 2433334/20603 Dip. Morf. Unife Dott. Campo	Bayer Spa
2020	2.512,80	si	Studio DS8201-A-U301 U.O. Oncologia Prof. Frassoldati	Iqvia RDS Italy Srl
2020	9.300,00	si	Studio BAY 94-8862/20103 FINEARTS U.O. Cardiologia Dr. Fucili	Bayer Spa
2020	15.688,00		ACCR.BOLLO V.20	Agenzia delle Entrate
2020	74.974,00		Recupero IRAP 2020	ERARIO C/IRAP
2020	1.361,14	si	Ricovero straniero urgente	Persona fisica
2020	1.504,67	si	Ricovero straniero al Nido	Persona fisica
2020	8,18	no	Somministrazione farmaci 28/12/20	Persona fisica
2020	2.015,23	no	Ricovero 24-28/12/2020	Persona fisica
2020	124,47	no	Day Hospital del 14/10/2020	Persona fisica
2020	4.713,67	si	Ricovero dal 16 al 26/11/2020	Persona fisica
2020	2.451,64	no	Ricovero dal 2 al 7/12/2020	Persona fisica
2020	124,47	no	Day Hospital del 2020	Persona fisica
2020	4.713,67	no	Ricovero dal 10 al 12/11/2020	Persona fisica
2020	220,00	no	Ricovero dal 28 al 29/12/2020	Persona fisica
2020	2.238,44	no	Ricovero dal 6-09/12/2020	Persona fisica
2020	53,00	si	Pacchetto ambulat. complesso 2020	Persona fisica
2020	1.039,75	no	Pronto Soccorso 04/12/2020	Persona fisica
2020	23,00	no	Visita Specialistica 25/09/2020	Persona fisica
2020	1.273,13	no	Ricovero dal 19 al 21/10/2020	Persona fisica
2020	359,30	si	Prestazioni di laboratorio analisi residui 2020	UNIFE
2020	685,95	si	Accertamenti medico-legali 11-12/2020	INAIL
2020	1.004,11	si	Docenza corso O.S.S.	Istituto Istruz. Sup. EINAUDI
2020	550,00	si	Produzione e utilizzo di emocomponenti	Studio odontoiatrico Frignani
2020	15.445,26	si	Rimborso indennita' infortuni	INAIL

2020	2.046,55	si	Day Hospital del 02/09/20 e del 31/12/20	Persona fisica
2020	1.504,67	si	Day Hospital dal 23 al 24/12/2020	Persona fisica
2020	7.936,80	si	Recuperi mancato preavviso e ore per dimissioni	Dipendenti dimessi
2020	5.750,00	si	Rimborso spese Sentenza n. 424/2020	Persona fisica
2020	7.564,53	si	Rimborso premio Generali/Unipol 2020	Willis Italia spa
2020	12.666,67		Errata insussistenza 2020 anticipi personale Univ.	Personale universitario
2020	721,31	si	Utenze anno 2020	Avis Prov.le di Ferrara
2020	68.936,00	no	AUMENTO TICKET 2020	Persona fisiche diverse
2020	356.849,12			
2020	2.761,20	no	Interessi legali al 30/06/21	Casa di cura Salus
2021	12.661.148,00	si	Ulteriore finanz. equilibrio economico finanz.2021	Regione Emilia-Romagna
2021	765.106,00	si	Impatto mobilita' Infra-regionale 2021	Regione Emilia-Romagna
2021	116.798,00	no	Farmaci innovativi oncologici gruppo B	Regione Emilia-Romagna
2021	333.358,13	no	Equilibrio econ-fin. risorse invest. non urgenti	Regione Emilia-Romagna
2021	709.962,61	no	Equilibrio econ-fin. risorse invest. non urgenti	Regione Emilia-Romagna
2021	-295,08	no	Corso PA 2012-12319/RER giro quota competenza 2021	Agenfor Italia
2021	3,27	si	Abbuoni e arrotondamenti	Persone fisiche
2021	14.588.842,13			
2021				
Totale	15.708.485,16			

PS03 –Insussistenze attive – EURO 9.892.946,31

EA160 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2011	14.838,69	NC RICOVERI AGGIUNTIVI	AZIENDA USL DI FERRARA
2011	14.838,69		
2012	67.811,00	NC RICOVERI AGGIUNTIVI	AZIENDA USL DI FERRARA
2012	67.811,00		
2014	248,90	NC VISITE MEDICO COLLEGGIALI 2014	
2014	46,37	NC VISITE FISCALI FEBB.2014	AZIENDA USL DI FERRARA
2014	8.627,87	NC RIMB.COSTI EMODINAMICA 2014	AZIENDA USL DI FERRARA
2014	8.923,14		
2016	17.797,19	NC FITTO DENT.4° TRIM.16	
2016	17.797,19		
Totale	109.370,02		

EA0170 Insussistenze attive v/terzi

Anno	Importo	Testo Testata Documento	DEBITORE
2002	2.368.603,96	CHIUSURA FT.DA RIC.2002	Fatture da ricevere
2002	2.368.603,96		
2005	1.803,18	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2005	1.803,18		
2006	2.295,83	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito



2006	2.295,83		
2007	6.525,77	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2007	6.525,77		
2008	3.852,77	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2008	3.852,77		
2009	6.040,55	LIBERATORIA A SEGUITO DI TRANSAZIONE	GUERBET SPA
2009	26.826,37	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2009	39.388,22	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2009	72.255,14		
2010	9.563,75	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2010	3.092,79	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2010	12.656,54		
2011	9.916,12	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2011	927,83	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2011	10.843,95		
2012	5.750,97	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2012	3.120,05	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2012	8.871,02		
2013	4.910,51	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2013	850.768,37	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	DEBITI V/S DIPENDENTI
2013	304.293,35	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2013	11.221,06	NC DITTA PFIZER-NON INNOVATIVI 2013	PFIZER ITALIA s.r.l.
2013	866,40	STORNO INTERESSI	MEDICAL SYSTEMS
2013	1.172.059,69		
2014	1.898,13	GIRO IMPOSTA NC RIMB.COSTI EMODINAMICA 2014	ERARIO
2014	9.880,19	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2014	5.448,05	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2014	323.630,73	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	DEBITI V/S DIPENDENTI
2014	578.448,66	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2014	118.186,77	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA
2014	6.121,17	NC DITTA PFIZER-NON INNOVATIVI 2014	PFIZER ITALIA s.r.l.
2014	4.075,81	NC DITTA JANSSEN-CILAG-NON INNOVATIVI 2014	JANSSEN-CILAG SPA
2014	1.047.689,51		
2015	869,04	CHIUSURA-Ft ricevere beni non sanitari	Ft ricevere beni non sanitari
2015	10.275,35	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2015	40.982,03	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2015	694.979,57	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	DEBITI V/S DIPENDENTI
2015	750.366,57	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2015	149.067,97	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA
2015	7.346,35	NC DITTA ROCHE - NON INNOVATIVI 2015	ROCHE SPA
2015	14.944,47	NC DITTA JANSSEN-CILAG-NON INNOVATIVI 2015	JANSSEN-CILAG SPA
2015	2.805,26	NC DITTA PFIZER - NON INNOVATIVI 2015	PFIZER S.r.l.
2015	1.671.636,61		
2016	4.416,00	NC.rif. ft 226/2016	RAYS SPA
2016	1.464,00	NC.rif. ft 1020155236 - 2016	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2016	14.310,97	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2016	27.793,43	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI

2016	751.126,70	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	DEBITI V/S DIPENDENTI
2016	206.515,20	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2016	119.482,56	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA
2016	40.404,93	NC DITTA ROCHE - NON INNOVATIVI 2016	ROCHE SPA
2016	27.671,28	NC DITTA PFIZER-NON INNOVATIVI 2016	PFIZER S.r.l.
2016	24.454,58	NC DITTA JANSSEN-CILAG-NON INNOVATIVI 2016	JANSSEN-CILAG SPA
2016	1.217.639,65		
2017	7.491,80	CHIUSURA PARTITE UFE-PERESSOTTI 2017-VIS.COLL.16	Az. USL FERRARA
2017	33,50	STORNO DF 700744 FABBRI SABRINA	FABBRI SABRINA
2017	34.677,33	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2017	29.462,66	INSUSSISTENZA DEBITI VS FORN.2018 E RETRO	ICO - MEDICAL S.R.L. EX NOVICO MEDI
2017	46.321,07	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	DEBITI V/S DIPENDENTI
2017	67.181,34	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2017	159.546,11	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA
2017	37.623,95	NC DITTA ROCHE - NON INNOVATIVI 2017	ROCHE SPA
2017	40.676,33	NC DITTA PFIZER-NON INNOVATIVI2017	PFIZER S.r.l.
2017	6.581,74	NC SFERRA-DITTA CELGENE- NON INNOVATIVI 2020-17	CELGENE SRL
2017	429.595,83		
2018	686,62	NC.FT.AIESI	AIESI HOSPITAL SERVICE
2018	29.260,05	NC.FT. INTEGRA	INTEGRA LIFESCIENCES ITALY SRL
2018	3.806,72	NC SOPR.ATTIVE 2018 BAXTER	BAXTER SPA
2018	10.675,01	NC.ft 1020271179	BIOMERIEUX ITALIA SPA
2018	-2.874,81	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Altre insussistenze del passivo
2018	30.000,00	PG.31909/21-RINUNCIA SPESE DI RECUPERO 2018	BFF SPV SRL
2018	3.645,38	NC ROCHE - INNOVATIVI NON ONCOLOGICI 2018	ROCHE SPA
2018	211.340,03	NC ROCHE - NON INNOVATIVI 2018	ROCHE SPA
2018	23.512,50	NC DITTA ABBVIE- NON INNOVATIVI 2018	ABBVIE - PRODOTTI CHIMICO FARM
2018	13.325,00	NC DITTA PFIZER - NON INNOVATIVI 2018	PFIZER S.r.l.
2018	13.017,62	NC SFERRA-DITTA CELGENE- NON INNOVATIVI 2020-17	CELGENE SRL
2018	336.394,12		
2019	34.026,04	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	ERARIO C/IRAP X ARRETRATI
2019	584.320,25	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	Debiti v/dipendenti per arretrati
2019	127.496,87	CHIUSURA PARTITE-NOTA DR.MARTELLI DEL 05/11/2021	INPS c/contributi per arretrati
2019	15.146,19	LAVORI CABINA ELETTRICA ANNO 2020	GEO COSTRUZIONI
2019	2.623,73	NC.FATTURA ORDINE USL	STRYKER ITALIA SRL
2019	4.220,00	NC.FT.ABBOTT	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2019	3.782,00	CHIUSURA Ft ricevere mat. cto deposito	Ft ricevere mat. cto deposito
2019	-338.640,00	RIEMMISSIONE FT.RECUPERO SPESE	BANCA FARMAFACTORING SPA
2019	340.480,00	NC SPESE NON DOVUTE	BANCA FARMAFACTORING SPA
2019	7.290,75	NC ROCHE - INNOVATIVI NON ONCOLOGICI 2019	ROCHE SPA
2019	22.549,28	NC ROCHE - NON INNOVATIVI 2019	ROCHE SPA
2019	21.660,27	NC REVLIMID 2019	CELGENE SRL
2019	52.041,00	NC CYRAMZA 2019	ELI LILLY ITALIA SPA
2019	1.485,00	NC NOVARTIS - NON INNOVATIVI 2019	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2019	3.374,48	NC DITTA AMGEN-NON INNOVATIVI 2019	AMGEN SRL
2019	881.855,86		
2020	7,83	SOPR.ATTIVE NI NON DOVUTI 2020	TELECOM ITALIA SPA-

2020	1.533,01	FERIE NON GODUTE	DEBITI V/S DIPENDENTI
2020	28.121,58	PG.7985/22-INT.2017/1-GIRO FT.DITTA ATS-TECNICO	ATS
2020	36.532,30	LAVORI CABINA ELETTRICA ANNO 2020	GEO COSTRUZIONI
2020	7.420,83	NC FATT. ANNO 2020 - STRUMENTARIO NON CONS. ME-SYS	ME-SYS SRL
2020	13.651,08	NC SU FT.125663	DRAEGER ITALIA SPA
2020	2.929,08	recupero iva - vedi allegato	CARDINAL HEALTH ITALY 509 SRL
2020	29.303,89	CONGUAGLIO CONSORTILE ANNO 2020	LEPIDA SCPA
2020	4.352,53	NC.RIF. FATT. 2001359 -2001360	LEPIDA SCPA
2020	562,00	NC.FT.SIMEU	SIMEU SRL
2020	-1.160,84	PG.35692/2020-CONTRIBUTO CONSIP	CONSIP SPA
2020	20,71	CHIUSURA Ft ricevere spese di trasporto	Ft ricevere spese di trasporto
2020	1.351,00	SALDO IRES 2020	Debito IRES dell'esercizio
2020	89,00	SALDO IRES 2020	Crediti da Erario per acconti IRES
2020	192,84	CHIUSURA Ft ricevere beni sanitari	Ft ricevere beni sanitari
2020	1.160,84	GIRO CONTO DI COSTO-ART.700455	Altre insussistenze dell'attivo
2020	45.400,00	NC RICHIESTA DA PANZANI IL 04/02/2021	ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.
2020	61,61	NC SU ALP 2020	NEXI PAYMENTS SPA
2020	49.987,32	NC ROCHE - NON INNOVATIVI 20	ROCHE SPA
2020	247.781,56	NC REVLIMID 2020	CELGENE SRL
2020	20.239,56	NC CYRAMZA 2020	ELI LILLY ITALIA SPA
2020	6.705,43	NC NOVARTIS - NON INNOVATIVI 2020	NOVARTIS FARMA S.P.A.
2020	13.139,57	NC DITTA AMGEN-NON INNOVATIVI 2020	AMGEN SRL
2020	12.393,15	NC DITTA JANSSEN-CILAG-NON INNOVATIVI 2020	JANSSEN-CILAG SPA
2020	521.775,88		
2021	3.585,65	NC RAGGIUNGIMENTO FATTURATO	INTRAUMA SRL
2021	10,96	ARROTONDAMENTO	AUROBINDO PHARMA (ITALIA)S.r.l.
2021	5,34	chiusura arrotondamenti IVA 2021	Erario c/IVA
2021	13.619,03	INSUSSISTENZA F.DO SVALUTAZ.CREDITI VS.AMM.NI PUBB	
2021	17.220,98		
Totale	9.783.576,29		

PS04 –Sopravvenienze passive – EURO 319.614,82

EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Creditore
2018	9.041,64	FLORINDI 2018	AZIENDA USL DI FERRARA
2018	9.041,64		
2019	1.334,90	BABEL	AZIENDA USL DI BOLOGNA
2019	1.537,13	SOPR.PASSIVE SPECIAL. 2019- AZ.USL.FE	AZIENDA USL DI FERRARA
2019	27.201,05	FLORINDI 2019-INV.MAIL DR.SSA RAGAZZINI	AZIENDA USL DI FERRARA
2019	30.073,08		
2020	1.334,90	BABEL	AZIENDA USL DI BOLOGNA
2020	18.556,04	GIRO UFE BARTOLOTTA SOPR. PASSIVE 20	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA



2020	1.419,52	SOPR.PASSIVE SPECIAL. 2020 AZ.USL.FE	AZIENDA USL DI FERRARA
2020	6044,72	GIRO UFE SCAGLIANTI 20	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2020	497,8	GIRO FT.UFE-VISITA DIP.IDONEITA' LAVORATIVA 2020	Fatture da ricevere da Az. USL FERRARA
2020	8.985,89	GIRO QUOTA FT.UFE-SPECIALISTICA 2020	Altri servizi sanitari da Az. sanitarie della prov
2020	467,85	PREST.4° TRIM.2020	AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA
2020	37.306,72		
Totale	76.421,44		

EA0370 Sopravvenienze passive v7terzi relative al personale

Anno	Importo	Testo Testata Documento	CREDITORE
2019	10,46	PG.32147/21 - INPS 2019 - P607	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2019	26,89	PG.32147/21 - INPS 2019 - P608	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2019	167,09	STIP. MAG.21	DEBITI V/S DIPENDENTI
2019	39,66	ONERI MAG.21	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2019	244,10		
2020	751,92	STIP. MAG.21	DEBITI V/S DIPENDENTI
2020	-958,67	STIP. OTT.21	DEBITI V/S DIPENDENTI
2020	1.868,36	PG.7317/22-INAIL PREVIATI 2020 NON DOVUTO	PG.7317/22-INAIL PREVIATI
2020	155,04	INAIL CUGA GIOVANNA	INAIL c/contributi
2020	1.816,65		
Totale	2.060,75		

EA0440 SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

Anno	Importo	Testo Testata Documento	CREDITORE
2019	2.167,92	rich nc vedi wf	ABBOTT MEDICAL ITALIA SRL
2019	1.003,30	ANNO 2019	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA
2019	2,00	ANNO 2019	AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA
2019	3.173,22		
2020	101,00	PG.5232/21 - prepagate dicembre 2020	ANTICIPI A FORNITORI
2020	7.930,00	SOPR.PASSIVE 2020 AVIS MATERIALE CONSUMO	AVIS PROVINCIALE DI FERRARA
2020	666,00	PREST. ANNO 2020	FONDAZIO IRCCS CA' GRANDA OSP.MAG.
2020	4.307,60	SOPR.PASSIVE NOV.20 IST. BESTA	IRCCS IST.NEUROLOGICO C.BESTA
2020	4.050,00	GIRO C/COSTO-INTERVENTO DIC.2020	Altri servizi sanitari da privato
2020	1.592,50	SILVAGNI DIC 2020 -GEN 2021	SILVAGNI, ETTORE
2020	2.861,40	SOPR.PASSIVE DICEMBRE 20 POSTE IT	POSTE ITALIANE S.p.A.
2020	293,08	SOPR.PASSIVE DICEMBRE 20 POSTEL	POSTEL spa
2020	1.154,39	SOPR.PASSIVE DICEMBRE 2020. POSTE IT.	POSTE ITALIANE S.p.A.
2020	662,45	SOPR.PASSIVE DICEMBRE 2020. POSTE IT.	POSTE ITALIANE S.p.A.
2020	39,88	vedi allegato per autorizzazione	E-DISTRIBUZIONE SPA
2020	1.671,60	SOPR.PASSIVE DICEMBRE 2020 - POSTE ITALIANE	POSTE ITALIANE S.p.A.
2020	85.400,00	GIRO C/COSTO FT.MIHTO ANNO 2020	Altri servizi sanitari da privato
2020	3.623,40	TELEGRAMMI NOVEMBRE 2020	POSTE ITALIANE S.p.A.
	902,20	CONTROLLO QUALITA' 2020	OXFORD UNIVERSITY
2020	115.255,50		
Totale	118.428,72		

EA 0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi



Anno	Importo	Testo Testata Documento	CREDITORE
2013	720,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2013	BANCA FARMAFACTORING SPA
2013	720,00		
2014	6,18	NC SU FT.CHIUSA X PASS.GAAC	FIDIA SPA *PROCURA FARMAFACTORING*
2014	760,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2014	BANCA FARMAFACTORING SPA
2014	766,18		
2015	403,22	SOPR.PASSIVE 2015 -BANCA IFIS	BANCA IFIS
2015	2.252,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2015	BANCA FARMAFACTORING SPA
2015	2.655,22		
2016	3.724,05	SOPR.PASSIVE 2016	BANCA FARMAFACTORING SPA
2016	825,74	SOPR.PASSIVE 2016 -BANCA IFIS	BANCA IFIS
2016	14.591,20	RG. 1626/2016 CAUSA PROGE	Altre spese processuali
2016	19.140,99		
2017	9.800,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2017	BANCA FARMAFACTORING SPA
2017	24.805,04	delibera n. 219/2017 vedi mail allegata	STUDIO LEGALE COLOMBO - ASS. PROFES
2017	34.605,04		
2018	31,39	INTERESSI 2018	BFF SPV SRL
2018	18.956,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2018	BANCA FARMAFACTORING SPA
2018	18.987,39		
2019	174,79	SOPR.PASSIVE 2019	BANCA IFIS
2019	-528,83	GIRO SOPR.PAS. INTERESSI 2019-2020	FONDO INTERESSI MORATORI
2019	574,00	PG.11851/19-ACQ.IN DANNO	ACCORD HEALTHCARE ITALIA S.r.l.
2019	2.520,00	SPESE DI RECUPERO A SOPP, 2019	BFF SPV SRL
2019	21,05	INTERESSI 2019	BFF SPV SRL
2019	7.400,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2019	BANCA FARMAFACTORING SPA
2019	10.161,01		
2020	216,36	SOPR.PASSIVE 2020	BANCA FARMAFACTORING SPA
2020	137,68	SOPR.PASSIVE 2020	BANCA IFIS
2020	465,91	RIMB.CARRADORI 2020	AZIENDA USL DI BOLOGNA
2020	19,20	Rimborso spese 22/06/2020	CHIZZINI, ROSARIA
2020	22,20	Rimborso spese 20/07/2020	CHIZZINI, ROSARIA
2020	22,20	RIMB.SPESE SETTMBRE 2020	CHIZZINI, ROSARIA
2020	491,64	SPESE DI RECUPERO 2020	BANCA FARMAFACTORING SPA
2020	37,96	INTERESSI 2020	BFF SPV SRL
2020	520,00	SPESE DI RECUPERO 2020	BFF SPV SRL
2020	878,94	INTERESSI 2020	BFF SPV SRL
2020	2.720,00	SPESE DI RECUPERO 2020	BANCA FARMAFACTORING SPA
2020	16.917,34	DPO SETT-DIC 2020 del. 182/2020	MPSLAW - STUDIO LEGALE ASSOCIATO
2020	661,36	MONISTERO DIC2020/MAR2021	MONISTERO, COSIMO DAMIANO
2020	6.496,00	SPESE DI RECUPERO ANNO 2020	BANCA FARMAFACTORING SPA
2020	800,00	GIRO INPS BORELLA	INPS su prestazioni non sanitarie occasionali
2020	1.636,62	STIP. OTT. 21	DEBITI V/S DIPENDENTI
2020	1.728,52	ONERI OTT.21	INPDAP c/contributi ex CPDEL-ritenu
2020	182,40	PG.5838/22 - rimb. mensa Bertelli	UNIVERSITA' DEGLI STUDI - FERRARA
2020	1.002,60	PG.8651/22-SANZIONE ISPETT.LAVORO-VEDI T.ESTESI	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIRTUAL
2020	40,00	SOPR.PASSIVE 2020 SPESE DI RECUP. BBF	Fatture da ricevere
2020	672,00	LIBRO GIORNALE 2020	AGENZIA DELLE ENTRATE BOLLO VIRTUAL

2020	-0,85	ARROTONDAMENTO	
2020	35.668,08		
Totale	122.703,91		

PS05 –Insussistenze passive - EURO 744.521,38

EA470 Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2020	13,45	Consolidamento mobilita' Infra 2020	Azienda USL Reggio Emilia
2020	333,88	Consolidamento mobilita' Infra 2020	Azienda USL Modena
2020	1.452,34	Consolidamento mobilita' Infra 2020	Azienda USL di Bologna
2020	1.095,29	Consolidamento mobilita' Infra 2020	Azienda USL di Ferrara
2020	2.894,96		
Totale	2.894,96		

EA0550 Altre insussistenze passive v/terzi

Anno	Importo	Testo Testata Documento	Debitore
2002	505.031,48	nc da ricevere	
2002	505.031,48		
2005	2,13	chiusura partite aperte al 07/10/2021	
2005	2,13		
2013	32,58	Dismissione cespiti	
2013	32,58		
2014	107,80	Debiti vs. fornitori 2018 e retro	A.Menarini Ind. Farmac.
2014	0,60	50% Oneri personale interaziendale farmacia	Azienda USL di Errara
2014	108,40		
2015	460,43	Debiti vs. fornitori 2018 e retro	QIAGEN SPA
2015	11.766,34	Chiusura fatt.ric.2015 Dip. Agg.to	Debiti vs/dipendenti
2015	-517,40	fattura di rif. chiusa a insussistenza 700560	Rays SPA
2015	501,60	sist. reg. 2001203	Rays SPA
2015	122,63	Insussistenza contributo ricerca	Regione Emilia-Romagna
2015	12.333,60		
2016	51,51	Debiti vs. fornitori 2018 e retro	Medviso Ab
2016	7.731,00	Insussistenza contributi ricerca	Regione Emilia-Romagna
2016	115,83	Dismissione cespiti	
2016	7.898,34		
2017	1,69	Debiti vs. fornitori 2018 e retro	Vodafone Omnitel
2017	1.822,68	Dismissione cespiti	
2017	1.824,37		
2018	1.584,56	Dismissione cespiti	
2018	1.584,56		
2019	3.736,25	Dismissione cespiti	
2019	3.736,25		
2020	2,00	Bollo non pagato-contrib. Fondo soc. europeo covid 19	Regione Emilia-Romagna
2020	905,00	Rimb. Spese ass.ve volontari	Assisla Onlus
2020	17.643,07	Contrib. Case della salute 2020	Regione Emilia-Romagna
2020	114.695,00	Contributi Co.413 L.178/2020 Cond.Lav.	Regione Emilia-Romagna



2020	8.114,84	Credito stranieri STP 2020	Regione Emilia-Romagna
2020	1.160,84	Giro conto di costo-art.700455	Consip SPA
2020	65.000,00	Credito 2020 2020 DD19943/20	Regione Emilia-Romagna
2020	1.503,47	Dismissione cespiti	
2020	209.024,22		
2021	50,49	Arrotondamenti e movimentazioni conto deposito	
2021	50,49		
Totale	741.626,42		

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	507.314	655.236
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	10.341.234	12.702.816
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.833.920	12.047.580
AAA470	A.II.6) Automezzi	0	2.695
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	119.751	221.891
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	119.751	219.197
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	2.195.448	1.999.449
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	708.884	913.351
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.632.798	7.346.737
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	4.923.914	6.433.386
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.073.669	970.599
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.574	32.173
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	A.III.2) Titoli	7.574	32.173
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	7.574	7.574
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	24.599
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		24.599
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	92.706.459	89.204.359
ABA000	B.I) RIMANENZE	16.279.294	17.304.377
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	13.276.617	13.406.061
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.916.021	7.140.934
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.910.400	5.750.342
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	39.953	36.545
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	7.585	1.486
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	93.083	83.106
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	307.769	391.205
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	1.806	2.443
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	3.002.677	3.898.316
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.804.768	3.627.072
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	192.372	191.214
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	902	1.280
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4.635	8.749
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		70.000
ABA190	B.II) CREDITI	44.912.211	49.737.158
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	4.020.435	5.107.370
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		9.000
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	4.009.310	5.087.276
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	11.125	11.094
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	8.456.057	18.306.123
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	7.320.896	13.857.744
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	1.805.116	454.656
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.854.921	1.632.685
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.289.229	6.365.039
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	714.427	3.819.617
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	234.044	247.638
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.423.159	1.338.109
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	1.135.161	4.448.379
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	1.135.161	4.448.379
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	12.945	5.669
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	23.967.274	16.413.265
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.675.035	16.079.904

Prot. 08/05/2022 0534998 F. Remiro Ciuntra



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	12.702.229	5.531.322
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	10.972.806	10.548.583
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	292.239	333.361
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	3.501	3.501
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	8.451.999	9.901.231
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.920.230	2.096.521
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.797.058	7.027.544
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.000	38.000
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	726.710	739.165
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	728.407	739.165
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-1.696	
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	31.514.955	22.162.825
ABA760	B.IV.1) Cassa	5.904	4.091
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	31.461.818	22.102.635
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	47.232	56.098
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	0	0
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI		
ACA040	C.II.1) Risconti attivi		
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	364.438.356	367.813.966
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	5.220.297	1.459.627
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	10.650	23.552
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	4.355.129	573.844
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518	862.231
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	158.079.241	164.293.697
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.005.214	1.809.215



CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	121.813.301	126.717.500
<i>PAA020</i>	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	36.203.224	37.641.508
<i>PAA030</i>	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	49.473.903	51.763.939
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	43.243.711	45.840.959
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	6.230.192	5.922.980
<i>PAA070</i>	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	31.684.163	33.699.773
<i>PAA080</i>	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.046.392	1.135.148
<i>PAA090</i>	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	3.405.620	2.477.132
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	34.028.654	35.543.925
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	223.057	134.063
<i>PAA120</i>	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	82.426	82.426
<i>PAA130</i>	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1.200	1.200
<i>PAA140</i>	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		
<i>PAA150</i>	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	50.437	50.437
<i>PAA160</i>	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	88.994	
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
<i>PAA180</i>	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
<i>PAA190</i>	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
<i>PAA200</i>	<i>A.V.3) Altro</i>		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
PAA220	A.VII) UTILE D'ESERCIZIO	9.014	88.994
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	17.716.938	15.898.168
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	7.659.406	8.480.831
<i>PBA020</i>	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	473.483	474.703
<i>PBA030</i>	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	11.111	11.111
<i>PBA040</i>	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		
<i>PBA050</i>	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	4.685.598	4.567.415
<i>PBA051</i>	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	2.188.673	3.173.283
<i>PBA052</i>	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	258.071	165.972
<i>PBA060</i>	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	42.469	88.347
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
<i>PBA080</i>	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		
<i>PBA090</i>	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		
<i>PBA100</i>	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		
<i>PBA110</i>	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		
<i>PBA120</i>	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		
<i>PBA130</i>	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		
<i>PBA140</i>	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		
<i>PBA141</i>	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.360.621	1.632.590
<i>PBA151</i>	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>		5.018
<i>PBA160</i>	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>		
<i>PBA170</i>	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	439.108	335.602
<i>PBA180</i>	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	1.921.513	1.291.970
<i>PBA190</i>	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	7.696.911	5.784.747
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	1.942.925	1.004.618
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.942.925	1.004.618
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	5.712.560	4.748.310
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	41.426	31.819
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	1.480.000	1.250.000
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	1.480.000	1.250.000
PDZ999	D) DEBITI	187.162.178	186.372.100
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	29.679.583	35.721.758
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	21.097	7.263
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	21.097	7.263
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.424.913	64.424.934
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	64.424.913	64.424.913
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		21
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.283	15.643
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.875.699	12.543.637
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.782.018	12.428.136
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.038.600	8.970.313
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.743.418	3.457.823
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	93.680	115.501
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	306.687	446.071
<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	9.828	720
<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		
<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	296.859	445.351
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	53.971.985	41.019.023
<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	269.997	36.629
<i>PDA291</i>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	269.997	36.629
<i>PDA292</i>	<i>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</i>		
<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	53.701.988	40.982.394
<i>PDA301</i>	<i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>	55.187.371	43.555.528
<i>PDA302</i>	<i>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</i>	-1.485.384	-2.573.135
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	10.553.043	9.767.163
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.024.087	10.036.555
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	9.303.801	12.390.054
<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	7.887.975	10.701.114
<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	1.415.826	1.688.940
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>		
<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0	0
<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>		
<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
<i>PEA060</i>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>		
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	364.438.356	367.813.966
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	5.220.297	1.459.627
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	10.650	23.552
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	4.355.129	573.844
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	854.518	862.231

08/06/2022 05:34:998 F

r_emiro.Giunta - Prot.



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	87.404.860	103.011.274
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	85.810.680	91.652.679
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	82.443.662	88.897.655
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	46.349.792	50.596.486
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	1.663.165	8.692.710
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	34.430.705	29.608.460
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	34.430.705	29.608.460
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.367.018	2.755.024
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	541.188	10.729.799
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	148.881	56.570
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	148.881	56.570
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	392.307	10.673.229
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	234.044	235.384
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	158.264	4.161.380
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		6.276.465
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.052.991	628.796
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	961.900	558.923
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	91.091	69.873
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.225.970	-970.718
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	-1.063.909	-20.588
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-162.061	-950.130
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	11.408.245	896.320
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	119.713	0
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	10.909.587	0
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)	26.664	528.273
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	352.282	368.047
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	216.830.756	212.258.980
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	210.124.308	207.498.069
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	192.763.212	190.066.976
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	105.163.874	112.070.874
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	51.126.486	42.728.233
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.171.899	3.137.123
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	31.502.221	30.331.868
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.304.040	1.292.117
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	494.692	506.760
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	44.526	28.487
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	17.316.570	17.402.606
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	12.000.801	11.998.709
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.321.330	2.340.415
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	162.440	174.519
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.832.000	2.888.963
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate	0	0



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in	0	0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.732.592	1.170.931
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.973.856	3.589.980
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	584.547	479.666
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.389.309	3.110.314
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende	0	0
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.652.761	13.565.126
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	1.612	3.013
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	335.373
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		335.373
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.682.555	4.527.673
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende	223.882	361.478
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.934.346	2.960.740
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.524.327	1.205.455
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	400.380	501.852
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri	71.232	97.649
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.200	960
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	327.948	403.243
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	568.214	8.197.215
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	7.618.074
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		7.618.074
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	568.214	579.141
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.961.822	2.492.428
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	2.399.057	2.006.452
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	562.765	485.975
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8.385.326	9.171.736



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.754.239	3.062.297
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.176.366	2.558.730
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.438.284	1.552.885
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	146.901	114.777
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	195.702	384.122
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.673.833	1.498.924
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	62.743	55.737
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	10.043	10.077
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	52.700	45.660
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	331.480.544	340.480.883
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	86.160.868	88.336.025
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	84.844.862	83.121.642
	<i>BA0030</i>	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	51.383.954	49.157.335
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	50.373.076	48.212.527
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	536.023	603.634
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	474.856	341.173
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	<i>BA0070</i>	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	1.931.113	1.920.390
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.931.113	1.920.390
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	<i>BA0210</i>	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	28.355.549	27.156.570
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.632.106	17.714.814
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.626.225	1.750.518
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.097.218	7.691.239
	<i>BA0250</i>	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	196.338	168.015
	<i>BA0260</i>	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	22.448	14.271
	<i>BA0270</i>	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	948.650	1.199.124
	<i>BA0280</i>	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0	0
	<i>BA0290</i>	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	414.916	577.272
R	<i>BA0300</i>	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.591.893	2.928.666
R	<i>BA0301</i>	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	1.347.240	1.566.346
R	<i>BA0303</i>	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	225.568	1.352.630
R	<i>BA0304</i>	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	0	0
R	<i>BA0305</i>	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	0	0



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	19.086	9.691
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.316.006	5.214.383
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	146.407	117.624
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.108	1.676
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	516.692	491.300
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	268.043	274.024
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	196.444	224.848
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	186.312	4.104.912
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	77.335.524	73.427.105
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	27.386.500	25.986.300
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	259.839	238.864
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	156.582	130.861
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soqgetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	74.485	46.090
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	28.772	61.912
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	28.772	61.912



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti -	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	9.095	75.748
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.095	75.748
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4.025.316	3.947.703
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		134
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	4.025.316	3.947.569
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.563.959	2.659.411
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	446.121	397.239
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.954.517	2.122.721
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	3.000	436
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	160.320	139.014
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	34.037	24.982
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.037	24.982
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.250.399	11.975.635
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	215.459	179.742
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	12.671	2.014
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.566.422	11.409.178



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	944.936	1.972.274
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		10.000
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.964.755	3.120.382
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.061.099	5.023.803
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.595.632	1.282.719
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	455.846	384.701
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	357.077	330.548
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	98.769	54.153
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.243.857	7.063.957
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	193.978	194.054
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	34.008	24.188
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	7.935	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9.007.935	6.845.714
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	49.949.023	47.440.804
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	48.873.553	46.520.668
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.908.642	4.765.899
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.303.079	10.023.007
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.585.626	5.377.894
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.233.001	1.071.569
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.352.625	4.306.325
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.593.712	4.839.474
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	830.367	923.472
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.458.641	2.367.454
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.657.251	1.470.358
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	160.711	169.853
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.445.671	5.336.287
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	611.373	632.902
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	186.046	208.584
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	186.046	208.584
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.132.434	10.405.483
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.493.685	1.426.831
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.638.749	8.978.652
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	471.826	350.099



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.013	21.048
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	38.640	42.098
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	242.257	258.792
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	24.607	47.255
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	36.007	36.764
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	181.644	174.774
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	182.916	28.161
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	152.409	28.161
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	25.334	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	5.172	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	603.644	570.037
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	31.045	44.632
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	572.600	525.405
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	17.343.284	16.405.804
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.931.812	6.057.791
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.189.384	2.202.053
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.847.119	5.163.786
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	37.846	19.515
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.289	3.063
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.333.834	2.959.597
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.660.296	3.176.948
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	61.176	17.648
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.586.340	3.024.179
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.198.300	2.685.174
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	388.040	339.005
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	12.780	135.121
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	12.780	58.133
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		76.989
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	138.139.697	133.500.800
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	114.638.605	110.850.332
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.555.098	49.104.544
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	46.426.092	44.892.207
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.138.403	41.374.258
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.287.690	3.517.949
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.129.006	4.212.337
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.687.665	3.840.924
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	441.341	371.413
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	64.083.507	61.745.788
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	56.321.711	59.675.093
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	7.761.796	2.070.695
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	763.111	762.082
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	763.111	762.082
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	763.111	761.977
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		105
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	16.160.625	15.439.519
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	201.443	191.809
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	201.443	191.634
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		175
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	15.959.182	15.247.710
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	14.173.456	12.939.136
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.785.726	2.308.574
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.577.356	6.448.867
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	654.233	617.806
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	584.905	616.103
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	69.328	1.703
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.923.123	5.831.061
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.738.922	5.831.061
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	184.201	0
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.534.168	1.536.842
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	930.077	930.248
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	604.091	606.594
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	431.540	434.841
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	172.552	171.753



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	13.939.067	14.733.445
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	511.410	673.071
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	13.427.657	14.060.373
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9.781.713	9.726.352
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	85.504	85.504
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9.696.209	9.640.848
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.645.944	4.334.022
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	480.851	809.958
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	480.851	809.958
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	954.445	-7.330.423
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	128.806	-3.711.828
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	224.913	-663.395
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-160.058	-2.859.911
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-3.408	-3.278
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-6.099	-184
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-9.976	-26.016
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		0
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	83.435	-159.044
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	825.639	-3.618.595
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	822.305	-3.599.360
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.158	-15.666
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	378	310
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	4.114	-3.879
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.437.744	7.051.203
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.905.163	4.101.189
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		472.000
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.704.000	2.471.000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	100.000	1.000.000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		75.000
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	101.163	83.189
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1.111.995	724.704
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		5.018



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	130.171	196.399
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	890.733	453.415
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	91.091	69.873
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.420.586	2.225.309
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	575.566	354.827
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	79.714	56.302
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	283.026	33.836
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	230.000	230.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	15.000	14.484
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.237.280	1.535.860
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	345.985.944	331.647.706
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	918	788
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	918	787
	CA0050	C.2) Altri proventi	788	860
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	788	788
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		73
	CA0110	C.3) Interessi passivi	314.227	370.317
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	1.471	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	300.681	361.990
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	12.074	8.327
	CA0150	C.4) Altri oneri	47.364	43.128
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	46.903	42.694
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	460	435
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-359.884	-411.797
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	599	864
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-599	-864
		E) Proventi e oneri straordinari		



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

	codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
--	---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	25.710.282	1.825.487
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	25.710.282	1.825.487
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	19.508	57.820
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	15.797.828	1.198.966
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87.946	26.590
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	15.709.882	1.172.377
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		81.531
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.397	52.946
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	15.708.485	1.037.900
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	9.892.946	568.701
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.370	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	9.783.576	568.701
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	3.414.203	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.153.956	407.400
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	5.215.418	161.302
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.090.904	621.201
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	0
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.090.904	621.201
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	26.768	75.896
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	319.615	427.716
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76.421	32.074
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76.421	32.074
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	243.193	395.642
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.061	119.735
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		17
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		81.531
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	2.061	38.188



ALLEGATO 3 - CE CONSUNTIVO 2021

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2021	2020
---------------------	--------------------------	------	------

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	118.429	75.073
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	122.704	200.833
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	744.521	117.589
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.895	22.777
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	741.626	94.811
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	741.626	94.811
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	24.619.378	1.204.286
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	9.753.495	9.624.801
		Y) Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	9.627.240	9.418.619
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.079.830	8.862.560
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	244.701	326.231
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	302.710	229.828
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	117.240	117.189
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	117.240	117.189
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	9.744.480	9.535.808
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	9.014	88.994

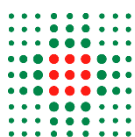


	B	C	D	E
1	ALLEGATO 4 - RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	31/12/2020
2		Valori in euro		
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	9.014	88.994
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	9.781.713	9.726.352
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.645.944	4.334.022
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	511.410	673.071
9		Ammortamenti	13.939.067	14.733.445
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.800.248	-7.672.812
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.585.078	-1.498.924
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-8.385.326	-9.171.736
13	(+)	accantonamenti SUMAI		
14	(-)	pagamenti SUMAI		
15	(+)	accantonamenti TFR	230.000	230.000
16	(-)	pagamenti TFR		
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	230.000	230.000
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	599	864
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	480.851	809.958
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-44.244	-146.552
21		- Fondi svalutazione di attività	437.206	664.270
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6.207.744	6.821.204
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-15.413.257	-2.925.624
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	-9.205.513	3.895.580
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-2.975.552	10.440.553
26				
27	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-21	-820.216
28	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-14.360	14.400
29	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.667.938	-290.142
30	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	9.108	240
31	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	11.765.391	1.581.189
32	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	785.880	-1.722.168
33	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2.012.468	5.268.689
34	(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	7.803.370	270.326
35	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	16.668.962	4.302.318
36	(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
37	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		-9.301
38	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
40	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
41	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
42	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
43	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
44	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	6.536.848	-7.748.471
45	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-7.277	-1.090
46	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-7.558.651	-6.245.446
47	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		0
48	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		0
49	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.026.235	-6.008.182
50	(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	-2.845	-20.012.490
51	(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	954.445	-7.330.423
52	(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	70.638	14.849
53	(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.025.083	-7.315.574
54	(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		147
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	14.715.648	-12.585.046
56				
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-168.051	-489.685
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-9.651	-9.652
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-295.883	-88.715
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-473.585	-588.052
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati	-100.000	
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.000.113	-2.358.790
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-35.917	-136.170
75	(-)	Acquisto automezzi		
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-4.489.136	-943.826
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-6.625.166	-3.438.786
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	6.773	5.856
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	33	203
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	5.991	2.315
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	12.797	8.374
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		



	B	C	D	E
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	24.000	
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	24.000	0
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.187.571	456.073
93		B - Totale attività di investimento	-5.874.383	-3.562.391
94				
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	1.077.966	-5.087.276
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	3.313.218	-103.818
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione	195.999	
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.919.980	8.840.753
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	45.877	-15.024
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.161.856	8.825.729
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
106	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-6.042.175	-5.961.202
108		C - Totale attività di finanziamento	510.865	-2.326.567
109				
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	9.352.130	-18.474.004
111		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	9.352.130	-18.474.004
112				
113		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0
114		L'importo di euro 15.413.257 dell'"utilizzo fondi per rischi e oneri" contiene euro 11.024.282 per utilizzi a fronte di assegnazioni regionali di cui alle delibere di Giunta		
115		n. 1032/2021 e 1949/2021. Tale importo, indicato nella colonna "Riclassifiche dell'esercizio" della tabella 36 della Nota Integrativa, è stata riclassificata alla voce		
116		"aumento/diminuzione altri debiti" come fatto nei casi analoghi verificatisi nei precedenti esercizi.		





ALLEGATO 5

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, corredata il bilancio d'esercizio 2021 secondo le disposizioni dell'art. 26 del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico finanziaria dell'esercizio.



Sommario:

1. VERIFICA DEGLI OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO	Pag. 3
2. RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI	Pag. 114
3. SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2021 -- PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI E TEMPO MEDIO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI (D.L. 66/2014-art.41, comma 1 e s.m.i.) - COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO- CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE	Pag. 133
4. SIOPE	Pag. 141
5. RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO	Pag. 146
6. INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI-COLLABORAZIONI -ASSEGNISTI DI RICERCA	Pag. 164
7. PIANO INVESTIMENTI-FONTI DI FINANZIAMENTO-SCHEMA	Pag. 171
8. RENDICONTAZIONE DONAZIONI COVID	Pag. 184
9. RENDICONTAZIONE DELLE AZIONI DI CUI ALL'ART.18, C.1, D.L.18/20	Pag. 185
10. MODELLO RILEVAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA (2021 e 2020) E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	Pag. 186
11. ORGANIGRAMMA AZIENDALE	Pag. 191
12. RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2021- SOLO RELAZIONE	Pag. 192



1. VERIFICA DEGLI OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO 2021



Premessa

I contenuti del documento di programmazione elaborati sulla base delle Linee regionali per le Aziende sanitarie e delle Linee interne dell'Azienda sono derivati anche dagli obiettivi e impegni definiti nel Piano triennale della Performance, definito in stretta relazione ai criteri deliberati dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) sul ciclo della performance. In particolare i target indicati nel documento costituiscono la base contestuale del Master Budget per i Dipartimenti Sanitari e per le Strutture di Supporto per il 2021.

In coerenza con tali basi il presente documento è così articolato:

- Applicazione delle Linee di programmazione regionali per il 2021. In questa prima parte vengono riportati gli obiettivi indicati dal documento di programmazione Regionale per il 2021 specifici e contestualizzati all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara. Nello specifico la parte è stata strutturata riportando per ogni tematica i relativi indicatori e i traguardi attesi. Le linee di Programmazione Regionali costituiscono il riferimento documentale contenente i contesti e gli approfondimenti specifici di tutta questa parte.
- Programmazione Aziendale per il 2021, in linea con gli obiettivi di mandato, con la programmazione regionale, col quadro economico finanziario e con le logiche di integrazione con l'Azienda Territoriale e con l'Università. Questa parte è strutturata secondo le Aree di attività

MIGLIORAMENTO

PRODUZIONE

GOVERNO DEI COSTI

AREA GOVERNO CLINICO, QUALITA', SICUREZZA E RISCHIO CLINICO

ALTRO

Si precisa che l'Organismo Aziendale Comune di Supporto ha espresso parere favorevole, nel corso della seduta del 10 agosto 2021, rispetto alla verifica di congruenza tra le misure di Prevenzione e Corruzione /Trasparenza e gli obiettivi di budget 2021 e di presenza delle Misure contenute nel Piano delle Azioni positive tra gli obiettivi di budget assegnati ai Responsabili/Strutture coinvolte.



Rendicontazione delle azioni compiute e dei risultati raggiunti con riferimento alla proposta di obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per il 2021, di cui alla nota RER Prot. 03/08/2021.0710595.U. e successivamente formalizzati con DGR 1770 del 3/11/2021 – Linee di programmazione e finanziamento 2021



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

PREMESSA.....	4
CONTESTO.....	7
1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	16
<i>Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018</i>	16
<i>Sanità Pubblica</i>	17
<i>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</i>	20
2. ASSISTENZA TERRITORIALE	22
<i>Percorso IVG</i>	22
<i>Contrasto violenza</i>	22
<i>Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>	23
<i>Governo dei farmaci e dei dispositivi medici</i>	27
<i>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</i>	39
3. ASSISTENZA OSPEDALIERA	41
<i>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</i>	41
<i>Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera</i>	41
<i>Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</i>	45
<i>Volumi-esiti</i>	52
<i>Emergenza ospedaliera</i>	53
<i>Attività trasfusionale</i>	55
<i>Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</i>	56
<i>Accreditamento</i>	58
<i>Sicurezza delle cure</i>	59
<i>Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure</i>	62
<i>Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale</i>	63
<i>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</i>	64
4 . GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	65
<i>Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA</i>	65
<i>Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi</i>	75
<i>Il Governo delle Risorse Umane</i>	77
<i>Programma regionale gestione diretta dei sinistri</i>	85
<i>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</i>	88
<i>Sistema di audit interno</i>	89
<i>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</i>	90
<i>Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR</i>	91
<i>Progetto regionale Telemedicina</i>	99
<i>Sistema Informativo</i>	99
5 . LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE.....	104
<i>Sistema ricerca e innovazione regionale</i>	104
<i>Innovazione nei servizi sanitari e sociali</i>	105
<i>Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)</i>	106
<i>Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)</i>	106
<i>Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza</i>	106
<i>Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</i>	107
<i>La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</i>	108
TRASPARENZA/ANTICORRUZIONE.....	111



Contesto

Il seguente paragrafo illustra alcune peculiarità gestionali dell'anno 2021. L'assetto strutturale che si è reso necessario per fronteggiare l'emergenza COVID permettendo così una migliore gestione dell'attività COVID e la contestuale erogazione di attività COVID free.

Segue, poi, una panoramica sulla diagnostica molecolare e le vaccinazioni. Pur in un contesto critico, si è cercato di potenziare le azioni di sviluppo con attività di ricerca e sperimentazioni cliniche, con il Progetto Ospedale verticale e proseguendo il processo di unificazione delle Aziende sanitarie ferraresi. Infine, come tutto questo è stato comunicato all'interno e all'esterno dell'Azienda.

Anche nel corso del 2021, pur con caratteristiche diverse rispetto l'anno precedente, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stata coinvolta nella gestione dell'Emergenza COVID, in particolare nella prima e nell'ultima parte dell'anno.

Sono continuati gli interventi di riconversione e trasformazione delle aree ospedaliere definendo percorsi specifici per l'accesso, la diagnostica e il ricovero dei pazienti sospetti o affetti da COVID-19. L'AOU di Cona ha affrontato la fase pandemica Covid attraverso l'utilizzo della dotazione strutturale di letti di Terapia Intensiva già presenti in Azienda, ricorrendo, nei momenti di massimo picco dei ricoveri di pazienti con Insufficienza respiratoria da SARS-COV-2, anche all'utilizzo dei Blocchi operatori per pazienti COVID free.

Presso l'AOU di Ferrara – Stabilimento di Cona-, sono stati previsti interventi di riqualificazione ed adeguamento di Terapia Semintensiva ed Intensiva. Al fine di potenziare i letti di Terapia Intensiva e poter disporre di PL di terapia semintensiva il DL 34/20 ha previsto i lavori per la realizzazione di due degenze di semintensiva.

Una, dotata di 24 posti letto ordinari staffabili in 12 posti letto di semi-intensiva, è già stata attivata ed è ancora adibita a degenza Pneumologica COVID.

Attualmente sono in corso gli interventi edilizi per incrementare la ulteriore tranches di lavori per la seconda degenza di semintensiva che consentirà la "staffabilità" di un reparto di degenza da 16 letti verso 8 letti di semintensiva, ulteriormente riconvertibili in Terapia Intensiva.

Il 18 maggio 2022, l'AOUFE ha ricevuto la visita dell'Unità per il Potenziamento della rete ospedaliera nazionale, composta da sei ufficiali dell'esercito, per la verifica di quanto realizzato con i finanziamenti previsti dal governo. Grazie agli strumenti resi disponibili dal Commissario straordinario, l'AOUFE ha presentato i progetti realizzati ottenendo un favorevole riscontro.

Nel mese di gennaio 2021 i posti letto COVID attivi erano 113 con un picco a fine marzo 2021 di 186 PL. Il periodo estivo ha visto una riduzione del numero di posti COVID-dedicati fino ad una dotazione di 30 posti letto ad inizio Luglio. La ripresa autunnale, purtroppo, ha visto



l'incremento della casistica affetta da coronavirus e si è reso necessario incrementare la dotazione di posti letto in modo progressivo fino a giungere a 129 a fine anno.

	Fino al 21/04/2021 (piena emergenza)	Periodo estivo 2021 (luglio)	Alla data del 31/12/2021
Area intensiva	28	4	12
Area degenza ordinaria	158	26	114
Totale	186	30	129

Durante tutto il corso dell'anno, l'impegno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria è stato massimo anche verso il perseguimento delle indicazioni di programmazione regionale per i pazienti e l'accesso ai pazienti non affetti da COVID, come da indicazioni regionali e nazionali. Con DGR 1770 del 2 novembre 2021, la RER ha ritenuto di integrare le prime linee di programmazione 2021 impegnando nell'anno 2021 le Direzioni delle Aziende sanitarie regionali a raggiungere gli obiettivi, in una logica che ottimizzi le risorse disponibili con il fine di garantire ai cittadini dell'Emilia-Romagna un accesso universalistico, equo e sicuro alle cure.

La necessità di fronteggiare l'emergenza pandemica da COVID-19 ha comportato una ridefinizione delle priorità aziendali e una dilazione temporale dell'attuazione del processo di programmazione annuale contestuale al percorso di negoziazione degli obiettivi e delle risorse economiche.

L'Azienda ha presidiato costantemente anche l'andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese.

Nel 2021 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha registrato un totale di 23.587 ricoveri, di cui 1.830 pazienti COVID.

Nel corso del 2021 nonostante la criticità legata alla pandemia da COVID-19, l'AOU Ferrara si è adoperata, nei periodi di minor incidenza dei contagi, al recupero delle liste di attesa chirurgiche e di specialistica ambulatoriale, i cui tempi si sono prolungati a seguito delle interruzioni dell'attività programmata poste in atto nel corso dell'anno 2020 e 2021.

Per quanto riguarda in particolare l'ambito chirurgico l'AOU Ferrara ha avviato nel corso dell'anno 2021 un coordinamento per il miglioramento dei tempi di attesa che portato a dei risultati molto positivi con il completamento di tutti gli interventi chirurgici di classe A in lista d'attesa gli anni 2018 e 2019 e un significativo miglioramento dei tempi di attesa per gli altri interventi chirurgici di classe A

La Direzione aziendale grazie all'impegno dei Servizi competenti ha applicato le indicazioni normative regionali tese a rendicontare nei flussi informativi ea d omogeneizzare le attività di Telemedicina, già avviate in via sperimentale durante la pandemia; a marzo 2022 è stata pubblicata la procedura aziendale P-613-AZ già applicata in alcuni ambiti quali la Neurologia e la Terapia antalgica.



E' in corso di valutazione da parte di diverse UUOO la compatibilità clinico-assistenziale di implementare le prestazioni di telemedicina e di videoconsulto.

Nel 2021 l'attività specialistica ambulatoriale non ha mai subito sospensioni: l'erogazione è stata garantita secondo il rispetto delle tempistiche e delle condizioni di sicurezza sempre legate alla pandemia.

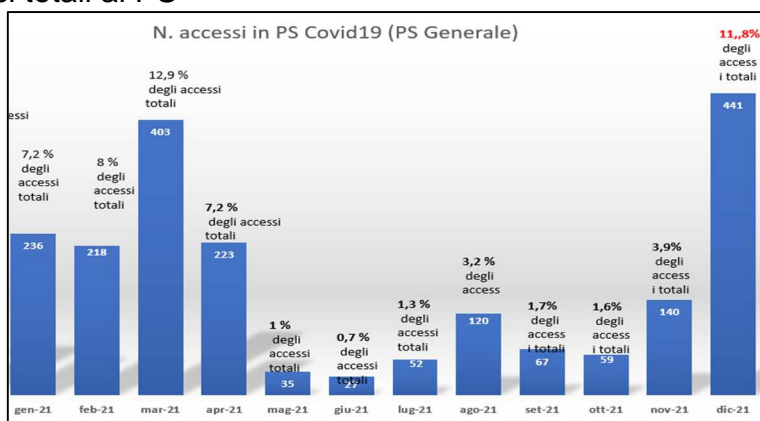
Per quanto riguarda gli accessi al PS nel 2021, superate le fasi di significativo decremento degli accessi in PS durante le prime fasi della Pandemia, il ricorso della popolazione della provincia di Ferrara alla struttura di Pronto Soccorso di Cona ha cominciato a crescere progressivamente, tendenza che si è, con preoccupazione, registrata anche nei primi mesi del 2022. La tendenza al ricorso ad AOU Cona dimostra una dipendenza della popolazione verso il PS Cona, anche per prestazioni legate non a codici gravi, anche da parte dei distretti ovest e sud –est e non solo quello nord (di competenza territoriale).

Nel tentativo di ricondurre ad una maggiore appropriatezza il ricorso ad un setting di cure talvolta inappropriato, date le rilevanti criticità di organico si è attivato un tavolo interaziendale che ha identificato azioni da attivare anche grazie alle collaborazioni con i servizi territoriali, azioni ancora in corso di definitiva implementazione.

Il numero è incrementato di 5.212 accessi rispetto all'anno precedente, passando da 66.726 accessi del 2020 a 71.938 del 2021.

Per quanto riguarda il numero di accessi COVID, nel 2021 si è registrato il picco massimo nel mese di marzo e a dicembre, come si può notare nel grafico seguente.

In questi due mesi, gli accessi COVID hanno rappresentato una quota superiore al 10% rispetto agli accessi totali al PS



L'ATTIVITA' DI RICOVERO COVID free

L'Ospedale Sant'Anna ha una dotazione di 720 posti letto complessivamente dedicati all'attività di ricovero ordinario e diurno (COVID compreso). 673 posti letto ordinari, 19 di day hospital e 28 di day surgery.

Prima dell'emergenza la sua capacità produttiva era costantemente saturata, con un tasso di occupazione dei posti letto per acuti più alto di tutti gli altri ospedali pubblici della Regione (oltre il 96%), anche successivamente, si è sempre mantenuto ad alti livelli.



Il valore della produzione totale è riportato nella tabella sottostante.

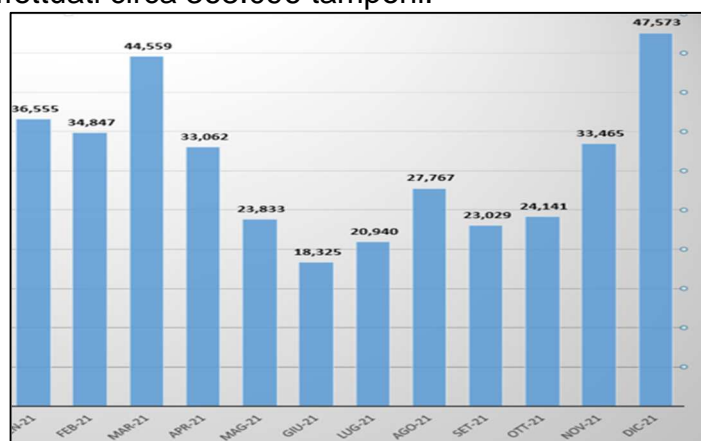
anno 2019 totale	127.283.165,90 €
anno 2020 totale	115.127.573,40 €
anno 2020 cdc "covid free"	106.870.519,00 €
anno 2020 cdc COVID	8.257.054,40 €
anno 2021 totale	120.253.588,90 €
anno 2021 cdc "covid free"	109.120.343,73 €
anno 2021 cdc COVID	11.133.245,17 €

Diagnostica molecolare

Anche nell'anno 2021 il Laboratorio Unico Provinciale, ha effettuato, grazie all'acquisizione delle nuove tecnologie e di personale dedicato lo screening della popolazione.

A fine 2021 il numero dei tamponi processati era di 1.500 al giorno.

In totale sono stati effettuati circa 368.096 tamponi.



Vaccinazioni

E' stata inoltre sempre presidiata la campagna di vaccinazioni antiinfluenzale arrivando alla copertura di circa il 51,3% dei dipendenti.

Per quanto riguarda, invece, le vaccinazioni anti COVID, sono stati predisposti meccanismi informatizzati per permettere a tutti i dipendenti di accedere al vaccino.

Il Piano vaccinale è stato predisposto recependo la DGR 203 del 15/02/2021 "Approvazione della programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antisars-cov-2/covid-19"

In una prima fase, presso la sede di Cona, insieme alla AUSL di Ferrara, sono stati vaccinati gli operatori di entrambe le aziende sanitarie, per un totale di 12.692 dosi.

E' stato vaccinato l'86% del personale dipendente (94% Dirigenza sanitaria) presso la sede AOUFE, il restante 14% PRESSO AUSL.

Nel corso del 2021, sono state inviate 25 lettere di sospensione cui sono seguite 15 sospensioni e 10 rientri da parte del personale. Nel corso dell'anno si sono positivizzati 177 operatori.



Attività di Ricerca e Sperimentazioni Cliniche

L'attività di ricerca si è svolta su due ambiti:

1. Attività rivolta alla Segreteria Locale di Ferrara del Comitato Etico Area Vasta Emilia Centro (CE AVEC)
2. Attività rivolta alla Ricerca Finalizzata e bandi di Ricerca

Nel 2021 sono stati sottomessi a valutazione dal Comitato Etico Area Vasta Emilia Centro (CE AVEC) da parte della Segreteria Locale del Comitato che ha sede presso l'Azienda Ospedaliera n.216 studi totali (Azienda Ospedaliera, Azienda USL e Università degli Studi di Ferrara) di cui n.44 (20,4%) profit e n.172 (79,6%) no profit.

Per quanto riguarda la tipologia dei 216 studi esaminati, la ripartizione è stata la seguente:

- n. 131 studi osservazionali
- n. 39 studi interventistici farmacologici di cui: 7 di fase II, 31 di fase III e 1 di fase IV
- n. 37 studi interventistici non farmacologici né dispositivi medici
- n. 9 studi su DM

Rispetto alla natura multicentrica o monocentrica della ricerca, nel 2021 n. 44 (20,4%) sono studi monocentrici e 172 (79,6%) sono ricerche multicentriche.

Gli studi dell'Azienda Ospedaliera valutati dal CE AVEC sono stati n.163 (75,5% del totale degli studi valutati nell'anno dal CE AVEC) di cui n. 43 (26,4%) profit e n. 120 (73,6%) no profit.

Per quanto riguarda la tipologia dei 163 studi esaminati, la ripartizione è stata la seguente:

- n. 90 studi osservazionali
- n. 39 studi interventistici farmacologici di cui: 7 di fase II, 31 di fase III e 1 di fase IV
- n. 25 studi interventistici non farmacologici né dispositivi medici
- n. 9 studi su DM

Rispetto alla natura multicentrica o monocentrica della ricerca, nel 2021 n. 30 (18,4%) sono studi monocentrici e 133 (81,6%) sono ricerche multicentriche.

Gli studi COVID totali sottomessi dalla segreteria locale CE AVEC con sede presso AOIFE nel 2021 sono stati n.28 (13% del totale degli studi valutati nell'anno dal CE AVEC) di cui n.18 per AOIFE (11% del totale degli studi AOIFE) ed i restanti per AUSLFE e UNIFE.

Si riporta di seguito la distribuzione per tipologia dei n. 28 studi:

- n. 24 studi osservazionali,
- n. 2 studi interventistici farmacologici.
- n. 2 studi interventistici senza farmaco

Per AOIFE n.18 studi:

- n. 16 studi osservazionali,
- n. 2 studi interventistici farmacologici.



Gli studi in materia di pandemia da COVID-19 sono stati condotti, nell'anno 2021 dalle seguenti unità operative:

Dipartimento Emergenza	7
U.O. Pneumologia	4
U.O. Anestesia e Rianimazione Universitaria	3
Dipartimento di Medicina	3
U.O. Malattie Infettive	1
U.O. Medicina Interna	1
U.O. Clinica Medica	1
Dipartimento Chirurgico	1
U.O. Chirurgia Generale 1	1
Dipartimento Oncologico Medico Specialistico	4
U.O. Dermatologia	1
U.O. Ematologia	1
U.O. Endocrinologia e Malattie del ricambio	1
U.O. Nefrologia	1
Dipartimento Biotecnologie, TrASFusionale, e di Laboratorion	2
U.O. Farmacia Ospedaliera	1
DH Talassemia ed Emoglobinopatie	1
Servizio Comune in Staff	1
Servizio Formazione e Aggiornamento	1

Nel 2021 sono attivi e in fase di sottomissione/ valutazione in AOUFE, i seguenti progetti di ricerca finalizzata distribuiti per fonte di finanziamento:

Fonte di Finanziamento	n. progetti attivi AOUFE	NOTE
Ricerca Finalizzata 2016 DGR 537/2018	5	n. 1 partecipazione con U.O aziendale con Capofila Città della Salute e Scienza di Torino
Ricerca Finalizzata 2018	4	n. 2 partecipazioni con U.O aziendale in AOU di Bologna, AUSL di Ferrara
BANDO FISM 2018 Data inizio 01/02/2019 – Fine 31/01/2021	1	
Ricerca Finalizzata Ministeriale Bando 2019	3	
2019 PROGETTO MED.I.O.R.E.R.	1	Oncologia – AUSL Bologna
Contributo Liberale versato da AbbVie	1	



Bando FIN-RER 2020	3	Partecipazioni con U.O aziendali con Capofila l'AOU di Parma, IRCCS AUSL Bologna e AOU di Modena
Ministero della Salute Piano Operativo Salute 2020	1	In fase di valutazione scientifica ed economica, Capofila Università di Cagliari
Ricerca Finalizzata 2021	10	In valutazione scientifica ed economica; di cui n. 1 partecipazione con U.O aziendale con IRCCS AUSL di Bologna

Le azioni svolte/consolidate nel 2021 che si ritengono significative al fine di valorizzare e rendere l'azienda un contesto il più possibile favorevole alla conduzione di studi clinici di buona qualità sono:

– Nuovo Board Aziendale per la Ricerca.

Svolge sia una funzione di vigilanza sul potenziale impatto di carattere organizzativo, gestionale, ed eventualmente etico, che tutte le iniziative di ricerca e innovazione possono avere sull'operatività dei servizi, sia un'azione di supporto alla funzione propositiva dei Collegi di Direzione.

– Acquisizione di Clinical Data Manager;

Figure fondamentali per generare dati di elevata qualità e statisticamente affidabili. Per implementare la qualità del dato della ricerca l'Azienda ha arruolato n. 5 figure centrali per la ricerca clinica, denominate il "Clinical Data Manager", da assegnare sia alle Unità Operative che all'Ufficio Ricerca.

– Adesione alla network TriNetX e a Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere.

Rete globale di ricerca sanitaria che mira a rendere la ricerca clinica più accessibile ed efficiente.

Progetto Ospedale Verticale

Si è implementato un nuovo sistema di governance della ricerca e innovazione a livello aziendale. La Vision per il futuro implementa processi per: una missione istituzionalmente definita; lo sviluppo delle competenze distintive e la collocazione nel contesto regionale e nazionale. Questa vision per una governance del futuro dell'azienda è declinata nel progetto "Ospedale Verticale", presentato in Collegio di Direzione Interaziendale, in Collegio di Direzione aziendale e in Comitato di Indirizzo.

Il progetto "Ospedale Verticale" sarà illustrato anche nell'integrazione al Piano della Performance 2021-2023, la cui approvazione è prevista per il 30/6/2022.

Gli assi di sviluppo sono volti ad una governance della ricerca e della Innovazione (Progetto Chirurgia Robotica; Piastra di Biologia Molecolare; Prevenzione, Controllo e Terapia Malattie Infettive; Metodologia per la ricerca; Medicina di genere e equità; Farmaci innovativi). Diversi gruppi di lavoro hanno steso documenti che sono già stati discussi in Collegio di Direzione. I progetti operativi sono già stati inseriti nelle schede del processo di budget 2022, negoziato



ad aprile 2022 e sono già stati avviati.

Processo di unificazione delle Aziende Sanitarie Ferraresi

Riguardo il percorso intrapreso, con delibera n.262 del 04/12/2020 avente ad oggetto è stato previsto il riavvio delle attività secondo due livelli di azione:

- Indirizzo strategico, rappresentato dai due Direttori Generali, che indicano gli indirizzi generali, gli obiettivi di breve e medio periodo e verificano periodicamente il corretto andamento del percorso della loro concreta attuazione;
- Attuazione e realizzazione delle proposte organizzative, nella stesura dei conseguenti documenti e nella supervisione della loro attuazione.

Con Delibera RER di fine Aprile 2022, è stato istituito un Gruppo Tecnico multiprofessionale finalizzato ad analizzare e verificare le condizioni di fattibilità del progetto di unificazione.

Azioni di consolidamento provinciale

- Progetto di Azienda unica presentato in Collegio di Direzione congiunto il 21/10/2020 ed in CTSS a luglio 2021
- Progetto Azienda Sanitaria Digitale
- Approvazione dell'accordo quadro sulla gestione congiunta dei dati
- Accordo di contitolarità sul Servizio Comune Assicurativo
- In data 28/10/2020 è stato istituito l'Organismo Aziendale Comune di Supporto delle Aziende sanitarie ferraresi all'OIV-SSR per realizzare un sistema armonico al fine di garantire la massima efficienza e la massima flessibilità delle azioni.
- Collocazione dell'Ufficio Relazioni Sindacali all'interno del Servizio Comune Gestione del Personale

Processi di area Vasta Emilia Centro e di livello Aziendale,

Per i Progetti e le attività di Area Vasta Emilia Centro si rimanda all'allegato 12, predisposto e validato dalle Aziende AVEC, in calce al Documento.

A livello Aziendale, sono stati attivati percorsi di razionalizzazione, integrazione ed efficientamento dei servizi sanitari, socio sanitari e tecnico amministrativi.

Segue un elenco delle principali attività:

- Studio e analisi del contratto di concessione/gestione per la prosecuzione delle attività di transazione sugli aspetti di contenzioso.
- Facilitazione all'accesso. Snellimento burocratico per l'erogazione delle prestazioni ed il pagamento ticket in PS;
- Azioni di facilitazione all'utenza: Portale OpenCUP (stampa fatture PagoPA da parte dell'Utenza);



- Revisione delle procedure di gestione e controllo dell'attività libero professionale;
- Revisione del sistema delle Convenzioni, attive e passive, tra Aziende/Enti, ai fini della ridefinizione del procedimento amministrativo e del riordino della materia in ambito aziendale e della gestione puntuale di aspetti rilevanti, quali "Privacy" e "coerenza tra prestazioni previste in convenzione e quelle oggetto di fatturazione/liquidazione".
- Ricognizione fisica straordinaria dei beni mobili aziendali
- Costituzione Ufficio per la Gestione Integrata delle relazioni (UGIR) tra Università, Aziende e altri soggetti.

Comunicazione

Anche l'attività ordinaria della Comunicazione ha subito pesanti modifiche a causa della emergenza pandemica.

Da inizio pandemia a tutt'oggi, l'area Comunicazione dell'Azienda ha redatto e pubblicato il bollettino provinciale sui dati della Pandemia a beneficio di tutti gli stakeholder interni ed esterni, concentrando la maggior parte della propria attività sulla gestione della "comunicazione Covid" e sull'aggiornamento delle sezioni dei siti internet ed intranet "Coronavirus per i dipendenti", "Coronavirus per i cittadini" e "Coronavirus per i sindaci e giornalisti".

La sezione aggiornata quotidianamente "Coronavirus informazioni per i dipendenti" per il sito intranet e "Coronavirus, informazioni dall'ospedale di Cona" per il sito internet comprende 23 sottosezioni divise in 4 macro aree: Documentazione, Dispositivi di Protezione Individuale + Misure di Contenimento + Video Tutoriale per operatori sanitari + Schede di sicurezza prodotti chimici, Dati in aggiornamento, Approfondimenti.

Rispetto all'attività ordinaria, nel corso dell'anno 2021, sono stati redatti n.172 comunicati stampa.

In occasione della realizzazione di Progetti degni di particolare rilievo, sono state organizzate 7 conferenze stampa.

Durante tutto l'anno 2021, a cadenza settimanale, l'Azienda ha presentato i dati di attività e gestione della pandemia alla Conferenza Territoriale e Socio Sanitaria e al Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica. L'attività prosegue tuttora.



1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

Piano Regionale della Prevenzione

Nel corso del 2021 sono stati conclusi i lavori per la predisposizione del PRP, con valutazione da parte del Ministero che esamina la pianificazione regionale e l'adozione finale del PRP con apposito atto regionale - Deliberazione Giunta RER 14 dicembre 2021, n.1855 «Recepimento Intesa Stato-Regioni concernente il Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2020-2025» - Piano Regionale di Prevenzione (PRP) 2021-2025 (Delibera Num. 2144 del 20/12/2021). L'AOUFE ha garantito e garantirà, come in passato, piena collaborazione all'AUSLFE nella progettazione e configurazione della relativa governance locale dei vari Programmi che costituiscono il PRP. Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-25 AUSL di Ferrara è stato emesso entro il 31/12/2021.

L'AOUFE è coinvolta nei Programmi:

- PP10 - Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza

Il programma si collega con altri programmi del PRP quali PP01 Scuole che promuovono salute, PL11 Primi 1.000 giorni di vita e PL17 Malattie Infettive.

- PL 17 - Malattie infettive

Esistono collegamenti e possibili sinergie con altri programmi del PRP quali: PP10 Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza, PL11 Interventi nei primi 1000 giorni di vita, PL16 Vaccinazioni, PL 19 One Health Malattie Infettive.

Diversi professionisti hanno garantito la loro partecipazione ai gruppi di lavoro tematici e hanno implementato le azioni previste dal Piano di pertinenza di AOUFE.

L'AOUFE ha individuato un'azione equity-oriented che, all'interno di uno dei programmi del PRP, è stata interessata da progettazione, applicazione, monitoraggio e documentazione di un percorso di Health Equity Audit (HEA). Tale azione ha riguardato il PDTA dei Tumori della mammella per il miglioramento dell'appropriatezza delle cure delle/dei pazienti affetti da carcinoma mammario, per rendere omogenee le procedure e promuovere il miglioramento continuo della qualità dei percorsi, dalla fase diagnostica fino al follow-up. Si è costruito un profilo di equità basato sulle pazienti inserite nel PDTA del carcinoma mammario fra marzo 2018 e febbraio 2019. L'analisi condotta ha permesso di valutare il profilo di diseguità e la sua correlazione con gli indicatori di percorso valutati routinariamente da parte del PDTA.

Sono state individuate delle aree di miglioramento sulla base delle analisi effettuate:

- acquisizione precoce di informazioni relative alla condizione familiare, lavorativa, di autonomia di spostamento e di distanza dal centro di cura;
- possibilità di interventi di supporto nelle condizioni di "isolamento" familiare, di problematiche lavorative, di problematiche di spostamento per accesso al centro di cura.

Nel 2021 è iniziato lo sviluppo delle azioni di miglioramento orientate all'equità attraverso un



questionario, somministrato a tutte le pazienti che accedono al secondo livello diagnostico. Un'analisi dell'accettazione da parte delle pazienti sulla capacità di definizione del profilo di rischio diseguità e sulla possibilità di adottare misure di contrasto preventivo, sarà effettuata a 3, 6 e 12 mesi. Nel 2023, sarà effettuato un nuovo audit, sulle pazienti prese in carico dal PDTA nell'anno 2022.

Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

L'AOUFE ha assicurato la propria collaborazione al Tavolo multisettoriale di coordinamento che è stato rinnovato con la DGR 73 del 25 gennaio 2021.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Collaborazione con l'AUSLFE per la presentazione di un documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello provinciale per l'implementazione del PRP nel periodo 2022- 2025	Definizione documento entro il 31 dicembre 2021	I referenti Aziendali hanno partecipato agli incontri coordinati dalla Azienda USL.

Sanità Pubblica

Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

L'AOUFE ha assicurato la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti riguardo l'attività di sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19 e la piena collaborazione con l'Azienda territoriale per la parte di competenza, dando attuazione al piano strategico operativo regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale e ai piani regionali e nazionali di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie.

L'AOUFE si è impegnata a mantenere la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ambito provinciale viene garantita la disponibilità diretta di accertamenti di biologia molecolare al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.

L'AOUFE ha dato piena attuazione alle indicazioni della DGR n. 828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi" e a migliorare il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, arricchito dal contratto di ricerca/consulenza nel campo dell'igiene ambientale con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze.

Il 24/05/2021 è stata emessa la rev. 4 della procedura aziendale P.110-Az "PREVENZIONE, SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLA LEGIONELLOSI NELLA STRUTTURA DI CONA DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA", Parte 1 e parte 2.



AOUFE ha avviato nel sin dal 2020 i lavori per la predisposizione di un protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST), con un approccio multidisciplinare che ha tenuto conto della rete delle competenze aziendali e interaziendali, assicurando la segnalazione da parte del territorio di tutti i casi di malattia sessualmente trasmessa. Il protocollo è stato ridefinito e in data 15/12/2021, con nota protocollata n. 34695, è stata trasmessa al Servizio regionale Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica la Determinazione n. 212 del 15/12/2021 "Costituzione Rete IST Ospedale/Territorio della Provincia di Ferrara ai sensi della DGR n. 1961/2019. Modalità Organizzative per l'offerta delle misure di Prevenzione, Sorveglianza, Diagnosi e Terapia delle infezioni sessualmente trasmesse".

	Indicatore	Target	Risultato
1	n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore).	valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%	0 casi Dengue- CH nel 2021 4 casi segnalati per West Nile (100%)
2	Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID-19.	Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla Regione (indicatore a 5 Giorni).	Nel 100% dei casi la segnalazione Scheda SSCMI è stata rapida ed immediata entro il tempo indicato
3	Garantire adeguate risorse per contact tracing, isolamento e quarantena	1 operatore ogni 10.000 abitanti	NA
4	Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST).	100%	100%

Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Già nell'anno 2020 e nei primi mesi del 2021, l'Azienda con tutti i Servizi coinvolti ha partecipato attivamente alla cabina di regia e all'implementazione delle attività coordinate dall'Azienda USL di Ferrara, tra le quali, in prima istanza, la stesura del documento organizzativo interaziendale di recepimento della DGR n. 203/2021.

Nel 2021, all'avvio della campagna vaccinale, presso la sede vaccinale attivata nell'ospedale di Cona è stata vaccinata una quota significativa dei dipendenti di AOU e AUSLFE, per un totale di 12.692 dosi (prima e seconda dose).

Programmi di screening oncologici



Relativamente ai tre programmi di screening oncologici (screening cervicale, mammografico

	indicatore	Target	Risultato
1	Creazione di un documento organizzativo interaziendale atto al recepimento della DGR n. 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19".	100%	Il documento a programmazione ASL è stato redatto con il contributo della Cabina di Regia interaziendale

e colon retto) viene garantita l'attività prevista nei rispettivi protocolli al fine di raggiungere gli obiettivi di copertura previsti.

	Indicatore	Target
Screening del collo dell'utero	Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale).	valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 50\%$.
Screening mammografico	Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale $\geq 70\%$; valore accettabile $\geq 60\%$.
Screening colon retto	Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 50\%$.
NSG-P15C	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto	valore accettabile $\geq 50\%$; per mammella valore accettabile $\geq 60\%$.

IND0761 % di donne che hanno partecipato allo screening mammografico rispetto alla popolazione bersaglio (45 - 74 anni)	Anno 2020 (dato ultimo disp.)
FERRARA	75,46
MEDIA RER	63,74
IND0762 % di donne che hanno partecipato allo screening della cervice uterina rispetto alla popolazione bersaglio (25 - 64 anni)	Anno 2020 (dato ultimo disp.)
FERRARA	66,92
MEDIA RER	60,71
IND0763 % di persone che hanno partecipato allo screening coloretale rispetto alla popolazione bersaglio (50 - 69 anni)	Anno 2020 (dato ultimo disp.)
FERRARA	45,78
MEDIA RER	47,17
P15CA Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di 1° livello, in un programma organizzato, per cervice uterina - NSG	Anno 2020 (dato ultimo disp.)
FERRARA	41,28
MEDIA RER	42,21

I Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) sono ormai consolidati e rappresentano la modalità operativa per quanto attiene i tumori della mammella, del colon retto e del polmone.



È stata effettuata l'integrazione della rete delle cure palliative gestita dall'AUSL con la partecipazione anche dei professionisti dall'Azienda Ospedaliero Universitaria.

Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D.Lgs. n.81/08, l'AOUFE ha:

- Implementato le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie. Nel mese di ottobre 2021 si sono tenuti alcuni incontri per l'illustrazione del progetto, la definizione delle integrazioni per la configurazione definitiva dell'avvio della piattaforma del "medico competente"; in data 25/11/2021 è stata effettuata la formazione in presenza (4 ore), successivamente il 29 e 30 novembre è stato effettuato l'affiancamento per l'avvio del programma. Pertanto dal 29/11/2021 il programma "Dedalus-Medico Competente" viene utilizzato per la sorveglianza sanitaria. Il Servizio di Medicina del Lavoro non aveva in precedenza un programma informatizzato dedicato pertanto non è stato possibile trasferire nell'attuale piattaforma alcun dato storico quindi in occasione di ogni visita (non solo preventiva) è necessario inserire almeno una parte dei dati presenti nella cartella sanitaria e di rischio (formato cartaceo), ovviamente questo comporterà del tempo per arrivare all'inserimento di tutti gli operatori sottoposti a sorveglianza sanitaria;
- Proseguito l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ed estensione della sua applicazione alla prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del Servizio Sanitario Regionale e delle Strutture Private Convenzionate come da nota Prot. 29/03/2021.0278094.U. In occasione degli accertamenti sanitari preventivi e periodici è proseguita l'applicazione di quanto previsto dal documento regionale sia relativamente alla valutazione dell'immunità, attraverso l'esecuzione degli esami sierologici (in particolare per tutti gli operatori di nuova assunzione) sia nell'espressione del giudizio di idoneità per gli operatori sanitari che prestano servizio presso UU.OO. ad alto rischio. L'estensione alla prevenzione del rischio SARS-COV-2 si è concretizzata attraverso la sensibilizzazione degli operatori a sottoporsi alla vaccinazione e nell'evadere le richieste di approfondimenti diagnostici pre-vaccinazione e/o per chiarimenti in merito ai possibili rischi correlati;
- Promosso ed offerto attivamente le vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19, agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che proseguirà nel prossimo PRP;



- Proseguito la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e dato piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate. Il SPP ha proseguito l'attività di registrazione dei singoli eventi, a prescindere dalla loro tipologia o gravità, nello specifico database "Registro eventi aggressivi a danno degli operatori" riportando i dati raccolti dalla compilazione della scheda regionale inserita nella revisione del 15/05/2019 della P-094-AZ "Procedura di prevenzione, gestione e monitoraggio eventi aggressivi a danno degli operatori" ed ha elaborato il report di monitoraggio degli eventi.

La copertura vaccinale antinfluenzale degli operatori sanitari raggiunta nella stagione 2020-2021 è stata del 51,3%.

La campagna vaccinale 2021-2022 è iniziata nel mese di settembre 2021, con una copertura vaccinale degli operatori dell'Azienda del 38,1% (N° 1031 vaccinazioni su un totale di 2703 operatori) e del 39,8% dei Medici in Formazione Specialistica (N° 317 vaccinazioni su un totale di 796 MFS).

	Indicatore	Target	Risultato:
1	copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>=34%, o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	Campagna 2021-2022: N° 1031 vaccinazioni su un totale di 2703 Operatori dell'Azienda pari al 38,1% N° 317 vaccinazioni su un totale di 796 Medici in Formazione Specialistica pari al 39,8%
2	operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	>=95%	Già in precedenza raggiunto come riportato nelle precedenti relazioni degli obiettivi degli anni scorsi.
3	promozione della vaccinazione contro il COVID-19	1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e operatori socio-sanitari oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l'obiettivo di raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%.	Al 31/12/2021 risultavano non vaccinati n° 42 (1,5%) Operatori su un totale di n° 2703 Operatori presenti in Azienda
4	% di immunizzazione negli operatori addetti all'assistenza	Almeno del 95%	98.4%



La percentuale di operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali sul totale degli operatori adibiti a reparti ad alto rischio è stata > del 95% in entrambe le stagioni influenzali.

Al fine del raggiungimento dell'indicatore di cui sopra sono state inviate reiterate comunicazioni personalizzate per invitare alla vaccinazione i singoli dipendenti.

Durante ogni visita di sorveglianza sanitaria programmata è stato ed è tuttora effettuato un intervento di counseling motivazionale per promuovere l'annuale vaccinazione.

La % di immunizzazione negli operatori addetti all'assistenza è stata del 97% nella stagione influenzale 2020-2021 e del 98,4% per il 2021-2022. Al 31/12/2021 risultavano non vaccinati n° 42 (1,5%) Operatori su un totale di n°2703 Operatori presenti in Azienda.

2. Assistenza Territoriale

Percorso IVG

Le raccomandazioni del Ministero prevedono la possibilità di eseguire il trattamento farmacologico per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG) fino al 63° giorno di amenorrea in regime ambulatoriale e anche all'interno dei consultori familiari (CF).

Nel corso dell'anno 2021, AOUFE ha attivato un percorso teso a garantire le prestazioni nei tempi richiesti a tutte le paziente eleggibili fino alla 63° giornata in accordo con le indicazioni Ministeriali e Regionali.

A partire dal Novembre 2021, l'offerta è stata estesa a tutte le pazienti eleggibili

INDICATORE	TARGET	Risultato
Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata Fonte: rilevazione IVG)	100%	100%

Contrasto violenza

Sostenere la partecipazione alla formazione a distanza (FAD) dei/delle professionisti/e della rete ospedale-territorio (compresi i PS generali, pediatrici e ostetrici, pediatri di libera scelta, medici di medicina generale, consultori familiari, pediatrie di comunità e centri di accompagnamento al cambiamento per uomini che agiscono violenza - centri Liberiamoci Dalla Violenza, LDV) a contrasto della violenza su bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza.

INDICATORE	TARGET	Risultato
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 70%	28%



Nel 2021 si sono iscritti al corso 50 partecipanti dipendenti AOUFE, dei quali 13 partecipanti (26%) hanno concluso la formazione relativa ai servizi di emergenza urgenza, e 1 partecipante (2%) ha concluso la formazione relativa alla rete dei servizi territoriali.

Visto il risultato, legato anche all'emergenza pandemica e al sovraccarico lavorativo, relativo all'area di appartenenza dei partecipanti, sono state sviluppate azioni positive interaziendali per superare tale criticità ed ampliare la numerosità di dipendenti adeguatamente formati in merito all'accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza delle donne vittime di violenza di genere".

Le iniziative sono state avviate con un Corso di formazione "Violenza oltre il genere", con una FAD aziendale promossa anche nell'anno 2022 e con un'area dedicata sull'home page aziendale alimentata con materiale utile sul tema da personale esperto e coinvolto nella rete provinciale, regionale e nazionale.

Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'AOUFE, compatibilmente con l'emergenza sanitaria Covid-19, si è impegnata e si sta impegnando a perseguire l'obiettivo di migliorare i tempi d'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019).

Per il 2021 è stato prioritario l'obiettivo della continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, ovvero l'incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale nonché il monitoraggio dell'appropriatezza e congruità prescrittiva (corretta indicazione sul quesito diagnostico, nota per condizione/indicazione e classe di priorità) per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali, in particolare rispetto alla diagnostica pesante (DGR 704/13).

L'AOUFE si è impegnata inoltre a raggiungere l'integrazione di tutte le agende di prenotazione relative alla specialistica ambulatoriale nel Sistema CUP, al loro mantenimento e al costante monitoraggio del sistema complessivo.

Infine sono stati implementati i percorsi di avvio delle prestazioni di telemedicina per la presa in carico di pazienti dopo la prima visita .

Pertanto, per l'anno 2021, relativamente agli obiettivi assegnati, si riportano i seguenti risultati.

- Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente.



Indicatore Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	Target >= 80%	Risultato 81,48%
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	= 70%	21,4%

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

In applicazione delle Linee Guida di cui al PNGLA 2019-2021 il sistema CUP dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, a valenza interaziendale, ha gestito differenti canali digitalizzati di prenotazione, tra cui l'ampliamento del catalogo di prestazioni prenotabili su CUPWEB, in modo da offrire le stesse disponibilità presenti presso gli sportelli ordinari. Tutte le prestazioni di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP sono altresì prenotabili attraverso il sistema CUPWEB.

Indicatore Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	Target >= 90%	Risultato 91%
--	------------------	------------------

- Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione nel Sistema CUP aziendale/provinciale

Indicatore Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%)	Target = 100%	Risultato 100%
---	------------------	-------------------

In relazione alla II° e III° ondata pandemica, sono state attuate tutte le azioni conseguenti alle decisioni assunte dalla direzione strategica e in conseguente declinazione operativa dalle Direzioni tecniche, con particolare riguardo agli adeguamenti dell'offerta della specialistica ambulatoriale (intervento sulle agende, comunicazione e riprogrammazione pazienti, con garanzia di mantenimento della DEMA, garantiti dal Centro Servizi tramite personale interno o di supporto. L'esperienza 2021 correlata alla gestione pandemica ha portato ad evidenza la fragilità di alcuni percorsi creando le basi per la ricerca, in collaborazione con Lepida ScPA, di modalità di intervento sulle agende e garanzie per l'utenza, che sono oggetto di sviluppo



nel corso del 2022. Il Centro Servizi ha altresì garantito il supporto diretto alla AUSL FE per la prenotazione vaccinale negli hub provinciali per il personale dipendente di AOIFE, con estrazione settimanale della popolazione dipendente con 1° dose. Il responsabile del Centro Servizi ha altresì continuato, per il 2021, a far parte della Cabina di Regia provinciale Covid 19.

Nel corso del 2021 è stato assicurato il controllo della completa gestione informatizzata delle Agende CUP, richiamando le UUOO al rispetto dei criteri generali di gestione dell'offerta di specialistica ambulatoriale esclusivamente tramite sistemi di prenotazione elettronica, cui peraltro è legato il FONDO di cui al DM 20.8.2019 (Fondo per l'implementazione ed ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione per l'accesso alle strutture sanitarie). La gestione tramite Agende CUP ha altresì richiesto una complessiva revisione dei modelli di prenotazione relativi alla presa in carico del paziente (prestazioni di 2° e 3° livello), con eliminazione di canali di prenotazione interna alle singole UUOO, puntuale attenzione alla casistica della Pronta Accettazione (definito nel 2021 come obiettivo oggetto di valutazione mensile al personale di Front-Office), ripresa e sviluppo del Progetto del Centro Interno di Prenotazione quale facilitazione per l'utenza in carico alle strutture di AOIFE, ad integrazione del canale di prenotazione attraverso call center di Lepida.

E' stato altresì avviato un percorso di sensibilizzazione all'utilizzo di EasyCUP da parte delle equipe della specialistica: tale sistema risulta però al momento accreditato in maniera strutturata solo nelle agende di Televisita, e complessivamente risultano circa 100 le le Agende abilitate in easycup su un totale di circa 620 agende (dato dinamico)

- Attivazione dei percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso le prestazioni a distanza come previsto dalla Circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020)

Indicatore	Target
Rendicontazione prestazioni erogate a distanza	100%

Dall'anno 2020, sono state erogate circa 4.400 prestazioni in modalità "a distanza".

E' stato sviluppato il Progetto di Telemedicina, a partire dall'analisi delle disposizioni regionali in materia e loro applicabilità. E' stata predisposta una prima versione orientata ad un avvio sperimentale in alcune UUOO di AOIFE, successivamente integrata da una Procedura aziendale redatta e pubblicata in data 10.3.2022, che definisce integralmente il percorso organizzativo, gestionale e operativo della erogazione di prestazioni di specialistica ambulatoriale in modalità di televisita. Il Centro Servizi, ha provveduto all'adeguamento delle corrispondenti Agende, così da assicurare la corretta prenotazione ed erogazione della prestazione di telemedicina, anche alla luce delle codifiche regionali e delle disposizioni



inerenti il Flusso ASA.

- Follow up pazienti sindrome post Covid (nota della Direzione Sanità prot. 14/07/2020.0502954 “Indicazioni regionali sulla organizzazione del follow up dei pazienti con pregressa infezione da SARS-COV-2”)

Attualmente abbiamo 7 agende con prenotazione Easy Cup per la presa in carico di pazienti dimessi covid con prenotazione interdisciplinare.

Indicatore	Target
Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale	= 100%

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG)

* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 88.76.21; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

Indicatore	target	risultato
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%)	>=90%	99,82%

Sono stati avviati azioni di contenimento delle liste di attesa agendo sia sul versante della produzione accorciando il passo da 30 minuti a 20 minuti per le visite, sulla diagnostica anche attraverso contratti per attività aggiuntive e tali azioni sono servite anche a recuperare prenotazioni sospese a marzo 2020. Sono state altresì proposte azioni di governanza alla azienda USL per le discipline con Ip inferiore all'80%



Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

L'obiettivo assegnato per il 2021 all'AOUFE per l'acquisto ospedaliero di farmaci è stato di mantenere l'incremento entro il 3.8% verso il 2020. L'incremento del consuntivo 2021 è stato pari al 6,6% comprensivo della Spesa COVID di 1.510.449€ che registra un +95% verso il 2020. L'incremento del 6,6% è stato tra i minori incrementi registrati dalle Aziende sanitarie della Regione, con una media rer di +9,6%.

Tale obiettivo esclude i farmaci innovativi non oncologici e oncologici del fondo nazionale, nonché l'ossigenoterapia.

La quota di tale spesa, assegnata all'azienda è stata di 1.086.304€ sotto forma di fondo per i farmaci oncologici ad alto costo (cd. Gruppo B). A consuntivo 2021, l'importo è risultato pari 909.587€.

Per i Farmaci innovativi non oncologici la quota del fondo assegnata all'AOUFE è stata pari a 321.474€, la quota per i Farmaci oncologici innovativi (cd. Gruppo A) è stimata in un valore pari a 3.011.882€, salvo l'inserimento negli elenchi AIFA di ulteriori medicinali o indicazioni terapeutiche (in particolare terapie avanzate) con il requisito di innovatività, nonché l'impatto dei farmaci innovativi appena introdotti di cui è in corso di definizione la numerosità dei nuovi casi da trattare.

A consuntivo 2021, l'importo consuntivo per i Farmaci innovativi non oncologici è stato di 302.230€, mentre l'importo per i Farmaci oncologici innovativi (cd. Gruppo A) è stato di 3.044.788€.

Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Per il 2021 l'AOUFE ha proseguito nel promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari.

L'AOUFE si è impegnata inoltre nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriatezza. In particolare:

Antibiotici:

L'AOUFE ha partecipato al contenimento del consumo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci al fine di contrastare la diffusione delle resistenze microbiche attraverso le azioni promosse dal GdL prov.le "Politica degli Antimicrobici" e monitora per le UUOO AOUFE gli indicatori degli obiettivi di budget specifici assegnati ai DAI (J01/gg deg, J02gg /deg)



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Indicatore	Target	Risultato
Antibiotici: consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti	< 5652	3.864,92

PPI:

In considerazione delle difficoltà logistico-organizzative legate al COVID, non sono stati proposti obiettivi specifici sui PPI per il 2021, pur proseguendone il monitoraggio. L'AOUFE ha effettuato verifica puntuale di appropriatezza prescrittiva in fase di dimissione da ricovero e dopo visita specialistica ambulatoriale dei PPI soggetti a nota 1 e 48, attraverso la verifica della compilazione della scheda prescrittiva informatizzata, approvata dalla CF AVEC

Omega 3:

Viste le attuali condizioni di rimborsabilità degli omega 3 definite nel 2019 dalla nota AIFA 13, che ne esclude l'impiego nella prevenzione cardiovascolare secondaria, si è prevista un'ulteriore riduzione d'uso di questa classe di farmaci perseguendo l'obiettivo di consumo territoriale di 2,5 DDD/1000 ab die.

L'AOUFE ha contribuito al conseguimento dell'obiettivo territoriale attraverso la verifica puntuale di appropriatezza prescrittiva.

Pur non risultato raggiunto il target a livello provinciale, a livello aziendale è stata ridotta la prescrizione di omega 3 sia dopo visita specialistica ambulatoriale che dimissione da ricovero e tutte le prestazioni sono state aderenti alla nota AIFA 13.

Indicatore	Target	Risultato
Consumo territoriale omega 3	≤2,5 DDD/1000 ab die	4,1

Farmaci per la cronicità:

In considerazione dell'avvenuto spostamento della prescrizione dei nuovi anticoagulanti orali (NAO) nella FANV (nota AIFA 97) e della preannunciata modifica prescrittiva di alcune classi di farmaci per la BPCO (LABA/LAMA) e per il diabete (incretine e gliflozine) verso la medicina di base, nel corso del 2021, compatibilmente con le problematiche legate all'emergenza sanitaria, l'AOUFE si è impegnata a organizzare nell'ambito della formazione obbligatoria corsi di formazione mirati con approccio multidisciplinare (con particolare riferimento ai rapporti fra ospedale e territorio), nelle modalità consentite dalla pandemia. Negli ambiti clinici di cui sopra, è stata dedicata attenzione agli strumenti diagnostici per la corretta definizione delle scelte terapeutiche e del posto in terapia dei singoli farmaci. Per quanto riguarda la nota AIFA 97, è stata posta particolare attenzione al rispetto della nota, con particolare riferimento alla corretta compilazione della scheda informatizzata di valutazione, prescrizione e follow



up.

Indicatore	Target
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Un' iniziativa formativa per almeno 2 su 3 fra gli argomenti sopra indicate

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, l'AOUFE si impegna all'adesione ai risultati di gara, ponendo specifica attenzione per le classi di farmacia maggior rischio di inappropriatazza e di seguito elencate:

Antibiotici: sono state individuate modalità di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste della classificazione AWaRe dell'OMS come farmaci "reserved", per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

Indicatore: DDD 2121 vs DDD 2020 vs RER per Ceftazidime-avibactam; Ceftolozane-tazobactam; meropenem – vaborbactam.

Per tutti gli antibiotici con scheda di prescrizione cartacea viene effettuato monitoraggio puntuale della prescrizione in fase di dispensazione e registrazione su specifico portale con possibilità di monitoraggio della terapia e reportistica periodica.

Risultato 2021:

Ceftazidime-avibactam +88% AOU vs +51,8% RER; Ceftolozane-tazobactam (non in commercio fino alla anno 2021); Meropenem-vaborbactam non risulta utilizzo fino a 9 mesi 2021, nell'ultimo trimestre è stato utilizzato DDD/100 gg deg AOU 0,16 vs medie AO RER 0,10.

Antidiabetici: nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguati che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una gliflozina o un GLP-1a. Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili proseguirà il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, in particolare l'impiego delle insuline basali meno costose dovrà raggiungere almeno l'85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci.

Indicatori	Target	Risultato
% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	≥ 40%	50,24%
% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale de pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 85%	86,42%



- Farmaci anti VEGF: nella scelta dei farmaci intravitreali anti VEGF, in applicazione della nota AIFA 98, l'AOUFE ha privilegiato la somministrazione economicamente più vantaggiosa, ove possibile. Rimane l'impegno teso al raggiungimento del target.

Indicatore	Target	Risultato 12 mesi
per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	≥ 75%	66.28%

Farmaci oncologici e oncoematologici: L'AOUFE si è impegnata ad aderire alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Per il monitoraggio del consumo e della spesa dei farmaci a cui è attribuita l'innovatività solo per una parte delle indicazioni negoziate, ha provveduto alla corretta compilazione del flag di "innovatività limitata" nel flusso FED.

Indicatore	Target	Risultato mesi*:
Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso	9
1° linea di trattamento del NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020)	≥60%	100%
1° Linea, ca della mammella, HER2-, RO+, avanzato/non operabile, in post menopausa: palbociclib+IA, ribociclib+IA, abemaciclib+IA (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 11195 del 01/07/2020)	≥40%	100%
1° Linea o linee successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020)	≥40%	non valutabile visti gli attuali prezzi dei farmaci in uso; il rapporto costo-opportunità è confermato come potenziale principio di scelta



1° Linea del ca della prostata, metastatico, castrazione resistente: abiraterone, enzalutamide (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252)	≥60%	non valutabile visti gli attuali prezzi dei farmaci in uso; il rapporto costo-opportunità è confermato come potenziale principio di scelta
---	------	--

*Risultato 12 mesi: non fornito dato aggiornato 12 M da RER (elaborazione non possibile a livello locale)

Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo quanto sotto riportato.

BEVACIZUMAB: ai 12 mesi il 54% dei pazienti afferenti all' UO Oncologia risulta in trattamento con biosimilare; per l'UO Oculistica 2,07% pazienti in trattamento con biosimilare bevacizumab.

Indicatore:	Target	Risultato 12 mesi:
Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	≥ 90%	99,5%
Epoetine	≥ 90%	100,0%
Infliximab	≥ 90%	74,3%
Etanercept	≥ 90%	88,8%
Adalimumab	≥ 65%	88,8%
Follitropina alfa	≤ 20%	3,26 trastuzumab, 6,5 rituximab
Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico *	≥ 90%	39,2%
Bevacizumab	≥ 90%	98,4%
Rituximab in ambito reumatologico	≥ 90%	100,0%
Enoxaparina		
* sul totale dei pazienti trattati		

Farmaci epatite C: fra gli schemi terapeutici a base degli antivirali diretti (DAA) disponibili, per i pazienti naive l'AOUFE ha privilegiato per l'uso prevalente quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità.

Indicatore	Target	Risultato 9 mesi*:
------------	--------	--------------------



% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	≥ 85%	94%
---	-------	-----

*Risultato 12 mesi: non fornito dato aggiornato 12 M da RER (elaborazione non possibile a livello locale)

Farmaci neurologici: Le Raccomandazioni sono state portate a conoscenza della UO Neurologia già nel 2016, anno di pubblicazione delle raccomandazioni stesse e condiviso approccio prescrittivo alla luce degli indicatori regionali proposti.

Dopo confronto con RER in data 28.10.2021 è in corso di aggiornamento il documento regionale e verranno rivalutati gli indicatori che saranno monitorati da RER.

Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo ai medici prescrittori:

- la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi;

Risultato 12 mesi: 100%

- la corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (es. remdesivir e anticorpi monoclonali);

Risultato 12 mesi: 100%

- la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali.

Risultato 9 Mesi: 100% terapie oncologiche iniettabili, 100% terapie oncologiche orali, non disponibili dati 12 Mesi

Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (farmaco Remdesivir e anticorpi monoclonali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, è stato individuato il Centro Antidoti dell'Azienda Ospedaliera –



Universitaria di Ferrara quale struttura hub per la gestione centralizzata delle scorte nazionali delocalizzate nella nostra Regione. Per tali farmaci le Aziende sanitarie sono pertanto tenute ad applicare la specifica procedura regionale che disciplina l'approvvigionamento e il monitoraggio del loro uso.

Le Aziende sostengono le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, l'AOUFE:

- ha applicato le Raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare - in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica al fine di consentire ai professionisti sanitari che intervengono nel percorso di cura del paziente una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente e al medico la possibilità - nell'assicurare le cure necessarie - di fare sintesi sulla terapia e rivalutarla qualora necessario. E' stata aggiornata nel 2019 la Procedura «Gestione clinica dei farmaci», con inserimento della scheda cartacea di ricognizione farmacologica da allegare alla cartella clinica dei pazienti. La procedura è applicata dalle UUOO che provvedono alla corretta compilazione e verifica dell'inserimento della scheda nella cartella clinica. La scheda di ricognizione farmacologica informatizzata è in corso di implementazione.

Il 3.12.2021 è stato attivato il gruppo di lavoro "Progetto cartella clinica informatizzata e integrata", coordinato dal Risk manager, nel quale verrà implementata la parte relativa alla ricognizione farmacologica.

- si è impegnata alla programmazione, con il contributo del risk manager, di corsi di formazione specifici (in modalità residenziale o a distanza o tramite FAD) sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari (in particolare neoassunti) coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco.

Predisposto nell'ultima parte dell'anno 2021 corso FAD Asincrono, che è stato reso disponibile sin da gennaio 2022.

- ha garantito il necessario supporto all'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti COVID nelle terapie intensive (curarici, anestetici, ...) in raccordo con la specifica funzione regionale.



Nel 2021 l'AOUFE, in continuità con l'anno 2020, ha:

- proseguito le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018;
- dato particolare attenzione, anche in previsione dell'entrata in vigore della nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF), alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
 - inserito le segnalazioni tempestivamente nella RNF, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M. 30/04/2015);
 - raccolto dai segnalatori, prima dell'inserimento delle schede nella RNF, eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, de-challenge e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
 - avuto cura di recuperare documentazione clinica da allegare tempestivamente alle schede relative a decessi e a casi di particolare gravità;
 - inserito in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: storia clinica e familiare; errore terapeutico; correlazione madre-figlio;
 - garantito un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta in tema di farmacovigilanza e vaccino- vigilanza;
 - sviluppato le attività previste nei progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva in corso approvati da AIFA (vedi tabella), e in particolare raggiungere gli obiettivi prefissati per ognuno di essi nelle tempistiche previste;



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Progetti di Farmacovigilanza attiva									
Azienda sanitaria e CRFV	REGIONALI			MULTIREGIONALI					
	FV in onco-ematologia	FF orali alterabili negli over 65enni	FV in reuma-dermo-gastro	FV pazienti pediatrici ospedalizzati	Rete ospedaliera FV	Sorveglianza reazioni a vaccino in pediatria	Network FV nelle Farmacie convenzionate	CORE Real-world use of biological drugs in an Italian dermatology setting	Efficiacia e sicurezza rituximab originatore e biosimilare
	ACRONIMI								
	POEM2	SOFARE	REDEGA	PAPEOS	FARO	VIGIFARMACO VAX	VIGIRETE		SURE
AUSL Piacenza	X	X		X		X			
AUSL Parma		X							
AOSP Parma	X			X					
AUSL Reggio Emilia		X	X		X				X
AUSL Modena		X	X	X					
AOSP Modena	X		X	X					X
AUSL Bologna	X	X		X	X	X			
AOSP Bologna	X		X		X				
AUSL Imola	X	X		X					
AUSL Ferrara		X				X			
AOSP Ferrara	X		X	X	X				
IRST	X								
AUSL Romagna	X	X	X	X	X	X			
CRFV	X	X	X	X	X	X	X		X

Indicatore	Target	Risultato mesi	12
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 50 ≥ 5	-	
▪ N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)		24.9	

Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Gli acquisti e la gestione dei dispositivi medici, nell'anno 2020, sono stati influenzati dalla situazione epidemiologica che ha limitato principalmente l'attività chirurgica ed elettiva a fronte dell'aumento dell'attività di assistenza intensiva per la cura della patologia COVID-19. Tali effetti hanno visto solo parzialmente un ritorno alla normalità nell'anno 2021, si è reso infatti necessario pianificare il recupero dell'attività garantendo la gestione dell'emergenza sanitaria.

La spesa rilevata dal flusso DiMe a livello regionale per l'anno 2020 è stata pari a circa 529,5 milioni di euro (spesa complessiva di DM, IVD, attrezzature), con un incremento di 1,5% rispetto all'anno 2019. Tale andamento è frutto di importanti investimenti per l'acquisto di attrezzature sanitarie (+34%), l'ampliamento della rilevazione dei dispositivi diagnostici in vitro (+35%), l'aumento di spesa per tutti i dispositivi di protezione, disinfezione e per la gestione delle complicanze da malattia COVID-19 (dispositivi per l'apparato respiratorio, per la dialisi ...). Al contempo è stata registrata la contrazione della spesa per tutte le categorie di dispositivi medici impiantabili (ortopedia, vascolare, oculistica...) e per i dispositivi da chirurgia (sutura ed elettrochirurgia). Gli andamenti di spesa per i diversi setting assistenziali



confermano che per le attività ambulatoriali e territoriali le limitazioni imposte dalla situazione epidemiologica sono state di minor impatto.

A livello aziendale, per il 2021, si è registrata una spesa di € 26.670.186 (spesa complessiva di DM, IVD, attrezzature) a fronte di 24.208.768 del 2020, con un incremento percentuale del 10,2%. (media rer +6,1% rispetto al 2020).

Tale incremento è da imputarsi esclusivamente a diagnostivi in vitro e attrezzature (per tracciabilità pandemia da COVID-19).

Per i dispositivi medici (esclusi IVD e attrezzature) l'incremento registrato da AOIFE nel 2021 è stato del 4,8% rispetto alla media rer del 11,2%

Obiettivi di appropriatezza

Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi medici/DPI di protezione del personale sanitario.

La gestione dell'emergenza COVID-19 ha generato per le strutture sanitarie la necessità di adottare efficaci misure di contenimento della pandemia.

Al fine di garantire un utilizzo appropriato e corretto dei suddetti dispositivi è indicato ed è stato attuato un percorso formativo di refresh rivolto al personale e finalizzato alla tutela della salute del professionista e al contenimento della pandemia.

Indicatore	Target	Risultato 12 mesi:
Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (Fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo inseriti (passaggio da un servizio all'altro)	≥ 3 eventi	Training individualizzato emergenza Covid-19: addestramento alla vestizione e svestizione 16 eventi FSC, FAD asincrona - Covid-19: vestizione e svestizione con DPI; FAD asincrona Corretto uso dei guanti e igiene delle mani

Nell'anno formativo 2021 sono state realizzate le seguenti attività formative:

- ID 4579 (corso interaziendale ospfe) FAD Asincrona "FAD – covid-19 vestizione e svestizione con dispositivi di protezione individuale" erogate 2 edizioni, 205 partecipanti aoufe;
- ID 4542 "Training individualizzato emergenza covid-19: addestramento alla vestizione e svestizione", erogate 25 edizioni, 152 partecipanti dipendenti aoufe;
- ID 4515 (corso interaziendale Auslfe) FAD Asincrona "Corretto uso dei guanti e igiene delle mani", erogate 3 edizioni, 204 partecipanti dipendenti aoufe;
- 47 partecipanti dipendenti aoufe hanno seguito il corso erogato in 2 edizioni da AUSLPR ID 4453 "SARS-COV-2: cosa è e come utilizzare i dispositivi di Protezione Individuale".



Introduzione e corretto impiego della TPN monouso

Indicatore	Target	Risultato 12 mesi:
Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN, da parte delle aziende aderenti alla convenzione (Fonte: flusso DiMe)	100%	Non ancora acquisita

L'AOUFE ha aderito alla convenzione regionale per l'utilizzo della terapia a pressione negativa ed i costi per l'impiego di tale terapia saranno regolarmente inseriti e rendicontati nel flusso DIME, una volta ordinati a seguito delle richieste degli utilizzatori. L'anagrafica degli articoli già inserita, consentirà all'occorrenza l'emissione degli ordini e l'elaborazione del flusso DIME come richiesto dalla Regione.

Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"

È in essere la convenzione IntercentER Diabetologia Ospedaliera 2 "Fornitura di sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT (Point of Care Testing) e pungidito occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna, attiva dal 27/11/2019 che riguarda anche l'AOUFE.

Le principali novità introdotte nella nuova gara riguardano il lotto che ha per oggetto il sistema per la misurazione della glicemia capillare, attraverso l'uso di glucometri collegati in remoto con il laboratorio analisi di riferimento per la loro supervisione, in osservanza a quanto previsto dalle norme di accreditamento della Regione Emilia-Romagna per i sistemi PoCT, ossia per tutti quegli strumenti utilizzati nella diagnostica di laboratorio ma collocati fuori dallo stesso e utilizzati non da personale tecnico di laboratorio ("Requisiti specifici per l'accreditamento delle strutture di Medicina di laboratorio"- Cod. documento GPG/2014/441). La garanzia del corretto funzionamento dei glucometri e dell'accuratezza del dato sono requisiti di importanza fondamentale poiché, sulla base dei valori glicemici rilevati, vengono prese decisioni cliniche e terapeutiche legate alla somministrazione di insulina al paziente diabetico.

Per il recepimento di tale gara le Aziende Sanitarie dovranno realizzare le seguenti azioni:

- 1 Contatti per Tavolo tecnico
 - a. Attivazione tavolo tecnico Servizio Tecnologie Informatiche (IT)-ROCHE, si/no
 - b. Attivazione tavolo tecnico Servizio di Ingegneria Clinica (SIC) -ROCHE, si/no
 - c. Attivazione tavolo tecnico ROCHE Sistema informativo di laboratorio (LIS) con supervisione di IT e SIC, si/no
- 2 Installazione con verbale di collaudo del sistema, si/no
- 3 Recepimento di contratto si/no

Il cronoprogramma che definisce i tempi di adesione alla gara per le due aziende di Ferrara



è stato aggiornato a seguito del posticipo della installazione della AUSL Romagna.

Le nuove date sono le seguenti:

Azienda	Data inizio task	Data fine task	Azioni attese 2021
AUSL Ferrara	20/06/2021	20/09/2021	Tutte
AOUFE Ferrara	28/09/2021	10/01/2022	Tutte

	Indicatore	Target	Risultato
1	Percentuale di azioni condotte per l'anno 2021 per l'implementazione del progetto sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT, sulla base del cronoprogramma regionale (Fonte: rilevazione aziendale)	100%	100%

I sistemi sono stati forniti dall'aggiudicatario e collaudati nei tempi previsti dal cronoprogramma aggiornato in seguito alle dilazioni occorse per il periodo pandemico.

Obiettivi di spesa

Rendicontazione nel Flusso DiMe

Non potendo prevedere la reale durata dell'epidemia e delle sue fasi, la Regione ha richiesto alle Aziende sanitarie di rendicontare nel flusso DiMe i dispositivi medici impiegati per la gestione dei pazienti Covid-19 sia nei reparti di terapia intensiva che nei reparti di degenza a minore intensità, con il duplice scopo di conoscere il reale impiego di risorse economiche e per l'analisi di scenari potenziali applicabili alle successive fasi di recrudescenza dell'epidemia.

Per l'anno 2021 sono individuati inoltre alcuni ambiti di monitoraggio per valutare l'appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER:

- Stent coronarici (classe CND P07040201);
- Medicazioni avanzate (classe CND M0404).

	Indicatore di osservazione	Ultimo risultato disponibile
1	Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);	RER 9M 2021 (1574) vs 2020 (1334): + 18,04% AOUFE 9M 2021 (1648) vs 2020 (1325): +24,47%
2	Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);	RER 12M 2021 (1.231) -8,7% vs 2020 AOUFE 12M 2021 (1.013) -18,4% vs 2020
3	Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO).	RER 12M 2021 (8.161) -2% vs 2020 AOUFE 12M 2021 (8156) -17,8% vs 2020

Gli acquisti dei dispositivi medici ad alto costo in oggetto, sono tutti regolamentati da contratti aziendali in adesione a convenzioni regionali ed ordinati ai migliori prezzi unitari possibili rivenienti dalle suddette gare svolte su domanda aggregata. Gli ordinativi di spesa riguardano dispositivi ricompresi nei suddetti contratti attivi, mentre in caso di dispositivi non ricompresi



nei contratti, viene acquisito il preventivo nulla osta all'acquisizione da parte del NOL aziendale o della CDM di Area Vasta.

Obiettivi di tracciabilità

È confermato per il 2021 l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, alla luce dell'evoluzione delle modalità d'acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici. Considerando l'aumento degli acquisti di dispositivi di classe prima (mascherine, camici...) per la gestione dell'emergenza sanitaria, potenzialmente privi di codice di repertorio e quindi non rilevabili nel flusso DiMe, e che l'adempimento nazionale richiede il raggiungimento della soglia del 75%, si pone il target al 90% per le aziende sanitarie della regione.

Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi medici, l'AOUFE si è adoperata per assicurare la corretta compilazione della fattura elettronica e, in particolare:

- la separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio;
- l'indicazione della tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio);
- l'indicazione del codice di repertorio;

	Indicatore	Target	Risultato 12M:
1	Rendicontazione nel flusso Di.Me. della spesa su centri di costo COVID (Fonte: flusso Di.Me.)	100%	100%
2	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	≥ 90%	91.1%
3	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	≥ 40%	84.8%

Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

L'AOUFE ha collaborato con l'Azienda USL per dare piena applicazione a quanto previsto dal Piano regionale Demenze (DGR 990/16) per la realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale, garantendo un percorso di presa in carico integrata e corretta gestione dei BPSD e promuovendo l'adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5)

In seguito all'emergenza Covid-19, il gruppo di lavoro ha riavviato le attività già in precedenza intraprese solo nel giugno 2021, revisionandone i contenuti e ha formalizzato e pubblicato il documento relativo al PDTA entro il 31 dicembre 2021.

- Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

	Indicatore	Target	Risultato
1	Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale* secondo i documenti aziendali pubblicati	100%	100%



3. Assistenza Ospedaliera

La tabella seguente riassume i posti letto dell'Azienda che opera su un unico presidio:

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE (HSP12 2020)					
Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
909	080909	673	19	28	720

Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2021 l'AOUFE ha proseguito le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015, anche in relazione alle indicazioni regionali fornite in corso d'anno in merito all'emergenza pandemica.

Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 per 1000 abitanti), già sostanzialmente raggiunto, l'AOUFE nel corso della pandemia da Covid 19 ha reso disponibili dei PL Covid a seguito di riconversione di PL Covid Free non incrementando in maniera strutturata il numero dei PL, pur registrando talvolta altissimi livelli di Occupazione Media e aumenti di presenza Media giornaliera. Inoltre la necessità di garantire i dovuti isolamenti ha portato ad utilizzare alcune stanze di degenza autorizzate come indispensabili polmoni.

Anche per l'anno 2021 l'Azienda è stata impegnata in prima linea a garantire l'Assistenza Covid, ciò ha creato un forte impatto sulle aree di ordinaria attività e di sviluppo della Struttura Ospedaliera, pur tuttavia l'Azienda ha mantenuto, compatibilmente con le oscillazioni della pandemia ha continuato a perseguire gli obiettivi regionali nelle seguenti aree:

- Appropriatezza dei ricoveri
- Reti di rilievo regionale
- Volumi ed esiti
- Emergenza ospedaliera e territoriale
- Attività trasfusionale
- Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
- Sicurezza delle Cure e qualità dell'assistenza

Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

L'efficiente utilizzo dei posti letto è rappresentato dall'andamento di diversi indicatori, tra i quali la DM (degenza media) e l'ICP (indice comparativo di performance): a tal proposito va sottolineato come i dati regionali riportino una variabilità rilevante e sempre crescente fra le



diverse realtà ospedaliere, con un valori di ICP compresi nei casi estremi di ricovero del 2021, da 0,92 a 1,31 nei singoli stabilimenti pubblici.

Un'adeguata gestione dei posti letto (case management all'interno delle UO di degenza, protocolli per le dimissioni difficili, supporto costante alla CDCA nella definizione precoce dei casi a dimissione difficile fin dall'ingresso in reparto, verifica giornaliera preliminare delle dimissioni da programmare per la giornata successiva, ecc.) favorisce il perseguimento dell'obiettivo di ridurre i valori di DM e ICP. E' stata potenziata la funzione infermieristica del case management che si rapporta quotidianamente con il personale medico al fine di rilevare e segnalare tempestivamente alla Centrale di Dimissione i pazienti con dimissione difficile. Questo impatta direttamente sulla durata media di degenza.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Indice Comparativo di Performance	ICP compreso tra 0.9 e 1.26	1,24

In attuazione agli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, l'AOUFE si è impegnata a perseguire l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche anche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA.

Nell'ambito della verifica dei LEA, il DM 12 marzo 2019 – “Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria”, operativo dal 1 gennaio 2020, ha identificato per l'analisi dell'Assistenza Ospedaliera sette indicatori cosiddetti “Core” che risultano determinanti per la valutazione complessiva a livello nazionale dell'area stessa.

Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

	Indicatore	Target Regionale	Risultato
1	H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti	140 per 1.000 abitanti	117,04 (ultimo dato disp: anno 2020, senza mobilità passiva)
2	H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	>=90%	99,72
3	H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	< 0,18	0,14
4	H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	>= 90%	66,46
5	H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	>= 80%	83,96
6	H017C/H18C		
	% parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e	<=20% punteggio sufficienza <=15% punteggio massimo	N/A



% parti cesarei primari in strutture con ≥ 1.000 parti	$\leq 25\%$ punteggio sufficienza $\geq 20\%$ punteggio massimo	18,91
---	--	-------

I risultati degli indicatori Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera evidenziano l'impegno dell'Azienda per quanto riguarda:

- la concentrazione sull'Ospedale di Cona degli interventi chirurgici per tumore, in particolare per Ca della mammella.
- Il monitoraggio costante dei pazienti con età superiore ai 65 anni e frattura di femore, ricoverati in urgenza da Pronto Soccorso, e sottoposti ad intervento chirurgico. Tale monitoraggio ha consentito un importante miglioramento dell'indicatore che è passato dal 54,6% del 2019 al 83,9 del 2021.
- L'interfaccia costante con la UO di Ostetricia e ginecologia che ha consentito una ulteriore riduzione della percentuale di parti cesarei primari sul totale dei parti.

Controlli Sanitari esterni e interni

L'AOUFE si è impegnata a dare attuazione a quanto contenuto nella Determina DGCPWS n. 16605 del 28/09/2020 (Piano Annuale dei Controlli 2020, cosiddetto PAC), con specifico riferimento al rispetto dei criteri di campionamento e al raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata.

Il Nucleo Aziendale Controlli dell'AOUFE ha effettuato i controlli previsti dalla normativa sui DRG a rischio di inappropriatezza.

L'ambito dell'appropriatezza è stato indagato su due dimensioni:

1. Attribuzione del singolo caso a DRG classificati "Potenzialmente inappropriati";
2. Comportamenti organizzativi ad elevato rischio di non appropriatezza

Sul totale di 30.717 SDO prodotte nel 2021, i DRG potenzialmente inappropriati sono stati 7.842, di questi 1.469 sono stati controllati.

La percentuale di drg potenzialmente inappropriati si attesta a livello aziendale allo 0,14%

	Indicatore	Target	Risultato
1	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatezza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	\geq al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	4.78%

Sono stati assegnati obiettivi di budget specifici a tal riguardo.

- Relativamente ai dimessi nel corso dell'anno 2021, sono stati attivati una serie di audit clinici/percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali/ approfondimenti clinici e/o organizzativi per l'analisi dei seguenti fenomeni:



- corretta definizione diagnostica della malattia miocardica acuta e relativa compilazione e codifica della SDO nei pazienti deceduti in azienda (verifica correlata all'indicatore sulla mortalità per infarto del miocardio entro 30 giorni dall'evento acuto);
- frattura del collo del femore con intervento entro 48 ore dall'evento acuto;
- reinterventi entro 24 mesi per sostituzione di protesi d'anca e di ginocchio;
- trombosi venosa profonda e tromboembolia polmonare postoperatoria;
- mortalità intra-ospedaliera dei pazienti sottoposti ad intervento di craniotomia;
- sepsi postoperatoria.

Relativamente ai dimessi nell'anno in corso, sono stati attivati (pianificati) i seguenti interventi:

- Condivisione ai Direttori di Dipartimento e di UO degli esiti delle analisi e delle verifiche condotte dal NC nel corso dell'anno 2021 e dei contenuti del Piano Annuale dei Controlli per l'anno 2022 (01/02/2022) ed azioni correttive
- incontro di approfondimento delle problematiche relative alla appropriatezza ed alla compilazione della documentazione sanitaria con il servizio di Terapia Radiometabolica (10/02/2022);
- incontro semestrale per la verifica della produzione afferente a DRG anomali nel servizio di Terapia Intensiva Neonatale e Nido (primo incontro in data 24/02/2022)
- incontro di approfondimento delle problematiche relative alla appropriatezza ed alla compilazione e codifica della SDO con i Servizi di Ostetricia e Ginecologia, Ortopedia e Traumatologia e le UO del Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione;
- revisione sistematica dell'intera casistica prodotta nel corso dell'anno 2022 (audit clinico avviato il 26/05/2022 con incontri periodici a cadenza mensile);
- revisione sistematica della casistica operatoria del Servizio di Neurochirurgia relativamente alla chirurgia vertebrale ed alle craniotomie;
- revisione della casistica che presenta complicanze in caso di parto vaginale o cesareo, in stretta collaborazione con l'equipe medica del Servizio;

Codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera

L'AOUFE si è impegnata a dare applicazione alle indicazioni contenute nel DM 28/10/2020 dal titolo: "Integrazione dei sistemi di classificazione adottati per la codifica delle informazioni cliniche contenute nella scheda di dimissione ospedaliera e per la remunerazione delle prestazioni ospedaliere in conseguenza della nuova malattia da SARS-CoV-2 (COVID-19). Modifiche al decreto del 18 dicembre 2008" favorendone al massimo la completa implementazione.

I codici del DM sono stati integrati fin da subito nel sistema informatico aziendale, i medici li utilizzano regolarmente e il Nucleo aziendale dei controlli preposto alla verifica della correttezza della compilazione delle SDO vigila costantemente sul corretto utilizzo. Non si segnalano criticità.



Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Il perdurare dell'emergenza pandemica ha determinato, in alcuni periodi della pandemia, in ottemperanza alle indicazioni regionali, la necessità di ridurre o sospendere le attività chirurgiche programmate procrastinabili, garantendo in ogni caso l'erogazione dei ricoveri urgenti, per patologie in classe A e tempo-dipendenti.

Tenuto conto di quanto premesso e sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021), a tutela della sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico, l'AOUFE si è impegnata comunque a garantire:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti con le indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

Con specifico riferimento al coinvolgimento delle strutture private accreditate, sulla scorta di quanto previsto dalla nota PG/2020/0117030 del 11/02/2020 recante "Avvio progettualità per la garanzia dei tempi di attesa ed il recupero della mobilità extra-regionale," le aziende sanitarie ferraresi hanno sviluppato specifiche progettualità, in accordo con i produttori privati accreditati, finalizzate a ridurre i tempi di attesa per le prestazioni di ricovero a bassa e media complessità. L'AOUFE ha adottato convenzioni con le Case di Cura Private Salus e Quisisana per l'effettuazione di interventi a bassa complessità, consentendo la predisposizione di un piano di recupero degli interventi inseriti nelle liste d'attesa degli anni precedenti (in particolare C-D).

Nel corso del 2021 nonostante la criticità legata alla pandemia da Covid 19, l'AOU Ferrara si è adoperata, nei periodi di minor incidenza al recupero delle liste di attesa chirurgiche e di specialistica ambulatoriale, particolarmente incrementate a seguito delle interruzioni dell'attività programmata poste in atto nel corso dell'anno 2020.

Per quanto riguarda in particolare l'ambito chirurgico l'AOU Ferrara ha avviato nel corso dell'anno 2021 un coordinamento per il miglioramento dei tempi di attesa che portato a dei risultati molto positivi con il completamento di tutti gli interventi chirurgici di classe A in lista d'attesa gli anni 2018 e 2019 e un significativo miglioramento dei tempi di attesa per igli altri interventi chirurgici di classe A

L'avvio tempestivo di tali progettualità ha costituito un elemento importante per le attività 2021.

L'AOUFE ha garantito la corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA;



L'AOUFE si è impegnata inoltre a garantire l'analisi di appropriatezza dei percorsi di valutazione pre-operatoria e di gestione peri-operatoria del paziente, con conseguente unificazione dell'organizzazione del percorso.

A seguito della pandemia da COVID-19, anche sulla base delle indicazioni regionali, l'AOU ha dovuto ridurre gli interventi chirurgici programmati, salvaguardando quelli per patologia neoplastica e per patologie non rinviabili, poichè ha destinato una rilevante percentuale di posti letto chirurgici al ricovero di pazienti con patologia da Covid-19 (Rispetto degli step di attivazione dei posti letto COVID come da indicazione del Piano Aziendale COVID)

Per ridurre l'impatto della diminuzione dei posti letto chirurgici grazie all'accordo AIOP/RER sono stati attivati specifici contratti con Case di Cura Private per l'effettuazione di interventi chirurgici a bassa complessità, con riallineamento progressivo dei tempi di attesa anche per queste classi non prioritarie).

Indicatore	Target	Risultati
Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio		
Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	84,15% (banca dati SDO 2021)
Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA	fino al 10% in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019	4,9% % entro la classe anno 2019: 73,2% % entro la classe anno 2021: 68,3%
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA		
Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO	≥ 90%	98,81%
Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice		
Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19	80%	95%

Reti cliniche di rilievo regionale

Nel 2021 sono stati rinnovati i Coordinamenti Regionali di Rete per le funzioni di Cardiologia e Chirurgia Cardio-vascolare, Neuroscienze, Oncologia e Oncoematologia, con DGR 154/2021.

Gli obiettivi regionali perseguiti per l'anno 2021 sono stati:

- il proseguimento delle attività per la predisposizione di documenti relativi alle proposte



dirette negli specifici ambiti;quali, ad esempio, la redazione della procedura di impianto di TAVI (impianti trans catetere di valvola aortica)

- il monitoraggio degli assetti di rete definiti;
- la definizione di nuove proposte di organizzazione di rete negli specifici ambiti.

L'AOUFE ha garantito la partecipazione fattiva e il supporto dei propri professionisti agli organismi regionali indicati, in particolare la Rete Cardiologica e cardiocirurgica, chirurgia vascolare.

Rete dei Centri di Senologia

Con DGR 345/2018 è stata costituita la Rete regionale dei Centri di Senologia dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale, e ne è stata definita altresì l'organizzazione e il funzionamento.

L'AOUFE ha proseguito l'applicazione e il monitoraggio della DGR 345/2018 uniformando l'organizzazione e il funzionamento del Centro al modello descritto, continuando a garantire che l'indicazione chirurgica sia posta a seguito di valutazione multidisciplinare e assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti, in primis l'adeguato volume di attività.

Tutti i target degli indicatori definiti sono stati raggiunti.

	Indicatore	Target	Risultato (dati ultimi disp.)
1	% interventi in centri di senologia <150 casi/ anno	0	0 (n=359)
2	% di pazienti sottoposte a re-intervento alla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	<6,4% (Media nazionale PNE)	2,17%
3	% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	99,8%
4	% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	100%
5	% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	77,9 %

Rete per la Terapia del dolore

L'AOUFE si è impegnata a realizzare i seguenti obiettivi, anche attraverso un monitoraggio costante nelle U.O. aziendali. In occasione della giornata nazionale del sollievo è stata effettuata una inchiesta epidemiologica di prevalenza del dolore in ospedale (ONE DAY PREVALENCE) che ha coinvolto tutte le persone in regime di ricovero e ambulatoriale. Nella stessa giornata è stato somministrato un questionario della qualità percepita per valutare lo stato di benessere/malessere delle persone e avviare le azioni di miglioramento per l'umanizzazione e la personalizzazione delle cure. In dicembre 2020, in periodo pandemico, è stato anche attivato il centro spoke di terapia del dolore attivamente funzionante per tutto



il 2021 e tutt'ora. Gli Algologi coinvolti nel percorso di terapia del dolore applicano quanto contenuto nelle indicazioni regionali di cui sono stati promotori attivi anche con i colleghi delle UU.OO aziendali. Il Referente Aziendale ha partecipato attivamente alla stesura delle suddette indicazioni.

	Indicatore	Target	Risultato
1	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	> 95%	98,4% (24411/24800)
2	Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso di anno	100%	100%

Reti per le patologie tempo-dipendenti

In relazione alle reti tempo-dipendenti, l'AOUFE ha garantito qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

	Indicatore	Target	Risultato 2021
1	Volumi IMA per struttura	≥ 100 casi/anno	514
2	Volumi per Trauma Center	≥ 240 traumi gravi/ anno	N.A.
3	Volumi PTCA	≥250/anno	907 (dato 2021)
4	Volumi PTCA primarie	≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%)	211 (dato 2021)
5	% di casi di Stroke con centralizzazione primaria	> 80%	99,73%
6	% Transiti in Stroke Unit	> 65%	63,45%
7	% Trombolisi e.v.	> 15%	17,93%
8	% Trombectomie meccaniche	> 5%	8,57%
9	% Riabilitazione post-stroke in codice 56	> 9%	16,35%

Rete Neuroscienze

Nel 2021, riguardo la Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), la Regione Emilia-Romagna ha verificato l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2015: Stroke Unit di I livello e Stroke Unit di II livello.

Inoltre, per l'AOUFE, sede di Stroke Unit di II livello, è stata verificata l'aderenza allo standard di trattamento di almeno 500 casi/anno di ictus.

Nelle more della formalizzazione delle indicazioni regionali inerenti i PDTA Parkinson, Demenza giovanile e OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno", oltre agli indicatori pertinenti già riportati nelle sezioni "reti tempo dipendenti" e "centri di riferimento regionali", sono stati monitorati i seguenti aspetti



	Indicatore	Target
1	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	100%
2	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Demenza giovanile" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	100%
3	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno)" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	100%

Per quanto riguarda il PDTA "Malattia di Parkinson", ad oggi sono garantite le attività per il rispetto dei requisiti del documento in merito agli ambulatori di secondo e terzo livello, essendo attivo in AOUFE un ambulatorio dedicato di secondo livello per le forme familiari e/o a esordio giovanile e per le forme atipiche. La UO Medicina Riabilitativa ha attivo un ambulatorio dedicato alla Malattia di Parkinson con una presa in carico dei pazienti e dei familiari ai fini della realizzazione del progetto riabilitativo individuale.

Per quanto riguarda il PDTA "Demenza giovanile" il gruppo di coordinamento del PDTA Demenze sta valutando di riservare una sezione dedicata alle "demenze ad esordio precoce" all'interno del PDTA Demenze interaziendale

Per quanto riguarda il PDTA OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno", a livello regionale è stato redatto un protocollo al quale l'AOUFE ha già risposto con osservazioni e proposte operative per l'applicazione del PDTA soprattutto inerente la valutazione multidisciplinare del paziente, sia a livello aziendale che territoriale.

Rete Malattie Rare

Con DGR 1351/2017, DGR 695/2018 e DGR 1411/2019 è stata ridefinita la rete regionale dei centri di riferimento per le malattie rare.

L'AOUFE è sede di centro HUB per la malattia di Pompe Late-Onset nel reparto di Neurologia e per le Anemie Emolitiche Ereditarie nel Day Hospital Talassemie ed Emoglobinopatie. Per questi pazienti è assicurata la presa in carico coordinando le visite e i controlli di follow-up con le altre UU.OO.

I centri HUB, come previsto dal DM 70/2015 provvedono alla predisposizione di linee guida e documenti operativi in collaborazione con i centri Spoke della Regione.

Per quanto concerne il Day Hospital Talassemie ed Emoglobinopatie (DHTE), i tempi di attesa medi per il primo accesso sono di 1-2 gg se urgente, concordato con paziente se non urgente.

I controlli di follow-up vengono programmati con periodicità prevista da DGR 1906/2017, solitamente calendarizzati assieme ad accessi per trasfusioni. Istruzioni Operative sulla presa in carico multidisciplinare disponibili su sistema Accredimento aziendale.



Il Counseling genetico di primo livello viene effettuato dai medici DHTE, mentre quelli di secondo livello vengono fissati su appuntamento con il servizio di Genetica Medica.

Le consulenze di coppia per gravidanze in atto/programmate vengono fissate tramite appuntamento o numero verde. L'attesa è solitamente di 1-2 giorni per i casi urgenti (es. gravidanza in atto o nuova diagnosi).

L'assistenza psicologica viene offerta in collaborazione con il servizio di neuropsichiatria territoriale con modalità programmata o urgente.

Per quanto riguarda la transizione dall'età pediatrica all'età adulta, nel DHTE di AOSPFE sono presenti medici specialisti sia in età adulta che pediatrica, per cui viene assicurata l'assistenza adeguata ai pazienti anche in questa fase della vita.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:	100%	100%
	Tempo di attesa medio per il primo accesso		
	Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento		
	Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare		
	Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)		
	Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)		
	Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)		

Reti dei Tumori rari

Con Determine DGCPWS n. 20731/2017 e n. 11617/2018 (integrata con Determina n. 20263/2018) sono stati definiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione.

Per quanto riguarda la rete dei Tumori cerebrali, il gruppo di lavoro ha il compito di definire i nodi delle reti e di condividere l'appropriato percorso diagnostico-terapeutico attraverso la redazione del documento tecnico, da approvarsi tramite delibera regionale.

L'AOUFE ha garantito la partecipazione fattiva e il supporto dei propri professionisti agli organismi sopra descritti.

	Indicatore	Target
1	Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	100%
2	Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	100%

Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La DGR 857/2019 ha approvato il "Documento di percorso CPP Regione Emilia-Romagna"



che ha definito i ruoli e le interconnessioni fra i nodi della rete (nodo ospedale, nodo territorio, nodo hospice pediatrico) e individuato caratteristiche e compiti delle due strutture di riferimento per le CPP: il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP). Con determina della DGCPWS n. 370/2020 è stato inoltre istituito il gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete delle CPP.

	Indicatore	Target
1	Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP	100%
2	Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%
3	Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%
4	Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%

L'AOUFE ha individuato il referente aziendale dell'UVMP. I bambini oncologici e non, inseriti nei percorsi di cure palliative, vengono presi in carico per personalizzare il trattamento terapeutico e dare la migliore risposta ai bisogni espressi e non. Particolare attenzione è stata posta nel trattamento terapeutico per il sollievo dal dolore nel perioperatorio utilizzando le scale dedicate, individuate in base all'età e alla collaborazione o meno del piccolo paziente per la maggiore umanizzazione possibile trattando quindi sia il dolore acuto che il dolore cronico e quanto previsto nei percorsi pagliativi.

L'AOUFE ha risposto positivamente a quanto monitorato negli indicatori proposti, ha partecipato con i referenti individuati e formati, ai gruppi di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete e ha effettuato un'inchiesta di prevalenza del dolore in area pediatrica e valuta in continuum l'intensità del dolore del bambino in pronto soccorso pediatrico per un trattamento adeguato.

Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Per garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'obiettivo di offerta dello screening a tutti i nuovi nati, AOUFE aderisce dal 2013 al programma PEGASO. Un'istruzione operativa, aggiornata nel corso del 2020, viene applicata a tutti i neonati ricoverati presso 'UO di Neonatologia e TIN ed in regime di Rooming-in. AOUFE ha assicurato la formazione continua ai Punti Nascita (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e i rapporti di condivisione e collaborazione fra il laboratorio di screening e il centro clinico, per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.

Il consenso informato, l'avvenuta esecuzione dello screening ed i relativi risultati vengono inseriti nella Cartella Clinica del Neonato e visti dal medico di reparto. Ogni test eseguito viene prenotato tramite il programma PEGASO SN.

Nel caso il sistema preveda la comunicazione di un valore patologico, campione insufficiente



o altro, il medico contatta la famiglia e fissa un appuntamento nei tempi previsti dalla notifica. Viene programmato il prelievo in regime ambulatoriale ed in occasione del controllo viene rilasciato il referto.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
2	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%
3	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	100%
4	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%

Screening neonatale oftalmologico

In linea con quanto previsto dal Piano Regionale di Prevenzione 2015-2018 in materia di screening neonatali e in applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna", è stato attivato lo screening oftalmologico neonatale in tutti Punti Nascita della provincia (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e Punto Nascita di Cento), mediante 'test del riflesso rosso'.

Nel corso del 2021 è stato aggiornato il protocollo (già implementato nel 2019) per favorire la presa in carico precoce ed appropriata dei neonati con riflesso rosso anormale, dubbio o francamente patologico da parte di oculisti esperti per definire la diagnosi ed impostare un programma di trattamento richiesto in accordo con le Linee Guida Regionali.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	100%	100%
2	Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatrati ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	100%	100%

Volumi-esiti

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati l'AOU Ferrara si è impegnata nel continuare a perseguire la concentrazione degli interventi oggetto di monitoraggio presso la sua sede HUB.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal momento del ricovero, l'AOUFE si è impegnata al mantenimento dei livelli indicati al punto riguardante il Nuovo Sistema di Garanzia, migliorando notevolmente il valore conseguito dell'indicatore.

L'AOUFE ha continuato il proprio impegno nella garanzia che l'indicazione chirurgica venga



posta a seguito di una valutazione multidisciplinare, oltre che assicurare adeguati volumi di attività per singole tipologie di interventi in relazione al miglioramento degli esiti.

	Indicatore	Target	Risultato
Colecistectomia	numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	100 per anno Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di 100 interventi annui per struttura complessa.	Chirurgia 1 (n=189) Chirurgia 2 (n=75)
Frattura di femore	numero minimo di interventi per frattura di femore per Struttura	≥75/anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri Il Decreto Ministeriale 70/2015 prevede un numero minimo di 75 interventi annui per struttura complessa.	444
Chirurgia oncologica	Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	100% (ad eccezione della casistica in condizione di urgenza)

Emergenza ospedaliera

L'emergenza COVID ha condizionato nell'ultimo anno e mezzo gli accessi in PS sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo causando un peggioramento generalizzato degli indici di performance.

Per garantire una migliore gestione dei casi e percorsi sicuri sia per pazienti con COVID-19 sia per pazienti con altre condizioni è in corso di sviluppo e implementazione il "Piano Aziendale di miglioramento dell'accesso in Emergenza-Urgenza sanitaria" ed è stato istituito il tavolo tecnico interaziendale emergenza-urgenza che vede coinvolti professionisti dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Il Piano declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza che l'AOUFE è tenuta ad applicare, con il fine di conseguire il miglioramento dei tempi di permanenza in PS, che tendenzialmente non dovranno superare le 6 ore (+ 1 ora per i casi di maggiore complessità).

Nell'ambito del Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-Urgenza nel corso del 2021 sono state adottate e implementate le nuove Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso, che introducono un sistema con 5 codici di priorità rispetto all'attuale con 4 codici.

L'AOUFE ha implementato nei tempi previsti (ottobre 2021) le nuove Linee di Indirizzo, dando corso al passaggio al sistema a 5 codici, ponendo particolare attenzione al rispetto dei valori soglia degli indicatori previsti dal documento.



Tutti gli operatori sanitari di triage hanno partecipato alla formazione avanzata “specificata” regionale e agli incontri informativi-formativi aziendali di revisione dei protocolli di triage alla luce del nuovo sistema. Tutti gli Infermieri di triage hanno partecipato alla formazione avanzata regionale su piattaforma Ellaber ed alla formazione specifica aziendale (Formazione sul campo con discussione casi clinici /nuovi protocolli) in relazione al nuovo sistema.

Il DM 17/12/2008 “Istituzione del sistema informativo per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell’ambito dell’assistenza sanitaria in emergenza - urgenza” introduce all’interno del flusso ministeriale EMUR-NSIS la presenza del codice identificativo ‘missione 118’ nel tracciato Pronto Soccorso.

La DGR 1129/2019 ha inoltre previsto l’adeguamento dei sistemi informativi di PS per garantire l’interoperabilità con gli applicativi gestionali ospedalieri e di emergenza territoriale 118. I sistemi informativi aziendali dovevano prevedere l’attuazione di una procedura per garantire il collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell’Emergenza Territoriale. Il sistema informativo regionale sta supportando tutte le aziende per la suddetta integrazione e a breve anche noi saremo coinvolti per procedere all’integrazione come da loro indicazioni L’AOU Ferrara ha inoltre attivato un gruppo di lavoro per l’adeguamento del DOC aziendale “Piano per la gestione del sovraccollamento dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara” rivedendo:

- gli step di risposta allo stato di iperafflusso,
- il cingolo di PL resi disponibili per ricoveri urgenti da PS, in gestione al bed manager.

Inoltre l’AOU Ferrara ha attivato un gruppo di miglioramento per la definizione di un “Piano di aggiornamento per il miglioramento degli standard di PS” prevedendo degli interventi che agiscano in particolare sulla riduzione del tempo di permanenza in PS.

	Indicatore	Target	Risultato
Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>95%	
	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%	68,54%
Implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso (Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento)	Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	100%	100%
	Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	100%	100%
	Partecipazione al programma formativo finalizzato all’implementazione del nuovo sistema di Triage	100%	100%
Interoperabilità flussi	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	In attesa di indicazioni RER



Attività trasfusionale

Per l'anno 2021 l'AOUFE ha garantito il proprio contributo all'autosufficienza regionale e nazionale, in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni e federazioni dei donatori per soddisfare il fabbisogno di sangue ed emocomponenti, anche in attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate con le Federazioni e le Associazioni di donatori e dal Piano Regionale Sangue. In relazione all'attuale situazione epidemica la Direzione Sanitaria:

- si è attivata per favorire l'attività dei SIMT relativa alla raccolta e alla disponibilità di plasma iperimmune (plasma convalescente);
- ha predisposto un documento per regolamentare, al bisogno, l'utilizzo clinico di plasmaconvalescente anti SARS CoV-2.

Particolare attenzione è stata rivolta ad incentivare le donazioni in aferesi di plasma sia per l'uso clinico sia per la produzione di medicinali plasmaderivati, con particolare attenzione alla produzione di immunoglobuline per cui è previsto uno shortage a seguito del quadro pandemico attuale.

Per quanto riguarda la corretta gestione della risorsa sangue, a livello aziendale è stato consolidato ulteriormente l'utilizzo del PBM (Patient Blood Management). Nel corso del 2021 è stata emessa la procedura aziendale P-211-AZ "Implementazione del Patient Blood Management nel paziente con anemia in Chirurgia Ortopedica di elezione - Fase pre-operatoria (protesi d'anca, protesi di ginocchio, protesi di spalla, chirurgia vertebrale)". Dopo 6 mesi di sperimentazione è stata emessa il 06/12/2021 la rev.1, con l'informatizzazione del percorso.

Nel corso del 2021 l'AOUFE ha fornito i dati richiesti al gruppo di lavoro regionale individuato per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nell'Area Vasta Emilia Centrale.

E' inoltre stata data attuazione a quanto previsto dal Piano Sangue vigente, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite;
- piena funzionalità dei COBUS;
- recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs);
- garanzia del supporto alle visite di accreditamento programmate con l'ASSR.

Nel corso del 2021, a cadenza trimestrale, sono stati predisposti e inviati al CRS i dati di attività delle Unità raccolte e trasfuse (100%).



Sono stati revisionati gli accordi / Convenzioni pre-esistenti relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019 (100%).

E' stato reso operativo il percorso per la donazione del plasma iperimmune con comunicazione al CRS con cadenza settimanale (ogni venerdì) dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse (100%).

Sono stati validati i flussi Ministeriali (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali) entro i termini previsti (100%).

Nel 2021 è stata effettuato l'aggiornamento dei componenti il CoBUS (Deliberazione n.49 del 26/03/2021). Il CoBUS ha effettuato n° 4 riunioni (30/04/2021, 18/10/2021, 18/11/2021, 21/12/2021) con relativa rendicontazione al CRS.

Il recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue è giunto al 70%, con l'obiettivo di completarlo per il mese di marzo 2022, data della

	Indicatore	Target	Risultati
1	Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	100%	100%
2	Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	100%	100%
3	Garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse	Sì	Sì
4	Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	Sì	Sì
5	Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	Sì	Sì
6	Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	Sì	Al 70% completato nei primi mesi 2022

Visita di Accreditamento regionale.

Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Rispetto agli obiettivi fissati per l'anno 2021, l'AOUFE ha:

- 1) Garantita anche in corso di pandemia, la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017.
- 2) Garantita l'attività donativo-trapiantologica con la creazione di percorsi "puliti" che ne consentano la continuità.
- 3) Indice PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta), considerando entrambe le rianimazioni, al limite dell'obiettivo 48%rispetto ad un obiettivo di



50%, indice della saturazione delle rianimazione in periodo pandemico

- 4) Livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 33%, ossia 9%
- 5) Prelievo da un numero di donatori di cornee superiore all'obiettivo dato dal CRT, pari al 18% dei decessi con età compresa tra i 3 e gli 80 anni: 186 cornee prelevate rispetto ad un obiettivo di 92 cornee
- 6) Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER, con numero di prelievi totali segnalati 7 su un obiettivo di 6.
- 7) Per la Donazione cuore fermo (DCD), l'azienda sta elaborando una procedura sul percorso di donazione a cuore fermo (DCD); da giugno 2021 l'UCAP sta monitorando e raccogliendo i dati dei pazienti potenziali donatori DCD che decedono in Rianimazione, inviando report al CRT-ER. Si è completata la formazione del personale medico e infermieristico per la costituzione di un ECMO team
- 8) Donazione da vivente di epifisi femorali.
- 9) La Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) è l'Hub regionale per il banking muscolo- scheletrico. La collaborazione con lo IOR è sempre stata garantita ma l'emergenza pandemica ha purtroppo rallentato l'operatività. E' stato possibile portare a compimento nel 2021 una donazione. Il percorso di valutazione all'ideoneità alla donazione, così come il coordinamento ed il convenzionamento con la Banca del Tessuto muscolo-scheletrico è a regime.

	Indicatore	Target	Risultato
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	Mantenuta la piena operatività, già raggiunta nel corso del 2019, in termini di personale ed ore dedicate all'UCAP, garantendo la presenza di due unità infermieristiche a tempo pieno (36/h settimanali) e procedendo alla valorizzazione del personale attraverso la selezione interna e la nomina di due incarichi di funzione professionali "Infermieri di Procurement" dal mese di giugno 2021.
	Emergenza COVID-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	100%	100%
	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	
	Presidi Ospedalieri con	>50%	48%

	neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)		
	Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	<33%	9%
	Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER.	≥18%	36%
	Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	come da indicazioni del CRT-ER	Prelievi totale 7
Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	10%	v. rendicontazione sopra
Banca cornee dell'Emilia-Romagna, AUSL di Bologna	Numero di cornee processate in banca sul numero totale di cornee arrivate	≥90%	
	Piena operatività dell'attività di Banca secondo il nuovo assetto organizzativo	100%	
Donazione da vivente di epifisi femorali per BTM	Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesi	≥60%	v. rendicontazione sopra
	Percentuale di donazione rispetto agli idonei	≥50%	v. rendicontazione sopra

Accreditamento

Ai sensi del D.Lgs n. 261/2007, le Regioni e le Province Autonome, in attuazione della normativa vigente in materia, organizzano, presso i servizi trasfusionali e le unità di raccolta sangue, attività di verifica finalizzate all'accertamento della rispondenza ai requisiti previsti a distanza non superiore a due anni.

L'8 aprile 2021 AOUFE ha ricevuto la risposta positiva alle controdeduzioni da parte dell'ASSR in seguito alla visita di verifica online di sorveglianza biennale di accreditamento del 1 dicembre 2020 al SIT di Ferrara. Nella nota vengono ritenuti soddisfatti sostanzialmente tutti i requisiti per i quali erano state evidenziate criticità in sede di verifica. Soltanto due requisiti non risultano completamente soddisfatti e la loro corretta implementazione sarà oggetto della prossima verifica (req 11036 e 11041 – requisiti organizzativi sistema qualità e



la loro corretta implementazione è stata valutata durante la visita di sorveglianza del 22 marzo 2022. Ad oggi siamo in attesa del verbale di visita.

Indicatore	Target	risultato
Verifiche relative al Sistema Trasfusionale		
% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	100%

Sicurezza delle cure

Il permanere dell'epidemia COVID-19 pone alle organizzazioni sanitarie la tematica della gestione e analisi delle variabili riguardanti il rischio sanitario (risk management). Le Aziende e le altre strutture sanitarie si trovano infatti ad affrontare questioni relative all'analisi dei rischi specifici derivanti dalla pandemia e "rivalutazione dei rischi" a seguito della riorganizzazione di servizi e attività. In questo contesto, la funzione deputata alla gestione del rischio sanitario, si trova ad adeguare i propri modelli di monitoraggio al mutato quadro di riferimento, sia per quanto riguarda l'individuazione delle aree critiche che possono generare conseguenze negative per gli utenti, sia per i possibili contenziosi che possono derivare da tali accadimenti. La Regione Emilia-Romagna ha elaborato e trasmesso alle Aziende (nota prot. 30/06/2020.0477007 del 30/06/2020) le linee di indirizzo per il Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio, in relazione all'epidemia COVID-19, a seguito delle quali i Piani-Programma aziendali sono stati aggiornati.

Uno dei punti di rilievo delle linee di indirizzo è relativo all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio.

In coerenza con quanto previsto dalle linee di indirizzo, come da indicazione, si è proseguito anche nel 2021 nell'utilizzo degli strumenti con particolare riferimento a:

- Utilizzo dell'incident reporting per la raccolta delle segnalazioni di interesse per la sicurezza di attività connesse alla gestione COVID-19;
Effettuazione di visite per la sicurezza/ safety walk round (modello regionale Vi.si.t.a.re), nell'ambito del rischio infettivologico e nelle cadute con danno.
- Per quanto riguarda le Osservazioni dirette sul campo, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare) il programma è stato interrotto come da indicazione regionale alimentando il flusso SSCL.
- Analisi di processi potenzialmente a rischio nel contesto epidemia COVID-19.

Indicatore	Target	Risultato
A) Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio	100%	Attuato
B) Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID- 19: emanazione procedura aziendale	100%	Parzialmente attuato



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

C) Implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale	100%	Parzialmente attuato
D) Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)	100%	attuato
E) Implementazione della check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	100%	attuato

Le principali attività svolte dall'AOUFE sono di seguito elencate:

A)

Partecipazione alla istruzione operativa "I-118-AZ Indicazioni operative di igiene e sicurezza e indicazioni organizzative per la gestione dell'emergenza Covid -19" - nelle diverse fasi di revisione in quanto periodicamente aggiornata relativamente a specifiche direttive in merito ad ambiti di particolare rischio espositivo.

Monitoraggio sull'implementazione delle raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella; comunicazioni ed inoltro documentazione sul sito AGENAS

Eseguiti incontri con i facilitatori nominati dalla direzione strategica aziendale, con formazioni di gruppi tematici (studio degli accessi vascolari, studio delle lesioni da pressione, studio sulle cadute e protezione del paziente) al fine di attuazione di nuove procedure ed istruzioni operative per le UUOO

Effettuati corsi di formazione sia in presenza che a distanza (FAD) in modo trasversale per tutti i professionisti ed operatori sanitari con corso base sulla Gestione del rischio e corso su Incident Reporting dedicato ai dipartimenti. Corsi FAD su "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione" e "Segnalare l'evento caduta mediante procedura"; attivati corsi per promuovere l'incipit della segnalazione con incontri a piccoli gruppi intradipartimentali (Emergenza Urgenza Pronto soccorso, Dipartimento Chirurgico) Corso FAD sul rischio in farmacovigilanza; Corso di formazione sulla violenza contro gli operatori nell'ambito del corso sulla violenza di genere

Esecuzione di audit (SEA) dopo segnalazioni (incident): LUP (conservazione ed archiviazione campioni COVID positivi); UUOO cluster COVID positivi; deficit comunicativo per errata procedura terapeutica; trasporto campioni istologici; conseguenze infettive in corso di degenza oculistica; audit interaziendali sul percorso nascita e sull'emovigilanza

Esecuzione di incontri specifici per il controllo monitoraggio e discussione con i professionisti sanitari per tutti i casi di caduta di pazienti con esiti lesivi avvenuti nelle UUOO



Partecipazione al Tavolo di Coordinamento RER, per progettazione, sviluppo, implementazione e gestione di una piattaforma applicativa "SEGNALER" relativa alle segnalazioni per la sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna

Intervento di controllo e conseguente formazione sulla corretta tenuta della Cartella Clinica (DH talassemico, dipartimento chirurgico specialistico, pneumologia, dipartimento chirurgico e dipartimento medico)

Avvio del processo di telemedicina e di informatizzazione della cartella clinica

B)

Condivisione della bozza di documento "Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree (nell'ambito dell'epidemia COVID-19)"; con nomina di referente nel Gruppo regionale e diffusione capillare a tutte le UU.OO in particolare presso la UO Anestesia e Rianimazione Universitaria impegnata nell'assistenza intensivologica dei pazienti Covid; incontri di condivisione e formazione sul campo della Equipe. Formulate istruzione operative rispetto alle variazioni legislative. Non completata procedura (2022)

C)

Implementate le linee di indirizzo sulla violenza agli operatori con corso di formazione ad hoc (congiuntamente al CUG) e incontri per segnalazione (SEA). Mantenuto il flusso di segnalazioni con incident reporting ed invio al SPP; compilazione di questionario regionale per verifica dell'implementazione delle linee di indirizzo aggressione operatori. Rivista procedura aziendale ma non ancora pubblicata (2022)

D)

Analisi delle segnalazioni pervenute dal percorso nascita con analisi di near miss ostetrici: evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA) e produzione di documentazione relativa ed invio in Regione di scheda sintetica per adempimento con nessuna evidenza di near misses secondo le indicazioni ottenute dalla Regione

E)

Implementazione della check list specifica per taglio cesareo: nel punto nascita di questa Azienda, si è avviato il relativo flusso informativo ORMAWEB, con invio in Regione dei dati, con mantenimento del flusso anche cartaceo; nomina ufficiale dei professionisti di riferimento con invio in Regione dei dati identificativi

L'AOUFE ha posto particolare attenzione nella revisione del Percorso Nascita e nello



specifico alla partecipazione al progetto regionale "Near Miss"; è stato incentivato e monitorato l'utilizzo della "SSCL per la sicurezza del Taglio Cesareo" e l'applicazione delle "Buone pratiche clinico organizzative per il taglio cesareo", con revisione delle indicazioni operative per la sicurezza del parto. Sono state condivise con l'UO Ostetricia e Ginecologia le recenti Indicazioni della Regione in merito al Parto e al Taglio Cesareo e le Linee Guida nazionali per l'assistenza al Parto.

Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel 2021 prosegue l'impegno dell'AOUFE nel garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali, con particolare riferimento a:

- "Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale" (circolare PG 2016_786754 23 12 2016);
- "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 17558 del 31/10/2018);
- "Emergenza COVID 19 – Integrazione delle linee di indirizzo RER sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 8630 del 22/05/2020).

Attualmente sono attivi i seguenti percorsi:

- Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale - Edizione 2021;
- Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP) nell'assistenza ospedaliera e territoriale - Edizione 2021.

I coordinatori infermieristici delle Unità Operative oggetto di interesse sono stati chiamati a mantenere alta l'attenzione nelle UUOO sul tema delle LDP, a promuovere la partecipazione alla formazione dei componenti del proprio staff e a facilitare l'organizzazione di momenti di incontro/confronto fra gli specialist e gli infermieri di clinica, anche una volta terminati i percorsi formativi.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)	20%	77,55%
2	Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care	100%	100%

In merito all'indicatore "Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)", in considerazione del buon livello di partecipazione raggiunto nell'ultimo trimestre 2020 (formati 373 operatori); la DPS ha continuata l'attività di rinforzo e sostegno alla partecipazione al corso FAD regionale anche nel corso dell'anno 2021 portando ad un tasso di adesione pari al 77,55% degli operatori appartenenti alle UU.OO pilota (Chirurgia1, Chirurgia 2, Geriatria, Medicina Interna



Ospedaliera, Rianimazione e Terapia Intensiva, UMR ed UGC)

La Direzione delle Professioni, al fine di aumentare la compliance alla partecipazione degli operatori sanitari del comparto ha coinvolto nel corso del 2021 i Coordinatori delle Unità Operative pilota ed in particolare sono state condivise, durante incontri specifici con i Responsabili Infermieristici Tecnici di dipartimento e la Ex Rete dei Facilitatori "Sicurezza delle Cure"(superamento della rete nel mese di giugno 2021), le strategie per l'implementazione della "nuova scheda di monitoraggio, gestione e trattamento delle Lesioni da Pressione".

In seguito alla sospensione definitiva della Ex Rete di Facilitatori aziendali Sicurezza delle cure, nell'ultimo trimestre 2021 la Direzione delle Professioni ha attuato le selezioni interne per la nomina dei nuovi incarichi di funzione Professionale "Esperto in Sicurezza delle cure" (n° 4 Professionisti Sanitari) ed Incarico di Funzione Professionale "Esperto in Lesioni da Pressione" (n° 4 Professionisti Sanitari).

Proseguirà anche per l'anno 2022 la specifica formazione in materia di procedure di prevenzione, gestione, monitoraggio e trattamento delle lesioni da pressione con lo sviluppo di corsi formativi residenziali presso le articolazioni organizzative aziendali.

In merito all'indicatore "Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialista in wound care" la Direzione delle Professioni Sanitarie ha individuato, tra i Professionisti con Incarico di Funzione Professionale "Esperto in Lesioni da Pressione", un Infermiere in possesso di Master specifico in Wound Care. Il Professionista rappresenta, quindi, il riferimento aziendale per la progettazione formativa specifica rivolta alle articolazioni organizzative e per l'eventuale supporto di clinica infermieristica.

Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

L'AOUFE si è impegnata a porre massima attenzione al recepimento e all'implementazione delle "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" (Determinazione Regionale n. 4125 del 10/03/2021).

Le buone pratiche dovranno essere formalizzate tramite emanazione della relativa procedura aziendale entro la fine del 2021.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	100%	Vedi azioni intraprese, in basso.

Nel corso dell'ultimo trimestre 2021 sono state intraprese le azioni propedeutiche al



recepimento ed alla implementazione delle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, di seguito sintetizzate:

1. creazione di gruppi di lavoro dedicati alla redazione della procedura aziendale per allineamento alle Linee di indirizzo regionali sulle cadute;
2. redazione della scheda di valutazione multidimensionale e interprofessionale delle caratteristiche della persona assistita a supporto del personale Infermieristico e medico attraverso la quale saranno documentati:
 - a) Valutazione caratteristiche clinico-assistenziali e definizione di "necessità di protezione"
 - b) Prevenzione della contenzione - definizione ed applicazione di interventi alternativi
 - c) Decisione di adottare il provvedi protezione. Prescrizione, motivazione e pianificazione
 - d) Monitoraggio provvedimento di protezione
 - e) Prolungamento provvedimento di protezione
 - f) Termine provvedimento di protezione ed esito

Successivamente alla redazione della procedura specifica ed al termine del progetto formativo, per il 2022 al fine di facilitare l'implementazione nelle articolazioni organizzative aziendali è previsto un Audit specifico per monitorare l'adesione del personale alle Linee d'indirizzo regionali.

Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari

Il documento sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari rappresenta lo standard di riferimento per tutto il personale (medico ed infermieristico) del servizio sanitario regionale, nonché lo strumento per aggiornare le procedure aziendali e monitorare l'adesione delle stesse tramite gli indicatori proposti.

L'AOUFE ha recepito le linee di indirizzo regionali tramite la definizione di procedura aziendale entro la fine del 2021.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Presenza e/o aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	100%	100% <u>PDТА-02-AZ</u> <u>PDТА Accessi</u> <u>Vascolari rev 0</u> <u>del 22 12</u> <u>2021.pdf</u>



4 . Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Per l'anno 2021 la Direzione aziendale ha assunto i seguenti impegni:

il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo al raggiungimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio del Servizio Sanitario regionale

Azioni compiute

Il Consuntivo 2021 registra un utile di esercizio pari ad € 9.014 confermando il rispetto del vincolo di bilancio assegnato alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 1770/2021" linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021".

Per un'analisi dettagliata sul raggiungimento dell'obiettivi economico-finanziario si rimanda al paragrafo 2 "Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziaria" della presente relazione.

che i bilanci preventivi economici 2021 debbano presentare un risultato d'esercizio "in linea con gli esiti della verifica di settembre, così come concordati durante gli incontri con le Direzioni Generali delle Aziende e non devono essere peggiorativi rispetto ai valori presentati in quella sede".

Azioni compiute

Il Bilancio economico preventivo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, adottato con delibera n.188 del 04/11/2021, evidenzia un risultato d'esercizio in perdita per € 7.617.663, nel rispetto delle indicazioni regionali e degli esiti degli incontri con la Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare per la verifica dell'andamento economico presentato a settembre. Il risultato è migliorativo, rispetto al valore presentato in quella sede, grazie essenzialmente ad una revisione della struttura dei costi gestionali, al controllo di partite passive particolarmente vetuste per le quali si è proceduto alla rilevazione dell'insussistenza e all'assegnazione di contributi regionali aggiuntivi ad ulteriore sostegno dell'equilibrio 2021.



Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19; tale monitoraggio dovrà effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie;

Azioni compiute

Rispetto agli obiettivi specificamente indicati dalla DGR n. 1770 del 2/11/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021", si conferma che l'Azienda ha provveduto al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario attraverso il contributo continuativo e costante da parte di tutti i servizi gestori. Pertanto sono stati quindi effettuati i monitoraggi trimestrali e sono stati verificati tutti i dati aziendali per la corretta compilazione dei CE trimestrali anche con riferimento all'incidenza dei costi COVID, ed è stata effettuata la verifica straordinaria sull'andamento della gestione aziendale 2021, come da indicazioni regionali. Con nota prot. 34532 del 14/12/2021 è stata inviata alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria la relazione del Collegio Sindacale sulla programmazione e verifica dell'andamento delle gestioni aziendale 2021 a settembre.

La presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;

Azioni compiute

Contestualmente al caricamento dei Modelli CE Trimestrali nella procedura ministeriale NSIS sono state inviate in regione le certificazioni relative all'andamento economico-finanziario previste dall'articolo 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, in cui l'Azienda ha certificato la coerenza degli andamenti economico-finanziario della gestione aziendale con la condizione di equilibrio economico finanziario del Servizio sanitario regionale.



Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

La Direzione aziendale nel 2021 proseguirà l'impegno per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i., (pagamenti entro i 60 gg) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

Le Aziende sanitarie sono tenute all'applicazione delle disposizioni contenute:

- Agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016, relative alla pubblicazione dell'indicatore trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti, nonché l'ammontare complessivo dei debiti ed il numero delle imprese creditrici;
- All'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, relativo all'inserimento nel bilancio d'esercizio del prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-18.56

Azioni compiute

L'Azienda, nel 2021, ha provveduto all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, consolidando la propria attività di efficientamento del ciclo passivo, in particolar modo per quanto riguarda la fase del pagamento.

I tempi medi di pagamento si sono ulteriormente ridotti attestandosi a -18,56 giorni, a fronte dei -15,24 giorni del 2020, dei -14,90 giorni del 2019, dei -8,30 giorni del 2018, come risulta dagli indicatori trimestrali e annuali pubblicati nel sito della trasparenza.

Si è provveduto altresì al caricamento entro il 31.01.2022 dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31.12.2021 e del numero delle imprese creditrici.

Si è inserito inoltre nel bilancio d'esercizio il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza.

L'AOUFE si impegna al rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Azioni compiute



E' stata effettuata la trasmissione tempestiva alla Regione delle tabelle riferite ai pagamenti delle transazioni commerciali

Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nel 2017 si è concluso il Percorso di Attuativo della Certificabilità (PAC) nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dalle disposizioni nazionali e regionali; le Aziende Sanitarie hanno superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali.

Nel corso del 2021 l'AOUFE si impegna a:

- proseguire nell'applicazione delle Linee Guida regionali;
- rafforzare i controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2021 l'AOUFE tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, si impegna nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

- una accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CECOV20), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, essendo l'anno 2021 il primo anno di vigenza ordinaria del nuovo modello di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, l'AOUFE dovrà porrà particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione del presidio ospedaliero.

	Indicatore	Target	Risultati
1	Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	90% del livello di coerenza	100%

Azioni compiute:

Anche nel 2021 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha lavorato nel rispetto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali in materia contabile, proseguendo nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ed in particolare:



- nel perfezionamento delle modalita di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi
- contabili generali ed applicati per il settore sanitario;
- nella corretta compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- nell'applicazione corretta delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 e della relativa Casistica applicativa, nonche delle indicazioni regionali;
- nell'utilizzo corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale; anche attraverso la creazione di nuovi conti economici in allineamento al piano dei conti regionale;
- nella puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA e CP.

Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

L'AOUFE si impegna a proseguire nel 2021 le attività necessarie all'implementazione del GAAC assicurando:

le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;

l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);

le attività che saranno richieste dalla Regione, dalla Cabina di Regia, dal fornitore aggiudicatario (RTI), dal Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) per garantire gli avvii dei successivi Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate.

Per l'AOUFE l'avvio del nuovo sistema amministrativo contabile, in accordo con RTI e Regione, ha subito uno slittamento secondo la pianificazione regionale a gennaio 2023.

La Regione sta definendo il nuovo calendario delle aziende per l'adozione del GAAC, prevedendo anche l'azienda ospedaliera di Ferrara.

Nel 2021, l'Azienda sanitaria sarà comunque impegnata:

- Ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

	Indicatore	Target	Risultato
1	Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100% nei casi previsti
2	Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione e flussi regionali e ministeriali	100%	100%

di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;

- A garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- Ad assicurare al Tavolo GAAC, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- Ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC/Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;

Azioni compiute:

Anche nel 2021 l'Azienda ha posto particolare attenzione al governo delle Anagrafiche Centralizzate e all'allineamento delle anagrafiche aziendali alle nuove anagrafiche centralizzate del GAAC.

Per quanto riguarda la piattaforma regionale scambi l'Azienda nel corso del 2021 ha provveduto all'alimentazione di tutti i flussi dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale dati", garantendo la quadratura degli scambi infragruppo, sia in fase di verifiche infrannuali che in sede di bilancio preventivo e consuntivo (CE, SP, COA, LA e CP), propedeutica alla redazione del bilancio consolidato regionale.

Nel 2021, l'Azienda Ospedaliero-universitaria di Ferrara:

- ha assicurato la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC, anche se per l'aosp di Ferrara non si è ancora potuto dar corso alle operazioni di implementazione considerato lo slittamento dell'avvio al 2023;
- ha garantito la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, definita in Cabina di Regia: la Direzione Risorse economico finanziarie svolge funzione di referente aziendale GAAC;
- ha assicurato al Tavolo GAAC, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ha assicurato la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC/Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC



Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC e sui sistemi informativi aziendali attualmente in uso:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti, che prevedono la trasmissione in forma elettronica dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi, secondo modalità e tempi definiti con decreti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita l'Agenzia per l'Italia Digitale e d'intesa con la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano.

La trasmissione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi è attuata per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO), che gestisce la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordinazione (ordini di acquisto) e l'esecuzione (documenti di trasporto, stati di avanzamento dei lavori, etc.) degli acquisti di beni e servizi tra gli enti del SSN (compresi i soggetti che effettuano acquisti per conto dei predetti enti) e i loro fornitori di beni e servizi.

Con decreto 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze modificato successivamente con decreto del 27 dicembre 2019 sono state definite modalità e tempi di attuazione delle norme di cui sopra con un avvio più graduale del NSO:

- *Per i beni a decorrere dal 1° febbraio 2020 avvio del NSO e dal 1° gennaio 2021 non sarà possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;*
- *Per i servizi a decorrere dal 1° gennaio 2021 avvio del NSO e dal 1° gennaio 2022 non sarà possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;*

Nel corso del 2021 l'AOUFE proseguirà nelle attività volte alla completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Emissione ordine NSO sui beni	100%	100%
2	Emissione ordine NSO sui servizi	100%	100%



Azioni compiute:

Al 31/12/2021 tutti gli ordini emessi verso fornitori, sia di beni che di servizi, che utilizzano la modalità "PEPPOL" sul Sistema per gli acquisti telematici dell'Emilia-Romagna (SATER), sono inviati tramite il Nodo Telematico di Interscambio (NoTI-ER). Il raggiungimento di tale risultato si è ottenuto effettuando incontri di formazione con gli operatori delle Unità Operative interessate ed inviando solleciti ai fornitori di servizi non ancora registrati a Peppol, richiamandoli sull'obbligatorietà dell'emissione dell'ordine elettronico. Questi ultimi sono poi stati invitati a partecipare al webinar organizzato da Intercenter in data 14/12/2021 dal titolo "Nodo Smistamento Ordini (NSO): modalità di gestione degli ordini in Emilia-Romagna".

Si è provveduto, in corso d'anno, ad inviare report alle varie Unità Operative sulla situazione degli ordini elettronici emessi, emessi ma non andati a buon fine, non ancora emessi, invitandoli a regolarizzare le anomalie risultanti.

Anche nei rapporti intercompany (ovvero fatturazione fra aziende sanitarie della Regione E.R.) vengono emessi ordini elettronici preventivi e la generazione dell'ordine a convalida, emesso dopo la ricezione della fattura, viene utilizzata in via del tutto eccezionale per l'emissione di ordini ad aziende sanitarie fuori regione, nei casi in cui non sia stato possibile emettere l'ordine preventivo.

Si è adempiuto alla richiesta regionale di pubblicare sul Portale GAAC, sezione NSO, i report di sintesi entro il 30/11/2021, con i dati aggiornati al 31/10/2021, ed entro il 15/03/2022 con i dati aggiornati al 31/12/2021.

Si è inoltre provveduto a predisporre le procedure interne di controllo per consentire il rispetto del pagamento delle fatture dei beni e dei servizi secondo le regole indicate nel D.M. 7 dicembre 2018, modificato e integrato dal D.M. 27 dicembre 2019, in vigore dal gennaio 2021.

Fatturazione Elettronica

Controllo ordine NSO: Le disposizioni contenute all'art.3, comma 4 del DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, prevedono che l'associazione tra Ordine e fattura è assicurata mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Eccezionalmente l'associazione tra ordinazione e fattura può realizzarsi mediante l'Ordine di convalida.

Si sottolinea che, ai sensi del comma 4 della norma citata, tale prescrizione diviene cogente a decorrere dal 1° gennaio 2021 per i beni e dal 1° gennaio 2022 per i servizi in quanto gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi.

L'AOUFE si impegna ad assicurare adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.



Azioni compiute:

Nel 2021 l'Azienda ha assicurato l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del controllo dell'ordine elettronico.

In particolare si è approntato un "cruscotto" per la verifica sulla liquidabilità delle fatture, che mette a confronto la tripletta (Numero ordine, data ordine, cod. IPA) riportata in fattura con gli estremi dell'ordine, oltre agli ulteriori elementi obbligatori per legge, relativi a CIG, CUP, AIC per i farmaci, tipo DM e repertorio e Conto economico e conto di Stato Patrimoniale per i Dispositivi Medici. Nel caso in cui uno di questi elementi manchi o non sia riportato correttamente, la fattura viene respinta su NOTI-ER oppure inviata tramite workflow al servizio competente per i controlli, impedendone il pagamento.

Controllo sui Farmaci: a partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

In continuità con gli esercizi precedenti anche nel 2021 l'AOUFE assicura idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Dispositivi Medici: L'art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilanci di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019- 2021", nel sostituire il comma 8 dell'art.9-ter del decreto legge 19 giugno 2015 n.78, ha previsto, tra l'altro, che il superamento del tetto di spesa per l'acquisto di dispositivi medici debba essere rilevato sulla base del fatturato di ciascuna Azienda anziché, come originariamente previsto, sulla base dei modelli di rilevazione economica consolidati regionali CE.

Inoltre, il legislatore ha esplicitato che, nell'esecuzione di contratti in essere è fatto obbligo di indicare nella fatturazione elettronica "in modo separato il costo del bene e il costo del servizio".

Infine, con Circolare Ministeriale n.7435 del 17 marzo 2020, al fine di assicurare la corretta attribuzione dei dispositivi medici alle diverse voci di spesa, è stato specificato che è indispensabile che la struttura sanitaria o l'ente regionale che opera per suo conto, dia indicazioni specifiche ai fornitori di dispositivi medici per la compilazione delle fatture elettroniche con l'indicazione del Tipo DM del numero di repertorio e del Conto CE/SP



identificato dalla struttura sanitaria.

A tal fine la Circolare Ministeriale n.7435 del 17 marzo 2020 richiama gli adempimenti dell'ordine NSO e la necessità di emettere ordini elettronici con le informazioni sui DM coerenti a quanto il fornitore dovrà poi riportare sulla fattura e prevede che gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto previsto dalla normativa citata.

Nel 2021 l'AOUFE assicurerà l'applicazione del dettato normativo attraverso l'utilizzo di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei Dispositivi Medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.

Azioni compiute:

Per farmaci ed i dispositivi medici, gli ordinativi riportano per ogni prodotto l'autorizzazione all'immissione in commercio, il repertorio ed il numero di conto economico, così come identificato nella circolare ministeriale. Sono altresì stati inseriti nei capitolati che governano le procedure di scelta dei contraenti, alla voce "fatturazione" la richiesta rivolta al fornitore di indicare l'autorizzazione all'immissione in commercio ed il repertorio ed in caso di modifica di questo dato in corso di contratto, di darne comunicazione all'Azienda committente, pena il mancato pagamento della fattura nei termini stabiliti; analoga informazione è ripetuta nelle lettere di aggiudicazione.

Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC): l'articolo 1, comma 867, della legge n. 145/2018 prevede che, a decorrere dal 2020, le PA comunichino tramite la PCC lo stock di debito residuo alla fine dell'esercizio precedente entro il 31 gennaio di ogni anno. L'obbligatorietà di tale adempimento viene meno per le PA che nel corso di tutto l'esercizio finanziario 2019 hanno adottato il Siope Plus. Tale ultima previsione normativa trova il suo presupposto nella condizione che i dati desunti dalla PCC (in termini di stock di debito residuo 2018 già comunicato in PCC e di pagamenti effettuati nell'anno 2019 tramite Siope Plus risultanti al sistema) siano allineati con quelli desumibili dalle scritture contabili dell'ente.

Nel 2021 l'AOUFE si impegna a garantire l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC.

	Indicatore	Target	risultati
1	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri	almeno	100%



sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC	il 95%
---	--------

Azioni compiute:

Nel corso del 2021 sono state estratte tutte le fatture risultanti in stato “Aperto” in PCC e sono state allineate con le risultanze del software di contabilità aziendale SAP. Si sono altresì estratte tutte le fatture aperte su SAP e si è verificato lo stato risultante in PCC procedendo all'allineamento. Pertanto tutto il “non pagato” è allineato e le fatture non liquidate su SAP coincidono con le fatture “SOSPESE” in PCC. Lo stock del debito calcolato dalla PCC risulta allineato con le risultanze aziendali.

Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

L'emergenza sanitaria legata alla diffusione del Covid-19 e le conseguenti misure adottate dal Governo hanno decisamente influenzato anche il sistema degli appalti pubblici; la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ha definito un modello di acquisto centralizzato che ha attribuito a ciascuna Area Vasta e all'AUSL della Romagna la responsabilità di effettuare gli approvvigionamenti su determinate tipologie di dispositivi e di attrezzature e ad Intercent-ER il ruolo di coordinamento e supporto alle stesse, non potendo l'Agenzia effettuare ordini sui capitoli di spesa sanitaria.

L'obiettivo è quindi di utilizzare in maniera sempre più efficiente le risorse umane e strumentali presenti ai diversi livelli di acquisto e di ridurre sempre di più i tempi di approvvigionamento per beneficiare al massimo delle risorse che si renderanno disponibili con particolare riferimento all'utilizzo di procedure centralizzate di acquisto, soprattutto a livello regionale, e degli strumenti messi a disposizione dall'Agenzia Intercent-ER.

Indicatori e target:

- *Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare): 52% per ASL e Aziende Ospedaliere, 27% per IOR;*
- *Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti.*

Azioni compiute:

Per regola generale gli acquisti avvengono su domanda aggregata, previa adesione agli strumenti contrattuali messi a disposizione dalla Centrale di Committenza Regionale o tramite gare di Area Vasta con l'individuazione di un'Azienda capofila; le iniziative di maggior rilievo in materia di acquisti aggregati di cui l'Azienda Ospedaliera è risultata capofila di Area Vasta Emilia Centrale sono state le seguenti: fornitura di calze anti trombo, di aghi per biopsia, di reti chirurgiche, di protesi mammarie. Le percentuali di acquisti aggregati sul totale sono in



media del 66%, mentre nell'anno precedente sono state in media del 62%.

E' stato disposto l'acquisto del 100% dell'energia elettrica per adesione alla Convenzione Intercent-ER.

Per altro verso le richieste di offerta sul mercato elettronico regionale, aggiornate al mese di dicembre 2021 ammontano a 66.

In merito allo sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo degli acquisti, si precisa che le acquisizioni sono avvenute, in forma pressoché esclusiva, utilizzando i portali telematici di negoziazione, per gli acquisti sotto soglia comunitaria (RdO oppure OdA) previo impiego della piattaforma regionale Sater.

Si aggiunge inoltre che tutte le procedure di acquisizione di beni e servizi di valore inferiore alla soglia comunitaria, anche per quelle non in concorrenza, avvengono sulla piattaforma regionale e su quella nazionale, per gli importi superiori ad € 5.000 come prevede la normativa di riferimento. Nel corso dell'anno 2020 il numero delle suddette procedure è stato di 76, mentre nel corso dell'anno 2021 è stato di 93.



Il Governo delle Risorse Umane

Gestione del sistema sanitario regionale e del personale:

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

In aderenza alle indicazioni disposte dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, e in stretta aderenza agli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2021 (definiti a partire dagli obiettivi contenuti nel Documento di economia e finanza regionale che la Giunta e gli Assessori assumono come prioritari per l'anno in corso, in coerenza con le linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale) l'Azienda, in data 22/10/2021, ha trasmesso alla Direzione del Personale E.R. la proposta di sviluppo delle politiche del personale per il triennio 2021/2023.

Il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale 2021/2023 si colloca in sostanziale continuità con il precedente, in un contesto 2021 contraddistinto da un complesso quadro organizzativo ed assistenziale causato dalla pandemia da virus Covid-19, che ha continuato a rendere necessario provvedere a un costante processo di riorganizzazione dei servizi sanitari, per rendere adeguata l'offerta ai bisogni della popolazione, cui si è accompagnata la decisa ripresa delle attività che nel 2020 avevano subito un pesante rallentamento, con periodi di totale sospensione, oltretutto, dal mese di settembre, l'avvio delle progettualità legate al PNRR.

Il precedente Piano Triennale dei Fabbisogni 2020-2022, ha rappresentato la cornice di riferimento per le scelte di programmazione 2021 e lo sviluppo delle azioni previste dalla programmazione aziendale, che hanno trovato una significativa aderenza di contenuti e di risultati con le previsioni tracciate. L'incremento in termini di FTE formalizzato con il PTFP 2020-2022 rispetto al FTE previsto per il 2021 come inserito nel PTFP 2021-2023, è stato superiore a quanto previsto per l'area infermieristica, a fronte anche della totale trasformazione dei contratti atipici preesistenti, e in misura minore in area tecnica.

Il perdurare della pandemia anche nel 2021, non ha permesso di procedere alla preventivata riduzione di personale atipico nell'area della dirigenza, che è invece fortemente incrementato, nonostante la perdurante difficoltà di reperimento di alcune figure professionali, ed ha mantenuto, nel corso del 2021, una consistenza organica analoga a quella dell'esercizio precedente. I professionisti reclutati con tali modalità straordinarie, come prescritto dalla normativa di riferimento, sono stati impiegati in parte per far fronte alla necessità di incremento dei posti letto destinati ai pazienti Covid-19 positivi e sospetti ed in parte per rispondere all'esigenza di mantenere la separazione tra i percorsi assistenziali dei pazienti Covid-19 e sospetti Covid-19 rispetto agli altri pazienti ospedalieri, a garanzia della sicurezza dell'Ospedale.

Le linee che sottendono il Piano riferito all'area sanitaria prevedono l'incremento di unità e la riorganizzazione del personale per quanto attiene due ambiti fondamentali: la risposta assistenziale all'epidemia da Covid 19 ed il recupero complessivo (e mirato) delle prestazioni di ricovero, interventi chirurgici ed ambulatoriali. Gli ambiti di intervento suddetti sono comunque fortemente interconnessi, poiché incrementi di incidenza della patologia da Covid-19, e dei conseguenti livelli assistenziali richiesti, hanno influenzato e tutt'ora si ripercuotono sulle linee di produzione "Covid free" quali ricoveri programmati, specie per attività chirurgica ed interventistica, ed attività ambulatoriale; si rammenta sempre che la struttura ospedaliera di Cona non ha avuto espansioni di posti letto COVID, ha sempre operato riconversioni di posti letto.

Alla conclusione degli interventi finanziati con il DL 34, tuttora in corso e la cui scansione temporale è stata a sua volta influenzata dall'andamento della pandemia, saranno disponibili



posti di area semi intensiva (da utilizzare sia per pazienti Covid che non Covid) e posti "staffabili", attraverso i quali sarà meno complessa la gestione della necessaria flessibilità, ma che a loro volta comporteranno un consolidamento delle dotazioni organiche.

In sintesi gli interventi previsti consistono principalmente nella stabilizzazione di unità di personale acquisite con contratti a tempo determinato o con contratti Covid, per le quali risulta necessario in molti casi prevedere un corrispondente incremento nella dotazione organica ospedaliera; per contro, si registra una progressiva cessazione dei contratti atipici, in coincidenza temporale con le assunzioni a tempo indeterminato. Accanto a questo si è reso necessario individuare e consolidare nuovi ruoli professionali e gestionali che permettano di affrontare al meglio lo scenario che la pandemia ci sta consegnando, anche attraverso il consolidamento del rapporto con l'Università, e di essere maggiormente attrattivi per i professionisti.

ANNO 2021 VALORI ESPRESSI IN:	FTE 2021 DELIBERATO CON IL PTFP 2020-2022	FTE 2021 PREVISTO CON IL PTFP 2021-2023	FTE 2021 CONSUNTIVO
PERSONALE DIRIGENTE			
Medici	458,11	451,98	457,09
Veterinari			
Dirigenza sanitaria	52,11	46,52	46,52
Dirigenza PTA	22,24	18,83	19,67
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE	532,46	517,33	523,28
PERSONALE COMPARTO			
Personale infermieristico	1260,05	1288,57	1282,59
Personale sanitario altri	269,27	268,60	261,99
OSS/OTA	370,94	369,30	387,62
Personale tecnico altri	104,00	115,20	97,02
Personale amministrativo	165,94	160,49	159,91
TOTALE PERSONALE COMPARTO	2170,20	2202,16	2189,13
FABBISOGNO PERSONALE 2021	2702,66	2719,49	2712,41

DIRIGENZA SANITARIA:

Gli obiettivi e i relativi ambiti di intervento in ordine ai quali si è ritenuto opportuno incrementare stabilmente l'organico medico e sanitario non medico sono:

- il consolidamento della gestione dei percorsi di sicurezza per fasi emergenziali e COVID 19
- una più efficace gestione della Area di emergenza urgenza e delle patologie tempo dipendenti
- il recupero della linea ambulatoriale, secondo i bisogni
- il recupero complessivo ed il riallineamento dell'attività chirurgica
- l'attivazione e lo sviluppo dei PDTA di area oncologica
- l'implementazione dei percorsi di presa in carico del paziente, anche relativamente a



funzioni HUB a livello regionale, l'avvio di nuove linee diagnostiche e il potenziamento di quelle in essere nell'ambito della Genetica Molecolare.

AREA COMPARTO

Fin dall'ultimo mese del 2020 e nel corso del 2021 l'AOUFE ha orientato le procedure a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato trasformando i contratti da lavoro atipico (Co.Co.Co) dell'area comparto in contratti a tempo determinato secondo le necessità organizzativo-gestionali determinate dall'andamento della curva epidemiologica, con un importante aumento nel primo quadrimestre 2021 e nell'ultimo trimestre 2021.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, l'AOUFE ha programmato le attività concorsuali di reclutamento del personale del comparto a tempo indeterminato a livello di area vasta pubblicando entro il mese di dicembre 2021 il Bando per i due concorsi pubblici di area vasta (Logopedista ed Audiometrista) che saranno espletati entro il primo semestre 2022.

Per quanto attiene gli obiettivi regionali di efficientamento del sistema di reclutamento, in aderenza alle indicazioni contenute nel PTFP 2020/2022, si è proseguito nel 2021 e si proseguirà anche nel 2022 nella programmazione dei concorsi organizzati su base provinciale, espletando nel secondo semestre 2021 il pubblico concorso per Infermieri con AOU Capofila e pubblicando ad inizio 2022 il Bando in forma congiunta per i due pubblici concorsi provinciali (Ostetriche e TSLB).

L'incremento in termini di FTE formalizzato con il PTFP 2020-2022 rispetto al FTE previsto per il 2021 come inserito nel PTFP 2021-2023, è stato superiore a quanto previsto per l'area infermieristica, a fronte della sopra descritta totale trasformazione dei contratti atipici preesistenti ed, in misura minore in area tecnica,

I professionisti dell'area comparto sono stati impiegati in parte per far fronte alla necessità di incremento dei posti letto destinati ai pazienti Covid-19 positivi e sospetti, in parte per rispondere all'esigenza di mantenere la separazione tra i percorsi assistenziali dei pazienti Covid-19 e sospetti Covid-19 rispetto agli altri pazienti ospedalieri ed in parte per garantire la implementazione delle specifiche linee produttive di diagnostica a livello provinciale, in totale autosufficienza in tutte le fasi pandemiche.

L'impegno dal mese di gennaio 2021 è stato prioritariamente quello di garantire il personale necessario a fronteggiare l'aumento dei ricoveri di pazienti Covid positivi in Terapia intensiva, Pneumologia, Malattie Infettive, secondo le indicazioni del Piano pandemico provinciale trasmesso in Regione, Scenario 3-4, "Diffusa e sostenuta trasmissione locale incremento posti letto con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie ed urgenti al fine di rispondere in maniera appropriata all'aumento della domanda di ricovero ospedaliero di pazienti che presentano infezione da Covid".

Le unità di personale infermieristico a tempo determinato e le unità di personale di supporto (OSS) a tempo determinato, assunte nel corso del 2021, hanno garantito l'implementazione progressiva dei posti letto Covid sino ad un totale di massimo di 186 posti letto aziendali (la tabella è riportata nel Contesto) dedicati all'assistenza ai pazienti Covid, pur riallocando personale recuperato dalla riduzione dell'attività chirurgica da fine dicembre 2021. Tale personale ha garantito l'assistenza ai pazienti covid nei 28 posti letto intensivi ed il mantenimento dei 13 posti letto intensivi covid free (con presenza media giornaliera=12), come definito nel "Piano Emergenza (P.G. 15/10/2020) ed ha consentito l'adeguamento degli organici nelle Medicine Covid, nella degenza di Malattie Infettive, in Pronto soccorso ed ha consentito il mantenimento della piena operatività dei 12 posti letto chirurgici covid free di Ginecologia-Urologia (presso la degenza di Ostetricia) oltre all'attivazione "on demand" dei 14 letti covid free presso la Medicina d'urgenza, determinata dalla ridotta ricettività territoriale per pazienti covid free in dimissione protetta.



Alcune unità infermieristiche sono state assegnate all'Ufficio epidemiologico in considerazione della rivalutazione dell'incremento del fabbisogno determinato dalla gestione del contact tracing e dell'aumentata attività. Ulteriori unità sono state assegnate alla Medicina del lavoro per l'implementazione dell'attività programmatoria dello screening e dell'accettazione ambulatoriale e dell'aumento dell'attività.

La rivalutazione del fabbisogno ha riguardato anche il pronto soccorso, determinando un aumento di un turno notturno infermieristico sulla base del numero degli accessi e della costante situazione di iperafflusso nelle ore notturne.

Si è provveduto al reclutamento di ulteriori unità di personale Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico, in prima istanza per la necessità del mantenimento della processazione dei Tamponi Naso-Faringei di screening per tutti i dipendenti e per i pazienti come indicato nella nota prot. n. 0002300 del 26/01/2021 "Indicazioni per l'utilizzo dei test antigenici rapidi alla luce della Circolare Ministeriale – "Aggiornamento delle definizioni di caso COVID 19 e strategie di testing", esteso agli studenti/tirocinanti/specializzandi ed ai care giver e successivamente anche a tutti i dipendenti ASL ed a tutta la Provincia ferrarese, ed in seconda istanza dal Piano Triennale dei Fabbisogni (PTFP) relativo al triennio 2020-2022 dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara nota prot. 0000221 del 21/10/2020, nel quale era previsto l'incremento di tali unità di personale.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, l'AOUFE ha programmato le attività concorsuali di reclutamento del personale non dirigenziale a tempo indeterminato a livello di area vasta e di ambito provinciale.

Per quanto attiene gli obiettivi regionali di efficientamento del sistema di reclutamento, in aderenza alle indicazioni contenute nel PTFP 2020/2022, si è proseguito e si proseguirà nella programmazione dei concorsi organizzati su base provinciale. Inoltre prosegue il programma definito in sede di Area Vasta Emilia Centro, cui l'azienda collaborerà, oltreché con l'espletamento di quanto già previsto e non realizzato nel 2020, con le seguenti procedure concorsuali nel 2021:

- Assistente Tecnico Perito Industriale Elettrotecnico;
- Collaboratore Tecnico-Professionale - Ingegnere Elettrico.

Per quanto attiene agli incarichi apicali di Struttura Complessa di area sanitaria, oltre alle selezioni espletate e già concluse nel corso del precedente anno 2020, (ovvero Neuroradiologia, Farmacia e Fisica Sanitaria, chirurgia pediatrica, cardiologia, neurologia universitaria), sono stata portate a conclusione entro l'anno 2021 le procedure per l'assegnazione degli incarichi di Direttore delle seguenti articolazioni organizzative:

- Neonatologia
- Chirurgia Plastica
- Patologia clinica (Laboratorio Unico provinciale);
- Direzione Gestione Operativa

Nel biennio giugno 2020 giugno 2022 si è consolidata la struttura ospedaliera con la nomina di 10 primari, perseguendo in tal modo la dotazione delle competenze complessive per potere svolgere appieno le funzioni di HUB, in sinergia con l'assetto territoriale.

L'AOUFE, anche nel corso dell'esercizio 2021, si è impegnata a garantire la massima efficienza del programma informatizzato **GRU** in un costante adeguamento della parametrizzazione delle caratteristiche di gestione dei diversi istituti giuridici e contrattuali alle mutevoli condizioni normative di riferimento. In un contesto di confronto costante con i livelli di



gestione del programma garantito dalla software house appaltatrice, la cabina di regia regionale e il gruppo dei direttori del personale delle aziende regionali, si è continuato lo sviluppo progressivo e all'implementazione delle diversi componenti del programma in argomento in modo coerente e funzionale alla gestione corretta di tutti gli istituti contrattuali attualmente affidati alla procedura informatizzata.

In particolare, l'AOUFE si è impegnata a sviluppare il "portale" di accesso del dipendente per consentire una maggiore disponibilità di giustificativi di assenza da trattare con i workflow autorizzativi appositamente predisposti. Sono inoltre stati adeguati i giustificativi di assenza del personale dipendente introdotti dalle recenti disposizioni normative di contrasto alla pandemia con relativa parametrizzazione delle caratteristiche funzionali di rilievo giuridico ed economico. Si dovrà dare applicazione alle disposizioni contrattuali nazionali e decentrate per il corretto trattamento economico degli istituti modificati dalle stesse (dirigenti sanitari: tabellare, indennità di esclusività, trattamento economico accessorio di risultato, posizione con relativa implementazione degli incarichi affidati; piena applicazione del nuovo CCNL dell'Area PTA con relativo adeguamento del trattamento economico tabellare e integrazione dei fondi contrattuali; implementazione della turistica per il progressivo allineamento dei nuovi profili orari comprensivi dei tempi di vestizione, implementazione delle indennità di disagio con particolare riguardo alle indennità di malattie infettive con relative proiezioni economiche di impatto sui finanziamenti; adeguamento e piena funzionalità delle componenti informatiche dedicate alla gestione dei percorsi di valutazione permanente del personale; gestione informatizzata dei profili orari del personale con rapporto di lavoro atipico con particolare riguardo ai flussi informativi destinati alla gestione dei cococo e degli LP reclutati per il contrasto alla pandemia da covid 19).

E' stata attuata, con l'assistenza dei tecnici della ditta aggiudicatrice, la revisione dei profili orari del personale dell'area del comparto in modo da garantire la piena applicazione degli accordi sindacali aziendali dei riconoscimenti orari dedicati al passaggio di consegne e ai tempi di vestizione, con piena applicazione delle modalità definite anche con riferimento al periodo trascorso. Si prevede un monitoraggio costante per accelerare i tempi di attuazione delle fasi procedurali da concludere entro novembre.

L'AOUFE è stata impegnata, altresì, nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario.

In ordine ai processi di collaborazione interaziendale e alle relazioni con i diversi soggetti che interagiscono col sistema sanitario regionale, anche per l'anno 2021 è proseguito l'impegno collettivo al fine di sviluppare linee d'azione comuni in ambito di politiche del personale.

L'AOUFE ha sempre partecipato attivamente a tutti gli incontri che sono stati programmati dal livello regionale per garantire, con il contributo dei professionisti di volta in volta esperti delle materie trattate, la massima collaborazione per realizzare le finalità di analisi e di omogeneità interpretativa degli istituti contrattuali proposti all'esame. Sono stati puntualmente forniti al livello regionale tutti i flussi informativi richiesti utilizzando i format predisposti con criteri di omogeneità dei contenuti rappresentati, corredando le schede con specifiche indicazioni di dettaglio e relazioni descrittive dei fenomeni rappresentati. Sono inoltre stati sviluppati intensi scambi informativi tra i direttori dei servizi e tra gli stessi dirigenti ed operatori delle diverse aziende sanitarie regionali, sia di area vasta sia fra aree diverse, per garantire sempre un allineamento nell'applicazione dei contenuti normativi a carattere innovativo a livello temporale e a livello di contenuti espressi.

E' stata sempre garantita la partecipazione con assoluta frequenza alle riunioni e agli incontri



organizzati dal livello regionale che normalmente avvengono a frequenza mensile, salvo argomenti di carattere più specifico che vengono trattati all'occorrenza.

L'AOUFE ha sempre garantito il coordinamento con la Regione per la prosecuzione delle attività di governo del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) partecipando attivamente a tutti gli incontri programmati della Cabina di Regia GRU alla quale è stata garantita la presenza costante di un componente appositamente individuato con livello di responsabilità di posizione organizzativa.

Rispetto alle potenzialità offerte, è stato perseguito l'obiettivo del pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli implementati, al fine di assicurare il concreto efficientamento dei processi di programmazione e controllo gestionale.

In particolare, per quanto riguarda il modulo "WHR Concorsi", si è lavorato per implementare la configurazione tecnica per risolvere alcune problematiche di natura informatica per accedere alla piena funzionalità della piattaforma. Nel corso del 2021 sono state attivate le credenziali per l'utilizzo della procedura informatizzata e sono state predisposte le maschere di inserimento per le diverse tipologie selettive, realizzando le condizioni di utilizzo del software in argomento. E' stato inoltre creato il link aziendale per consentire ai candidati di presentare le domande di partecipazione ad avvisi e concorsi. Sono state effettuate anche diverse prove per fornire elementi utili alla software house titolare della sviluppo dell'applicativo GRU per consentire il pieno utilizzo dell'applicativo.

Nel corso dell'anno 2021, le procedure selettive sono state svolte senza acquisire né utilizzare alcun'altra procedura informatica.

Nel corso del 2021 l'AOUFE è proseguito il percorso di avvicinamento dei propri **sistemi di valutazione** e valorizzazione del personale al "*modello a tendere*" condiviso con l'OIV-SSR, nel rispetto di quanto previsto dai contratti nazionali di lavoro e della normativa di riferimento e con un pieno utilizzo del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU).

A seguito dell'adozione del "Piano Aziendale di avvicinamento" con Delibera N. 286 del 21/12/2018, ai sensi della Delibera n. 5/2017 dell'OIV-SSR, e successivi monitoraggi, al 31 Ottobre 2021, l'Azienda ha raggiunto la percentuale del 94,1% nella realizzazione del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR, non raggiungendo il 100% per il mancato completamento del collegamento informatico con il "Modulo Formazione", come avvenuto per la maggior parte delle Aziende Sanitarie della Regione, per le quali non è ancora terminato il collegamento tra la valutazione individuale annuale delle competenze e sviluppo professionale e formativo.

Con la rendicontazione al 31 Ottobre 2021 da parte di tutte le aziende sanitarie, è stato considerato formalmente concluso il «Percorso di avvicinamento», avviato nel 2017 con la definizione della Guida alla valutazione aziendale del personale, in coerenza con la Delibera 5 dell'OIV SSR.

Il metodo adottato del «percorso di avvicinamento» pluriennale ha consentito infatti alle Aziende un adeguamento progressivo ad obiettivi chiaramente definiti e condivisi fin dall'inizio del percorso supportando lo sviluppo organizzativo delle Aziende.

L'OIV SSR, con il coinvolgimento degli OAS, ha previsto un coinvolgimento strutturato e costante dei referenti aziendali della valutazione, istituendo, a fine 2021, un apposito Tavolo



permanente (*Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale*) per la definizione dei contenuti e delle iniziative da promuovere per quanto attiene il sistema integrato di valutazione del personale e in particolare per le seguenti attività:

1. formulare le indicazioni per la predisposizione di una nuova guida alla valutazione
2. definire il successivo percorso di consolidamento dei sistemi di valutazione aziendali
3. monitorare l'evoluzione del sistema di valutazione del personale nelle Aziende

L'azienda, tramite il proprio referente aziendale del Servizio Comune Gestione del Personale, ha garantito la partecipazione al Tavolo coordinato dall'OIV SSR che ha prodotto, a fine 2021, lo schema per la predisposizione della nuova Guida alla valutazione integrata del personale.

Con Nota Prot. 6049 del 28.02.2022, l'Azienda ha trasmesso all'OIV – SSR l'aggiornamento alla Guida alla Valutazione aziendale integrata del personale per l'anno 2022 redatta sulla base delle indicazioni del Tavolo OIV. La Guida è stata preventivamente diffusa a tutte le articolazioni aziendali e pubblicata sia in apposito spazio sul sito Intranet che in Amministrazione Trasparente.

Per quanto riguarda il modulo GRU "Valutazione", nell'anno 2021 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ed ha concluso la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa per tutto il personale Area Comparto delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Inoltre, anche per l'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa di entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara è in atto la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa anno 2021.

Per quanto riguarda il **governo della contrattazione integrativa**, l'AOUFE ha garantito, in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale per il personale del Comparto e della Dirigenza. Il Servizio Comune Gestione del Personale ha sempre preso parte agli incontri organizzati dal livello regionale, con le altre aziende sanitarie regionali per l'esame e l'elaborazione condivisa di indicazioni operative. L'Azienda ha raggiunto e formalizzato gli accordi decentrati per l'anno 2021 in materia di trattamento economico accessorio con i rappresentanti sindacali di tutte le aree negoziali, procedendo, tra l'altro al riconoscimento delle progressioni economiche aziendali, ferme da un decennio. Particolare rilievo hanno rivestito anche i regolamenti, adottati nell'ambito di un corretto sistema di relazioni sindacali, relativi alla disciplina del lavoro agile sia per il personale della dirigenza, sia per il personale dell'area del comparto. E' stato inoltre adottato un nuovo regolamento sull'orario di lavoro del personale della dirigenza, a seguito di diversi incontri con le organizzazioni sindacali.

Nel 2021 è stato adottato anche un accordo con le sigle della dirigenza medica, per una maggiore valorizzazione delle prestazioni in PS, area critica e di grave sofferenza, anticipando una delle azioni poi indicate dal livello regionale.

Costi del personale:



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	SCOSTAMENTO
Personale dirigente medico	46.426.092,41	46.413.818,14	12.274,27
Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.129.005,95	4.091.069,89	37.936,06
Personale comparto ruolo sanitario	64.083.507,02	63.776.723,21	306.783,81
Personale dirigente altri ruoli	1.618.787,81	1.540.260,01	78.527,80
Personale comparto altri ruoli	21.882.304,25	21.623.800,11	258.504,14
Totale	138.139.697,44	137.445.671,36	694.026,08

Il costo per il personale ospedaliero incrementa di € 694.026 rispetto al costo indicato nel preventivo; l'incremento non è riferito alle nuove assunzioni, tutte già presenti nel dato previsionale, bensì alla corresponsione a tutte le aree contrattuali dell'indennità di vacanza contrattuale (0,7%) ed al personale del comparto dell'elemento perequativo per Euro 1.293.364 per il contratto 2019-2021 non ancora rinnovato. Nel preventivo erano previsti nelle voci di accantonamento € 2.231.671, corrispondenti all'1,3% dei rinnovi contrattuali.

	Indicatore
1	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.

PERSONALE UNIVERSITARIO

Nell'anno corrente l'Azienda, analogamente agli anni precedenti, ha proseguito nelle attività di collaborazione con l'Università degli Studi di Ferrara, attraverso gli istituti giuridici previsti dalla normativa vigente in materia, procedendo all'inserimento nell'attività assistenziale di Assegnisti e Dottorandi di Ricerca (rispettivamente 4 e 1), Ricercatori universitari (5) e di un professore associato, oltre a strutturare e consolidare altre forme di collaborazione quali ad esempio il cofinanziamento di un progetto di ricerca in favore di un Professore Straordinario e di un assegno per la collaborazione ad un progetto di ricerca di natura economico-organizzativa in ambito sanitario.

Prosegue ulteriormente la collaborazione con l'Università, che permettano di condividere anticipatamente strategie e sinergie possibili tra i due Enti, cui far poi seguire le necessarie procedure: per questo è stato istituito l'Ufficio gestione rapporti con università (denominato UGIR), con delibera n.31/2022, insieme con azienda territoriale.

Da un punto di vista della previsione, sia in termini di FTE che economica, per gli anni 2022 e 2023, l'Azienda si pone l'obiettivo, nel rispetto dell'autonomia gestionale in materia di didattica e ricerca dell'Università, di un sostanziale mantenimento dell'attuale partecipazione all'attività assistenziale, con un lieve incremento, orientato ad auspicabili e condivisi progetti di innovazione che dovessero implementarsi nel periodo di riferimento.

In questa cornice si inserisce anche il progetto di "Ospedale Verticale", strategia di rilancio dell'azienda ospedaliera universitaria, condiviso con i professionisti, con il Comitato di Indirizzo, già inserito nelle sue linee generali nel piano di unificazione delle aziende provinciali.



Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Come noto, dal 2017 tutte le Aziende sono inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013.

In primo luogo, la tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di Valutazione risulta fondamentale alla riuscita del Programma, così come le corrette modalità di relazione tra Aziende ed il NRV sinistri, l'AOUFE si impegna a:

1. conformarsi ed attuare quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, così come precisato con note PG/2019/159500 del 13.2.2019 e PG/2020/0462697 del 24.6.2020. In particolare, al fine di efficientare il processo, consentire tempi adeguati di istruttoria e di programmazione dei casi sottoposti al NRV, assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro, è stabilito – fra l'altro – che "la richiesta di parere senza il contestuale caricamento – entro due giorni lavorativi - di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria e amministrativa) è da ritenersi istanza nulla, non produttiva di alcun effetto e improcedibile d'ufficio, senza necessità di ulteriori comunicazioni da parte della segreteria del NRV" e che "per i sinistri di fascia regionale è necessario che il Responsabile aziendale dell'attuazione del programma regionale dichiari nell'istanza di parere che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, pena anche in tal caso l'improcedibilità della domanda", utilizzando apposito fac-simile di istanza di parere;

2. eseguire ciascuna fase di gestione del sinistro (apertura, istruttoria, decisoria e definizione) onde assicurare che entro 6 mesi dalla data di richiesta di risarcimento sia conclusa la fase decisoria interna al CVS, con conseguente trasmissione al Nucleo Regionale di Valutazione – per i sinistri di seconda fascia – della documentazione completa.

Azioni compiute:

L'AOUFE ha recepito le indicazioni di cui la Circolare Rer n.12/2019 con delibera n.82 del14/4/2020 aggiornata con delibera n.276 del 18/12/2020.

Le indicazioni contenute nella Determina Dirigenziale regionale n. 4955 del 10/4/2014 e successive che regolano i rapporti fra Aziende sanitarie e NRV, erano già state recepite con precedente delibera AOUFE n.39/2017 e delibera n.41/2017 dell'Az UsI che avevano approvato il Progetto di avvio del Servizio assicurativo comune e il relativo percorso gestione sinistri aggiornate con delibere n.82/2020 e n.276/2020 per AOUFE e n.73/2020 e 267/2020



per l'Az UsI

	Indicatore	Target	Risultati
Rispetto dei tempi di processo	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	Nell'anno 2021 per l'AOU è stata inviata n.1 richiesta di parere al NRV per un sinistro sopra soglia aziendale. La richiesta è stata inoltrata al NRV dal responsabile del Programma Regionale Gestione Sinistri (Dott. Maurizio Guglielmini), utilizzando il format previsto nelle determinate regionali di riferimento che regolano i rapporti fra Aziende sanitarie, Responsabile del Programma e NRV. La relativa documentazione (comprensiva degli adempimenti di cui alla Circolare n.12/2019) è stata caricata entro il previsto termine di 2 giorni, utilizzando relativo share-point regionale in modo da metterla a disposizione del NRV per il relativo parere.
	Relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende	100%	Si riprende quanto già esplicitato al punto precedente: per l'AOU è stata presentata al NRV, per i sinistri pervenuti dopo il 1° aprile 2017 e dopo l'entrata in vigore e il recepimento della Circolare n.12/2019, solo n.1 richiesta di parere (di cui al punto precedente) che è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni della Circolare n.12/2019 e presentato al NRV dal Responsabile del Programma utilizzando il format messo a disposizione alle Aziende dalla RER.
	% sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e	>=media regionale	Il CVSU ha trattato nell'anno 2021 n. 30



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

	determinazione CVS entro 31.12		richieste danni comportanti valutazione medico legale e ricevute dall'Azienda nell'anno 2021 rispetto al numero complessivo di 37 pervenute nell'anno 2021, comportanti valutazioni medico legali, per una percentuale pari al 81.08 %.
	Grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo	L'inserimento dei dati di competenza del Servizio Assicurativo sul database regionale è avvenuto nel rispetto delle tempistiche indicate dalla RER, come documentato altresì dai report mensili per il raggiungimento obiettivi Dirigenza e comparto.
	Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri per i quali vi sia stato un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art. 696-bis c.p.c. per effetto di una consulenza tecnica preventiva, entro il valore quantificato dal CVS o dal NRV sinistri	65%.	Nel corso dell'anno 2021 sono state depositate n.11 ctu sfavorevoli di cui n.9 definite a seguito di CVS e n.1 a seguito di parere del NRV e n.1 in corso di definizione. Sono state inoltre depositate n.6 CTU favorevoli all'Azienda.



Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

L'AOUFE si impegna a confermare la raccolta costante e aggiornata delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi, secondo le modalità definite, prevedendo ove occorra l'implementazione della modulistica relativa e l'aggiornamento degli strumenti finalizzati alla promozione dei conflitti di interessi e ad assicurare tempestivamente la conformità alle norme ed alle indicazioni regionali.

Le procedure aziendali assicurano la puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con DGR n.96/2018.

	Indicatori	Target	Risultato
1	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	Personale Osp 80% Personale Uni 88% Docenti esterni 95%

Azioni compiute:

Sono rimaste invariate le modalità di comunicazione/aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara mediante il "Portale del Dipendente" (WHR Time GRU RER) alla voce "dichiarazioni codice di comportamento".

Ugualmente sono rimaste invariate le dichiarazioni da rendere e segnatamente:

dichiarazioni obbligatorie per tutto il personale (personale area dirigenza e comparto a t.i., a t.d., in assegnazione temporanea e in comando in entrata nonché personale universitario integrato a fini assistenziali sia a t.i. che a t.d.):

- modulo 1) - comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi;
- modulo 2) - comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione;

dichiarazioni obbligatorie solo per i dirigenti in aggiunta a quelle sopra elencate (personale area dirigenza a t.i., a t.d., in assegnazione temporanea e in comando in entrata nonché personale universitario integrato a fini assistenziali sia a t.i. che a t.d.)

- modulo 1 bis) - dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori.

Come disposto dall'articolo 18-bis L.R. 26 novembre 2001, n. 43 (come inserito dalla L.R. 29 novembre 2019, n. 24), a far data dal 1/12/2021 è stato attivato nel sistema GRU-WHR Time il nuovo modulo (MOD. 4) circa la comunicazione, resa dal dipendente, in ordine agli eventuali vincoli di affinità e/o parentela. La verifica della compilazione di questo modulo entrerà negli obiettivi del 2022.

La verifica del raggiungimento dell'obiettivo ha evidenziato un buon livello di assolvimento, in particolare per quanto riguarda il personale dirigente, che ha complessivamente superato



la percentuale del 90%. Anche le strutture TA e di Staff presentano una percentuale superiore al 90%. Purtroppo risulta invece meno puntuale la risposta del personale sanitario del comparto. Il che abbassa la percentuale complessiva di assolvimento dell'obbligo, che si attesta intorno all'80%.

Anche sul personale universitario convenzionato la mancata risposta del personale TA integrato fa scendere la percentuale al 88%.

Va inoltre sottolineata la laboriosità delle operazioni di verifica, in quanto devono essere effettuate due diverse estrazioni dal DB GRU, che poi vengono incrociate e verificate quasi nome per nome. Nelle operazioni di verifica è emersa inoltre una differenza nell'estrazione dei dati tra personale Aziendale e Universitario, per il cui allineamento dovrà essere richiesto l'intervento della Cabina di Regia -WHR Time.

Sistema di audit interno

L'AOUFE si impegna a dare attuazione alle linee guida regionali in tema di finalità ed obiettivi, poteri, responsabilità e modalità di esecuzione dell'attività, utili alla definizione del Mandato e del Regolamento della funzione aziendale di Audit interno, nonché dei Piani pluriennale e annuale di Audit, secondo le modalità e i tempi che saranno indicati nelle linee guida stesse.

Per il 2021, la funzione/struttura aziendale di Audit interno svolgerà una valutazione – con approccio risk based - di almeno una procedura PAC, scelta in una delle aree attinenti ai Costi/Debiti o alle Immobilizzazioni/Patrimonio Netto, e, in relazione ad una delle aree specifiche di rischio corruttivo per le Aziende e gli enti del Servizio sanitario nazionale, identificate nell'allegato n. 1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019, di un processo previsto nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) aziendale.

Le modalità di effettuazione di tale valutazione sono indicate dal Nucleo Audit regionale, che ha individuato la Procedura della Libera Professione come primo oggetto di analisi.

Azioni compiute:

Come previsto dall'atto interno istitutivo della funzione, la coordinatrice del gruppo di progetto denominato "Progetto Audit", ha partecipato agli incontri promossi dal gruppo di Audit Regionale in qualità di componente nominata con Determinazione del Direttore Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 22254 del 2/12/2019 (ai sensi della DGR n. 1972 del 11/11/2019).

Gli incontri si sono tenuti nelle seguenti date: 15/01/2020, 20/02/2020, 03/05/2021, 19/05/2021, 14/07/2021, 20/09/2021, 21/12/2021.

Al Nucleo audit regionale, alla luce della citata norma regionale sono affidati i seguenti



compiti:

1. la costruzione del progetto di formazione del Sistema di audit, affinché i Responsabili delle funzioni aziendali di audit interno ed i loro collaboratori/team acquisiscano un comune approccio alla funzione ed una comune metodologia di lavoro, tenuto conto dei principi su cui fondano gli standard di connotazione e di prestazione riconosciuti a livello internazionale per l'attività di Internal auditing;

2. l'elaborazione di Linee guida regionali per la definizione degli elementi essenziali del Mandato di Audit interno;

3. l'elaborazione di Linee guida regionali per la definizione degli elementi essenziali del Regolamento di Audit interno;

4. l'elaborazione delle Linee guida regionali per la definizione degli elementi essenziali del Piano pluriennale ed annuale di audit;

5. l'elaborazione di Linee guida regionali per la definizione del processo di gestione trasversale dei rischi, tenuto conto dei sistemi di gestione presenti in Azienda.

Un primo seminario formativo organizzato dalla RER si è svolto nelle seguenti date: 03/12/2019, 23/01/2020, 29/01/2020. Allo stato, il Nucleo regionale ha individuato il processo della Libera professione quale processo aziendale trasversale su cui elaborare un comune metodo di lavoro e adottare strumenti di analisi comuni.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Completamento attività al 31/12/2021	100% di quanto previsto	100% di quanto previsto

Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, prevede molteplici obblighi ed adempimenti a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese le Aziende Sanitarie.

A questo fine l'AOUFE si impegna a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale.

Alla luce dell'approvazione del Regolamento Europeo GDPR UE 2016/679 sulla protezione dei dati le aziende sanitarie regionali si sono attivate per avere un valido strumento informatico al fine di gestire le principali tematiche del regolamento citato.

Il gruppo regionale dei DPO, analizzando i fabbisogni emersi, ha formalizzato la richiesta per l'implementazione di un sistema che preveda la gestione dei tre macro temi:

- *Registro dei trattamenti;*
- *Valutazione dei rischi;*
- *Registro delle violazioni*



L'azienda Ospedaliero-Universitaria partecipa al gruppo regionale di progetto per l'implementazione dello stesso. Tra le attività di maggior rilievo che si stanno eseguendo è attualmente in corso la mappatura di tutti i trattamenti aziendali.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	100%	100%
2	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	100%	100%
3	Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale	100%	100%

Azioni compiute:

La revisione della policy aziendale, sottoposta al parere del DPO, è stata formalmente adottata con delibera 3/2021.

Sul terzo punto, si rappresenta che sono già stati predisposti ed approvati gli accordi di contitolarità del trattamento per i Servizi Comuni tecnico amministrativi. Si stanno effettuando le valutazioni sulle forme di relazione derivanti dall'applicazione della convenzione sull'assistenza ospedaliera e sulla eventuale predisposizione dell'accordo di contitolarità conseguente. In linea generale, se le convenzioni/accordi vengono sottoposti a questa struttura in qualità di referente nei rapporti con il DPO e al DPO stesso, viene puntualmente effettuata la valutazione sulla fattispecie applicabile (contitolarità, designazione a responsabile trattamento, titolarità autonoma) e vengono fornite indicazioni alle strutture che hanno chiesto la valutazione.

Si ricorda che il DPO deve essere ed è coinvolto in tutte le questioni che riguardano la protezione dei dati personali trattati all'interno dell'Azienda, a garanzia di qualità del risultato del processo di adeguamento al GDPR 679/2016.

Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso dell'anno sono stati programmati gli interventi per l'attuazione delle misure urgenti in materia del Fascicolo Sanitario Elettronico e gli interventi di adeguamento della documentazione sanitaria digitale secondo le specifiche nazionali e alla piena interoperabilità con l'infrastruttura nazionale.



	Indicatore	Target	Risultato
Documenti consultati	Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	60%	Raggiunto vedi box sotto
Numero di accessi	Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE	10%	Raggiunto
Operatori abilitati al FSE	Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari;	20%	Raggiunto
Numero consensi registrati	Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati	60%	Raggiunto

Risultanze fornite da Lepida a livello provinciale:

Numero di utenti che hanno acceduto al Fascicolo Sanitario Elettronico	147.965
N Numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indindicizzato sul FSE	198.980
Numero di accessi al FSE tramite APP	1.547.120
Numero totale di accessi al FSE	5.477.228
Nunumero totale di FSE con consenso alla consultazione valorizzato	169.899

Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

1° stralcio

L'Assemblea Legislativa con deliberazione n. 1482 del 02 novembre 2020 ha aggiornato la precedente DAL 230 del 20 novembre 2019 già finalizzata alla destinazione delle risorse di cui all'art. 20 L. 167/88 per la realizzazione di vari interventi per un importo complessivo regionale di 145.397.857,06 €. Con questi finanziamenti si potrà dare avvio alla V fase, 1 Stralcio.

L'aggiornamento di cui alla DAL 1482/20 ha richiesto a sua volta, nel corso dei primi del 2021, l'aggiornamento del Documento Programmatico, già trasmesso al Ministero della Salute nel dicembre del 2019.

A seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma V fase, 1 Stralcio, l'AOUFE darà seguito a quando previsto dalle procedure normative per la predisposizione della progettazione degli interventi e dei capitolati di appalto per la fornitura delle tecnologie.

Indicatori e target:



Avvio per tutte le Aziende sanitarie della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1 Stralcio secondo le indicazioni fornite dal competente Servizio regionale; target si/no.

Azioni compiute:

L'intervento relativo alle Tecnologie Biomediche per AOUFE, denominato APB21, riguardava la fornitura e l'installazione di un Tomografo a Risonanza magnetico Nucleare, Il Tomografo è stato regolarmente installato e collaudato a dicembre 2021.

Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)

Nel corso del 2021 l'AOUFE dovrà completare tutte le procedure per l'aggiudicazione di lavori dell'Accordo di Programma la cui sottoscrizione è avvenuta il 14 settembre 2016 c.s. Accordo di programma Integrativo "Addendum"; la Regione precisa, inoltre, che sarà cura dell'Azienda completare o fornire adeguata motivazione sottoscritta dal RUP e dal Direttore Generale del mancato completamento di tutti gli interventi finanziati con Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88) sottoscritti precedentemente al 2016 nonché adoperarsi per presentare le richieste di liquidazione degli interventi conclusi e attivati, che dall'ultima ricognizione risultano ancora a residuo.

	Indicatori	Target	Risultato
1	Aggiudicazione dei lavori e forniture di cui Accordo di programma Integrativo "Addendum"	100%	100% Risulta concluso l'intervento APB21- Installazione nuova RMN 1,5T e opere connesse, presso l'Ospedale di Cona. E' stata svolta la Direzione Lavori degli interventi di manutenzione straordinaria eseguiti tramite la Società Concessionaria Prog.Este. E' già avvenuto il collaudo e l'autorizzazione
2	Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016	100%	100%
3	Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	100%



Azioni compiute:

In relazione a quanto definito dal DL 34/2020 e dalle specifiche delibere regionali in tema di interventi strutturali per contrastare l'epidemia da Covid-19 in AOU Ferrara sono stati effettuati i lavori per la realizzazione di una degenza semi-intensiva dotata di 24 posti letto ordinari staffabili in 12 posti letto di semi-intensiva, attualmente adibita a degenza Pneumologica Covid. Questa degenza flessibile dal punto di vista del livello assistenziale erogabile consente di rispondere al mutare dei bisogni dei ricoverati e all'andamento epidemiologico della pandemia da Covid-19.

Attualmente sono in corso gli interventi edilizi per incrementare la dotazione di posti letto di Terapia Intensiva che consentiranno un ampliamento dei PL che assicurano questo livello assistenziale, consentendo un maggior livello di flessibilità nell'organizzare l'assistenza ai pazienti intensivi Covid rispetto a quelli intensivi Covid free.

Per quanto riguarda l'intervento sopra menzionato APB21 sono in corso le attività di rendicontazione per la liquidazione degli importi.

Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

L'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 ha previsto il potenziamento della rete ospedaliera per fronteggiare l'emergenza COVID-19, richiedendo alle Regioni la predisposizione di appositi Piani in cui fossero descritti gli interventi previsti per:

- il potenziamento delle Terapie Intensive (TI)*
- la realizzazione di PL di Terapia Semi Intensiva (TSI), in sostituzione di altrettanti PL di degenza ordinaria;*
- l'adeguamento funzionale dei Pronto Soccorso (PS) per separare i percorsi dei pazienti COVID e non-COVID;*

Il piano, predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" inviate dal Ministero della salute con la Circolare n. 0011254 del 29/05/2020, è stato approvato dalla Regione con la DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 0014319 del 13/07/2020.

La realizzazione degli interventi è stata delegata alle Aziende sanitarie che, in qualità di soggetti attuatori, si sono impegnate a rispettare i cronoprogrammi attuativi e le disposizioni sulla scelta dei contraenti, sulla gestione delle modifiche e sulla rendicontazione definiti dal Commissario straordinario per l'emergenza.



Il Piano è in corso di attuazione, tutti gli interventi sono in fase di progettazione, o di esecuzione, o sono già stati attivati ed è in corso la rendicontazione delle spese sostenute.

Di seguito, si indicano gli interventi finanziati.

- Adeguamento DEA Il Pronto soccorso pediatrico, ostetrico e generale: l'obiettivo dei lavori è di potenziare e qualificare le aree di attesa differenziandone l'uso e separando i percorsi di accesso degli utenti; u ulteriore obiettivo è rappresentato dall'adeguamento dei sistemi di gestione dei ricambi d'aria anche per migliorare la versatilità degli spazi ambulatoriali.

- Installazione di nuove apparecchiature dedicate (TAC) in Radiologia di PS

- Adeguamento reparti di terapia semintensiva ed intensiva: l'obiettivo dei lavori è quello di incrementare la qualità dei sistemi di gestione e di controllo della ventilazione degli spazi adibiti a terapia semintensiva ed intensiva affinché, da una attuale disponibilità massima di 28 pl intensivi («situazione ordinaria»), attraverso una riqualificazione di 40 PL ordinari di disporre fino a 20 pl semintensivi e 32 pl intensivi (situazione «intermedia»).

- Installazione di nuove apparecchiature dedicate alla gestione dei pazienti critici.

Azioni compiute

In relazione a quanto definito dal DL 34/2020 e dalle specifiche delibere regionali in tema di interventi strutturali per contrastare l'epidemia da Covid-19 in AOU Ferrara sono stati effettuati i lavori per la realizzazione di una degenza semi-intensiva dotata di 24 posti letto ordinari staffabili in 12 posti letto di semi-intensiva, attualmente adibita a degenza Pneumologica Covid. Questa degenza flessibile dal punto di vista del livello assistenziale erogabile consente di rispondere al mutare dei bisogni dei ricoverati e all'andamento epidemiologico della pandemia da Covid-19.

Attualmente sono in corso gli interventi edilizi per incrementare la dotazione di posti letto di Terapia Intensiva che consentiranno un ampliamento dei PL che assicurano questo livello assistenziale, consentendo un maggior livello di flessibilità nell'organizzare l'assistenza ai pazienti intensivi Covid rispetto a quelli intensivi Covid free.

	Indicatori	Target	Risultati
Monitoraggio attivo	identificazione degli interventi con ritardi superiori ai 30gg e confronto con le Aziende per la verifica dei tempi di realizzazione degli interventi e delle motivazioni di eventuali ritardi (istruttoria)	risposte entro i termini stabiliti	Il target è stato sempre rispettato
Modifiche agli interventi	predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	risposte entro i termini stabiliti	Il target è stato sempre rispettato
Riscontri periodici	predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	Riscontro a tale obiettivo nel 100% dei casi



Rendicontazione delle spese sostenute	verifica e invio della documentazione necessaria al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	Riscontro a tale obiettivo nel 100% dei casi
---------------------------------------	--	------	--

Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

L'AOUFE potrà realizzare solo gli interventi (lavori e acquisizione tecnologie biomediche ed informatiche) aventi copertura finanziaria certa. Gli interventi non aventi copertura finanziaria certa dovranno essere rappresentati esclusivamente in scheda 3 del piano investimenti.

Solo per ragioni di urgenza ed indifferibilità che possano causare l'interruzione di pubblico servizio o cagionare danni alle persone o alle cose, interventi non aventi preconstituita copertura finanziaria potranno essere realizzati.

	Indicatori	Target	Risultato
1	Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3	100%	100%
2	Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità	100%	100%

Ad oggi, sono state predisposte 14 schede di intervento specifiche riguardanti le tecnologie biomediche e le tecnologie informatiche relative ad acquisizioni urgenti indifferibili che sono state inviate in regione.

Azioni compiute

Le acquisizioni di tecnologie biomediche identificate come Urgenti e Indifferibili sono state predisposte e inviate in Regione seguendo la procedura e compilando la modulistica indicata da parte del Servizio Comune Ingegneria Clinica.

Gli interventi riguardanti le tecnologie biomediche non soggetti a copertura sono stati indicati in scheda 3

Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Nel corso della seconda metà 2021 è stato previsto l'avvio delle azioni necessarie per la realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare gli obiettivi previsti dalle competenze funzionali della Missione Salute del PNRR.

Di seguito, le aree di intervento.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE



Rinnovo delle tecnologie già segnalate al Ministero negli anni scorsi e definite all'interno del GRTB (Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche), quali indicativamente:

- 1 Gamma Camera per Medicina Nucleare
- 2 Angiografi per Emodinamica e Radiologia Universitaria
- 1 Mammografo digitale con tomosintesi per Senologia
- 1 RMN 1,5 per Neuroradiologia
- 3 Diagnostiche radiologiche digitali per PS e Radiologia
- 2 Ecotomografi per Senologia.

Azioni compiute

L'AOUFE è attualmente in attesa del disciplinare specifico per le acquisizioni delle Grandi Tecnologie previste nel PNRR che deve essere emesso dal livello regionale.

TECNOLOGIE INFORMATICHE

Tecnologie a supporto della completa informatizzazione dei processi clinici negli ospedali

- Migrazione verso Data Center Regionale

Azioni compiute

Sono in corso le operazioni di migrazione verso il datacenter regionale, queste attività vengono costantemente monitorate e per creare minore disservizio vengono valutate delle scelte tecniche che richiedono tempistiche importanti. Le migrazioni in corso sono: LIS (laboratorio analisi) e SAP.

- Adeguamento workstation di lavoro
- Copertura di Rete

Azioni compiute

Il livello di copertura di rete è capillare sia cablato che wifi in tutta la struttura

- Cybersecurity- Adeguamento al Modello Regionale

Azioni compiute

In attesa della definizione del modello regionale, è stata attivata una consulenza a livello provinciale per la rilevazione e risposta agli attacchi informatici avanzati e monitoraggio del deep e dark web;



- Sistema di Business Intelligence provinciale

Azioni compiute

È stato concluso in data 30.12.2021 il contratto per la piattaforma di Business Intelligence, adesso è necessario programmare il progetto di implementazione dello stesso (creazione del Gruppo di Lavoro con il Controllo di Gestione e utenti Key-user di riferimento)

- Cartella clinica generalista provinciale informatizzata

Azioni compiute

E' stato costituito un Gruppo di lavoro aziendale dedicato, coordinato dal Risk Manager Aziendale.

Avvio dei lavori 6.12.2021

- Cartella clinica specialistica provinciale

Azioni compiute

E' stato costituito un Gruppo di lavoro aziendale dedicato, coordinato dal Risk Manager Aziendale.

Avvio dei lavori 6.12.2021

- Rinnovo dei principali sistemi dipartimentali (Pronto Soccorso, Lis, Anatomia Patologica, Cardio RIS, Ris/Pacs, Sale operatorie, Trasfusionale, ...)

Azioni compiute

Continui aggiornamenti eseguiti in relazione alle esigenze aziendali/regionali/ministeriali.

Telemedicina per assistenza domiciliare e di prossimità:

- Sviluppo e rafforzamento della piattaforma Regionale;
 - Integrazione Ospedali/PS/Specialisti territorio/Case della Comunità con la Piattaforma di telemedicina RER

Azioni compiute

L'AOUFE presta la propria piena collaborazione nel partecipare ai processi di telemedicina per assistenza domiciliare e di prossimità attraverso il PS e le UU.OO. del proprio ospedale che da supporto anche gli Ospedali del territorio.

Infrastruttura tecnologica e strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati



- Piattaforma di Business Intelligence per elaborazione dati clinici e sulla salute della popolazione provinciale

Azioni compiute

È stato concluso in data 30.12.2021 il contratto per la piattaforma di Business Intelligence, adesso è necessario programmare il progetto di implementazione dello stesso (creazione del Gruppo di Lavoro con il Controllo di Gestione e utenti Key-user di riferimento)

L'AOUFE si impegna a collaborare con il livello regionale per fornire tutte le informazioni di carattere sanitario, tecnico ed amministrativo necessarie a definire il quadro esigenziale del Servizio sanitario regionale e a rispondere alle richieste provenienti dal livello nazionale, e fornire la documentazione contenente le informazioni necessarie per dare seguito in tempo utile alle richieste del livello nazionale

	Indicatori	Target	Risultato
1	Rispetto delle tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi	100%	100%

Azioni compiute

Ad oggi tutte le richieste di informazioni e di aggiornamento con le strutture regionali hanno avuto risposta tempestiva.

Progetto regionale Telemedicina

Nel 2021 si porterà a termine la fase sperimentale del Progetto regionale di Telemedicina finalizzato all'implementazione dei servizi di telemonitoraggio a domicilio dei pazienti cronici, residenti nelle zone disagiate della nostra Regione.

Azioni compiute

Nel corso del 2021 è stato avviato un gruppo di lavoro per l'implementazione della piattaforma regionale in tutte le UO in sostituzione di sistema lifesize utilizzato in emergenza pandemica, definendo una procedura aziendale in applicazione della DGR 1227/2021 e successive circolari. Avviata sperimentazione della nuova piattaforma C4C in Neurologia e Genetica Medica con eventi formativi in riabilitazione e anestesia. Sono stati assegnati obiettivi di budget 2022 a tutte le UO aziendali al fine di implementare la telemedicina in almeno un'agenda afferente alla UO.

Sistema Informativo

Costituisce obiettivo prioritario per l'AOUFE il mantenimento e l'alimentazione tempestiva del patrimonio informativo, in particolare verso i flussi NSIS che rappresentano Adempimento LEA ai sensi di quanto previsto dall'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005. In particolare, il



rispetto degli obblighi informativi costituisce prerequisito alla valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).

Indicatori e target

Tempestività e aggiornamento

	Indicatore	Target	Risultato																																												
Flussi FED, AFO, AFT e Di.Me.	trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	100%	100%																																												
Flusso FED	trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso)	100%	89,4% valore provinciale																																												
Flussi monitorati	SDO, ASA, FED, PS, Di.Me., ADI, FAR, AFO, AFT	i Target sono flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER	<table border="1"> <thead> <tr> <th>flusso</th> <th>Azienda</th> <th>2021</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>AOUFE</td> <td>95.55</td> <td>94.62</td> </tr> <tr> <td>SDO</td> <td>Media RER</td> <td>92.9</td> <td>92.9</td> </tr> <tr> <td></td> <td>AOUFE</td> <td>98.93</td> <td>99.69</td> </tr> <tr> <td>PS</td> <td>Media RER</td> <td>98.78</td> <td>97.8</td> </tr> <tr> <td>FED</td> <td>AOUFE</td> <td>99.66</td> <td>98.34</td> </tr> <tr> <td>escluso DPC</td> <td>Media RER</td> <td>95.05</td> <td>94.16</td> </tr> <tr> <td></td> <td>AOUFE</td> <td>99.99</td> <td>99.04</td> </tr> <tr> <td>DIME</td> <td>Media RER</td> <td>97.12</td> <td>95.1</td> </tr> <tr> <td>ASA</td> <td>AOUFE</td> <td>96.05</td> <td>94.54</td> </tr> <tr> <td>escluso DSA</td> <td>Media RER</td> <td>84.82</td> <td>84.58</td> </tr> </tbody> </table>	flusso	Azienda	2021	2020		AOUFE	95.55	94.62	SDO	Media RER	92.9	92.9		AOUFE	98.93	99.69	PS	Media RER	98.78	97.8	FED	AOUFE	99.66	98.34	escluso DPC	Media RER	95.05	94.16		AOUFE	99.99	99.04	DIME	Media RER	97.12	95.1	ASA	AOUFE	96.05	94.54	escluso DSA	Media RER	84.82	84.58
flusso	Azienda	2021	2020																																												
	AOUFE	95.55	94.62																																												
SDO	Media RER	92.9	92.9																																												
	AOUFE	98.93	99.69																																												
PS	Media RER	98.78	97.8																																												
FED	AOUFE	99.66	98.34																																												
escluso DPC	Media RER	95.05	94.16																																												
	AOUFE	99.99	99.04																																												
DIME	Media RER	97.12	95.1																																												
ASA	AOUFE	96.05	94.54																																												
escluso DSA	Media RER	84.82	84.58																																												

Specialistica Ambulatoriale

	Indicatore	Target	Risultati
Completezza per indicatore D10Z NSG	Corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità, Garanzia dei tempi massimi	90%	98,42% (dato rer agg.to anno 2020, ultimo disponibile)
DSA	attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione dati nei tempi programmati	100%	In attesa di indicazioni RER
Tempestività invio DSA IN ASA	le prestazioni erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione	>= 65%	19,89% (anno 2021 dato RER) Per i DSA Oncologici 100%

Gli indicatori di tempestività dovranno essere definiti in fase di attivazione del nuovo flusso informativo



SIGLA

- *Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO. Interventi monitorati; Target 90%*
 - *Scarti Target <10% per id list per azienda*
 - *Scarti per Inserimento paziente in lista*
 - *Scarti per Trasferimento paziente*
 - *Scarti per Inserimento dati ricovero*
 - *Scarti per Rimozione paziente dalla lista*

Azioni compiute

Per quanto riguarda il flusso SIGLA l'AOU Ferrara ha avviato nel corso dell'anno 2021 un importante progetto di pulizia delle liste d'attesa chirurgiche che ha coinvolto, oltre alla Direzione Gestione Operativa, la Direzione Professioni Sanitarie, la Direzione amministrativa, l'ICT, il Servizio Statistica e tutte le UU.OO. chirurgiche nella persona del Direttore e del referente di lista dell'UO, portando a dei risultati molto positivi (completamento di tutti gli interventi chirurgici di classe A in lista d'attesa gli anni 2018 e 2019 e riduzione ad un numero limitato – apri a 25 interventi – degli chirurgici di classe A in lista d'attesa gli anni 2020 e 2021).

SDO

- *Campo check list di sala operatoria: Target 0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66*
- *Codice procedura 00.66: Target 100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)*
- *Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione: Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)*

Azioni compiute

I tre indicatori inerenti la compilazione di specifici campi della SDO sono stati tutti perseguiti e raggiunti.



Il Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), cui partecipa il direttore del Servizio Comune Ingegneria Clinica delle aziende sanitarie di Ferrara, proseguirà nelle funzioni di valutazione delle acquisizioni di tecnologie ad elevato impatto tecnologico ed economico in ambito regionale, sia in sostituzione per obsolescenza funzionale che per potenziamento e innovazione tecnologica. L'AOUFE di impegna al controllo del rispetto delle istruttorie, in particolare per quanto riguarda le dismissioni all'atto della messa in servizio delle nuove apparecchiature richieste per sostituzione.

	Indicatore	Target	Risultato
Tempistiche interventi DL34	Analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale	monitor aggio	in linea con le tempistiche comunicate alla struttura commissariale
2	Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite	monitor aggio	agli atti del servizio l'elenco delle tecnologie e collocazione
3	Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR	rispetto delle scadenze	rispetto delle scadenze
4	Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art.20 V fase I stralcio	monitor aggio	al momento non ci sono istruttorie in atto
5	Gestione nuove candidature CIVAB-RER	>60 codifiche/ mese	nel 2021 sono state richieste a rer 103 candidature di civab*

Il GRTB è l'ente regionale preposto per l'approvazione delle candidature e quindi delle codifiche; nel corso del 2021 ha approvato complessivamente più di 800 candidature, pertanto il target indicato è riferibile al GRTB)

A tal riguardo, si conferma la collaborazione attiva del Servizio Comune Ingegneria Clinica all'invio dei dati del flusso OT entro le scadenze previste, finalizzato tra l'altro alla redazione



da parte del GRTB delle relazioni Installato OT RER.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	monitoraggio	Il Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), cui partecipa il direttore del Servizio Comune Ingegneria Clinica delle aziende sanitarie di Ferrara, prosegue nelle funzioni di valutazione delle acquisizioni di tecnologie ad elevato impatto tecnologico ed economico in ambito regionale, sia in sostituzione per obsolescenza funzionale che per potenziamento e innovazione tecnologica. L'AOUFE si impegna al controllo del rispetto delle istruttorie, in particolare per quanto riguarda le dismissioni all'atto della messa in servizio delle nuove apparecchiature richieste per sostituzione
2	Interventi completati in maniera conforme alle istruttorie presentate alla data del monitoraggio	0	0

Azioni compiute

Il Servizio Comune Ingegneria Clinica AOUFE é impegnato ad acquisire le tecnologie previste dal DL 34 coordinando tale attività con quella del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio della AOUFE per quanto riguarda la predisposizione impiantistico strutturale dei locali interessati dagli interventi specifici.

Sul lato PNRR viene svolta l'attività richiesta e coordinata dal gruppo Regionale Tecnologie Biomediche anche relativamente a eventuali ricognizioni del MdS.

Per quanto riguarda il numero di apparecchiature redistribute si garantisce il monitoraggio richiesto mentre per quanto riguarda le istruttorie per eventuali interventi ex. art. 20 V fase I stralcio si conferma che non ve ne sono attualmente in atto. L'intervento APC36 riferito ad AOUFE è già stato vagliato e approvato dai competenti organi regionali al momento della richiesta di ammissione a finanziamento del 2017.

Il Servizio di Ingegneria Clinica è costantemente impegnato nella gestione di nuove candidature secondo le necessità che emergono.



5 . Le attività presidiate dall'Agencia Sanitaria e Sociale Regionale

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte dell'AOUFE nel 2021 sono:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale,
- la partecipazione ai progetti coordinati dall'Agencia Sanitaria e Sociale con l'obiettivo di promuovere l'innovazione nei servizi sanitari e sociali,
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

Gli obiettivi da raggiungere nel 2021 vengono indicati di seguito.

Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR 910/2019, l'AOUFE si impegna a collaborare alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- *supporto alle attività del Comitato Etico AVEC, con particolare attenzione alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte delle segreterie locali e degli uffici ricerca delle Aziende sanitarie ed al supporto ai ricercatori da parte delle figure di amministrazione di sistema e data manager individuati a livello aziendale.*
- *supporto alle attività progettuali regionali in materia di promozione della ricerca (indagini conoscitive regionali, gruppi di lavoro sui temi individuati dalla DGR 910/2019). In riferimento ai gruppi di lavoro della Ricerca attivati a livello regionale l'AOUFE assicura la fattiva partecipazione agli incontri programmati.*

	Indicatore	Target	Risultato
1	le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%)	allineato
2	Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati per l'applicazione del documento regionale.	Si	Si

Azioni compiute

La segreteria locale del CE AVEC e l'Ufficio Ricerca di AOUFE alimentano il sistema



regionale della ricerca SIRER degli studi sottomessi a valutazione del CE. Tutti i pareri (favorevoli, sospensivi e respinti) attribuiti agli studi vengono caricati sulla piattaforma. AOUFE nel corso del 2021 ha partecipato a tutti gli incontri organizzati dal livello regionale e ha assicurato la presenza ai tavoli di lavoro attivati.

Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere (Schede 9-11)

L'AOUFE prosegue nel suo impegno a garantire l'equità come azione trasversale a tutto il nuovo Piano della Prevenzione che include la riduzione delle disuguaglianze sociali e geografiche come priorità trasversale a tutti gli obiettivi.

Inoltre, garantisce attenzione alla traduzione pratica della medicina di genere come azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, sulla scorta di quanto attivato negli anni precedenti dal coordinamento "Medicina di genere ed equità" della direzione generale Cura alla Persona, Salute e Welfare; allo stadio attuale e nella prospettiva del recepimento del Piano nazionale per l'applicazione e la diffusione della Medicina di Genere.

L'AOUFE proseguirà nel 2021 l'azione di diffusione dell'approccio e di sensibilizzazione degli operatori al riguardo.

	Indicatore
1	Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità
2	Attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione
3	Utilizzare almeno uno strumento di equity assessment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla Legge Regionale n. 19/2018
4	Assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità.

L'AOUFE ha risposto puntualmente ai punti di cui alla tabella sopra indicata secondo quanto sotto riportato:

1. ha individuato il Referente aziendale per l'equità che ha partecipato attivamente agli incontri del coordinamento regionale;
2. è stato deliberato il board equità che ha sviluppato il piano delle azioni sull'equità anche in linea con le indicazioni dell'ASSR successivamente deliberato e applicato in progress;



3. E' stato realizzato un Health Equity audit (HEA) sul PDTA dei Tumori della mammella. Dalla analisi condotta, che ha esplorato l'influenza di variabili di possibile diseguità, come età, residenza e nazionalità, distanza dal centro di cura, situazione familiare e lavorativa, situazione abitativa, autonomia di spostamento e indice di deprivazione

4. E' stato realizzato un convegno interaziendale sulla medicina di genere e attivato un corso di formazione specifico in FAD interprofessionale e multidisciplinare. Inoltre si è svolto un convegno sul tema "la violenza oltre il genere" seguito da un corso in FAD sullo stesso tema.

Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

Tra gli strumenti previsti nell'ambito della Programmazione locale per la salute e il benessere locale, in relazione al Piano Sociale e sanitario 2017-2019, vi è il Community Lab. È una metodologia che attiva processi di innovazione, ricerca e pratica connessa alla capacità degli attori sociali coinvolti di generare processi di empowerment di comunità.

	Indicatore	Target
1	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Promozione alla salute"	si
2	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Programmazione partecipata"	si

L'AOUFE garantisce la partecipazione a partire dal mese di Ottobre 2021

Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)

L'AOUFE si impegna a collaborare al raggiungimento dei seguenti obiettivi di area vasta:

	Indicatore	Target
1	Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alla formazione intervento sull'approccio dialogico in accordo con gli enti locali.	Si

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-resistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti, programmi vincolanti per tutte le Regioni e che vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) uguali per tutte le Regioni.

Gli elementi a cui dare priorità sono:



- *sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER).*

	Indicatore	Target	Risultato
1	% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno);	75% di interventi sorvegliati	Nel corso del 2021 sono stati pubblicati i report regionali relativi alla % di interventi sorvegliati per: anno 2020 = 75,3% 1°sem.2021 = 75,6%

- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER; già in uso in Azienda e sostituito nel 2021 con la nuova versione sviluppata dall'ASSR.

	Indicatore	Target	Risultato
1	Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	20 litri per 1000 giornate di degenza	25 litri per 1000 giornate di degenza.

Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Con la DGR 1943/2017 sono stati approvati i nuovi requisiti generali di accreditamento che integrano quelli presenti nella DGR 327/2004; con la stessa DGR si stabilisce che tali requisiti si applicano ai processi direzionali e trasversali dell'intera organizzazione delle strutture sanitarie pubbliche e private; pertanto i suddetti requisiti sono applicati prioritariamente a livello delle Direzioni delle diverse organizzazioni sanitarie; In ragione di ciò si è passati dal livello dipartimentale, storicamente oggetto di accreditamento, all'accREDITamento di tutta l'Azienda sanitaria.

Le attività che hanno impegnato l'AOUFE per promuovere e sostenere il processo di accreditamento sono state:

A distanza di due anni dalla verifica di accreditamento istituzionale che ha visto il coinvolgimento della Direzione Aziendale per la valutazione dei processi direzionali, l'AOU Ferrara ha provveduto tramite la Direzione Gestione Operativa con il supporto della Struttura AcQuaRI a verificare il mantenimento dei requisiti specifici di accreditamento, mediante autovalutazione ed audit interno, predisponendo le evidenze a supporto.



	indicatore	target	risultato
1	produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	si	si

Azioni compiute

In ottemperanza alla DGR 1943/2017, nell'estate del 2021 AcQuaRI ha richiesto ai Direttori delle Strutture Complesse e delle Strutture Semplici Dipartimentali i risultati delle autovalutazioni dei requisiti specifici per verificare il mantenimento del possesso dei requisiti specifici per disciplina. 59 sono le strutture che hanno effettuato l'autovalutazione: 46 Strutture Complesse, 10 Strutture Semplici Dipartimentali e il Servizio Interaziendale di Formazione e Aggiornamento. Non è stata richiesta l'autovalutazione del SIT poiché a Dicembre 2020 ha ricevuto una visita da parte della Regione e della Genetica Medica in quanto sottoposta a visita interna a maggio 2021. Inoltre, nel mese di maggio 2021 è stata effettuata la visita di verifica interna presso il DH Talassemia ed Emoglobinopatie.

Inoltre, al fine di raccogliere tutti gli elementi utili per verificare il mantenimento del possesso dei requisiti generali di accreditamento istituzionale di cui alla DGR 1943/2017, è stato richiesto alle Direzioni tecniche, alle Funzioni tecnico-amministrative e ai Servizi Comuni di effettuare un aggiornamento/integrazione, comprese eventuali azioni di miglioramento avviate, della documentazione presentata durante la visita di accreditamento istituzionale di ottobre 2019.

L'AOU Ferrara ha sostenuto l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.

	Indicatore	Target	Risultato
2	numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati	70%	100%

Azioni compiute

Sono stati convocati dall'ASSR per prendere parte a visite di verifica dell'accreditamento istituzionale due operatori dell'AOUFE. Entrambi hanno partecipato (1° semestre).

La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 ha reso necessario sviluppare



modalità di formazione a distanza, integrate nell'ambito di iniziative formative orientate al cambiamento organizzativo e alla modifica dei comportamenti professionali. Le attività formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado di promuovere il cambiamento dei comportamenti e di sostenere modifiche organizzative. L'AOU Ferrara ha promosso il mantenimento delle competenze apprese nel corso della pandemia assicurando:

- *il sostegno ad attività formative blended in cui sono previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale)*

	Indicatore	Target	Risultato
1	Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona + formazione sul campo)	n°eventi (almeno 3)	14

Azioni compiute

Nell'anno formativo 2021 sono stati progettati 14 corsi con tipologia formativa blended, erogati in **21 edizioni**, partecipanti 263.

CODICE CORSO	TITOLO	DURATA ORE	EDIZIONI TERMINATE	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA FORMAZIONE
4811 interaz ospfe	La gestione della formazione continua nel Servizio Formazione e Aggiornamento	40:00	1	14	Blended + Fsc)
4820	Blended - Pianificazione del trattamento medico nucleare con MIM Maestro: nuove funzionalità operative	4:00	1	4	Blended + Fsc)
4571 interaz ospfe	Corso di formazione base per infermieri guide di tirocinio	34:00	1	11	Blended + Fad)
4893	Il corretto utilizzo del tavolo operatorio	10:00	1	32	Blended + Fsc)
4460	Sviluppo di competenze digitali: il	50:00	1	23	Blended (



	tutor				Fad)
4756	Blended - La comunicazione fra colleghi come elemento di scambio e di legame	5:00	5	42	Blended + Fsc)
4497	Citofluorimetria: principi generali e applicazioni in ematologia specialistica	35:00	1	3	Blended (Fad)
4615	Webinair: sistemi di classificazione ICD9CM e DRG e corretta compilazione della Scheda di Dimissione Ospedaliera	8:00	2	17	Blended (Fad)
4664	Blended: Indicazioni e gestione degli accessi vascolari nel paziente adulto ospedalizzato	9:00	1	49	Blended (Fad)
4722	Training in pneumologia interventistica	8:00	2	13	Blended + Fsc)
4724	Blended - Utilizzo del sistema automatizzato per citoinclusi cellient	6:00	2	10	Blended + Fsc)
4817	Pianificazione del trattamento radioterapico con MIM Maestro: funzionalità operative	4:00	1	8	Blended + Fsc)
4540	Discussione casi clinici per l'appropriatezza del percorso clinico diagnostico in Pronto Soccorso.	34:00	1	24	Blended (Fad)
5034	IMPELLA: gestione tecnica ed assistenziale	4:00	1	13	Blended + Fad)
			21	263	



Trasparenza/Anticorruzione

Il P.T.P.C.T. rappresenta il documento fondamentale dell'amministrazione per la definizione della propria strategia di prevenzione. Il Piano è un documento di natura programmatica che contiene le misure di prevenzione obbligatorie per legge e quelle ulteriori e azioni di contrasto correlate.

Come noto, il PTPCT non può essere oggetto di standardizzazione, né una semplice reiterazione di contenuti già proposti, ma rappresenta i livelli e fattori abilitanti al rischio corruttivo per via delle specificità ordinamentali e dimensionali nonché per via del contesto territoriale, sociale, economico, culturale e organizzativo in cui l'Azienda si colloca e dei quali si tiene conto per la sua elaborazione.

Sebbene il Piano abbia durata triennale, deve comunque essere adottato ogni anno entro il 31 gennaio in virtù di quanto previsto dall'art. 1, co. 8, della l. 190/2012, come in più occasioni precisato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione. Le amministrazioni sono difatti tenute, ciascun anno, alla scadenza prevista dalla legge, a dotarsi di un nuovo completo PTPCT, inclusa anche l'apposita sezione dedicata alla trasparenza, valido per il successivo triennio.

L'anno 2021 è stato caratterizzato dal perdurare della situazione di emergenza dovuta alla pandemia da SARSCoV-2; è comunque stato possibile il riavvio delle attività di mappatura e monitoraggio sospese.

Anche l'applicazione del passaggio al nuovo approccio di tipo qualitativo introdotto nella valutazione dei rischi dall'Allegato 1 del PNA 2019, che si era dichiarato sarebbe stato applicato in modo graduale e in ogni caso non oltre l'adozione del PTPCT 2021-2023 (v. nota 11 pag. 20 PNA 2019), ha visto la riprogrammazione nel 2021 con la ripresa del coinvolgimento dei professionisti nelle consuete attività di confronto nella fase di monitoraggio, verifica e valutazione dei rischi della propria struttura.

In ogni caso, per quanto riguarda le misure di prevenzione della corruzione previste e indicate dalla legge e dal PNA, si rappresenta quanto segue.

La Trasparenza costituisce uno dei più efficaci mezzi di prevenzione del rischio di corruzione.

In continuità con i precedenti PTPCT, il PTPC prevede la apposita sezione dedicata alla trasparenza.

Le informazioni continuano ad essere pubblicate nel sito istituzionale www.ospfe.it alla sezione Amministrazione Trasparente nel rispetto degli obblighi di pubblicazione previsti dalla legge, assicurandone l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, la tempestività, la semplicità di consultazione, la comprensibilità, l'omogeneità, la facile accessibilità, nonché la conformità ai documenti originali in possesso dell'amministrazione, l'indicazione della loro provenienza e la riutilizzabilità: questo anche ai fini delle attestazioni richieste dall'Anac e delle prescrizioni fornite dall'OIV regionale.

L'Azienda segue le indicazioni dell'OIV-SSR in tema di adempimenti e misure volte a



favorire la trasparenza dell'Amministrazione.

Il sistema dei controlli e delle responsabilità è mantenuto mediante la declinazione, nell'apposita sezione del PTPCT, dell'indicazione dei responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati (specifica tabella esplicativa che è possibile visionare all'interno degli aggiornamenti al Piano aziendale).

L'analisi delle attestazioni e delle griglie effettuata dall'OIV ha evidenziato un buon livello di completezza delle informazioni pubblicate da questa Azienda, rappresentando criticità non significativamente rilevanti, che sono state immediatamente risolte.

Il grado di assolvimento degli obblighi di pubblicazione ha raggiunto un buon livello.

Tra le misure di prevenzione della corruzione, i Codici di Comportamento rivestono nella strategia delineata dalla l. 190/2012 un ruolo importante, costituendo lo strumento che, più di altri, si presta a regolare le condotte dei funzionari e orientarle alla migliore cura dell'interesse pubblico, in connessione con i PTPCT.

Il Codice di Comportamento aziendale, adottato nel 2018 sulla scorta dello schema tipo di codice di comportamento del personale operante nelle Aziende del SSR approvato con DGR 96 del 29/01/2018, contiene norme e doveri di comportamento destinati a durare nel tempo, e quindi, tendenzialmente stabili.

Restano sempre attive le procedure – tramite il sistema informatizzato WHR TIME - GRU (Gestione Risorse Umane) – per consentire a Dirigenti e Dipendenti dell'Amministrazione di poter assolvere a quanto previsto dal Codice in materia di dichiarazioni, con l'obiettivo di mantenere nel 2021 lo standard di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte.

Sono rimaste invariate le modalità di comunicazione/aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara mediante il "Portale del Dipendente" (WHR Time GRU RER) alla voce "Dichiarazioni Codice di Comportamento".

Ugualmente sono rimaste invariate le dichiarazioni da rendere e segnatamente:

DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE (personale area dirigenza e comparto a T.I., a T.D., in assegnazione temporanea e in comando in entrata nonché personale universitario integrato a fini assistenziali sia a T.I. che a T.D.):

- Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi;
- Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione;

DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE SOLO PER I DIRIGENTI IN AGGIUNTA A QUELLE SOPRA ELENCAATE (personale area dirigenza a T.I., a T.D., in assegnazione temporanea e in comando in entrata nonché personale universitario integrato a fini assistenziali sia a T.I. che a T.D.)

- Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto



esclusivamente ai Dirigenti/Direttori.

Come disposto dall'articolo 18-bis L.R. 26 novembre 2001, n. 43 (come inserito dalla L.R. 29 novembre 2019, n. 24), a far data dal 1/12/2021 è stato attivato nel sistema GRU-WHR Time il nuovo modulo (MOD. 4) circa la comunicazione, resa dal dipendente, in ordine agli eventuali vincoli di affinità e/o parentela.



2. RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI

Il bilancio di esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D.lgs n. 118/2011 e s.m.i. e alla Legge Regionale n. 9/2018 e tiene conto delle indicazioni regionali applicate al bilancio economico preventivo 2021 e delle successive evoluzioni normative intervenute.

Il Consuntivo 2021 registra un utile di esercizio pari ad € 9.014 e rispetta l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio assegnato alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 1770 del 2/11/2021 *"Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021"*.

Anche il 2021 è stato pesantemente condizionato dalle misure adottate per fronteggiare la pandemia, ma a differenza del 2020 sono state garantite in modalità ordinaria tutte le attività sanitarie, a fronte di una sensibile riduzione delle risorse finanziarie specifiche previste a livello nazionale.

Nelle more dell'adozione della citata DGR, la Regione ha avviato il percorso finalizzato a riscontrare la struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, attraverso le verifiche e le note sottoriportate, tramite incontri con le singole Aziende sanitarie mirati alla più corretta proiezione della struttura dei costi gestionali, nonché all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica, e nello specifico:

- verifica dell'andamento della gestione aziendale effettuata a settembre 2021, come da Nota regionale prot.03/08/2021.0710595.U ad oggetto: *"Trasmissione proposta di obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2021"* e da nota prot. 05/08/2021.0715391.U ad oggetto *"Programmazione 2021-Verifica andamento delle gestioni aziendali 2021 a settembre"* e successive indicazioni regionali post concertazione, a seguito delle quali sono state concordate alcune azioni aziendali che hanno portato alla rivalutazione dei fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse che registrano incrementi rilevanti rispetto all'anno 2020 e alla rivalutazione di alcune poste passive particolarmente vetuste.
- *Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici -2021"* (nota prot. 14/10/2021.0956640.U), integrata da successive comunicazioni, che evidenziava un disavanzo pari ad € 7.617.663, come formalizzato dall'Azienda con delibera n. 188 del 4/11/2021 *"Adozione Bilancio economico Preventivo anno 2021;*
- verifica (inviata in data 31/01/2022) in occasione del CE IV Trim.2021, e predisposta secondo le indicazioni regionali di cui a nota prot. 25239.U del 13/01/2022, *"Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2021"* che evidenziava un disavanzo di 19.936 €;
- Bilancio d'esercizio 2021 predisposto in coerenza con la nota Regionale Prot.0448793 del 9/5/2022 avente ad oggetto *"Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale"* evidenzia un utile pari ad € 9.014;

Sulla base degli esiti delle suddette verifiche e rendicontazioni la Regione ha provveduto ad assegnare alle Aziende sanitarie risorse riferite ai decreti emergenziali e ad ulteriori risorse nazionali e regionali, di seguito illustrate:

- n. 1770 del 02/11/2021 *"Linee di Programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021"* che determina il volume complessivo delle risorse assegnate a valere sui finanziamenti ordinari statali e regionali, a seguito della verifica infra annuale straordinaria sull'andamento delle gestioni aziendali, e sia a valere sui Decreti emergenziali (DL n. 34/2020, D.L. 41/2021, D.L. 73/2021, D.L. 137/2020, L.178/2020); determina inoltre il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2021;



- n. 1949 del 22/11/2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2021”
- n. 121 del 31/01/2022 “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sui bilanci d’esercizio 2021”, con la quale sono state effettuate ulteriori assegnazioni a sostegno dell’equilibrio economico finanziario.

Le risorse complessive riconosciute per il 2021 sono comprensive anche dei fondi a garanzia dell’equilibrio economico-finanziario, che traggono origine sia dall’esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell’equilibrio, sia di garantire un passaggio graduale verso nuovi sistemi di finanziamento; il percorso è iniziato nel 2018 quando la Regione, per le Aziende Ospedaliero-universitarie e gli IRCCS, aveva proceduto nella direzione di qualificare ulteriormente il finanziamento a fronte delle principali funzioni svolte, quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale, ai sensi dell’articolo 8-sexies del dlgs 502/1992 e s.m.i., all’interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012.

In particolare, nell’ottica di riqualificare ulteriormente alcune dimensioni delle tipologie di finanziamento riconosciute negli anni precedenti come remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale all’interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012 (30%), e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle Aziende Ospedaliere/IRCCS, per il 2018 era stato introdotto un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 14% dell’attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2016; nel 2019 e nel 2020 il finanziamento è stato rideterminato nella misura del 15%; nel 2021 il finanziamento viene rideterminato nella misura del 19% dell’attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2019, corrispondente ad € 30.017.841. Tale finanziamento assorbe pertanto il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni (pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione), come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all’esercizio 2021 confrontato con i risultati dell’esercizio precedente e con i dati contenuti nel bilancio di previsione adottato con Delibera n. 188 del 04/11/2021.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

CONTO ECONOMICO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero Salute 20-03-2013	Anno 2021	Preventivo anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021/ PREVENTIVO 2021	
				Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio	87.404.860	86.272.152	103.011.274	1.132.708	1,3%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.225.970	-178.852	-970.718	-1.047.118	585,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.408.245	11.200.999	896.320	207.246	1,9%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	216.830.756	209.833.286	212.258.980	6.997.471	3,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.652.761	5.447.372	13.565.126	205.389	3,8%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.961.822	2.531.268	2.492.428	430.554	17,0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	8.385.326	8.166.000	9.171.736	219.326	2,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	62.743	302.091	55.737	-239.348	-79,2%
Totale A)	331.480.544	323.574.316	340.480.883	7.906.228	2,4%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni	86.160.868	86.142.002	88.336.025	18.866	0,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	27.386.501	26.875.216	25.986.300	511.285	1,9%
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.949.023	47.923.842	47.440.804	2.025.180	4,2%
4) Manutenzione e riparazione	17.343.284	17.470.373	16.405.804	-127.089	-0,7%
5) Godimento di beni di terzi	3.660.296	3.549.382	3.176.948	110.914	3,1%
6) Costi del personale	138.139.697	137.445.671	133.500.800	694.026	0,5%
7) Oneri diversi di gestione	1.534.168	1.609.795	1.536.842	-75.627	-4,7%
8) Ammortamenti	13.939.067	13.758.524	14.733.445	180.544	1,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	480.851	150.000	809.958	330.851	220,6%
10) Variazione delle rimanenze	954.445	1.536.296	-7.330.423	-581.851	-37,9%
11) Accantonamenti	6.437.744	6.783.824	7.051.203	-346.080	-5,1%
Totale B)	345.985.944	343.244.926	331.647.706	2.741.018	0,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-14.505.400	-19.670.609	8.833.177	5.165.210	-26,3%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.706	1.575	1.648	131	8,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	361.590	365.805	413.445	-4.215	-1,2%
Totale C)	-359.884	-364.230	-411.797	4.346	-1,2%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	599	599	864	-	0,0%
Totale D)	-599	-599	-864	-	0,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1) Proventi straordinari	25.710.282	22.821.329	1.825.487	2.888.954	12,7%
2) Oneri straordinari	1.090.904	659.358	621.201	431.546	65,4%
Totale E)	24.619.378	22.161.971	1.204.286	2.457.407	11,1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	9.753.495	2.126.532	9.624.801	7.626.963	358,7%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
1) IRAP	9.627.240	9.624.195	9.418.619	3.046	0,0%
2) IRES	117.240	120.000	117.189	-2.760	-2,3%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-
Totale Y)	9.744.480	9.744.195	9.535.808	286	0,0%
UTILE DELL'ESERCIZIO	9.014	-7.617.663	88.994	7.626.677	-100,1%



2.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli scostamenti

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente il valore della produzione registra un incremento di 7,91 milioni di euro (+ 2,04%) rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo.

Gli incrementi sono principalmente riferiti alle seguenti macrovoci:

- Riconoscimento ancorchè parziale della produzione verso AUSL di Ferrara per € 4,2 milioni
- Contributi regionali per ricerca finalizzata per € 0,96 milioni
- Mobilità infraregionale ed extraregionale per € 1,3 milioni
- Altri ricavi aziendali (ticket, attività libero professionale, sperimentazioni...) per €1,4 milioni

Di seguito si riassumono le principali variazioni per ogni macrovoce:

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO: i contributi in conto esercizio hanno registrato complessivamente un incremento di euro 1.132.708 (+1,3%) rispetto a quanto indicato nel preventivo; nella tabella seguente sono elencati i contributi in conto esercizio assegnati nel 2021 confrontati con quanto previsto nel Bilancio Preventivo.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

CODICE MOD. CE	CODICE CONTO	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
AA0031	00101009	FSR INDISTINTO AZIENDE OSPEDALIERE A CARICO AZIENDE USL	D.G.R.1770	02/11/2021	9.168.065	9.168.065	0
AA0031	00101009	RISORSE A GARANZIA EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	D.G.R.1949	22/11/2021	30.959.584	30.959.584	0
AA0031	00101009	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO A REGIME	D.G.R.1770	02/11/2021	2.001.656	2.001.656	0
AA0031	00101009	FINANZIAMENTO PIANO DIMIGLIORAMENTO ACCESSO AL PRONTO SOCCORSO	D.G.R.1949	22/11/2021	500.000	500.000	0
AA0031	00101009	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA 2016-2018 A REGIME	D.G.R.1770	02/11/2021	1.394.565	1.394.565	0
AA0031	00101009	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE	D.G.R.1770	02/11/2021	2.231.671	2.231.671	0
AA0031	00101009	FINANZIAMENTO AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	D.G.R.1770	02/11/2021	53.818	53.818	0
AA0031	00101009	FINANZIAMENTO RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 DIRIGENZA PTA	D.G.R.1770	02/11/2021	40.433	40.433	0
AA0032	00101003	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONALE RISORSE UMANE -GRU	D.G.R.1770	02/11/2021	10.936	10.936	0
AA0032	00101003	FINANZIAMENTO NUOVO APPLICATIVO GESTIONE AMMINISTRATIVO CONTABILE - GAAC	D.G.R.1770	02/11/2021	9.652	9.652	0
AA0032	00101003	FINANZIAMENTO STAGE ESTIVI BAMBINE E RAGAZZI DIABETICI	D.D.24581	24/12/2021	5.275		5.275
AA0032	00101003	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI-INTERVENTI UMANITARI	D.D.24432	22/12/2021	26.510		26.510
AA0032	00101003	Progetti e obiettivi per l'innovazione- CASE SALUTE-LABORATORIO REG.LE INTEGRAZIONE MULTIDISCIPLINARE				30.000	-30.000
AA0032	00101004	PERSONALE IN COLLABORAZIONE PRESSO REGIONE	D.G.R.1956	21/12/2020	74.130	66.668	7.462
AA0032	00101003	FINANZIAMENTO PERSONALE D.L. 34/2020 COVID	D.G.R.2113	13/12/2021	1.494.779	1.494.779	0
AA0032	00101003	PIANO STRATEGICO NAZIONALE VACCINAZIONI COVID 19- COMMA 464 L. 178/2020	D.G.R.1032	29/06/2021	41.883	41.883	0
AA0035	00101007	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI	D.G.R.1770	02/11/2021	30.017.841	30.017.841	0
AA0035	00101007	SISTEMA INFORMATIVO MALATTIE RARE E REGISTRO IMER	D.G.R.1841	08/11/2021	180.000	180.000	0
AA0035	00101007	FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI- PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO	D.G.R.1841	08/11/2021	500.000	500.000	0
AA0035	00101007	FUNZIONI HUB - TALASSEMIA	D.G.R.1841	08/11/2021	1.500.000	1.500.000	0
AA0035	00101007	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE	D.G.R.2229	27/12/2021	2.226.114	2.189.704	36.411
AA0035	00101007	PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK	D.G.R.1841	08/11/2021	6.750	6.750	0
AA0040	00103001	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI GRUPPO A	D.G.R.1949	22/11/2021	2.442.553	3.011.882	-569.329
AA0040	00103001	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	D.G.R.1949	22/11/2021	259.598	321.473	-61.875
AA0040	00103001	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI GRUPPO A	D.G.R.121	31/01/2022	622.235		622.235
AA0040	00103001	FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI	D.G.R.121	31/01/2022	42.632		42.632
AA0120	00113001	CONTRIBUTO AUTOSUFFICIENZA SANGUE - C.R.S./ASL BO	ASL BO - P.G.80444	10/08/2021	62.881	62.881	0
AA0120	00113001	RICERCA FINALIZZATA 2018 - PROGETTO NET	CONVENZIONE AOSPBO P.G.21740	29/07/2021	60.000		60.000
AA0120	00113001	PROGETTO PIRP	COMITATO SCIENTIFICO	22/02/2022	26.000		26.000
AA0141	00116002	FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP	NOTA MINISTERO SALUTE		234.044	235.000	-956
AA0150	00117001	FONDO FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	D.G.R.1296	05/10/2020	158.263	158.263	0
AA0150	00117001	Educazione sanitaria e farmacovigilanza-uso appropriato del farmaco				25.000	-25.000
AA0210	00127002	RICERCA FINALIZZATA 2019- EX ARTT. 12 E 12 BIS D.LGS. 502/92 E SS.MM.	D.D.22381	22/11/2021	961.900		961.900
AA0210	00117001	STUDIO ESR-CARDIOLOGIA - IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO PAVIA				32.375	-32.375
AA0220	00129001	STUDIO NO PROFIT IIS- UPA - ABBVIE	CONVENZ.	dic-20	91.091	27.273	63.818
		TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			87.404.859	86.272.151	1.132.708

r_emi.ro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0534998.E



I contributi regionali sono stati iscritti come da indicazioni regionali. L'incremento è dato essenzialmente dai contributi per ricerca finalizzata per € 961.900 assegnati all'Azienda (Ente coordinatore dei progetti vincitori nell'ambito del "Bando di ricerca finalizzata Anno 2019 - ex art. 12 e 12/bis D.Lgs. n.502/1992 e ss.mm.ii), a copertura delle spese che sono state sostenute per le attività progettuali previste dai rispettivi Piani esecutivi

approvati dal Ministero della Salute ed in coerenza con le convenzioni sottoscritte dal Ministero medesimo, non previsti a preventivo, né in termini di contributo né di costo.

RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI: si rileva un incremento delle rettifiche di € 1.047.118.

In sede di predisposizione del Bilancio preventivo sono state previste unicamente le rettifiche destinate a finanziare gli applicativi per la Gestione Risorse Umane (GRU) e per la Gestione Area Amministrativo Contabile (GAAC) per € 20.588, e i contributi per fascicolo sanitario elettronico (€158.263).

L'importo a consuntivo, pari a € 1.225.970 deriva dalla rettifica del contributo assegnato con DGR 121/2022 di € 1.043.321, finalizzato alla copertura di investimenti.

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI: si rileva un incremento di € 207.246.

L'importo a preventivo di € 11.200.999 si riferisce ai contributi assegnati con DGR 1949/2021 pari a € 10.000.000 per il sostegno dell'equilibrio economico finanziario 2021, e per € 1.086.304 a copertura del costo dei farmaci innovativi oncologici Gruppo B, che in sede di chiusura si è ridotto di € 176.717. In sede di chiusura in questa voce sono rappresentate anche tutte le quote utilizzate nel corso dell'esercizio dei fondi vincolati regionali, ministeriali e da altri soggetti pubblici assegnati e non utilizzati negli esercizi precedenti per € 383.963.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA:

Si rileva complessivamente un incremento di euro 6.997.471 (+ 3,3%) rispetto a quanto indicato nel preventivo. Di seguito si riporta l'analisi delle componenti principali l'aggregato.

Mobilità da Azienda USL di Ferrara:

L'accordo di fornitura per l'anno 2021 con l'Azienda USL di Ferrara non è stato sottoscritto in quanto le ordinarie logiche di committenza anche per l'anno 2021 sono state completamente sovvertite dall'evento pandemico rendendo di fatto impossibile una previsione accurata delle attività che venivano di volta in volta erogate. Nonostante ciò le direzioni aziendali hanno costantemente concordato gli importi da inserire a bilancio relativamente alla degenza e alla specialistica laddove sono stati riconosciuti, rispetto al preventivo € 4.271.422 (al netto della mobilità farmaci), a copertura ancorché parziale della produzione complessivamente erogata. I valori sono concordati con l'Azienda e quadrati in piattaforma regionale scambi.

In particolare:

PRODUZIONE VS AUSLFE	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	produzione effettiva 2021	Consuntivo 2021	SCOSTAMENTO consuntivo 2021/preventivo 2021	SCOSTAMENTO consuntivo 2021/produzione 2021
RICOVERI	105.229.585	98.960.126	100.895.782	99.300.000	339.874	-1.595.782
SPECIALISTICA	38.153.562	41.085.011	47.695.844	45.044.380	3.959.369	-2.651.464
PRONTO SOCCORSO	3.027.942	3.083.441	3.055.620	3.055.620	-27.821	0
TOTALE PRODUZIONE	146.411.089	143.128.578	151.647.246	147.400.000	4.271.422	-4.247.246
FARMACI IN MOBILITA'	28.453.881	29.118.068	29.757.118	29.757.118	639.050	0
TOTALE	174.864.970	172.246.646	181.404.364	177.157.118	4.910.472	-4.247.246

Per la mobilità farmaci si è rilevata l'effettiva produzione, che incrementa di € 639.050 rispetto al preventivo. Le principali motivazioni che giustificano l'incremento dei farmaci in mobilità 2021 vs AUSLFE, sia rispetto al preventivo 2021 (+639.050) che rispetto al consuntivo 2020 (+1.303.237):

- Incremento farmaci per malattia rara (galsulfase);
- Incremento farmaci per malattie oncoematologiche;



- Incremento farmaci per sclerosi multipla;
- Erogazione diretta, a regime rispetto all'anno 2020 dove l'attività ambulatoriale era stata ridotta nel periodo marzo-giugno 2020, a causa Pandemia da Covid-19.

Mobilità da Aziende della Regione e di altre Regioni:

In applicazione delle indicazioni regionali pervenute con la nota prot. 448793 del 09/05/2022, per la mobilità sanitaria infraregionale sono stati inseriti i dati del ritorno informativo di cui alla nota RER 353789 del 08/04/2022, che si dettagliano:

Mobilità verso Aziende sanitarie, ad esclusione dell'Ausl di Ferrara.

PRODUZIONE EXTRAPROVINCIALE REGIONALE	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021 (matrice RER)	SCOSTAMENTO consuntivo 2021/preventivo 2021
RICOVERI	6.197.057	5.431.950	5.431.950	-
SPECIALISTICA	2.042.862	1.730.230	2.854.109	1.123.879
PRONTO SOCCORSO	102.791	103.234	108.268	5.034
FARMACI IN MOBILITA'	1.802.660	1.645.177	1.701.045	55.868
TOTALE	10.145.370	8.910.591	10.095.371	1.184.780

Il dato dei farmaci riflette il dato effettivo derivante dal flusso FED.

Per la specialistica l'incremento è determinato da una maggiore attività, rispetto all'anno 2020, in particolare nelle discipline di laboratorio analisi e genetica medica.

La mobilità attiva extraregionale è riepilogata come segue:

PRODUZIONE EXTRA REGIONALE	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	SCOSTAMENTO consuntivo 2021/preventivo 2021
RICOVERI	11.990.830,00	11.977.163,00	11.977.163,00	-
SPECIALISTICA	1.995.425,00	1.991.321	1.991.321	-
PRONTO SOCCORSO	174.519,00	162.440	162.440	-
FARMACI IN MOBILITA'	2.888.963,00	2.723.296	2.832.000	108.704
TOTALE	17.049.737	16.854.219	16.962.923	108.704

In applicazione delle indicazioni regionali pervenute con la nota prot. 448793 del 09/05/2022, integrata con successiva mail del 10 maggio.

Attività libero professionale:

Si registra un incremento dell'attività libero professionale di € 409.923 rispetto alla Previsione 2021, con contestuale variazione dei correlati costi, derivante da una maggiore attività di specialistica ambulatoriale e di degenza, anche in questo caso in ripresa rispetto al 2020.

Altri ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie:

l'incremento rispetto al preventivo di € 564.963 è da imputarsi essenzialmente alle sperimentazioni e ricerche per privati (+€ 263.973), quota rimborso per la partecipazione dei componenti il Comitato Etico di Area Vasta Emilia Centro (+ €92.763), specialistica a privati paganti (+ € 110.792).



CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI: l'incremento di € 205.389 (+3,8%) rispetto al Preventivo è dovuto essenzialmente al maggior rimborso dei costi sostenuti per gli spazi di Corso Giovecca occupati dall'AUSL.

COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA: si rileva un incremento rispetto al preventivo di € 430.554 (+17%). In sede di previsione si era già stimato un lieve incremento rispetto al 2020, ma il dato definitivo, legato anche alla reciprocità degli incassi con l'Ausl di Ferrara principalmente a causa dell'incremento dell'attività ambulatoriale, è risultato superiore a quanto previsto.

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA ALL'ESERCIZIO:

l'incremento, pari ad € 219.326, delle sterilizzazioni degli ammortamenti è correlato all'incremento degli ammortamenti.

ALTRI PROVENTI E RICAVI:

Il decremento di € 239.348 è riferibile essenzialmente al mancato utilizzo del fondo Balduzzi, rinviato al 2022.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Rispetto al preventivo, i costi della produzione registrati a consuntivo sono aumentati di € 2.741.019 (+0,8%), dovuti in sintesi a:

- Servizi sanitari (attività libero professionale, service, convenzione con case di cura per attività chirurgica): € 0,5 milioni
- Servizi non sanitari (riscaldamento e servizi alberghieri): € 2 milioni

Di seguito si riassumono le principali variazioni.

ACQUISTO DI BENI: l'aggregato, senza considerare le rimanenze finali, risulta in incremento di € 18.866 (acquisto beni sanitari + €5.416 e acquisto beni non sanitari +€ 13.448).

Di seguito la rappresentazione con le rimanenze:

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	SCOSTAMENTO
ACQUISTO DI BENI SANITARI	84.844.861,90	84.839.445,00	5.416,90
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	128.806,00	358.296,00	-229.490,00
	84.973.667,90	85.197.741,00	-224.073,10
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	1.316.006,20	1.302.557,34	13.448,86
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	825.638,89	1.178.000,00	-352.361,11
	2.141.645,09	2.480.557,34	-338.912,25

L'importo dell'acquisto beni, rettificato con la variazione delle rimanenze (voce B.10 - € 581.851), registra un decremento di € 562.985 rispetto al bilancio preventivo; il dato delle rimanenze indicato nel preventivo si riferisce esclusivamente alla stima del consumo dei beni Covid-19 acquistati nel 2020 dall'Aosp di Parma e dall'Ausl di Reggio Emilia. Il consuntivo invece rappresenta la variazione delle rimanenze di tutti i beni.

All'interno dell'acquisto di beni sanitari, il dato dei farmaci innovativi 2021 è il seguente:

	Bilancio preventivo 2021	Bilancio consuntivo 2021 (DGR 1949/2021 DGR 121/2022)	SCOSTAMENTO
medicinali innovativi oncologici gruppo A	3.011.882,00	3.064.788,00	52.906,00
medicinali innovativi oncologici gruppo B	1.086.304,00	1.026.385,00	-176.717,00
medicinali innovativi non oncologici	321.473,00	302.230,00	-19.243,00
Totale	4.419.659,00	4.276.605,00	-143.054,00



Si evidenzia un sostanziale allineamento tra costi sostenuti e i contributi assegnati con la DGR 1949/2021 e DGR 121/2022.

Contemporaneamente si registra:

- un incremento dei farmaci in mobilità provinciale (€ 639.050 rispetto alla previsione) e un incremento di € 164.562 per i farmaci in mobilità extraprovinciali ed extraregionali;
- un incremento dei farmaci antiblastici allestiti per l'AUSL di Ferrara di € 72.197

Si rileva un sostanziale allineamento dei costi dei dispositivi medici e dei diagnostici in vitro con i dati di preventivo, dove era già stato considerato il maggior costo legato alla ripresa dell'attività ordinaria e all'incremento del numero di tamponi eseguiti.

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI:

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	SCOSTAMENTO
SERVIZI SANITARI	27.386.501,00	26.875.216,00	511.285,00

Rispetto al bilancio preventivo l'aggregato incrementa di € **511.285** prevalentemente per :

- **Compartecipazione al personale per att. Libero-prof.** (intramoenia): l'incremento di € 139.959 è correlato all'incremento dei ricavi, sottostimati in sede di preventivo.
- **Consulenze, collaborazioni, interinale:** il decremento di € 179.143 rispetto al bilancio di previsione è dovuto a minori costi per borse di studio;
- **Altri servizi sanitari da privato-** incremento complessivo di € 506.641, su cui incidono essenzialmente l'incremento del costo per la convenzione con la Casa di cura Salus per l'attività chirurgica, finalizzata alla riduzione dei tempi di attesa, per €. 206.547 e l'incremento del costo sostenuto per i service sanitari per € 245.939, per maggiori prestazioni di laboratorio analisi dovuto alla ripresa a pieno regime dell'attività no Covid.

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI:

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	SCOSTAMENTO
SERVIZI NON SANITARI	49.949.023,00	47.923.842,00	2.025.181,00

il costo complessivo incrementa di € 2.025.181 rispetto al bilancio economico preventivo ed è da attribuirsi alla maggiore attività non stimata correttamente a seguito della ripresa dell'attività ordinaria (come ad esempio per la mensa), a maggiori costi legati al Covid (come per le pulizie, lavanderia, smaltimento rifiuti), a incrementi delle tariffe energetiche.

Gli incrementi più significativi riguardano:

- mensa dipendenti e degenti: € 148.616
- riscaldamento: € 692.150
- lavanderia: € 144.980
- pulizie: € 172.720
- smaltimento rifiuti: € 157.250
- altri servizi non sanitari da privato: € 913.000 derivanti sia da una generale sottostima effettuata in fase di preventivo 2021, sia dal canone di locazione per attività sanitarie di aree prima destinate ad attività commerciali.



MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	SCOSTAMENTO
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	17.343.284,00	17.470.343,00	- 127.059,00

L'aggregato decrementa di € 127.059 rispetto alla previsione: in particolare si rileva un incremento delle manutenzioni ai beni immobili di € 244.106, per la messa in sicurezza dei fabbricati dell'ex sede ospedaliera, e ai software di € 230.376 (giornate aggiuntive di assistenza per sviluppi software, in particolare di laboratorio, legate anche alla gestione dell'emergenza COVID), a fronte del decremento delle manutenzioni alle attrezzature sanitarie di € 537.787, in ragione più che altro di una prudentiale stima in fase previsionale.

COSTI DEL PERSONALE:

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	SCOSTAMENTO
Personale dirigente medico	46.426.092,41	46.413.818,14	12.274,27
Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.129.005,95	4.091.069,89	37.936,06
Personale comparto ruolo sanitario	64.083.507,02	63.776.723,21	306.783,81
Personale dirigente altri ruoli	1.618.787,81	1.540.260,01	78.527,80
Personale comparto altri ruoli	21.882.304,25	21.623.800,11	258.504,14
Totale	138.139.697,44	137.445.671,36	694.026,08

Il costo per il personale ospedaliero incrementa di € 694.026 rispetto al costo indicato nel preventivo; l'incremento non è riferito alle nuove assunzioni, tutte già presenti nel dato previsionale, bensì alla corresponsione a tutte le aree contrattuali dell'indennità di vacanza contrattuale (0,7%) ed al personale del comparto dell'elemento perequativo (€ 1.293.364) per il contratto 2019-2021 non ancora rinnovato, che nel preventivo erano necessariamente previsti nelle voci di accantonamento (€ 2.231.671 complessivi), corrispondenti all'1,3% dei rinnovi contrattuali.

Per un'analisi più puntuale dell'andamento delle assunzioni si rinvia alla Verifica Pianificazione 2021 al paragrafo sul governo delle Risorse Umane.

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DI CREDITI: l'incremento di € 330.851 si riferisce alla svalutazione dei crediti verso privati derivanti da ticket sanitari, rispetto ai quali alla luce delle azioni di recupero effettuate dal 2021, si è ritenuto di applicare le aliquote massime previste dalla procedura PAC.

ACCANTONAMENTI: il decremento rispetto al Bilancio Economico Preventivo è pari a € 346.080 (-5,1%). Le principali variazioni sono evidenziate nella seguente tabella:



DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	BEP 2021	CONSUNTI VO 2021	Variazioni importo
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	20.000		-20.000
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.471.000	1.704.000	-767.000
Accantonamenti per franchigia assicurativa	600.000	100.000	-500.000
Altri accantonamenti per rischi	345.400		-345.400
Altri accantonamenti per interessi di mora	30.000	101.163	71.163
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	50.000	130.171	80.171
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	50.000	890.733	840.733
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		91.091	91.091
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	747.824	575.566	-172.258
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	108.141	79.714	-28.427
Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.375.706	283.026	-1.092.680
Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	230.000	230.000
Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	14.484	15.000	516
Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	50.823	50.823	
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	0	650.000	650.000
Accantonamento al fondo spese legali	100.000	209.253	109.253
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	144.899	163.068	18.169
Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		26.438	26.438
Accantonamento fondo Comitato Etico	100.000	329.744	229.744
Accantonamento fondo per oneri ALP	70.548	54.872	-15.676
Accantonamenti ad altri fondi per oneri	505.000	753.082	248.082
TOTALE	6.783.824	6.437.744	-346.080

Si specifica che l'accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) è stato effettuato applicando la metodologia di calcolo del fondo gestione diretta dei sinistri di cui alla nota regionale prot.1081881 del 25/11/2021, considerando anche l'esborso finanziario del 2021.

Per quanto riguarda gli accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca si tratta di accantonamenti difficilmente prevedibili in sede previsionale.

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2019 – 2021 l'articolo 1, comma 127 della legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) ha determinato gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2021 in misura pari al 3,78%.

In sede previsionale, su indicazione regionale, l'Azienda, per il comparto e la dirigenza, ha effettuato gli accantonamenti in misura pari all'1,5%. Il differenziale tra il 3,78% e l'1,5% rimane a carico della GSA.

A fronte degli accantonamenti dell'1,5%, l'azienda ha ricevuto un finanziamento specifico, che ammonta a € 2.231.671.

Nel corso del 2021 sono stati corrisposti l'indennità di vacanza contrattuale (0,7%) e l'elemento perequativo per € 1.293.365; in sede di consuntivo tali costi sono rinvenibili nelle relative voci di costo del personale dipendente e pertanto negli accantonamenti risulta l'importo residuale pari ad € 938.306.



PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La voce “proventi straordinari” incrementa rispetto alla previsione di € 2.888.954 essenzialmente per:

- registrazione alla voce sopravvenienze attive di contributi regionali assegnati con la DGR 121/2022 relativi: all'integrazione del finanziamento dei farmaci innovativi gruppo B per € 116.798, e al contributo a sostegno del Piano investimenti 2021 per € 1.043.321;
- registrazione di ticket di anni pregressi per € 591.000 a seguito di ricognizione e iscrizione a ruolo presso Agenzia delle Entrate –Riscossioni, con contestuale svalutazione dei crediti corrispondenti;
- registrazione ulteriori note accredito per pay back su farmaci per accordi negoziali per € 789.362.

La voce “oneri straordinari” incrementa di € 431.546 rispetto alla previsione, prevalentemente a seguito della cancellazione di note accredito da ricevere particolarmente datate, per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento.



2.3 Confronto Consuntivo 2021 / Consuntivo 2020

Il confronto con il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2021 con i risultati dell'esercizio precedente è commentato sinteticamente anche nella Nota Integrativa.

Di seguito si riportano le evidenze dei ricavi e dei costi 2021/ 2020, con riferimento anche all'incidenza della pandemia da Covid-19.

ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	103.011.274	87.404.860	-15.606.414	-15,15%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-970.718	-1.225.970	-255.251	26,30%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	896.320	11.408.245	10.511.925	1172,79%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	212.258.980	216.830.756	4.571.777	2,15%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	13.565.126	5.652.761	-7.912.366	-58,33%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.492.428	2.961.822	469.394	18,83%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.171.736	8.385.326	-786.409	-8,57%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	55.737	62.743	7.006	12,57%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	340.480.883	331.480.544	-9.000.339	-2,64%

Il Valore della Produzione diminuisce complessivamente di € 9 milioni.

I finanziamenti regionali per l'esercizio 2021 sono stati iscritti come da atti ed indicazioni regionali e, in alcuni casi, hanno avuto una diversa modulazione e relativa collocazione negli aggregati di bilancio rispetto al 2020. Infatti, a fronte di una diminuzione di € 15,6 milioni di euro dell'aggregato dei contributi in conto esercizio, in particolare per il venir meno dei fondi per l'emergenza sanitaria COVID-19, sono da rilevare assegnazioni regionali registrate quale "quote di contributi esercizi precedenti" per complessivi € 11,024 milioni e assegnazioni registrate fra le sopravvenienze attive per € 14,586 milioni (in altro aggregato).

Parte di quest'ultime assegnazioni vanno a coprire anche il venir meno, nell'aggregato dei rimborsi, dell'importo di € 7,953 milioni registrato nel 2020 per rimborso pay-back farmaceutico e per DI 35/2019 per trattamento accessorio del personale.

Per quanto riguarda i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria", rispetto al 2020 si rileva un incremento di € 4,6 mln. Le variazioni più significative si rilevano sul versante della mobilità sanitaria infraprovinciale per € 2,3 milioni, sull'attività di specialistica a fatturazione diretta erogata all'Azienda USL di Ferrara per € 0,6 milioni, sulle prestazioni erogate in attività libero-professionale per 1,4 milioni di euro. Si rileva anche un lieve incremento dei ricavi COVID per prestazioni sanitarie relative alle attività di screening per tamponi erogate alla casa di cura privata Quisisana.

Sul fronte della compartecipazione dei cittadini alla spesa sanitaria (ticket) si rileva un incremento di € 0,5 milioni a seguito della ripresa dell'attività specialistica rispetto a quella erogata nel 2020.



ANALISI DEI COSTI DELLA PRODUZIONE 2021

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	88.336.025	86.160.868	-2.175.157	-2,46%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	73.427.105	77.335.524	3.908.419	5,32%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.405.804	17.343.284	937.479	5,71%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.176.948	3.660.296	483.348	15,21%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	110.850.332	114.638.605	3.788.273	3,42%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	762.082	763.111	1.029	0,14%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	15.439.519	16.160.625	721.106	4,67%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.448.867	6.577.356	128.489	1,99%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.536.842	1.534.168	-2.674	-0,17%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	673.071	511.410	-161.661	-24,02%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14.060.373	13.427.657	-632.716	-4,50%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	809.958	480.851	-329.107	-40,63%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-7.330.423	954.445	8.284.868	-113,02%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	7.051.203	6.437.744	-613.459	-8,70%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	331.647.706	345.985.944	14.338.238	4,32%

Il costo della produzione a consuntivo 2021 è in incremento, rispetto al 2020, di € 14,33 mln, a fronte di un lieve incremento dei costi Covid per circa € 0,3 mln.



Acquisto beni

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
BA0010	B.1) Acquisti di beni	88.336.025	86.160.868	-2.175.157	-2,46%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	83.121.642	84.844.862	1.723.220	2,07%
BA0030	B.1.A.1) <i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	49.157.335	51.383.954	2.226.620	4,53%
BA0070	B.1.A.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>	1.920.390	1.931.113	10.724	0,56%
BA0210	B.1.A.3) <i>Dispositivi medici</i>	27.156.570	28.355.549	1.198.979	4,42%
BA0220	B.1.A.3.1) <i>Dispositivi medici</i>	17.714.814	19.632.106	1.917.292	10,82%
BA0230	B.1.A.3.2) <i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	1.750.518	1.626.225	-124.293	-7,10%
BA0240	B.1.A.3.3) <i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	7.691.239	7.097.218	-594.021	-7,72%
BA0250	B.1.A.4) <i>Prodotti dietetici</i>	168.015	196.338	28.323	16,86%
BA0260	B.1.A.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	14.271	22.448	8.177	57,29%
BA0270	B.1.A.6) <i>Prodotti chimici</i>	1.199.124	948.650	-250.473	-20,89%
BA0290	B.1.A.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	577.272	414.916	-162.356	-28,12%
BA0300	B.1.A.9) <i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.928.666	1.591.893	-1.336.773	-45,64%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.214.383	1.316.006	-3.898.377	-74,76%
BA0330	B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	117.624	146.407	28.783	24,47%
BA0340	B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	1.676	2.108	433	25,82%
BA0350	B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>	491.300	516.692	25.393	5,17%
BA0360	B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>	274.024	268.043	-5.981	-2,18%
BA0370	B.1.B.6) <i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	224.848	196.444	-28.404	-12,63%
BA0380	B.1.B.7) <i>Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	4.104.912	186.312	-3.918.600	-95,46%
BA 2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-7.330.423	954.445	8.284.868	-113,02%
	A CQUISTO BENI AL NETTO RIMANENZE	81.005.602	87.115.313	6.109.711	7,54%

Complessivamente, considerando la variazione delle rimanenze, che già dall'anno 2020 è stata valutata congiuntamente in particolare in quanto molto rilevante nella gestione della pandemia, si rileva rispetto al 2020 un incremento di € 6,1 mln di cui € 1,3 mln riferibile a maggiori costi COVID.

La variazione delle rimanenze del 2020 Covid (pari a € -4,9 mln) era riferita agli acquisti centralizzati a livello regionale effettuati dalle Ausl di Reggio Emilia e dall'AOSP di Parma per dispositivi medici e dispositivi di protezione individuale che non sono stati consumati nel 2020. Il consumo di tali beni si è rilevato nel 2021, incidendo quindi come costo di competenza 2021.

L'incremento dei costi dei prodotti farmaceutici pari a € 2,226 mln (comprensivo dei farmaci innovativi oncologici e non) è legato in parte da costi COVID per € 0,7 mln per farmaci per la cura delle coinfezioni complicate e per la restante parte ad un incremento di farmaci in mobilità e antiblastici verso Azienda USL di Ferrara.

Si rileva un incremento dei costi dei dispositivi medici per la ripresa dell'attività ordinaria e dei diagnostici in vitro per l'esecuzione dei tamponi.

Per i beni non sanitari il decremento di € 3,898 mln è da riferirsi esclusivamente agli acquisti centralizzati dei DPI covid dall'AOSP di Parma effettuati nel 2020.



Acquisto di servizi sanitari

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	25.986.300	27.386.500	1.400.200	5,39%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	238.864	259.839	20.975	8,78%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	75.748	9.095	-66.654	-87,99%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.947.703	4.025.316	77.613	1,97%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.659.411	3.563.959	904.548	34,01%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	24.982	34.037	9.055	36,25%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.975.635	10.250.399	-1.725.237	-14,41%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.063.957	9.243.857	2.179.900	30,86%

L'incremento dei costi del macroaggregato in esame, comprensivo anche della voce consulenze e collaborazioni è pari € 1,4 mln, a fronte di un decremento di costi covid per oltre € 2 mln (dovuto principalmente alla riduzione di prestazioni aggiuntive e contratti co.co.co).

Si rileva un incremento dei costi per l'attività libero professionale intramoenia per €. 0,954 mln, legata alla ripresa dell'attività, con relativo incremento dei ricavi.

Per la voce altri servizi sanitari e socio sanitari l'incremento di €. 2,179 mln è da imputarsi a:

- incremento dei costi dei service sanitari per effetto delle maggiori prestazioni di laboratorio erogate in netto incrementi rispetto all'attività sospesa per buona parte del 2020 a causa dell'emergenza (+1,187);
- all'attivazione, grazie all'accordo AIOP/RER, di specifici contratti con Case di Cura Private per l'effettuazione di interventi chirurgici a bassa complessità, con riallineamento progressivo dei tempi di attesa anche per queste classi non prioritarie (nelle aree chirurgia generale, urologica, plastica, oculistica ed ortopedica) per recuperare la riduzione di attività durante tutto il periodo emergenziale (+,0870mln).



Acquisto di servizi non sanitari

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	47.440.804	49.949.023	2.508.219	5,29%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	46.520.668	48.873.553	2.352.884	5,06%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.765.899	4.908.642	142.743	3,00%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.023.007	10.303.079	280.072	2,79%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5.377.894	5.585.626	207.732	3,86%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.839.474	6.593.712	1.754.238	36,25%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	923.472	830.367	-93.105	-10,08%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.367.454	2.458.641	91.187	3,85%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.470.358	1.657.251	186.893	12,71%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	169.853	160.711	-9.142	-5,38%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.336.287	4.445.671	-890.616	-16,69%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	632.902	611.373	-21.529	-3,40%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	208.584	186.046	-22.539	-10,81%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.405.483	11.132.434	726.951	6,99%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	350.099	471.826	121.727	34,77%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	570.037	603.644	33.608	5,90%

Complessivamente si evidenzia un incremento di €. 2,5 mln di cui circa €.1 mln da riferirsi alla gestione di pazienti COVID, in particolare per pulizie, lavanderia, mensa e smaltimento rifiuti e checkpoint.

Le voci che incidono principalmente sono:

- Riscaldamento: €. 1,7 mln a seguito dell'incremento delle tariffe energetiche nazionali
- Alla voce "altri servizi non sanitari" si rileva un notevole incremento di €. 0,72 mln, di cui buona parte determinato dal check point-prevenzione Covid 19, a causa dei necessari e più intensi controlli previsti dalle disposizioni sul green pass

MANUTENZIONE E RIPARAZIONE

GODIMENTO DI BENI DI TERZI

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	16.405.804	17.343.284	937.479	5,71%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.176.948	3.660.296	483.348	15,21%



Sulle manutenzioni l'incremento di € 0,937 mln riguarda principalmente le manutenzioni ai fabbricati per circa € 0,874 mln, derivanti anche dalla messa in sicurezza dei fabbricati dismessi posti su Via Mortara e su corso Giovecca, oltre all'attività di bonifica.

L'incremento del costo per il godimento di beni di terzi di € 0,483 mln è da riferirsi all'incremento del costo per noleggi di attrezzature sanitarie legate anche all'attività di laboratorio analisi per la gestione della pandemia.

Costi del personale

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
BA 2080	Totale Costo del personale	133.500.800	138.139.697	4.638.897	3,47%
BA 2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	110.850.332	114.638.605	3.788.273	3,42%
BA 2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49.104.544	50.555.098	1.450.554	2,95%
BA 2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	61.745.788	64.083.507	2.337.719	3,79%
BA 2230	B.6) Personale del ruolo professionale	762.082	763.111	1.029	0,14%
BA 2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	15.439.519	16.160.625	721.106	4,67%
BA 2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.448.867	6.577.356	128.489	1,99%
YA 0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	8.862.560	9.079.830	217.270	2,45%
BA 1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (comprensivo di IRAP)	12.301.867	10.495.100	-1.806.767	-14,69%
	TOTALE	154.665.227	157.714.627	3.049.400	1,97%

L'incremento complessivo del costo del personale (IRAP compresa e lavoro atipico sanitario compreso) rispetto al 2020 è pari a € 3,049 mln a fronte di un decremento di costi COVID per circa € 2 mln. Quest'ultimo è da riferirsi quasi esclusivamente al calo delle assunzioni di personale con contratto di lavoro autonomo CO.CO.CO. per € 1,2 mln e alla diminuzione di circa € 1,2 mln delle prestazioni aggiuntive, evidenziando come nel 2020 il conto accoglie parte degli incentivi COVID (premierità) pagati al personale dipendente.

Il personale atipico per l'emergenza Covid impatta complessivamente per circa € 3,2 mln.

Il costo del personale dipendente è coerente con quanto previsto nel piano triennale dei fabbisogni 2021-2023 e presenta un incremento, rispetto al consuntivo 2020, di €4,85 mln comprensivo di IRAP.

I costi del personale dipendente connessi alla gestione dei pazienti Covid risultano pari a circa di circa € 4,8 mln, quindi in leggera diminuzione rispetto al 2020, e sono stati determinati applicando gli attuali criteri di calcolo definiti dalla regione per il 2021.

Il calo dei costi determinati dalle assunzioni di personale con contratto di lavoro autonomo cococo, tutte necessitate da potenziamenti organici per fronteggiare l'epidemia da covid19, è dovuto alla trasformazione dei rapporti atipici in rapporti di dipendenza, con particolare riguardo alla componente infermieristica.

In particolare, per quanto riguarda il personale sanitario, l'incremento di spesa € 3,788 mln di euro corrisponde ad un aumento a fine anno di 6 unità per il personale dirigente sanitario e per il personale sanitario del comparto di 42 unità rispetto al 31/12/2020.



PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

		CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2021- CONSUNTIVO 2020	DELTA %
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.825.487	25.710.282	23.884.795	1308,41%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	621.201	1.090.904	469.703	75,61%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.204.286	24.619.378	23.415.092	1944,31%

Il saldo della gestione straordinaria incrementa di € 23,41 mln rispetto al consuntivo 2020, quasi interamente riconducibili ad un aumento dei proventi straordinari (€ 23,88 mln) calmierati da un aumento di oneri straordinari per € 0,47 mln.

Al riguardo si evidenziano le principali motivazioni:

Alla voce sopravvenienze attive sono stati registrati:

- Contributi regionali per complessivi € 14,59 mln, di cui € 12,66 mln quale ulteriore finanziamento per l'equilibrio economico-finanziario, € 0,76 mln quale riconoscimento per la diminuzione della produzione 2021 relativa alla mobilità di degenza infraregionale extraprovinciale, € 0,11 mln a finanziamento dei farmaci innovativi gruppo B, € 1,04 mln a sostegno del piano investimenti 2021;
- registrazione di ticket di anni pregressi per € 0,591 milioni di euro a seguito di iscrizione a ruolo presso l'Agenzia delle entrate;

alla voce insussistenze attive sono state registrate:

- € 0,689 mln note di credito per pay-back su farmaci per accordi negoziali
- € 8,527 mln per l'eliminazione di partite di debito particolarmente datate per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento, anche in un'ottica di rappresentazione veritiera e corretta del bilancio. Sono stati chiusi debiti verso personale dipendente per € 3,414 mln, debiti verso istituti previdenziali su partite relative al personale dipendente per € 1,907 mln, fatture da ricevere per € 2,510 mln, debiti verso fornitori per € 0,150 mln e debiti verso Università per personale convenzionato per € 0,546 mln;

Gli **oneri straordinari** incrementano di € 0,470 mln, in particolare per l'eliminazione di € 0,505 mln di note di credito da ricevere particolarmente datate per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento, anche in un'ottica di rappresentazione veritiera e corretta del bilancio e per l'eliminazione di quote di contributi per € 0,213 mln, come da indicazioni regionali e quasi interamente coperte da utilizzo di accantonamenti di esercizi precedenti.



3. SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31.12.2021 – MISURE ADOTTATE PER CONSENTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI - PROSPETTO ATTESTANTE L'IMPORTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI PREVISTI E TEMPO MEDIO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI (D.L. 66/2014-art.41, comma 1 e s.m.i.) - COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO - CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE

Nel 2021 è proseguito l'impegno dell'Azienda per assicurare una gestione efficiente e appropriata delle risorse finanziarie disponibili.

Per il 2021 l'indicatore annuo è risultato pari a -18,56 giorni rispetto alla scadenza, a fronte del -15,24 del 2020, quindi in miglioramento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti si evolve come segue nei trimestri 2021:

1° trim - 12,72
 2° trim - 31,77
 3° trim - 18,94
 4° trim - 11,21

per giungere al valore annuale già sopra indicato di -18,56.

Nel 2021 l'Azienda ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria nel periodo 25.06.2021 - 15.07.2021, per far fronte ai pagamenti obbligatori per legge e al fine di rispettare i tempi di pagamento ai fornitori previsti dal Dlgs 231/2002 e s.m.i., essenzialmente per le seguenti motivazioni:

- riduzione degli importi delle rimesse di cassa mensili 2021, conguagliati dalla Regione nel mese di Ottobre 2021;
- crediti verso Regione, in parte riscossi dopo la seconda metà del mese di Luglio;
- crediti aperti relativi ai fondi europei 2020.

Durante l'anno l'Azienda ha proseguito nel processo di utilizzo efficiente della liquidità raggiungendo l'obiettivo di mantenimento del tempo medio di pagamento delle fatture al di sotto dei 45 giorni dalla data di ricevimento (41,44), come risulta dall'attestazione dei tempi di pagamento ai sensi del DL 66/2014, art 41, allegata.

L'importo dei pagamenti 2021 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 ammonta a € 7.786.806,51 ed è dovuto anche ai problemi connessi dall'osservanza della prescrizione dell'art. 3 del DM 7.12.2018, come modificato dal d.m. 27 dicembre 2019, divenuta cogente dal gennaio 2021 per gli acquisti di servizi, che prevede che gli enti del SSN non possano dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture che non indichino la corretta Tripletta di identificazione dell'ordine a cui fanno riferimento.

L'importo di debiti verso fornitori scaduti al 31.12.2021 ammonta a € 1,646 milioni contro i 2,906 milioni di Euro al 31.12.2020.

I tempi di pagamento dell'Azienda nel 2021 sono risultati pienamente conformi a quelli previsti dal D.Lgs. 231/2002 (60 giorni data ricevimento fattura) e in linea con la media regionale.

L'Azienda, inoltre, rispetta gli obiettivi di performance sui tempi di pagamento previsti dall'art.1, comma 859, lettere a) e b) della Legge 145 del 2018, come modificata dal DL 152/2021, relativi all'indicatore di riduzione del debito pregresso (-10% rispetto al debito 2020) e all'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (<0 giorni), come da indicazioni fornite con la circolare MEF n. 17 del 7.04.2022. L'Azienda ha, infatti, ridotto il debito pregresso del 43,36% e l'indicatore di tempestività dei pagamenti, come sopra evidenziato, è pari a - 18,56.



Misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Si ritiene utile specificare che l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara nel 2021 ha ricevuto nr. 32.519 fatture passive, (+ 2.219 rispetto al 2020) e ha emesso nr. 35.444 fatture attive (+ 9.161 rispetto al 2020). Le variazioni del numero dei documenti sono da legarsi all'andamento dell'emergenza Covid e riflettono i maggiori acquisti di beni effettuati e la ripresa nel 2021 delle attività erogate a tariffa/pagamento.

Ogni trimestre la Direzione Risorse Economico Finanziarie adotta la determina di impignorabilità delle somme (art. 35 DL 66/2014) con la quale quantifica preventivamente le somme corrispondenti agli stipendi e alle competenze comunque spettanti al personale dipendente o convenzionato, nonché la misura dei fondi a destinazione vincolata essenziali ai fini dell'erogazione dei servizi sanitari e destina eventuali residui di cassa (nel rispetto della cronologia di presentazione delle fatture e della loro scadenza a termini di contratto) al pagamento di somme oggetto di pretese creditorie nell'ambito di contenziosi (riduzione o rinuncia agli interessi maturati da parte dei fornitori, definizione pratiche legali, anche assicurative).

Sulla base delle disponibilità finanziarie mensili vengono pianificati i pagamenti ai fornitori, dando corso prioritariamente ai pagamenti connessi all'attività del servizio di assistenza ospedaliera pubblica (stipendi, collaboratori libero professionali, contributi, imposte, cooperative sociali, utenze, investimenti con fonti dedicate, ecc..) indicati nella determina di impignorabilità.

Si procede, inoltre, all'estrazione, con cadenza bimestrale, dal programma di contabilità degli scadenzari dei fornitori elaborati sulla base della data di ricevimento delle fatture e della loro scadenza contrattuale e si provvede all'emissione dei mandati di pagamento.

Trimestralmente il Collegio Sindacale procede alla scelta di una rosa di reversali e mandati da sottoporre a verifica. In particolare, per ciascun mandato il Collegio controlla:

- corrispondenza tra fattura-documento di trasporto-ordine;
- atto aziendale (delibera o determina) che sottende al rapporto contrattuale;
- avvenuta effettuazione della verifica delle inadempienze Equitalia, della regolarità DURC e presenza del codice CIG/CUP;
- per le fatture che non poggiano su ordine controllo della presenza della liquidazione (su work flow o con altra autorizzazione specifica) del settore competente.

L'informatizzazione del ciclo delle fatture passive (acquisizione-registrazione-liquidazione e pagamento) consente all'Azienda di garantire tempi di processo compatibili con il rispetto dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente.



AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA
Direzione delle Risorse Economico Finanziarie

Bilancio d'esercizio 2021

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89 (in GU 23.06.2014, n.143)

Importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti
€ 7.786.806,51	41,44	- 18,56

Il Responsabile Finanziario
 Dr.ssa Catia Morgagni



Il Commissario Straordinario
 Dr.ssa Paola Bardasi




Commento al rendiconto finanziario

Il Rendiconto Finanziario, redatto secondo lo schema previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 e allegato, parte integrante, al Bilancio d'esercizio (ALL.4), ha lo scopo di presentare le variazioni dei flussi finanziari (entrate e uscite di disponibilità liquide), avvenute nel corso dell'esercizio, distinguendo tali flussi a seconda che derivino dall'attività operativa, di investimento e finanziaria.

RENDICONTO FINANZIARIO		2021	2020
<i>Valori in euro</i>			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	9.014	88.994
Ammortamenti		13.939.067	14.733.445
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-8.385.326	-9.171.736
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		230.000	230.000
- Fondi svalutazione di attività		437.206	664.270
- Fondo per rischi ed oneri futuri		-9.205.513	3.895.580
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		-2.975.552	10.440.553
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	16.668.962	4.302.318
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-2.845	-20.012.490
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.025.083	-7.315.574
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		147
A - Totale operazioni di gestione reddituale		14.715.648	-12.585.046
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-473.585	-588.052
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-6.625.166	-3.438.786
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	12.797	8.374
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	24.000	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.187.571	456.073
B - Totale attività di investimento		-5.874.383	-3.562.391
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.161.856	8.825.729
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
C - Totale attività di finanziamento		510.865	-2.326.567
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		9.352.130	-18.474.004
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		9.352.130	-18.474.004
L'importo di € 15.413.257 dell'"utilizzo fondi per rischi e oneri" comprende € 11.024.282 per utilizzi a fronte di assegnazioni regionali di cui alle delibere di Giunta n. 1032/2021 e 1949/2021. Tale importo, indicato nella colonna "Riclassifiche dell'esercizio" della tabella 36 della Nota Integrativa, è stata riclassificata alla voce "aumento/diminuzione altri debiti", come fatto nei casi analoghi verificatisi nei precedenti esercizi.			

Il Rendiconto Finanziario ha lo scopo di presentare le variazioni dei flussi finanziari (entrate e uscite di disponibilità liquide), avvenute nel corso dell'esercizio, distinguendo tali flussi a seconda che derivino dall'attività operativa, di investimento e finanziaria.



Il Rendiconto permette di valutare:

- Le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- la capacità di autofinanziarsi.

I dati indicati nel Rendiconto Finanziario scaturiscono dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico del Bilancio d'esercizio e sono suddivisi nelle macro aree **“operazioni di gestione reddituale”**, **“attività di investimento”** e **“attività di finanziamento”**.

Le **operazioni di gestione reddituale** rappresentano i flussi finanziari relativi alla gestione dell'attività caratteristica dell'Azienda, ossia i ricavi/costi (flusso di CCN di gestione corrente) e le variazioni dei crediti, dei debiti, delle rimanenze e dei ratei e risconti relativi all'attività tipica dell'Azienda.

L'**attività di investimento** rappresenta i flussi conseguenti all'acquisto e alla dismissione delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

L'**attività di finanziamento** rappresenta i flussi derivanti dall'ottenimento di disponibilità liquide in conto capitale e quelli per la restituzione di capitale di debito.

La somma algebrica del risultato delle tre macro aree genera il **Flusso di cassa complessivo**, ossia la variazione di disponibilità liquide rispetto all'anno precedente.

Il Flusso di cassa complessivo al 31/12/2021, che rappresenta il delta liquidità tra inizio e fine esercizio 2021, è di +9.352.130 euro, a fronte di - 18.474.004 euro al 31/12/2020, derivante da:

- **operazioni di gestione reddituale** **14.715.648**
- **attività di investimento** **- 5.874.383**
- **attività di finanziamento** **510.865.**

La gestione finanziaria 2021, quindi, evidenzia una generazione di disponibilità liquida da parte della gestione reddituale e dell'attività di finanziamento, a fronte di un assorbimento di risorse da parte dell'attività di investimento.

Il risultato positivo della **gestione reddituale** è determinato in particolare dall'aumento dei debiti per € 16.668.962, da una situazione di complessiva invarianza dei crediti, da una diminuzione delle rimanenze finali di beni per € 1.025.083 e da un flusso di CCN di gestione corrente negativo per € 2.975.552.

Il flusso negativo di CCN di gestione corrente, pari a € -2.975.552, è determinato da voci che costituiscono costi e ricavi non monetari, ossia costi e ricavi che, pur incidendo sul risultato economico di esercizio, non danno origine a esborsi o introiti monetari. In particolare si tratta:

- del risultato d'esercizio pari a € 9.014
- degli ammortamenti, pari a € 13.939.067
- degli utilizzi di contributi in conto capitale, pari a € 8.385.326, che rappresentano ricavi non monetari
- dei saldi fra accantonamenti e utilizzi del TFR, fondi svalutazioni e fondi rischi ed oneri futuri che generano complessivamente un flusso negativo di € 8.538.307 (v. dettaglio tab.36 della Nota Integrativa).



Sul versante dei crediti si rileva una diminuzione dei crediti da Regione per € 6.536.848 e un aumento dei crediti verso Aziende Sanitarie regionali per € 7.558.651, quasi interamente dovuto a minori erogazioni di cassa in conto mobilità infraregionale.

Per quanto riguarda i debiti si rileva un aumento debiti verso fornitori per € 11.765.391, in quanto, pur in presenza di un miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti da -15,24 gg a -18,56 gg, risultano pervenute numerose fatture di competenza 2021 dopo la chiusura dell'esercizio e, quindi, non scadute al 31-12-2021. Inoltre le acquisizioni per fronteggiare la pandemia hanno comunque impattato sulla situazione debitoria al 31-12-2021.

L'aumento degli "altri debiti" di € 7.803.370 risente dell'iscrizione in questo aggregato delle riclassifiche dei fondi per "quote inutilizzate esercizi precedenti" come indicato in calce al rendiconto per € 11.024.282 derivanti da contributi regionali. Pertanto, al netto di questi contributi, la voce "altri debiti" risulterebbe in diminuzione.

L'attività di investimento evidenzia acquisizioni di beni a utilità pluriennale per complessivi € 6.625.166 a fronte di € 3.438.786 del 2020, ed un conseguente aumento dei debiti verso fornitori di immobilizzazioni per € 1.187.571.

L'attività di finanziamento evidenzia:

- contributi in conto capitale per finanziamento investimenti per € 1.919.980.
- diminuzione di crediti verso Stato e Regione per finanziamento investimenti per € 4.391.184
- quota capitale mutui rimborsata € 6.042.175.

L'ultima riga evidenzia la differenza tra le disponibilità liquide al 31-12-2021 pari ad € 31.514.955, e le disponibilità liquide al 31/12/2020, pari ad € 22.162.825.

In conclusione la gestione complessiva dell'Azienda, nelle sue tre componenti, nell'esercizio 2021 ha generato un flusso monetario pari ad € 9.352.130.



CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' COMMERCIALE

RICAVI	2021
VALORE DELLA PRODUZIONE	
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	
Vendita farmaci antiblastici ad Azienda UsI	€ 2.785.649,23
52200100 Sperimentazioni e ricerche per privati	€ 608.973,13
52200367 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI	€ 2.977,71
52200369 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	€ 23.189,17
52200370 CORSI DI AGG.TO E FORMAZIONE A PRIVATI	€ 8.890,00
	€ 3.429.679,24
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.429.679,24
RIMBORSI	
RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI	
52300032 Rimborsi utenze da Privati	€ 233.022,64
	€ 233.022,64
ALTRI RIMBORSI	
52200320 RICAVI DA AZ USL FERRARA PER FORN PASTI	€ 291.065,70
52300010 CONCORSO DEL PERSONALE PER MENSA	€ 82.865,68
52300050 Rimb.mensa erogata a terzi privati autorizzati	€ 87.890,31
	€ 461.821,69
TOTALE RIMBORSI	€ 694.844,33
ALTRI RICAVI	
RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE	
52750010 Fitti Attivi	€ 8.492,64
	€ 8.492,64
RICAVI DIVERSI	
52800010 Distributori bevande e alimenti	€ 17.643,53
	€ 17.643,53
SOPRAVVENIENZE	
58300045 Sopravvenienze attive studi clinici	€ 170.691,89
	€ 170.691,89
TOTALE ALTRI RICAVI	€ 196.828,06
TOTALE RICAVI	€ 4.321.351,63



COSTI	2021
COSTI DELLA PRODUZIONE	
ACQUISTO DI BENI SANITARI	
ACQUISTO FARMACI E DISPOSITIVI MEDICI PER TERAPIE ANTIBLASTICHE	€ 2.785.157,43
	€ 2.785.157,43
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE	
65250093 Compartecip.person.sperimentaz.cliniche	€ 375,00
65250153 Compartec.pers.univers.sperimentaz.cliniche	€ 24.753,33
	€ 25.128,33
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 2.810.285,76
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	
SERVIZI TENICI	
65450037 Servizio di ristorazione pers. dipendente e assimilato	€ 1.233.000,90
	€ 1.233.000,90
ALTRI SERVIZI NON SANITARI	
65250044 ATTIVITA' DI CONSULENZA NON SANITARIA P	€ 16.239,38
	€ 16.239,38
TOTALE ACQUISTI PER SERVIZI NON SANITARI	€ 1.249.240,28
ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI	
ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI	
ACQUISTI DIVERSI PER SPERIMENTAZIONI	€ 502.581,23
	€ 502.581,23
TOTALE ACQUISTI PER SERVIZI NON SANITARI	€ 502.581,23
TOTALE COSTI	€ 4.562.107,27
DIFFERENZA RICAVI - COSTI	-€ 240.755,64

La redazione del bilancio dell'attività commerciale viene effettuata con gli stessi criteri adottati negli esercizi precedenti. Il conto economico tiene conto delle sole attività commerciali esercitate dall'Azienda (somministrazione pasti mensa, sperimentazioni farmaci e studi clinici, corsi di aggiornamento e formazione per esterni, vendita farmaci antiblastici all'Azienda Usl). L'attività 2021 risulta in perdita per l'importo di Euro 240.755,64, prevalentemente per l'impatto dei costi relativi alla mensa.



4. SIOPE

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE
SANT'ANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2021

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 19-mag-2022

Data stampa 23-mag-2022

Importi in EURO



000266839000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		236.213.222,58	236.213.222,58
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	2.563.270,13	2.563.270,13
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	210.477.464,50	210.477.464,50
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.352.256,02	3.352.256,02
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	34.669,68	34.669,68
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	398.433,90	398.433,90
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.264.654,13	1.264.654,13
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.502.632,21	4.502.632,21
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	280.372,86	280.372,86
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	13.339.469,15	13.339.469,15
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		84.335.478,56	84.335.478,56
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	258.247,16	258.247,16
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	62.323.563,37	62.323.563,37
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	12.552.494,39	12.552.494,39
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	2.727.151,00	2.727.151,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	4.790.575,39	4.790.575,39
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.631.491,54	1.631.491,54
2202	Donazioni da imprese	22.580,00	22.580,00
2204	Donazioni da famiglie	20.375,71	20.375,71
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	9.000,00	9.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		20.461.257,52	20.461.257,52
3101	Rimborsi assicurativi	256.326,64	256.326,64
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.350.145,66	1.350.145,66
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	2.248.313,61	2.248.313,61
3105	Riscossioni IVA	154.313,92	154.313,92
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	16.431.522,01	16.431.522,01
3201	Fitti attivi	1.550,05	1.550,05
3202	Interessi attivi	651,45	651,45
3204	Altri proventi	18.434,18	18.434,18
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		23.947,80	23.947,80
4303	Alienazione di titoli di Stato	23.947,80	23.947,80
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		4.677.569,04	4.677.569,04
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.204.351,23	1.204.351,23
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	3.473.217,81	3.473.217,81
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		12.456.587,88	12.456.587,88
7100	Anticipazioni di cassa	12.456.587,88	12.456.587,88
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		358.168.063,38	358.168.063,38



PAGAMENTI

SIOPE

Ente Codice 000266839000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE
SANT'ANNA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2021

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 19-mag-2022

Data stampa 23-mag-2022

Importi in EURO



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

00026683900000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE SANT'ANNA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		143.486.090,58	143.486.090,58
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	67.838.555,73	67.838.555,73
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	38.052,52	38.052,52
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	7.110.987,73	7.110.987,73
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.360.443,71	1.360.443,71
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	10.548.255,97	10.548.255,97
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	22.995.487,70	22.995.487,70
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	895.977,64	895.977,64
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.688.815,85	1.688.815,85
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	30.652.948,93	30.652.948,93
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	9.593,87	9.593,87
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	18.244,80	18.244,80
1503	Rimborsi spese per personale comandato	328.726,13	328.726,13
ACQUISTO DI BENI		79.594.447,57	79.594.447,57
2101	Prodotti farmaceutici	47.522.802,46	47.522.802,46
2102	Emoderivati	303.391,10	303.391,10
2103	Prodotti dietetici	191.565,12	191.565,12
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	22.885,20	22.885,20
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	603.473,74	603.473,74
2112	Dispositivi medici	28.389.669,38	28.389.669,38
2113	Prodotti chimici	924.000,63	924.000,63
2198	Altri acquisti di beni sanitari	401.026,96	401.026,96
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da soprawenienze	410,63	410,63
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	133.990,18	133.990,18
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	612,33	612,33
2204	Supporti informatici e cancelleria	489.646,89	489.646,89
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	209.858,49	209.858,49
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	257.389,93	257.389,93
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	744,38	744,38
2298	Altri beni non sanitari	142.980,15	142.980,15
ACQUISTI DI SERVIZI		68.790.176,77	68.790.176,77
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	400.473,66	400.473,66
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	45.548,63	45.548,63
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	23.104,40	23.104,40
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.505.825,73	2.505.825,73
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	169.430,08	169.430,08
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	11.545,10	11.545,10
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.310.627,75	2.310.627,75
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.427,81	20.427,81
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.309.536,09	2.309.536,09
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da soprawenienze	16.276,63	16.276,63
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	16.958,49	16.958,49
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	40.097,62	40.097,62
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	36.611,70	36.611,70



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	16.246.734,47	16.246.734,47
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.216.044,55	1.216.044,55
3206	Mensa per degenti	4.311.522,54	4.311.522,54
3207	Riscaldamento	4.198.095,15	4.198.095,15
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	158.878,67	158.878,67
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.911.295,41	4.911.295,41
3210	Utenze e canoni per altri servizi	914.992,90	914.992,90
3211	Assicurazioni	1.321.037,64	1.321.037,64
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.172.586,88	3.172.586,88
3213	Corsi di formazione esternalizzata	487.679,53	487.679,53
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.421.634,25	6.421.634,25
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.551.623,08	4.551.623,08
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	3.117,35	3.117,35
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	565.513,36	565.513,36
3219	Spese legali	226.924,80	226.924,80
3220	Smaltimento rifiuti	1.518.546,63	1.518.546,63
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.135.310,76	2.135.310,76
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	31.591,49	31.591,49
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	14.182,23	14.182,23
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.476.401,39	8.476.401,39

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **6.653.821,24** **6.653.821,24**

4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	6.646.105,28	6.646.105,28
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	7.715,96	7.715,96

ALTRE SPESE CORRENTI **28.219.967,87** **28.219.967,87**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	5.948.492,34	5.948.492,34
5201	Noleggi	3.479.914,86	3.479.914,86
5202	Locazioni	279.262,56	279.262,56
5203	Leasing operativo	14.052,06	14.052,06
5205	Licenze software	169.085,17	169.085,17
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	5.465.164,11	5.465.164,11
5305	Interessi su mutui	300.681,05	300.681,05
5306	Interessi passivi v/fornitori	7.941,75	7.941,75
5308	Altri oneri finanziari	48.333,48	48.333,48
5401	IRAP	9.545.328,10	9.545.328,10
5402	IRES	115.749,00	115.749,00
5404	IVA	347.855,90	347.855,90
5499	Altri tributi	287.409,10	287.409,10
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	270.393,90	270.393,90
5504	Commissioni e Comitati	1.187,00	1.187,00
5505	Borse di studio	448.285,13	448.285,13
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	60.233,71	60.233,71
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	213.894,88	213.894,88
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.094.564,40	1.094.564,40
5598	Altri oneri della gestione corrente	102.422,88	102.422,88
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	19.716,49	19.716,49

INVESTIMENTI FISSI **3.565.613,49** **3.565.613,49**

6102	Fabbricati	976.383,77	976.383,77
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.553.019,02	1.553.019,02
6105	Mobili e arredi	144.906,88	144.906,88
6199	Altri beni materiali	138.909,91	138.909,91
6200	Immobilizzazioni immateriali	752.393,91	752.393,91

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **18.498.762,91** **18.498.762,91**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	12.456.587,88	12.456.587,88
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	6.042.175,03	6.042.175,03

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI **348.808.880,43** **348.808.880,43**



5. FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO

Report attività 2021

Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento

1. DESCRIZIONE SERVIZIO FORMAZIONE

2. REALIZZAZIONE PAF AOUFE ANNO FORMATIVO 2021

3. DATI ALTRE ATTIVITA' GESTITE DAL SERVIZIO FORMAZIONE

4. BIBLIOTECA INTERAZIENDALE DI SCIENZE DELLA SALUTE

1. DESCRIZIONE DEL SERVIZIO FORMAZIONE

Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento (SIFA) svolge funzioni di governo della formazione continua e provider unico ECM per il personale dipendente e convenzionato delle aziende sanitarie ferraresi, una Unità Organizzativa semplice in staff alle Direzioni dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e della Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara. Il SIFA è stato istituito nell'ambito del processo di integrazione in atto tra le due aziende sanitarie, definito nel Piano Strategico di riorganizzazione, qualificazione e sostenibilità della sanità ferrarese, approvato dalla Conferenza Socio Sanitaria Territoriale in data 26/06/2013. La struttura organizzativa del SIFA raccorda in maniera coerente le esigenze dei diversi soggetti coinvolti nella governance della formazione e le responsabilità definite secondo un modello a "rete" che vede implicati nella gestione vari attori con diversi livelli di competenze e di responsabilità. Il ruolo del SIFA nel processo per la formulazione di un Piano della Formazione Integrato tra le due Aziende Sanitarie ferraresi, coerente con gli obiettivi strategici, i bisogni formativi e le risorse disponibili, è quello di garantire ai soggetti coinvolti (Direzioni Aziendali, Direzioni delle articolazioni organizzative e Referenti della Formazione) un governo metodologico dei diversi passaggi necessari per coniugare le esigenze diverse e i vincoli presenti. I servizi formativi offerti, sono diretti sia al personale dipendente e convenzionato delle due Aziende, che ad utenti esterni interessati.

I prodotti/servizi offerti dal SIFA sono di seguito descritti:

- 1) Predisposizione del piano strategico triennale della formazione e del Piano Annuale delle attività di formazione e aggiornamento in ottica interaziendale in coerenza con le linee strategiche e di indirizzo definite con le Direzioni Aziendali e i Collegi di Direzione, e con le risorse di budget disponibili.
- 2) Progettazione ed erogazione di iniziative formative da svolgersi in sede da parte del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento che possono riguardare:



- eventi formativi caratterizzati da elevata valenza strategica, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di miglioramento organizzativo posti in essere dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e dall'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara;
 - percorsi formativi interaziendali atti a specializzare e perfezionare, qualificare e riqualificare figure professionali necessarie alle esigenze delle Aziende;
 - eventi formativi standardizzati, proposti in modo continuativo e ripetuto;
 - eventi formativi proposti a clienti esterni quali singoli professionisti sanitari o altre aziende/enti.
- 3) Supporto alla gestione di iniziative formative di competenza di specifici Dipartimenti e/o Unità Operative e/o Servizi delle Aziende, loro approvazione e consulenza tecnico metodologica.
 - 4) Gestione delle attività di segreteria organizzativa per Convegni e Congressi.
 - 5) Gestione e coordinamento dei processi amministrativi di competenza del SIFA, relativi alla formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse, comandi finalizzati e verifica della corrispondenza della spesa con il budget assegnato.
 - 6) Accredimento eventi formativi e attribuzione dei crediti ECM ai partecipanti, docenti e tutor, divulgazione di informazioni e chiarimenti relativi alla normativa sulla formazione continua in medicina e ai crediti ECM acquisiti dal personale, trasmissione dei dati alla regione Emilia Romagna e al CoGeAPS (Consorzio Gestione Anagrafica delle Professioni Sanitarie), relativamente ai crediti conseguiti dal personale.
 - 7) Direzione delle attività didattiche dei corsi di Laurea in Infermieristica e Fisioterapia, allo scopo di favorire l'integrazione degli insegnamenti e delle attività formative professionalizzanti in coerenza con la programmazione didattica definita dai Consigli di Corso, progettazione ed organizzazione del tirocinio degli studenti.
 - 8) Gestione delle procedure amministrative dei corsi di laurea in convenzione (Infermieristica, Fisioterapia, Ostetricia, Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, Tecnici di Laboratorio Biomedico, Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica), relativamente al conferimento incarichi per docenze, liquidazione compensi ai docenti, liquidazione delle indennità previste dal protocollo d'intesa relativo al riconoscimento funzioni di guida di tirocinio, valutazione dei costi riconducibili alla gestione dei corsi di laurea in convenzione.
 - 9) Gestione delle convenzioni per tirocinio e stage richiesti da università, strutture formative (progetti di alternanza scuola lavoro PTCO), aziende ed enti da svolgersi presso strutture dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, gestione dei processi amministrativi relativi alle convenzioni e attività di informazione e supporto a tirocinanti e stagisti relativamente alle convenzioni in essere.
 - 10) Coordinamento della formazione degli operatori sociosanitari in convenzione con gli enti di formazione professionale accreditati dalla regione Emilia Romagna e con le Istituzioni scolastiche ad indirizzo Socio-Sanitario, assicurando la correttezza metodologica dei progetti formativi elaborati, la loro compatibilità economica e garantendo il rispetto del programma teorico-pratico di formazione sanitaria.
 - 11) Gestione e coordinamento della Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute e del patrimonio documentale e bibliografico, attraverso processi amministrativi specifici di competenza del SIFA, gestione del budget assegnato.



12) Gestione del Corso triennale di Formazione Specifica in Medicina Generale per l'ASL di Ferrara come deliberato dal Consiglio Didattico Regionale Regione Emilia Romagna.

2. REALIZZAZIONE PIANO ANNUALE FORMAZIONE AOUFE 2021

Anche nel 2021 la realizzazione del Piano Formativo Aziendale è stata fortemente influenzata dall'andamento dell'emergenza sanitaria da Covid-19, con la necessità di privilegiare attività formative a distanza (videokonferenza, webinar, FAD asincrona) rispetto alle attività residenziali in presenza. Sono state garantite le attività formative a sostegno dell'acquisizione delle competenze necessarie per la gestione dell'emergenza sanitaria e per la prevenzione della trasmissione del COVID-19 tra gli operatori in linea con la normativa nazionale, regionale e aziendale. Nei seguenti paragrafi sono riportati i dati di dettaglio.

2.1 DATI DI UTILIZZO BUDGET - Il budget assegnato per l'anno formativo 2021 per l'AOUFE è stato suddiviso in relazione all'area contrattuale e ripartito su tre settori: formazione residenziale, formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse e comandi finalizzati. Nella tabella seguente sono riportati i dati di utilizzo nell'anno formativo 2021. Il budget utilizzato per l'area comparto sanitario/tecnico/amministrativo comprende le azioni di sostegno economico per i percorsi di studi universitari concordate con le direzioni delle professioni delle aziende sanitarie ferraresi (Tabella n.1 e 2). Complessivamente è stato utilizzato il 28% del budget assegnato.

Tab. n. 1: AOUFE budget assegnato e utilizzato in relazione all'area contrattuale 2021

Area contrattuale	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Dirigenza Area Sanità	137.971,00	74.900,00	54%
Quota ALP	112.478,00	0	0%
Dirigenza TPA	4.127,00	8.350,00	202%
Comparto /amm./tecnico	250.895,00	57.500,00	23%
Totale	505.471,00	140.750,00	28%

Tabella n. 2: Budget complessivo assegnato e utilizzato in relazione alla tipologia di attività formativa - AOUFE - 2021

Tipologia attività formativa	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Aggiornamento in sede	184.713,00	66.500,00	36
Aggiornamento fuori sede	110.056,00	16.050,00	15
Comandi finalizzati	140.155,00	58.200,00	42
Totale	434.924,00	140.750,00	32

Anche il budget per la formazione fuori sede, comandi finalizzati e iniziative di particolare interesse è suddiviso per area contrattuale, nella tabella n. 3 sono riportati i dati di utilizzo per l'anno 2021, la quota utilizzata per il comparto sanitario/amministrativo/tecnico è comprensiva delle azioni di sostegno economico per i percorsi di studi universitari.

Tabella n. 3: Budget complessivo assegnato e utilizzato per formazione fuori sede, comandi finalizzati e iniziative di particolare interesse suddiviso per area contrattuale, AOUFE 2021

Area contrattuale	Budget assegnato	Budget utilizzato	%
Dirigenza Area Sanità	128.616,00	46.900,00	36



Dirigenza amministrativa tecnica e professionale	3.674,00	8.350,00	227
Comparto sanitario/amm./tecnico	117.921,00	19.000,00	16
Totale	250.211,00	74.250,00	29

2.2 DATI DI REALIZZAZIONE PAF 2021 - Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento gestisce il governo della formazione di entrambe le aziende sanitarie ferraresi e l'accreditamento degli eventi in qualità di provider unico (ECM PG 2015887216, accreditato con determina Regione Emilia Romagna n. 14504 del 15/09/2017). Nella tabella n. 4 sono riportati i dati di realizzazione del Piano Annuale di Formazione 2021 per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara. Il dato relativo alle edizioni annullate (44 su 637) è dovuto all'impegno dei professionisti per la gestione della pandemia Covid 19 che ha richiesto una continua rimodulazione delle presenze in servizio con l'impossibilità a volte di riuscire a garantire la presenza al corso di formazione dovendo garantire prioritariamente l'assistenza.

Tab. n. 4: Provider unico SIFA realizzazione PAF 2021 estrazioni dati al 24 aprile 2022

REALIZZAZIONE PAF 2021	CORSI PAF	CORSI REALIZZATI	EDIZIONI PREVISTE	EDIZIONI ANNULLATE	EDIZIONI ATTIVE	EDIZIONI IN LAVORAZIONE	EDIZIONI TERMINATE	PARTECIPANTI EDIZIONI TERMINATE
AOUFE	306	238	637	44	4	1	460	10.251

In merito all'attuazione degli eventi formativi previsti nel piano formativo deliberato, complessivamente, risultano realizzati 437 corsi su 570 proposti pari al 77% degli eventi, mentre le edizioni terminate/in lavorazione sono 1181 su 1449 previste pari al 82%. Le partecipazioni ai corsi, sono state complessivamente n. 21.850. Il dettaglio del tasso di realizzazione conteggiato sulle edizioni pianificate, è rappresentato dal 72%. Nella tabella n. 5 e nel grafico n. 2 sono riportati i dati di realizzazione del Piano Annuale di Formazione 2021 in relazione al numero di edizioni realizzate per tipologia formativa;

Tab. n. 5: Provider unico SIFA Piano formativo 2021 edizioni realizzate per tipologia formativa

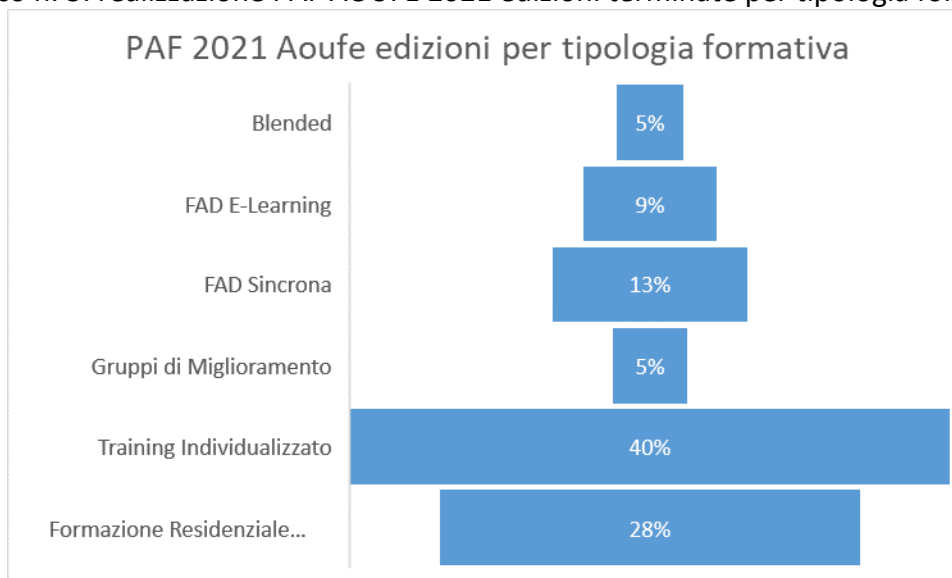
Tipologia formativa	N. ED. AOUFE
Blended (Fsc + Fad)	6
Blended (Res + Fad)	2
Blended (Res + Fsc)	13
Blended (Res + Fsc + Fad)	0
FAD E-Learning	41
FAD Sincrona	58
Gruppi di Miglioramento	23
Training Individualizzato	184
Attività di Ricerca	2
Formazione Residenziale (1-200)	130
Convegno/Congresso (oltre 200 partecipanti senza valutazione apprendimento)	1
Totali	460

Le tipologie formative maggiormente utilizzate sono il training individualizzato 40%, formazione



residenziale 28%, FAD E-learning 9% e FAD sincrona 13%

Grafico n. 3: realizzazione PAF AOUE 2021 edizioni terminate per tipologia formativa



Nella tabella n.6, sono riportate le edizioni terminate suddivise per parola chiave regionale. Il 58% delle edizioni del provider unico ha affrontato temi correlati all'area del risk management, il 14% temi correlati alla gestione del governo clinico, il 3% temi correlati al benessere organizzativo, il 7% formazione obbligatoria Dlgs 81/2008, il 9% delle edizioni ha affrontato tematiche non riconducibili alle parole chiavi definite a livello regionale.

Tabella n. 6: realizzazione PAF 2021 numero edizioni terminate e in lavorazione per parola chiave

Parola chiave	AOUFE
Benessere organizzativo	12
Comunicazione nella relazione di cura	14
Cure palliative	1
Donazione di organo e tessuto	7
Equità	5
Formazione formatori	1
Formazione obbligatoria Dlgs 81/2008	15
Formazione tutor di tirocinio	2
Gestione governo clinico	100
Integrazione socio-sanitaria	0
Ospedale senza dolore	0
Percorso nascita	4
Ricerca e metodologia della ricerca	12
Risk management	195
Mediazione culturale	0
Parola chiave non definita	92
TOTALE	460

2.3 FORMAZIONE SPECIFICA SU COVID-19 O TEMATICHE INERENTI



Nella tabella sottostante è riportato l'elenco delle iniziative formative a sostegno delle competenze dei professionisti per la gestione dell'emergenza coronavirus. Nella tabella seguente sono riportati i dati di dettaglio.

CODICE CORSO	TITOLO	DURATA	EDIZIONI TERMINATE	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA FORMATIVA
4429 Interaz aoufe	FAD - Covid-19: un aggiornamento delle informazioni disponibili	4:00	2	279	FAD E-Learning
4432 Interaz aoufe	FAD - Gestione vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19: intubazione tracheale in sicurezza	3:00	2	125	FAD E-Learning
4468 Interaz aoufe	FAD - Covid-19: campagna vaccinale e somministrazione in sicurezza del vaccino	6:00	2	678	FAD E-Learning
4474 Corso aoufe	Addestramento del personale neoassunto/neoinserito nell'U. O. Laboratorio Analisi - Biologia molecolare - sez. Covid	162:00	8	8	Training Individualizzato
4531 Corso ospfe	Training individualizzato emergenza covid-19: revisione percorsi preoperatori CUNICO	16:00	1	2	Training Individualizzato
4542 Corso aoufe	Training individualizzato Emergenza Covid-19: addestramento alla vestizione e svestizione	2:00	25	152	Training Individualizzato
4562 Corso in convenz	OPI - La relazione che cura: gestire le emozioni connesse allo stress correlato all'emergenza epidemica da Sars Cov-2	9:00	1	5	FAD Sincrona
4569 interaz aoufe	FAD ASINCRONA - Gestione del paziente affetto da Covid-19 in trattamento con NIV	2:00	1	186	FAD E-Learning
4579 interaz aoufe	FAD - Covid-19: vestizione e svestizione con dispositivi di protezione individuale	2:00	2	242	FAD E-Learning
4585 Interaz aoufe	PDTA STROKE: il percorso stroke nel periodo COVID-19, dati di monitoraggio e adeguamento alle nuove linee guida	2:00	1	59	FAD Sincrona
4597 Corso in convenz	Videoconferenza - Società Medico Chirurgica - Covid-19	2:00	1	57	Formazione Residenziale (1-200)
4605 Corso in convenz	OPI - Essere infermieri ed essere persone al tempo della pandemia da covid-19: una lettura con la lente del codice deontologico	2:00	1	29	FAD Sincrona
4670 interaz aoufe	Webinar- Gestione del paziente affetto da Covid in trattamento con NIV	3:00	2	53	FAD Sincrona
4740 interaz aoufe	DEVIC Neuromieliti ottiche. Case report NMO dopo coronavirus. - Videoconferenza	2:00	1	13	Formazione Residenziale (1-200)
4755 Corso aoufe	Corretta procedura di tamponamento nasofaringeo per ricerca Covid19	3:00	1	7	Training Individualizzato



4791 Corso in convenz	Videoconferenza - Società Medico Chirurgica - Diagnostica e prevenzione: due armi anti Covid-19	2:00	1	93	Formazione Residenziale (1-200)
4808 interaz aoufe	La riabilitazione del paziente affetto da COVID 19: l'esperienza di Ferrara	2:00	1	55	FAD Sincrona
4864 interaz aoufe	Vaccini Covid-19 e Trombocitopenia Trombotica Immune Vaccino-Indotta.	2:00	1	33	FAD Sincrona
5024 Corso in convenz	OPI - Seminario - La pandemia da Sars Cov 2: gli infermieri si raccontano due anni dopo	4:00	1	50	Formazione Residenziale (1-200)
5025 Corso in convenz	OPI - Videoconferenza - La pandemia da Sars Cov 2: gli infermieri si raccontano due anni dopo	4:00	1	15	Formazione Residenziale (1-200)
5053 Corso in convenz	OPI - Seminario - La pandemia da Sars Cov 2: gli infermieri si raccontano due anni dopo - seconda parte	4:00	1	24	Formazione Residenziale (1-200)
5054 Corso in convenz	OPI - Videoconferenza - La pandemia da Sars Cov 2: gli infermieri si raccontano due anni dopo - seconda parte	4:00	1	9	Formazione Residenziale (1-200)

2.4 FORMAZIONE SUI DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE

La gestione dell'emergenza COVID-19 ha generato per le strutture sanitarie la necessità di adottare efficaci misure di contenimento della pandemia, al fine di garantire un utilizzo appropriato e corretto dei suddetti dispositivi anche nel rispetto della normativa vigente in tema di uso dei Dispositivi di Protezione Individuale (DPI).

Per l'azienda Ospedaliero Universitaria, all'interno di tutte quelle azioni necessarie per ottenere alti standard qualitativi dal punto di vista della sicurezza, la formazione sul corretto utilizzo da parte dei lavoratori di Dispositivi di Protezione Individuale, rappresenta un aspetto fondamentale.

Nell'anno 2021 sono state realizzate le seguenti attività formative:

- ID 4579 (corso interaziendale) FAD Asincrona "FAD – covid-19 vestizione e svestizione con dispositivi di protezione individuale" erogate **2 edizioni**, 205 partecipanti Aoufe;
- ID 4542 "Training individualizzato emergenza covid-19: addestramento alla vestizione e svestizione", erogate **25 edizioni**, 152 partecipanti dipendenti Aoufe;
- ID 4515 (corso interaziendale) FAD Asincrona "Corretto uso dei guanti e igiene delle mani", erogate **3 edizioni**, 204 partecipanti dipendenti Aoufe;
- 47 partecipanti dipendenti Aoufe hanno seguito il corso erogato in 2 edizioni da AUSLPR ID 4453 "SARS-COV-2: cosa è e come utilizzare i dispositivi di Protezione Individuale".

2.5 UTILIZZO DELLA TIPOLOGIA FORMATIVA BLENDED

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 ha reso necessario sviluppare modalità di formazione a distanza, integrate nell'ambito di iniziative formative orientate al cambiamento organizzativo e alla modifica dei comportamenti professionali. Le attività formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado di promuovere il cambiamento dei comportamenti



e di sostenere modifiche organizzative. La tabella seguente riporta i dati relativi alle attività formative con tipologia blended, complessivamente sono stati pianificati 14 corsi erogati in 21 edizioni, con 263 partecipanti complessivi.

CODICE CORSO	TITOLO	DURATA ORE	EDIZIONI TERMINATE	PARTECIPANTI	TIPOLOGIA FORMAZIONE
4811	La gestione della formazione continua nel Servizio Formazione e Aggiornamento	40:00	1	14	Blended (Res + Fsc)
4820	Blended - Pianificazione del trattamento medico nucleare con MIM Maestro: nuove funzionalità operative	4:00	1	4	Blended (Res + Fsc)
4571	Corso di formazione base per infermieri guide di tirocinio	34:00	1	11	Blended (Res + Fad)
4893	Il corretto utilizzo del tavolo operatorio	10:00	1	32	Blended (Res + Fsc)
4460	Sviluppo di competenze digitali: il tutor	50:00	1	23	Blended (Fsc + Fad)
4756	Blended - La comunicazione fra colleghi come elemento di scambio e di legame	5:00	5	42	Blended (Res + Fsc)
4497	Citofluorimetria: principi generali e applicazioni in ematologia specialistica	35:00	1	3	Blended (Fsc + Fad)
4615	Webinar: sistemi di classificazione ICD9CM e DRG e corretta compilazione della Scheda di Dimissione Ospedaliera	8:00	2	17	Blended (Fsc + Fad)
4664	Blended: Indicazioni e gestione degli accessi vascolari nel paziente adulto ospedalizzato	9:00	1	49	Blended (Fsc + Fad)
4722	Training in pneumologia interventistica	8:00	2	13	Blended (Res + Fsc)
4724	Blended - Utilizzo del sistema automatizzato per citoinclusi cellient	6:00	2	10	Blended (Res + Fsc)
4817	Pianificazione del trattamento radioterapico con MIM Maestro: funzionalità operative	4:00	1	8	Blended (Res + Fsc)
4540	Discussione casi clinici per l'appropriatezza del percorso clinico diagnostico in Pronto Soccorso.	34:00	1	24	Blended (Fsc + Fad)
5034	IMPELLA: gestione tecnica ed assistenziale	4:00	1	13	Blended (Res + Fad)
	TOTALI		21	263	

2.6 FORMAZIONE RELATIVA ALL'UTILIZZO DEI NUOVI CODICI TRIAGE DI PRONTO SOCCORSO

Nell'ambito del Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-Urgenza, nel corso del 2021 sono state adottate e implementate le nuove Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso, che introducono un sistema con 5 codici di priorità rispetto a quello con 4 codici. I nuovi codici di triage sono stati attivati a partire dall'1 Ottobre 2021. Gli operatori sanitari di triage hanno partecipato alla formazione avanzata "specificata" regionale alla formazione erogata in azienda, come di seguito riportato:

- 1) FAD Regionale implementazione nuovo sistema di triage corso Base (ID2782) : 65 partecipanti dipendenti Aoufe;
- 2) FAD Regionale implementazione nuovo sistema di triage corso Avanzato (ID2783): 110 partecipanti dipendenti Aoufe;
- 3) Corsi organizzati Aoufe:
 - ID 4494 FSc Training "formazione all'attività di triage" erogate 7 edizioni, 14 partecipanti;
 - ID4747 FSc gruppo miglioramento "Aggiornamento protocolli di triage", erogata 1 edizione, 12



partecipanti;

-ID 4748 Res “Linee guida RER sul triage”, erogate 4 edizioni, 60 partecipanti

2.7 FORMAZIONE PER L'IMPLEMENTAZIONE DI MODELLI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI

Ai fini dell'implementazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali sono stati realizzate le seguenti attività formative:

- Corso ID 4557 FAD - Introduzione al Change Management: cambiare per conoscere, 1 edizione per coordinatori Aoufe di nuova nomina, partecipanti 78.
- Corso ID 4570 - Team maintenance: come leggere e supportare i cambiamenti emergenziali, corso rivolto ai coordinatori Aospfe con l'obiettivo di acquisire competenze organizzativo - gestionali, finalizzate alla gestione del cambiamento organizzativo, sono state erogate 4 edizioni 53 partecipanti su 64 previsti, formazione residenziale.
- Corso ID 4773 - Team building - Squadre vincenti, formazione residenziale, 2 edizioni 32 partecipanti. Obiettivo favorire l'integrazione interprofessionale e multiprofessionale, la costituzione del team e il lavoro in team.
- Corso ID 4563 - Il sistema dei controlli interni e l'attività di internal auditing, obiettivo del corso acquisire competenze specifiche relative al sistema di controlli interni e all'applicazione delle attività di internal auditing, finalizzate alla verifica dell'adeguatezza delle procedure esistenti. Il corso è stato rivolto al personale amministrativo afferente alla Direzione amministrazione delle risorse economiche finanziarie e ai servizi correlati, erogate 2 edizioni in fad sincrona , 22 i partecipanti totali.

2.8 FORMAZIONE FAD E-LEARNING PROGETTATA ED EROGATA DAL SIFA

Nel 2021, per rispondere in modo efficace alle necessità formative Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, il Servizio di formazione interaziendale ha prodotto in maniera autonoma ed indipendente venti corsi e-learning asincroni di “considerevoli” dimensioni, eventi che hanno coinvolto un numero rilevante di partecipanti e che hanno costituito uno sforzo ragguardevole per quanto riguarda la loro predisposizione e attuazione. Questa tipologia di formazione online viene definita asincrona perchè caratterizzata dall'assenza di interazione in tempo reale fra docente e discenti e quindi è costituita da attività interattive fruibili totalmente in autonomia da parte degli utenti. I materiali didattici dei corsi sono stati resi disponibili sulla principale piattaforma regionale online (E-laber) attivata per la progettazione, realizzazione e certificazione di percorsi formativi e risorse didattiche e-learning per il sistema sociosanitario della Regione Emilia-Romagna. La piattaforma E-laber progressivamente sta divenendo per le aziende sanitarie l'unico ed esclusivo interlocutore per la formazione collegata a corsi “potenzialmente” fruibili da molti partecipanti, perché è contraddistinta dalla massima flessibilità e agilità nella gestione delle iscrizioni e nell'erogazione dei contenuti.

Le tematiche sulle quali sono stati sviluppate le iniziative formative prodotte dal SIFA nella propria area aziendale, sono quelle legate **al Covid-19** (gestione delle acuzie respiratorie, cardiocircolatorie, vaccini, vaccinazione pediatrica, gestione delle vie aeree), **alla gestione dei dispositivi medici** (DPI, corretto utilizzo dei guanti, tamponi, NIV), **al rischio clinico** (cadute, lesioni da pressione) e **al reperimento e utilizzo delle evidenze scientifiche** (linee guida cliniche, revisioni sistematiche, utilizzo di UpToDate), ambiti nei quali le aziende sanitarie hanno recentemente dovuto affrontare emergenze formative dovute al periodo pandemico che stiamo vivendo. Questa tipologia di formazione ha permesso di venire incontro alla necessità di elasticità e duttilità educative.



Da questi primi elementi emerge l'importanza di questa tipologia di formazione, nell'attuale periodo storico, sia per la rapida e puntuale divulgazione di conoscenze, sia in integrazione con altri tipi di supporto educativo (residenziale, formazione sul campo, gruppi di miglioramento ecc.) per sviluppare formazione blended, per contribuire ad accrescere abilità pratiche e comportamentali dei professionisti.

A completamento del quadro fornito, c'è da considerare anche che le aziende sanitarie regionali per la formazione e-learning attualmente stanno utilizzando, per corsi con un limitato numero di iscritti, in maniera "residuale" un'ulteriore piattaforma online, Self-PA Sanità, che ha tuttavia una minore duttilità soprattutto per quanto riguarda le procedure di gestione delle iscrizioni. La Tabella 1 mostra tutti i corsi e-learning asincroni prodotti dal S.I.F.A il numero di iscritti, i discenti che hanno terminato con successo il corso ed i crediti ECM erogati con ciascun corso e totali.

Tab. 1 – Corsi prodotti su E-laber dal SIFA nel 2021

TITOLO CORSO	ISCRITTI AL CORSO	ISCRITTI CHE HANNO TERMINATO CORSO	CREDITI EROGATI
Gestione del paziente affetto da COVID-19 in trattamento con NIV: FAD asincrona - ed. 2021	250	188	564
Introduzione alla gestione del rischio clinico in AOIFE - ed. 2021	37	15	112,5
Le revisioni sistematiche - Cochrane Library	81	30	270
UpToDate: ricercare risposte evidence based a quesiti clinici - edizione 2021	309	137	342,5
Covid-19: Campagna vaccinale e somministrazione in sicurezza del	912	681	5311,8
Covid-19: corretto utilizzo dei guanti e lavaggio mani - ed. 2021	403	354	1380,6
Covid-19: esecuzione dei diversi tipi di tamponi - ed. 2021	183	150	390
Covid-19: gestione acuzie cardiocircolatorie - ed. 2021	186	148	769,6
Covid-19: gestione acuzie respiratoria - ed. 2021	249	182	709,8
COVID-19: la vaccinazione pediatrica 5 - 11 anni ed. 2021	213	147	382,2
Covid-19: Vestizione e svestizione con dispositivi di protezione individuale - ed.	192	145	377
COVID-19. Un aggiornamento delle informazioni disponibili - ed. 2021	358	276	1435,2
Gestione vie aeree nel paziente critico con probabile o confermato Covid-19:	120	69	269,1
Il percorso procurement di cornee a cuore fermo in Azienda Ospedaliero	73	46	138
La prevenzione delle lesioni da pressione: un approccio	247	135	1215
La valutazione e il trattamento delle lesioni da pressione: un approccio integrato e multiprofessionale Ed. 2021	158	95	855
Linee guida cliniche e Sistema Nazionale Linee Guida - ed. 2021	176	84	504



Segnalare l'evento caduta mediante procedura P-081-AZ - I Edizione 2021	85	66	132
Vaccini SARS-COV2 - aggiornamenti 2021: Janssen	394	343	891,8
Vaccini SARS-COV2: Aggiornamenti 2021 - AstraZeneca	526	473	1229,8
TOTALI	5152	3764	17279,9

Il SIFA nel 2021 ha prodotto come già anticipato in autonomia venti corsi con 5.152 iscritti e di questi 3.764 hanno poi terminato l'iniziativa formativa, portando all'erogazione di 17.279,9 crediti ECM. Nel conteggio non è stata inclusa l'iniziativa di carattere regionale intitolata "Strumenti e percorsi per una corretta e sicura gestione dei Dispositivi Medici - Edizione 2021" perché faceva capo al servizio interaziendale ma non era stata prodotta dallo stesso, iniziativa che ha comunque coinvolto 577 iscritti (518 hanno terminato il corso) ed ha erogato 2.072 crediti ECM.

2.9 Formazione provider unico SIFA per aziende AVEC

Il provider unico SIFA, ha contribuito alla realizzazione del piano formativo di area vasta AVEC per l'anno 2021, attraverso la progettazione, organizzazione ed erogazione delle seguenti attività formative:

ID 4559: Corso AVEC: Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici, numero edizioni: 2 – tot. Ore per edizione: 2; **ID 5009:** Corso AVEC: Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari, Numero edizioni: 2 – tot. Ore per edizione: 2; Hanno partecipato 76 operatori dell'Azienda Ospedaliero universitaria

ID 4870: Corso AVEC Prevenzione della Corruzione e dell'illegalità nella PA, numero edizioni 3, Ore per edizione. Hanno partecipato 65 operatori dell'Azienda Ospedaliero universitaria.

2.10 CREDITI ECM EROGATI NEL 2021

Con gli eventi accreditati per l'**Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara**, complessivamente sono stati erogati nel 2021 n. 61.097,3 crediti ECM di cui 38.409 crediti ECM (63%) a personale dipendente e convenzionato dell'azienda stessa, 14.970,2 crediti ECM (25%) a personale dipendente e convenzionato dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, 5.268 crediti ECM a personale di altre aziende sanitarie regionali e 2.450 crediti ECM a personale esterno alle aziende sanitarie regionali. Il personale dipendente AOUFE ha conseguito il 39% dei crediti ECM con formazione interna, il 2 % per attività di docenza, l'11% per attività di tutorato nell'ambito della formazione sul campo (training individualizzato), e il 48% per formazione esterna (Tabella n. 2 e grafico n.2). I crediti conseguiti per formazione esterna derivano dal caricamento sul sistema GRU da parte del SIFA delle attestazioni consegnate dai dipendenti per l'aggiornamento del loro curriculum (il dato rilevato quindi può essere inferiore a quello reale). Complessivamente le ore di formazione effettuate dal personale dipendente AOUFE nel 2021 sono state n. 58.507.

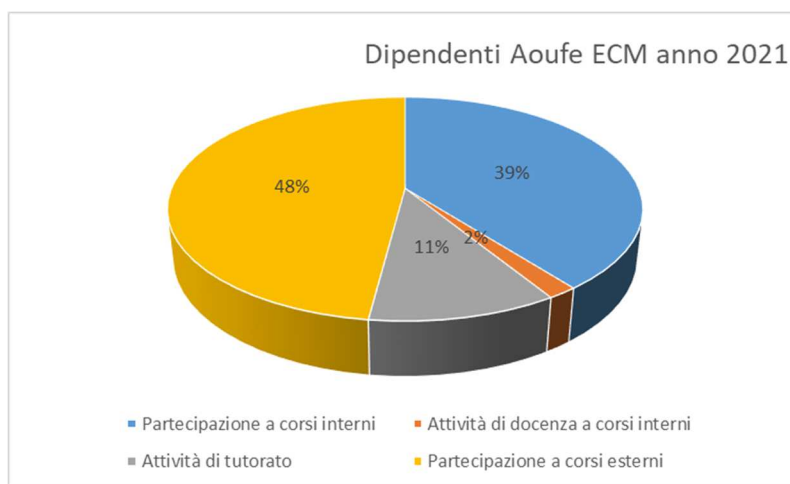
Tabella n. 2: crediti ECM conseguiti dal personale dipendente AOUFE nel 2021

Tipologia partecipazione/attività	Crediti	%
Partecipazione a corsi interni	33.313	39
Attività di docenza a corsi interni	1.470	2
Attività di tutorato	9.161	11



Partecipazione a corsi esterni	40.485	48
Totale	84.429	100

Grafico n. 2: AOUFE crediti conseguiti per tipologia di partecipazione/attività



Nella tabella n. 3 sono riportati i crediti conseguiti nel 2021 dal personale dipendente AOUFE per posizione contrattuale e professione di appartenenza.

Tabella n. 3; crediti ECM conseguiti dal personale AOUFE per posizione contrattuale

CONTRATTO	PROFESSIONE	NR PARTECIPAZIONI	MINUTI FRUITI	CREDITI
BORSISTI	Fisioterapista	2	240	7,20
BORSISTI	Ostetrica/o	3	390	5,00
CO.CO.CO.	Biologo	7	2640	62,60
CO.CO.CO.	Infermiere	52	8340	1.078,20
CO.CO.CO.	Medico chirurgo	10	6480	158,30
CO.CO.CO.	Ruolo Amministrativo	2	600	
COMPARTO	Dietista	5		60,50
COMPARTO	Farmacista	4	480	
COMPARTO	Fisioterapista	226	32070	1.713,40
COMPARTO	Infermiere	4619	1589600	60.239,10
COMPARTO	Logopedista	25	4680	106,70
COMPARTO	Ortottista/assistente di oftalmologia	3	360	6,00
COMPARTO	OSS/OTA	286	60270	
COMPARTO	Ostetrica/o	266	33480	2.638,10
COMPARTO	Ruolo Amministrativo	220	55516	
COMPARTO	Ruolo Tecnico	79	20790	
COMPARTO	Tecnico audiometrista	1		19,00
COMPARTO	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	1	300	
COMPARTO	Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	20	2940	246,70
COMPARTO	Tecnico di neurofisiopatologia	41	3607	382,90
COMPARTO	Tecnico sanitario di radiologia medica	225	73380	4.481,90
COMPARTO	Tecnico sanitario	291	220785	4.905,90



	laboratorio biomedico			
DIR. MEDICA UNIVERSITA'	Medico chirurgo	150	65390	1.115,00
DIR. SPTA UNIVERSITA'	Biologo	12	780	68,90
DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA	Medico chirurgo	874	728396	9.060,20
DIRIGENZA SPTA	Altro	2	300	
DIRIGENZA SPTA	Biologo	69	10680	450,50
DIRIGENZA SPTA	Farmacista	27	7080	113,10
DIRIGENZA SPTA	Fisico	4	900	22,50
DIRIGENZA SPTA	Infermiere	17	8670	114,40
DIRIGENZA SPTA	Ingegnere	9	2280	
DIRIGENZA SPTA	Psicologo	2	240	7,20
DIRIGENZA SPTA	Ruolo Amministrativo	26	10609	
DIRIGENZA SPTA	Ruolo Tecnico	5	2160	
LIBERI PROFESSIONISTI	Farmacista	1	360	7,80
LIBERI PROFESSIONISTI	Medico chirurgo	5	4260	108,70
SOMMINISTR. LAVORO TEMPORANEO	Infermiere	9	1320	73,90
SOMMINISTR. LAVORO TEMPORANEO	OSS/OTA	1	360	
SPECIALIZZANDI	Medico chirurgo	32	52460	583,20

2.11 QUALITA' DEGLI EVENTI FORMATIVI 2021

L'utilizzo dei questionari, disponibili sul sistema GRU, ha permesso l'espressione della percezione del gradimento ai corsi da parte dei discenti. I questionari sono differenziati in base alla tipologia formativa, la percezione di gradimento è effettuata utilizzando una scala likert con punteggio da 0 a 3, dove 0 corrisponde a "per niente soddisfacente" e 3 a "molto soddisfacente". I risultati di elaborazione hanno evidenziato un livello elevato di percezione di qualità della formazione erogata. In particolare, nelle tabelle seguenti sono riportati i principali item e il valore medio dei risultati ottenuti, che sono ampiamente positivi con una media superiore a 2 (valore definito come standard di riferimento).

Tab. n. 4: gradimento complessivo corsi per tipologia formativa anno 2021

TIPOLOGIA FORMATIVA	CORSI AOUFE
Formazione residenziale	2,72
Training individualizzato	2,75
Gruppi di miglioramento	2,84
FAD E-learning	2,66
FAD-sincrona	2,79
Blended	2,77

Tab. n. 5: gradimento docenza anno 2021

GRADIMENTO DOCENZA/TUTORATO	AOUFE
Padronanza del tema trattato	2,86
Chiarezza espositiva	2,84
Capacità di adattare il programma ai discenti	2,80
Utilizzo metodologie didattiche favorevoli all'apprendimento	2,78

3. DATI ALTRE ATTIVITA' GESTITE DAL SERVIZIO FORMAZIONE

3.1 CONVENZIONI CON UNIVERSITA' PER TIROCINI CURRICULARI



Dal 2011 il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara continua ad occuparsi della formalizzazione dei rapporti convenzionali con le Università italiane al fine dello svolgimento dei tirocini curriculari previsti nei percorsi formativi delle scuole di specializzazione dell'area medica e nei master di 1° e 2° livello. Come si evidenzia nel grafico sottostante l'andamento della linea presenta una flessione in diminuzione negli anni 2016/17 per poi riprendere con un numero sempre maggiore di tirocinanti inseriti all'interno delle varie strutture dell'azienda.

Nel 2021, nonostante il perdurare dello stato di emergenza dovuto alla pandemia da Covid 19 che ha visto nei primi mesi dell'anno la sospensione dei tirocini (DPCM 23 febbraio 2020 "Misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19") il numero dei tirocinanti è stato notevolmente in crescita rispetto all'anno precedente (91).

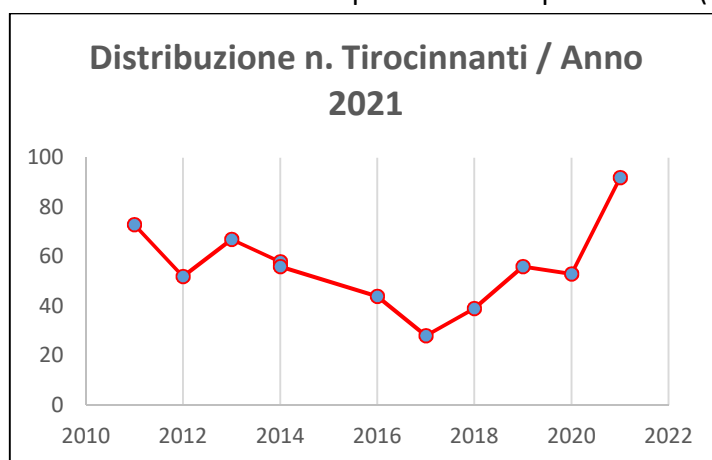


Grafico 1 - Numero tirocinanti/Anno 2021

Nel grafico 2 è riportato il n. di studenti in tirocinio per ogni università in convenzione.

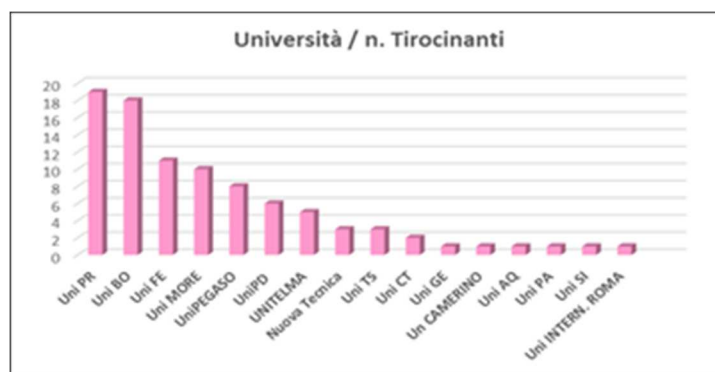


Grafico 2 - Università in convenzione con AOU / n. Tirocinanti (2021)

La tipologia di formazione prevalente ha riguardato la formazione dei medici specializzandi in area sanitaria, ma è stata importante anche la presenza in azienda di tirocinanti iscritti alla scuola di Farmacia Ospedaliera, alla laurea magistrale di Psicologica e Neuropsicologia e ai master di I e II livello

3.2 CORSI DI LAUREA IN CONVENZIONE AOUFE-UNIFE

Si riportano di seguito i dati relativi al numero di studenti iscritti nei diversi dei Corsi di Studio Unife di Laurea triennale nelle professioni sanitarie a.a. 2020-21 in convenzione AOUFE. I singoli percorsi di formazione con l'elenco degli insegnamenti e l'organizzazione nel triennio, sono pubblicati



sui siti Unife dei corsi alla voce Percorso di Formazione 2020-21. Lo svolgimento delle attività didattiche e del tirocinio professionalizzante nell'anno accademico 2020-21, è stato influenzato dalla pandemia da Covid-19, in particolare l'attività didattica è stata riorganizzata con modalità a distanza, così come le sessioni di esame, le attività professionalizzanti di laboratorio si sono svolte in presenza. L'attività di tirocinio è stata organizzata in relazione quanto condiviso con le direzioni aziendali e l'università per la prevenzione della diffusione del Covid-19 (vaccinazione e screening sugli studenti) ed ha permesso la regolare sessione di lauree a novembre-dicembre 2021. Le attività di laboratorio di simulazione sono state effettuate in presenza a piccoli gruppi di studenti, dopo la condivisione di protocolli specifici per la sicurezza e prevenzione della diffusione di Covid-19 con l'Università i Coordinatori ed i Direttori didattici dei corsi.

a.a. 20/21 Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) L/SNT1 studenti:

Anno di corso	Totale studenti iscritti
1°-2°-3°	487

a.a 2020-21 Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) L/SNT2, studenti:

1°-2°-3° anno	121
---------------	-----

a.a 20/21 Ostetricia (abilitante alla professione sanitaria di Ostetrica/o) L/SNT1 studenti:

1°-2°-3° anno	85
---------------	----

a.a 2020-21 Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) L/SNT3 studenti:

1°-2°-3° anno	49
---------------	----

a.a.2020-21 Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica) L/SNT3 studenti:

1°-2°-3° anno	78
---------------	----

3.3 CORSI PER OPERATORI SOCIO SANITARI

Anche per l'anno **2021** i corsi per Operatori Socio Sanitari hanno continuato a non essere più finanziati con risorse pubbliche, ma bensì con attività cosiddette "a mercato" attraverso l'autofinanziamento da parte dei corsisti con il pagamento di una quota individuale. I nuovi corsi attivati nel 2021 sono stati autorizzati dalla Pubblica Amministrazione Regionale (RER) e non più, come in precedenza dalle Province. Questo per effetto del DDL Del Rio (7 aprile 2014, n. 56) che ha *dettato* "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni". Nel **2021** sono stati attivati **15** corsi di cui **2** iniziati nel 2020 e terminati nel 2021, **9** iniziati e terminati nel 2021, **4** iniziati nel 2021, ma che termineranno nell'anno corrente 2022. I docenti che hanno svolto attività di insegnamento ai corsi OSS nell'anno 2021, come sempre, sono stati individuati in relazione alle competenze richieste, ma anche dalla loro esperienza nell'utilizzo di metodiche didattiche innovative rivolte ad un target di corsisti prevalentemente adulta e straniera. Le lezioni teoriche si sono svolte sia



in presenza che da remoto con la didattica digitale, mentre le attività pratiche e laboratoriali sempre in presenza.

Anche nel 2021 per il tirocinio sono state utilizzate le U.O. “Covid Free 🦠” (Tab. 1). Come da istruzione operativa aziendale, prima dell’inizio del tirocinio tutti gli studenti sono stati sottoposti a tampone naso-faringeo per l’individuazione della negatività o positività all’infezione Covid.

Periodicamente ogni 15 giorni gli studenti OSS, come tutti gli operatori e i pazienti sono stati sottoposti agli screening Tampone. Gli indicatori rilevati hanno evidenziato un gradimento Medio Alto (utilizzo di scala di valori da 1- basso a 5-alto) relativo alla sede di tirocinio e tutti i tirocini si sono svolti regolarmente come da pianificazione.

Il percorso iniziato nel 2015 in seguito all’approvazione della Delibera n. 911 del 13 luglio 2015 “Protocollo di Intesa tra Regione Emilia-Romagna e l’Ufficio Scolastico Regionale per l’Emilia-Romagna per l’avvio sperimentale di attività formative finalizzate all’acquisizione della qualifica di Operatore Socio-Sanitario (OSS) da attuarsi presso le istituzioni scolastiche autonome dell’Emilia-Romagna ad indirizzo socio-sanitario” e successive delibere regionali che hanno approvato nuovamente il Protocollo d’Intesa della durata quinquennale a partire dalle classi terze dell’anno scolastico 2020/2021(fino all’anno scolastico 2026/2027) del nuovo indirizzo “Servizi per la sanità e l’assistenza sociale”. La finalità del protocollo d’intesa è sempre quella di ampliare le prospettive occupazionali degli studenti degli istituti professionali (D.G.R 1246 del 22 luglio 2019 e D.G.R. 534 del 25 maggio 2020). Anche per l’anno **2021** sono stati incaricati diversi docenti dell’AOU di Ferrara per le diverse unità di competenza previste nel percorso formativo dell’OSS. L’organizzazione del tirocinio sanitario ha avuto tempistiche diverse in ogni istituto scolastico, ma sempre effettuato dopo il compimento della maggiore età da parte degli studenti.

3.5 PERCORSI per le COMPETENZE TRASVERSALI e L’ORIENTAMENTO

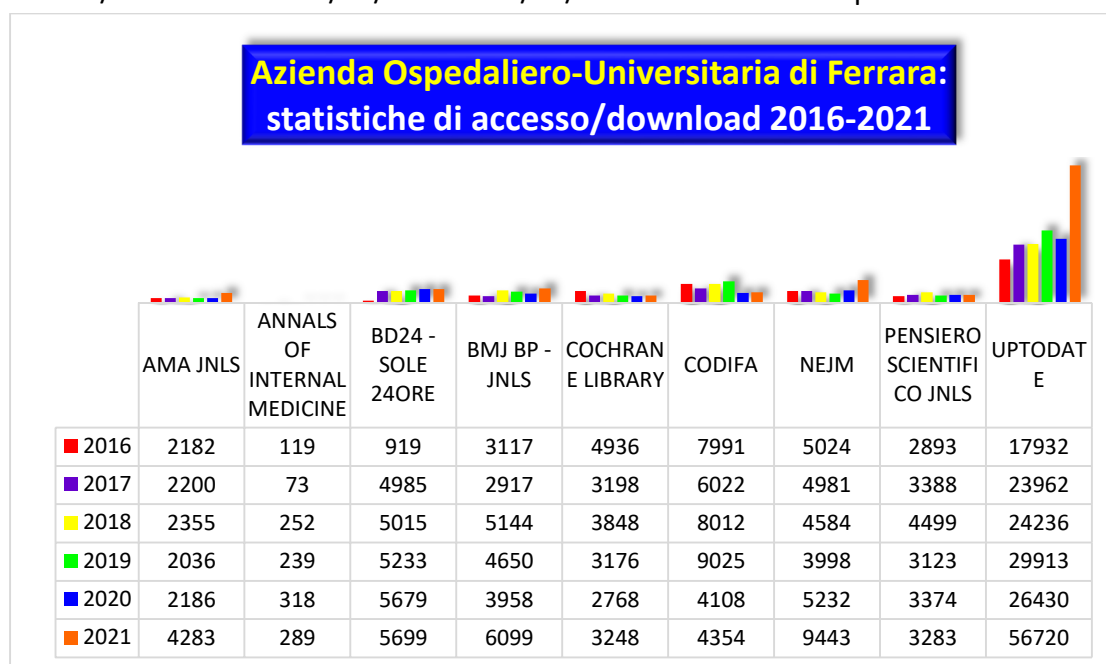
Il quadro normativo relativo ai percorsi PCTO non si è modificato nell’anno 2021. L’attenzione di questi percorsi è ancora focalizzata sulla centralità di un’istruzione basata sulle competenze chiave e trasversali intese come “la combinazione di conoscenze, abilità e atteggiamenti”. Nel 2021, visto il perdurare dell’emergenza sanitaria Covid-19 le Aziende sanitarie hanno sospeso le attività PCTO.

4. BIBLIOTECA INTERAZIENDALE DI SCIENZE DELLA SALUTE

La Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute si propone come strumento informativo in campo sanitario per tutti i dipendenti e convenzionati delle Aziende Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e USL di Ferrara, come per qualsiasi operatore sanitario esterno, per medici in specialità e per studenti. Con l’adesione fin dalle origini al Consorzio GOT, attivo dal 2000 al 2008 e al Network per la documentazione in Sanità in Emilia Romagna dal 2009 ad oggi, la Biblioteca ha consolidato la collaborazione con le altre biblioteche biomediche dell’Emilia-Romagna. Ulteriori processi di miglioramento sono stati messi in atto anche nel 2010 con l’attivazione di CLAS (*Cilea Library Access Service*), servizio di consultazione da remoto delle risorse digitali in abbonamento. Da gennaio 2020 CLAS è stato sostituito da *OpenAthens*. Con l’entrata nel 2011 nel *Polo Bibliotecario Ferrarese*, la Biblioteca è in grado di rispondere pienamente alle esigenze di aggiornamento professionale in campo sanitario, amministrativo e tecnico del personale aziendale, convenzionato e degli studenti.



Il 30 novembre 2015, con la costituzione della Biblioteca Interaziendale, frutto della cooperazione tra Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e Azienda USL di Ferrara, si realizza l'integrazione delle risorse informative, mediante un processo di condivisione delle conoscenze e del sapere delle due aziende, incrementato grazie alla creazione del nuovo portale interaziendale <http://www.ospfe.it/per-la-formazione/biblioteca-interaziendale>. L'utenza può usufruire dei servizi anche recandosi direttamente in Biblioteca, Nell'arco di tutto il 2021 l'Aula informatica è stata frequentata da 307 utenti. L'accesso telematico continuativo alla sezione web della Biblioteca avviene per i dipendenti e convenzionati direttamente dalla propria postazione di lavoro e da remoto attraverso *OpenAthens*, controllato da autenticazione. Dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 le visualizzazioni di pagine web (internet) della Biblioteca sono state 19.988. Di seguito un grafico esplicativo dell'andamento degli accessi/download dal 01/01/2016 al 31/12/2021 delle risorse acquisite.



4.1 PATRIMONIO BIBLIOGRAFICO - La Biblioteca possiede un ampio e diversificato patrimonio bibliografico che afferisce a diversi settori quali Storia della Scienza, Medicina, Biologia, Genetica, Farmacia, Scienze Infermieristiche, Ingegneria Clinica, Informatica, Organizzazione Sanitaria, Management, Sociologia..

4.2 Periodici cartacei - La Biblioteca possiede 309 titoli di riviste cartacee, di cui 307 spenti, 1 tuttora attivo e 123 proseguono in formato elettronico. Attualmente tale possesso cartaceo è conservato presso i depositi del Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento.

4.2 Banche dati elettroniche: Leggi d'Italia De Agostini Professionale: codice civile, codice di procedura civile, codice penale, codice di procedura penale, leggi nazionali, regionali, circolari, enciclopedia del diritto, repertorio di giurisprudenza, normativa edilizia, pubblico impiego; Embase: database di letteratura biomedica EBM; E-Anatomy: database di anatomia umana; Cochrane Library: database di revisioni sistematiche; Micromedex: database di farmacologia e tossicologica; CODIFA: database contenente informazioni commerciali sui farmaci; Cinahl: database di letteratura infermieristica; BMJ Best Practice: fonte internazionale sulle migliori evidenze relative all'efficacia dell'assistenza sanitaria; Journal of Citation Reports and Essential Science Indicators: sistema per la valutazione delle riviste scientifiche tramite *impact factor*; UptoDate: comunità clinica dedicata a



sintetizzare le conoscenze per i medici e pazienti e a diffondere le informazioni per il miglioramento della pratica medica; VDA Net: banca dati sanitaria farmaceutica.

Periodici elettronici: Riviste Gruppo editoriale "Sole 24 ore"; Appalti & Contratti – Maggioli; BMJ journals); ClinicalKey – Elsevier; A.M.A. journals; ANNALS OF INTERNAL MEDICINE; RSNA – Radiology e Radiographics; Il Pensiero Scientifico journals; Lippincott journals; New England Journal of Medicine; Sage journals; Springer journals; Rassegna di diritto farmaceutico e della salute; Wiley journals

4.4 Libri elettronici: Ebooks Il Pensiero Scientifico (14 ebooks)

4.5 Servizi erogati - La Biblioteca Interaziendale di Scienze della Salute è specializzata in biomedicina ed è rivolta sia al personale delle Aziende Ospedaliero-Universitaria e USL di Ferrara sia ad utenti esterni interessati a frequentarla per motivi di studio e di ricerca. Attraverso la consultazione dei cataloghi online FULL TEXT FINDER (opac delle risorse elettroniche in abbonamento) e BIBLIOFE (opac delle risorse cartacee possedute) è possibile sapere quali libri, riviste, banche dati ed e-books sono presenti in Biblioteca e richiederne perciò la fruizione secondo le modalità stabilite dal Regolamento. E' possibile anche la consultazione di documenti e libri in sede e la consultazione delle risorse digitali in abbonamento. La Biblioteca effettua servizio di prestito gratuito ai sensi della Legge Regionale 18/2000 agli utenti interni ed esterni che abbiano compiuto 18 anni. La Biblioteca fornisce un servizio di informazione al pubblico che consiste in consulenze bibliografiche, assistenza alla consultazione dei cataloghi online della Biblioteca, ricerca nei cataloghi di altre biblioteche e nelle banche dati che la Biblioteca mette a disposizione (*Reference service*). La Biblioteca fornisce articoli tratti da riviste in abbonamento ed anche non a catalogo; si avvale di una rete di canali di acquisizione preferenziali (Nilde, PubMed, Google Scholar) che consentono, nella maggior parte dei casi, la fornitura all'utente del materiale richiesto anche non posseduto.

Il servizio di richiesta articoli reperiti presso altre biblioteche (*Document delivery service*) fornisce gratuitamente agli utenti riproduzioni di documenti conservati presso altre biblioteche.

La Biblioteca organizza corsi di formazione e gli operatori stessi rivestono il ruolo di relatori in alcuni eventi: -n. 4 edizioni del corso formativo in FAD sincrona dal titolo "La ricerca bibliografica in medicina: utilizzo delle banche dati online per il miglioramento della pratica clinica"; n. 2 edizioni del corso formativo in FAD sincrona dal titolo "Conoscere Uptodate nelle sue funzionalità di ricerca, per utilizzarlo in modo efficace al *point of care*"; n. 1 edizione del corso formativo in FAD asincrona dal titolo "Uptodate: ricercare risposte evidence based a quesiti clinici", dal 01/09 al 31/12/2021.



**6 ASSEGNISTI DI RICERCA -INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI –
COLLABORAZIONI**

ASSEGNISTI DI RICERCA/DOTTORANDI

NR	TIPOLOGIA	ASSEGNAZIONE	DATA INIZIO	DATA FINE	NR ATTO	DATA ATTO
1	DOTTORANDI	CLINICA NEUROLOGICA	15/05/2020	31/10/2021	97	14/05/2020
2	ASSEGNISTI DI RICERCA	CLINICA NEUROLOGICA	01/12/2021	31/10/2022	201	29/11/2021
3	DOTTORANDI	ENDOCRINOLOGIA E MAL.DEL RICAMBIO	01/12/2020	31/10/2023	254	26/11/2020
4	DOTTORANDI	REUMATOLOGIA	01/06/2020	31/10/2021	103	21/05/2020
5	ASSEGNISTI DI RICERCA	REGISTRO REGIONALE IMER	01/04/2020	31/03/2022	68	26/03/2020
					53	26/03/2021
6	ASSEGNISTI DI RICERCA	REUMATOLOGIA	01/03/2020	07/02/2021	35	18/02/2020
7	DOTTORANDI	CHIRURGIA	01/02/2021	31/10/2023	13	28/01/2021
8	ASSEGNISTI DI RICERCA	GENETICA MEDICA	01/05/2021	30/04/2022	64	08/04/2021
9	ASSEGNISTI DI RICERCA	MALATTIE INFETTIVE	01/10/2020	31/05/2021	201	29/09/2020
10	DOTTORANDI	CHIRURGIA	01/02/2021	31/10/2023	12	28/01/2021
11	DOTTORANDI	CARDIOLOGIA	23/11/2020	15/10/2023	250	20/11/2020
12	DOTTORANDI	AMBULATORI GENETICA CLINICA	08/03/2021	31/10/2023	31	26/02/2021
13	ASSEGNISTI DI RICERCA	EMATOLOGIA	19/04/2021	31/08/2021	72	15/04/2021



INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI

Si evidenziano nr.30 incarichi libero professionali, come di seguito elencato:

NR	TIPOLOGIA	DATA INIZIO	DATA FINE	QUALIFICA	NR ATTO	DATA ATTO	COVI D SI/NO
1	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	21/06/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.313	08/06/2021	SI
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
2	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	25/12/2020	10/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
3	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	19/04/2021	15/11/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.589	29/10/2021	
4	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	25/12/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
5	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/12/2020	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.569	27/11/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
6	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/11/2021	31/12/2021	MEDICO	573	27/10/2021	NO
7	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	18/03/2020	11/11/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.588	29/10/2021	
8	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	15/03/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.125	03/03/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
9	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/11/2021	31/10/2022	MEDICO	573	27/10/2021	NO
10	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	29/12/2020	31/01/2021	MEDICO	DETERMINA N.259	15/06/2020	SI
11	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	17/03/2020	31/03/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
12	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	29/12/2020	31/01/2021	MEDICO	DETERMINA N.259	15/06/2020	SI
13	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/03/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.89	17/02/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
14	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/07/2021	30/09/2021	MEDICO	DETERMINA N.301	31/05/2021	SI
15	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/07/2021	30/09/2021	MEDICO	DETERMINA N.301	31/05/2021	SI
16	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	19/03/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.149	17/03/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
17	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/01/2021	25/04/2021	MEDICO	DETERMINA N.617	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
18	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/12/2020	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.569	27/11/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
19	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/02/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.33	22/01/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
20	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	25/03/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.164	23/03/2021	SI



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

NR	TIPOLOGIA	DATA INIZIO	DATA FINE	QUALIFICA	NR ATTO	DATA ATTO	COVI D SI/NO
21	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/02/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.33	22/01/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
22	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	09/02/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.68	04/02/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
23	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	21/06/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.313	08/05/2021	SI
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
24	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/12/2020	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.568	26/11/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
25	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	21/06/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.313	08/06/2021	SI
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
26	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	28/12/2020	31/12/2021	DIRIGENTE FARMACISTA	DETERMINA N.628	24/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
27	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	28/12/2020	31/12/2021	DIRIGENTE FARMACISTA	DETERMINA N.628	24/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
28	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/02/2021	30/04/2021	INFERMIERE	53	27/01/2021	SI
29	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/03/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.89	17/02/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
30	CONTRATTI LIBERO PROFESSIONALI	01/09/2020	31/08/2024	AMMINISTRATIVO	DELI 182	28/08/2020	NO

COLLABORATORI VOLONTARI A TITOLO GRATUITO

NR	TIPOLOGIA	ASSEGNAZIONE	DATA INIZIO	DATA FINE	NR ATTO	DATA ATTO
1	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Medicina Riabilitativa	01/02/2020	31/01/2021	10	23/01/2020
2	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Medicina Riabilitativa	01/03/2021	28/02/2022	27	22/02/2021
3	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Chirurgia Pediatrica	01/06/2020	31/05/2021	99	21/05/2021
4	Collaborazione volontaria a titolo gratuito	Chirurgia Pediatrica	01/06/2021	31/12/2021	74	22/04/2021



CO.CO.CO

Si evidenziano nr. 65 collaborazioni coordinate e continuative a fronte dell'emergenza Covid-19, come di seguito riportato

NR	TIPOLOGIA	DATA INIZIO	DATA FINE	QUALIFICA	NR ATTO	DATA ATTO	COVID SI/NO
1	COCOCO	25/03/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.164	23/03/2021	SI
2	COCOCO	20/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
3	COCOCO	16/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
4	COCOCO	02/06/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.300	31/05/2021	SI
5	COCOCO	20/12/2021	31/03/2022	MEDICO	DET. 710	17/12/2021	SI
6	COCOCO	01/03/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.90	17/02/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
7	COCOCO	16/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
8	COCOCO	25/12/2020	10/01/2021	MEDICO	DET 434	17/09/2020	SI
9	COCOCO	01/02/2021	30/06/2021	MEDICO	DET 434	17/09/2020	SI
					DETERMINA N.48	27/01/2021	
10	COCOCO	17/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
11	COCOCO	16/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
12	COCOCO	01/01/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
13	COCOCO	17/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
14	COCOCO	01/02/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.33	22/01/2021	SI
15	COCOCO	31/08/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.444	23/08/2021	SI
16	COCOCO	18/09/2020	11/11/2021	MEDICO	DET 434	17/09/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.588	29/10/2021	
17	COCOCO	31/05/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.271	14/05/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
18	COCOCO	31/05/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.271	14/05/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
19	COCOCO	25/12/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
20	COCOCO	16/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
21	COCOCO	16/09/2020	31/01/2021	MEDICO	DET.140 e 141	16/03/2020	SI
22	COCOCO	02/10/2020	31/10/2021	MEDICO	DET. 176	01/04/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
23	COCOCO	01/01/2021	31/01/2021	MEDICO	DET. 348	28/07/2020	SI
24	COCOCO	02/10/2020	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.145	18/03/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
25	COCOCO	29/12/2020	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

NR	TIPOLOGIA	DATA INIZIO	DATA FINE	QUALIFICA	NR ATTO	DATA ATTO	COVID SI/NO
26	COCOCO	02/08/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.356	01/07/2021	SI
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
27	COCOCO	15/02/2021	11/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.77	10/02/2021	SI
28	COCOCO	31/05/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.270	14/05/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
29	COCOCO	31/08/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.444	23/08/2021	SI
30	COCOCO	04/01/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.656	31/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
31	COCOCO	31/08/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.444	23/08/2021	SI
32	COCOCO	28/12/2020	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
33	COCOCO	15/11/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.596	03/11/2021	SI
34	COCOCO	15/04/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.204	12/04/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
35	COCOCO	21/06/2021	31/10/2021	MEDICO	DETERMINA N.300	31/05/2021	SI
36	COCOCO	06/04/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.187	31/03/2021	SI
37	COCOCO	04/01/2021	25/01/2022	MEDICO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.691	15/12/2021	
38	COCOCO	23/04/2021	31/08/2021	MEDICO	DETERMINA N.216	19/04/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
39	COCOCO	25/03/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.164	23/03/2021	SI
40	COCOCO	01/01/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.617	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
41	COCOCO	25/03/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA 164	23/03/2021	SI
					DETERMINA N.405	23/07/2021	



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

NR	TIPOLOGIA	DATA INIZIO	DATA FINE	QUALIFICA	NR ATTO	DATA ATTO	COVID S/NO
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
42	COCOCO	23/04/2021	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.216	19/04/2021	SI
43	COCOCO	21/06/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.314	09/06/2021	SI
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
44	COCOCO	01/12/2020	30/06/2021	MEDICO	DETERMINA N.145	18/03/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
45	COCOCO	28/12/2020	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.656	29/11/2021	
46	COCOCO	21/06/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.314	09/06/2021	SI
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
47	COCOCO	26/11/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.444	23/08/2021	SI
48	COCOCO	25/12/2020	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.625	16/11/2021	
49	COCOCO	23/11/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.641	22/11/2021	SI
50	COCOCO	15/11/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.596	03/11/2021	SI
51	COCOCO	15/04/2021	31/12/2021	MEDICO	DETERMINA N.204	12/04/2021	SI
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
52	COCOCO	17/12/2021	28/02/2022	MEDICO	DETERMINA N.701	16/12/2021	SI
53	COCOCO	01/01/2021	31/01/2021	INFIERMIERE	642	29/12/2020	SI
54	COCOCO	24/12/2020	31/12/2021	BIOLOGO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
55	COCOCO	24/12/2020	31/12/2021	BIOLOGO	DETERMINA N.623	22/12/2020	SI
					DETERMINA N.31	21/01/2021	
					DETERMINA N.323	16/06/2021	
					DETERMINA N.567	25/10/2021	
56	COCOCO	30/12/2020	10/03/2021	INFIERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
57	COCOCO	30/12/2020	31/01/2021	INFIERMIERE	642	29/12/2020	SI
58	COCOCO	30/12/2020	24/03/2021	INFIERMIERE	642	29/12/2020	SI



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

NR	TIPOLOGIA	DATA INIZIO	DATA FINE	QUALIFICA	NR ATTO	DATA ATTO	COVID S/NO
					36	25/01/2021	
59	COCOCO	30/12/2020	24/03/2021	INFERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
60	COCOCO	30/12/2020	03/03/2021	INFERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
61	COCOCO	30/12/2020	21/03/2021	INFERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
62	COCOCO	30/12/2020	31/03/2021	INFERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
63	COCOCO	30/12/2020	30/04/2021	INFERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
64	COCOCO	30/12/2020	24/05/2021	INFERMIERE	642	29/12/2020	SI
					36	25/01/2021	
65	COCOCO	14/06/2021	31/12/2021	BIOLOGO	DETERMINA N.31	21/01/2021	SI
					DETERMINA N.730	23/12/2021	



7. Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Il piano degli investimenti 2021-2023 è stato redatto secondo gli schemi specifici predisposti a livello regionale ed è stato allegato al Bilancio Economico Preventivo anno 2021 approvato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 188 del 04/11/2021.

Il Piano degli investimenti 2021 si è sviluppato come aggiornamento della precedente programmazione 2020-2022, proseguendo gli interventi già in corso di realizzazione, e inserendo eventuali nuove necessità come dettagliato in seguito.

Al fine di dare una rendicontazione sistematica degli investimenti programmati e realizzati nel 2021 è stato predisposto dalla Regione Emilia Romagna un apposito schema, che rende conto degli interventi conclusi nel 2021, dei lavori in corso, dei lavori in progettazione, degli interventi realizzati con fondi aziendali e agli interventi previsti dal DL 34/2020 con riferimento alla prima rimodulazione.

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni delle strutture, sono stati inseriti i lavori necessari per proseguire i ripristini post-sisma, gli interventi che consentono di migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l'adeguamento degli spazi alle esigenze funzionali dovute all'emergenza virus Covid19.

Per l'anno 2021 gli obiettivi risultavano i seguenti:

- proseguimento e completamento dei lavori già avviati nel corso degli anni precedenti;
- realizzazione degli interventi previsti dal Piano Investimenti 2021/23, in particolare delle "Schede 1 e 2";
- realizzazione di migliorie ad impianti e strutture volte a garantire la sicurezza sia presso l'ospedale di Cona che presso l'ex ospedale Sant' Anna;
- proseguimento delle attività (progettazioni e realizzazioni) connesse con i ripristini post sisma 2012.

Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", grazie ai quali si stanno adeguando gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19.

(SCHEDA 1) INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE

2013/1 Completamento del nuovo Arcispedale S. Anna - accantonamento somme per cause espropri terreni (€ 829.365)

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

L'ospedale di Cona è stato attivato a Maggio 2012 e l'importo indicato nel piano investimenti è relativo ad un accantonamento di somme per gli eventuali espropri, in attesa della definizione delle cause tuttora in corso. Come da comunicazione dei Legali incaricati in data 09/11/2021 le cause sono passate in decisione e si sono appena conclusi i termini per la presentazione delle comparse conclusionali e delle repliche. Si attendono le sentenze. Per quanto riguarda le somme accantonate, esse dovranno essere mantenute fino alla conclusione delle cause e degli eventuali giudizi in Cassazione, ovvero fino al passaggio in giudicato delle sentenze, in quanto solo in quel momento saranno certe le somme spettanti alla Società. Pertanto anche nel 2021 non ci sono stati utilizzi.

2013/12 Sala Server Cona (€ 140.961)

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio: dgr 475/2013 – cod.regionale intervento M 19.



Si tratta degli interventi per la realizzazione della Sala server, presso l'ospedale di Cona (interventi strutturali e apparecchiature informatiche). L'intervento è terminato nel 2021 e, con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.244 del 12/03/2021, è stato approvato il quadro economico finale dell'intervento per un importo di € 1.044.592,44, importo finanziato con delibera dell'Assemblea Legislativa della RER n.115 del 21/03/2013.

2017/1 Manutenzioni straordinarie immobili (€ 420.000)

L'investimento è finanziato con la fonte "mutui".

Si tratta di interventi di adeguamento degli spazi per consentire il trasferimento dell'attività ambulatoriale della odontoiatria, collocata all'interno di fabbricati di proprietà dell'Azienda Ospedaliero Universitaria che dovranno essere dismessi. L'intervento prevede il completo trasferimento delle apparecchiature presso l'attuale sede della odontoiatria dell'Azienda Sanitaria Locale, in quanto dal mese di luglio 2019 tale attività è trasferita alla ASL.

Per accordi intercorsi tra le Aziende – e formalizzati negli anni scorsi - l'intervento è finanziato dall'AOSP.

I lavori sono stati avviati nel 2020 e sono terminati il 21/05/2021, lo stato finale ed il Certificato di regolare esecuzione sono stati approvati con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.703 del 16/12/2021. Il costo complessivo sostenuto è stato pari ad € 392.928,67.

2017/9 Mantenimento impiantistico (€ 430.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017.

Si tratta di interventi manutentivi volti a garantire il mantenimento impiantistico e strutturale; in particolare, questo specifico intervento riguarda la ristrutturazione e l'adeguamento dei locali del piano terra, primo e secondo dell'edificio 1 del "vecchio" Sant'Anna, ceduti in concessione al Comune di Ferrara in applicazione del Programma Speciale d'Area di cui alla Deliberazione Comunale n. 19550 del 04/03/2008 e della conseguente concessione al Comune di Ferrara approvata con Delibera n.275 del 27/12/2017 per l'espletamento delle attività del Comune di Ferrara (Assessorato alla Sanità).

I lavori sono eseguiti a cura del Comune di Ferrara e saranno rimborsati solo una volta che sarà approvato il Piano di recupero dell'intera area, come previsto dalla Concessione citata.

Nel 2021 il Comune di Ferrara ha eseguito opere di manutenzione straordinaria e ordinaria per rendere agibili e funzionali i locali concessi dall' Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara al Comune (mq 1172). Con delibera del Commissario Straordinario n.89 del 04/05/2021 si è preso atto del Certificato di regolare esecuzione redatto dal Dirigente del Settore Opere Pubbliche e Patrimonio – Servizio Edilizia – U.O. Progettazione, Direzione Lavori e Progettazione del Comune di Ferrara ed è stata disposta la corresponsione di € 100.000,00 al Comune stesso, secondo quanto previsto dall' art.7 dell'Atto di concessione dei locali ad uso gratuito Rep.n.245 del 02/03/2018, registrato in data 21/03/2018 al n.627 – serie 3. Con deliberazione di Giunta Comunale n.181 del 25/05/2021 il Comune di Ferrara ha approvato il "Piano di recupero di iniziativa pubblica zona A.1.1 ed A3 Area San Rocco". Detto Piano è entrato in vigore il 23/06/2021, data di pubblicazione di apposito avviso sul BURERT.

2019/1 Compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile - Nuovo nosocomio € 100.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017.

Si tratta della compartecipazione alla realizzazione della pista ciclabile Ferrara-Cona, con la realizzazione della pensilina per il ricovero delle bici elettriche. Questo intervento entra a far parte del cd. "Progetto POLIS" tra il Comune di Ferrara, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, l'Università degli Studi di Ferrara, il Politecnico di Milano, l'Istituto Comprensivo Statale n.5 "Dante Alighieri" di Ferrara, ARPAE, FERRARA TUA, AMI ed approvato con deliberazione del Direttore Generale n.215 del 12/09/2018. Rispetto al contributo previsto di €



100.000,00, € 30.000,00 sono destinati alla realizzazione di n. 2 pensiline fotovoltaiche. L' Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha già completato la progettazione definitiva e l'affidamento dei lavori avverrà successivamente al completamento della pista ciclabile da parte del Comune di Ferrara. Nel 2021 non risultano sostenuti costi.

2015/5 Interventi per l'orientamento all'interno e all'esterno dell'ospedale di Cona (€ 307.384)

Intervento finanziato con la fonte "mutui".

Si tratta di completamento degli interventi per l'orientamento e il benessere ambientale, iniziati nel 2019 e in completamento nel 2022 con interventi volti alla facile individuazione dei punti di accesso e di sostituzione della cartellonistica.

Nel 2021 sono stati effettuati interventi per € 25.901,34.

2020/1 Scala antincendio a servizio uffici assessorato corso Giovecca (€ 70.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017.

Si tratta della realizzazione della scala di sicurezza a servizio degli uffici dell'edificio 1 del "vecchio" Sant'Anna, di proprietà dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, dati in concessione al Comune di Ferrara con Delibera n.275 del 27/12/2017. L'intervento è a carico proprietà che ha stipulato la Concessione con il Comune di Ferrara. L'intervento è in corso di progettazione. Nel 2021 non ci sono stati utilizzi.

2020/2 Cabina Enel corso Giovecca (€ 127.000)

L'intervento è finanziato con Del. RER 379/2017

Si tratta della costruzione della nuova cabina Enel, a cui successivamente sarà data in concessione, che consentirà l'alimentazione elettrica per le attività che si trovano all'interno della struttura, nello specifico gli uffici del Comune e delle associazioni con le quali l'Azienda ospedaliera ha stipulato delle concessioni d'uso. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e sono stati ultimati nel 2021. L'importo totale sostenuto a tutto il 2021 ammonta ad € 117.983,75. Rimane da sostenere, nel corso dell'anno 2022, il costo di € 3.010,35 relativo all'incarico professionale di accatastamento (v. nota Prot.7694 dell'11/03/2022).

2020/14 Opere connesse all'intervento APB21 (€ 270.000)

L'intervento è finanziato con delibera RER 379/2017 per € 80.318 e con la fonte mutui per € 189.682.

Si tratta delle opere edili e impiantistiche da realizzarsi per la installazione della Nuova RNM acquisita nell'ambito dell'intervento APb21. La RMN è stata collaudata nel 2021. Il costo sostenuto nel 2021 è pari ad € 122.282,05. Restano da eseguire nel 2022 i lavori per lo smantellamento della vecchia RMN.

(SCHEDA 2) INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE

2020/24 Interventi di efficientamento energetico dell'edificio 12 della Casa della salute "Cittadella San Rocco".

Intervento finanziato dall'Art. 1 comma 14 L. 160/2019 - legge di bilancio anno 2020: Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti.

Con nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri Codice sito: 4.10/2022/1 CSR trasmesso a questa Azienda per il tramite della Regione Emilia-Romagna, è stata richiesta conferma di interesse all'ottenimento del finanziamento di cui all'art.1, comma 4 della L. n.160 del 27/12/2019. Questa Azienda Ospedaliera ha confermato con propria nota Prot. 843 del 13/02/2022 l'interesse ad eseguire l'intervento denominato "EMR-18:Emilia-Romagna: Interventi di efficientamento energetico edificio 12 Casa della Salute Cittadella San Rocco – ex Ospedale S. Anna – Ferrara € 750.000". Nel 2021 non si sono sostenuti costi.



SCHEDA INVESTIMENTI INTERVENTI DL 34/2020

Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo degli interventi finanziati all'interno Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, art. 2 "Riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID19", che consentono di adeguare gli spazi esistenti alle mutate esigenze organizzative dei servizi determinate dalla emergenza virus Covid19. In particolare gli interventi effettuati nel 2021 hanno riguardato:

2020/17 PS-Ristrutturazione e adeguamento PS generale (€ 2.062.776,00, rimodulato in € 1.864.320,50, con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale).

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica (Progetto preliminare) è stato approvato il 31/12/2020. Nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.288 del 25/05/2021. I lavori sono sostanzialmente conclusi, tranne una ultima tranche, il cui termine è previsto a giugno 2022, salvo eventuale recrudescenza della pandemia o difficoltà di approvvigionamento dei materiali che già iniziano a riscontrarsi a causa della guerra in Ucraina, che non consentissero il proseguimento dei lavori in corso per il rilascio delle 3 ulteriori stanze previste. Il costo sostenuto nel 2021 è pari ad € 1.155.599,85.

2020/18 PS-Ristrutturazione e adeguamento PS Ostetrico-ginecologico (€ 38.259,20, rimodulato in € 142.524,65 con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.288 del 25/05/2021. I lavori sono stati affidati alla Concessionaria "Progeste" e sono terminati nel 2021, con Certificato di regolare esecuzione del 5 gennaio 2022. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 142.524,65.

2020/19 PS-Adeguamento PS pediatrico (€ 181.536,00 rimodulato in € 275.726,05 con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n. 288 del 25/05/2021. I lavori sono stati affidati alla Concessionaria "Progeste" e sono terminati nel 2021, con Certificato di regolare esecuzione del 7 febbraio 2022. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 266.505,49.

2020/20 Realizzazione 4 ppII TI Blocco 4-5 piano 3 Arcispedale S. Anna - codice profiler 71 (€ 1.111.908,00 rimodulato in € 1.053.040,82 con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Si tratta di un reparto di Terapia Intensiva di 800 mq in cui è attivo un modulo da 15 posti letto, dedicato in modo flessibile a pazienti Covid secondo le necessità che si sono succedute nel tempo. Si prevede di realizzare un ulteriore modulo da 4 posti letto di terapia intensiva che permette di estendere i posti letto intensivi del blocco da 15 a 19. Questo adeguamento consente, in caso di necessità, un reclutamento modulare e flessibile di posti letto intensivi. Per la realizzare il modulo da 4 posti letto è necessario un completo adeguamento ad intensiva dell'area interessata e la ristrutturazione di alcuni spazi adiacenti; inoltre è previsto l'adeguamento dell'impianto di trattamento aria per la realizzazione della pressione negativa reversibile in tutte le stanze intensive.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020. Nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva dei lavori formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.442 del 18/08/2021. Il termine dei lavori è previsto ad agosto 2022, compatibilmente con l'organizzazione sanitaria dell'ospedale derivante dall'andamento della pandemia e/o dell'emergenza causata dalla guerra in Ucraina per approvvigionamento materiali.



Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 74.884,50.

2020/21 -Trasformazione di 16 PL DO in 8 PL TSI, convertibili in TI, Blocco 5, piano 3 (€ 1.041.392,00, rimodulato in € 828.848,61 con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto fino all'aggiudicazione definitiva dei lavori formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.442 del 18/08/2021. Il termine dei lavori è previsto a settembre 2022. Nel 2020 sono stati spesi € 75.635,04 per acquisto letti; il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 52.937,36.

2020/22 TI-Adeguamento 2 PL TI Blocco 3, piano 3 (€ 92.524,80, rimodulato in € 44.127,88 con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Nel 2020 sono stati acquistati nr. 2 monitormultiparametrici. Nel 2021 sono state realizzate le opere di adeguamento che hanno consentito di ottenere l'autorizzazione sanitaria per la stanza a due posti letto da attivare in caso di emergenza per compensare i letti intensivi del blocco 4-5 destinati a Covid, portando il reparto T.I. da 11 a 13 posti letto. I lavori sono stati completati nel 2021 ed il reparto è attivo. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 25.051,70.

2020/23 TSI-Adeguamento di 12 PL TSI Pneumologia, Blocco 3, piano 1 (€ 858.880,00 rimodulato in € 1.178.687,49 con delibera n. 223/2021, in attesa di autorizzazione ministeriale)

Intervento finanziato ex art. 2, D.L. 34/2020.

Il progetto preliminare è stato approvato con Delibera n. 287 del 31/12/2020; nel 2021 si è proceduto all'aggiudicazione definitiva, formalizzata con determinazione del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.328 del 17/06/2021. I lavori sono terminati nel 2021, con Certificato di regolare esecuzione del 2 marzo 2022. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 1.049.987,81

INTERVENTI CON FINANZIAMENTO PER RICOSTRUZIONE POST SISMA 2012-(SCHEDA 2 bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012.

In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

5 - Fabbricato 44 - Magazzino Economale opere per agibilità sismica (€ 151.281)

Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B/1 - n. 657 - € 135.000 art.11 LR 16/2012 + 16.281 assicurazione

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e sono stati ultimati nel 2021. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 113.704,78.

8 - Fabbricato 59 - Deposito Anatomia patologica opere per agibilità sismica

Ord. 121/2013 e s.m.i. - n. 666 Autorizzazione RER P.G. CR/2015/0003406 - € 36.467,71 art.11 LR 16/2002 + 15.000 assicurazione.

Intervento strutturale finalizzato al raggiungimento dell'agibilità sismica provvisoria. I lavori sono stati avviati nel corso del 2020 e sono stati ultimati nel 2021. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 11.767,96.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

(Scheda 1) acquisizione di tecnologie biomediche a completamento di linee di finanziamento già attivate e con piani dettagliati già approvati:



2013/8 € 86.622. Acquisizione di tecnologie biomediche a completamento di linee di finanziamento già attivate. L'intervento finanziato dalla DGR 61/2011, che aveva come obiettivo principale l'ammodernamento ed il rinnovamento del parco attrezzature, si è concluso nel 2021, anno in cui sono stati effettuati investimenti per € 62.674,82.

2016/4 Risonanza magnetica 1,5T € 1.050.000

Trattasi dell'intervento APb21 ART .20 L.67/88 che prevedeva l'acquisto di una risonanza magnetica 1,5T.

La RMN è stata collaudata nel 2021, il costo sostenuto è pari ad € 1.050.000. L'intervento è pertanto concluso. Si evidenzia che restano da eseguire alcuni lavori necessari allo smantellamento della RMN dismessa (v. intervento 2020/14).

I seguenti interventi sono finanziati dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali:

2020/4 € 250.000 Ammodernamento tecnologico

L'intervento, finanziato nel 2020, si è completato con l'acquisto di una apparecchiatura per ipotermia per la Neonatologia e n.4 monitor multiparametrici per la pneumologia Covid-19

Nel 2021 sono stati effettuati investimenti per € 43.889.

2020/5 € 150.000 Arredi sanitari.

L'intervento, finanziato nel 2020, si è completato con l'acquisto di 28 letti per vari reparti. Il costo sostenuto è stato di € 42.917,16.

2020/32 € 427.485 Ammodernamento tecnologico.

L'intervento, finanziato nel 2020, si è completato con l'acquisto di diverse tecnologie quali un ecotomografo per radiologia interventiva, due monitor per parametri fisiologici, tecnologie per il monitoraggio remoto della temperatura dei frigoriferi, integrazione per un sistema videoendoscopico, 4 ventilatori polmonari ed altre piccole tecnologie. Nel 2021 sono stati effettuati investimenti per € 179.015,87.

Dettaglio tecnologie biomediche scheda 3

Con la determina regionale n.9772/2022 è stata data parziale copertura all'intervento 2021/1 relativo ad acquisti indifferibili ed urgenti relativi alle tecnologie sanitarie per € 160.000. Sono stati acquistati 2 elettrocardiografi, 1 sistema di monitoraggio per endoscopia respiratoria, un ventilatore polmonare amagnetico, un processore per tessuti per U.O. di Anatomia Patologica, un aggiornamento tecnologico per angiografo, poltrone per il DH oncologia. Intervento concluso nel 2021.

Con la DGR 121/2022 è stata data copertura agli interventi relativi alle tecnologie sanitarie a saldo dell'intervento n.2021/1, 2021/2 e 2021/4 per un totale di € 760.000. Sono stati spesi € 501.838,60 per l'acquisto di:

2021/1 € 590.000 L'intervento è prevalentemente relativo alla sostituzione programmata di tecnologie obsolete. Nello specifico si è trattato di sostituire tecnologie a supporto della Chirurgia e dell'attività terapeutica, attrezzature di base per Genetica Medica, tecnologie di laboratorio, tecnologie amagnetiche, ecotomografi, tecnologie a supporto di funzioni diagnostiche, sistema di riduzione della dose di esposizione radiogena agli operatori ed al paziente in Radiologia Vascolare ed Interventistica. Sono stati spesi nel 2021 € 349.543,66.

2021/2 € 100.00,00 l'intervento è finalizzato all'acquisizione di tecnologie Urgenti e Indifferibili- COVID per il potenziamento della dotazione tecnologica a causa della pandemia da SARS-Cov2, per la gestione dei pazienti oltre che per una gestione indipendente delle aree Covid da quelle Covid free, nello specifico sono stati acquisiti



due ecotomografi portatili, un'isola neonatale, un congelatore – 80°C, saturimetri ed umidificatori ad alti flussi. Il costo sostenuto nel 2021 è stato pari ad € 82.294,98.

2021/4 € 70.000 Piccole attrezzature e arredi sanitari.

Sono stati acquistati un Deambulatore bariatrico con accessori per U.O. di Riabilitazione, carrozzine basculanti per gravi cerebrolesi, materassi antidecubito, reggigrembiule carrellati, carrozzine per disabili. Il costo sostenuto è stato pari ad € 70.000.

(scheda 2)Interventi: ammodernamento tecnologico

2020/7 € 4.000.000 . L'intervento è finalizzato all'acquisizione di tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale, che sarà finanziato dall' Accordo di Programma V fase 1° stralcio (Interventi APC 36).

TECNOLOGIE INFORMATICHE

Il potenziamento del piano investimenti ICT 2021/2022 è finalizzato a far fronte sia alle fortissime esigenze di informatizzazione di alcune aree messe in difficoltà nel periodo COVID sia alle esigenze gestionali di garantire la massima integrazione tra le Aziende della provincia di Ferrara finalizzate a realizzare l'integrazione/unificazione tra le due aziende della provincia di Ferrara.

Le aree di principale intervento hanno riguardato la raccolta e messa a disposizione dei dati sanitari ospedalieri e delle informazioni collegate alla gestione dei pazienti COVID. L'arricchimento della storia clinica sanitaria del paziente trattato in azienda ospedaliera contribuisce, indirettamente, a raccogliere e mettere a disposizione (tramite FSE) anche ai sistemi del territorio le informazioni gestite e raccolte in AOFE ottenendo, come risultato, l'integrazione dei processi e delle informazioni tra gli ospedali delle Aziende ferraresi.

Dettaglio tecnologie informatiche scheda 1

2017/2 e 2018/5 software regionali GAAC € 21.873 e GRU € 103.781

Si tratta delle quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali GRU per la gestione delle risorse umane e GAAC per la gestione dei sistemi amministrativi e contabili. Per il progetto GAAC sono stati spesi nel 2021 € 9.651,56 registrati tra le immobilizzazioni in corso. Per il progetto GRU sono stati spesi nel 2021 € 12.619,87.

2017/3 ammodernamento tecnologico e altri software € 147.770

L'intervento è finanziato con la fonte "mutui".

Nel 2021 sono stati effettuati investimenti per € 125.131,54 per l'acquisto ed il rinnovo di postazioni PC (pc, video, stampante, licenza, ...), rinnovi dell'area stampanti badge delle Risorse Umane, software dedicato all'Ingegneria Clinica per la gestione degli interventi di manutenzione.

Intervento completato nel 2021.

2017/4 rispacs area vasta (€ 200.000)

L'intervento prevede la fornitura dei moduli software di integrazione del Sistema Informatico Ospedaliero con la nuova piattaforma software di area vasta per la gestione Ris –Pacs. L'investimento è finanziato con la fonte "mutui. Nel 2021 non ci sono stati utilizzi in quanto il sistema è attualmente in corso di completamento di installazione in Area vasta, a cui seguirà collaudo.



I seguenti interventi sono finanziati dalla DGR 1779/2020 a sostegno del piano investimenti aziendali:

2020/8 sostituzione pc e stampanti € 105.000. Nel 2021 risultava un residuo di € 2.953,47 che, considerata l'esiguità dell'importo, si è trasferito sull'intervento 2020/9.

2020/9 Fornitura di sistemi software area clinica € 287.515 Nel 2021 sono stati spesi € 84.279,39 per adeguamenti sui sistemi della piattaforma ospedaliera e ambulatoriale, aggiornamenti della piattaforma Babel, adeguamenti al sistema di Laboratorio Analisi, sviluppi sul sistema dell'Ingegneria Clinica, aggiornamento della piattaforma di workflow documentale aziendale.

La disponibilità residua pari ad e 41.505,18 è stata incrementata dei residui disponibili degli interventi 2020/8, 2020/10, 2020/32. Pertanto la disponibilità risulta pari ad € 50.580,24.

2020/10 Fornitura SW di pacchetti applicativi per PDL € 80.000

Nel 2021 sono stati spesi € 48.696,19 per l'estensione delle licenze per utilizzo della piattaforma SIO aziendale ed estensione delle LICENZE SUSE LINUX ENTERPRISE SERVER.

Il residuo di € 4.463,81, considerata l'esiguità dell'importo, è stato trasferito sull'intervento 2020/9.

Dettaglio tecnologie informatiche scheda 3

Con la DGR 121/2021 è stata data copertura agli interventi relativi alle tecnologie n.2021/6, 2021/8,2021/10 e 2021/11 per un totale di € 283.321,74. Sono stati spesi € 210.901,80 per l'acquisto di tecnologie finalizzate alla gestione COVID (sostituzioni Notebook, aggiornamenti postazioni PC, totem per la gestione d'attesa, adeguamento sala conferenze per riunioni e lezioni a distanza), sistemi dedicati per il "monitoraggio posti letto", moduli dedicati per l'aggiornamento "in batch" dei dati della piattaforma contabile con i dati NSO, adeguamenti relativi alla piattaforma SGLS (per il Servizio SPP in adesione e coerenza con la gara di alcune aziende regionali), adeguamenti sul sistema di Pronto Soccorso per ottemperare alle normative regionali dei nuovi codici colore.

ALTRE ACQUISIZIONI

Oltre a quanto previsto nel PTI 2021-2023, sono stati realizzati alcuni altri interventi, finanziati con fonti diverse, e in particolare:

- con DGR 1296/2020, finalizzati all'implementazione del Fascicolo Sanitario elettronico, sono stati assegnati € 316.527,08 per gli anni 2020 e 2021; nel 2021 sono stati utilizzati € 36.600 per l'acquisto del Software progetto Telemedicina, Televisita e Telemonitoraggio;
- attraverso le donazioni Covid sono stati acquistati 4 pc portatili per UO Anestesia e Rianimazione, 5 umidificatori per emergenza Covid e 1 sonda per terapia intensiva per complessivi € 12.357
- attraverso i fondi FESR finalizzati all'emergenza Covid-19, sono stati acquistati l'Upgrade della Licenza "Lifesize" e 8 umidificatori per un totale di € 46.841
- fondi sperimentazione farmaci utilizzati per l'acquisto di attrezzature informatiche per € 7.786,19 e attrezzature sanitarie per € 21.313,64
- Fondi progetti ricerca utilizzati per € 5.427, per l'acquisto di attrezzature sanitarie e licenze software
- Donazione cespiti: nel 2021 sono stati donati piccole attrezzature sanitarie, TV, frigoriferi e attrezzature informatiche per un valore complessivo di € 7.259,90.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

INVESTIMENTI ANNO 2021 E RELATIVE FONTI DI FINANZIAMENTO				
TIPOLOGIA	IMPORTO	FORNITORE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO	di cui COVID
ATTREZZATURE SANITARIE	3.371.989,25	Decreto Presidente Regione 236/2020 di assegnazione risorse Art. 2 DL 34/2020	723.483,87	723.483,87
		Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	122.282,05	
		Programma Regionale allegato N	62.674,82	
		Fondi FESR	23.520,00	23.520,00
		Donazioni Covid	11.235,00	
		DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	259.966,21	
		DGR 121/2022-DD 9772/22 sostegno P.I. 2021	645.176,00	82.294,98
		Progetti di ricerca	2.952,25	
		CONTRIBUTO C/CAPITALE Accordo di Programma 2016 Addendum	1.027.607,09	
		fondo Sperimentazione farmaci	28.888,76	
		acquisizione a titolo gratuito da Struttura Commissariale-delib.77/22	464.203,20	
ATTREZZATURE INFORMATICHE	241.664,68	Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	100.345,37	
		Donazioni Covid	1.122,40	
		fondo Sperimentazione farmaci	10.159,09	
		DGR 121/2022-DD 9772/22 sostegno P.I. 2021	130.000,00	
		Programma Regionale Del. RER n. 475 /2013 - codice regionale intervento M 19	37,82	
MOBILI E ARREDI	35.916,70	DGR 121/2022-DD 9772/22 sostegno P.I. 2021	16.662,66	
		Decreto Presidente Regione 236/2020 di assegnazione risorse Art. 2 DL 34/2020	19.254,04	19.254,04
SOFTWARE	163.774,26	Finanziamento RER GRU	12.619,87	
		DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	84.279,39	
		DGR 1296/2020-Fascicolo sanitario elettronico	36.600,00	
		Progetti di ricerca	845,00	
		DGR 121/2022-DD 9772/22 sostegno P.I. 2021	29.430,00	
LICENZE SOFTWARE	295.883,31	DGR 1779/2020 sostegno ai Piani investimenti 2020-2022	54.552,19	
		Programma Regionale Del. RER n. 475 /2013 - codice regionale intervento M 19	140.923,18	
		Progetti di ricerca	828,23	
		Fondi FESR	23.321,74	23.321,74
		Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	24.786,17	
		DGR 121/2022-DD 9772/22 sostegno P.I. 2021	51.471,80	17.230,00
IMPIANTI	117.983,79	sostegno piani investimento aziendali delibera RER 379/2017	117.983,79	
MIGLIORIE BENI ID TERZI PER INTERVENTI RIPRISTINO POST SISMA	125.472,74	Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B/1 - n. 657 - € 135.000 art.11 LR 16/2012 + 16.281 assicurazione	125.472,74	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	751.398,43	Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	25.901,34	
		Decreto Presidente Regione 236/2020 di assegnazione risorse Art. 2 DL 34/2020	725.497,09	725.497,09
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO -GAAC	9.651,56	rettifica contributi in c/esercizio	9.651,56	
FABBRICATI ARTISTICI	100.000,00	sostegno piani investimento aziendali delibera RER 379/2017	100.000,00	
FABBRICATI	1.623.185,57	Decreto Presidente Regione 236/2020 di assegnazione risorse Art. 2 DL 34/2020	1.274.204,66	1.274.204,66
		Mutuo autorizzato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 753/2015	348.980,91	
	6.836.920,29	TOTALE 2021	6.836.920,29	2.888.806,38



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Interventi di edilizia sanitaria conclusi nel 2021

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo
13 AOsp Ferrara	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	APB 21	Acquisizione Risonanza Magnetica (1,5T)	18/10/2021	Acquisto di attrezzature	997.500,00	52.500,00	189.682,00	80.318,00	1.320.000,00
13 AOsp Ferrara	Programma Regionale Allegato N		61/2011- Programma Regionale - Allegato N	2011	N. 1	Acquisto tecnologie sanitarie	20/12/2021	Acquisto di attrezzature	-	3.000.000,00	-	-	3.000.000,00
13 AOsp Ferrara	Programma Regionale Del. RER n. 475/2013 -All.M	ex art 20 Legge n. 67/88	DEL.AL.115/2013-DGR 475/2013	2013	M19	Realizzazione sala server ospedale Cona	2021	lavori e acquisto attrezzature		1.044.592,44			1.044.592,44
13 AOsp Ferrara	INTERVENTI URGENTIED INDIFFERIBILI 2021		DGR IN CORSO DI DELIBERAZIONE	2021	*parte 2021/1	Acquisto tecnologie sanitarie	2021	Acquisto di attrezzature		160.000,00			160.000,00
13 AOsp Ferrara	opere per agibilità sismica		Ord. 120/2013 e s.m.i. - all. B/1 - n. 657 - € 135.000 art.11 LR 16/2012 + 16.281 assicurazione	2021	*5	Fabbricato 44 - Magazzino Economale opere per agibilità sismica	2021	lavori				151.281,00	151.281,00
13 AOsp Ferrara	opere per agibilità sismica		Ord. 121/2013 e s.m.i. - n. 666 Autorizzazione RER P.G. CR/2015/0003406 - € 36.467,71 art.11 LR 16/2002 + 15.000 assicurazione	2021	*8	Fabbricato 59 - Deposito Anatomia patologica opere per agibilità sismica	2021	lavori				51.467,71	51.467,71
13 AOsp Ferrara			delibera RER 1779/2020 sostegno piani investimenti aziendali	2020	*2020/3-4-5-8-10-32	Ammodernamento tecnologico,Piccole attrezzature e arredi sanitari, pc e stampanti, licenze d'uso	2021	acquisto attrezzature, ammodernamento tecnologico, arredi sanitari, pc e stampanti, licenze d'uso		1.503.406,15			1.503.406,15
TOTALE									997.500,00	5.760.498,59	189.682,00	283.066,71	7.230.747,30

*trattasi di numerazione interventi da Piano investimenti aziendale e non da Profiler

Pr. 08/06/2022-0534998-E

r_emiro.Giunta



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamen- to Ente	Finanziamen- to altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamen- to Stato	Liquidato Finanziamen- to Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
13 AOsp Ferrara			sostegno investimento delibera 379/2017	2017	Lavori in corso	*2017/9	Mantenimento impiantistico e strutturale		2022	mantenimento impiantistico vecchio S.Anna ceduti in comodato al comune		430.000,00			430.000,00		430.000,00			
13 AOsp Ferrara			delibera 1779/2020	2020		*2020/9	software		30/06/2022	software		296.593,85			296.593,85		296.593,85			
13 AOsp Ferrara			sostegno investimento delibera 379/2017	2017	Lavori in corso	*2020/2	lavori		2022	Cabina Enel Corso Giovecca		127.000,00			127.000,00		127.000,00			
13 AOsp Ferrara			sostegno investimento delibera 379/2017	2017	Lavori in corso	*2019/1	lavori		2022	realizzazione ciclabile e due pennelline fotovoltaiche		100.000,00			100.000,00		100.000,00			
13 AOsp Ferrara			sostegno investimento delibera 379/2017	2017	Lavori in corso	*2020/1	lavori		2022	scale sicurezza ed.1 locali vecchio S.Anna ceduti in comodato al comune di Ferrara		70.000,00			70.000,00		70.000,00			
												-	1.023.593,85	-	-	1.023.593,85	-	1.023.593,85	-	-

trattasi di numerazione interventi da Piano investimenti aziendali e non da Profiler

Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)
Interventi

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamen- to Regione	Finanziamento Ente	Costo complessivo	Data arrivo decreto ammissione MdS
AOU FE	APC 36	Rinnovo tecnologie biomediche per radioterapia, diagnostica per immagini e area assistenziale	3.800.000,00	200.000,00	-	4.000.000,00	04/02/2022
AOU FE	2020/24	Interventi di efficientamento energetico dell'edificio 12 della Casa della salute "Cittadella San Rocco"	750.000,00			750.000,00	
		TOTALE	4.550.000,00	200.000,00	-	4.750.000,00	

Prof. 08/06/2022.0534998



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Az. Ordinata	Cod Ministero	Descrizione intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE [€]	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stata	Fondi DL 18/2020 - quota REP	Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n. 7	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER (DGR 1705/2020)	Avanzamento al 31/12/2021	rimodulazione in corso
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	TI-EMR_Ferrara_291	Blocco 3 piano primo - Attualmente è un reparto di degenza ordinaria di Pneumologia da 24 letti, che si prevede di adeguare a T.S.I. di 12 letti con interventi strutturali per la installazione di 12 travi da T.S.I. verticali su pavimento e alcuni adeguamenti di lay out, oltre al rifacimento dell'impianto di trattamento aria per consentire di adeguare i ricambi di aria a 6 vol/h.		12	858.880,00	858.880,00								collaudi	1.178.687,49
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	TI-EMR_Ferrara_290	Blocco 3 piano terzo- T.I. dotata di 11 posti letto autorizzati. Si prevede di realizzare opere di adeguamento che consentano di autorizzare una stanza a due posti letto da attivare in caso di emergenza per compensare i letti intensivi del blocco 4-5 destinati a Covid, pertanto quindi il reparto T.I. da 11 a 13 posti letto. Le apparecchiature necessarie sono 2 monitor paziente multiparametrici da collegare alla centrale esistente	2		92.524,80	92.524,80								attivato	44.127,88
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	TI-EMR_Ferrara_288	Blocco 4-5 piano terzo- (superficie di 800 mq)- T.I.- dotata di 15 letti, è stata separata in moduli indipendenti da 8 e 7 posti letto allo scopo di consentire, in base all'attuale situazione epidemiologica, un uso flessibile come T.I COVID /T.I. COVID free di ciascun modulo. Si prevede di realizzare un ulteriore modulo indipendente da 4 posti letto di terapia intensiva, che permettono di incrementare i posti letto da 15 a 19. Per la realizzare il modulo da 4 pl è necessario un completo adeguamento ad intensiva dell'area interessata e la ristrutturazione di alcuni spazi adiacenti e comunicanti con il reparto, in cui collocare le funzioni ora presenti nell'area oggetto di ristrutturazione ad intensiva. A questo si aggiunge l'adeguamento dell'impianto di trattamento aria per la realizzazione della pressione negativa reversibile in tutte le stanze intensive. Questa realizzazione di un modulo da 4 posti letto intensivi nel blocco 4 associata all'adeguamento ad intensivi di ulteriori 8 posti letto del blocco 5 adiacente (vedi scheda specifica) consente complessivamente un'attivabilità in moduli successivi fino a 27 posti letto intensivi (15 pl +4 pl+8 pl) nel blocco 4 - 5 . Le apparecchiature previste aggiuntive consistono in 1 centrale (o deguamento) e 12 monitor paziente multiparametrici	4		1.111.908,00	1.111.908,00								in attesa consegna lavori	1.053.040,82
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	TI-EMR_Ferrara_289	Blocco 5 piano terzo- T.S.I.-Attualmente è un reparto che ospita 16 letti Pneumo Covid,ordinari, che deve essere trasformata in T.S.I. a 8 posti letto reversibili a T.I. Si prevede di adeguare l'impianto di trattamento aria per avere la possibilità di ottenerle 8 camere con pressione negativa reversibile e adeguare i ricambi aria passando da 6 vol/h a 10 Vol/h ; si prevede un adeguamento parziale dei sanitari con montaggio di lavandini interni alla stanza con fotocellula. Le apparecchiature necessarie sono costituite da 8 letti da T.I. da utilizzarsi anche per T.S.I., 1 centrale e 8 monitor pazienti multiparametrici, da utilizzarsi per T.S.I. In caso di conversione a 8 pl T.I. sono necessari 8 VPO da T.I., 32 pompe siringa e 8 pompe volumetriche (vedi colonna 21). Poichè questo reparto è adiacente al reparto di terapia intensiva in cui viene realizzata la implementazione di 4 Pl di T.I. , sarà possibile in caso di pandemia aggregarli , come indicato nella scheda precedente .		8	1.041.392,00	1.041.392,00								in attesa consegna lavori	828.848,61
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	PS-EMR_Ferrara_342	PS OSTERICO -GINECOLOGICO - Per realizzare aree di attesa separate si procederà alla ristrutturazione di una parte della aree di attesa e di un'area dedicata a deposito coinvolgendo una superficie di c.a 80 mq in cui creare due zone distinte di attesa barellati e ambulant covid e covid free.			38.259,20	38.259,20								attivato	142.524,65
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	PS-EMR_Ferrara_343	PS PEDIATRICO - Per realizzare percorsi separati collegati alle relative attese , è necessario rivedere il lay out dell'area del ps pediatrico coinvolgendo una area di c.a 230 mq in cui prevedere la collocazione del triage in posizione centralizzata per poter consentire percorsi differenziati.			181.536,00	181.536,00								attivato	275.726,05
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	PS-EMR_Ferrara_344	si prevede un intervento di ristrutturazione su di una superficie di c.a 1.420 mq.: • 320 mq riservati alla camera calda che verrà riorganizzata ed ampliata; • 350 mq riorganizzazione spazi di attesa per gli accompagnatori ed i sospetti COVID in prossimità della camera calda; • 350 mq riorganizzazione area ingresso e triage centralizzato; • 70 mq per l'area di attesa dedicata Agli ambulatori COVID; • 100 mq per sala emergenza dedicata pazienti COVID; • 80 mq per la realizzazione di una pensilina di accesso pedonale ed eventuale sosta esterna.			2.062.776,00	1.762.776,00							300.000,00	lavori	1.864.320,50
k) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara Totale			6	20	5.387.276,00	5.087.276,00							300.000,00		5.387.276,00

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0534998.E



8.RENDICONTAZIONE DONAZIONI COVID

In ottemperanza al Decreto 16/04/2021, n. 51 del Presidente della Regione Emilia-Romagna, nella sua qualità di soggetto attuatore, si riporta il modello di rendiconto adottato ai fini della rendicontazione delle liberalità in denaro raccolte nell'ambito dell'emergenza da Covid-19, prescritta al c.5 dell'art. 99 del DL 18/2020.

Il modello, alimentato attraverso il caricamento dei dati nel tracciato TEAMS, riporta le liberalità introitate ed i relativi utilizzi sostenuti e pagati dal 1° febbraio 2020 al 31dicembre 2021.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2021</i>	<i>Pagato al 31/12/2021</i>	Proventi da liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2021</i>	<i>Incassato al 31/12/2021</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	499.560,36	499.560,36	<i>Imprese</i>	303.816,34	303.816,34
<i>Attrezzature informatiche</i>	121.174,40	44.652,00	<i>Cittadini</i>	208.199,53	208.199,53
			<i>Associazioni</i>	97.274,22	97.274,22
			<i>Altro</i>	12.500,00	12.500,00
			<i>Enti_Pubblici</i>	500,00	500,00
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	620.734,76	544.212,36	Totale Proventi da liberalità in denaro	622.290,09	622.290,09



9. RENDICONTAZIONE DELLE AZIONI DI CUI ALL'ART.18, C.1, D.L.18/20

In continuità con l'anno 2020, con riferimento a quanto previsto dall'art.18 del DL 18 del 7 marzo 2020 si conferma la gestione dei centri di costo dedicati alla rilevazione dei fatti contabili attinenti al COVID 19.

Già a partire dall'anno 2020, l'Azienda ha creato più centri di costo aziendali suddivisi nei vari livelli di assistenza al fine di aggregarli ai sub-livelli sotto indicati creati a livello regionale:

- COV20.01 - Emergenza COVID19 - Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica
- COV20.02 - Emergenza COVID19 - Assistenza Distrettuale
- COV20.03 - Emergenza COVID19 - Assistenza Ospedaliera

Sono stati tracciati, il più possibile, tutti i costi separatamente sin dall'emissione dell'ordine, alla richiesta ai fornitori di fatture dedicate per l'Emergenza COVID 19 ed all'effettuazione di ordinativi di pagamento separati.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, dopo aver raccolto nell'anno 2020 da tutti i Servizi coinvolti le attestazioni per quanto di competenza che sono conservate agli atti della Struttura Programmazione e Controllo di Gestione, conferma inoltre di aver messo in campo tutte le azioni necessarie finalizzate all'applicazione delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia-Romagna in applicazione al decreto legge suddetto.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	48.269.150,67	370.534,51	85.184,77	9.858.016,97	11.933.571,46	31.827.406,22	212.683,45	2.985.415,32	3.177.890,22	5.708.960,34	122.868,20	1.154.887,27	101.513,37	115.808.082,77
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.272.678,39	96.882,55	1.564,30	179.896,64	2.769.696,08	9.604.488,90	67.547,70	1.454.443,81	914.652,32	1.247.415,35	39.022,61	366.789,15	32.240,38	18.047.318,18
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.069.718,70	91.023,61	1.563,94	155.996,15	2.297.210,72	6.307.478,99	46.753,48	1.338.399,54	602.104,95	867.071,56	27.009,70	253.874,97	22.315,34	13.080.521,65
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	916.601,59	76.762,12	1.211,19	119.148,87	1.888.472,79	5.014.323,59	37.174,58	1.087.336,89	558.753,48	755.094,40	21.475,92	201.860,80	17.743,35	10.695.959,57
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	153.117,11	14.261,49	352,75	36.847,28	408.737,93	1.293.155,40	9.578,90	251.062,65	43.351,47	111.977,16	5.533,78	52.014,17	4.571,99	2.384.562,08
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	202.959,69	5.858,94	0,36	23.900,49	472.485,36	3.297.009,91	20.794,22	116.044,27	312.547,37	380.343,79	12.012,91	112.914,18	9.925,04	4.966.796,53
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	27.722.808,49	977.643,69	143.057,35	12.721.872,23	42.887.393,50	74.167.097,54	524.558,36	10.397.482,24	2.374.006,21	7.050.601,14	303.039,75	2.848.391,60	250.370,56	182.368.322,66
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.370.081,91	51.444,75	6.130,03	538.462,51	2.315.852,17	4.110.963,24	27.418,95	309.284,16	124.090,59	398.267,68	15.840,05	148.886,97	13.087,00	9.429.810,01
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.529.193,23	61.492,61	2.360,30	319.229,49	3.126.624,22	4.423.699,61	29.973,74	408.391,46	135.652,86	517.994,51	17.315,97	162.759,67	14.306,40	11.748.994,07
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	23.823.533,35	864.706,33	134.567,02	11.864.180,23	37.444.917,11	65.632.434,69	467.165,67	9.679.806,62	2.114.262,76	6.134.338,95	269.883,73	2.536.744,96	222.977,16	161.189.518,58
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.242.981,26	79.007,27	3.330,76	555.974,13	3.203.624,29	5.806.093,34	44.020,57	1.290.508,49	199.224,96	563.210,28	25.430,89	239.035,05	21.010,92	13.273.452,21
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.969.478,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.969.478,15
3F100	Attività trasfusionale	679.210,80	55.013,40	3,51	2.034.157,73	598.916,21	1.644.013,62	10.792,24	99.585,19	62.400,17	139.961,08	6.234,72	58.602,66	5.151,11	5.394.042,44
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	46.091,99	2.351,62	0,36	20.589,55	91.030,62	130.620,43	967,68	25.380,23	4.379,46	11.442,40	559,03	5.254,58	461,87	339.129,82
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	30.963.770,93	1.210.898,53	4.117.434,43	15.512.490,28	49.550.660,70	91.352.313,83	647.886,55	13.267.399,96	3.554.663,12	9.012.630,25	374.287,00	3.518.073,04	309.234,84	223.391.743,46
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	138.095,00	0,00	59.650,00	0,00	33.018,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.792,00	0,00	473.555,00
49999	TOTALE AZIENDA	79.409.814,39	1.595.787,44	4.262.315,17	25.407.138,13	61.980.664,16	123.977.444,91	868.031,59	16.491.500,07	6.896.135,10	14.733.444,49	501.465,80	4.956.269,36	414.309,62	341.494.320,23

r_emiro.Giunta - P...



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglie (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	49.397.905,85	481.180,73	115.085,97	11.472.340,68	10.815.323,84	30.076.289,36	183.608,06	2.830.932,13	3.044.803,37	4.287.405,93	242.723,17	1.025.436,66	80.738,65	114.053.774,40
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.572.482,06	161.135,34	592,13	480.410,41	2.825.214,64	9.508.852,23	61.602,98	1.524.104,81	886.319,03	1.078.833,13	81.436,90	344.047,85	27.088,91	18.552.120,42
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.297.090,57	153.972,80	592,13	439.240,95	2.404.252,94	6.368.442,44	43.534,35	1.416.228,72	586.403,79	775.204,46	57.550,83	243.135,96	19.143,52	13.804.793,46
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.024.170,28	108.480,55	382,85	312.390,69	1.788.308,70	4.709.129,19	31.795,19	1.006.838,37	527.756,99	606.622,28	42.032,09	177.573,66	13.981,42	10.349.462,26
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	272.920,29	45.492,25	209,28	126.850,26	615.944,24	1.659.313,25	11.739,16	409.390,35	58.646,80	168.582,18	15.518,74	65.562,30	5.162,10	3.455.331,20
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	275.391,49	7.162,54	0,00	41.169,46	420.961,70	3.140.409,79	18.068,63	107.876,09	299.915,24	303.628,67	23.886,07	100.911,89	7.945,39	4.747.326,96
8B100	Assistenza ospedaliera per acuti	31.644.372,77	1.280.442,38	131.510,30	12.402.937,66	46.019.553,11	80.268.236,50	519.219,51	11.230.257,94	2.593.930,11	7.844.088,70	686.389,29	2.899.800,30	228.318,31	197.749.056,88
8B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.628.890,31	77.987,16	5.320,97	611.343,77	2.562.313,87	4.487.744,49	27.912,97	421.176,72	139.448,33	422.259,60	36.899,93	155.891,76	12.274,27	10.599.464,15
8B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.597.705,27	80.521,10	1.134,97	908.800,66	3.607.977,44	4.717.048,39	29.422,98	467.957,52	146.992,08	530.711,95	38.896,11	164.325,04	12.938,28	13.304.431,79
8B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	27.417.777,19	1.121.934,12	125.054,36	10.882.793,23	39.849.261,80	71.053.443,62	461.883,56	10.341.123,70	2.307.489,70	6.891.117,15	610.593,25	2.579.583,50	203.105,76	173.845.160,94
8B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.420.205,30	127.340,91	441,04	565.496,39	3.218.635,83	5.847.024,80	40.397,46	1.271.937,44	201.818,66	561.168,52	53.403,97	225.616,64	17.764,12	13.551.251,08
8E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.864.540,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.864.540,37
8F100	Attività trasfusionale	740.986,95	66.435,29	0,00	1.930.005,90	604.550,84	1.711.086,05	10.257,98	100.693,55	64.602,51	139.341,91	13.560,68	57.290,02	4.510,78	5.443.322,46
9G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	34.732,46	5.308,49	0,00	29.964,71	107.396,31	214.749,90	1.377,48	27.987,18	6.881,66	17.500,98	1.820,98	7.693,13	605,73	456.019,01
8H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	35.412.779,54	1.640.662,41	3.997.083,84	15.408.815,07	52.775.350,73	97.549.949,48	632.855,41	14.154.980,92	3.753.551,97	9.640.933,24	836.611,82	3.534.447,94	278.287,85	239.616.310,22
8888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	95.022,00	0,00	181.965,00	0,00	6.082,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.346,50	0,00	398.415,50
9999	TOTALE AZIENDA	84.973.668,05	2.141.645,19	4.294.249,36	26.995.704,53	64.058.752,98	128.501.711,84	823.656,30	17.203.992,41	6.972.639,59	13.939.067,48	1.088.843,64	4.715.402,47	362.189,42	356.071.523,26

r_emiro.Giunta - Prof.



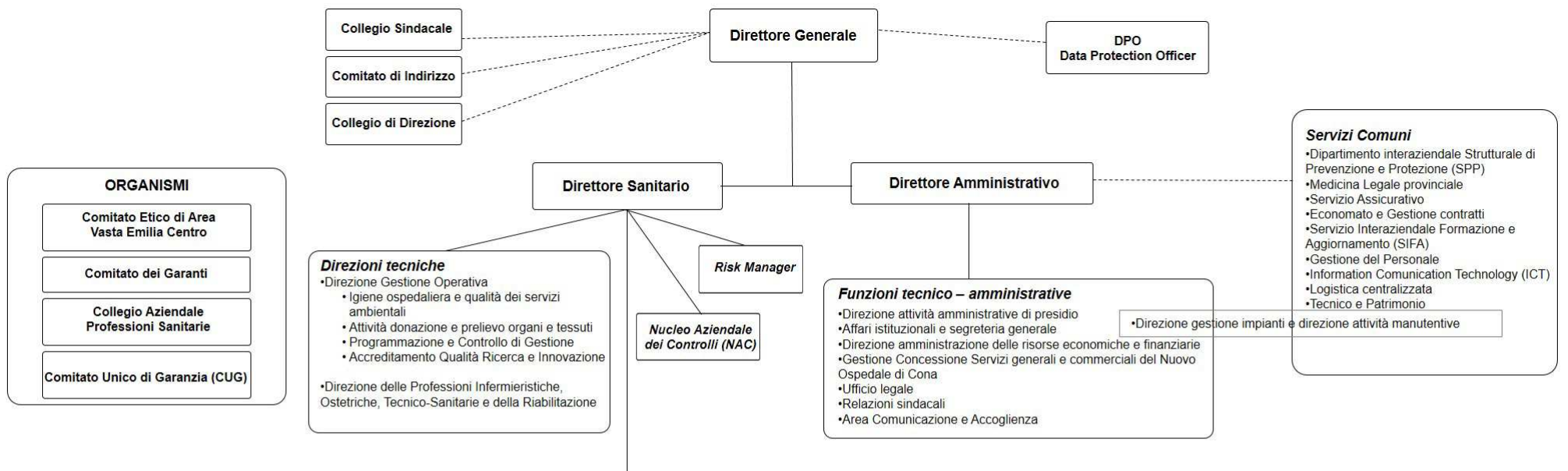
ANALISI COSTI SOSTENUTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA (CONFRONTO LA 2021 – 2020)

Di seguito, si evidenziano le principali motivazioni di scostamento rispetto alle macro-aggregazioni, come confronto con l'anno precedente:

- L'incremento dei consumi e manutenzioni sanitari e non sanitari è legato all'aumento dei consumi considerando anche la variazione delle rimanenze, che già dall'anno 2020 va valutata in particolare in quanto molto rilevante nella gestione della pandemia.
La variazione delle rimanenze del 2020 COVID pari a -4,9 mln era riferita agli acquisti centralizzati a livello regionale effettuati dalle Ausl di Reggio Emilia e dall'AOSP di Parma per dispositivi medici e dispositivi di protezione individuale che non sono stati consumati nel 2020. Il consumo di tali beni si è avuto nel 2021 incidendo come costo di competenza 2021.
Si rileva inoltre un incremento dei costi dei prodotti farmaceutici (comprensivo dei farmaci innovativi oncologici e non) legato in parte ai costi COVID e all'aumento di farmaci in mobilità e antiblastici verso Azienda USL di Ferrara.
Si è avuto un incremento anche dei costi dei dispositivi medici per la ripresa dell'attività ordinaria e dei diagnostici in vitro per l'esecuzione dei tamponi.
Anche per le manutenzioni si è avuto un incremento che riguarda principalmente le manutenzioni ai fabbricati.
- Per le prestazioni sanitarie e i servizi sanitari si rileva un incremento determinato dei costi per attività libero professionale legato alla ripresa dell'attività, con relativo incremento dei ricavi.
Hanno inciso inoltre i costi dei service sanitari per effetto delle maggiori prestazioni di laboratorio erogate in netto incremento rispetto all'attività sospesa per buona parte del 2020 a causa dell'emergenza
A causa della situazione pandemica si è ricorsi all'acquisto da Ospedali Privati accreditati di spazi e personale di supporto sanitario per l'effettuazione di interventi programmati per la riduzione dei pazienti in lista di attesa.
I suddetti incrementi sono solo in parte compensati da un decremento consulenze e collaborazioni dovuto principalmente alla riduzione di prestazioni aggiuntive e collaborazioni legate alla gestione della pandemia da covid-19.
- Per i servizi non sanitari si rileva un incremento legato principalmente al riscaldamento a seguito dell'incremento delle tariffe energetiche nazionali. L'azienda ha inoltre dovuto potenziare il servizio per check point-prevenzione Covid 19 a causa dei maggiori controlli previsti dalle disposizioni sul green pass.
- L'incremento del costo del personale, rispetto al consuntivo 2020, è legato in massima parte all'incidenza delle assunzioni di personale medico ed infermieristico, effettuate nel 2021 come da piano triennale dei fabbisogni, già integrato notevolmente dalle assunzioni rese necessarie per contrastare l'emergenza ed per il recupero complessivo (e mirato) delle prestazioni di ricovero, interventi chirurgici ed ambulatoriali.
- Gli ammortamenti sono stati calcolati come previsto dal decreto 118 e successive indicazioni e la diminuzione del costo è dovuta in buona parte agli arredi del nuovo ospedale di Cona che hanno terminato il periodo di ammortamento nel 2020.
- Per le colonne relative alle sopravvenienze e insussistenze, agli altri costi e agli oneri finanziari, le motivazioni di incremento o decremento sono meglio descritte nella Relazione del Direttore Generale parte integrante del bilancio di esercizio.



11 ORGANIGRAMMA AZIENDALE



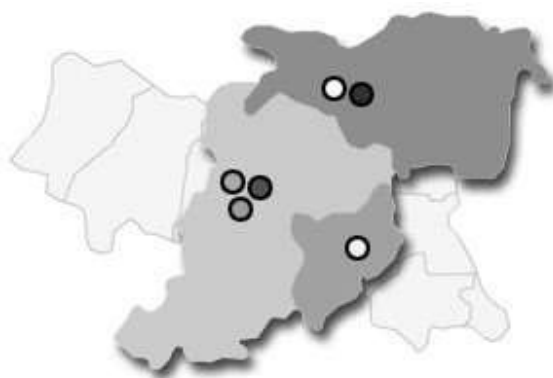
Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata							
<p>Medicina</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Medicina Interna Ospedaliera •Medicina Interna Universitaria •Clinica Medica •Geriatrics •Gastroenterologia •Malattie Infettive •Malattie Infettive Universitaria •Medicina Interna Cento •Medicina Interna Argenta •Medicina Interna Delta •LPA Delta <p><i>SSD</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Medicina Interna Ospedaliera II •Endoscopia digestiva •Ecografia interventistica 	<p>Oncologico/Medico-Specialistico</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Oncologia Clinica •Ematologia •Reumatologia •Nefrologia •Dermatologia •Endocrinologia e Malattie del Ricambio •Medicina Nucleare •Radioterapia oncologica •Anatomia Patologica 	<p>Chirurgico</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Chirurgia 1 •Chirurgia 2 •Chirurgia Vascolare •Urologia •Chirurgia Provinciale AUSL <p><i>SSD</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Chirurgia d'Urgenza •Chirurgia vascolare venosa mini-invasiva •Chirurgia laparoscopica per patologie benigne e maligne gastroenterologiche 	<p>Radiologia</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Radiologia Diagnostica e Interventistica Interaziendale •Radiologia Universitaria •Neuroradiologia •Radiologia Cento •Radiologia Argenta e Portomaggiore <p><i>SSD</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Radiologia vascolare ed interventistica •Neuroradiologia interventistica 	<p>Materno-Infantile</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Ostetricia e Ginecologia •Pediatria Neonatologia e Terapia Neonatale •Neonatalogia e Terapia Intensiva Neonatale •Chirurgia Pediatrica •Genetica Medica •Materno Infantile Cento •Materno Infantile Delta, Argenta, Comacchio <p>Chirurgie Specialistiche</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Otorinolaringoiatria (ORL) •Oculistica •Chirurgia Plastica •Chirurgia Maxillo-Facciale 	<p>Neuroscienze/Riabilitazione</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Neurologia •Clinica Neurologica •Neurochirurgia •Medicina Riabilitativa •Unità Gravi Cerebrolesioni •Neurologia Delta <p><i>SSD</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Neurofisiologia •Centro Sclerosi Multipla. Gestione farmacia ad alta complessità •Attività ambulatoriale di Medicina Riabilitativa 	<p>Biotechnologie, Trasfusionale e di Laboratorio</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Laboratorio Unico Provinciale •Servizio Immunoematologia e Trasfusionale •Ingegneria Clinica •Fisica Medica •Farmacia Ospedaliera •Farmacologia <p><i>SSD</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Day Hospital Talassemia ed Emoglobinopatie (DHTE) •Specialistica ed Informatizzazione •Area DM e DM-IVD •Area farmaco •Laboratorio di produzione galenica clinica e tradizionale 	<p>Emergenza</p> <p><i>UOC</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Anestesia e Rianimazione Ospedaliera •Anestesia e Rianimazione Universitaria •Medicina d'Emergenza-Urgenza •Ortopedia e Traumatologia S. Anna e Argenta •Cardiologia •Pneumologia •Anestesia e Rianimazione Cento •Anestesia e Rianimazione Argenta •Anestesia e Rianimazione Delta •Medicina d'Emergenza-Urgenza Cento, Argenta e Delta •Ortopedia Cento e Delta •Pneumologia Copparo •Cardiologia Cento •Cardiologia Delta <p><i>SSD</i></p> <ul style="list-style-type: none"> •Attività cardiologica non invasiva

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0534998.E





RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2021



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stato realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC



Sommario

- 1 Obiettivi AVEC 2021
 - 2 Progetti Area Sanitaria
 - 2.1. Integrazione Servizi trasfusionale
 - 2.2. Commissione del Farmaco AVEC
 - 2.3. Attività Comitato Etico
 - 2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS
 - 2.5. Commissione Dispositivi Medici
 - 3 Attività trasversali
 - 3.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza
 - 3.2. Applicazione normativa Privacy
 - 3.3. Progetti ICT
 - 3.4. Formazione
 - 4 Attività Area Tecnico Amministrativa
 - 4.1. Settore Acquisti
 - 4.2. Procedure concorsuali AVEC
 - 4.3. Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile
- Allegati



1. Obiettivi AVEC 2021

L'attività in AVEC nel 2021 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto ancora fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, è stata affrontata la progettualità relativa al tema della regolamentazione del lavoro agile, di cui viene dato ampio conto successivamente.

Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

A tal fine, a seguito delle esperienze effettuate e dell'esigenza di tenere conto delle nuove ed ulteriori dinamiche delle integrazioni intervenute su scala aziendale, provinciale o di livello regionale, si è resa necessaria la rideclinazione del ruolo dell'Area Vasta, quale livello — confermato dalla programmazione regionale — che supporti e faciliti il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende e che venga confermato quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale contesto, è stato adeguato l'Accordo Quadro sottoscritto dai Direttori Generali in data 07/07/2021 (**Allegato 1**). Il Comitato dei Direttori Generali ha poi declinato in apposito documento i propri obiettivi da perseguire in Area Vasta, specificati in **Allegato 2**.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Nuovo Accordo Quadro AVEC;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.
- Gestione lavoro agile.

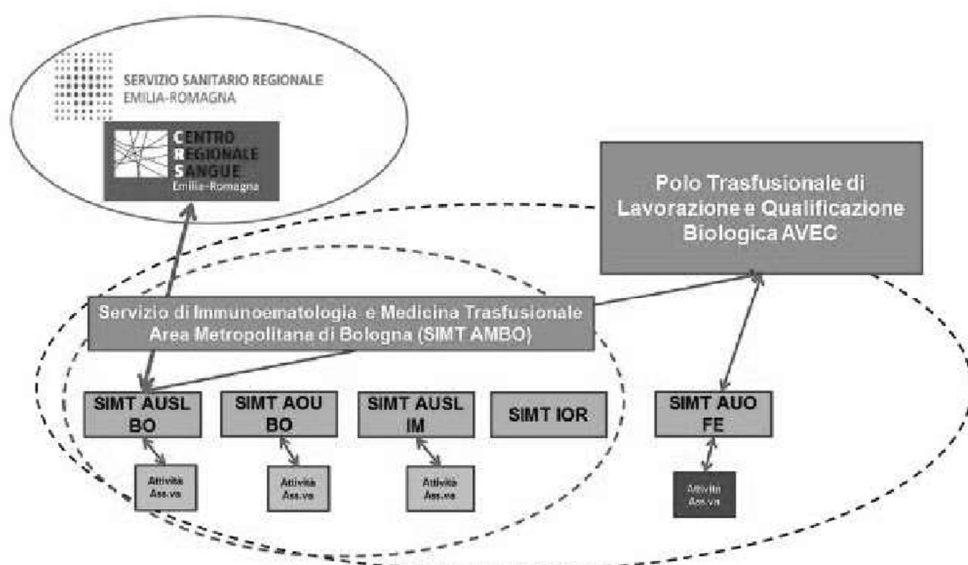
Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.



2. Progetti Area Sanitaria

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali
in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento "Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell'Emilia-Romagna nella gestione dell'emergenza pandemica SARS- COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale".

Tale documento è stato stilato considerata l'avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l'impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all'emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 — 2019, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:



- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

-la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Odopedico Rizzoli di Bologna" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. Si completerà invece nel corso del 2022 la cessione del ramo d'azienda dell'AOSP di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2020.

risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVECAttività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 2,5% circa..

Si riporta in **tabella 3** e **grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2;
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazioni batteriche delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

svalutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;

- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'A.U.O. di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10 e nella tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata



sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in tabella 12 le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO -AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC_

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le



strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO

- È stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitan (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP sarà completato nel 2022 mentre resta in sospeso Imola.
- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia al livello presso l'AUSL di Bologna — Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il



gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMTAMBO.

- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per **la donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*.

Gare in corso e concluse 2021

noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMTParma: è stato redatto un nuovo capitolato in attesa di pubblicazione da parte del SAM;

sistema di rilevazione e convalida del processo di congelamento delle unità di plasma (validaper tutti i SIMT RER): la gara è stata aggiudicata;



- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: nel 2022 verrà svolta unagara per AUSL Bologna, AOSP Bologna, Imola e Ferrara.
- gara per il settore di Immunoematologia: è in fase di conclusione la stesura del capitolato, la gara interesserà AVEC + AVR. La tabella 8 riporta l'attività di immunoematologia svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;
- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata
- gara settore Sierologia: la gara è in fase di aggiudicazione ed interessa AVEC, Modena eParma. Si provvederà nel corso dell'anno 2022 all'installazione delle nuove apparecchiature.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

Il numero complessivo di nuovi iscritti si è ridotto ulteriormente rispetto al 2020, 2.513 nel 2021 contro i 4.662 del 2020.

Negli ultimi due mesi del 2021 è ripresa l'attività di sensibilizzazione e promozione del dono presso le scuole, eseguita con la collaborazione di ADMO, e si è assistito ad una sensibile ripresa del reclutamento. L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2020/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane comunque molto elevato (35 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento e dal Veneto. I donatori iscritti attivi della nostra Regione sono 67100, 28.168 solo in AVEC.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in tabella 9 l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020, l'attività 2020 è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponentinecessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020.

Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana

E' stata istituita nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.



TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Sangue Intero			Aferesi		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
AUSL Bologna	31.443	30.202	4,1%	5.682	6.080	-6,5%
AOSP Bologna	6.448	5.986	7,7%	3.753	3.601	4,2%
Imola	10.387	10.403	-0,2%	1.144	1.113	2,8%
Ferrara	22.577	22.497	0,4%	1.489	1.439	3,5%
Totale AVEC	70.855	69.088	2,6%	12.068	12.233	-1,3%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2021			Anno 2020		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZA/C ARENZA
AUSL Bologna	31.443	19.360	12.083	30.202	18.175	12.027
AOSP Bologna	6.448	31.373	-24.925	5.986	28.374	-22.388
Imola	10.387	4.070	6.317	10.403	4.111	6.292
IOR		4.087	-4.087		3.312	-3.312
Ferrara	22.577	22.687	-110	22.497	23.722	-1.225
Totale AVEC	70.855	81.577	-10.722	69.088	77.694	-8.606

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Emocomponente	TOTALE 2021	TOTALE 2020	Delta
Emazie Conc. Leucod. Prestorage	69.566	67.730	2,7%
Plasma da Aferesi Multipla	1.183	1.197	-1,2%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.706	10.806	-0,9%
Plasma Fresco Congelato da SI	68.826	66.276	3,8%
Plasma recup. cong. entro 72 ore	972	1.674	-41,9%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.183	1.197	-1,2%
Totale	152.436	148.880	2,4%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2021	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	13.162	15.438	-14,7%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	83.362	81.637	2,1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.130	9.837	43,6%
Fenotipo Rh	12.724	15.205	-16,3%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	14.067	17.277	-18,6%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.005	10.018	-20,1%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	22	33	-33,3%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	13	26	-50,0%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	77	-14,3%



Totale	145.551	149.548	-2,7%
---------------	----------------	----------------	--------------

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

		Anno 2020	Anno 2021	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	107.932	105.404	-2%
	SO	43.373	46.679	8%
	OM	162.495	164.171	1%
	IM	49.896	49.759	0%
	IOR aut	309	710	130%
	IOR BTM	684	640	-6%
	Totale	364.689	367.363	1%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	6.354	4.859	-24%
	SO	1.664	1.540	-7%
	OM	10.098	8.288	-18%
	IM	1.973	1.704	-14%
	IOR BTM	171	160	-6%
	Totale	20.260	16.551	-18%
TRINAT	FE	26.990	26.412	-2%
	SO	10.638	11.383	7%
	OM	40.611	41.104	1%
	IM	12.474	12.448	0%
	IOR BTM	246	107	-57%
	Totale	90.959	91.454	1%
Esami biochimici	FE	91.024	80.195	-12%
	SO	33.716	30.228	-10%
	OM	151.036	131.985	-13%
	IM	51.296	45.137	-12%
	Totale	327.072	287.545	-12%
Emocromi	FE	27.796	27.534	-1%
	SO	10.563	14.182	34%
	OM	41.147	43.915	7%
	IM	12.750	13.040	2%
	Totale	92.256	98.671	7%



Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
		Anno 2020	Anno 2021	Delta
Malaria	FE	143	70	-51%
	SO	206	134	-35%
	OM	894	347	-61%
	IM	138	26	-81%
	MO	773	103	-87%
	RE	570	182	-68%
	PR	514	136	-74%
	PC	181	47	-74%
	PVS	1.288	251	-81%
	Totale	4.707	1.296	-72%
Leishmania	FE	86	27	-69%
	SO	89	91	2%
	OM	780	302	-61%
	IM	47	13	-72%
	MO	260	64	-75%
	RE	381	133	-65%
	PR	15	10	-33%
	PC	80	19	-76%
	PVS	274	135	-51%
	Totale	2.012	794	-61%
Chagas	FE	47	11	-77%
	SO	94	115	22%
	OM	697	290	-58%
	IM	35	30	-14%
	MO	301	57	-81%
	RE	294	104	-65%
	PR	252	86	-66%
	PC	80	31	-61%
	PVS	385	168	-56%
	Totale	2.185	892	-59%
WNV NAT	FE	8.516	8.336	-2%
	SO	3.703	3.637	-2%
	OM	13.021	13.716	5%
	IM	4.107	4.208	2%
	IOR aut	0	96	
	IOR BTM	138	63	-54%
	MO	21.944	22.285	2%
	RE	11.103	11.357	2%
	PR	12.293	8.790	-28%
	PC	6.549	5.794	-12%
	PVS	2.189	13.095	498%
	Totale	83.563	91.377	9%



Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

LAVORAZIONE EMC USO TOPICO: Istituto Ortopedico Rizzoli			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	4	0	
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	40	0	
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	50	62	24%
PRP Omologo sedute di produzione	1	5	400%
PRP Omologo aliquote prodotte	43	145	237%
PRF Omologo sedute di produzione	3	5	67%
PRF Omologo aliquote prodotte	9	15	67%
Crio Omologo sedute di produzione	0	0	
Crio Omologo aliquote prodotte	0	0	
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	1	3	200%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	14	77	450%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	3	0%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	12	0%
PRP Autologo sedute di produzione	79	40	-49%
PRP Autologo aliquote prodotte	93	138	48%
PRF Autologo sedute di produzione	8	34	325%
PRF Autologo aliquote prodotte	8	34	325%
PRP 019		247	
ACP autologo	6	12	100%
APS Auto	3	5	67%
Totale	272	488	79%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
DONATORI			
Tipizzazione genomica estesa	0	0	
Tipizzazione sierologica di conferma	0	0	
PAZIENTI			
Tipizzazione genomica estesa	8	6	-25%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	15	11	-27%
Zigosità RhD	7	3	-57%
Genotipo RHD fetale	0	0	



LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
ESTERNI			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
Anticorpi antiplastrine	2288	3148	38%
Anticorpi antileucociti	358	500	40%
Totale A	2646	3648	38%
INTERNI			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	250	270	8%
CD 34	3340	3648	9%
Emorragie materno-fetali	906	920	2%
Emocromo	3112	3247	4%
Emocromo Cordoni	432	457	6%
Emocromo donatori	379	339	-11%
Emocromo pazienti	8359	9359	12%
Anticorpi antiplastrine	2552	2420	-5%
Anticorpi antileucociti	214	142	-34%
Totale B	19544	20802	6%
Totale A+B	22190	24450	10%
Controllo emocomponenti leucodepleti	1444	1666	15%
Test Adamts 13	111	227	105%



Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'			
Attività	Anno 2020	Anno 2021	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1432	1690	18%
Unità di SCO raccolte e pervenute	802	850	6%
Unità di SCO bancate	58	50	-14%
Indice bancaggio SCO	7,2%	5,9%	-18%
Unità di SCO cedute per trapianto	2	5	150%
Unità destinate uso topico	115	233	103%
Unità destinate alla ricerca	54	77	43%
Crioconservazione siero materno	58	50	-14%
Segmenti vascolari bancati	107	164	53%
Valvole cardiache bancate	23	48	109%
Segmenti vascolari distribuiti	75	50	-33%
Valvole cardiache distribuite	20	28	40%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	79,4%	94,3%	14,9%
	104/131	164/174	
Indice bancaggioValvole cardiache AORTICHE %	28,6%	88,9%	60,3%
	6/21	24/27	
Indice bancaggioValvole cardiache POLMONARI %	81,0%	88,9%	7,9%
	17/21	24/27	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	440	665	51%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	1400	2455	75%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	800	870	9%
Donatori D'Organo pervenuti	154	185	20%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	1078	1267	18%
Fototerapia extracorporea	132	157	19%
Crioconservazione HPC autologhe	13	9	-31%
Distribuzione HPC autologhe	7	6	-14%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	4	33%



Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2020 e 2021

Plasma	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021
	A*			B**			C***			TOTALE	
Kg	5.483	5.241	-4%	17.473	18.242	4%	449	159	-65%	23.406	23.642

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2020 e 2021

	2020	2021	2020	2021	TOT. 2020	TOT. 2021
Plasma tipo	A*		B**			
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	158,04		58,88			
€ totali	866.496	828.278	1.028.838	1.074.111	1.895.334	1.902.389

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2020-2021

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2020	Costi - Consuntivo 2021
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	89.757,66	125.296,56
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	537.026,25	550.516,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	56.708,84	37.702,88
TOTALE	683.493	713.516

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2020	Ricavi - Consuntivo 2021
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.936.700,63	3.106.520,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	386.089,24	387.627,51
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	565.992,79	571.772,06
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.837.853,51	1.858.170,24
TOTALE	5.726.636	5.924.090



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2021

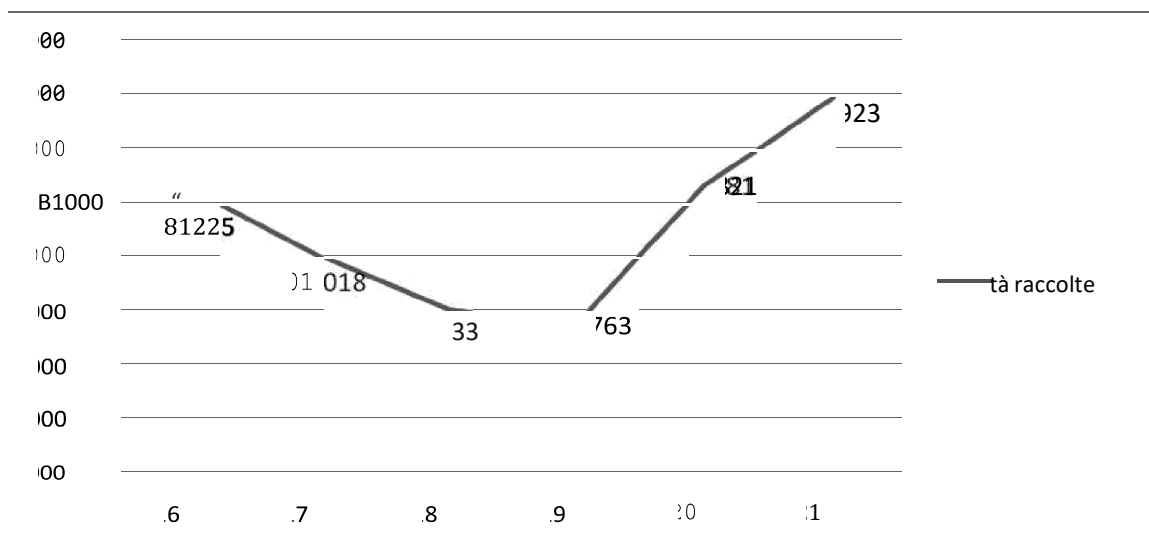


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2021

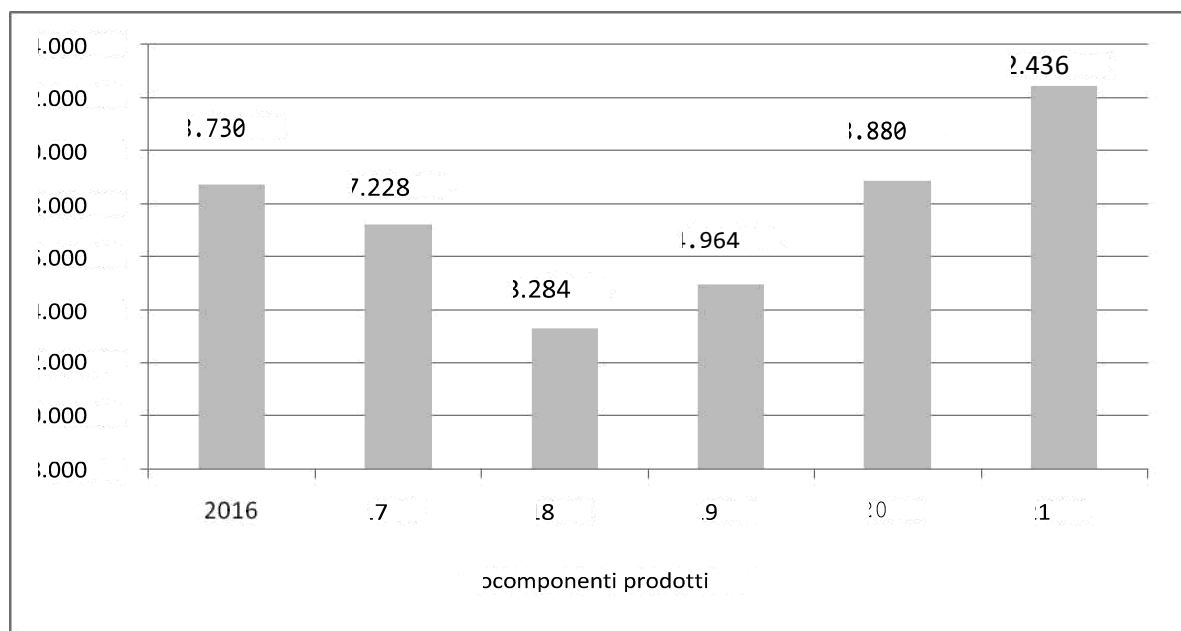


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2021

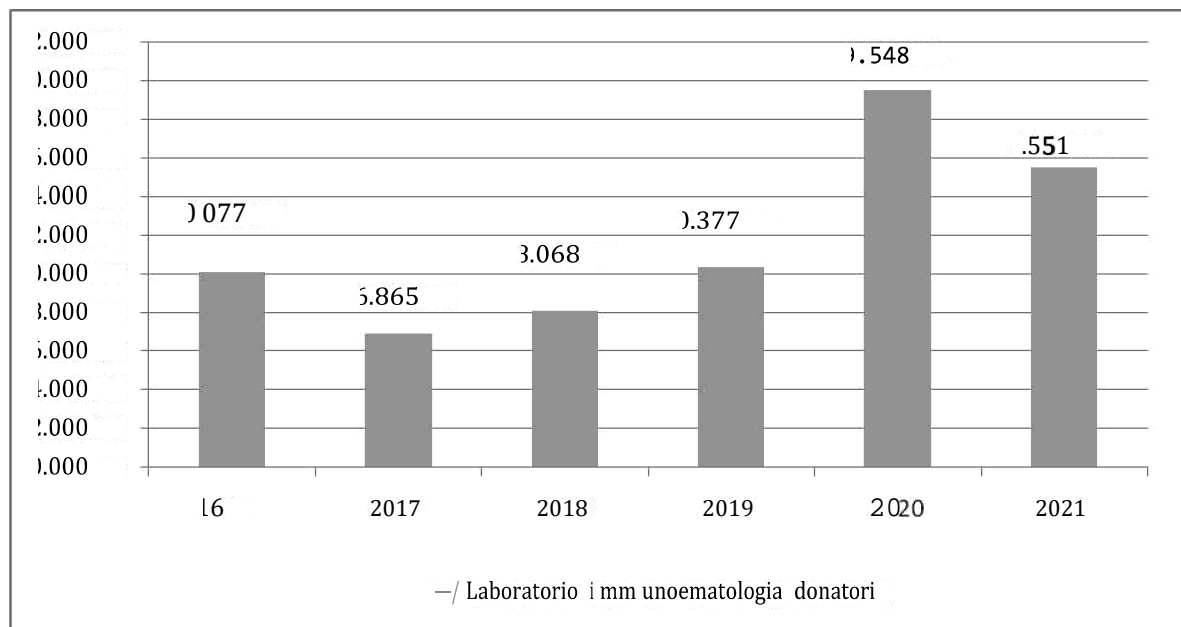
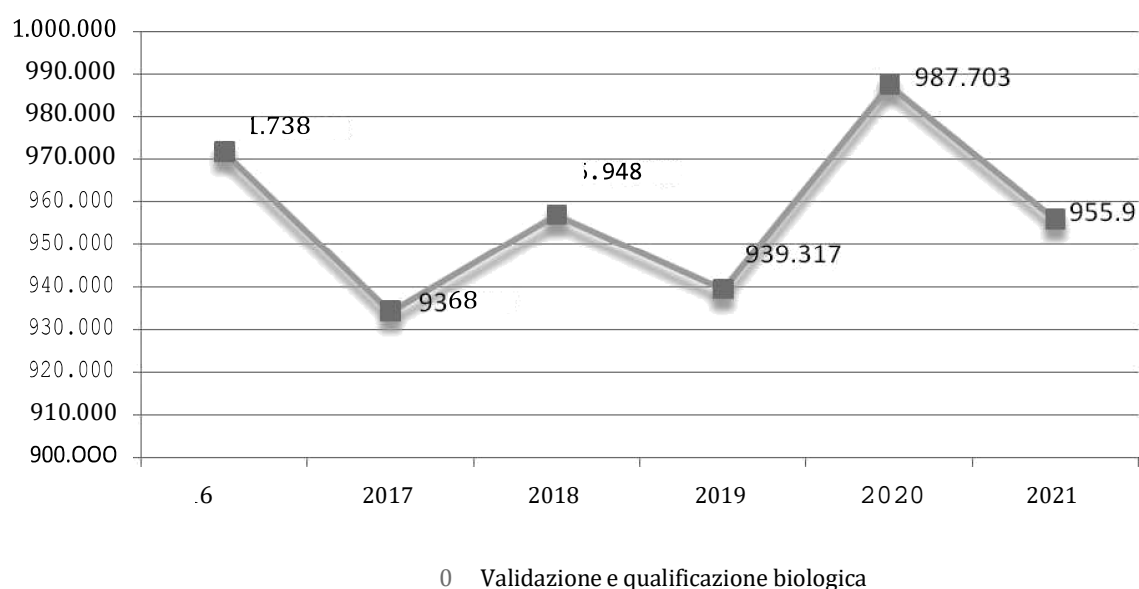


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2021



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2021" — Allegato 3).

2.3. Attività Comitato Etico

Attività di valutazione

Nel corso dell'anno 2021 sono proseguite le attività del CE AVEC (21 sedute ordinarie e 2 sedute straordinarie). Avendo terminato il primo mandato triennale, il CE AVEC è stato rinnovato per un secondo mandato con Delibera n.44 del 09/03/2021 del Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola. La seduta di insediamento si è tenuta il 12/3/2021.

Il CE-AVEC si avvale di una Segreteria Centrale (SC), situata presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero — Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola — Malpighi, e di quattro Segreterie Locali (SL), dislocate perifericamente, che svolgono le funzioni di segreteria di riferimento per i centri di propria competenza:

- SL presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, Policlinico S.Orsola- Malpighi, gestisce gli studi condotti presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola-Malpighi e l'Alma Mater Studiorum-Università di Bologna;
- SL presso l'Azienda USL di Bologna gestisce gli studi condotti presso l'Azienda USL di Bologna, l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna, l'Azienda USL di Imola, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a queste due Aziende, e la Clinica Odontoiatrica dell'Università di Bologna;
- SL presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli gestisce gli studi condotti presso tale istituto;
- SL presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara gestisce gli studi condotti presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, l'Azienda USL di Ferrara, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a questa Aziende, e l'Università degli Studi di Ferrara.

I dati di attività sono quindi espressi in termini di pratiche gestite dalle Segreterie locali e rappresentano la somma del contributo delle istituzioni che afferiscono a quella SL.

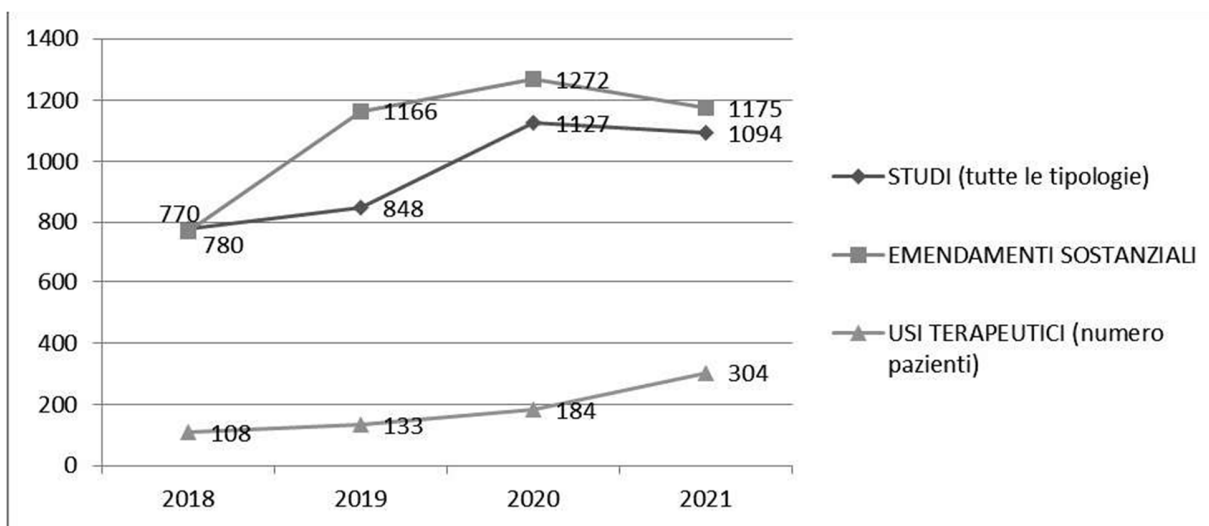
Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del 2021 suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

Il grafico sottostante illustra l'andamento nel corso degli anni delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).

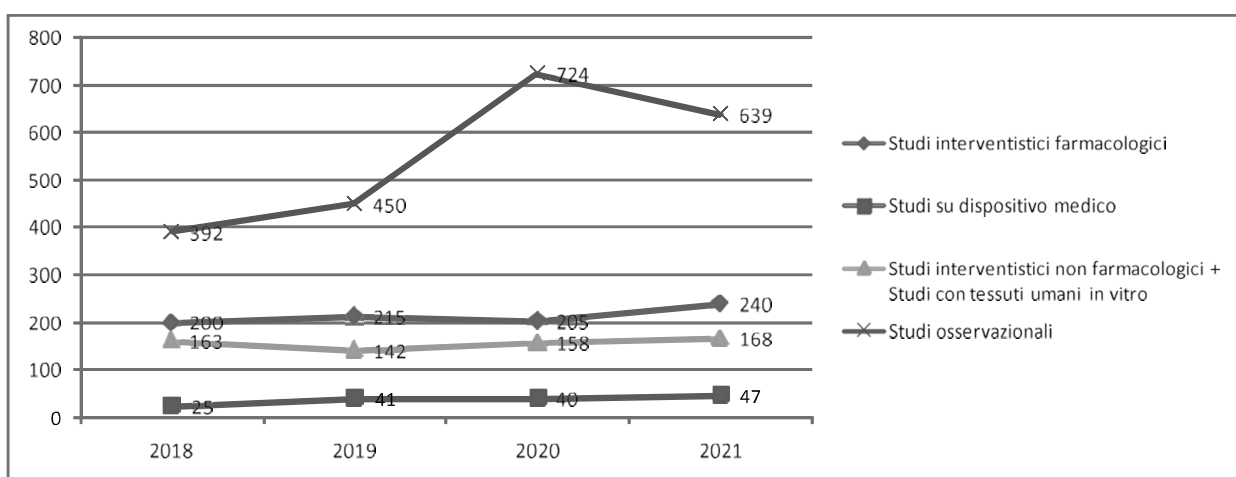
Attività CE-AVEC - ANNO 2021	AUSL Bologna - Imola	Ferrara	IRCCS AOU Bologna	Istituto Ortopedico Rizzoli	TOTALE
A - Studi interventistici farmacologici	20	39	175	6	240
B - Studi su dispositivo medico	14	9	15	9	47
C - Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	38	37	64	29	168



D - Studi osservazionali	148	131	294	66	639
TOTALE STUDI (A+B+C+D)	220	216	548	110	1094
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	99	175	863	38	1175
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	39	46	214	5	304
totale pratiche valutate	358	437	1625	153	2573
% sul totale dell'attività CE-AVEC	14%	17%	63%	6%	100%

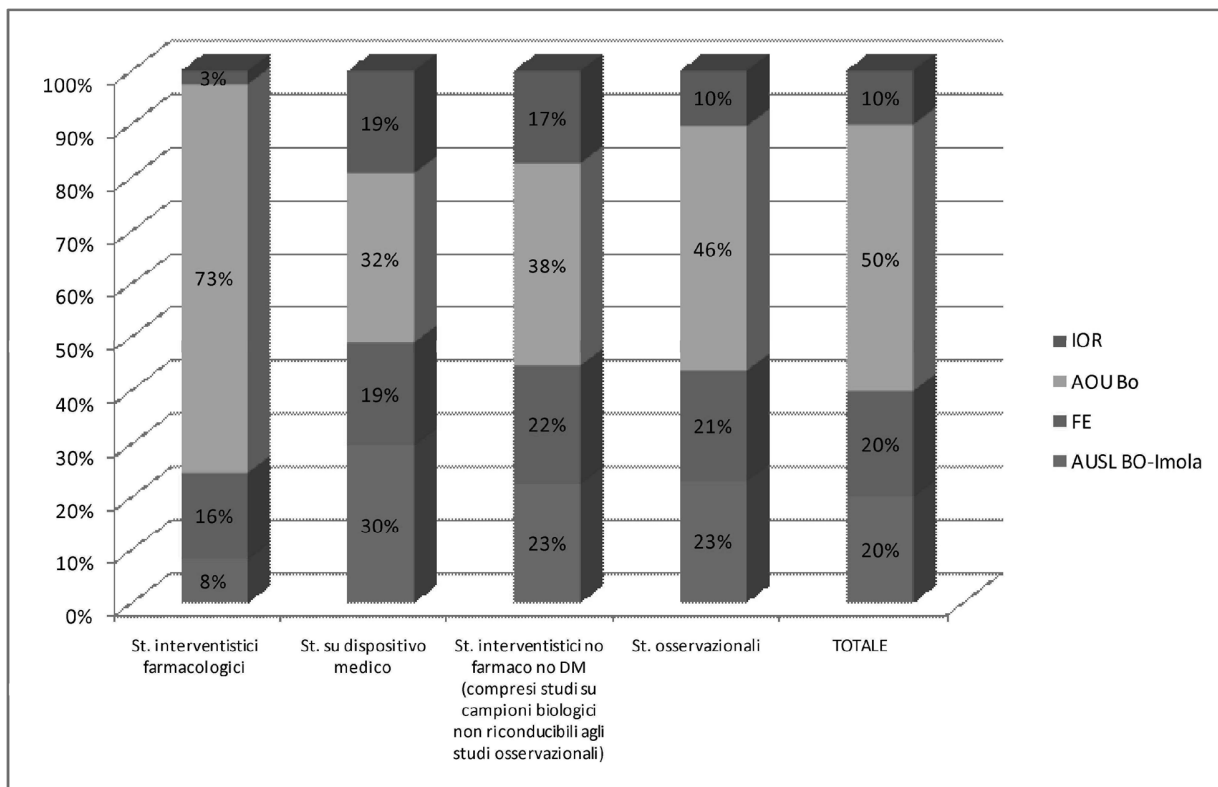


Facendo un focus sugli studi, dal grafico seguente si osserva un andamento in linea nel tempo, con minima tendenza all'aumento per tutte le tipologie, ad eccezione degli studi osservazionali per i quali si nota un netto incremento con un picco nel 2020, verosimilmente attribuibile all'effetto dell'evento pandemico avvenuto nel corso dello stesso anno che ha stimolato l'avvio di un elevato numero di studi in ambito COVID19, in particolare di natura osservazionale.



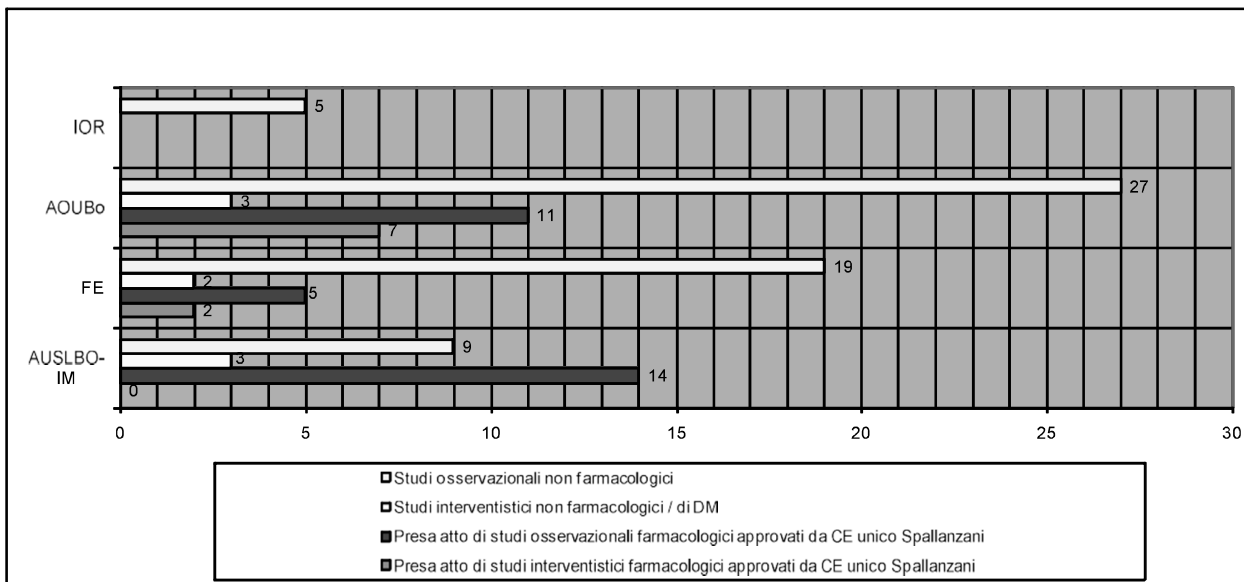
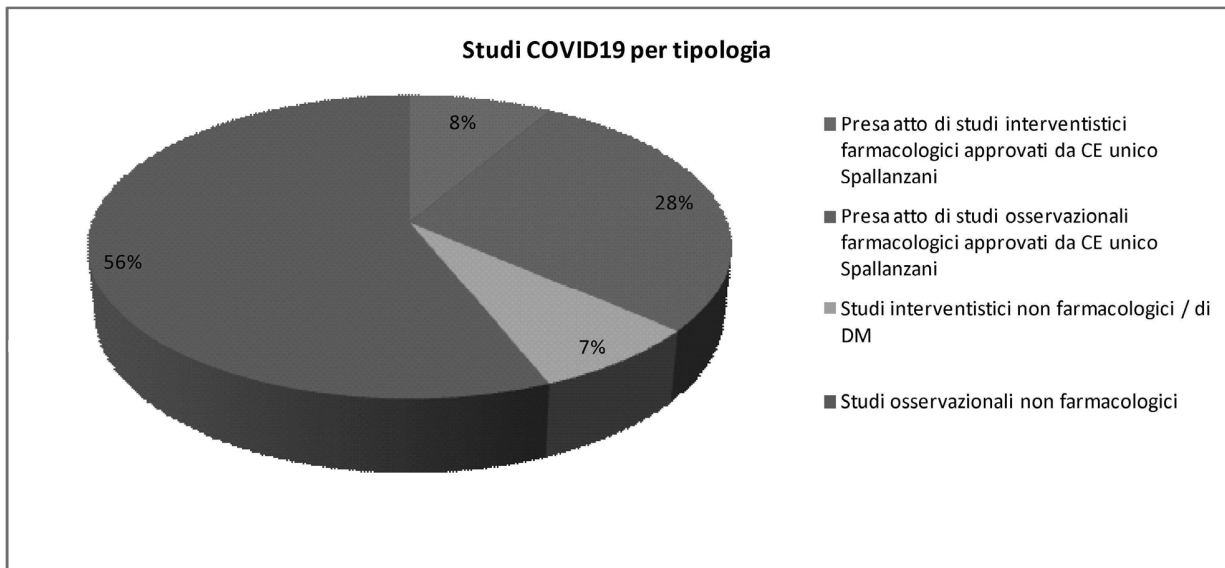
Per quanto riguarda gli studi esaminati nell'anno 2021, il 58% è rappresentato da studi osservazionali, il 22% da studi interventistici farmacologici, il 15% da studi interventistici non farmacologici e il 4% da studi di dispositivo medico.

Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2021 per tipologia di studio e per Segreteria locale.



Nel corso del 2021 il CE ha esaminato 107 studi in ambito COVID19 (il 10% del totale). Si riporta la loro distribuzione per tipologia di studio e a seguire per Segreteria locale:





Attività di qualificazione nel corso dell'anno 2021

Nel corso del 2021 è proseguita la relazione con la Sezione A del CER attraverso la partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto.

E' proseguita anche la partecipazione del CE al progetto pilota VHP (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA. Il CE AVEC ha partecipato, per il centro IRCCS AOUBo, a 2 procedure VHP per sottomissione di studio, di cui una ritirata dal Promotore prima della conclusione, e a 2 procedure VHP per sottomissione di emendamento di studio già precedentemente valutato in VHP.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Il CE AVEC è stato inoltre coinvolto in data 1/12/2021 in una ispezione GCP di sistema da parte di AIFA, di cui si attende il verbale.

Oltre all'attività valutativa di specifiche pratiche, il CE AVEC nel corso del 2021 ha affrontato o avviato **approfondimenti** su diverse tematiche quali i contenuti del materiale informativo per il paziente, la definizione di criteri per l'accettazione del rimborso spese dei pazienti arruolati in studi clinici, la definizione dei criteri di valutazione degli usi compassionevoli, con particolare riferimento alle condizioni di fornitura gratuita del farmaco e alla continuità terapeutica, la valutazione delle ricerche future/genetiche opzionali, la valutazioni degli studi su pazienti in condizione di incapacità, gli aspetti assicurativi connessi agli studi clinici.

Infine il CE AVEC ha condotto anche **valutazioni etico-scientifiche** su singoli casi clinici di elevata complessità (paziente con colangiocarcinoma sottoposto a intervento chirurgico sperimentale di trapianto epatico eterotopico ausiliario e esecuzione di trattamento sperimentale di Trapianto di Microbiota Fecale in due pazienti con Pouchite cronica severa farmacoresistente) sottoposti dall'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e, su richiesta delle Aziende sanitarie di AVEC, si è espresso in merito all'utilizzo preferenziale del vaccino Janssen antiSarsCov2 a singola dose in soggetti di età inferiori a 60 anni come da Circolare Ministeriale 11.06.2021 che assegnava al CE la competenza di tale valutazione.

Nel corso del 2021 gli studi sottoposti alla valutazione del CE AVEC sono stati registrati all'interno della Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (SIRER) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, attivata nel 2020. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali che non consentono l'utilizzo completo e fluido di SIRER in tutte le sue funzioni. Tali criticità sono state listate da parte della Segreteria del CE, etichettate con valutazione dell'impatto di ciascuna di esse sull'operatività e, ove possibile, con indicazione di proposte evolutive, e comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per l'opportuna presa in carico, anche attraverso riunioni ad hoc per esaminare i problemi e addivenire a soluzioni condivise.

Dati economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2021 sono state pari a 3.247.820€. In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	ENTRATE TOTALI SU CE AVEC
ENTRATE 2020 RISCOANTATE PER 2021	1.046.966
ENTRATE 2021	2.200.862
ENTRATE TOTALI 2021	3.247.828
ACCANTONAMENTO CE	50.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2021	553.781
RESIDUO DI GESTIONE 2021	2.644.046



RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')	
AOUBO	1.942,846
BOLOGNA - IMOLA	264,405
FERRARA	362,763
IOR	74,033

Prospettive 2022

A seguito dell'implementazione del Regolamento EU 536/2014 sulla sperimentazione clinica dei medicinali a partire dal 31/1/2022, si prevede che l'anno 2022 sarà dedicato alla messa a punto delle procedure operative finalizzate all'espletamento delle attività valutative da parte del CE AVEC degli studi sottomessi secondo regolamento. Ciò probabilmente richiederà la rimodulazione delle attuali modalità operative sia del CE stesso che della Segreteria a supporto, per gestire le richieste di valutazione nel rispetto dei tempi previsti dal Regolamento. Tale rimodulazione è necessariamente vincolata agli sviluppi normativi nel contesto nazionale, in primis il decreto ministeriale relativo al riordino dei Comitati Etici nazionali atteso a breve.

Nel corso del 2022 si prevede inoltre di proseguire la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che tuttora esistono e non consentono l'utilizzo fluido e completo della piattaforma SIRER, tenendo tuttavia in considerazione anche il futuro della piattaforma a seguito dell'attivazione del portale europeo CTIS per la gestione degli studi sottomessi secondo Regolamento EU 536/2014.



2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC - stato di avanzamento” - Allegato 4).

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2021” —Allegato 5).



3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha richiesto alle PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività, che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza. Tale modalità è stata mantenuta nel corso dell'anno 2021, quando sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- 1.19 gennaio 2021
- 2.12 marzo 2021
- 3.28 aprile 2021
- 4.22 giugno 2021
- 5.22 settembre 2021
- 6.13 dicembre 2021.

L'inizio dell'anno ha visto i Sig.ri Componenti del Tavolo confrontarsi in primo luogo sulle scadenze dei principali adempimenti previsti dalla normativa a carico degli RPCT, in particolare vista la proroga al 31 marzo 2021 del termine di adozione del PTPCT e della relazione del RPCT. In ordine agli adempimenti in materia di trasparenza, il Tavolo ha sottolineato la necessità di segnalare ai rispettivi Servizi Bilancio l'obbligo di aggiornamento di quanto pubblicato alla voce IBAN e pagamenti informatici, stante l'obbligo di ricevere pagamenti da terzi esclusivamente tramite piattaforma PagoPA a partire dal 1 marzo 2021; in materia di finanziamento pubblico di progetti d'investimento il Tavolo ha chiarito quali dati (es. CUP, importo *etc.*) debbano essere posti in pubblicazione con riferimento all'anno 2020.

In corso d'anno, il Tavolo si è fatto promotore di gruppi di lavoro dedicati al tema dell'antiriciclaggio, approfondendo i relativi adempimenti a carico dei Gestori, e alla mappatura dei processi a rischio area amministrazione del personale e libera professione.

In relazione al Gruppo di lavoro in materia di antiriciclaggio, i Sig.ri Gestori hanno avviato un confronto in ordine all'aggiornamento degli indicatori di anomalia, unitamente alla possibile adozione di una procedura comune agli enti coinvolti circa gli adempimenti antiriciclaggio. A tal fine, sono stati condivisi via *cloud* i documenti prodotti da ciascuna Azienda, a scopo di confronto



e aggiornamento, e approfondita in particolare la documentazione predisposta da AUSL Romagna.

Tra gli obiettivi condivisi dai Componenti del Tavolo AVEC vi è stata la costituzione di sottogruppi di lavoro per l'approfondimento dell'analisi della mappatura dei processi in aree specifiche da svolgersi secondo le disposizioni di cui al PNA 2019. Sono stati costituiti, pertanto, due sottogruppi di lavoro circa l'area Amministrazione del Personale e Libera Professione, volti ad avviare un confronto a livello di Area Vasta in materia di mappatura dei processi a rischio corruttivo. La prima riunione si è tenuta il 17 maggio 2021. La partecipazione è stata progressivamente estesa a tutte le altre aziende regionali, che nel tempo hanno manifestato tutto il proprio interesse ad essere coinvolte.

In prima battuta sono stati predisposti e condivisi con i partecipanti alcuni prospetti utili ad una prima valutazione da parte dei componenti dei sottogruppi di lavoro. Detti prospetti comprendevano processi, rischi, descrizione e tipologia delle misure.

L'obiettivo era quello di garantire una effettiva azione di controllo, utilizzando gli strumenti già predisposti per la valutazione dei processi al fine di identificare misure di prevenzione condivise e rivalutando in termini di efficacia le misure individuate in passato.

Il Gruppo di lavoro Area Amministrazione del Personale è a tutt'oggi in corso.

Dopo essere giunti ad un allineamento della rappresentazione complessiva dei processi e aver delineato una mappa condivisa da tutte le aziende, è stato individuato uno schema di valutazione del rischio da utilizzare per l'analisi, e si sta procedendo alla definizione delle misure di prevenzione, per arrivare, infine, alla definizione delle priorità di trattamento.

Nella seconda parte dell'anno, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno approfondito la comune applicazione della Delibera ANAC n. 468 del 16 giugno 2021, che reca modifiche alla disciplina delle pubblicazioni obbligatorie nelle sezioni di Amministrazione Trasparente in materia di *"concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici, a persone fisiche ed enti pubblici e privati"*. Alla luce della Delibera, infatti, le prestazioni offerte dal SSN che rientrano nei Livelli Essenziali di Assistenza sono da ricondurre alla categoria dei servizi e quindi sottratte agli obblighi di pubblicazione ex artt. 26 e 27 del D. Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e S.m.i.

A seguito dell'istruttoria svolta in sede AVEC, è stato redatto il documento di sintesi *"Orientamenti in ordine all'applicazione da parte delle aziende ed enti del SSR della Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione del 16 giugno 2021, n. 46&'*, successivamente condiviso con tutti i RPCT regionali in sede di Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, convocato nella seduta del 20 ottobre 2021. Recepte le modifiche proposte, il documento condiviso è stato trasmesso ai competenti uffici della regione Emilia Romagna per gli ulteriori approfondimenti di competenza.

In materia di formazione AVEC, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno ritenuto di approfondire in particolare la materia della responsabilità contabile e del giudizio avanti la Corte dei Conti, approfondendo il tema con la partecipazione del Prof. Marco Dugato, Professore Ordinario di Diritto Amministrativo, e del Dott. Alberto Rigoni, Magistrato della Corte dei Conti; la giornata di formazione si è svolta in forma telematica l'11 novembre 2021.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Infine, il Tavolo ha svolto un importante ruolo di Coordinamento circa la necessità delle Aziende di uniformarsi alla disposizione contenuta nell'art.18-bis della l.r. 43/2001 "*Testo unico in materia di organizzazione e rapporti di lavoro nella Regione Emilia Romagna*" che ha visto in corso d'anno la necessità di implementare una nuova dichiarazione obbligatoria secondo il Codice di Comportamento, relativa alla prevenzione dei conflitti di interesse circa l'assegnazione del personale.

Nella giornata del 15 novembre 2021 si è svolta la Giornata della Trasparenza delle Aziende sanitarie ferraresi, volta a stimolare la riflessione nella gestione del "sistema trasparenza" del post-pandemia all'interno delle Aziende sanitarie, e in particolare ad approfondire le strategie anti corruzione applicate durante l'emergenza pandemica e a definire il ruolo dei dipendenti nel contrastare la corruzione.

Nell'ultima parte dell'anno il tavolo ha avviato un confronto interno e con l'OIV/SSR circa eventuali aggiornamenti in ordine all'adozione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) come previsto dall'articolo 6, comma 6, del decreto legge n. 80/2021, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. Considerata la fase di attesa del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione con cui verrà definito il contenuto esatto del Piano e vista la documentazione prodotta in sede di Conferenza unificata, il Tavolo ha ritenuto del tutto condivisibili le osservazioni formulate in merito alla bozza di decreto, in particolare la raccomandazione ad applicare il Piano integrato di attività e organizzazione, in ambito sanitario, con il coinvolgimento diretto delle singole Regioni nella sua traduzione operativa, sia per quanto riguarda l'integrazione con altri piani - Piano triennale dei fabbisogni del personale, POLA, PTPCT etc.- sia per la tempistica. In generale Sigg. Componenti del Tavolo auspicano che le indicazioni in ordine ai corretti adempimenti possano giungere quanto prima, al fine di meglio ottemperare agli obblighi previsti dalla normativa. A tale argomento, peraltro, è stata dedicata la Giornata della Trasparenza delle aziende di area bolognese e Ausl della Romagna, avente ad oggetto in particolare gli aspetti di novità collegati al PNRR nelle Aziende Sanitarie, in tema di programmazione sanitaria, pianificazione integrata e semplificazione normativa.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.



3.2. Applicazione normativa Privacy

Anche nell'anno 2021 è continuata la collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. JuriMonducci — area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri fino al 30.06.2021 e dott.ssa Federica Filippini dal 01.07.2021 - area Bologna) nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informativi/regolamenti/linee guida).

E' stata mantenuta alta l'attenzione al recepimento dei costanti ed incisivi interventi emanati dal Garante per la protezione dei dati personali relativamente alla pandemia. Nello specifico è stata posta attenzione alle disposizioni da adottare relativamente al trattamento dei dati nell'ambito delle attività di verifica e accertamento delle certificazioni verdi Covid 19 (green pass).

E' continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del Registro del trattamento del titolare gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2021.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

HEALTH MEETING

È stato fornito il supporto, relativamente agli adempimenti privacy, per lo sviluppo dello strumento informatico HealthMeeting, piattaforma che supporta digitalmente la gestione dei meeting multidisciplinari finalizzati alla discussione dei casi clinici, incentiva l'approccio collaborativo e di confronto tra i clinici dei diversi centri, standardizza il processo di organizzazione, conduzione e conclusione delle riunioni multidisciplinari.

Sono stati predisposti specifici documenti come il modulo per l'autorizzazione al trattamento e quello relativo ai termini e condizioni privacy); è stata predisposta la valutazione di impatto che è stata sottoposta al parere del DPO delle Aziende ferraresi, che lo stesso si è impegnato ad elaborare entro il primo semestre 2022, pur avendo già evidenziato che, alla luce delle misure implementate, evidenzierà come, a suo parere, non sarà necessario chiedere la consultazione preventiva al Garante.

DPIA BABEL

Al fine di approfondire gli elementi costitutivi con cui sono gestiti gli applicativi dei principali flussi documentali amministrativi (protocollo, delibere, determine, ecc.) e dei set di strumenti di supporto (scrivania, gestione PEC, rubrica), è stato costituito un gruppo di lavoro interaziendale coordinato dalla AUSL di Bologna.

Il gruppo ha predisposto il documento di valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA), costituito da una valutazione unica, condivisa tra 8 aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna partecipanti al Progetto, di cui l'allegato "Riferimenti aziendali per la valutazione del sistema di gestione documentale BABEL", parte integrante e sostanziale della DPIA è diverso a seconda dell'Azienda Sanitaria di riferimento.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica

Al fine di soddisfare quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n.9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari.

Il modello è stato inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.

Nel corso del primo semestre, in ambito AVEC e congiuntamente con il Comitato Etico, si valuterà in quale fase del percorso potrà essere opportuno allegare al protocollo il progetto privacy e, nel caso, si modificare il nomen di quest'ultimo, anche al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

DPIA RedCap

Nell'ambito della ricerca, l'UO interaziendale del DPO, insieme all'ICT dell'IRCCS AOSP come Azienda Capofila, ha coordinato l'esecuzione della valutazione di impatto della piattaforma RedCap (Research Electronic Data Capture), per la creazione delle eCRF (schede informatizzate di raccolta dati) nell'ambito degli studi clinici, survey, gestione di database e progetti di ricerca.

E' stato predisposto un unico documento che consta di una parte descrittiva comune alle aziende coinvolte (IRCCS AOSP; AUSL Bo e IOR) e di una serie di specifiche tabelle riportanti le misure organizzative e tecniche delle singole aziende.

FORMAZIONE 2022

I DPO delle Aziende AVEC, entro il primo trimestre 2022, valuteranno la possibilità di organizzare la formazione del personale e dei soggetti autorizzati in forma congiunta, quantomeno relativamente alle attività di trattamento comuni o che presentano aspetti simili.



3.3. Progetti ICT

Attività connesse alla gestione della pandemia

Anche l'anno 2021 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione;
- Integrazione informativa** con i diversi attori del processo: dalle Farmacie che hanno garantito la prenotazione delle vaccinazioni ed erogato tamponi, ai MMG/PLS che hanno preso in carico pazienti domiciliari, alla RER che ha gestito le fasi di indirizzo e coordinamento, ecc...
- Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato e in tema di andamento delle prenotazioni di vaccini;
- Mantenimento delle banche dati uniche ed integrate** che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire **lo sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto;**
- Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità **Pubblica** al fine di garantire:
 - oIl tracciamento dei casi;
 - oIl monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
 - oLa certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- Supporto ai reparti **COVID e NON-COVID** in relazione a:
 - oTrasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - oSupporto alle Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- Gestione della infrastruttura di telelavoro/smartworking per amministrativi e sanitari che già era stata **allestita nell'anno 2020;**
- Potenziamento degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- Potenziamento degli strumenti di video conferenza per la virtualizzazione delle riunioni di lavoro.

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2021.

Tutte queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta.



Progetti di ambito sovra aziendale

Al di là di queste attività, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (DIAP) a livello Metropolitano;
- Sistema informativo unico della medicina trasfusionale;
- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- Cartella Unica regionale del Medio Competente;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale in tema di FSE.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Attività preparatorie al PNRR

Nell'ultimo scorcio dell'anno i responsabili ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività preparatorie al PNRR — Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza — che prevede alcune parti specificamente dedicate all'informatica sanitaria nell'ambito dei due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello;
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale.

Di concerto con la Regione è stata redatta una linea guida per il raggiungimento dell'obiettivo 1), di gran lunga il più complesso dei due e sono state condotte le attività preparatorie alla compilazione delle schede AGENAS propedeutiche alla erogazione dei finanziamenti ministeriali.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Partecipazione agli incontri regionali e al CTA

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.**



3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

La composizione del gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC, fino a tutto il mese di ottobre 2021 è stata la seguente:

Lucia Bortoluzzi — Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione AOU BO) Roberta Bertolini — Responsabile Formazione AUSL BO
 Marilena Bacilieri — Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara Patrizia Suzzi — Responsabile Formazione IOR
 Orietta Valentini — Responsabile Formazione AUSL Imola

Il Coordinatore Lucia Bortoluzzi ha rassegnato formalmente le sue dimissioni, in relazione al trasferimento, dal 1 novembre 2021, presso la Regione Emilia Romagna con il ruolo di Coordinatore dell'Organismo Tecnicamente Accreditante dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.

Il gruppo si è riunito, con modalità da remoto in relazione alla situazione dell'emergenza pandemica, con l'obiettivo di concordare le tematiche da inserire nel piano di formazione 2021 e di discutere di tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende.

2. Principi ispiratori, obiettivi e sviluppi della formazione AVEC

Nella programmazione delle attività formative AVEC, il gruppo ha condiviso nuovamente i principi ispiratori che fin dalla creazione del gruppo (2015) sono alla base della ideazione e scelta degli interventi formativi, ossia:

"Allineamento"

necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale

"Best practice" opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di esperienze per un confronto sistematico.

Altro obiettivo che ha guidato l'attivazione di iniziative del gruppo AVEC Formazione è stato quello di lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione, nell'ottica di un confronto sistematico e della possibile armonizzazione delle attività, anche attraverso la ricerca dei modelli che, nel tempo, hanno dimostrato maggiore successo.

3. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2021-2022

La strutturazione del PAF AVEC nel 2021 ha seguito le indicazioni delle direzioni delle Aziende in merito alla necessità di individuare al massimo una iniziativa formativa per ciascuna Azienda per quanto riguarda l'area amministrativa ed una per ciò che concerne l'area sanitaria. Sono stati così individuate, tramite la collaborazione dei responsabili delle strutture in staff e line alle direzioni aziendali, alcune tematiche di comune interesse, nell'ottica di rafforzare la committenza sulle iniziative formative. Obiettivo di questa modalità di lavoro è stato quello di predisporre un documento di programmazione mirato ad una reale integrazione delle proposte, fin dalla fase di progettazione, individuando eventuali necessità formative comuni rispetto a tematiche ritenute prioritarie da tutte le Aziende.

Si è nuovamente condiviso il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno strumento "aperto" che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato, per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici, siano rispettate.



Altra novità introdotta nella predisposizione del PAF AVEC è stata quella di aumentarne il tempo di validità a 2 anni, nella logica di garantire uno spazio di gestione più consono all'integrazione con le altre iniziative aziendali e regionali portate avanti dai singoli uffici formazione delle aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata inviata alla Direzione Operativa AVEC. Contrariamente agli anni precedenti, non si è avuta da AVEC la conferma delle proposte, mediante approvazione formale delle proposte del PAF.

Per ciò che riguarda l'area amministrativa sono stati individuati i seguenti temi formativi:

1) aggiornamento sulla normativa relativa all'acquisizione di beni e servizi e all'affidamento di lavori, anche in riferimento ai ruoli aziendali di RUP e DEC nelle attività di controllo e gestione degli appalti; 2) Come esprimere la leadership in un contesto digital e smart. Strumenti di management delle risorse umane; 3) Tutela dei dati e sicurezza informatica; 4) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione; Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017; 5) Il procedimento disciplinare.

Per ciò che riguarda l'area sanitaria, sono stati delineati i temi: 1) Telemedicina; 2) Bed management; 3) Integrazione Ospedale-Territorio.

4. Rendicontazione attività formativa PAF AVEC —anno 2021

Il permanere della situazione di emergenza legata alla pandemia ha fortemente condizionato la realizzazione, almeno in modalità residenziale d'aula, degli eventi formativi. Tuttavia le aziende hanno portato avanti alcuni degli eventi programmati, anche con modalità da remoto, avvalendosi delle piattaforme informatiche in uso.

Sono stati realizzati i seguenti eventi formativi:

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici;

§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari;

§ Prevenzione della Corruzione e dell'illegalità nella PA. IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna:

§ Integrazione Ospedale-Territorio (tuttora in corso) Azienda USL di Bologna:

§ Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017, (non AVEC, ma solo per AUSL in forma sperimentale, da estendere eventualmente in AVEC nel 2022)

IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli:

§ La Metodologia della ricerca avanzata: dalla stesura del protocollo alla pubblicazione

Nel 2021 si è concluso il Corso di Formazione Manageriale per Direttori di struttura complessa organizzato dall'Area Formazione dell'IRCCS AOU di Bologna e iniziato nel 2020. Al corso hanno partecipato 35 Direttori (30 di area sanitaria e 5 di area tecnico-amministrativa) provenienti non solo dalle Aziende di AVEC, ma anche dell'AUSL Romagna, dell'AUSL di Reggio Emilia e da Montecatone Rehabilitation Institute. Il Corso si è concluso con la predisposizione di 7 projectwork che hanno visto la collaborazione di professionisti delle diverse Aziende in progetti di comune interesse.

5. Integrazione delle aree formazione nella redazione del Piano Organizzativo Lavoro Agile

Un'altra occasione che ha visto la collaborazione delle aree formazione delle aziende afferenti ad AVEC è stata la necessità di lavorare in rapporto di stretta interfaccia al momento della redazione del Piano Organizzativo per il Lavoro Agile, quando le aree amministrative delle aziende sono state chiamate a proporre e rendere espliciti obiettivi, modalità di lavoro, strumenti e attività formative inerenti lo sviluppo ordinato di questa nuova modalità di lavoro ampiamente diffusa nel periodo dell'emergenza pandemica, stante la necessità di contenere il più possibile la diffusione del contagio.



I Responsabili della formazione delle aziende si sono confrontati su questo tema, pervenendo alla formulazione di una proposta unica che è stata inserita, con i medesimi contenuti, nei piani predisposti dalle singole aziende.

POLA E FORMAZIONE

Il periodo di emergenza legato all'epidemia da COVID-19 ha reso necessario un profondo e sostanziale ripensamento nelle modalità di lavoro, stante la necessità di ridurre il più possibile le occasioni di contagio tra gli operatori della sanità, imponendo, di fatto, una progressiva riduzione del lavoro in presenza ed un parallelo e crescente sviluppo del lavoro agile. Questo importante cambiamento nelle modalità di lavoro è stato necessariamente accompagnato da un supporto formativo per approcciare ed approfondire la conoscenza dei principi e degli strumenti per l'attuazione dello smartworking.

A livello di Area Vasta Emilia Centro sono stati progettati e realizzati corsi di formazione a distanza destinati sia al personale che si è trovato a dover attuare questo cambiamento nelle modalità di lavoro, sia alle direzioni delle strutture impegnati nell'attuazione di nuovi modelli organizzativi per l'attribuzione di compiti e obiettivi, la misurazione dei risultati raggiunti e la valutazione dell'efficienza ed efficacia del lavoro svolto secondo le nuove modalità del lavoro agile.

In particolare, le Aziende di AVEC hanno partecipato, in minore o maggior misura, in relazione all'entità dell'implementazione dello smartworking, a due eventi formativi FAD "SMARTWORKING VELA ", base e avanzato destinati, rispettivamente al personale e ai dirigenti di struttura, finalizzati ad offrire alcune informazioni di base sul lavoro agile (o Smart Working) quali:

- principi e approcci dello Smart Working
- come organizzare una giornata in Smart Working
- collaborare e comunicare attraverso strumenti digitali
- salute e sicurezza nel lavoro da remoto
- lavorare per obiettivi e risultati

I dati riportati nella suddetta tabella potrebbero aver subito variazioni rispetto al periodo in cui sono stati forniti. Per il triennio 2021-2023, le Aziende di AVEC orienteranno prevalentemente la formazione a supporto del lavoro agile, mediante la progettazione e realizzazione, ove possibile, congiunta, di eventi formativi relativi alle seguenti aree tematiche generali:

IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTI MANAGERIALI, con l'obiettivo di rafforzare la formazione dei dirigenti rispetto alla nuova modalità di lavoro dei propri collaboratori, in particolare per ciò che riguarda i criteri di assegnazione degli obiettivi, monitoraggio dell'andamento del lavoro agile, valutazione complessiva dell'efficienza ed efficacia dei risultati conseguiti e possibile evoluzione degli strumenti di delega e valutazione del raggiungimento degli obiettivi.

IMPLEMENTAZIONE, UTILIZZO e SVILUPPO DI STRUMENTI DIGITALI per rafforzare le

competenze del personale che attua il lavoro agile, in riferimento all'utilizzo di tecnologie innovative, di piattaforme informatiche per la partecipazione ad eventi formativi o per la programmazione e realizzazioni di riunioni di lavoro in videoconferenza, sia in riferimento al pieno ed efficace utilizzo di tutti gli strumenti informatici, implementati nelle diverse Aziende, a supporto della realizzazione delle attività e dei processi di competenza (stante la necessità di lavorare soprattutto mediante questi strumenti, anziché con strumenti cartacei..). Rispetto alla transizione agli strumenti digital si darà ampio spazio anche agli eventi formativi promossi dalla Regione Emilia Romagna a supporto delle competenze digitali per la formazione.

CONFRONTO TRA ESPERIENZE mutate nelle realtà delle Aziende AVEC rispetto ai diversi aspetti determinati dal processo di transizione dalle modalità di lavoro in presenza a quelle del lavoro agile, con particolare riferimento all'entità dello sviluppo di questa transizione, alle figure e funzioni maggiormente interessate e coinvolte, agli strumenti messi in atto per facilitare le



relazioni di lavoro tra colleghi e con i dirigenti le modalità e gli strumenti per l'assegnazione di obiettivi e valutazione dei relativi risultati e, in definitiva, all'impatto sull'efficienza ed efficacia dei processi e delle attività gestite mediante il lavoro agile.

TRANSIZIONE ECOLOGICA: uno degli aspetti salienti nello sviluppo del lavoro agile è quello dell'impatto ambientale. Il lavoro agile consente infatti di risparmiare il quotidiano tragitto casa- lavoro, che da moltissimi lavoratori viene ancora effettuato con mezzi inquinanti come l'automobile, con conseguente inevitabile riduzione dei consumi e delle emissioni che impattano sull'ambiente. Al tempo stesso, però, occorre essere consapevoli che, pur basso, esiste anche un impatto ambientale dello smart working (si pensi ad esempio alla scelta di contenuti in alta definizione o al ricorso sempre più frequente, alle videoconferenze: la regolamentazione nel ricorso a questi strumenti consentirebbe un indubbio risparmio di tempo e di consumi). A distanza di tempo dall'implementazione del lavoro agile, pare opportuno ed utile creare, attraverso eventi formativi ad hoc, un'occasione di confronto tra le Aziende rispetto all'impatto delle scelte fatte dalle diverse Aziende in questo campo.

6. Progetto formativo regionale per responsabili Formazione RER

I responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC hanno condiviso, nel 2021, un percorso formativo organizzato dalla Funzione Formazione della Regione Emilia Romagna e a loro dedicato. Obiettivo del percorso e del project work finale, attualmente ancora in corso, è stato quello di condividere le principali criticità riscontrate nella realizzazione del processo di formazione e in particolare i rapporti di interfaccia con le direzioni aziendali, il ruolo istituzionale e il posizionamento della formazione nell'organizzazione aziendale, i principali rischi connessi alle varie fasi del processo formativo, in particolare quelli della rilevazione del fabbisogno e della valutazione di impatto (livelli L3 e L4) degli eventi formativi realizzati, le opportunità di miglioramento emerse a seguito dell'analisi, il contributo della formazione nella realizzazione del PNNR e i modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza nel territorio, in particolare per ciò che riguarda lo sviluppo delle competenze per la Centrale Operativa Territoriale. Il lavoro è stato realizzato attraverso la collaborazione dei responsabili della Formazione delle Aziende di AVEC, dell'AUSL Romagna, di ARPAE e del Presidio Ospedaliero Santa Viola.



4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Settore acquisti

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2020-2021 e 2021-2022 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2021 complessiva così definita:

- 74 procedure di gara tra due o più aziende; oltre

le procedure per singola Azienda come segue:

- aziendali AUSL BO 111;
- aziendali AOSP BO 151;
- aziendali IOR 52;
- aziendali AUSL Imola 17;
- aziendali AUSL FE 47;
- aziendali AOSP FE 77.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 444 di cui n. 335 da Bologna (- 93 su 2020) e n. 109 da Ferrara (-6 su 2020) così distinte per macrocategorie:

- n. 42 relative a beni e servizi economici,
- n. 162 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 129 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- *n. 108 rinnovi.*

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 62 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 38,55 Mln;



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

- l'attivazione di n. 59 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 41,11 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 211,64 mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,99 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,36%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 80 Bologna (47 gare + 33 rinnovi) e n. 27 Ferrara (23 gare + 4 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 70,60 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,21 Mln. rispetto al bando (-5,97%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 6 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 11,60 Mln), n. 28 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 4 procedure (escluso 1 rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 2,02Mln), n. 4 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 18 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
N ^o procedure concluse (gare - rinnovi)	90	118	124	123	128	107	107
Importo totale aggiudicazione (MLNC)	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10	50	70,60
Risparmio totale n valore (MLNC)	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70	4,21
Risparmio percentuale	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41	5,97



4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021 o verranno espletati nel 2022:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario — assistente sanitario — Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario — logopedista — Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario - tecnico audiometrista - Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Odopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale — settore: tecnico (ingegnere civile/edile) — Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale — settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) — Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato — autista di ambulanza — Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario — ortottista — Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2022, IN PRESENZA DI FABBISOGNO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo — Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale — settore: informatico — Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

- Nel 2021, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE-BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

—Assistente tecnico di logistica - Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA INDIRE);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Odopedico Rizzoli)

—Assistente tecnico perito industriale termotecnico — Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

—Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico — Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

— Collaboratore Professionale - Assistente Sociale - Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

— Collaboratore tecnico-professionale — settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

— Collaboratore tecnico-professionale - settore: tecnico (ingegnere elettrico) - Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO).



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 01/06/2022 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA ARCISPEDALE S. ANNA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Liliana Rocca
Dott. Cosimo Damiano Monistero
Dott.ssa Rosaria Chizzini

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 111

del 31/05/2022, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 31/05/2022

con nota prot. n. email del 31/05/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 9.013,94 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 79.979,66, pari al 89,87 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio d'esercizio 2021	Differenza
Immobilizzazioni	€ 278.609.607,00	€ 271.731.897,00	€ -6.877.710,00
Attivo circolante	€ 89.204.359,00	€ 92.706.459,00	€ 3.502.100,00
Ratei e risconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale attivo	€ 367.813.966,00	€ 364.438.356,00	€ -3.375.610,00
Patrimonio netto	€ 164.293.697,00	€ 158.079.241,00	€ -6.214.456,00
Fondi	€ 15.898.169,00	€ 17.716.938,00	€ 1.818.769,00
T.F.R.	€ 1.250.000,00	€ 1.480.000,00	€ 230.000,00
Debiti	€ 186.372.100,00	€ 187.162.177,00	€ 790.077,00
Ratei e risconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale passivo	€ 367.813.966,00	€ 364.438.356,00	€ -3.375.610,00
Conti d'ordine	€ 1.459.627,00	€ 5.220.297,00	€ 3.760.670,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 340.480.883,00	€ 331.480.544,00	€ -9.000.339,00
Costo della produzione	€ 331.647.706,00	€ 345.985.944,00	€ 14.338.238,00
Differenza	€ 8.833.177,00	€ -14.505.400,00	€ -23.338.577,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -411.797,00	€ -359.885,00	€ 51.912,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -864,00	€ -599,00	€ 265,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.204.286,00	€ 24.619.378,00	€ 23.415.092,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 9.624.802,00	€ 9.753.494,00	€ 128.692,00
Imposte dell'esercizio	€ 9.535.808,00	€ 9.744.480,00	€ 208.672,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 88.994,00	€ 9.014,00	€ -79.980,00



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2021)	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 323.574.317,00	€ 331.480.544,00	€ 7.906.227,00
Costo della produzione	€ 343.244.926,00	€ 345.985.944,00	€ 2.741.018,00
Differenza	€ -19.670.609,00	€ -14.505.400,00	€ 5.165.209,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -364.230,00	€ -359.884,00	€ 4.346,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -599,00	€ -599,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 22.161.971,00	€ 24.619.378,00	€ 2.457.407,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 2.126.533,00	€ 9.753.495,00	€ 7.626.962,00
Imposte dell'esercizio	€ 9.744.195,00	€ 9.744.481,00	€ 286,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -7.617.662,00	€ 9.014,00	€ 7.626.676,00

Patrimonio netto	€ 158.079.241,00
Fondo di dotazione	€ 2.005.214,00
Finanziamenti per investimenti	€ 121.813.302,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 34.028.654,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 82.426,00
Altre riserve	€ 140.631,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 9.014,00

L'utile di € 9.014,00

1) Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2021

2) Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Bilancio d'esercizio 2021 tiene conto delle indicazioni regionali applicate al bilancio economico preventivo 2021 e delle successive evoluzioni normative intervenute. Il Consuntivo 2021 registra un utile di esercizio pari ad € 9.014 e rispetta l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio assegnato alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 1770 del 2/11/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021". Anche il 2021 è stato pesantemente condizionato dalle misure adottate per fronteggiare la pandemia. La Regione ha avviato il percorso finalizzato a riscontrare la struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, attraverso le verifiche e le note sottoriportate, tramite incontri con le singole Aziende sanitarie mirati alla più corretta proiezione della struttura dei costi gestionali, nonché all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica, e nello specifico:

- verifica dell'andamento della gestione aziendale effettuata a settembre 2021, come da Nota regionale prot.03/08/2021.0710595.U ad oggetto: "Trasmissione proposta di obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2021" e da nota prot. 05/08/2021.0715391.U ad oggetto "Programmazione 2021-Verifica andamento delle gestioni aziendali 2021 a settembre" e successive indicazioni regionali post concertazione, a seguito delle quali sono state concordate alcune azioni aziendali che hanno portato alla rivalutazione dei fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse che registrano incrementi rilevanti rispetto all'anno 2020 e alla rivalutazione di alcune poste passive particolarmente vetuste.
- Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici -2021" (nota prot. 14/10/2021.0956640.U), integrata da successive comunicazioni, che evidenziava un disavanzo pari ad € 7.617.663, come formalizzato dall'Azienda con delibera n. 188 del 4/11/2021 "Adozione Bilancio economico Preventivo anno 2021;
- verifica (inviata in data 31/01/2022) in occasione del CE IV Trim.2021, e predisposta secondo le indicazioni regionali di cui a nota prot. 25239.U del 13/01/2022, "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2021" che evidenziava un disavanzo di 19.936 €;
- Bilancio d'esercizio 2021 predisposto in coerenza con la nota Regionale Prot.0448793 del 9/5/2022 avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale" evidenzia un utile pari ad € 9.014;

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per i beni acquisiti in corso d'anno l'aliquota è stata dimezzata del 50%.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nell'esercizio si sono ammortizzati integralmente cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.

Nel 2021, a seguito di ricognizione straordinaria, sono state effettuate le registrazioni contabili corrispondenti alla eliminazione dalla procedura inventariale di nr. 10.701 beni aventi un costo storico pari ad € 6.879.402,72 ed un valore netto contabile pari ad € 4.739,01, per le motivazioni analiticamente evidenziate nelle Determine del Direttore del Servizio Comune Economato e Gestione Contratti n. 256 del 20/04/2022 e n. 329 del 20/05/2022.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Nel corso dell'esercizio sono venuti a scadenza titoli a reddito fisso BTP 01/08/21 di valore nominale 24.000,00 euro derivanti da lascito testamentario e vincolati all'assegnazione di premi scientifici. Il rimborso dei titoli è stato regolato in euro 23.947,80 con trattenute di legge di euro 52,20. Rispetto alla valutazione registrata a bilancio sulla base del controvalore al 31-12-2020 di euro 24.599,35, si è determinata una svalutazione di euro 599,35.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze di beni sono valorizzate al costo medio ponderato. Il decremento delle rimanenze finali di beni rispetto alle iniziali e' stato di complessivi euro 954.445, di cui 128.806 sulle rimanenze di beni sanitari e 825.639 su quelle di beni non sanitari, conseguenti all'utilizzo dei dispositivi di protezione individuali in scorta dall'esercizio 2020 per l'emergenza COVID-19.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei Bilanci, sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate su singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:

Anzianità del credito %minima di svalutazione %massima di svalutazione

Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%
Oltre 60 mesi	80%	100%

Per quanto riguarda i crediti verso privati (escluso i crediti per ticket sanitari), i crediti verso stranieri, i crediti verso Aziende Sanitarie extraregionali e i crediti verso Amministrazioni pubbliche diverse si e', quindi, ritenuto di applicare la percentuale minima per ogni scaglione di vetustà dei crediti. Per quanto riguarda i crediti per ticket sanitari, alla luce degli esiti delle azioni di recupero, dal 2021 si è ritenuto di applicare le aliquote massime di ogni scaglione. L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione e' stato determinato dalla differenza tra l'importo da svalutare scaturito dai suddetti calcoli percentuali e la consistenza del fondo al 31-12-2021.

I crediti verso Regione e verso Aziende Sanitarie della Regione non vengono svalutati in quanto riscontrati e allineati all'interno degli scambi intercompany finalizzati al bilancio sanitario consolidato regionale, così come non si è ritenuto di svalutare i crediti nei confronti del Commissario Straordinario per il terremoto del 2012.

Si allegano le tabelle dei crediti suddivisi per anno di formazione e del fondo di svalutazione.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I Criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono stati illustrati al Collegio Sindacale come da Verbali n. 4 24/05/2022.

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione di bilancio (PAC) e della conseguente stesura delle procedure aziendali sui "Fondi per rischi ed oneri", si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta:

- degli eventi ritenuti "probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi
- dei costi per obbligazioni ed eventi già assunte/verificatisi nell'esercizio, ma non definiti nell'ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

- euro 1.704.000 al fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione. Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati. L'importo è stato determinato tenuto conto delle indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 25711/2021.1081881.U .Nel calcolo dell'accantonamento si è deciso di considerare anche i costi per risarcimenti relativi all'anno 2021 .
- euro 100.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti all'entrata dell'Azienda in "autoassicurazione" e non ancora risolti;
- nell'esercizio 2021 non sono stati effettuati accantonamenti al fondo rischi per cause civili e oneri processuali sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Legale e del Servizio Affari Istituzionali congiuntamente ai Legali che seguono le cause in essere. L'importo giacente sul fondo è quasi interamente conseguente all'accantonamento di 472.000 euro effettuato nel 2020 quando l'Agenzia delle Entrate, a seguito di sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Bologna favorevole all'Azienda, ha restituito, con interessi, l'imposta di registro pagata dall'Azienda che si era costituita in giudizio non ritenendo corretta l'interpretazione dell'Agenzia. Successivamente l'Agenzia delle Entrate ha ricorso in appello avverso la sentenza della predetta Commissione Tributaria e, quindi, prudenzialmente l'Azienda ha deciso di accantonare l'importo restituito;
- euro 101.163 al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi;
- non sono stati effettuati accantonamenti agli "Altri fondi rischi". L'importo di 45.878 è stato utilizzato per in-vestimento di una quota dell'accantonamento di 75.000 euro effettuato nel 2020 a fronte di parte del contributo FESR per l'emergenza COVID;
- euro 1.111.995 per contributi in conto esercizio finalizzati/ vincolati a specifici progetti e attività non interamente utilizzati entro la chiusura dell'esercizio 2021;
- euro 938.306 per far fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali del personale dipendente. Come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 09/05/2022.0448793.U, si sono effettuati i seguenti accantonamenti:
 - euro 575.566 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale
 - euro 79.714 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 della dirigenza non medica nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale

- euro 283.026 per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del comparto nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo
 - euro 15.000 al fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/201;
 - euro 50.823 al fondo Organi Istituzionali per far fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;
 - euro 650.000 al fondo manutenzioni cicliche sulla base delle necessità evidenziate dal Servizio Comune Tecnico e Patrimonio e dal Servizio Ingegneria Clinica;
 - euro 209.253 al fondo spese legali per incarichi affidati dall'Azienda per contenziosi e cause civili e/o penali;
 - euro 163.068 quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi della Legge 189/2012 – Balduzzi e finalizzata alla riduzione delle liste di attesa;
 - euro 26.438 quale quota 6% dei corrispettivi per l'attività di studi clinici/sperimentazione farmaci destinata al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo dal nuovo regolamento aziendale adottato con delibera n. 204/2019;
 - euro 329.744 derivanti dalla parte non spesa dei ricavi per le valutazioni effettuate dal Comitato Etico AVEC sui protocolli sperimentali di competenza dell'Azienda e da utilizzarsi per la copertura di tutti i costi connessi al funzionamento della struttura aziendale di supporto del Comitato Etico;
 - euro 54.872 quota 5% dei compensi per Attività Libero Professionale trattenuta ai sensi degli accordi integrativi aziendali e finalizzata all'aggiornamento professionale dei medici;
 - alla voce "Altri fondi per oneri":
 - euro 606.851 per quota non spesa della percentuale di ricavi per l'attività di studi clinici che i regolamenti aziendali destinano agli sperimentatori e all'Unità operativa;
 - euro 146.231 per il pagamento degli incentivi al personale dedicato all'attività di "procurement" organi all'interno del progetto Trapianti, i cui fondi vengono determinati dal Centro Regionale Trapianti che gestisce i rapporti economici tra le Aziende Sanitarie della Regione, tramite l'AOSP di Bologna.
- Non sono stati effettuati accantonamenti, perché considerati eventi solamente "possibili", in relazione alle fattispecie di seguito indicate:
- euro 50.000 al fondo franchigie assicurative
 - euro 1.445.262 al fondo copertura diretta dei rischi – autoassicurazione
 - euro al fondo cause civili, oneri processuali per le cause sotto riportate, come da comunicazioni dell'Ufficio Legale dell'Azienda calibrate sulla base del parere espresso dall'Avvocato mandatario delle cause stesse:
 - Corte d'Appello di Bologna n. 7405 ricorso di PROG.ESTE. per rivalutazione ISTAT – euro 3.803.518
 - R.G. 730/2019 ricorso di C.C.C. in Corte d'Appello di Bologna – euro 3.315.559
 - euro 100.000 al fondo contenzioso con personale dipendente

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Si allega tabella di dettaglio.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Nell'importo dei debiti con scadenza entro i 12 mesi è compreso l'importo di euro 64.424.913 relativi all'anticipazione di cassa, disposta dalla Regione con atto di Giunta n. 378/2009, per far fronte alla temporanea sofferenza finanziaria conseguente alla costruzione del nuovo Ospedale di Cona e alle problematiche sorte per il finanziamento da parte dell'INAIL di quota parte del nuovo ospedale. L'importo originario dell'anticipazione di cassa è stato di 72.000.000 di euro, nell'esercizio 2016 si è ridotto di euro 6.089.256 per contestuale chiusura di un credito di FSR 2009 di pari importo e nel dicembre 2017 la Regione ha provveduto a trattenere euro 1.485.831, sull'erogazione di cassa di cui alla delibera di G.R. n. 2040/2017, ad ulteriore chiusura di parte della predetta anticipazione di cassa

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 10.650,00
Beni in comodato	€ 4.355.129,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 854.518,00

(Eventuali annotazioni)

All'interno dei "Beni in comodato" di complessivi euro 4.355.129 sono ricompresi:

☒ euro 573.844 di beni mobili ricevuti in comodato da terzi

☒ euro 652.318 di beni momentaneamente in magazzino di Farmacia per resi

☒ euro 3.081.501 di beni in conto deposito

☒ euro 47.466 di vaccini dell'Azienda USL di Ferrara tenuti in scorta presso il magazzino di Farmacia

I beni dell'Azienda presso terzi sono così costituiti:

• euro 391.634 per libri antichi in comodato presso l'Università degli Studi di Ferrara

• euro 462.884 per beni mobili in comodato presso l'Azienda USL di Ferrara per il Centro Provinciale per la Procreazione Medicalmente Assistita

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

Imponibile I.R.A.P. € 113.261.651

Imponibile I.R.E.S. € 976.998

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.284.812,00
I.R.E.S.	€ 1.402,00



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 114.638.605,00
Dirigenza	€ 50.555.098,00
Comparto	€ 64.083.507,00
Personale ruolo professionale	€ 763.111,00
Dirigenza	€ 763.111,00
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 16.160.625,00
Dirigenza	€ 201.443,00
Comparto	€ 15.959.182,00
Personale ruolo amministrativo	€ 6.577.356,00
Dirigenza	€ 654.233,00
Comparto	€ 5.923.123,00
Totale generale	€ 138.139.697,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Tenuto conto della specificità delle norme contrattuali del comparto sanitario pubblico, con particolare riferimento al divieto di monetizzazione delle ferie (dirigenza compresa), come da linee guida regionali PAC non è stato effettuato alcun accantonamento al fondo ferie maturate e non godute. Qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi, ipotesi comunque ritenuta eccezionale, l'Azienda rileverà un costo tra gli oneri del personale, se l'operazione avviene in corso d'anno, tra le sopravvenienze passive, qualora l'operazione si riferisca a ferie non godute di esercizi precedenti.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

In aderenza alle indicazioni disposte dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, e in stretta aderenza agli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2021 (definiti a partire dagli obiettivi contenuti nel Documento di economia e finanza regionale che la Giunta e gli Assessori assumono come prioritari per l'anno in corso, in coerenza con le linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale) l'Azienda, in data 22/10/2021, ha trasmesso alla Direzione del Personale E.R. la proposta di sviluppo delle politiche del personale per il triennio 2021/2023. Il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale 2021/2023 si colloca in sostanziale continuità con il precedente, in un contesto 2021 contraddistinto da un complesso quadro organizzativo ed assistenziale causato dalla pandemia da virus Covid-19, che ha continuato a rendere necessario provvedere a un costante processo di riorganizzazione dei servizi sanitari, per rendere adeguata l'offerta ai bisogni della popolazione, cui si è accompagnata la decisa ripresa delle attività che nel 2020 avevano subito un pesante rallentamento, con periodi di totale sospensione, oltretutto, dal mese di settembre, l'avvio delle progettualità legate al PNRR. Si allega un prospetto riassuntivo dell'andamento della consistenza dell'organico del personale dipendente espresso in termini di full time equivalente (FTE), nell'anno 2021, sia come previsione, sia come consuntivo, nei raggruppamenti richiesti dalla Regione per la validazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale.



- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

L'Azienda non ha proceduto a esternalizzazioni dei servizi né ha fatto ricorso ad agenzie per il lavoro interinale nel corso del 2021. Nell'anno 2021 sono stati prorogati/attivati 65 contratti di co.co.co necessari ad affrontare l'emergenza pandemica da Covid, e n. 30 incarichi libero professionali, di cui 27 dedicati al Covid.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

L'Azienda non ha effettuato nel corso del 2021 alcuna ingiustificata liquidazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione. Sono state retribuite le giornate di ferie non usufruite al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per un importo totale di €. 1.964,84. La monetizzazione è avvenuta nei limiti consentiti dal D.L 95/2012 art. 5, comma 8 e dalle note Prot. 40033 del 08/10/2012 del Dipartimento della Funzione Pubblica e prot. n. 94806 del 09/11/2012 del Ministero dell'Economia e delle Finanze che ha stabilito l'esclusione dall'ambito di applicazione dell'art. 5 del Decreto Legge citato delle situazioni in cui il rapporto di lavoro si conclude in modo anomalo e non prevedibile (decesso, dispensa per inidoneità permanente e assoluta) o quelle in cui la mancata fruizione delle ferie non dipenda dalla volontà del dipendente o dal negligente vigilanza dell'amministrazione (malattia, infortunio, congedo per maternità, aspettative a vario titolo previste dalle vigenti disposizioni).

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

L'Azienda nel corso del 2021 ha sempre provveduto al versamento dei contributi assistenziali e previdenziali alle scadenze previste dalla normativa di settore. Non ci sono stati ritardi nel versamenti

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

L'Azienda non ha proceduto alla corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto verificando sistematicamente l'accumulo di eccedenze orarie preventivamente autorizzate e qualificate come straordinario anche attraverso l'utilizzo del programma informatizzato di gestione delle presenze in servizio.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Per quanto riguarda il contratto 2019/2021, non ancora approvato, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 09/05/2022.0448793.U si sono effettuati i seguenti accantonamenti sul bilancio 2021:

- euro 575.566 per la dirigenza medica, nella misura del 1,5% al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale

- euro 79.714 per la dirigenza non medica, nella misura del 1,5% al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale

- euro 283.026 per il comparto, nella misura del 1,5%, al netto di quanto già erogato al personale nel 2021 come indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo.

Per il rinnovo contrattuale 2019/2021 la regione ha assegnato un contributo di € 2.231.671 pari al complessivo costo degli accantonamenti, dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo.

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	
---------	--



Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere _____
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.
_____ istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

_____ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della
normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 184.499.971,18
---------	------------------

Il valore comprende il costo di acquisto di beni sanitari e non, servizi sanitari e non, manutenzioni e godimento beni di terzi. L'aggregato dell'acquisto beni fa rilevare un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 2,17 mln. Complessivamente, considerando la variazione delle rimanenze, che già dall'anno 2020 è stata valutata congiuntamente in particolare in quanto molto rilevante nella gestione della pandemia, si rileva rispetto al 2020 un incremento di € 6,1 mln.

La variazione delle rimanenze del 2020 Covid (pari a € -4,9 mln) era riferita agli acquisti centralizzati a livello regionale effettuati dalle Ausl di Reggio Emilia e dall'AOSP di Parma per dispositivi medici e dispositivi di protezione individuale che non sono stati consumati nel 2020. Il consumo di tali beni si è rilevato nel 2021, incidendo quindi come costo di competenza 2021.

L'incremento dei costi dei prodotti farmaceutici pari a € 2,226 mln (comprensivo dei farmaci innovativi oncologici e non) è legato in parte da costi COVID per € 0,7 mln per farmaci per la cura delle coinfezioni complicate e per la restante parte ad un incremento di farmaci in mobilità e antiblastici verso Azienda USL di Ferrara.

Si rileva un incremento dei costi dei dispositivi medici (€ 1,12 mln) per la ripresa dell'attività ordinaria e dei diagnostici in vitro per l'esecuzione dei tamponi.

Per i beni non sanitari il decremento di € 3,898 mln è da riferirsi esclusivamente agli acquisti centralizzati dei DPI covid dall'AOSP di Parma effettuati nel 2020.

L'incremento dei costi dei servizi sanitari, comprensivo anche della voce consulenze e collaborazioni, è pari € 1,4 mln, a fronte di un decremento di costi covid per oltre € 2 mln (dovuto principalmente alla riduzione di prestazioni aggiuntive e contratti co.co.co).

Si rileva un incremento dei costi per l'attività libero professionale intramoenia per €. 0,954 mln, legata alla ripresa dell'attività, con relativo incremento dei ricavi.

Per la voce altri servizi sanitari e socio sanitari l'incremento di €. 2,179 mln è da imputarsi a:

- incremento dei costi dei service sanitari per effetto delle maggiori prestazioni di laboratorio erogate in netto incrementi rispetto all'attività sospesa per buona parte del 2020 a causa dell'emergenza (+1,187);

- all'attivazione, grazie all'accordo AIOP/RER, di specifici contratti con Case di Cura Private per l'effettuazione di interventi chirurgici a bassa complessità, con riallineamento progressivo dei tempi di attesa anche per queste classi non prioritarie (nelle aree chirurgia generale, urologica, plastica, oculistica ed ortopedica) per recuperare la riduzione di attività durante tutto il periodo emergenziale (+,0870mln).

Si rileva un decremento della voce consulenze e collaborazioni di € 1,8 mln, dovuto al calo delle assunzioni di personale con contratto di lavoro autonomo CO.CO.CO. per € 1,2 mln e alla diminuzione delle prestazioni aggiuntive.

Alla voce "servizi non sanitari" si evidenzia un incremento di €. 2,5 mln, di cui circa €.1 mln da riferirsi alla gestione di pazienti



COVID, in particolare per pulizie, lavanderia, mensa e smaltimento rifiuti e checkpoint.

Le voci che incidono principalmente sono:

- Riscaldamento: €. 1,7 mln a seguito dell'incremento delle tariffe energetiche nazionali
- Alla voce "altri servizi non sanitari" si rileva un notevole incremento di €. 0,72 mln, di cui buona parte determinato dal checkpoint-prevenzione Covid 19, a causa dei necessari e più intensi controlli previsti dalle disposizioni sul green pass.

Sulle manutenzioni l'incremento di €. 0,937 mln riguarda principalmente le manutenzioni ai fabbricati per circa €. 0,874 mln, derivanti anche dalla messa in sicurezza dei fabbricati dismessi posti su Via Mortara e su corso Giovecca, oltre all'attività di bonifica.

L'incremento del costo per il godimento di beni di terzi di €. 0,483 mln è da riferirsi all'incremento del costo per noleggi di attrezzature sanitarie legate anche all'attività di laboratorio analisi per la gestione della pandemia.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 13.939.067,48
Immateriali (A)	€ 511.410,38
Materiali (B)	€ 13.427.657,10

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -359.884,44
Proventi	€ 1.705,63
Oneri	€ 361.590,07

Eventuali annotazioni

Si rileva una diminuzione di 0,061 milioni di euro rispetto al 2020 degli interessi passivi su mutui per calo del tasso d'interesse e per il rientro delle quote di capitale. Complessivamente l'aggregato decrementa di 0,052 milioni di euro.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 24.619.377,99
Proventi	€ 25.710.282,39
Oneri	€ 1.090.904,40

Eventuali annotazioni

I proventi straordinari incrementano di 23,885 milioni di euro, in particolare per:

- assegnazioni di finanziamenti regionali per euro 14.586.373 di cui 12.661.148 quale ulteriore finanziamento per l'equilibrio economico-finanziario, euro 765.106 quale riconoscimento per la diminuzione della produzione 2021 relativa alla mobilità di degenza infraregionale extraprovinciale, euro 116.798 a finanziamento dei farmaci innovativi gruppo B, euro 1.043.321 a sostegno del piano investimenti 2021, mentre è venuto meno l'importo di euro 81.531 a copertura di quota degli oneri 2018/2019 per l'applicazione contrattuale del personale della dirigenza professionale/tecnica/amministrativa 2016-2018;
- sopravvenienze attive per ticket di anni pregressi per 0,591 milioni di euro a seguito di ricognizione e relativa iscrizione a ruolo presso l'Agenzia delle entrate;



- Insussistenze attive per 9,324 milioni di euro di cui 0,689 milioni per note di credito per pay-back su farmaci per accordi negoziali, 8,527 milioni di euro dovuti all'eliminazione di partite di debito particolarmente datate per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento. Sono, quindi, state chiusi debiti verso personale dipendente per 3,414 milioni di euro, debiti verso istituti previdenziali su partite relative al personale dipendente per 1,907 milioni, fatture da ricevere per 2,510 milioni di euro, debiti verso fornitori per 0,150 milioni di euro e debiti verso Università per personale convenzionato 0,546 milioni; inoltre sono pervenute note di credito a storno partite debitorie pregresse;
- venir meno di 0,472 milioni di euro per rimborso effettuato nel 2020 dall'Agenzia delle Entrate quale restituzione, con interessi, di imposta di registro pagata dall'Azienda nel 2018 per permuta di immobili con l'Università degli studi di Ferrara.

Gli oneri straordinari incrementano di 0,470 milioni di euro, in particolare per:

- maggiori insussistenze dell'attivo di 0,647 milioni di euro in particolare per l'eliminazione di 0,505 milioni di note di credito da ricevere particolarmente datate per le quali si è verificato il venir meno delle condizioni di mantenimento, per l'eliminazione di quote di contributi per 0,213 milioni, come da indicazioni regionali e quasi interamente coperte da utilizzo di accantonamenti di esercizi precedenti;
- diminuzione di sopravvenienze passive verso il personale per 0,118 milioni e verso terzi per 0,035 milioni;

Ricavi

FSR INDISTINTO AZIENDE OSPEDALIERE A CARICO AZIENDE USL D.G.R.1770 02/11/2021 € 9.168.065
 RISORSE A GARANZIA EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO D.G.R.1949 22/11/2021 €30.959.584
 RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO A REGIME D.G.R.1770 02/11/2021 € 2.001.656
 PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PRONTO SOCCORSO D.G.R.1949 22/11/2021 € 500.000
 RINNOVO CONTRATTUALE PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA 2016-2018 A REGIME D.G.R.1770 02/11/2021 € 1.394.565
 RINNOVO CONTRATTUALE 2019-2021 PERSONALE DIPENDENTE D.G.R.1770 02/11/2021 2.231.671 AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009 D.G.R.1770 02/11/2021 € 53.818
 RINNOVO CONTRATTUALE 2016-2018 DIRIGENZA PTA D.G.R.1770 02/11/2021 € 40.433
 APPLICATIVO GESTIONALE RISORSE UMANE -GRU D.G.R.1770 02/11/2021 10.936 APPLICATIVO GESTIONE AMMINISTRATIVO CONTABILE - GAAC D.G.R.1770 02/11/2021 € 9.652
 STAGE ESTIVI BAMBINI E RAGAZZI DIABETICI D.D. 24581 24/12/2021 € 5.275
 PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI-INTERVENTI UMANITARI D.D. 24432 22/12/2021 26.510
 PERSONALE IN COLLABORAZIONE PRESSO REGIONE D.G.R. 1956 21/12/2020 € 74.130
 FINANZIAMENTO PERSONALE D.L. 34/2020 COVID D.G.R. 2113 13/12/2021 € 1.494.779
 PIANO STRATEGICO NAZIONALE VACCINAZIONI COVID 19- COMMA464 L. 178/2020 D.G.R. 1032 29/06/2021 € 41.883
 FINANZIAMENTO PER FUNZIONI D.G.R.1770 02/11/2021 € 30.017.841
 SISTEMA INFORMATIVO MALATTIE RARE E REGISTRO IMER D.G.R. 1841 08/11/2021 € 180.000
 FUNZIONI HUB - RIABILITAZIONE E GRAVI CEREBROLESIONI-PATOLOGIE SEVERE SISTEMA VENOSO E LINFATICO D.G.R. 1841 08/11/2021 € 500.000
 FUNZIONI HUB - TALASSEMIA D.G.R. 1841 08/11/2021 € 1.500.000
 CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE D.G.R. 2229 27/12/2021 € 2.226.114
 PARTECIPAZIONE AL VERMONT OXFORD NETWORK D.G.R. 1841 08/11/2021 € 6.750
 FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A D.G.R.1949 22/11/2021 € 2.442.553
 FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI D.G.R.1949 22/11/2021 € 259.598
 FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A D.G.R. 121 31/01/2022 € 622.235
 FINANZIAMENTO FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI D.G.R. 121 31/01/2022 € 42.632
 FINANZIAMENTO PRESTAZIONI A STRANIERI STP R.E.R. PROT.09/05/2022.0448793.U € 234.044
 FONDO FSE-FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO D.G.R. 1296 05/10/2020 € 158.264
 RICERCA FINALIZZATA 2019- EX ARTT. 12 E 12 BIS D.LGS. 502/92 E SS.MM. D.D. 22381 22/11/2021 € 961.900

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

L'Azienda utilizza un sistema ERP che rileva il costo di acquisto del bene o del servizio al suo ricevimento/effettuazione con

contestuale rilevazione del valore della fattura da ricevere, garantendo il rispetto del principio della competenza.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.) CE/SP/LA inviati entro la scadenza, mentre la scadenza del CP consuntivo è il 30 settembre

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 11.111,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 7.952.076,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'importo per "altro contenzioso" risulta accantonato ai seguenti fondi:

- fondo cause civili e oneri processuali € 473.483
- fondo franchigie assicurative € 2.188.673
- fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione € 4.685.598



- contestazione su collaudo con fornitore € 13.347
- fondo spese legali € 590.975

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

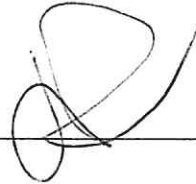


ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

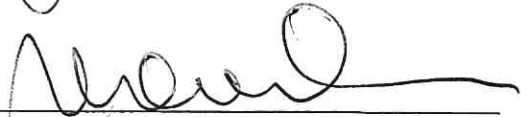
Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

LILIANA ROCCA

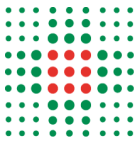


COSIMO DAMIANO MONISTERO



ROSARIA CHIZZINI





FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: AOU_FE
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0016002
DATA: 09/06/2022
OGGETTO: Invio parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2021

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Barbara Paltrinieri

CLASSIFICAZIONI:

- [01-02]

DOCUMENTI:

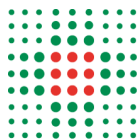
File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0016002_2022_Lettera_firmata.pdf:	Paltrinieri Barbara	1399E9E045468EE89F7C04F0AC3A58748 08066614D931505873E3E432EB39DDB
PG0016002_2022_Allegato1.pdf:		9C5EBA8BCD26F8D320426DF4488E8F2B 124421DDBED32678E8ACEA619C2C9BF0

r_emiro.Giunta - Prot. 10/06/2022.0544599.E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



Affari Istituzionali e Segreteria Generale

Al Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria
di Ferrara
Dott.ssa Paola Bardasi

OGGETTO: Invio parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2021

Si trasmette, in allegato, il parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2021.

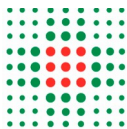
Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Barbara Paltrinieri

Responsabile procedimento:
Patrizia Vergnani

r_emiro.Giunta - Prot. 10/06/2022.0544599.E





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara



**Università
degli Studi
di Ferrara**

**Comitato di Indirizzo
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara**

Al Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Dott.ssa Paola Bardasi

Oggetto: Parere del Comitato di Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2021

Il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara nella seduta del giorno 8 giugno 2022 ha espresso parere favorevole al Bilancio di Esercizio 2021.

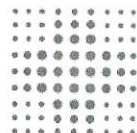
Con i migliori saluti.

Il Presidente del Comitato di Indirizzo
Prof. Mario Del Vecchio





*Conferenza Territoriale
Sociale e Sanitaria
della provincia di Ferrara*



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Il Presidente, Ing. Alan Fabbri

Ferrara,
Prot. CTSS n.35 / C2 / 2022

Dott. Raffaele Donini
Assessore alle Politiche per la salute
Regione Emilia-Romagna - Bologna

Dott. Luca Baldino
Direzione generale Cura alla Persona, Salute e Welfare
Regione Emilia-Romagna – Bologna

Dott.ssa Paola Bardasi
Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Dott.ssa Monica Calamai
Direttore Generale
dell'Azienda USL di Ferrara

Oggetto: CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria, mercoledì 8 giugno 2022.

Bilancio di Esercizio 2021 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Bilancio di Esercizio 2021 dell'Azienda USL di Ferrara

Gentilissimi,

con la presente sono a comunicare che nel corso della seduta della CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria di mercoledì 8 giugno 2022, è stato espresso il parere ai Bilanci di esercizio 2021 delle due Azienda sanitarie ferraresi, di cui:

[] delibera n. 111 del 31 maggio 2022 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, "Adozione del Bilancio di Esercizio anno 2021" (in atti prot. CTSS 27 /C4 /2022);

[] delibera n. 134 del 31 maggio 2022 dell'Azienda USL di Ferrara, "Adozione del Bilancio di Esercizio anno 2021" (in atti prot. CTSS 28 /C4 /2022).

Come disciplinato dal regolamento di funzionamento della CTSS, al termine della discussione, gli argomenti sono stati oggetto di espressione di parere, con votazioni separate e distinte.

I Bilanci di esercizio 2021 delle due Aziende sanitarie ferraresi sono stati approvati a maggioranza dei votanti.

Seguirà l'invio del verbale appena disponibile.

L'occasione è gradita per porgere i migliori saluti,

Alan Fabbri

U
COMUNE DI FERRARA
PROTOCOLLO GENERALE
Protocollo N. 0082308/2022 del 09/06/2022