

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Direzione Generale**

**Il Direttore**

Al Settore  
Gestione Finanziaria ed Economica del SSR  
Cura della Persona, Salute e Welfare  
Regione Emilia Romagna

PEC: [amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it](mailto:amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it)

Oggetto: Trasmissione Deliberazione AUSL IRCCS RE n.192 del 28/04/2023 ad oggetto  
“Adozione del Bilancio di esercizio 2022”.

In adesione ai contenuti di cui alla nota prot. n. 0309137.U del 31/03/2023 ad oggetto:  
“Scadenze per la predisposizione e l’invio al controllo regionale dei Bilanci d’Esercizio 2022”,  
acquisita al protocollo AUSL IRCCS RE n. 0041651 del 31/03/2023, si trasmette;

- la deliberazione citata in oggetto, completa degli allegati dovuti (A-B-C-D-E) in coerenza con quanto richiesto mediante la comunicazione citata, e ciò ai fini del controllo D.Lgs. 118/2011;
- n. 2 pareri rilasciati dal Collegio Sindacale:
  - verbale n. 8 del 19/04/2023;
  - verbale n. 9 del 03/05/2023 relazione al bilancio;
- il parere rilasciato dal Consiglio di Indirizzo e Verifica in data 03/05/2023 (prot. n. 55252 del 03/05/2023);

Ci si riserva di trasmettere il parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria nel rispetto della tempistica data non appena disponibile.

Distinti saluti.

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore Generale  
Dott.ssa Cristina Marchesi

Allegati:

- pdf Unico Bilancio di Esercizio e parere del Collegio Sindacale
- Parere del Consiglio di indirizzo e Verifica

**Direzione Generale**  
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335563 – Fax +39.0522.335200  
[info.direzioneegenerale@ausl.re.it](mailto:info.direzioneegenerale@ausl.re.it)  
[info@pec.ausl.re.it](mailto:info@pec.ausl.re.it)

**Sede Legale:** Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205  
C.F. e Partita IVA 01598570354  
[www.ausl.re.it](http://www.ausl.re.it)

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.  
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale  
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.

75-76-19-5C-FB-27-AA-4C-2E-6B-7B-7C-DC-56-2A-48-3B-E7-BD-B4

CAdES 1 di 1 del 04/05/2023 15:27:04

Soggetto: CRISTINA MARCHESI

S.N. Certificato: 6D1F B691 906E ABA9

Validità certificato dal 21/12/2017 13:31:57 al 20/12/2023 13:31:57

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

-----



OGGETTO: Adozione del Bilancio di esercizio 2022.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, con contestuale ed espresso parere favorevole in merito ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità.

Richiamato il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 e successive modificazioni e integrazioni recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42".

Dato atto che:

- con la L.R. n. 9 del 16/07/2018 ad oggetto "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della L.R. 20/12/1994 n. 50 e del Regolamento regionale 27/12/1995 n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del S.S.R.", la Regione Emilia-Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal DLGS 118/2011 sopra citato;
- all'art. 9 della L.R. 9/2018 viene normata la redazione del bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie richiamando le disposizioni del DLGS 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP, schemi che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con nota prot. 06/04/2023.0342332.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale" la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci di esercizio 2022.

Considerato che il bilancio di esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dell'art. 9 della L.R. n. 9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del DLGS 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del DLGS 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;
- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2022 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale ai sensi del medesimo art. 26 del DLGS 118/2011;
- deve contenere nell'ambito della Nota integrativa anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari.

Richiamate:

- la DGR n. 407 del 21/03/2022 ad oggetto "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del servizio sanitario regionale" con cui si è determinata una prima stima del volume complessivo di risorse a finanziamento della spesa corrente del servizio sanitario regionale per l'anno 2022 e definito un primo provvedimento di riparto delle risorse a favore delle aziende del SSR;
- la DGR n. 1772 del 24/10/2022 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2022. Integrazione della DGR n. 407/2022" con cui sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2022, è stata definita la programmazione sanitaria e sono stati indicati gli



obiettivi di salute ed economico-finanziari che hanno impegnato le direzioni aziendali nell'anno 2022 per attuare le politiche regionali e per assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione;

- la DGR n. 2099 del 28/11/2022 "Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022";
- la DGR n. 85 del 23/01/2023 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2022" con cui vengono assegnati a valere sulle risorse complessivamente previste dalla DGR 1772/2022 ulteriori risorse sulla base di criteri analiticamente e integralmente richiamati nella DGR ivi citata.

Viste:

- la deliberazione n. 394 del 28/10/2022 con cui è stato adottato il Bilancio economico di previsione dell'Azienda USL di Reggio Emilia-I.R.C.C.S. per l'anno 2022, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2022-2024 e del Programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024, nonché il Budget generale di azienda per l'anno 2022;

- la DGR n. 2032 del 21/11/2022 con cui, ai sensi dell'art. 32 comma 5 del DLGS n. 118/2011 e ss.mm.ii. è stato approvato, tra gli altri, il Bilancio economico preventivo annuale 2022 dell'Azienda USL di Reggio Emilia-I.R.C.C.S.

Visti:

- gli allegati A), B), C) e D) al presente atto che espongono e specificano la consistenza dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario al 31/12/2022 e la Nota Integrativa;

- la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 comma 1 del Decreto legislativo n.118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo I.R.C.C.S. 2022.

Preso atto che come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dall'emergenza epidemiologica correlata al virus Covid19 e dal relativo impatto sulla gestione delle aziende del S.S.R. fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi Covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e DL n. 144/22 e dai maggiori costi inflattivi.

Preso atto della verifica dei risultati di esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di € 84,894 milioni di euro.

Preso altresì atto che a fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

Atteso che con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale.





Considerato che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nel Bilanci d'esercizio 2022.

Tenuto conto che il risultato di esercizio per l'anno 2022 per l'Azienda USL di Reggio Emilia-I.R.C.C.S. evidenzia una perdita per un importo di € 7.035.375,66 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espressi ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo n. 502/1992 e s.m.i., nonché del Direttore delle Attività Sociosanitarie;

#### DELIBERA

1. Di adottare il Bilancio di esercizio 2022 dell'Azienda USL di Reggio Emilia-I.R.C.C.S., predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:
  1. Stato Patrimoniale (allegato A)
  2. Conto Economico (allegato B)
  3. Rendiconto Finanziario (allegato C)
  4. Nota Integrativa (allegato D)
2. Di dare atto che l'Azienda USL di Reggio Emilia-I.R.C.C.S. presenta un risultato d'esercizio pari a € - 7.035.375,66 e che la stessa in base a quanto riportato in premessa troverà copertura totale nell'ambito delle somme a ciò destinate dalla regione con DGR n. 602 del 20/04/2023;
3. Di dare atto che la perdita d'esercizio 2022, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con DGR n. 602/2023, a copertura dei disavanzi 2022 delle Aziende sanitarie.
4. Di allegare, altresì, la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 (allegato E) comprensiva del documento I.R.C.C.S. indicato in premessa;
5. Di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90 e s.m.i. Alessandro Morini, responsabile del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
6. Di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Consiglio di Indirizzo e Verifica per i pareri previsti ai sensi della Legge Regionale n. 9/2018, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n.412/1991 e della Legge Regionale n.9/2018, al Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e allo Staff Programmazione e Controllo.

Letto, approvato e sottoscritto

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore Generale  
Dott.ssa Cristina Marchesi

Sulla presente delibera hanno espresso il parere favorevole:

Firma apposta digitalmente da:  
Il Direttore Sanitario

Firma apposta digitalmente da:  
Il Direttore Amministrativo



Dott.ssa Nicoletta Natalini

Dott. Davide Fornaciari

*Firma apposta digitalmente da:*  
Il Direttore delle Attività Socio Sanitarie  
Dott.ssa Elisabetta Negri

---



Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.  
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale  
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.

2D-AE-0D-86-B4-76-03-0C-CF-8E-A6-78-15-6C-C2-48-41-BB-66-83

CAdES 1 di 4 del 27/04/2023 18:18:58

Soggetto: DAVIDE FORNACIARI

S.N. Certificato: 13CC 0EC5 31DD C36C

Validità certificato dal 16/05/2018 10:35:35 al 14/05/2024 10:35:35

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

CAdES 2 di 4 del 27/04/2023 18:20:49

Soggetto: NICOLETTA NATALINI

S.N. Certificato: 1D0E D614 EF1D B2AE

Validità certificato dal 27/12/2017 11:07:54 al 26/12/2023 11:07:54

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

CAdES 3 di 4 del 27/04/2023 18:24:32

Soggetto: CRISTINA MARCHESI

S.N. Certificato: 6D1F B691 906E ABA9

Validità certificato dal 21/12/2017 13:31:57 al 20/12/2023 13:31:57

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

CAdES 4 di 4 del 27/04/2023 18:12:03

Soggetto: ELISABETTA NEGRI

S.N. Certificato: 0390 340B A66C A495 6F1E FB6D 6D63 0E42

Validità certificato dal 30/04/2021 13:54:38 al 30/04/2027 13:54:38

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



# Bilancio di Esercizio 2022

**Allegati A - B - C - D**

a delibera n. 192 del 28 aprile 2023

Stato patrimoniale  
Conto economico  
Rendiconto finanziario  
Nota integrativa



r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



## Indice

1. Schema di Stato Patrimoniale - Decreto Interministeriale 20/03/2013	pag. 5
2. Schema di Conto Economico - Decreto Interministeriale 20/03/2013	pag. 9
3. Rendiconto finanziario	pag. 12
4. Nota integrativa	pag. 14
5. Modello SP ministeriale	pag. 116
6. Modello CE ministeriale	pag. 124



r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013				Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2021/2020			
						Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI									
I Immobilizzazioni immateriali				1.318.587	1.779.549	-460.962	-25,9%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento				-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo				-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno				89.998	384.127	-294.129	-76,6%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali				1.228.589	1.395.421	-166.832	-12,0%		
II Immobilizzazioni materiali				395.457.098	407.872.414	-12.415.316	-3,0%		
1) Terreni				8.086.327	8.086.327	-	0,0%		
a) Terreni disponibili				147.051	147.051	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili				7.939.277	7.939.277	-	0,0%		
2) Fabbricati				343.225.199	354.959.383	-11.734.185	-3,3%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)				271.053	218.973	52.080	23,8%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)				342.954.146	354.740.411	-11.786.265	-3,3%		
3) Impianti e macchinari				275.663	509.444	-233.781	-45,9%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche				17.331.254	19.941.017	-2.609.763	-13,1%		
5) Mobili e arredi				1.166.723	1.405.573	-238.850	-17,0%		
6) Automezzi				171.751	245.430	-73.679	-30,0%		
7) Oggetti d'arte				2.521.053	2.355.794	165.259	7,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali				1.240.261	1.613.502	-373.241	-23,1%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				21.438.867	18.755.943	2.682.924	14,3%		
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				-	202.132	202.132	202.132	-	0,0%
1) Crediti finanziari				-	189.232	189.232	189.232	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato				-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione				-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate				-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri				-	189.232	189.232	189.232	-	0,0%
2) Titoli				-	12.900	12.900	12.900	-	0,0%
a) Partecipazioni				-	12.713	12.713	12.713	-	0,0%
b) Altri titoli				-	187	187	187	-	0,0%
Totale A)				396.977.818	409.854.095	-12.876.277	-3,1%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE									
I Rimanenze				66.263.097	70.678.153	-4.415.056	-6,2%		
1) Rimanenze beni sanitari				64.986.139	65.266.207	-280.068	-0,4%		
2) Rimanenze beni non sanitari				1.276.959	5.411.946	-4.134.987	-76,4%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-	-	-		
				Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				153.755.478	202.796.658	356.552.136	259.206.632	97.345.504	37,6%
1) Crediti v/Stato				-	10.492.032	10.492.032	14.327.035	-3.835.003	-26,8%
a) Crediti v/Stato - parte corrente				-	265.530	265.530	714.356	-448.826	-62,8%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti				-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro				-	265.530	265.530	714.356	-448.826	-62,8%
b) Crediti v/Stato - investimenti				-	10.071.634	10.071.634	13.090.264	-3.018.631	-23,1%
c) Crediti v/Stato - per ricerca				-	154.393	154.393	521.939	-367.546	-70,4%
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	154.393	154.393	521.939	-367.546	-70,4%
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca				-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture				-	476	476	476	-	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma				57.036.352	98.433.691	155.470.043	81.482.907	73.987.136	90,8%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente				39.386.002	58.412.774	97.798.775	49.725.946	48.072.829	96,7%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				39.097.177	58.132.504	97.229.681	49.687.621	47.542.060	95,7%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente				22.722.935	58.132.504	80.855.438	28.953.283	51.902.156	179,3%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				7.918.418	-	7.918.418	19.605.486	-11.687.068	-59,6%
LEA				-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra				11.808	-	11.808	-	11.808	-
LEA				-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro				8.444.016	-	8.444.016	1.128.853	7.315.163	648,0%





2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	288.825	280.270	569.095	38.325	530.770	1384,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	17.650.350	40.020.917	57.671.267	31.756.961	25.914.306	81,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	17.650.350	40.020.917	57.671.267	31.756.961	25.914.306	81,6%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	261.398	196.771	458.169	609.054	-150.885	-24,8%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	71.993.154	46.027.672	118.020.827	90.582.054	27.438.773	30,3%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	71.982.485	45.941.766	117.924.253	90.466.574	27.457.679	30,4%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	10.669	85.906	96.575	115.480	-18.905	-16,4%
5) Crediti v/società partecipate c/o enti dipendenti della Regione	-	512.137	512.137	405.297	106.840	26,4%
6) Crediti v/Erario	13.525.002	-	13.525.002	9.604.377	3.920.625	40,8%
7) Crediti v/altri	10.939.572	47.134.354	58.073.926	62.195.907	-4.121.982	-6,6%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			69.356.825	69.011.762	345.063	0,5%
1) Cassa			314.449	439.871	-125.422	-28,5%
2) Istituto Tesoriere			68.634.883	68.187.753	447.130	0,7%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			407.493	384.138	23.355	6,1%
Totale B)			492.172.058	398.896.547	93.275.511	23,4%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			1.053.147	1.005.792	47.355	4,7%
Totale C)			1.053.147	1.005.792	47.355	4,7%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			890.203.023	809.756.433	80.446.590	9,9%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			6.045.046	5.810.110	234.937	4,0%
4) Altri conti d'ordine			43.929.348	41.540.723	2.388.625	5,8%
Totale D)			49.974.394	47.350.833	2.623.561	5,5%



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>			Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			170.559	5.300	165.259	3118,1%
II Finanziamenti per investimenti			283.925.945	269.206.391	14.719.555	5,5%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			20.029.689	22.793.763	-2.764.074	-12,1%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			98.211.847	75.476.597	22.735.250	30,1%
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>			63.819.516	55.775.535	8.043.981	14,4%
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>			456.266	735.796	-279.530	-38,0%
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>			33.936.065	18.965.265	14.970.799	78,9%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			119.731.527	122.435.005	-2.703.477	-2,2%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			2.109.516	2.219.207	-109.691	-4,9%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			43.843.366	46.281.818	-2.438.453	-5,3%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			14.548.209	14.307.983	240.227	1,7%
IV Altre riserve			700.619	698.218	2.401	0,3%
V Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo			- 4.476.944	- 4.839.931	362.987	-7,5%
VII Utile (perdita) dell'esercizio			- 7.035.376	5.760	-7.041.136	-122234,9%
Totale A)			287.833.013	279.383.720	8.449.292	3,0%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
2) Fondi per rischi			23.933.061	21.718.520	2.214.541	10,2%
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			31.004.850	32.236.950	-1.232.100	-3,8%
5) Altri fondi oneri			37.444.048	34.480.042	2.964.006	8,6%
Totale B)			92.381.958	88.435.512	3.946.446	4,5%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			11.714.322	11.848.070	-133.748	-1,1%
2) TFR personale dipendente			2.339.038	1.956.366	382.672	19,6%
Totale C)			14.053.360	13.804.436	248.924	1,8%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	9.579.217	55.405.919	64.985.136	74.230.142	-9.245.006	-12,5%
2) Debiti v/Stato	118.005	-	118.005	102.741	15.263	14,9%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.260	-	12.260	154.912	-142.652	-92,1%
4) Debiti v/Comuni	1.524.967	-	1.524.967	615.912	909.055	147,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.553.652	-	6.553.652	6.614.763	-61.111	-0,9%
a) <i>Debiti v/ az. sanit. pubbl. della Reg. per spesa corrente e mobilità</i>	2.018.980	-	2.018.980	2.076.041	-57.062	-2,7%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento a medio e lungo termine</i>	-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento a medio e lungo termine</i>	-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanit. pubbl. della Reg. per altre prestazioni</i>	4.312.955	-	4.312.955	4.264.299	48.656	1,1%
e) <i>Debiti v/ az. sanit. pubbl. della Reg. per versam. a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	221.717	-	221.717	274.423	-52.706	-19,2%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	18.420	-	18.420	1.240	17.180	1385,5%
7) Debiti v/fornitori	315.803.527	-	315.803.527	252.325.608	63.477.919	25,2%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	51.161.134	-	51.161.134	45.319.303	5.841.831	12,9%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	18.941.479	-	18.941.479	18.719.883	221.595	1,2%
12) Debiti v/altri	35.082.970	-	35.082.970	28.097.563	6.985.408	24,9%
Totale D)	438.795.631	55.405.919	494.201.550	426.182.067	68.019.483	16,0%

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	1.199	1.717	-518	-30,2%
2) Risconti passivi	1.731.944	1.948.981	-217.037	-11,1%
Totale E)	1.733.143	1.950.698	-217.555	-11,2%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	890.203.023	809.756.433	80.446.590	9,9%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	6.045.046	5.810.110	234.937	4,0%
4) Altri conti d'ordine	43.929.348	41.540.723	2.388.625	5,8%
Totale F)	49.974.394	47.350.833	2.623.561	5,5%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>			VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.047.159.380	990.909.105	56.250.275	5,7%
a) Contributi in c/ esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.	1.010.151.278	948.737.800	61.413.477	6,5%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	28.956.847	32.666.439	-3.709.592	-11,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	9.115.535	11.150.649	-2.035.114	-18,3%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	2.114.256	-	2.114.256	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.276.303	1.099.675	176.628	16,1%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	188.528	96.912	91.616	94,5%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	211.419	227.254	-15.835	-7,0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	16.050.807	20.091.949	-4.041.142	-20,1%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	7.838.872	9.335.929	-1.497.057	-16,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.089.193	2.461.064	628.129	25,5%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	690.000	-690.000	-100,0%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.438.968	4.566.109	-1.127.140	-24,7%
4) da privati	1.310.711	1.618.757	-308.046	-19,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	212.382	168.936	43.447	25,7%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.101.268	- 3.383.556	2.282.288	-67,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.	12.172.457	13.464.524	-1.292.067	-9,6%
4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	72.007.206	69.786.851	2.220.356	3,2%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	51.505.572	49.775.849	1.729.723	3,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.231.877	15.696.882	534.995	3,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.269.757	4.314.119	-44.363	-1,0%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	453.389.488	419.618.565	33.770.923	8,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	14.910.295	14.522.622	387.674	2,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.553.468	16.330.294	223.174	1,4%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	2.408.162	2.383.507	24.655	1,0%
Totale A)	1.617.499.187	1.523.631.911	93.867.277	6,2%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	632.692.516	610.833.331	21.859.185	3,6%
a) Acquisti di beni sanitari	627.444.757	605.121.392	22.323.365	3,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.247.760	5.711.940	-464.180	-8,1%
2) Acquisti di servizi sanitari	414.450.129	399.484.223	14.965.906	3,7%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	62.344.078	63.254.611	-910.533	-1,4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	53.566.914	51.758.353	1.808.561	3,5%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	42.768.327	40.607.057	2.161.270	5,3%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	158.007	144.444	13.563	9,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.749.142	2.597.393	151.749	5,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	10.445.990	10.024.083	421.907	4,2%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	84.041.184	77.771.819	6.269.366	8,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.872.786	1.573.436	299.350	19,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.657.983	9.109.657	548.327	6,0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.351.968	1.158.242	193.726	16,7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	14.320.055	13.569.882	750.172	5,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	79.522.312	70.477.885	9.044.427	12,8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	10.629.841	10.165.852	463.990	4,6%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.926.405	11.899.047	-972.642	-8,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.311.675	14.652.890	-2.341.214	-16,0%



p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.783.461	20.719.573	-2.936.112	-14,2%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>85.484.445</b>	<b>67.297.492</b>	<b>18.186.953</b>	<b>27,0%</b>
a) Servizi non sanitari	83.230.318	64.561.984	18.668.333	28,9%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.608.263	2.371.041	-762.778	-32,2%
c) Formazione	645.864	364.466	281.397	77,2%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>30.870.908</b>	<b>27.200.056</b>	<b>3.670.852</b>	<b>13,5%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>12.107.161</b>	<b>13.193.988</b>	<b>-1.086.827</b>	<b>-8,2%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>367.853.228</b>	<b>357.168.455</b>	<b>10.684.773</b>	<b>3,0%</b>
a) Personale dirigente medico	116.381.903	116.511.687	-129.785	-0,1%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	16.981.457	17.131.682	-150.225	-0,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	162.481.553	153.247.244	9.234.309	6,0%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.059.975	5.555.625	-495.651	-8,9%
e) Personale comparto altri ruoli	66.948.340	64.722.216	2.226.124	3,4%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.883.917</b>	<b>3.321.557</b>	<b>562.360</b>	<b>16,9%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>26.041.813</b>	<b>25.990.962</b>	<b>50.851</b>	<b>0,2%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	589.657	328.764	260.893	79,4%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	17.775.591	17.544.879	230.712	1,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.676.565	8.117.318	-440.754	-5,4%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>1.012.809</b>	<b>-1.012.809</b>	<b>-100,0%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>3.176.084</b>	<b>- 2.273.641</b>	<b>5.449.725</b>	<b>-239,7%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.795.130	4.041.224	6.836.355	-169,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	380.953	1.767.583	-1.386.629	-78,4%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>25.986.953</b>	<b>30.560.312</b>	<b>-4.573.359</b>	<b>-15,0%</b>
a) Accantonamenti per rischi	6.724.361	2.842.508	3.881.854	136,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	812.996	868.013	-55.016	-6,3%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.828.562	16.106.053	-9.277.491	-57,6%
d) Altri accantonamenti	11.621.033	10.743.738	877.295	8,2%
<b>Totale B)</b>	<b>1.602.547.152</b>	<b>1.533.789.542</b>	<b>68.757.610</b>	<b>4,5%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>14.952.035</b>	<b>- 10.157.632</b>	<b>25.109.667</b>	<b>-247,2%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	85	25	60	240,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.197.700	2.392.648	-194.948	-8,1%
<b>Totale C)</b>	<b>- 2.197.615</b>	<b>- 2.392.623</b>	<b>195.008</b>	<b>-8,2%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	24.444.650	45.500.965	-21.056.316	-46,3%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	24.444.650	45.500.965	-21.056.316	-46,3%
2) Oneri straordinari	15.858.844	5.768.683	10.090.161	174,9%
a) Minusvalenze	141.187	164.604	-23.417	-14,2%
b) Altri oneri straordinari	15.717.657	5.604.079	10.113.579	180,5%
<b>Totale E)</b>	<b>8.585.805</b>	<b>39.732.283</b>	<b>-31.146.477</b>	<b>-78,4%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>21.340.225</b>	<b>27.182.028</b>	<b>-5.841.803</b>	<b>-21,5%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	27.224.184	26.173.227	1.050.956	4,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	24.424.699	23.173.196	1.251.503	5,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.938.290	2.194.251	-255.961	-11,7%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	861.195	805.780	55.415	6,9%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-



2) IRES	1.151.417	1.003.040	148.377	14,8%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	28.375.601	27.176.267	1.199.333	4,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 7.035.376	5.760	-7.041.136	-122234,9%



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2022	31/12/2021
	Valori in euro		
RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
RFA001	(+) risultato di esercizio	-7.035.376	5.760
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+) ammortamenti fabbricati	17.775.591	17.544.879
RFA004	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.676.565	8.117.318
RFA005	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	589.657	328.764
	<b>Ammortamenti</b>	<b>26.041.813</b>	<b>25.990.961</b>
RFA007	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.094.348	-14.029.299
RFA008	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.459.121	-2.300.995
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-16.553.468</b>	<b>-16.330.294</b>
RFA010	(+) accantonamenti SUMAI	812.998	868.013
RFA011	(-) pagamenti SUMAI	-946.745	-649.219
RFA012	(+) accantonamenti TFR	400.000	150.000
RFA013	(-) pagamenti TFR	-17.328	-15
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>248.924</b>	<b>368.779</b>
RFA015	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	
RFA016	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni		1.012.809
RFA017	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-1.348.274	-13.662
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-1.348.274</b>	<b>999.147</b>
RFA019	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	24.773.956	29.542.299
RFA020	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-20.827.511	-18.381.604
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>3.946.445</b>	<b>11.160.695</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>5.300.065</b>	<b>22.195.048</b>
RFA023	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-142.652	142.652
RFA024	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	909.055	-1.079.153
RFA025	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-61.111	-202.643
RFA026	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	17.180	-1.992
RFA027	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	63.903.754	25.104.748
RFA028	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	5.841.831	3.816.686
RFA029	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	221.595	538.396
RFA030	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	7.000.671	3.435.116
	<b>(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>77.690.323</b>	<b>31.753.810</b>
RFA032	<b>(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-217.555</b>	<b>-653.883</b>
RFA033	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
RFA034	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
RFA035	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
RFA036	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA037	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA038	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
RFA039	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
RFA040	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 48.072.829	- 8.389.672
RFA041	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	150.885	45.288
RFA042	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-27.438.507	5.468.181
RFA043	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-106.840	-95.000
RFA044	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-3.920.625	-3.082.776
RFA045	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	6.286.362	5.150.725
	<b>(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-73.101.554</b>	<b>-903.254</b>
RFA047	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	4.415.056	-2.273.641
RFA048	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
	<b>(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>4.415.056</b>	<b>-2.273.641</b>
RFA050	<b>(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-47.355</b>	<b>187.035</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>14.038.979</b>	<b>50.305.115</b>



	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-87.130	-53.323
RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-41.565	-120.311
	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-128.695</b>	<b>-173.633</b>
RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RFB013	(-)	Acquisto terreni		
RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	-878.778	-660.464
RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-103.373
RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.666.156	-6.465.565
RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-222.132	-454.836
RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-240	-246.410
RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-8.411.197	-7.248.786
	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-13.178.502</b>	<b>-15.179.433</b>
RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	565.950
RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	136.267	154.523
RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.793	
RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.602	10.081
	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>141.662</b>	<b>730.554</b>
RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	-34.000
RFB030	(-)	Acquisto titoli		
	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>-34.000</b>
RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		<b>0</b>
RFB035	(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-425.835</b>	<b>311.736</b>
		<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-13.591.371</b>	<b>-14.344.777</b>
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	3.018.631	-58.338
RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-25.914.306	1.893.057
RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)		
RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	31.770.153	9.774.829
RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	267.983	743.913
	(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>32.038.136</b>	<b>10.518.742</b>
RFC010	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		
RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*		
RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.245.006	-8.923.107
		<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>-102.545</b>	<b>3.430.354</b>
		<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>345.063</b>	<b>39.390.691</b>
RFDLT		<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	<b>345.063</b>	<b>39.390.691</b>
		<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





ALLEGATO D

# Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31.12.2022

---

ALLEGATO A DELIBERA N. 192 DEL 28 APRILE 2023



*La presente Nota Integrativa illustra la gestione svolta nell'esercizio 2022 dall'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.*



**Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio**

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L’arrotondamento è stato eseguito all’unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all’unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

**Eventuali deroghe all’applicazione di disposizioni di legge:**

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all’esercizio precedente:**

<b>GEN03 NO</b>	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell’esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all’origine in moneta diversa dall’Euro.
---------------------	---	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla Regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.

Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d’acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell’andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall’andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto “Finanziamenti per beni di prima dotazione”.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall’art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell’esercizio sono però indeterminati nell’ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall’art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l’effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, verso i dipendenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l’iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d’ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d’ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d’ordine in base al loro valore di mercato al momento dell’ingresso in azienda.

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.22							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
T1				T12		T12	T13
Tipologia di personale	Perso- nale al 31/12/21	di cui in part-time al 31/12/21	Personale al 31/12/22	di cui in part-time al 31/12/22	Numero mensilità	Totale spese a carattere sti- pendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>5092</b>	<b>546</b>	<b>5153</b>	<b>539</b>	<b>58.007,54</b>	<b>160.603.677,34</b>	<b>69.591.944,18</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1275</b>	<b>29</b>	<b>1292</b>	<b>31</b>	<b>15.122,08</b>	<b>60.269.987,61</b>	<b>44.400.524,84</b>
- Medico - veterinaria	1071	24	1083	28	12.675,71	50.792.541,17	40.562.048,76
- Sanitaria	204	5	209	3	2.446,38	9.477.446,44	3.838.476,08
<b>Comparto</b>	<b>3817</b>	<b>517</b>	<b>3861</b>	<b>508</b>	<b>42.885,46</b>	<b>100.333.689,73</b>	<b>25.191.419,34</b>
- Categoria Ds	139	8	120	8	1.511,90	4.158.940,23	1.451.996,52
- Categoria D	3675	509	3739	500	41.347,02	96.108.907,93	23.730.874,19
- Categoria C	3	0	2	0	26,54	65.841,57	8.548,63
- Categoria Bs	0	0	0	0			
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>227,10</b>	<b>884.421,07</b>	<b>523.612,91</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>227,10</b>	<b>884.421,07</b>	<b>523.612,91</b>
Livello dirigenziale	20	0	19	0	227,10	884.421,07	523.612,91
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D	0	0	0	0			
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1225</b>	<b>123</b>	<b>1253</b>	<b>116</b>	<b>14.221,38</b>	<b>27.480.903,72</b>	<b>5.668.091,89</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>171,97</b>	<b>673.135,75</b>	<b>414.549,33</b>
Livello dirigenziale	14	0	15	0	171,97	673.135,75	414.549,33
<b>Comparto</b>	<b>1211</b>	<b>123</b>	<b>1238</b>	<b>116</b>	<b>14.049,41</b>	<b>26.807.767,97</b>	<b>5.253.542,56</b>
- Categoria Ds	4		4		39,31	103.374,65	41.350,82
- Categoria D	86	6	95	6	1.022,01	2.365.821,86	369.280,17
- Categoria C	50		44		560,01	1.213.361,71	181.155,60
- Categoria Bs	863	77	892	74	10.169,90	19.018.109,21	4.179.014,36
- Categoria B	202	39	198	35	2.197,03	4.003.728,12	469.875,86
- Categoria A	6	1	5	1	61,14	103.372,42	12.865,75
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>789</b>	<b>128</b>	<b>793</b>	<b>121</b>	<b>8.910,03</b>	<b>18.958.475,51</b>	<b>2.752.258,99</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>233,32</b>	<b>916.150,02</b>	<b>569.533,66</b>
Livello dirigenziale	19	0	22	0	233,32	916.150,02	569.533,66
<b>Comparto</b>	<b>770</b>	<b>128</b>	<b>771</b>	<b>121</b>	<b>8.676,72</b>	<b>18.042.325,49</b>	<b>2.182.725,33</b>
- Categoria Ds	21	5	22	4	234,54	628.877,22	129.518,53
- Categoria D	172	16	177	19	2.070,93	4.811.520,72	794.881,70
- Categoria C	304	48	292	43	3.354,07	7.103.391,73	766.070,28
- Categoria Bs	74	25	69	24	745,69	1.490.584,14	199.380,09
- Categoria B	199	34	211	31	2.271,48	4.007.951,68	292.874,72
- Categoria A	0	0	0	0			
<b>RUOLO RICERCA SANITA- RIA</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>466,14</b>	<b>1.205.252,23</b>	<b>130.584,96</b>
<b>Comparto</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>466,14</b>	<b>1.205.252,23</b>	<b>130.584,96</b>
- Categoria Ds	16	0	19	1	184,24	503.276,40	33.383,81
- Categoria D	26	0	29	0	281,91	701.975,83	97.201,15

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in co-mando al 31/12/21 ad altri Enti	Personale in co-mando al 31/12/21 da altri Enti	Personale in co-mando al 31/12/22 ad altri Enti	Personale in co-mando al 31/12/22 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>45</b>	<b>9</b>	<b>60</b>	<b>12</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
- Medico - veterinaria	2	1	2	2
- Sanitaria	2	0	3	2
<b>Comparto</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>55</b>	<b>8</b>
- Categoria Ds	1	0	0	0
- Categoria D	40	8	55	8
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>3</b>
- Categoria Ds	1	0	0	0
- Categoria D	10	0	10	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	2	0	0	3
- Categoria B	1	0	1	0
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Livello dirigenziale	0	1	1	1
<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	2	2	0
- Categoria C	1	0	3	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	1	0
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	8	0	12	0
Dirigenza	8	0	12	0
Comparto	0		0	
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	0	0	0	0
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		





PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>82</b>	<b>48</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	82	48
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>14</b>	<b>24</b>
Dirigenza		
Comparto	14	24
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022
MEDICINA DI BASE	928	913
MMG	319	307
PLS	81	78
Continuità assistenziale	127	137
Altro	401	391

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Ri-valutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Ri-valutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	779.534			-395.406	384.127				101.758	-14.628			-381.260	89.998
x	di cui soggetti a sterilizzazione	779.534			-395.406	384.127				101.758	-14.628			-381.260	89.998
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	29.877.606	0	0	-28.482.185	1.395.421	0	0	0	41.565	0	0	0	-208.397	1.228.589
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.199.286	0	0	-2.812.782	386.504	0	0	0	41.565	0	0	0	-160.078	267.991
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	4.964.102			-3.839.650	1.124.452								-81.781	1.042.671
x	di cui soggetti a sterilizzazione	239.947			-34.912	205.035								-33.461	171.574
AAA180	Pubblicità					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	24.913.504			-24.642.534	270.970				41.565				-126.617	185.918
x	di cui soggette a sterilizzazione	2.959.338			-2.777.869	181.469				41.565				-126.617	96.417
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	30.657.140	0	0	-28.877.591	1.779.549	0	0	0	143.323	-14.628	0	0	-589.657	1.318.587
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione	3.978.820	0	0	-3.208.188	770.632	0	0	0	143.323	-14.628	0	0	-541.338	357.989

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Il valore indicato in AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno è relativo ai Software e ai Diritti di brevetto aziendali. Nelle acquisizioni di tale voce si è provveduto a registrare la quota di utilizzo 2022 in merito agli applicativi GRU/GAAC/DSM-DP/SEGNALER finanziati con DGR n. 1772/2022. Nella voce AAA200 Altre immobilizzazioni immateriali il valore principale è costituito dalle Licenze d'uso.



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n. 8 del 19/04/2023
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					Verbale n. 8 del 19/04/2023
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n. 8 del 19/04/2023
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	147.051				147.051									147.051
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA300	Terreni indisponibili	7.939.277				7.939.277									7.939.277
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0				0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	477.356			-258.384	218.973				68.000				-15.920	271.053
x	di cui soggetti a sterilizzazione	455.939			-238.373	217.566								-15.858	201.708
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	589.056.912			-234.316.501	354.740.411	5.162.628			810.778				-17.759.672	342.954.146
x	di cui soggetti a sterilizzazione	191.144.916			-87.897.891	103.247.025	5.119.421			810.778				-8.367.629	100.809.596
AAA380	Impianti e macchinari	16.284.156			-15.774.712	509.444								-233.781	275.663
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.237.773			-1.876.968	360.804								-156.937	203.868
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	134.814.039			-114.873.022	19.941.017				3.666.156			-136.267	-6.139.652	17.331.254
x	di cui soggette a sterilizzazione	37.336.849			-21.573.266	15.763.583				3.666.156			-128.899	-6.052.620	13.248.220
AAA440	Mobili e arredi	28.866.384			-27.460.811	1.405.573				222.132			-1.793	-459.188	1.166.723
x	di cui soggetti a sterilizzazione	6.052.451			-5.142.770	909.681				222.132			-1.793	-441.702	688.317
AAA470	Automezzi	1.580.349			-1.334.919	245.430				240			0	-73.919	171.751
x	di cui soggetti a sterilizzazione	483.612			-238.183	245.430				240			0	-73.919	171.751
AAA500	Oggetti d'arte	2.355.794			0	2.355.794				165.259					2.521.053
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	17.894.719			-16.281.216	1.613.502				400.386			-3.602	-770.025	1.240.261
x	di cui soggetti a sterilizzazione	5.207.579			-4.114.242	1.093.337				400.386			-3.126	-769.647	720.949
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	18.755.943				18.755.943	-5.162.628			7.903.543	-57.990				21.438.867
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	818.171.980	0	0	-410.299.566	407.872.414	0	0	0	13.236.493	-57.990	0	-141.662	-25.452.156	395.457.098
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	242.919.119	0	0	-121.081.693	121.837.426	5.119.421	0	0	5.099.691	0	0	-133.819	-15.878.311	116.044.409

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

A seguito della conclusione dei lavori relativi agli interventi: "Realizzazione impianto di raffrescamento del Pad. Bertolani", Rifunionalizzazione Pad. H ASMN, "Lavori necessari per l'installazione della nuova CT-PET presso medicina nucleare ASMN", "Rimodulazione spazi PS ASMN", Manutenzioni agli immobili ASMN, " 6 ppl TSI reparto Unità Internistica Multidisciplinare Ospedale di Guastalla", "Riorganizzazione PS Ospedale E.Franchini Montecchio", "Riorganizzazione PS Ospedale Scandiano", "Realizzazione PS provvisorio Ospedale S.Anna" Castelnovo ne Monti" è stata incrementata la voce AAA350 Fabbricati strumentali (indisponibili) con conseguente decremento per pari importo della voce AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti.Nella colonna "Dismissioni"sono indicati i cespiti messi fuori uso durante l'anno 2022, il valore totale di € 133.819 indicato nel "di cui soggette a sterilizzazione" fa riferimento alla sterilizzazione di minusvalenze da Fuori Uso.



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATE- RIALI	Valore lordo	Fondo ammor- tamento	Valore netto
Attrezzature per lavanderia e guardaroba	87.190	-85.397	1.793
Attrezzature per cucina	1.954.762	-1.895.538	59.224
Attrezzature per officina	633.700	-624.036	9.663
Attrezzature informatiche	14.091.076	-13.016.760	1.074.315
Altri beni economali	1.148.791	-1.053.526	95.265
Totale	17.915.518	-16.675.257	1.240.261

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
Laboratorio analisi Ospedale Guastalla	Contributi c/esercizio	730.780			730.780
Ospedali e distretti vari: Manutenzione ordinaria e straordinario degli immobili dell'Azienda USL di Reggio Emilia	Finanz. ante 2012 + donazione + contrib. c/esercizio + Fondo manutenzioni cicliche	4.869.164		- 328.581	4.540.583
Gas medicali gestione e manutenzione ampliamento e ristrutturazione	Finanz. ante 2012 + Contrib. c/esercizio	1.460.650			1.460.650
Casa della Salute Castellarano	Finanz. c/capitale + Fondo Adeguamento Prezzi + c/esercizio	1.599.691	1.136.408		2.736.100
Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto	Finanz. c/cap.le + c/esercizio	507.235	382.439		889.675
Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande	Finanz. c/cap.le + c/esercizio	240.545	4.374		244.920
MIRE Ospedale della donna e del bambino (ex ASMN)	Finanz. c/cap.le + Alienazioni + Donazioni	1.113.378	1.694.844		2.808.222
Lavori per installazione nuova CT-PET presso medicina nucleare ASMN RE	Finanz. c/capitale	279.722		- 279.722	-
Rimodulazione spazi di servizio per Pronto Soccorso al piano terra del corpo "E" ASMN RE	Finanz. c/capitale + c/esercizio	911.664		- 911.664	-
Riorganizzazione Padiglione H ASMN RE	Finanz. c/cap.le + Fondo manutenzioni cicliche + c/esercizio	1.199.396		- 1.199.396	-
Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	Finanz. c/cap.le + Fondo manutenzioni cicliche + c/esercizio	107.455	41.945		149.400
Realizzazione impianto di raffrescamento del Pad. Bertolani	Contributi c/esercizio + c/cap.le	349.426		- 349.426	-
Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital	Contributi c/esercizio + c/cap.le + Alienazione + Urgenti e indifferibili c/esercizio	817.041	302.032		1.119.074
Manutenzione straord. per esigenze reparti	Contributi c/esercizio	-			-
Realizzazione centrale di sterilizzazione Ospedale di Correggio (RE)	Contributi c/esercizio	45.250			45.250
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale "E. Franchini" Montecchio	c/cap.le DL 34/20	511.038		- 511.038	-
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale "S. Sebastiano" Correggio	c/cap.le DL 34/20	279.982	713.765		993.747
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale Scandiano	c/cap.le DL 34/20 + Fondo Adeguamento prezzi + C/esercizio	561.087		- 561.087	-
12 ppII TI Ospedale di Reggio Emilia DL34	c/cap.le DL 34/20 + Donazione	144.534	1.040.470		1.185.004
Ristrutturazione reparto Medicina d'Urgenza Ospedale di Reggio Emilia. 10 ppII TSI + Trasformazione di ppII di degenza ordinaria in semintensiva reparto Pneumologia. 11 ppII TSI	c/cap.le DL 34/20	137.765	585.256		723.021

Ampliamento PS generale ASMN + Ampliamento PS pediatrico ASMN DL34	c/cap.le DL 34/20	117.744	582.256		700.000
Realizzazione PS provvisorio, Ospede- dale "S. Anna" Castelnovo ne Monti	c/cap.le DL 34/20	366.089	-	366.089	-
Piano di Riorganizzazione Rete Ospede- daliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale Guastalla	c/cap.le DL 34/20	261.691	449.663		711.354
6 ppII TSI reparto Unità Internistica Multidisciplinare Ospedale di Gua- stalla DL34	c/cap.le DL 34/20	655.626	-	655.626	-
Manutenzione straordinaria per ri- qualificazione impianti centrali tec- nologiche Osp. Provinciali	Urgenti e indifferibili c/esercizio	1.000.000			1.000.000
Nuovi pozzi per acqua di raffresca- mento torri evaporative Osp.ASMN RE	Urgenti e indifferibili c/esercizio	431.000			431.000
Ampliamento sala di elettrofisiologia - Corpo B piano 0 - ASMN RE			184.634		184.634
Casa della Comunità Villa Minozzo	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		42.842		42.842
Casa della Comunità Castelnovo Monti	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		70.707		70.707
Casa della Comunità Reggio Emilia	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		91.091		91.091
Casa della Comunità Guastalla	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		115.464		115.464
Casa della Comunità San Martino in Rio	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		45.421		45.421
Casa della Comunità Scandiano	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		15.093		15.093
Centrale Operativa Territoriale di RE - Ristrutturazione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR		15.330		15.330
Centrale Operativa Territoriale di Ca- stelnovo Monti-nuova costruzione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR		15.360		15.360
Ospedale di Comunità Guastalla	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR		77.904		77.904
Ospedale di Comunità Castelnovo Monti	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR		65.067		65.067
PNC Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglio- ramento sismico del Corpo H e I	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica		163.877		163.877
PNRR Ospedale Civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento si- smico del Corpo C	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica		67.300		67.300

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>		Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12
-------------------	--	--

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>		Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--





Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI’ ILLUSTRARE L’AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI		Delibere 2022 n.0367 e 0390 .Destinazione al patrimonio disponibile aziendale dell'immobile, denominato "Poliambulatorio", ubicato a Castellano (RE) in Via Roma n. 57 - Connesse determinazioni. Destinazione al patrimonio disponibile aziendale dell'immobile, ubicato a Ventasso Località Ramiseto (RE) in Via G. Notari n. 5 - Connesse determinazioni.
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	189.232	0	0	189.232
x	depositi cauzionali	189.232	0	0	189.232
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	189.232	0	0	189.232

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	5.232	0	0	184.000	0
x	<i>depositi cauzionali</i>	5.232			184.000	
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	5.232	0	0	184.000	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/22 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	5.232	184.000
x	<i>depositi cauzionali</i>		5.232	184.000
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	5.232	184.000

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	12.713	0	0	12.713	0	0	0	0	0	12.713
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	12.713			12.713						12.713
AAA720	Altri titoli:	187	0	0	187	0	0	0	0	0	187
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	187			187						187
x	TOTALE	12.900	0	0	12.900	0	0	0	0	0	12.900

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	100	74.125.434	107.341.650	283.704	0,0172	12.713	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Si precisa che alla data di redazione del presente Bilancio d'esercizio manca ancora l'approvazione preventiva del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Soci di Lepida e la formale approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea Ordinaria dei Soci.



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivaluta- zioni	Svaluta- zioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri- classificazioni	Rivaluta- zioni	Svaluta- zioni	Acquisi- zioni e conferi- menti	Cessioni (valore conta- bile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	12.713			12.713						12.713

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
-----------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell’azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	38.706.988	-	522.817.190	-	- 519.572.222	41.951.956	1.600.903	2.166.530
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.517.582		519.033.196		516.112.427	41.438.351	1.600.903	2.086.988
x	Medicinali senza AIC	189.406		3.783.994		- 3.459.796	513.605		79.542
x	Emoderivati di produzione regionale						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-		102.272		- 98.865	3.407		
ABA040	Dispositivi medici:	23.468.720	-	111.991.636	- 1.205.344	- 118.688.510	15.566.502	-	5.521.074
x	Dispositivi medici	20.853.328		104.844.179	- 1.205.344	111.459.751	13.032.412		3.461.313
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	-		12.334		5.200	7.134		7.134
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.615.392		7.135.122		7.223.559	2.526.956		2.052.627
ABA050	Prodotti dietetici	300.984		4.865.237		4.879.162	287.058		32.872
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.026.225		22.822.686		22.292.971	2.555.940	1.025	442.794
ABA070	Prodotti chimici	47.640		223.678		257.667	13.652		13.017
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	697		73.101		- 72.409	1.389		681
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	714.952	3.754.034	6.086.212	- 33.628	5.915.336	4.606.234		249.256
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						-		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	65.266.207	3.754.034	668.982.012	- 1.238.972	- 671.777.142	64.986.139	1.601.928	8.426.225
ABA120	Prodotti alimentari	59.442		1.669.371		1.657.009	71.803		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	4.488.351	3.754.034	1.028.254		1.365.595	396.976		59.817
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	713.144		1.535.626		1.533.553	715.217		279.602
ABA160	Materiale per la manutenzione	144.574		107.012		162.677	88.909		83.250
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.434		114.232		116.613	4.053		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	5.411.946	- 3.754.034	4.454.495	-	- 4.835.448	1.276.959	-	422.669

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze

La differenza tra colonna Valore iniziale e colonna Valore finale non coincide con l'importo delle rimanenze rilevate nelle voci BA2670 e BA2680 per la svalutazione di dispositivi medici e relativo utilizzo Fondo rischi (euro 1,238,972) e per la riclassificazione dei Dispositivi di Protezione Individuale non dispositivi medici.

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – SI	Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di filtranti facciali sotto sequestro giunti a scadenza.
------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?		SI	A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di finanza, nel corso del 2020 sono stati oggetto di sequestro dispositivi di protezione individuale per un controvalore di oltre 3 milioni di euro che risultano tutt’ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra. In parte, per un controvalore di Euro1.238.972, sono stati svalutati poiché scaduti.
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	714.356	5.800.486	-6.249.312	265.530	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
x	Crediti v/Stato - altro:	714.356	5.800.486	-6.249.312	265.530	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	714.356	5.800.486	-6.249.312	265.530	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	13.090.264	46.973	-3.065.604	10.071.634	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	13.090.264	46.973	-3.065.604	10.071.634	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	521.939	0	-367.546	154.393	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	521.939		-367.546	154.393	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.476			11.476	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	14.338.035	5.847.459	-9.682.461	10.503.033	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	49.725.946	3.012.723.548	-2.964.650.719	97.798.776	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	28.953.283	2.971.646.367	-2.919.744.211	80.855.439	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	26.849.959	2.949.956.401	-2.898.054.249	78.752.111	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.103.323	21.689.966	-21.689.962	2.103.327	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	19.605.486	24.359.466	-36.046.534	7.918.418	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		11.808		11.808	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	296.769	12.396.120	-4.760.303	7.932.586	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	433.541	511.430	-433.541	511.430	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	398.543	3.197.519	-3.596.062	0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	38.325	600.837	-70.067	569.095	
	.....				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	31.756.961	27.908.263	-1.993.957	57.671.267	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	31.756.961	27.908.263	-1.993.957	57.671.267	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	81.482.907	3.040.631.811	-2.966.644.675	155.470.043	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CO-DICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	609.054	670.519	- 821.404	458.169	145.458
	Crediti verso Comuni	603.975	670.519	- 821.404	453.090	145.458
	Crediti v/Comuni gestione sociale	5.079			5.079	
	Crediti v/Comuni per FRNA				-	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	90.466.574	561.377.866	- 533.920.187	117.924.253	5.647.128
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	13.421.934	30.710.758	- 29.497.031	14.635.661	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	77.044.640	530.667.108	- 504.423.157	103.288.591	5.647.128
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	245.228	79.189	- 98.360	226.057	1.364
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	90.711.802	561.457.055	- 534.018.548	118.150.310	5.648.492
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	405.297	126.211	- 19.371	512.137	106.840
ABA620	Crediti v/enti regionali:	405.297	126.211	- 19.371	512.137	106.840
	Crediti verso ARPA	405.297	126.211	- 19.371	512.137	106.840
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				-	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	9.604.378	64.410.908	- 60.490.283	13.525.002	-
	Crediti verso Erario - IRES				-	
	Crediti verso Erario - IRAP				-	
	Crediti verso Erario - IRPEF				-	
	Crediti verso Erario - IVA	9.604.378	64.410.908	- 60.490.283	13.525.002	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale				-	
	Altri crediti verso l'Erario				-	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	69.455.024	237.220.632	- 242.690.622	63.985.034	8.118.668
ABA670	Crediti v/clienti privati	32.340.866	206.310.286	- 206.994.886	31.656.266	309.994
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	20.851.202	5.972.876	- 10.903.752	15.920.326	140.770
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				-	
ABA710	Altri crediti diversi	11.761.051	24.937.469	- 24.787.307	11.911.213	7.667.905
ABA711	Altri crediti diversi	11.761.051	24.937.469	- 24.787.307	11.911.213	7.667.905
	Crediti per depositi cauzionali				-	
	Crediti verso Gestione Sociale				-	
	Crediti v/personale dipendente	40.612	30.347	- 20.200	50.759	
	Altri crediti diversi	11.720.439	24.907.122	- 24.767.107	11.860.454	1.576.158
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				-	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.501.905		- 4.676	4.497.229	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.501.905		- 4.676	4.497.229	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				-	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.000			11.000
x	TOTALE CREDITI V/STATO	11.000	0	0	11.000
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	Fondo svalutazione crediti verso Comuni				0
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale				0
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA				0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	129.748		-266	129.483
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	129.748	0	-266	129.483
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	7.259.117	0	-1.348.009	5.911.108
ABA670	Crediti v/clienti privati				0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	510.925		-7.995	502.930
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	6.748.192	0	-1.340.014	5.408.178
ABA711	Altri crediti diversi	6.748.192	0	-1.340.014	5.408.178
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale				0
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente				0
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	6.748.192		-1.340.014	5.408.178
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	3.626	21.904	0	240.000	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Crediti v/Stato - altro:	3.626	21.904	0	240.000	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.626	21.904		240.000	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	10.071.634	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			10.071.634		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	154.393	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	154.393				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	11.428	48			
x	TOTALE CREDITI V/STATO	169.446	21.952	10.071.634	240.000	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	10.729.232	86.836	558.874	3.262.566	83.161.267
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	10.532.849	0	285.374	2.610.979	67.426.237
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.532.849		285.374	507.651	67.426.237
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				2.103.327	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	42.673	86.836	243.500	626.588	6.918.821
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					11.808
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	145.385				7.787.201
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					511.430
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	8.325		30.000	25.000	505.770
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	16.309.984	11.222.045	0	2.745.975	27.393.263
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	16.309.984	11.222.045		2.745.975	27.393.263
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	27.039.216	11.308.881	558.874	6.008.542	110.554.530

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
ABA530	CREDITI V/COMUNI	194.989	742	133.774	2.986	125.678
	Crediti verso Comuni	190.950	742	132.735	2.986	125.678
	Crediti v/Comuni gestione sociale	4.040		1.039		
	Crediti v/Comuni per FRNA					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.564.026	2.377.741	1.210.462	13.118.000	97.654.024
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.104.122	1.169.035		9.148.776	1.213.727
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	459.903	1.208.706	1.210.462	3.969.223	96.440.297
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	58.717	27.189	14.017	100.010	26.125
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.622.743	2.404.929	1.224.479	13.218.010	97.680.149
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	101.367	0	113.684	190.247	106.840
ABA620	Crediti v/enti regionali:	101.367	0	113.684	190.247	106.840
	Crediti verso ARPA	101.367		113.684	190.247	106.840
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	26.293	17.290	22.896	251.405	13.207.119
	Crediti verso Erario - IRES					
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IRPEF					
	Crediti verso Erario - IVA	26.293	17.290	22.896	251.405	13.207.119
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	Altri crediti verso l'Erario					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	8.911.705	977.850	18.840.186	9.621.709	25.633.584
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.115.884	347.912	1.055.615	2.798.641	22.338.214
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	513.861	526.337	12.708.860	1.987.054	184.213
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	3.281.960	103.600	578.482	4.836.013	3.111.158
ABA711	Altri crediti diversi	3.281.960	103.600	578.482	4.836.013	3.111.158
	Crediti per depositi cauzionali					
	Crediti verso Gestione Sociale					
	Crediti v/personale dipendente	27.961	34	367	12.250	10.147
	Altri crediti diversi	3.253.999	103.566	578.115	4.823.763	3.101.011
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	4.497.229	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			4.497.229		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/22 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	265.530	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	0	265.530	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		265.530	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	10.071.634	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		10.071.634	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	154.393	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		154.393	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE		476	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	-	10.492.032	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	39.386.002	58.132.504	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	22.722.935	58.132.504	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	20.619.608	58.132.504	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.103.327		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.918.418		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	11.808		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	7.932.586		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	511.430		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	288.825	280.270	
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	17.650.350	40.020.917	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	17.650.350	40.020.917	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	57.036.352	98.153.421	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	Crediti verso Comuni	261.398	196.771	0
	Crediti v/Comuni gestione sociale	261.398	191.692	
	Crediti v/Comuni per FRNA		5.079	
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	71.982.485	45.941.766	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.362.503	4.273.157	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	61.619.982	41.668.609	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	10.669	85.906	
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	71.993.155	46.027.672	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	512.137	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	512.137	0
	Crediti verso ARPA		512.137	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	13.525.002	0	0
	Crediti verso Erario - IRES			
	Crediti verso Erario - IRAP			
	Crediti verso Erario - IRPEF			
	Crediti verso Erario - IVA	13.525.002		
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale			
	Altri crediti verso l'Erario			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	10.939.572	47.134.354	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.519.411	25.136.855	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.040.199	14.377.197	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	3.379.962	3.123.073	0
ABA711	Altri crediti diversi	3.379.962	3.123.073	0
	Crediti per depositi cauzionali			
	Crediti verso Gestione Sociale			
	Crediti v/personale dipendente			
	Altri crediti diversi	22.397	28.362	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	3.357.565	3.094.711	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	4.497.229	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		4.497.229	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL PIACENZA			10.990.228
AZIENDA USL BOLOGNA	10.252.185,17		433.830
AZIENDA USL MODENA	2.721.388,42		33.093.630
AZIENDA USL PARMA	632,10		15.222.819
AZIENDA USL IMOLA			23.546
AZIENDA USL FERRARA			13.046
AZIENDE SANITARIE DELLA ROMAGNA	492.420,35		42.444
OSPEDALE PARMA	1.169.035,15		17.044.646
OSPEDALE MODENA			24.377.257
OSPEDALE BOLOGNA			1.916.747
OSPEDALE FERRARA			22.725
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI			107.671

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		13.141.927	-51.662	13.090.264	62.039	-3.080.669	10.071.634
	Decreto di assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse previste dal Decreto-Legge 19 Maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni, dalla Legge 17 Luglio 2020 n.77 e richiamate nella circolare del Ministero della Salute 0011254-29/05/2020-DGPROGS-MDS-P, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	DGR 236 del 22/12/2020	12.741.927	-51.662	12.690.264		-2.618.631	10.071.634
	Decreto Presidente della Regione n.76 del 8 maggio 2020 assegnazione delle erogazioni liberali in denaro nell'ambito dell'emergenza da COVID-19	Decreto Presidente Regione n.76 del 8 maggio 2020	400.000		400.000		-400.000	0
	COVID-19 Assegnazione di risorse all'azienda USL di Reggio Emilia (C.U.P. G89I22000430002) per l'acquisizione di sistemi di valutazione - FOLLOW UP pazienti guariti da COVID-19	DGR 89/2022				46.973	-46.973	0
	Contributo 2022 Fondo Compesazione Prezzi 2° semestre 2021	DL 73/2021				15.066	-15.066	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		71.706.038	-39.949.077	31.756.961	27.811.749	-1.897.443	57.671.267
	DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REMS	DM 09/10/2013	6.200.000	-5.963.219	236.781			236.781
	7° programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano	Determina 2590/2014	1.515.857	-151.586	1.364.271		-1.364.271	0
	Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti	Determina 7918/2014	2.992.500	-2.487.500	505.000			505.000
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.	Determina 8080/2014	691.000	-691.000	0			0
	Completamento Casa della Salute Puianello D.A.Leg.va 42 del 27/10/2015	Determina n.15439 11/11/2015	450.000	-335.314	114.686	-96.514	-18.172	0
	Osp.S.Anna C.Monti Riorganizzazione del punto di Primo intervento e realizzazione nuova camera calda	DGR n. 1940/2017	2.000.000	0	2.000.000		0	2.000.000
	AP12 Ristrutturazione Corpi Monoblocco storico	DD 5530/2014	9.062.323	-9.062.323	0			0
	Finanziamento MIRE	Determina 15440/2015	14.000.000	-1.400.000	12.600.000			12.600.000
	Acq.Attrezzature - Finanz. Prog.Reg. Ex Art. 36 LR 38/2002	Determina 15439 11/11/15	866.500	-866.500	0			0
	int. APB08 - Casa della salute di Castelnovo di Sotto	Determina 18560/2018	1.300.000	-331.796	968.204			968.204
	Sostegno al Piano investimenti anno 2018	D.Lgs 2054/2018	2.500.000	-2.500.000	0			0
	int.APB09 Ristrutturazione e adeguamento antincendio poliambulatori di Correggio	Determina 2515/2018	700.000	-700.000	0			0
	Sostegno ai Piani di Investimento 2019-2021 delle aziende sanitarie regionali	DGR 1902 04/11/2019	5.000.000	-5.000.000	0			0
	Assegnazione alle aziende sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009 - anno 2019	DGR 1911 del 04/11/2019	4.136.037	-4.136.037	0			0
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Reggio Emilia per l'intervento APB 07 Casa della Salute di Casalgrande	Determina 6626 del 11/04/2019	1.100.000	-327.955	772.045			772.045
	APB06 Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia.	Determina 14912 del 12/08/2019	11.000.000	-550.000	10.450.000			10.450.000
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali	DGR 1779 del 30/11/2020	5.000.000	-5.000.000	0			0
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19	DGR 588 del 26/04/2021	445.846	-445.846	0			0



	Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indifferibili e urgenti" ai sensi della DGR 1396/2021	Determinazione n.9772 del 23/05/2022	2.745.975		2.745.975		0	2.745.975
	Approvazione progetto esecutivo 3°lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	DD 4171/2022			0	10.300.000	-515.000	9.785.000
	Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	DD 25525/2022			0	1.186.501		1.186.501
	Contributi 2022 - Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021/2023	DGR 1774/2022			0	18.000		18.000
	Finanziamento investimenti 2022 non compresi negli Indifferibili e Urgenti anno 2022	GPG 657/2023			0	596.628		596.628
	Concessione e impegno di spesa a favore delle aziende sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC Missione 6 Salute, per attività di progettazione e lavori. Accertamento delle entrate	DGR 683/2022			0	1.866.000		1.866.000
	Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienz (PNRR) di cui alla missione 6 Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS cme da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate	DGR2380/2022			0	13.941.134		13.941.134
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		676.000	-676.000	0	0	0	0
	Interventi di ricapitalizzazione Fondo di dotazione	DGR 1954/2017	676.000	-676.000	0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		56.834.175	-56.834.175	0	357.227	-357.227	0
	DGR 995/2013 Contributo ripiano perdita anni 2004-2005-2006	DGR 995/2013	18.247.193	-18.247.193	0			0
	DGR 1532/2013 Contributo ripiano perdita anni 2006-2007-2008-2009-2010	DGR 1532/2013	25.318.805	-25.318.805	0			0
	DGR 2137/2013 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2137/2013	702.692	-702.692	0			0
	DGR 882/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi	DGR 882/2014	10.740.043	-10.740.043	0			0
	DGR 2008/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi DD 10951/2015	DGR 2008/2014	24.334	-24.334	0			0
	DGR 2208/2015 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2208/2015	12.490	-12.490	0			0
	Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001/2011	DGR 2016/2017	358.294	-358.294	0			0
	Riduzione perdite pregresse	DGR 2053/2018	357.704	-357.704	0			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2019	DGR 1801/2019	357.665	-357.665	0			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2020	DGR 1382/2020	357.379	-357.379	0			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2021	DGR 1871/2021	357.576	-357.576				0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2022	DGR 1889/2022				357.227	-357.227	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell’esercizio il fondo svalutazione crediti verso altri soggetti è stato utilizzato per complessivi € 1340043,43.
-------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
X	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										
...										
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LI- QUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'E- SERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	439.871	632.527	-757.950	314.449
ABA770	Istituto Tesoriere	68.187.753	1.498.957.620	-1.498.510.490	68.634.883
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	384.138	9.670.173	-9.646.818	407.493

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
-----------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICA VO CE		

Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

7	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	1.053.147	79.215
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2020	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	75.568,25	
BA2000	AFFITTI PASSIVI	248.105,19	4.620
BA2510	ALTRE TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	1.782,05	784
BA1290	CONTRIBUTI ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO ED ENTI NO PROFIT	358.871,21	72.000
BA1620	APPALTO SERVIZI INFORMATICI (ELAB. DATI, HELP DESK, ASS.ZA RETE, DIGITALIZZAZ. DATI...)	935,89	
BA1690	ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE	12.368,97	1.811
BA1940	MANUTENZIONI ATTREZZATURE SANITARIE	34.843,52	
BA1970	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	7.124,12	
BA1970	MANUTENZIONI SOFTWARE	21.319,32	
BA2030	CANONI PERIODICI SOFTWARE	14.052,37	
BA2030	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	2.036,87	
BA0240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	35.821,63	
BA0220	PRODOTTI PER MODIALISI	120,12	
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI	3.122,56	
BA0040	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMOD. PROD. RER (ATT. COMM.)	52.608,02	
BA0040	EMODERIVATI	16.678,80	
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI	123.008,19	
BA2510	TASSA CIRCOLAZIONE AUTOMEZZI	60,36	
BA1650	SPESE TELEFONICHE	17.236,18	
BA2030	CANONI NOLEGGIO HARDWARE	898,06	
BA2000	SPESE CONDOMINIALI	7.312,57	
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	481,32	
BA0220	PRODOTTI PER EMODIALISI	120,12	
BA0040	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC (ATT. COMM.LE)	792,00	
BA0050	MEDICINALI SENZA AIC (ATT. COMM.LE)	9.342,91	
BA0240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD) '- ATT. COMM.LE	4.079,90	
BA0220	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI (ATT. COMM.LE)	2.994,63	
BA0350	CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	694,89	
BA1330	FRNA ANZIANI '- ASSEGNI DI CURA	767,00	

Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)





Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	5.300				165.259		170.559			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	269.206.391	0	29.024.597	-14.204.038	-101.004	0	283.925.945	0	-45.612.135	-234.783
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	22.793.763			-2.764.074			20.029.689		-8.292.222	-526
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	75.476.597	0	25.625.200	-2.890.364	414	0	98.211.847	0	-6.919.030	-147.983
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	55.775.535		9.785.000	-1.741.019			63.819.516		-5.166.709	-147.983
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	735.796			-279.530			456.266		-1.295.821	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	18.965.265		15.840.200	-869.815	414		33.936.065		-456.500	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	122.435.005		2.298.129	-4.896.785	-104.821		119.731.527		-19.142.804	-74.537
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.219.207			-109.691			2.109.516		-329.073	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	46.281.818		1.101.268	-3.543.124	3.404		43.843.366		-10.929.006	-11.737
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.307.983		2.745.557	-2.349.430	-155.900		14.548.209		-5.809.498	
PAA110	ALTRE RISERVE:	698.218	0	0	0	2.401	0	700.619	0	0	-417.237
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	687.043				2.401		689.444			-404.655
PAA140	Contributi da reinvestire	11.175						11.175			-12.582
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	357.227	0	-357.227	0	0	-1.072.620	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			357.227		-357.227		0	-1.072.620		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-4.839.931	5.760			357.227		-4.476.944			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.760	-5.760				-7.035.376	-7.035.376			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	279.383.720	0	32.127.381	-16.553.468	-89.244	-7.035.376	287.833.013	-1.072.620	-51.421.633	-652.020

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

La voce PAA000 Fondo di dotazione è stata incrementata dal valore attribuito, a seguito di apposita perizia, a donazioni di opere d'arte.Nella voce PAA040 Finanziamenti da Stato per futuri investimenti - ex art 20 legge 67/88 si è provveduto a contabilizzare l'importo di € 9.785.000 a seguito dell'ammissione a finanziamento dell'intervento APC 13 Approvazione progetto esecutivo 3° lotto MIRE.Nella voce PAA060 Finanziamenti da Stato per investimenti - altro si è provveduto a contabilizzare l'importo di € 15.807.134 a seguito dell'assegnazione con DGR 683/2022 e DGR 2380/2022 dei finanziamenti per la progettazione e i lavori relativi al PNRR e PNC, l'importo di € 15.066 a seguito del contributo ricevuto relativo al 2° semestre 2021del Fondo Compensazione Prezzi e l'importo di € 18.000 quale contributo 2022 per il Fondo alzheimer e demenze annualità 2021-2023 assegnato con DGR 1774/2022.Nella voce PAA070 Finanziamenti da Regione per investimenti si è provveduto a contabilizzare l'importo di € 515.000 a seguito dell'ammissione a finanziamento dell'intervento APC 13 Approvazione progetto esecutivo 3° lotto MIRE, l'importo



di € 1.186.501 quale finanziamento a copertura degli interventi a carattere di indifferibilità e urgenza assegnati con Determinazione 25525 del 30/12/2022 e l'importo di € 596.628 quale ulteriore finanziamento a copertura degli investimenti non compresi nel finanziamento relativo agli indifferibili e urgenti. Si è inoltre provveduto a contabilizzare l'economia di € 86.514 come previsto dalla Determinazione n.4323 del 09/03/2023. Negli incrementi della voce PAA090 sono presenti la rettifica dei contributi in conto esercizio finalizzata al finanziamento dei progetti GRU-GAAC e DSM-DP e la rettifica di contributi vincolati e finalizzati afferenti a diversi progetti utilizzati, durante l'anno 2022, per finanziare investimenti. Nella voce PAA100 l'incremento è dovuto per € 1.055.947 a donazioni di beni in natura, per € 1.403.737 a donazioni in denaro vincolate ad investimenti e per € 238.899 a donazioni vincolate ad investimenti futuri. Durante l'anno la voce è stata incrementata anche da € 46.973 quale contributo per l'acquisizione di sistemi di valutazione - FOLLOW UP pazienti guariti da COVID-19 DGR 89/2022. Si segnala inoltre che nell'anno 2022 si sono conclusi gli acquisti di attrezzature finanziate con donazioni in denaro vincolate alla lotta contro la pandemia da COVID-19 per un valore residuo di € 288.588. Alla voce PAA210 si è provveduto a contabilizzare il ripiano perdite pari a € 357.227 come indicato nella DGR 1889/2022. L'importo di € 16.553.468 presente nella colonna "Utilizzo per sterilizzazione nel corso dell'esercizio" fa riferimento alla sterilizzazione degli ammortamenti dell'anno per € 16.419.649 e alla sterilizzazione di minusvalenze da fuori uso per € 133.819.



CO-DICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					22.793.763	-	-	- 2.764.074	-	20.029.689	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					22.793.763			-2.764.074		20.029.689		
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					75.476.597	-	25.625.200	- 2.890.364	414	98.211.847	2.633.696,30	2.633.696,30
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					61.975.675			-2.077.566		59.898.109		
	Bando Conto Capitale 2015 "Sviluppo di una piattaforma genomica-computazionale avanzata per la Medicina Personalizzata condivisa tra gli IRCCS afferenti ad Alleanza Contro il Cancro (ACC)"	vincolato	2020	Ministero della Salute (convenzione)	Attrezzature sanitarie	96.063			-64.990		31.073		
	Bando Conto Capitale 2015 "Radiomica (o Radiogenomica) e tecniche personalizzate di Radio Terapia Adattativa Guidata dall'Imaging (IGART) multimodale"	vincolato	2020	Ministero della Salute (convenzione)	Attrezzature sanitarie	80.848			-30.000		50.848		
	Decreto di assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse previste dal Decreto-Legge 19 Maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni, dalla Legge 17 Luglio 2020 n.77 e richiamate nella circolare del Ministero della Salute 0011254-29/05/2020-DGPROGS-MDS-P, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	vincolato	2020	DGR 236 del 22/12/2020	Immobili + Attrez. Sanitarie	12.544.250			-527.733	414	12.016.931	2.618.631	2.618.631
	Bando Conto Capitale 2016 Applicazioni diagnostiche con ecocardiografi 2D-3D dedicati per lo screening precoce della cardiotoxicità da chemio e radioterapia in pazienti oncoematologici	vincolato	2021	Ministero della Salute (convenzione)	Attrezzature sanitarie	80.924			-33.008		47.916		
	Ordinanza n.9/2021 del Commissario Straordinario per l'emergenza Covid19 Trasferimento di beni mobili a titolo definitivo e gratuito	vincolato	2021	Ordinanza n.9/2021	Attrezzature sanitarie	698.837			-157.067		541.771		
	Concessione e impegno di spesa a favore delle aziende sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC Missione 6 Salute, per attività di progettazione e lavori. Accertamento delle entrate	vincolato	2022	DGR 683/2022	Immobili			1.866.000	0		1.866.000		
	Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienz (PNRR) di cui alla missione 6 Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS cme da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate	vincolato	2022	DGR2380/2022	Immobili + Tecnologie			13.941.134	0		13.941.134		
	Approvazione progetto esecutivo 3° lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	vincolato	2022	DD 4171/2022	Immobili			9.785.000			9.785.000		
	Contributo 2022 Fondo Compesazione Prezzi 2° semestre 2021	vincolato	2022	DL 73/2021	Immobili			15.066			15.066	15.066	15.066
	Contributi 2022 - Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021/2023	vincolato	2022	DGR 1774/2022	Attrezzature Informatiche			18.000			18.000		
PAA070	Da Regione:					122.435.005	-	2.298.129	- 4.896.785	- 104.821	119.731.527	1.897.443	1.897.443

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					115.351.204				-3.773.569	-104.821	111.472.814	1.382.443	1.382.443
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali	vincolato	2020	DGR 1779 del 30/11/2020	Immobilizza- zioni mate- riali e imma- teriali	4.238.465				-454.289				
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19	vincolato	2020	DGR 588 del 26/04/2021	Attrezzature + Beni mobili diversi	288.673				-67.692				
	Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indif- feribili e urgenti" ai sensi della DGR 1396/2021	vincolato	2021	Determina- zione n.9772 del 23/05/2022	Immobilizza- zioni mate- riali	2.556.662				-201.045				
	Approvazione progetto esecutivo 3°lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanzia- mento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	vincolato	2022	DD 4171/2022	Immobili			515.000					515.000	515.000
	Ammissione e assegnazione alle aziende sani- tarie dei finanziamenti a copertura degli inter- venti aventi il carattere di indifferibilità, ur- genza e imprevedibilità dell'anno 2022, in at- tuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	vincolato	2022	DD 25525/2022	Attrezzature + Beni mobili diversi			1.186.501		-400.190				
	Finanziamento investimenti 2022 non compresi negli Indifferibili e Urgenti anno 2022	vincolato	2022	GPG 657/2023	Attrezzature + Beni mobili diversi			596.628						

PAA080	Da altri soggetti pubblici:					2.219.207,38	-	-	-	109.690,89	-	2.109.516	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					2.219.207,38				-109.691		2.109.516		
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (det- tagliare)											0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					46.281.818	-	1.101.268	-3.543.124	3.404	43.843.366	-	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					42.310.552			-2.428.381		39.882.171			
	Finanziamento investimenti 2020	vincolata e fi- nalizzata	2020	Progetti di- versi + Strut- tura commis- sariale	Immob. ma- teriali e imm.	791.501			-280.613	-15102,97	495.785			
	Finanziamento investimenti 2021	vincolata e fi- nalizzata	2021	Progetti di- versi + c/esercizio DLGS 118/2011	Immob. ma- teriali e imm.	3.179.764			-457.455	18506,62	2.740.816			
	Finanziamento investimenti 2022	vincolata e fi- nalizzata	diversi	Progetti di- versi	Immob. ma- teriali e imm.			1.101.268	-376.674		724.594			

Tab.33– Dettaglio finanziamenti per investimenti

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	59.780	680.831	686.543	<b>687.043</b>
Incrementi	621.051	24.530	386.337	2.401
Utilizzi	0	-18.818	-385.837	
Valore finale	<b>680.831</b>	<b>686.543</b>	<b>687.043</b>	<b>689.444</b>

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

L'incremento di € 2.401 derivano dall'alienazione effettuata nell'anno 2022 di due attrezzature sanitarie completamente ammortizzate al 31/12/2022.

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	11.175	22.712	11.175	11.175
Incrementi	11.537	1.046	-	-
Utilizzi		-12.582	-	-
Valore finale	<b>22.712</b>	<b>11.176</b>	<b>11.175</b>	<b>11.175</b>

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	Le donazioni ricevute nell’anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. Durante l’anno 2022 l’azienda ha proseguito l’acquisto di attrezzature, prevalentemente sanitarie, atte a contrastare la pandemia da COVID19 e finanziate da donazioni in denaro vincolate ad investimenti.
-------------------	--

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – SI</b>	Il Fondo di Dotazione non ha subito variazioni rispetto all’esercizio precedente.
-------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	21.718.520	6.724.361	0	-4.509.821	23.933.061
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.600.000	139.473		-19.473	2.720.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	230.000	278.000			508.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.290.471	3.997.328		-3.094.577	12.193.222
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	920.963	68.379		-106.592	882.750
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	45.322	41.406		-45.321	41.407
PBA060	2543009,18	6.631.765	2.199.775	0	-1.243.858	7.587.682
	Altri fondi rischi	6.626.879	2.199.775		-1.238.972	7.587.682
	F.do per recupero crediti LCA Faro assicurazioni	4.886			-4.886	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	32.236.950	6.828.563	3.742.237	-11.802.900	31.004.850
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	7.709.934	1.580.303	12.048	-2.543.009	6.759.275
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	4.297.853	1.243.256	3.730.190	-3.761.549	5.509.750
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.654.469	1.397.659	0	-2.996.292	8.055.836
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	10.574.694	2.607.344	0	-2.502.049	10.679.989
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	34.480.042	11.221.033	0	-8.257.027	37.444.048
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6.820.999	1.865.736		-2.055.231	6.631.504
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.634.493	1.205.547			4.840.040
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	669.295	223.181			892.476
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	22.595.088	7.796.568	0	-6.170.206	24.221.450
	Fondo indennità organi istituzionali	89.458	92.357		-86.381	95.435
	Fondo manutenzioni cicliche	10.313.234	2.000.000		-891.457	11.421.776
	Fondo spese legali	830.336			-202.258	628.078
	Fondo incentivazione medici convenzionati	6.140.877	4.556.000		-4.418.823	6.278.054
	Fondo ALPI (L.189/2012)	448.724	457.858		-448.365	458.217
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0				0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0				0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0				0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	2.330.928	690.353		-122.922	2.898.359
	Fondo Comitato Etico	231.515				231.515
	Fondo per oneri ALP	0				0
	Altri fondi per oneri	2.210.016				2.210.016
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	760.167	130.000		-31.590	858.577
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	88.435.512	24.773.957	3.742.237	-24.569.748	92.381.958

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri





Dettagli principali riclassifiche:

**PBA160**

- € 489.958 DGR 1052/2022 - MMGG 2020-2023
- € 15.000 DGR 1303/2022 - RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE - INNOV E FORMAZIONE
- € 8.000 DGR 1303/2022 - RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE - STANDARD QUALITA'
- € 100.000 DGR 1303/2022 - RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE - ALTERNATIVA REMS "A.
- € 268.467 DGR 1303/2022 - RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE - ALTERNATIVA REMS "B"
- € 301.248 DGR 1303/2022 - RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE - PREADOLESCENTI PSIC.
- € 777.323 DGR 1302/22 - SUPERAMENTO EX OP QUOTA AGG.VA
- € 121.695 DGR 2099/22 - DD 23961/22 - RISORSE LEGGE GELLI
- € 1.300.181 ULTERIORE SOSTEGNO EQUILIBRIO ECONOMICO PROT 2022/158531 - DD 25050/22
- € 298.392 DD 18809/22 - MMGG 19-22 - TERZA ANNUALITA'
- € 49.926 DGR 2237/22 - CICLI RIABILITAZIONE TERMALE

**PBA151**

- € -12.048,00 Economie

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				51.853	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.981.777	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				103.255	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale				1.355.004	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				1	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				39.714.015	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	44.786.207	Totale	0	0	0	43.205.905	1.580.302
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			121.267	62.970	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			217.316	1.745.589	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			167.327	73.651	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale			2.037.868	462.503	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)			3.516,16		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			34.787.124	12.048	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	44.483.198	Totale	0	0	37.334.419	2.356.760	4.792.019
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			2.423		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			65.917	52.646	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		22.500		22.632	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale			5.000	2.082	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)				14.765	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	439.277	Totale	0	22.500	73.340	92.124	251.313
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				8.098	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari		121.290		25.345	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				15.172	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale				10.290	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)				5.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)			20.751	18.173	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	359.760	Totale	0	121.290	20.751	82.078	135.641
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	90.068.441	TOTALE	0	143.790	37.428.510	45.736.866	6.759.275

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				9.963.881	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				6.404.160	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				503.809	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale				3.188.577	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				13.960.580	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	37.046.356	Totale	0	0	0	34.021.008	3.025.349
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				3.618	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.415.271	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale			1.177.133	349.323	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	4.325.410	Totale	0	0	1.177.133	1.768.213	1.380.065
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				29.486	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		28.514	18.293		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale		97.528	26.299	15.753	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020	1.081.352	Totale	0	126.042	44.592	45.239	865.479
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni		1.506			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		2.684			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale			25.533		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)		220			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	268.800	Totale	0	4.410	25.533	0	238.858
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	42.721.918	TOTALE	0	130.452	1.247.257	35.834.460	5.509.750

Tab. 37 bis– Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRI- BUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CON- TRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e pre- cedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				5.731	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				646.668	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				63.819	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale				117.709	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per in- vestimenti)					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce resi- duale)				7.367.702	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2022	9.599.290	Totale	0	0	0	8.201.630	1.397.660
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			27.389	51.502	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			132.768	12.986	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale			48.913	41.814	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per in- vestimenti)					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce resi- duale)			6.006.525	59.007	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2021	7.144.636	Totale	0	0	6.215.594	165.310	763.732
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				11.702	
Quote inutilizzate con- tributi vincolati da sog- getti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale		235.947	60.555	259.778	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)		5.720.781	77.675	31.265	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	8.419.357	Totale	0	5.956.728	138.230	302.745	2.021.654
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	32.437	154.404	88.743	71.787	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	108.300	30.068	45.929	55.068	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	573.661	191.011	30.211	34.077	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	611.159	466.910	338.131	247.470	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	18.526	12.431			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	292.757.878	266.043	1.060.618	2.166.844	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	303.234.498	Totale	294.101.961	1.120.868	1.563.632	2.575.246	3.872.790
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	328.397.781	Totale	294.101.961	7.077.596	7.917.456	11.244.931	8.055.836

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				111.207	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				36.658	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale				1.733.314	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				191.764	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	4.345.573	Totale	0	0	0	2.072.944	2.272.629
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			119.972	148.319	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			2.290	1.878	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			6.889	35.861	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale			116.660	387.071	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				46.186	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)			346.599	344.023	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			2.530		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	6.804.179	Totale	0	0	594.940	963.340	5.245.899
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni		20.071	112.691	76.919	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		66.800	109.335		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		201.070	105.392	32.053	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale		51.902	1.684.813	317.607	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)		125.290	83.348	151.044	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)				20.821	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	3.930.551	Totale	0	465.133	2.095.579	598.444	771.395
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	180.994	190.642	188.481	144.257	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari		158.585	45.006	25.926	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	195.405	41.168	125.550	51.445	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	443.169	384.079	446.148	398.934	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	1.014,50				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	929.152	15.773	45.025	65.247	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)				189.059	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	6.655.128	Totale	1.749.734	790.247	850.210	874.870	2.390.066
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	21.735.431	Totale	1.749.734	1.255.380	3.540.729	4.509.598	10.679.989

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e prec.	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.*

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per vertenze giudiziarie	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo franchigie assicurative	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo per recupero crediti LCA Faro assicurazioni	Indicazioni regionali nota prot. 09/05/2022.0448793.U	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	Indicazioni regionali nota prot. 09/05/2022.0448793.U	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo interessi moratori	Stima degli interessi passivi da riconoscere ai fornitori a cura del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie	Verbale n. 8 del 19/04/23
Altri Fondi rischi	Fondo costituito sulla base dei rischi connessi al Bando FESR, alle verifiche effettuate a livello nazionale dalla GdF e agli accertamenti dell'Agenzia delle Entrate in merito al contenzioso in atto (Irap/deducibilità Inail)	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo personale in quiescenza	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Economica del Personale	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo manutenzioni cicliche	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Attività Tecniche	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo rinnovi convenzioni	Indicazioni regionali nota prot. 09/05/2022.0448793.U	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo attività libero professionale	Accantonamento del 5% dei compensi dei liberi professionisti come disposto dalla L.189/2012	Verbale n. 8 del 19/04/23



Fondo incentivazione medici convenzionati	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento Cure Primarie	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo indennità organi istituzionali	Stima sulla base dei criteri adottati per l'erogazione dell'ultimo compenso incentivante liquidato	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo spese legali	Relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 19/04/23
Fondo per la ricerca	Overhead su progetti di ricerca 42%, quote attivazione studi 15%, overhead su studi profit 43%	Verbale n. 8 del 19/04/23
Premio di operosità medici ambulatoriali	Stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati in base alle anzianità maturate in relazione agli incarichi ricoperti	Verbale n. 8 del 19/04/23
Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016	Stima quantificata congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara nel corso dell'anno 2021 per lavori, servizi e forniture	Verbale n. 8 del 19/04/23
Altri fondi per oneri	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dalla Struttura di Fisica Medica	Verbale n. 8 del 19/04/23

Con riferimento agli avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio gestione economica del personale con nota prot. n. 49093 del 18/04/2023 si è provveduto ad accantonare € 705.848 che si aggiungono ai 794.152 Euro accantonati nel 2021.

Il fondo accoglie il residuo dell'accantonamento di € 3.402.727 effettuato nel 2020 a seguito delle verifiche eseguite a livello nazionale dalla Guardia di Finanza, con riferimento agli acquisti di facciali filtranti utilizzati per far fronte al rischio sanitario da Covid 19 e al conseguente sequestro di 6,4 milioni di pezzi. L'Azienda U.S.L. di Reggio E. aveva determinato tale accantonamento valorizzando al costo medio ponderato di acquisto il quantitativo di DPI sequestrato. Nel corso del 2022 si è provveduto a svalutare parte del materiale sequestrato in quanto scaduto, utilizzando il fondo rischi per € 1.238.972.

Inoltre, il fondo accoglie, sin dal 2020 l'accantonamento di € 2.430.000 con riferimento al Bando FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) dal titolo *Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19* in relazione al quale nel 2020 l'Ausl di Reggio E. ha presentato manifestazione di interesse a cui ha fatto seguito la concessione del contributo per € 12.748.701, il fondo è stato costituito in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate potrebbero non passare il vaglio delle diverse fasi di controllo ancora in corso.

Infine, con riferimento all'aumento dei prezzi energetici avvenuto nel corso del 2022 e del conseguente impatto sulla componente energia dei contratti di multiservizio, si è ritenuto prudente accantonare a fondo rischi un importo pari alla somma del 50% della differenza tra il costo del servizio calcolato con l'indice legato al PFOR e il costo calcolato con l'indice previsto in seguito al meccanismo di revisione prezzi comunicato da Intercent-ER e del 100% del valore della differenza derivante dall'applicazione dell'IVA al 22% e al 5% alla fornitura energetica dell'ultimo trimestre 2022. Tutto ciò in seguito alle contestazioni avviate da alcuni fornitori contrari al percorso di revisione prezzi e regime IVA (€ 1.493.927). Relativamente al "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" l'accantonamento iscritto è pari a € 3.997.328,39, a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2022 pari a € 3.094.577,21 al netto dei rimborsi ricevuti dalla Regione a fronte delle somme eccedenti i 250.000 Euro liquidate per singolo sinistro.

Fondo rinnovi contrattuali personale: l'azienda ha effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali dell'area comparto (limitatamente al triennio 2022/24) e della dirigenza medica e della dirigenza non medica triennio (Trienni 2019/21 e 2022/24). Come da note regionali prot. 06/04/2023.0342332.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2022 e prot. 13/01/2023.0025748.U.

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	Come indicato nella linea guida regionale "Fondi rischi e oneri" approvata con DGR n. 1562 del 16/10/2017 solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi mentre per quelli possibili l'azienda provvede a darne indicazione in nota integrativa.
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.848.070	812.996	-946.745	11.714.322
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.956.366	400.000	-17.328	2.339.038
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	13.804.436	1.212.996	-964.0	14.053.360

Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Con riferimento alla voce PCA010 Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente, si precisa che il fondo non è alimentato in quanto di competenza dell'INPS.

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Si rinvia a quanto indicato nei criteri di valutazione adottati.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	74.230.142	-	- 9.245.006	64.985.136		
x							
x	DEBITI V/STATO	102.741	15.411	- 148	118.005	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	102.741	15.411	- 148	118.005		
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	154.912	281.533	- 424.185	12.260	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	154.912	281.533	- 424.185	12.260		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	222.487	1.533.289	- 230.810	1.524.967	772.005	
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.340.340	65.089.432	- 65.097.838	6.331.935	1.708.878	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.076.041	57.135.089	- 57.192.151	2.018.980		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.264.299	7.954.343	- 7.905.687	4.312.955	1.708.878	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	274.423	173.838	- 226.544	221.717	149.873	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				-		



PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.614.763	65.263.270	- 65.324.382	6.553.652	1.858.751	-
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.240	18.420	- 1.240	18.420	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	1.240	18.420	- 1.240	18.420	-	-
	Debiti verso ARPA	1.240	18.420	- 1.240	18.420		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate				-		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	252.325.608	1.226.535.917	- 1.163.057.998	315.803.527	105.662.540	156.121
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	14.511.170	- 155.278.760	153.995.551	13.227.961	274.477	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.813.841	150.901.067	153.844.956	18.757.729	274.477	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	150.595	-		
		1.302.671	4.377.692		5.529.768		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	237.814.438	1.381.814.677	- 1.317.053.549	302.575.566	105.388.063	156.121
PDA301	Debiti verso altri fornitori	241.605.033	1.377.582.317	- 1.312.828.101	306.359.249	105.388.063	133.176
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	-	-4.225.448	-		22.945
		3.790.595	4.232.360		3.783.683		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				-		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	45.319.303	340.999.874	- 335.158.043	51.161.134	-	-
	Debiti per IRES	-	570.005	- 300.005	270.000		
	Debiti per IMU				-		
	Debiti per Irap	3.537.074	27.215.821	- 27.028.738	3.724.156		
	Debiti per IRPEF	10.167.697	77.803.234	- 77.182.746	10.788.186		
	Debiti per IVA	31.614.532	235.410.814	- 230.646.554	36.378.792		
	Debiti tributari per altro				-		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	18.719.883	158.838.635	- 158.617.039	18.941.479	-	-
	Debiti verso INPS	14.713.163	138.191.674	- 137.808.634	15.096.203		
	Debiti verso ENPAM	3.841.761	17.853.454	- 18.016.382	3.678.834		
	Debiti verso ENPAF	6.341	25.363	-25.363	6.341		
	Debiti verso INAIL	23.648	2.468.604	- 2.479.469	12.782		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	134.970	299.540	- 287.191	147.319		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	28.020.851	42.391.894	-35.329.774	35.082.970	202.404	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	19.120.877	31.136.458	- 24.511.437	25.745.898		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				-		
PDA380	Altri debiti diversi:	8.899.973	11.255.436	- 10.818.337	9.337.072	202.404	-
	Acconti da clienti		6.683	- 6.475	209		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.585.734	1.483.237	- 4.477.757	1.591.214	202.404	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.913.146	4.875.540	-3.913.146	4.875.540		
	Debiti per depositi cauzionali	125.861	28.600	-26.710	127.750		
	Debiti verso ARPA altre regioni				-		
	Debiti verso Enti di ricerca				-		

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





	Debiti verso altri soggetti	275.233	4.861.375	-	2.394.249	2.742.359		
	Debiti verso Organi istituzionali					-		
	Debiti verso gestione sociale					-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					-		

Tab. 42– Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
PDA000	MUTUI PASSIVI	64.985.136				
x						
x	DEBITI V/STATO	53.059	22.487	11.441	15.754	15.263
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato	53.059	22.487	11.441	15.754	15.263
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	12.260	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			12.260		
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	1.585	1.523.382
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.761.897	35.246	453.587	483.182	2.598.022
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.808.640		210.340		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	953.257	35.246	243.247	483.182	2.598.022
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	25.973	149.873		1.680	44.192
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.787.870	185.119	453.587	484.862	2.642.214
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	18.420
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	18.420
	Debiti verso ARPA					18.420
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.702.471	5.117.341	4.723.830	13.720.270	287.539.616
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	202.634	-62.775	-47.079	741.901	12.393.281
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	409.745	459.165	-47.079	1.164.925	16.770.973
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-207111	-521941		-423024	-4377692
PDA300	Debiti verso altri fornitori	4.499.837	5.180.116	4.770.909	12.978.369	275.146.335
PDA301	Debiti verso altri fornitori	4.623.938	5.204.524	4.770.909	13.215.156	278.544.722
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-124.101	-24.408	0	-236.787	-3.398.387
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	577.643,60	618.222,04	2.299.084,58	8.183.155,25	39.483.028,43
	Debiti per IRES					270000
	Debiti per IMU					0
	Debiti per Irap					3724156,37
	Debiti per IRPEF					10788185,69
	Debiti per IVA	577.643,60	618.222,04	2.299.084,58	8.183.155,25	24.700.686,37
	Debiti tributari per altro					
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	18.941.478,86
	Debiti verso INPS					15.096.202,98
	Debiti verso ENPAM					3.678.833,62
	Debiti verso ENPAF					6.340,85
	Debiti verso INAIL					12.782,41
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					147.319,00
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	148.905	12.438	13.200	6.518.025	28.390.402
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti				6.473.517	19.272.381
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	148.905	12.438	13.200	44.507	9.118.022
	Acconti da clienti					209
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	57.631	6.338	435	27.841	1.498.969
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					4.875.540
	Debiti per depositi cauzionali	91.275	6.100	0	6.458	23.917
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti			12.765	10.208	2.719.386
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	9.579.217	40.510.243	14.895.676

x

x	DEBITI V/STATO	118.005	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	118.005		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.260	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.260		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	1.524.967	0	0
--------	------------------	-----------	---	---

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.331.934	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.018.980		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.312.955		



PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-		
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>221.717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
x	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6.553.652</b>	-	-

x

x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>18.420,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>18.420,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	18.420		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

x

PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>315.803.527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>13.227.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	18.757.729		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 5.529.768		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>302.575.566</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	306.359.249		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.783.683		

x

PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------	------------------------------------	----------	----------	----------

x

PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>51.161.134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	270.000		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	3.724.156		
	Debiti per IRPEF	10.788.186		

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



	Debiti per IVA	36.378.792		
	Debiti tributari per altro	-		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSI-STENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	18.941.478,86	0	0
	Debiti verso INPS			
	Debiti verso ENPAM			
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL			
	Debiti verso altri Istituti di previdenza			
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	35.082.970	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	25.745.898	0	0
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	9.337.072	0	0
	Acconti da clienti	209		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.591.214		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	4.875.540		
	Debiti per depositi cauzionali	127.750		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	2.742.359		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipen-dente			

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1537/2002	21.000.000	31/12/2023	1.218.928	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	4.110.969	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 80.000.000	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE	BANCA INTESA INFRASTRUTTURA E SVILUPPO SPA - ROMA - C.F. E P. IVA 08445111001 ORA INTESA SAN PAOLO SPA C.F. 00799960158 P. IVA 10810700152	DRG 1949 28/11/2005	80.000.000	31/12/2027	29.167.752	FISSO (preammortamento fino al 2008)	Delegazione di pagamento pro-solvendo a valere sulla quota parte delle entrate proprie correnti sufficienti ad assicurare il pagamento delle rate in scadenza
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	16.353.583	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 12.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA	DELIBERA 1995/2011	12.000.000	31/12/2035	8.212.054	EURIBOR a sei mesi + 1,490%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 8.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA/UNICREDIT SPA	DELIBERA 794/2015	8.000.000	30/06/2036	5.921.851	EURIBOR a sei mesi + 3,240%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI				169.000.000		64.985.137		

Tab. 45– Dettaglio mutui

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



DETTAGLIO DEBITI INTRA-REGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA	1.635.389		428.259
AZIENDA USL PARMA			277.995
AZIENDA USL MODENA			1.209.232
AZIENDA USL BOLOGNA			143.644
AZIENDA USL IMOLA			6.054
AZIENDA USL DI FERRARA	15.644	-	2.326
AZIENDA USL ROMAGNA			71.111
OSPEDALE PARMA			722.073
OSPEDALE MODENA	173.251		1.350.585
OSPEDALE BOLOGNA			67.552
OSPEDALE DI FERRARA	194.696		692
ISTITUTO RIZZOLI			33.431

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
-----------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Si precisa che l’importo della voce “Debiti verso fornitori” risulta al netto delle note di credito relative ai medicinali innovativi oncologici e non, per un totale di € 2.387.000 Farmaci eziologici per fibrosi cistica € 2.954.232 Altre note di accredito a diretta decurtazione del costo € 1.289.339.

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	1.199	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
BA1700	ASSICURAZIONI	764	
BA1660	UTENZE	435	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	1.731.944	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA1080	FITTI ATTIVI	291.619	
EA0040	OFFERTE E DONAZIONI	1.287.676	
BA1290	CONTRIBUTI A ENTI E ASSOCIAZIONI	33.277	
BA2030	CANONI NOLEGGIO SOFTWARE	5.052	
BA1650	SPESE TELEFONICHE	8.618	
BA2020	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	72.975	
BA1940	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	32.727	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	5.810.110	970.546	-735.610	6.045.046
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	41.540.723	2.388.625	0	43.929.348
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	11.250			11.250
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	41.529.473	2.388.625		43.918.098
	Beni in contenzioso	0			0
	Altri impegni assunti	0			0
	trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento	0			0

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Nella voce PFA030 si è provveduto a registrare le fideiussioni e le altre garanzie ricevute da terzi in essere al 31/12/2022.

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato a Medici di Medicina Generale e completamente ammortizzate.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	804.680.059	14.620.357	157.534.695	
AA0031	Finanziamento indistinto	804.680.059		111.739.538	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			45.795.157	
AA0033	Funzioni	0	14.620.357	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		700.000		
AA0035	Funzioni - Altro		13.920.357		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			2.114.256	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			10.391.838	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo asse- gnato	Importo utiliz- zato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				1.010.151.278	76.287.765	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				976.835.111	44.214.855	
AA0031	Finanziamento indistinto				916.419.597		
	.....	DGR 1772/2022		QUOTA CAPITARIA	804.680.059		71.101.010
	.....	DGR 1772/2022		INTEGRAZIONE A SO- STEGNO EQUILIBRIO USL PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	55.723.964		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31/12/2009 PROT 2022/113081 - DGR 1772/22	4.127.694		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		RINNOVI CONTRATT COMPARTO 2016-18 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	5.253.571		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		RINNOVI CONTRATT DI- RIG SANIT 2016-2018 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	2.896.391		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		RINNOVO CONTRATT DIRIG PTA 2016-18 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	146.201		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		AGG.TI CONTRATUALI 2016-18 CONVENZIO- NATI PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	2.425.272		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		RINNOVI CONTRATT PERS DIP 2019-21 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	5.567.070		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		IVC 2022-2024 PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	925.850		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		ONERI RINN CONTRATT 19-21 CONVENZ MMGG, PLS, CONT ASS.LE - DGR 1772/2022	1.000.540		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		ONERI RINNOVI CON- TRATTUALI MEDICI SU- MAI 19-21 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	178.073		71.101.029
	.....	DGR 2099/2022		SOSTEGNO AZ. COSTI DPI EMERGENZA COVID - PROT 2022/113081	475.000		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		IMPATTO MOBILITA' IN- FRA REG.LE PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	4.465.797		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		DL 34/20 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	8.170.294		71.101.029
	.....	DD 23859/2022		ASSEGNAZ DL 34/2020 QUOTA EMERGENZA 118 - PROT 2022/113081	464.000		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		REVISIONE SUPER TIC- KET - PROT 2022/113081 - DGR 1772/2022	2.609.910		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		RECUPERO LISTE AT- TESA ART 1 C.278 L 234/21 PROT 22/113018 DGR 1772/2022	1.875.479		71.101.029
	.....	DGR 1772/2022		RECUPERO LISTE AT- TESA ART 1 C. 277 L234/21 - PROT 2022/113081 - DGR 1772/22	903.923		71.101.029
	.....	DD 25050/2022		USCA - DD 25050/22 - PROT 158531/22	897.958		71.101.029
	.....	DD 25050/2022		RINNOVI CCNL COM- PARTO TRIENNIO 19-21 ANN. 22 - PROT 2022/15831 - DD 25050/22	10.926.587		71.101.029
	.....	DGR 1341/2019		PARRUCCHE DGR 1341/19 - PROT 2022/158531	61.807		71.101.029
	.....	DGR 1632/2022		DGR 1632/22 - EMER- GENZA COVID - L. 73/21 -	272.537		71.101.029
	.....	GPG 555/2023		CONCORSO EQUILI- BRIO ECONOMICO FI- NANZIARIO	2.371.620		71.101.029
AA0032	Finanziamento indistinto fi- nalizzato da Regione				45.795.157	44.214.855	
	.....	DGR 839/2022		DGR 839/2022 - PIANO REGIONALE PREVEN- ZIONE	40.000	0	71.101.003
	.....	DGR 2320/2022		RETE REGIONALE IRCCS	1.250.000	1.250.000	71.101.003
	.....	DGR 2321/2022		RETE REGIONALE PRIER	250.000	131.936	71.101.003

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



	.....	DGR 1772/2022		GRU GAAC DSM PROT 2022/113081 - QUOTA GRU	69.817	36.601	71.101.003
	.....	DGR 1772/2022		GRU GAAC DSM PROT 2022/113081 - QUOTA GAAC	24.129	21.685	71.101.003
	.....	DGR 1772/2022		GRU GAAC DSM PROT 2022/113081 - QUOTA SEGNALER	105.802	16.067	71.101.003
	.....	DGR 1772/2022		GRU GAAC DSM PROT 2022/113081 - QUOTA DSMDP	123.777	14.628	71.101.003
	.....	DGR 1772/2022		ESENZ PRESTAZ MONI- TORAGGIO PAZIENTI EX COVID - PROT 22/113081 - DGR 1772/22	344.610	344.610	71.101.003
	.....	DGR 1504/2022		DGR 1504/22 - PROMO- ZIONE SALUTE	237.057	0	71.101.003
	.....	DL 1384/2022		DL 1384/2022 - COMMIS- SIONE NASCITA	7.700	3.798	71.101.003
	.....	DD 18050/2022		DD 18050/2022 EMER- GENZA SANITARIA	7.500	0	71.101.003
	.....	DGR 1710/2022		DGR 1710/22 ARBOVI- ROSI	138.441	0	71.101.003
	.....	DGR 1506/2022 - DD 20429/22		DGR 1506/2022 - DD 20429/22 - potenziamento della Rete degli Esperti per Esper	16.000	4.072	71.101.003
	.....	DGR 1506/2022 - DD 20429/22		DGR 1506/2022 - DD 20429/22 - SALUTE MEN- TALE IN CARCERE-FOR- MAZIONE PROF SANIT	10.000	0	71.101.003
	.....	DGR 1506/2022 - DD 20429/22		DGR 1506/2022 - DD 20429/22 - SALUTE MEN- TALE IN CARCERE-DO- MICILIARITA' DIPEND	20.000	0	71.101.003
	.....	DGR 1506/2022 - DD 20429/22		DGR 1506/2022 - DD 20429/22 - SALUTE MEN- TALE IN CARCERE-AV- VIO CARTELLA CURE DIP	6.800	0	71.101.003
	.....	DD 24867/22 - DGR 1190/22		DD 24867/22 - DGR 1190/22 - INTERVENTI UMANITARI A FAVORE STRANIERI	247.548	247.548	71.101.003
	.....	DD 25324/22		DD 25324/22 - CAMPUS DIABETICI	22.044	0	71.101.003
	.....	DD 24739/22		DD 24739/22 - PREVENZ DIAGNOSI E CURA SIN- DROME DEPRESS GRA- VIDANZA	22.000	17.826	71.101.003
	.....	DD 25173/22		DD 25173/22 - CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA - LDV	14.800	13.501	71.101.003
	.....	DGR 2164/22		DGR 2164/22 - PROMO- ZIONE SALUTE E BE- NESSERE PERSONA	157.934	0	71.101.003
	.....	DGR 1942/22		DGR 1942/22 - EMER- GENZA COVID - L. 73/21 -	97.608	0	71.101.003
		GPG 555/2023		CONCORSO EQUILI- BRIO ECONOMICO FI- NANZIARIO	1.389.619	1.389.619	71.101.003
	.....	DGR 2223/2022		PERSONALE IN UTI- LIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SA- LUTE E WELFARE - PROGETTI OBIETTIVO	417.589	417.589	71.101.080
		DGR 2223/2022		PERSONALE IN UTI- LIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SA- LUTE E WELFARE - PROGETTI AGENZIA SA- NITARIA E SOCIALE	260.425	260.425	71.101.080
		DGR 2223/2022		PERSONALE IN UTI- LIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SA- LUTE E WELFARE - PERSONALE IN DI- STACCO	330.937	330.937	71.101.080
	.....	DGR 2028/2022		FRNA FSR	40.183.020	39.714.015	71.106.000
AA0033	Funzioni				14.620.357	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 2099/22		ACCESSO PS	700.000		71.101.022
AA0035	Funzioni - Altro				13.920.357	-	
	.....	DGR 1772/22		EMERGENZA 118 - RETE RADIO	318.730		71.101.016
	.....	DGR 2306/22		DIPLOMI UNIVERSITARI DATI 2020	1.975.750		71.101.018
	.....	DGR 1191/22		SALUTE MENTALE EX OP - FONDO AUTONO- MIA POSSIBILE	4.352.129		71.101.028
	.....	DGR 1191/22		PROGR RESIDENZE DCA	81.645		71.101.028

		DGR 1191/22		ESORDI PSICOTICI	47.411		71.101.028
		DGR 1191/22		PRO DSA	84.449		71.101.028
		DGR 1191/22		AUTISMO PRIA	428.432		71.101.028
		DGR 1191/22		DISABILITA' INTELLET-TIVE	35.989		71.101.028
	.....	DGR 2095/22		TRAPIANTI	10.000		71.101.021
		DGR 2293/22		TRAPIANTI	16.000		71.101.021
	.....	DGR 2099/22		FATTORI COAGULA-ZIONE SANGUE	3.950.000		71.101.027
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - ISTITUTI PENIT	35.000		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - DONNE IMMIGRATE	20.306		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - SPAZIO GIOVANI	50.885		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - SPAZIO GIOVANI DIS PSIC	19.571		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - INTER-VENTI STRADA	229.362		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - LUOGHI PREVENZIONE	80.000		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - LUOGHI PREVENZ STILI VITA	80.000		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - TABAGI-SMO	60.000		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - RAP-PORTO NASCITE	15.000		71.101.023
	.....	DGR 1244/22		FUNZIONI SOVRAZIEN-DALI E SPECIF AZIEND. DGR 1244/22 - UDGEE	1.100.000		71.101.023
	.....	DGR 2382/22		DGR 2382/22 - ARTICOLAZIONI TUTELA SALUTE MENTALE ATSM	270.700		71.101.023
		DGR 2382/22		DGR 2382/22 - SANITA' PENITENZIARIA	658.998		71.101.023
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				33.316.167	32.072.911	
	.....	DGR 1890/2022		DGR 1890/2022 REMU-NERAZIONE AGG.VA FARMACIE	1.281.526	1.281.526	71.101.500
	.....	DGR 2099/22		FARMACI INNOVATIVI RILEVAZ A 11 MESI E ACCONTO DGR 2099/22 - PROT 2022/158531	1.540.645	1.540.645	71.101.500
	.....	DGR 2382/22		DGR 2382/22 - FONDO NAZIONALE SANITA' PE-NITENZIARIA	1.046.072	-	71.101.500
	.....	DGR 2382/22		DGR 2382/22 - REMS 1/1/22 - 30/9/2022	1.392.119	1.392.119	71.101.500
	.....	DGR 2382/22		DGR 2382/22 - EXOP - FONDO SU POPOLA-ZIONE RESID 1/10-31/12/22	169.972	-	71.101.500
	.....	DGR 2382/22		DGR 2382/22 - PRESID TOSCODIPENDENTI IN CARCERE	27.213	-	71.101.500
	.....	DGR 85/2023		DPG 1040/2023 - MAG-GIORI COSTI LEGATI AUMENTO ENERGE-TICO	13.960.580	13.960.580	71.101.500
	.....	DGR 85/2023		DPG 2023/1040 - POTEN-ZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE PNRR	766.050	766.050	71.101.500
	.....	DGR 85/2023		DPG 2023/1040 - MAG-GIORI COSTI PER FAR-MACI INNOVATIVI	1.027.438	1.027.438	71.101.500
	.....	DGR 85/2023		DPG 2023/1040 - FAR-MACI INNOVATIVI DIF-FERENZIALE	947.009	947.009	71.101.500
	.....	DGR 85/2023		DPG 1040/2023 - CON-CORSO ALL'EQUILIBRIO FINANZIARIO	3.006.477	3.006.477	71.101.500

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

		DD 22523/22 - DGR 1890/22	DD 22523/22 - DGR 1890/22 - FARMACI INNOVATIVI PRIMA TRANSCHE 2022	6.430.797	6.430.797	71.101.500
		GPG/2023/0000	RISORSE AGGIUNTIVE PERSONALE DIPENDENTE PS	411.438	411.438	71.101.500
		GPG/555/2023	ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	1.089.590	1.089.590	71.101.500
		GPG/555/2023	LEGGE GELLI 2022	219.241	219.241	71.101.500
AA0050	EXTRA FONDO			28.956.847	14.362.871	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo			12.694.622	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati					
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		SOSTEGNO EQUILIBRIO MEZZI REGIONALI PROT 2022/158531	2.114.256		71.103.015
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			10.391.838		
		DGR 1772/2022	MANOVRA TICKET FAMIGLIE NUMEROSE - DGR 1772/2022	1.264.494		71.103.025
		DGR 2361/22	DGR 2361/22 - QUOTA ISCRIZIONE SOGGETTI SENZA DIMORA	11.808		71.103.025
		DGR 2028/2022	FRNA RER	9.115.535		71.106.005
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			188.528		
		DD/2022/25506	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSRR 2022	126.026		71.103.005
		DD 2022/18880	FARMACIE RURALI	62.502		71.103.005
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			211.419	129.823	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			211.419	129.823	
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	CRS Sangue 2022	55.454	11.091	71.103.041
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	Quality of Life - da ausl BO - dgr 467/2021	43.810	43.810	71.103.041
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	Finanziamento progetto: Studenti attivi in Sicurezza	5.100	-	71.103.041
		AZIENDA USL DI MODENA	Finanziamento ICARE	73.055	73.055	71.103.041
		AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	PROGETTO PIRP NEFROLOGIA E DIALISI	34.000	1.867	71.103.042
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro					
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)			16.050.807	14.233.048	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			511.430	511.430	
		DGR/2022/2385	STP ACCONTO 2022	511.430	511.430	71.103.065
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			10.908.193	9.592.130	
.....		DGR 942/2022	DGR 942/2022 - SCREENING TUMORE POLMONARE	41.937	21.783	71.101.535
.....		DGR 1742/2022	DGR 1742/2022 - CELIACHIA NELLA RISTORAZIONE	3.768	-	71.101.535
.....		DGR 1743/2022	DGR 1743/2022 - FORMAZIONE E CELIACHIA	7.343	-	71.101.535
.....		DGR 1377/2022	DGR 1377/2022 - BENESSERE PERSONA E ACCESSO A SERVIZI PSICOLOGICI	76.536	-	71.101.535
.....		DGR 1774/2022	DGR 1774/2022 - FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITA' 2021-2023 - PARTE	18.778	-	71.101.535
.....		DGR 2161/22	DGR 2161/22 - POTENZIAMENTO PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO - VIGILANZA	52.800	-	71.101.535
.....		DGR 2161/22	DGR 2161/22 - POTENZIAMENTO PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO - PREVENZIONE	153.327	-	71.101.535

	.....	DGR 2161/22		DGR 2161/22 - POTENZIAMENTO PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO - OREIL	30.000	-	71.101.535
	.....	DGR 2161/22		DGR 2161/22 - POTENZIAMENTO PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO - SCUOLE	20.000	-	71.101.535
	.....	DGR 2161/22		DGR 2161/22 - POTENZIAMENTO PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO - PREVENZIONE AGGRESS	13.000	-	71.101.535
	.....	DGR 2161/22		DGR 2161/22 - POTENZIAMENTO PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO - RENAM	60.000	-	71.101.535
	.....	DGR 2312/22		DGR 2312/22 - FIBROMIALGIA	43.530	-	71.101.535
	.....	DGR 2165/22		DGR 2165/22 - MUTILAZIONE GENITALI FEMMINILI	27.059	-	71.101.535
	.....	DGR 2116/22		DGR 2116/22 - DISTURBI DELLA NUTRIZIONE IN RER (DNA)	122.255	-	71.101.535
	.....	DD 25528/2		DD 25528/22 - DGR 2087/22 FONDO NAZ POTENZ TEST NEXT GENERATION SEQUENCING TUMORI	50.407	-	71.101.535
		GPG 230/2023		RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELLANTIGENE SARS-COV-2	228.113	228.113	71.101.535
	.....			DGR 1090/2020 - FENTANIL - PRIMA TRANCHE	10.000	10.000	71.101.535
				CONTRIBUTI DA ISS	16.685	16.685	71.101.535
				DA INAIL REGGIO EMILIA 2 - MOSTRISCHIO	10.000	10.000	71.101.535
	.....	DA COMUNE DI REGGIO EMILIA		INTERVENTI SOSTEGNO A FAVORE CITTADINI IN CARICOALL'AREA SOCIALE	120.000	120.000	71.101.516
	.....	DA COMUNE DI REGGIO EMILIA		PROG. BIKE TO WORK	6.227	6.227	71.101.516
		DA UNIONE VAL D'ENZA		ACCORDO DI PROGRAMMA EQUIPE IN MATERIA DI TUTELA DELL'INFANZIA	961	961	71.101.516
		DGR 2099/22 - DD 23961/22		DGR 2099/2022 - DD 23961/22 EMERGENZA UCRAINA	877.040	877.040	71.103.096
		DD 25050/22		SOSTEGNO UCRAINA 2' TRANCHE - PROT 2022/158531 - DD 25050/22	931.969	931.969	71.103.096
		DGR 2381/2022		FNA	7.070.266	6.677.800	71.106.010
		DGR 1080/2022 - DD 15125/2022		DDN	716.935	498.470	71.106.010
		DGR 982/2022 - DD 16239/2022		CAREGIVER	197.606	191.432	71.106.010
	.....	IRST SRL		St. cl. "Prot. IRST174.19 - kendo"/S.C. D.O. Oncol. Guastalla	1.650	1.650	71.207.032
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DGR 1662/22 - DD 24861/22		CONTRIBUTI EMOTRAFUSI	3.197.519	3.197.519	71.303.060
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				1.433.664	-	
	.....	DD 11336/22		POR FESR 2014 2020 ASSE 1 - DD 11336/2022 - INTERVENTI CONTRASTO COVID	1.395.611		71.103.085
	.....			RIMBORSO SPESE COVID DA PROTEZIONE CIVILE	38.053		71.103.094
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				7.838.872	2.142.335	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				3.089.193		
				RIC 2022 ANTIC. AUSL RE IST. TECNOLOGIE AVANZATE - ANTICIPO RC2022	1.186.017		71.103.060
				Finanz. RC - SALDO 2 ARCISPEDALE - SALDO RC 2022	1.903.177		71.103.060
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-	-	

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



					-	-	71.103.062
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				3.438.968	1.790.692	
	.....						71.103.055
	.....	MINISTERO DELLA SALUTE		5 per mille 2021	411.765	-	71.103.071
		DD 25361/22		DD 25361/22 - PPDTA - PERCORSI PREVENTIVI GESTIONE OBESI	54.500	-	71.103.069
		DD 25361/22		DD 25361/22 - PPDTA - PERCORSI PREVENTIVI OBESI CCM 2022 - LUOGHI PREVENZIONE	91.000	-	71.103.069
		DD 25497/22		DD 25497/22 - STILI DI VITA	80.000	-	71.103.069
	.....	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'		Prima rata di finanziamento prog. GIRO Dr.ssa Mazzini Elisa	5.000	-	71.103.069
	.....	IFO Istituti Fiositerapici Ospitalieri		MAGGIOR FINANZIAMENTO 8X1000 2020	2.000	2.000	71.103.069
	.....	INDIRE IST.NAZ.DOCUMENTAZ.INNOVAZIONE RIC.EDUCATIV		Finanz. Progetto ERASMUSPLUS -DR.SSA GRADELLINI CINZIA	60.000	32.271	71.103.069
	.....	Ist.Naz.Studio cura Tumori Fond. G.Pascale		I rata finanziamento Prog. RF 2019 Dr. Pinto	25.000	-	71.103.069
	.....	Ist.Naz.Studio cura Tumori Fond. G.Pascale		PROG. A COMPREHENSIVE GENOMIC AND TRANSCRIPTOMIC ...DR.PINTO	25.000	11.875	71.103.069
		CREDITI VERSO REGIONE PER RICERCA		finanziam. HORIZON 2020 ORCHESTRA DR.SSA LA ROSA - DD 19172/2022	350.337	120.993	71.103.069
		Università degli Studi di Parma		LIFE MILCH D.SSA STREET	26.607	-	71.103.069
		IST. PER LO STUDIO E LA PREVENZ.ONCOLOGICA		Rimodulazione finanz. Prog. CCM2019 Dr.ssa Campari	58	-	71.103.069
		Istituto Superiore di Sanità		Rimodulazione finanz. Prog. NDA-ER 2 Dr.ssa Giuberti	1.034	-	71.103.069
		AUSL di Roma		Rimodulazione finanz. Prog. Finalizz.da altri Dr. Vicentini	1.320	-	71.103.069
		IFO Istituti Fiositerapici Ospitalieri		Rimodulazione prog 8x1000 2020 D.ssa Frisardi - COMETA	3.611	3.611	71.103.069
		MINISTERO DELLA SALUTE		RIMODULAZIONE OVERHEAD SU PROG. RIC. FINANZ. GIORGI ROSSI	1.745	1.745	71.103.069
		UNIVERSITA' LA SAPIENZA ROMA		Rimodulazione Overhead Prog. CCM Dr. Giorgi Rossi	31	31	71.103.069
		MINISTERO DELLA SALUTE		RIMODULAZIONE OVERHEAD SU PROG. GIOV.RICERCATORI DR.SSA CAPODANNO	281	281	71.103.069
		MINISTERO DELLA SALUTE		RIMODULAZIONE OVERHEAD SU PROG. GIOVANI RICERCATORI DR.SSA FRAGLIASSO	151	151	71.103.069
		MINISTERO DELLA SALUTE		FONDI PIRAMIDE 2022 AUSL RE IST. TECNOLOGIE AVANZATE	2.299.527	1.617.733	71.103.069
AA0220	Contributi da privati per ricerca				1.310.711	351.643	
	.....	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC		Progetto AIRC n.26716 - Lorenzini	29.167	29.167	71.103.074
	.....	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC		Progetto AIRC n.26606 - Tamani A	14.583	14.583	71.103.074
	.....	MERCK HEALTHCARE KGaA		Saldo finanziamento prog. MicroRNAs - Dr.ssa Elisabeth Street	10.000	10.000	71.103.074
	.....	ROCHE SPA		Contributo economico allo Studio " Prot. ML41469 TOPAZIO"/ S.C. Reumatologia	10.000	10.000	71.103.074
	.....	FONDAZIONE AIAE ETS		Premio AIAE	15.000	682	71.103.074
	.....	UNIVERSITY OF OXFORD		INCREM FINANZIAMENTO WELLCOME TRUST AWARD 2021 COVID 19	28.779	-	71.103.074
		Agenzia Tutela della Salute Bergamo		Rimodulazione finanziamento Horizon 2020 MY PEB	5.102	-	71.103.074
	.....	ALLEANZA CONTRO IL CANCRO		QUOTA RICERCA CORRENTE 2021 PROG ONCOLOGIA PERSONALIZZATA	32.366	32.366	71.103.074
	.....	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC		SancisiV. - AIRC n.26377 - First Year - AIRC-IG-2021 38837	72.000	72.000	71.103.074
	.....	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC		CiarrocchiA. - AIRC n.21772 - Fourth Year 2021 - AIRC-IG-2018 38876	106.400	106.400	71.103.074
	.....	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC		PROG AIRC 2020 - II ANNUALITA' DR. NERI	142.000	17.431	71.103.074



	.....	Associazione Ita.per la Ricerca sul Cancro AIRC		INTEGRAZIONE FINANZ AIRC21 SANCISI INVE-STIGATOR GRANT	275.000	-	71.103.074
	.....	UNICANCER		incremento prog. HORIZON 2020 MY PEBS	281.214	-	71.103.074
		INSERM		rimodulazione PROG. HORIZON2020 CBIG SCREEN	600	-	71.103.074
	.....	HOSPICES CIVILS DE LYON		progetto horizon inspire dr.ssa Costi Stefania	288.500	59.014	71.103.074
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				212.382	212.382	
	.....	Fondazione GRADE ONLUS		donazione per dott . ALBERTO BAVIERI	25.000	25.000	71.702.055
	.....	Fondazione GRADE ONLUS		contributi grade chiusura dottorati 2 022 accordi dottores sa Barbara Monte	14.000	14.000	71.702.055
		FONDAZIONE GRADE ONLUS		contributi per contratto lp contributo elisabetta lugli e maria D.	60.000	60.000	71.702.055
		Fondazione GRADE ONLUS		contributi per dottorato CATELLANI HILLARY , BARBIERI EMILIANO , POZZI STEFANO	113.382	113.382	71.702.055

Tab. 51 – Informativa contributi in conto Esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.010.151.278	969.274	0,10%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	12.694.622	2.572	0,02%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	211.419	32.231	15,25%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	7.838.872	97.191	1,24%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	212.382	-	0,00%
x	Totale	1.031.108.573	1.101.268	0,11%

Tab. 52-Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



Proventi e ricavi diversi

CO-DICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMA-GNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.950.955	6.513.753	-	11.713.133	3.005.098	74.610		796.399	2.177.442	3.145.027	17.236	17.536	456	-	29.777.910
AA0350	Prestazioni di ricovero	291.887	2.551.272		5.314.735	559.322	45.730	233.297	230.865	7.879	26.264	15.758				9.277.009
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	663.445	1.689.149		3.074.378	314.477	18.797	43.561	131.078	85.133	8.529	338	17.536	456		6.046.877
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.920	175.610		86.548	12.411	1.734	4.570	9.085							294.878
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale				33.120	16.200			40.320							89.640
AA0380	Prestazioni di File F	158.983	1.482.542		1.941.041	283.690	5.295	66.734	340.789							4.279.074
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2.529	66.428		125.893	12.547	647	5.124	18.315							231.484
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	5.291	204.922		437.434	41.569	2.233	7.721	23.099							722.270
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	1.426	23.863		31.741	2.884	174	1.157	2.847							64.092
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	377				1.761.548										1.761.925
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	822.097	319.967		668.241	450		4.104		2.084.429	3.110.233	1.140				7.010.662
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															15.208.465
AA0460	Prestazioni di ricovero															7.786.791
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															2.819.003
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															323.043
AA0490	Prestazioni di File F															2.936.064
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															408.849
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															561.551
AA0520	Prestazioni termali															
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															373.164

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.950.955	6.513.753	-	11.713.133	3.005.098	74.610	-	796.399	2.177.442	3.145.027	17.236	17.536	456	-	44.986.375
x																
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.950.955	6.513.753	-	11.713.133	3.005.098	74.610	-	796.399	2.177.442	3.145.027	17.236	17.536	456	-	29.777.910
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.208.465
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.950.955	6.513.753	-	11.713.133	3.005.098	74.610	-	796.399	2.177.442	3.145.027	17.236	17.536	456	-	44.986.375

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
X	Costi diretti aziendali
X	Costi generali aziendali
X	Fondo di perequazione
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA
X	
X	
X	Quota a carico del SSN (mobilità)
X	Comfort alberghiero
X	Altro
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata

Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
2.919.117	2.578.930	340.186	13,19%
12.395.071	12.207.913	187.158	1,53%
13.096	22.618	-9.523	-42,10%
688.137	688.870	-734	-0,11%
216.458	198.550	17.908	9,02%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
16.231.877	15.696.882	534.995	3,41%
1.900.351	1.310.814	589.537	44,97%
8.455.003	8.569.450	-114.447	-1,34%
0	0	0	0,00%
274.487	285.588	-11.101	-3,89%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
10.629.841	10.165.852	463.989	4,56%
		0	0,00%
861.195	805.780	55.415	6,88%
	44.123	-44.123	-100,00%
	2.251.728	-2.251.728	-100,00%
	1.325.370	-1.325.370	-100,00%
861.195	4.427.001	-3.565.806	-80,55%

Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
	159.688	-159.688	-100,00%
	1.270	-1.270	-100,00%
		0	0,00%
-	160.958,00	-160.958	-100,00%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	58.425.567	50.029.308	0	114.036.502	15.144	0	3.757	36.158	57.932.615	35.645.766	21.222	2.013	0	0	316.148.051
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	57.958.059	49.797.221	0	113.447.740	14.878	0	3.757	36.158	57.692.409	35.254.719	16.843	2.013	0	0	314.223.797
Medicinali senza AIC	467.508	232.087	0	588.762	266				240.206	391.047	4.379				1.924.254
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti	2.072.552	4.374.064		4.987.741					2.950.932	1.937.623					16.322.912
Dispositivi medici:	11.378.515	7.680.167	0	15.218.977	1.814	295	2.170	1.775	12.141.304	16.175.712	4.440	0	0	0	62.605.169
Dispositivi medici	10.958.821	7.186.427		14.510.578	1.814	295	2.170	1.775	12.004.423	16.020.935	4.440				60.691.678
Dispositivi medici impiantabili attivi				2.500											2.500
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	419.694	493.739		705.898					136.882	154.778					1.910.991
Prodotti dietetici	364.542	490.597		479.488					149.880	185.263					1.669.770
Materiali per la profilassi (vaccini)	2.384.510	4.165.003		7.257.010					72.576	52.801					13.931.900
Prodotti chimici	13.061	7.775		24.602					6.592	35.467					87.497
Materiali e prodotti per uso veterinario	8.107	1.908		11.938											21.953
Altri beni e prodotti sanitari:	770.807	465.166	0	693.984	0	0	0	0	1.544.560	1.494.779	0	0	0	0	4.969.296
Altri beni sanitari	400.275	295.682		441.173					539.643	634.316					2.311.088
Mezzi di contrasto	370.532	169.484		252.812					1.004.918	860.463					2.658.208
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
															0
...															0
TOTALE	75.417.661	67.213.988	0	142.710.242	16.958	295	5.927	37.933	74.798.459	55.527.412	25.661	2.013	0	0	415.756.547

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?		SI	Si evidenzia l’incremento dei rimborsi per beni sanitari distribuiti a livello regionale dall’Unità Logistica Centralizzata, l’assegnazione di risorse derivanti dal Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera.



18. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produ- zione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	42.306.018	12.258.813	54.564.831
Medicinali senza AIC			0
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	42.306.018	12.258.813	54.564.831

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					8.387.079										8.387.079
BA0303	Dispositivi medici								2.593					82.947		85.540
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vacchini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:								6.994			1.980				8.974
	...															0
x	TOTALE	0	0	0	0	8.387.079	0	0	9.587	0	0	1.980	0	82.947	0	8.481.593

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche





AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-----------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Emoderivati, dispositivi medici e altri prodotti sanitari.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	

19. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.461.400	1.472.193	847.968	10.881.535	848.147	754.683	106.900	611.298	12.669.307	14.836.458	376.334	4.369.581	1.751.205	0	50.987.010
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	4.149	84.038		249.240	16.990	1.483	4.053	13.643							373.596
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	8.437	216.840		443.314	49.476	2.245	15.301	66.146							801.759
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	161.254	200.768		1.324.204	57.001	7.570	25.990	61.401	1.784.951	3.296.444	97.093	687.248	55.801		7.759.724
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.970	12.184		662.657	18.287	2.721	5.538	62.215	189.956	184.485	3.512	11.967	5.052		1.162.542
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	297	80.403		336.176	3.443	117	2.399	8.051							430.887
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				263											263
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.230.050	315.499		6.046.378	636.453	733.772	27.860	347.926	8.851.895	10.224.367	232.312	3.182.028	1.668.569		33.497.109
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		181.690			28.440										210.130
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	53.244	380.771		1.814.449	38.057	6.774	25.437	49.634	1.842.506	1.131.161	43.418	488.338	21.783		5.895.573
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)				4.854			324	2.281							7.460
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			847.968												847.968
x									0							
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.852.214
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															97.952
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															241.545
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															4.962.342
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															17.089.642
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															1.860.816
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															123.882



BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															476.035
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	1.461.400	1.472.193	847.968	10.881.535	848.147	754.683	106.900	611.298	12.669.307	14.836.458	376.334	4.369.581	1.751.205	0	75.839.224
x																
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRA-REGIONALE (D)															108.554
x								0								
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	108.554
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.461.400	1.472.193	847.968	10.881.535	848.147	754.683	106.900	611.298	12.669.307	14.836.458	376.334	4.369.581	1.751.205	0	50.987.010
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.960.767
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.461.400	1.472.193	847.968	10.881.535	848.147	754.683	106.900	611.298	12.669.307	14.836.458	376.334	4.369.581	1.751.205	0	75.947.777

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità – (parte I)

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CO-DICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	62.344.078	63.254.611	-910.533	-1,44%
BA0420	- da convenzione	61.872.530	62.779.863	-907.333	-1,45%
BA0430	Costi per assistenza MMG	43.138.703	43.135.642	3.061	0,01%
BA0440	Costi per assistenza PLS	10.270.793	10.243.588	27.204	0,27%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.333.065	7.460.403	-1.127.338	-15,11%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.129.969	1.940.230	189.739	9,78%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	373.596	378.059	-4.463	-1,18%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	97.952	96.689	1.263	1,31%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	53.566.914	51.758.353	1.808.561	3,49%
BA0500	- da convenzione	52.523.611	50.780.359	1.743.252	3,43%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	801.759	692.294	109.464	15,81%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	241.545	285.700	-44.155	-15,46%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	42.768.327	40.607.057	2.161.270	5,32%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.759.724	7.189.847	569.877	7,93%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.162.542	983.509	179.033	18,20%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	4.962.342	3.988.460	973.882	24,42%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	13.524.079	13.756.087	-232.008	-1,69%
BA0580	- da privato	15.066.750	14.189.794	876.956	6,18%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	167.939	185.416	-17.477	-9,43%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	6.758	-6.758	-100,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.605.221	9.238.210	367.011	3,97%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	5.290.806	4.759.409	531.397	11,17%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	2.783	0	2.783	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	292.890	499.359	-206.469	-41,35%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	158.007	144.444	13.563	9,39%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	496	0	496	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	123.000	114.758	8.242	7,18%
BA0690	- da privato (extraregionale)	34.511	29.686	4.825	16,25%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	2.749.746	2.597.393	152.353	5,87%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	430.887	383.105	47.781	12,47%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	49.887	50.309	-423	-0,84%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	2.268.973	2.163.979	104.994	4,85%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTETTIVA	10.445.990	10.024.083	421.907	4,21%



BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	263	3.464	-3.201	-92,42%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	479.634	499.268	-19.633	-3,93%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	9.966.093	9.521.352	444.741	4,67%

x					
CO- DICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>84.041.184</b>	<b>77.771.819</b>	<b>6.269.366</b>	<b>8,06%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	33.497.109	28.701.537	4.795.573	16,71%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	17.089.642	15.035.112	2.054.530	13,66%
BA0840	- da privato	27.249.719	26.466.568	783.150	2,96%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	27.249.719	26.466.568	783.150	2,96%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	6.204.714	7.568.602	-1.363.888	-18,02%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>1.872.786</b>	<b>1.573.436</b>	<b>299.350</b>	<b>19,03%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	210.130	80.530	129.600	160,93%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	33.231	0	33.231	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	1.629.424	1.492.906	136.518	9,14%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>9.657.983</b>	<b>9.109.657</b>	<b>548.327</b>	<b>6,02%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5.895.573	6.197.682	-302.110	-4,87%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	480.016	457.880	22.136	4,83%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.860.816	1.213.106	647.710	53,39%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.421.579	1.240.989	180.590	14,55%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>1.351.968</b>	<b>1.158.242</b>	<b>193.726</b>	<b>16,73%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	123.882	167.913	-44.031	-26,22%
BA1070	- da privato	1.206.493	974.504	231.989	23,81%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	21.593	15.825	5.768	36,45%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	14.320.055	13.569.882	750.172	5,53%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	346	-346	-100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	476.035	408.043	67.992	16,66%
BA1130	- da privato	13.844.020	13.161.494	682.526	5,19%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	79.522.312	70.477.885	9.044.427	12,83%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	7.460	608	6.852	1127,90%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	847.968	409.630	438.337	107,01%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	36.487.331	32.272.805	4.214.526	13,06%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	3.584	3.835	-252	-6,56%
BA1180	- da privato (intra-regionale)	41.703.237	37.504.680	4.198.558	11,19%
BA1190	- da privato (extraregionale)	472.733	286.328	186.405	65,10%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	10.629.841	10.165.852	463.990	4,56%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	10.926.405	11.899.047	-972.642	-8,17%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	1.423.399	1.386.011	37.388	2,70%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	6.527	3.130	3.397	108,54%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	3.197.519	2.670.705	526.815	19,73%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	6.164.091	7.794.203	-1.630.112	-20,91%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	134.869	44.999	89.870	199,71%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	12.311.675	14.652.890	-2.341.214	-15,98%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	763.271	595.127	168.145	28,25%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	29.845	13.193	16.653	126,23%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	11.401.768	13.933.229	-2.531.461	-18,17%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.770.888	3.269.314	-498.425	-15,25%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	93.907	95.403	-1.496	-1,57%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.029.170	2.023.344	-994.174	-49,14%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	571.411	278.504	292.906	105,17%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.860.121	3.989.737	-1.129.616	-28,31%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.076.271	4.276.927	-200.656	-4,69%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	116.791	111.341	5.450	4,89%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.434	111.341	4.093	3,68%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	1.357	0	1.357	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	17.783.461	20.719.573	-2.936.112	-14,17%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	888.875	1.147.940	-259.065	-22,57%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	52.685	3.402.868	-3.350.183	-98,45%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	104.475	162.348	-57.874	-35,65%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	16.737.426	16.006.417	731.009	4,57%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		0	0	0,00%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2022	12.359.821	12.101.859	12.101.859	12.359.821			11.296.456
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenze tipologia Convenzione Accordo AIOP-RER emergenza Covid (tipologia A) + Degenza Sviluppo progettualità per riduzione liste di attesa o recupero mobilità passiva extrareg.	2022	1.070.252		1.070.252	1.070.252			713.091
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza/ Chirurgia amb.	2022	8.855.645	8.828.824	8.828.824	8.855.645	39.950		8.266.033
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza Sviluppo progettualità per riduzione liste di attesa o recupero mobilità passiva extrareg.	2022	1.775.842		1.775.842	1.775.842			1.054.984
Salus Hospital	080211	01431190352	Specialistica Ambulatoriale	2022	1.611.876	2.481.700	1.611.876	1.611.876			1.277.692
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Specialistica Ambulatoriale	2022	5.189.520	6.264.300	5.189.520	5.189.520			3.720.315
Poliambulatorio Privato C.T.R. Srl	2603AC	01696020351	Specialistica Ambulatoriale	2022	2.014.504	2.690.000	2.014.504	2.022.462			1.456.512
Bianalisi	1801AC 1301AC	00731780961	Specialistica Ambulatoriale	2022	1.383.754	2.162.554	1.383.754	1.365.546			914.847
Lifebrain Emilia Romagna srl (ex Laboratorio Micron)	2601AC 3601AC 5401AC	00275210359	Prestazione di Laboratorio	2022	122.314	112.175	122.314	122.314	10.137		69.299
Centro iperbarico	333110	01067740397	Terapie iperbariche	2022	68.171	80.000	68.171	69.099			54.162
Terme della Salvarola Spa	440010	00485390363	Specialistica Ambulatoriale	2022	151.079	289.200	151.079	162.205			120.645
Poliambulatorio Privato Città di Carpi	110006	02166440368	Specialistica Ambulatoriale	2022	218.782	397.000	218.782	226.810			170.914
Poliambulatorio Dalla Rosa Prati Srl - Centro Diagnostico Europeo	503101	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2022	156.462	204.250	156.462	156.462			98.176
Centro fisioterapico Maria Luigia	500500	00749460341	Specialistica Ambulatoriale	2022	49.254	191.400	49.254	51.928		2.088	27.181
Hesperia Hospital	330010	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2022	401.267	890.000	401.267	401.302			100.210
Centro Medico Spallanzani	2609AC	01969190352	Specialistica Ambulatoriale	2022	491.646	588.700	491.646	500.266			296.400
SM Salute - FizioMediLab	2608AC	02738420351	Specialistica Ambulatoriale	2022	264.434	359.200	264.434	273.082			217.226
Nuovo Centro Castelnovese	2402AC	02555660352	Specialistica Ambulatoriale	2022	17.039	54.000	17.039	17.039			9.521
CTF - CENTRO TERAPIA FISICA	2610AC	025322390354	Specialistica Ambulatoriale	2022	22.690	30.000	22.690	22.690			546
RDM - CENTRO DI MEDICINA	2611AC	03438220265	Specialistica Ambulatoriale	2022	147.550	200.000	147.550	114.994			0
CASA DI CURA VAL PARMA	000200	00745280347	Specialistica Ambulatoriale	2022	57.339	60.000	57.339	57.337			41.209
POLILAB	2301AC	02919980355	Specialistica Ambulatoriale	2022	9.906	30.000	9.906	9.906			4.695

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Altre informazioni relative all’acquisto di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell’esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
-----------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell’esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
-----------	---





r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	83.230.317	64.561.984	18.668.333	28,92%
BA1580	Lavanderia	4.932.386	4.411.522	520.864	11,81%
BA1590	Pulizia	8.109.926	9.609.100	-1.499.174	-15,60%
BA1601	Mensa dipendenti	1.424.232	909.416	514.816	56,61%
BA1602	Mensa degenti	2.496.128	2.703.708	-207.581	-7,68%
BA1610	Riscaldamento	6.327.210	6.386.698	-59.488	-0,93%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	5.479.170	4.950.964	528.206	10,67%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.420.912	1.606.993	-186.081	-11,58%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.067.746	2.077.053	-9.307	-0,45%
BA1650	Utenze telefoniche	1.171.665	1.497.879	-326.214	-21,78%
BA1660	Utenze elettricit�	24.460.342	7.911.841	16.548.500	209,16%
BA1670	Altre utenze	9.629.042	4.069.427	5.559.615	136,62%
BA1680	Premi di assicurazione	622.129	673.006	-50.876	-7,56%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	188.216	184.144	4.072	2,21%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	503.785	565.446	-61.661	-10,90%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	14.397.429	17.004.790	-2.607.361	-15,33%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.608.264	2.371.041	-762.778	-32,17%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.600	6.163	6.437	104,44%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0		0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.559.915	2.306.929	-747.014	-32,38%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	79.985	58.245	21.740	37,33%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	405.712	1.423.056	-1.017.344	-71,49%
BA1810	Indennit� a personale universitario - area non sanitaria	0		0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0		0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1.074.217	825.628	248.589	30,11%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0		0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	35.749	57.949	-22.200	-38,31%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.125	32.898	-19.774	-60,11%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universit�	22.624	25.051	-2.426	-9,69%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0		0	0,00%
X	FORMAZIONE	645.864	364.466	281.397	77,21%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	52.634	49.588	3.046	6,14%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	593.230	314.878	278.352	88,40%
X	TOTALE	85.484.444	67.297.492	18.186.953	27,02%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale.
-----------	--

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

L’Azienda si attiene a quanto disposto dai principi contabili collocando tra le manutenzioni ordinarie i costi di natura ricorrente sostenuti per mantenere i cespiti in un buon stato di funzionamento e tra le manutenzioni incrementative costi che comportano un aumento significativo del valore e della vita utile del cespite.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.762.138	11.026.128	3.736.010	33,88%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	118.751	154.530	-35.779	-23,15%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.396.300	10.253.562	1.142.738	11,14%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	83.410	91.832	-8.423	-9,17%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	83.700	81.504	2.196	2,69%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.426.609	5.592.499	-1.165.890	-20,85%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
X	TOTALE	30.870.908	27.200.056	3.670.852	13,50%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2022	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.932.386		4.932.386	0,00%
BA1590	Pulizia	8.109.926	165.226	7.944.700	2,04%
BA1601	Mensa dipendenti	1.424.232		1.424.232	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.496.128		2.496.128	0,00%
BA1610	Riscaldamento	6.327.210	6.327.210		100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	5.479.171	1.408.990	4.070.181	25,72%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.420.912		1.420.912	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.067.746		2.067.746	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	1.171.665		1.171.665	0,00%
BA1660	Utenze elettricit�	24.460.342		24.460.342	0,00%
BA1670	Altre utenze	9.629.042		9.629.042	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	622.129		622.129	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	188.216		188.216	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	503.785		503.785	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	14.397.429		14.397.429	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	52.634		52.634	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	593.230		593.230	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	30.870.908	3.902.000	26.968.909	12,64%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.762.138	3.902.000	10.860.138	26,43%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	118.751		118.751	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.396.300		11.396.300	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	83.410		83.410	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	83.700		83.700	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.426.609		4.426.609	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
X	TOTALE	114.747.089	11.803.425	102.943.664	10,29%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



20. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	295.844.912	286.890.613	8.954.299	3%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	133.363.359	133.643.369	-280.010	0%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	116.381.903	116.511.687	-129.785	0%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	113.501.871	113.118.470	383.401	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.283.219	47.220.987	62.231	0%
	Retribuzione di posizione	17.366.186	17.806.510	-440.324	-2%
	Indennità di risultato	6.773.496	6.596.934	176.562	3%
	Altro trattamento accessorio	3.349.269	3.958.720	-609.452	-15%
	Oneri sociali su retribuzione	24.294.927	24.228.413	66.514	0%
	Altri oneri per il personale	14.434.775	13.306.905	1.127.870	8%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.880.032	3.393.217	-513.185	-15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.621.439	1.905.948	-284.509	-15%
	Retribuzione di posizione	373.156	445.684	-72.528	-16%
	Indennità di risultato	4.781		4.781	0%
	Altro trattamento accessorio	111.026	107.936	3.090	3%
	Oneri sociali su retribuzione	640.815	754.255	-113.440	-15%
	Altri oneri per il personale	128.814	179.395	-50.581	-28%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	16.981.457	17.131.682	-150.225	-1%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.339.862	15.096.659	243.203	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.230.678	7.577.965	652.714	9%
	Retribuzione di posizione	1.341.646	1.640.398	-298.752	-18%
	Indennità di risultato	671.726	949.230	-277.504	-29%
	Altro trattamento accessorio	89.911	142.392	-52.480	-37%
	Oneri sociali su retribuzione	3.292.094	3.261.784	30.310	1%
	Altri oneri per il personale	1.713.807	1.524.891	188.916	12%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.641.595	2.035.023	-393.428	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.102.367	1.377.246	-274.879	-20%
	Retribuzione di posizione	55.766	60.077	-4.311	-7%
	Indennità di risultato		2.338	-2.338	-100%
	Altro trattamento accessorio	6.970	6.752	218	3%
	Oneri sociali su retribuzione	370.387	454.459	-84.071	-18%
	Altri oneri per il personale	106.105	134.152	-28.047	-21%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	162.481.553	153.247.244	9.234.309	6%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	155.543.569	146.057.276	9.486.293	6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	88.419.518	85.293.045	3.126.473	4%
	Straordinario e indennità personale	8.031.147	8.149.600	-118.452	-1%
	Retribuzione per produttività personale	9.130.966	7.479.494	1.651.472	22%
	Altro trattamento accessorio	13.231.946	13.448.999	-217.053	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	33.821.027	31.363.255	2.457.772	8%
	Altri oneri per il personale	2.908.965	322.882	2.586.083	801%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.937.985	7.189.969	-251.984	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.462.874	4.675.760	-212.886	-5%
	Straordinario e indennità personale	357.283	441.809	-84.527	-19%
	Retribuzione per produttività personale	25.252	21.014	4.239	20%
	Altro trattamento accessorio	450.764	430.042	20.721	5%
	Oneri sociali su retribuzione	1.538.636	1.619.144	-80.508	-5%
	Altri oneri per il personale	103.177	2.200	100.977	4590%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	1.794.158	1.909.156	-114.997	-6%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.794.158	1.909.156	-114.997	-6%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.416.090	1.641.568	-225.479	-14%
	Voci di costo a carattere stipendiale	661.349	772.454	-111.105	-14%
	Retribuzione di posizione	259.904	260.419	-516	0%
	Indennità di risultato	155.253	163.701	-8.448	-5%
	Altro trattamento accessorio	7.694	9.676	-1.983	-20%
	Oneri sociali su retribuzione	303.378	351.000	-47.622	-14%
	Altri oneri per il personale	28.513	84.317	-55.804	-66%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	378.069	267.587	110.481	41%
	Voci di costo a carattere stipendiale	203.697	156.921	46.776	30%
	Retribuzione di posizione	55.985	32.552	23.433	72%
	Indennità di risultato	10.045	7.980		0%
	Altro trattamento accessorio	3.142	1.629		0%
	Oneri sociali su retribuzione	82.471	59.191	23.280	39%
	Altri oneri per il personale	22.729	9.314		0%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	42.503.078	40.935.370	1.567.708	4%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.381.391	1.341.783	39.607	3%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.356.764	1.176.392	180.372	15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	639.914	535.994	103.920	19%
	Retribuzione di posizione	246.816	216.621	30.196	14%
	Indennità di risultato	118.721	110.841	7.879	7%
	Altro trattamento accessorio	59		59	0%
	Oneri sociali su retribuzione	288.298	249.789	38.509	15%
	Altri oneri per il personale	62.956	63.147	-191	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	24.627	165.391	-140.764	-85%
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.730	109.480	-92.750	-85%
	Retribuzione di posizione	2.017	13.211	-11.195	-85%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	5.407	37.283	-31.875	-85%
	Altri oneri per il personale	472	5.417	-4.945	-91%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.121.687	39.593.587	1.528.101	4%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	36.422.603	35.708.134	714.469	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	22.883.128	22.906.670	-23.542	0%
	Straordinario e indennità personale	1.867.553	1.739.867	127.685	7%
	Retribuzione per produttività personale	1.864.308	1.755.456	108.852	6%
	Altro trattamento accessorio	1.536.851	1.607.789	-70.938	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	7.919.707	7.666.515	253.192	3%
	Altri oneri per il personale	351.056	31.836	319.219	1003%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.699.085	3.885.452	813.632	21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.211.383	2.711.736	499.647	18%
	Straordinario e indennità personale	322.305	253.354	68.951	27%
	Retribuzione per produttività personale	34.512	22.518	11.995	53%
	Altro trattamento accessorio	30.942	30.144	798	3%
	Oneri sociali su retribuzione	1.047.237	865.705	181.531	21%
	Altri oneri per il personale	52.706	1.996	50.710	2541%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	27.711.079	27.433.316	277.764	1%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.884.426	2.304.686	-420.260	-18%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.653.828	1.640.063	13.765	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	757.500	630.953	126.548	20%
	Retribuzione di posizione	305.451	368.848	-63.398	-17%
	Indennità di risultato	170.007	149.447	20.560	14%
	Altro trattamento accessorio	0	9		0%
	Oneri sociali su retribuzione	349.910	393.222	-43.312	-11%
	Altri oneri per il personale	70.960	97.584	-26.624	-27%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	230.598	664.624	-434.026	-65%
	Voci di costo a carattere stipendiale	135.641	406.658	-271.017	-67%
	Retribuzione di posizione	17.726	49.532	-31.806	-64%
	Indennità di risultato	640			
	Altro trattamento accessorio		27		0%
	Oneri sociali su retribuzione	48.697	139.817	-91.120	-65%
	Altri oneri per il personale	27.895	68.590	-40.695	-59%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	25.826.653	25.128.629	698.024	3%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	23.562.458	23.085.439	477.020	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.224.553	14.836.642	387.911	3%
	Straordinario e indennità personale	209.456	228.998	-19.542	-9%
	Retribuzione per produttività personale	1.282.699	1.217.502	65.197	5%
	Altro trattamento accessorio	1.767.344	1.870.806	-103.462	-6%
	Oneri sociali su retribuzione	5.039.926	4.897.464	142.462	3%
	Altri oneri per il personale	38.481	34.027	4.453	13%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.264.195	2.043.190	221.004	11%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.700.675	1.515.815	184.860	12%
	Straordinario e indennità personale	9.401	17.916	-8.515	-48%
	Retribuzione per produttività personale	8.389			0%
	Altro trattamento accessorio	43.945	40.294	3.651	9%
	Oneri sociali su retribuzione	500.062	447.565	52.497	12%
	Altri oneri per il personale	1.723	21.600	-19.878	-92%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0		0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Il costo del personale del comparto aumenta per effetto del rinnovo del CCNL 19-21
-----------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2022 ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2022	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO INI- ZIALE ANNO 2022
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			1.275	125	108	1.292			
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	10.818.572	21.078.184					21.078.184	10.259.612	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.644.232	5.018.667					5.018.667	2.374.435	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	2.548.159	4.170.161					4.170.161	1.622.002	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*			53	7	4	56			
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	1.308.359	1.346.988					1.346.988	38.629	- 1
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	25.116							- 25.116	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	384.868							- 384.868	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			5.840	521	443	5.918			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex in- dennità di qualificazione professionale e inden- nità professionale specifica	10.872.669	37.985.016					37.985.016	27.112.347	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.246.820							- 5.246.820	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglio- ramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.615.533							- 4.615.533	-
TOTALE	38.464.328	69.599.016	7.168	653	555	7.266	69.599.016	31.134.688	- 1

Tab. 70– Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono confluiti nei fondi della dirigenza medica e veterinari

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle Funzioni Locali 2016-2018 sono stati ridefiniti i fondi della dirigenza amministrativa, professionale e tecnica e ridotti da tre a due: Fondo di Posizione e Fondo di Risultato e Fondo altri trattamenti accessori. Pertanto nella colonna 2 è stata indicata la somma di entrambi i fondi in corrispondenza del Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento anno 2010.

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"

LA VARIAZIONE DI CUI ALLA COLONNA 8 E' DOVUTA ANCHE ALL'UNIFICAZIONE PER INCORPORAZIONE, AVVENUTA CON DECORRENZA 01/07/2017, DELL'ASMN NELL' AZIENDA USL CON I RELATIVI FONDI.



Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.498.962	1.307.279	191.683	14,66%
BA2520	Perdite su crediti			0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	651.001	641.297	9.704	1,51%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.733.954	1.372.981	360.973	26,29%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
X	TOTALE	3.883.917	3.321.557	562.360	16,93%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



21. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	6.724.361	2.842.508	3.881.854	136,56%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	139.473	354.918	-215.445	-60,70%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	278.000	80.000	198.000	247,50%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.997.328	1.473.783	2.523.545	171,23%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	68.379	97.105	-28.726	-29,58%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.199.775	794.152	1.405.623	177,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	41.406	42.550	-1.144	-2,69%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	812.996	868.013	-55.016	-6,34%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	6.828.562	16.106.053	-9.277.491	-57,60%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.580.303	7.148.778	-5.568.476	-77,89%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.243.256	1.827.563	-584.307	-31,97%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.397.659	929.042	468.618	50,44%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.648.276	4.941.594	-3.293.317	-66,64%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	959.068	1.259.076	-300.008	-23,83%
x	Altri accantonamenti:	11.621.033	10.743.738	877.295	8,17%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.205.547	1.000.547	205.000	20,49%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	223.181	178.181	45.000	25,26%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.642.572	1.507.250	135.322	8,98%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	211.140	206.988	4.151	2,01%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	12.025	636.945	-624.921	-98,11%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	400.000	150.000	250.000	166,67%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	130.000	205.000	-75.000	-36,59%
BA2890	Altri accantonamenti	7.796.568	6.858.826	937.742	13,67%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	92.357	70.393	21.965	31,20%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	2.000.000	0	2.000.000	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	0	5.481	-5.481	-100,00%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	4.556.000	5.740.000	-1.184.000	-20,63%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	457.858	448.668	9.190	2,05%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario			0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici			0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	690.353	594.285	96.068	16,17%
	Accantonamento fondo Comitato Etico			0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP			0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri			0	0,00%
x	TOTALE	25.986.953	30.560.312	-4.573.359	-14,97%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	<p>Nel 2022 sono stati accantonati ai seguenti Fondi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Operosità medici ambulatoriali € 812.996,36</li><li>- Interessi moratori € 41.406,05</li><li>- Fondo personale in quiescenza € 400.000</li><li>- Rinnovo convezioni MMG, PLS, GM € 1.205.547,18</li><li>- Fondo rinnovo convenzioni specialisti convenzionati interni € 223.181,08</li><li>- Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica € 1.642.572,03</li><li>- Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica € 211.139,68</li><li>- Fondo per rinnovo contrattuale personale comparto € 12.024,66</li><li>- Indennità organi istituzionali € 92.357,45</li><li>- Attività libero professionale (L.189/2012) € 457.857,56</li><li>- Fondo per la ricerca € 690.353</li><li>- Fondo incentivazione medici convenzionati € 4.556.000</li><li>-Fondo manutenzioni cicliche 2.000.000</li><li>- Incentivi funzioni tecniche art. 113 DLGS 50/2016 € 130.000</li></ul>



22. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell’esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Come da Tab 45, l’azienda ha in essere dei mutui a copertura del piano di investimenti aziendali per le quali vengono corrisposti interessi passivi. A seguito dell’incorporazione avvenuta il 1° luglio 2017, gli oneri finanziari comprendono anche i mutui stipulati dall’Azienda Ospedaliera.

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
		al 31/12/22	al 31/12/21	importo	%
	<b>Proventi finanziari:</b>	85	25	60	241%
CA0010	Interessi attivi	0	7	-7	-99%
CA0050	Altri proventi	85	18	67	378%
	<b>Interessi e altri oneri finanziari:</b>	-2.197.700	-2.392.648	194.948	-8%
CA0110	Interessi passivi	-1.999.290	-2.182.862	183.572	-8%
CA0150	Altri oneri	-198.410	-209.786	11.376	-5%
	<b>TOTALE</b>	<b>-2.197.615</b>	<b>-2.392.623</b>	<b>195.008</b>	<b>-8%</b>



23. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell’esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

24. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell’esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate minusvalenze per un totale di € 141.187.

PS02 –Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
		ANNI 2018 E PREC.	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
	DETTAGLIO				
SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	Sistemazioni partite	61.874	32.838	8.165	20.425
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI - ATT. COMM.LE	Note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute	8.315	15.281	100.919	185.051
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	Note accredito ricevute / fatture emesse / ritorni informativi mobilità		851		17.795
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	Contributo rinnovo CCNL 2019-21/rimborsi comandi				11.153.786
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Note accredito ricevute	35	1.362	4.218	2.928
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO PREST.SAN.DA OPERATORI ACCREDITATI	Note di accredito su fatturato di prestazioni specialistiche e degenze - contestazioni e penalita' anni precedenti	146.268	29.015	12.284	101.472
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Note di credito ricevute da fornitori /storni fatture ricevute	13.632	747.365	316.639	950.463
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	Fatture emesse / note di accredito ricevute / recupero crediti/sistemazione crediti mob extra regione	88.332	38.480	101.359	6.629.355
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	Recupero crediti per ticket non pagati	7.927		23	584.954
FRNA - SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	Restituzione assegni di cura anziani	60		679	381.089
TOTALI		326.442	865.193	544.286	20.027.318





PS03 –Insussistenze attive

Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

INSUSSISTENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2018 e prec.	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
Insussistenze del passivo straordinarie	Ridetermina- zione fondo ri- schi				135.425
Insussistenze del passivo v/terzi per acquisto beni e servizi - att. commerciale	sistemazione partite di debito	42.001			
Insussistenze del passivo per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi neg. att. commer- ciale	sistemazione partite di debito				262.220
Insussistenze del passivo per mobilità v/aziende sanitarie della Regione	sistemazione partite di debito				46.931
Insussistenze del passivo verso terzi per storno interessi passivi	sistemazione partite di debito	86.858			
Altre insussistenze del passivo verso aziende sa- nitarie della Regione	sistemazione partite di debito	160			76
Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acqui- sto di beni e servizi	sistemazione partite di debito, fatture da emet- tere e chiusura fatture da rice- vere	277.579	798	14.958	123.946
Altre insussistenze del passivo v/terzi	sistemazione partite di debito, fatture da rice- vere	109.480		6.140	979.312
<b>TOTALI</b>		<b>516.078</b>	<b>798</b>	<b>21.098</b>	<b>1.547.910</b>



r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



PS04 –Sopravvenienze passive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2018 e prec.	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI (ATT. COMM.)	Manutenzioni aree verdi Aven				946
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE - ATT. COMM.LE	Payback farmaci 2016-2021				262.220
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Fatture per prestazioni sanitarie e comandi			5.000	24.408
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA	Certificazioni inail 2019-2021				434.349
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE COMPARTO	comando c/o ente pubblico				356
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI CON MEDICI DI BASE	Iscrizione master				1.516
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Fatture ricevute da fornitori per prestaz. Specialistiche f/r				329
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per ass.za protesica e altre prestazioni	9.402	15.786	7.282	113.184
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornitori				3.020
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per prestaz. Sanit., somministrazione vaccini, test e tamponi	5.426	1.104		262.044
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per prenotaz. Cup e vaccinazioni, rette e altre prestazioni/giroconti	634	13.900	51.902	1.315.220
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	Fatture ricevute da fornitori/ rimborsi contributi e tickets anni precedenti / sistemazioni partite di contabilità	499.237	14.214	17.371	323.767
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI PER INTERESSI	Fatture ricevute da fornitori		90		27.630
FRNA - SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDinarie	Fatture ricevute per servizi e prestazioni anni precedenti/ assegni di cura				769.005
SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDinarie	Sistemazioni partite di contabilità			704	54.856
TOTALI		514.699	45.095	82.260	3.592.848

PS05 –Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.					
INSUSSISTENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2018 e prec.	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
Insussistenze dell'attivo per mobilità entro regione	ritorno informativo mobilità				22.559
Altre insussistenze dell'attivo verso aziende sanitarie della regione	sistemazione partite di credito		60.479	13.213	
Insussistenze dell'attivo v/terzi per acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati	sistemazione partite di credito	9.447	85.579		
Insussistenze dell'attivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di credito non più esigibili	64.982	533	41.500	144.768
Altre insussistenze dell'attivo v/terzi	sistemazione partite di credito non più esigibili	315.874	109.923	26.464	89.933
TOTALI		390.303	256.514	81.177	257.260

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

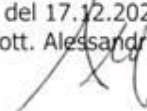


## 25. RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato d'esercizio evidenzia una perdita di Euro 7.035.375,66.

*Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.*

Il dirigente del servizio gestione risorse  
economiche e finanziarie  
incaricato ex art. 73 del CCNL Area Funzioni Locali  
del 17.12.2020  
Dott. Alessandro Morini



Si allegano di seguito i modelli ministeriali SP e CE relativi agli anni 2022 e 2021.



SP Ministeriale - anni 2022/2021

		2022	2021
ATTIVO			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI		
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	396.977.817,94	409.854.095,00
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	1.318.587,27	1.779.548,79
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	89.998,28	384.127,32
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	866.664,51	779.533,97
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	776.666,23	395.406,65
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.228.588,99	1.395.421,47
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Miglirie su beni di terzi	4.964.102,19	4.964.102,19
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglirie su beni di terzi	3.921.430,95	3.839.650,45
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	24.955.069,04	24.913.504,03
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	24.769.151,29	24.642.534,30
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	395.457.098,39	407.872.413,93
AAA280	A.II.1) Terreni	8.086.327,49	8.086.327,49
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	147.050,80	147.050,80
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	7.939.276,69	7.939.276,69
AAA310	A.II.2) Fabbricati	343.225.198,58	354.959.383,29
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	271.052,97	218.972,62
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	545.356,39	477.356,39
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	274.303,42	258.383,77
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	342.954.145,61	354.740.410,67
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	595.030.318,16	589.056.911,58
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	252.076.172,55	234.316.500,91
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	275.662,86	509.443,70

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.284.155,56	16.284.155,56
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16.008.492,70	15.774.711,86
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	17.331.253,82	19.941.016,94
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	135.473.494,32	134.814.039,02
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	118.142.240,50	114.873.022,08
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.166.723,32	1.405.573,02
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	28.959.606,06	28.866.384,07
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	27.792.882,74	27.460.811,05
AAA470	A.II.6) Automezzi	171.751,04	245.429,57
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.452.226,91	1.580.348,63
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1.280.475,87	1.334.919,06
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	2.521.053,26	2.355.794,44
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.240.261,19	1.613.502,47
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	17.915.518,49	17.774.024,00
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	16.675.257,30	16.160.521,53
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	21.438.866,83	18.755.943,01
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	202.132,28	202.132,28
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	189.231,98	189.231,98
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	189.231,98	189.231,98
AAA700	A.III.2) Titoli	12.900,30	12.900,30
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	12.713,30	12.713,30
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	187,00	187,00
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	187,00	187,00
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	492.172.058,05	398.896.546,61
ABA000	B.I) RIMANENZE	66.263.097,22	70.678.152,86
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	64.986.138,59	65.266.207,07
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	41.951.955,78	38.706.988,40
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	3.407,34	-

ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	15.566.502,13	23.468.720,30
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	287.058,39	300.983,96
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.555.940,16	2.026.225,15
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	13.651,58	47.640,21
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.388,91	696,83
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	4.606.234,30	714.952,22
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.276.958,63	5.411.945,79
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	71.803,38	59.442,17
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	396.976,24	4.488.351,24
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	715.217,12	713.143,86
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	88.909,22	144.574,04
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4.052,67	6.434,48
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	356.552.136,13	259.206.631,95
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	10.492.032,47	14.327.035,44
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	265.529,62	714.355,82
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	10.071.633,93	13.090.264,48
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	154.393,18	521.939,40
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	154.393,18	521.939,40
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	475,74	475,74
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	155.470.042,79	81.482.907,02
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	97.798.775,42	49.327.403,26
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	78.752.111,17	26.849.959,34
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.103.327,22	2.103.323,22
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.918.417,86	19.605.485,87
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	11.808,25	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	7.932.586,00	296.768,74
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	511.430,12	433.541,09
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	569.094,80	38.325,00



ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	57.671.267,37	31.756.960,93
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	57.671.267,37	31.756.960,93
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	398.542,83
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	458.168,78	609.053,59
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	118.020.827,32	90.582.054,03
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	117.924.252,66	90.466.574,06
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	14.635.661,19	13.421.934,02
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	103.288.591,47	77.044.640,04
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	96.574,66	115.479,97
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	512.137,19	405.297,19
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	512.137,19	405.297,19
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	13.525.001,94	9.604.377,41
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	58.073.925,64	62.195.907,27
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	31.656.265,66	32.340.866,02
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	15.417.395,82	20.340.277,51
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	6.503.035,17	5.012.858,75
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	6.503.035,17	5.012.858,75
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.497.228,99	4.501.904,99
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.497.228,99	4.501.904,99
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	69.356.824,70	69.011.761,80
ABA760	B.IV.1) Cassa	314.448,54	439.871,02
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	68.634.882,82	68.187.752,58
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-





ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	407.493,34	384.138,20
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.053.147,02	1.005.791,76
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.053.147,02	1.005.791,76
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.053.147,02	1.005.791,76
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	890.203.023,01	809.756.433,37
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	49.974.394,07	47.350.832,68
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	6.045.046,42	5.810.109,79
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	43.929.347,65	41.540.722,89
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	287.833.012,53	279.383.720,18
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	170.558,82	5.300,00
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	283.925.945,26	269.206.390,70
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	20.029.689,01	22.793.763,36
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	98.211.846,70	75.476.596,73
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	63.819.516,00	55.775.535,37
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	456.266,12	735.795,89
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	33.936.064,58	18.965.265,47
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	119.731.527,46	122.435.004,89
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.109.516,49	2.219.207,38
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	43.843.365,60	46.281.818,34
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.548.209,22	14.307.982,59
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	700.618,71	698.217,71
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	689.443,67	687.042,67
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	11.175,04	11.175,04
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	4.476.943,82	4.839.931,15
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	5.760,33
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	92.381.958,07	88.435.512,29
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-



PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	23.933.060,53	21.718.520,01
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.720.000,00	2.600.000,00
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	508.000,00	230.000,00
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	12.193.221,79	11.290.470,61
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	882.750,00	920.962,63
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	41.406,74	45.321,52
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	7.587.682,00	6.631.765,25
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	31.004.849,93	32.236.950,35
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	6.759.275,01	7.709.934,24
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	5.509.749,51	4.297.852,92
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	8.055.836,02	9.654.469,10
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	10.679.989,39	10.574.694,09
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	37.444.047,61	34.480.041,93
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	12.364.019,93	11.124.786,57
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	6.631.503,90	6.820.998,80
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.840.040,14	3.634.492,96
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	892.475,89	669.294,81
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	24.221.450,21	22.595.087,91
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	858.577,47	760.167,45
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	14.053.360,31	13.804.436,24
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.714.321,83	11.848.070,12
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.339.038,48	1.956.366,12
PDZ999	D) DEBITI	494.201.549,57	426.182.066,96
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	64.985.136,03	74.230.141,96
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	118.004,93	102.741,45
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	118.004,93	102.741,45

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.259,66	154.911,67
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.259,66	154.911,67
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.524.966,74	615.911,52
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.553.651,90	6.614.762,97
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.331.934,44	6.340.339,97
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.018.979,65	2.076.041,34
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.312.954,79	4.264.298,63
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	221.717,46	274.423,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	18.420,00	1.240,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	18.420,00	1.240,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	315.803.527,14	252.325.608,13
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	13.227.961,07	14.511.170,01
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	18.757.729,09	15.813.840,88
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	5.529.768,02	1.302.670,87
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	302.575.566,07	237.814.438,12
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	306.359.248,57	241.605.032,71
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.783.682,50	3.790.594,59
		51.161.133,90	45.319.303,00

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	18.941.478,86	18.719.883,45
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	35.082.970,41	28.097.562,81
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	25.745.898,22	19.120.877,29
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	9.337.072,19	8.976.685,52
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.733.142,53	1.950.697,70
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	1.198,70	1.717,17
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	1.198,70	1.717,17
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.731.943,83	1.948.980,53
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.731.943,83	1.948.980,53
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	890.203.023,01	809.756.433,37
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	49.974.394,07	47.350.832,68
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	6.045.046,42	5.810.109,79
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	43.929.347,65	41.540.722,89



Codice mi- nisteriale	Descrizione	2022	2021
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.047.159.379,72	990.909.104,73
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.010.151.277,83	948.737.800,42
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	976.835.110,99	937.851.701,12
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	916.419.596,56	867.864.811,05
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	45.795.157,18	56.904.554,13
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	14.620.357,25	13.082.335,94
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	700.000,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	13.920.357,25	13.082.335,94
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	33.316.166,84	10.886.099,30
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	28.956.847,34	32.666.439,27
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	12.694.621,53	12.347.235,69
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regio- nale a titolo di copertura LEA	2.114.256,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regio- nale a titolo di copertura extra LEA	10.391.837,60	12.250.324,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	188.527,93	96.911,69
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	211.418,93	227.254,26
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	211.418,93	227.254,26
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) al- tro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	16.050.806,88	20.091.949,32
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	511.430,12	828.114,21
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.908.193,04	16.593.130,53
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	3.197.519,25	2.670.704,58
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.433.664,47	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.838.872,41	9.335.929,49
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.089.193,27	2.461.063,98
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	690.000,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.438.968,44	4.566.108,67
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.310.710,70	1.618.756,84
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	212.382,14	168.935,55
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.101.267,72	-3.383.555,89
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-969.273,55	-3.202.096,44
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-131.994,17	-181.459,45
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	12.172.456,71	13.464.523,90
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.912.566,16	425.393,92
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.761.549,21	7.285.992,10
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.996.292,48	2.053.723,36
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	2.502.048,86	3.699.414,52
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	72.007.206,42	69.786.850,86
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	45.048.715,22	41.700.585,96
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.777.910,48	27.764.889,12
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	9.277.009,41	8.683.833,65
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.046.877,07	5.396.297,46
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	294.877,90	233.765,80
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	89.640,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.279.074,18	2.955.830,40
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	231.483,80	221.742,99
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	722.269,84	633.233,34
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	64.091,65	55.799,47
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.761.924,50	861.334,00

AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.010.662,13	8.723.052,01
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	62.339,87	8.522,87
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	15.208.464,87	13.927.173,97
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	7.786.791,00	7.305.236,64
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.819.003,25	2.302.573,08
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	323.043,00	265.086,50
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.936.064,00	2.799.974,99
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	408.848,62	408.848,62
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	561.551,00	527.031,14
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	373.164,00	318.423,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	6.519.197,07	8.083.786,23
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	6.204.714,07	7.568.601,61
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	292.890,00	499.359,42
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	21.593,00	15.825,20
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.207.416,68	4.305.596,54
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.231.877,45	15.696.882,13
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.919.116,67	2.578.930,48
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.395.070,69	12.207.912,84
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.095,67	22.618,30
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	688.136,71	688.870,37
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	216.457,71	198.550,14
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	453.389.487,63	419.618.564,69
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	547.607,63	39.289,24
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	753,36	50.149,05
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	753,36	50.149,05
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	421.886.772,22	400.228.648,45
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	217.246,77	409.821,06
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	415.756.546,76	394.948.392,01
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.912.978,69	4.870.435,38
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	8.485.301,06	6.009.588,43
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	945.649,62	1.394.574,87
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	4.995.316,50	2.356.329,61
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.544.334,94	2.258.683,95
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	22.469.053,36	13.290.889,52
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	13.672.916,77	9.218.000,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	13.672.916,77	9.218.000,00

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	5.348.067,72	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.448.068,87	4.072.889,52
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	14.910.295,07	14.522.621,57
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	14.765.433,88	14.119.683,13
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	144.861,19	402.938,44
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	16.553.468,03	16.330.293,95
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.890.363,78	2.317.669,21
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.896.785,28	5.226.929,91
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.764.074,35	2.764.074,35
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.252.539,20	3.359.508,34
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	290.584,91	361.116,88
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.459.120,51	2.300.995,26
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.408.161,54	2.383.506,94
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	9.104,05	28.320,02
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.166.600,09	945.794,55
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.232.457,40	1.409.392,37
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.617.499.187,40	1.523.631.910,75
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	632.692.516,35	610.833.331,18
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	627.444.756,54	605.121.391,52
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	468.399.385,37	428.874.109,84
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	464.621.199,99	426.011.462,52
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.294.067,45	2.543.572,54
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	484.117,93	319.074,78
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.844.052,52	1.812.327,80
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	20.661,50	29.845,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.823.391,02	1.782.482,80
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	121.377.852,18	139.075.124,12
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	105.142.343,75	122.307.348,62
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.358.611,70	1.966.335,28
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	13.876.896,73	14.801.440,22
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.211.843,01	3.098.584,64
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	20.493.309,72	19.851.084,78
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	163.200,17	164.324,08
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	65.936,88	36.095,78
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.407.583,60	2.344.500,61
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.481.593,09	9.865.239,87
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.387.079,40	9.716.375,99
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	85.539,89	128.220,42
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	8.973,80	20.643,46
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.247.759,81	5.711.939,66
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.762.645,08	1.657.303,62
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.177.797,72	1.155.566,97
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	324.111,85	283.312,01
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.312.793,14	1.369.188,30
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	437.386,65	359.862,59
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	233.025,37	182.550,17
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	704.156,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	499.934.573,70	466.781.714,66
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	414.450.128,99	399.484.222,90
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	62.344.078,11	63.254.611,25
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	61.872.529,64	62.779.862,85

BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	43.138.702,73	43.135.641,62
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	10.270.792,66	10.243.588,20
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.333.064,80	7.460.402,58
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.129.969,45	1.940.230,45
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	373.596,47	378.059,40
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	97.952,00	96.689,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	53.566.914,24	51.758.353,06
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	52.523.610,69	50.780.358,57
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	801.758,55	692.294,49
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	241.545,00	285.700,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	42.768.327,03	40.607.056,74
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.759.724,20	7.189.847,23
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.162.542,20	983.509,25
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0,00	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	4.962.341,69	3.988.459,77
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	13.524.079,25	13.756.087,12
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	15.066.749,69	14.189.793,95
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	167.939,29	185.416,11
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	6.758,30
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.605.220,95	9.238.210,11
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	5.290.806,33	4.759.409,43
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	2.783,12	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	292.890,00	499.359,42
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	158.006,71	144.444,01
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	495,90	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	122.999,88	114.757,65
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	34.510,93	29.686,36
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.749.142,48	2.597.393,19
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	430.886,53	383.105,39
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	49.283,08	50.309,17
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.268.972,87	2.163.978,63
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	10.445.990,17	10.024.083,48
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	262,50	3.463,85
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	479.634,40	499.267,79
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.966.093,27	9.521.351,84
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	84.041.184,06	77.771.818,55
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	33.497.109,48	28.701.536,60
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	17.089.642,00	15.035.112,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	27.249.718,51	26.466.568,34
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	27.249.718,51	26.466.568,34
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	6.204.714,07	7.568.601,61
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.872.785,68	1.573.436,04
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	210.130,00	80.530,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	33.231,25	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	1.629.424,43	1.492.906,04





BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.657.983,18	9.109.656,56
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5.895.572,80	6.197.682,40
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	480.015,67	457.879,59
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.860.816,00	1.213.106,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.421.578,71	1.240.988,57
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.351.967,51	1.158.241,74
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	123.882,00	167.913,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.206.492,51	974.503,54
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	21.593,00	15.825,20
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	14.320.054,54	13.569.882,26
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	345,60
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	476.035,00	408.043,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	13.844.019,54	13.161.493,66
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	79.522.312,22	70.477.885,20
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	855.427,14	410.237,76
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	7.459,50	607,50
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	847.967,64	409.630,26
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	36.487.331,13	32.272.804,88
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	3.583,60	3.835,20
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	41.703.237,26	37.504.679,73
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	472.733,09	286.327,63
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10.629.841,40	10.165.851,70
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.900.351,13	1.310.813,57
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	8.455.003,40	8.569.450,45
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	274.486,87	285.587,68
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10.926.405,19	11.899.046,77
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.423.399,18	1.386.010,69
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	6.526,76	3.129,75
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	3.197.519,25	2.670.704,58
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	6.164.090,73	7.794.202,56
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	134.869,27	44.999,19
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.311.675,41	14.652.889,57
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	763.271,23	595.126,63
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	29.845,35	13.192,67
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	11.401.768,11	13.933.229,05
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.770.888,31	3.269.313,53
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	93.907,22	95.402,77
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.029.169,79	2.023.343,84
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	571.410,66	278.504,45
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.860.120,76	3.989.737,23
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.076.271,37	4.276.927,23
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	116.790,72	111.341,22
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.433,77	111.341,22
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	1.356,95	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00



BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17.783.461,06	20.719.572,78
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	888.875,18	1.147.939,70
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	52.685,40	3.402.868,03
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	104.474,52	162.348,38
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	16.737.425,96	16.006.416,67
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	85.484.444,71	67.297.491,76
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	83.230.317,59	64.561.984,49
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.932.385,70	4.411.521,64
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	8.109.925,88	9.609.099,64
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.920.359,60	3.613.123,87
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.424.231,98	909.415,70
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.496.127,62	2.703.708,17
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.327.209,94	6.386.697,58
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.479.170,72	4.950.963,98
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.420.911,78	1.606.992,56
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.067.745,90	2.077.053,21
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.171.665,04	1.497.879,16
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	24.460.341,63	7.911.841,14
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	9.629.041,92	4.069.426,52
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	622.129,34	673.005,69
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	79.842,90	65.080,62
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	542.286,44	607.925,07
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	15.089.430,14	17.754.379,50
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	188.216,20	184.144,08
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	503.785,14	565.445,68
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	14.397.428,80	17.004.789,74
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.608.263,41	2.371.041,05
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.600,00	6.163,05
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.559.914,57	2.306.929,15
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	79.985,03	58.245,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	405.712,31	1.423.056,30
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1.074.217,23	825.627,85
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	35.748,84	57.948,85
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.124,58	32.898,21
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	22.624,26	25.050,64
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	645.863,71	364.466,22
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	52.633,83	49.588,03
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	593.229,88	314.878,19
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	30.870.908,18	27.200.056,34
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.762.137,62	11.026.127,92
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	118.751,43	154.530,02
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.396.300,38	10.253.562,32
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	83.409,50	91.832,40
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	83.699,94	81.504,28
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.426.609,31	5.592.499,40
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	12.107.160,69	13.193.987,60
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	954.259,06	939.061,54
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11.152.901,63	12.254.926,06
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.932.123,65	4.644.291,87
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.220.777,98	7.610.634,19



BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2080	Totale costo del personale	367.853.227,70	357.168.454,84
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	295.844.912,45	286.890.613,51
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	133.363.359,40	133.643.369,27
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	116.381.902,71	116.511.687,45
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	113.501.870,59	113.118.470,08
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.880.032,12	3.393.217,37
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	16.981.456,69	17.131.681,82
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.339.862,14	15.096.659,05
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.641.594,55	2.035.022,77
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	162.481.553,05	153.247.244,24
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	155.543.568,54	146.057.275,71
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.937.984,51	7.189.968,53
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1.794.158,28	1.909.155,65
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.794.158,28	1.909.155,65
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.416.089,66	1.641.568,37
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	378.068,62	267.587,28
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	42.503.077,92	40.935.370,00
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.381.390,55	1.341.783,36
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.356.764,01	1.176.392,46
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	24.626,54	165.390,90
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.121.687,37	39.593.586,64
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	36.422.602,82	35.708.134,23
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.699.084,55	3.885.452,41
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	27.711.079,05	27.433.315,68
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.884.426,09	2.304.686,41
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.653.828,15	1.640.062,83
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	230.597,94	664.623,58
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	25.826.652,96	25.128.629,27
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	23.562.458,46	23.085.438,79
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.264.194,50	2.043.190,48
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.883.916,75	3.321.556,51
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.498.961,94	1.307.278,65
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.384.954,81	2.014.277,86
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	651.001,06	641.297,19
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.733.953,75	1.372.980,67
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00
BA2560	Totale ammortamenti	26.041.812,91	25.990.961,96
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	589.657,07	328.764,28
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	25.452.155,84	25.662.197,68
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	17.775.591,29	17.544.879,32
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	15.919,65	14.125,57
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	17.759.671,64	17.530.753,75
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.676.564,55	8.117.318,36
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	1.012.809,28
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0,00	1.012.809,28

BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	3.176.083,64	-2.273.641,49
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2.795.130,49	-4.041.224,02
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-3.244.967,38	-2.027.847,83
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.407,34	96.868,70
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	7.902.218,17	-1.744.584,25
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	13.925,57	-54.810,98
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-529.715,01	-375.813,41
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	33.988,63	-12.425,14
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-692,08	5.398,11
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.376.220,07	71.990,78
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	380.953,15	1.767.582,53
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-12.361,21	-534,62
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	337.340,99	1.790.105,85
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-2.073,26	56.351,92
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	55.664,82	-77.744,57
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2.381,81	-596,05
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	25.986.952,51	30.560.311,52
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	6.724.361,20	2.842.507,69
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	139.472,88	354.918,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	278.000,00	80.000,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.997.328,39	1.473.783,36
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	68.378,88	97.104,57
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.199.775,00	794.152,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	41.406,05	42.549,76
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	812.996,36	868.012,81
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.828.562,31	16.106.052,92
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.580.302,52	7.148.778,44
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.243.256,23	1.827.563,30
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.397.659,40	929.041,74
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.648.276,33	4.941.593,57
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	959.067,83	1.259.075,87
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	11.621.032,64	10.743.738,10
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.205.547,18	1.000.547,18
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	223.181,08	178.181,08
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.642.572,03	1.507.250,21
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	211.139,68	206.988,47
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	12.024,66	636.945,17
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	400.000,00	150.000,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	130.000,00	205.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	7.796.568,01	6.858.825,99
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.602.547.152,43	1.533.789.542,40
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,08	7,19
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,08	0,18
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00	7,01
CA0050	C.2) Altri proventi	85,07	17,79
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	85,07	17,79
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.999.290,41	2.182.862,16
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	1.535,47	97.540,36
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.946.966,35	2.030.850,92
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	50.788,59	54.470,88
CA0150	C.4) Altri oneri	198.409,95	209.786,14
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	196.325,61	208.128,27
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.084,34	1.657,87

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2.197.615,21	-2.392.623,32
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	24.444.649,52	45.500.965,35
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	24.444.649,52	45.500.965,35
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	595.531,89	631.302,85
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	21.763.235,02	39.141.942,38
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.645,82	68.240,03
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	21.744.589,20	39.073.702,35
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	11.153.786,01	8.208,61
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	8.542,46	26.138,48
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori ac- creditati	289.038,70	177.051,07
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.337.665,59	2.086.964,76
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	7.955.556,44	36.775.339,43
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.085.882,61	5.727.720,12
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.167,75	43.600,04
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.038.714,86	5.684.120,08
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	25.026,94
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori ac- creditati	0,00	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	808.358,51	1.845.931,34
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.230.356,35	3.813.161,80
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	15.858.844,18	5.768.682,77
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	141.186,83	164.604,07
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	15.717.657,35	5.604.078,70
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	165.394,50	327.646,10
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	14.566.831,52	4.050.232,24
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	291.628,04	761.635,51
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intrare- gionale	0,00	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	291.628,04	761.635,51
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	14.275.203,48	3.288.596,73
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	10.766.634,42	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	434.349,28	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	10.332.285,14	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.516,00	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	328,63	27.418,05
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	902,63
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.799.849,87	1.728.000,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.706.874,56	1.532.276,05
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	985.431,33	1.226.200,36
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	96.250,64	19.374,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	889.180,69	1.206.826,36
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	225,89
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	1.234,62
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori ac- creditati	95.026,75	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	251.960,48	115.491,69
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	542.193,46	1.089.874,16

EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	8.585.805,34	39.732.282,58
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21.340.225,10	27.182.027,61
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	27.224.183,76	26.173.227,28
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	24.424.699,00	23.173.196,34
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.938.289,89	2.194.251,22
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	861.194,87	805.779,72
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00
YA0060	Y.2) IRES	1.151.417,00	1.003.040,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1.151.417,00	1.003.040,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	28.375.600,76	27.176.267,28
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.035.375,66	5.760,33



# Bilancio di Esercizio 2022



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



# Bilancio di Esercizio 2022

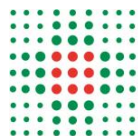
**Allegato E**  
a delibera n. 192 del 28 aprile 2023

**Relazione  
sulla gestione a cura  
del Direttore Generale**









**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Allegato E**

# **BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2022**

**Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale**

*Allegato a Delibera n. 192 del 28 aprile 2023*



## Indice

Relazione sulla gestione 2022	pag. 5
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	pag. 5
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	pag. 6
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	pag. 9
3.1 Assistenza ospedaliera	pag. 9
3.2 Assistenza territoriale	pag. 11
3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie	pag. 12
3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria	pag. 14
3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche	pag. 16
3.3 Prevenzione	pag. 18
3.4 L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia	pag. 21
3.4.1 Contesto IRCCS	pag. 21
3.4.2 Reti e accreditamenti	pag. 21
<b>4 L'attività dell'esercizio 2022</b>	pag. 23
<b>4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	pag. 24
4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018	pag. 24
4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	pag. 24
4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018	pag. 24
4.1.2 Sanità Pubblica	pag. 25
4.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	pag. 25
4.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	pag. 26
4.1.2.3 Implementazione del Piano di Prevenzione Vaccinale e monitoraggio Legge 119/2017	pag. 27
4.1.2.4 Programmi di screening oncologici	pag. 30
4.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita	pag. 30
4.1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie	pag. 32
4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	pag. 32
4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	pag. 34
4.1.5 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan	pag. 35
<b>4.2 Assistenza territoriale</b>	pag. 36
4.2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale	pag. 36
4.2.2 Rete delle Cure Palliative	pag. 38
4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	pag. 39
4.2.4 Migranti e vulnerabilità	pag. 39
4.2.5 Percorso Nascita	pag. 40
4.2.6 Percorso IVG	pag. 42
4.2.7 Contrasto violenza	pag. 43
4.2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	pag. 45
4.2.9 Salute mentale, Dipendenze Patologiche	pag. 47
4.2.10 Salute nelle carceri	pag. 49
4.2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	pag. 50
<b>4.3 Assistenza ospedaliera</b>	pag. 56
4.3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	pag. 56
4.3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	pag. 56



4.3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	pag. 58
4.3.4 Reti cliniche di rilievo regionale	pag. 63
4.3.4.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	pag. 63
4.3.4.2 Rete dei Centri di Senologia	pag. 64
4.3.4.3 Rete tumori ovarici	pag. 65
4.3.4.4 Rete per la Terapia del dolore	pag. 65
4.3.4.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti	pag. 66
4.3.4.6 Rete Neuroscienze	pag. 66
4.3.4.7 Rete Malattie Rare	pag. 67
4.3.4.8 Reti dei Tumori rari	pag. 69
4.3.4.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)	pag. 70
4.3.4.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	pag. 71
4.3.4.11 Screening neonatale oftalmologico	pag. 71
4.3.5 Centri di riferimento regionali	pag. 72
4.3.6 Volumi-esiti	pag. 72
4.3.7 Emergenza ospedaliera	pag. 73
4.3.8 Attività trasfusionale	pag. 76
4.3.9 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule	pag. 77
4.3.10 Accredimento	pag. 78
4.3.11 Sicurezza delle cure	pag. 78
4.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	pag. 79
4.3.13 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici	pag. 81
4.3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	pag. 81
4.3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	pag. 82
4.3.13.3 Attuazione Protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate	pag. 85
4.3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	pag. 86
4.3.13.5 Farmacovigilanza	pag. 87
4.3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	pag. 89
<b>4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa</b>	pag. 92
4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	pag. 92
4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	pag. 93
4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	pag. 94
4.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	pag. 95
4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	pag. 95
4.4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi	pag. 99
4.4.3 Il Governo delle Risorse Umane	pag.101
4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	pag.104
4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	pag.104
4.4.6 Sistema di audit interno	pag.105
4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	pag.106
4.4.8 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	pag.106
4.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	pag.106
4.4.8.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88	pag.107
4.4.8.3 Interventi già ammessi a finanziamento	pag.108
4.4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19	pag.109



4.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	pag.110
4.4.8.6 Attività per l'attuazione del PNRR - Missione salute	pag.111
4.4.8.7 Fondo Dopo di Noi	pag.111
4.4.8.8 Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR	pag.111
4.4.8.9 Progetto regionale Telemedicina	pag.112
4.4.8.10 Tecnologie Biomediche	pag.112
4.4.8.11 Sistema Informativo	pag.114
<b>4.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</b>	<b>pag.118</b>
4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale	pag.118
4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali	pag.119
4.5.3 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	pag.121
4.5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	pag.121
<b>4.6 L'attività 2022 dell'IRCCS</b>	<b>pag.122</b>
4.6.1 Riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica	pag.122
4.6.2 Condivisione della Governance	pag.122
4.6.3 Iniziative a seguito delle osservazioni dei destinatari istituzionali	pag.123
4.6.4 Piano strategico triennale della ricerca	pag.124
4.6.5 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti	pag.125
4.6.6 Produzione scientifica	pag.125
4.6.7 Programmi di supporto all'attività di ricerca	pag.126
4.6.8 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca	pag.126
4.6.9 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1	pag.127
4.6.10 Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS	pag.128
4.6.11 Attività assistenziale in regime di degenza	pag.129
<b>5 La gestione economico-finanziaria</b>	<b>pag.131</b>
5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	pag.131
5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2022	pag.132
5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)	pag.142
5.4 Bilancio sezionale della ricerca	pag.149
5.5 Bilancio d'esercizio I.R.C.C.S.	pag.151
5.6 Rendiconto dell'attività commerciale	pag.156
5.7 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata	pag.157
5.8 Gestione Magazzino Centralizzato Regionale	pag.161
5.9 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)	pag.163
5.10 Rendicontazione donazioni COVID di cui all'art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore	pag.168
5.11 Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art.18, comma 1, del Decreto Legge 18 del 17.03.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020	pag.169
5.12 Gestione di cassa – dati SIOPE	pag.173
5.13 Rendiconto finanziario	pag.178
5.14 Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n. 89	pag.181
5.15 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	pag.182
5.16 Programma di Ricerca e Innovazione Regione Emilia-Romagna (PRI E-RII)	pag.185
5.17 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati	pag.186



## Relazione sulla gestione 2022

### 1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2022, secondo l'impianto definito dal D.Lgs. 23/06/2011 n.118 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42"* e in riferimento alla DGR n.1772/2022 *"Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022 Integrazione della Delibera di Giunta Regionale n.407/2022"*.

La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n.118, riporta lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna secondo le indicazioni fornite con la DGR n.1772 del 24/10/2022 e fornisce informazioni supplementari ritenute utili per una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2022.

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura 2020-2025.

La DGR n. 1772/2022 individua le azioni che le Aziende sanitarie devono attuare per raggiungere gli obiettivi definiti, in una logica che ottimizzi le risorse disponibili con il fine di garantire ai cittadini dell'Emilia-Romagna un accesso universalistico, equo e sicuro alle cure.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 *"Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR"*, e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 1772/2022 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e le attività presidiate dall'Agenzia sanitaria regionale, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

Questo rende ancora più stringente la correlazione fra programmazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie.



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull’organizzazione dell’Azienda

L’Azienda Usl di Reggio Emilia opera sul territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, caratterizzato da una popolazione residente al 01/01/2022 di 528.401 abitanti<sup>1</sup>, come di seguito riportato per fasce d’età:

Classi d’età	Numerosità
0-13 anni	65.891
14-64 anni	344.906
65-74 anni	57.372
75 e oltre	60.232
<b>Totale</b>	<b>528.401</b>

La popolazione è distribuita in 42 comuni, suddivisi in 6 distretti. La popolazione assistita è costituita da 510.229 persone, di cui 446.273 in età adulta e 63.956 in età pediatrica.

La popolazione esente da ticket, nell’esercizio 2022, è pari a 191.130 unità (36,2%), di cui 98.343 per motivi di età e reddito (18,6%) e 92.787 per altri motivi (17,6%).

Gli assistiti nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati al 01/01/2022 non coincidono con la popolazione residente alla medesima data: tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

Il modello di allocazione delle risorse non utilizza la popolazione residente bensì popolazioni pesate, sulla base di pesi diversi per i diversi livelli di assistenza.

IL GOVERNO AZIENDALE

Sono organi dell’Azienda Usl il Direttore Generale, cui spetta la responsabilità complessiva della gestione, il Collegio sindacale, con compiti di vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile, il Collegio di direzione, quest’ultimo individuato quale organo aziendale dalla Legge regionale 29/2004, art.3 “Organizzazione e finanziamento delle Aziende sanitarie”. Il Collegio di direzione, presieduto dal Direttore Sanitario, ha compiti di proposta per l’organizzazione, lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Sono altresì organi aziendali, a seguito del processo di fusione del 01/07/2017, il Direttore Scientifico dell’IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia e il Consiglio di Indirizzo e Verifica<sup>2</sup>.

Nel febbraio 2018, con delibera del Direttore Generale, la composizione della Direzione Strategica, istituita nel 2010, è stata aggiornata alla luce della fusione intervenuta e ridenominata Board di Direzione Strategica, organismo di alta direzione determinante per il funzionamento dell’Azienda, quale presupposto per consentire la realizzazione di un contesto operativo informato a logiche di condivisa responsabilizzazione.

Nella stessa ottica sono operativi coordinamenti che consentono di realizzare, ai diversi livelli organizzativi, i principi di collegialità. Si tratta del comitato dei direttori di distretto, del collegio di presidio ospedaliero, dei comitati di dipartimento, dei comitati di distretto. È istituito anche un coordinamento aziendale dei Comitati Consultivi Misti.

<sup>1</sup> Fonte: Regione Emilia-Romagna

<sup>2</sup> Atto aziendale

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è articolata in 6 distretti e gestisce, a seguito della fusione del 1 luglio 2017, un presidio ospedaliero unico articolato in 6 strutture ospedaliere, una in ogni distretto.

Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda Usl cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità ed appropriatezza, dei servizi di tipo sanitario e sociale ad alta integrazione sanitaria. Il Distretto è inoltre impegnato nella realizzazione di progetti in collaborazione con Comuni, Provincia e Associazioni di volontariato per favorire l'adozione di comportamenti e stili di vita sani, al fine di prevenire le malattie ed aiutare le persone ad affrontare i problemi di salute.

## DIPARTIMENTI

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è organizzata in Dipartimenti ospedalieri e territoriali.

**I Dipartimenti ospedalieri** sono strutture organizzative che aggregano i reparti per ambiti omogenei: dipartimento oncologico e tecnologie avanzate, dipartimento neuromotorio e riabilitativo, dipartimento internistico, dipartimento di medicina specialistica, dipartimento delle chirurgie generali e specialistiche, dipartimento materno infantile.

I Dipartimenti ospedalieri perseguono inoltre l'integrazione con le strutture ed i servizi sanitari del territorio per assicurare la continuità assistenziale nei confronti del cittadino.

A questi si aggiungono il dipartimento di emergenza-urgenza e il dipartimento diagnostica per immagini e medicina di laboratorio.

**I Dipartimenti territoriali** aggregano servizi omogenei per tipologia di utenza o per affinità di metodologie operative, che assicurano livelli qualitativi uniformi delle prestazioni sull'intera area provinciale. Essi sono:

- il dipartimento di sanità pubblica che si occupa dell'assistenza sanitaria collettiva, con lo scopo di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire gli infortuni e le malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. È articolato nei seguenti Servizi: Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Sanità Pubblica Veterinaria, Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, Medicina Legale, Medicina dello Sport;
- il dipartimento ad attività integrata salute mentale e dipendenze patologiche articolato nei seguenti servizi: Salute mentale adulti che comprende i Centri di Salute Mentale (a cui afferiscono anche i Servizi per i disturbi del comportamento alimentare), le strutture semiresidenziali (Centri Diurni e Day Hospital) e residenziali (residenze per trattamenti intensivi, residenze terapeutico riabilitative e socio-sanitarie), un Servizio Psichiatrico ospedaliero di Diagnosi e Cura (SPDC); i Servizi per le dipendenze patologiche che comprendono servizi ambulatoriali, per utenti con bassa soglia, Centri semiresidenziali; Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza che comprende anche i servizi di secondo livello (autismo);
- il dipartimento di cure primarie aziendale che risponde ai bisogni assistenziali nei luoghi della domiciliarità (domicilio, strutture residenziali e semiresidenziali, sedi ambulatoriali, Os.Co., Case della salute, consultori) sull'intero territorio della provincia. Garantisce l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione, della costruzione e dello sviluppo delle reti cliniche e organizzative, della valutazione dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali nell'ambito delle cure primarie. I Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Unità Pediatriche di Cure Primarie (UPCP) sono le unità organizzative di base del sistema delle cure primarie, al cui interno operano in équipe i medici di medicina generale, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta, gli specialisti ambulatoriali, gli infermieri e le ostetriche;





- il dipartimento farmaceutico che ha il compito di collaborare alla definizione della politica aziendale dei beni farmaceutici e sostenerne lo sviluppo, al fine di ottimizzare l'uso dei farmaci e dei dispositivi medici e migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed organizzativa, nel rispetto della sicurezza del cittadino assistito ed in coerenza con gli obiettivi individuati dalla pianificazione sanitaria nazionale, regionale ed aziendale.

Sono inoltre operativi un dipartimento amministrativo e un dipartimento tecnico per le attività di supporto amministrativo e tecnico-logistico.

Infine, si sottolinea la presenza del dipartimento interaziendale acquisti per le sei Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.



r\_emirol.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

3 Generalità sulla struttura e sull’organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza ospedaliera

L’Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante un presidio ospedaliero provinciale unico a gestione diretta che comprende 6 ospedali: Ospedale San Sebastiano di Correggio, Ospedale C. Magati di Scandiano, Ospedale E. Franchini di Montecchio, Ospedale Sant’Anna di Castelnovo ne’ Monti, Ospedale Civile di Guastalla e Ospedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia. Oltre alle prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione in regime di ricovero, gli ospedali del presidio concorrono in modo significativo all’offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali per utenti esterni.

Sul territorio provinciale insistono 2 case di cura private accreditate (Salus Hospital e Casa di Cura Villa Verde) con le quali l’Azienda Usl stipula accordi di fornitura annuali.

A seguito del processo di fusione ed in continuità con quanto realizzato negli anni dalle due ex Aziende sanitarie pubbliche provinciali, che hanno consolidato progressivamente forme di integrazione in rete secondo le logiche del modello “hub e spoke”, lo sviluppo di percorsi clinico-assistenziali condivisi, a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di continuità della cura, di semplificazione dei percorsi di accesso, di sviluppo di forme alternative al ricovero, con il PAL approvato nel febbraio 2019 è stato individuato il modello *Hospital network* con lo scopo di valorizzare ogni punto della rete ospedaliera trasformandola in “sistema” e ridefinendo la vocazione di ciascun ospedale secondo la presenza di alcuni fattori:

- specialità e competenze distintive (es. oculistica, ortopedia, uro-ginecologia, ecc.);
- bisogni assistenziali complessi (es. geriatrici);
- team multidisciplinari e multiprofessionali che garantiscono qualità clinico-assistenziale;
- presenza di reparti a graduale intensità di cura per seguire il paziente sino al trasferimento ad altra struttura territoriale (es. riabilitativa) oppure alla dimissione;
- attitudine ad essere “struttura di prossimità” collocandosi come interfaccia tra l’ospedale per pazienti acuti e la struttura territoriale di assistenza primaria.

I posti letto direttamente gestiti dall’Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia sono pari a 1.512 al 31/12/2022, come riportato nella tabella sottostante.

Posti letto del Presidio ospedaliero provinciale S. Maria Nuova

Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
1.417	11	84	1.512

I posti letto autorizzati nelle strutture private convenzionate sono pari a 206 unità.

A livello provinciale i posti letto (pubblici e privati) per 1.000 abitanti sono 3,38 (di cui 2,80 per acuti e 0,58 di lungodegenza e riabilitazione), nel rispetto degli standard di riferimento definiti dal Decreto Legge 95/2012, cosiddetta “Spending review”, convertito nella Legge 135/2012, recepito nell’Intesa Stato-Regioni del 10/07/2014 (Patto per la salute 2014-2016) e successivamente rivisto con il D.M. 70/2015: “Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all’assistenza ospedaliera”; a fronte del dato medio regionale di 4,12 (di cui 3,38 per acuti e 0,74 di lungodegenza e riabilitazione).

Tutte le strutture sono accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

Qui si precisa che nel corso degli anni si è proceduto a una progressiva riqualificazione, e in alcuni casi ampliamento, delle strutture ospedaliere dal punto di vista edilizio, impiantistico e tecnologico, secondo una programmazione poliennale e un livello di investimento proporzionale al grado di obsolescenza e di bisogni dei singoli stabilimenti.

**Alcuni tra i principali indicatori di attività del Presidio ospedaliero aziendale**

Indicatori	Anno 2022	Anno 2021	Differenza 2022 rispetto a 2021
Dimessi ordinari (escluso Nati Sani)	42.661	41.604	1.057
Dimessi day hospital	8.752	7.799	953
Dimessi totali	51.413	49.403	2.010
DRG chirurgici	21.064	18.904	2.160
% DRG chirurgici su DRG totali	40,97%	38,26%	2,71
Giornate di degenza ordinarie (escluso Nido e Neonatologia Nido)	374.805	361.349	13.456
Accessi di day hospital	15.104	14.650	454
Valore della produzione (compreso Nati Sani)	175.292.671	171.353.119	3.939.552
Accessi PS	159.340	137.712	21.628
% ricoveri da accessi PS*	11,06%	12,04%	-0,98
Numero parti	3.036	3.162	-126
Esami di laboratorio** per esterni (non ricoverati)	5.701.377	5.815.256	-113.879

\*Si intendono i ricoveri presso gli ospedali del presidio provinciale, al netto dei trasferimenti in altra sede.

\*\*Il laboratorio di Guastalla processa gli esami anche della sede di Correggio ed i laboratori di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti afferiscono all’Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia.

Si rimanda al capitolo 4 L’attività dell’esercizio 2022 per l’analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1772/2022, con particolare riferimento al 4.3 Assistenza ospedaliera.

3.2 Assistenza territoriale

Rientrano nell’assistenza territoriale le attività inerenti le cure primarie e l’area dell’integrazione socio-sanitaria, le attività inerenti la salute mentale e le dipendenze patologiche, le attività inerenti l’assistenza farmaceutica.

L’Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante strutture organizzative a gestione diretta e strutture organizzative convenzionate.

Diverse tipologie di assistenza possono essere erogate nella stessa struttura fisica. In particolare, le tipologie S01, S02, S03 e S04 trovano per lo più collocazione nella stessa struttura fisica. Questo comporta che, in base alla tipologia di assistenza erogata in strutture a gestione diretta, il totale risulti 195 a fronte di 168 strutture fisiche. Analogamente per le strutture convenzionate, in base alla tipologia di assistenza erogata, il totale risulta 191 a fronte di 184 strutture fisiche.

La tipologia di servizi e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Strutture organizzative a gestione diretta

	Tipo di assistenza erogata											TOTALE
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S10	S12	S14	S15	S16	
Altro tipo di struttura territoriale	1	2		41	35	9			14		17	
Ambulatorio e laboratorio	26	10	6							7		
Struttura residenziale					12		1	1				
Struttura semiresidenziale					11	1	1					
TOTALE	27	12	6	41	58	10	2	1	14	7	17	195

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S04=attività di consultorio familiare; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S14=Vaccinazioni anti Covid-19; S15=AIFA; S16=assistenza di NPJA

Strutture organizzative convenzionate

	Tipo di assistenza erogata											TOTALE
	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16	
Altro tipo di struttura territoriale							1				2	
Ambulatorio e laboratorio	17	5	13									
Struttura residenziale				3	9	1		54	15	1		
Struttura semiresidenziale				1	3	1		41	24			
TOTALE	17	5	13	4	12	2	1	95	39	1	2	191

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S07=assistenza AIDS; S08=assistenza idrotermale; S09=assistenza agli anziani; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S16=assistenza di NPJA

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

**Strutture correlate all'assistenza farmaceutica**

Farmacie convenzionate	155
Unità farmaceutiche aziendali per la distribuzione diretta dei farmaci e altri beni sanitari	9

Per quanto riguarda l'accreditamento delle strutture private con le quali l'Azienda Usl di Reggio Emilia sottoscrive accordi di fornitura per l'erogazione di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale sono tutte accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2022 per l'analisi di specifici indicatori richiesti dalla DGR 1772/2022, con particolare riferimento al 4.3.13 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici.

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

**3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie**

In provincia di Reggio Emilia vi sono in totale 23 Nuclei di Cure Primarie, a cui appartengono 319 medici di medicina generale (MMG), 81 pediatri di libera scelta (PLS).

Il totale degli assistiti è pari a 510.229 unità, di cui 446.273 in età adulta e 63.956 in età pediatrica. La differenza rispetto alla popolazione residente è dovuta al fatto che alcuni cittadini, pur mantenendo la residenza in provincia di Reggio Emilia, fanno la scelta del MMG o PLS in altre province o regioni perché ivi domiciliati, altri non effettuano la scelta del MMG o del PLS.

Il servizio di continuità assistenziale è organizzato su base distrettuale. In provincia sono attivi 21 punti di guardia medica prefestiva/festiva e notturna, la cui attività è garantita da 84 medici di continuità assistenziale.

Il Dipartimento Cure Primarie ha il mandato di garantire a tutti i cittadini le cure primarie erogando i servizi attraverso le seguenti articolazioni organizzative interne: unità organizzative complesse, unità organizzative dipartimentali, unità organizzative semplici.

Le unità organizzative complesse con funzioni gestionali prevedono un'articolazione funzionale sui seguenti ambiti:

- Cure Primarie
- Anziani e Fragilità
- PDTA nella Cronicità
- Salute infanzia
- Salute donna
- Specialistica ambulatoriale
- Cure Palliative

Le unità organizzative dipartimentali hanno funzioni di integrazione e coordinamento delle attività trasversali per Area territoriale e per funzioni (UOD Cure Primarie specialistica ambulatoriale Pediatria Territoriale Castelnovo Monti e UOD Diabetologia).

Le unità organizzative semplici con funzioni gestionali prevedono un'articolazione per area sovra distrettuale (area nord, area sud e area centro) e coordinano le azioni e gli interventi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi aziendali di competenza della SOC nell'ambito dell'area territoriale di competenza.



Alcuni tra i principali indicatori di attività delle cure primarie

Indicatori	Anno 2022	Anno 2021	Differenza 2022 rispetto a 2021
Pazienti seguiti in assistenza domiciliare integrata - totale	2.835	2.915	-80
% 1° visite integrate con MMG su ADI 3° attivate/N. nuovi casi ADI 3° attivati nel periodo	96,0%	97,1%	-1,1
Numero totali di nuovi utenti presi in carico ai centri disturbi cognitivi/sul totale delle prime visite	96,1%	99,2%	-3,1
Gravidanze prese in carico nell'anno su nati vivi residenti	69,9%	66,8%	+3,1
Copertura esavalente a 24 mesi	96,9%	97,8%	-0,9
Copertura MPR una dose a 24 mesi	96,1%	96,7%	-0,6
IND0809 Consumo pro-capite di prestazioni di RM osteoarticolari in pazienti anziani con più di 65 anni Indicatore NSG: D13C	62,4	55,4	+7,0
IND0319 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	93,6%	74,1%	+19,5
IND0320 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	97,3%	92,7%	+4,6
Numero pazienti presi in carico dalla Rete Cure Palliative nei Nodi Domicilio + Hospice	1.508	1.444	+64
Utenti in ADI CP, arruolati in PD infermieristica, deceduti a domicilio o in Hospice / Utenti in ADI CP, arruolati in PD, deceduti	93,%	93,3%	-0,3
Numero dei pazienti in carico nel PDTA insufficienza cardiaca	604	626	-22
Numero dei pazienti in carico nel PDTA diabete	13.467	13.206	+261

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2022 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1772/2022, con particolare riferimento al 4.2 Assistenza territoriale.

3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria  
Il processo di accreditamento delle strutture socio-sanitarie

Si riporta di seguito la tabella aggiornata con i servizi socio-sanitari ad oggi accreditati definitivamente, suddivisi per i singoli distretti.

Strutture socio-sanitarie accreditate al 31/12/2022

Distretto	Montecchio		Reggio Emilia		Guastalla		Correggio		Scandiano		Castelnovo né Monti		territorio AUSL	
Istituzione competente	Unione Val d'Enza		Comune Reggio Emilia		Unione bassa reggiana		Unione pianura reggiana		Unione Tresinaro Secchia		Unione montana Comuni appennino		totale per tipologia	
Tipologia servizio	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti
CRA	4	198	14	827	9	343	6	209	6	226	7	188	46	1.991
CD	6	165	10	221	8	61	7	77	6	76	1	10	38	610
CSRR	1	15	4	64	0	0	1	5	2	29	0	0	8	113
CSRD	3	45	7	117	3	54	1	21	3	45	3	34	20	316
AD	8	0	3	0	5	0	2	0	2	0	2	0	22	0
TOTALE	22	423	38	1.229	25	458	17	312	19	376	13	232	134	3.030

CRA = Casa Residenza Anziani, comprende le ex Case Protette ed RSA;  
CD = Centro Diurno per anziani;  
CSRR = Centro Socio Riabilitativo Residenziale per disabili;  
CSRD = Centro Socio Riabilitativo Diurno per disabili;  
AD = Assistenza Domiciliare.

I servizi accreditati riguardano in modo prevalente, sia in termini di strutture che di posti, i servizi per anziani (65,7% posti residenziali e 20,1% posti semiresidenziali), a seguire i servizi per disabili (3,7% posti residenziali e 10,4% semiresidenziali).

I posti oggetto di contratto di servizio sono inferiori rispetto ai posti accreditati per consentire sia ipotesi di sviluppo rispetto alla rete storica, sia la sostenibilità economica negli anni.

Le concessioni di accreditamento riguardano soggetti gestori dei servizi diversificati per natura giuridica:

- Soggetti pubblici quali Comuni, Consorzi tra Comuni, Aziende di Servizi alla Persona (ASP), Istituzioni e Aziende Speciali;
- Soggetti privati quali Cooperative Sociali, Associazioni, Fondazioni, Enti religiosi e Privati profit;
- Soggetti che gestiscono, ad oggi, servizi con modalità gestionali miste.

Fondo Regionale Per la Non autosufficienza (FRNA)

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza è finalizzato allo sviluppo e alla qualificazione della rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, indirizzati ai bisogni delle persone non autosufficienti e di chi, accanto a loro, vive e se ne prende cura. Si fonda sugli indirizzi strategici del Piano Sociale e Sanitario Regionale e rappresenta una parte importante del processo di sviluppo del welfare. La gestione della funzione amministrativa tecnico-contabile del FRNA è assegnata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) all'Azienda Usl. I criteri del riparto tra i distretti per quanto riguarda il FRNA 2022 sono stati mantenuti uguali agli anni precedenti per le quote relative a:



- finanziamento servizi disabilità su popolazione 15-64 anni;
  - finanziamento servizi grave disabilità acquisita sulle previsioni dei casi in carico;
- mentre per la parte più consistente delle risorse (66.6%) la CTSS ha adottato il riparto proposto dalla Regione Emilia-Romagna, definito tenendo conto dei residui 2021 dei singoli territori nonché della incidenza stimata degli aumenti tariffari introdotti nel 2022 dalla DGR 1625/2022.

**Alcuni tra i principali indicatori di attività dell’area integrazione socio-sanitaria**

Indicatori	Anno 2022	Anno 2021	Differenza 2022 rispetto a 2021
Giornate di presenza di utenti anziani nei servizi residenziali accreditati	591.963	590.670	+ 1.293
Giornate di presenza di utenti disabili nei servizi residenziali accreditati	42.568	44.206	- 1.638
Giornate di presenza di utenti GRAD nei servizi residenziali	10.456	8.729	+ 1.727
Utenti anziani in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	770	577	+ 193
Utenti disabili in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	698	329	+ 369
Utenti con interventi a domicilio per anziani	3.647	3.405	+ 242
Utenti con interventi a domicilio assistenziali/educativi per disabili	753	386	+ 367
Utenti GRAD con interventi a domicilio	113	120	- 7
Utenti anziani con assegno di cura	981	1.000	- 19
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	254	281	- 27
Utenti disabili con assegno di cura	167	159	+ 8
Utenti GRAD con assegno di cura	124	125	- 1
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	66	55	+ 11

GRAD = gravissima disabilità acquisita

Si rimanda al capitolo 4 L’attività dell’esercizio 2022 per l’analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1772/2022, con particolare riferimento al 4.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza.



3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche

I servizi per la salute mentale adulti e di neuropsichiatria dell’infanzia e dell’adolescenza si prendono cura delle persone che soffrono di disturbi psichici in tutte le fasce d’età della vita; nei confronti dei minori viene dedicata attenzione sia alle forme di disabilità che ai problemi di natura psicologica, cognitiva e neuropsicologica che possono emergere nel corso dello sviluppo.

I servizi per le dipendenze patologiche (Ser.DP) forniscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e reinserimento sociale per persone con disturbi legati alla dipendenza patologica, operano in stretta collaborazione con le Cooperative sociali nello sviluppo di progetti mirati.

Sia i servizi di salute mentale adulti che i servizi per le dipendenze patologiche hanno in cura anche i cittadini autori di reato detenuti preso la Casa circondariale e assistono pazienti autori di reato nelle Residenze per l’esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS).

Sono inoltre attivi centri per il Disturbo del Comportamento Alimentare che hanno in cura pazienti sia minorenni che maggiorenni.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è accreditato secondo il modello di accreditamento istituzionale regionale (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Strutture della Salute Mentale adulti e Dipendenze Patologiche

Distretti	Centri di Salute Mentale (CSM)	Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche	Ser.DP	Neuropsichiatria dell’Infanzia e dell’Adolescenza (NPJA)	Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA)
Reggio Emilia	2	6	2	2	1
Castelnovo Monti	1	2	1	1	-
Correggio	1	2	1	1	1
Guastalla	1	2	1	1	1
Montecchio	1	1	1	1	-
Scandiano	1	2	2	1	-

Completa il quadro la dotazione di 16 posti letto del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura (SPDC). Si tratta di posti letto ricompresi nella dotazione ospedaliera. La struttura è inserita nell’Ospedale di Correggio. Nel novembre 2022 è stato inoltre inaugurato il secondo modulo delle REMS per arrivare ai previsti 30 ospiti nel corso del 2023.

Alcuni tra i principali indicatori di attività nell’ambito della salute mentale e dipendenze patologiche

Indicatori	Anno 2022	Anno 2021	Differenza 2022 rispetto a 2021
Utenti dei servizi di salute mentale adulti	11.100	11.296	-196*
Utenti dei servizi di neuropsichiatria dell’infanzia e dell’adolescenza	10.451	9.405	1046
Utenti dei Ser.DP	3.557	3.349	208
Utenti in cura per disturbi dello spettro autistico	1.040	905	135
Utenti in cura per Disturbi del Comportamento Alimentare	440	355	85
Utenti in cura per disturbo da Gioco d’Azzardo Patologico	139	115	24
Utenti ricoverati in SPDC	382	447	-65*
Utenti ricoverati in Residenza per Trattamenti Intensivi (RTI) e RTI specialistica	657	613	44
Utenti ricoverati in Residenza Terapeutico Riabilitativa estensiva (RTRe)	117	51	66
Utenti ricoverati presso le Residenze per l’Esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS)	4	4	0

\*non include i ricoveri in SPOI

Continua il trend, già rilevato durante il precedente esercizio, di un incremento generalizzato degli utenti con aree di particolare incidenza relativamente ai pazienti con disturbi della nutrizione e dell’alimentazione e con disturbo dello spettro autistico.

Si rimanda al capitolo 4 L’attività dell’esercizio 2022 per l’analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1772/2022, con particolare riferimento al 4.2.10 Salute mentale, dipendenze patologiche.

3.3 Prevenzione

L’attività di prevenzione riguarda l’assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro che afferisce al Dipartimento di Sanità Pubblica. Si riporta di seguito la distribuzione distrettuale delle sedi dei servizi.

Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica

Servizi	Distretti					
	Reggio Emilia	Castelnovo Monti	Correggio	Guastalla	Montecchio	Scandiano
Igiene e Sanità Pubblica (SIP)	1	1	1	1	1	1
Medicina dello Sport	2	1	1	1	/	/
Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)	1	1	1	1	1	1
Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro (SPSAL)	1	1	1	1	1	1
Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)	2**	2**	1	1	1	1
Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica (SSIA)	1	/	/	/	/	/
Servizio Medicina Legale	1	1	1	1	1	1

Le Aree Territoriali Veterinarie coincidono con gli Uffici periferici del Servizio Sanità Pubblica Veterinaria.

\*\* A Reggio Emilia e a Castelnovo Monti esiste, quale punto di erogazione del Servizio, ambulatorio veterinario ove vengono effettuati compiti di istituto (sterilizzazione dei gatti di colonia felina) e, a Reggio Emilia, anche prestazioni in attività libero professionale intra-moenia.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha ricevuto la visita di accreditamento regionale con esito positivo, in conformità al modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Alcuni tra i principali indicatori di attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Indicatori	Anno 2022	Anno 2021
Controlli su ristorazione collettiva rivolta a fasce deboli di popolazione	255 strutture controllate/255 strutture esistenti 100%	217 strutture controllate/253 strutture esistenti= 86%  <i>La riduzione rispetto al 100% è dovuta sia alla chiusura delle scuole che all’impiego dei TdP nelle attività legate al Covid-19. Sono comunque stati controllati tutti i centri pasti per utenza sensibile.</i>
Verifiche di apparecchi e impianti per la rispondenza a norme di sicurezza in ambienti di vita e di lavoro	2.350 previste su circa 14.000 verifiche stimate, considerando sia le verifiche in esclusiva che quelle effettuabili o dal SSIA o da organismi abilitati. Effettuate 2.716 verifiche totali (verifiche periodiche + straordinarie); risultato raggiunto per verifiche straordinarie e maggiori richieste ricevute di decennali periodiche (più onerose), entrambe non preventivabili. Sono incluse 211 verifiche relative a “fasce deboli della popolazione” sulle 200 preventivate. Effettuato il controllo in vigilanza di 111 UU.LL. sulle 100 preventivate per impianti di cantieri edili ed in agricoltura.	2.350 previste su circa 14.000 stimate da verificare (16,8%). Effettuate 2.947 totali (verifiche periodiche + straordinarie); risultato raggiunto per verifiche straordinarie e maggiori richieste ricevute di decennali periodiche (più onerose), entrambe non preventivabili.
Tempo medio di attesa per l’accertamento della disabilità da parte delle Commissioni di cui alla L.R. 4/2008	Tempo medio di attesa pari a 48 giorni per richieste di visite ambulatoriali e pari a 51 per richieste di visite domiciliari (standard aggiornato alla previsione della L.R. 4/2008: 60 giorni).  Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 27 giorni * (standard previsto dalla Legge 80/2006: 15 giorni).	Tempo medio di attesa pari a 62 giorni per richieste di visite ambulatoriali e pari a 52 per richieste di visite domiciliari (standard aggiornato alla previsione della L.R. 4/2008: 60 giorni).  Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 26 giorni * (standard previsto dalla Legge 80/2006: 15 giorni).

Sicurezza alimentare: n. controlli ufficiali effettuati presso impianti di allevamento, produzione e trasformazione e commercializzazione alimenti origine animale	Controlli ufficiali n. 6.363 su impianti n. 5.700	Controlli ufficiali n. 7.806 su impianti n. 6.236
--	---	---

*\*Si fa presente che l'indicatore Tempo di attesa storicamente valutato è il delta tra data istanza e data visita; ma per pazienti affetti da patologie oncologiche la visita è stata sostituita da valutazione agli atti: i giorni di attesa media dichiarati rappresentano pertanto il delta tra data istanza e data seduta di definizione agli atti che, rispetto alla tradizionale gestione, prevede un passaggio intermedio (richiesta della documentazione sanitaria e attesa dell'invio della stessa da parte del richiedente) la cui tempistica dipende dal cittadino e allunga il tempo di attesa.*

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2022 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 1772/2022, con particolare riferimento al 4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.



### 3.4 – L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

#### 3.4.1 Contesto IRCCS

L'IRCCS - Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia di Reggio Emilia, confermato dal Ministero della Salute con il Decreto di riconoscimento in data 16 luglio 2020, è costituito dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, dalla Rete Oncologica, dalla Direzione Scientifica e dai Laboratori di ricerca.

Alla Rete Oncologica Aziendale afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nel Dipartimento Oncologico.

Alla Direzione Scientifica afferiscono le SOC:

- Struttura Operativa Complessa Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS), dedicata al supporto metodologico, scientifico e normativo dell'attività di ricerca dei professionisti (Servizio Biblioteca Medica, Ufficio Studi Clinici e Statistica, Coordinamento Sperimentazioni Cliniche di Fase I, Segreteria Locale del CE AVEN, Ufficio Contratti, Grant Office);
- Struttura Operativa Complessa di Ricerca Traslazionale, parte della Rete dei Laboratori di Ricerca, per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca traslazionale in ambito oncologico ed onco-ematologico.

La Rete di Laboratori di Ricerca, oltre allo sviluppo di una propria specifica ricerca, supporta le attività di ricerca promosse dalle Strutture dell'Istituto.

La Direzione Scientifica anche nel 2022 ha collaborato attivamente, in ambito oncologico, con la Struttura Complessa di Epidemiologia, costituita dal Servizio di Epidemiologia e dal Registro Tumori.

#### 3.4.2 Reti e accreditamenti

L'IRCCS ha avuto nel 2020 conferma del riconoscimento in "Oncologia per Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali" da parte del Ministero della Salute. Nel 2021 l'IRCCS ha ottenuto l'accreditamento OECD, con la qualifica di "Comprehensive Cancer Centre" nell'ambito del Progetto OECD "Re-Accreditation and designation".

Inoltre, l'IRCCS di Reggio Emilia:

- è autocertificato presso AIFA per la conduzione degli studi sponsorizzati di Fase I per le Unità Cliniche di Oncologia, Ematologia, Medicina Nucleare, Reumatologia e per il Laboratorio di Analisi-Chimico Cliniche Aziendale;
- è certificato a livello nazionale dal Centro Nazionale Trapianti e dal Centro Nazionale Sangue e a livello internazionale dal JACIE per il programma trapianto di cellule staminali emopoietiche, sia autologo che allogenico;
- è riconosciuto dalla Regione Emilia-Romagna come Centro di II livello per la neoplasia ovarica e per il mesotelioma pleurico maligno;
- è Centro Operativo Regionale per il Mesotelioma e le patologie amianto correlate;
- è Centro di riferimento Regionale per ambiente e salute;
- è Centro Collaborativo dell'Emilia-Romagna per l'HTA;
- collabora con l'Osservatorio Regionale infortuni sul lavoro e malattie professionali (inclusi i tumori);
- collabora con Luoghi di Prevenzione (innovativa azione congiunta dell'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia e della sezione provinciale della LILT) che è centro di riferimento regionale per la formazione degli operatori in prevenzione e promozione della salute.

L'IRCCS Reggio Emilia è membro di importanti network a livello nazionale e internazionale:



- ACC - Alleanza Contro il Cancro, fondata nel 2002 dal Ministero della Salute a cui aderiscono 28 IRCCS, AIMaC, Italian Sarcoma Group, Fondazione CNAO e Istituto Superiore di Sanità;
- BBMRI.it, nodo italiano dell’Infrastruttura di Ricerca Europea delle Biobanche e delle Risorse BioMolecolari (BBMRI-ERIC);
- APRE, Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea a sostegno della partecipazione italiana ai programmi dell’Unione europea per il finanziamento di ricerca e innovazione (R&I);
- OECI - Organisation of European Cancer Institutes, organizzazione nata nel 1977 che a livello europeo raggruppa oggi 80 istituti tra i più importanti centri di assistenza e ricerca sul cancro;
- DIGICORE – The Digital Institute for Cancer Outcome Research, una partnership europea tra pubblico e privato per la ricerca Real World Evidence in ambito oncologico.

Di seguito sono elencati alcuni degli indicatori rilevanti per il monitoraggio degli esiti di ricerca dell’IRCCS.

**Pubblicazioni oncologiche rendicontate al Ministero della Salute**

	2022	2021
N. Totale pubblicazioni oncologiche con IF rendicontate	214	254
con 1° nome	73	91
con IF>10	22	23
IF normalizzato	1038,90	1047,32

I dati evidenziano un andamento in linea nel biennio, con un lieve calo nelle pubblicazioni oncologiche con IF rendicontate e con il 1° nome.



#### 4 L'attività dell'esercizio 2022

Vengono qui rendicontate le principali azioni che l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha realizzato nel corso del 2022 a partire dagli indirizzi forniti dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 1772/2022 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022. Integrazione della Delibera di Giunta Regionale n.407/2022".

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 "Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR", e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 1772/2022 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e le attività presidiate dall'Agenzia sanitaria regionale, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

In coerenza con il programma di mandato della XI legislatura, la Giunta regionale ha definito nella DGR 1772/2022 specifici obiettivi per le Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022, in continuità con l'anno 2021.

In particolare, nell'anno 2022 l'Azienda si è impegnata per assicurare il recupero delle prestazioni sanitarie non urgenti che sono state rinviate nella prima fase pandemica, la progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR) e del Decreto Ministeriale n. 77/2022 concernente il Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel SSN, continuando contemporaneamente a gestire l'emergenza da Covid-19 che è proseguita.





r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018

4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione (PRP)

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Collaborazione nell’implementazione del PRP 2021-2025 con attenzione alla realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi</b>	<p>Oltre alla costituzione di un team interno di professionisti proveniente dai diversi servizi con diverse competenze per coordinare e sviluppare le azioni previste dal nuovo PRP sulla promozione della salute e sul benessere con interesse, sia per le azioni specifiche del Dipartimento di Sanità Pubblica, sia aziendali in coordinamento con i tutti i servizi, si sono costituiti gruppi di lavoro specifici per la programmazione e realizzazione di obiettivi e azioni dei singoli Programmi, Predefiniti e Liberi del PRP.</p> <p>Tali gruppi hanno permesso di dare seguito alle attività del precedente PRP, coerenti con le indicazioni del nuovo PRP, secondo le modalità e gli strumenti già definiti, per la diffusione dei risultati e delle azioni di programmazione del Piano, attraverso pubblicazione dei materiali sul sito internet e sulla intranet aziendale.</p> <p>Particolare attenzione è stata posta alla realizzazione di percorsi di pianificazione partecipata coinvolgendo, sia i servizi territoriali, che ospedalieri, ricercando il diretto coinvolgimento dei distretti, dei comuni e delle realtà associative presenti sul territorio.</p> <p>Si è costituito il gruppo di lavoro Equità per una valutazione accurata di alcuni programmi del PRP e la partecipazione alla formazione regionale sui temi dell’equità.</p>

4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018 Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Collaborazione nell’attuazione di iniziative e progettualità</b>	<p>Si è collaborato al percorso per la progettazione del nuovo Piano Regionale a supporto del Tavolo Multisetoriale di coordinamento previsto dalla Legge Regionale sulla Prevenzione 19/2018.</p> <p>Le progettazioni hanno mantenuto il loro focus su stili di vita a rischio, dalla promozione dell’attività motoria, per infanzia ed età adulta, dai gruppi di cammino, attività fisica inclusiva per target specifici di popolazione e valorizzazione del movimento nei parchi cittadini, come il progetto “Palestra sotto il Cielo” che, successivamente al Campus San Lazzaro è stata realizzata anche nel Distretto di Castelnovo ne’ Monti e verrà realizzata in tutti i distretti. Inoltre, si è data attenzione alla promozione della sana e corretta alimentazione dall’infanzia all’età adulta, portando le progettazioni nei diversi luoghi di vita dei cittadini, dalla scuola ai luoghi di lavoro fino alle comunità.</p> <p>In particolare, si evidenzia il rapporto con la scuola per lo sviluppo di piani di formazione ed educazione, anche in collaborazione con il Centro regionale Luoghi di Prevenzione.</p> <p>Nel 2022 è stata lanciata l’app “BeBa benessere bambini” uno strumento per promuovere stili di vita salutari e prevenire l’obesità infantile a disposizione dei genitori, sviluppato attraverso un processo di co-costruzione con tutti gli</p>

	<p>attori coinvolti nella promozione della salute e con gli utenti finali. L'app è entrata nelle indicazioni regionali per la promozione della salute e la prevenzione dell'obesità e nelle politiche del comune di Reggio Emilia.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58/2022.</p>
--	---

4.1.2 Sanità Pubblica

4.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Alimentazione dei sistemi informativi e sistemi di sorveglianza degli stili di vita</b>	<p>L'Azienda ha raccolto ed elaborato i dati per l'alimentazione dei sistemi di sorveglianza PASSI (per il quale si prevede di raggiungere l'obiettivo regionale: Rapporto interviste PASSI realizzate/ interviste PASSI programmate ≥95%, attraverso l'esternalizzazione delle interviste), PASSI d'Argento e OKkio alla salute. Ha alimentato l'Osservatorio tossicodipendenze tramite l'aggiornamento dei dati di attività dei servizi. Per il registro diabete, dopo aver completato le attività di evoluzione del sistema gestionale di raccolta dati, si è proceduto al recupero della registrazione degli anni 2018-2021, consolidando la prevalenza al 1/1/2022; il nuovo sistema permette inoltre di registrare l'incidenza con aggiornamento continuo dai sistemi informativi fonte del registro.</p> <p>L'Osservatorio Regionale degli Infortuni e delle malattie professionali o correlate con il Lavoro (ORELL) continua l'attività routinaria di sorveglianza e trasposizione delle informazioni sul portale regionale OREIL Web (<a href="https://www.oreil.it">https://www.oreil.it</a>). Per il Registro regionale mesoteliomi sono state condotte le indagini per i casi incidenti acquisiti nel corso del 2022 ed è stata completata l'incidenza per l'anno 2021. È stato garantito il coordinamento regionale per la rilevazione dei casi e la definizione dell'esposizione ad amianto.</p>
<b>Registro regionale di mortalità</b>	<p>Per il Registro di mortalità è stato raggiunto l'obiettivo regionale di registrare almeno il 95% dei decessi del 2022 al marzo 2023. È stato inoltre attivato il monitoraggio della mortalità giornaliera estiva dal 15 giugno al 15 settembre. Le temperature estreme registrate nel 2022, che hanno causato eccessi di mortalità in tutta Europa, hanno richiesto approfondimenti al fine di controllare l'entità degli eccessi e dove questi si stessero concentrando. Questo obiettivo è stato perseguito anche grazie al monitoraggio della mortalità giornaliera attivata a supporto della sorveglianza Covid-19 nella provincia di Reggio Emilia dall'aprile 2020, permettendo di escludere una correlazione tra la mortalità estiva e gli esiti del Covid-19.</p>
<b>Registro regionale tumori</b>	<p>Il Registro tumori di Reggio Emilia ha registrato i casi incidenti mantenendo la tempestività del dato raccolto a meno di 24 mesi di ritardo, conferendo i dati raccolti al Registro Tumori Regionale. È stato chiuso il 2020 e sono stati registrati gran parte dei casi del 2021.</p> <p>Il registro Tumori di Reggio Emilia ha programmato e condotto gli incontri di aggiornamento e formazione continua per gli operatori del Registro Regionale.</p>

	<p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003; target ≥95% al 31 marzo 2023; raggiunto con la registrazione del 100% delle schede disponibili;</li><li>- realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate; target ≥95% al 28 febbraio 2023; obiettivo raggiunto con la conduzione del 100% delle interviste programmate;</li><li>- realizzazione delle interviste PASSI D'ARGENTO programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI D'ARGENTO realizzate/interviste PASSI D'ARGENTO programmate; target ≥95% al 28 febbraio 2023; obiettivo raggiunto con la conduzione del 100% delle interviste programmate;</li><li>- implementazione della base dati del Registro tumori dell'Emilia-Romagna aggiornato al 31/12/2019, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità; obiettivo raggiunto con il conferimento dei dati al registro regionale dopo superamento dei check di qualità definiti dagli standard dell'AIRTUM e della AIRC.</li></ul>
--	---

4.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19</b>	Nell'anno 2022, in attuazione alle attività previste dal Piano strategico operativo per l'emergenza COVID-19, è proseguita l'attività di Contact Tracing, la gestione dei flussi informativi e la gestione delle attività di sorveglianza sanitaria, secondo le indicazioni ministeriali e regionali. È stata garantita l'integrazione delle attività da parte dei diversi Servizi aziendali coinvolti, territoriali e ospedalieri, e la formazione continua di tutto il personale coinvolto.
<b>Applicazione Piano strategico regionale pandemia influenzale</b>	Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha collaborato con il gruppo di lavoro regionale per l'aggiornamento del PANFLU Piano strategico regionale pandemia influenzale e ha collaborato alla sua declinazione a livello locale con la definizione dei ruoli e responsabilità dei diversi soggetti per l'attuazione delle misure previste dalla pianificazione. Anche per il 2022 il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie ed i MMG, la campagna di vaccinazione antinfluenzale e la sorveglianza dell'andamento dell'epidemia influenzale.
<b>Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie</b>	I piani di sorveglianza e controllo delle malattie infettive sono stati pienamente operativi. Sono stati attuati tutti gli interventi a tutela della collettività a seguito di segnalazione di malattie infettive, compresa l'attivazione dei comuni per gli interventi di loro competenza in caso di segnalazione di malattie trasmesse da vettori e tutte le procedure e le attività definite per la loro gestione.
<b>Protocollo infezioni</b>	L'Azienda nel 2022 ha aggiornato il protocollo inerente i percorsi di prevenzione e diagnostico terapeutici, già predisposto nel corso del 2020, e

<b>sessualmente trasmissibili (IST)</b>	ha rafforzato la rete multidisciplinare dei professionisti coinvolti nella gestione degli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST) sospette o accertate, garantendo la comunicazione al DSP di tutti i casi diagnosticati con invio delle schede di segnalazione come da procedure regionali.
<b>Gestione del Sistema informativo SMI</b>	Già monitorato nel corso del 2022, si continuerà nel 2023 a porre particolare attenzione al flusso di dati inseriti nell'applicativo SMI, al fine di garantirne un costante miglioramento della qualità.
<b>Malattie invasive batteriche (MIB)</b>	Presso il Laboratorio di Microbiologia è proseguito l'utilizzo di tecnologie che rendono possibile la rilevazione molecolare di target batterici direttamente da liquor cefalo-rachidiano.
<b>Malattie a trasmissione alimentare (MTA)</b>	È in corso l'aggiornamento della procedura dipartimentale di gestione dei casi a trasmissione alimentare (MTA) e la ridefinizione di un gruppo dipartimentale MTA, al fine di gestire in maniera integrata tutti i focolai e i casi di particolare interesse, di ridurre le criticità legate alla gestione degli eventi e di rispondere ai debiti informativi verso il livello nazionale ed europeo contribuendo inoltre ad implementare la piattaforma MICROSOFT TEAMS regionale.
<b>DGR 828/2017 Sorveglianza e controllo legionellosi</b>	<p>Sono proseguite le azioni per dare applicazione alle indicazioni contenute nelle Linee guida regionali ed aggiornare i documenti di valutazione del rischio da parte del gruppo di lavoro inter-disciplinare per una corretta gestione del rischio legionella nelle strutture sanitarie che ospitano persone a rischio aumentato.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore): valore ottimale = 100%; valore accettabile = &gt;90%; nessun caso di D/Chi/Zika segnalato nel corso del 2022.</li><li>- Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST); target: 100% come sopra descritto.</li></ul>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.1.2.3 Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Vaccinazioni obbligatorie</b>	<p>I centri vaccinali delle Pediatrie di Comunità distrettuali hanno mantenuto le coperture a livelli superiori al 95% per tutte le vaccinazioni obbligatorie previste dalla L. 119/2017, come da specifici indicatori a 24 mesi per esavalente e tetravalente. Anche le coperture per HPV per le femmine e maschi sono risultate in aumento.</p> <p>Il Servizio di Igiene Pubblica ha continuato a garantire in tutte le sedi distrettuali le vaccinazioni previste per gli adulti e per gli adolescenti dai 14</p>

<b>Vaccinazione antiCOVID-19</b>	<p>anni d'età, prevedendo anche campagne straordinarie per il recupero delle vaccinazioni non effettuate nel 2021 a causa dello stato di emergenza.</p> <p>L'Azienda ha partecipato in modo puntuale all'attuazione del Piano vaccinale anti SARS-COV-2/COVID-19 secondo le indicazioni fornite dal livello nazionale ed il costante coordinamento regionale. Il DSP ha contribuito alla formazione continua, in merito alla campagna vaccinale COVID, degli MMG vaccinatori e degli operatori sanitari in attività presso i punti vaccinali dell'Azienda.</p>
<b>Legge 119/2017 gestione inadempienti e recuperi vaccinali</b>	<p>Sono proseguiti i percorsi di contrasto all'inadempienza vaccinale (segnalazioni, colloqui, monitoraggio) e l'interfaccia con le scuole per adempiere alla direttiva della Legge 119/17 (su quest'ultimo aspetto si segnala che l'Azienda ha predisposto un portale dedicato al passaggio di elenchi e alla comunicazione diretta con le scuole). I recuperi vaccinali sono stati programmati con calendari personalizzati, in base ai prodotti disponibili.</p>
<b>Vaccinazioni prima infanzia, adolescenza, donna in gravidanza, adulti ≥65 anni, persone con patologie croniche</b>	<p>Le offerte vaccinali hanno previsto:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• richiamo per la Polio a partire dai nati della coorte 2005;</li><li>• offerta attiva e gratuita delle vaccinazioni antipneumococcica e contro Herpes Zoster ai 65enni;</li><li>• offerta attiva e gratuita a maschi e femmine 12enni della vaccinazione contro HPV;</li><li>• offerta gratuita della vaccinazione contro HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione entro un anno dall'intervento, con risultati molto soddisfacenti, grazie anche alla stretta collaborazione con il centro screening che segnala regolarmente le donne trattate per le patologie di interesse definite dalla Regione e per le quali il SIP procede tempestivamente alla chiamata attiva. L'attività non si è interrotta durante il periodo pandemico, mantenendo coperture superiori al 50%, ma ha beneficiato notevolmente della seconda chiamata attiva durante il 2022 alle donne che non avevano precedentemente aderito. L'adesione totale alla vaccinazione anti-HPV da quando questo progetto è attivo <b>supera il 90%</b>.</li></ul> <p>Nel 2022 è proseguito il calendario vaccinale pediatrico, come da direttive nazionali e regionali, con l'obiettivo di mantenere le elevate coperture già in essere (rimaste tali nonostante l'emergenza Covid) e migliorare quelle ancora non ottimali. È proseguita l'offerta delle vaccinazioni in gravidanza e puerperio, compresa quella dei vaccini anti Covid, come da procedura regionale.</p> <p>È proseguita l'offerta delle vaccinazioni in gravidanza e puerperio, compresa quella dei vaccini anti Covid, come da procedura regionale.</p> <p>È attivo il percorso, aggiornato e condiviso in collaborazione con i clinici ed i consultori, dedicato ad implementare l'offerta della vaccinazione contro la pertosse e contro l'influenza nelle gravide e nei contatti stretti del nascituro, secondo specifica procedura condivisa nel 2019. I dati negli anni indicano un costante incremento della percentuale di gravide che aderiscono all'offerta vaccinale, in particolare la copertura per l'antipertussica è passata dal 45% nel 2019 al 55% nel 2022.</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Corretto invio ad AVR-RT</b>	<p>Hanno proseguito tutte le attività già in essere per l’implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023. Sono stati aggiornati, in collaborazione con i medici ospedalieri, i protocolli vaccinali per persone ad alto rischio di infezioni, in uso dal 2015 e in parte revisionati nel 2019. Il protocollo prevede la proposta attiva delle vaccinazioni necessarie nel percorso di cura delle persone con patologie croniche gravi.</p> <p>In particolare nel 2022 è stato aggiornato il protocollo vaccinale, già condiviso con la Rete delle Malattie Immunomediate nel 2019, per i pazienti immunodepressi o candidati a trattamento immunosoppressivo: il protocollo non è più rivolto solo ai pazienti gestiti all’interno della Rete, ma è rivolto a tutti i pazienti in condizione di immunodepressione gestiti in Azienda; nel corso del 2022 è stata introdotta una scheda informatizzata che consente ai clinici di segnalare direttamente al SIP il paziente candidabile al percorso vaccinale; le segnalazioni vengono visualizzate, attraverso una reportistica, dagli operatori SIP che provvedono alla chiamata attiva. Inoltre l’offerta vaccinale è stata inserita nei PDTA della Rete delle Malattie Immunomediate, nei PDTA oncologici e nel PDTA dei linfomi.</p> <p>É proseguita l’attività vaccinale presso l’ambulatorio dell’Unità Operativa Malattie Infettive dell'Ospedale di Reggio Emilia, dedicato ai pazienti affetti da HIV, gestito da operatori del Servizio di Igiene Pubblica.</p> <p>É stata inoltre gestita, in collaborazione con le Malattie Infettive e il Centro Sessualità e Salute, la campagna vaccinale contro il Vaiolo delle scimmie (Monkeypox) secondo le indicazioni ministeriali e regionali.</p> <p>Sono stati effettuati momenti di formazione in tema di vaccinazioni rivolti a MMG e medici in formazione in Medicina Generale per accrescere le conoscenze sulle vaccinazioni, anche in relazione al loro coinvolgimento nell’applicazione del PNPV (esecuzione della vaccinazione antinfluenzale, antipneumococcica e anti Herpes Zoster).</p> <p>Sono state attuate tutte le misure correttive necessarie a mantenere gli attuali livelli di invio. É stato garantito un tempestivo monitoraggio di warning ed errori segnalati da AVR-RT e attivazione delle azioni tecnico/organizzative necessarie per correggere le anomalie.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) target&gt;95%; la copertura 2022 AUSL Reggio Emilia è 96,9 %;</li><li>- NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) target&gt;95%; la copertura 2022 AUSL Reggio Emilia è 96,1 %;</li><li>- Piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l’adulto la vaccinazione contro Herpes zoster: target: 100%, raggiunto in quanto sono state recuperate tutte le coorti non chiamate durante la pandemia e si è in pari con le chiamate delle coorti specifiche, sia per minori che per anziani;</li><li>- Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT, target: &lt; 0,2% di dati in warning, obiettivo raggiunto.</li></ul>
---------------------------------	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.1.2.4 Programmi di screening oncologici

OBIETTIVI	RISULTATI 2022												
Mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target	<p>Nel corso del 2022 la priorità è stata, non solo il mantenimento dei livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, ma il ritorno ai livelli di copertura raggiunti in epoca pre-Covid, caratterizzanti la realtà di Reggio Emilia.</p> <p>Si riportano i risultati 2022 prendendo a riferimento la scheda puntuale regionale, per residenti e domiciliate.</p> <p>(rilevazione puntuale per il totale residenti e domiciliate, al 01/01/2023 per mammella e cervice, al 30/11/2022 per colon retto)</p> <table><tr><td>Screening</td><td>Estensione corretta (tra parentesi media regionale)</td><td>Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)</td></tr><tr><td>Cancro del collo dell’utero</td><td>99,8% (99,2%)</td><td>75,6% (64,8%)</td></tr><tr><td>Cancro della mammella</td><td>99,8% (99,5%)</td><td>75,1% (71%)</td></tr><tr><td>Cancro del colon retto</td><td>98,6% (95,2%)</td><td>67,6% (52,4%)</td></tr></table> <p>In tutti gli screening si sono raggiunti livelli ottimali di estensione e adesione al test di screening.</p> <p>Per ciascun screening, l’intero percorso è stato monitorato e valutato applicando gli standard previsti dall’Osservatorio Nazionale Screening (ONS); sono stati garantiti i debiti informativi verso la Regione e l’ONS, comprese le valutazioni ad hoc di impatto della pandemia.</p> <p>Rispetto all’offerta attiva della vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni e alle donne con lesioni CIN2+ trattate, è da tempo funzionante l’integrazione applicativa tra gestionale di screening e anagrafe vaccinale, atta a consentire la corretta gestione delle donne 25-enni vaccinate con 2 dosi entro i 15 anni contro l’HPV.</p> <p>Prosegue l’invito attivo delle donne inserite nel percorso eredo-famigliare del tumore della mammella e dell’ovaio, di cui il Centro Screening ne gestisce l’organizzazione.</p>	Screening	Estensione corretta (tra parentesi media regionale)	Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)	Cancro del collo dell’utero	99,8% (99,2%)	75,6% (64,8%)	Cancro della mammella	99,8% (99,5%)	75,1% (71%)	Cancro del colon retto	98,6% (95,2%)	67,6% (52,4%)
Screening	Estensione corretta (tra parentesi media regionale)	Copertura della popolazione da screening (tra parentesi media regionale)											
Cancro del collo dell’utero	99,8% (99,2%)	75,6% (64,8%)											
Cancro della mammella	99,8% (99,5%)	75,1% (71%)											
Cancro del colon retto	98,6% (95,2%)	67,6% (52,4%)											

4.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Vigilanza, controllo e ispezione nei comparti a maggior rischio infortunio	<p>Sono stati raggiunti i volumi di vigilanza nei comparti a maggior rischio infortunistico quali:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- l'edilizia, compresa quella dedicata alle Grandi Opere, per la complessità del lavoro nei cantieri edili e in ragione della dimensione aziendale;</li><li>- l'agricoltura per la precarietà del lavoro (lavoratori stagionali) e la probabile vetusta delle attrezzature in uso;</li><li>- le aziende dei settori con macchine e impianti pericolosi e ad alto rischio infortunistico, quali quelli del settore metalmeccanico, ceramica, produzione alimenti e logistica.</li></ul> <p>Analogamente è stata mantenuta l'attenzione su altri rischi prioritari particolarmente diffusi, quali il rischio cancerogeno, stress lavoro correlato, sovraccarico biomeccanico.</p> <p>L'azione di vigilanza è stata realizzata con modalità che garantissero criteri di equità e uniformità di approccio, e di possibilità di intercettare le situazioni a</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



<b>Collaborazione con Prefetture e ITL</b>	<p>maggior rischio e di attivare le misure di contenimento più efficaci e validate a livello regionale.</p> <p>Sono stati attivati i Piani mirati sia di rilevanza regionale legati al PRP, ed è stato mantenuto il piano di lavoro piccoli infortuni occhi e mani, mirato al contenimento del fenomeno anche mediante l'adozione di DPI adeguati ed efficaci. L'attività formativa ha avuto una lieve flessione determinata dalla necessità di riorientare le azioni del Servizio in ragione degli obiettivi da raggiungere e della disponibilità del personale allocato.</p> <p>Le previsioni normative definite nel dicembre 2021 (cfr. L 215/2021) con rilevante modifica/integrazione del D.Lgs. 81/08, hanno ampliato le competenze dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro (INL) in tutti i settori di attività e inasprito le sanzioni, nonché individuato le situazioni in cui è prevista la sospensione dell'attività imprenditoriale anche in assenza di reiterazione del reato.</p> <p>Tali modifiche sono state illustrate e orientate da un documento regionale che ha fornito indicazioni specifiche per un'adesione concreta e omogenea su tutto per il territorio regionale degli interventi ispettivi. In adesione alle modifiche normative citate, è stata promossa l'attivazione dell'organismo provinciale sezione permanente in materia di salute e sicurezza sul lavoro con l'obiettivo di definire modalità di vigilanza congiunta, coordinata e integrata. Sono state, inoltre, attivate modalità per l'interscambio dei dati nelle more dell'attivazione nazionale di un sistema informativo dedicato previsto dalla recente citata modifica. Sono state di rilievo le tematiche del controllo della legalità e della sicurezza dei lavoratori nel settore dell'edilizia civile.</p>
<b>Attuazione del Piano amianto regionale (DGR 1945/2017)</b>	<p>Sono stati raggiunti e migliorati i livelli di vigilanza sui cantieri amianto. É stata consolidata la promozione della micro-raccolta di MCA, estesa ai vari comuni.</p> <p>É inoltre proseguita l'attività di accoglienza e counseling dei lavoratori ex esposti, utile alla valutazione anamnestica/documentale dell'effettiva esposizione lavorativa ad amianto, così come è proseguito il percorso sanitario con accesso all'ambulatorio ex esposti gestito dalla Medicina del Lavoro SPSAL.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo: ≥7,5% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023.</li><li>- IND0708 - n. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08: target ≥15%; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023.</li><li>- Attivazione a livello locale dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione con realizzazione di almeno 4 iniziative di coinvolgimento delle unità produttive (incontro/seminario/convegno); sono state svolte n. 5 iniziative di presentazione di piani PRP (PP6 Logistica-investimenti/ PP6 Sicurezza Macchine/ PP8 MSK sovraccarico biomeccanico assistenza domiciliare/ PP8 Stress lavoro correlato/PRP tutti i piani alle forze sociali).</li></ul>



		- NSG-P07C - Denunce d’infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l’anno di riferimento e l’anno precedente: target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente.				
		<b>Reggio Emilia</b>				
		Dati	Fonte	2019-2021 (valori medi)	2019	2020
					2021	2022
A	Infortuni denunciati nei luoghi di lavoro	Inail Open Data mensili (estrazione 30/01/2023)		8.371	9.298	7.754
F	Denominatore	Occupati ISTAT (Osservatorio statistico E-R)		240.133	245.295	236.227
I	Tasso incidenza (in millesimi)	A (infortuni Inail) / G (Occupati Istat) * 1.000		34,9	37,9	32,8
					33,7	35,7
					Differenza % anno precedente	2,8%
					Differenza % triennio precedente	5,9%
						2,5%

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Legge regionale 22/2019</b> <b>Autorizzazione sanitaria all’esercizio</b>	Le Commissioni per le autorizzazioni al funzionamento (DGR 327/2004 sanitarie; DGR 2520/2005 e DGR 564/2000 socio sanitarie; DGR 1904/11 Minori) hanno proseguito le attività istituzionali di emissione di pareri per l’autorizzazione, nell’osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo.
<b>Vigilanza strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali</b>	È stata assicurata, su richiesta degli Enti o su programmazione aziendale, la vigilanza nelle strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali relativa alla verifica e controllo della permanenza dei requisiti autorizzativi, oltre che alle strutture con ricettività massima di 6 posti letto (anziani e disabili), non soggette al rilascio di autorizzazione al funzionamento. L’attività, multiprofessionale, interdipartimentale ed inter-enti, è organizzata a livello distrettuale attraverso i Nuclei Distrettuali di Vigilanza, istituiti nel 2006 oltre alla Task Force Covid19, ancora in essere nel 2022.
<b>Alimentazione dell’anagrafe regionale</b>	È stata garantita la trasmissione alla Regione dei dati relativi al rilascio dei titoli autorizzativi, quando ricevuti dai Comuni, anche ai fini dell’aggiornamento dell’Anagrafica Regionale delle strutture autorizzate.  <u>Indicatori e target:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- Implementazione e aggiornamento dell’anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie: target 100% delle strutture autorizzate/anno: 47+12= 59/59 →100%</li><li>- % Partecipazione dei referenti aziendali a riunioni di coordinamento delle Commissioni per l’autorizzazione istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende Usl, ex LR 22/19; target: ≥90%; presenza/convocate: 10/10 →100%.</li></ul>

4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Piano regionale integrato (PRI) 2020-2022</b>	Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria ha garantito il mantenimento degli obiettivi già fissati per il 2022, sia per quanto concerne le attività ispettive che per i campionamenti. Mantenuti gli impegni e i livelli LEA nelle attività di prevenzione e controllo in Sicurezza Alimentare e Sanità Pubblica Veterinaria previste dall’attuazione del Piano Regionale Integrato sui controlli ufficiali

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Indicatori sentinella regionali 2022</b>	<p>2022. Si sono implementate forme di controllo integrato con altri Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica e garantito, compatibilmente con le risorse disponibili, il continuo progresso delle competenze del personale alla luce delle profonde innovazioni normative connesse alla piena applicazione del nuovo complesso normativo comunitario in tutte le tre Aree Funzionali.</p> <p>Il Piano regionale integrato 2020-2022 individuava per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con le Aziende sanitarie per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Nel 2022 l'impegno è stato quello di continuare a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori fissati, come negli anni passati. Tra tutti gli indicatori previsti è stato individuato un sottoinsieme di "indicatori sentinella regionali" particolari per il 2022, scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute per l'anno 2022.</p>
<b>Monitoraggio indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)</b>	<p>Particolare attenzione nell'orientamento delle attività viene dato al monitoraggio degli indicatori nel nuovo sistema di garanzia previsto dal DM 12/03/2019, in riferimento al controllo dell'anagrafe animale, al controllo dell'alimentazione animale, alle verifiche sul farmaco veterinario, ai fini delle garanzie della sicurezza alimentare per il cittadino. Garantiti i Piani per la ricerca delle sostanze illecite di contaminanti e fitofarmaci; prestata la massima attenzione ai controlli inerenti il benessere animale e la sostenibilità zootecnica, l'uso corretto del farmaco con particolare attenzione all' utilizzo degli antimicrobici. Sviluppate azioni e organizzazione del lavoro per dare risposta ai crescenti problemi di gestione degli animali d'affezione nell'ambito della Igiene Urbana.</p> <p>Il servizio igiene degli alimenti e della nutrizione, in relazione al tema "Nutrizione", ha proseguito le attività di valutazione relative a ristorazione collettiva (scuole e strutture socio assistenziali); le azioni richieste dai programmi nazionali ed europei sulla Sorveglianza Nutrizionale; l'attività di dietetica preventiva attraverso i 5 ambulatori pediatrici, attivando azioni specifiche per ampliare la classe di età dei bambini che posso accedere all'ambulatorio.</p> <p>L'area nutrizione è stata impegnata nelle azioni di informazione verso la popolazione.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL; lo standard previsto è stato raggiunto per tutti gli indicatori;</li><li>- Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione; target: trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art.7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET), obiettivo raggiunto e rendicontato alla Regione;</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>- NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicapri controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacosorveglianza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL - target: ≥95%; Controlli anagrafici per specie:<ul style="list-style-type: none"><li>- bovini: pianificati 36, eseguiti 40</li><li>- suini: pianificati 4, eseguiti 4</li><li>- ovicapri: pianificati 5 eseguiti 6</li><li>- equini: pianificati 44, eseguiti 45</li><li>- apicoltura: pianificati 17, eseguiti 22</li></ul></li><li>- NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari2 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS - target: ≥95%; Controlli nell’ambito del Piano Nazionale Residui e del Piano Nazionale Alimentazione animale che ricomprendono i controlli sui residui di Fitosanitari e degli Additivi Alimentari:<ul style="list-style-type: none"><li>- Piano Nazionale residui: Pianificati 347 campionamenti, 347 eseguiti</li><li>- Piano Nazionale Alimentazione animale: Pianificati 138 campionamenti, 138 eseguiti</li></ul></li><li>- NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2)+ (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di “altri bovini” x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL - target: ≥95%; Controlli sul benessere animale:<ul style="list-style-type: none"><li>- vitelli: pianificati 116, eseguiti 116</li><li>- bovini esclusi vitelli: pianificati 116, eseguiti 116</li><li>- suini: pianificati 74, eseguiti 75</li><li>- polli da carne: pianificati 2 eseguiti 2 in forma adattata per le norme di contrasto a Influenza Aviaria</li><li>- Controlli benessere alla macellazione: pianificati 12 eseguiti 12</li></ul></li></ul>
--	--

4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Cartella sanitaria e di rischio informatizzata</b>	È stata adottata la cartella sanitaria e di rischio informatizzata regionale nel marzo 2021. Nel 2022 è stata completata l’implementazione e la sua messa a regime. Sono stati definiti i canali di assistenza regionali e le modalità di comunicazione e di attivazione degli interventi.
<b>Attuazione DGR 351/2018 con attenzione al rischio</b>	È proseguita nel 2022 l’attuazione puntuale di quanto previsto dalla DGR 351/2018 “Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via

<b>tubercolosi e alle misure di prevenzione da SARS-COV2</b>	<p>aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario".</p> <p>A tale scopo è mantenuto attivo lo screening richiesto del personale sanitario, sia quello operante nei reparti ad alto rischio, sia del restante personale sanitario interessato e di tutto il personale dipendente ed equiparato, ai sensi dell'art.2 del D.Lgs.81/08, secondo l'indicazione della DGR351/2018. L'attuazione della stessa è stata richiesta anche a tutto il personale che a vario titolo accede agli ambienti di assistenza dell'Azienda. Anche la prevenzione del rischio da SARS-COV-2 sui lavoratori è stata effettuata secondo le indicazioni fornite dalla Regione Emilia-Romagna.</p>
<b>Vaccinazioni operatori sanitari, compresa anti COVID-19</b>	<p>È stata garantita la partecipazione attiva del medico competente alle iniziative aziendali ed alla attuazione delle azioni idonee a promuovere e offrire attivamente le vaccinazioni, con particolare riferimento nel corso del 2022 a quella contro il COVID, agli operatori sanitari.</p>
<b>Segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario</b>	<p>È proseguita la raccolta delle segnalazioni di aggressioni subite dal personale attraverso la scheda regionale pubblicata sulla intranet aziendale. Sono state valutate le segnalazioni, effettuati incontri con gli operatori, individuate e realizzate azioni di miglioramento. È stato redatto e presentato il report sui dati delle aggressioni contro operatori.</p> <p>È stato acquistato e reso disponibile un corso di formazione di base per tutti gli operatori, in FAD, per la prevenzione e gestione delle aggressioni.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target ≥40% o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente, risultato 2021 Azienda Usl Reggio Emilia ruolo sanitario 45,4%, anno 2022 dato non ancora disponibile;</li><li>- screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti: target 100%; obiettivo soddisfatto;</li><li>- promozione della vaccinazione antiCovid-19 per la tutela della salute degli operatori sanitari ai sensi della normativa nazionale e secondo eventuali indicazioni ministeriali: Copertura complessiva (vaccinati e guariti) &gt;95%; obiettivo raggiunto.</li></ul>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.1.5 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Partecipazione ai corsi regionali FAD Gestione del rischio infettivo</b>	<p>È stata data ampia visibilità ai corsi regionali FAD di “Governo del rischio infettivo correlato alle attività assistenziali” per promuovere la massima partecipazione degli operatori sanitari; nel 2022 hanno effettuato il corso 392 operatori. Alla FAD regionale “Prevenzione e controllo dell'infezione da SARS-CoV-2 in strutture residenziali sociosanitarie e socio assistenziali” nel 2022 hanno partecipato 93 operatori.</p>
<b>Corsi aziendali o interaziendali di antimicrobicoresistenza</b>	<p>Sono stati realizzati 9 corsi aziendali sulle corrette modalità di gestione degli isolamenti dei pazienti affetti da patogeni multiresistenti e sull'igiene delle mani, a cui hanno partecipato 116 operatori. Si è completato il corso sulla sepsi per infermieri e medici dei PS/PPI provinciali e sono state realizzate diverse iniziative formative correlate a Covid-19.</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.2 Assistenza territoriale

4.2.1 Potenziamento dell’assistenza territoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Percorso di realizzazione delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità (OSCO), delle Centrali Operative Territoriali (COT)</b>	<p>Tramite i fondi del PNRR è stata programmata, in aggiunta alle attuali 13 Case della Comunità, la realizzazione di 10 interventi per la realizzazione di Case della Comunità. Sono inoltre in corso di progettazione, realizzazione o attivazione la Casa della Comunità di Reggio Emilia Est, Casalgrande e Castelnovo di Sotto.</p> <p>Sempre tramite i fondi PNRR saranno realizzati 3 OSCO nei sei Distretti dell’Azienda, in aggiunta a ulteriori 2 strutture con altri finanziamenti.</p> <p>Nell’ambito delle Case della Comunità in via di realizzazione saranno individuati gli spazi destinati alle Centrali Operative Territoriali (COT), attualmente in fase di progettazione.</p>
<b>Favorire la partecipazione delle comunità</b>	<p>In una prospettiva di sviluppo di <i>empowerment</i> di comunità, sono stati realizzati incontri atti a favorire la partecipazione della comunità alla realizzazione della Casa della Comunità di Castellarano e allo sviluppo della Casa della Comunità di Puianello (<i>Progetto “Dalla Casa della Salute alla Casa della Comunità: partecipazione e coinvolgimento sociale per la promozione della salute e del benessere collettivo e budget di salute come strumento a supporto di forme di domiciliarità protette”</i>). Inoltre sono stati realizzati incontri per il coinvolgimento della comunità di Castelnovo Sotto nella pianificazione delle attività e nella realizzazione di iniziative della futura Casa della Comunità nel Comune. È stato progettato un ciclo di incontri che si terranno con la comunità, finalizzati alla sensibilizzazione degli utenti su tematiche di interesse sanitario con il coinvolgimento di esperti (promozione della salute e prevenzione, alimentazione, gestione dei principali sintomi pediatrici, disagio giovanile, fine vita).</p> <p>In riferimento alla promozione della salute è stato realizzato un progetto, in collaborazione con “Luoghi di Prevenzione”, rivolto ai professionisti della salute che desiderino acquisire competenze trasversali adeguate per la gestione del supporto alla modificazione degli stili di vita a rischio (tale corso è stato reso disponibile agli operatori di 4 Case della Comunità della provincia, di cui almeno una per area, incluse due Case della Comunità Hub).</p> <p>Presso la Casa della Comunità di Montecchio è stato realizzato un progetto di coinvolgimento delle associazioni di volontariato, sia per il coinvolgimento nella struttura, sia per ascoltare i bisogni e indirizzare l’utenza, sia per far conoscere le realtà del terzo settore locali.</p> <p>Ha avuto avvio l’iter di co-progettazione con la comunità, le associazioni di volontariato, gli enti del terzo settore per la futura Casa della Comunità Est di Reggio Emilia.</p>
<b>Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale (infermiere)</b>	<p>Nell’AA 2022/2023 sono stati iscritti n.5 infermieri al Master di Infermieristica di Comunità. Tutti gli infermieri afferiscono al Servizio Domiciliare e l’obiettivo è quello di sensibilizzare e “contaminare” la maggior parte dei colleghi rispetto all’approccio pro-attivo e di</p>

<b>di comunità)</b>	coinvolgimento delle comunità del percorso di cura.
<b>Presa in carico della persona secondo la logica della medicina d’iniziativa</b>	<p>Il cambiamento demografico richiede un approccio che miri alla prevenzione e alla presa in carico precoce dei pazienti con malattia cronica. Questi modelli di medicina di iniziativa sono ben rappresentati all’interno degli ambulatori della cronicità, dove il personale infermieristico segue i pazienti cronici (principalmente inseriti all’interno del PDTA aziendale dell’Insufficienza cardiaca) attraverso una chiamata attiva e con attività educative volte alla correzione degli stili di vita e all’identificazione e riconoscimento precoce dei sintomi. Nel corso dell’anno è stata attivata la reportistica dello scompenso cardiaco che permette ai medici di medicina generale di avere la fotografia istantanea a dei loro pazienti inseriti nel PDTA scompenso e di poter svolgere una sorveglianza attiva dei pazienti più fragili.</p> <p>La gestione proattiva dei pazienti viene svolta anche dagli infermieri distrettuali dei Nuclei di Assistenza Territoriale (NAT), attraverso i quali vengono erogate prestazioni di medicina clinica generale nei pazienti che si ritrovano senza MMG per la mancata copertura delle zone carenti bandite.</p>
<b>Utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021)</b>	<p>Nel bacino afferente alla Casa della Comunità di Toano e al comune di Castelnuovo ne’ Monti (ambedue territori dell’area montana) 19 pazienti affetti da patologie croniche (diabete, BPCO, insufficienza cardiaca) sono stati assistiti a domicilio mediante tele monitoraggio di peso, PA, FC e saturazione arteriosa secondo il piano operativo predisposto dal progetto regionale di telemedicina.</p> <p>Per la parte di implementazione a livello territoriale provinciale della televisita, si rimanda al punto 4.2.8 “Garanzia dell’accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale”.</p>
<b>Alimentazione del sistema informativo Case della Comunità</b>	L’Azienda partecipa all’aggiornamento del sistema informativo regionale “Albero delle strutture” e allo Sportello URP regionale, alimentandoli con dati relativi alle Case della Comunità e agli OSCO.
<b>Assistenza psicologica rivolta agli adolescenti negli spazi giovani</b>	Si sta lavorando per inserire la figura dello psicologo negli spazi giovani. In particolare, nella Casa della Comunità di Puianello presso il consultorio, si attiverà lo psicologo. In alcune delle nuove Case della Comunità in via di progettazione/realizzazione saranno inseriti spazi dedicati all’assistenza psicologica.
<b>Analisi di fattibilità progetti integrati di oncologia territoriale</b>	È proseguita anche nel 2022 l’offerta di cure al paziente oncologico nell’area montana in ambiente di prossimità, ovvero presso il DH oncologico di Castelnuovo Monti.
<b>Monitoraggio indicatori NSG su ospedalizzazioni potenzialmente evitabili</b>	Per il monitoraggio dei percorsi di cura per i pazienti cronici sono stati realizzati dei report dinamici per i pazienti inseriti nei PDTA aziendali della Gestione Integrata del Diabete e dell’Insufficienza Cardiaca. I report, estraibili per un periodo di tempo selezionabile (un trimestre, un semestre, l’anno intero, ecc.) mostra tutti gli indicatori stabiliti nei

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>PDTA aziendale e i dati di esami, visite specialistiche e terapie dei pazienti nei due percorsi. Tali report sono anche visualizzabili dai MMG che possono monitorare l’andamento dei propri assistiti nei due percorsi e gli indicatori calcolati sui propri pazienti. Ogni MMG può, inoltre, confrontare i propri indicatori con quelli del proprio Nucleo, del proprio distretto e dell’intera Azienda. Tra gli indicatori previsti, i dati relativi al tasso di ricoveri e di accessi in PS dei pazienti nei percorsi. Sono previsti, inoltre, audit dedicati.</p> <p>Analogamente ai report dei due PDTA, si sta lavorando per la realizzazione di un report per il percorso regionale PIRP e dei pazienti in Ossigenoterapia e Ventilazione meccanica.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità (CdC) in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione e le risorse disponibili nella comunità di riferimento; target: almeno un intervento nelle CdC hub; realizzati 2 interventi;</li><li>- Utilizzo di strumenti di telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici; target: evidenza dell’uso degli strumenti di telemedicina (relazione attività e numero di pazienti presi in carico), come sopra descritto;</li><li>- Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale all’interno dei percorsi delle Case della Comunità; targe: almeno un progetto nel 50% delle CdC hub; realizzati 3 su 5 CdC Hub;</li><li>- Partecipazione all’aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione; target: 100%; obiettivo raggiunto;</li><li>- Identificazione delle aree/territori di riferimento dell’infermiere di comunità; target: evidenza della mappatura dei territori identificati; territorio montano della Provincia di Reggio Emilia;</li><li>- IND0828 - Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (&gt;18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco – indicatore NSG D03C; target ≤270 per 1000 ab.; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 283,63 (media regionale 275,86);</li><li>- IND0829 - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (&lt;18 anni) per asma e gastroenterite; target ≤63 per 100.000 ab. - indicatore NSG D04C; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 92,43 (media regionale 94,33).</li></ul>
--	---

4.2.2 Rete delle Cure palliative

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Completare le reti locali di cure palliative (RLCP)</b>	<p>In continuità con il lavoro dell’anno precedente, nel 2022 l’Azienda ha consolidato l’offerta della Rete locale di Cure Palliative in tutti i nodi previsti dalla DGR 560/2015; in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- l’attività di consulenza di cure palliative è stata attiva negli Ospedali di Reggio Emilia, Scandiano, Montecchio, Correggio e Guastalla;</li><li>- l’attività ambulatoriale di cure palliative è proseguita nei Distretti di</li></ul>

	<p>Reggio Emilia, Guastalla e Montecchio;</p> <p>- l'attività d presa in carico domiciliare è proseguita in tutti i distretti con un aumento di 54 casi rispetto al 2021.</p> <p>Sono stati individuati con la Direzione Sanitaria i componenti dell'organismo tecnico di coordinamento della RLCP ai sensi della DGR 1770/2016.</p> <p>Sono stati monitorati e diffusi alle équipe gli indicatori di performance della Rete.</p> <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0837 - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore; target <math>\geq 50\%</math>; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023;</li><li>- IND0747 - Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore; target: +5% rispetto al 2021; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023;</li></ul>
--	--

4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Continuità assistenziale ospedale-territorio</b>	<p>Nell'anno 2022 l'interfaccia tra la cartella clinica informatizzata Matilde e ADI WEB per la segnalazione dei pazienti in dimissione è stata definita e conclusa. Questa modalità, che ha semplificato il percorso delle segnalazioni, è stata estesa al Distretto di Scandiano.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0289 - Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSiDER); target: almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione, risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 53,78% (media regionale 46,79%);</li><li>- D22Z-NSG Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3); target: &gt;2,6 (CIA1), &gt;1,9 (CIA2), &gt;1,5 (CIA3). Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia IND0833 (intensità assistenziale CIA1) 4,49; IND0834 (intensità assistenziale CIA2) 2,12; IND0835 (intensità assistenziale CIA3) 7,24; D22Z Tasso di pazienti trattati in ADI per intensità di cura (CIA 1, CIA 2, CIA 3), target&gt; 60; Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 90,94;</li><li>- IND0907 - Pazienti &gt;65 anni presi in carico in ADI - PNRR; target&gt;8,5% della popolazione residente &gt;65 anni, risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 11,96% (media regionale 10,81%).</li></ul>

4.2.4 Migranti e Vulnerabilità

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Equipe multidisciplinare salute migranti</b>	<p>Nel corso del 2022 gli operatori dell'Azienda Usl hanno partecipato come organizzatori e/o docenti e/o discenti a diverse iniziative formative rivolte ad operatori sociali e sanitari, mediatori culturali, volontari ed educatori che si occupano di migranti e di soggetti vulnerabili nella Provincia di Reggio Emilia (inclusi Enti locali, ONG, associazioni di volontariato, RTI):</p>



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Formalizzazione rete specialistica a supporto</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- “Final meeting ICARE, un approccio sistemico per la salute dei migranti” (Roma, 23-24 maggio 2022);</li><li>- “Final meeting ICARE Regione Emilia-Romagna” (Bologna, 7 settembre 2022);</li><li>- “Migrazione e patologie neglette” (Reggio Emilia, 2/12/22).</li></ul> <p>Gli eventi formativi sono stati utili anche per diffondere le <i>“linee guida per la programmazione degli interventi di assistenza e riabilitazione nonché per il trattamento dei disturbi psichici dei titolari dello status di rifugiato e dello status di protezione sussidiaria che hanno subito torture, stupri o altre forme gravi di violenza psicologica, fisica e sessuale”</i> e le linee guida <i>“I controlli alla frontiera: la frontiera dei controlli: controlli sanitari all’arrivo e percorsi di tutela per i migranti ospiti dei centri di accoglienza”</i>. Nel corso del 2022 sono stati identificati i componenti dell’équipe multidisciplinare e multiprofessionale (come da DGR 1304/2022) per la tutela globale della salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili, che verrà formalizzata entro il 31 marzo 2023 come da indicazioni regionali.</p> <p>Nel corso del 2022 sono stati rafforzati e/o formalizzati i seguenti percorsi multidisciplinari per:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Protocollo per la gestione delle infezioni a trasmissione sessuale nella Provincia di Reggio Emilia (Delibera 2022/0003 del 07/01/2022 con oggetto: Organizzazione rete IST provinciale ai sensi della DGR n.1961/20919 "Modalità organizzative per l'offerta delle misure di prevenzione, diagnosi e terapia delle infezioni sessualmente trasmesse (IST) della Regione Emilia Romagna");</li><li>- Istruzione operativa “Presa in carico dei profughi provenienti da Ucraina” (Delibera 2022/0044124 del 1/4/2022);</li><li>- Istruzione operativa “Profilassi/trattamento della scabbia in persone in condizioni di marginalità” (in formalizzazione nel 2023);</li><li>- Istruzione operativa “Gestione sanitaria di RTPI e MSNA accolti nella Provincia di Reggio Emilia” (in formalizzazione nel 2023).</li></ul> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Formalizzazione équipe multidisciplinare salute migranti; target: 100%; obiettivo raggiunto;</li><li>- Formalizzazione rete specialistica a supporto; target: 100%; obiettivo raggiunto;</li><li>- Adesione dei professionisti dell’équipe multidisciplinare e consulenti a specifici progetti formativi promossi dalla Regione; target: ≥50%; obiettivo raggiunto.</li></ul>
--	--

4.2.5 Percorso Nascita

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Corsi pre-parto</b>	Nel 2022 l’Azienda ha garantito: <ul style="list-style-type: none"><li>• la ripresa in presenza dei <u>corsi di accompagnamento</u> alla nascita, diversificando l’offerta per raggiungere il maggior numero di donne, in special modo le primigravide;</li></ul>
<b>Individuazione precoce delle donne</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• l’individuazione precoce delle <u>donne a rischio di disagio psichico</u> e psicosociale, prevedendo l’offerta attiva, sia alla donna che alla coppia,</li></ul>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<p><b>a rischio di disagio psichico</b></p> <p><b>Assistenza appropriata al parto riducendo il ricorso al taglio cesareo</b></p>	<p>di colloqui psicologici che favoriscano il superamento del disagio, l’attivazione e il rafforzamento delle risorse personali utili ad affrontare la nuova situazione;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <u>l’assistenza appropriata alla gravidanza, al puerperio ed al parto</u>, riducendo il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nella I classe di Robson, al fine di rendere omogenea fra tutti i punti nascita la frequenza di questo intervento.</li></ul> <p>Inoltre, sono proseguiti i progetti di <u>sostegno alla genitorialità</u> con i Centri per le famiglie e le altre realtà territoriali del terzo settore.</p> <p>È stata prevista un’attività formazione di un gruppo di lavoro specifico e la riorganizzazione e potenziamento dei servizi <u>latte e coccole</u> di tutta la provincia. È stata garantito l’appuntamento post-dimissione a tutte le primigravide presso l’ambulatorio allattamento per implementare la prevalenza di allattamento al seno provinciale. È stata altresì prevista la partecipazione attiva alla Settimana mondiale dell’allattamento 2022 con iniziative su tutto il territorio, in collaborazione con comuni e centri per le famiglie.</p>
<p><b>Implementazione screening prenatali</b></p>	<p>Nel 2022 sono stati organizzati eventi formativi sullo <u>screening dei disturbi emozionali perinatali</u> attraverso le domande di whooley e la valutazione dei fattori di rischio biopsicosociali, implementati in tutti i distretti. È proseguito, con ulteriore implementazione, il percorso di presa in carico delle gravidanze multiproblematiche e delle gravidanze patologiche in base ai criteri di rischio (segnalazione, consulenza, consulenza genetica in casi selezionati e centralizzazione quando necessario). È proseguito il coordinamento degli psicologi perinatali e programmato unpercorso formativo specifico, oltre che una rivalutazione delle modalità di refertazione e della raccolta dei dati di attività. Il 2022 ha visto un’ulteriore messa a punto dei percorsi degli <u>spazi giovani</u>, sia per gli aspetti relativi alla contraccezione, sia per il supporto psicologico; con ripresa in presenza degli interventi di educazione alla affettività nelle scuole medie inferiori e superiori.</p> <p>Nel corso del 2021 è entrato in fase operativa su tutto il territorio reggiano (Arcispedale S. Maria Nuova, Centri salute donna, laboratori, centri prelievi, Genetica medica, STIT, etc.) lo “Studio di fattibilità per un nuovo Programma di screening per le aneuploidie maggiori (trisomie 21, 18 e 13) nella Regione Emilia-Romagna (SAPERER)”. Prevede il confronto tra 2test di screening: test combinato (translucenza nucale e bi-test) e DNA fetale. Lo studio è proseguito per tutto il 2022. Centro di riferimento per l'invio è il Servizio di Accoglienza Ostetrica - Diagnosi prenatale dell’Arcispedale S. Maria Nuova (Counselling con la coppia, consulenza genetica, programmazione di ev. diagnosi invasiva, restituzione dei dati ed ev. presa in carico della gravidanza).</p>
<p><b>Assistenza alla gravidanza a rischio complessa</b></p>	<p>Nel corso del 2022 è stata implementata e garantita l'assistenza alla gravidanza a rischio complessa, mediante l'istituzione del servizio di DSA ostetrico (presa in carico) e di consulenza (ecografia ostetriche, counselling, etc.) presso l'Arcispedale S. Maria Nuova (ASMN). La modalità di accesso rapido alle prenotazioni avviene mediante il servizio</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>di accoglienza ostetrica che rappresenta il centro a cui vengono inviate tutte le richieste del territorio dell'Azienda Usl. Nel corso del 2022 sono state implementate le disponibilità per le richieste di ecografie ostetriche di II livello in urgenza. È stato inoltre redatto e aggiornato un documento, sulla base delle linee guida SIEOG 2021, per le indicazioni appropriate all'invio al II livello ASMN da tutti i distretti AUSL. Il percorso prevede un counselling prenatale sui casi complessi e, se necessario, una valutazione multidisciplinare intra- aziendale e/o extra aziendale.</p> <p>Durante il 2022 è stato effettuato un corso di aggiornamento interaziendale sulle malattie infettive in gravidanza con successiva istituzione di un percorso interaziendale per la gestione dei casi infettivi complessi (TORCH, HIV, etc).</p> <p>È stata inoltre istituzionalizzata la collaborazione con il consulente chirurgo pediatra per i casi complessi prenatali inerenti a tale settore ed effettuazione dei counselling prenatali appropriati multispecialistici.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Numero di distretti che hanno organizzato corsi di accompagnamento alla nascita in presenza; target: 100%, obiettivo raggiunto;</li><li>- Numero di distretti che hanno attivato un programma per individuare precocemente la popolazione femminile a rischio di disagio psichico e psicosociale perinatale/Totale dei distretti *100; target: ≥30%, obiettivo raggiunto;</li><li>- IND0921 - % parti cesarei nella classe 1 di Robson; target: ≤6%, Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 5,59% (media regionale 5,86%);</li><li>- Numero di distretti che hanno partecipato alla esecuzione dello Studio SAPERER: target 100%. Effettuati circa 2400 casi;</li><li>- Numero di gestanti seguite presso il DSA ostetrico nel 2022 (compresi COVID) circa 375 casi. Si è assistito nel 2022 ad un calo significativo dei ricoveri ospedalieri per gravidanza a rischio, dal 15% del 2018 al 8% del 2022.</li></ul>
--	--

4.2.6 Percorso IVG

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Applicazione Determinazione n.23606 del 10/12/2021</b>	<p>Sono state applicate le indicazioni previste dalle Linee Guida Ministeriali che prevedono la possibilità di eseguire il trattamento farmacologico per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG) fino al 63° giorno di amenorrea in regime ambulatoriale, applicando la Determinazione n. 23606 del 10.12.2021 a livello ospedaliero con attivazione del percorso ambulatoriale e anche all'interno dei consultori familiari.</p> <p>In particolare, nel corso del 2022 è stato attivato presso il distretto di Scandiano il percorso sperimentale di offerta di IVG farmacologica presso il consultorio familiare.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Nell'Azienda Usl di Reggio Emilia nel 2022 non sono state eseguite IVG farmacologiche in consultorio (come prestazioni ambulatoriali), in quanto è stato dato avvio formale al percorso a dicembre 2022 con effettuazione di 7 IVG nei primi mesi del 2023 presso il consultorio di Scandiano.</p>

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.2.7 Contrasto violenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Raccomandazioni regionali</b>	<p>Nel corso del 2022 l’Azienda ha provveduto a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>implementare le Raccomandazioni regionali relative all’accoglienza e presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (come da D.P.C.M. 24 novembre 2017) con la realizzazione della Istruzione operativa sulla Violenza di genere nelle relazioni di intimità (approvata il 13/02/2023);</li><li>sostenere la partecipazione alle formazioni a distanza (FAD) dei/delle professionisti/e della rete ospedale-territorio, raccomandando la partecipazione agli operatori dell’ambito materno infantile, sia del territorio che degli ospedali alla FAD regionale sul maltrattamento e l’abuso infantile;</li><li>programmare, con ripresa nel 2023, la formazione in presenza e garantire nel corso del 2022 la partecipazione al tavolo interistituzionale comunale e a quello provinciale per il contrasto alla violenza di genere;</li><li>organizzare l’équipe di 2° livello sul maltrattamento e abuso infantile, mediante l’attivazione di un gruppo di lavoro multiprofessionale, disciplinato da un accordo della CTSS di Reggio Emilia e recepito con Delibera AUSLRE n. 2022/0322 del 18/08/2022. L'accordo tra l'Azienda Usl di Reggio Emilia e gli EE.LL. della provincia è stato formalmente sottoscritto il 15/11/2022. L'équipe di secondo livello (ESL) è attiva da tale data e la procedura aziendale è in corso di perfezionamento in quanto connessa al primo livello territoriale di presa in carico. Nel corso del 2022 si è lavorato alla definizione degli strumenti, alla definizione delle modalità di presa in carico e alla presentazione del dispositivo di secondo livello alla rete dei professionisti sanitari e sociali interessati: Pediatri di Libera scelta; Operatori del Materno Infantile, Servizio Sociale Ospedaliero, Psicologi tutela della Neuropsichiatria Infantile, Dirigenti dei Servizi. Nei primi mesi dell'anno si sono svolti incontri di presentazione nelle 11 ETI (équipe territoriali integrate);</li><li>diffondere la conoscenza del Centro LDV sul territorio e sostenere la partecipazione dei professionisti alla formazione specialistica regionale del progetto “Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intra-familiare: l’approccio metodologico del Centro ATV di Oslo”. In particolare, a gennaio 2022 è stato attivato, all’interno del Consultorio Familiare – Casa della Salute Nord del Distretto di Reggio Emilia, un ambulatorio LDV con l’intento di affrontare il problema della violenza esercitata nell’ambito delle relazioni intime e in misura prevalente sulle donne. La progettazione e l’attivazione di questo centro sono state accompagnate da un gruppo di coordinamento aziendale di cui fanno parte il Dipartimento cure primarie con il servizio consultoriale, la Direzione delle attività socio sanitarie, il Programma di psicologia Clinica e di Comunità, il servizio di epidemiologia e una rappresentante del Centro AntiViolenza. L’apertura di questo centro</li></ul>
<b>Partecipazione alle FAD</b>	
<b>Formazione in presenza</b>	
<b>Equipe di 2° livello sul maltrattamento e abuso infantile</b>	
<b>Partecipazione alla formazione specialistica regionale</b>	

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Materiale informativo sul centro anti violenza</b>	<p>è stata preceduta dalla formazione specialistica “Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intrafamiliare: l’approccio metodologico del Centro ATV di Oslo” a cui hanno partecipato tutti i professionisti che lavorano preso il centro LDV dell’azienda. Inoltre nel 2022 è stata avviata, contestualmente all’apertura del nuovo centro, una campagna informativa attraverso la distribuzione di materiale informativo e attraverso la realizzazione di incontri per presentare il nuovo servizio sia all’interno che all’esterno dell’Azienda. In particolare sono stati organizzati incontri con le equipe/operatori del Consultorio Familiare e con i servizi del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, del Pronto Soccorso dell’Ospedale, del Dipartimento Cure Primarie e con le equipe psicosociali dei Poli Sociali Territoriali;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• realizzare una formazione residenziale su “Maltrattamento e Violenza nei vissuti delle donne”, in collaborazione con l’Associazione “Nondasola Onlus” di Reggio Emilia di 15 ore, rivolta a 50 operatori del percorso nascita (ospedalieri e territoriali), con lo scopo di acquisire e consolidare le conoscenze degli indicatori espliciti ed impliciti utili a riconoscere e gestire le situazioni di donne vittime di violenza/maltrattamenti;</li><li>• collocare nelle aree di accesso e nelle sale di attesa delle strutture ospedaliere e territoriali cartellonistica e materiale informativo sul centro anti violenza;</li><li>• prevedere una iniziativa di sensibilizzazione per operatori e opinione pubblica sul tema “violenza contro le donne” il 25 novembre in occasione della giornata internazionale;</li><li>• Preparare e completare una FAD a livello locale rivolta a tutti i professionisti dell’azienda e convenzionati sulle Mutilazioni Genitali Femminili. La FAD sarà a disposizione per tutti i dipendenti e convenzionati dell’azienda a partire dal marzo 2023.</li></ul> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Numero di nuovi iscritti del 2022 che hanno concluso la FAD del progetto “Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere” sul totale del numero dei nuovi iscritti 2022 (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza); target: &gt;30%, presso l’Azienda Usl di Reggio Emilia nel 2022 si sono formati 95 operatori su 328 iscritti, pari al 29%;</li><li>• Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto “Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso” /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza); target: &gt;25%, presso l’AUSL di Reggio Emilia nel 2022 si sono formati 95 operatori su 276 iscritti, pari al 34%;</li><li>• Numero di nuovi professionisti che hanno concluso la formazione specialistica del progetto “Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intrafamiliare: l’approccio metodologico del Centro ATV di Oslo”/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: Azienda USL Modena); target: ≥75% raggiunto.</li></ul>
---	--

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.2.8 Garanzia dell’accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Garantire tempi di accesso in coerenza con la DGR 603/2019 (PRGLA)</b>	<p>Nell’anno 2022, in relazione all’obiettivo di recupero dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, sono state attivate azioni multilivello; di seguito si evidenziano le prioritarie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Reclutamento specialisti</li><li>b) Impiego di prestazioni aggiuntive/SIMILALP</li><li>c) Accordi incrementali con il privato accreditato</li><li>d) Implementazione protocolli appropriatezza prescrittiva</li><li>e) Ottimizzazione della produzione interna.</li></ul> <p>Le azioni attivate hanno consentito di raggiungere complessivamente (visite e diagnostica) uno standard &gt;90%.</p>
<b>Potenziare le disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB</b>	<p>L’Azienda ha mantenuto l’integrazione della totalità delle agende a CUP, sono state inoltre individuate alcune prestazioni per ampliare la disponibilità tramite CUPWEB con proposte da condividere anche nel tavolo tecnico regionale specifico.</p>
<b>Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B</b>	<p>Nel corso del 2022 sono state attivate azioni finalizzate a migliorare l’accesso alle prestazioni con livello di priorità B (per le quali si è registrato un incremento rilevante di prescrizioni rispetto all’epoca pre-Covid) attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- analisi delle prescrizioni e del quesito diagnostico;</li><li>- implementazione protocolli di appropriatezza prescrittiva e conseguente allineamento dell’offerta;</li><li>- rimodulazione di alcuni percorsi e modifica delle sedi di erogazione.</li></ul> <p>A partire da 2° semestre le azioni attivate hanno determinato un significativo miglioramento della performance complessiva (superiore al 90%).</p>
<b>Appropriatezza prescrittiva</b>	<p>Nel corso del 2022 è iniziata l’attività di aggiornamento del software in uso per la verifica dell’appropriatezza prescrittiva, allineandolo ai nuovi protocolli formalizzati a livello regionale. Sono stati completati gli aggiornamenti per l’oculistica e la dermatologia ed è in fase di sviluppo la diabetologia. Sono state, inoltre, organizzate diverse iniziative formative rivolte ai professionisti (specialisti e MMG) nell’ambito delle AFT, negli incontri di Branca, in formazioni specifiche e nell’ambito dei NCP.</p>
<b>Presa in carico da parte dello specialista</b>	<p>Nel 2022 in relazione alla presa in carico, sono state effettuate diverse iniziative informative e formative per i professionisti (MMG e specialisti) nell’ambito delle AFT, negli incontri di Branca, in formazioni specifiche e nell’ambito dei NCP. Inoltre sono state attuate le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- mappatura dei percorsi di II livello e si sta procedendo alla ridefinizione dei criteri di accesso;</li><li>- sviluppo degli strumenti informatici relativi alla presa in carico che verranno testati nel corso del 2023.</li></ul>
<b>Telemedicina</b>	<p>Per il 2022 si è assistito ad un progressivo calo delle prestazioni organizzative di colloquio telefonico significativo e di colloquio in</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D</b>	<p>videochiamata, in quanto l'attività specialistica è ripresa a pieno regime in presenza. È stato possibile implementare in via sperimentale, solamente alcuni percorsi di telemedicina con l'utilizzo della piattaforma regionale, visto che la stessa non è stata utilizzabile per buona parte dell'anno. Le discipline, per le quali sono stati individuati i pazienti eleggibili e che sono state interessate dalla sperimentazione del nuovo setting assistenziale, sono state la diabetologia e la dermatologia. Nei primi mesi del 2023 è stata attivata anche la reumatologia e si sta procedendo con la neurologia. La telemedicina si aggiunge alle tradizionali modalità di controllo della patologia e facilita l'accesso del paziente.</p> <p>Per il 2023 si intende sperimentare inoltre il teleconsulto medico per facilitare il confronto tra MMG/PLS e specialisti in alcuni ambiti come la dermatologia, l'ORL e la diabetologia.</p> <p>Nel corso del 2022 è proseguito l'attento monitoraggio dei tempi di attesa per le prestazioni con livello di priorità D e sono state ulteriormente potenziate le azioni per il miglioramento dei tempi di attesa (visite e diagnostica).</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%), target ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia: 100%;</li><li>- IND0831 - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B - Indicatore NSG: D10Z (Fonte Flusso DEMA e ex art.50); target: ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 88,33% (media regionale 76,03%);</li><li>- Appropriately prescrittiva: informazione e formazione MMG e specialisti; target: ≥60% medici; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 69%;</li><li>- Presa in carico: informazione e formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico; target: ≥60% medici; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 69%;</li><li>- IND0787 - Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) escluse quelle con tipo accesso=1-erogato (fonte ASA), target ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 80,45% (media regionale 89,75%);</li><li>- Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo, target ≥80%, risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 80%;</li><li>- IND0906 - % prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate da parte del medico specialista sul totale delle prescrizioni con tipo accesso 0 - EROGATO (Fonte ASA); target: ≥80%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 78,08% (media regionale 86,95%);</li><li>- Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0; target: ≥70%; risultato 2022</li></ul>
--	--

	<p>AUSL Reggio Emilia 70%;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza televisite e prestazioni organizzative come da indicazioni Circolare 2/22; target: aumento 10% rispetto al 2021; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia -8,16 dovuto ad un calo delle prestazioni di organizzative di colloquio telefonico significativo e di colloquio in videochiamata e al fatto che la piattaforma regionale non è stata utilizzabile per buon parte del 2022;</li><li>- Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti; target: sì almeno una specialità; il target è stato raggiunto (Specialità Nefrologia);</li><li>- Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (Fonte cruscotto regionale tempi di attesa); target: ≥90% entro dicembre 2022; il target è stato raggiunto.</li></ul>
--	---

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.2.9 Salute mentale, Dipendenze Patologiche

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<p><b>Sviluppo delle attività di psicologia nelle Case della Comunità</b></p>	<p>Lo sviluppo auspicato risente della mancanza di allocazione di fondi specifici, per cui si sta ottemperando al mandato con le risorse del Progetto Adolescenza, che nella sua estensione 25/28 anni rappresenta di fatto un ampliamento dell’attività di consulenza psicologica ad accesso diretto, come previsto anche nelle indicazioni contenute nelle linee di indirizzo della Psicologia dell’assistenza di base, in corso di approvazione. In questo caso è garantita la <u>presenza di almeno due psicologi in ciascun distretto</u>, o direttamente collocati nella casa della salute (dal 2023 anche a Montecchio) o comunque connessi in rete nella modalità Hub-Spoke. È stato anche attivato il gruppo di lavoro con i Direttori dei CSM Aziendali per iniziare ad approfondire in modalità progettuale, quali funzioni e prestazioni potranno essere ulteriormente implementate nel contesto delle Case della Salute.</p>
<p><b>Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni (DGR n. 1444/2020)</b></p>	<p>Nel rispetto delle indicazioni previste dalla DGR 1627/2022 “Approvazione delle indicazioni regionali per la strutturazione e raccordo delle équipe territoriali e di secondo livello”, nel corso del 2022 si sono realizzate le seguenti azioni:</p> <p>Il Coordinamento Tecnico Provinciale Infanzia e Adolescenza (art. 21 della L.R. 14/2008) ha individuato i componenti del gruppo ristretto (Professionisti dell’AUSL- IRCSS e Responsabili ETI) che ha lavorato al Progetto per l’attivazione dell’Equipe di Secondo Livello (ESL), presentato alla CTSS (Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria) e approvato il 28/03/2022 ed inviato alla RER il 30.03.2022.</p> <p>Documenti costitutivi dell’Equipe di Secondo Livello (ESL): Delibera Aziendale n. 322 del 18.08.2022 e Delibera Accordo di Programma promosso dalla CTSS, siglato tra Azienda USL di Reggio Emilia – IRCSS ed Enti Locali della provincia di Reggio Emilia il 15/11/2022.</p> <p>È continuata l’attività di raccordo con la rete istituzionale di ambito provinciale attraverso incontri periodici a cadenza mensile con i</p>



	<p>Responsabili delle ETI per accompagnare l'implementazione dell'ESL. Reclutato il personale mancante (assistente sociale ed educatore professionale tra novembre e dicembre 2022).</p> <p>Si è lavorato alla tecno-struttura necessaria al funzionamento: creazione di un applicativo informatico – "Secure-form" - dedicato all'attivazione dell'ESL da parte delle ETI (tale applicativo consentirà all'ESL, di estrapolare periodicamente dei report sulla casistica trattata); creazione di una cartella specifica all'interno del sistema "Docsuite" per protocollare la documentazione in entrata, creazione di una cartella sul portale clinico per la condizione dei materiali da parte dei componenti dell'ESL, creazione di una PEC dedicata (<a href="mailto:equipesecondolivello@ausl.re.it">equipesecondolivello@ausl.re.it</a>).</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Formalizzazione delle équipes di secondo livello per la Tutela minori secondo la tempistica delineata dalla DGR 1627/2022; target:100% raggiunto.</p>
<b>Cartella CURE per i Servizi NPIA e tutela minori area sanitaria</b>	<p>Nel 2022 sono stati raggiunti i target degli indicatori della delibera di programmazione regionale che prevedono che tutta la Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza (NPIA) e la Tutela minori attivi e si avvalga della Cartella Unica Regionale Elettronica (CURE).</p>
<b>Monitoraggio indicatore NSG % re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in psichiatria</b>	<p>Si è continuato a monitorare anche nel 2022 l'indicatore del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) "Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria".</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0836 - % di ricoveri ripetuti in psichiatria tra 8 e 30 giorni sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche - Indicatore NSG: D27C; target ≤6,9%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 6,04% (media regionale 6,43)</p>
<b>Riduzione della lista d'attesa REMS</b>	<p>Al 31 gennaio 2022 dodici pazienti reggiani erano in attesa di inserimento in REMS. Grazie anche all'apertura del secondo modulo della REMS a Reggio Emilia l'8 di novembre, la lista di attesa di pazienti reggiani è stata ridotta a quattro pazienti, di cui nessuno <i>sine titolo</i>.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Azzeramento dei pazienti "sine titolo" presenti nella lista d'attesa REMS: azzeramento (Fonte: SMOP), obiettivo raggiunto.</p>
<b>Programma psicopatologia 14-25</b>	<p>In applicazione delle indicazioni regionali del progetto regionale "Adolescenza" (DGR 590/2013) e delle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti", di cui alla Circolare DG Cura della persona salute e welfare n. 1/2017, ed in particolare: Formalizzazione modelli organizzativi a sostegno della transizione tra servizi per minori ed i servizi per adulti, continua ad essere attivo in tutti i distretti l'OPEN G che rappresenta un punto unico d'accesso per la fascia d'età dai 14 ai 28 anni e opera a ponte tra i Servizi Spazio Giovani del Consultorio Salute Donna, servizi NPIA e salute mentale adulti. Nel 2022 ha aumentato la sua attività di accessi e percorsi di circa il 20% rispetto all'anno precedente (nel 2021 erano 1.212, nel 2022 1.450). Rispetto alla formalizzazione di modelli organizzativi a sostegno della</p>



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Budget di salute dipendenze patologiche</b>	<p>transizione tra servizi per minori e servizi per adulti, a Reggio Emilia è operativa la procedura PR10 del 28/12/20 “Passaggio della presa in carico al compimento del 18esimo anno tra NPIA e CSM”, che prevede l’istituzione di un team multiprofessionale di transizione sui singoli casi.</p> <p>Dal 2021, nel distretto di Reggio Emilia, la procedura è stata implementata con l’istituzione di una micro-équipe organizzativa composta da 1 Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica, afferente al servizio di NPIA, 1 Infermiere e 1 medico psichiatra per ogni CSM.</p> <p>Nel 2022 è stato implementato il coinvolgimento delle professioni sanitarie, che sono state coinvolte sin dal primo incontro, nelle situazioni ritenute più complesse dal team multiprofessionale di transizione. Il numero delle richieste dal 2021 al 2022 è aumentato significativamente, passando da 13 a 34 richieste.</p> <p>Nel 2022 del totale delle richieste di transizione (34 su un bacino di eleggibili di 79 per l’Area di Reggio), l’88% ha esitato nell’assegnazione di un referente nei Servizi della Salute Mentale Adulti e nel 21% dei casi è stato inserito un professionista sanitario sin dal primo incontro.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Definizione di un modello organizzativo a sostegno della transizione: almeno il 40% dei casi di passaggio di assistiti divenuti maggiorenni e con diagnosi psichiatrica dai Servizi di NPIA ai Servizi CSM, rilevato attraverso la cartella CURE, obiettivo raggiunto.</p> <p>Nel 2022 è stata condivisa la necessità all’interno della Commissione di Monitoraggio con i rappresentanti degli Enti, sia nell’Ufficio di Supporto alla presenza dei referenti degli Uffici di Piano della Provincia, di attivare il percorso che porti alla compartecipazione della spesa degli utenti inseriti nella fase non accreditata del percorso residenziale (appartamenti del privato sociale). È stato anche organizzato un percorso formativo dedicato ad operatori del SerDP, dei Comuni, degli Enti Accreditati, dei Servizi di Bassa Soglia, volto alla condivisione dei bisogni dell’utenza in un’ottica di sistema di cure. Nel corso dell’anno 2022 sono state attivate 3 compartecipazioni</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Avvio sperimentale del Budget di salute per assistiti delle dipendenze patologiche: compilazione della scheda di valutazione e monitoraggio regionale sul budget di salute, obiettivo raggiunto.</p>
--	--

4.2.10 Salute nelle carceri

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attivazione Telemedicina negli Istituti Penitenziari</b>	<p>Lo sviluppo della telemedicina in sanità penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia dei servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e di impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e trasferimenti degli stessi.</p> <p>Sul modello di telemedicina, già implementato alla fine dell’anno precedente nell’ambito della medicina specialistica, nel 2022 si è lavorato per predisporre servizi di telemedicina anche nell’Istituto Penitenziario di</p>

	<p>Reggio Emilia.</p> <p>In particolare, sono state coinvolte le seguenti branche:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- diabetologia, per l'avvio delle televisite;</li><li>- cardiologia, per l'avvio della telerefertazione degli ECG;</li></ul> <p>Per quanto riguarda gli esami Rx eseguiti all'interno dell'Istituto, la loro telerefertazione era già pienamente attiva, in collaborazione con il Servizio di Radiologia dell'Ospedale di Scandiano.</p> <p>Nel corso dell'anno 2022 sono state sperimentate consulenze telematiche nell'ambito delle dipendenze patologiche, in particolare con operatori di SerDP e di Comunità terapeutiche di altre province, per detenuti in fase di scarcerazione o trasferimento.</p> <p>Le consulenze psichiatriche vengono, invece, effettuate da specialisti presenti in ATSM (Articolazione Territoriale Salute Mentale), collocata all'interno dell'Istituto Penitenziario. Tale particolarità della nostra Azienda rende, pertanto, poco funzionale l'attivazione di tele-consulenze in questo ambito.</p>
--	--

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Programmazione e gestione FRNA</b>	<p>I comitati di distretto della provincia, in considerazione anche dei bisogni evidenziati dalla pandemia, hanno programmato le risorse orientandole, per diversi aspetti ed in diversi territori, verso servizi innovativi di sostegno al domicilio (ad esempio servizio domiciliare intensivo per cittadini con demenza).</p> <p>In particolare in alcuni distretti le risorse risultano essere insufficienti e richiedono quindi una rimodulazione delle voci di spesa; ciò risulta particolarmente evidente nel distretto di Castelnovo Monti dove, a causa delle caratteristiche di popolazione e territoriali, non sono adottabili soluzioni proponibili altrove (vedi posizionamento centri diurni).</p> <p>Anche il distretto di Reggio Emilia prevede un utilizzo impegnativo dei residui (il cui ammontare in rapporto alla popolazione non risulta di dimensioni elevate), al punto che si rende necessario rivedere la programmazione con il comitato di distretto per valutare una revisione del sistema dell'offerta; l'obiettivo è di poter garantire servizi innovativi (vedi servizio domiciliare intensivo per cittadini con demenza).</p> <p>In continuità con gli anni precedenti, la programmazione e gestione del FRNA ha visto una significativa integrazione con la programmazione e gestione del FNA e degli altri Fondi nazionali previsti nella assegnazione annuale.</p> <p>A consuntivo si assiste a consistenti livelli di utilizzo delle risorse accantonate nonostante vada segnalata la ormai cronica e preoccupante difficoltà dei gestori nel reperire figure infermieristiche e OSS; tale condizione di sofferenza inficia la possibilità di utilizzare a pieno regime e di incrementare, laddove opportuno, la rete dell'offerta residenziale e/o domiciliare per rispondere al bisogno espresso dai territori.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato</li></ul>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo “Dopo di noi”</b>	<p>delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali; target: 100%; raggiunto;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento debiti informativi regionali; target: 100%; raggiunto.</li></ul> <p>È proseguita la fattiva collaborazione con gli UDP sulla programmazione e rendicontazione delle risorse e sui beneficiari degli interventi da FNA, così come in ambito di “Dopo di noi”; si è mantenuto costante in passaggio nei Comitati di Distretto per il monitoraggio dei costi e l’eventuale riorientamento delle risorse.</p> <p>Si mantiene alta la preoccupazione relativa all’area della disabilità per il costante aumento di bisogni assistenziali, sia residenziali, che di supporto alla domiciliarità. In particolare, continuano ad aumentare gli utenti in passaggio dalla NPI con bisogni importanti.</p> <p>In tutta l’Azienda sono messi in campo progetti di utilizzo delle risorse previste dal Fondo del “Dopo di noi” in dialogo con le 2 Fondazioni Durante e Dopo di Noi presenti sul territorio e con la Cooperativa Sociale “Il Pilastro” che stanno terminando i progetti da DGR n. 637 del 29 aprile 2019 “Approvazione degli interventi strutturali da finanziare con il Fondo per il Dopo di Noi e del disciplinare per la liquidazione dei relativi contributi, in attuazione della propria Deliberazione n. 1559/2017 e s.m.i.”, con cui si sono ammessi al contributo l’eventuale acquisto, ristrutturazione e/o ampliamento e nuova costruzione di alloggi da destinare a persone con disabilità grave prive del sostegno familiare.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS; target: 100%; raggiunto;</li><li>- Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo “Dopo di Noi”: adempimento debiti informativi sistema SIOSS; target: 100% raggiunto.</li></ul>
<b>Prevenzione dei contagi e gestione dell’emergenza COVID-19</b>	<p>In relazione al mutare del quadro epidemiologico, sono andate via via mutando e riducendosi le azioni messe in campo a partire dal marzo 2020 per contrastare gli effetti della pandemia all’interno dei servizi territoriali per anziani e disabili. I professionisti dell’Azienda Usl di Reggio Emilia, in particolare i componenti della Task Force aziendale hanno mantenuto un dialogo costante con gli Enti gestori, sia pubblici che privati, accreditati e non, così come frequente è stato il coinvolgimento delle famiglie e delle organizzazioni che li rappresentano, ad es. Fondazioni Durante e Dopo di Noi.</p> <p>La campagna di vaccinazione per anziani e disabili ha rappresentato un significativo impegno di risorse con l’obiettivo di mettere in sicurezza un’utenza fragile e a rischio. Coerentemente, l’Azienda Usl ha messo in campo ogni sforzo, di concerto con gli Enti Locali, per raggiungere con la vaccinazione la maggioranza degli operatori di questi ambiti.</p> <p>Contemporaneamente, sono proseguiti gli screening con tamponi per la</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Sostegno per le persone anziane e disabili ed i caregiver e sostegno alla domiciliarità</b>	<p>popolazione residenziale e semiresidenziale e gli operatori.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2022; target: ≥90%; raggiunto.</p> <p>Nel corso del 2022 si sono progressivamente ridotti i posti letto mantenuti vuoti per isolamento, sino al ripristino completo. Sono potuti riprendere i ricoveri di sollievo, con posti dedicati, negli ultimi 2 anni pressoché inutilizzati.</p> <p>Si è proseguito con l’impegno sulle dimissioni protette da strutture sanitarie a sostegno dell’utente fragile e della sua famiglia attivando, laddove carenti, alcuni posti letto di CRA a totale carico FRNA. Questi posti sono stati destinati a persone anziane residenti con la necessità, in seguito ad un ricovero ospedaliero, di trattamenti estensivi di cura e recupero funzionale, prima del rientro al domicilio. La durata del ricovero è fissata in base alle condizioni della persona che sono oggetto di valutazione multidimensionale per un periodo di norma non superiore a 60 giorni, come previsto dall’art.30 dei LEA di cui al DPCM 17 gennaio 2017.</p> <p>Sono stati aumentati i posti letto di CRA dedicati alle “Dimissioni protette”, destinati a persone anziane non autosufficienti che necessitano, in seguito ad un ricovero in struttura sanitaria, di un periodo residenziale protetto, per garantire la continuità assistenziale, limitato al tempo strettamente necessario alla predisposizione/ realizzazione di un progetto di vita e di cura più stabile a lungo termine.</p> <p>Nel distretto di Reggio Emilia è stato attivato il progetto sperimentale “CRA Adulti” che prevede un posto letto in una CRA per ricoveri temporanei di persone adulte, non autosufficienti, multipatologiche e multiproblematiche, per permettere ai Servizi, insieme agli altri attori coinvolti, di co-progettare il futuro delle persone stesse.</p> <p>Nel Distretto di Guastalla sono stati attivati alcuni ricoveri di sollievo, a sostegno del caregiver, a totale carico FRNA, per persone anziane “gravissime”.</p> <p>Sono stati mantenuti dei posti letto utilizzati quale luogo di accoglienza temporanea dei pazienti non autosufficienti positivi al Covid 19, in dimissione da strutture sanitarie, che necessitano di assistenza sociosanitaria e che non possono rientrare al domicilio o in strutture assistenziali territoriali in tempi rapidi.</p> <p>È proseguita, per i primi mesi dell’anno, l’attività del servizio SAD COVID, sulla provincia, con una équipe dedicata, che in seguito alla modificazione del quadro epidemiologico, è stata sostituita dal servizio SAD tradizionale.</p> <p>In tutta l’Azienda si sono implementati i percorsi di attivazione del SAD LEA, servizio di assistenza domiciliare gratuita per trenta giorni, attivabile in fase di dimissione da strutture sanitarie in una ottica di sostegno al caregiver.</p> <p>Al fine di incentivare il supporto all’utenza al domicilio ed ai caregiver, diverse iniziative hanno preso forma nei territori a partire dal SAD SUPPORTIVO, volto ad incidere sulla qualità di vita delle persone affette</p>
--	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>da disturbi del comportamento e cognitivi, supportando le risorse che compongono il contesto di vita, dal SAD ADULTI che prevede interventi domiciliari flessibili, in relazione alla ridotta autonomia o totale non autosufficienza di persone adulte. Gli interventi sono finalizzati a mantenere la permanenza al domicilio e valutare le situazioni per definire un progetto condiviso con tutti gli attori coinvolti. Si è dato avvio alla sperimentazione del progetto “CI VEDIAMO DA TE” che nasce all’interno del percorso di riprogettazione dei servizi a sostegno delle famiglie di utenti affetti da demenza. Il servizio, che viene attivato da parte del Centro Disturbi Cognitivi per persone che non hanno altri servizi attivi, prevede un pacchetto di ore gratuito per il cittadino. La realizzazione di questa progettualità avviene mediante accessi di OSS e Terapista Occupazionale finalizzati a supportare, addestrare, supervisionare il caregiver nella gestione dell’utente all’interno del contesto domestico.</p> <p>Si sono mantenuti gli incontri in presenza con cadenza settimanale delle iniziative di Caffè Alzheimer: il servizio prevede il coinvolgimento di utenti in attività di stimolazione cognitiva in piccolo gruppo con l’obiettivo di mantenere e stimolare le autonomie.</p> <p>È proseguita la collaborazione con AIMA, per mantenere attivi i gruppi di sostegno rivolti ai famigliari/caregiver di persone affette da demenza. Sempre in collaborazione con AIMA sono state realizzate attività di prevenzione e sensibilizzazione attraverso eventi di informazione e approfondimento rivolti cittadini e caregiver.</p> <p><b>DISABILI</b></p> <p>La ripresa delle attività a favore di persone disabili è stata completa, sia nei servizi diurni che in quelli residenziali.</p> <p>È stata promossa l’adesione alla campagna vaccinale per le persone fragili. In particolare, per chi è affetto da disturbi dello spettro autistico e/o disabilità intellettiva, è stato possibile accedere a percorsi educativi individualizzati.</p> <p>È proseguita l’implementazione all’interno delle UVM del modello del Budget di Progetto, in particolare nel distretto di Reggio Emilia si è sperimentato un percorso al fine di favorire l’utilizzo di tutte le risorse disponibili per l’autonomia della persona con disabilità, con particolare attenzione al coinvolgimento delle reti familiari formali e informali.</p> <p>Le équipe multiprofessionali sono state impegnate nella progettazione, realizzazione, supporto di interventi educativi –abilitativi di sostegno alla domiciliarità e all’abitare alternativo e sostenibile, proposte costruite in collaborazione con le Associazioni di famigliari e/o le singole famiglie.</p> <p>A tal proposito, nel corso del 2022 sono terminati i lavori ed è stata inaugurata “Casa Claudia” a Correggio, e sono quasi terminati i lavori di ristrutturazione di “Casa Domani” a Reggio Emilia, entrambe promosse dalle Fondazioni locali del “Dopo di Noi”, sostenute nella progettazione dai servizi integrati per la disabilità del territorio; questo permetterà l’inizio delle attività al loro interno in continuità con quanto previsto nella Legge 112/2016.</p> <p>È continuato il confronto costruttivo con le associazioni dei famigliari per</p>
--	---

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Recepimento schede e strumenti per il riconoscimento e sostegno del caregiver familiare (determinazione 15465/2020)</b>	<p>comprendere e realizzare interventi sostenibili che possano facilitare l’accesso alle cure delle persone con disabilità.</p> <p>Nei singoli distretti è continuato il lavoro di supporto ai caregiver, sia con azioni dirette alle singole situazioni, sia con momenti di dialogo con associazioni di familiari.</p> <p>Un tavolo di confronto composto dai referenti dell’area disabili di tutta la provincia ha permesso di tenere monitorati i bisogni e di ottimizzare le risorse a disposizione, soprattutto per ricoveri di sollievo e situazioni di emergenza.</p> <p>Il lavoro della commissione aziendale Grad è proseguito con regolarità e ha permesso di rispondere alle diverse situazioni di gravissima disabilità acquisita, sia con ricoveri definitivi alternativi al domicilio, sia per percorsi di sollievo dedicati.</p> <p><b>FONDO CAREGIVER</b></p> <p>La prima rendicontazione dell’utilizzo del Fondo Nazionale Caregiver – Annualità 2018-2019-2020 - è stata trasmessa con le modalità richieste (prot. n.2022/0125537).</p> <p>Per il recepimento e la promozione degli strumenti della determina 15465/2020 è stato costituito nel 2022 il ‘tavolo provinciale caregiver’, finalizzato a consolidare i percorsi richiesti dal programma regionale, attraverso l’applicazione omogenea delle indicazioni operative per l’utilizzo delle risorse assegnate e le attività da implementare, in stretta sinergia con gli Uffici di Piano. Questa organizzazione, condivisa con l’Ufficio di Supporto della CTSS, coinvolge diverse competenze professionali, afferenti ai Servizi Sociali e Sanitari di tutti gli ambiti distrettuali, ed è trasversale alle aree anziani e disabili. Il mandato per il prossimo anno riguarda l’attivazione di tre sottogruppi di lavoro sugli obiettivi: strumenti di valutazione e riconoscimento, formazione, progettualità innovative.</p> <p>Nel contempo, la formazione degli operatori è proseguita nei distretti con la promozione degli strumenti regionali per la valutazione dello stress caregiver. Dopo il corso per l’utilizzo della scala Zarit, che nel 2021 ha coinvolto 110 operatori sanitari e sociali a livello provinciale, i Centri per i Disturbi Cognitivi hanno promosso momenti di scambio con le Assistenti Sociali, in occasione delle seconde visite dei pazienti, offrendo un’occasione per consolidare sul campo la formazione sulla valutazione stress caregiver.</p> <p>In collaborazione con il Centro Servizi Volontariato Emilia - Sede di Reggio Emilia - sono state realizzate due serate di formazione a distanza “Essere vicini a chi si prende cura” (novembre e dicembre 2022). La formazione ha coinvolto circa 80 operatori sanitari e sociali e 30 caregiver e/o volontari delle associazioni del territorio. Obiettivo: fornire un inquadramento del percorso della Regione Emilia- Romagna per il riconoscimento e il sostegno del caregiver, riflettere sull’esperienza e i bisogni del caregiver partendo dal punto di vista degli stessi familiari e delle associazioni che hanno attivato spazi di ascolto e mutuo-aiuto, per condividere i percorsi di accesso alla rete dei servizi locali. Al termine</p>
--	--

<p><b>Implementazione PDTA demenze (DGR 159/2019)</b></p> <p><b>Adozione scheda CDR per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento del FNA</b></p>	<p>della formazione è stato chiesto agli operatori di compilare un questionario aperto per raccogliere informazioni utili alla programmazione: argomenti da approfondire, punti di forza e difficoltà nella relazione con il caregiver, suggerimenti. I risultati sono stati riportati al gruppo provinciale caregiver.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Evidenza diffusione scheda “Riconoscimento del caregiver familiare” in ogni ambito distrettuale; target: 100%, raggiunto;</li><li>- Evidenza di utilizzo “sezione Caregiver” con valutazione dei bisogni all’interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2022; target: Almeno 50% dei progetti personalizzati nell’anno, raggiunto.</li></ul> <p>È stata ultimata la stesura del PDTA aziendale, in integrazione con il PDTA delle demenze giovanili, con adozione dello stesso.</p> <p>Per ottemperare alla valutazione corretta in relazione alla distribuzione del FNA, la scheda CDR, già in uso abitualmente nelle valutazioni, è divenuta campo obbligatorio nel referto dei CDCD, che deve essere compilato per poter stampare il referto.</p> <p>Una scheda con le caratteristiche degli utenti inseriti nel FNA, in specifico rispetto alle demenze stadi 4 – 5, è stata inserita in tutte le schede di valutazione UVM aziendale.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell’Azienda; target: ≥60% raggiunto.</li><li>- Monitoraggio indicatore nuovo Sistema di Garanzia: IND0860 - N. di anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale in rapporto alla popolazione residente - Indicatore NSG: D33Z; target: ≥24,6; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 42,0 (media regionale 40,8)</li></ul>
---	--





r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3 Assistenza ospedaliera

4.3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Completamento del riordino della rete ospedaliera (DGR 2040/2015)</b>	Nell'anno 2022 sono proseguite le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera, secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015, anche in relazione alle indicazioni relative all'emergenza pandemica.
<b>Rispetto dei tempi di conclusione dei lavori previsti in attuazione del D.L.34/2020 (DGR 677/2020)</b>	<p>Sono stati avviati negli ospedali del presidio i lavori previsti dalla DGR 677 del 15.06.2020, con la quale la Regione Emilia-Romagna ha adottato il Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale, in recepimento del D.L. 34/2020, per il quale sono state avviate le azioni per il raggiungimento dello standard di dotazione di posti letto di terapia intensiva più adeguata alle esigenze determinate dall'emergenza COVID-19 e la riqualificazione di posti letto medici già esistenti.</p> <p>Tutti gli interventi strutturali per l'adeguamento allo standard di dotazione di posti letto di terapia intensiva e semintensiva e di adeguamento dei Pronto Soccorso sono stati avviati ed in parte conclusi. Per quelli ancora aperti si prevede la conclusione entro la fine del 2023.</p>

4.3.2. Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Efficiente utilizzo dei posti letto</b>	<p>Nel Presidio Ospedaliero Provinciale dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia si contano circa 1500 posti letto. Si tratta di un contesto ampio che integra assistenza, ricerca, formazione e dove quotidianamente si risponde ad una elevata domanda di salute proveniente da un bacino di utenza, sia provinciale, che regionale ed extraregionale.</p> <p>La risorsa posto letto è stata gestita, come per gli anni precedenti, attraverso la collaborazione tra il Dipartimento di Emergenza-Urgenza e la Direzione Medica Ospedaliera (DMO), che ha garantito l'attività anche nelle fasce orarie di reperibilità.</p> <p>Di seguito si riportano le principali azioni di bed management che hanno caratterizzato l'anno 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• prosecuzione dell'analisi giornaliera dei flussi di ricovero e dell'occupazione dei posti letto nel Presidio Ospedaliero;</li><li>• ulteriore implementazione del "cruscotto informatizzato posti letto", strumento finalizzato a fornire in tempo reale i posti letto occupati e liberi per ciascun reparto del Presidio Ospedaliero Provinciale;</li><li>• prosecuzione dell'incontro giornaliero in videoconferenza denominato "board posti letto", coordinato dalla DMO con la partecipazione dei responsabili dei PS provinciali e dei reparti ospedalieri di area medica generale e specialistica, per la disamina puntuale della disponibilità provinciale di posti letto Covid e No Covid nei diversi livelli di intensità, compresa la terapia intensiva.</li></ul> <p>Attraverso l'incontro quotidiano del "board posti letto", si è inoltre consolidata la collaborazione fra i professionisti sanitari dei diversi</p>

<b>Obiettivi core Nuovo Sistema di Garanzia</b>	<p>Stabilimenti Ospedalieri e ciò ha consentito e agevolato la gestione delle fasi pandemiche di maggiore criticità di posti letto, che si sono verificate anche nell'anno 2022.</p> <p>È proseguito anche nel 2022 l'impegno aziendale per raggiungere i target regionali degli indicatori core dell'area ospedaliera del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p>
<b>Controlli sanitari esterni ed interni</b>	<p>In conformità a quanto previsto dal Piano annuale dei controlli (PAC) 2022, sono stati rispettati i criteri di campionamento indicati e il raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata.</p> <p>Sono state riportate nel flusso SDO le informazioni riguardanti i controlli sanitari ed è stata garantita la rendicontazione semestrale dell'attività di controllo sanitario nel rispetto delle scadenze indicate dalla Regione.</p> <p>L'Azienda si è impegnata, altresì, ad aggiungere un ulteriore 2,5% di controlli relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriately indicati nell'allegato 6° del DPCM del 12/01/2017 (LEA).</p> <p>Tutti i controlli nell'anno 2022 sono stati effettuati secondo le indicazioni fornite dalla Determina 11240 del 06/07/2020 nel rispetto delle misure di sicurezza previste per la prevenzione del COVID-19.</p> <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IND0872 Indice Comparativo di Performance (ICP) compreso tra 0,9 e 1,26; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 1,02;</li> <li>- IND0841 – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti - Indicatore NSG: H01Z, target: ≤140 per 1.000 abitanti; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 115,02 (media regionale 119,4);</li> <li>- IND0842 - Proporzioni di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui - Indicatore NSG: H02Z, target ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 96,28%);</li> <li>- IND0843 – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario - - Indicatore NSG: H04Z, target: &lt;0,15; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0,14 (media regionale 0,16);</li> <li>- IND0844 - Proporzioni colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni - Indicatore NSG: H05Z, target ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 88,13% (media regionale 84,94%);</li> <li>- IND0912 - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario, target ≥80%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 62,27% (media regionale 64,70%);</li> <li>- IND0845 - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario - Indicatore NSG: H13C, target ≥80%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 72,59% (media regionale 73,15%);</li> <li>- IND0846 - % di parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti all'anno - Indicatore NSG: H17C, target ≤20% → punteggio sufficienza, ≤15% punteggio massimo; risultato 2022 AUSL Reggio</li> </ul>



	Emilia 17,95% (media regionale 15,12%); - IND0847 - % di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - Indicatore NSG: H18C, target ≤25% → punteggio sufficienza, ≤20% → punteggio massimo; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 15,9% (media regionale 16,48%).
--	--

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3.3 Facilitazione all’accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

OBIETTIVI	RISULTATI 2022																																																																																																																
Rispetto dei criteri di priorità per l’accesso	La gestione della lista di attesa, anche per il 2022, è stata effettuata tenendo conto delle indicazioni della DGR 272/2017 e della DGR 603/2019 ma, allo stesso tempo, adattando le attività e la programmazione all’andamento dell’emergenza pandemica.																																																																																																																
	La programmazione dell’attività chirurgica, infatti, è stata costantemente aggiornata e revisionata, sulla base dei picchi di iperafflusso di pazienti affetti da Covid-19 e sulle necessità di recupero di risorse.																																																																																																																
	In particolare, nel corso della prima parte dell’anno (quarta ondata pandemica) si è dovuto procedere ad una rimodulazione della programmazione sul Presidio Ospedaliero per recuperare personale medico anestesista e infermieristico da dedicare alle aree intensive Covid.																																																																																																																
	Le ore di sala operatoria hanno pertanto subito una sensibile riduzione in particolare nel corso del mese di gennaio e nella prima metà di febbraio. Ciononostante, grazie agli sforzi messi in atto nella restante parte dell’anno, la produzione chirurgica ha fatto registrare un dato migliore sia al 2021 che al 2020, anche se ancora inferiore a quello del 2019.																																																																																																																
	Produzione chirurgica 2022, 2021,2020, 2019 - <i>fonte Tarifa, interventi programmati DO, incluso interventi effettuati in Case di Cura</i>																																																																																																																
	<table><tr><th>DISCIPLINA</th><th>2019</th><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2022-2019</th><th>2022-2020</th><th>2022-2021</th></tr><tr><td>CARDIOLOGIA</td><td>349</td><td>486</td><td>642</td><td>759</td><td>410</td><td>273</td><td>117</td></tr><tr><td>CHIRURGIA GENERALE</td><td>1571</td><td>778</td><td>1082</td><td>1190</td><td>-381</td><td>412</td><td>108</td></tr><tr><td>CHIRURGIA ONCOLOGICA</td><td>638</td><td>420</td><td>349</td><td>382</td><td>-256</td><td>-38</td><td>33</td></tr><tr><td>CHIRURGIA SENOLOGICA</td><td>788</td><td>763</td><td>836</td><td>890</td><td>102</td><td>127</td><td>54</td></tr><tr><td>CHIRURGIA TORACICA</td><td>270</td><td>182</td><td>187</td><td>200</td><td>-70</td><td>18</td><td>13</td></tr><tr><td>CHIRURGIA VASCOLARE</td><td>529</td><td>422</td><td>497</td><td>509</td><td>-20</td><td>87</td><td>12</td></tr><tr><td>GINECOLOGIA</td><td>1315</td><td>816</td><td>784</td><td>1213</td><td>-102</td><td>397</td><td>429</td></tr><tr><td>NEUROCHIRURGIA</td><td>149</td><td>140</td><td>193</td><td>205</td><td>56</td><td>65</td><td>12</td></tr><tr><td>O.R.L.</td><td>999</td><td>737</td><td>595</td><td>957</td><td>-42</td><td>220</td><td>362</td></tr><tr><td>OCULISTICA</td><td>575</td><td>367</td><td>370</td><td>155</td><td>-420</td><td>-212</td><td>-215</td></tr><tr><td>ORTOPEDIA</td><td>1982</td><td>1228</td><td>1330</td><td>1512</td><td>-470</td><td>284</td><td>182</td></tr><tr><td>UROLOGIA</td><td>1723</td><td>1347</td><td>1453</td><td>1625</td><td>-98</td><td>278</td><td>172</td></tr><tr><td>Totale</td><td>10.888</td><td>7.686</td><td>8.318</td><td>9.597</td><td>-1.291</td><td>1.911</td><td>1.279</td></tr></table>	DISCIPLINA	2019	2020	2021	2022	2022-2019	2022-2020	2022-2021	CARDIOLOGIA	349	486	642	759	410	273	117	CHIRURGIA GENERALE	1571	778	1082	1190	-381	412	108	CHIRURGIA ONCOLOGICA	638	420	349	382	-256	-38	33	CHIRURGIA SENOLOGICA	788	763	836	890	102	127	54	CHIRURGIA TORACICA	270	182	187	200	-70	18	13	CHIRURGIA VASCOLARE	529	422	497	509	-20	87	12	GINECOLOGIA	1315	816	784	1213	-102	397	429	NEUROCHIRURGIA	149	140	193	205	56	65	12	O.R.L.	999	737	595	957	-42	220	362	OCULISTICA	575	367	370	155	-420	-212	-215	ORTOPEDIA	1982	1228	1330	1512	-470	284	182	UROLOGIA	1723	1347	1453	1625	-98	278	172	Totale	10.888	7.686	8.318	9.597	-1.291	1.911	1.279
DISCIPLINA	2019	2020	2021	2022	2022-2019	2022-2020	2022-2021																																																																																																										
CARDIOLOGIA	349	486	642	759	410	273	117																																																																																																										
CHIRURGIA GENERALE	1571	778	1082	1190	-381	412	108																																																																																																										
CHIRURGIA ONCOLOGICA	638	420	349	382	-256	-38	33																																																																																																										
CHIRURGIA SENOLOGICA	788	763	836	890	102	127	54																																																																																																										
CHIRURGIA TORACICA	270	182	187	200	-70	18	13																																																																																																										
CHIRURGIA VASCOLARE	529	422	497	509	-20	87	12																																																																																																										
GINECOLOGIA	1315	816	784	1213	-102	397	429																																																																																																										
NEUROCHIRURGIA	149	140	193	205	56	65	12																																																																																																										
O.R.L.	999	737	595	957	-42	220	362																																																																																																										
OCULISTICA	575	367	370	155	-420	-212	-215																																																																																																										
ORTOPEDIA	1982	1228	1330	1512	-470	284	182																																																																																																										
UROLOGIA	1723	1347	1453	1625	-98	278	172																																																																																																										
Totale	10.888	7.686	8.318	9.597	-1.291	1.911	1.279																																																																																																										

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



	Produzione chirurgica 2022,2021,2020, 2019 - <i>fonte Tarifa, interventi programmati DH</i> , incluso interventi effettuati in Case di Cura							
	DISCIPLINA	2019	2020	2021	2022	2022-2019	2022-2020	2022-2021
	CARDIOLOGIA	219	232	272	262	43	30	-10
	CHIRURGIA GENERALE	2344	1452	1233	1476	-868	24	243
	CHIRURGIA ONCOLOGICA	343	255	31	32	-311	-223	1
	CHIRURGIA SENOLOGICA	207	150	140	167	-40	17	27
	CHIRURGIA TORACICA	39	23	40	58	19	35	18
	CHIRURGIA VASCOLARE	15		361	433	418	433	72
	DERMATOLOGIA	897	741	584	789	-108	48	205
	GINECOLOGIA	1367	741	792	1133	-234	392	341
	O.R.L.	106	41	30	103	-3	62	73
	OCULISTICA	1029	774	743	959	-70	185	216
	ORTOPEDIA	938	681	773	760	-178	79	-13
	UROLOGIA	736	365	432	785	49	420	353
	Totale	8240	5455	5431	6957	-1283	1502	1526
Controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale	Il controllo sull’equilibrio tra le attività libero-professionali ed attività istituzionale non ha evidenziato criticità e, nel corso delle fasi più critiche della pandemia, tenuto conto della riduzione delle attività chirurgiche programmate effettuate in istituzionale, si è proceduto con la sospensione temporanea anche dell’attività chirurgica effettuata in regime di libera professione.							
Gestione informatizzata delle agende di prenotazione	È garantita la gestione informatizzata delle agende di prenotazione per i ricoveri chirurgici programmati. Nel corso del 2022 si è lavorato, inoltre, alla revisione delle modalità di prenotazione anche delle isteroscopie diagnostiche, così come già fatto per alcuni percorsi ambulatoriali chirurgici, tra cui gli interventi per cataratta e la piccola chirurgia ambulatoriale.							
Committenza verso le strutture private accreditate	Al fine di mantenere un adeguato livello di produzione e garantire il progressivo recupero delle liste di attesa, nel corso del 2022 sono stati stipulati contratti con le strutture private accreditate. In particolare, sono state poste in atto due differenti strategie: <ul style="list-style-type: none"><li>- la prima ha previsto l’effettuazione di interventi chirurgici con personale medico dell’Azienda Usl presso le strutture private accreditate provinciali; nello specifico, Ospedale privato accreditato Villa Verde per chirurgia ortopedica programmata (prevalentemente protesi primarie di anca e ginocchio) e Salus Hospital per chirurgia vascolare (prevalentemente riparazione aneurismi e TEA carotidee), con riconoscimento alle rispettive strutture di quota parte del DRG;</li><li>- la seconda ha riguardato il trasferimento di casistica, previo consenso dei pazienti, per abbattimento liste d’attesa. Sono stati stipulati i contratti con le seguenti strutture private accreditate: Hesperia Hospital di Modena per interventi urologici (prevalentemente ipertrofia prostatica benigna); Città di Parma per interventi otorinolaringoiatrici; Salus Hospital per interventi di chirurgia spinale.</li></ul>							
Recupero della casistica rinviata	Nel corso del 2022 massimo è stato l’impegno posto nel recupero degli interventi rinviati nel corso della pandemia e che alla data del 31 dicembre							

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



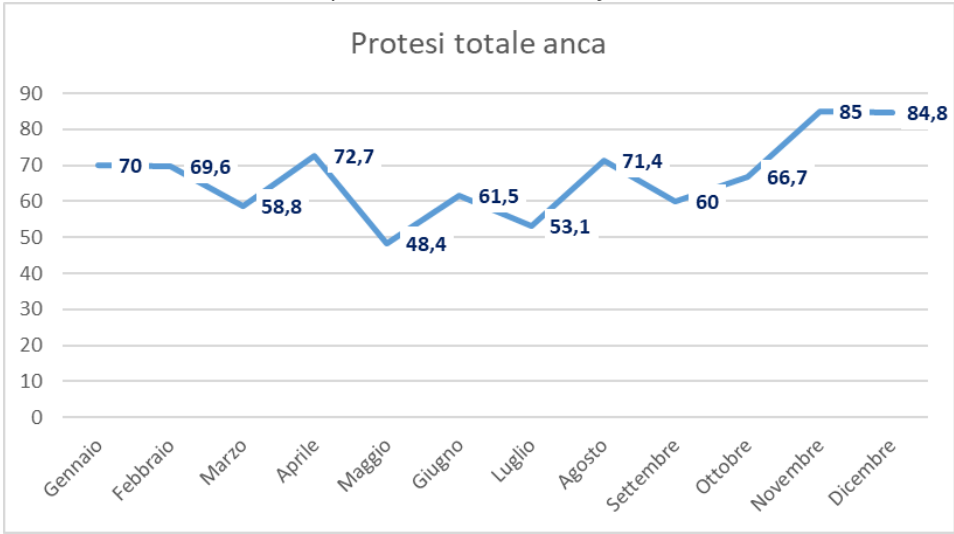
<p><b>2020 e 2021</b></p> <p><b>Performance interventi chirurgici (in particolare casistica oncologica)</b></p>	<p>2021 presentavano un tempo di attesa superiore alla soglia prevista dal codice di priorità attribuito.</p> <p>In particolare, nel corso dell’anno sono stati recuperati oltre 6.000 interventi, arrivando a raggiungere e superare l’obiettivo regionale dell’80% del recupero della casistica rinviata.</p> <p>La quarta ondata pandemica ha determinato una riduzione della produzione chirurgica e un accumulo di interventi con tempo di attesa superiore alla soglia prevista dal codice di priorità attribuito.</p> <p>Di conseguenza, con l’incremento della produzione, che ha fatto seguito al miglioramento degli indici epidemiologici, si è registrato un calo della performance dei tempi di attesa degli interventi oggetto di monitoraggio, anche della casistica oncologica.</p> <p>Nella seconda parte dell’anno, superati anche gli effetti negativi della riduzione dell’attività per consentire la fruizione al personale delle ferie estive, si è riusciti progressivamente a recuperare i livelli di performance, riuscendo negli ultimi mesi dell’anno a raggiungere i target previsti per gli interventi oncologici oggetto di monitoraggio e per gli interventi di protesi d’anca.</p> <p>Andamento mensile retrospettivo Interventi Oncologici monitorati - <i>fonte SDO</i></p> <div><p><b>Oncologici</b></p><table><thead><tr><th>Mese</th><th>Performance (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Gennaio</td><td>42,5</td></tr><tr><td>Febbraio</td><td>53,2</td></tr><tr><td>Marzo</td><td>63</td></tr><tr><td>Aprile</td><td>69,7</td></tr><tr><td>Maggio</td><td>67,4</td></tr><tr><td>Giugno</td><td>67</td></tr><tr><td>Luglio</td><td>67</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>63,4</td></tr><tr><td>Settembre</td><td>57,1</td></tr><tr><td>Ottobre</td><td>84,4</td></tr><tr><td>Novembre</td><td>93,7</td></tr><tr><td>Dicembre</td><td>93,2</td></tr></tbody></table></div>	Mese	Performance (%)	Gennaio	42,5	Febbraio	53,2	Marzo	63	Aprile	69,7	Maggio	67,4	Giugno	67	Luglio	67	Agosto	63,4	Settembre	57,1	Ottobre	84,4	Novembre	93,7	Dicembre	93,2
Mese	Performance (%)																										
Gennaio	42,5																										
Febbraio	53,2																										
Marzo	63																										
Aprile	69,7																										
Maggio	67,4																										
Giugno	67																										
Luglio	67																										
Agosto	63,4																										
Settembre	57,1																										
Ottobre	84,4																										
Novembre	93,7																										
Dicembre	93,2																										

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

Adeguate  
informazione ai  
pazienti e  
cittadini

Corretta e  
completa  
alimentazione del  
flusso SIGLA

Andamento mensile retrospettivo Protesi Anca - fonte SDO



È proseguito anche nel 2022 il lavoro di omogeneizzazione del materiale informativo ai pazienti e ai cittadini, con particolare riferimento alla modulistica relativa alle procedure di isteroscopia diagnostica.

Anche per il 2022 è stata garantita la verifica della completa e corretta alimentazione del flusso SIGLA, al fine di rispettare il target previsto  $\geq 90\%$ .

Indicatori e target:

Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio:

- per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA, target  $\geq 90\%$  entro i tempi di classe di priorità;
- per gli interventi di protesi d'anca target  $\geq 85\%$  entro i tempi di classe di priorità;
- per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA, target  $\geq 90\%$  entro i tempi di classe di priorità;
- per gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA, target  $\geq 75\%$  entro i tempi di classe di priorità;
- per gli interventi di biopsia percutanea del fegato, target  $\geq 90\%$  entro i tempi di classe di priorità;
- produzione chirurgica totale per azienda, target  $\geq 92\%$  della capacità produttiva chirurgica del 2019;

Tipo di intervento	N. ricoveri anno in corso	% entro la classe anno in corso
TUMORE MAMMELLA	664	76,05
TUMORE PROSTATA	92	36,96
TUMORE COLON	109	80,73
TUMORE RETTO	43	69,77
TUMORE UTERO	131	80,92
TUMORE POLMONE	78	64,1
TUMORE TIROIDE	173	47,98

MELANOMA	96	67,71
CHIRURGIA ONCOLOGICA	1386	69,34
PROTESI D'ANCA	334	66,17
PROTESI D'ANCA	334	66,17
CORONAROGRAFIA	389	96,14
PTCA	163	96,93
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	76	23,68
CARDIOLOGIA E CHIRURGIA		
VASCOLARE	628	87,58
COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	451	33,92
EMORROIDECTOMIA	129	29,46
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	839	35,28
CHIRURGIA GENERALE	1419	34,32
TONSILLECTOMIA	76	22,37
BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	10	90
ALTRI INTERVENTI	86	30,23
TOTALE	3.853	58,27

Produzione Chirurgica Totale: % produzione chirurgica anno 2022 rispetto capacità produttiva anno 2019

Regime Ricovero	2019	2022	%2022/2019
Ricovero Day Hospital	8441	6933	82%
Ricovero Ordinario	16854	14131	84%
Totale	25295	21064	83%

Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA: Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO, target ≥90%

Tipo di intervento	Interventi Totali SDO	Trovati in SIGLA	% copertura SDO - SIGLA
TUMORE MAMMELLA	664	661	100%
TUMORE PROSTATA	92	92	100%
TUMORE COLON	109	106	97%
TUMORE RETTO	43	43	100%
TUMORE UTERO	131	128	98%
TUMORE POLMONE	78	76	97%
TUMORE TIROIDE	173	166	96%
MELANOMA	96	92	96%
PROTESI D'ANCA	334	314	94%
CORONAROGRAFIA	389	206	53%
PTCA	163	92	56%
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA	76	76	100%
COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	451	429	95%
EMORROIDECTOMIA	129	128	99%
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	839	811	97%
TONSILLECTOMIA	76	75	99%
BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	10	2	20%
TOTALE	3.853	3.497	91%

<i>Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice:</i> attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020 e 2021 a causa della Pandemia Covid-19, target ≥80% recupero della casistica		
	<b>Posizioni scadute</b>	<b>% recupero</b>
01-gen-22	7521	
30-giu-22	3819	49,2%
09-set-22	2674	64,4%
04-ott-22	2211	70,6%
24-ott-22	1860	75,3%
18-nov-22	1556	79,3%
30-nov-22	1443	80,8%
19-dic-22	1314	82,5%
11-gen-23	1196	84,1%
obiettivo smaltimento 80%	1504	80%

4.3.4 Reti cliniche di rilievo regionale

4.3.4.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Trattamento dei pazienti con infarto</b>	Anche per il 2022 l’Azienda si è impegnata al raggiungimento degli obiettivi e al rispetto degli indicatori di volume ed esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali. È stata garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali, tra cui Commissione Cardiologica e Cardiochirurgica Regionale. Per quanto attiene la rete dell’infarto, si è lavorato sul contenimento dei tempi d’attesa per le coronarografie programmate, in particolare nel centro Hub. La rete cardiologica garantisce elevati standard assistenziali, sia per STEMI, che per NSTEMI, con esecuzione della coronarografia entro le tempistiche previste dalle linee guida.
<b>Applicazione delle indicazioni regionali previste dalla DGR 2185/2019, DGR 877/2021</b>	L’Azienda ha applicato le indicazioni regionali definite dalla DGR 2185/2019 “Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell’Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI)”, dalla DGR 877/2021 “Linee di indirizzo regionali per la costituzione della Rete per l’Emergenza-Urgenza Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare, ai sensi della DGR N. 2040/2015” e dalla DGR 198/2022 “Linee di indirizzo per la rete regionale dell’Aritmologia ed Elettrofisiologia Cardiologica nella Regione Emilia-





	<p>Romagna”.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0947 - % pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica (fast track), target: ≥70%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 60,43% (media regionale 62,58%);</li><li>- IND0890 - Angioplastica coronarica percutanea: % di trattati entro 90 minuti dall'episodio di STEMI, target: ≥80%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 72,56% (media regionale 66,67%);</li><li>- IND0946 - ICD mono e bicamerale eseguiti in piattaforma operativa, target: ≥50% procedure; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 222;</li><li>- Partecipazione ai gruppi di lavoro con l’obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico, target: 100%.</li></ul>
--	---

4.3.4.2 Rete dei Centri di Senologia

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Applicazione della DGR 345/2018</b>	<p>Presso l’Azienda è già attivo da anni un Centro di Senologia provinciale, finalizzato all’erogazione di un’assistenza di qualità lungo tutto il percorso di prevenzione-diagnosi-trattamento e riabilitazione. Esiste un’unica équipe provinciale che opera tutti i casi chirurgici. Nel corso del 2022 è proseguito il monitoraggio degli indicatori del percorso di tutte le pazienti afferenti al Centro ed incluse nel PDTA provinciale mammella (e rispettivo gruppo multidisciplinare di discussione casi clinici). Tali indicatori riguardano anche le condizioni individuate per il funzionamento del Centro di Senologia come da DGR 345/2018 sulla Rete Regionale dei centri di Senologia dell’Emilia-Romagna. In particolare, sono raggiunti i target in termini di volumi di casistica, tempi di attesa per chirurgia, chemioterapia e radioterapia, mammografia e la % dei casi operati portati in discussione al gruppo multidisciplinare.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- % interventi in centri di senologia &lt;150 casi/ anno, target: 0; obiettivo raggiunto;</li><li>- IND0398 - Proporzioni di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella, target: &lt; 6,2% (Media nazionale PNE); risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 5,41% (media regionale 4,17%)</li><li>- % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall’intervento chirurgico, target: ≥80%; obiettivo raggiunto;</li><li>- % di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico, target: ≥90%; risultato 2022: 100%;</li><li>- % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all’intervento chirurgico, target: ≥90%, obiettivo raggiunto.</li></ul>

## 4.3.4.3 Rete tumori ovarici

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attuazione della DGR 2242/2019</b>	<p>In linea con la DGR 2242/2019, che ha costituito la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, nel corso del 2022 è proseguita l'attuazione delle indicazioni ivi contenute, rendendo omogenei l'organizzazione ed il funzionamento dei Centri al modello descritto.</p> <p>È stata data ampia attuazione al PDTA dell'ovaio regionale con convergenza dei casi dalla provincia di Modena.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019, target: ≥80%, nel 2022 sono state prese in carico 74 nuove diagnosi, di cui 44 relative a donne residenti in provincia di Reggio Emilia e 30 provenienti dalla provincia di Modena.</p>

## 4.3.4.4 Rete per la Terapia del dolore

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attuazione delle indicazioni regionali</b>	<p>Nel corso del 2022 relativamente al trattamento del dolore cronico, in linea con le indicazioni regionali, si è proceduto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>implementare l'attività di terapia antalgica mediante l'attivazione di due posti letto di DH dedicati a procedure invasive con tecniche interventistiche, sia presso l'Ospedale di Reggio Emilia (ASMN) che presso lo stabilimento di Scandiano, nonché l'istituzione di una sala operatoria a settimana per procedure interventistiche all'ASMN ed una a Scandiano, oltre ad una seduta mensile all'ASMN per procedure complesse;</li> <li>implementare la stesura di protocolli di trattamento del dolore cronico condivisi tra le varie interfacce coinvolte attraverso: <ul style="list-style-type: none"> <li>partecipazione alla costruzione di un PDTA per la lombalgia,</li> <li>protocolli interni con la neurologia per le cefalee refrattarie al trattamento conservativo,</li> <li>collaborazione con la chirurgia vascolare per le vasculopatie periferiche degli arti inferiori,</li> <li>collaborazione con il territorio tramite la scuola di specializzazione di UNIMORE in Medicina di Comunità e delle Cure Primarie,</li> <li>collaborazione con IRCCS per l'accreditamento OECl;</li> </ul> </li> <li>perseguire la formazione continua dei professionisti coinvolti nel trattamento del dolore cronico;</li> <li>perseguire le attività di coordinamento, promozione e sviluppo di interventi per la funzione di terapia del dolore.</li> </ul> <p>Per quanto riguarda la registrazione del dolore in cartella clinica prevista dall'art. 7 della Legge n°38/2010, i reparti del Presidio Ospedaliero Provinciale hanno proseguito con la rilevazione del dolore per i pazienti ricoverati.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IND0725 % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025), target &gt;95%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 96,03% (media regionale 93,28%);</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico, target: 100%, raggiunto, come sopra descritto.</li></ul>
--	--

4.3.4.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Indicatori volumi e esiti (DGR 2040/2015 e DGR 972/2018)</b>	Anche nel 2022 l’Azienda si è impegnata al raggiungimento degli obiettivi e al rispetto degli indicatori di volume ed esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.
<b>Predisporre percorsi sicuri anche in presenza di criticità legate alla pandemia COVID-19</b>	<p>L’Azienda, fin dall’inizio dell’emergenza pandemica, è impegnata alla revisione dei percorsi programmati e urgenti, al fine di garantire l’accesso e il trattamento dei pazienti in sicurezza. La riorganizzazione dei PS e Punti di Primo Intervento (PPI) del Presidio Ospedaliero Provinciale, prevista al Piano aziendale di riorganizzazione della rete ospedaliera in risposta all’emergenza Covid-19, contribuisce a rendere più sicuri anche i percorsi di accesso per patologie tempo-dipendenti.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> IMA: casi 2022: 213 (target: ≥ 100) Volumi PTCA (target: ≥ 250)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• PTCA totali: 837</li><li>• SCA NSTEMI: 443<ul style="list-style-type: none"><li>○ PTCA: 245</li><li>○ Solo CNG: 198</li></ul></li><li>• Volumi PTCA primarie STEMI: 254 (target ≥ 75)</li><li>• IND0717 - % di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria, target&gt;82%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 83,09% (media regionale 81,28%);</li><li>• IND0718 - % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit, target &gt;62%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia: 64,73% (media regionale 72,43%);</li><li>• IND0664 - % trombolisi in pazienti con ictus, target &gt;19%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia: 15,91% (il dato può essere sottostimato in quanto alcuni pazienti che fanno trombolisi in PS e poi vanno a Modena non rientrano all’Ospedale di Reggio Emilia in stroke unit per diversi motivi, quali decesso, residenza fuori RE, etc).</li></ul>

4.3.4.6 Rete Neuroscienze

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Aderenza agli standard per il trattamento dei pazienti con ictus (DM 70/2015)</b>	<p>All’interno dell’Azienda sono definiti strumenti di monitoraggio e azioni di miglioramento (Progetto Angels-ISO; compilazione registro STIT) che consentono di seguire l’andamento degli standard di trattamento dell’Ictus. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- centralizzazione primaria: nel percorso Stroke aziendale è stato definito che ogni ictus passibile di trattamento di rivascolarizzazione debba sempre seguire un percorso di centralizzazione primaria presso l’Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia;</li></ul>

<b>PDTA Demenza giovanile (DGR 2062/2021), OSA (DGR 2189/2021), Parkinson</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- per favorire il transito in Stroke Unit di tutti i casi che lo necessitano e raggiungere lo standard richiesto si cerca, da una parte di approntare tutte le misure possibili per favorire il turn-over dei degenti con rapidi trasferimenti in degenza ordinaria/lungodegenza e, dall'altra è oggetto di rivalutazione la dotazione di PL, attualmente di 12 rispetto ad una pianificazione precedente di 24 PL;</li><li>- nel 2022 si è lavorato per una nuova definizione dei criteri per i candidati alla ricanalizzazione, al fine di aumentare la % di trattati; il documento è in via di finalizzazione. Nello stesso periodo si è osservato che non è stata utilizzata la procedura di Telestroke dall'Ospedale di Guastalla e non si è ancora riusciti ad attivarla da Castelnovo Monti per motivi di personale. Come programma di miglioramento si è ricostituito il gruppo Telestroke con i professionisti di Guastalla per rivalutare il percorso ed aumentare la possibilità di utilizzo.</li></ul> <p>Presso l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia è stato istituito nel 2021 un gruppo di lavoro sulle Demenze che prevedeva la creazione di un percorso dedicato alla <u>Demenza Giovanile</u>, con presa in carico da parte della SOC di Neurologia. Il lavoro è stato concluso alla fine del 2022 ed è stato recentemente deliberato dalla Direzione aziendale.</p> <p>Relativamente al <u>PDTA Parkinson</u> nel corso del 2022 si è costituito il gruppo di lavoro aziendale che include le associazioni di pazienti, che ha iniziato ad incontrarsi ad inizio 2023 e si propone di concludere i lavori entro fine anno.</p> <p>Nel 2022 si è lavorato, inoltre, all'adozione a livello locale delle indicazioni relative al <u>PDTA OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno"</u> secondo la DGR n. 2189/2021. La Neurologia ha fornito il contributo richiesto alla formulazione del documento locale.</p>
---	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3.4.7 Rete Malattie Rare

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Garantire modalità di presa in carico efficaci</b>	<p>I Centri Hub delle reti H&amp;S per le malattie rare dell'Azienda, in linea con le DGR 1351/2017, DGR 695/2018 e DGR 1411/2019, anche nel corso del 2022 si sono impegnati a garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia e la successiva presa in carico multidisciplinare.</p> <p>Si è rivolta particolare attenzione alle attività di follow-up assistenziale secondo protocolli e linee guida specifici per patologia, per la prevenzione delle complicanze, l'informazione e la proposta di possibili trattamenti, la consulenza genetica ai familiari e al paziente al raggiungimento della maggiore età, il counselling psicologico oltre ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta, mediante referenti clinici e percorsi integrati. L'Azienda si è impegnata a garantire modalità di presa in carico efficaci per i pazienti con malattie rare, cercando di predisporre anche percorsi adeguati di telemedicina per garantire la continuità assistenziale. È stata predisposta ed inviata alla</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Regione la relazione annuale dei CentriHub rispetto all’andamento anno precedente delle seguenti strutture:

- emoglobinopatie
- Marfan, Malattie Rare pediatriche e scheletriche
- Malattie Rare metaboliche
- Neurofibromatosi

Presso il Centro Trasfusionale vengono seguiti 10 pazienti affetti da Talassemia major, gli altri affetti da emoglobinopatia vengono seguiti in ematologia. In particolare si evidenzia in tabella la casistica trattata dall’Azienda Usl di Reggio Emilia

	Centro di riferimento							TOTALE
	PC	PR	RE	MO	BO	FE	ROM	
Talassemia major	8	5	10	39	28	254	18	362
Talassemia intermedia	2	7	13	15	6	53	12	108
Talasso drepanocitosi	8	10	4	15	0	12	11	60
Drepanocitosi	12	40	14	67	10	10	27	180
Doppia eterozigosi HBS/HBC	6	8	7	42	0	0	6	69
Altre anemie congenite ed emoglobinopatie	13	23	56	29	150	3	23	297
Totale	49	93	104	207	194	332	97	1.076

La Medicina Trasfusionale non ha lista di attesa per le prestazioni che eroga direttamente, poiché gli appuntamenti sono calendarizzati nel corso dell’anno ogni 15/21 giorni. Permangono margini di miglioramento nella offerta aziendale delle prestazioni specialistiche necessarie per un corretto monitoraggio di questi pazienti. Un gruppo multidisciplinare è stato attivato nel corso del 2022 a tal fine e per implementare un percorso di gestione del paziente emoglobinopatico.

Per SOC NPI:

pazienti transitati per neurofibromatosi sono:

Numero pazienti: 31/anno

Numero pazienti totali: 72

Pazienti affetti da malattie metaboliche, in particolare neurometaboliche:

Numero pazienti: 22/anno

Numero pazienti totali: 68

Per SOC Neurologia:

Neurofibromatosi:

Numero Pazienti in carico:11

Numero Visite/anno: 21

Malattie Metaboliche (Malattia di Fabry):

Numero pazienti: 8

Numero visite comprese le forme sospette: 18

Si confermano i percorsi precedenti volti a favorire il follow-up neurologico e clinico assistenziale oltre alla cooperazione con le altre SOC dell’Azienda, in particolare con la SOC di genetica e la SOC UDGE intradipartimentale. Si conferma la disponibilità e la presenza di percorsi specifici, lì dove richiesto in ambito terapeutico, volti a ridurre in

	<p>maniera significativa i tempi di attesa. In caso di diagnosi di patologie rare trattabili, il paziente viene preso in carico immediatamente ed avviato il percorso assistenziale.</p> <p><u>Per SOC di Genetica Medica:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prestazioni ambulatoriali totali Sezione di Genetica Clinica (Visite + Consulenze genetiche di coppia): N° 2131 tra cui N° 717 nuovi pazienti con sospetta malattia genetica rara che hanno reso necessaria la programmazione di accertamenti a scopo diagnostico.</li><li>• Day-service per il follow-up assistenziale: N° 305.</li><li>• Consulenze pre-test presso il Laboratorio di Genetica: N° 717.</li></ul> <p>Si conferma la prosecuzione di attività diagnostica, di consulenza genetica e di follow-up assistenziale, principalmente in Day Service secondo protocolli/linee guida specifici per patologia, in collaborazione con le SOC del Dipartimento Materno-Infantile (SOC di NPI, SOC UDGEE, SOC di Pediatria, SOC di Ostetricia e Ginecologia, SOC di Neonatologia) e con le altre SOC dell’Azienda anche per l’implementazione di progetti di transizione dall’età pediatrica all’età adulta. Altra importante attività è la discussione multidisciplinare dei casi complessi a livello locale, ma anche nazionale e internazionale e la partecipazione a ERN ITHACA.</p> <p><u>Indicatori SOC di Genetica Medica:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Proporzione di bambini con patologia genetica sottoposti ad accertamenti come da follow-up ambulatoriale in regime di DS sul totale dei bambini con patologia genetica sottoposti a visita, obiettivo: &gt;15%, totale anno 2022: 33%;</li><li>- % di casi di bambini con patologia complessa sottoposti a visita genetica o follow-up ambulatoriale discussi collegialmente sul totale dei casi selezionati per la discussione, obiettivo &gt;90%, totale anno 2022: 93%;</li><li>- % di casi di consulenze genetiche proposte alla famiglia sul totale dei casi diagnosticati, obiettivo: 100%, totale anno 2022: 100%.</li></ul>
--	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.3.4.8 Rete dei Tumori Rari

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Partecipazione ai gruppi regionali</b>	<p>L’Azienda ha garantito nel corso dell’anno la partecipazione dei professionisti individuati ai lavori dei gruppi regionali incaricati di ridefinire la distribuzione e centralizzazione delle attività relative ai tumori rari e relativi PDTA regionali, con particolare riferimento all’incontro del gruppo dedicato ai tumori cerebrali.</p> <p>Rimane costante l’impegno, inoltre, nell’attuazione delle attività che riguardano le patologie che vedono l’Azienda individuata come centro HUB di AVEN, quali il tumore ovarico secondo la DGR 2242/2019 e come centro di II livello per il mesotelioma maligno della pleura secondo la DGR 1410/2018, così come descritto nei paragrafi specifici.</p>

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.3.4.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Percorsi aziendali per efficaci connessioni fra nodo ospedale, nodo territorio e day care palliativo pediatrico</b>	<p>In linea con la DGR 857/2019 “Documento di percorso CPP Regione Emilia-Romagna”, si è proseguito nel 2022 nella declinazione organizzativa a livello locale mediante il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l’Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP).</p> <p>È proseguita la partecipazione dei professionisti designati al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l’implementazione della rete delle CPP, come indicato dalla determina n. 370/2020. Si è continuato a favorire la predisposizione dei percorsi di CPP nelle sedi aziendali, anche mediante la revisione dei percorsi, di efficaci connessioni fra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care palliativo pediatrico.</p> <p>In particolare, nel corso del 2022 si è lavorato alla predisposizione di un gruppo aziendale multidisciplinare per la costituzione della Rete di Cure Palliative Pediatriche. I responsabili sanitari sono stati nominati per UVMP e PUAP con nota ufficiale e comunicate temporanee sostituzioni in caso di assenza prolungata di uno degli stessi; i nuovi percorsi sono stati presentati a tutti i settori coinvolti, compresi i medici convenzionati e l’ambito sociale.</p> <p>La casistica provinciale è stata rivista alla luce delle linee guida regionali, stratificando l’analisi in rapporto ai livelli di assistenza, compresi gli aspetti psicologici e bioetici. Sono garantiti i collegamenti con la Rete Regionale. Nel corso del 2022, nello specifico, nell’ambito della definizione della rete territoriale delle cure Palliative Pediatriche, è stata definita l’individuazione di due ulteriori Pediatri, selezionati con specifico bando, per l’erogazione di cure palliative pediatriche a livello territoriale che parteciperanno al master di CPP previsto a Bologna.</p> <p>Continua la collaborazione fra nodo ospedaliero e territoriale per la presa in carico e la gestione dei bambini arruolati, anche attraverso il ricorso a collaborazioni con i pediatri palliativisti dell’équipe dell’Hospice di Bologna. Nel 2022 il Nodo Ospedale ha seguito nell’ambito dell’Ambulatorio di Cure Palliative Pediatriche 53 bambini con Bisogni Speciali di cui 6/53 presentano sia tracheostomia che PEG (gastrostomia percutanea perendoscopica) e 42/53 presentano PEG. Nel corso del 2022 è stato predisposto un documento operativo per l’attivazione di tale percorso territoriale, poi presentato a tutti i professionisti coinvolti.</p> <p><u>Indicatori e target: obiettivi raggiunti</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Garanzia del conferimento dei dati richiesti: 100%;</li><li>• partecipazione al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l’implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati: 100%;</li><li>• presenza di almeno un medico e un infermiere specificatamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo: 100%.</li></ul>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.3.4.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Offerta dello screening a tutti i nuovi nati assicurando la formazione ai Punti Nascita</b>	<p>Anche nel 2022 è proseguita l’attività di <u>screening metabolico</u> allargato su tutti i nati della provincia di Reggio Emilia e l’attività formativa continua su tutti i punti nascita relativa all’informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all’utilizzo del sistema di gestione del percorso screening. Proseguita altresì la collaborazione tra punti nascita e il centro screening di Bologna, per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.</p> <p>Nel 2022 è proseguita anche l’attività di <u>screening audiologico</u> su tutti i nati della provincia di Reggio Emilia e l’attività formativa e di verifica/efficacia su tutti i punti nascita per garantire massima efficienza ed appropriatezza della rete, i cui risultati sono inviati in Regione per confronto con le altre realtà regionali. L’attività di screening audiologico provinciale garantisce sia esami di I livello che di livello superiore per giungere ad una diagnosi precoce di sordità o di esclusione della sordità. Nel corso del 2022 è proseguito inoltre l’attività di <u>screening delle cardiopatie congenite</u> su tutti i nati della provincia di Reggio Emilia.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 100% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche;</li><li>- 100% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo;</li><li>- 100% di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016;</li><li>- 100% delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale;</li><li>- 100% di neonati sottoposti a screening cardiopatie congenite.</li></ul>

4.3.4.11 Screening neonatale oftalmologico

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Implementare i protocolli/procedure</b>	<p>Si è proseguito con l’applicazione definita e dettagliata dai protocolli/procedure implementati al fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- effettuare il ‘test del riflesso rosso’ a tutti i nuovi nati prima della dimissione dal punto nascita da parte dei pediatri/neonatologi ospedalieri;</li><li>- favorire l’integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i pediatri di libera scelta (che devono ripetere il test nei bilanci di salute effettuati nel primo anno di vita) e gli oculisti del SSN.</li></ul> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- lo screening oftalmologico è proseguito sui 2 Punti Nascita attivi, quindi nel 100% dei Punti Nascita;</li><li>- in entrambi i Punti Nascita è stata implementata una procedura che favorisce l’integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i pediatri di libera scelta e gli oculisti del SSN, quindi nel 100%.</li></ul>



## 4.3.5 Centri di riferimento regionali

OBIETTIVI	RISULTATI 2021
<b>Implementare e monitorare i PDTA definiti a livello regionale</b>	<p>L'Azienda dal 2017 ha implementato il <u>PDTA MICI</u> a livello provinciale centralizzando la casistica al Centro MICI dell'Ospedale di Reggio Emilia (ASMN). I pazienti incidenti sono circa 50 all'anno. Tutto il percorso del paziente, dalla diagnosi al trattamento e follow-up, inteso come monitoraggio della malattia, così come la gestione delle riacutizzazioni, viene gestito dal Centro MICI ASMN e dalla Pediatria ASMN in caso di minori. Il PDTA, oltre al Centro MICI, vede il coinvolgimento di tutte le strutture/professionisti necessari alla cura del paziente, nello specifico: anatomia patologica, centro emostasi e trombosi, gastroenterologia ed endoscopia digestiva, malattie infettive, team nutrizionale, immunologia oculare, pediatria, radiologia, reumatologia, dermatologia, chirurgia generale e d'urgenza, proctologia, laboratorio di microbiologia, laboratorio autoimmunità, allergologia e biotecnologie innovative, ostetricia e ginecologia, psicologia, igiene pubblica, MMG e PLS. Nel 2022 il gruppo multidisciplinare del PDTA ha discusso 81 pazienti. Inoltre, il Centro MICI ASMN ha partecipato regolarmente agli incontri regionali con gli altri Centri MICI in cui vengono discussi casi particolarmente complessi. In ottemperanza alla DGR 2113/2017 "Centro di riferimento regionale per il <u>trattamento della neoplasia ovarica</u>", nel 2022 l'Azienda ha continuato a costituire un <u>centro di riferimento di II livello dell'AVEN</u> centralizzando presso la Ginecologia ASMN la casistica, sia per la diagnosi che il trattamento chirurgico. Le Strutture di Ginecologia di Montecchio, di Guastalla e di Scandiano hanno continuato a svolgere la funzione di I livello. Nel 2022 i casi incidenti sono stati 74 di cui 30 pazienti provenienti da Modena, 1 da Parma e 44 pazienti residenti a Reggio Emilia. Tutti i pazienti sono stati discussi dal gruppo multidisciplinare del PDTA. 52 pazienti sono stati sottoposti ad intervento di laparoscopia diagnostica, mentre sono stati eseguiti 46 interventi di laparotomia up front e 15 interventi di chirurgia di intervallo.</p> <p>Rispetto al <u>mesotelioma</u>, l'Azienda ha continuato a svolgere la funzione di <u>Centro di 1° e di 2° livello</u> per la diagnosi ed il trattamento di tale patologia attraverso un gruppo multidisciplinare composto da tutte le figure professionali previste da delibera regionale. Nel 2022 sono stati diagnosticati 16 pazienti, dei quali 1 è stato operato. Il gruppo multidisciplinare ha continuato a discutere i casi clinici che nel 2022 sono stati 15 (vs 14 del 2021).</p>

## 4.3.6 Volumi-esiti

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015</b>	<p>Per quanto attiene ai volumi ed esiti delle discipline chirurgiche si riportano le seguenti note:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Colecistectomia – n. interventi: alcune strutture hanno registrato un numero inferiore ai 100 interventi, poiché il piano di concentrare la casistica in alcuni ospedali della rete è stato ostacolato dalla riorganizzazione ospedaliera finalizzata a fronteggiare l'emergenza Covid;</li> </ul>



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tumori mammella: per quanto attiene ai tumori maligni della mammella il modello adottato è quello delle équipes itineranti che garantiscono esiti di cure adeguati ed expertise professionale;</li><li>- Neoplasie maligne: le neoplasie maligne suscettibili di intervento chirurgico sono concentrate nelle sedi di Guastalla e Reggio Emilia; l'indicazione all'intervento fa seguito alla discussione del caso da parte del team multidisciplinare PDTA.</li></ul> <p>Nell'ambito degli accordi di fornitura locali stipulati al fine di governare l'adeguata <u>offerta delle strutture private accreditate</u> di competenza territoriale, viene richiamato l'impegno ad aderire agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015.</p> <p>In merito alla necessità di discussione multidisciplinare dei casi, con particolare riferimento agli accordi di fornitura annuali col privato accreditato provinciale, si evidenzia che nel contratto di fornitura con Salus Hospital, per la parte di cardiocirurgia, è previsto l'impegno da parte dei professionisti al briefing provinciale settimanale di discussione dei casi clinici candidati ad intervento.</p> <p>In merito alla partecipazione a <u>PDTA integrati pubblico-privato</u>, i professionisti della cardiocirurgia di Salus sono coinvolti nel PDTA sull'endocardite batterica.</p> <p>Per quanto concerne i <u>PDTA oncologici</u>, si conferma l'adozione della prassi di porre l'indicazione chirurgica a seguito di una valutazione multidisciplinare. Tale prassi viene monitorata attraverso apposito indicatore posto per ciascun PDTA oncologico.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0379 Colectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 83,71% (media regionale 77,71%);</li><li>- IND0770 Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 89,74% (media regionale 90,68%);</li><li>- interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare, target: 100% raggiunto.</li></ul>
--	--

4.3.7 Emergenza ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Percorsi sicuri per pazienti con COVID-19 e pazienti con altre condizioni (DGR 677/2020)</b>	Nel corso dell'anno 2022 sono proseguiti i lavori nei PS-PPI del Presidio Ospedaliero Provinciale per l'adeguamento degli spazi alle esigenze di biocontenimento, al fine di garantire percorsi sicuri, sia per i pazienti affetti da Covid-19, sia per pazienti che accedono per altre patologie. Tali interventi sono stati previsti all'interno del Piano aziendale di riorganizzazione della rete ospedaliera in risposta all'emergenza Covid-19 redatto ai sensi dell'art.2 del DL 19/05/2020 n.34 (Delibera AUSL RE n.370 del 02/11/2020). Nello specifico si sono conclusi i lavori a Montecchio, Castelnovo ne' Monti, Scandiano e Correggio; mentre sono in corso nel a Guastalla e nel PS dell'Ospedale di Reggio Emilia (ASMN).
<b>Miglioramento dei</b>	L'attuazione del Piano regionale per il miglioramento dell'accessibilità in

<b>tempi di permanenza in PS</b>	<p>Emergenza-Urgenza (di cui alla DGR 1129/2019) ha subito un rallentamento a causa del forte impatto che la pandemia Covid-19 ha esercitato sull'attività del pronto soccorso a partire dal 2020. Tuttavia, anche nel 2022, si è continuato a lavorare per il perseguimento degli obiettivi del Piano, al fine di contenere i tempi di permanenza dei pazienti nei PS-PPI del Presidio Ospedaliero, nonostante l'aumento degli accessi che ha interessato il PS Generale ASMN (87.699 nel 2022 rispetto ai 79.801 del 2021) ed il PS di Guastalla (25.964 accessi nel 2022 rispetto ai 21.923 del 2021). Di seguito si riportano le principali azioni che hanno caratterizzato l'anno 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• attivazione presso il PS Generale ASMN dei percorsi di fast track di otorinolaringoiatria e di urologia;</li><li>• prosecuzione dell'incontro giornaliero in videoconferenza denominato "board posti letto" (di cui al paragrafo 4.3.2) che ha contribuito a ridurre il fenomeno del "boarding";</li><li>• attivazione dell'Ambulatorio ABC di cui al paragrafo sottostante.</li></ul> <p>Per quanto riguarda il monitoraggio del grado di affollamento, la rilevazione informatizzata NEDOCS è proseguita per tutto il 2022 ed è stata aggiornata a partire dal 06.04.2022 secondo le indicazioni regionali relative al tracciato del nuovo flusso informativo NEDOCS (prot. AUSL RE n.39945 del 24.03.2022).</p>
<b>Implementazione delle Linee di indirizzo regionali per il triage a 5 colori</b>	<p>Nell'anno 2022 si è consolidata l'applicazione a livello aziendale delle Linee di Indirizzo Regionali per il triage in Pronto Soccorso (di cui alla DGR 1230/2021), che hanno introdotto a partire dal 19.10.2021 il nuovo sistema a 5 codici di priorità di accesso alle cure (rosso, arancione, azzurro, verde, bianco). Si è inoltre completata l'implementazione del sistema di indicatori proposto dalla DGR stessa, per il monitoraggio dell'attività del triage.</p>
<b>Attivazione ambulatori per pazienti a bassa criticità/bassa complessità</b>	<p>Facendo seguito alle Linee di indirizzo regionali (prot. AUSL RE n.68335 del 25.05.2022) per l'implementazione degli ambulatori di presa in carico dei pazienti adulti con bassa criticità/bassa complessità (ABC), a partire dal 23.09.2022 è stato attivato presso l'Arcispedale Santa Maria Nuova (ASMN) un Ambulatorio ABC afferente al Dipartimento di Cure Primarie (DCP). I criteri di invio dei pazienti, le diverse fasi del percorso organizzativo, nonché le fasce orarie di apertura dell'Ambulatorio, sono stati specificati in apposita istruzione operativa del Pronto Soccorso ASMN e condivisa con il DCP.</p>
<b>Collegamento flussi PS e emergenza territoriale</b>	<p>Il collegamento tra il flusso PS e il flusso emergenza territoriale è già attivo su tutto il Presidio ospedaliero aziendale.</p>
<b>Centrali operative 118 ed emergenza territoriale</b>	<p>Nel corso dell'anno 2022 è stato completato il corso per abilitazione per infermieri di Emergenza Territoriale (Corso AIRE) con formazione di n° 9 operatori in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016. Il corso in oggetto prevede, oltre a quanto previsto dalla DGR 508/2016, anche un'estensione della formazione fino a 90 ore di lezioni teoriche e</p>



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>scenari esercitativi, nonché 60 ore di affiancamento sul campo.</p> <p>È proseguito il monitoraggio dei corsi BLS-D rivolti al personale laico sul territorio provinciale e nel 2022 sono stati registrati:</p> <p>First Responder formati: 1823; Eventi totali di Arresto Cardio Respiratorio: 209; Attivazioni di First Responder inviate: 208; Attivazioni di First Responder accettate: 35.</p> <p>È stato aggiornato il censimento dei DAE dislocati sul territorio con conseguente aggiornamento del registro informatizzato regionale. I DAE totali sulla Provincia sono 1014, di cui 202 nuovi censiti nel 2022, così distribuiti:</p> <p>DAE MEZZI non sanitari MOBILI: 34; DAE PRIVATO: 210; DAE PUBBLICO: 770.</p> <p>Nel corso del 2022 l'84% delle patologie First Hour Quintet (FHT) sono state gestite da MSA.</p> <p>Il n° di patologie assistite dalla Rete 118 appartenenti alla categoria FHT è incrementato del 20%.</p> <p>Suddividendo le emergenze FHT per singole patologie si hanno i sottostanti dati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Dolore toracico: MSA in 91% casi;</li><li>- Arresto cardiocircolatorio: MSA in 98% casi;</li><li>- Insufficienza respiratoria: MSA in 71% casi;</li><li>- Stroke: MSA in 87% dei casi;</li><li>- Politrauma: MSA in 98% dei casi.</li></ul> <p>L'intervallo allarme-target dei mezzi di soccorso in codice rosso al 75° percentile è di 14 minuti, rispettando gli standard regionali.</p> <p>La rete dei trasporti è stata rimodulata nel corso dell'anno in base all'andamento delle esigenze espresse sul territorio provinciale e dalle strutture sanitarie aziendali, anche in merito alle specifiche necessità dei pazienti COVID-19.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0776 % accessi con Permanenza &lt;6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi, target &gt;95%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia aziendale 93,86%; PPI Guastalla 92,51%; PPI Montecchio 94,87%; PPI Castelnovo ne' Monti 95,11% (media regionale 85,93%).</li><li>- IND0775 % accessi con Permanenza &lt;6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi, target &gt;90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia PS Reggio Emilia: 76,45% (media regionale 73,94%).</li></ul>
--	---

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3.8 Attività trasfusionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Autosufficienza regionale</b>	<p>Il raggiungimento e il mantenimento della autosufficienza regionale è stato messo in dubbio da 3 eventi concomitanti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• incremento delle trasfusioni di emazie dovute alla ripresa delle attività chirurgiche programmate e dell'attività della SOC di Ematologia;</li><li>• incremento delle trasfusioni secondario a traumi della strada;</li><li>• difficoltà nel reperimento di medici e infermieri da dedicare alla raccolta da parte di AUSL e, soprattutto, da parte di AVIS che governa oltre il 50% della raccolta di sangue intero in ambito provinciale.</li></ul> <p>L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha continuato a dare il proprio contributo per garantire l'autosufficienza provinciale e regionale di emocomponenti e per consentire alla Regione di raggiungere l'autosufficienza regionale piena e onorare le convenzioni condivise con varie regioni carenti come Sicilia, Lazio e Campania.</p>
<b>Incentivare le donazioni in aferesi di plasma</b>	<p>L'incentivazione delle donazioni in aferesi di plasma è un programma del medio periodo che deve confrontarsi dinamicamente con le sfide che di volta in volta si pongono, come il raggiungimento dell'autosufficienza di globuli rossi e gli sviluppi della pandemia da COVID -19. Nel corso dell'anno alla Casa del Dono di Reggio Emilia è stata implementata del 50% l'offerta per donazioni plasma.</p>
<b>PBM (DM 2/11/2015 e Linee Guida del CNS)</b>	<p>L'attività di Patient Blood Management (PBM) aziendale è stata ulteriormente consolidata, anche con iniziative formative per favorire la diffusione e l'applicazione di questo percorso assistenziale.</p>
<b>Gruppo regionale qualificazione biologica e lavorazione emocomponenti</b>	<p>Nel corso del 2022 l'Azienda ha partecipato con propri referenti al gruppo di lavoro regionale relativamente alla pianificazione e organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e lavorazione degli emocomponenti.</p>
<b>Attuazione Piano Sangue vigente</b>	<p>In attuazione del Piano Sangue vigente sono state garantite:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. la funzionalità del Centro per la gestione e cura dei pazienti talassemici;</li><li>2. le attività del COBUS;</li><li>3. il recepimento delle Good Practice Guidelines e il supporto alle visite di accreditamento istituzionali;</li><li>4. è stato, inoltre proseguito il percorso a coordinamento regionale di adozione di un nuovo sistema gestionale unico per i Servizi Trasfusionali.</li></ol>
<b>Attivazione PD infermieristica</b>	<p>È stata attivata la Pronta Disponibilità (PD) infermieristica per l'esecuzione di aferesi terapeutiche in urgenza, sia nei festivi diurni, che in orario notturno.</p> <p><u>Indicatori e target:</u> sono stati pienamente soddisfatti i target previsti per i</p>

	<p>seguenti indicatori della DGR 1772/2022:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse, target 100%;</li><li>- attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019, target 100%;</li><li>- garanzia della validazione dei flussi ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali), target: 100%;</li><li>- garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno Trimestrali, target &gt;70%;</li><li>- recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue, target 100%;</li><li>- costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale per l'utilizzo appropriato di MPD, target 100%.</li></ul>
--	---

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3.9 Attività di donazione d’organi, tessuti e cellule

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Piena operatività degli Uffici di coordinamento locale (DGR 665/2017)</b>	<p>L’Azienda Usl – IRCCS di Reggio Emilia da anni è impegnata nell’attività di donazione di organi, tessuti e cellule.</p> <p>È stato regolarmente inviato al Centro regionale di riferimento per i trapianti (CRT-ER) un report annuale dell’attività dell’Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni che include i dati relativi al procurement ed al monitoraggio dell’individuazione dei pazienti neurolesi, candidabili all’osservazione di morte cerebrale, alle iniziative di formazione realizzate.</p>
<b>Emergenza COVID-19: creazione di percorsi puliti</b>	<p>Sono stati mantenuti i percorsi puliti per permettere la regolare attività donativa, anche mediante soluzioni logistiche che prevedano aree di degenza o reparti separati tra pazienti Covid e no Covid.</p>
<b>Programma Donor Action</b>	<p>Anche nel 2022, in collaborazione con i Pronto Soccorso e con i reparti, è proseguito il percorso di identificazione dei pazienti con lesioni cerebrali severe e successivo monitoraggio, con Index 1 (numero decessi con patologia cerebrale/numero decessi totale in terapia intensiva) tra il 15 ed il 30% per gli ospedali senza neurochirurgia e PROC 2 (numero di segnalazioni di morte encefalica/numero di decessi totale con morte encefalica) &gt; 50% per l’Ospedale di Reggio Emilia, sede di neurochirurgia.</p>
<b>Opposizione alla donazione</b>	<p>Le opposizioni alla donazione di organi sono state di poco superiori all’obiettivo regionale del 30%, che è stato considerato comunque raggiunto durante la concertazione bilaterale con il Centro Regionale Trapianti.</p>
<b>Prelievo di cornee</b>	<p>L’obiettivo 2022 di prelevare un numero di cornee ≥16% dei decessi &lt;80 anni sui decessi del 2019, implementando i percorsi di individuazione dei possibili donatori di cornee, è stato raggiunto con 198 cornee prelevate rispetto alle 140 richieste.</p>

<b>Prelievo multi-tessuto</b>	Nel 2022 non si è effettuata alcuna donazione multi-tessuto per assenza di donatori idonei.
<b>Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD)</b>	Nel 2022 si è ulteriormente implementato il percorso di prelievo multiorgano a cuore fermo presso l’Ospedale di Reggio Emilia, anche in collaborazione con l’Ospedale Bufalini di Cesena, con l’effettuazione di 3 donazioni, come da obiettivo assegnato. È proseguito il percorso formativo degli operatori per diventare completamente autonomi in questa tipologia di donazione.
<b>Donazione da vivente di epifisi femorale</b>	Negli ospedali della provincia (Guastalla, Montecchio e Castelnovo Monti) è proseguita l’attività di donazione di epifisi femorale da vivente.
<b>Altre attività</b>	Negli ospedali sede di punto nascita è proseguita l’attività di donazione di sangue cordonale. Infine, è stato garantito il coordinamento, l’organizzazione ed espletamento della formazione del personale sanitario regionale - progetto AL-MA - anche via web, come richiesto dal CRT- ER.

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3.10 Accredитamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attività di audit interno/ autovalutazione</b>	Nel 2022 le strutture dell’Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia hanno effettuato un’autovalutazione relativa sia ai requisiti generali che specifici di accredитamento.
<b>Partecipazione alle iniziative regionali</b>	L’Azienda ha garantito la disponibilità dei propri professionisti a partecipare alle iniziative regionali in tema di accredитamento.
<b>Verifiche al sistema trasfusionale</b>	In aprile e maggio 2022 sono stati realizzati audit interni al Servizio Trasfusionale. Il 14 giugno 2022 si è svolta con esito positivo la visita di sorveglianza regionale relativa all’accredитamento del Sistema trasfusionale.

4.3.11 Sicurezza delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Utilizzo Incident reporting anche per attività connesse alla gestione COVID-19</b>	È proseguita l’attività di sorveglianza e monitoraggio relativa alle schede di segnalazione di Incident Reporting, incluse quelle inerenti la gestione Covid-19, con analisi SEA nei casi particolarmente rilevanti. È stato realizzato un corso aziendale (2 edizioni) sull’utilizzo del sistema di Incident Reporting.
<b>Visite per la sicurezza (modello Vi.si.t.a.re)</b>	È proseguito il programma di visite per la sicurezza secondo il modello regionale finalizzato alla sicurezza dei processi emotrasfusionali presso varie unità operative aziendali.
<b>Analisi di processi ad elevato rischio</b>	Nel 2022 si sono conclusi due progetti di miglioramento: Screening prevenzione tumori del collo dell’utero per le aziende afferenti all’AVEN,

<b>Applicazione checklist di sala operatoria</b>	<p>Medicina Nucleare per i processi di PET/TC, Diagnostica tradizionale e Terapia radiometabolica, all'interno dei quali è stata effettuata l'analisi dei processi di lavoro mediante tecnica FMEA-FMECA e individuazione delle possibili azioni di miglioramento.</p> <p>È proseguita l'attività di monitoraggio sull'applicazione della Checklist di sala operatoria (AHRQ4 e Taglio Cesareo), analisi delle non conformità e iniziale definizione di azioni di miglioramento. Svolte 2 edizioni di corso di formazione sull'applicazione della SSCL-TC.</p>
<b>Programma regionale OssERvare</b>	<p>È proseguita l'attività di osservazione dell'applicazione della Checklist di Sala operatoria, estesa anche alla Checklist per il taglio cesareo con effettuazione delle osservazioni previste per l'anno corrente. In fase di costruzione un report con analisi delle principali non conformità.</p>
<b>Nuova piattaforma regionale Segnal-ER</b>	<p>Sono state garantite le attività preliminari previste dalla Regione per l'adesione al progetto Segnaler, secondo le indicazioni regionali.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'App regionale OssERvare), target: almeno 50 osservazioni/anno; nel 2022 sono state effettuate 82 osservazioni.</li> <li>- Effettuazione check list di sala operatoria: <ul style="list-style-type: none"> <li>- IND0721 - % di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO, target: ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 92,54% (media regionale 96,47%);</li> <li>- IND0722 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO, target: ≥90%; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023.</li> </ul> </li> <li>- Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo, target: almeno 2 visite/anno; nel 2022 sono state eseguite 6 visite per la sicurezza.</li> <li>- Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuova piattaforma SegnalER, target: sì, come sopra descritto.</li> </ul>

#### 4.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali</b>	<p><u>Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale</u></p> <p>È proseguito il percorso di applicazione delle azioni previste nel Piano aziendale prevenzione cadute (PAPC) 2021-2022. È stata rinnovata l'offerta formativa FAD asincrona (corso base e strumenti di gestione). È stata completata l'applicazione delle Linee di indirizzo regionale a tutte le unità operative ospedaliere. È proseguita l'attività di monitoraggio sulle segnalazioni mediante il registro cadute, focalizzando l'attenzione al miglioramento dei sistemi di rilevazione.</p> <p><u>Linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale</u></p> <p>Nel corso dell'anno è stata data, nuovamente, ampia diffusione al corso</p>





r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Partecipazione ai corsi FAD regionali</b>	<p>FAD “Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP) nell'assistenza ospedaliera e territoriale - Edizione 2022.”, invitando tutti i professionisti dell'Azienda Usl di Reggio Emilia che non avevano aderito alle precedenti edizioni.</p> <p><u>Emergenza COVID-19 – implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell’assistenza ospedaliera e territoriale</u></p> <p>Nel corso del 2022 le linee di indirizzo sono state nuovamente riproposte all’attenzione di tutti i Responsabili delle Professioni Sanitarie di Unità Operativa dell’Azienda Usl di Reggio Emilia, per la condivisione e l’implementazione all’interno di ogni singola Struttura.</p> <p><u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u></p> <p>In sintonia con quanto indicato dalle specifiche linee di indirizzo regionali, in Azienda è presente un servizio infermieristico, con personale dedicato, per il posizionamento di device vascolari a medio e lungo termine. Sull’ambulatorio ruotano con funzione consulenziale diverse professionalità in una logica di team finalizzata all’individuazione e posizionamento dell’accesso venoso più appropriato alle condizioni clinico assistenziali del paziente in carico ospedaliero o territoriale. I posizionamenti dei dispositivi venosi collimano con le indicazioni della linea guida regionale e delle best practice e sono formalizzati con procedura aziendale. Nel 2022 è stata completata la rete aziendale per il posizionamento di questi dispositivi a medio e lungo termine, con l’attivazione di sedute settimanali per ogni ospedale del Presidio, ad integrazione dell’attività giornaliera già in programma all’interno dell’Ospedale di Reggio Emilia. Si è conclusa anche la formazione per l’applicazione dei cateteri Picc-Port allargando l’offerta dei dispositivi venosi impiantabili in funzione delle reali esigenze clinico assistenziali. Infine, nelle varie sedi ospedaliere, è proseguita la formazione di “secondo livello” per l’abilitazione di alcuni infermieri al posizionamento ecoguidato, di “presidi ponte”, per contenere i tempi di impianto alle esigenze terapeutiche infusive dei pazienti ricoverati.</p> <p><u>Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale</u></p> <p>Nel corso del 2022 è stata redatta procedura aziendale per la prevenzione della contenzione: traduzione locale delle linee di indirizzo regionali. In ottemperanza alle indicazioni Regionali, si è data ampia informazione del corso FAD regionale “Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale – Edizione 2022” sia attraverso il catalogo della formazione Aziendale che attraverso la nota informativa della nuova procedura aziendale “Gestione della Contenzione”. A supporto della formazione FAD regionale, per ampliare le possibilità di frequenza e favorire la rapida diffusione dei valori ivi contenuti, si è poi provveduto ad attivare un ulteriore evento FAD sincrono Aziendale ed un corso residenziale nei settori a maggiore rischio di incidenza. Si evidenzia una buona partecipazione a tutti i corsi offerti.</p>
--	---

<b>Seminari di approfondimento aziendali sulle lesioni da pressione</b>	<p><u>Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione</u></p> <p>Nel corso dell’anno è stata data ampia diffusione al corso FAD “Le medicazioni avanzate 2022”, favorendo la partecipazione del personale infermieristico afferente alle Unità Operative ricomprese nel target regionale.</p> <p><u>Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022</u></p> <p>Nel corso dell’anno è stata data ampia diffusione al corso FAD in oggetto, favorendo la partecipazione del personale infermieristico afferente alle Unità Operative ricomprese nel target regionale.</p> <p><u>Svolgimento da parte di ciascuna Azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale.</u></p> <p>Nel corso dell’anno sono state programmate 7 edizioni del seminario residenziale per l’approfondimento della tematica in oggetto. Hanno aderito a tale formazione esclusivamente i professionisti che hanno frequentato e superato positivamente il corso FAD regionale “Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022”.</p>
---	--

4.3.13 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

4.3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Spesa netta convenzionata</b>	<p>Per l’anno 2022 l’obiettivo regionale di spesa farmaceutica convenzionata netta è pari a 488,3 milioni di euro (+1,4%) e per l’Azienda Usl di Reggio Emilia è di € 50.324.276 (+0,2%). La spesa convenzionata ha chiuso nel 2022 con un +2,9% su base regionale e +2,1% per AUSL di Reggio Emilia. Per il raggiungimento dell’obiettivo le principali azioni messe in campo sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ qualificazione dei livelli di distribuzione diretta;</li><li>➤ raggiungimento dei livelli attesi e sottoscritti con le associazioni di categoria per la distribuzione per conto;</li><li>➤ potenziamento delle azioni di sensibilizzazione all’uso appropriato dei farmaci;</li><li>➤ applicazione della procedura sui controlli della prescrizione farmaceutica;</li><li>➤ prosecuzione del monitoraggio della prescrizione farmaceutica dei MMG e PLS;</li><li>➤ elaborazione e diffusione di materiale informativo e di Note Informative Commentate indirizzati ai prescrittori, con particolare riferimento alle classi di farmaci oggetto di obiettivi regionali.</li></ul>
<b>Acquisto ospedaliero di farmaci</b>	<p>Per l’acquisto ospedaliero dei farmaci, esclusa la spesa per farmaci innovativi, ossigeno e vaccini, è definito un obiettivo regionale di 1,112 miliardi di euro (+6,4% vs 2021). L’obiettivo di spesa assegnato</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Farmaci innovativi</b>	<p>all'Azienda Usl di Reggio Emilia è pari ad un +8,0% rispetto al 2021, corrispondente a € 124.093.127.</p> <p>La spesa effettiva per acquisti diretti nel 2022 è stata per la Regione Emilia-Romagna di 1,116 miliardi di euro (+6,5% vs 2011) e per AUSL di Reggio Emilia di € 122.106.585 (+6,3%).</p> <p><u>La SPESA FARMACEUTICA COMPLESSIVA per AUSL DI REGGIO EMILIA nel 2022 è stata contenuta a 173,3 milioni di euro a fronte di un obiettivo di 174,4 milioni di euro.</u></p> <p>L'acquisto di farmaci innovativi, finanziato da fondo ad hoc, per il 2022 è stato stimato a circa 90,2 milioni di euro.</p> <p>Per i farmaci oncologici innovativi AIFA (fondo A) la spesa stimata a livello regionale è di 74 milioni di euro, di cui 8,5 per AUSL Reggio Emilia.</p> <p>Per innovativi non oncologici la stima di spesa è di 35 milioni di euro, di cui 3 per AUSL Reggio Emilia.</p> <p>La spesa effettiva nel 2022 per AUSL di Reggio Emilia è stata di 6,3 milioni di euro per farmaci innovativi oncologici e di 2 milioni di euro per farmaci innovativi non oncologici, per un totale di 8,3 milioni di euro con un assorbimento dell'88,3% del fondo assegnato.</p>
---------------------------	--

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti</b>	<p>L'aumento del ricorso ai farmaci generici e la rivalutazione delle terapie croniche, mediante l'impiego dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico, è stato uno degli strumenti principali di lavoro nel perseguire l'uso appropriato dei farmaci, assieme al rispetto delle gare farmaci in ospedale. A livello territoriale si è promosso l'utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto e dei biosimilari aggiudicati in gara. Per questi ultimi è stato attivato un monitoraggio dettagliato delle prescrizioni di ciascun medico.</p>
<b>Uso appropriato di alcune classi di farmaci prevalentemente territoriali</b>	<p><u>Antibiotici</u></p> <p>Sono state implementate e proseguite le iniziative volte alla promozione dell'uso appropriato a livello territoriale e del contenimento dei consumi degli antibiotici sistemici anche attraverso le attività del Gruppo Aziendale Antibiotici sugli ambiti ospedaliero e territoriale.</p> <p>IND0832 Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici – Indicatore NSG: D14C, target: ≤5652 DDD/1000 abitanti; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 3.880,77 (media regionale 4.399,81).</p> <p><u>Inibitori di pompa protonica (PPI)</u></p> <p>È stato mantenuto il percorso prescrittivo alla dimissione ospedaliera (modulo specifico) e monitorato l'andamento delle prescrizioni dei PPI da parte dei MMG.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0695 Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti, target regionale di prescrizione: ≤56 DDD/1000 ab</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<p><b>Uso appropriato di alcune classi di farmaci con uso prevalentemente/esclusivamente ospedaliero</b></p>	<p>die; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 63,48 (media regionale 61,29).</p> <p><u>Omega 3</u> La nota AIFA 13 ne ha escluso la rimborsabilità in prevenzione secondaria cardiovascolare: si è lavorato per perseguire una riduzione del consumo anche attraverso un attento monitoraggio delle prescrizioni di ciascun MMG.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> IND0794 - Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti, target ≤3,5 DDD/1000 ab die; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 2,6 (media regionale 3,74).</p> <p><u>Vitamina D</u> Le condizioni di rimborsabilità introdotte dalla nota 96 ne limitano la prescrizione in prevenzione e trattamento della carenza di vitamina D nell'adulto. È stato fornito ai prescrittori un aggiornamento di quanto disponibile in letteratura sull'uso appropriato della vitamina D compreso l'impiego non supportato da evidenza nel trattamento del COVID-19.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> IND0922 - Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti, target ≤128 DDD/1000 ab die; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 160,06 (media regionale 132,19).</p> <p><u>Farmaci per la cronicità</u> L'introduzione delle note 97 (anticoagulanti orali AVK e NAO/DOAC nella FANV), 99 (terapia di mantenimento della BPCO), 100 (nuovi antidiabetici orali) sostengono lo sviluppo della territorialità dell'assistenza sanitaria, consentendo ai MMG la prescrizione di categorie di farmaci in precedenza riservati agli specialisti. In quest'ottica svolge un ruolo fondamentale la formazione dei professionisti sanitari. Sono stati organizzati corsi di formazione a valenza multidisciplinare finalizzati a perseguire il corretto inquadramento diagnostico terapeutico e un'appropriata prescrizione, garantendo la centralità del paziente nell'integrazione dei percorsi di cura tra specialisti e MMG.</p> <p>È stato altresì monitorato l'andamento dei consumi, richiamando ove richiesto una attenta valutazione del rapporto costo/opportunità.</p> <p>Indicatore: formazione ai MMG di almeno 1 su 3 tra gli argomenti sopra citati. AUSL RE: formazione effettuata su 2 argomenti: nota 97 e nota 100.</p> <p><u>Antibiotici ad uso ospedaliero</u> Le attività del 2022 nell'ambito del gruppo aziendale antibiotici sono state, tra le altre, il monitoraggio e la restituzione periodica dei dati sui consumi e, in particolare, il monitoraggio di nuovi antibiotici per il trattamento delle infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste AWaRe dell'OMS e per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.</p> <p><u>Antidiabetici</u> Antidiabetici orali: sono state effettuate valutazioni di appropriatezza</p>
--	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>rispetto a pazienti in terapia con metformina che associano un secondo ipoglicemizzante, al fine di perseguire la prescrizione appropriata.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0903 - % di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a), target <math>\geq 40\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 67,62 (media regionale 62,24).</p> <p>Insuline basali: sono stati effettuati incontri con i prescrittori e con restituzione periodica sui dati di utilizzo, al fine di perseguire l'impiego delle insuline basali meno costose.</p> <p>IND0731 - % trattamento con le insuline basali a minor costo, target <math>\geq 85\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 74,91% (media regionale 82,18%).</p> <p><u>Farmaci antiVEGF per uso intravitreale</u></p> <p>È stato monitorato periodicamente l'andamento dei consumi di tali farmaci. È continuata la produzione galenica magistrale di bevacizumab nel rispetto delle indicazioni regionali.</p> <p>Target prescrittivo <math>\geq 85\%</math> per il farmaco con migliore costo opportunità nei pazienti incidenti, per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapposibilità terapeutiche in essa individuate. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 63%.</p> <p><u>Documenti GReFO e Farmaci oncologici</u></p> <p>È stata promossa l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici e a tal fine vengono realizzate verifiche puntuali su tutte le prescrizioni rispetto alla sede, linea, indicazione e dosaggio.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0923 - % di nuovi pazienti trattati con il farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità fra dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib in 1° Linea o linee successive nel melanoma avanzato metastatico; target <math>\geq 40\%</math>. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 22,99%).</p> <p><u>Farmaci biologici</u></p> <p>Si è promosso e perseguito l'impiego dei biosimilari disponibili in commercio. Sono stati periodicamente monitorati gli andamenti prescrittivi per verificare l'adesione alle % di impiego target assegnate. Sono stati effettuati monitoraggi periodici sulle prescrizioni di terapie immunosoppressive con farmaci biologici per verificare l'adesione alle raccomandazioni regionali.</p> <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0924 - Percentuale di pazienti incidenti al trattamento con anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo opportunità e affetti da malattia cutanea e/o reumatologica, target <math>\geq 75\%</math>. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 74,5% (media regionale 69,22%);</li><li>- IND0780 - % di consumo di enoxaparina biosimilare, target <math>\geq 90\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 98,81% (media regionale 99,39%);</li><li>- IND0370 - % di consumo di eritropoietine biosimilari, target <math>\geq 90\%</math>;</li></ul>
--	---

	<p>risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 95,52% (media regionale 97,64%);</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0659 - % di consumo di follitropina biosimilare, target <math>\geq 65\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 87,37% (media regionale 68,56%);</li><li>- IND0778 - % pazienti trattati con trastuzumab sottocute, target <math>\leq 20\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 4,55% (media regionale 5,23%);</li><li>- IND0779 - % pazienti trattati con rituximab sottocute, target <math>\leq 20\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 0,71%);</li><li>- IND0887 - % di consumo di bevacizumab biosimilare, target <math>\geq 90\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 99,23% (media regionale 98,61%);</li><li>- IND0658 - % di consumo di etanercept biosimilare, target <math>\geq 90\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 91,36% (media regionale 90,59%);</li><li>- IND0657 - % di consumo di infliximab biosimilare, target <math>\geq 90\%</math>. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 92,98% (media regionale 95,82%);</li><li>- IND0777 - % di consumo di adalimumab biosimilare, target <math>\geq 90\%</math>. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 96,27% (media regionale 92,10%);</li></ul> <p><u>Farmaci antivirali per il trattamento dell'Epatite C</u></p> <p>È stato monitorato l'andamento prescrittivo e verificato il rispetto dei criteri concordati a livello regionale.</p> <p><u>Indicatore e target:</u></p> <p>IND0904 - % di nuovi pazienti trattati con il farmaco antivirale diretto (DAA) per epatite C meno costoso rispetto al totale dei nuovi pazienti in trattamento con DAA, target <math>\geq 90\%</math>. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 85,94% (media regionale 97,27%).</p>
--	--

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.3.13.3 Attuazione Protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Identità digitale</b>	Sono state promosse e favorite le seguenti attività: <ul style="list-style-type: none"><li>- supporto delle farmacie ai cittadini in merito all'identità digitale. Il 66,2% delle farmacie convenzionate ha sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino (target regionale <math>\geq 70\%</math>);</li></ul>
<b>Partecipazione al progetto VIGIRETE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- partecipazione al progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE che prevede la partecipazione attiva delle farmacie convenzionate alla rete di farmacovigilanza e che può pertanto consentire la raccolta di sospette ADR (anche nell'ambito della vaccinazione contro il coronavirus) nella popolazione generale. Target regionale <math>\geq 66\%</math> farmacie convenzionate coinvolte nel progetto. È stato predisposto ed effettuato un corso on-line tenutosi in 2 edizioni nel 2022 rivolto ai farmacisti convenzionati per presentare il progetto VIGIRETE.</li></ul> <p>Il progetto si è concluso a settembre 2022 ed ha visto la partecipazione del 63% (98 su 155) delle farmacie del territorio di Reggio Emilia.</p>

## 4.3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>In capo ai medici prescrittori</b>	<p>Le principali azioni in ambito di governo clinico in cui sono stati coinvolti i prescrittori hanno riguardato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- compilazione registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi;</li> <li>- compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19;</li> <li>- prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici. È stata posta particolare attenzione ai necessari aspetti evolutivi a completamento della tracciabilità e corretta gestione delle terapie orali. È stato mantenuto e consolidato il flusso verso Data Base Oncologico regionale.</li> </ul>
<b>Commissioni del farmaco di Area Vasta e prontuario regionale</b>	<p>Anche per il 2022 è stata costantemente garantita la partecipazione di professionisti aziendali ai lavori delle Commissioni del farmaco di Area Vasta, nonché il recepimento delle raccomandazioni d'uso dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico regionale.</p>
<b>Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche</b>	<p>Sono proseguite le attività e/o progetti mirati al miglioramento della qualità ed all'aumento della sicurezza nelle cure farmacologiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- formazione a personale medico di nuovo inserimento sulla riconciliazione farmacologica nell'ambito del modulo formativo sul software di prescrizione e somministrazione computerizzata della terapia (PSC) che traccia e guida la prescrizione e la somministrazione della terapia farmacologica in fase di ricovero e di dimissione e nei passaggi interni di setting assistenziale;</li> <li>- attività di presidio clinico sulla gestione della terapia informatizzata (tutoraggio sugli aspetti clinici di gestione della terapia);</li> <li>- formazione sulla ricognizione farmacologica nell'ambito del corso di Laurea in Scienze Infermieristiche (2° e 3° anno);</li> <li>- attività sistematica di prevenzione del rischio nell'ambito della gestione clinica del software di Prescrizione e Somministrazione Informatizzata della terapia (PSC);</li> <li>- Progetto MA.FFO: database aziendale per la gestione della terapia orale solida nei pazienti disfagici e in nutrizione enterale;</li> <li>- Gruppi di Lavoro per un corretto uso del farmaco;</li> <li>- Gruppo Operativo Uso Responsabile Antibiotici.</li> </ul> <p>Sono applicate e monitorate (visite periodiche di corretta gestione beni farmaceutici) le raccomandazioni regionali e nazionali; viene aggiornata periodicamente la procedura aziendale di gestione farmaci.</p> <p>La problematica dei farmaci carenti nel corso del 2022 si è aggravata per il contesto internazionale legato al persistere dell'epidemia Covid, alle carenze delle materie prime e al caro energia.</p> <p>Il magazzino centralizzato di Area Vasta (ULC) ha proseguito nell'attività di gestione dei farmaci carenti anche in coordinamento con i referenti regionali. Nel momento in cui si riscontrano carenze o possibili future</p>



	carenze di farmaci clinicamente significativi e non sostituibili, si informano i referenti regionali per concordare le azioni da mettere in campo. Delle carenze e della loro gestione operativa si informano poi le aziende sanitarie di AVEN con report quindicinali o con specifiche comunicazioni quando necessario.
--	--

4.3.13.5 Farmacovigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino vigilanza	<p>Sono proseguite tutte le attività istituzionali legate alla farmacovigilanza e vaccino vigilanza.</p> <p><u>Attività del magazzino centralizzato per le Aziende AVEN</u></p> <p>I farmacisti referenti di ULC per la farmaco vigilanza e la vaccino vigilanza hanno proseguito l'attività di gestione delle varie segnalazioni, che arrivano da AIFA per il tramite della Regione o direttamente dai fornitori. In particolare, al ricevimento di segnalazioni inerenti il ritiro o la sospensione di utilizzo di medicinali o vaccini, viene inviata tempestiva comunicazione ai referenti aziendali, in cui viene riportato se il prodotto è gestito da ULC oppure no, se il ritiro o la sospensione sono relativi solo a lotti specifici (in tal caso viene anche indicato se tali lotti sono stati gestiti da ULC) e viene data indicazione su come procedere per il reso a ULC, quando ciò sia applicabile.</p> <p>Nel 2022, in continuità con l'anno 2021, è stata garantita l'applicazione della procedura che regola le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza.</p> <p><u>Attività dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia</u></p> <p>Nell'arco dell'anno 2022 per l'Azienda Usl di Reggio Emilia sono state inserite in RNF (Rete Nazionale di Farmacovigilanza) un totale di 651 segnalazioni di sospetta reazione avversa a farmaci o vaccini. Rispetto all'anno precedente si è registrato un decremento delle segnalazioni di reazione avversa legate all'uso dei vaccini per effetto della progressiva riduzione della vaccinazione anti COVID-19. L'impegno dei RAFV è stato dedicato prevalentemente alla formazione, alla promozione della segnalazione online, alla puntuale verifica della congruità e della correttezza nella compilazione delle schede. Ciò si è realizzato attraverso frequenti contatti con i segnalatori. Sono state mantenute attive le comunicazioni con AIFA e con le aziende farmaceutiche per approfondire i casi descritti nelle singole segnalazioni e raccogliere dati di follow-up richiesti.</p> <p>Sono state, inoltre, tempestivamente diffuse ed inserite nella rete intranet aziendale le comunicazioni in materia di sicurezza quali le Note Informative e i Comunicati degli enti regolatori, rendendoli così prontamente disponibili a tutti gli operatori sanitari dell'Azienda, ai MMG, PLS, MCA e Specialisti Ambulatoriali.</p> <p>Nel corso del 2022 sono state diffuse 32 comunicazioni di FV, di queste:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 29 sono relative a Note Informative AIFA;</li><li>- 3 sono relative a comunicazioni riguardanti le novità dovute alla nuova RNF operativa da giugno 2022.</li></ul> <p>Sono state inoltre costantemente aggiornate la pagina intranet</p>



<b>Attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di ADR</b>	<p>(consultabile da operatori sanitari dipendenti) e internet (consultabile da operatori non dipendenti e cittadini) dedicate alla FV.</p> <p>Il RAFV e farmacisti delegati verificano per tutte le segnalazioni di ADR la qualità nella compilazione delle schede, avendo cura di:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• inserire le segnalazioni tempestivamente nella RNF, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse;</li><li>• raccogliere dai segnalatori, prima dell’inserimento delle schede nella RNF, eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, dechallenge e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l’applicazione degli algoritmi di valutazione;</li><li>• recuperare documentazione clinica da allegare tempestivamente alle schede relative a decessi e a casi di particolare gravità.</li></ul> <p>Il 22 giugno 2022 è stata introdotta la nuova RNF caratterizzata da nuovo formato standard internazionale per la segnalazione delle sospette reazioni avverse, che, a partire dal 30 giugno 2022, è utilizzato in tutti i Paesi dell’Unione Europea per inviare e ricevere segnalazioni da e verso il Sistema EudraVigilance.</p> <p>Non è cambiata la normativa di riferimento sulla gestione delle segnalazioni di ADR, ma l’adeguamento al nuovo formato internazionale ha comportato:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• una nuova modalità di segnalazione online (direttamente dal portale AIFA con conseguente dismissione di Vigifarmaco)</li><li>• l’introduzione di nuove schede di segnalazione per operatori sanitari e cittadini.</li></ul>
<b>Offerta formativa farmacovigilanza e vaccino-vigilanza</b>	<p>I farmacisti coinvolti nella gestione delle segnalazioni di ADR hanno partecipato al corso di formazione organizzato da AIFA dal titolo “La nuova Rete nazionale di farmacovigilanza” dal 24 al 26 maggio 2022.</p> <p>In data 8 e 14 settembre 2022 sono stati organizzati due incontri formativi rivolti ai farmacisti convenzionati aderenti e non al progetto al VIGIRETE.</p> <p>Il RAFV ha partecipato a due incontri del Gruppo Aziendale Appropriatezza prescrittiva (GAP) in cui sono stati affrontati temi relativi alla FV, a novembre è stata pubblicata la Nota Informativa commentata “La Nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza” e a dicembre la Nota “Integratori e Nutraceutici” a cui si è collaborato per la parte relativa alla loro sicurezza e alla modalità di segnalazione di eventuali reazioni avverse (VigiErbe).</p>
<b>Progetti di farmacovigilanza attiva</b>	<p>La farmacovigilanza attiva non si limita ad una semplice attività di segnalazione, ma realizza un monitoraggio approfondito degli eventi avversi, analizzando particolari categorie di soggetti a rischio per età e/o condizione clinica, intercettando eventuali ADR. Il monitoraggio si esplica tramite attività programmate all’interno di specifici progetti con farmacisti facilitatori dedicati.</p>

	<p>I progetti che nel corso del 2022 hanno coinvolto l’Azienda USL di Reggio Emilia sono:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <b>REDEGA</b>-Interventi strutturati di formazione e informazione finalizzati al monitoraggio del profilo rischio-beneficio dei farmaci biologici utilizzati in ambito REumatologico, DErmatologico e Gastroenterologico – concluso ad aprile 2022;</li><li>2. <b>FARO</b>-Farmacovigilanza in ospedale: rete ospedaliera di monitoraggio e prevenzione delle reazioni avverse per la promozione dell'uso sicuro dei farmaci – ancora in corso;</li><li>3. <b>SOFARE</b> - Forme farmaceutiche orali alterate: formazione/informazione agli operatori sanitari e valutazione di potenziali interazioni con altri farmaci e/o alimenti nella popolazione anziana/istituzionalizzata della Regione Emilia-Romagna – concluso ad aprile 2022;</li><li>4. La farmacovigilanza nella farmacia dei servizi: il network-<b>VIGIRETE</b> – ancora in corso (farmacie convenzionate).</li></ol> <p>I primi due progetti hanno interessato la struttura ospedaliera, SOFARE il territorio e VIGIRETE, rivolto alle farmacie convenzionate, ha visitato l’adesione di 98 farmacie.</p> <p>Nel 2022 le segnalazioni inserite in RNF come da studio sono 84 (13% del totale) e sono tutte riconducibili ai progetti ospedalieri (REDEGA e FARO).</p> <p><u>Indicatore e target InSiDER:</u></p> <p>IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza), target ≥50, risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 130,40 (media regionale 104,73).</p>
--	---

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Proseguire le attività di dispositivo vigilanza</b>	<p><u>Attività del magazzino centralizzato per le Aziende AVEN</u></p> <p>La farmacista referente di ULC per dispositivo vigilanza ha proseguito l’attività di gestione delle varie segnalazioni che arrivano dalla Regione o direttamente dai fornitori. In particolare, al ricevimento di segnalazioni inerenti il ritiro o la sospensione di utilizzo di D.M., viene inviata tempestiva comunicazione ai referenti aziendali in cui viene riportato se il prodotto è gestito da ULC oppure no; se il ritiro o la sospensione sono relativi solo a lotti specifici viene anche indicato se tali lotti sono stati gestiti da ULC e a chi sono stati consegnati (dettaglio per azienda e cdc), oltre a dare indicazione su come procedere per il reso a ULC, quando ciò sia applicabile. Anche questa attività è stata svolta secondo la procedura prevista.</p> <p>Nel 2022, in continuità con l’anno 2021, è stata garantita l’applicazione della procedura che regola le attività di dispositivo-vigilanza.</p> <p><u>Attività dell’Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia</u></p> <p>È stata garantita l’attività aziendale di dispositivo vigilanza, attraverso gestione delle segnalazioni di incidenti, mancati incidenti, non conformità/reclami, avvisi di sicurezza, recall occorsi nell’utilizzo di dispositivi medici, nonché la conseguente adozione delle azioni correttive</p>

<b>Obiettivi di spesa</b>	<p>di campo previste dalla normativa o dalle procedure aziendali. Nel 2022 sono state gestite 20 segnalazioni di incidente, tutte inoltrate nei tempi definiti al Ministero della Salute, 34 segnalazioni di reclamo, 65 avvisi di sicurezza, 27 recall e 14 segnalazioni di prodotti posti sotto monitoraggio. È altresì proseguita la gestione del registro campioni gratuiti di dispositivi medici (85 nuove richieste) e la formazione in tema di Dispositivo Vigilanza, attuata nel 2022 in modalità FAD rivolta a tutti gli operatori sanitari.</p> <p>Per l’acquisto di dispositivi medici, è stata fissata a livello regionale una spesa di 643,6 milioni di euro corrispondente a +2% verso il 2021, con scostamenti differenziati a livello aziendale. Per l’Azienda Usl di Reggio Emilia è stato previsto un budget di € 63.089.442 (+6,4%).</p> <p>L’obiettivo di contenimento è stato raggiunto bilanciando i fattori di incremento della spesa, stimati su trend storico, e fattori di potenziale risparmio, derivanti da azioni legate all’uso appropriato dei DM, corretto impiego delle gare d’acquisto e contenimento degli acquisti legati alla gestione della malattia COVID-19.</p>
<b>Obiettivi di appropriatezza</b>	<p><u>Guanti non sterili</u></p> <p>La gestione dell’emergenza COVID-19 ha evidenziato un incremento della spesa correlata all’utilizzo dei guanti non sterili. Si richiama la necessità di adesione al documento regionale di appropriatezza sui guanti non sterili «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario». A tal fine, sono state perseguite le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ monitoraggio della quantità consegnata per tipologia di guanto;</li><li>○ consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP e farmacista di riferimento;</li><li>○ vigilanza attiva da parte del CIO.</li></ul> <p>L’obiettivo è la riduzione della quantità in riferimento al 2021, con decremento modulato tra le aziende sanitarie in base alla contrazione già realizzata nell’anno 2021 rispetto al 2020, target -20%. Risultato AUSL Reggio Emilia -15,4%. <u>Indicatore InSiDER</u>: IND0972 - Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto all’anno precedente, target ≤1; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 1,08 (media regionale 1,05).</p> <p><u>Buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione</u></p> <p>Nel corso dell’anno è stata data ampia diffusione al corso FAD “Le medicazioni avanzate 2022”, favorendo la partecipazione del personale infermieristico afferente alle Unità Operative ricomprese nel target regionale.</p> <p><u>Implementazione progetto “Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT”</u></p> <p>Per le aziende di AVEN il progetto è già attivo dall’anno 2021, la reportistica è regolarmente prodotta in collaborazione con il fornitore.</p> <p><u>Adesione alle gare regionali</u></p> <p>Per l’anno 2022 sono state individuate le seguenti convenzioni Intercent-ER oggetto di monitoraggio per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara, al fine di ottenere la miglior performance economica</p>



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



	<p>negli acquisti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);</li><li>○ dispositivi da elettrochirurgia (K02);</li><li>○ protesi d'anca (P0908);</li><li>○ stent coronarici (classe CND P07040201).</li></ul> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (CND M0404), in conseguenza della miglior adesione alla gara, target - 1,5%. Risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 1,4%.</li><li>- IND0973 adesione gara dispositivi da elettrochirurgia, target≥40%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 27,97% (media regionale 24,09%).</li></ul> <p><u>A livello di AVEN</u> è proseguita la collaborazione con la centrale acquisti regionale Intercent-ER. In particolare, in occasione delle raccolte fabbisogni per le procedure di gara in via di attivazione, per i materiali a gestione centralizzata in ULC, il direttore di ULC in collaborazione con il farmacista ULC referente del settore predispone i consumi storici e li invia alle aziende di AVEN, per la formulazione dei fabbisogni che dovranno tenere conto anche della casistica attesa. I fabbisogni vengono poi raccolti centralmente e caricati sulla piattaforma Intercent-ER, sempre nel rispetto dei tempi previsti, come fabbisogni complessivi di AVEN.</p> <p>Una volta aggiudicate le procedure di gara, i farmacisti di ULC, assieme ai farmacisti aziendali referenti del settore, predispongono lo schema di gara in cui vengono comunicati i prodotti di nuova aggiudicazione e quelli che vengono sostituiti, in modo che sia garantita la più ampia adesione alle gare e si creino le condizioni per contribuire al contenimento dei costi di queste voci economiche.</p> <p>Il Direttore operativo di AVEN, d'intesa con il Direttore Sanitario di AVEN, il Direttore di ULC e i referenti aziendali, indicano i nominativi dei professionisti per la partecipazione alle Commissioni di gara AVEN e Intercent-ER, sia come esperti del Gruppo di lavoro stesura dei capitolati, sia nelle commissioni di valutazione dell'idoneità dei prodotti.</p> <p><u>Copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici</u></p> <p>L'Azienda ha proseguito nell'impegno volto a conseguire i target specifici degli indicatori definiti dalla Regione per l'anno 2022, operando in stretta continuità procedimentale con le modalità già seguite nell'anno precedente che hanno consentito di raggiungere gli obiettivi posti.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- IND0363 Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico), target ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 93,6% (elaborazione aziendale);</li><li>- IND0713 Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico), target ≥40%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 60,1% (elaborazione aziendale).</li></ul>
--	--

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l’efficienza operativa

4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell’efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Pareggio di bilancio	<p>L’anno 2022 è stato caratterizzato dal persistere dei costi legati alla gestione della pandemia da Covid-19 a cui si è aggiunto l’impatto rilevante dei costi energetici. Ne è derivato che l’Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia presenta un Bilancio Economico 2022 in perdita, in linea con quanto concordato con la Regione nei periodici incontri di monitoraggio.</p> <p>L’ammontare complessivo della perdita pari € 7 milioni sarà coperto, nell’insieme delle perdite rilevate dalle aziende sanitarie regionali a consuntivo 2022, dall’accantonamento di fondi regionali extra-sanitari e dall’utilizzo dell’avanzo vincolato -per 85 milioni di euro-; manovre, queste ultime, che hanno consentito di salvaguardare l’equilibrio economico-finanziario del sistema sanitario dell’Emilia-Romagna.</p> <p>Il Bilancio Economico dell’Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia è comprensivo anche degli ammortamenti netti di competenza dell’esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale utilizzati per l’attività produttiva. È garantita inoltre, attraverso risorse regionali dedicate, la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009.</p> <p>L’Azienda si è impegnata ad adottare tutte le misure necessarie ad assicurare il rispetto della programmazione sanitaria regionale, monitorando trimestralmente l’andamento della gestione aziendale e, in via straordinaria, secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare informando la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) degli esiti delle verifiche straordinarie.</p> <p>L’Azienda ha effettuato il costante monitoraggio della gestione e dell’andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell’emergenza Covid-19, predisponendo i modelli CE Covid (inclusi i cosiddetti allegati A e B Covid), al fine di rappresentare i costi sostenuti per fronteggiare l’emergenza Covid e l’attuazione della campagna vaccinale.</p> <p>L’Azienda ha preso parte al sistema di monitoraggio bimestrale dell’andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, come previsto dalla Deliberazione n. 407/2022 recante “Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le aziende del SSR”. L’Azienda si è altresì impegnata, per attuare le politiche regionali e per assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione, ad attuare quanto disposto nelle successive deliberazioni: DGR n. 1772 del 24/10/2022 “Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l’anno 2022. Integrazione della DGR n. 407/2022”, con la quale sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l’anno 2022, è stata definita la programmazione sanitaria e sono stati indicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari; Deliberazione n. 2099 del 28/11/2022 “Riparti e</p>

	<p>assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d’esercizio 2022”; Deliberazione n. 85 del 23/01/2023 avente ad oggetto “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2022”, con cui sono stati assegnati a valere sulle risorse complessivamente previste dalla DGR 1772/2022 ulteriori risorse sulla base di criteri analiticamente e integralmente richiamati nella Deliberazione ivi citata.</p> <p>L’Azienda ha partecipato, altresì, agli incontri di verifica dei monitoraggi tenuti in presenza.</p> <p>L’Azienda si è impegnata a presentare alla Regione la certificazione attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all’obiettivo assegnato, secondo quanto stabilito dall’art. 6 dell’Intesa Stato-Regioni del 23/03/2005 e, in caso di non coerenza, a presentare entro il trimestre successivo un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all’interno dei limiti assegnati, al netto dei costi Covid e dei costi energetici. L’Azienda ha assicurato, infine, l’applicazione della normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, fermo restando l’obbligo di assicurare l’erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure alternative di riduzione della spesa sanitaria.</p>
--	--

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<p><b>Consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR (entro i 60 giorni)</b></p>	<p>Nel corso del 2022 l’Azienda ha proseguito l’impegno per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, in ottemperanza alle disposizioni del D.Lgs. 231/2002 e s.m.i. che prevedono il pagamento delle fatture entro i 60 gg. attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo al bisogno dell’indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria). L’Azienda ha adempiuto agli obblighi di pubblicazione previsti dagli artt. 33 e 41 del D.L. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 ed ha applicato quanto previsto dall’art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L.89/2014, per mantenere il target di pagamento a 60 giorni (indice di tempestività dei pagamenti inferiore o uguale a zero). L’indicatore per l’anno 2022 è pari a -10,16, significa che le fatture sono state pagate mediamente a 49 giorni dalla data di ricevimento.</p>
<p><b>Invio trimestrale delle tabelle dei pagamenti relativi a transazioni commerciali 2022</b></p>	<p>La compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali e contenenti i dati relativi a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- pagamenti effettuati per anno di emissione fattura;</li><li>- pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 (informazione obbligatoria ai sensi del sopracitato D.L. 66/2014)</li></ul> <p>costituisce adempimento regionale nei confronti del MEF.</p> <p>L’Azienda ha compilato e trasmesso trimestralmente alla Regione tali tabelle, nel rispetto dei tempi indicati.</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Proseguire nell'applicazione delle linee guida regionali	<p>Nel corso del 2022, in continuità con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, l'Azienda si è impegnata a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- garantire l'applicazione delle Linee Guida regionali;</li><li>- perfezionare gli strumenti e le procedure tecnico contabili, migliorando i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno, anche in vista del futuro utilizzo del nuovo sistema informativo unico regionale per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC);</li><li>- superare eventuali criticità emerse dai monitoraggi regionali sullo stato di attuazione del PAC e a recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati a suo tempo in occasione delle Revisioni Limitate.</li></ul>
Partecipare alla cabina di regia PAC	<p>La partecipazione ai lavori della Cabina di Regia per l'aggiornamento delle Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) è stata garantita dalla Direzione Operativa di AVEN, designata dalla Regione quale componente di tale organismo. Attiva è poi stata la partecipazione ai lavori dei sottogruppi ed in particolare a quello inerente le Anagrafiche.</p>
Partecipare ai gruppi di lavoro regionali	<p>L'Azienda ha garantito la costante partecipazione ai gruppi di lavoro regionali che si occupano di anagrafiche centralizzate beni, linee guida anagrafiche, integrazioni tra il sistema GAAC e la piattaforma Sater e cabina di regia GAAC.</p>
Miglioramento del sistema informativo contabile	<p>Nel 2022, tenuto conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, l'Azienda ha migliorato l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità del proprio bilancio attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- la compilazione accurata e corretta degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);</li><li>- la verifica della correttezza delle scritture contabili, tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali;</li><li>- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;</li><li>- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA.</li></ul>
Partite vetuste anni 2017 e precedenti	<p>Con riferimento alle partite vetuste anni 2017 e precedenti (crediti, debiti, note di credito da ricevere, quote inutilizzate di contributi, ecc...), nel 2022 l'Azienda ha provveduto ad avviare un'attività volta ad un'attenta valutazione di queste partite, verificandone la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio e, in mancanza di esso, rilevando un'insussistenza dell'attivo/passivo.</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Allinearsi agli Accordi quadro regionali	Nella stipula degli accordi locali con le strutture private accreditate, l'Azienda si è attenuta a quanto previsto dagli accordi quadro regionali vigenti.
Alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi	L'Azienda ha garantito l'alimentazione della piattaforma web regionale, in tutte le sessioni previste, con i dati di fatturato progressivi per i monitoraggi degli accordi con il privato accreditato nel rispetto delle scadenze prestabilite.

4.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Implementazione del GAAC	<p>Il sistema unico regionale per la gestione informatica dell'area amministrativo-contabile (GAAC) prevede la gestione centralizzata di specifiche anagrafiche ritenute strategiche a livello regionale. Anche per il 2022 il polo di governo per le anagrafiche riferite ai beni e ai cespiti/investimenti è stato confermato in capo all'Azienda Usl di Reggio Emilia e ha garantito adeguato supporto alle Aziende che hanno attivato il GAAC in corso d'anno, assicurando sostegno nell'allineamento delle anagrafiche stesse e continuando con tempestività a garantire l'attività di validazione di competenza.</p> <p>Il Polo di Governo ha garantito l'aggiornamento della Linea Guida ed ha contribuito alla stesura delle linee guida PAC per la gestione dell'anagrafica centralizzata dei beni di consumo e dei cespiti, in collaborazione con il gruppo regionale.</p> <p>Per le Aziende Sanitarie di AVEN, dal gennaio del 2022 è avvenuto l'avviamento delle prime due aziende Modena AUSL e Modena Policlinico, mentre le partenze di Reggio Emilia e ULC hanno subito uno slittamento a seguito del posticipo delle due aziende di Parma, che anziché partire a metà 2022 hanno riprogrammato la partenza per l'inizio 2023 assieme alla AUSL di Piacenza. La nuova calendarizzazione vede la partenza di Reggio Emilia a partire da gennaio 2024.</p> <p>Al fine di attivare le analisi conoscitive e le attività propedeutiche per l'implementazione del GAAC in modo efficace e sicuro nel rispetto della tempistica prevista, sono continuati gli incontri tra RTI che gestisce GAAC e i referenti aziendali dei vari settori coinvolti.</p> <p>Per ULC, inoltre, sono stati fatti incontri conoscitivi specifici, vista la peculiarità della gestione centralizzata in attività commerciale, tra RTI e i referenti di ULC per approfondire le modalità operative peculiari in essere in relazione a quello che già prevede GAAC e rispetto a quello che invece sarà necessario implementare e/o modificare.</p> <p>I dirigenti di Aven hanno partecipato regolarmente alle sedute della Cabina di Regia GAAC e stanno svolgendo con regolarità i compiti affidati di volta in volta, impegno che viene confermato per l'anno in corso e comunque per tutto il tempo in cui la Cabina sarà operativa.</p>



<b>Collaborazione e supporto tecnico-specialistico per l'implementazione e gestione del GAAC</b>	<p>Per la partenza del GAAC è necessario preliminarmente assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC. Per quanto riguarda le anagrafiche dei prodotti gestiti da ULC (farmaci, D.M. e altro materiale sanitario), questa attività viene già svolta centralmente da ULC stesso per evitare che ogni azienda sanitaria di AVEN debba replicarla prima dell'ingresso in GAAC. Quindi si è effettuato l'allineamento delle anagrafiche di ULC alle anagrafiche GAAC nei tempi previsti.</p>
<b>Garantire l'attività di governo dell'anagrafica centralizzata</b>	<p>Il coordinamento del Polo di Governo dell'anagrafica beni e cespiti regionale è in capo all'Azienda Usl di Reggio Emilia ed è svolto da un dirigente di AVEN. Con riferimento specifico all'attività di ULC, il Polo di Governo Gruppo 6 - Unità Logistica Centralizzata (PdG) ha gestito e continua a gestire le anagrafiche relative a medicinali (compresi esteri, galenici officinali e magistrali e galenici industriali), dispositivi medici consumabili, dispositivi medici impiantabili non attivi e altri beni sanitari (prodotti chimici di laboratorio, presidi medico chirurgici).</p> <p>L'attività principale è rappresentata dalla validazione delle candidature, con il controllo dell'univocità del dato, della correttezza della classe merceologica, attribuita in funzione della tipologia del prodotto, e dell'unità di movimentazione. Sono state inoltre svolte verifiche sulla qualità dei dati inseriti (ad es. REF prodotto, Numero di Repertorio, dati inseriti in descrizione).</p> <p>Si è avuto un sensibile aumento delle richieste di validazione passate da una media di 50 al giorno a 72, l'80% delle quali entro 1 ora dall'inserimento. Per le richieste più complesse il PdG richiede integrazioni documentali e talvolta redige una vera e propria istruttoria, avvalendosi anche della collaborazione degli altri PdG, con i quali esiste una fattiva collaborazione.</p> <p>Complessivamente nell'anno 2022 il PdG che è articolato per gruppi di categorie merceologiche ha effettuato la seguente attività di validazione:</p> <p>Gruppo 1 – Patrimonio e appalti N. 167</p> <p>Gruppo 2 – Tecnologie sanitarie e arredi N. 2.160</p> <p>Gruppo 3 – Tecnologie non sanitarie N. 2.724</p> <p>Gruppo 4 – Informatica N. 197</p> <p>Gruppo 5 – Ingegneria Clinica N. 708</p> <p>Gruppo 6 – Unità Logistica Centralizzata N. 11.011 di cui 4.445 di interesse ULC</p> <p>Gruppo 8 – Trasfusionale N. 64</p> <p>Gruppo Laboratorio – Laboratorio N. 859</p> <p>Per un totale di circa N. 17.890 validazioni (nel 2021 N. 12.564).</p> <p>Il PdG svolge una attività di costante manutenzione dell'anagrafica, sia attraverso la validazione delle richieste di modifica delle anagrafiche già esistenti (es. aggiornamento REF, fornitore, Numero di Repertorio), che tramite l'aggiornamento della banca dati regionale (BDR), con l'ausilio del portale regionale FARMARER e conseguente completamento delle codifiche di GAAC mancanti dei nuovi codici BDR, generati da specifiche segnalazioni sull'apposito portale.</p> <p>Il PdG collabora con la Cabina di Regia durante le fasi di migrazione dei</p>



r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>Monitorare l'intero ciclo degli acquisti</b>	<p>codici provenienti dalle Aziende che già accedono al GAAC, nello specifico nella valutazione delle singole codifiche, molto spesso prive di dati fondamentali o di dubbia attribuzione. A questo si aggiunge il supporto nelle attività di bonifica delle anagrafiche, tramite l'identificazione delle classi merceologiche più pertinenti per i singoli prodotti, la disattivazione dei codici doppi/tripli od obsoleti.</p> <p>Inoltre, il PdG propone iniziative migliorative relative al percorso di candidatura e validazione delle anagrafiche con particolare riguardo all'identificazione univoca dei prodotti. Questa attività viene fatta in collaborazione con i referenti regionali anche con incontri specifici dedicati e nel corso del 2022 è stata ulteriormente consolidata.</p> <p>La Ragioneria Generale dello Stato attraverso lo strumento del nodo di smistamento degli ordini di acquisto (NSO) di cui al DM 7 dicembre 2018 monitora l'intero ciclo degli acquisti di beni e servizi con la trasmissione in via telematica dei documenti informatici attestanti l'ordine e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi tra Enti del SSN e loro fornitori; in più il sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE+), di cui al DM 25 settembre 2017, è in grado di rilevare automaticamente i pagamenti eseguiti dalle PP.AA. e di collegarli alle rispettive fatture.</p> <p>Infine, va segnalato il sistema di interscambio (SDI), attraverso cui transitano tutte le fatture emesse nei confronti delle PP.AA.</p> <p>Anche ULC in qualità di fornitore di medicinali e dispositivi medici è interessata al processo di monitoraggio del ciclo degli acquisti ed in particolare al percorso di completamento dell'utilizzo degli ordini. L'operatività è tuttavia caratterizzata da diverse peculiarità e rientra nell'ambito della fattispecie "Intercompany", così come definita dalle Linee Guida ministeriali. Il quadro è ormai definito a livello concettuale e prevede l'emissione dei cd "Ordini di convalida" da parte delle aziende AVEN ed è stato reso operativo con le fatture relative alle consegne effettuate nel mese di luglio, in accordo con quanto definito a livello ministeriale e regionale.</p>
<b>Emissione di ordini di acquisto (NSO)</b>	<p>Con riferimento al ruolo di ULC in veste di compratore di beni, si conferma che l'operatività è già da tempo conforme alle indicazioni ministeriali e regionali con la regolare emissione di tutti gli ordini in modalità elettronica verso tutti i fornitori.</p>
<b>Collaborazione con Intercent-ER per la dematerializzazione del ciclo degli acquisti</b>	<p>Permane il costante rapporto di collaborazione con Intercent-ER a supporto dei fornitori per la facilitazione nel processo di dematerializzazione ordini e pubblicazione listini prodotti, oltre al supporto a tutte le aziende sanitarie regionali all'utilizzo del sistema di dematerializzazione ordini.</p> <p>Viene, inoltre, garantita la partecipazione a incontri tecnici di coordinamento flussi dati tra la piattaforma SATER e il nuovo gestionale GAAC e incontri di coordinamento con la Peppol Authority nazionale "AGID" per normalizzare i processi di utilizzo dello standard Peppol a livello nazionale, oltre ad una costante partecipazione a tavoli di lavoro "scientifici" organizzati dall'osservatorio del Politecnico di Milano.</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>Più in generale, l'Azienda prosegue nell'impegno volto a garantire la dematerializzazione del ciclo passivo degli acquisti, come da indicazioni normative nazionali e regionali. L'emissione degli ordini con modalità elettronica e la ricezione di documenti di trasporto elettronici è prassi consolidata e si prosegue ulteriormente nello sforzo di garantire che la totalità dei fornitori si accrediti alla piattaforma regionale Notier, quale intermediario per l'invio al NSO nazionale (Nodo di smistamento degli ordini di acquisto), che in base all'art.1, commi 410 e seguenti della legge 205/2018 (legge di bilancio per il 2018) e al DM 7 dicembre 2018 e successivo DM 27 dicembre 2019 di modifica, ne ha previsto l'obbligatorietà d'utilizzo su tutto il territorio nazionale dal 1 febbraio 2020 per i beni e dal 1 gennaio 2021 per i servizi. Nei capitolati speciali di gara, la clausola ex DGR 287/2015, già da anni regolarmente inserita, è stata integrata con il riferimento alla predetta legge 205/2018 e al DM 7 dicembre 2018 e successiva modifica, facendo in particolare presente quanto ivi previsto (art.3, comma 4, del decreto), ossia l'impossibilità di procedere alla liquidazione e al pagamento di fatture elettroniche che non riportino gli estremi dell'ordine elettronico ricevuto dal fornitore.</p> <p>È stato ulteriormente rafforzato l'utilizzo prioritario della piattaforma regionale Sater e Merer, non solo per l'adesione obbligatoria alle convenzioni ivi disponibili, ma anche per l'espletamento delle procedure di gara, già esclusivo per quelle di valore sopra soglia comunitaria, e se ne incrementerà sempre più l'utilizzo per le RdO di valore inferiore alla soglia comunitaria, nella consapevolezza anche della necessità di mettere a regime il sistema di interscambio dei dati di aggiudicazione, che prevede a tendere il riversamento automatico di tutte le informazioni di gara e del set di dati occorrenti per l'esecuzione contrattuale dalla piattaforma Sater e Merer alla piattaforma GAAC regionale per la gestione del ciclo passivo, alla luce anche del disposto in tal senso di cui alla nota prot. PG/2019/505520 del 03/06/2019, a firma congiunta della Direzione del Servizio Amministrazione SSR e della Direzione del Servizio ICT regionale.</p> <p>Pertanto, l'Azienda ha perseguito ulteriormente il percorso, già avviato da tempo, volto a mettere a regime l'emissione preventiva dell'ordine in tutte le fattispecie di acquisti programmabili di beni e nella gestione informatizzata dei servizi, nonché a informare e sensibilizzare i fornitori in ordine all'integrale rispetto della normativa in materia di fatturazione elettronica (da ultimo è stata inviata nota prot. 85470 del 05/07/2021 alle aziende fornitrici di dispositivi medici).</p>
<b>Utilizzo Piattaforma NoTI-ER</b>	<p>La piattaforma NoTI-ER viene costantemente utilizzata per l'inoltro degli ordini e DDT elettronici e Fatture Elettroniche per il monitoraggio del buon funzionamento del flusso ordini per l'Azienda Usl di Reggio Emilia e per tutte le aziende sanitarie regionali che vengono supportate.</p>
<b>Fatturazione elettronica</b>	<p>Secondo quanto disposto dal comma 2 dell'art. 29 del D.L. 24 aprile 2017 n. 50, convertito con modificazioni dalla L. 21 giugno 2017 n. 96, le aziende sanitarie non possono procedere al pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture elettroniche qualora esse non riportino le informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in</p>

<b>Piattaforma dei crediti commerciali (PCC)</b>	<p>Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo.</p> <p>L'Azienda ha attivato dal 2018 strumenti di controllo finalizzati all'applicazione di tale adempimento normativo.</p> <p>La legge 27 dicembre 2017 n. 205 ha previsto l'introduzione della fattura elettronica obbligatoria nell'ambito dei rapporti tra privati a decorrere dal 1 gennaio 2019. L'Azienda ha regolarmente emesso da tale data le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NOTI-ER, nel rispetto delle specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercent-ER.</p> <p>La piattaforma dei crediti commerciali (PCC) acquisisce dal SDI, in modalità automatica, i dati delle fatture elettroniche indirizzate alle PP.AA. e acquisisce dal SIOPE+ le informazioni sui pagamenti eseguiti a fronte di ciascuna fattura, conteggiando anche i tempi di pagamento. L'Azienda applica le direttive della circolare n. 17 del 07/04/2022 del Ministero dell'Economia e delle Finanze procedendo con l'allineamento dei dati sulle posizioni debitorie risultanti dalla PCC con l'importo dello stock del debito residuo scaduto, garantendo anche la gestione delle sospensioni che interrompono il decorrere del tempo di pagamento. Con riferimento allo stock del debito residuo scaduto, l'importo elaborato dal sistema PCC, a seguito dell'allineamento dei dati sulle posizioni debitorie di cui sopra, non differisce sostanzialmente da quello desunto dalle scritture contabili aziendali.</p> <p>Con riferimento al rispetto dei tempi di pagamento e allo smaltimento dello stock dei debiti pregressi, entrambi gli indicatori sono elaborati mediante la piattaforma dei crediti commerciali PCC. L'Azienda ha, altresì, elaborato l'indicatore relativo allo stock del debito scaduto sulla base dei propri dati contabili trasmettendo alla PCC la comunicazione relativa allo stock dei debiti commerciali scaduti e non pagati relativi ai due esercizi precedenti.</p>
--	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Modalità di approvvigionamento definite a livello regionale e utilizzo sistematico degli strumenti di acquisto regionali</b>	<p>Pur non essendo AVEN ed ULC direttamente coinvolti nel processo di predisposizione delle gare, è stata garantita anche per il 2022 la produzione della reportistica trimestrale rivolta alle aziende dell'Area Vasta riguardante i consumi e le percentuali di adesione alle gare. Il consuntivo dell'anno 2022 è in corso di predisposizione e sarà parte integrante della documentazione a supporto per la valutazione dei Direttori Generali.</p> <p>Da sempre Aven garantisce la più ampia collaborazione ad Intercenter sulle tematiche che la centrale propone. In particolare, le richieste di individuazione dei componenti dei gruppi tecnici e delle commissioni di gara sono oggetto di riscontro rapido, pienamente condiviso con le aziende e teso a garantire la equilibrata partecipazione delle aziende medesime alle varie procedure di acquisto. Anche nel corso dell'anno 2022 l'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ha mantenuto tale modus</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



	<p>operandi.</p> <p>L'Azienda ha proseguito nell'adesione obbligatoria ed integrale, ai sensi di legge, alle convenzioni attivate dalla Agenzia Intercent-ER. In particolare, ha concorso a definire i contenuti del Masterplan regionale degli acquisti in ambito sanitario, suddiviso nei distinti livelli riservati all'iniziativa della centrale di acquisto regionale, di Area Vasta e residuale aziendale, onde garantire sempre più la razionalità, efficacia, efficienza ed economicità dei percorsi di acquisto. Ha proseguito nel dare attuazione alla programmazione regionale degli acquisti per il biennio 2022-2023, predisposta dalla predetta Agenzia. Con riferimento al biennio 2022-2023, tale programmazione è stata approvata con la determinazione n. 5014 del 18/03/2022 adottata dalla Direzione Generale Cura della Persona, Sanità e Welfare della Regione Emilia-Romagna e poi recepita con la delibera AUSL DG n. 142 del 12/04/2022.</p> <p>Pertanto, il livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (adesione a convenzioni/accordi quadro Consip, Intercent-ER, acquisti legati all'emergenza covid-19 effettuati tramite le Aziende sanitarie capofila delegate dalla Direzione Generale RER) è rimasto su livelli significativi, in coerenza con il trend registrato negli anni precedenti. L'indicatore target 2022 stabilito dalla Regione, pari al 58%, è stato ampiamente raggiunto, avendosi totalizzato il valore del 65,21% sul totale degli acquisti di beni e servizi. Conseguentemente, anche l'attività contrattuale 2022 è stata organizzata tenendo conto della necessità di aderire tempestivamente alle convenzioni regionali e agli esiti di gare Aven periodicamente attivate, sia per prodotti farmaceutici, sanitari, sia per beni e servizi economici.</p> <p>Inoltre, dal 1 gennaio al 31 dicembre 2022 risultano indette n°250 RdO sul mercato elettronico regionale da parte del Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia.</p> <p>L'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ha proseguito nel mettere a disposizione dell'Agenzia Intercent-ER e di AVEN il proprio personale per la raccolta dei fabbisogni, la partecipazione ai gruppi tecnici per la scrittura dei capitolati e gli amministrativi per l'istruttoria e la conduzione di gare di Area Vasta in unione di acquisto.</p> <p>Inoltre personale qualificato afferente al Servizio Approvvigionamenti ha proseguito nella conduzione e partecipazione al Gruppo Normativa afferente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, che svolge la funzione di garantire il costante aggiornamento normativo e la predisposizione della documentazione standard di gara, onde concorrere in maniera efficace ed efficiente ad assicurare, sia la omogeneità di azione amministrativa dei Servizi Acquisti che afferiscono al Dipartimento, sia la piena legittimità della medesima, a fronte di un quadro normativo e regolatorio caratterizzato dalla crescente complessità e dal costante mutamento.</p> <p>Da ultimo, si attesta che il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda, che afferisce funzionalmente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, ha dato attuazione nell'anno 2022 alle indicazioni elaborate dal predetto Dipartimento per poter effettuare un razionale governo delle numerose istanze di revisione prezzi che sono pervenute dalle ditte fornitrici, a</p>
--	--

	fronte del rincaro delle materie prime, in armonica applicazione di quanto previsto in merito dai contratti vigenti e dalla normativa e giurisprudenza formatasi in materia, ed in tal modo assicurare un equilibrato aggiornamento del rapporto sinallagmatico contrattuale, a tutela dell’interesse pubblico e nell’ottica di garantire l’efficienza, l’economicità dell’azione amministrativa, nonché la continuità dei servizi e delle forniture.
--	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.4.3 Il governo delle risorse umane

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP)</b>	Il PTFP 2022-2024, autorizzato dalla Regione con nota acquisita al prot. n. 148412 del 01.12.2022 ed approvato in via definitiva con Delibera del Direttore Generale n. 445 del 22.12.2022, costituisce sviluppo ed aggiornamento dei precedenti documenti di programmazione. Nella fase di redazione del Piano è stata assicurata particolare attenzione alle assunzioni e agli altri istituti di supporto finalizzati alla gestione dell’emergenza Covid e alla riduzione delle liste di attesa. Le normative contenute nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2 e per ridurre le liste di attesa sono state prorogate e pertanto si è continuato a dare corso ad assunzioni straordinarie per tali finalità (L 234/21 in relazione a D.L. 18/2020 art. 2 bis e 2 ter).
<b>Superamento del precariato (legge 21/2021)</b>	Nel corso del 2022 l’Azienda ha completato l’implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali, valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall’art. 20 del D. Lgs. n. 75/2017 e s.m.i. Nella seconda parte dell’anno, si è provveduto a dar inoltre corso alla stabilizzazione straordinaria prevista dall’art 1 comma 268 lett. b) Legge n. 234/2021, volta a valorizzare la professionalità acquisita dal personale che ha prestato servizio anche durante l’emergenza COVID-19 nelle aziende ed enti del SSN. Nei bandi sono state previste particolari forme di valorizzazione del servizio maturato presso il SSR e presso l’Azienda Usl di Reggio Emilia. La progressione e l’incentivazione delle suddette politiche di stabilizzazione hanno, conseguentemente, limitato il ricorso al lavoro atipico non correlato alla gestione emergenziale Sars-cov-2 ed hanno agito favorevolmente sulla spesa ad esso collegata; l’attivazione di tali contratti è comunque avvenuta in coerenza con la normativa vigente e i CCNL ed in particolare ai decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2.
<b>Gestione del sistema sanitario regionale e</b>	Anche nel 2022 è continuata la partecipazione ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale o di Area Vasta nella prospettiva di intense e

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>del personale</b>	<p>continue collaborazioni interaziendali e con i diversi soggetti che interagiscono col SSR. Tali incontri hanno consentito di sviluppare linee di azione comuni in ambito di politiche del personale, ricercando ed acquisendo criteri tendenzialmente omogenei di interpretazione delle norme giuridiche e contrattuali che attengono il personale delle aziende sanitarie.</p> <p>Dal 2018 è divenuta operativa l'applicazione del software unico denominato "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) ed è stato garantito, anche nel corso dell'anno 2022, l'impegno da parte della Direzione aziendale al fine di garantire il coordinamento con la Regione per la prosecuzione delle attività di governo di tale progetto.</p> <p>L'elevato grado di complessità dello stesso ha richiesto un alto livello di attenzione, un confronto costante tra le Aziende Sanitarie e la Regione Emilia-Romagna e la puntuale collaborazione da parte delle Aziende durante tutte le fasi di sviluppo del Sistema sulla base delle decisioni della cabina di regia GRU. Sono stati in tal modo unificati i comportamenti nell'applicazione degli istituti previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro, onde evitare disparità di trattamento tra lavoratori del medesimo comparto contrattuale.</p> <p>L'Azienda ha inoltre assicurato il pieno ed esclusivo utilizzo dei moduli già implementati, al fine di assicurare il concreto efficientamento dei processi di programmazione e controllo gestionale; quasi la totalità delle procedure concorsuali è stata espletata attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".</p> <p>A decorrere dal 01/11/2022 è stata implementata una nuova piattaforma del Portale del Personale a seguito di aggiudicazione a nuova ditta della parte del software inerente la gestione delle presenze-assenze.</p> <p>Quale Azienda delegata alla gestione e manutenzione del "Modulo Economico" sul gestionale GRU, sono state effettuate, in accordo con le strutture competenti, sia della Regione Emilia-Romagna, che delle altre aziende regionali, le analisi delle novità contrattuali in tema di "Struttura delle Retribuzioni" e le conseguenti modifiche sull'applicativo in relazione anche al nuovo sistema di classificazione del personale. Sono state nel contempo inserite apposite codifiche finalizzate ad una quantificazione dei costi derivanti dal nuovo CCNL omogenea su tutto il territorio regionale.</p> <p>Sono stati aggiornati i valori complessivi dei fondi contrattuali, secondo quanto stabilito dalle norme del CCNL 2/11/2022 in linea con le disposizioni regionali in materia.</p>
<b>Sistema integrato di valutazione del personale</b>	<p>Nel corso dell'anno 2022 sono state realizzate le seguenti iniziative volte allo sviluppo e consolidamento del sistema integrato di valutazione del personale, secondo le indicazioni regionali e tenuto conto delle Linee guida 1/2022 dell'OIV SSR:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- adozione della Guida alla valutazione aziendale del personale con delibera n. 86/2022 che descrive scopi e principi, processi e metodologie, strumenti, tempi, attori e conseguenze di tutte le tipologie di valutazione e profili valutativi componendole in un unico</li></ul>

	<p>quadro organico;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- aggiornamento dell'intranet aziendale con la pubblicazione degli elementi volti a descrivere il processo di valutazione, le schede di valutazione e diversi strumenti di supporto informativi e formativi rivolti, in particolare, ai valutati e valutatori coinvolti nel percorso;</li><li>- realizzazione del percorso formativo intitolato "La valutazione della performance e lo sviluppo dei collaboratori" sui temi della valutazione e del colloquio di feedback. Il corso di formazione si è articolato in due fasi che hanno coinvolto complessivamente 130 professionisti: una fase di formazione e sviluppo delle conoscenze e delle capacità necessarie per agire al meglio il ruolo del valutatore e una fase di analisi e revisione dell'esperienza realizzata (follow-up valutatori e focus group valutati);</li><li>- attivazione e pieno utilizzo del "modulo valutazione" del programma informatico WHR-TIME GRU per la realizzazione del percorso sperimentale di valutazione annuale del personale per tutta l'area della Dirigenza relativamente all'anno 2021 mediante la compilazione della scheda di valutazione delle competenze e della performance individuale, in cui sono state esplicitate le motivazioni a sostegno dei giudizi espressi e realizzati i colloqui di feedback valutato e valutatore.</li></ul>
<b>Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.</b>	<p>Si conferma la prosecuzione di un confronto costante con le OO.SS. delle tre aree di contrattazione per il completamento del percorso di contrattazione integrativa dell'area comparto, conseguente all'applicazione del CCNL 21.5.2018 ed alle linee generali di indirizzo sulla CCIA di cui alla DGR n. 2278/2018.</p> <p>Si è provveduto a dare attuazione a quanto previsto nei Verbali di confronto sottoscritti a livello regionale con le OO.SS. delle diverse aree di contrattazione, una volta definite le risorse destinate alla loro attuazione.</p> <p>Si conferma la prosecuzione della contrattazione integrativa relativa al CCNL 19/12/2019 per la Dirigenza dell'Area Sanità e del CCNL 17/12/2020 per la Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa, secondo le indicazioni contenute nelle linee guida emanate dalla Regione.</p> <p>A seguito della sottoscrizione del CCNL 2/1/2022 per il personale del comparto, si è provveduto a dare applicazione automatica alle clausole contrattuali immediatamente esigibili e si è avviato l'iter di contrattazione integrativa aziendale prevista dal CCNL stesso.</p>
<b>Costi del personale</b>	<p>Anche nell'anno 2022 l'Azienda si è impegnata per garantire l'equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa del personale, pur permanendo le difficoltà collegate alla gestione di attività straordinarie derivanti dalla pandemia da Covid-19. Resta inteso che le politiche sul personale sono state oggetto di concertazione con la Regione in relazione alla necessità di garantire il complessivo equilibrio economico-finanziario del sistema sanitario.</p> <p>Sono stati regolarmente elaborati i monitoraggi bimestrali sul costo del personale dipendente e non dipendente richiesti dalla Regione Emilia-Romagna.</p>



r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attuazione Det. Dirigenziale 4955/2014</b>	Anche per l’anno 2022 si è proceduto ad assicurare la completa istruttoria dei casi in conformità a quanto previsto dalla Determina dirigenziale 4955 del 10/04/2014. In particolare, per quanto attiene le istanze di acquisizione di parere al NRV, è stato garantito: 1) il caricamento nell’apposito sharepoint di tutta la documentazione completa del sinistro entro massimo 2 giorni lavorativi dall’istanza al Nucleo regionale; target 100%; 2) una dichiarazione a cura del Responsabile aziendale dell’attuazione del programma regionale che il sinistro è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni della Circolare regionale n. 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile predisposto dal NRV; target 100%.
<b>Adeguarsi alle indicazioni della nota prot.1165981 del 17/12/2021</b>	Per l’anno 2022 si è proceduto ad inviare i provvedimenti per l’acquisizione di parere al NRV in maniera conforme ai parametri stabiliti dalla nota prot. 1165981 del 17/12/2021, precisando i termini assegnati dall’Autorità giudiziaria o previsti per l’impugnazione dei provvedimenti. Inoltre, con riferimento alle fattispecie sotto-indicate: 1- proposta di conciliazione in seno a procedimento ex art. 696 bis cpc e/o in corso di giudizio di merito, 2- ordinanze emesse all’esito di procedimenti ex art. 702 bis cpc e/o sentenze pronunciate a definizione di giudizi ordinari e notificate all’Azienda, 3- sentenze pronunciate all’esito di giudizi ordinari di cognizione non notificate all’Azienda, si è proceduto ad inviare al NRV i provvedimenti emessi in corso di procedimento giudiziario nel rispetto dei tempi previsti dalla succitata nota nella misura del 85%.

4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Garantire la piena applicazione della LR 9/2017</b>	L’Azienda garantisce l’applicazione di quanto previsto nella Legge Regionale n. 9/2017 art. 5 in tema di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. In particolare il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza 2022-2024 prevede misure di rotazione del personale e misure alternative laddove una rotazione non sia sempre possibile. Tali misure sono state attuate così come risulta dai controlli effettuati da parte del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza in sede di monitoraggio. L’Azienda ha dato applicazione alle indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.
<b>Gestione del Conflitto di interessi</b>	La Direzione Aziendale è da tempo attenta al tema del conflitto di interessi che ha regolamentato in numerosi ambiti di attività, quali ad esempio gli incarichi extra-istituzionali e gli appalti. Il modello di gestione

<b>Implementazione Codice di comportamento (DGR 96/18)</b>	<p>del conflitto di interessi adottato dall’Azienda è quello condiviso a livello di Area Vasta. È continuata la raccolta delle relative dichiarazioni dei dipendenti attraverso l’aggiornamento dell’applicativo GRU. La percentuale di compilazione è del 96%.</p> <p>Nel corso del 2022 si sono svolti specifici incontri formativi in materia di conflitto di interessi, nello specifico nel “Conflitto di interessi in materia di appalti” rivolto al personale del Dipartimento Tecnico, del Servizio Approvvigionamenti e del Servizio Logistico Alberghiero.</p> <p>L’Azienda ha adottato il Codice di Comportamento sul modello regionale, dandone attuazione anche attraverso la raccolta delle dichiarazioni previste secondo la modulistica impostata nel sistema GRU. L’Azienda ha provveduto alla puntuale implementazione del Codice di Comportamento in coerenza con le indicazioni regionali.</p>
<b>Adempiere agli obblighi ANAC</b>	<p>L’Azienda ha dato applicazione agli obblighi previsti da ANAC, in particolare: l’adozione del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (quale sezione del Piano integrato di attività e organizzazione “PIAO” ai sensi del DPR n. 81/2022), la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza ed il monitoraggio sull’assolvimento degli obblighi di pubblicazione sul sito Amministrazione Trasparente.</p>
<b>Rotazione del personale aree ad elevato rischio</b>	<p>Nel corso del 2022 si è proceduto a monitorare la rotazione, già attiva da tempo e prevista anche nel Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024, riguardante le seguenti strutture aziendali: Gestione Giuridica ed Economica del Personale, Dipartimento Farmaceutico, Approvvigionamenti e Appalti, Dipartimento Sanità Pubblica, Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e Unità Logistica Centralizzata.</p> <p><u>Indicatore e target:</u> 96% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d’anno (target: ≥90%)</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.6 Sistema di audit interno

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Valutazione con approccio risk based</b>	<p>Sulla base delle indicazioni del Nucleo audit regionale, la funzione di Audit Interno aziendale ha proseguito la valutazione in maniera trasversale dell’attività libero professionale, sia come area specifica di rischio corruttivo identificata nella Delibera ANAC n. 1064/2019 e nel PTPCT aziendale, sia come processo oggetto di procedura PAC, area Debiti – Costi.</p> <p>Partendo dalla mappatura del processo effettuata tramite la metodologia Control Risk Self Assessment (CRSA), la funzione ha implementato nel corso del 2022 la fase di test. L’obiettivo principale dell’audit è stato quello di verificare il funzionamento del sistema di controllo interno attraverso la verifica a campione dei punti di controllo afferenti ai</p>

	rischi anticorruptivi e di reporting valutati medio/alti. <u>Indicatore e target:</u> Completamento attività al 31/12/2022: 100% di quanto previsto
--	---

4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Applicazione della normativa europea	<p>È stata garantita l'applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto stabilito a livello nazionale e regionale.</p> <p>In particolare, in merito a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto: rispetto all'implementazione del software "Privacy Manager" per la gestione informatizzata della analisi del rischio e per la produzione delle valutazioni di impatto (DPIA) sussistono criticità rispetto alle check-list. Al fornitore è stato richiesto di attivare funzionalità imprescindibili. Le medesime attività vengono ugualmente erogate dai Servizi interessati, con la collaborazione di ICT e Ufficio Privacy mediante template estratto dal software messo a disposizione dall'Autorità garante per la protezione dei dati personali. Per questo motivo l'obiettivo è comunque raggiunto al 100%;</li><li>- aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie, ...): si conferma che gli adempimenti aziendali di protezione dati sono stati implementati, in particolare sul tema della telemedicina. Obiettivo raggiunto al 100%;</li><li>- definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nella ricerca scientifica: target 100%, la policy sul tema in ambito ricerca è conforme alla normativa vigente e alle previsioni dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali: i profili di titolarità dei dati, laddove è risultato necessario - sono stati definiti di volta in volta nei singoli accordi studio/sperimentazioni specifici, in accordo alla normativa vigente. Obiettivo raggiunto al 100%.</li></ul>

4.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Centri privati accreditati con l'infrastruttura SOLE/FSE	<p>Le strutture private accreditate convenzionate con la nostra Azienda sono integrate nel circuito SOLE/FSE per invio dei referti delle prestazioni sanitarie e per consentire la prenotabilità al cittadino nelle agende di prenotazione.</p> <p>Nel corso del 2022 si sono consolidati i processi di integrazione e sono in costante aggiornamento. Questa condizione è presente anche negli accordi contrattuali vigenti.</p>
Consultazione	I professionisti sanitari hanno accesso, contestualmente al Dossier

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

<b>documentazione sanitaria del paziente da parte dei sanitari</b>	Sanitario Aziendale (o Cartella Clinica Informatizzata), al Fascicolo Sanitario Elettronico del paziente. È ora possibile rilevare autonomamente il consenso alla consultazione del FSE da parte degli operatori sanitari.
<b>Trasmissione nuove tipologie di referti</b>	È stata consolidata la trasmissione di tutti i referti previsti, ora estesa anche ai referti erogati in regime di ricovero, day hospital, day service, pronto soccorso e altre tipologie di episodio.
<b>Programmazione prevista dal PNRR ed evoluzione FSE 2.0</b>	<p>In coordinamento con gli uffici regionali preposti, sono state pianificate le attività nell’ambito delle evoluzioni previste dal PNRR, sia in termini di adeguamento dei sistemi informativi aziendali, che di integrazione verso i sistemi informativi regionali/nazionali.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE, target 60%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 89,3%;</li><li>- Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al FSE professionisti sul numero di operatori sanitari autorizzati, target 40%; Sono ad oggi abilitati al FSE il 100% degli operatori sanitari abilitati internamente all’accesso al Dossier Sanitario;</li><li>- Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati alla consultazione dei documenti del FSE tramite chiamata applicativa sul numero di operatori sanitari autorizzati, target: 40%; Il numero coincide con il precedente, in quanto l’unica modalità resa disponibile per l’accesso a FSE è tramite chiamata applicativa: 100%.</li><li>- Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati, target 80%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 56,4%;</li><li>- Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati, target 100%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 90%;</li><li>- Analisi specialistica ambulatoriale ricette dematerializzate: Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato “chiuso” riscontrato sul Sistema di Accoglienza Regionale sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA; Target: 95%, risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 95,7%.</li></ul>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.8.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>1° stralcio</b>	<p><u>AP13 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia - Realizzazione 3° lotto funzionale</u></p> <p>Con atto AUSL n. 2021/R.SAP/0079 del 25/06/2021 sono stati aggiudicati i lavori dell’intervento, compreso anche l’opzione per il terzo lotto. In data 01/12/2021, con verbale prot. AUSL n. 153253 del 07/12/2021, sono stati consegnati i lavori relativi ai lotti 1, 2 e 3 dell’intervento in oggetto.</p>

	<p>I lavori sono in corso, il cronoprogramma esecutivo delle opere prevede la conclusione dell'intervento per il 09/05/2026.</p> <p>Per quanto attiene all'intervento AP14 Tecnologie biomediche a servizio del MIRE, in accordo con la Regione, si prevede di presentare la documentazione per l'ammissione definitiva al finanziamento entro l'anno 2023.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• È stata avviata la progettazione degli interventi strutturali ed impiantistici di cui all'AdP V fase 1° stralcio; target si;</li><li>• Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento dei piani di fornitura di tecnologie biomediche ed informatiche: target si.</li></ul>
--	--

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.8.3 Interventi già ammessi a finanziamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Completamento degli interventi finanziati con gli Accordi di Programma</b>	<p>Di seguito si riportano le previsioni relative all'attuazione del piano degli investimenti, in modo coerente alla programmazione aziendale per gli interventi rientranti nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88) sottoscritto il 2 novembre 2016.</p> <p><u>2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (intervento APb 8 Addendum)</u></p> <p>L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è già stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). Nel corso del 2022 i lavori sono proseguiti e si prevede il completamento delle opere entro il 2023.</p> <p><u>2013/24 Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Addendum)</u></p> <p>L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Con il Comune di Casalgrande è stato sottoscritto l'accordo di programma per la sua realizzazione in aprile 2017. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, i lavori sono iniziati a dicembre dello stesso anno, ma a seguito del forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 e a difficoltà dell'impresa, si è risolto il contratto con la ditta aggiudicataria. Per portare a compimento l'intervento si intende procedere alla realizzazione dei lavori con l'Accordo Quadro Lavori aziendale, aggiudicato con atto n. 157 del 19.09.2022, che permette tramite la stipula di un contratto attuativo, di riavviare le opere entro il 1° semestre 2023.</p> <p><u>2013/22 AO–2015/2 AO–Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum)</u></p> <p>A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 1°dicembre 2021. Nel 2022 si è proceduto con l'esecuzione dei lavori previsti dal cronoprogramma progettuale.</p>

	<p><u>2013/19 Ristrutturazione sede del Distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti (intervento AP17 bis Accordo di programma 2013/2019)</u></p> <p>L'intervento prevedeva la ristrutturazione della sede del distretto sanitario e la realizzazione della nuova sede dei servizi territoriali. L'intervento è stato completato nella sua interezza ed è stato rendicontato ad agosto 2019. Alla chiusura dell'appalto è risultata un'economia di circa € 505.000 per la quale è stato richiesto il nulla osta al reimpiego per un intervento complementare sempre nell'ambito del Distretto di Castelnovo Monti. Con Determina n. 18133 del 01/10/2021 il servizio competente regionale ha autorizzato l'utilizzo delle somme residue a copertura dell'intervento richiesto, i lavori sono stati avviati e finiranno nel primo trimestre 2023.</p> <p><u>AP.12 Ristrutturazione ed ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpi del monoblocco storico.</u></p> <p>LIQUIDATO 100% il finanziamento Stato e RER</p> <p>L'intervento si concluderà con la seconda fase di ristrutturazione del 4° piano corpo C del monoblocco, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazione). Per potere accantierare occorre preliminarmente riqualificare il piano sottostante (intervento PNRR in fase di progettazione) per esigenze sanitarie. Pertanto si stima che i suddetti lavori non avranno inizio prima del gennaio 2025.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Gli interventi, come sopra descritto, sono prossimi alla conclusione o in corso ad eccezione dell'intervento APB07 che verrà riavviato nel corso del 2023. Le motivazioni dei mancati completamenti sono state tutte prodotte pertanto l'obiettivo si considera raggiunto.</li><li>- Per quanto riguarda le liquidazioni relative agli interventi conclusi si specifica che sono state trasmesse le richieste.</li></ul>
--	--

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Rispetto dei cronoprogrammi attuativi	<p>Con delibera aziendale n.370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione del pronto soccorso, come da piano predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" inviate dal Ministero della salute con la Circolare n.11254 del 29/05/2020 e approvato dalla Regione con la DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 14319 del 13/07/2020 e successivamente aggiornato e rimodulato.</p> <p>Gli interventi conclusi nel corso del 2022 sono stati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del</li></ul>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>Pronto Soccorso.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva.</li><li>• Ospedale “E. Franchini” di Montecchio: Riorganizzazione del Pronto Soccorso.</li><li>• Ospedale “C. Magati” di Scandiano: Riorganizzazione del Pronto Soccorso.</li><li>• Ospedale “S. Sebastiano” di Correggio: Riorganizzazione del Pronto Soccorso.</li></ul> <p>Gli interventi in corso di cui si prevede il completamento entro fine 2023 sono:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva.</li><li>• Ospedale Civile di Guastalla: Riorganizzazione ed ampliamento del Pronto Soccorso.</li><li>• Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva.</li><li>• Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Medicina d’Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva.</li><li>• Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del Pronto Soccorso generale e pediatrico.</li></ul> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- I ritardi relativi agli interventi che si protraggono nel 2023 sono oggetto di motivata relazione. Si è proceduto a richiedere i rimborsi come da cronoprogramma:<ul style="list-style-type: none"><li>• Prima richiesta spese A2 AUSLRE Protocollo n°2021/0031367 del 05/03/2021. € 51.661,86</li><li>• Richiesta spesa A2 a saldo AUSLRE Protocollo n° 2022/0006134 del 17/01/2022. € 100.722,07</li><li>• Richiesta anticipazione spese B 2022/0067524 del 24/05/2022. € 2.517.908,60</li></ul></li><li>- Nel corso dell’anno sono stati eseguiti i riscontri ai monitoraggi ed è stata predisposta la documentazione necessaria per rimodulazione e rendicontazione.</li></ul>
--	--

4.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Investimenti non aventi copertura finanziaria certa	<p>Gli interventi non aventi copertura finanziaria certa sono stati rappresentati nella scheda 3 del piano investimenti. Quindi soddisfatto il target 100%.</p> <p>In merito alla completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità, il target 100% è stato soddisfatto.</p>

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.4.8.6 Attività per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Salute

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal PNRR_Missione Salute	<p>Nel corso del primo semestre 2022 è stata prodotta tutta la documentazione tecnico amministrativa necessaria per la predisposizione del Piano Operativo regionale propedeutico alla sottoscrizione del Contatto istituzionale di Sviluppo.</p> <p>Nella restante parte dell’anno sono state poste in essere le attività necessarie per rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR Missione Salute, con particolare riferimento alla progettazione degli interventi previsti dalla Componente 1 e 2.</p>

4.4.8.7 Fondo Dopo di Noi

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Rispetto dei tempi per la liquidazione dei saldi (DGR 637/2019)	<p>Nel 2022 è stato liquidato il contributo a compimento della realizzazione della struttura “Casa Claudia” sita a Correggio una volta pervenuta la richiesta completa di liquidazione da parte del soggetto attuatore, Fondazione DDN di Correggio, degli interventi strutturali finanziati dal Fondo per il Dopo di Noi (allegato B DGR 637/2019 e s.m.i.).</p>

4.4.8.8 Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell’impatto ambientale delle attività del SSR

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Azioni per ridurre gli impatti ambientali	<p>Nel corso dell’anno è stato assicurato il mantenimento del flusso informativo e l’invio dei dati di <u>Gestione Ambientale</u> alla Regione, attraverso l’utilizzo del programma informatico AEM-CUP 2000, nel rispetto dei tempi indicati e garantita la partecipazione dei Referenti aziendali agli incontri del Gruppo Regionale Rifiuti.</p> <p>È proseguito il monitoraggio periodico dei dati del Servizio di gestione rifiuti speciali prodotti nelle varie sedi ospedaliere la cui reportistica è consultabile tramite cartella di rete condivisa.</p> <p>Sono state svolte iniziative di informazione/formazione rivolte agli operatori, al fine di migliorare i processi operativi di lavoro e come momento di sensibilizzazione e riflessione sui comportamenti individuali da adottare per ridurre gli impatti ambientali generati dalle attività sanitarie attraverso il miglioramento delle raccolte differenziate e il corretto recupero/smaltimento finale dei rifiuti.</p> <p>È stato dato supporto all’applicazione della tariffazione puntuale dei rifiuti assimilati agli urbani (TARIP) prevista nei comuni della provincia.</p> <p>Ai fini della conformità e rispetto degli obblighi normativi in materia ambientale, sono proseguite, inoltre, le azioni necessarie alla messa a regime degli impianti emissivi, la verifica delle manutenzioni, i controlli analitici sugli scarichi idrici e la raccolta e registrazione dei dati dei rifiuti derivanti dall’attività di auto-smaltimento autorizzata.</p>
Contenere i consumi energetici	<p>È stata data attuazione alle misure minime contenute nel documento “<u>Indirizzi per l’uso razionale dell’energia nelle Aziende Sanitarie</u>”</p>



	<p>(Protocollo n° 2022/0129218 del 18/10/2022).</p> <p>Il documento illustra le azioni minime che le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna sono chiamate ad applicare dal punto di vista organizzativo e gestionale, affiancate ad una campagna comunicativa che ha coinvolto il personale dipendente delle Aziende, per contenere i consumi energetici salvaguardando le condizioni di comfort dei pazienti. L'Azienda è impegnata nella razionalizzazione dei consumi, finalizzata ad usare l'energia in modo più efficiente e sostenibile e a ridurre l'impronta carbonica del Servizio sanitario regionale. L'Azienda ha individuato il proprio Energy Manager, responsabile dell'uso razionale dell'energia e di proporre investimenti per l'efficientamento energetico e la produzione di energia da fonti rinnovabili. La pianificazione energetica dell'Azienda, condivisa a livello regionale, viene articolata in:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Innovazione organizzativa e gestionale: misure per l'ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi e la definizione della regolazione oraria degli impianti di climatizzazione;</li><li>2. Coinvolgimento degli operatori: iniziative per sensibilizzare gli operatori, finalizzate alla condivisione degli obiettivi e dei comportamenti utili alla riduzione degli sprechi energetici;</li><li>3. Investimenti: investimenti in corso di realizzazione e in programmazione per l'uso razionale dell'energia;</li><li>4. Monitoraggio delle attività svolte: informazioni da comunicare alla Regione sull'andamento delle attività previste.</li></ol>
--	---

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.4.8.9 Progetto regionale Telemedicina

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Attivazione dei Servizi di telemonitoraggio nelle Case della Salute candidate</b>	Fra la popolazione afferente alla Casa della Comunità di Toano e al comune di Castelnovo ne' Monti (ambedue territori dell'area montana), i MMG hanno selezionato 22 pazienti affetti da patologie croniche per il telemonitoraggio secondo il piano operativo predisposto dal gruppo del progetto regionale di telemedicina con l'utilizzo della piattaforma regionale quale infrastruttura per l'implementazione del servizio. Nel corso dell'anno, 19 di questi pazienti sono stati regolarmente telemonitorati dal domicilio.
<b>Predisposizione workflow</b>	In marzo 2022, l'Azienda Usl di Reggio Emilia ha predisposto e inviato al gruppo regionale di progetto il workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato nelle 2 Case della Salute.

4.4.8.10 Tecnologie Biomediche

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Decreto rilancio n.34 del 19/05/2020</b>	<p>L'Azienda, in qualità di ente attuatore, è impegnata nell'acquisizione delle apparecchiature necessarie alla messa in servizio dei reparti rimodulati secondo il piano redatto.</p> <p>Risultano completate le acquisizioni facenti riferimento agli interventi di:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- adeguamento tecnologico semintensiva post-operatoria (SIPO) Corpo D, ala sud, 6 posti letto di terapia semintensiva;</li></ul>

<b>Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- attivazione di 6 posti letto di terapia semintensiva nell'Unità Internistica Multidisciplinare dell'Ospedale di Guastalla;</li><li>- rimodulazione dei PS di Correggio, Scandiano, Montecchio e Castelnovo Monti.</li></ul> <p>L'acquisizione delle apparecchiature afferenti agli altri interventi, è in fase avanzata di completamento: il tempogramma della effettiva attivazione viene rimodulato in base all'andamento dei cantieri.</p> <p>Si è garantito il monitoraggio con cadenza mensile delle acquisizioni di apparecchiature in linea con il procedere dei cantieri oggetto degli interventi DL34.</p> <p>Nel corso del 2022 si è proceduto alla compilazione delle schede AGENAS relative alle apparecchiature suscettibili di finanziamento tramite i fondi del PNRR. Si è proceduto all'ordinativo di un ecografo sulla base delle sole convenzioni attive nel 2022 e si è dato inizio alla fase di rendicontazione attraverso la piattaforma REGIS, che si tiene aggiornata con cadenza mensile, come da indicazione.</p>
<b>Interventi di cui all'art.20 L.67/88</b>	<p>L'intervento APC14 legato all'art. 20 L.67/88 fa riferimento alla realizzazione del MIRE e quindi, relativamente alle apparecchiature, a quanto necessario per l'allestimento tecnologico del nuovo manufatto. I tempi di acquisizione sono legati alla realizzazione dell'opera, come indicato nel progetto inviato.</p>
<b>Codifica unica CIVAB-RER</b>	<p>L'Azienda ha continuato a garantire l'attività di validazione e candidatura delle codifiche CIVAB RER attraverso l'attività di figure tecniche competenti.</p>
<b>Garantire i flussi informativi ministeriali e regionali</b>	<p>L'Azienda ha garantito nel corso dell'anno il regolare aggiornamento dei flussi informativi ministeriali e regionali, in particolare il flusso GRAP sulle grandi tecnologie individuate dal ministero ed il flusso regionale OT relativo al parco tecnologico installato, nel rispetto del calendario stabilito dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), con impegno al controllo anche delle strutture private accreditate.</p> <p>Sempre in ottica del mantenimento dell'obiettivo regionale, è stato garantito il monitoraggio delle modalità e del tempo di utilizzo delle tecnologie più rilevanti presenti in Azienda (TAC, RM, mammografi), con invio dei dati nei tempi e modalità stabiliti dal GRTB.</p>
<b>Sottoporre al GRTB le nuove installazioni di tecnologie e software-DM</b>	<p>Nel corso del 2022 è stata presentata al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) l'istruttoria per la sostituzione della TAC di Correggio, oltre alla istruttoria per l'acquisizione del robot chirurgico, nel rispetto di quanto stabilito dal PG/2016/680403.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>PNRR</b> – Rinnovo tecnologico: monitoraggio sostituzioni; Target: rispetto dei cronoprogrammi di installazione – si conferma il monitoraggio delle sostituzioni, tenendo in conto che nel 2022 era attiva la sola convenzione degli ecotomografi;</li></ul>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Sostenibilità economica</b> – Rispetto delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; Target: 100% - si conferma aderenza a quanto emerso dalle istruttorie presentate;</li><li>- <b>Flussi informativi (questionario LEA)</b> – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza; target: 100% registrazioni – sono state contattate le strutture accreditate di competenza per verificare e sollecitare la pronta registrazione delle apparecchiature in NSIS.</li></ul>
--	---

4.4.8.11 Sistema informativo

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Garantire tutte le rilevazioni giornaliere per emergenza COVID	Nel corso del 2022 sono state garantite tutte le rilevazioni giornaliere attivate nel corso del 2020 relativamente all’emergenza COVID, nonché il loro monitoraggio, al fine di consentire la corretta alimentazione della piattaforma di biosorveglianza Dafne.
Completezza flusso DBO (test genomici)	È stato garantito l’impegno aziendale per la completezza delle informazioni relative ai test genomici ormonoresponsivi per tumore alla mammella.
Alimentazione tempestiva del patrimonio informativo (flussi NSIS che rappresentano adempimento LEA) e Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)	<p>L’Azienda ha garantito l’alimentazione tempestiva di tutti i flussi informativi, con particolare riferimento verso i flussi NSIS, il cui invio rappresenta adempimento LEA e consente la valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p>Tempestività e aggiornamento: I Flussi monitorati sono: SDO, PS, ASA, DSA in ASA, FED, AFO, AFT, DIME, ADI, FAR, SIRCO, SICO, IVG-AS e i target specifici per flusso sono indicati nelle relative sezioni di InsidER.</p> <p>L’Azienda si è impegnata ad inviare tutti i suddetti flussi informativi secondo le tempistiche definite dalle relative circolari.</p> <p>Relativamente al flusso SDO, l’Azienda si è impegnata:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- alla corretta compilazione, nel caso di codice procedura 00.66, del campo checklist di sala operatoria;</li><li>- alla compilazione, nel caso di codifica della procedura 00.66, del reparto di emodinamica in cui è stato effettuato l’intervento;</li><li>- alla verifica, per i ricoveri programmati, dei casi con data prenotazione = data ammissione;</li><li>- alla verifica della compilazione del campo CF per i nati in struttura.</li></ul> <p>Relativamente al flusso SSCL l’Azienda si è impegnata per soddisfare il target del 75% del linkage SDO e SSCL su procedure di taglio cesareo.</p> <p>In merito al flusso DBO, l’Azienda ha verificato la corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO.</p> <p>Relativamente al flusso PS, l’Azienda si è impegnata a garantire l’utilizzo delle vecchie codifiche Covid per accessi in PS &lt;1% e a ridurre, rispetto al dato 2021, l’utilizzo del “problema non noto”.</p> <p>Relativamente al flusso ADI, l’Azienda si è impegnata alla verifica delle TAD aperte e chiuse entro 1 giorno.</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>Relativamente al flusso CEDAP, l'Azienda si è impegnata alla verifica della completezza rispetto alla banca dati SDO (adempimento LEA), al fine di garantire il target del 98,5%.</p> <p><u>Indicatori e target InSiDER:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO, target &gt;85%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia .....%, media regionale 86,52% (media regionale 92,75%);</li><li>• IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA, target &gt;95%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 97,86% (media regionale 88,65%);</li><li>• IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC, target &gt;85%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 97,25% (media regionale 91,18%);</li><li>• IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe, target &gt;90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 98,67% (media regionale 97,08%);</li><li>• IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS, target ≥90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 97,02% (media regionale 99,12%);</li><li>• IND0535 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI, indicatore di osservazione, valore di riferimento &gt;85%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 93,73% (media regionale 91,15%);</li><li>• IND0624 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR, indicatore di osservazione, valore di riferimento &gt;90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 89,59%, media regionale 96,97%;</li><li>• IND0625 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO, indicatore di osservazione, valore di riferimento &lt;25%; risultato 2022 AUSLRE 17,47% (media regionale 21,89%);</li><li>• IND0626 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA, indicatore di osservazione, valore di riferimento &lt;7,5%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 3,76% (media regionale 5,86%);</li><li>• IND0627 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≤15%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 1,56% (media regionale 4,1%);</li><li>• IND0628 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≤10%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0,3% (media regionale 2,64%);</li><li>• IND0629 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS, indicatore di osservazione, valore di riferimento &lt;20%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 6,92% (media regionale 5,82%);</li><li>• IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC, valore di riferimento &gt;95%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 98,54% (media regionale 93,64%);</li><li>• IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO, valore di riferimento &gt;85%; risultato 2022</li></ul>
--	---

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>AUSL Reggio Emilia 99,97% (media regionale 95,77%);</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• IND0894 - Tempestività nell’invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFT, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≥98%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 99,81% (media regionale 99,88%);</li><li>• IND0895 - Tempestività nell’invio dei dati rispetto al periodo di competenza - ASA modalità di accesso DSA, indicatore di osservazione, valore di riferimento &gt;65%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 60,26%, media regionale 58,61%);</li><li>• IND0896 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, focus DPC, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≤10%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0,13% (media regionale 0,88%);</li><li>• IND0897 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≤15%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0,04% (media regionale 3,87%);</li><li>• IND0898 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFT, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≤5%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0,87% (media regionale 0,34%);</li><li>• IND0790 - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile), valore di riferimento 0%; risultati 2022 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 0,45%);</li><li>• IND0791 - % procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti, target 100%); risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 100%, media regionale 99,98%);</li><li>• IND0792 - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione, target ≤ 5%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 2,15% (media regionale 4,56%);</li><li>• IND0909 - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF, indicatore di osservazione, valore di riferimento &lt;25%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 0,29% (media regionale 11,25%);</li><li>• IND0910 - Flusso SSCL - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO su procedure taglio cesareo, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≥75%; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023;</li><li>• IND0937 - Tempestività nell’invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO, prestazioni individuali, indicatore di osservazione, valore di riferimento &gt;90%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 99,02% (media regionale 96,32%);</li><li>• IND0945 - Tempestività nell’invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO, prestazioni di gruppo, indicatore di osservazione, valore di riferimento &gt;70%; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 17,89% (media regionale 65,57%); il dato viene inserito manualmente ed è stato inserito all’ultimo invio;</li><li>• IND0938 - Tempestività nell’invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IG, tabella AS, indicatore di osservazione, valore di riferimento ≥75%; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023;</li><li>• IND0939 - Tempestività nell’invio dei dati rispetto al periodo di</li></ul>
--	--

	<p>competenza - Flusso IG, tabella IVG, indicatore di osservazione, valore di riferimento <math>\geq 75\%</math>; non pubblicato in InSiDER alla data del 28/04/2023;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni nei flussi ASA E DBO, valore di riferimento <math>\geq 95\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 90,89%);</li><li>• IND0941 - Flusso PS - % Utilizzo delle vecchie diagnosi di COVID per gli accessi in PS, indicatore di osservazione, valore di riferimento <math>&lt; 1\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 1,17% (media regionale 5,68%);</li><li>• IND0942 - Flusso PS - % Utilizzo del problema principale 'PROBLEMA NON NOTO' sul totale degli accessi dell'aggregazione 'Disturbi generali e problemi minori', indicatore di osservazione; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 14,15% (media regionale 5,91%);</li><li>• IND0943 - Flusso ADI - % TAD aperte e chiuse entro il giorno successivo, indicatore di osservazione, valore di riferimento <math>&lt; 5\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 10,39% (media regionale 5,93%);</li><li>• IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA), target <math>\geq 98,5\%</math>; risultato 2022 AUSL Reggio Emilia 99,71% (media regionale 99,95%).</li></ul>
--	---



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.5 Le attività presidiate dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
Corretta alimentazione piattaforma SIRER	<p>Il 31 gennaio 2022, come da programmazione, è entrato in vigore il regolamento sulle sperimentazioni cliniche e il relativo sistema informativo (CTIS-Clinical Trials Information System) attraverso cui gli sponsor possono richiedere l’autorizzazione della sperimentazione clinica in un massimo di 30 paesi a partire da un’unica domanda.</p> <p>Dal punto di vista operativo la nuova modalità ha comportato una esclusione della piattaforma SIRER dall’iter di sottomissione e approvazione degli studi interventistici farmacologici.</p> <p>In accordo al Regolamento EU 536/2014 il centro di sperimentazione e quindi l’Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia deve rilasciare una Idoneità Sito Specifica dove il Rappresentante legale o suo delegato dichiara che “il sito dispone delle strutture e delle attrezzature per condurre la sperimentazione clinica e adotta disposizioni atte a garantire che tutti gli sperimentatori e le altre persone coinvolte nella conduzione della sperimentazione abbiano requisiti, competenze e formazione adeguati in relazione al loro ruolo nella sperimentazione clinica”.</p> <p>La partecipazione del centro alla sperimentazione clinica avviene attraverso l’inserimento dell’Organization ID nella piattaforma CTIS da parte dello Sponsor.</p> <p>Nel 2022 sono state rilasciate 4 Idoneità sito specifiche dal Direttore Generale</p> <p>L’Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia è identificata dall’Organization ID ORG-100007016 a cui sono state associati 4 Location ID:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- LOC-100073945      Reggio Emilia    Via Giovanni Amendola 2</li><li>- LOC-100011457      Reggio Emilia    Viale Umberto Primo 50</li><li>- LOC-100077840      Guastalla        Via Donatori Di Sangue 1</li><li>- LOC-100077442      Reggio Emilia    Viale Risorgimento 80</li></ul> <p>Il limite della nuova piattaforma CITS è che non permette ai centri di verificare l’iter di approvazione per gli studi per cui ha rilasciato l’idoneità. L’accesso è infatti consentito solo alle Autorità Competenti e allo sponsor. La piattaforma SIRER continua ad essere utilizzata per tutte le altre tipologie di studi.</p>
Partecipazione al gruppo regionale per il monitoraggio della ricerca	<p>L’Infrastruttura Ricerca e Statistica, fin dall’avvio dei lavori del gruppo regionale, ha partecipato alle attività, sia attraverso la presenza agli incontri, sia attraverso la rilevazione e mappatura del personale e delle competenze a disposizione del supporto alla ricerca. Nel 2022 sono stati svolti diversi incontri per una riflessione condivisa su differenze tra centri ed opportunità per il futuro. Il gruppo si è orientato nel dare priorità alla formazione alla ricerca e l’Azienda-IRCCS è fortemente coinvolta nell’organizzazione della formazione alla ricerca ed in particolare sulla formazione dei documentalisti junior e della formazione ai ricercatori da parte dei documentalisti, essendo centro con livello 3 (alta complessità ed expertise presente in poche aziende) che può mettere a disposizione personale formato e dedicato.</p>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Contrasto al rischio infettivo associato all’assistenza</b>	<p><u>Sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICH<sub>ER</sub>)</u></p> <p>Nel 2022 è proseguita la partecipazione al sistema di sorveglianza SICH<sub>ER</sub>; per un problema informatico la copertura è risultata inferiore all’obiettivo regionale richiesto, tuttavia i casi sono stati gestiti come di consueto e con percentuali sovrapponibili agli anni passati (83%). Si è lavorato, inoltre, all’implementazione degli interventi con follow-up attivo, anche mediante il supporto dell’algoritmo sviluppato dall’Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (ASSR) per intercettare probabili infezioni del sito chirurgico; con questa modalità sono state intercettate 15 infezioni.</p> <p><u>Sostegno alle attività di implementazione dell’igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell’adesione, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla ASSR come l’applicazione MApp<sub>ER</sub></u></p> <p>Si sono mantenute le azioni di promozione dell’igiene delle mani, anche attraverso l’utilizzo di Mapper ed è proseguita la formazione sul campo per consolidare e implementare i consumi di prodotti idroalcolici; sono stati consumati 32 litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria, superiori all’obiettivo regionale di 30 litri.</p> <p><u>Estensione del monitoraggio dell’adesione all’igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie</u></p> <p>Nel corso del 2022 sono stati inviati, secondo la tempistica regionale, i dati relativi ai consumi dei prodotti per l’igiene delle mani dell’anno precedente, con la partecipazione del 59,6% delle strutture, superiore all’obiettivo regionale del 50%.</p>
<b>Equità in tutte le politiche e medicina di genere</b>	<p>Nel corso del 2022 è stato definito il nuovo piano aziendale triennale equità (in corso di approvazione formale) e il piano operativo di attività 2022 attraverso un percorso che ha coinvolto la direzione aziendale e i professionisti di alcuni servizi che hanno maggiormente in carico le popolazioni più vulnerabili. È stata infatti realizzata un’analisi per individuare i bisogni e le priorità, sia con riferimento alle linee di indirizzo fornite della Regione, sia considerando quanto emerso dall’analisi aziendale e dalle disuguaglianze ancor più stressate dalla pandemia. È stata attivata una stretta collaborazione con il gruppo “migranti e vulnerabilità” avviato nel 2022 in tutte le aziende su mandato della Regione in un’ottica di ottimizzazione delle progettazioni.</p> <p>Per quanto riguarda le procedure di equity assessment, nel 2022 è stato realizzato un health equity audit sul piano locale della prevenzione e in particolare sul tema delle vaccinazioni COVID che è stato coordinato da un gruppo di lavoro composto da referente equità, referente aziendale del piano della prevenzione, responsabile del servizio di epidemiologia e del servizio di igiene pubblica. Inoltre alla fine del 2022 è stato programmato l’avvio di un nuovo HEA sul tema delle vaccinazioni nelle donne in</p>



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

	<p>gravidanza.</p> <p>Per quanto riguarda la medicina di genere, l’Azienda ha nominato un referente aziendale dedicato che è stato inserito nel gruppo di coordinamento aziendale dell’equità. Inoltre l’Azienda ha partecipato alla progettazione e realizzazione di un laboratorio formativo sulla medicina di genere organizzato con il coordinamento regionale equità e svoltosi a dicembre 2022. Durante questo evento si è dato avvio all’istituzione di un gruppo aziendale sulla medicina di genere (in fase di formalizzazione) e alla progettazione di azioni per il 2023. Infine, come ogni anno, è stato realizzato il censimento delle azioni realizzate sul tema della medicina di genere a livello aziendale.</p> <p>Inoltre l’Azienda, in qualità di IRCCS, ha realizzato anche il PIANO PER L’UGUAGLIANZA DI GENERE 2022-2024 (GEP) che è stato predisposto in maniera complementare al “Piano Triennale Azioni Positive” del CUG con l’obiettivo specifico di sviluppare e incentivare percorsi a garanzia dell’equità di genere.</p> <p>Infine, sul fronte del diversity management, nel 2022 si è garantita la partecipazione al gruppo regionale che ha portato a conclusione il percorso di mappatura sulle prassi organizzative all’interno dell’Azienda.</p> <p>Alla luce del nuovo piano equità che dovrà essere implementato nei prossimi anni, e del numero crescente di attività inerenti questa tematica, l’Azienda ha definito un nuovo board dell’equità aziendale (in fase di formalizzazione) con il compito di coordinare queste attività/progetti in un’ottica di integrazione e continuità. Si è comunque garantita la presenza del referente equità aziendale in tutti gli incontri del coordinamento regionale.</p> <p><u>Indicatori di riferimento</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Disporre di almeno un referente aziendale per l’equità e assicurarne la partecipazione agli incontri del coordinamento regionale dei referenti per l’equità: raggiunto;</li><li>- Portare a conclusione il percorso in collaborazione con l’ASSR per la definizione dei dispositivi organizzativi per il supporto all’equità, tramite la determinazione di un nuovo piano e board aziendale comprensivo di una scheda di attività annuale relativa al 2022: raggiunto;</li><li>- Definire e avviare almeno una procedura di equity assessment, con particolare riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione, alle indicazioni di cui alla parte “Equità” del documento di governance del PRP 2021-2025 e alla Legge Regionale n. 19/2018: raggiunto;</li><li>- Assicurare la partecipazione del referente aziendale per l’equità (e di eventuali altri professionisti/e individuati/e dalla Direzione Generale in collaborazione con l’ASSR) agli incontri del gruppo di lavoro regionale sul diversity management: raggiunto;</li><li>- Attivare almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori/trici e dei professionisti/e, compresi i medici convenzionati: raggiunto.</li></ul>
Metodi per favorire	Nel corso del 2022 l’Azienda ha partecipato al percorso regionale

<b>l’empowerment e la partecipazione di comunità</b>	<p>Community Lab “Promozione del benessere in età evolutiva” dedicato al piano della Prevenzione attraverso la realizzazione del progetto “Disagio giovanile e stili di vita a rischio: Realizzare un percorso di rete tra operatori dei servizi sanitari e il territorio per la promozione del benessere in adolescenza”. Il progetto è stato realizzato a partire dalla Casa della Comunità di Puianello attraverso un percorso partecipato di sensibilizzazione, informazione e coinvolgimento della comunità sui bisogni degli adolescenti e sulle attività o servizi da poter co-progettare. Il progetto ha previsto anche l’apertura dello spazio open G (Consultorio per giovani) dentro alla Casa della Comunità di Puianello e l’avvio di un percorso con le società sportive e giovanili del territorio in un ‘ottica di miglioramento dell’empowerment della comunità rispetto ai bisogni giovanili, ancora più complessi dopo la pandemia.</p> <p><u>Indicatore di riferimento:</u></p> <p>Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab “Promozione del benessere in età evolutiva” in attuazione del PRP, raggiunto.</p>
--	--

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.5.3 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Formazione blended (alternanza di diverse tipologie di formazione) con valutazione di trasferibilità/ impatto organizzativo</b>	<p>La formazione in modalità blended, individuata nel Piano annuale aziendale di formazione 2022, comprende i corsi che, per raggiungere gli obiettivi individuati, ricorrono all’utilizzo di più tipologie formative e sono destinati agli stessi partecipanti. Nell’anno 2022 sono stati realizzati 21 eventi formativi in modalità blended, sia in ambito territoriale, che ospedaliero e nei servizi centrali, per un totale di 38 edizioni.</p> <p>Dei 21 eventi blended completati, 7 (per un totale di 17 edizioni), prevedono la verifica di efficacia e l’impatto organizzativo delle azioni formative, utile a promuovere il cambiamento dei comportamenti e sostenere i cambiamenti aziendali.</p> <p><u>Indicatori e target:</u></p> <p>Formazione erogata blended: n° eventi (almeno 3) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo. Obiettivo raggiunto come sopra descritto.</p>

4.5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2022
<b>Autovalutazione per mantenimento dei requisiti di accreditamento (DGR 1943/2017)</b>	<p>Nel 2022 è stata realizzata un’autovalutazione relativa ai requisiti generali e specifici di accreditamento a livello di tutte le strutture dell’Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia, al fine di favorire il processo di mantenimento della rispondenza a tali requisiti.</p>
<b>Garantire la partecipazione dei valutatori alle visite di verifica</b>	<p>L’Azienda ha reso disponibili i propri professionisti qualificati come valutatori regionali, sia per le attività di verifica istituzionale che per le relative attività formative e di re-training.</p>

## 4.6 L'attività 2022 dell'IRCCS

### 4.6.1 Riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica

Nel 2022 è cominciato un complesso lavoro di riorganizzazione della SOC Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS), per fornire un supporto più efficace agli studi. La Direzione Scientifica ha iniziato a valutare nuove procedure per la ridefinizione dei flussi di lavoro all'interno dei vari uffici, che comprendendo la costituzione di un Clinical Trial Center.

L'istituzione del Clinical Trial Center (CTC) prevede una riorganizzazione dell'I-RS attraverso la sostituzione di alcuni uffici ed unità, quali l'Unità Studi Clinici e Statistica, l'Ufficio Contratti, il CTQT e l'Unità di Fase I, una redistribuzione delle funzioni e una riorganizzazione interna della Segreteria Locale del Comitato Etico AVEN.

Il progetto preliminare per la formalizzazione del CTC è stato presentato dal Direttore Scientifico, insieme al Direttore f.f. dell'I-RS, alla Direzione Strategica in data 13 giugno 2022, al Consiglio di Indirizzo e Verifica in data 12/12/2022 e al Comitato Tecnico Scientifico in data 15/12/2022. L'avvio del CTC ha visto la sua formalizzazione il 19 dicembre 2022, con adeguamento delle procedure e dei flussi di lavoro che proseguirà per tutto il I semestre 2023.

Il Clinical Trial Center (CTC) avrà il ruolo di governare tutti i processi relativi agli studi clinici sia in qualità di Promotore che di centro partecipante nel rispetto delle Good Clinical Practice e della normativa applicabile. A tale scopo il CTC sarà costituito da 2 aree strategiche: una specifica per la gestione degli studi clinici profit e no-profit a cui l'Azienda partecipa (Site Management); un'altra per supportare metodologicamente e organizzativamente la ricerca spontanea (Trial Management).

Nello specifico, il Site Management avrà la funzione di supportare, agevolare e monitorare gli studi svolti dall'Azienda dalla fase di fattibilità a quella di chiusura, rappresentando l'interlocutore tra l'Unità Clinica dove viene svolto lo studio e le varie Strutture aziendali. Tali attività verranno principalmente svolte attraverso il coordinamento dei Clinical Research Coordinator (non più Data Manager) in stretta collaborazione con il Direttore della Struttura (o suo delegato) a cui il CRC è assegnato. In tale ambito il CTC svolgerà la funzione di coordinamento degli studi di Fase I in accordo alla Determina AIFA 890/2015.

Il Trial Management avrà il compito di fornire un supporto in termini di progettazione, pianificazione, organizzazione e gestione degli studi spontanei, ovvero promossi o coordinati dall'Azienda, in relazione alla loro tipologia (sperimentali vs osservazionali) a garanzia che tutte le responsabilità dell'Azienda vengano assolte. Il supporto di concretizzerà in termini di medical writing, project management, data management, monitoraggio e farmacovigilanza/dispositivo sorveglianza.

A queste due aree si affiancheranno un supporto statistico in termini di disegno dello studio e analisi dei risultati e uno per gestire gli aspetti amministrativi, giuridici e contabili previsti dalla normativa vigente in materia di ricerca clinica

Per assolvere alle funzioni sopra esposte, il CTC si relazionerà internamente con gli altri uffici/strutture dell'I-RS, con la Direzione Scientifica e con molte delle strutture aziendali amministrative e sanitarie. Il CTC rappresenterà inoltre il punto di riferimento per i Promotori o Aziende in generale che vorranno proporre o condividere progetti di inerenti lo sviluppo di studi clinici.

### 4.6.2 Condivisione della Governance

Nel 2022 la Direzione Scientifica ha elaborato indicatori di performance per le strutture cliniche e di ricerca, propedeutico al monitoraggio dei risultati e all'attribuzione degli obiettivi. Tra aprile e maggio 2022, le Direzioni Scientifica ed Operativa IRCCS hanno partecipato agli incontri di budget



di tutti i Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, presentando i dati di attività di ciascuna struttura e dipartimento negli anni 2020 e 2021 in merito a pubblicazioni, studi e finanziamenti ottenuti.

Gli incontri hanno previsto l'attribuzione per tutti i servizi aziendali di obiettivi legati alla produzione scientifica, con particolare riferimento al numero di pubblicazioni con Impact Factor, commisurati alle potenzialità del servizio e al supporto ricevuto dalla Direzione per l'attività di ricerca.

Nel marzo 2022, a seguito della presa in servizio del nuovo Direttore Scientifico, il Regolamento e la composizione del CTS sono stati oggetto di revisione. Le novità principali introdotte dal nuovo Regolamento (delibera n. 298 del 22/07/22) hanno riguardato:

- la figura del coordinatore, ossia il fatto che tutti i membri effettivi possono essere il coordinatore;
- il mandato per gli invitati permanenti che dura 2 anni;
- la necessità di organizzare almeno 4 incontri l'anno, fermo restando la possibilità di organizzare degli incontri straordinari;
- la partecipazione obbligatoria a tutti gli incontri sia per i membri effettivi che per gli invitati permanenti;
- l'approvazione dell'ordine del giorno votato a maggioranza dei presenti.

#### **4.6.3 Iniziative a seguito delle osservazioni dei destinatari istituzionali**

A seguito della site visit per la conferma del carattere scientifico da parte del Ministero della Salute, sono stati inviati due report semestrali in data 31 maggio 2022 e il 30 novembre 2022, nei quali sono state elencate le azioni intraprese per far fronte alle aree di intervento identificate nel verbale della site visit. In particolare:

- azioni per il raggiungimento dei target previsti dagli obiettivi e indicatori dei PDTA e il loro completamento per le patologie oncologiche e onco-ematologiche;
- azioni mirate dedicate all'aumento della produzione di pubblicazioni e la capacità di vincere bandi e attrarre finanziamenti;
- attività di incremento dei pazienti arruolati nei trial internazionali e maggiore partecipazione a sperimentazione multicentriche in qualità di promotore;
- ottimizzazione dei processi di continuità assistenziale per incidere maggiormente sull'attrattività extra regionale e raccomandazione di implementare e integrare i PDTA con indicatori di outcome e presa in carico dei pazienti oncologici per la fase avanzata di malattia;
- autonomia organizzativa, gestionale, economico-finanziaria, clinico-assistenziale e di ricerca dell'IRCCS;
- iniziative intraprese per definire obiettivi e risultati specifici del "centro oncologico" che possano anche distinguere in maniera inconfutabile le attività intrinseche dell'IRCCS;
- potenziamento della ricerca di base e traslazionale coadiuvata da una biobanca centralizzata, sostegno al settore di ricerca traslazionale e clinica dedicato alla immunologia.

Allo stesso modo, a seguito della site visit di OEI di novembre 2020, il 30 marzo 2021 l'Istituto ha concordato un piano quinquennale di miglioramento alla prossima visita di accreditamento, che prevede aggiornamenti periodici. Le azioni previste sono:

- migliorare la profilazione del centro di oncologia all'interno dell'organizzazione;
- definire un migliore piano della ricerca;
- definire/includere un programma formativo per la ricerca e una strategia per lo sviluppo dei talenti;
- prevedere una leadership proattiva nei progetti internazionali;
- creare un Scientific Advisory Board (SAB);



- includere un piano formalizzato per gli studi clinici;
- prevedere un Survivorship care plan;
- aumentare la portata dei servizi oncogenetici;
- utilizzare procedure strutturate, compresi i metodi di screening, per indirizzare i pazienti al team di cure palliative;
- inserire nel team del dolore un infermiere oncologico;
- prevedere una valutazione delle risorse umane;
- prevedere un uso coerente dei dati per migliorare l'organizzazione;
- aumentare la frequenza delle indagini sulla soddisfazione dei pazienti.

A giugno 2022 OECI ha richiesto un follow-up report sullo stato di avanzamento rispetto alle azioni previste nel Piano di miglioramento, e in luglio la Direzione Scientifica ha inviato tale report, allegando il Piano Strategico della Ricerca 2022-2024 tradotto in inglese.

Il 22 luglio OECI ha risposto complimentandosi per i progressi ottenuti e suggerendo di focalizzarsi su quattro azioni in particolare, che riguardano il Survivorship Care Plan, le procedure per la segnalazione dei pazienti ai servizi di cure palliative, il piano di sviluppo dei clinical trial e l'uso dei dati per il miglioramento dell'organizzazione. Il follow-up report e la risposta di OECI sono stati condivisi internamente al Comitato Tecnico Scientifico (27/09/2022) e al Consiglio di Indirizzo e Verifica (3/10/2022).

Ad agosto è stata presentata l'istanza per la conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS: per la Direzione Scientifica si è trattato di un'occasione per elaborare e presentare una visione quanto più unitaria e comprensiva possibile, descrivendo in maniera dettagliata e organica la natura dell'Istituto, mettendo in risalto le sue eccellenze assistenziali e di ricerca. I principali elementi della documentazione, comprensivi di punti di forza e criticità, sono stati dunque presentati e condivisi con gli interlocutori istituzionali interni, in particolare con la Direzione Strategica (riunione del 6/09/2022), con il Comitato del Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate (12/09/2022), con il Comitato Tecnico Scientifico (27/09/2022), e infine con il Consiglio di Indirizzo e Verifica (3/10/2022), al fine di alimentare una discussione aperta e approfondita sull'identità e sulle prospettive dell'Istituto.

#### **4.6.4 Piano strategico triennale della ricerca**

La stesura del nuovo Piano Strategico della Ricerca 2022-2024 (Piano), strumento fondamentale per la programmazione triennale delle attività di ricerca dell'Istituto, ha impegnato la Direzione Scientifica la maggior parte del 2022. Il Piano è stato realizzato grazie ad un percorso partecipativo iniziato nel 2021, che ha coinvolto non solo gli organismi di indirizzo, ma anche tutte le strutture cliniche e di ricerca e i singoli ricercatori che, attraverso riunioni e focus group, hanno portato alla luce, con un processo bottom-up i punti di forza e le criticità dell'Istituto. Tali elementi, unitamente alle indicazioni pervenute dai Destinatari Istituzionali (Ministero della Salute, Regione Emilia-Romagna, OECI – Organisation of European Cancer Institutes), hanno costituito la base per l'elaborazione di obiettivi, azioni e indicatori per lo sviluppo dell'Istituto nei prossimi anni. Nel Piano sono state identificate 12 aree di miglioramento, di cui 3 specifiche per ciascuna delle tre linee di ricerca dell'Istituto e 9 su tematiche trasversali.

Le aree di intervento del Piano Strategico della Ricerca 2022-2024

- Promozione e sostegno della ricerca clinica;
- Promozione e sostegno della ricerca traslazionale;
- Promozione e sostegno della ricerca sanitaria;
- Rafforzamento della governance;
- Formazione e valorizzazione del personale;
- Promozione del ruolo delle professioni sanitarie in ambito di ricerca;



- Miglioramento della comunicazione interna sull'attività di ricerca e della disseminazione dei risultati;
- Promozione della dimensione internazionale della ricerca;
- Promozione e sostegno della ricerca spontanea e delle aree di ricerca prioritarie;
- Rafforzamento della collaborazione con Università ed Enti di Ricerca;
- Garanzia dell'integrità della ricerca in tutte le sue fasi;
- Rafforzamento dei legami con le comunità locali e favorire la partecipazione dei pazienti e familiari nei processi della ricerca.

Il documento è stato deliberato (delibera n. 262 del 22/06/22) dopo esser stato condiviso con il CTS in data 17/05/22 e approvato dal Consiglio di Indirizzo e Verifica in data 08/06/22.

Il nuovo CTS, insediato in data 27/09/22, è stato coinvolto dalla Direzione Scientifica nell'implementazione del Piano.

#### 4.6.5 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti

All'interno della "Programmazione triennale della Ricerca 2022-2024" del Ministero della Salute sono state inserite per l'IRCCS di Reggio Emilia le Linee di Ricerca di seguito elencate con il riferimento dei progetti in corso nell'anno 2022:

- Linea di Ricerca n.1: Ricerca clinica nel paziente oncologico: 18
- Linea di Ricerca n.2: Ricerca Traslazionale/Molecolare in Oncologia: 20
- Linea di Ricerca n.3: Sviluppo e valutazione dei servizi sanitari nei pazienti oncologici: 17.

Relativamente al Programma di Ricerca Corrente 2022, il finanziamento indicato a preventivo ammontava a € 1.915.000 e faceva riferimento all'importo netto assegnato nel 2020. Il finanziamento totale è di € 3.089.193, dunque in crescita sensibile rispetto a quanto previsto. Tale crescita è dovuta a molteplici fattori, tra i quali l'incremento della produttività dell'Istituto nella ricerca in ambito oncologico, nonché l'aumento del finanziamento complessivo per gli IRCCS da parte del Ministero della Salute.

La rendicontazione dell'attività di ricerca dell'IRCCS relativa all'anno 2022 è avvenuta come di consueto nel primo trimestre 2023 attraverso la presentazione al Ministero della Salute della seguente documentazione richiesta.

Nei primi quattro mesi del 2023 è stata predisposta analoga rendicontazione per la Regione Emilia-Romagna relativamente al contributo annuale pari a € 1.250.000,00 nell'ambito della Rete Regionale degli IRCCS per l'anno 2022. Tali risorse vengono riconosciute in coerenza con la programmazione delle Linee di Ricerca del Ministero della salute, sostenendo ed incentivando anche la ricerca spontanea dell'Azienda in ambito non oncologico, con progetti clinico-assistenziale, di ricerca traslazionale, in ambito epidemiologico e di organizzazione sanitaria.

#### 4.6.6 Produzione scientifica

Per quanto riguarda le performance di ricerca, il numero delle pubblicazioni prodotte nel 2022 e rendicontate nel 2023 è diminuito rispetto all'anno precedente (da 254 a 214), mentre il valore dell'IFn prodotto resta pressoché stabile (1038,90 nel 2022 rispetto a 1047,32 ottenuto nel 2021). A proposito degli studi clinici, invece, nel 2022 sono stati autorizzati 95 studi profit e no profit, di cui 67 appartenenti alla prima linea di ricerca, 8 alla seconda e 10 alla terza.

Di questi solo uno studio multicentrico è promosso dall'IRCCS. Questo dato dimostra come l'IRCCS sia ancora debole nella progettazione di studi multicentrici e abbia bisogno di un supporto nella gestione di questa tipologia di studi.

Nel 2022, rispetto ai grant vinti, l'Istituto si è aggiudicato il finanziamento di un importante progetto in qualità di coordinatore, nell'ambito del Bando PNRR. Tuttavia, complessivamente si nota una flessione rispetto alla buona performance del 2021 nel numero di progetti finanziati (3



nel 2022 rispetto a 7 nel 2021) e nel finanziamento complessivo (€ 433.283,33 nel 2022 rispetto a € 1.526.500,00 nel 2021).

#### **4.6.7 Programmi di supporto all'attività di ricerca**

Il Direttore Scientifico, in quanto Responsabile del Budget della Ricerca, con il supporto della S.C. Infrastruttura Ricerca e Statistica, si occupa della programmazione delle attività e del monitoraggio del Budget della Ricerca nel suo complesso, fornendo aggiornamenti costanti alla Direzione Operativa IRCCS e alla Direzione Generale, con particolare riferimento alla voce relativa al personale ed alle spese collegate all'attività di ricerca.

Nell'ambito di questa programmazione complessiva, nel 2022 la Direzione Scientifica ha pianificato il lancio del Bando per la valorizzazione della ricerca istituzionale 2022, pubblicato a ottobre (Delibera 361 del 13 ottobre 2022). La Direzione Scientifica ha scelto di apportare alcune modifiche rispetto agli anni precedenti, al fine di ottenere una qualità più alta dei progetti presentati e una migliore garanzia che i progetti vincitori possano arrivare a risultati scientifici importanti. La novità principale riguarda il fatto che il bando è stato riservato a PI giovani con un cut off calcolato sull'H-Index. La dotazione finanziaria è stata di 270mila euro, provenienti da fondi 5 per mille 2021, per la sezione oncologica, e di 90mila euro per la sezione non oncologica. A gennaio è stata pubblicata la graduatoria e sono stati finanziati 4 progetti nella sezione oncologica e 3 nella sezione non oncologica.

Nel 2022 è continuato l'impegno della Direzione Scientifica nel Programma Dottorandi che ha l'obiettivo di formare giovani professionisti all'attività di ricerca e integrarli all'interno dell'attività clinica e/o di ricerca delle Strutture dell'Istituto. A tal fine, l'Azienda USL-IRCCS ha stipulato due convenzioni con l'Università di Modena e Reggio Emilia per l'A.A. 2022-2023, approvate con Delibera n. 208 del 24/05/2022 e Delibera n. 326 del 25/08/2022. Nel complesso è stato previsto il finanziamento di 9 borse di dottorato, di cui 8 su progetti oncologici e una su un progetto in ambito immunologico. I vincitori del bando universitario sono stati integrati nelle seguenti strutture: Ematologia, Laboratorio di Ricerca Traslazionale, Direzione Professioni Sanitarie, Radiologia, Laboratorio di Biochimica e Metabolomica, Immunologia Oculare e Reumatologia. L'11 novembre la Direzione Scientifica ha altresì organizzato il Phd Day 2022, un evento dedicato agli studenti di dottorato presenti in Azienda, che hanno avuto l'opportunità di presentare e discutere progetti di ricerca e risultati.

Nel 2022 sono stati effettuati corsi di formazione sui seguenti argomenti correlati alla ricerca: Good Clinical Practice, Good Clinical Laboratory Practice, corsi legati ad aspetti statistici e di analisi del dato, strumenti informatici a servizio della ricerca, metodologia della ricerca rivolta alle professioni sanitarie, corsi di grantsmanship per ricercatori in ambito biomedico sanitario.

La Direzione Scientifica ha lavorato al potenziamento dell'attività di comunicazione all'interno dell'IRCCS e dell'Azienda per diffondere i risultati della ricerca e per condividere le competenze e conoscenze presenti in Istituto con l'obiettivo di avviare ulteriori collaborazioni tra le diverse strutture. A tal proposito è stata proposta una nuova edizione dell'iniziativa denominata "Spazio-Connessione-Ricerca". Sono stati programmati 21 eventi accreditati ECM tra ottobre 2022 e giugno 2023. La Direzione Scientifica ha inoltre organizzato in data 29 novembre il "Forum dei Ricercatori Sanitari", un evento finalizzato a valorizzare il ruolo del Ricercatore Sanitario e a far conoscere a livello aziendale i progetti di ricerca svolti da questa categoria di professionisti. L'evento è stata un'occasione di incontro e confronto per i Ricercatori Sanitari stessi.

#### **4.6.8 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca**

A gennaio 2022 sono stati pubblicati presso l'Istituto i primi sei concorsi ai sensi del DPCM del 21 aprile 2021 "Definizione dei requisiti, dei titoli e delle procedure concorsuali per le assunzioni di personale per lo svolgimento delle attività di ricerca e di supporto alla ricerca presso gli IRCCS



pubblici e gli Istituti zooprofilattici sperimentali (IZS)". Di questi, tre erano relativi alla figura di Ricercatore Sanitario CAT DS, in particolare prevedevano:

- N. 3 posizioni da Ricercatore Sanitario CAT DS in area di laboratorio, da integrare presso le strutture di Medicina Nucleare, Ricerca Traslazionale, presso il Laboratorio di Biochimica e Metabolomica, all'interno della Struttura di Medicina Traslazionale;
- N. 1 posizione da Ricercatore Sanitario CAT DS in area di bioetica, da integrare all'interno dell'Unità di Bioetica;
- N. 1. Posizione da Ricercatore Sanitario CAT DS in area di ricerca qualitativa, da integrare all'interno dell'Unità di Ricerca Qualitativa.

Sono stati banditi inoltre tre concorsi per la figura di Collaboratore Professionale di Ricerca Sanitaria CAT D, finalizzati a rafforzare la capacità di supporto dell'I-RS. In particolare prevedevano:

- N. 6 posizioni da Collaboratore di Ricerca Sanitaria cat. D- area di supporto alla ricerca clinica e alle attività del comitato etico, per personale con funzioni di data management, da assegnare in afferenza gerarchica all'I-RS e che verranno quindi distaccati presso le Strutture cliniche;
- N. 1 posizione di Collaboratore Ricerca Sanitaria cat. D- area gestione dei finanziamenti e dei progetti di ricerca scientifica, da integrare nel Grant Office;
- N.1 posizione Collaboratore Ricerca Sanitaria cat. D- area per le attività della biblioteca, comunicazione e divulgazione scientifica.

A seguito dei concorsi sopracitati, entro la fine del 2022 hanno preso servizio 6 Ricercatori Sanitari e 7 Collaboratori Professionali di Ricerca Sanitaria.

#### **4.6.9 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1**

In merito alle sperimentazioni cliniche di Fase 1, durante l'anno 2022 ha preso avvio il progetto di adeguamento ad alto rischio per l'Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia che prevede l'acquisizione dei requisiti richiesti da Determina AIFA n.809/2015 per le stanze della degenza di Reumatologia in cui verranno ricoverati i pazienti reumatologici arruolati in studi clinici di Fase 1. Tale progetto comporta la formazione di personale infermieristico su aspetti inerenti la ricerca clinica ed una nuova organizzazione delle turnistiche del personale medico ed infermieristico al fine di garantire personale dedicato per i pazienti di Fase 1 durante il trattamento di studio.

A dicembre 2022 risultano attivi n. 2 studi nell'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia, n. 1 studio nell'Unità Clinica di Fase 1 di Oncologia al quale collabora anche l'Unità Clinica di Fase 1 di Medicina Nucleare. Nel corso dell'anno 2022 è stato chiuso n.1 studio dell'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia e sono stati inoltre valutati n. 5 studi di Fase 1 (n.2 studi in Oncologia, n. 2 studi Ematologia, n. 1 studio in Reumatologia).

Il mantenimento delle competenze e della formazione del personale di Fase 1 è di fondamentale importanza per un'adeguata conduzione degli studi clinici di Fase 1. Nell'anno 2022 sono stati organizzati per il personale di Fase 1 i seguenti aggiornamenti formativi obbligatori secondo Determina AIFA n.809/2015: corso GCP (3 edizioni, 103 professionisti formati), GCLP (1 edizione, 31 professionisti formati), BLSD (44 medici/infermieri formati) e ACLS (4 edizioni, 21 medici formati).

Durante l'anno 2022 sono stati condotti n. 7 audit di Fase 1: 1 audit al sistema qualità di Fase 1, 1 audit di sistema al Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche Aziendale (LACCA), 1 audit di sistema e di studio alla Farmacia ASMN (Clinical Trial Pharmacy e Unità Farmaci Antitumorali), 1 audit di sistema all'Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia, 1 audit di sistema e di studio alle Unità Cliniche di Fase 1 di Ematologia, Oncologia e Medicina Nucleare.





r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

4.6.10 Valorizzazione economica dell’attività erogata dall’IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all’IRCCS nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi contabili (SDO, ASA e FED) previsti dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della Salute.

Per quanto concerne l’attività in regime di ricovero (ordinario e Day Hospital) trasmessa attraverso il flusso SDO, si riconducono all’IRCCS i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi dalle strutture del Presidio IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla Rete oncologica aziendale.

Analogamente, per quanto riguarda l’attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (flusso ASA), si attribuiscono all’IRCCS le prestazioni erogate dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate assieme alle prestazioni in regime specialistico ambulatoriale correlate all’esenzione per patologia oncologica (codice 048) erogate dalla Rete. Sono inoltre valorizzate come attività dell’IRCCS le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dal Presidio IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l’attività da essi prestata in regime di pronto soccorso, libera professione, fatturazione diretta e le prestazioni erogate nell’ambito degli screening.

I ricavi derivanti dal rimborso dei farmaci antineoplastici (ATC “L”) provengono dal flusso FED regionale.

	consuntivo anno 2022		
	q.tà	valore	
	DEGENZA		
Day Hospital	298	€	295.635
Degenza ordinaria	3.408	€	16.174.840
Totale Presidio IRCCS	3.706	€	16.470.475
Rete Oncologica	2.777	€	10.415.226
Totale presidio IRCCS + Rete	6.483	€	26.885.701
	SPECIALISTICA AMBULATORIALE		
Ambulatoriale	361.878	€	23.199.526
Fatturazione diretta	12.071	€	9.448.296
Libera professione	11.959	€	1.052.922
Pronto soccorso	3.011	€	113.134
Consulenze per interni	90.203	€	8.536.361
Screening	116.417	€	1.806.980
Totale Presidio IRCCS	595.539	€	44.157.219
Rete Oncologica Specialistica per esterni	886.846	€	11.263.349
Rete Oncologica Screening mammografico	54.881	€	1.971.105
Totale presidio + Rete	1.537.266	€	57.391.673
	RIMBORSO FARMACI (flusso FED)		
Flusso FED		€	20.916.112
TOTALE		€	105.193.486

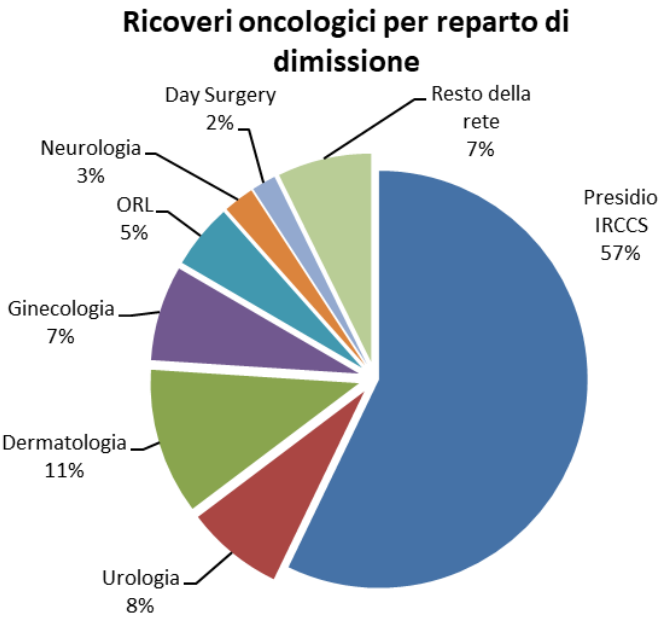
4.6.11 Attività assistenziale in regime di degenza

Oltre alla vocazione esclusiva del presidio IRCCS, che ospita 107 posti letto, la gestione integrata della patologia oncologica si avvale della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della Rete oncologica aziendale, riconducibili sulla base della casistica oncologica trattata a 71 posti letto. Il totale dei posti letto al 31/12/2022 dedicati ai pazienti oncologici ammonta perciò a 178 PL così suddivisi:

anno 2022	posti letto in DO	posti letto in DH / DS	totale
Presidio IRCCS	101	6	107
Rete oncologica	60	11	71
totale	161	17	178

Casistica oncologica dei pazienti ricoverati

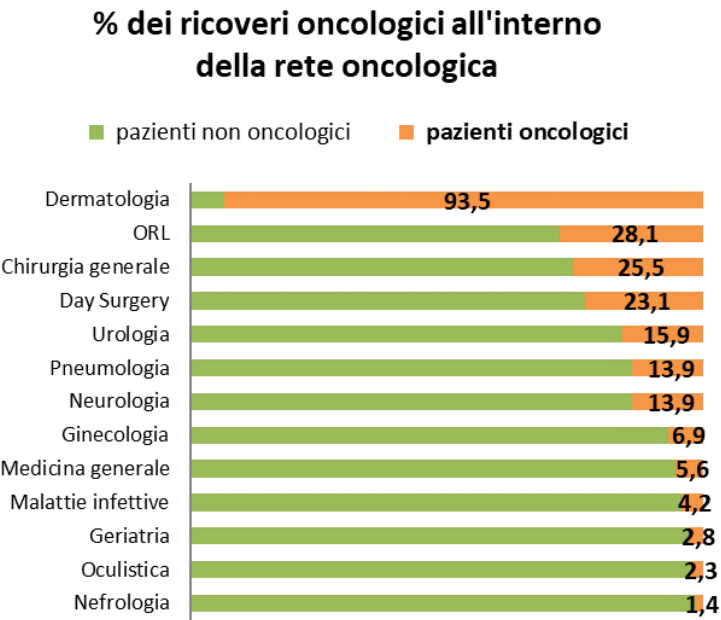
Il presidio IRCCS e la Rete oncologica, pur nella loro autonomia terapeutica e gestionale, si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi, collaborando alla stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida, nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico. Nel grafico seguente è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali (presidio IRCCS + rete oncologica). In linea con l'anno precedente, nel 2022 la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno dei reparti del presidio (57%), mentre all'interno della Rete oncologica, la Dermatologia (11%), l'Urologia (8%) e la Ginecologia (7%) sono le strutture che hanno ospitato il maggior numero di pazienti oncologici nel corso dell'anno.



Il grafico successivo rappresenta la vocazione delle strutture della Rete oncologica dedicate alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero. Vistoso è il caso della disciplina di Dermatologia, per cui quasi tutti i pazienti ricoverati rientrano nel 2022 nella casistica

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

oncologica. La quota scende al 28,1% in Otorinolaringoiatria, 25,5% in Chirurgia generale e 23,1% in Day Surgery.



**Capacità attrattiva dei pazienti oncologici**

L’attività assistenziale e di ricerca correlata all’IRCCS è un importante veicolo di attrazione per l’Azienda nei confronti delle altre province regionali e fuori regione.

La progressiva ripresa dell’attività assistenziale nella fase successiva all’emergenza sanitaria, mostra un costante incremento dell’attrattività dell’IRCCS verso i pazienti fuori-regione. Rimane stabile la mobilità attiva verso i residenti in Emilia-Romagna.

Mobilità attiva IRCCS presidio + rete	anno 2020	anno 2021	anno 2022
Provincia di Reggio Emilia	84,0 %	83,0 %	82,3 %
Resto dell’Emilia-Romagna	9,4 %	9,3 %	9,3 %
Resto dell’Italia e mondo	6,6 %	7,7 %	8,4 %

## 5 La gestione economico finanziaria

### 5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'esercizio 2022 è stato ancora condizionato, seppur in misura inferiore rispetto al 2020 e 2021, dallo stato di emergenza dichiarato sul territorio nazionale (con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020) per fronteggiare il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19 e terminato il 31 marzo 2022.

La predisposizione dei bilanci preventivi economici che si è completata nel mese di ottobre è stata preceduta da un percorso graduale che ha reso necessarie verifiche in corso d'anno, con cadenza bimestrale, sull'andamento della gestione economico-finanziaria rapportate al monitoraggio degli obiettivi di spesa assegnati dalla Regione alle aziende.

Le attività istituzionali ordinarie che nei momenti di picco pandemico avevano subito rallentamenti in termini di capacità produttiva, sia per quanto riguarda le prestazioni ospedaliere che quelle ambulatoriali, incidendo sulla dinamica dei ricavi sono risultate in ripresa rispetto al 2021 anche se non ancora raffrontabili ai livelli pre-pandemia. Sul versante costi, l'Azienda ha dovuto determinare i propri fabbisogni in relazione anche agli obiettivi di budget assegnati dalla Regione, in particolare in termini di spesa per il personale, spesa farmaceutica convenzionata, acquisto ospedaliero di farmaci, assistenza integrativa e protesica, committenza verso strutture private, dispositivi medici, trasporti sanitari, Information Communication Technology, manutenzione tecnologie biomediche, prestazioni aggiuntive simil-ALP, nonché in termini di spesa per energia elettrica, riscaldamento e gas, voci di costo quest'ultime che hanno condizionato fortemente la dinamica dei costi dell'esercizio registrando un incremento indicativamente raddoppiato rispetto al 2021.

Il bilancio preventivo economico 2022 dell'Azienda Usl di Reggio Emilia presentato con una perdita autorizzata pari a € 82.052.676 è stato adottato con delibera del Direttore generale n. 394 del 28 ottobre 2022 sulla base delle indicazioni regionali trasmesse dalla Regione con nota prot. 07/01/2022.0007039.U (protocollo aziendale 2022/0002497 del 10/01/2022) e con nota prot. 09/09/2022.0833459.U (protocollo aziendale 2022/0113081 del 09/09/2022) e tiene altresì conto delle azioni aziendali concordate durante gli incontri di verifica dei dati presentati nelle sedute dei monitoraggi bimestrali ai sensi della DGR 407/2022 e in coerenza con quanto disposto dalla DGR n. 1772 del 24 ottobre 2022 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2022" che ha definito la programmazione economica per l'anno 2022, inclusa la gestione della pandemia da Covid-19, assegnando le risorse a valere sia sui finanziamenti ordinari statali e regionali sia a valere sui decreti emergenziali.

Per effetto delle risorse ad integrazione dell'equilibrio economico-finanziario dei bilanci di esercizio 2022 e dei finanziamenti ricevuti a copertura delle spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 il bilancio consuntivo dell'Azienda Usl di Reggio Emilia presenta una perdita pari a € 7.035.375,66.

L'ammontare della perdita di cui sopra sarà coperto dalla Regione sul bilancio 2023, nell'insieme delle perdite rilevate dalle aziende sanitarie regionali a consuntivo 2022, dall'accantonamento di fondi regionali extra-sanitari - per 85 milioni di euro - e dall'utilizzo dell'avanzo vincolato salvaguardando l'equilibrio finanziario del sistema sanitario dell'Emilia-Romagna e assicurando rispetto e coerenza nei confronti dell'applicazione di tutti gli adempimenti previsti, sia dalla normativa regionale che dal Decreto Legislativo 118/2011.

Si riportano di seguito i valori di Conto Economico Preventivo 2022 e Consuntivo 2022 riclassificati secondo lo schema di bilancio ex Decreto Interministeriale 20/03/2013.



5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2022

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			VARIAZIONE Consuntivo/Preventivo	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio				
a) Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.				
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo				
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati				
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA				
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA				
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro				
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)				
6) Contributi da altri soggetti pubblici				
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca				
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente				
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
3) da Regione e altri soggetti pubblici				
4) da privati				
d) Contributi in c/esercizio - da privati				
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti				
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.				
4) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria				
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubb				
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia				
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro				
5) Concorsi, recuperi e rimborsi				
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)				
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio				
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
9) Altri ricavi e proventi				
Totale A)				
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni				
a) Acquisti di beni sanitari				
b) Acquisti di beni non sanitari				
2) Acquisti di servizi sanitari				
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base				
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica				
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa				
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica				
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera				
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	VARIAZIONE Consuntivo/Preventivo	
			Importo	%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.596.305	9.657.983	61.678	0,64%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.341.648	1.351.968	10.320	0,76%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	13.096.420	14.320.055	1.223.635	8,54%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	75.609.151	79.522.312	3.913.161	4,92%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	10.080.400	10.629.841	549.441	5,17%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.555.976	10.926.405	370.429	3,39%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie	13.357.214	12.311.675	-1.045.538	-0
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20.295.429	17.783.461	-2.511.968	-14,13%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>97.915.646</b>	<b>85.484.445</b>	<b>-12.431.202</b>	<b>-14,54%</b>
a) Servizi non sanitari	95.482.823	83.230.318	-12.252.505	-14,72%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.682.824	1.608.263	-74.560	-4,64%
c) Formazione	750.000	645.864	-104.136	-16,12%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>31.905.510</b>	<b>30.870.908</b>	<b>-1.034.602</b>	<b>-3,35%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>13.552.074</b>	<b>12.107.161</b>	<b>-1.444.913</b>	<b>-11,93%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>350.794.378</b>	<b>367.853.228</b>	<b>17.058.849</b>	<b>4,64%</b>
a) Personale dirigente medico	117.113.678	116.381.903	-731.775	-0,63%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	16.886.858	16.981.457	94.599	0,56%
c) Personale comparto ruolo sanitario	149.010.487	162.481.553	13.471.066	8,29%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.944.605	5.059.975	-884.630	-17,48%
e) Personale comparto altri ruoli	61.838.750	66.948.340	5.109.590	7,63%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.703.358</b>	<b>3.883.917</b>	<b>180.559</b>	<b>4,65%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>25.982.801</b>	<b>26.041.813</b>	<b>59.012</b>	<b>0,23%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	328.764	589.657	260.893	44,24%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	17.544.879	17.775.591	230.712	1,30%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.109.157	7.676.565	-432.593	-5,64%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.737.000</b>	<b>3.176.084</b>	<b>1.439.084</b>	<b>45,31%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.737.000	2.795.130	1.058.130	37,86%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	380.953	380.953	100,00%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>19.131.033</b>	<b>25.986.953</b>	<b>6.855.920</b>	<b>26,38%</b>
a) Accantonamenti per rischi	-	6.724.361	6.724.361	100,00%
b) Accantonamenti per premio operosità	870.000	812.996	-57.004	-7,01%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	4.325.500	6.828.562	2.503.062	36,66%
d) Altri accantonamenti	13.935.533	11.621.033	-2.314.500	-19,92%
<b>Totale B)</b>	<b>1.577.361.620</b>	<b>1.602.547.152</b>	<b>25.185.532</b>	<b>1,57%</b>
<b>DIFE TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-53.114.633</b>	<b>14.952.035</b>	<b>68.066.668</b>	<b>455,23%</b>

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	VARIAZIONE Consuntivo/Preventivo	
			Importo	%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	85	85	100,00%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.190.000	2.197.700	7.700	0,35%
Totale C)	-2.190.000	- 2.197.615	-7.615	0,35%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	1.624.556	24.444.650	22.820.094	93,35%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	1.624.556	24.444.650	22.820.094	93,35%
2) Oneri straordinari	764.836	15.858.844	15.094.009	95,18%
a) Minusvalenze	-	141.187	141.187	100,00%
b) Altri oneri straordinari	764.836	15.717.657	14.952.822	95,13%
Totale E)	859.720	8.585.805	7.726.085	89,99%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-54.444.912	21.340.225	75.785.137	355,13%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	26.590.620	27.224.184	633.564	2,33%
a) IRAP relativa a personale dipendente	23.592.524	24.424.699	832.175	3,41%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.192.316	1.938.290	-254.026	-13,11%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	805.780	861.195	55.415	6,43%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	1.017.143	1.151.417	134.274	11,66%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	27.607.763	28.375.601	767.837	2,71%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-82.052.676	-7.035.376	75.017.300	-1066,29%



## **Valore della Produzione**

### ***Contributi in c/esercizio***

I contributi in conto esercizio registrano complessivamente un incremento rispetto al dato di previsione di circa 49 milioni di Euro; comprendono le assegnazioni di competenza derivanti dalla delibera di programmazione n. 1772/2022 e dai successivi atti di riparto del Servizio Sanitario Regionale intervenuti in corso d'anno, dalla DGR n. 85/2023, nonché da ulteriori assegnazioni a valere sui bilanci di esercizio 2022.

In sede di consuntivo, oltre a diverse assegnazioni di contributi finalizzati o vincolati, l'Azienda ha potuto contare su finanziamenti a copertura dei maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche, agli effetti della pandemia e all'emergenza profughi provenienti dall'Ucraina; su contributi a copertura degli oneri sostenuti per il rinnovo contrattuale triennio 2019-21 del personale del comparto, su contributi finalizzati al concorso all'equilibrio economico finanziario 2022 e sulle risorse di cui all'art. 1 co. 293 della Legge 234/21 inerenti alle particolari condizioni del lavoro svolto dal personale dipendente del comparto nei servizi di pronto soccorso.

Sempre con riferimento all'emergenza sanitaria da Covid19, sono stati assegnati finanziamenti stanziati a livello statale per la copertura delle spese sanitarie ad essa collegate.

### ***Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione a investimenti***

L'importo, riferito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, evidenzia a consuntivo una rettifica negativa ai contributi in c/esercizio indistinti pari a € 1.101.268.

### ***Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria***

Il Bilancio di esercizio 2022 registra un valore complessivo di € 72.007.206 con un incremento di circa 900.000 sul preventivo.

Con riferimento alla mobilità infra-regionale gli importi a consuntivo sono stati aggiornati sulla base del ritorno informativo inviato dalla Regione con nota prot. 324110.U del 04/04/2023, che riporta, per il settore degenze, il valore della matrice regionale, mentre per gli altri settori i valori rappresentano la produzione dell'anno 2022. Per quanto riguarda l'attività di degenza, la Regione ha disposto un finanziamento dedicato a copertura dell'impatto negativo derivante dall'adeguamento della matrice infra-regionale. Relativamente alle altre voci di mobilità, che nel preventivo erano state stimate in base ai dati dei ritorni informativi disponibili, si assiste, a consuntivo, a una diminuzione generale dei valori.

Si precisa che non sono stati sottoscritti accordi specifici di fornitura con altre aziende della Regione.

Con riferimento alla mobilità extra-regionale, l'Azienda, su indicazioni regionali, ha adeguato gli importi inseriti nel bilancio di previsione ai valori del monitoraggio effettuato a ottobre 2022 rilevando un aumento nei diversi settori oggetto di compensazione.

Nell'aggregato rimangono sostanzialmente invariati, rispetto a quanto stimato in sede di bilancio economico preventivo, i proventi derivanti dalle prestazioni fornite dal Dipartimento di Sanità Pubblica, mentre registrano un incremento le attività libero-professionali e le consulenze.

### ***Concorsi, recuperi e rimborsi***

L'andamento dei rimborsi aumenta di circa 40,5 milioni di Euro rispetto al dato di preventivo. Si sono contabilizzati in questo aggregato i rimborsi dei beni acquistati dal magazzino farmaceutico centralizzato, gestito dall'Azienda, che fornisce beni sanitari alle aziende dell'Area Vasta Emilia Nord (+21 milioni). Tale valore trova corrispondenza nei costi per beni sanitari riferiti all'attività commerciale.





Rientrano nell'aggregato anche le assegnazioni di risorse regionali necessarie per sostenere l'equilibrio economico-finanziario del Bilancio di esercizio, tra le quali risorse derivanti dai proventi da payback farmaceutico effettivamente incassati dalla Regione nel corso del 2022 (DGR 2293/22).

#### ***Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)***

Con riferimento alla compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini, il dato registrato a consuntivo 2022 è in lieve incremento rispetto alle stime indicate in sede di preventivo.

#### ***Quota contributi c/capitale imputata nell'esercizio***

Per quanto riguarda la quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti su investimenti effettuati con contributi dedicati, i valori a consuntivo confermano sostanzialmente quanto stimato in sede di previsione con un lieve incremento del 2%. Nel 2022 a sostegno dei Piani di Investimento, l'azienda ha beneficiato del contributo in conto capitale pari ad € 1.816.501 assegnato dalla Regione con Determinazione Dirigenziale n.25525 del 14/12/2022 a copertura degli investimenti indifferibili e urgenti, e di ulteriori € 596.628 a copertura degli investimenti non compresi nel finanziamento degli indifferibili e urgenti.

### **Costi della Produzione**

#### ***Acquisto di Beni***

Per quanto riguarda i costi per l'acquisto di beni sanitari per l'attività istituzionale dell'azienda, nel bilancio economico preventivo si era tenuto conto dell'obiettivo di budget assegnato dalla Regione relativamente all'acquisto ospedaliero di farmaci, definito come risultato tra fattori di incremento della spesa (costi per farmaci oncologici, immunosoppressori e antidiabetici) e fattori di potenziale risparmio; e dell'obiettivo relativo alla spesa per dispositivi medici. Entrambi gli obiettivi sono stati rispettati dall'azienda in chiusura di esercizio. Complessivamente il costo sostenuto per l'acquisto dei beni sanitari diminuisce di circa 4,6 milioni rispetto alle stime inserite nel bilancio di previsione. All'interno dell'aggregato si è considerato il costo per i farmaci innovativi oncologici e non oncologici (Euro 8.918.451) in relazione ai quali la Regione concorre alla copertura della spesa sostenuta con apposito fondo.

Nel costo per acquisto di beni sanitari si è inoltre tenuto conto del fabbisogno relativo al magazzino farmaceutico centralizzato, tale costo aumenta rispetto al preventivo di 19,5 milioni.

Infine, nel preventivo, per rappresentare il consumo delle scorte di dispositivi di protezione individuale non dispositivi medici e dei dispositivi medici presenti nei magazzini aziendali, si era alimentata la voce relativa alla variazione delle rimanenze per 1,7 milioni. Tale variazione si è registrata in aumento nel bilancio consuntivo.

Sono in linea con quanto preventivato i costi per l'acquisto di beni non sanitari.

#### ***Acquisto di servizi sanitari***

Nel Bilancio di esercizio 2022 l'aggregato servizi sanitari ammonta ad € 414.450.129, in lieve diminuzione rispetto al valore di preventivo.

In generale per la valorizzazione dell'attività di degenza in mobilità infra-regionale, l'Azienda in sede di bilancio preventivo aveva considerato i valori risultanti dalla matrice di mobilità fornita dalla Regione, mentre per gli altri settori si erano prese a riferimento le stime comunicate dalle altre aziende sanitarie della Regione. A consuntivo si sono registrati i valori trasmessi dalla Regione con nota prot. 0324110.U del 04/04/2022 che portano a un leggero incremento nei costi per mobilità infra-regionale.



In linea con il preventivo, invece, la mobilità extra regionale, registrata con i valori dell'anno 2021 comunicati dalla regione con nota prot. 0665163 del 26/07/2022.

Con riferimento alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori Regione, si è indicato l'importo della produzione fatturata nell'anno 2020.

Di seguito si elencano le voci dell'aggregato che hanno subito variazioni più rilevanti.

#### Medicina di base

Nel bilancio economico preventivo si era tenuto conto dell'impatto economico conseguente alle nuove intese riguardanti, tra l'altro, la campagna vaccinale, l'incremento delle ore e l'estensione della obbligatorietà a medicine di rete o di gruppo.

Il calo delle vaccinazioni effettuate dai medici di medicina generale, ha ridotto di un milione circa l'effetto dell'intesa; inoltre, la diminuzione del numero di medici titolari a favore di medici incaricati, che inizialmente percepiscono remunerazioni inferiori, ha determinato un'ulteriore contrazione del costo relativo a tale personale in convenzione.

Relativamente ai medici di continuità assistenziale, nel preventivo si era tenuto conto dei costi da sostenere per proseguire le attività Covid, tra le quali Usca e vaccinazioni, e dei costi incrementativi conseguenti al nuovo accordo. La riduzione di tutte le attività riconducibili alla pandemia ha portato in chiusura a una riduzione del costo sostenuto rispetto a quanto stimato.

#### Farmaceutica convenzionata

A livello regionale era stato definito per il 2022 un obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata in incremento dell'1,4% sul 2021, con scostamenti differenziati a livello aziendale, nello specifico per l'Azienda Usl di Reggio Emilia l'obiettivo era pari al + 0,2% rispetto all'esercizio 2021. Tale previsione teneva conto della ripresa complessiva dei consumi dopo la flessione registrata nella fase pandemica e dei risparmi derivanti da una riduzione dei consumi per alcune categorie terapeutiche suscettibili di impieghi inappropriati come per esempio inibitori di pompa, omega 3 e vitamina D. Il consuntivo si è chiuso con un aumento dell'1,8% circa rispetto al preventivo.

Nell'aggregato sono ricompresi i costi conseguenti al riconoscimento della remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio Sanitario Nazionale, a copertura dei quali sono state assegnate all'azienda apposite risorse.

#### Assistenza specialistica ambulatoriale

Rispetto al consuntivo 2021, nel preventivo 2022 si era previsto un incremento nei costi per assistenza specialistica convenzionata interna ed esterna, a fronte della necessità di riallineamento dei tempi di attesa agli standard previsti. In chiusura di esercizio l'aumento registrato è stato di importo più contenuto.

#### Assistenza protesica e integrativa

Nel bilancio di previsione si era tenuto conto dell'obiettivo di budget assegnato dalla Regione. L'andamento dei costi nel corso del 2022 ha invece evidenziato un aumento di circa 1 milione rispetto all'obiettivo stabilito e di circa 500.000 euro rispetto al consuntivo dell'anno precedente.

#### Assistenza ospedaliera

I costi dell'aggregato, fatta eccezione per quelli relativi alla mobilità infra ed extra regionale, subiscono un aumento rispetto ai valori stimati nel bilancio di previsione.

Nel bilancio economico preventivo, relativamente alle degenze da strutture private, si era infatti considerato l'obiettivo assegnato dalla Regione e l'Azienda aveva allineato le stime ai valori del



consuntivo 2021. In chiusura di esercizio 2022 il costo per degenze da ospedali privati è invece aumentato di circa 800.000 euro a confronto con consuntivo 2021 e preventivo 2022.

#### Acquisti prestazioni di trasporto sanitario

Nel preventivo l'Azienda aveva dovuto mantenere gli importi assegnati dalla Regione come obiettivo di budget, cioè costi pari al preconsuntivo presentato in sede di IV trimestre 2021.

Rispetto alle previsioni, i costi aumentano di circa 1,2 milioni come conseguenza sia dell'aumento dei servizi offerti dalle Pubbliche Assistenze sia per il perdurare della necessità di una "flotta Covid" e del trasporto tamponi nella gestione dell'emergenza sanitaria da Covid. Inoltre, anche nel 2022, è continuato il calo nel volontariato e le Pubbliche Assistenze hanno dovuto assumere maggior personale dipendente per assicurare lo svolgimento dei servizi.

#### Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

L'aumento registrato dall'aggregato è in larga parte dovuto ad una modifica nella riclassificazione del conto economico relativo a rimborsi ai comuni per prestazioni sanitarie, nel preventivo tali costi erano contabilizzati tra gli "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria". In aumento rispetto al preventivo i costi inerenti il Fondo Regionale per la non Autosufficienza. Diminuiscono invece, rispetto a quanto preventivato, i costi sostenuti per servizi sanitari e riabilitativi svolti in case protette, centri diurni e RSA.

#### Rimborsi Assegni e contributi sanitari

In aumento, rispetto al preventivo, il costo sostenuto per il riconoscimento alle strutture socio sanitarie del contributo a sostegno degli acquisti di DPI in seguito alla proroga fino al 30 giugno delle misure straordinarie legate al Covid (DGR 647/22). In sede di bilancio economico preventivo tale costo era stato stimato in diminuzione rispetto al consuntivo 2021 in quanto conclusa a fine marzo la situazione di emergenza, presupposto per tale rimborso.

#### Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie

Nel bilancio di previsione tali costi erano stati previsti in diminuzione rispetto al consuntivo 2021 in seguito all'interruzione di molte collaborazioni legate all'emergenza da Covid 19. A consuntivo si sono ulteriormente ridotti i costi relativi alle prestazioni aggiuntive, al lavoro interinale e alle collaborazioni sanitarie.

Per quanto riguarda il lavoro interinale, si è considerato il costo relativo all'applicazione del CCNL triennio 2019-2021 per la parte di competenza 2022.

#### Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Anche per il 2022 sono proseguite le convenzioni stipulate con gli ospedali privati al fine di ridurre le liste di attesa. In particolare si sono effettuati interventi chirurgici, con personale medico dell'Azienda Usl, presso le strutture private accreditate provinciali.

La diminuzione dell'importo dell'aggregato rispetto al preventivo 2022 è da considerare in relazione all'incremento dell'aggregato "Acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria" ed è dovuta a una modifica nella riclassificazione di un conto economico aziendale.

#### **Acquisto di servizi non sanitari e Manutenzione**

Il costo complessivo dell'aggregato "Acquisto di servizi non sanitari" ammonta a € 85.484.445, in diminuzione di circa 12,4 milioni rispetto alle stime di preventivo che tenevano conto del significativo incremento dei costi delle forniture di energia elettrica e gas registrato a inizio 2022.

Rispetto al preventivo, in corso d'anno si sono ricalcolati i costi energetici seguendo le indicazioni fornite dalla Regione agli energy manager aziendali, ciò ha portato a una riduzione del costo



dell'energia elettrica. In diminuzione rispetto al preventivo anche il costo del teleriscaldamento (gas) in seguito a notevoli economie registrate nei consumi aziendali. Infine per quanto riguarda il servizio appaltato di riscaldamento, si è avuta una diminuzione del costo dovuta all'effetto combinato della riduzione IVA e della modifica contrattuale.

In diminuzione rispetto al preventivo la voce "Manutenzione e riparazione": nello specifico diminuiscono i costi per la manutenzione ai software.

### ***Godimento di beni di terzi***

Il Bilancio d'Esercizio 2022 registra un costo complessivo pari ad € 12.107.161, in diminuzione rispetto alle stime di preventivo, in particolare diminuiscono i costi sostenuti per canoni di noleggio di attrezzature sanitarie.

### ***Costo del personale***

Nel bilancio economico preventivo il costo del personale dipendente era stato stimato sulla base dell'obiettivo assegnato dalla Regione a questa azienda; si era inoltre prevista una ulteriore diminuzione del costo, rispetto al 2021, dovuta al fatto che l'Azienda non eroga più ai propri dipendenti gli assegni familiari, sostituiti dall'assegno unico liquidato direttamente dall'INPS.

A consuntivo il costo complessivo del personale ammonta a Euro 367.853.228, con un aumento di 17 milioni rispetto al preventivo. Occorre specificare che, in data 2 novembre 2022, è stato sottoscritto il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro triennio 2019-21 relativamente al personale del comparto, nel costo del personale sono quindi compresi gli oneri del rinnovo contrattuale di competenza 2022, tali costi sono stati coperti dal contributo regionale e da quanto si era previsto alla voce "Altri accantonamenti" nel bilancio preventivo. Nel consuntivo è compresa anche l'indennità di vacanza contrattuale per il personale della dirigenza medica e non medica relativamente al triennio 2019-2021 e l'indennità di vacanza contrattuale per tutto il personale dipendente relativamente al triennio 2022-2024 (importi contabilizzati tra gli accantonamenti nel bilancio di previsione). Sono inoltre stati rilevati a consuntivo gli importi relativi a: indennità di Pronto Soccorso per il comparto, aumento del trattamento accessorio (0,22%) sempre per il comparto, ordinamento professionale comparto (0,55%) ex art. 102 co. 5 CCNL 2/11/2022 e legge Gelli relativa all'annualità 2022 (montante 2019-22).

### ***Variazione delle rimanenze***

A fine esercizio le rimanenze riguardanti i beni sanitari gestiti a scorta hanno registrato una variazione negativa di circa 3 milioni, determinata in modo particolare dal consumo delle giacenze di dispositivi medici. Relativamente a tali scorte occorre inoltre segnalare l'avvenuta dismissione di parte delle giacenze di filtranti facciali, oggetto di sequestro, avvenuto nel corso del 2020 nell'ambito delle verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di Finanza, in quanto scadute e quindi non più utilizzabili nemmeno in caso di futuro dissequestro. A copertura della eliminazione del valore di tali beni dalle scorte aziendali (Euro 1.238.972), si è utilizzato parte del fondo rischi accantonato nel bilancio di esercizio 2020.

Per quanto riguarda i beni non sanitari, la variazione, sempre negativa, è stata di importo più contenuto (circa 380.000 euro), segno in particolare dell'utilizzo delle scorte di dispositivi di protezione individuale rilevati tra il materiale di guardaroba, pulizia e convivenza.

### ***Accantonamenti***

#### **Accantonamenti per rischi**

Si sono effettuati gli accantonamenti per vertenze giudiziarie in corso, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per franchigie assicurative e per contenzioso personale dipendente sulla



base della valutazione dei rischi aziendali. Si è inoltre accantonato ad altri fondi rischi una somma pari a Euro 705.848 in seguito al ricevimento di avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale, che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile Irap i contributi Inail a carico del contribuente.

Inoltre, con riferimento all'aumento dei prezzi energetici avvenuto nel corso del 2022 e del conseguente impatto sulla componente energia dei contratti di multiservizio, si è ritenuto prudente accantonare a fondo rischi un importo pari alla somma del 50% della differenza tra il costo del servizio calcolato con l'indice legato al PFOR e il costo calcolato con l'indice previsto in seguito al meccanismo di revisione prezzi comunicato da Intercent-ER e del 100% del valore della differenza derivante dall'applicazione dell'IVA al 22% e al 5% alla fornitura energetica dell'ultimo trimestre 2022 (Euro 1.493.927). Tutto ciò in seguito alle contestazioni avviate da alcuni fornitori contrari al percorso di revisione prezzi e regime IVA.

#### Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

Rispetto a quanto iscritto nel bilancio di previsione, tali accantonamenti si incrementano di circa 2,5 milioni. Riguardano soprattutto contributi vincolati da Fondo Sanitario, contributi per la ricerca (Progetti europei, bando AIFA 2018 e Piramide della Ricerca) e quote inutilizzate del Fondo Regionale della non Autosufficienza.

#### Altri accantonamenti

Rimangono invariati, rispetto al bilancio di previsione, gli accantonamenti previsti per il rinnovo contrattuale del personale convenzionato per il triennio 2019-2021 (1,5%) e per il triennio 2022-2024 (0,3% per i mesi di aprile, maggio, giugno e 0,5% da luglio).

Relativamente ai rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021, nel corso del 2022 è stato siglato il contratto per il personale del comparto quindi, a differenza di quanto fatto in sede di preventivo, non si è considerato alcun accantonamento al riguardo. Per il personale della dirigenza medica e non medica invece l'azienda nel bilancio di previsione aveva disposto accantonamenti pari all'1,5%, durante il 2022 è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale quindi nel bilancio consuntivo si è proceduto ad accantonare solo la quota residuale.

In relazione al rinnovo contrattuale triennio 2022-2024 l'Azienda ha accantonato l'importo disposto in sede previsionale, al netto dell'indennità di vacanza contrattuale già corrisposta nel corso dell'anno, sia per il personale del comparto che per la dirigenza.

In chiusura d'esercizio si sono accantonate al fondo per l'incentivazione dei medici convenzionati le somme che si dovranno erogare a tali medici sulla base del raggiungimento di determinati obiettivi, nel rispetto di accordi regionali e aziendali.

A seguito della valutazione dell'adeguatezza della consistenza del fondo personale in quiescenza, si è accantonato un importo di 400.000 Euro per la copertura dei benefici contrattuali spettanti ai dipendenti cessati dal servizio.

Inoltre, si è accantonato un importo di 2 milioni al fondo manutenzioni cicliche per far fronte ai costi di manutenzione ordinaria, non incrementativa, periodicamente programmata sui beni mobili e immobili dell'Azienda per il prossimo triennio.

Gli importi degli altri accantonamenti ricompresi nell'aggregato sono in linea con quanto preventivato.

#### **Proventi ed oneri finanziari**

L'aggregato nel suo complesso risulta allineato con il dato di previsione.



***Proventi ed oneri straordinari***

Tra le sopravvenienze attive, seguendo le indicazioni della Regione, si è contabilizzata l'assegnazione a copertura degli oneri derivanti dal rinnovo del CCNL comparto triennio 2019-21 relativamente alle annualità 2019-2020-2021, tali oneri sono iscritti tra le sopravvenienze passive relative al personale dipendente.

Sempre tra i proventi straordinari si sono registrate ulteriori risorse derivanti da assegnazioni regionali (Legge Gelli, integrazione a sostegno dell'equilibrio, emersione lavoratori irregolari, risorse per certificazioni INAIL) e una insussistenza del passivo derivante dal recupero delle quote riconosciute in eccesso alle farmacie nell'anno 2021 con riferimento alla remunerazione aggiuntiva.

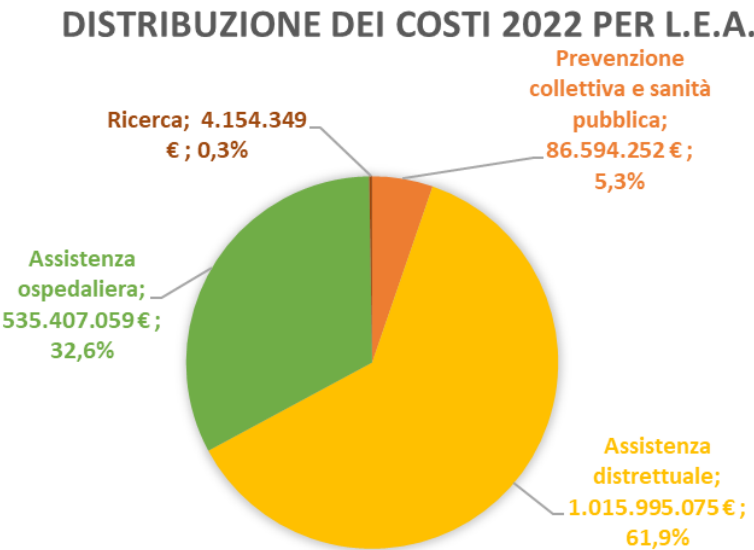
Tra le sopravvenienze passive, come precedentemente specificato, si sono contabilizzati gli oneri per arretrati relativi al personale dipendente del comparto, si è previsto il costo relativo al rinnovo contrattuale triennio 2019-2021 del personale interinale per la quota di competenza degli anni 2019, 2020 e 2021, i costi sostenuti per certificazioni INAIL relative al triennio 2019-2021 e in generale tutte le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo ordinarie (in modo particolare fatture riferite a prestazioni di anni precedenti).

La chiusura dell'esercizio registra una perdita di Euro 7.035.376; l'ammontare di tale perdita sarà coperto dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le quote di avanzo vincolato di amministrazione come da delibera di G.R. n° 602 del 20/4/2023.



5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)

I costi di produzione rilevati dal modello COA-LA per l’Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia nel 2022 ammontano a € 1.642.150.735 (+ 5,7% rispetto al 2021) e sono così suddivisi fra i tre macro-livelli di assistenza:



LEA	anno 2022	anno 2021	Diff. 2022-21	
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	86.594.252 €	96.728.803 €	- 10.134.551 €	- 10,5%
Assistenza distrettuale	1.015.995.075 €	957.719.621 €	+ 58.275.454 €	+ 6,1%
Assistenza ospedaliera	535.407.059 €	492.300.471 €	+ 43.106.588 €	+ 8,8%
Attività di ricerca	4.154.349 €	6.272.194 €	- 2.117.845 €	- 33,8%
Totale	1.642.150.735 €	1.553.021.088 €	+ 89.129.647 €	+ 5,7%

Essere sede dell’Unità Logistica Centralizzata (ULC) AVEN, fa assumere all’Azienda il ruolo sostanziale di magazzino farmaceutico per l’area vasta di riferimento. Per questo motivo i beni acquistati dall’ULC e destinati alle 6 aziende AVEN rappresentano una voce di costo per il bilancio aziendale, cui si devono relazionare i connessi ricavi generati dalla cessione dei beni acquistati. Tale gestione incide sul totale dei costi aziendali per il 25,9% nel 2022. Dal momento che le regole ministeriali per la rappresentazione dei costi mod. COA-LA non li depurano dei corrispettivi ricavi, il modello LA appare incoerente rispetto ai reali costi di funzionamento delle macroaree dell’Azienda, perché incrementati dai trasferimenti sui LEA di costi non realmente di pertinenza aziendale, ossia quelli dell’attività commerciale.

Alla luce di ciò, si ritiene indispensabile, per poter analizzare l’andamento dei costi nel modello LA 2022-21, depurare i valori dai costi della gestione comune dei magazzini per l’attività commerciale così come segue:

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



LEA (al netto dei costi della gestione comune dei magazzini AVEN)	anno 2022	anno 2021	Diff. 2022-21	
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	63.911.032 €	73.343.905 €	- 9.432.872 €	- 12,9%
Assistenza distrettuale	696.016.761 €	654.734.556 €	+ 41.282.205 €	+ 6,3%
Assistenza ospedaliera	452.144.271 €	417.470.953 €	+ 34.673.318 €	+ 8,3%
Attività di ricerca	4.154.341 €	5.201.023 €	- 1.046.682 €	- 20,1%
Totale	1.216.226.401 €	1.150.750.437 €	+ 65.475964 €	+ 5,7%

Il LEA **Prevenzione collettiva e sanità pubblica** mostra il calo più evidente nei costi (- 9.432.872 €) legato all’evoluzione della pandemia da covid-19 che ha comportato, rispetto al 2021, il superamento dell’intensiva campagna vaccinale. Sebbene ancora presenti, si riducono le prestazioni legate all’emergenza sanitaria, come il caso della processazione di tamponi e test molecolari, nonché il reclutamento di personale dedicato al tracciamento e alla certificazione.

Il LEA **Assistenza distrettuale** mostra un aumento considerevole (+ 41.282.205 €) legato sicuramente alla ripresa dell’attività assistenziale rispetto al 2021. I fattori che mostrano maggiori aumenti riguardano l’assistenza farmaceutica convenzionata, l’integrazione sociosanitaria in favore di disabili e anziani, nonché l’assistenza specialistica per esterni erogata dal presidio ospedaliero.

Il LEA **Assistenza ospedaliera** mostra un aumento dei costi (+ 34.673.318 €) legato all’aumento di attività per pazienti acuti, nonché attività chirurgica sia in regime di Day Hospital / Day Surgery, che di sala operatoria (consumi e manutenzioni di esercizio, servizi e costo del personale dipendente).

L’**Attività di ricerca** mostra un calo (- 1.046.682 €) riconducibile al minor numero di progetti attivati dall’IRCCS, in linea con quanto esposto nel Bilancio Sezionale della Ricerca 2022.

Di seguito si riportano:

- Mod. LA 2022 – confronto sintetico con il mod. LA 2021
- Mod. LA 2022 – prospetto dettagliato.



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE											
MODELLO LA - ANNO 2022-2021											
valori espressi in euro											
	Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti / Sopravvenienze / Altri costi		Totale	
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
1A100 - 1F100 - 1H100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali, malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale + Contributo L. 210/92	33.280.494	30.822.751	19.072.839	14.804.274	19.540.871	16.857.667	2.227.657	1.595.917	74.121.860	64.080.609
1B100 - 1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e degli ambienti aperti e confinanti	116.081	118.816	1.231.077	1.226.786	4.710.127	5.245.473	295.178	319.216	6.352.463	6.910.290
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	216.833	102.965	1.867.004	1.840.390	9.832.611	9.151.774	601.676	648.309	12.518.124	11.743.438
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	24.218	14.560	232.576	235.637	1.084.404	1.262.785	51.890	69.894	1.393.088	1.582.875
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	44.278	22.985	762.016	688.315	1.389.643	1.454.840	147.332	110.900	2.343.268	2.277.040
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	33.681.904	31.082.077	23.165.511	18.795.402	36.557.655	33.972.538	3.323.733	2.744.235	96.728.803	86.594.252
2A100	Assistenza sanitaria di base	536.970	495.447	59.257.653	57.648.067	4.697.518	4.856.545	5.680.250	4.407.054	70.172.390	67.407.113
2B100	Continuità assistenziale	60.486	67.610	7.643.327	6.086.991	174.041	147.375	770.031	564.398	8.647.885	6.866.374
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	1.044.693	729.628	8.400.417	9.069.481	782.376	1.080.151	234.002	267.625	10.461.488	11.146.885
2E100	Assistenza farmaceutica	312.463.491	327.443.710	64.820.928	63.788.628	4.435.877	3.953.268	426.064	801.259	382.146.361	395.986.865
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.044.367	16.852.576	14.695.500	14.759.892	808.672	735.050	45.110	49.057	21.593.648	32.396.575
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	123.755.174	122.540.899	83.721.967	102.125.061	82.993.610	89.439.272	12.323.655	12.476.264	302.794.406	326.581.496
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.709.345	2.594.408	26.159.605	27.447.205	36.176.205	33.087.096	3.253.632	3.096.219	68.298.787	66.224.929
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	391.762	294.782	11.492.283	10.710.447	3.976.268	3.511.342	835.378	761.450	16.695.691	15.278.021
2J100 - 2L100	Assistenza sociosanitaria residenziale e nelle carceri	2.871.180	2.757.402	57.489.028	64.317.784	13.585.630	23.002.086	1.804.886	2.676.322	75.750.724	92.753.595
2K100	Assistenza termale	-	-	1.158.242	1.353.223	-	-	-	-	1.158.242	1.353.223
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	449.877.466	473.776.461	334.838.950	357.306.779	147.630.196	159.812.187	25.373.008	25.099.648	957.719.621	1.015.995.075
3A100	Attività di Pronto soccorso	9.607.731	11.179.069	11.618.717	16.626.535	28.299.172	32.480.880	2.620.975	3.285.511	52.146.596	63.571.994
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	103.441.658	108.109.358	127.470.605	140.569.166	146.381.234	155.766.939	15.165.733	15.892.728	392.459.230	420.338.191
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2.919.058	2.925.301	4.865.184	4.710.931	8.482.211	6.794.025	821.903	736.320	17.088.356	15.166.577
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.214.216	3.876.817	6.381.610	8.235.967	10.164.223	12.628.045	906.400	1.061.658	20.666.449	25.802.487
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100	Attività trasfusioneale	5.112.428	4.792.047	1.273.553	1.765.923	3.118.347	3.457.552	308.673	377.054	9.813.001	10.392.576
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4.171	2.594	27.777	34.285	90.237	92.708	4.655	5.647	126.839	135.234
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	124.299.261	130.885.186	151.637.447	171.942.807	196.535.424	211.220.149	19.828.339	21.358.918	492.300.471	535.407.059
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	701.058	124.875	1.708.310	1.561.743	2.683.290	1.284.835	1.179.535	1.182.896	6.272.194	4.154.349
49999	TOTALE GENERALE	608.559.690	635.868.600	511.350.218	549.606.730	383.406.565	406.289.708	49.704.615	50.385.697	1.553.021.088	1.642.150.735

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/i nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	30.451.647,98	145.779,24	196.539,00	5.623.093,24	3.044.139,41	10.175.788,83	53.720,15	920.288,53	1.049.956,65	583.551,57	115.631,01	382.724,64	66.570,34	52.809.430,59
1A110	Vaccinazioni	24.133.369,03	29.436,19	174.842,04	1.252.872,83	999.343,98	2.351.539,25	13.048,40	142.701,97	337.425,77	277.412,21	28.086,30	150.710,75	16.169,66	29.906.958,38
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	6.318.278,95	116.343,05	21.696,96	4.370.220,41	2.044.795,43	7.824.249,58	40.671,75	777.586,56	712.530,88	306.139,36	87.544,71	232.013,89	50.400,68	22.902.472,21
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	78.044,86	40.770,96	8.646,46	153.495,56	1.064.643,50	4.176.499,09	401.629,36	279.593,34	387.750,85	121.777,08	49.087,44	120.091,17	28.260,31	6.910.289,98
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	54.957,32	48.007,88	177.490,35	217.827,26	1.445.072,45	7.993.940,58	40.482,18	429.043,19	688.308,04	297.903,61	87.136,83	213.102,38	50.165,86	11.743.437,93
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	933,10	13.626,44	2.081,53	21.067,49	212.487,81	1.105.762,24	5.490,08	58.185,70	93.346,55	22.441,95	11.817,26	28.831,05	6.803,36	1.582.874,56
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	183.478,99	41.845,21	371.939,10	757.738,63	1.613.305,12	3.343.428,17	20.432,67	361.302,95	932.749,15	228.997,19	46.276,94	145.523,10	26.642,26	8.073.659,48
1F110	Screening oncologici	135.618,08	15.766,93	165.611,00	567.477,34	925.347,03	1.381.466,92	7.993,01	229.463,80	375.023,96	154.446,75	19.500,83	63.376,21	11.226,89	4.052.318,75
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	9.809,12	9.508,62	12.841,81	14.534,64	543.416,50	437.629,37	3.794,98	139.651,20	280.566,50	33.264,25	8.168,65	22.693,27	4.702,80	1.520.581,71
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	86.082,40	1.268,54	45.749,15	6.988,97	48.727,54	285.782,01	1.154,93	16.164,82	28.245,39	3.411,86	3.117,63	7.785,09	1.794,86	536.273,19
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	39.726,56	4.989,77	107.020,04	545.953,73	333.202,99	658.055,54	3.043,10	73.647,78	66.212,07	117.770,64	8.214,55	32.897,85	4.729,23	1.995.463,85
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	47.860,91	26.078,28	206.328,10	190.261,29	687.958,09	1.961.961,25	12.439,66	131.839,15	557.725,19	74.550,44	26.776,11	82.146,89	15.415,37	4.021.340,73
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	47.860,91	26.078,28	206.328,10	190.261,29	687.958,09	1.961.961,25	12.439,66	131.839,15	557.725,19	74.550,44	26.776,11	82.146,89	15.415,37	4.021.340,73
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	2.048,53	20.936,74	79.718,37	229.505,38	379.091,70	1.264.484,83	6.655,54	70.537,36	113.161,83	46.442,38	14.325,91	41.883,65	8.247,62	2.277.039,84
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	3.197.519,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.197.519,25
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>30.771.110,78</b>	<b>310.966,47</b>	<b>836.414,81</b>	<b>10.200.246,81</b>	<b>7.758.739,99</b>	<b>28.059.903,74</b>	<b>528.409,98</b>	<b>2.118.951,07</b>	<b>3.265.273,07</b>	<b>1.301.113,78</b>	<b>324.275,39</b>	<b>932.155,99</b>	<b>186.689,75</b>	<b>86.594.251,63</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2A100	Assistenza sanitaria di base	443.510,46	51.936,30	55.062.245,24	712.198,58	1.873.623,52	2.059.385,36	19.107,74	496.176,37	2.281.875,36	89.036,76	51.579,43	4.236.743,23	29.694,98	67.407.113,33
2A110	Medicina generale	4.274,08	14.746,19	44.764.280,94	633.606,89	298.488,82	584.093,53	6.288,78	126.997,98	561.303,42	29.521,58	16.975,93	3.403.741,76	9.773,27	50.454.093,17
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	4.274,08	14.746,19	41.122.741,46	633.606,89	298.488,82	584.093,53	6.288,78	126.997,98	561.303,42	29.521,58	16.975,93	3.403.741,76	9.773,27	46.812.553,69
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.866.698,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.866.698,31
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	934.209,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	934.209,07
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	839.317,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839.317,69
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	1.314,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.314,41
2A120	Pediatria di libera scelta	477,34	861,22	10.256.282,08	4.272,13	30.725,60	106.497,02	702,38	12.628,70	82.793,10	2.224,00	1.896,01	747.433,89	1.091,56	11.247.885,03
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	477,34	861,22	10.229.850,15	4.272,13	30.725,60	106.497,02	702,38	12.628,70	82.793,10	2.224,00	1.896,01	747.433,89	1.091,56	11.221.453,10
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	23.232,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.232,19
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	3.199,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.199,74
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	438.759,04	36.328,89	41.682,22	74.319,56	1.544.409,10	1.368.794,81	12.116,58	356.549,69	1.637.778,84	57.291,18	32.707,49	85.567,58	18.830,15	5.705.135,13



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/i nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	438.759,04	36.328,89	41.682,22	74.319,56	1.544.409,10	1.368.794,81	12.116,58	356.549,69	1.637.778,84	57.291,18	32.707,49	85.567,58	18.830,15	5.705.135,13
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale	65.871,82	1.738,42	6.045.540,00	14.311,36	27.139,32	74.748,52	510,95	10.679,28	61.436,01	8.601,73	1.379,25	553.623,44	794,05	6.866.374,15
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	686.874,75	42.753,36	8.588.434,59	59.948,12	421.098,04	499.019,88	5.562,32	484.523,28	91.045,60	206.842,18	15.014,92	37.123,24	8.644,29	11.146.884,57
2E100	Assistenza farmaceutica	327.412.884,15	30.825,73	60.467.582,21	1.700.299,73	1.620.745,64	3.013.237,44	13.944,53	311.122,89	614.963,63	582.657,00	37.641,92	159.289,04	21.670,96	395.986.864,87
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.044.127,56	6.713,67	53.576.009,49	34.729,33	310.467,20	599.761,11	2.712,30	55.901,30	124.069,59	106.392,18	7.321,60	31.126,01	4.215,14	55.903.546,48
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	71.328.412,54	7.283,85	6.824.919,11	1.417.288,11	342.325,55	600.102,29	2.942,41	60.643,17	185.149,40	115.464,86	7.942,77	33.767,33	4.572,76	80.930.814,15
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	23.396.522,59	4.551,70	4.680.061,35	1.403.157,71	210.490,19	366.168,30	1.838,80	37.898,62	124.573,41	72.132,46	4.963,67	21.102,46	2.857,65	30.326.318,91
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	47.931.889,95	2.732,15	2.144.857,76	14.130,40	131.835,36	233.933,99	1.103,61	22.744,55	60.575,99	43.332,40	2.979,10	12.664,87	1.715,11	50.604.495,24
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	255.040.344,05	16.828,21	66.653,61	248.282,29	967.952,89	1.813.374,04	8.289,82	194.578,42	305.744,64	360.799,96	22.377,55	94.395,70	12.883,06	259.152.504,24
2F100	Assistenza integrativa e protesica	16.847.495,71	5.080,18	13.269.100,12	1.354.796,82	135.995,27	198.251,38	2.548,11	50.382,00	483.868,93	19.726,10	6.878,37	18.492,52	3.959,97	32.396.575,48
2F110	Assistenza integrativa - Totale	16.348.541,52	758,59	2.815.593,56	3.924,08	35.079,25	56.133,28	306,57	13.111,88	18.855,48	12.020,70	827,55	3.517,52	476,43	19.309.146,41
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	13.088.037,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.088.037,80
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	1.096.824,74	758,59	2.329.018,77	3.924,08	35.079,25	56.133,28	306,57	13.111,88	18.855,48	12.020,70	827,55	3.517,52	476,43	3.570.854,84
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	2.163.678,98	-	486.574,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.650.253,77
2F120	Assistenza protesica	498.954,19	4.321,59	10.453.506,56	1.350.872,74	100.916,02	142.118,10	2.241,54	37.270,12	465.013,45	7.705,40	6.050,82	14.975,00	3.483,54	13.087.429,07
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	121.358.871,73	1.182.026,87	41.766.731,05	26.586.848,71	33.771.481,15	72.173.762,69	341.839,78	8.911.329,63	8.012.340,26	8.062.420,47	922.762,49	2.959.834,37	531.246,88	326.581.496,08
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	117.546.754,35	979.845,08	5.764.429,40	25.604.469,87	29.611.483,03	65.136.025,50	284.174,34	7.100.567,93	6.565.909,45	6.697.908,65	767.100,36	2.124.401,85	441.630,08	268.624.699,89
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	4.671.456,91	69.934,33	205.882,26	8.902.550,40	2.676.492,02	4.400.863,83	18.563,53	481.541,38	435.587,17	440.675,04	50.110,40	135.655,76	28.849,24	22.518.162,27
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	5.244.641,51	172.481,92	451.649,19	2.615.725,70	4.161.863,84	11.440.295,51	47.971,16	1.312.029,12	1.043.855,74	1.216.878,24	129.493,38	342.520,63	74.551,09	28.253.957,03
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	80.776.440,20	737.428,83	5.106.897,95	14.086.193,77	22.773.127,17	49.294.866,16	217.639,65	5.306.997,43	5.086.466,54	5.040.355,37	587.496,58	1.646.225,46	338.229,75	190.998.364,86
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	26.854.215,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.854.215,73
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3.812.117,38	202.181,79	36.002.301,65	982.378,84	4.159.998,12	7.037.737,19	57.665,44	1.810.761,70	1.446.430,81	1.364.511,82	155.662,13	835.432,52	89.616,80	57.956.796,19
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	231.961,45	8.591,78	1.649.613,22	25.352,39	192.582,28	587.065,12	4.248,15	326.989,32	282.430,31	20.252,66	11.467,47	35.387,05	6.601,98	3.382.543,18
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	331.033,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331.033,29
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	3.580.155,93	193.590,01	31.378.230,24	957.026,45	3.967.415,84	6.450.672,07	53.417,29	1.483.772,38	1.164.000,50	1.344.259,16	144.194,66	800.045,47	83.014,82	51.599.794,82
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	2.643.424,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.643.424,90



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/i nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.348.665,22	245.742,47	14.697.695,65	6.365.204,11	6.384.305,55	28.191.458,69	126.055,20	2.057.662,99	2.711.919,29	1.587.528,75	340.869,55	971.920,99	195.900,04	66.224.928,50
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.705.069,17	60.609,25	6.066.417,11	4.089.417,79	1.663.913,97	7.491.030,51	32.116,33	513.809,90	869.782,49	152.481,85	86.694,82	248.387,59	49.911,39	23.029.642,17
2H111	Cure domiciliari	1.615.345,72	55.976,15	5.757.797,98	3.971.589,03	1.532.268,61	7.190.618,91	29.626,31	458.213,84	805.558,46	144.597,46	79.973,27	207.986,91	46.041,70	21.895.594,35
2H112	Cure palliative domiciliari	89.723,45	4.633,10	308.619,13	117.828,76	131.645,36	300.411,60	2.490,02	55.596,06	64.224,03	7.884,39	6.721,55	40.400,68	3.869,69	1.134.047,82
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	319.201,97	68.166,98	297.506,61	191.088,13	1.389.536,50	3.714.839,96	16.623,44	309.959,10	523.504,33	285.394,48	44.873,32	127.558,86	25.834,18	7.314.087,86
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	7.178,88	29.414,24	1.578.967,72	418.643,94	836.561,43	3.866.097,44	17.242,14	164.195,48	239.235,64	154.010,47	46.543,45	145.783,67	26.795,69	7.530.670,19
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	35.409,84	53.276,12	876.729,70	537.976,35	1.733.604,64	9.036.682,95	40.455,51	593.385,20	602.070,55	735.484,49	109.205,62	311.239,17	62.871,16	14.728.391,30
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	15.303,64	739,49	4.668.869,05	1.033.842,39	26.971,30	93.370,61	470,01	74.325,26	7.489,65	1.174,30	1.864,84	3.714,02	730,43	5.928.864,99
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	266.501,72	33.536,39	1.209.205,46	94.235,51	733.717,71	3.989.437,22	19.147,77	401.988,05	469.836,63	258.983,16	51.687,50	135.237,68	29.757,19	7.693.271,99
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	272.599,10	22.182,43	9.775.655,81	104.658,29	830.133,01	2.704.893,72	11.293,64	591.579,56	203.575,40	320.846,72	324.574,04	98.477,73	17.551,25	15.278.020,70
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	4.516,73	4.793,41	76.247,59	5.810,86	180.018,39	669.853,40	2.919,84	47.827,12	35.065,72	125.848,97	7.881,83	18.828,01	4.537,68	1.184.149,55
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	89.902,63	7.181,58	6.770.897,90	62.366,12	250.152,20	564.058,45	2.480,99	447.893,29	39.535,22	73.351,71	9.843,85	19.604,87	3.855,66	8.341.124,47
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	703,04	666,27	123.751,79	848,07	30.678,28	93.310,27	386,93	3.295,46	5.023,07	14.356,42	1.044,49	2.505,85	601,33	277.171,27
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	177.476,70	9.541,17	2.794.807,90	35.633,24	369.284,14	1.377.671,60	5.505,88	92.563,69	123.951,39	107.289,62	305.803,87	57.539,00	8.556,58	5.465.624,78
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	9.950,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.950,63
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	2.426.962,66	198.509,34	58.838.545,12	475.419,94	4.121.489,21	15.811.569,46	73.804,27	3.317.528,23	1.032.483,02	1.176.634,20	673.547,83	509.716,32	114.697,85	88.770.907,45
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	83.600,22	91.400,42	7.275.614,67	114.708,35	2.042.724,74	5.638.755,53	29.293,70	1.531.464,52	381.831,40	819.670,90	79.075,44	192.630,39	45.524,80	18.326.295,08
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	52.692,05	265,29	6.128.234,59	4.201,22	9.675,61	35.940,59	168,71	22.926,07	2.687,60	421,43	669,21	1.332,94	262,19	6.259.477,50
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	3.493.049,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.493.049,37
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.012.360,73	39.128,12	38.684.609,01	276.332,05	777.879,46	3.346.859,68	12.751,53	1.107.326,45	203.197,78	43.943,29	508.528,24	106.567,34	19.816,92	47.139.300,60
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	272.810,53	22.237,79	1.126.690,05	26.009,09	372.846,10	714.722,15	4.371,41	352.423,73	69.660,02	76.311,76	11.800,19	33.670,10	6.793,53	3.090.346,45
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5.499,13	45.477,72	2.130.347,43	54.169,23	918.363,30	6.075.291,51	27.218,92	303.387,46	375.106,22	236.286,82	73.474,75	175.515,55	42.300,41	10.462.438,45



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/i nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2K100	Assistenza termale	-	-	1.353.222,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.353.222,63
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	97.702,91	34.227,54	226.133,18	85.692,17	570.504,57	2.268.572,81	10.709,56	279.834,08	207.585,06	65.908,33	28.909,38	90.264,23	16.643,52	3.982.687,34
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	471.961.438,51	1.815.022,64	270.090.885,60	37.459.377,83	49.756.515,28	126.994.899,95	605.376,10	16.510.818,31	15.701.092,56	12.120.202,24	2.403.157,18	9.635.485,11	940.803,79	1.015.995.075,10
3A100	Attività di Pronto soccorso	10.721.274,94	457.793,88	4.465.956,33	2.130.964,14	10.029.614,20	26.227.771,61	118.019,86	3.801.808,91	2.333.279,19	1.939.224,23	318.582,88	844.291,30	183.412,50	63.571.993,97
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	9.556.140,92	422.291,89	4.381.372,87	1.846.972,16	9.145.787,00	24.009.625,92	108.625,22	3.518.975,49	2.128.867,01	1.736.630,27	293.222,99	781.827,50	168.812,46	58.099.151,70
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.655.713,29	272.737,30	4.023.233,15	1.047.492,52	6.717.429,49	16.997.141,53	77.948,73	2.744.398,68	1.714.013,64	1.150.790,58	210.414,85	547.679,77	121.138,69	39.280.132,22
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	5.900.427,63	149.554,59	358.139,72	799.479,64	2.428.357,51	7.012.484,39	30.676,49	774.576,81	414.853,37	585.839,69	82.808,14	234.147,73	47.673,77	18.819.019,48
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	1.165.134,02	35.501,99	84.583,46	283.991,98	883.827,20	2.218.145,69	9.394,64	282.833,42	204.412,18	202.593,96	25.359,89	62.463,80	14.600,04	5.472.842,27
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	105.715.556,94	2.393.801,08	83.436.487,71	15.363.330,54	41.769.347,90	127.553.414,37	572.379,06	19.938.933,84	7.702.211,24	9.201.717,11	1.565.345,42	4.236.141,99	889.523,70	420.338.190,90
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.912.363,36	21.198,27	523.480,63	70.563,55	467.333,36	1.202.682,17	5.310,98	171.066,20	70.499,47	103.767,99	14.553,34	35.344,35	8.253,70	4.606.417,37
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	18.595.567,15	228.085,40	5.816.897,08	1.450.987,35	4.706.867,22	13.055.958,70	58.407,86	2.099.483,28	775.562,01	1.218.834,62	160.099,31	421.611,51	90.770,57	48.679.132,06
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	84.167.909,42	2.144.517,41	76.896.604,18	13.841.779,64	36.595.147,32	113.294.773,50	508.660,22	17.668.384,36	6.856.149,76	7.879.114,50	1.390.692,77	3.779.186,13	790.499,43	365.813.418,64
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.039.717,01	-	199.505,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.239.222,83
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2.696.406,81	228.894,54	2.059.982,82	422.663,03	2.228.284,96	4.713.768,62	24.754,93	1.726.443,98	329.057,95	443.112,20	67.681,78	187.054,52	38.471,19	15.166.577,33
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.521.090,95	355.726,02	4.006.012,31	693.473,51	3.536.480,88	9.520.264,58	45.938,06	2.452.048,04	609.794,61	543.485,67	125.432,92	321.347,77	71.391,49	25.802.486,81
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100	Attività trasfusioneale	4.741.450,91	50.596,01	229.475,95	462.845,01	1.073.601,88	2.950.444,97	13.014,76	301.636,36	192.456,08	221.852,08	35.132,04	99.843,98	20.225,99	10.392.576,02
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.340,09	254,17	18.653,28	1.940,21	13.691,90	83.712,43	337,12	4.183,09	4.475,00	1.973,73	917,61	2.231,65	523,91	135.234,19
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	127.398.120,64	3.487.065,70	94.216.568,40	19.075.216,44	58.651.021,72	171.049.376,58	774.443,79	28.225.054,22	11.171.274,07	12.351.365,02	2.113.092,65	5.690.911,21	1.203.548,78	535.407.059,22
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	109.217,10	15.658,12	-	1.174.087,15	387.656,13	1.041.354,29	5.047,91	42.778,12	195.654,36	269.131,84	13.626,33	892.293,15	7.844,86	4.154.349,36
49999	TOTALE AZIENDA	630.239.887,03	5.628.712,93	365.143.868,81	67.908.928,23	116.553.933,12	327.145.534,56	1.913.277,78	46.897.601,72	30.333.294,06	26.041.812,88	4.854.151,55	17.150.845,46	2.338.887,18	1.642.150.735,31

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



5.4 Bilancio sezionale della ricerca

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all’anno 2022 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell’ambito dell’attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell’AUSL-IRCCS di Reggio Emilia. Sono inoltre riportati l’utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi a esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell’Azienda.

Il risultato d’esercizio è positivo e di seguito si evidenziano alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ammonta ad € 3.089.193: il conto comprende inoltre il finanziamento previsto per l’applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cd. Piramide della Ricerca) 4° anno, pari a € 2.299.527;
- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.00, è invariato rispetto all’anno 2021;
- Si registra una diminuzione dei finanziamenti conferiti da soggetti pubblici e privati rispetto all’anno 2021 conseguente al calo del numero di progetti aggiudicati all’Istituto nel corso dell’anno 2022;
- L’aggregato “Costo del personale” 2022 corrisponde a quanto rendicontato, con riferimento alla medesima voce, rispettivamente al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2022, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell’anno di riferimento;
- Rispetto alle assegnazioni ricevute nell’esercizio sono stati registrati accantonamenti per le quote inutilizzate nell’anno.

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>6.183.220</b>	<b>7.698.280</b>
per ricerca corrente	5.388.720	4.786.564
per ricerca finalizzata		
5 per mille	411.765	372.788
Da esercizi precedenti	382.734	2.538.928
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>
per ricerca	1.250.000	1.250.000
Altri		
Da esercizi precedenti		
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici</b>	<b>1.064.176</b>	<b>1.565.762</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	136.514	1.422.801
Da esercizi precedenti	927.662	142.961
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>1.538.867</b>	<b>1.407.407</b>
no profit per ricerca	725.295	925.387
profit per ricerca	442.675	448.094
Da esercizi precedenti	370.897	33.926
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>823.432</b>	<b>670.245</b>
Progetti Horizon UE	575.416	462.770
Da esercizi precedenti	248.015	207.475
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>10.859.695</b>	<b>12.591.693</b>

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>2.642.026</b>	<b>2.196.638</b>
beni sanitari	775.329	631.742
beni non sanitari	77.102	66.048
manutenzioni per attrezzature sanitarie	115.315	31.267
altre manutenzioni		101.499
canoni di noleggio attrezzature	8.231	10.927
altro per ricerca	412.375	161.473
altro sanitari	398.383	404.750
altro non sanitari	855.290	788.931
<b>Personale sanitario</b>	<b>3.838.925</b>	<b>3.639.978</b>
di ruolo dell'ente	2.741.617	3.084.218
di ruolo di altro ente	296.514	
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro (borse di studio)	609.347	366.800
altro (contratti libero professionali)	191.448	188.960
<b>Personale amministrativo</b>	<b>412.214</b>	<b>433.342</b>
con specifica	412.214	433.342
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>72.168</b>	<b>69.539</b>
con specifica	72.168	69.539
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>36.762</b>	<b>-</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche	22.692	
altro (con specifica)	14.070	
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
con specifica		
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>170.264</b>	<b>223.262</b>
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche	170.264	223.262
Altro		
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>471.974</b>	<b>317.600</b>
overhead copertura costi generali	471.974	317.600
<b>Accantonamenti</b>	<b>2.607.344</b>	<b>5.023.081</b>
quote non utilizzate Contributi anno precedente	2.607.344	5.023.081
<b>Variazioni Rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
con specifica		
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>10.251.676</b>	<b>11.903.440</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>608.018</b>	<b>688.254</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>595.441</b>	<b>680.721</b>
	595.441	680.721
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>12.578</b>	<b>7.533</b>

## 5.5 Bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

Al livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo per il riordino della disciplina degli IRCCS e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli IRCCS, in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale. Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in IRCCS strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile, nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. n. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali, quali il Bilancio di previsione e il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva. A seguito della Legge Regionale n. 9 del 01/06/2017, la configurazione organizzativa del Presidio Ospedaliero Santa Maria Nuova di Reggio Emilia è così strutturata:

- Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, a cui afferiscono le seguenti strutture:
  - S.C. Anatomia Patologica
  - S.C. Chirurgia generale a indirizzo oncologico
  - S.C. Chirurgia Senologica
  - S.C. Chirurgia Toracica
  - S.C. Ematologia
  - S.C. Fisica Medica
  - S.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
  - S.C. Medicina Nucleare
  - S.C. Medicina Trasfusionale
  - S.C. Oncologia Medica Provinciale
  - S.C. Radioterapia
  - S.S.D. Medicina a indirizzo Oncologico
- Rete oncologica aziendale a cui afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nel presidio IRCCS.

Oltre alle strutture complesse e semplici a carattere clinico-assistenziale, l'IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia di Reggio Emilia è costituito anche dalle seguenti Strutture, afferenti alla Direzione scientifica nel 2022:

- SC Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS)
- SC Ricerca traslazionale
- SC Servizio epidemiologia (afferenza funzionale)
- SC Governo clinico (afferenza funzionale)





Sono comunque esclusi i casi riconducibili alle discipline di cardiologia, UTIC, chirurgia vascolare, nido, neuropsichiatria infantile, pediatria, terapia intensiva, astanteria (Medicina d’Urgenza) e neonatologia.

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi regionali e nazionali, si riportano i dettagli dei due stabilimenti in cui confluiscono i flussi informativi:

- 1. Stabilimento IRCCS, in cui confluiscono il Presidio Ospedaliero IRCCS e la rete oncologica aziendale;
- 2. Stabilimenti AUSL, in cui confluisce la restante parte delle attività.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo IRCCS 2022 confrontato con il consuntivo 2021. Fra gli scostamenti più rilevanti segnaliamo:

- Riduzione dei contributi in c/esercizio per ricerca, legati al minor numero di progetti aggiudicati dall’IRCCS nel 2022 (cfr. § 5.4), cui consegue una riduzione dei costi legati agli accantonamenti per quote inutilizzate (- € 1.630.498);
- Aumento dei ricavi di produzione, dovuto alla ripresa dell’attività assistenziale da parte delle strutture ospedaliere afferenti all’IRCCS e della rete oncologica aziendale, sia in regime di degenza ordinaria – Day Hospital che di specialistica ambulatoriale (cfr. § 4.6.10);
- Aumento del costo di acquisto di beni e servizi direttamente connessi all’aumento dell’attività erogata, come è il caso del consumo di beni sanitari (+ € 1.523.788), dei servizi non sanitari (fra cui i servizi tecnici e le utenze, + € 768.254) e del personale dipendente (+ € 603.914).

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Diff.	Diff. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>8.475.086</b>	<b>9.372.470</b>	<b>- 897.384</b>	<b>-10%</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>97.391</b>	<b>127.160</b>	<b>- 29.770</b>	<b>-23%</b>
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	55.454		55.454	
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	41.937	127.160	- 85.224	-67%
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>6.915.313</b>	<b>7.970.309</b>	<b>-1.054.997</b>	<b>-13%</b>
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.089.193	2.461.064	628.129	26%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.848.390	4.121.089	- 1.272.699	-31%
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	977.730	1.388.157	- 410.427	-30%
<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>212.382</b>	<b>25.000</b>	<b>187.382</b>	<b>750%</b>
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>117.468</b>		<b>117.468</b>	
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.421.253</b>	<b>3.083.002</b>	<b>- 1.661.749</b>	<b>-54%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>106.237.906</b>	<b>101.150.547</b>	<b>5.087.359</b>	<b>5%</b>
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	104.340.564	99.295.785	5.044.779	5%

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	844.420	893.995	-	49.575	-6%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.052.922	960.767		92.155	10%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	175.642	270.429	-	94.787	-35%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	442.963	435.679		7.284	2%
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio					
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni					
A.9) Altri ricavi e proventi	1.000	20.959	-	19.959	-95%
Totale valore della produzione (A)	116.871.318	114.333.085		2.538.233	2%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
B.1) Acquisti di beni	32.371.430	30.853.110		1.518.320	5%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	32.116.150	30.592.363		1.523.788	5%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	255.280	260.747	-	5.467	-2%
B.2) Acquisti di servizi	38.855.899	36.099.160		2.756.738	8%
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	32.732.238	30.756.863		1.975.375	6%
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base					
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica					
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	13.234.454	12.557.152		677.302	5%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa					
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa					
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica					
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.415.226	9.519.610		895.616	9%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F					
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione					
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	701.003	678.494		22.509	3%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria					
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	987.141	1.034.441	-	47.300	-5%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	555.134	432.565		122.570	28%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.785.348	2.146.949	-	361.601	-17%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.053.932	4.387.653		666.279	15%
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale					
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	6.123.661	5.342.298		781.364	15%
B.2.B.1) Servizi non sanitari	5.869.780	5.101.526		768.254	15%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	224.375	225.883	-	1.507	-1%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	29.506	14.889		14.617	98%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.549.442	2.571.299	-	21.856	-1%

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



B.4) Godimento di beni di terzi	1.146.072	1.337.603	- 191.532	-14%
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>32.145.838</b>	<b>31.541.924</b>	<b>603.914</b>	<b>2%</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	29.171.472	28.578.572	592.900	2%
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	16.765.362	16.438.688	326.674	2%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	13.738.689	13.617.973	120.716	1%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.026.673	2.820.715	205.958	7%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	12.406.110	12.139.885	266.225	2%
B.6) Personale del ruolo professionale				
B.7) Personale del ruolo tecnico	1.901.753	1.865.121	36.632	2%
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	72.444	82.125	- 9.681	-12%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.829.309	1.782.996	46.313	3%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.072.613	1.098.231	- 25.618	-2%
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	78.804	158.799	- 79.995	-50%
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	993.809	939.432	54.377	6%
B.9) Oneri diversi di gestione	778.906	582.136	196.770	34%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>2.507.196</b>	<b>3.029.100</b>	<b>- 521.904</b>	<b>-17%</b>
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	29.377	25.613	3.765	15%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.477.818	3.003.487	- 525.669	-18%
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	635.388	635.388	-	0%
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.842.430	2.368.099	- 525.669	-22%
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B.13) Variazione delle rimanenze				
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.332.363	5.536.678	- 1.204.315	-22%
B.14.A) Accantonamenti per rischi	467.807	195.997	271.810	139%
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.392.582	5.023.081	-1.630.498	-32%
B.14.D) Altri accantonamenti	471.974	317.600	154.374	49%
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>114.687.146</b>	<b>111.551.011</b>	<b>3.136.135</b>	<b>3%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi				
C.2) Altri proventi				
C.3) Interessi passivi	-199.929	-239.262	39.333	-16%
C.4) Altri oneri	-19.841	-	19.841	
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-219.770</b>	<b>-239.262</b>	<b>19.492</b>	<b>-8%</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni				
D.2) Svalutazioni				

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	653.811	179.813	473.998	264%
E.1.A) Plusvalenze				
E.1.B) Altri proventi straordinari	653.811	179.813	473.998	264%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	384.959	169.813	215.146	127%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	268.852	10.000	258.852	2589%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
E.2) Oneri straordinari	-205.789	-279.500	73.711	-26%
E.2.A) Minusvalenze				
E.2.B) Altri oneri straordinari	-205.789	-279.500	73.711	-26%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	448.022	-99.687	547.709	-549%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)				
	2.412.424	2.443.125	- 30.701	-1%
Y) IMPOSTE E TASSE				
Y.1) IRAP	2.402.761	2.427.393	- 24.632	-1%
Y.2) IRES				
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Imposte e tasse (Y)	2.402.761	2.427.393	- 24.632	-1%
RISULTATO DI ESERCIZIO				
	9.663	15.732	- 6.070	-39%

5.6 Rendiconto dell’attività commerciale

L’attività sanitaria è considerata non commerciale come esplicitamente previsto dall’art. 74 del D.P.R. 917/86 per cui le aziende del S.S.N. sono qualificate ai fini fiscali come enti non commerciali soggetti alle norme previste dal capo III del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

Nonostante tale qualifica, le aziende del S.S.N. possono affiancare all’attività sanitaria anche alcune attività secondarie considerate commerciali e quindi aventi rilevanza fiscale.

L’attività commerciale svolta dall’Azienda Usl di Reggio Emilia si esplica nella gestione dell’Unità Logistica Centralizzata relativa ai beni sanitari per conto delle aziende sanitarie afferenti all’Area Vasta Emilia Nord.

È stata attivata dal 1995 quando, per effetto dello scorporo delle due aziende sanitarie della provincia di Reggio Emilia, si decise che gli acquisti e la gestione del magazzino dei beni di consumo sanitari venissero fatti direttamente dall’Azienda Usl di Reggio Emilia che, a sua volta, doveva rifornire l’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ed è proseguita nel tempo con l’attivazione, a partire dal 1° gennaio 2005, dell’Unità Logistica Centralizzata (ULC), che inizialmente serviva le aziende di Reggio Emilia e l’Azienda Usl di Modena. Dopo la realizzazione del nuovo magazzino in Via Vertoiba terminata a fine 2011, sono entrate poi progressivamente anche le altre aziende sanitarie e da inizio 2016 si è andati a regime servendo tutte le allora sette aziende dell’Area Vasta Emilia Nord (sei aziende dopo l’unificazione delle due aziende sanitarie di Reggio Emilia), oltre a Sassuolo S.p.A. e Montecatone S.p.A.

Si espone di seguito il risultato dell’attività relativa alla gestione dell’Unità Logistica Centralizzata relativa al 2022.

	<i><b>RICAVI</b></i>	<i><b>COSTI</b></i>	<i><b>RIMANENZE DI MAGAZZINO</b></i>	<i><b>TOTALE</b></i>
<i><b>BENI SANITARI E NON SANITARI - ATTIVITA' COMMERCIALE</b></i>	420.870.159	-419.836.212,40	-1.368.597,62	-334.651
<i><b>RIMBORSO SPESE PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATTIVITA' COMMERCIALE)</b></i>	4.705.945			4.705.945
<i><b>SERVIZI PER GESTIONE MAGAZZINO CENTRALIZZATO (ATTIVITA' COMMERCIALE)</b></i>		-4.719.520,40		-4.719.520
<i><b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO BENI E SERVIZI – ATTIVITA' COMMERCIALE</b></i>	613.787			613.787
<i><b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI – ATTIVITA' COMMERCIALE</b></i>		-263.343,05		-263.343
	<b>426.189.891</b>	<b>- 424.819.076</b>	<b>- 1.368.598</b>	<b>2.218</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



5.7 Gestione dell’Unità Logistica Centralizzata

Il magazzino centralizzato di Area Vasta è una struttura interaziendale che rifornisce di farmaci, dispositivi medici e altri prodotti ad uso sanitario tutte le sei Aziende Sanitarie afferenti all’Area Vasta Emilia Nord, oltre che Ospedale di Sassuolo S.p.a. e Montecatone Rehabilitation S.p.a.

La scelta di realizzare una gestione integrata della logistica del farmaco e del dispositivo medico è nata dall’esigenza di ottimizzare i costi, garantire standard qualitativi di approvvigionamento elevati ed omogenei e favorire, attraverso il confronto, l’economicità della gestione aziendale mediante la diffusione delle best practice nell’utilizzo dei beni sanitari.

Il magazzino è dotato di tecnologie avanzate per la gestione e movimentazione dei prodotti trattati:

- è interamente coperto da una rete wireless per consentire al processo logistico di funzionare in radiofrequenza ovvero senza supporto cartaceo;
- è caratterizzato da un elevato livello di automazione (traslo elevatore con capacità di stoccaggio di 15.000 cassette in grado di contenere circa 2.500 referenze);
- sono stati introdotti sistemi di prelievo pick to light (ovvero luce guidati) per ridurre gli errori.

Il modello organizzativo adottato prevede che:

- i reparti, in via informatica, formulino le richieste dei beni di cui si vogliono approvvigionare;
- queste richieste vengano validate dai farmacisti dell’Azienda a cui appartiene il reparto richiedente;
- il magazzino prenda in carico tali richieste: provveda a mettere a disposizione i prodotti voluti prelevandoli dalle aree di stock e mettendoli, suddivisi per reparto richiedente, in apposite cassette;
- le cassette vengano messe in roll per essere caricate sui mezzi di trasporto, spedite e consegnate;
- la consegna avvenga direttamente ai reparti o a un punto unico in base alle scelte effettuate dalle Aziende. Nel caso di consegna a punto unico sia il personale interno dell’Azienda che procede alla distribuzione ai reparti di quanto consegnato.

La frequenza delle consegne, concordata con ciascuna Azienda, varia da 1 a 3 volte la settimana. I beni consegnati vengono fatturati mensilmente e le informazioni relative al materiale movimentato vengono trasferite informaticamente alle singole Aziende per la registrazione nella contabilità locale.

Della rilevante attività svolta dal magazzino si riporta, di seguito, una rappresentazione sintetica:

Indicatore	Quantità
N. referenze gestite	15.458
di cui a scorta	6.178
di cui in transito	9.280
N. ordini per prodotti gestiti a scorta	26.000
N. ordini per prodotti gestiti in transito	68.000
N. richieste ricevute dalle Aziende	260.220
N. righe di prelievo effettuate	2.860.555
N. punti di consegna gestiti	2.600
% incidenza scarti (rotti e scaduti) su totale movimentato	0,022%
Valore merci movimentate (IVA compresa)	623.362.014

Le informazioni esposte consentono di rappresentare la complessità dell'attività svolta; attività che richiede continui "aggiustamenti" per permettere il mantenimento degli standard qualitativi di servizio raggiunti. Il percorso di revisione e consolidamento delle procedure è volto a:

- semplificare le procedure stesse, eliminando le inutili ridondanze;
- migliorare il livello qualitativo del servizio offerto (riduzione mancanti ed errori di consegna);
- facilitare la circolazione delle informazioni tra Unità Logistica Centralizzata e Aziende Sanitarie mediante l'utilizzo di un apposito Portale: portale ULC.

A rendiconto finale, nel corso del 2022 l'attività svolta dal Magazzino, in termini quantitativi, ha fatto registrare una ulteriore lieve ripresa rispetto al 2021; comunque la pandemia causata dal Covid-19 ha continuato ad incidere. Infatti in questi mesi le aziende sanitarie di AVEN hanno dovuto nuovamente rimodulare la propria attività per fare fronte al nuovo picco pandemico e questo ha ridotto le attività ordinarie e programmate verso la riconversione e/o riapertura di reparti destinati all'assistenza dei malati Covid. Di fatto è stato necessario mantenere elevate le scorte dei beni oggetto di maggior consumo legato all'utilizzo nei malati Covid, sia di farmaci (in particolare anestesilogici), che di D.M. (in particolare, guanti, DM per ventilazione assistita...). Ciò ha portato il dover mantenere parte delle scorte delocalizzate in un magazzino esterno.

Comunque nel 2022 è stato possibile gestire il magazzino con maggior programmazione e meno in emergenza rispetto all'ultimo biennio, considerato che le aziende sanitarie di AVEN si erano già strutturate per fare fronte ai nuovi picchi pandemici in quanto i reparti Covid erano per lo più già presenti, attivi e anche riforniti di materiali.

Fatta salva questa premessa, a consuntivo le righe di prelievo originate dalle richieste provenienti dai reparti sono, in valore assoluto cresciute del 1,6% passando da 2.815.602 (anno 2021) a 2.860.555 (anno 2022), con una media giornaliera di 9.350 rispetto alle 9.232 registrate nel 2021.

Durante l'anno 2022 si sono poi intraprese due azioni volte a migliorare la qualità e la sicurezza del servizio ed in particolare è stato sperimentato ed introdotto un sistema di lettura OCR di lotto e scadenza dei prodotti in fase di accettazione, tale per cui si abbia una maggior precisione nella acquisizione del dato ed inserimento a sistema "WMS" tramite il caricamento automatico del dato letto, andando ad eliminare eventuali errori di lettura e digitazione dei dati.

Nell'arco di sei mesi si sono rilevati i seguenti dati:

- su 10311 letture sono stati segnalati dall'operatore 90 errori di riconoscimento;
- delle 90, con il modello riaddestrato, ne sono state recuperate come corrette 60 rimanendone non lette 30 pari allo 0,29% di errore;
- i restanti non leggibili sono stati principalmente errori di lettura di caratteri "G" confusi con "6", "0" con "O", "B" con "8" etc. o viceversa; per questi occorre un aggiornamento dell'engine OCR che avviene a fronte dell'istruzione via via del sistema.

Altro intervento è consistito nell'effettuare un PoC "Proof of Concept" relativamente all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per effettuare una predizione dei consumi appunto attraverso l'utilizzo di algoritmi predittivi e meccanismi di Machine Learning che consentono al sistema di autoapprendere nuove informazioni e modalità di calcolo.

La predizione dei consumi è finalizzata all'ottimizzazione dell'emissione degli ordini a fornitori per andare verso l'eliminazione delle rotture di stock, al miglioramento dei processi di ricevimento merci e ad una ottimizzazione nell'utilizzo degli spazi.

Sono stati utilizzati un numero contenuto di prodotti che hanno però consentito un confronto con i sistemi di riordino attualmente in uso mettendo in evidenza importanti margini di miglioramento.



Dato l’esito positivo si è deciso di aumentare nel 2023 in modo progressivo il numero dei prodotti sino ad arrivare alla totalità per apportare un beneficio complessivo nella gestione dei prodotti.

I costi di gestione sostenuti a fronte dell’attività svolta sono evidenziati nella tabella sotto riportata (espressi in € comprensivi di IVA).

Preliminarmente, per chiarezza, è opportuno specificare i contenuti delle diverse tipologie di costi evidenziate:

- costi derivanti dall’esternalizzazione della gestione riconducibili all’attività del gestore dell’appalto (Coopservice): (noleggi e righe)
  - costi relativi al noleggio delle attrezzature (traslo elevatore, carrelli, scaffalature, etc.) corrisposti mediante un canone mensile fisso;
  - il corrispettivo per i servizi di movimentazione delle merci sulla base delle righe in uscita. Ogni riga in uscita è valorizzata secondo un valore definito in sede di aggiudicazione e pertanto il numero di righe effettivo in uscita moltiplicato per il valore di cui sopra determina il costo del servizio;
- costi relativi al personale messo a disposizione da questa Azienda ed utilizzato direttamente nella gestione del magazzino (farmacisti, personale amministrativo) o con funzioni di supporto (acquisti e bilancio); (personale AUSL);
- costi informatici relativi alla rete, licenze d’uso, assistenza; (informatica);
- costi relativi alle manutenzioni, alle utenze, alle pulizie, ecc. (servizi vari)

CONSUNTIVO ULC ANNO 2022 (Compresa IVA)							
AZIENDA	RIGHE	CANONI	INFORMATICA	COSTI STRAORDINARI COVID	ALTRI COSTI	PERSONALE	TOTALE 2022
Ausl Piacenza	172.324	52.489	70.665	116.856	271.054	284.203	967.590
Ausl Parma	204.011	62.141	83.659	138.344	320.896	336.463	1.145.515
Aou Parma	153.701	46.816	63.028	104.228	241.761	253.489	863.024
Ausl Reggio	423.123	128.881	173.510	286.928	665.544	697.831	2.375.817
Ausl Modena	272.271	82.932	111.650	184.632	454.075	449.040	1.554.601
Aou Modena	167.737	51.092	68.784	113.746	263.839	276.638	941.835
Osp. Sassuolo	20.030	6.101	8.214	13.583	31.506	33.035	112.469
Totale	1.413.197	430.451	579.510	958.317	2.248.676	2.330.699	7.960.849

La tabella relativa al 2022 riporta una nuova voce di costo, COSTI STRAORDINARI COVID, relativa ai servizi straordinari attivati in occasione del Covid, in quanto per gli esercizi 2020 e 2021 tali oneri sono stati coperti direttamente dalla Regione e pertanto non sono stati oggetto di condivisione tra le aziende di AVEN, mentre ciò non è stato per il 2022.

Al netto di tale onere sopravvenuto, i costi nel loro complesso hanno visto un notevole incremento per effetto dell’impennata dei costi energetici (+€ 600.000 rispetto al 2021), tralasciando il quale per il secondo anno consecutivo i costi di funzionamento di ULC avrebbero segnato un ribasso di circa € 200.000. Rispetto alle singole voci e con riferimento all’anno 2021:

- righe: lieve ripresa delle richieste delle aziende e conseguente incremento di costi: + € 14.000 circa;
- canoni: valori sensibilmente ridotti (-€ 600.000 circa), a seguito della cessazione di tale addebito essendosi esaurito il titolo per tale addebito;
- informatica: costi in decremento di circa € 64.000, soprattutto per effetto di una riduzione di servizi sul gestionale aziendale e per converso per l’attivazione del nuovo servizio di lettura ottica di lotto e scadenza;

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



- personale AUSL: costi sostanzialmente allineato al 2021, nonostante gli incrementi contrattuali;
- altri costi: fortissimi aumenti in funzione soprattutto di quanto già più sopra evidenziato, vale a dire perdita del finanziamento specifico dei servizi straordinari covid e aumento folle dei costi energetici.

I costi esposti sono a consuntivo addebitati, per le quote di spettanza, alle Aziende Sanitarie che utilizzano il magazzino centralizzato sulla base di criteri di riparto definiti e condivisi dalle Direzioni Generali delle Aziende:

- le righe di richiesta dei reparti (intese come proxy dell'utilizzo del magazzino) per i costi correnti di gestione;
- le quote di proprietà per quelli eventuali connessi a nuove immobilizzazioni e/o a manutenzioni straordinarie.

Si segnala infine che nel mese di gennaio 2022 è stato costituito il gruppo di lavoro per la redazione del capitolato per l'affidamento del nuovo servizio di gestione di ULC come da mandato dei Direttori Generali di AVEN, di trasporto verso le aziende sanitarie e dei relativi servizi complementari, il cui bando verrà pubblicato prima della scadenza della proroga dell'attuale contratto di gestione (maggio 2023).



## 5.8 Gestione Magazzino Centralizzato Regionale

A metà febbraio 2020, in concomitanza con l'insorgere della pandemia di Covid 19, la Regione Emilia-Romagna ha individuato il magazzino dell'Unità Logistica Centralizzata come punto unico regionale, per i materiali che venivano consegnati dalla Protezione Civile e dal Commissario Straordinario per l'emergenza Covid per fronteggiare le necessità derivanti dall'insorgere della pandemia. Questo alla luce dell'esperienza maturata in ambito logistico dalla nostra struttura e per la possibilità di avere un magazzino in grado di ricevere i materiali H24, festivi compresi. Infatti, nella fase iniziale vi era una estrema carenza di DPI/DM destinati agli operatori sanitari, quali maschere facciali, camici, tute. Quindi le consegne che venivano effettuate dalla Protezione Civile erano in estrema urgenza: dovevano essere ricevute in qualsiasi momento e smistate immediatamente alle aziende sanitarie della Regione che ne avevano necessità, in accordo con i referenti regionali per questa emergenza. Questo anche perché in quel periodo erano articoli di scarsissima disponibilità sul mercato (es.: mascherine chirurgiche). Le consegne della protezione civile erano relative a DPI/DM, quali filtranti facciali, tute, camici, guanti e anche apparecchiature per terapia sub-intensiva, intensiva, quali ventilatori, caschi CPAP, oltre ad altri presidi quali i tamponi molecolari, test rapidi.

A fine febbraio 2020 sono state centralizzate sul nostro magazzino anche le consegne dei materiali derivanti da acquisti di DPI/DM per l'emergenza Covid fatti dall'Azienda Ospedaliera di Parma per conto della Regione, in particolare tute, camici e filtranti facciali. A seguito di ciò, si è evidenziato che il magazzino ULC di Via Vertoiba, già in estrema sofferenza per garantire la sua attività, non aveva spazi sufficienti per accettare e stoccare i materiali di provenienza dalla Protezione civile e dagli acquisti regionali, quindi si sono dovuti ricercare spazi aggiuntivi in relazione ai numeri e ai volumi dei prodotti che dovevano essere gestiti. In estrema urgenza è stato individuato, in collaborazione con Coopservice, gestore logistico del magazzino, un magazzino aggiuntivo di circa 3000 mq in Via Lama, loc. Corte Tegge, Comune di Cavriago.

Con nota del 2 luglio 2020 ci è stato dato l'incarico dalla Regione di prendere in gestione la gara ponte regionale DPI/DM che era stata appena aggiudicata e la gestione della gara Molnycke che nella fase emergenziale era stata gestita sempre dall'Azienda Ospedaliera di Parma. Tale scelta è stata motivata in quanto, pur essendo terminata la fase critica emergenziale, la Regione ha ritenuto necessario garantire la fornitura di tali materiali tramite gestione centralizzata finalizzata a garantire equità nella distribuzione di tali prodotti nelle Aziende di tutto il territorio regionale, in relazione ai fabbisogni espressi e alle necessità effettive. Per fare ciò, era necessario attivare una gestione della fornitura in attività commerciale, con fatturazione puntuale alle aziende sanitarie di quanto consegnato. Quindi da luglio 2020 in poi si è attivata tale gestione aggiuntiva, estremamente gravosa e delicata trattandosi comunque di gestione di magazzino in attività commerciale.

Con la stessa nota si concordava con la necessità di procedere e proseguire con l'attivazione del Magazzino Centralizzato Regionale.

Le attività in carico al Magazzino Centralizzato Regionale, quindi gestione gara regionale e contratto Molnycke in attività commerciale e gestione dei materiali consegnati dalla Protezione Civile e dal Commissario Straordinario per l'emergenza sono proseguiti anche nel 2021: le consegne della gara regionale e contratto Molnycke sono terminate nel primo trimestre 2021. La gestione dei materiali della Protezione Civile e del commissario Straordinario sono proseguite anche nel 2022. Nei mesi di novembre e dicembre 2022 sono state inoltre distribuite oltre 4 milioni di mascherine chirurgiche, sempre fornite dal commissario Straordinario, alle strutture socio-sanitarie della Regione Emilia-Romagna in quantità pro-quota definite dalla Regione e secondo un calendario di ritiro comunicato a tutte le strutture interessate.



Presso il magazzino rimangono immobilizzati in quanto sequestrati nel corso degli anni 2021 e 2022 un totale oltre 33 milioni di filtranti facciali, oltre ad altro materiale sequestrato/requisito nel corso del 2020 (aspiratori mucosali e camici).



### 5.9 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)

Le risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vengono annualmente ripartite tra i distretti dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sulla base dei criteri stabiliti dal Piano regionale sociale e sanitario.

Le aziende devono garantire una separata contabilizzazione, sia dei contributi assegnati che del loro utilizzo, mediante la tenuta di una contabilità economica ed analitica, pertanto i costi e i ricavi inerenti il FRNA devono essere contabilizzati nel bilancio aziendale in appositi conti economici, al fine di darne evidenza in maniera trasparente. Il Fondo per la Non Autosufficienza ha contabilità separata e destinazione vincolata all'interno del bilancio aziendale e non produce effetti nella determinazione del risultato finale.

In sede di programmazione 2022, sono stati ripartiti complessivamente alle aziende sanitarie della Regione 457,090 milioni di euro.

Con Delibere di Giunta Regionale 2028/2022 sono stati riconosciuti all'Azienda Usl di Reggio Emilia 33,114 milioni di euro quale quota FRNA su popolazione > 75 anni (tenendo conto dell'ammontare dei residui FRNA al 31.12.2021 e della presunta incidenza degli aumenti tariffari previsti dalla DGR 1625/2022), 11,454 milioni di euro quale quota per la disabilità, 1,029 milioni di euro per gravissime disabilità e 4,095 milioni di euro come quota aggiuntiva per gestioni particolari.

Si rendono disponibili ulteriori risorse per progetti specifici finanziati dallo Stato: a questa azienda sono stati riconosciuti con DGR 2381/2022 7,070 milioni quale quota FNA, con DGR 1080/2022 0,717 milioni quale quota "Dopo di noi" e con DGR 982/2022 0,198 quale quota Caregiver.

I contributi 2022, sulla base delle indicazioni sopra citate, risultano pari a 56,677 milioni di euro. È stata, inoltre, utilizzata una parte del relativo fondo accantonamento istituito nel 2012 per complessivi 2,249 milioni di euro (2,006 milioni come quota FRNA, 0,155 milioni come quota FNA, 0,029 come quota "Dopo di noi", 0,059 milioni come quota Caregiver).

Le risorse non utilizzate nel corso dell'esercizio 2022 (0,469 milioni di euro come quota FRNA, 0,392 milioni di euro come quota FNA, 0,218 milioni come quota DDN, 0,006 come quota CAREGIVER) sono state accantonate nello specifico fondo che al 31.12.2022 ammonta a complessivi 9,289 milioni di euro.



FRNA ASSEGNAZIONI 2022												
	QUOTA SU POPOLAZIONE - DGR 2028 /2022			GRAD - DGR 2028/2022	DISABILITA' - DGR - 2028/2022		quote aggiuntive gestioni particolari		FNA - DGR 2381/2022	DDN - DGR 1080/2022	FONDO NAZIONALE CAREGIVER - DGR 982/22	
CONTO	71106000	71106005	71106028	71106005	71106000	71106005	71106005	TOTALE FRNA 2022	71106010	71106010	71106010	TOTALE RISORSE 2022
Ambito distrettuale	FSR	contributi RER	Utilizzo FSR finalizzato 2021 accant. In GSA	contributi RER	FSR	contributi RER	contributi RER		contributi da FNA	contributi da FNA	contributi da FNA	
Montecchio	3.462.045	467.759	31.015	156.454	1.339.337	11.457	750.920	6.218.987	843.035	84.329	23.362	7.169.713
Reggio Emilia	12.088.442	1.633.276	209.249	437.436	4.906.084	41.969	2.113.787	21.430.243	2.995.330	310.195	83.870	24.819.639
Guastalla	3.963.118	535.459	39.367	96.077	1.494.487	12.785	537.223	6.678.516	955.913	94.529	26.777	7.755.734
Correggio	2.920.771	394.627	38.204	73.936	1.188.436	10.167	543.932	5.170.073	725.698	74.389	20.208	5.990.368
Scandiano	3.981.782	537.981	9.979	189.697	1.781.868	15.243	6.132	6.522.682	1.037.610	112.336	28.835	7.701.463
Castelnovo Monti	2.409.650	325.568	65.837	75.161	647.000	5.535	142.954	3.671.705	512.680	41.157	14.554	4.240.096
TOTALE	28.825.808	3.894.670	393.651	1.028.761	11.357.212	97.156	4.094.948	49.692.206	7.070.266	716.935	197.606	57.677.013
	33.114.129				11.454.368							
					12.483.129							

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



<b>FONDO ACCANTONAMENTO AL 31/12/2021</b>	
Ambito distrettuale	Conti 52102074 52102075 52102076
Montecchio	1.418.760
Reggio Emilia	3.341.285
Guastalla	1.882.697
Correggio	989.432
Scandiano	2.517.792
Castelnovo Monti	302.517
<b>TOTALE</b>	<b>10.452.483</b>

<b>Popolazione al 1/1/2022</b>		
	>=75	pop 15-64
Montecchio	7.234	40.029
Reggio Emilia	25.259	146.629
Guastalla	8.281	44.666
Correggio	6.103	35.519
Scandiano	8.320	53.255
Castelnovo Monti	5.035	19.337
	<b>60.232</b>	<b>339.435</b>



QUOTA FRNA 2022								
						71106030		81591038
Ambito distrettuale	quota su popolazione	disabili	grad	quote aggiuntive gestioni particolari	TOTALE FRNA 2022	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI QUOTA INDISTINA 2022	ACCANT. QUOTA FRNA
Montecchio	3.960.819	1.350.794	156.454	750.920	6.218.987	760	6.219.747	0
Reggio Emilia	13.930.967	4.948.053	437.436	2.113.787	21.430.243	783.438	22.213.681	0
Guastalla	4.537.944	1.507.272	96.077	537.223	6.678.516	496.735	7.175.251	0
Correggio	3.353.602	1.198.603	73.936	543.932	5.170.073	431.987	5.602.060	0
Scandiano	4.529.742	1.797.111	189.697	6.132	6.522.682		6.053.677	469.005
Castelnovo Monti	2.801.055	652.535	75.161	142.954	3.671.705	292.915	3.964.620	0
TOTALE 2021	33.114.129	11.454.368	1.028.761	4.094.948	49.692.206	2.005.834	51.229.035	469.005

QUOTA FNA 2022				
CONTO	71106010	71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTA F° ACCANTONAMENTO	COSTI PER FNA 2022	ACCANT. QUOTA FNA
Montecchio	843.035	29.110	872.145	0
Reggio Emilia	2.995.330		2.995.330	0
Guastalla	955.913		773.421	182.492
Correggio	725.698		557.095	168.603
Scandiano	1.037.610	125.729	1.163.339	0
Castelnovo Monti	512.680		471.309	41.371
TOTALE 2022	7.070.266	154.838	6.832.639	392.466

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



DOPO DI NOI 2022				
CONTO	71106010	71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F°ACCANTONAMENTO	COSTI PER DDN 2022	ACCANT. QUOTA DDN
Montecchio	84.329	15.561	99.890	0
Reggio Emilia	310.195		140.856	169.339
Guastalla	94.529		50.000	44.529
Correggio	74.389	7.360	81.749	0
Scandiano	112.336		107.739	4.597
Castelnovo Monti	41.157	6.529	47.686	0
TOTALE 2022	716.935	29.449	527.920	218.465

FONDO NAZIONALE CAREGIVER				
CONTO	71106010	71106035		81591045
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F° ACCANTONAMENTO	COSTI PER CAREGIVER	ACCANTONAMENTO QUOTA CAREGIVER
Montecchio	23.362	17.354	40.716	
Reggio Emilia	83.870		77.696	6.174
Guastalla	26.777		26.777	
Correggio	20.208		20.208	
Scandiano	28.835	41.653	70.488	
Castelnovo Monti	14.554		14.554	
TOTALE 2022	197.606	59.007	250.439	6.174

ACCANTONAMENTO TOTALE 2022 PER DISTRETTTO	
Ambito distrettuale	IMPORTO
Montecchio	
Reggio Emilia	175.513
Guastalla	227.021
Correggio	168.603
Scandiano	473.603
Castelnovo Monti	41.371
TOTALE 2022	1.086.110

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





5.10 Rendicontazione donazioni COVID di cui all’art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore

Secondo quanto disposto dall’art. 99 del Decreto Legge n. 18/2020, convertito nella Legge n. 27/2020, le Pubbliche Amministrazioni beneficiarie di erogazioni liberali a sostegno del contrasto all’emergenza da Covid-19 sono tenute ad attuare apposita rendicontazione separata al fine di garantire la trasparenza della fonte e dell’impiego delle suddette liberalità.  
La redazione del rendiconto è stata guidata dal criterio della competenza da circoscriversi al periodo di vigenza dell’emergenza riferita all’esercizio (01/02/2020 – 31/03/2022), quindi, in relazione alle spese, sono stati indicati i costi sostenuti entro il 31 marzo 2022 ancorché non oggetto di pagamento.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2022	Pagato al 31/12/2022	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2022	Incassato al 31/12/2022
Attrezzature sanitarie	4.145.031,87	4.130.842,18	Imprese	3.983.107,33	3.983.107,33
Altro	714.711,63	712.637,63	Cittadini	1.932.976,03	1.932.976,03
Servizi	680.559,56	680.559,56	Associazioni	689.677,54	689.677,54
Mobili e arredi	453.092,66	453.092,66	Enti Pubblici	187.528,72	187.528,72
Valorizzazione contributo professionale	451.306,00	451.306,00	Fondazioni	89.000,00	89.000,00
Dispositivi Medici	243.580,05	243.580,05	Altro	4.000,00	4.000,00
Ricerca	189.666,10	189.666,10			
Automezzi	8.341,75	8.341,75			
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	6.886.289,62	6.870.025,93	Totale Proventi da liberalità in denaro	6.886.289,62	6.886.289,62

**5.11 Rendicontazione delle azioni poste in essere dall’Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall’art.18, comma 1, del Decreto Legge 18 del 17.03.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020**

L’art. 18, c. 1 del DL 18/2020 ha previsto in capo alle Regioni e agli enti dei rispettivi Servizi Sanitari Regionali, l'apertura di centri di costo dedicati contrassegnati dal codice univoco «COV20», a garanzia della distinta tenuta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell’emergenza. In base a quanto disposto, la Regione Emilia-Romagna, con nota prot. PG/2020/254361 del 27/03/2020, ha individuato i seguenti centri di costo contrassegnati dal codice univoco COV20 e articolati secondo i sub-livelli del modello ministeriale LA:

- COV20.01 – Emergenza COVID19 – Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica
- COV20.02 – Emergenza COVID19 – Assistenza Distrettuale
- COV20.03 – Emergenza COVID19 – Assistenza Ospedaliera

Le Aziende sono state tenute a relazionare i propri centri di costo aziendali a tali centri di costo regionali e a dare riscontro alla Regione dell’avvenuta apertura dei centri di costo per l’emergenza.

Nell’anno 2021 è proseguita la mappatura all’interno dell’Azienda Usl-IRCCS dei ricavi e dei costi correlati all’attività assistenziale, diagnostica e di supporto alla pandemia da Covid-19. I centri di costo dedicati sono contrassegnati, all’interno della descrizione, dal codice COV20.

Si riporta di seguito l’anagrafica in contabilità analitica:

Centri di costo	
COV20	Descrizione
10419	*USCA Montecchio - COV20
11119	Distrib. diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Montecchio
12319	Punto vaccinazione COV20 Montecchio CRA
13119	Checkpoint COV20 - Distretto Montecchio
16319	Punti vaccinazione COV20 Montecchio
18019	Isolamento COV20 - Radiologia Montecchio
18119	Pool Tamponatori COV20 Montecchio
18519	Attività COV20 Laboratorio - Montecchio
19419	*CRA di - Montecchio COV20
19619	Checkpoint COV20 - Ospedale Montecchio
19719	PS Montecchio COV20
19819	Isolamento COV20 - UIMD Montecchio
20019	*Ambulatori COV20 - Reggio Emilia
20119	Punto vaccinazione COV20 Reggio (Spallanzani e altre sedi)
20419	USCA COV20
21019	COV20 Assistenza territoriale - c. comuni
21219	Distrib. diretta COV20 - Unita Farmaceutica di R.E.
21819	Check point COV20 SertDP DSMDP
22019	Igiene Pubblica - Attivita' COV20
22319	Punto vaccinazione COV20 Reggio CRA
22519	Call Center COV20 Igiene Pubblica
23119	Checkpoint COV20 - Distretto Reggio
23419	Direzione DSP - Attivita' COV20
23819	Personale esterno DSP - Attivita' COV20
24019	*Cuptel vaccinazioni COV20
24419	Checkpoint COV20 - CSM area Centro

24619	Check point COV20 NPJA DSM-DP
25602	Costi generali AUSL emergenza COV20
25819	Isolamento COV20 - Salus Hospital
25919	Isolamento COV20 - Villa Verde
26019	Isolamento COV20 - ASP Servizi Sociali
26119	Isolamento COV20 - Degenza da osp. privati fuori prov.
26319	S.P.S.A.L.- Attivita' COV20
26519	Costi comuni sanità pubblica Emergenza COV20
27119	Servizio di Epidemiologia - Attivita' COV20
27619	RTI COV20 - Casa dell'Arcobaleno
27719	Alberghi COV20
28119	Isolamento COV20 - C. Comuni del Distretto di Reggio Emilia
28219	*CRA Reggio Emilia COV20 - I.M.I.
28419	***CRA di Reggio Emilia COV20
28619	Impiantistica Antinfortunistica - Attivita' COV20
29019	COV20 Assistenza ospedaliera - c. comuni
29219	SIAN - Attivita' COV20
29319	*SID COV20 - Reggio Emilia
29919	Punto vaccinazione COV20 Reggio Ente Fiera
30119	Isolamento COV20 C.Comuni del Distretto di Guastalla
30419	*USCA Guastalla - COV20
30719	PS Guastalla COV20
30859	Isolamento COV20 - UIMD GUASTALLA
31219	Distrib. diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Guastalla
31619	Diagnostica COV20 - Laboratorio Guastalla
31719	Isolamento COV20- Radiologia Guastalla
31819	Isolamento COV20 - Rianimazione Guastalla
32319	Punto vaccinazione COV20 Guastalla CRA
33119	Checkpoint COV20 - Distretto Guastalla
33619	Isolamento COV20 - Cardiologia Guastalla
34419	Checkpoint COV20 - CSM area Nord
36319	Punto vaccinazione COV20 Guastalla
37919	CC assistenza osp Guasta COV20
38019	Isolamento COV20 - UIMD Ala Sud
38119	Pool Tamponatori COV20 Guastalla
40119	Isolamento COV20 -C. Comuni del Distretto - Correggio
40419	*USCA Correggio - COV20
40719	PS Correggio COV20
41119	*SID COV20 - Correggio
41219	Distrib. diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Correggio
42319	Punto vaccinazione COV20 Correggio CRA
43119	Checkpoint COV20 - Distretto Correggio
46319	Punto vaccinazione COV20 Correggio
48019	Pool Tamponatori COV20 Correggio
49619	Checkpoint COV20 - Ospedale Correggio
49719	Isolamento COV20 - Riabilitazione Respiratoria Correggio
50019	*Ambulatori COV20 - Scandiano

50119	*CRA di Scandiano COV20 c/o osp. Magati
50419	*USCA Scandiano - COV20
50719	PS Scandiano COV20
51219	Distrib. diretta COV20 - Unita Farmaceutica di Scandiano
52119	Isolamento COV20 - C. Comuni Del Distretto - Scandiano
52319	Punto vaccinazione COV20 Scandiano CRA
53219	Isolamento COV20 - Radiologia Scandiano
54619	Settore Neurops Infantile - Scandiano COV20
54719	Servizio Veterinario - Attivita' COV20
55019	Lungodegenza 2° piano COV20 - Scandiano
55119	***Isolamento COV20 - Ostetricia e Ginec. - Scand.
55519	Isolamento COV20 Medicina - Scandiano
56319	Punto vaccinazione COV20 Scandiano
56619	Ostetricia e Ginec.-Scand.COV20
58019	Pool Tamponi COV20 Scandiano
58219	*CRA di Scandiano COV20 - I.M.I
59619	Checkpoint COV20 - Ospedale Scandiano
60119	*Isolamento COV20- C.Comuni del Distretto di C. Monti
60419	*USCA C. Monti - COV20
60919	***Isolamento COV20 Lungodegenza C.Monti
61119	Isolamento COV20 - Medicina C. Monti
61219	Distrib. diretta COV20 - Unita Farmaceutica di C.Monti
61619	Diagnostica COV20 - Laboratorio C. Monti
61719	PS C. Monti COV20
62319	Punto vaccinazione COV20 C. Monti CRA
63119	*Checkpoint COV20 - Distretto C. Monti
63219	Isolamento COV20 - Radiologia C. Monti
64219	*CRA di C. Monti COV20
66319	Punto vaccinazione COV20 C. Monti Centro prelievi osp.
67319	Punto vaccinazione COV20 C. Monti Parco Tegge
67919	CC assistenza osp C Monti COV20
68019	Pool Tamponi COV20 Cmonti
69319	*SID COV20 - C. Monti
69619	Checkpoint COV20 - Ospedale C. Monti
90466	MALATTIE INFETTIVE (e DONAZIONI)- COV20 - Ampl Ala sud P.-1
90519	Isolamento COV20 - Ortopedia ASMN
90519	Isolamento COV20 - Ortopedia ASMN
90719	Isolamento COV20 - Pneumologia
91119	Croci e altri enti volontariato COV20
91219	Isolamento COV20 - Med. Cardiovascolare (piano 4)
91319	Neonatologia ASMN COV20
91419	Degenze Malattie infettive - COV20
91519	Cardiologia ASMN COV20
91619	Diagnostica COV20 LACCE
91819	Diagnostica COV20 A.A.B.I
92019	Isolamento COV20 - Rianimazione c/o 5 p.



92219	COV20 Ostetricia DSA - Settore COV20
92719	Isolamento COV20 -Specialistiche reumo-wh-diab
92919	Isolamento COV20 - Medicina Urgenza
93619	Isolamento COV20- Radiologia ASMN
93719	DEGENZA WEEK HOSPITAL - MICI xDO COV20
94019	Isolamento COV20 - Deg. unificata Ocu-ORL
94119	Isolamento COV20 - Dialisi ASMN COV20
94419	DEGENZE - GERIATRIA xDO COV20
94619	Ostetricia e Ginecologia ASMN - Settore COV20
94719	Isolamento COV20 - Med. Cardiovascolare (piano -1)
95019	Isolamento COV20 Rianimazione c/o CORE
95119	Isolamento COV20 Medicina 3 gastroent.
95719	Chirurgia vascolare SMN COV20
96019	Diagnostica COV20 - Lab. Microbiologia
96119	Isolamento COV20 - Rianimazione c/o 3 p.
96619	Neurologia ASMN COV20
96719	Gestione Operativa - COV20
97019	Isolamento COV20 - C.COMUNI A.S.M.N.
97319	PS ASMN COV20
97419	Isolamento COV20 - O.B.I. ASMN
97519	Attività territoriale PS ASMNCOV20
97919	Infezioni Ospedaliere COV20
98019	Pool Tamponatori COV20 Reggio Emilia
98619	Chirurgia urgenza ASMN COV20
98819	Diagnostica COV20 - Anatomia patologica COV20
99119	Ricerca su COV20
99619	Checkpoint COV20 - Ospedale ASMN



5.12 Gestione di cassa – dati SIOPE

000336526000000 ASL REGGIO EMILIA Importo periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI 56.726.001,64

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	13.606.882,85
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	92.458,69
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	296.946,26
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	28.890,29
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	138.148,72
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	9.533.219,10
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	10.441.344,91
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	16.587,00
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.984.253,06
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	20.587.270,76

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI 107.104.299,07

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	6.812.391,35
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	18.895.953,93
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	13.009.801,33
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.596.062,08
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	45.479.093,04
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	201.723,28
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	56.340,76
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	85.000,00
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	12.347,70
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	386.740,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	13.298,89
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	16.701.007,11
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	136.400,00
2202	Donazioni da imprese	44.735,40
2204	Donazioni da famiglie	404.031,79
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	99.693,86
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	987.902,14
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	181.776,41

ALTRE ENTRATE CORRENTI 425.070.247,48

3101	Rimborsi assicurativi	910.397,76
3102	Rimborsi spese per personale comandato	2.092.160,79
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	399.231.496,48
3104	Restituzione fondi economici	1.538,35
3105	Riscossioni IVA	462.880,45
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	21.622.162,01
3201	Fitti attivi	638.816,62
3204	Altri proventi	110.795,02



**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **3.598.775,60**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.618.630,55
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	18.172,05
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	961.973,00

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **888.739.757,00**

6400	Depositi cauzionali	26.392,28
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	888.713.364,72

**ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI** **17.718.539,34**

7100	Anticipazioni di cassa	17.718.539,34
------	------------------------	---------------

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

**TOTALE INCASSI** **1.498.957.620,13**

**PERSONALE** **403.619.303,27**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	194.922.931,47
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	22.695,12
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	12.811.569,28
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	2.253,25
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	55.057.312,77
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	34.299.524,10
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	30.099.845,84
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	123.713,99
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	4.835.972,91
1303	Contributi aggiuntivi	28.784,89
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	66.021.267,73
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	312.028,68
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.763.578,92
1403	Indennizzi	73.697,94
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	331.644,01
1503	Rimborsi spese per personale comandato	907.612,03
1599	Altri oneri per il personale	4.870,34

**ACQUISTO DI BENI** **577.319.681,25**

2101	Prodotti farmaceutici	403.959.244,30
2102	Emoderivati	21.753.846,39
2103	Prodotti dietetici	3.011.043,26
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	17.324.198,44
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	54.168,06

2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	62.093,52
2112	Dispositivi medici	119.788.531,58
2113	Prodotti chimici	4.831.731,55
2198	Altri acquisti di beni sanitari	562.688,10
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	61.936,42
2201	Prodotti alimentari	1.702.592,58
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.890.532,13
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	206.186,91
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.174.529,24
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	407.042,87
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	366.881,50
2298	Altri beni non sanitari	159.336,32
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	3.098,08

**ACQUISTI DI SERVIZI** **402.769.880,39**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	47.603.300,59
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	39.249.084,20
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.298.086,40
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	745.271,43
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	198.231,93
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	24.993.069,34
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	170.364,58
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	13.817,52
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	522.358,45
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	13.215.005,97
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	500,00
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	38.016.780,65
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	23.800,00
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.136.507,73
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	170,40
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	6.708.676,26
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.429,61
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	29.278.352,90
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	38.366.488,50
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	749.751,55
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	22.410,77
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.854.830,82
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	634.581,28
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	6.485.002,19



3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	11.208.473,05
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	1.836,16
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.931.234,50
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.875.408,63
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	9.802.923,79
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	188.773,21
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	17.202,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	113.103,23
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	11.663.563,38
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.091.889,12
3206	Mensa per degenti	2.375.850,01
3207	Riscaldamento	3.412.773,26
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.234.222,52
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	20.579.897,19
3210	Utenze e canoni per altri servizi	5.740.219,68
3211	Assicurazioni	6.026.325,82
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	9.869.805,76
3213	Corsi di formazione esternalizzata	468.495,15
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	11.905.306,80
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.328.069,68
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	77.232,82
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.043.625,26
3219	Spese legali	22.348,54
3220	Smaltimento rifiuti	2.013.573,42
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	273.251,48
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	72.740,19
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	1.991.441,79
3299	Altre spese per servizi non sanitari	20.152.420,88

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI** **13.220.877,34**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	3.699,22
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	297.764,27
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	4.212.173,29
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	186.001,30
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	3.450,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	1.991,89
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	388.385,04
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	324.857,58
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	7.464.104,66
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	338.450,09

**ALTRE SPESE CORRENTI** **64.183.464,16**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	495.485,94
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.860.828,49
5201	Noleggi	10.155.500,85
5202	Locazioni	931.321,01
5205	Licenze software	3.636,91
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	97.540,36

5305	Interessi su mutui	1.946.966,35
5306	Interessi passivi v/fornitori	1.206,00
5308	Altri oneri finanziari	140.590,68
5401	IRAP	27.046.031,61
5402	IRES	27.371,20
5404	IVA	16.602.335,04
5499	Altri tributi	1.968.557,91
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	16.700,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	662.029,16
5505	Borse di studio	668.802,27
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	86.230,34
5598	Altri oneri della gestione corrente	455.741,18
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	16.588,86

**INVESTIMENTI FISSI** **10.433.738,21**

6102	Fabbricati	6.914.805,50
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.526.477,38
6105	Mobili e arredi	255.615,37
6106	Automezzi	112.023,82
6199	Altri beni materiali	512.159,73
6200	Immobilizzazioni immateriali	112.656,41

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **17.718.539,34**

7500	Altre operazioni finanziarie	17.718.539,34
------	------------------------------	---------------

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI** **9.245.005,93**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	9.245.005,93
------	---	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE** **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

**TOTALE PAGAMENTI** **1.498.510.489,89**

### 5.13 Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'esercizio 2022 che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

**Totale A.** Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi dell'Azienda e le altre attività di gestione che non sono di investimento o finanziarie.

Dal prospetto sottostante si evidenzia che la gestione reddituale 2022 presenta un saldo positivo di circa 14 mln di Euro, in calo rispetto al 2021. Il risultato di esercizio, rispetto al 2021, è peggiore di circa 7 mln di euro. La dinamica degli ammortamenti presenta una situazione stabile rispetto al 2021.

Diminuiscono gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri (- 4,7 mln), mentre aumenta l'utilizzo degli stessi (+2,4 mln).

La dinamica finanziaria dei debiti è caratterizzata da un forte aumento, soprattutto per quanto riguarda i debiti vs fornitori (a tal proposito si segnala un leggero allungamento dei tempi di pagamento). In aumento anche la componente relativa ai crediti, dove ad aumentare sono soprattutto i crediti vs le altre aziende sanitarie /aziende ospedaliere e vs la Regione.

**Totale B.** Il flusso di cassa generato dall'attività di investimento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e alla cessione di attività a lungo termine e di altri investimenti non rientranti nella nozione di liquidità.

Nel corso del 2022 si sono fatti investimenti che tra immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a oltre 13 milioni (in diminuzione rispetto al 2021, dove erano state 15 milioni) a fronte di immobilizzazioni materiali dismesse per quasi € 140 mila. Pertanto, il totale delle attività di investimento presenta un saldo negativo di 13,5 mln circa.

**Totale C.** Il flusso di cassa generato dall'attività di finanziamento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e al successivo rimborso di risorse finanziarie.

L'attività di finanziamento rileva un saldo contributi in conto capitale da Regione di circa 32 mln in aumento rispetto al 2021, di contro si rileva un aumento dei crediti vs la Regione per investimenti pari a +27 mln rispetto al 2021. Nel 2022 non si è inoltre fatto ricorso a nuovi mutui per finanziare gli investimenti.

**Conclusioni:** l'analisi dell'utilizzo delle fonti e degli impieghi dettagliati nel rendiconto finanziario evidenzia un saldo di gestione monetaria lievemente positivo, pari a 345mila euro, in riduzione rispetto al 2021.



r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO			31/12/2022	31/12/2021
Valori in euro				
RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
RFA001	(+)	risultato di esercizio	-7.035.376	5.760
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	17.775.591	17.544.879
RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.676.565	8.117.318
RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	589.657	328.764
	Ammortamenti		26.041.813	25.990.961
RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.094.348	-14.029.299
RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.459.121	-2.300.995
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-16.553.468	-16.330.294
RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	812.997	868.013
RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	-946.745	-649.219
RFA012	(+)	accantonamenti TFR	400.000	150.000
RFA013	(-)	pagamenti TFR	-17.328	-15
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		248.924	368.779
RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	
RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	1.012.809
RFA017	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-1.348.274	-13.662
	- Fondi svalutazione di attività		-1.348.274	999.147
RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	24.773.956	29.542.299
RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-20.827.511	-18.381.604
	- Fondo per rischi ed oneri futuri		3.946.445	11.160.695
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		5.300.065	22.195.048
RFA023	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-142.652	142.652
RFA024	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti verso comune	909.055	-1.079.153
RFA025	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-61.111	-202.643
RFA026	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti verso arpa	17.180	-1.992
RFA027	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	63.903.754	25.104.748
RFA028	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti tributari	5.841.831	3.816.686
RFA029	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	221.595	538.396
RFA030	(+)/( - )	aumento/diminuzione altri debiti	7.000.671	3.435.116
	(+)/( - )	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	77.690.323	31.753.810
RFA032	(+)/( - )	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-217.555	-653.883
RFA033	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
RFA034	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
RFA035	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
RFA036	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA037	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA038	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
RFA039	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
RFA040	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 48.072.829	- 8.389.672
RFA041	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	150.885	45.288
RFA042	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-27.438.507	5.468.181
RFA043	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-106.840	-95.000
RFA044	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-3.920.625	-3.082.776
RFA045	(+)/( - )	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	6.286.362	5.150.725
	(+)/( - )	diminuzione/aumento di crediti	-73.101.554	-903.254
RFA047	(+)/( - )	diminuzione/aumento del magazzino	4.415.056	-2.273.641
RFA048	(+)/( - )	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
	(+)/( - )	diminuzione/aumento rimanenze	4.415.056	-2.273.641
RFA050	(+)/( - )	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-47.355	187.035
	A - Totale operazioni di gestione reddituale		14.038.979	50.305.115

		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-87.130	-53.323
RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-41.565	-120.311
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-128.695	-173.633
RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
RFB013	(-)	Acquisto terreni		
RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	- 878.778	- 660.464
RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	- 103.373
RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 3.666.156	- 6.465.565
RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	- 222.132	- 454.836
RFB018	(-)	Acquisto automezzi	- 240	- 246.410
RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	- 8.411.197	- 7.248.786
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 13.178.502	- 15.179.433
RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	565.950
RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	136.267	154.523
RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.793	
RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.602	10.081
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	141.662	730.554
RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	-34.000
RFB030	(-)	Acquisto titoli		
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	-34.000
RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		0
RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-425.835	311.736
		B - Totale attività di investimento	-13.591.371	-14.344.777
		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	3.018.631	- 58.338
RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-25.914.306	1.893.057
RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	31.770.153	9.774.829
RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	267.983	743.913
	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	32.038.136	10.518.742
RFC010	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*		
RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.245.006	-8.923.107
		C - Totale attività di finanziamento	-102.545	3.430.354
		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	345.063	39.390.691
RFEDELTA		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	345.063	39.390.691
		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



#### 5.14 Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 D. Lgs. 33/2013
141.173.887,78	-10,16

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo quanto disposto dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 e rappresentante il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza, prevista per le aziende sanitarie a 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, attesta che nel 2022 l'Azienda ha pagato mediamente i propri fornitori a 49/50 giorni, in lieve flessione rispetto all'anno precedente e in linea con l'obiettivo specifico assegnato dalla Regione.

Misure determinanti al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti e di ridurre la propria esposizione debitoria sono stati:

- il sostanziale mantenimento dei tempi di liquidazione per effetto della dematerializzazione del processo che va dall'ordine di spesa al pagamento delle fatture;
- un utilizzo efficiente della liquidità disponibile;
- il ricorso all'anticipazione ordinaria di tesoreria nel rispetto dei limiti di legge;
- una costante attività di recupero dei crediti, attraverso l'attività di sollecito da parte degli uffici aziendali preposti e anche attraverso l'intervento degli agenti della riscossione.

Sul risultato dell'indicatore di cui sopra, nel rispetto del target fissato a livello regionale ha contribuito, inoltre, il rispetto delle tempistiche di pagamento del fatturato da parte delle aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Nord servite dal magazzino centralizzato di cui l'Azienda Usl di Reggio Emilia è capofila.

Si precisa che i valori dell'indicatore comprendono anche i periodi di inesigibilità delle fatture non liquidabili in quanto oggetto di contestazione; il sistema informativo contabile aziendale non consente infatti di estrapolarle. L'impatto sull'indicatore è comunque da considerarsi trascurabile.

L'indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'azienda nella sezione "Amministrazione Trasparente" secondo quanto disposto ed entro la scadenza prevista dal D. Lgs. 33/2013.

Il dirigente del servizio gestione risorse  
economiche e finanziarie  
incaricato ex art. 73 del CCNL Area Funzioni Locali  
del 17.12.2020  
Dott. Alessandro Morini

Il Direttore Generale  
Dott.ssa Cristina Marchesi



5.15 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

Come da nota regionale prot. 06/04/2023.0342332.U recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d’esercizio 2022, si espongono di seguito i dati analitici riferiti a consulenze e a servizi affidati all'esterno dall'Azienda Usl di Reggio Emilia nell'anno 2022.

C/81126500	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO
Commissioni medico legali: patenti di guida e invalidi civili	93.907,22
<b>totale</b>	<b>93.907,22</b>
C/81098010	CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SANITARIE
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	706.256,34
Azienda Ospedaliera di Bologna	5.161,00
I.O.R.	7.530,00
Azienda Usl Modena	37.279,66
Azienda Usl di Bologna	3.513,66
Azienda Usl Romagna	3.530,57
<b>totale</b>	<b>763.271,23</b>
C/81128013	CONSULENZE AMMINISTRATIVE GESTIONALI
Consulenza tributaria	72.958
C/81132000	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE
Consulenza non sanitaria altre Aziende sanitarie della Regione (ausl Piacenza)	12.600,00
<b>totale</b>	<b>12.600,00</b>
81098035	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI
Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" - consulenza sanitaria ortopedica	29.845,35
<b>totale</b>	<b>29.845,35</b>

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E

APPALTI 2022

APPALTI TECNICO-ECONOMALI	
Servizio di lavanderia, lavanolo, guardaroba, trasporto biancheria	4.932.385,70
Servizio appaltato di pulizia	8.109.925,88
Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	465.851,59
Mensa dipendenti e assimilati	740.203,26
Mensa degenti	2.030.276,03
Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	684.028,72
Servizio appaltato di riscaldamento	6.327.209,94
Servizio appaltato di servizi informatici (elaborazione dati, help desk, ass.za rete...)	5.479.170,72
Servizio appaltato di trasporti, traslochi e logistica	1.420.911,78
Servizio appaltato di smaltimento rifiuti	2.067.745,90
Servizi di prenotazione (Farmacup) da privato	1.860.755,40
Servizi di prenotazione (Farmacup) da pubblico	388.238,40
Servizi distribuzione farmaci per conto da pubblico	480.015,67
Servizio distribuzione farmaci per conto da privati	1.421.578,71
Servizi di vigilanza	1.613.593,63
Servizi di gestione degli archivi aziendali	613.435,58
Servizi di gestione dei magazzini centralizzati	628.290,72
totale	39.263.618

APPALTI DIVERSI

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA DIPENDENZE	81122515
Gestione Villetta Svizzera Sert via Bocconi	461.701,38
totale	461.701

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA PSICHIATRICA	81122530
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Scandiano - Consorzio Oscar Romero	93.431
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Scandiano - Consorzio coop soc Quarantacinque	1.621
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Enaip	
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - modulo nord (Guastalla e Correggio) - Consorzio Oscar Romero	137.453
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Consorzio coop soc quarantacinque	11.242
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Reggio Emilia - Oscar Romero	144.515
Salute mentale in carcere - Consorzio Oscar Romero	5.004
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti REMS - Oscar Romero	17.347
Area gruppo appartamento socialità e lavoro Consorzio Oscar Romero	69.715



Area gruppo appartamento socialità e lavoro Enaip	
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Enaip	22.540
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Castelnuovo Monti - Oscar Romero	17.416
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Enaip	
Gestione Laboratori Atelieristici con finalità formativo/riabilitative a favore utenti dipartimento salute mentale - Montecchio - Oscar Romero	48.245
<b>totale</b>	<b>568.528</b>

<b>APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI HANDICAP USL</b>	<b>81122534</b>
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso NPI di tutti i distretti - Consorzio Oscar Romero	140.272
Prestazioni educativo/riabilitative presso "La Cometa" di San Martino di Guastalla - l'Indaco	17.670,00
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Correggio - l'Indaco	6.120,00
Prestazioni educativo/riabilitative presso NPI Reggio Emilia - l'Indaco	88.723,12
Servizi per disturbi dell'apprendimento e del linguaggio minori presso Scandiano	45.645,60
<b>totale</b>	<b>298.431,04</b>

5.16 Programma di Ricerca e Innovazione in Regione Emilia-Romagna (PRI E-R II)

Con delibera di Giunta n. 2417 del 28.12.2009 la Regione Emilia-Romagna ha rinnovato il Programma per la Ricerca e l’Innovazione per l’Emilia-Romagna, di seguito Pri E-R II, che rappresenta una serie di azioni finalizzate allo sviluppo e al sostegno della ricerca sanitaria nell’ambito del Servizio Sanitario Regionale.

Il Pri E-R, nella sua prima edizione (2005-2009), ha rappresentato un’iniziativa capace di concretizzare l’introduzione della ricerca come parte integrante delle funzioni istituzionali delle aziende sanitarie ed ha permesso di realizzare una serie di iniziative progettuali e formative.

Le risorse necessarie per il sostegno alle attività previste dal Pri E-R II derivano da un Fondo per l’innovazione che la Regione alimenta con risorse proprie e con l’adesione di soggetti pubblici e privati, comprese le imprese del settore farmaceutico e biomedicale che condividono l’obiettivo di assicurare la tempestiva adozione, l’uniforme diffusione e l’appropriata utilizzazione delle innovazioni organizzative ed assistenziali in campo sanitario.

A supporto di tale attività e nel quadro dei rapporti di collaborazione tra le diverse componenti del sistema sanitario che caratterizzano la Regione Emilia-Romagna, l’Azienda Usl di Reggio Emilia è subentrata, per effetto della fusione disposta con L.R. n.9/2017, all’Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova nell’attività per la gestione degli aspetti amministrativi e contabili connessi allo sviluppo operativo del progetto.

Si espone di seguito il quadro di sintesi delle operazioni contabili effettuate a tutto il 31.12.2022.

Finanziamenti assegnati nell’esercizio 2022

- a) Contributo da Regione Emilia-Romagna (Delibera di Giunta Regionale n.2321/2022): € 250.000.

TOTALE FINANZIAMENTI: € 250.000

Costi sostenuti nell’esercizio 2022

Descrizione	Importo
Personale in avvalimento	0
Borse di studio sanitarie	27.302,02
Incarichi LP non sanitari	37.583,30
Comitato etico regionale	4.994,25
Beni e Servizi	62.056,31
Totale complessivo	131.935,88

Al 31.12.2022 la consistenza del Fondo Pri E-R I è di € 1.428.238, mentre la disponibilità sui finanziamenti Pri E-R II è di € 744.962,38.

## 5.17 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati

### • INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA

#### INTERVENTI CONCLUSI NEL 2022

2013/18 - Realizzazione della Casa della Salute di Castellarano (Intervento M.05 - Programma Regionale - Allegato M)

I lavori sono conclusi e la struttura è stata attivata.

#### INTERVENTI IN CORSO NEL 2022

2013/19 Ristrutturazione sede del Distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti (intervento AP17 bis Accordo di programma 2013/2019) – Intervento complementare

L'intervento principale è concluso nel 2019. Con le economie disponibili pari a € 505.000 l'Azienda è stata autorizzata ad eseguire l'intervento complementare "Intervento AP 17 bis "Ristrutturazione sede del Distretto e Servizi Territoriali a Castelnovo Ne Monti (RE) – Opere integrative di riqualificazione locali dei Servizi Farmaceutico Distrettuale e Cure Primarie" approvato con determinazione n. 18133/1.10.21, utilizzando le economie dell'intervento principale. I lavori dell'intervento complementare sono avviati e prossimi alla conclusione che è prevista per il 15 maggio 2023. I ritardi per la conclusione dell'intervento complementare sono stati dovuti alle note problematiche nazionali ed internazionali legate alle difficoltà di reperimento materiali, incremento eccezionale dei costi, difficoltà nell'individuare maestranze in quanto il mercato è stato saturato dal superbonus. I lavori sono comunque prossimi alla conclusione.

2013/15/16/17/18/19/20 – AO Ristrutturazione e ammodernamento tecnologico per la riqualificazione funzionale dei corpi del monoblocco storico (Intervento Ap12 – Accordo di Programma)

L'intervento è stato avviato e finanziato nel 2013. L'intervento ha interessato diverse aree del monoblocco storico soggette a ristrutturazione e ammodernamento tecnologico. Ad oggi è stata completata la richiesta di rimborso dell'intero finanziamento ex art 20. Rispetto agli obiettivi previsti nell'intervento AP12 rimane da realizzare la riqualificazione del reparto di Medicina Fisica Riabilitativa al 4° piano del corpo storico C, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazione). Per potere accantierare occorre preliminarmente riqualificare per esigenze sanitarie il piano sottostante (intervento PNRR in fase di progettazione). Pertanto si stima che i suddetti lavori non avranno inizio prima del gennaio 2025.

AO–2015/2 - 2013/22 AO–Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum) e 3° Lotto (Intervento APC 13)

A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 1° dicembre 2021. L'intervento si compone di più linee di finanziamento, pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno risentito delle necessarie fasi di completamento dell'iter finanziario dell'opera. I lavori sono attualmente in corso.

2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (Intervento APb 8 Accordo di programma Addendum 2016)

I lavori sono in corso e si prevede la conclusione degli stessi nel secondo semestre 2023. Vi sono stati ritardi nel completamento delle opere dovuti a rinvenimenti non previsti sullo stato di conservazione delle strutture ed ai noti eventi straordinari che stanno caratterizzando questa fase temporale quali: incremento eccezionale dei prezzi delle materie prime e difficoltà nel reperire le maestranze anche a seguito del superbonus che ha saturato il mercato edilizio.



2013/24 - Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, i lavori sono iniziati a dicembre dello stesso anno. A seguito dell'incremento eccezionale dei costi delle materie prime con conseguente fermo del cantiere, si è proceduto ad una risoluzione contrattuale con l'impresa aggiudicatrice. Si è quindi avviata una nuova procedura di affidamento e si sono individuate le risorse economiche per far fronte al significativo incremento dei costi. A fronte di queste nuove azioni che sono in fase di definizione finale, si procederà nel mese di giugno 2023 a riavviare le opere.

2021/38 ASMN - Rimozione del rivestimento in MCA di tubazioni metalliche, a servizio degli impianti in Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia (intervento ID 86)

I lavori sono attualmente in corso e si prevede la fine nel 1° semestre 2024.

**INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE NEL 2022**2018/5 Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda (intervento PN2)

Il progetto di fattibilità tecnica economica dell'intervento per la "Riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione della nuova camera calda" presso l'Ospedale di Castelnovo né Monti, è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale nella seduta del 15/10/2019 con nota prot. Ausl n. 123680/2019. Il quadro economico ammontava ad € 2.100.000,00 ed aveva copertura finanziaria mediante finanziamento regionale e fondi aziendali per un importo pari a € 100.000,00. A seguito dello scoppio della pandemia, si è dovuto interrompere l'iter di progettazione in quanto è apparso subito evidente che i criteri progettuali e gli standard di autorizzazione adottati in precedenza per la realizzazione dei PS, non sarebbero stati più idonei a rispondere alle mutate esigenze sanitarie derivate appunto dalla gestione del fenomeno pandemico in atto. La stessa Regione emanò delle linee guida specifiche per la gestione dei pazienti Covid. A fronte di tale evento imprevisto ed imprevedibile in atto, per far fronte alla grave situazione sanitaria, l'Azienda Usl di Reggio Emilia decise di inserire quindi anche il PS di Castelnovo né Monti tra quelli oggetto di finanziamento ai sensi dell'art.2 del DL.34/20 (Piano di riorganizzazione della rete Covid), al fine di consentire un rapido intervento edilizio ed impiantistico finalizzato a fronteggiare la pandemia, con l'intervento di "Realizzazione PS provvisorio Ospedale "S. Anna" Castelnovo né Monti (Int. 29)" importo lavori € 510.900,00. Tale intervento ha risolto temporaneamente le problematiche principali legate alla gestione della pandemia, ma ovviamente non ha incluso gli interventi di ampliamento degli spazi, in particolare della camera calda, e la riqualificazione generale prevista nel precedente progetto oggetto del finanziamento.

Al termine del picco pandemico e terminati i lavori relativi all'adeguamento covid, nel giugno 2021 la Stazione Appaltante ha ripreso l'iter progettuale oggetto del finanziamento PN2, modificando in modo sostanziale il progetto, al fine di tener conto dei nuovi criteri progettuali emersi a seguito dell'esperienza pandemica. In aggiunta a questo mutato contesto sanitario, è emersa nel frattempo la nuova criticità legata all'eccezionale rincaro dei prezzi dei materiali edili.

L'insieme di questi due fattori ha inciso profondamente oltre che sui tempi dell'iter progettuale, anche e soprattutto, sul piano economico finanziario dell'opera. Il progetto esecutivo, aggiornato secondo il prezzario PUAS 2022, ha comportato un nuovo quadro economico complessivo pari a circa 3,5 milioni di euro. Nel frattempo, nell'ambito della programmazione dei finanziamenti



europei PNRR e PNC, presso il presidio Ospedaliero di Castelnovo nè Monti è stata prevista la realizzazione di un intervento molto complesso di miglioramento sismico di due padiglioni. Tale intervento, che coinvolge i corpi H e I dell'Ospedale, collocati in posizione strategica rispetto all'accessibilità e alle funzionalità del presidio, deve vedere l'avvio dei lavori entro il 2023 ed ultimazione entro metà del 2026. Questa importante opportunità tuttavia, rende difficilmente compatibile il contemporaneo avvio anche del cantiere del PS, in quanto l'ospedale dovrebbe subire disagi logistici e sanitari, che ne compromettono fortemente la funzionalità. Per questa motivazione l'intervento del PS con finanziamento PN2, dovrà essere posticipato al termine dell'intervento PNRR, condizione necessaria ma non sufficiente, in quanto dovranno anche essere reperite le risorse aggiuntive mancanti per finanziare l'opera come sopra descritto.

03 - Interventi di ammodernamento di parti degli impianti di distribuzione di ossigeno medicale a diversi Reparti dei padiglioni del Complesso ospedaliero S. Maria Nuova di Reggio Emilia e miglioramento della linea di alimentazione principale generale

Trattasi di interventi di ammodernamento di parti di impianto di distribuzione ossigeno a servizio di diversi Reparti nei padiglioni del Complesso ospedaliero effettuati mediante l'installazione di gruppi di riduzione di 2° stadio dotati di due riduttori di pressione di linea in parallelo (in sostituzione dei gruppi con riduttori singoli esistenti) per migliorare le prestazioni e la sicurezza degli impianti nell'erogazione dell'ossigeno medicale, implementando inoltre in tali sistemi le centraline di allarme clinico di emergenza (attualmente non sempre presenti). Si prevede inoltre un miglioramento della linea principale di alimentazione dell'ossigeno medicale nel complesso dei padiglioni sanitari dell'ospedale, attraverso l'introduzione di nuovo tratto di rete per congiungere le reti esistenti in punti diversi, chiudendole ad anello; sarà in questo modo garantita una migliore stabilizzazione delle prestazioni della rete, migliorandone anche la sicurezza in termini di garanzia di erogazione del gas anche in fasi di manutenzione o guasti. Si prevede, infine, una nuova derivazione di collegamento della linea principale generale di alimentazione dell'ossigeno alla rete di distribuzione del padiglione "F" (Poliambulatori) in sostituzione di collegamento obsoleto esistente. I Lavori sono finanziati ai sensi Articolo 1, commi 445 e 446 della Legge 30 dicembre 2020 n. 178, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e Bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023". Nel corso del 2023 è prevista la fine della progettazione e l'avvio dei lavori.

APC14 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia – Allestimento tecnologie

L'intervento legato all'accordo di programma APC14 prevede il finanziamento di apparecchiature funzionali alla attivazione di tutti i piani del MIRE.

L'acquisizione e fornitura delle apparecchiature dovrà quindi seguire l'andamento del cantiere e quindi i tempi di realizzazione dell'opera.

Si ipotizza di presentare il progetto relativo all'intervento APC14 a novembre 2023, nei termini indicati nell'accordo di programma e, di concerto con il RIUP dell'intervento APC13, di addivenire alla consegna ed installazione delle apparecchiature nei tempi necessari alla messa in funzione del nuovo edificio.

01 - Riqualficazione energetica ex Ospedale psichiatrico San Lazzaro

Intervento finanziato dal Ministero per la ristrutturazione e la riqualficazione energetica di "ex-ospedali psichiatrici". In Emilia Romagna è stato individuato il San Lazzaro ed in particolare il Padiglione Morel, sede amministrativa dell'Azienda, come immobile su cui destinare l'investimento e sono state previste due linee di intervento che presentano la più alta priorità:



- ricognizione dello stato di conservazione di tutte le coperture al fine di individuare le parti che presentano maggiore criticità, sulle quali verrà eseguito un intervento di manutenzione straordinaria, nell'ottica della tutela e salvaguardia del bene e dell'ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi;

-sostituzione degli infissi. Mediante un intervento che dovrà essere avallato dalla soprintendenza, si procederà al rinnovo dei serramenti con degli elementi che garantiscano il confort e l'efficienza energetica.

#### INTERVENTI PNRR:

Gli interventi PNRR hanno previsto nel corso del 2022 il proseguimento della fase di progettazione secondo le milestone e i target previsti. Si riporta di seguito l'elenco degli interventi previsti:

- Casa della Comunità di Albinea (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di San Martino in Rio (RE)-Nuova costruzione con demolizione
- Casa della Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di San Polo d'Enza (RE) -Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Castellarano (Loc.Roteglia) (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Scandiano (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova costruzione
- Casa della Comunità di Villa Minozzo (RE)-Nuova costruzione
- Casa della Comunità di Carpineti (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Centrale Operativa Territoriale di Correggio (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di Guastalla (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di San Polo D'Enza (RE)-Ristrutturazione
- Centrale Operativa Territoriale di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova Costruzione
- Ospedale di Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Ospedale di Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione
- Ospedale di Comunità di Castelnovo Ne' Monti (RE)-Nuova costruzione



- Ospedale civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo C
- Ospedale civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1
- Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico dei Corpi H ed I

#### **INTERVENTI FINANZIATI CON FONDI AZIENDALI**

Nel corso del 2022 l'Azienda ha proceduto al finanziamento dei seguenti interventi con fondi aziendali:

- 2018/03 GRU
- 2018/04 GAAC
- 2019/54 DSM (CURE)
- 2022/2 SegnalER
- 2019/32 Aggiornamento risonanza Ospedale di Scandiano
- COV-2020/43 Acquisto di apparecchiature biomediche per fronteggiare le conseguenze della pandemia

#### **INTERVENTI PER LA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID-19 AI SENSI ART 2 DL 34/2020**

Con Delibera AUSLRE n. 0370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale Delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione del pronto soccorso.

Gli interventi conclusi al 31/12/2022 sono i seguenti:

- Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del Pronto Soccorso.
- Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva.
- Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: riorganizzazione del Pronto Soccorso.
- Ospedale "C. Magati" di Scandiano: riorganizzazione del Pronto Soccorso.
- Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: riorganizzazione del Pronto Soccorso.

Gli interventi in corso di esecuzione di cui si prevede il completamento entro fine 2023 sono:

- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva.
- Ospedale Civile di Guastalla: riorganizzazione ed ampliamento del Pronto Soccorso.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del Pronto Soccorso generale e pediatrico.

Si specifica che:

- viene costantemente monitorato l'andamento dei cantieri attraverso la compilazione dello share point previsto dalla regione;



- si è proceduto inoltre a rendicontare le spese sostenute secondo le tempistiche previste;
- sono state presentate e apportate delle modifiche ad alcuni progetti secondo le procedure previste dal Ministero della Salute.

#### • TECNOLOGIE BIOMEDICHE

La precedenza nelle attività è stata data al proseguimento nell'acquisizione e installazione delle apparecchiature legate agli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza covid-19 ai sensi art 2 dl 34/2020.

Sono stati conclusi gli ordinativi tramite l'Elenco dei fornitori di attrezzature per le terapie intensive e semi-intensive, dispositivi e servizi connessi, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19" fornito dalla Struttura Commissariale: restano solo alcune apparecchiature legate ad interventi in fase di completamento e non presenti nell'elenco suddetto.

Si è proceduto al monitoraggio periodico tramite share point regionale.

PNRR - Nell'ambito di quanto previsto dalla Missione 6 "Salute" dell'Azienda USL Ircss di Reggio Emilia - Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina (COT-device) [M6C1 1.2] e Investimento 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature) [M6C2 1.1.2], sono stati individuati i RUP, le apparecchiature oggetto degli investimenti e compilate le schede AGENAS richieste. Stante l'andamento delle gare per le Grandi Apparecchiature di cui sopra, nel 2022 è stato possibile acquisire una delle apparecchiature e si sono predisposte le richieste in attesa della conclusione delle procedure di gara centralizzate, provvedendo al monitoraggio periodico tramite REGIS.

Tramite fondi regionali dedicati alle apparecchiature urgenti e indifferibili si è proceduto alla sostituzione delle tecnologie necessarie per l'erogazione dei servizi e per le quali non risultava possibile o conveniente, data l'età, la riparazione. Si tratta in generale di apparecchiature di valore economico unitario medio-basso.

Fra le apparecchiature di maggiore importanza economica si segnala:

- aggiornamento tecnologico della Risonanza Magnetica dell'Ospedale di Scandiano, che adesso offre prestazioni di una risonanza allo stato dell'arte, tramite fondi da donazione;
- sostituzione delle CT dell'Ospedale di Correggio, tramite noleggio (convenzione Consip);
- sostituzione del sistema di neuronavigazione, tramite noleggio.

Nell'ambito delle apparecchiature finanziate da bandi della ricerca, è stata completata la procedura di gara per l'acquisizione di un sistema di Computational Pathology e nel dicembre del 2022 è stato emesso l'ordinativo. Consegna ed installazione sono previste nel primo quadrimestre del 2023.

#### • TECNOLOGIE INFORMATICHE

Per quanto riguarda gli investimenti in ambito ICT, sono state seguite cinque direttrici:

- rinnovo tecnologico delle attrezzature obsolete client di proprietà dell'Azienda UsI di Reggio Emilia per le quali è indispensabile mantenere un elevato livello di servizio e sicurezza; il passaggio alla totale dematerializzazione della cartella clinica, che copre ora l'intera provincia, in fase di conclusione, richiede una garanzia di pervasività ed efficienza delle infrastrutture client;





- investimenti di adeguamento delle infrastrutture di rete, sia per obsolescenza che per potenziamento in vista della graduale migrazione delle infrastrutture server verso i Datacenter Lepida, in linea con il piano di migrazione verso i PSN previsto dal Piano Triennale ICT AGID, già trasmesso in Regione e in attesa di approvazione;
- investimenti per adeguamenti alle misure di sicurezza informatica minime, in particolare per porre in sicurezza i dispositivi medici presenti in azienda, che presentano notoriamente criticità legate allo scarso livello di aggiornamento e protezione garantito dai fornitori degli stessi;
- investimenti di adeguamento della infrastruttura server, motivate sia da obsolescenza che da adeguamento dei datacenter locali al nuovo ruolo di “cache operativa”, intesa come infrastruttura operativa ad alte prestazioni orientata a garantire l’operatività locale appoggiandosi ai datacenter Lepida quale infrastruttura principale;
- investimenti per ammodernamento di applicativi sanitari che, per il mutato contesto della pratica clinica, risultano ora inadeguati;
- investimenti mirati all’adeguamento del parco applicativi all’interfacciamento con il Fascicolo Sanitario Elettronico con modalità compatibili all’interoperabilità nazionale (FSE-INI) e in prospettiva al FSE2 (es. adozione firma PADES);
- investimenti mirati all’adeguamento normativo dei sistemi di Anatomia Patologica, propedeutici ad ospitare dispositivi in corso di acquisizione a seguito di finanziamento in conto capitale da progetti di ricerca.

Sono inoltre proseguite le quote di investimento a supporto dei progetti regionali GRU, GAAC e DSM-DP.

#### • **ARREDI E ATTREZZATURE NON SANITARIE**

Durante l’anno 2022 si è proceduto all’allestimento delle seguenti strutture:

- Casa della Salute di Castellarano
- Lungodegenza Ospedale di Scandiano
- Pronto Soccorso Scandiano
- Pronto Soccorso Correggio
- Pronto Soccorso Guastalla.



Interventi in progettazione al 31/12/2022												
Azienda	Programma	Delibera	Fase intervento	N. intervento	TITOLO INTERVENTO	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Costo complessivo	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2022	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2022	Note
04 AUSl Reggio Emilia	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 14	Nuovo edificio ospedaliero denominato "MIRE - Maternità Infanzia Reggio Emilia" - Allestimento tecnologie biomediche	€ 1.615.000,00	€ 85.000,00	€ -	€ 1.700.000,00	€ -	€ -	
04 AUSl Reggio Emilia	Programma Impianti Ossigeno	DGR 1998/2022 Programma Impianti Ossigeno	In progettazione	03	Anmodernamento impianti di distribuzione ossigeno Osp. Ospedale S.Maria Nuova	€ 63.364,44	€ -	€ -	€ 63.364,44	€ -	€ -	
04 AUSl Reggio Emilia	Riqualificazione energetica ex Osp. psichiatrici	DGR 2317/22 Riqualificazione energetica ex Ospedali Psichiatrici	In progettazione	01	Riqualificazione energetica ex Ospedale psichiatrico San Lazzaro	€ 1.518.128,56	€ -	€ -	€ 1.518.128,56	€ -	€ -	
04 AUSl Reggio Emilia	Ospedali di Montagna - Castelnuovo né Monti	DGR 1940/17 Castelnuovo	In progettazione	P.N. 2	Ospedale S.Anna di Castelnuovo né monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	€ -	€ 2.000.000,00	€ 100.000,00	€ 2.100.000,00	€ 41.944,71	€ 149.399,91	<p>Il progetto di fattibilità tecnica economica dell'intervento per la "Riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione della nuova camera calda" presso l'Ospedale di Castelnuovo né Monti, è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale nella seduta del 15/10/2019 con nota prot. Ausl n. 123680/2019. Il quadro economico ammontava ad € 2.100.000,00 ed aveva copertura finanziaria mediante finanziamento regionale e fondi aziendali per un importo pari a € 100.000,00. A seguito dello scoppio della pandemia, si è dovuto interrompere l'iter di progettazione in quanto è apparso subito evidente che i criteri progettuali e gli standard di autorizzazione adottati in precedenza per la realizzazione del PS, non sarebbero stati più idonei a rispondere alle mutate esigenze sanitarie derivate appunto dalla gestione del fenomeno pandemico in atto. La stessa Regione emanò delle linee guida specifiche per la gestione dei pazienti Covid. A fronte di tale evento imprevisto ed imprevedibile in atto, per far fronte alla grave situazione sanitaria, l'Azienda USL di Reggio Emilia decise di inserire quindi anche il PS di Castelnuovo né Monti tra quelli oggetto di finanziamento ai sensi dell'art.2 del DL 34/20 (Piano di riorganizzazione della rete Covid) al fine di consentire un rapido intervento edilizio ed impiantistico finalizzato a fronteggiare la pandemia, con l'intervento di "Realizzazione PS provvisorio Ospedale "S.Anna" Castelnuovo né Monti (Int. 29)" importo lavori € 510.900,00. Tale intervento ha risolto temporaneamente le problematiche principali legate alla gestione della pandemia, ma ovviamente non ha incluso gli interventi di ampliamento degli spazi, in particolare della camera calda, e la riqualificazione generale prevista nel precedente progetto oggetto del finanziamento.</p> <p>Al termine del picco pandemico e terminati i lavori relativi all'adeguamento covid, nel giugno 2021 la Stazione Appaltante ha ripreso l'iter progettuale oggetto del finanziamento PN2, modificando in modo sostanziale il progetto, al fine di tener conto dei nuovi criteri progettuali emersi a seguito dell'esperienza pandemica. In aggiunta a questo mutato contesto sanitario, è emersa nel frattempo la nuova criticità legata all'eccezionale rincaro dei prezzi dei materiali edili.</p> <p>L'insieme di questi due fattori ha inciso profondamente oltre che sui tempi dell'iter progettuale, anche e soprattutto, sul piano economico finanziario dell'opera. Il progetto esecutivo, aggiornato secondo il prezzario PUAS 2022, ha comportato un nuovo quadro economico complessivo pari a circa 3,5 milioni di euro. Nel frattempo, nell'ambito della programmazione dei finanziamenti europei PNRR e PNC, presso il presidio Ospedaliero di Castelnuovo né Monti è stata prevista la realizzazione di un intervento molto complesso di miglioramento sismico di due padiglioni. Tale intervento, che coinvolge i corpi H e I dell'Ospedale, collocati in posizione strategica rispetto all'accessibilità e alle funzionalità del presidio, deve vedere l'avvio dei lavori entro il 2023 ed ultimazione entro metà del 2026. Questa importante opportunità tuttavia, rende difficilmente compatibile il contemporaneo avvio anche del cantiere del PS, in quanto l'ospedale dovrebbe subire disagi logistici e sanitari, che ne comprometterebbero fortemente la funzionalità. Per questa motivazione l'intervento del PS con finanziamento PN2, dovrà essere posticipato al termine dell'intervento PNRR, condizione necessaria ma non sufficiente, in quanto dovranno anche essere reperite le risorse aggiuntive mancanti per finanziare l'opera come sopra descritto.</p>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022																									
Asse	Programma	ex art. 28 Legge n. 474	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Poss. Intervento	Num. Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data Inizio	Data fine lavori prevista	Tipo Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Asse	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota	
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma 2013	SI	120/171 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	NP.12	Ristrutturazione ed ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpo del monoblocco storico.	No	31/03/2014	30/06/2024	Acquisto di attrezzature tecnologiche (domotica, climatizzazione, ristrutturazione)	€ 8.609.206,73	€ 453.116,14	€ 2.800,33	€ 2.000.000,00	€ 11.065.213,20	€ 8.609.206,73	€ 453.116,14	€ -	€ -	€ -	€ -	Liquidato 100% il Finanziamento Stato e ER. L'intervento è concluso con la seconda fase di ristrutturazione del 4° piano corpo C del monoblocco, fase interamente finanziata da risorse assefondi (donazione). Per potere accertare occorre preliminarmente riqualificare il piano sottostante (intervento PR08 in fase di progettazione) per esigenze sanitarie. Pertanto si ritiene che i suddetti lavori non saranno iniziati prima del gennaio 2025.	Finanziamento Altri: Donazione (Ca. Beni Culturali)	
		SI		2013	Lavori in corso	NP.17 bis	Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelvetro dei Monti.	No				€ 2.842.878,00	€ 149.625,00	€ -	€ -	€ 2.992.503,00	€ 2.337.875,00	€ 149.625,00	€ 505.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 2.487.500,00	L'intervento principale è concluso nel 2020. Con le economie disponibili pari a 205.000,00 l'azienda è stata autorizzata ad eseguire l'intervento complementare "Intervento NP.17 bis "Ristrutturazione sede del Distretto e Servizi Territoriali a Castelvetro dei Monti (RS) - Opere integrative di riqualificazione locali dei Servizi Farmaceutico Distrettuale e Cure Primarie" approvato con determinazione n. 38230/S. 16.21, utilizzando le economie dell'intervento principale. I lavori dell'intervento complementare sono avviati e prossimi alla conclusione che è prevista per il 15 maggio 2023. I lavori per la conclusione dell'intervento complementare sono stati dovuti alle note problematiche nazionali ed internazionali legate alle difficoltà di reperimento materiali, incremento eccezionale dei costi, difficoltà nell'individuare maestranze in quanto il servizio è stato sottratto dal superbonus. I lavori sono comunque prossimi alla conclusione (31/03/23).	
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma 2013	SI	120/171 - Accordo di Programma 2013				Intervento complementare	SI	13/01/2022	15/03/2023	Ristrutturazione														
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	SI	DAL 31 del 24.11.2020 AP V fase 1° stralcio	2020	Lavori in corso	APC.13	Nuovo edificio ospedaliero denominato "MME - Maternità Inferia Reggio Emilia" Realizzazione 2° lotto funzionale	No	30/06/2022	06/05/2023	Completamento	€ 9.785.000,00	€ 515.000,00	€ 300.000,00	€ -	€ 10.600.000,00	€ -	€ 515.000,00	€ 9.785.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -		
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo Aggiornato 2016	SI	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Aggiornato 2016	2016	Lavori in corso	NP.06	Realizzazione 2° lotto funzionale MME - Maternità Inferia Reggio Emilia	No	01/12/2021	09/05/2023	Nuova Costruzione	€ 10.450.000,00	€ 550.000,00	€ 3.600.000,00	€ 1.500.000,00	€ 16.100.000,00	€ -	€ 550.000,00	€ 10.450.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	Al fine giugno 2023 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta al 30 giugno 2023 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 7° dicembre 2023. L'intervento si compone di più linee di finanziamento pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno risentito delle necessarie fasi di completamento dell'iter finanziario dell'opera. Nel corso del 2023 si è provveduto all'aggiudicazione delle opere e all'inizio dei lavori avviando il 31/12/2023. Sono attualmente in corso i lavori.	Finanziamento Altri: D.L. n. 114/2 del 14/07/2008
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo Aggiornato 2016	SI	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Aggiornato 2016	2016	Lavori in corso	NP.07	Realizzazione Casa della Salute di Castelvetro (RS)	No	30/01/2020	31/03/2023	Nuova Costruzione	€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ -	€ -	€ 1.100.000,00	€ 272.955,38	€ 55.000,00	€ 772.044,62	€ -	€ 4.374,87	€ 246.005,45	Avvio dell'incremento eccezionale dei costi delle materie prime con conseguente fermo del cantiere, si è proceduto ad una risoluzione contrattuale con l'impresa aggiudicatrice. Si è quindi avviata una nuova procedura di affidamento e si sono individuate le risorse economiche per far fronte al significativo incremento dei costi. Al termine di queste nuove azioni che sono in fase di definizione finale, si procederà nel mese di giugno 2023 a dare inizio ai lavori.		
04 AUSL Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo Aggiornato 2016	SI	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Aggiornato 2016	2016	Lavori in corso	NP.08	Realizzazione Casa della Salute di Castelvetro Spazio (RS)	No	20/07/2020	31/03/2023	Ristrutturazione	€ 1.235.000,00	€ 65.000,00	€ 956.000,00	€ -	€ 2.256.000,00	€ 266.796,48	€ 65.000,00	€ 968.203,52	€ -	€ 454.975,67	€ 570.125,79	I lavori sono in corso e si prevede la conclusione degli stessi nel secondo semestre 2023. Vi sono stati iniziati il completamento delle opere dovuti a ritardi nei processi sul stato di avanzamento delle strutture ed ai ritardi straordinari che stanno caratterizzando questa fase temporale quindi l'incremento eccezionale dei prezzi delle materie prime e difficoltà nel reperire le maestranze anche a seguito del conferimento che ha causato l'aumento dei costi.		
04 AUSL Reggio Emilia	PR	No	D.L. n. 42 del 03/05/2015	2015	Lavori in corso	PR.2	Realizzazione della nuova struttura ospedaliera Maternità Inferia Reggio Emilia (MME) 1° lotto	No	01/12/2021	06/05/2023	Nuova Costruzione	€ -	€ 14.000.000,00	€ -	€ -	€ 14.000.000,00	€ -	€ 1.400.000,00	€ -	€ 12.600.000,00	€ 1.004.840,88	€ 2.308.221,74	Al fine giugno 2023 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta al 30 giugno 2023 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 7° dicembre 2023. L'intervento si compone di più linee di finanziamento pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno risentito delle necessarie fasi di completamento dell'iter finanziario dell'opera. Nel corso del 2023 si è provveduto all'aggiudicazione delle opere e all'inizio dei lavori avviando il 31/12/2023. Sono attualmente in corso i lavori.		
04 AUSL Reggio Emilia	PRC 2014-2020	No	DGR 476/2020	2022	Lavori in corso	02.06	ASMR: Rimozione del rivestimento in MCA6 (basilica maritima), servizio degli impianti di climatizzazione di Reggio Emilia	No	01/07/2022	30/09/2023	Rimozione	€ 345.000,00	€ -	€ 294.477,89	€ -	€ 639.477,89	€ -	€ -	€ 345.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	Primo intervento	
Totale																		€ 22.825.248,14	€ 12.600.000,00						

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022														
Azienda	Programma	Delibera	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Importo contabilizzato al 31/12/2022	Note
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼
04 AUSl Reggio Emilia	Programma Regionale Allegato M	29/2010 - Programma Regionale - Allegato M	M.05	Realizzazione Casa della Salute Castellarano (RE)	09/12/2020	02/05/2022	Nuova Costruzione	€ -	€ 1.515.856,74	€ 390.000,00	€ 615.643,26	€ 2.521.500,00	€ 2.521.500,00	



Interventi DL34/2020

Cod_Ministero	Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2021	Avanzamento al 31/12/2022	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni - decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Note
TI-EMR_REGGIO EMILIA_270	L'intervento proposto è articolato in due fasi. 1ª fase: allestimento di una porzione del 4° piano del Corpo D - Ala sud (di cui una parte attualmente al grezzo) per realizzare 12 PL di semintensiva post-operatoria (SIPO), attualmente ospitati al 3° piano dello stesso edificio in adiacenza al reparto di rianimazione; 2ª fase: trasferimento della SIPO al 4° piano e conversione dei 12 PL del 3° piano in T.I.. Al 4° piano del Corpo D - ala sud è prevista la realizzazione del futuro Blocco Operatorio, che si troverà quindi in adiacenza alla SIPO.	Lavori	Lavori	12	0	3.473.850,00	402.500,00								3.071.350,00	
TI-EMR_REGGIO EMILIA_271	Nel reparto di Medicina d'Urgenza (Corpo D piano 0) è prevista la trasformazione di 10 PL di degenza ordinaria in semintensiva, di cui 4 PL convertibili a T.I.. Si tratta di una ristrutturazione parziale con completo rifacimento degli impianti tecnologici ai fini del rispetto delle norme di accreditamento e sicurezza; in particolare, è completamente da realizzare un nuovo impianto aeraulico con relativa U.T.A. e sistema di regolazione al fine di garantire il sistema delle pressioni degli ambienti. Nel reparto interessato dall'intervento sono presenti ulteriori 4 PL di alta intensità non oggetto di modifiche strutturali ma solo di adeguamento dell'impianto aeraulico per garantire sufficienti ricambi aria e pressione negativa. Nel reparto di Pneumologia (Corpo D - ala sud piano 0) è prevista la trasformazione di 11 PL di degenza ordinaria in semintensiva. Nel reparto è già presente un'area con 4 PL ad alta intensità di cura, conteggiati fra i 25 riportati in tabella, per i quali non è necessario alcun intervento di adeguamento strutturale. Dei complessivi 15 pl semintensivi, 6 saranno convertibili in T.I.. Si tratta di una ristrutturazione parziale con completo rifacimento degli impianti tecnologici ai fini del rispetto delle norme di accreditamento e sicurezza; in particolare, è completamente da realizzare un nuovo impianto aeraulico con relativa U.T.A. e sistema di regolazione al fine di garantire il sistema delle pressioni degli ambienti.	In attesa consegna lavori	Lavori	0	25	3.391.152,00	2.991.152,00				400.000,00				0,00	
PS-EMR_CORREGGIO_315	L'intervento prevede una riorganizzazione del PS con creazione di nuova camera calda di accesso. Viene realizzata un'area dedicata con ingresso autonomo per la gestione dei pazienti sospetti, che sarà dotata di impianto aeraulico dedicato per garantire adeguati ricambi aria e pressione negativa.	Lavori	Attivato			1.252.940,00	1.252.940,00									
PS-EMR_GUASTALLA_314	L'intervento prevede una riorganizzazione del PS generale, con parte in ampliamento, per la creazione di un pre-triage e la suddivisione dei percorsi a partire dalla camera calda. Un parte del PS viene dedicata a pazienti sospetti covid con conseguente adeguamento dell'impianto aeraulico per garantire adeguati ricambi e pressione negativa. Per la suddetta riorganizzazione è necessario un ampliamento dell'edificio al fine di garantire il mantenimento delle funzioni di PS.	Lavori	Lavori			1.472.540,00	1.472.540,00									
PS-EMR_REGGIO EMILIA_312	L'intervento generale sul Pronto Soccorso dell'Arcispedale Santa Maria Nuova prevede la realizzazione di due volumi in ampliamento al PS dell'Ospedale, in relazione alle aree generale e pediatrica, per consentire la creazione di adeguate aree di attesa e trattamento di pazienti sospetti covid 19, con suddivisione dei percorsi a partire dalla camera calda; si prevede inoltre la ristrutturazione di aree interne correlate, dell'esistente PS generale. Inoltre verrà creato uno spazio comune di pre-triage. Le aree destinate ad accogliere pazienti sospetti saranno dotate di apposito impianto aeraulico in grado di garantire adeguati ricambi aria e pressione negativa. L'intervento origina dalla rimodulazione dei due distinti interventi, previsti dal Piano di Riorganizzazione, destinati a intervenire sul PS generale e pediatrico. Tra l'altro, trattandosi di interventi simili per natura e tipologia, tra loro contigui ed impattanti sulla camera calda comune, si è ritenuto opportuno procedere in modo unitario sia per la fase di progettazione che di realizzazione.	In attesa consegna lavori	Lavori			2.714.604,00	2.714.604,00									
PS-EMR_SCANDIANO_317	L'intervento prevede una riorganizzazione del PS con la creazione di un'area dedicata ai pazienti sospetti con accesso autonomo dalla camera calda. L'area dedicata a tali pazienti sarà dotata di impianto aeraulico dedicato per garantire adeguati ricambi aria e pressione negativa.	Lavori	Attivato			1.280.740,00	1.280.740,00									
				12	25	13.585.826,000	10.114.476,000	0,000	0,000	0,000	400.000,000	0,000	0,000	3.071.350,000	0,000	

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



197

Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC			Preventivo 2022	Realizzato al 31/12/2022
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona		1.283.599,00 €	416.017,99 €
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	225.241,00 €	33.381,69 €
		device		- €
		interconnessioni	380.320,86 €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell’assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)		707.165,00 €	165.571,37 €
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)		7.690.808,02 €	- €
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie		4.360.000,00 €	- €
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)		160.000,00 €	67.300,34 €
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)		1.000.000,00 €	190.983,35 €
	Investimento 1.3.2:Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali		- €	- €
			15.807.133,88 €	873.254,74 €







# Bilancio Di Esercizio 2022

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

**Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 19/04/2023**

In data 19/04/2023 alle ore 15.15 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ELIS DALL'OLIO**

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**DANILO RECCHIONI BAIOCCHI**

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**ANDREA MAGNANINI**

Presente online

Partecipa alla riunione Dr. Davide Fornaciari, Direttore Amministrativo, Dr. Gian Luca Rivi, Direttore del Dipartimento Amministrativo, Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Dr.ssa Barbara Galletti sua collaboratrice, Dr.ssa Marina Brunello con funzioni di segreteria

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1) Analisi, ai sensi del DLgs n. 118/2011 delle seguenti poste contabili:
  - Costi di impianto e di ampliamento (Tabella 2 Nota Integrativa)
  - Costi Ricerca e sviluppo (Tabella 3 Nota Integrativa)
  - Costi pubblicità (Tabella 4 Nota Integrativa)
  - Fondi per rischi ed oneri
- 2) Varie ed eventuali

Verbale del collegio sindacale

Pagina 1

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



**ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO**

**ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI**

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 15.55                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio Sindacale effettua l'analisi della documentazione fornita dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie riguardante gli accantonamenti e la consistenza dei fondi 2022 esaminando i riscontri pervenuti dai servizi aziendali interessati e la coerenza alle indicazioni della Regione Emilia Romagna di cui ai Prot. n. 342332 del 6/04/2023 ad oggetto: "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale" e Prot. n. 51765 del 24/04/2023 con cui sono state trasmesse le indicazioni tecniche per la chiusura dei bilanci, nonché le tempistiche e le modalità di trasmissione degli atti al controllo della Giunta Regionale.

Sulla base delle informazioni assunte e delle evidenze fornite, il Collegio Sindacale nel ritenere congrua la documentazione a supporto degli accantonamenti esprime parere favorevole. Si veda relazione allegata.

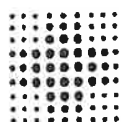
r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Verbale del collegio sindacale

*[Handwritten signatures in blue ink]*

Pagina 2



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



#### Collegio Sindacale

In data 19/04/2023 alle ore 15:15 si è riunito in videoconferenza il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio E. regolarmente convocato per:

- la valutazione della consistenza dei "Fondi per rischi ed oneri" e dei relativi accantonamenti, Bilancio d'esercizio al 31/12/2022;
- l'analisi delle voci patrimoniali "Costi di impianto e ampliamento" (Tab. 2 Nota Integrativa), "Costi di ricerca e sviluppo" (Tab. 3 Nota Integrativa) e "Costi di pubblicità" (Tab. 4 Nota Integrativa).

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per lo stanziamento dei fondi per rischi ed oneri:

#### FONDO RISCHI PER VERTENZE GIUDIZIARIE - C.P. 52151000

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 2.720.000  
Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 49388 del 19/04/2023, per la determinazione del fondo in oggetto si tiene conto dei contenziosi e delle cause civili e penali ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio, quali i contenziosi afferenti alla gestione delle sopresse unità sanitarie locali e le cause per la responsabilità patrimoniale, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa.

Il Collegio, prende visione delle vertenze giudiziarie in essere, con riferimento alle quali si giustifica la consistenza del fondo, evidenziando un utilizzo nel corso del 2022 pari a € 19.472,88.  
L'accantonamento iscritto per il 2022 è pari a € 139.472,88.

#### ALTRI FONDI RISCHI - C.P. 52151015

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 7.587.682.

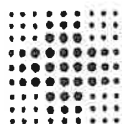
Con riferimento agli avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente, sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio gestione economica del personale con nota prot. n. 49093 del 18/04/2023 si è provveduto ad accantonare € 705.848 che si aggiungono ai 794.152 Euro accantonati nel 2021.

Il fondo accoglie il residuo dell'accantonamento di € 3.402.727 effettuato nel 2020 a seguito delle verifiche eseguite a livello nazionale dalla Guardia di Finanza, con riferimento agli acquisti di facciali filtranti utilizzati per far fronte al rischio sanitario da Covid 19 e al conseguente sequestro di 6,4 milioni di pezzi. L'Azienda U.S.L. di Reggio E. aveva determinato tale accantonamento valorizzando al costo medio ponderato di acquisto il quantitativo di DPI sequestrato. Nel corso del 2022 si è provveduto a svalutare parte del materiale sequestrato in quanto scaduto, utilizzando il fondo rischi per € 1.238.972.

Inoltre, il fondo accoglie, sin dal 2020 l'accantonamento di € 2.430.000 con riferimento al Bando FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) dal titolo *Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19* in relazione al quale nel 2020 l'Ausl di Reggio E. ha presentato manifestazione di interesse a cui ha fatto seguito la concessione del contributo per € 12.748.701, il fondo è stato costituito in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate potrebbero non passare il vaglio delle diverse fasi di controllo ancora in corso.

1





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

Infine, con riferimento all'aumento dei prezzi energetici avvenuto nel corso del 2022 e del conseguente impatto sulla componente energia dei contratti di multiservizio, si è ritenuto prudente accantonare a fondo rischi un importo pari alla somma del 50% della differenza tra il costo del servizio calcolato con l'indice legato al PFOR e il costo calcolato con l'indice previsto in seguito al meccanismo di revisione prezzi comunicato da Intercent-ER e del 100% del valore della differenza derivante dall'applicazione dell'IVA al 22% e al 5% alla fornitura energetica dell'ultimo trimestre 2022. Tutto ciò in seguito alle contestazioni avviate da alcuni fornitori contrari al percorso di revisione prezzi e regime IVA (€ 1.493.927).

#### **FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE - C.P. 52151020**

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 508.000.  
Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 49388 del 19/04/2023 l'importo del fondo è stato rideterminato tenendo conto di n. 10 nuove cause di lavoro intentate nel 2022 e della rivalutazione delle vertenze afferenti agli esercizi precedenti. Sempre nel corso del 2022 si sono definite positivamente due vertenze presso il Tribunale di Reggio E.  
L'accantonamento effettuato nell'esercizio è pari a € 278.000.

#### **FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE) - C.P. 52151030**

Il fondo è costituito per far fronte ai costi di gestione diretta dei sinistri a carico dell'Azienda a seguito dell'adesione al Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.  
Dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 49388 del 19/04/2023 si acquisisce il dettaglio con esplicitata la probabilità di rischio per far fronte ai sinistri aperti dal 01/12/2015 per l'Azienda U.S.L. e dal 01/07/2013 per l'ex Azienda Ospedaliera di Reggio E., date a decorrere da cui le due aziende sono state ammesse alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità di cui alla L.R. 13/2012 e ss.mm.ii. Tenuto conto che dal 2021 la metodologia di calcolo è stata introdotta dalla Regione Emilia-Romagna e prevede di sommare la media degli utilizzi del fondo per autoassicurazione degli ultimi 4 anni con la media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi 4 anni e successivamente moltiplicare il risultato per 4 al fine di determinare la consistenza massima del fondo, l'entità del fondo al 31.12.2022 è di € 12.193.221,79.  
L'accantonamento iscritto è pari a € 3.997.328,39, a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2022 pari a € 3.094.577,21 al netto dei rimborsi ricevuti dalla Regione a fronte delle somme eccedenti i 250.000 Euro liquidate per singolo sinistro.

#### **FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE - C.P. 52151035**

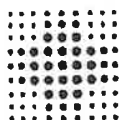
Tale fondo si riferisce al rischio di risarcimento danni non coperto da franchigia assicurativa relativo agli anni precedenti all'adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile (antecedenti al 01/12/2015 per l'Azienda U.S.L. e al 01/07/2013 per l'ex Azienda Ospedaliera di Reggio E.). Nel corso del 2022 il fondo è stato utilizzato per € 106.591,51 per rimborso di franchigie contrattuali relative alla polizza USL n. ITOMM1100707E compagnia AM Trust Europe Limited.  
L'accantonamento iscritto nel 2022 è pari a € 68.378,88. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 882.750,00

#### **FONDO PER RECUPERO CREDITI LCA FARO ASSICURAZIONI - C.P. 52151040**

*[Handwritten signatures]*







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a zero; la Regione con un contributo di € 91.465,06 ha coperto la differenza tra quanto accantonato negli esercizi precedenti e quanto utilizzato nel corso del 2022 per coprire gli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione FARO Assicurazioni in L.C.A. Non sono stati effettuati accantonamenti sul 2022.

#### FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE COMPARTO - C.P. 52201001

Il contratto del triennio 2019-2021 è stato siglato il 2 novembre 2022 pertanto, come indicato nella nota regionale prot. 06/04/2023.0342332.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2022, l'Azienda non deve prevedere alcun accantonamento. Con riferimento a questo triennio, il fondo è stato utilizzato per l'intero importo accantonato negli esercizi precedenti (€ 2.055.231,27). In relazione al rinnovo contrattuale triennio 2022-2024, sempre con riferimento alla nota regionale prot. 06/04/2023.0342332.U e alla nota regionale prot. 13/01/2023.0025748.U recante indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2022, l'Azienda ha accantonato l'importo residuo tra l'accantonamento previsto in sede di bilancio economico preventivo pari all'indennità di vacanza contrattuale (0,3% per aprile, maggio, giugno e 0,5% da luglio) e l'indennità effettivamente corrisposta in corso d'anno. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è quindi pari a € 12.024,66.

#### FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIRIGENZA MEDICA - C.P. 52201003

Come da note regionali prot. 06/04/2023.0342332.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2022 e prot. 13/01/2023.0025748.U recante indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2022, l'Azienda deve effettuare specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali della dirigenza medica triennio 2019-2021. In particolare, l'accantonamento al 31/12/2022 risulta pari a € 1.504.584,70 per il triennio 2019-2021, ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel corso del 2022. A tale accantonamento si aggiunge quello relativo al triennio 2022-2024 pari a € 137.987,33 quale residuo tra indennità di vacanza contrattuale accantonata e quella effettivamente liquidata nel 2022. Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2022. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 5.816.613,50.

#### FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIRIGENZA NON MEDICA - C.P. 52201006

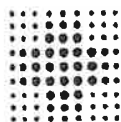
Come da note regionali prot. 06/04/2023.0342332.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2022 e prot. 13/01/2023.0025748.U recante indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2022 l'Azienda ha effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi contrattuali della dirigenza non medica triennio 2019-2021 e triennio 2022-2024. In particolare, l'accantonamento al 31/12/2022 risulta pari a € 204.765,47, ossia l'accantonamento previsto nella misura dell'1,5% in sede di bilancio preventivo al netto dell'indennità di vacanza contrattuale corrisposta nel corso del 2022 con riferimento al triennio 2019-2021 ed € 6.374,21 in relazione al rinnovo contrattuale per il triennio 2022-2024. Nessun utilizzo del fondo è stato effettuato nel 2022. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 802.865,74.

#### FONDO INTERESSI MORATORI - C.P. 52201015

r\_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



*[Handwritten signatures]*



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



#### Collegio Sindacale

Il Collegio prende visione del prospetto di calcolo degli interessi di mora non ancora addebitati, predisposto dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, relativo alle posizioni debitorie per le quali l'addebito è considerato un evento probabile. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2022 pari ad € 45.320,83.

L'accantonamento iscritto per il 2022 è pari ad € 41.406,05.

Il fondo al 31/12/2021 ammonta a € 41.406,74.

#### FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA - C.P. 52201020

Nel fondo sono iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione, al personale cessato dal servizio, degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, corrisposti dall'Ente Previdenziale, ma gravanti sull'azienda sanitaria, a carico della quale vengono emessi dei ruoli contributivi. Nell'esercizio 2022 si è provveduto ad accantonare € 400.000 come da dichiarazione del Direttore del Servizio Gestione Economica del Personale (Prot. 49090 del 18/04/2023).

Nel corso del 2022 il fondo è stato utilizzato per € 17.327,64 e al 31/12/2021 ammonta ad € 2.339.038,48.

#### ALTRI FONDI PER ONERI - C.P. 52201025

Nel corso del 2022 il fondo non è stato movimentato. La consistenza al 31/12/2022 è pari a € 511.000 e relativa ad accantonamento di pari importo effettuato nell'esercizio 2020 come prescrizione dall'ISIN ed è legato al Nulla Osta A, decreto interministeriale che autorizza AUSL di Reggio E. all'utilizzo in clinica delle sorgenti di radiazioni ionizzanti e dovrà essere mantenuto fino a che non terminerà l'attività dell'azienda con le sorgenti di radiazioni ionizzanti, quando cioè si farà la richiesta di chiusura del Nulla Osta A. La ragione del fondo è disporre di un accantonamento che consenta qualunque cosa accada all'azienda di allontanare, smaltire e bonificare l'area dalle sorgenti presenti in quel momento.

#### FONDO MANUTENZIONI CICLICHE - C.P. 52201042

Il valore del fondo al 31/12/2022 ammonta ad € 11.421.776,34 e fa riferimento agli interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati sui beni immobili dell'azienda.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2022 pari ad € 891.457,33 e un accantonamento nell'esercizio per € 2.000.000.

#### FONDO RINNOVI CONVENZIONI con MMG PLS MCA (C.P. 52201045) e SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI (C.P. 52201050)

Come da note regionali prot. 06/04/2023.0342332.U recante le indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2022 e prot. 13/01/2023.0025748.U recante indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2022, le Aziende Sanitarie hanno effettuato specifici accantonamenti per i rinnovi delle convenzioni. In particolare, per gli oneri contrattuali triennio 2019-2021 si è accantonato l'importo pari all'1,5% della base dati indicata dalla Regione, mentre per il triennio 2021-2024 si è accantonato lo 0,3% per i mesi di aprile, maggio, giugno e lo 0,5% a partire dal mese di luglio.

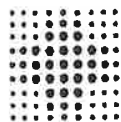
Il Collegio Sindacale prende atto dei seguenti accantonamenti:

- per il rinnovo delle convenzioni dei medici di base, pediatri libera scelta, guardia medica e altri convenzionati € 1.000.547 per il triennio 2019-21 ed € 205.000 per il triennio 2022-24;



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Collegio Sindacale**

- per il rinnovo delle convenzioni degli specialisti convenzionati interni € 178.181 con riferimento al triennio 2019-2021 ed € 45.000 per il triennio 2022-24.

Nel corso del 2022, il fondo rinnovi convenzioni MMG, PLS e MCA e il fondo rinnovi convenzioni medici specialisti interni non sono stati utilizzati.  
I fondi al 31/12/2022 ammontano a € 4.840.040,14 per MMG-PLS-MCA (conto 52201045) e a € 892.475,89 per gli specialisti convenzionati Interni (conto 52201050).

#### **FONDO ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE (L. 189/2012) - C.P. 52201065**

Il fondo al 31/12/2022 ammonta a € 458.216,85.

Come previsto dall'art.1 comma 4 lettera c) della L. 120/2007 "Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria" così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L. n. 158/2012 convertito con L. 189/2012, nell'ambito della ripartizione delle tariffe dell'attività libero professionale intramuraria, l'Azienda ha effettuato la trattenuta del 5% sui compensi di libera professione. Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2022 pari ad € 448.364 relativo ad interventi di riduzione delle liste d'attesa tramite l'attivazione di Accordi aziendali per prestazioni aggluntive (simil-ai).  
L'accantonamento per l'anno 2022 è pari a € 457.857

#### **FONDO INCENTIVAZIONE MEDICI CONVENZIONATI - C.P. 52201070**

La consistenza del fondo al 31/12/2022 ammonta a € 6.278.054,08.

Il fondo si costituisce in presenza di accordi regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico ai medici convenzionati subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi.

Come da Indicazioni del Dipartimento Cure Primarie, prot. 49450 del 19/04/2023 per l'anno 2022 sono stati iscritti accantonamenti per un totale complessivo di € 4.556.000, nel dettaglio:

€ 3.070.000 per fondi e accordi regionali Medici di Medicina Generale;

€ 711.000 per fondi e accordi regionali Pediatri;

€ 460.000 per incentivazione Medici di Continuità Assistenziale;

€ 315.000 per accordi aziendali specialisti ambulatoriali.

Il fondo è stato utilizzato nel 2022 per € 4.418.823

#### **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI - C.P. 52201075**

La consistenza del fondo al 31/12/2022 ammonta ad € 95.434,86.

Il Fondo comprende le Indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Direttore Scientifico e Collegio Sindacale) commisurate ai risultati realizzati nell'esercizio, ma non ancora note e da liquidarsi successivamente sulla base di un provvedimento regionale.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2022 pari a € 86.380.

Come da comunicazione del Servizio Gestione Economica del Personale (agli atti prot. 42270 del 3/4/2023), l'accantonamento effettuato nell'anno 2022 è pari ad € 92.357.

#### **FONDO SPESE LEGALI - C.P. 52201080**

Il Fondo fa fronte alle spese legali, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda a legali esterni, connesse alla gestione dei contenziosi e delle cause civili, penali e amministrative.

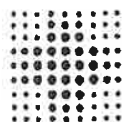
Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2022 pari a € 66.833,52.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Collegio Sindacale

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi con nota prot. 49388 del 19/04/2023 si è provveduto a registrare tra i proventi straordinari l'importo di € 135.424,86. Il fondo al 31/12/2022 ammonta a € 628.077,55.

#### FONDO COMITATO ETICO - C.P. 52201082

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 231.515,16 per la copertura di costi accessori dell'ex Comitato Etico Provinciale, ora Comitato Etico dell'Area Vasta Emilia Nord, Delibera di costituzione n. 373 del 28/12/2017. Nessun accantonamento è stato effettuato nel 2022 in quanto la Segreteria Tecnico Scientifica del Comitato Etico dell'Area Vasta Emilia Nord è presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena con la conseguente cessazione del Comitato Etico Provinciale di Reggio Emilia. Non ci sono stati per il 2022 introiti ed utilizzi relativi all'attività del Comitato Etico Provinciale.

#### FONDO PER LA RICERCA - C.P. 52201084

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 2.898.359,13.

L'accantonamento è quantificato in € 690.353 (overhead su progetti di ricerca, quote attivazione studi, overhead su studi profit, accantonamento quote sperimentazioni cliniche alle U.O. partecipanti). Nel corso del 2022 si è utilizzato il fondo per un importo di € 12.811 per finanziare contratti LP e l'IRAP di borse di studio connesse alla ricerca, in quanto voce di costo non rendicontabile nei finanziamenti. Il fondo è stato utilizzato, inoltre, per il finanziamento di Bandi di ricerca Interni.

#### FONDO PER PROGETTI E PROGRAMMI DI RICERCA REGIONE/AGENZIA - C.P. 52201086

A seguito dell'unificazione tra le due aziende sanitarie della provincia, la consistenza iniziale del fondo trasferito all'Azienda U.S.L. dall'Azienda Ospedaliera è stata di € 408.058, relativa ad assegnazioni regionali degli anni dal 2004 al 2008 (ultima assegnazione DGR 2025/2008) e dei vari utilizzi negli esercizi passati. Il fondo si riferisce alla gestione del progetto "Medicine non convenzionali" dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, la cui gestione amministrativo-contabile afferiva all'Azienda Ospedaliera, ora Azienda U.S.L. La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari ad € 270.777,98. Nel corso del 2022 non si sono registrati nuovi accantonamenti né utilizzi.

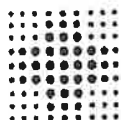
#### FONDO PER L'INNOVAZIONE IN EMILIA ROMAGNA - PRIER - C.P. 52201088

A seguito dell'unificazione tra le due aziende sanitarie della provincia, la consistenza iniziale del fondo trasferito all'Azienda U.S.L. dall'Azienda Ospedaliera è stata di € 1.428.238,26. Il fondo si riferisce al programma per la Ricerca e l'Innovazione per l'Emilia-Romagna dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (PRIER), la cui gestione amministrativo-contabile afferiva all'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia. Nessun utilizzo è stato effettuato nell'anno, pertanto la consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari ad € 1.428.238.

#### FONDO PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.LGS. 50/2016 - C.P. 52201090

Come previsto dalla Linea Guida PAC riguardante "I Fondi per rischi ed oneri e per trattamento di fine rapporto" trasmessa con nota Prot. 1133609.U del 7 novembre 2022, le Aziende devono prevedere specifico





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



#### Collegio Sindacale

accantonamento a fronte della corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal proprio personale dipendente come disciplinato dall'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016.  
Le attività incentivanti sono principalmente ricondotte alle fasi della programmazione, gara ed esecuzione.  
L'accantonamento viene effettuato sulla base della documentazione prodotta per l'anno di riferimento:

- l'accantonamento degli incentivi afferenti le attività riconducibili alle fasi di programmazione e di gara viene effettuato nell'anno di aggiudicazione;
- l'accantonamento degli incentivi afferenti le attività riconducibili alle fasi di esecuzione viene fatto pro-quota nel rispetto del principio della competenza economica.

Il Regolamento aziendale individua le percentuali relative ad ogni fase del procedimento riconducibili alla programmazione, gara ed esecuzione. L'accantonamento è conteggiato sull'importo posto a base di gara.

L'accantonamento iscritto per il 2022 è stato determinato in € 130.000, valore quantificato congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara nel corso dell'anno 2022 per lavori, servizi e forniture.

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 858.577,47 a fronte di un utilizzo del fondo nel corso del 2022 pari ad € 31.589,98.

#### PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI AMBULATORIALI - C.P. 53101000

Questa voce accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato dai medici specialisti ambulatoriali interni che prestano servizio nell'Azienda, comprensivo delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale. Tale fondo è previsto anche per il settore della "Medicina dei Servizi", solo per il personale a tempo indeterminato (art.88 ACN MG). Il fondo rappresenta pertanto una stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati nei confronti dei quali è prevista la liquidazione del premio di operosità in base all'anzianità maturata in relazione agli incarichi ricoperti.

La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a € 11.714.321,83.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2022 pari ad € 946.744,65

L'accantonamento iscritto per il 2022 è pari ad € 812.996,36

Proseguendo, il Collegio prende atto del mancato stanziamento delle poste contabili "Costi di impianto e ampliamento", "Costi di ricerca e sviluppo" e "Costi di pubblicità", rilasciando parere favorevole al riguardo.



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

**Verbale n. 9 del COLLEGIO SINDACALE del 03/05/2023**

In data 03/05/2023 alle ore 9,30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ELIS DALL'OLIO**

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**DANILO RECCHIONI BAIOCCHI**

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**ANDREA MAGNANINI**

Presente online

Partecipa alla riunione Dr. Davide Fornaciari - Direttore Amministrativo, Dr. Gian Luca Rivi Direttore - Dipartimento Amministrativo, Dr. Alessandro Morini - Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Dr.ssa Barbara Galletti sua collaboratrice, Dr.ssa Marina Brunello del Servizio Affari Generali con funzioni di segreteria.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Analisi della documentazione riguardante il Bilancio di Esercizio 2022, comprensivo del Bilancio IRCCS 2022 e redazione delle relative relazioni;



**ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO**

**ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI**

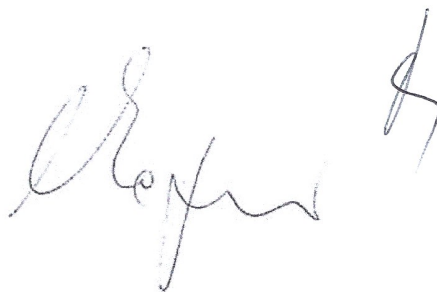
Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 10.15                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio dopo aver analizzato la documentazione ricevuta via mail dal Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, procede alla redazione delle relazioni al Bilancio di Esercizio 2022 e Il Bilancio IRCCS 2022. Si allegano le relative relazioni.



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 03/05/2023 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Rag. Elis Dall'Olio, Presidente

Dott. Danilo Recchlioni Baiocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze

Dott. Andrea Magnanini, Componente Ministero della Salute

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 192

del 28/04/2023, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 02/05/2023

con nota prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ stato patrimoniale
- ☒ conto economico
- ☒ rendiconto finanziario
- ☒ nota integrativa
- ☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 7.035.375,66 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 7.041.135,99, pari al 100,6 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio d'esercizio 2022	Differenza
Immobilizzazioni	€ 409.854.095,00	€ 396.977.817,94	€ -12.876.277,06
Attivo circolante	€ 398.896.546,00	€ 492.172.058,05	€ 93.275.512,05
Ratei e risconti	€ 1.005.792,00	€ 1.053.147,02	€ 47.355,02
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 809.756.433,00</b>	<b>€ 890.203.023,01</b>	<b>€ 80.446.590,01</b>
Patrimonio netto	€ 279.383.720,00	€ 287.833.012,53	€ 8.449.292,53
Fondi	€ 88.435.512,00	€ 92.381.958,07	€ 3.946.446,07
T.F.R.	€ 13.804.436,00	€ 14.053.360,31	€ 248.924,31
Debiti	€ 426.182.067,00	€ 494.201.549,57	€ 68.019.482,57
Ratei e risconti	€ 1.950.698,00	€ 1.733.142,53	€ -217.555,47
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 809.756.433,00</b>	<b>€ 890.203.023,01</b>	<b>€ 80.446.590,01</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 47.350.833,00</b>	<b>€ 49.974.394,07</b>	<b>€ 2.623.561,07</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2021 )	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 1.523.631.911,00	€ 1.617.499.187,40	€ 93.867.276,40
Costo della produzione	€ 1.533.789.542,00	€ 1.602.547.152,43	€ 68.757.610,43
<b>Differenza</b>	<b>€ -10.157.631,00</b>	<b>€ 14.952.034,97</b>	<b>€ 25.109.665,97</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.392.623,00	€ -2.197.615,21	€ 195.007,79
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 39.732.282,00	€ 8.585.805,34	€ -31.146.476,66
Risultato prima delle imposte +/-	€ 27.182.028,00	€ 21.340.225,10	€ -5.841.802,90
Imposte dell'esercizio	€ 27.176.268,00	€ 28.375.600,76	€ 1.199.332,76
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 5.760,00</b>	<b>€ -7.035.375,66</b>	<b>€ -7.041.135,66</b>

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2022 )	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 1.524.246.987,80	€ 1.617.499.187,40	€ 93.252.199,60
Costo della produzione	€ 1.577.361.620,35	€ 1.602.547.152,43	€ 25.185.532,08
<b>Differenza</b>	<b>€ -53.114.632,55</b>	<b>€ 14.952.034,97</b>	<b>€ 68.066.667,52</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.190.000,00	€ -2.197.615,21	€ -7.615,21
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 859.720,17	€ 8.585.805,34	€ 7.726.085,17
Risultato prima delle imposte +/-	€ -54.444.912,38	€ 21.340.225,10	€ 75.785.137,48
Imposte dell'esercizio	€ 27.607.763,32	€ 28.375.600,76	€ 767.837,44
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -82.052.675,70</b>	<b>€ -7.035.375,66</b>	<b>€ 75.017.300,04</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 287.833.012,53</b>
Fondo di dotazione	€ 170.558,82
Finanziamenti per investimenti	€ 283.925.945,26
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 14.548.209,22
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 700.618,71
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -4.476.943,82
Utile (perdita) d'esercizio	€ -7.035.375,66

La perdita di € 7.035.375,66

Bilancio di esercizio

Pagina 3



*[Handwritten signatures]*



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

L'azienda ha ridotto l'importo della perdita autorizzata in sede di bilancio di previsione. La perdita registrata a consuntivo sarà coperta dalla Regione attraverso quote di avanzo vincolato di amministrazione, come esplicitato in delibera n. 602 del 20/04/2023.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☒ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☒ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☒ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☒ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☒ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☒ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☒ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- ☒ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- ☒ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☒ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## Immobilizzazioni

### Immateriali



Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla Tab. 1 di Nota Integrativa

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'assenza di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo e di pubblicità (vedasi verbale n. 8 redatto in data 19 aprile 2023)

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alle tabelle 5, 6 e 7 della Nota Integrativa

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

#### Finanziarie

##### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il valore complessivo della voce patrimoniale "Immobilizzazioni finanziarie" ammonta a Euro 202.132,28 senza variazioni rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio:

- "Crediti finanziari" pari a Euro 189.232 riferiti a depositi cauzionali diversi;
- "Partecipazioni in altre imprese" pari a Euro 12.713 in Lepida S.c.p.a.
- "Altri titoli" pari a Euro 187

##### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze al 31/12/2022 ammontano a Euro 66.263.097 di cui Euro 64.986.138 riferite a beni sanitari ed Euro 1.276.958 riferite a beni non sanitari. Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla tab. 15 della Nota Integrativa. Il Collegio richiama quanto precisato in Nota Integrativa a pag. 34 "A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla GdF, nel corso del 2020 sono stati oggetto di sequestro DPI per un controvalore di 3 mln di Euro che risultano tutt'ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra. In parte, per un controvalore di Euro 1.238.972, sono stati svalutati poiché scaduti". A fronte del sequestro di cui sopra l'Azienda ha predisposto nel 2020 un accantonamento a fondo rischi equivalente al valore della merce sequestrata.

##### Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Il Collegio rileva che i crediti sono esplicitati al netto del fondo svalutazione crediti che ammonta complessivamente a Euro

6.051.591 (tabelle 18 e 19 Nota integrativa) e tiene conto delle possibili criticità che potranno emergere in sede di riscossione degli stessi. Si precisa che i crediti sono evidenziati analiticamente in Nota integrativa, per quanto concerne l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alle tabelle 20 e 21.

#### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

#### Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)*

Per la composizione dei ratei e risconti si rinvia alle tabelle 30, 31, 47 e 48 di Nota integrativa

#### Trattamento di fine rapporto

##### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

##### Tfr:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

#### Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ritiene congrue le consistenze al 31/12/2022 dei fondi per rischi e oneri (si rinvia al verbale n. 8 redatto in data 19 aprile 2023). Prende atto dei pareri acquisiti dai responsabili dei Servizi competenti che confermano la congruità degli stanziamenti effettuati.

#### Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.  
*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti sono evidenziati analiticamente nei dettagli della Nota integrativa. Per quanto riguarda l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alla tabella 43 della Nota integrativa.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

Si rileva che nel 2022 l'Azienda ha pagato mediamente i propri fornitori a 50 giorni dalla data di ricevimento delle fatture nel rispetto di quanto previsto dalla normativa e in linea con il target a livello regionale. Per un maggior dettaglio si rinvia al punto



5.14 della Relazione del Direttore generale.

**Conti d'ordine**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 6.045.046,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	€ 11.250,00
Garanzie ricevute	€ 43.918.097,00
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

**Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ires)

I.R.A.P. per Euro 27.224.183  
I.R.E.S. per Euro 1.151.417

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 3.724.156,00
I.R.E.S.	€ 270.000,00

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



*[Handwritten signatures]*



**Costo del personale**

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 295.844.912,00
Dirigenza	€ 133.363.359,00
Comparto	€ 162.481.553,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 1.794.158,00
Dirigenza	€ 1.794.158,00
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 42.503.078,00
Dirigenza	€ 1.381.391,00
Comparto	€ 41.121.687,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 27.711.079,00
Dirigenza	€ 1.884.426,00
Comparto	€ 25.826.653,00
<b>Totale generale</b>	€ 367.853.227,00

**Tutti suggerimenti**

- *Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:*

L'Azienda non ha effettuato accantonamenti per ferie non godute (chiusura del relativo fondo patrimoniale al 31/12/2018) in coerenza con quanto disposto dalla Linea Guida Regionale "Fondi Rischio e Oneri" approvata con DGR 1562 del 16/10/2017

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Per quanto riguarda le variazioni registrate dalla pianta organica aziendale nell'anno 2022 rispetto al precedente si rinvia al dettaglio esposto in Nota Integrativa

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Euro 972.581 (per il dettaglio si rinvia a quanto esposto al punto 5.15 della Relazione del Direttore generale)

- *Ingustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non risulta alcuna ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Si segnala un ritardato versamento giustificato, come esplicitato nel verbale n. 6 del 30/03/2022

Bilancio di esercizio

Pagina 8



- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non si è verificata nell'esercizio alcuna corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Come da indicazioni regionali per la chiusura del Bilancio di esercizio 2022 sono stati iscritti accantonamenti per un totale complessivo di Euro 1.865.736. Nel dettaglio:

- Euro 1.642.572 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale dirigenza medica
- Euro 211.140 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica, professionale, tecnica e amministrativa
- Euro 12.025 per l'accantonamento al fondo rinnovo contrattuale personale area comparto

Vedasi verbale del Collegio n. 8 del 19/04/2023

- *Altre problematiche:*

#### **Mobilità passiva**

Importo	€ 75.839.224,00
---------	-----------------

Di cui mobilità passiva infra-regionale Euro 50.987.010 e mobilità passiva extra-regionale Euro 24.852.214. Nell'esercizio 2022 la mobilità attiva è pari a Euro 44.986.375 (di cui infra regione Euro 29.777.910 ed extra regione 15.208.465). Per un maggior dettaglio si rinvia alle tabelle 53 e 58 della Nota integrativa. Rientra in tale aggregato anche la mobilità passiva per assistenza farmaceutica mentre il costo per farmaceutica convenzionata è riportato nel paragrafo successivo.

#### **Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 51.244.350,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

#### **Convenzioni esterne**

Importo	€ 12.910.299,00
---------	-----------------

L'aggregato di costo è in aumento rispetto all'anno precedente

#### **Altri costi per acquisti di beni e servizi**

Importo	€ 1.039.495.203,00
---------	--------------------

Bilancio di esercizio

Pagina 9



**Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 26.041.812,00
Immateriali (A)	€ 589.657,00
Materiali (B)	€ 25.452.155,00

Eventuali annotazioni

**Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -2.197.615,00
Proventi	€ 85,00
Oneri	€ 2.197.700,00

Eventuali annotazioni

**Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 8.585.805,34
Proventi	€ 24.444.649,52
Oneri	€ 15.858.844,18

Eventuali annotazioni

**Ricavi**

Per il dettaglio delle assegnazioni di contributi in c/esercizio da parte della Regione si rinvia alla tab. 51 della Nota integrativa

**Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Bilancio di esercizio

Pagina 10





Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) Con riferimento al tempestivo adempimento dei versamenti all'Erario si rimanda a quanto indicato a pag. 8

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 508.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.720.000,00

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che l'ente ha adeguatamente dato copertura ai rischi sopra evidenziati attraverso lo stanziamento di fondi appositamente accantonati come si rileva dalla Relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi del 19/04/2023.

Bilancio di esercizio



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Nessuna denuncia

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

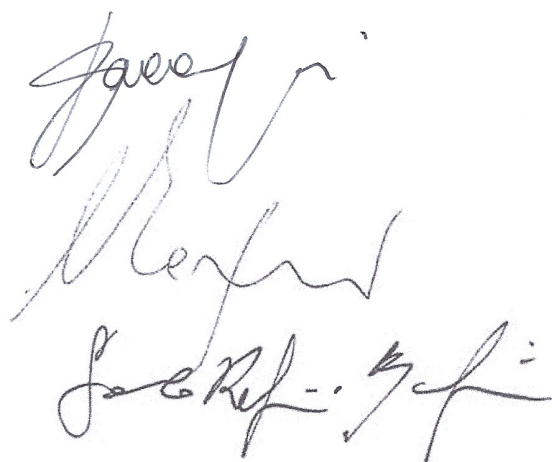
Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

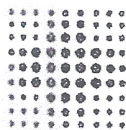
#### Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Collegio Sindacale**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
BILANCIO D'ESERCIZIO I.R.C.C.S. AL 31/12/2022**

**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA  
I.R.C.C.S.  
IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA**

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E



*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**BILANCIO D'ESERCIZIO I.R.C.C.S. AL 31/12/2022**

In data 03/05/2023 alle ore 10:00 il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia procede all'analisi della documentazione riguardante il Bilancio d'Esercizio I.R.C.C.S. anno 2022.

Risultano essere presenti, in collegamento in videoconferenza da remoto, i Signori:

Rag. Elis Dall'Olio, Presidente

Dr. Danilo Recchioni Baiocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze

Dr. Andrea Magnanini, Componente Ministero della Salute

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio d'Esercizio Aziendale al 31.12.2022 dell'Azienda U.S.L. costituito, come prescrive il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i., da:

Stato patrimoniale

Conto economico

Rendiconto finanziario

Nota integrativa

Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, a corredo.

Il Collegio Sindacale conferma che il Bilancio aziendale è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda e, pertanto, esprime giudizio positivo in merito allo stesso.

Per quanto attiene al Bilancio aziendale 2022, il presente allegato rimanda per tutti gli approfondimenti ai documenti adottati con Delibera del Direttore Generale n. 192 del 28 aprile 2023.

In particolare, con riferimento al percorso che ha portato al riconoscimento in I.R.C.C.S., il Collegio Sindacale prende atto che:

- A livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.



- Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale.

Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in Istituto di ricerca e cura a carattere scientifico strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di previsione ed il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo I.R.C.C.S. 2022 e 2021

#### SINTESI

Conto Economico	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021
Valore della Produzione	116.871.318	114.333.085
Costi della Produzione	114.687.146	111.551.011
<b>Differenza</b>	<b>2.184.172</b>	<b>2.782.074</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	- 219.770	- 239.262
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	448.022	- 99.687
<b>Risultato prima delle imposte +/-</b>	<b>2.412.424</b>	<b>2.443.125</b>
Imposte dell'esercizio	2.402.761	2.427.393
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>9.663</b>	<b>15.732</b>





## DETTAGLIO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	8.475.086	9.372.470	- 897.384	-10%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.250.000	1.250.000	-	0%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	97.391	127.160	- 29.770	-23%
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	55.454		55.454	
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	41.937	127.160	- 85.224	-67%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	6.915.313	7.970.309	-1.054.997	-13%
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.089.193	2.461.064	628.129	26%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.848.390	4.121.089	- 1.272.699	-31%
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	977.730	1.388.157	- 410.427	-30%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	212.382	25.000	187.382	750%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	117.468		117.468	
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.421.253	3.083.002	- 1.661.749	-54%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	106.237.906	101.150.547	5.087.359	5%
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	104.340.564	99.295.785	5.044.779	5%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	844.420	893.995	- 49.575	-6%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.052.922	960.767	92.155	10%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	175.642	270.429	- 94.787	-35%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	442.963	435.679	7.284	2%
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio				
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	1.000	20.959	- 19.959	-95%
A.9) Altri ricavi e proventi	116.871.318	114.333.085	2.538.233	2%
Totale valore della produzione (A)				
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	32.371.430	30.853.110	1.518.320	5%



B.1.A) Acquisti di beni sanitari	32.116.150	30.592.363	1.523.788	5%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	255.280	260.747	- 5.467	-2%
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>38.855.899</b>	<b>36.099.160</b>	<b>2.756.738</b>	<b>8%</b>
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	32.732.238	30.756.863	1.975.375	6%
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	13.234.454	12.557.152	677.302	5%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.415.226	9.519.610	895.616	9%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione				
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	701.003	678.494	22.509	3%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	987.141	1.034.441	- 47.300	-5%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	555.134	432.565	122.570	28%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.785.348	2.146.949	- 361.601	-17%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.053.932	4.387.653	666.279	15%
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>6.123.661</b>	<b>5.342.298</b>	<b>781.364</b>	<b>15%</b>
B.2.B.1) Servizi non sanitari	5.869.780	5.101.526	768.254	15%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	224.375	225.883	- 1.507	-1%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	29.506	14.889	14.617	98%
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>2.549.442</b>	<b>2.571.299</b>	<b>- 21.856</b>	<b>-1%</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.146.072</b>	<b>1.337.603</b>	<b>- 191.532</b>	<b>-14%</b>
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>32.145.838</b>	<b>31.541.924</b>	<b>603.914</b>	<b>2%</b>
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>29.171.472</b>	<b>28.578.572</b>	<b>592.900</b>	<b>2%</b>
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	16.765.362	16.438.688	326.674	2%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	13.738.689	13.617.973	120.716	1%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.026.673	2.820.715	205.958	7%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	12.406.110	12.139.885	266.225	2%
<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>				
<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>1.901.753</b>	<b>1.865.121</b>	<b>36.632</b>	<b>2%</b>
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	72.444	82.125	- 9.681	-12%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.829.309	1.782.996	46.313	3%



5



B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.072.613	1.098.231	- 25.618	-2%
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	78.804	158.799	- 79.995	-50%
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	993.809	939.432	54.377	6%
B.9) Oneri diversi di gestione	778.906	582.136	196.770	34%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>2.507.196</b>	<b>3.029.100</b>	<b>- 521.904</b>	<b>-17%</b>
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	29.377	25.613	3.765	15%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.477.818	3.003.487	- 525.669	-18%
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	635.388	635.388	-	0%
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.842.430	2.368.099	- 525.669	-22%
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B.13) Variazione delle rimanenze				
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.332.363	5.536.678	- 1.204.315	-22%
B.14.A) Accantonamenti per rischi	467.807	195.997	271.810	139%
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.392.582	5.023.081	-1.630.498	-32%
B.14.D) Altri accantonamenti	471.974	317.600	154.374	49%
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>114.687.146</b>	<b>111.551.011</b>	<b>3.136.135</b>	<b>3%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi				
C.2) Altri proventi				
C.3) Interessi passivi	-199.929	-239.262	39.333	-16%
C.4) Altri oneri	-19.841		19.841	
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-219.770</b>	<b>-239.262</b>	<b>19.492</b>	<b>-8%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni				
D.2) Svalutazioni				
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>				
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
E.1) Proventi straordinari	653.811	179.813	473.998	264%
E.1.A) Plusvalenze				
E.1.B) Altri proventi straordinari	653.811	179.813	473.998	264%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	384.959	169.813	215.146	127%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	268.852	10.000	258.852	2589%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.4) Altri proventi straordinari				



E.2) Oneri straordinari	-205.789	-279.500	73.711	-26%
E.2.A) Minusvalenze				
E.2.B) Altri oneri straordinari	-205.789	-279.500	73.711	-26%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	448.022	-99.687	547.709	-549%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>2.412.424</b>	<b>2.443.125</b>	<b>- 30.701</b>	<b>-1%</b>
<b>Y) IMPOSTE E TASSE</b>				
Y.1) IRAP	2.402.761	2.427.393	- 24.632	-1%
Y.2) IRES				
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Imposte e tasse (Y)	2.402.761	2.427.393	- 24.632	-1%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.663</b>	<b>15.732</b>	<b>- 6.070</b>	<b>-39%</b>

Il CE economico sopra riportato mette in evidenza:

- Riduzione dei contributi in c/esercizio per ricerca, legati al minor numero di progetti aggiudicati dall'IRCCS nel 2022 (cfr. § 5.4), cui consegue una riduzione dei costi legati agli accantonamenti per quote inutilizzate (- € 1.630.498);
- Aumento dei ricavi di produzione, dovuto alla ripresa dell'attività assistenziale da parte delle strutture ospedaliere afferenti all'IRCCS e della rete oncologica aziendale, sia in regime di degenza ordinaria – Day Hospital che di specialistica ambulatoriale (cfr. § 4.6.10);
- Aumento del costo di acquisto di beni e servizi direttamente connessi all'aumento dell'attività erogata, come è il caso del consumo di beni sanitari (+ € 1.523.788), dei servizi non sanitari (fra cui i servizi tecnici e le utenze, + € 768.254) e del personale dipendente (+ € 603.914).

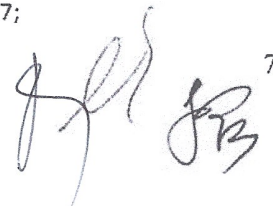
#### BILANCIO SEZIONALE della RICERCA

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all'anno 2022 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell'ambito dell'attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell'A.U.S.L.-I.R.C.C.S. di Reggio Emilia.

Sono, inoltre, riportati l'utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi a esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell'azienda.

Il risultato d'esercizio è positivo e di seguito si evidenziano alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ammonta ad € 3.089.193: il conto comprende inoltre il finanziamento previsto per l'applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (cd. Piramide della Ricerca) 4° anno, pari a € 2.299.527;




- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.000, è invariato rispetto all'anno 2021;
- Si registra una diminuzione dei finanziamenti conferiti da soggetti pubblici e privati rispetto all'anno 2021 conseguente al calo del numero di progetti aggiudicati all'Istituto nel corso dell'anno 2022;
- L'aggregato "Costo del personale" 2022 corrisponde a quanto rendicontato, con riferimento alla medesima voce, rispettivamente al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2022, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell'anno di riferimento;
- Rispetto alle assegnazioni ricevute nell'esercizio sono stati registrati accantonamenti per le quote inutilizzate nell'anno.

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021
<b>CONTRIBUTI ALLA RICERCA</b>		
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>6.183.220</b>	<b>7.698.280</b>
per ricerca corrente	5.388.720	4.786.564
per ricerca finalizzata		
5 per mille	411.765	372.788
Da esercizi precedenti	382.734	2.538.928
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>
per ricerca	1.250.000	1.250.000
Altri		
Da esercizi precedenti		
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici</b>	<b>1.064.176</b>	<b>1.565.762</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	136.514	1.422.801
Da esercizi precedenti	927.662	142.961
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>1.538.867</b>	<b>1.407.407</b>
no profit per ricerca	725.295	925.387
profit per ricerca	442.675	448.094
Da esercizi precedenti	370.897	33.926
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>823.432</b>	<b>670.245</b>
Progetti Horizon UE	575.416	462.770
Da esercizi precedenti	248.015	207.475
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>10.859.695</b>	<b>12.594.693</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>2.642.026</b>	<b>2.196.638</b>



8



beni sanitari	775.329	631.742
beni non sanitari	77.102	66.048
manutenzioni per attrezzature sanitarie	115.315	31.267
altre manutenzioni		101.499
canoni di noleggio attrezzature	8.231	10.927
altro per ricerca	412.375	161.473
altro sanitari	398.383	404.750
altro non sanitari	855.290	788.931
<b>Personale sanitario</b>	<b>3.838.925</b>	<b>3.639.978</b>
di ruolo dell'ente	2.741.617	3.084.218
di ruolo di altro ente	296.514	
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro (borse di studio)	609.347	366.800
altro (contratti libero professionali)	191.448	188.960
<b>Personale amministrativo</b>	<b>412.214</b>	<b>433.342</b>
con specifica	412.214	433.342
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>72.168</b>	<b>69.539</b>
con specifica	72.168	69.539
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>36.762</b>	<b>-</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche	22.692	
altro (con specifica)	14.070	
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
con specifica		
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>170.264</b>	<b>223.262</b>
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche	170.264	223.262
Altro		
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>471.974</b>	<b>317.600</b>
overhead copertura costi generali	471.974	317.600
<b>Accantonamenti</b>	<b>2.607.344</b>	<b>5.023.081</b>
quote non utilizzate Contributi anno precedente	2.607.344	5.023.081
<b>Variazioni Rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
con specifica		
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>10.251.676</b>	<b>11.903.440</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>595.441</b>	<b>680.721</b>
	595.441	680.721
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>12.578</b>	<b>7.533</b>



9

*[Handwritten signature]*

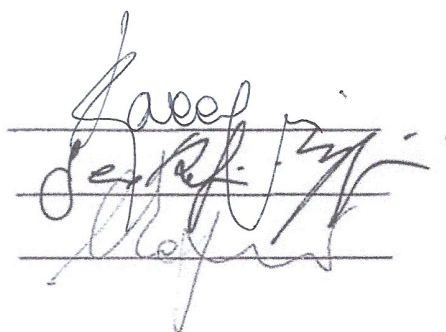
Il Collegio Sindacale, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio I.R.C.C.S. al 31/12/2022 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

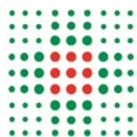
IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente - Rag. Elis Dall'Olio

Componente - Dr. Danilo Recchioni Baiocchi

Componente - Dr. Andrea Magnanini





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Direzione Generale**

**Il Direttore**

Spett.le Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR  
Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare  
Regione Emilia Romagna  
Viale Aldo Moro, 21  
40127 Bologna

*Pec: [amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it](mailto:amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it)*

Oggetto: Integrazione Bilancio di esercizio 2022 – Delibera n. 192 del 28/04/2023

Con la presente, ad integrazione del bilancio di esercizio 2022, di cui alla delibera del Direttore Generale n. 192 del 28/04/2023, si trasmette il modello di rilevazione LA riferito all'anno 2021. Tale prospetto non era presente nell'allegato E per mero errore materiale.

Cordiali saluti

Dott.ssa Cristina Marchesi

r\_eniro.Giunta - Prot. 09/05/2023.0452773.E



**Direzione Generale**  
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335563 – Fax +39.0522.335200  
[info.direzione generale@ausl.re.it](mailto:info.direzione generale@ausl.re.it)  
[info@pec.ausl.re.it](mailto:info@pec.ausl.re.it)

**Sede Legale:** Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205  
C.F. e Partita IVA 01598570354  
[www.ausl.re.it](http://www.ausl.re.it)

Documento firmato digitalmente e archiviato nel rispetto della normativa vigente.  
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale  
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Reggio Emilia.

2F-43-B7-16-92-C3-FB-FF-C4-F2-81-6B-57-A4-11-B5-85-3F-6C-10

CAdES 1 di 1 del 09/05/2023 12:25:03

Soggetto: CRISTINA MARCHESI

S.N. Certificato: 6D1F B691 906E ABA9

Validità certificato dal 21/12/2017 13:31:57 al 20/12/2023 13:31:57

Rilasciato da Actalis EU Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A., IT

-----



r\_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2023.0452773.E



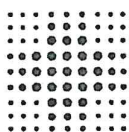
Centro	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisiti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisiti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisiti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale LA 2021
di costo	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	32.526.892,58	459.354,62	179.623,08	9.390.818,89	4.552.589,15	12.840.400,60	73.242,52	1.388.379,11	1.176.134,09	1.045.114,45	178.007,23	463.069,70	94.509,66	64.368.135,68
1A110	Vaccinazioni	25.500.024,85	180.597,96	132.614,68	2.869.117,61	1.976.676,30	3.675.755,01	21.240,57	358.054,94	347.980,35	573.745,77	51.622,70	222.074,70	27.408,12	35.936.913,56
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	7.026.867,73	278.756,66	47.008,40	6.521.701,28	2.575.912,85	9.164.645,59	52.001,95	1.030.324,17	828.153,74	471.368,68	126.384,53	240.995,00	67.101,54	28.431.222,12
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	42.883,93	73.196,74	12.437,50	195.624,85	1.023.014,76	3.751.257,64	394.268,64	238.828,83	325.771,78	127.317,35	53.750,64	85.572,56	28.537,91	6.352.463,13
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	104.902,09	111.931,35	79.292,68	262.649,62	1.525.061,30	8.708.634,66	46.414,35	393.874,32	683.687,55	251.713,60	112.804,78	177.265,86	59.891,62	12.518.123,78
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.582,19	21.635,59	2.863,46	19.994,16	209.718,62	961.100,08	5.091,82	43.209,32	75.002,41	13.498,07	12.375,13	19.446,75	6.570,35	1.393.087,95
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	224.371,69	69.874,78	416.101,36	809.802,51	1.053.199,20	2.946.672,62	19.916,78	310.021,83	786.103,48	256.112,54	50.631,93	113.328,91	26.882,10	7.083.019,73
1F110	Screening oncologici	192.000,20	30.692,99	160.856,92	554.794,34	588.607,27	1.287.646,43	8.603,67	194.400,45	407.688,00	181.369,41	23.136,72	47.363,49	12.284,02	3.689.443,91
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	2.140,96	15.642,16	24.059,41	16.042,47	339.926,25	461.940,33	4.259,30	104.247,92	315.322,44	37.351,73	10.351,70	20.529,59	5.496,05	1.357.310,31
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	133.484,70	2.734,69	38.041,81	17.108,39	34.754,55	257.094,31	1.196,57	13.513,88	24.263,19	4.085,53	3.521,37	5.571,46	1.869,61	537.240,06
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	56.374,54	12.316,14	98.755,70	521.643,48	213.926,47	568.611,79	3.147,80	76.638,65	68.102,37	139.932,15	9.263,65	21.262,44	4.918,36	1.794.893,54
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	32.371,49	39.181,79	255.244,44	255.008,17	464.591,93	1.659.026,19	11.313,11	115.621,38	378.415,48	74.743,13	27.495,21	65.965,42	14.598,08	3.393.575,82
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	32.371,49	39.181,79	255.244,44	255.008,17	464.591,93	1.659.026,19	11.313,11	115.621,38	378.415,48	74.743,13	27.495,21	65.965,42	14.598,08	3.393.575,82
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	8.776,95	35.501,14	78.492,55	229.714,38	453.808,68	1.223.289,46	6.869,52	58.295,08	101.188,76	89.148,40	16.695,57	32.623,36	8.864,20	2.343.268,07
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.670.704,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.670.704,58
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE	32.910.405,43	771.494,22	768.810,63	13.579.308,99	8.817.391,71	30.431.355,06	545.803,63	2.432.608,49	3.147.888,09	1.782.904,41	424.265,28	891.307,14	225.255,84	96.728.802,92
2A100	Assistenza sanitaria di base	435.623,70	101.346,11	54.510.962,01	705.326,19	4.041.364,73	1.948.006,63	21.460,64	545.543,67	2.182.506,77	503.138,10	63.156,38	5.080.423,53	33.531,72	70.172.390,18
2A110	Medicina generale	7.370,20	14.669,32	44.064.911,88	286.758,88	293.811,03	514.789,25	6.356,49	82.325,28	435.350,04	422.721,29	18.706,47	4.039.939,06	9.931,86	50.197.640,05
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	7.370,20	14.669,32	40.477.897,85	286.758,88	293.811,03	514.789,25	6.356,49	82.325,28	435.350,04	422.721,29	18.706,47	4.039.939,06	9.931,86	46.610.627,02
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.838.747,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.838.747,35
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	920.220,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	920.220,75
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	826.750,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	826.750,23
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	1.294,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.294,70
2A120	Pediatria di libera scelta	958,18	1.907,17	10.395.255,83	11.962,39	25.197,93	112.204,97	826,52	11.394,44	80.235,11	2.971,62	2.432,35	967.808,45	1.291,41	11.614.446,37
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	958,18	1.907,17	10.367.938,90	11.962,39	25.197,93	112.204,97	826,52	11.394,44	80.235,11	2.971,62	2.432,35	967.808,45	1.291,41	11.587.129,44
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	24.010,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.010,05
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	3.306,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.306,88
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	427.295,32	84.769,62	50.795,30	406.604,92	3.722.355,77	1.321.012,41	14.277,63	451.823,95	1.666.921,62	77.445,19	42.017,56	72.676,02	22.308,45	8.360.303,76
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	427.295,32	84.769,62	17.737,23	406.604,92	3.722.355,77	1.321.012,41	14.277,63	451.823,95	1.666.921,62	77.445,19	42.017,56	72.676,02	22.308,45	8.327.245,69
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	33.058,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.058,07
2B100	Continuità assistenziale	56.531,18	3.954,98	7.956.866,76	21.193,67	25.266,43	99.513,08	702,78	10.718,87	63.106,50	2.872,93	2.068,22	763.991,85	1.098,08	8.647.885,33
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	1.022.401,28	22.291,79	7.905.405,43	144.037,29	331.329,34	250.659,53	4.332,09	459.798,19	67.585,78	193.824,39	12.748,90	20.659,90	6.768,79	10.461.487,70
2E100	Assistenza farmaceutica	312.369.547,45	93.943,48	57.973.848,66	1.801.179,77	5.045.899,65	3.322.739,05	17.371,09	366.058,19	729.709,09	199.439,15	51.121,30	148.362,06	27.141,91	382.146.360,85
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.431.499,85	14.947,96	51.761.363,70	50.291,07	565.147,07	432.803,73	2.289,70	38.003,38	93.941,39	22.547,49	6.738,34	18.593,14	3.577,60	54.441.744,42
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	66.469.010,10	11.339,30	6.080.670,34	1.413.947,38	705.452,49	498.214,74	2.918,01	48.403,08	173.113,01	28.791,51	8.587,41	32.292,47	4.559,32	75.477.299,16
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	27.669.843,72	7.949,85	4.240.335,02	1.394.793,16	489.028,97	343.828,71	2.045,18	33.933,73	126.696,93	20.144,50	6.018,75	16.638,77	3.195,54	34.354.452,83
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	38.799.166,38	3.389,45	1.840.333,32	19.154,22	216.423,52	154.386,03	872,83	14.469,35	46.416,08	8.647,01	2.568,66	15.653,70	1.363,78	41.122.846,33
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	244.469.037,50	67.656,22	131.814,62	336.941,32	3.775.309,09	2.391.720,58	12.163,38	279.651,73	462.654,69	148.100,15	35.795,55	97.476,45	19.004,99	252.227.317,27
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.033.669,28	10.697,53	13.316.041,23	1.213.776,76	165.682,15	249.057,79	3.265,32	48.334,74	508.013,80	14.097,57	9.609,47	16.300,60	5.101,97	21.593.640,21
2F110	Assistenza integrativa - Totale	5.631.346,23	1.183,52	3.287.973,06	6.685,63	72.937,87	43.495,72	304,26	12.752,03	18.788,83	3.000,28	895,39	2.477,26	475,39	9.082.315,47
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	2.867.020,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.867.020,73
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	536.725,08	1.183,52	2.123.745,37	6.685,63	72.937,87	43.495,72	304,26	12.752,03	18.788,83	3.000,28	895,39	2.477,26	475,39	2.823.466,63
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	2.227.600,42	0,00	1.164.227,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.391.828,11
2F120	Assistenza protesica	402.323,05	9.514,01	10.028.068,17	1.207.091,13	92.744,28	205.562,07	2.961,06	35.582,71	489.224,97	11.097,29	8.714,08	13.821,74	4.626,58	12.511.332,74
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	122.126.945,36	1.628.228,31	39.086.371,07	22.167.878,44	22.467.717,43	66.487.029,17	367.587,04	8.432.566,94	7.706.426,39	8.305.284,45	1.081.770,00	2.362.255,13	574.345,85	302.794.405,58
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	116.381.257,43	1.379.267,15	5.503.191,62	20.643.517,78	19.099.275,40	60.643.470,83	308.207,62	7.160.438,28	6.473.781,02	7.132.866,68	907.022,61	1.704.294,94	481.566,94	247.818.158,30
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	6.549.065,93	111.260,86	191.514,61	4.287.928,07	1.586.938,83	5.283.400,63	25.939,70	670.585,17	560.580,29	332.707,36	76.337,80	127.519,64	40.530,15	19.844.309,04
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	4.360.006,87	248.633,22	381.465,27	2.814.764,10	2.589.074,09	10.706.659,57	52.307,71	1.324.671,81	1.080.172,46	1.125.275,08	153.936,09	262.468,13	81.729,53	25.181.163,93



r\_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2023.0452773.E



Centro	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisizioni di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisizioni di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisizioni di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/In sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale LA 2021
di costo															
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	5.745.687,93	248.961,16	33.583.179,45	1.524.360,66	3.368.442,03	5.843.558,34	59.379,42	1.272.128,66	1.232.645,37	1.172.417,77	174.747,39	657.960,19	92.778,91	54.976.247,28
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	136.444,00	7.374,23	1.144.376,21	22.326,52	85.531,40	280.229,01	1.585,60	58.034,79	51.661,65	7.065,77	4.666,26	17.050,17	2.477,47	1.818.823,08
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	170.557,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.557,84
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	5.609.243,93	241.586,93	29.310.096,09	1.502.034,14	3.282.910,63	5.563.329,33	57.793,82	1.214.093,87	1.180.983,72	1.165.352,00	170.081,13	640.910,02	90.301,44	50.028.717,05
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	2.958.149,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.958.149,31
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.354.689,21	354.655,47	12.538.425,31	7.946.535,92	5.674.643,75	31.207.287,19	161.753,26	2.075.994,44	2.731.170,26	1.635.289,28	513.367,30	852.239,56	252.735,56	68.298.786,51
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.742.240,25	88.511,64	7.927.418,77	5.027.044,98	1.369.768,85	6.619.403,89	32.823,52	410.845,59	750.568,55	294.900,62	96.596,16	180.102,64	51.285,95	24.591.511,41
2H111	Cure domiciliari	1.661.542,29	81.003,54	6.959.225,99	4.899.360,22	1.277.180,84	6.300.452,91	30.120,89	379.523,45	695.004,75	285.131,97	88.642,61	146.553,78	47.063,16	23.550.811,40
2H112	Cure palliative domiciliari	80.697,96	7.508,10	268.192,78	127.684,76	92.588,01	318.945,98	2.702,63	31.322,14	55.563,80	9.768,65	7.953,55	33.548,86	4.222,79	1.040.700,01
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	327.714,81	87.584,89	305.876,08	404.551,54	1.297.389,31	3.528.099,46	18.239,83	279.674,10	419.004,30	368.834,79	53.677,91	104.708,43	28.499,30	7.223.854,75
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	25.285,52	90.770,43	1.926.064,18	1.104.996,25	1.306.254,00	9.037.632,72	47.178,23	419.634,69	543.811,05	374.298,69	138.840,58	241.699,57	73.714,85	15.330.180,76
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	24.053,95	55.545,88	1.944.228,97	623.202,29	1.100.574,57	8.338.234,61	42.867,25	477.258,36	598.411,01	409.657,68	126.153,82	225.420,31	66.979,04	14.032.587,74
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	19.071,50	2.244,89	91.021,58	455.117,75	34.307,34	115.070,50	628,81	77.490,24	14.314,09	9.405,61	39.194,97	3.677,02	982,50	862.526,80
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	216.323,18	29.997,74	343.815,73	331.623,11	566.349,68	3.568.846,01	20.015,62	411.091,46	405.061,26	178.191,89	58.903,86	96.631,59	31.273,92	6.258.125,05
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	332.448,95	59.312,70	9.818.054,57	512.409,81	1.161.819,07	3.016.730,08	14.997,92	687.217,45	257.322,24	393.127,76	329.271,39	89.544,80	23.433,89	16.695.600,63
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5.887,45	16.431,23	104.805,62	11.107,10	307.222,25	887.406,63	5.086,43	190.450,78	51.972,78	174.404,17	14.968,84	22.132,21	7.947,43	1.799.822,92
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	95.154,28	14.077,52	6.267.268,50	383.107,70	252.690,67	539.140,85	2.756,47	402.256,79	62.756,33	92.382,80	171.852,19	16.119,67	4.306,92	8.303.870,69
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	12.680,42	9.901,79	458.337,32	1.058,25	136.885,03	203.046,89	961,87	7.135,07	8.115,07	16.933,70	2.830,68	4.182,59	1.502,90	863.571,58
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	218.726,80	18.902,16	2.723.101,80	117.136,76	465.021,12	1.387.135,71	6.193,15	87.374,81	134.478,06	109.407,09	139.619,68	47.110,33	9.676,64	5.463.884,11
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	264.541,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	264.541,33
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	2.560.511,54	150.635,59	51.971.426,03	2.271.820,53	2.284.854,96	7.988.418,83	42.296,38	2.099.281,90	557.352,63	748.024,70	540.380,16	232.191,66	66.087,08	71.513.281,99
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	38.135,19	70.790,83	4.949.602,84	419.961,23	1.386.665,13	4.388.634,84	25.332,49	969.937,48	268.529,92	496.379,67	74.550,87	113.747,50	39.581,41	13.241.849,40
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	27.286,23	828,64	5.058.212,97	32.242,84	12.663,54	45.027,08	232,08	25.111,98	5.283,49	3.471,83	14.467,85	1.357,16	362,62	5.226.548,31
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	3.373.750,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.373.750,62
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.115.316,67	61.725,60	36.881.201,03	760.080,54	585.151,22	2.920.504,31	12.202,17	793.589,32	215.320,18	164.026,47	438.031,19	67.513,73	19.065,60	45.033.728,03
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	379.773,45	17.290,52	1.316.419,79	76.295,24	300.375,07	634.252,60	4.529,64	310.643,12	68.219,04	84.146,73	13.330,25	49.573,27	7.077,45	3.261.926,17
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	392.238,78	983.240,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.375.479,46
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	1.158.241,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.158.241,74
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	110.048,89	49.983,50	148.936,98	266.839,55	545.150,07	2.317.828,29	12.639,98	289.469,03	278.343,29	84.414,73	37.198,13	76.840,07	19.749,66	4.237.442,07
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	447.402.416,84	2.475.049,46	256.024.224,69	37.050.997,93	41.763.727,58	116.887.263,64	646.406,50	15.014.983,42	15.081.536,75	12.079.513,06	2.640.691,25	9.642.809,16	1.009.994,51	957.719.620,79
3A100	Attività di Pronto soccorso	8.966.647,29	641.083,85	2.938.370,76	2.546.521,09	6.133.825,52	22.922.987,62	119.028,40	3.219.848,56	2.037.307,38	1.468.850,71	350.288,07	615.857,59	185.978,99	52.146.595,83
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	8.030.194,77	606.470,54	2.900.155,06	2.358.989,88	5.813.890,08	21.751.024,37	113.411,36	3.088.351,97	1.930.107,27	1.371.839,37	333.757,71	590.615,99	177.202,50	49.066.010,87
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.855.290,19	416.483,75	2.488.050,77	1.014.944,59	4.047.450,06	14.688.991,83	77.615,82	2.323.730,88	1.504.111,09	846.007,60	228.415,19	400.452,62	121.272,83	31.012.817,22
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	5.174.904,58	189.986,79	412.104,29	1.344.045,29	1.766.440,02	7.062.032,54	35.795,54	764.621,09	425.996,18	525.831,77	105.342,52	190.163,37	55.929,67	18.053.193,65
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	936.452,52	34.613,31	38.215,70	187.531,21	319.935,44	1.171.963,25	5.617,04	131.496,59	107.200,11	97.011,34	16.530,36	25.241,60	8.776,49	3.080.584,96
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	100.646.435,19	2.795.223,12	78.777.196,21	17.766.026,83	30.927.382,19	119.967.567,69	622.912,48	18.453.938,24	7.336.815,48	9.118.576,67	1.850.544,66	3.223.325,73	973.285,65	392.459.320,14
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.443.360,63	30.141,25	513.878,34	97.184,42	365.919,00	1.371.541,29	7.096,10	196.101,71	82.087,38	122.527,63	21.083,95	32.366,12	11.087,48	4.294.375,30
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	13.888.876,59	222.611,13	4.301.611,26	1.183.122,66	2.883.464,02	10.633.028,37	55.571,55	1.776.446,93	633.333,74	979.956,51	165.267,78	285.835,56	86.829,20	37.095.953,30
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	84.646.965,48	2.542.470,74	73.887.081,60	16.485.719,75	27.677.999,17	107.962.998,03	560.244,83	16.481.389,60	6.621.394,36	8.016.092,53	1.664.192,93	2.905.124,05	875.368,97	350.327.042,04
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	667.232,49	0,00	74.625,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	741.857,50
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2.588.721,84	330.335,77	2.246.586,02	351.247,13	2.267.350,84	5.799.109,46	35.706,34	2.249.986,58	397.408,78	487.266,16	105.990,37	172.856,03	55.790,30	17.088.355,62
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.897.864,98	316.351,00	3.169.799,98	626.007,54	2.585.802,81	7.917.792,21	42.742,87	1.728.419,70	475.268,36	503.429,59	126.865,93	209.319,43	66.784,69	20.666.449,09
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusione	5.031.102,46	81.325,41	152.873,45	503.127,07	617.552,64	2.655.968,35	13.274,19	270.605,36	178.498,95	178.096,77	39.064,54	70.771,34	20.740,60	9.813.001,13
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3.489,09	681,49	17.113,87	1.306,19	9.356,79	81.656,63	379,38	3.984,73	4.215,79	1.251,99	1.123,22	1.686,78	592,77	126.838,72
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	120.134.260,85	4.165.000,64	87.301.940,29	21.794.235,85	42.541.270,79	159.345.081,96	834.043,66	25.926.783,17	10.429.514,74	11.577.471,89	2.473.876,79	4.293.816,90	1.303.173,00	492.300.470,53
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	633.080,40	67.977,88	31.312,58	799.284,01	877.713,15	2.083.621,00	12.050,78	371.072,59	492.280,85	371.072,59	35.464,17	754.169,58	18.829,65	6.272.169,68
49999	TOTALE AZIENDA	601.080.167,52	7.479.522,20												



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



CIV  
Consiglio di Indirizzo e Verifica

**Al Direttore Generale  
Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia  
Dr.ssa Cristina Marchesi  
SEDE**

**Oggetto: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio Economico di esercizio 2022 – Azienda USL di Reggio Emilia - IRCCS Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia**

Vista la deliberazione n. 0192 adottata dal Direttore Generale AUSL – IRCCS in data 28 aprile 2023 avente ad oggetto “Adozione del Bilancio di esercizio 2022”;

Vista la relazione esplicativa del Direttore Operativo IRCCS Dr.ssa Barbara Monte, che ha fornito spiegazioni al Consiglio rispetto al contenuto contabile del Bilancio in oggetto;

Il Presidente Antonella Messori attesta che nella seduta del 3 maggio 2023 il Consiglio ha approvato all’unanimità degli intervenuti il Bilancio di esercizio 2022 dell’IRCCS – Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia.

Cordiali Saluti

**Dott.ssa Antonella Messori  
Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica**

r\_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0441318.E





**DELIBERAZIONE**  
**della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia**  
**n. 3 del 9 maggio 2023**

**OGGETTO: parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia in merito al Bilancio di Esercizio 2022 dell’Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia.**

Il giorno 9 maggio 2023 alle ore 15,10 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia si riunisce presso la stanza virtuale n. 85331202969 del Sistema Lepida/Zoom per trattare il seguente punto all'ordine del giorno: “Presentazione del Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto”.

Con lettera prot. n. 15640/2023 del sono stati invitati tutti i Sindaci dei Comuni della provincia di Reggio Emilia, la Direzione Generale dell'Azienda U.S.L.-IRCCS di Reggio Emilia e i componenti dell'Ufficio di supporto alla CTSS; a seguire sono riportate le presenze, le assenze e le deleghe:

<i>Comune</i>	<i>Sindaco</i>	<i>Presente/Assente/Delega</i>
Reggio Emilia	Luca Vecchi	<b>delega Ass. Daniele Marchi</b>
Albinea	Nico Giberti	<b>delega Ass. Ibattici</b>
Vezzano sul Crostolo	Stefano Vescovi	<b>presente</b>
Quattro Castella	Alberto Olmi	<b>presente</b>
Bagnolo in Piano	Gianluca Paoli	<b>presente</b>
Cadelbosco Sopra	Luigi Bellaria	<b>presente la Vice Sindaco Giuliana Esposito</b>
Castelnovo Sotto	Francesco Monica	<b>presente</b>
Castelnovo ne' Monti	Enrico Bini	assente
Casina	Stefano Costi	assente
Carpineti	Tiziano Borghi	<b>presente</b>
Toano	Vincenzo Volpi	<b>presente</b>
Ventasso	Enrico Ferretti	<b>delega Ass. Lara Orlandi</b>
Vetto	Fabio Ruffini	<b>presente il Vice Sindaco Aronne Ruffini</b>
Villa Minozzo	Elio Ivo Sassi	assente
Correggio	Commissario Straordinario Salvatore Angieri	<b>presente</b>
Fabbrico	Roberto Ferrari	<b>presente</b>
Campagnola Emilia	Alessandro Santachiara	<b>presente la Vice Sindaco Stefania Sola</b>
Rio Saliceto	Lucio Malavasi	<b>presente + Ass. Nicoletta Manca</b>
Rolo	Luca Nasi	<b>presente</b>
San Martino	Paolo Fuccio	<b>presente</b>
Guastalla	Camilla Verona	<b>presente</b>
Boretto	Matteo Benassi	<b>presente</b>
Brescello	Elena Benassi	assente
Gualtieri	Renzo Bergamini	<b>presente</b>

Copia conforme del documento informatico sottoscritto digitalmente da  
GIORGIO ZANNI il 10/05/2023 11:19:24  
FEDERICA MASELLI il 10/05/2023 11:02:36  
ai sensi dell'art. 20 e 23 del D.lgs. 82/2005  
PROTOCOLLO GENERALE: 2023 / 16776 del 10/05/2023

r\_emiro.Giunta - Prot. 10/05/2023.0456754.E





Copia conforme del documento informatico sottoscritto digitalmente da  
GIORGIO ZANNI il 10/05/2023 11:19:24  
FEDERICA MASELLI il 10/05/2023 11:02:36  
ai sensi dell'art. 20 e 23 del D.lgs. 82/2005  
PROTOCOLLO GENERALE: 2023 / 16776 del 10/05/2023

Poviglio	Cristina Ferraroni	<b>presente</b>
Luzzara	Elisabetta Sottili	<b>presente</b>
Novellara	Elena Carletti	<b>presente</b>
Reggiolo	Roberto Angeli	<b>presente</b>
Scandiano	Matteo Nasciuti	<b>presente</b>
Baiso	Fabrizio Corti	<b>delega Sindaco di Scandiano</b>
Casalgrande	Giuseppe Daviddi	<b>presente</b>
Castellarano	Giorgio Zanni	<b>presente in qualità di Presidente CTSS</b>
Rubiera	Emanuele Cavallaro	<b>presente</b>
Viano	Nello Borghi	assente
Montecchio Emilia	Fausto Torelli	<b>presente</b>
Bibbiano	Andrea Carletti	<b>presente</b>
Campegine	Alessandro Spanò	<b>presente</b>
Canossa	Luca Bolondi	assente
Cavriago	Francesca Bedogni	<b>presente</b>
Gattatico	Luca Ronzoni	<b>delega Sindaco di S. Ilario d'Enza</b>
S. Ilario d'Enza	Carlo Perrucchetti	<b>presente</b>
S. Polo d'Enza	Franco Palù	assente

Sono inoltre presenti, senza diritto di voto:

Cristina Marchesi	Direttore Generale Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Nicoletta Natalini	Direttore Sanitario Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Davide Fornaciari	Direttore Amministrativo Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Elisabetta Negri	Direttore Attività Sociali e Sanitarie Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e Direttore del Distretto di Reggio Emilia;
Giorgio Mazzi	Direttore Presidio Ospedaliero Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Cinzia Gentile	Direttore del Distretto di Guastalla Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Marco Ferri	Direttore del Distretto di Scandiano Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia
Enza Malaguti	Responsabile Ufficio di Piano Unione Bassa reggiana
Mara Grassi	Segreteria Presidenza Provincia Reggio Emilia;
Federica Maselli	Segreteria CTSS di Reggio Emilia/Ufficio di Supporto CTSS.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la dr.ssa Federica Maselli.



CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

## La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia

### VISTI

- il Decreto L.gs. 118/2011 e s.m.i. che prevede, all'art. 31, che i Bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie locali vengano adottati dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento e, all'art. 32 c. 7, che gli stessi siano approvati dalla Giunta regionale entro il 31 maggio dell'anno successivo a quello di riferimento;
- la L.R. 9/2018 che all'art. 9 comma 5 prevede che il Bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie sia sottoposto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione di parere alla Regione;
- il Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017-2019 approvato con Deliberazione di Assemblea Legislativa n.120/2017 che prevede tra le funzioni della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria l'espressione di parere obbligatorio sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma dell'articolo 6 della L.R. 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni;

### PREMESSO CHE

- con nota dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute prot. n. 0332493.U del 05/04/2023 sono state date indicazioni alle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie sulle modalità e le tempistiche della trasmissione alla Regione del parere sul Bilancio di esercizio 2022 delle Aziende Sanitarie, ai fini dell'acquisizione del parere della competente Commissione assembleare politiche per la salute e politiche sociali ai sensi della L.R. 29/2004 e s.m.i. e della successiva approvazione della Giunta regionale;

### PRESO ATTO CHE

- con Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia n. 192 del 28/04/2023 è stato adottato il Bilancio di esercizio 2022 composto da:
  - Stato Patrimoniale (allegato A);
  - Conto Economico (allegato B);
  - Rendiconto Finanziario (allegato C);
  - Nota Integrativa (allegato D);
 e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2022;

### SENTITA

- la presentazione del punto 1 all'O.d.G. "Presentazione del Bilancio di esercizio 2022 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto" illustrato alla CTSS da parte del Direttore Amministrativo dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia e la successiva trattazione;

### CONSIDERATO CHE

- il Bilancio di esercizio 2022 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia riflette, nella struttura dei costi e dei ricavi, l'impatto dell'emergenza sanitaria da Covid 19 nonché degli incrementi dei costi dell'energia e del riscaldamento e dei maggiori costi inflattivi, presentando una perdita di esercizio che sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 602/2023;

DATO ATTO CHE

- sono usciti:
  - Sindaco del Comune di Castelnovo Sotto;
  - Sindaco del Comune di Rubiera;
  - Sindaco del Comune di Scandiano, anche con delega del Comune di Baiso;
  - Assessora Orlandi del Comune di Ventasso;
- risultano pertanto votanti n. 30 Comuni;

con i seguenti voti, espressi dai soli componenti effettivi:

favorevoli:	28	Comuni di: Reggio Emilia, Albinea, Vezzano sul Crostolo, Quattro Castella, Cadelbosco Sopra, Carpineti, Toano, Vetto, Correggio, Fabbrico, Campagnola Emilia, Rio Saliceto, Rolo, San Martino in Rio, Guastalla, Boretto, Gualtieri, Poviglio, Luzzara, Novellara, Reggiolo, Castellarano, Montecchio Emilia, Bibbiano, Campegine, Cavriago, Gattatico, S. Ilario d'Enza.
contrari:	1	Comune di Casalgrande
astenuiti:	1	Comune di Bagnolo in Piano

**delibera**

- di esprimere parere favorevole in merito al Bilancio di esercizio 2022 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia composto da:
  - Stato Patrimoniale (allegato A);
  - Conto Economico (allegato B);
  - Rendiconto Finanziario (allegato C);
  - Nota Integrativa (allegato D);e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2022;
- di prendere atto che la perdita di esercizio sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione Emilia-Romagna con DGR 602/2023;
- di trasmettere la presente Deliberazione all'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia per l'invio alla Regione Emilia-Romagna.

Il Presidente della CTSS di Reggio Emilia  
Giorgio Zanni

Il segretario verbalizzante  
Federica Maselli