

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Amministrativo

Al Direttore Generale
Cura della Persona, Salute e Welfare
e
Responsabile ad interim del Settore
gestione finanziaria ed economica
del SSR

Regione Emilia Romagna

Ing. Luca Baldino

OGGETTO: Trasmissione Bilancio di esercizio 2022

In ossequio a quanto previsto dall'art.31 del D. lgs 118/2011, si trasmette il Bilancio di Esercizio 2022 corredato dei documenti di rito e approvato con Delibera n. 146 del 28 Aprile 2023, unitamente al parere favorevole del Collegio Sindacale.

Cordiali saluti

Sabrina Amerio
(firmato digitalmente)

Referente: Debora Baraldi
Dirigente del Servizio Bilancio
d.baraldi@ausl.mo.it

Direzione Amministrativa
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435806 - F. +39.059.435377
E-mail: diramm@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.3963774 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367
P.E.C. auslmo@pec.ausl.mo.it



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 146 del 28/04/2023

Oggetto: **Adozione Bilancio d'esercizio 2022.**



LA DIRETTRICE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Responsabile del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 (“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”) e successive modificazioni ed integrazioni che prevede, tra l’altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del Codice civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del Decreto Legislativo stesso;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”;

DATO ATTO che:

- con la Legge Regionale n. 9 del 16 luglio 2018 ad oggetto “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50 e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale”, la Regione Emilia Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 sopra citato;
- all’art. 9 della L.R. n. 9/2018 viene normata la redazione del bilancio d’esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs. 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP, schemi che sono stati adottati a partire dall’esercizio 2019;
- con nota prot. PG/AUSL/28536/23 del 06/04/2023 (PG/RER/342332/23) la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all’adozione dei bilanci dell’esercizio 2022;

CONSIDERATO che il bilancio d’esercizio, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e dell’art. 9 della L.R. n. 9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell’anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del D.Lgs. 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, redatta ai sensi dell’art. 2427 del Codice civile, e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;
- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l’anno 2022 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;



- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi dell'art. 26 del medesimo D.Lgs. 118/2011;
- deve contenere, nell'ambito della Nota Integrativa, anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

RICHIAMATE:

- la Delibera di Giunta Regionale n. 1772 del 24/10/2022 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2022. Integrazione della Delibera di Giunta Regionale n. 407/2022";
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 399 del 28/10/2022 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo dell'esercizio 2022;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 85 del 23/01/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 585 del 17/04/2023 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Integrazione della Delibera di Giunta Regionale n. 85/2023";

TENUTO CONTO che con la Delibera di Giunta Regionale n. 865 del 24/06/2013, successivamente aggiornata con le DGR n. 150 del 23/02/2015 e n. 1562 del 16/10/2017, sono state approvate le linee guida per la corretta attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) da parte delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;

PRESO ATTO che come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi Covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al Decreto-Legge 17 maggio 2022, n. 50 e al Decreto-Legge 23 settembre 2022, n. 144, e dai maggiori costi inflattivi;

PRESO ATTO della verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 L. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di € 84.894.141,87;

PRESO ATTO altresì che, a fronte del disavanzo sopraindicato, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione;



ATTESO che con la Delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 “Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell’art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall’art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per l’attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma” si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;

CONSIDERATO che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende Sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d’esercizio 2022;

TENUTO CONTO che il risultato di esercizio per l’anno 2022 per l’Azienda USL di Modena evidenzia una perdita per un importo di Euro -9.907.613,91 e che la stessa troverà copertura nell’ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale;

VISTI pertanto i documenti predisposti ai sensi delle norme e delle indicazioni sopracitate dai competenti servizi ed uffici”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

a) di adottare il Bilancio di esercizio anno 2022 articolato in:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa di cui all’art. 2427 del Codice civile;

corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell’Azienda, secondo quanto previsto all’art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011, come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale;

b) di dare atto che l’Azienda USL di Modena presenta un risultato d’esercizio pari ad Euro -9.907.613,91;

c) di dare atto che la perdita d’esercizio 2022, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con DGR n. 602/2023, a copertura dei disavanzi 2022 delle Aziende sanitarie;



d) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati:

- al Collegio Sindacale, al fine di acquisire la relativa relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
- alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria, per l'acquisizione del parere di cui all'art. 11 comma 2 lettera d) della L.R. 19/1994 e s.m.i. ed all'art. 9 della L.R. n. 9/2018;
- alla Regione Emilia-Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n. 412/1991 e della L.R. n. 9/2018, con le modalità e i tempi indicati dalla nota PG/AUSL/28536/23 del 06/04/2023 (PG/RER/342332/23);

e) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento la Responsabile del Servizio Bilancio, dott.ssa Debora Baraldi.

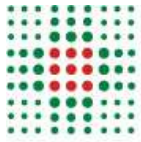
Parere favorevole

La Direttrice Amministrativa
Sabrina Amerio
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria
Romana Bacchi
(firmato digitalmente)

La Direttrice Generale
Anna Maria Petrini
(firmato digitalmente)





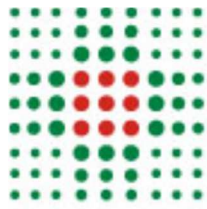
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE

La Delibera del Direttore Generale n. 146 del 28/04/2023 è firmata digitalmente (ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005) e pubblicata sul sito web dell'Azienda USL di Modena (www.ausl.mo.it) – Sezione “Albo online” (art. 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 02/05/2023 e per giorni 15 consecutivi.

Copia della presente deliberazione è inviata, ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412/1991 e dell'articolo 7 comma 9 della Legge Regionale n. 9/2018, alla Giunta Regionale.

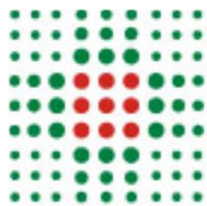




**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Bilancio di Esercizio 2022





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto Finanziario



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	VARIAZIONE 2022/2021			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	8.360.978	8.980.179	-619.201	-6,9%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3.412.449	2.951.031	461.418	15,6%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.948.529	6.029.149	-1.080.620	-17,9%		
II Immobilizzazioni materiali	217.767.887	223.669.292	-5.901.405	-2,6%		
1) Terreni	2.564.717	2.564.717	0	0,0%		
a) Terreni disponibili	688.854	688.854	0	0,0%		
b) Terreni indisponibili	1.875.862	1.875.862	0	0,0%		
2) Fabbricati	159.290.661	168.204.597	-8.913.936	-5,3%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.720.724	5.172.759	-452.035	-8,7%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	154.569.937	163.031.839	-8.461.901	-5,2%		
3) Impianti e macchinari	231.869	330.377	-98.508	-29,8%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	12.102.974	14.557.452	-2.454.479	-16,9%		
5) Mobili e arredi	442.983	545.420	-102.437	-18,8%		
6) Automezzi	725.045	1.251.773	-526.729	-42,1%		
7) Oggetti d'arte	38.550	38.050	500	1,3%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	896.658	1.084.986	-188.328	-17,4%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	41.474.430	35.091.919	6.382.511	18,2%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	7.572.651	-	7.572.651	3.897.651	3.675.000	94,3%
1) Crediti finanziari	50.484	-	50.484	50.484	0	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	0	0	0	0	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	0	0	0	0	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	0	0	0	0	-
d) Crediti finanziari v/ altri	50.484	0	50.484	50.484	0	0,0%
2) Titoli	7.522.167	-	7.522.167	3.847.167	3.675.000	95,5%
a) Partecipazioni	7.522.167	-	7.522.167	3.847.167	3.675.000	95,5%
b) Altri titoli	0	-	0	0	0	-
Totale A)	233.701.515	236.547.122	-2.845.607	-2.845.607	-2.845.607	-1,2%
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	22.390.989	24.497.974	-2.106.986	-2.106.986	-2.106.986	-8,6%
1) Rimanenze beni sanitari	21.420.825	23.859.899	-2.439.075	-2.439.075	-2.439.075	-10,2%
2) Rimanenze beni non sanitari	970.164	638.075	332.089	332.089	332.089	52,0%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	0	0	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	343.106.094	-	343.106.094	296.259.603	46.846.491	15,8%
1) Crediti v/Stato	8.445.444	-	8.445.444	9.781.580	-1.336.136	-13,7%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	2.819.455	-	2.819.455	2.754.872	64.582	2,3%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	0	0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro	2.819.455	0	2.819.455	2.754.872	64.582	2,3%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	5.602.874	-	5.602.874	7.003.593	-1.400.719	-20,0%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	0	0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	0	0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	0	0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	0	0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture	23.115	-	23.115	23.115	0	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	113.260.705	-	113.260.705	60.681.308	52.579.398	86,6%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	83.098.919	-	83.098.919	43.041.442	40.057.477	93,1%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	83.098.919	-	83.098.919	43.027.619	40.071.300	93,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	42.921.110	-	42.921.110	21.614.888	21.306.222	98,6%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	24.629.435	-	24.629.435	17.347.006	7.282.429	42,0%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	16.006	-	16.006	0	16.006	282,0%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.532.368	-	15.532.368	4.065.724	11.466.644	282,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	0	0	13.823	-13.823	-100,0%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	30.161.787	-	30.161.787	17.639.866	12.521.920	71,0%



1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	30.161.787	30.161.787	17.236.379	12.925.408	75,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	0	403.488	-403.488	-100,0%
3) Crediti v/Comuni	502.373	502.373	826.107	-323.734	-39,2%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	126.175.771	-	139.149.498	-12.973.727	-9,3%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.933.380	125.933.380	139.010.768	-13.077.388	-9,4%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	242.392	242.392	138.730	103.662	74,7%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	46.688.682	46.688.682	34.287.698	12.400.983	36,2%
6) Crediti v/Erario	272.673	272.673	313.370	-40.697	-13,0%
7) Crediti v/altri	47.760.446	47.760.446	51.220.043	-3.459.597	-6,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
IV Disponibilità liquide		45.782.503	46.146.402	-363.898	-0,8%
1) Cassa		0	0	0	-
2) Istituto Tesoriere		45.782.503	46.146.402	-363.898	-0,8%
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-
4) Conto corrente postale		0	0	0	-
Totale B)		411.279.586	366.903.979	44.375.607	12,1%
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI					
I Ratei attivi		0	0	0	-
II Risconti attivi		710.209	186.721	523.488	280,4%
Totale C)		710.209	186.721	523.488	280,4%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		645.691.310	603.637.822	42.053.488	7,0%
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0	-
2) Depositi cauzionali		0	0	0	-
3) Beni in comodato		34.483.403	30.795.733	3.687.670	12,0%
4) Altri conti d'ordine		0	0	0	-
Totale D)		34.483.403	30.795.733	3.687.670	12,0%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti	159.444.136	154.386.069	5.058.067	3,3%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	11.259.441	12.867.108	-1.607.667	-12,5%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	81.563.750	73.551.430	8.012.320	10,9%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	61.661.682	66.133.596	-4.471.913	-6,8%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	19.902.067	7.417.834	12.484.233	168,3%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	15.452.719	14.547.769	904.951	6,2%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	28.611.119	29.318.396	-707.278	-2,4%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	22.557.107	24.101.366	-1.544.259	-6,4%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	16.661.443	18.114.398	-1.452.955	-8,0%
IV Altre riserve	3.977	977	3.000	307,1%
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-36.565.314	-39.488.580	2.923.266	-7,4%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-9.907.614	5.623	-9.913.237	-176301,8%
Totale A)	129.636.628	133.018.487	-3.381.858	-2,5%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite	4.404.336	3.192.240	1.212.096	38,0%
2) Fondi per rischi	11.712.080	9.956.710	1.755.370	17,6%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	19.120.033	19.659.602	-539.569	-2,7%
5) Altri fondi oneri	19.973.095	16.400.301	3.572.794	21,8%
Totale B)	55.209.544	49.208.853	6.000.691	12,2%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità	10.256.730	11.049.363	-792.633	-7,2%
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-



Totale C)		10.256.730	11.049.363	-792.633	-7,2%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Mutui passivi	2.294.235	42.076.347	44.370.582	51.188.367	-6.817.785 -13,3%
2) Debiti v/Stato	20.152		20.152	-	20.152 -
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	5.933.397		5.933.397	4.973.547	959.850 19,3%
4) Debiti v/Comuni	20.150.599		20.150.599	16.176.054	3.974.545 24,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	82.187.478	-	82.187.478	95.016.311	-12.828.834 -13,5%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	2.802.204		2.802.204	2.084.938	717.266 34,4%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-		-	-	- -
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-		-	-	- -
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	79.202.542		79.202.542	92.827.596	-13.625.054 -14,7%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-	-	- -
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	182.732		182.732	103.777	78.954 76,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	61.644.540		61.644.540	45.716.881	15.927.658 34,8%
7) Debiti v/fornitori	170.922.704		170.922.704	139.787.305	31.135.399 22,3%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	- -
9) Debiti tributari	19.727.728		19.727.728	21.223.358	-1.495.629 -7,0%
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	- -
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	22.040.796		22.040.796	21.222.535	818.262 3,9%
12) Debiti v/altri	22.686.339		22.686.339	13.907.053	8.779.285 63,1%
Totale D)	407.607.968	42.076.347	449.684.315	409.211.412	40.472.903 9,9%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI					
1) Ratei passivi	-		-	-	- -
2) Risconti passivi	904.094		904.094	1.149.708	-245.615 -21,4%
Totale E)	904.094	-	904.094	1.149.708	-245.615 -21,4%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			645.691.310	603.637.822	42.053.488 7,0%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	- -
2) Depositi cauzionali			-	-	- -
3) Beni in comodato			34.483.403	30.795.733	3.687.670 12,0%
4) Altri conti d'ordine			-	-	- -
Totale F)			34.483.403	30.795.733	3.687.670 12,0%



MODELLO SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2022	Bilancio 2021	Differenza
ATTIVO				
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	233.701.515	236.547.122	-2.845.607
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.360.978	8.980.179	-619.201
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	0
AAA040	A.I.2) costi di ricerca, sviluppo	0	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070	A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	36.735	36.735	0
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-36.735	-36.735	0
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3.412.449	2.951.031	461.418
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.948.529	6.029.149	-1.080.620
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.709.208	6.709.208	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-4.166.161	-4.021.930	-144.231
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	7.719.281	7.096.187	623.093
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-5.313.799	-3.754.317	-1.559.482
AAA220	A.I.6) Fondi svalutazione	0	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	217.767.887	223.669.292	-5.901.405
AAA280	A.II.1) Terreni	2.564.717	2.564.717	0
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	0
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.875.862	1.875.862	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	159.290.661	168.204.597	-8.913.936
AAA320	A.II.2.a) disponibili	4.720.724	5.172.759	-452.035
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.157.527	15.157.527	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-10.436.803	-9.984.769	-452.035
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	154.569.937	163.031.839	-8.461.901
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	288.170.976	288.142.081	28.894
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-133.601.038	-125.110.242	-8.490.796
AAA380	A.II.3) impianti e macchinari	231.869	330.377	-98.508
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	6.970.453	7.109.876	-139.423
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-6.738.584	-6.779.499	40.916
AAA410	A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche	12.102.974	14.557.452	-2.454.479
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	85.701.587	84.704.836	996.750
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-73.598.613	-70.147.384	-3.451.229
AAA440	A.II.5) mobili e arredi	442.983	545.420	-102.437
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	13.210.727	13.166.785	43.942
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-12.767.744	-12.621.364	-146.379
AAA470	A.II.6) automezzi	725.045	1.251.773	-526.729
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.323.141	6.420.852	-97.711
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-5.598.097	-5.169.079	-429.018
AAA500	A.II.7) oggetti d'arte	38.550	38.050	500
AAA510	A.II.8) altre immobilizzazioni materiali	896.658	1.084.986	-188.328
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	14.852.882	14.687.852	165.030
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-13.956.224	-13.602.866	-353.358
AAA540	A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti	41.474.430	35.091.919	6.382.511



MODELLO SP

AAA550	A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
				0

AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.572.651	3.897.651	3.675.000
AAA650	A.III.1) crediti finanziari	50.484	50.484	0
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	50.484	50.484	0
AAA700	A.III.2) titoli	7.522.167	3.847.167	3.675.000
AAA710	A.III.2.a) partecipazioni	7.522.167	3.847.167	3.675.000
AAA720	A.III.2.b) altri titoli	0	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0

ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	411.279.586	366.903.979	44.375.607
ABA000	B.I) RIMANENZE	22.390.989	24.497.974	-2.106.986
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	21.420.825	23.859.899	-2.439.075
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.396.755	12.174.100	-1.777.345
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	74.278	-74.278
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7.292.722	6.712.369	580.354
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	60.132	92.519	-32.387
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	605.698	635.716	-30.018
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	1.224	2.176	-951
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.037	21.684	-17.648
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	3.060.257	4.147.058	-1.086.802
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	970.164	638.075	332.089
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	3.813	277	3.536
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	326.536	214.824	111.712
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	96	0	96
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	507.108	399.521	107.587
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	4.526	305	4.221
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	128.085	23.148	104.937
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0

ABA190	B.II) CREDITI	343.106.094	296.259.603	46.846.491
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	8.445.444	9.781.580	-1.336.136
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.819.455	2.754.872	64.582
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	5.602.874	7.003.593	-1.400.719
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	23.115	23.115	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione	113.260.705	60.681.308	52.579.398
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	83.098.919	43.041.442	40.057.477
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	42.918.352	21.612.130	21.306.222



MODELLO SP

ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.758	2.758	0
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	24.629.435	17.347.006	7.282.429
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	16.006	0	16.006
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente altro	10.885.986	189.979	10.696.007
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente STP (ex D.Lgs. 286/98)	146.382	275.745	-129.363
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	13.823	-13.823
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	4.500.000	3.600.000	900.000
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	30.161.787	17.236.379	12.925.408
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	30.161.787	17.236.379	12.925.408
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	403.488	-403.488
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	502.373	826.107	-323.734
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	126.175.771	139.149.498	-12.973.727
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.933.380	139.010.768	-13.077.388
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	11.387.847	15.055.391	-3.667.543
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	114.545.532	123.955.377	-9.409.845
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	0	0	0
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	242.392	138.730	103.662
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi	0	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	46.688.682	34.287.698	12.400.983
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	44.280	44.280	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	46.644.402	34.243.419	12.400.983
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/erario	272.673	313.370	-40.697
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	47.760.446	51.220.043	-3.459.597
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	19.758.562	19.692.936	65.627
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	19.661.521	23.252.219	-3.590.697
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	108.251	0	108.251
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	199.132	0	199.132
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-90.881	0	-90.881
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di	8.232.111	8.274.888	-42.777
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati)	8.235.692	8.274.888	-39.197
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-3.580	0	-3.580
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	45.782.503	46.146.402	-363.898
ABA760	B.IV.1) Cassa	0	0	0
ABA770	B.IV.2) Istituto tesoriere	45.782.503	46.146.402	-363.898
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0	0



MODELLO SP

ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	710.209	186.721	523.488
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	710.209	186.721	523.488
ACA040	C.II.1) Riscointi attivi	710.209	186.721	523.488
ACA050	C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	645.691.310	603.637.822	42.053.488

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	34.483.403	30.795.733	3.687.670
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	34.483.403	30.795.733	3.687.670
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	129.636.628	133.018.487	-3.381.858
PAA000	A.I) Fondo di dotazione	0	0	0
PAA010	A.II) Finanziamenti per investimenti	159.444.136	154.386.069	5.058.067
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	11.259.441	12.867.108	-1.607.667
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	81.563.750	73.551.430	8.012.320
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	61.661.682	66.133.596	-4.471.913
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	19.902.067	7.417.834	12.484.233
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	15.452.719	14.547.769	904.951
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	28.611.119	29.318.396	-707.278
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	22.557.107	24.101.366	-1.544.259
PAA100	A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	16.661.443	18.114.398	-1.452.955
PAA110	A.IV) Altre riserve	3.977	977	3.000
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	3.977	977	3.000
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0
PAA170	A.V) Contributi per ripiani perdite	0	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi preced	0	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0	0
PAA210	A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-36.565.314	-39.488.580	2.923.266
PAA220	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	-9.907.614	5.623	-9.913.237

PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	55.209.544	49.208.853	6.000.691
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	4.404.336	3.192.240	1.212.096
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	11.712.080	9.956.710	1.755.370
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.786.000	1.031.300	754.700
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	653.000	765.140	-112.140
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	117.682	-117.682
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.505.392	5.194.515	-689.123
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	876.209	1.026.393	-150.184
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	264.165	288.211	-24.046
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	3.627.314	1.533.469	2.093.844
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -	0	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	19.120.033	19.659.602	-539.569
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S	5.984.377	7.658.094	-1.673.717
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S	3.294.162	2.645.214	648.948
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fon	9.663.362	9.170.046	493.315
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	178.132	186.247	-8.115
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	19.973.095	16.400.301	3.572.794



MODELLO SP

PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	13.355.195	11.168.566	2.186.629
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5.850.966	5.761.772	89.194
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6.684.399	4.876.668	1.807.731
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	819.831	530.127	289.704
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	5.742.223	4.570.598	1.171.626
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	875.676	661.137	214.539

PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	10.256.730	11.049.363	-792.633
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	10.256.730	11.049.363	-792.633
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0	0

PDZ999	D) DEBITI	449.684.315	409.211.412	40.472.903
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	44.370.582	51.188.367	-6.817.785
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	20.152	0	20.152
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	20.152	0	20.152
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.933.397	4.973.547	959.850
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	247	0	247
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	4.500.000	3.600.000	900.000
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano	0	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	609.759	0	609.759
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	823.391	1.373.547	-550.156
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	20.150.599	16.176.054	3.974.545
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	82.187.478	95.016.311	-12.828.834
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	82.004.746	94.912.534	-12.907.788
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.802.204	2.084.938	717.266
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	79.202.542	92.827.596	-13.625.054
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	182.732	103.777	78.954
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	61.644.540	45.716.881	15.927.658
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	17.724	30.928	-13.204
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	61.626.816	45.685.953	15.940.863
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0	0



MODELLO SP

PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	170.922.704	139.787.305	31.135.399
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di	80.214.118	62.217.664	17.996.454
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di p	88.718.987	65.146.465	23.572.522
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionat	-8.504.869	-2.928.801	-5.576.068
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	90.708.586	77.569.641	13.138.944
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	93.824.030	79.298.362	14.525.669
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-3.115.445	-1.728.720	-1.386.724
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	19.727.728	21.223.358	-1.495.629
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA	22.040.796	21.222.535	818.262
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	22.686.339	13.907.053	8.779.285
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	12.584.399	10.609.014	1.975.384
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	10.101.940	3.298.039	6.803.901

PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	904.094	1.149.708	-245.615
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	904.094	1.149.708	-245.615
PEA040	E.II.1) Riscointi passivi	904.094	1.149.708	-245.615
PEA050	E.II.2) Riscointi passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA060	E.II.3) Riscointi passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies let	0	0	0

PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	645.691.310	603.637.822	42.053.488
--------	--------------------------------------	-------------	-------------	------------

PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	34.483.403	30.795.733	3.687.670
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	34.483.403	30.795.733	3.687.670
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0



CONTO ECONOMICO

IMPORTI EURO

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione 2022/2021	
			IMPORTO	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.286.199.476	1.233.997.814	52.201.662	4,23%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.252.230.873	1.196.892.110	55.338.762	4,62%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	33.913.633	37.083.953	-3.170.320	-8,55%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	996.904	0	996.904	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	13.273.128	15.795.005	-2.521.877	-15,97%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	245.966	49.130	196.836	400,64%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	282.493	23.330	259.163	1110,86%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	19.115.143	21.216.488	-2.101.346	-9,90%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	54.970	21.750	33.220	152,74%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	49.970	21.750	28.220	129,75%
4) da privati	5.000	0	5.000	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-470.855	-5.315.957	4.845.102	-91,14%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	16.141.915	13.016.153	3.125.762	24,01%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	68.946.922	67.636.769	1.310.153	1,94%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	54.694.342	54.621.055	73.288	0,13%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.039.253	5.503.685	1.535.568	27,90%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.213.327	7.512.030	-298.703	-3,98%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	49.186.248	27.643.893	21.542.354	77,93%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.649.296	19.499.146	150.150	0,77%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.330.395	13.368.160	-1.037.765	-7,76%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	2.469.876	3.382.636	-912.760	-26,98%
Totale A)	1.454.453.272	1.373.228.614	81.224.658	5,91%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			0	-
1) Acquisti di beni	176.405.952	165.315.722	11.090.231	6,71%
a) Acquisti di beni sanitari	173.238.099	161.129.978	12.108.121	7,51%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.167.854	4.185.744	-1.017.890	-24,32%
2) Acquisti di servizi sanitari	851.798.408	838.257.997	13.540.411	1,62%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	89.994.437	94.196.557	-4.202.121	-4,46%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	79.750.977	76.721.099	3.029.879	3,95%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	121.025.537	115.901.113	5.124.423	4,42%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	199.148	187.170	11.977	6,40%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	7.253.304	4.400.500	2.852.804	64,83%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.466.352	7.723.326	-3.256.975	-42,17%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.981.439	322.045.099	-63.661	-0,02%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	25.910.388	22.040.875	3.869.513	17,56%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	33.916.720	25.223.890	8.692.830	34,46%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.436.404	1.317.658	118.746	9,01%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.197.340	7.569.823	627.517	8,29%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	101.076.280	94.953.299	6.122.981	6,45%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.547.639	4.738.440	809.199	17,08%



CONTO ECONOMICO

IMPORTI EURO

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione 2022/2021	
			IMPORTO	%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.072.311	13.437.651	-2.365.340	-17,60%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.190.965	13.127.546	-936.581	-7,13%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	27.779.170	34.673.950	-6.894.780	-19,88%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	65.124.701	50.875.487	14.249.214	28,01%
a) Servizi non sanitari	61.763.094	47.758.050	14.005.043	29,32%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.798.777	2.607.115	191.662	7,35%
c) Formazione	562.830	510.322	52.509	10,29%
4) Manutenzione e riparazione	14.700.961	12.778.420	1.922.541	15,05%
5) Godimento di beni di terzi	7.846.671	5.307.036	2.539.634	47,85%
6) Costi del personale	275.318.697	266.692.427	8.626.270	3,23%
a) Personale dirigente medico	76.996.005	77.489.155	-493.151	-0,64%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	13.669.042	12.794.259	874.783	6,84%
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.199.099	122.143.071	8.056.028	6,60%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.979.047	4.912.779	66.268	1,35%
e) Personale comparto altri ruoli	49.475.505	49.353.163	122.342	0,25%
7) Oneri diversi di gestione	19.311.863	17.595.216	1.716.647	9,76%
8) Ammortamenti	16.778.210	17.998.071	-1.219.860	-6,78%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.703.713	2.025.292	-321.580	-15,88%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.999.787	9.488.717	-488.930	-5,15%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.074.710	6.484.061	-409.351	-6,31%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	400.000	1.260.000	-860.000	-68,25%
10) Variazione delle rimanenze	2.106.986	-245.862	2.352.847	-956,98%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.439.075	-6.004.822	8.443.896	-140,62%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-332.089	5.758.960	-6.091.049	-105,77%
11) Accantonamenti	17.727.553	15.461.391	2.266.162	14,66%
a) Accantonamenti per rischi	3.132.810	2.580.947	551.863	21,38%
b) Accantonamenti per premio operosità	770.017	872.519	-102.502	-11,75%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.100.886	5.484.615	2.616.271	47,70%
d) Altri accantonamenti	5.723.841	6.523.310	-799.469	-12,26%
Totale B)	1.447.520.001	1.391.295.904	56.224.096	4,04%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.933.271	-18.067.291	25.000.562	-138,37%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.676	1.005	671	66,79%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.535.958	1.444.957	91.001	6,30%
Totale C)	-1.534.282	-1.443.952	-90.330	6,26%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0	-
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	-4.410	4.410	-100,00%
Totale D)	0	-4.410	4.410	-100,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0	-
1) Proventi straordinari	21.763.867	41.841.638	-20.077.771	-47,99%
a) Plusvalenze	0	2.010	-2.010	-100,00%
b) Altri proventi straordinari	21.763.867	41.839.628	-20.075.761	-47,98%
2) Oneri straordinari	15.149.265	1.851.374	13.297.891	718,27%
a) Minusvalenze	75.796	20.699	55.097	266,19%



CONTO ECONOMICO			IMPORTI EURO	
SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione 2022/2021	
			IMPORTO	%
b) Altri oneri straordinari	15.073.469	1.830.676	13.242.794	723,38%
Totale E)	6.614.603	39.990.264	-33.375.661	-83,46%
			0-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	12.013.592	20.474.611	-8.461.019	-41,32%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			0-	
1) IRAP	20.456.213	19.699.832	756.382	3,84%
a) IRAP relativa a personale dipendente	17.921.047	17.390.519	530.528	3,05%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.192.322	2.046.296	146.026	7,14%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	342.845	263.017	79.828	30,35%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0-	
2) IRES	252.896	277.195	-24.299	-8,77%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	1.212.096	491.961	720.135	146,38%
Totale Y)	21.921.206	20.468.988	1.452.218	7,09%
			0-	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-9.907.614	5.623	-9.913.237	-176301,77%
			0-	



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.286.199.476	1.233.997.814	52.201.662
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.252.230.873	1.196.892.110	55.338.762
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.225.883.518	1.188.709.739	37.173.778
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.151.187.966	1.106.523.462	44.664.504
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	62.509.951	71.202.326	-8.692.375
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	12.185.600	10.983.951	1.201.649
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	800.000	0	800.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	11.385.600	10.983.951	401.649
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	26.347.355	8.182.371	18.164.984
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	33.913.633	37.083.953	-3.170.320
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	14.515.998	15.844.135	-1.328.137
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	996.904	0	996.904
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	13.273.128	15.795.005	-2.521.877
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	245.966	49.130	196.836
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	282.493	23.330	259.163
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	282.493	23.330	259.163
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	19.115.143	21.216.488	-2.101.346
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	146.382	810.931	-664.549
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	16.768.737	17.943.300	-1.174.563
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.123.242	2.462.258	-339.016
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	76.782	0	76.782
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	54.970	21.750	33.220
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	49.970	21.750	28.220
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	5.000	0	5.000
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-470.855	-5.315.957	4.845.102
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-322.478	-1.255.217	932.739
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-148.377	-4.060.740	3.912.362
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	16.141.915	13.016.153	3.125.762
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	5.779.294	498.250	5.281.044
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.960.994	8.316.172	-2.355.178
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.344.791	4.140.842	203.949
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	56.835	60.889	-4.054
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	68.946.922	67.636.769	1.310.153
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	35.009.002	31.268.142	3.740.860
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.822.689	21.021.491	2.801.198
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.297.654	6.955.929	1.341.725
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.427.726	6.930.213	1.497.512
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	780.478	684.510	95.968
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.866.665	4.217.997	-351.332
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	469.995	465.064	4.931
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.170.160	1.085.924	84.236
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	10.912	0	10.912
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	441.433	405.564	35.869
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	263	3.464	-3.201
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	11.417	0	11.417
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	345.987	272.826	73.161
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.304.952	1.492.733	-187.781
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	9.881.361	8.753.918	1.127.442
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.039.151	2.531.308	507.843
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.025.312	859.771	165.541
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	249.884	190.410	59.474



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.800.000	2.557.242	242.758
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	650.000	647.819	2.181
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	780.000	701.547	78.453
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	400.000	358.515	41.485
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	14.149	0	14.149
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	306	-306
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	22.865	7.000	15.865
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	22.865	7.000	15.865
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	900.000	900.000	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.685.340	23.352.913	-3.667.572
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.532.623	23.203.512	-3.670.889
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	137.127	137.127	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.590	12.273	3.317
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.213.327	7.512.030	-298.703
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.039.253	5.503.685	1.535.568
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	333.558	169.417	164.141
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.985.481	5.322.014	663.467
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	16.403	12.254	4.149
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	703.439	0	703.439
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	372	0	372
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	49.186.248	27.643.893	21.542.354
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	135.255	146.355	-11.100
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	20.000	-20.000
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	20.000	-20.000
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.793.647	6.098.475	695.172
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.771.826	1.790.918	-19.092
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.021.821	4.307.557	714.264
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.220.458	11.822.872	-602.414
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.807.321	9.257.105	-449.784
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	160.489	255.771	-95.282
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.252.648	2.309.996	-57.348
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	31.036.888	9.556.192	21.480.697
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	12.599.486	7.930.000	4.669.486
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	12.599.486	7.930.000	4.669.486
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	17.286.760	0	17.286.760
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.150.643	1.626.192	-475.549
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.649.296	19.499.146	150.150
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	19.275.133	19.236.527	38.606



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	374.163	262.618	111.545
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.330.395	13.368.160	-1.037.765
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.676.678	5.608.569	-931.891
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	855.492	415.368	440.124
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.607.667	1.608.388	-722
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.512.588	1.688.879	-176.291
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	571.353	906.837	-335.484
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.106.617	3.140.119	-33.501
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.469.876	3.382.636	-912.760
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	65.144	106.265	-41.121
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.482.949	1.461.671	21.279
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	921.783	1.814.701	-892.918
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.454.453.272	1.373.228.614	81.224.658
	B) Costi della produzione			0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-176.405.952	-165.315.722	-11.090.231
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-173.238.099	-161.129.978	-12.108.121
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.304.611	-1.682.671	378.060
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.095.464	-1.437.925	342.461
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-11.052	-28.823	17.771
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-198.095	-215.923	17.828
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.910.709	-1.819.598	-91.112
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.910.709	-1.819.598	-91.112
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-23.499.021	-13.983.559	-9.515.462
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-6.429.276	-6.279.399	-149.877
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.554.802	-1.224.860	-329.942
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.514.942	-6.479.299	-9.035.643
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-20.297	-3.850	-16.447
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.950.534	-2.797.823	847.289
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-15.615	0	-15.615
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-15.310	-29.093	13.783
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.104.176	-1.894.096	789.921
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-143.417.827	-138.919.289	-4.498.539
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-119.997.814	-114.959.376	-5.038.438
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-15.447.063	-17.338.060	1.890.997
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-479.488	-470.966	-8.522
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-7.257.010	-5.938.120	-1.318.890
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-24.602	-25.319	716
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-11.938	-5.965	-5.973
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-199.912	-181.483	-18.429
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.167.854	-4.185.744	1.017.890
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-145.861	-77.343	-68.518
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-785.150	-895.991	110.840
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-673.398	-561.752	-111.646
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-981.267	-1.007.169	25.902
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-280.933	-390.751	109.818
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-301.244	-563.283	262.038
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-689.456	689.456
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-916.923.109	-889.133.484	-27.789.624
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-851.798.408	-838.257.997	-13.540.411
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-89.994.437	-94.196.557	4.202.121
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-89.472.379	-93.668.185	4.195.807
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-66.139.988	-67.109.443	969.456
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.004.205	-13.016.549	12.344
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-7.815.382	-9.940.697	2.125.315
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-2.512.804	-3.601.496	1.088.692
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-380.733	-389.126	8.393
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-141.325	-139.246	-2.079
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-79.750.977	-76.721.099	-3.029.879
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-78.186.923	-75.239.192	-2.947.730
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.212.155	-1.107.898	-104.257
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-351.900	-374.009	22.108
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-121.025.537	-115.901.113	-5.124.423
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-62.467.745	-62.626.679	158.934
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.708.419	-5.643.894	-64.525



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-12.876.028	-11.401.478	-1.474.550
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.753.708	-1.595.425	-158.283
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.469.278	-6.115.781	-1.353.497
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-16.599.682	-15.569.137	-1.030.545
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-13.896.368	-12.804.063	-1.092.304
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.499.526	-4.995.777	-503.749
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.396.842	-7.808.286	-588.555
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-254.309	-144.656	-109.653
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-199.148	-187.170	-11.977
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-169.086	-173.626	4.539
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-30.061	-13.545	-16.516
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-7.253.304	-4.400.500	-2.852.804
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-142.193	-130.118	-12.075
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-73.717	-67.134	-6.583
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-7.037.394	-4.203.248	-2.834.146
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.466.352	-7.723.326	3.256.975
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-762	-41.468	40.705
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.465.589	-7.681.859	3.216.270
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-321.981.439	-322.045.099	63.661
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-197.787.845	-196.275.629	-1.512.216
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.615.548	-44.450.068	-1.165.480
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-21.034.573	-20.303.334	-731.239
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-38.010.849	-37.812.555	-198.294
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-37.874.879	-37.676.764	-198.115
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-135.970	-135.791	-179
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-19.532.623	-23.203.512	3.670.889
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-25.910.388	-22.040.875	-3.869.513
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-118.610	-15.700	-102.910
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-353.266	-576.078	222.812
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-25.341.112	-21.234.987	-4.106.125
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-97.400	-214.111	116.710
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-33.916.720	-25.223.890	-8.692.830
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-29.264.044	-21.152.836	-8.111.207
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-147.023	-243.754	96.731
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.992.429	-1.853.200	-139.229
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-2.513.224	-1.974.100	-539.124
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.436.404	-1.317.658	-118.746
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-207.683	-303.064	95.381
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.213.131	-1.002.321	-210.810
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-15.590	-12.273	-3.317
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-8.197.340	-7.569.823	-627.517



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	-300	300
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.134.027	-558.580	-575.447
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-7.063.312	-7.010.942	-52.370
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-101.076.280	-94.953.299	-6.122.981
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-101.648	-90.175	-11.473
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-12.623	-5.596	-7.028
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-89.025	-84.579	-4.446
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-32.840.666	-32.573.075	-267.591
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	-24.480	24.480
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-68.033.649	-62.188.774	-5.844.875
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-100.317	-76.796	-23.522
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-5.547.639	-4.738.440	-809.199
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-315.921	-198.815	-117.106
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-4.781.183	-4.210.537	-570.645
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-5.355	-11.391	6.037
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-445.181	-317.697	-127.484
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-11.072.311	-13.437.651	2.365.340
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-275.035	-306.452	31.417
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-53.305	-44.483	-8.822
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.123.242	-2.462.258	339.016
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-8.346.990	-10.136.616	1.789.626
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-273.739	-487.842	214.103
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-12.190.965	-13.127.546	936.581
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.425.310	-486.249	-939.061
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-23.527	23.527
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.270.285	-11.954.916	1.684.631
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.175.146	-2.110.877	-64.269
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-3.292	-20.890	17.598
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-12.814	-761.988	749.174
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	-65.403	65.403
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-4.581.581	-5.055.067	473.486
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.497.451	-3.940.691	443.239
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-495.370	-662.854	167.484
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-495.370	-662.854	167.484
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-27.779.170	-34.673.950	6.894.780
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-161.686	-227.148	65.461
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-9.185.852	-8.220.531	-965.321
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-19	-119	100
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-17.531.613	-25.326.153	7.794.540
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-900.000	-900.000	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-65.124.701	-50.875.487	-14.249.214
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-61.763.094	-47.758.050	-14.005.043
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.868.868	-2.098.702	-770.166
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.773.267	-5.828.924	55.656
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-6.718.638	-6.693.624	-25.014
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.933.211	-3.763.460	-169.750
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.785.427	-2.930.163	144.736



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-8.250.000	-2.700.000	-5.550.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.478.768	-1.634.772	-843.997
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-2.128.133	-2.187.406	59.273
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.225.536	-1.153.348	-72.188
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.227.223	-1.754.199	526.976
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-9.050.000	-3.135.071	-5.914.929
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-810.748	-525.027	-285.720
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-711.075	-738.451	27.376
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-11.652	-30.086	18.434
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-699.423	-708.365	8.942
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.520.837	-19.308.527	-1.212.310
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.150.622	-6.744.320	-406.302
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.408.490	-2.088.679	-319.811
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-10.961.725	-10.475.528	-486.197
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.798.777	-2.607.115	-191.662
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.735	-966	-5.769
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-2.385.588	-2.373.207	-12.381
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-587.268	-462.862	-124.406
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-66.629	-241.857	175.228
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-1.146.384	-1.059.402	-86.982
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-585.306	-609.085	23.779
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-406.454	-232.943	-173.511
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-406.454	-232.943	-173.511
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-562.830	-510.322	-52.509
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-155.535	-200.722	45.187
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-407.295	-309.600	-97.696
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-14.700.961	-12.778.420	-1.922.541
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.118.382	-3.345.261	-1.773.121
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-6.350	-55.228	48.878
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.166.374	-4.769.461	-396.912
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-113.853	-81.266	-32.586
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-492.275	-542.961	50.686
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.803.728	-3.984.242	180.514
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-7.846.671	-5.307.036	-2.539.634
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-3.145.158	-1.889.175	-1.255.983
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-4.376.113	-3.417.861	-958.251
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.292.897	-1.994.041	-298.855
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.083.216	-1.423.820	-659.396
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-325.400	0	-325.400
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-325.400	0	-325.400
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-275.318.697	-266.692.427	-8.626.270
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-220.864.146	-212.426.485	-8.437.660
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-90.665.047	-90.283.414	-381.632
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-76.996.005	-77.489.155	493.151
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-74.178.749	-74.441.269	262.521
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.817.256	-3.047.886	230.630
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-13.669.042	-12.794.259	-874.783
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-13.263.526	-12.501.575	-761.951
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-405.516	-292.684	-112.832
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-130.199.099	-122.143.071	-8.056.028
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-127.613.894	-116.810.380	-10.803.514
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-2.585.205	-5.285.664	2.700.459
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	-47.027	47.027
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.321.150	-2.374.279	53.129
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.321.150	-2.374.279	53.129
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.238.971	-2.216.442	-22.529
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-82.179	-157.836	75.658
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-32.659.422	-31.983.518	-675.905
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-747.076	-672.979	-74.097



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-619.521	-544.612	-74.909
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-127.555	-128.367	812
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-31.912.347	-31.310.539	-601.808
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-25.020.555	-24.394.248	-626.307
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-6.891.792	-6.916.291	24.499
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.473.980	-19.908.146	434.166
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.910.822	-1.865.522	-45.300
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.840.868	-1.781.316	-59.551
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-69.954	-84.205	14.251
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-17.563.158	-18.042.624	479.466
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-15.517.688	-16.526.389	1.008.701
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-2.045.470	-1.516.235	-529.235
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-19.311.863	-17.595.216	-1.716.647
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-17.435.602	-16.025.585	-1.410.017
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-66.156	0	-66.156
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.810.105	-1.569.630	-240.474
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-468.051	-496.623	28.572
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.342.054	-1.073.008	-269.046
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
BA2560	Totale Ammortamenti	-16.778.210	-17.998.071	1.219.860
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.703.713	-2.025.292	321.580
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-15.074.497	-15.972.778	898.281
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-8.999.787	-9.488.717	488.930
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-452.035	-461.776	9.741
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.547.753	-9.026.941	479.189
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-6.074.710	-6.484.061	409.351
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-400.000	-1.260.000	860.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-400.000	-1.260.000	860.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-2.106.986	245.862	-2.352.847
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.439.075	6.004.822	-8.443.896
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.777.345	2.588.207	-4.365.552
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-74.278	-6.545	-67.733
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	569.412	-109.023	678.435
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-32.387	22.774	-55.161
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-30.018	-294.318	264.300
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-951	2.176	-3.127
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-17.648	-16.873	-774
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.075.860	3.818.424	-4.894.284
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	332.089	-5.758.960	6.091.049
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	3.536	-735	4.272
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	111.712	-5.807.408	5.919.120
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	96	-3.423	3.519
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	107.587	75.324	32.263
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	4.221	305	3.917
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	104.937	-23.023	127.959
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-17.727.553	-15.461.391	-2.266.162
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-3.132.810	-2.580.947	-551.863
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-754.700	-704.000	-50.700
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	-25.000	25.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-118.110	-1.751.947	1.633.837
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-2.160.000	0	-2.160.000
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-100.000	-100.000	0
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-770.017	-872.519	102.502
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-8.100.886	-5.484.615	-2.616.271
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-3.286.945	-3.383.857	96.912
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-228.073	-637.952	409.879
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-4.537.148	-1.462.806	-3.074.342
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-43.720	0	-43.720
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-5.000	0	-5.000
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-5.723.841	-6.523.310	799.469
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.807.731	-1.362.807	-444.924
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-289.704	-215.751	-73.953
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.493.325	-1.502.665	9.340
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-266.332	-248.917	-17.416
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-807.423	807.423
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-214.539	-270.415	55.876
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.652.209	-2.115.333	463.123
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.447.520.001	-1.391.295.904	-56.224.096
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			0
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.676	1.005	671
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	27	18	9
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.649	987	662
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.467.331	-1.351.577	-115.754
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-152.393	-67.488	-84.905
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.314.772	-1.283.682	-31.090
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-166	-407	241
CA0150	C.4) Altri oneri	-68.627	-93.380	24.753
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-68.627	-93.380	24.753
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.534.282	-1.443.952	-90.330
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	-4.410	4.410
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	-4.410	4.410
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	21.763.867	41.841.638	-20.077.771
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	2.010	-2.010
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	21.763.867	41.839.628	-20.075.761
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	312.963	613.374	-300.411
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	19.434.729	26.387.789	-6.953.060
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	437.757	14.175	423.582
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	18.996.972	26.373.614	-7.376.642
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	9.122.993	3.585	9.119.408
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	158.457	361.544	-203.087
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	9.715.522	26.008.485	-16.292.962
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.016.176	14.838.465	-12.822.289
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	231.862	115.820	116.043
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.784.314	14.722.646	-12.938.332
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	2.400	2.400	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	203.250	163.321	39.929
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.402.411	1.231.180	171.230
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	176.253	13.325.745	-13.149.491
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-15.149.265	-1.851.374	-13.297.891
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-75.796	-20.699	-55.097
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-15.073.469	-1.830.676	-13.242.794
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-53.487	-61.628	8.141
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-130.170	-21.925	-108.245
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-14.612.203	-1.125.388	-13.486.814
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-16.821	-217.326	200.505
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	-13	13
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-16.821	-217.313	200.492
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-14.595.382	-908.062	-13.687.319
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-7.629.975	-18.650	-7.611.325
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-390.530	-18.650	-371.879
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-7.239.445	0	-7.239.445
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0



MODELLO CE

Codice CE	Descrizione CE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Differenza
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-51.658	-51.189	-469
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-6.173.755	-196.408	-5.977.347
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-739.994	-641.815	-98.179
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-277.610	-621.734	344.125
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-12.216	-13.625	1.409
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-265.394	-608.109	342.715
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-1.132	0	-1.132
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-68.738	-19.786	-48.953
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-31.582	-47.994	16.412
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-163.941	-540.329	376.389
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	6.614.603	39.990.264	-33.375.661
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12.013.592	20.474.611	-8.461.019
YA0000	Imposte e tasse			0
YA0010	Y.1) IRAP	-20.456.213	-19.699.832	-756.382
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-17.921.047	-17.390.519	-530.528
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.192.322	-2.046.296	-146.026
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-342.845	-263.017	-79.828
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-252.896	-277.195	24.299
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-252.896	-277.195	24.299
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-1.212.096	-491.961	-720.135
YZ9999	Totale imposte e tasse	-21.921.206	-20.468.988	-1.452.218
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-9.907.614	5.623	-9.913.237



CONTO ECONOMICO

IMPORTO EURO

SCHEMA DI BILANCIO	PREVENTIVO 2022	ESERCIZIO 2022	VARIAZIONE	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			-	
1) Contributi in c/esercizio	1.233.001.309	1.286.199.476	-53.198.167	-4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.216.037.128	1.252.230.873	-36.193.744	-3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	16.964.180	33.913.633	-16.949.453	-100%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	0	0	0	
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	0	996.904	-996.904	-100%
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	13.257.122	13.273.128	-16.005	0%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	0	245.966	-245.966	-100%
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	9.630	282.493	-272.863	-2833%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	3.697.428	19.115.143	-15.417.715	-417%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	54.970	-54.970	-100%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	0	0	
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0	0	
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	0	49.970	-49.970	-100%
4) <i>da privati</i>	0	5.000	-5.000	-100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-470.855	470.855	100%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.855.464	16.141.915	-14.286.451	-770%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	65.804.793	68.946.922	-3.142.129	-5%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	51.998.050	54.694.342	-2.696.292	-5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.766.700	7.039.253	-1.272.553	-22%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	8.040.043	7.213.327	826.716	10%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.760.050	49.186.248	-30.426.198	-162%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.350.000	19.649.296	-299.296	-2%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	13.500.000	12.330.395	1.169.605	9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
9) Altri ricavi e proventi	3.434.995	2.469.876	965.119	28%
Totale A)	1.355.706.610	1.454.453.272	-98.746.662	-7%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	169.462.616	176.405.952	-6.943.336	-4%
a) Acquisti di beni sanitari	166.802.616	173.238.099	-6.435.483	-4%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.660.000	3.167.854	-507.854	-19%
2) Acquisti di servizi sanitari	836.920.092	851.798.408	-14.878.316	-2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	89.100.583	89.994.437	-4.106.146	4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	78.534.200	79.750.977	-1.216.778	-2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	119.021.322	121.025.537	-2.004.214	-2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	220.000	199.148	20.852	9%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.052.273	7.253.304	-3.201.031	-79%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.793.856	4.466.352	3.327.505	43%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.397.713	321.981.439	-583.726	0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	23.071.819	25.910.388	-2.838.569	-12%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	26.246.436	33.916.720	-7.670.284	-29%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.565.064	1.436.404	128.660	8%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.297.630	8.197.340	-899.710	-12%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	89.692.382	101.076.280	-11.383.898	-13%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.698.333	5.547.639	-849.306	-18%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.379.859	11.072.311	307.549	3%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e	12.328.400	12.190.965	137.435	1%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	35.520.222	27.779.170	7.741.053	22%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	
3) Acquisti di servizi non sanitari	71.216.844	65.124.701	6.092.143	9%
a) Servizi non sanitari	68.943.325	61.763.094	7.180.231	10%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.848.519	2.798.777	-950.258	-51%
c) Formazione	425.000	562.830	-137.830	-32%
4) Manutenzione e riparazione	14.791.667	14.700.961	90.706	1%
5) Godimento di beni di terzi	6.572.700	7.846.671	-1.273.971	-19%
6) Costi del personale	259.684.810	275.318.697	-15.633.887	-6%
a) Personale dirigente medico	79.827.992	76.996.005	2.831.987	4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.929.230	13.669.042	-739.812	-6%
c) Personale comparto ruolo sanitario	114.385.004	130.199.099	-15.814.095	-14%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.068.619	4.979.047	89.572	2%
e) Personale comparto altri ruoli	47.473.965	49.475.505	-2.001.540	-4%
7) Oneri diversi di gestione	19.704.227	19.311.863	392.364	2%
8) Ammortamenti	17.771.776	16.778.210	993.566	6%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.000.000	1.703.713	296.287	15%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.461.776	8.999.787	461.989	5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.310.000	6.074.710	235.290	4%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	500.000	400.000	100.000	20%
10) Variazione delle rimanenze	0	2.106.986	-2.106.986	-100%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	2.439.075	-2.439.075	-100%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	-332.089	332.089	100%
11) Accantonamenti	15.247.004	17.727.553	-2.480.549	-16%
a) Accantonamenti per rischi	1.437.877	3.132.810	-1.694.933	-118%
b) Accantonamenti per premio operosità	998.963	770.017	228.946	23%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.743.850	8.100.886	-5.357.036	-195%



d) Altri accantonamenti	10.066.314	5.723.841	4.342.473	43%
Totale B)	1.411.871.735	1.447.520.001	-35.648.265	-3%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-56.165.125	6.933.271	-63.098.396	112%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	1.676	-1.676	-100%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.415.600	1.535.958	-120.358	-9%
Totale C)	-1.415.600	-1.534.282	118.682	-8%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	
2) Svalutazioni	0	0	0	
Totale D)	0	0	0	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	2.144.942	21.763.867	-19.618.925	-915%
a) Plusvalenze	0	0	0	
b) Altri proventi straordinari	2.144.942	21.763.867	-19.618.925	-915%
2) Oneri straordinari	1.151.414	15.149.265	-13.997.851	-1216%
a) Minusvalenze	0	75.796	-75.796	-100%
b) Altri oneri straordinari	1.151.414	15.073.469	-13.922.056	-1209%
Totale E)	993.528	6.614.603	-5.621.074	-566%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-56.587.197	12.013.592	-68.600.789	121%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	19.911.086	20.456.213	-545.128	-3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	17.510.790	17.921.047	-410.257	-2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.130.296	2.192.322	-62.026	-3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	270.000	342.845	-72.845	-27%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	
2) IRES	277.195	252.896	24.299	9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	200.000	1.212.096	-1.012.096	-506%
Totale Y)	20.388.281	21.921.206	-1.532.925	-8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-76.975.478	-9.907.614	-67.067.864	87%



Codice CE	Descrizione CE	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2022	DIFF. CONSUNTIVO 2022-PREV. 2022
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.233.001.309	1.286.207.806	53.206.497
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.216.037.128	1.252.230.873	36.193.744
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.206.488.625	1.225.883.518	19.394.893
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.121.923.692	1.151.187.966	29.264.274
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	69.864.881	62.509.951	-7.354.930
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	14.700.052	12.185.600	-2.514.451
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	800.000	800.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	14.700.052	11.385.600	-3.314.451
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	9.548.504	26.347.355	16.798.851
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	16.964.180	33.946.933	16.982.753
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	13.257.122	14.515.998	1.258.875
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	996.904	996.904
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	13.257.122	13.273.128	16.005
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	245.966	245.966
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.630	282.493	272.863
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	9.630	282.493	272.863
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.697.428	19.148.443	15.451.015
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	146.382	146.382
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.218.993	16.802.037	15.583.044
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.478.435	2.123.242	-355.193
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	76.782	76.782
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	30.000	30.000
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	25.000	25.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	5.000	5.000
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-470.855	-470.855
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	-322.478	-322.478
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-148.377	-148.377
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.855.464	16.141.915	14.286.451
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.340.327	5.779.294	4.438.967
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	515.137	5.960.994	5.445.857
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	4.344.791	4.344.791
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	56.835	56.835
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	65.804.793	68.938.592	3.133.799
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	32.309.427	35.009.002	2.699.575
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.940.799	23.822.689	1.881.890
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.303.107	8.297.654	-5.453
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.452.521	8.427.726	1.975.205
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	736.100	780.478	44.378
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.120.708	3.866.665	-254.043
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	476.380	469.995	-6.385
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.087.116	1.170.160	83.043
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	10.912	10.912
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	410.591	441.433	30.842
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	263	263
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	11.417	11.417
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	354.276	345.987	-8.289
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.307.320	1.304.952	-2.368
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	9.061.308	9.881.361	820.053
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.531.308	3.039.151	507.843
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	980.000	1.025.312	45.312



AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	230.000	249.884	19.884
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.700.000	2.800.000	100.000
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	650.000	650.000	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	700.000	780.000	80.000
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	360.000	400.000	40.000
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	14.149	14.149
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	10.000	22.865	12.865
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	10.000	22.865	12.865
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	900.000	900.000	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.688.623	19.685.340	-3.283
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.532.623	19.532.623	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	140.000	137.127	-2.873
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	16.000	15.590	-410
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.040.043	7.204.997	-835.046
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.766.700	7.039.253	1.272.553
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	250.000	333.558	83.558
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.500.000	5.985.481	485.481
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	14.000	16.403	2.403
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	703.439	703.439
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.700	372	-2.328
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.760.050	49.186.248	30.426.198
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	140.000	135.255	-4.745
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	20.000	0	-20.000
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	20.000	0	-20.000
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.878.380	6.793.647	915.267
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.360.320	1.771.826	411.506
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.518.060	5.021.821	503.761
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.346.459	11.220.458	-126.001
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	9.094.199	8.807.321	-286.878
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	315.000	160.489	-154.511
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.937.260	2.252.648	315.388
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.375.211	31.036.888	29.661.677
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	12.599.486	12.599.486
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	12.599.486	12.599.486
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	17.286.760	17.286.760
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.375.211	1.150.643	-224.568
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.350.000	19.649.296	299.296
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	19.000.000	19.275.133	275.133
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	350.000	374.163	24.163



AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.500.000	12.330.395	-1.169.605
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	5.700.000	4.676.678	-1.023.322
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	600.000	855.492	255.492
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.700.000	1.607.667	-92.333
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.700.000	1.512.588	-187.412
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	400.000	571.353	171.353
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.400.000	3.106.617	-293.383
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.434.995	2.469.876	-965.119
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	58.299	65.144	6.845
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.503.731	1.482.949	-20.782
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.872.965	921.783	-951.182
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.355.706.610	1.454.453.272	98.746.662
	B) Costi della produzione			0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-169.462.616	-176.405.952	-6.943.336
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-166.802.616	-173.238.099	-6.435.483
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.654.364	-1.304.611	349.753
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.286.364	-1.095.464	190.900
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-45.000	-11.052	33.948
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-323.000	-198.095	124.905
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.830.000	-1.910.709	-80.709
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-1.830.000	-1.910.709	-80.709
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-10.840.682	-23.499.021	-12.658.339
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-3.899.914	-6.429.276	-2.529.362
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.440.768	-1.554.802	-114.035
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-5.500.000	-15.514.942	-10.014.942
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-775	-20.297	-19.522
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.727.273	-1.950.534	776.739
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	-15.615	-15.615
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-64.500	-15.310	49.190
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-2.283.947	-1.104.176	1.179.771
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-147.401.076	-143.417.827	3.983.249
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-123.443.909	-119.997.814	3.446.095
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-17.333.398	-15.447.063	1.886.335
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-470.966	-479.488	-8.522
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.938.120	-7.257.010	-1.318.890
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-25.030	-24.602	427
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-8.351	-11.938	-3.587
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-181.303	-199.912	-18.609
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.660.000	-3.167.854	-507.854
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-60.000	-145.861	-85.861
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-200.000	-785.150	-585.150
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-850.000	-673.398	176.602
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-800.000	-981.267	-181.267
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-350.000	-280.933	69.067
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-400.000	-301.244	98.756
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-908.136.935	-916.923.109	-8.786.173
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-836.920.092	-851.798.408	-14.878.316
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-94.100.583	-89.994.437	4.106.146
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-93.559.900	-89.472.379	4.087.521
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-68.104.000	-66.139.988	1.964.012
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.048.000	-13.004.205	43.795
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-8.800.000	-7.815.382	984.618
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.607.900	-2.512.804	1.095.096
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-399.358	-380.733	18.625
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-141.325	-141.325	-0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-78.534.200	-79.750.977	-1.216.778
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-76.977.541	-78.186.923	-1.209.382
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.182.650	-1.212.155	-29.505
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-374.009	-351.900	22.109
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-119.021.322	-121.025.537	-2.004.214
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-62.785.364	-62.467.745	317.619
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.724.482	-5.708.419	16.064



BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-12.433.686	-12.876.028	-442.342
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-2.037.290	-1.753.708	283.582
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-6.115.147	-7.469.278	-1.354.131
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-15.954.653	-16.599.682	-645.029
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-13.808.700	-13.896.368	-87.668
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.620.000	-5.499.526	120.474
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.188.700	-8.396.842	-208.142
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-162.000	-254.309	-92.309
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-220.000	-199.148	20.852
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-210.000	-169.086	40.914
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-10.000	-30.061	-20.061
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-4.052.273	-7.253.304	-3.201.031
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-137.714	-142.193	-4.479
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-64.559	-73.717	-9.158
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.850.000	-7.037.394	-3.187.394
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-7.793.856	-4.466.352	3.327.505
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-50.000	-762	49.238
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-7.743.856	-4.465.589	3.278.267
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-321.397.713	-321.981.439	-583.726
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-197.454.973	-197.787.845	-332.872
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.518.019	-45.615.548	-97.529
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-20.303.334	-21.034.573	-731.239
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-38.588.764	-38.010.849	577.915
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-38.463.764	-37.874.879	588.884
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-125.000	-135.970	-10.970
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-19.532.623	-19.532.623	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-23.071.819	-25.910.388	-2.838.569
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-15.700	-118.610	-102.910
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-601.300	-353.266	248.034
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-22.222.641	-25.341.112	-3.118.471
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-232.178	-97.400	134.778
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-26.246.436	-33.916.720	-7.670.284
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-22.227.236	-29.264.044	-7.036.808
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-340.300	-147.023	193.277
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.853.200	-1.992.429	-139.229
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-1.825.700	-2.513.224	-687.524
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.565.064	-1.436.404	128.660
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-303.064	-207.683	95.381
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.250.000	-1.213.131	36.869
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-12.000	-15.590	-3.590
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-7.297.630	-8.197.340	-899.710
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0



BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-558.580	-1.134.027	-575.447
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-6.739.050	-7.063.312	-324.262
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-89.692.382	-101.076.280	-11.383.898
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-157.509	-101.648	55.861
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-38.925	-12.623	26.302
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-118.584	-89.025	29.559
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-34.907.893	-32.840.666	2.067.226
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-5.000	0	5.000
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-54.609.484	-68.033.649	-13.424.164
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-12.496	-100.317	-87.821
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-4.698.333	-5.547.639	-849.306
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-152.800	-315.921	-163.121
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-4.200.833	-4.781.183	-580.350
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-24.700	-5.355	19.345
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-320.000	-445.181	-125.181
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-11.379.859	-11.072.311	307.549
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-280.000	-275.035	4.965
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-50.000	-53.305	-3.305
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.478.258	-2.123.242	355.016
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-8.252.335	-8.346.990	-94.655
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-319.266	-273.739	45.528
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-12.328.400	-12.190.965	137.435
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-557.759	-1.425.310	-867.551
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-184.704	0	184.704
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.897.146	-10.270.285	626.861
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.565.146	-2.175.146	390.000
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-12.000	-3.292	8.708
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-300.000	-12.814	287.186
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-4.350.000	-4.581.581	-231.581
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.670.000	-3.497.451	172.549
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-688.791	-495.370	193.421
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-688.791	-495.370	193.421
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-35.520.222	-27.779.170	7.741.053
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-161.984	-161.686	298
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-8.691.538	-9.185.852	-494.314
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	-19	-19
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-25.766.700	-17.531.613	8.235.087
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-900.000	-900.000	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-71.216.844	-65.124.701	6.092.143
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-68.943.325	-61.763.094	7.180.231
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.700.000	-2.868.868	831.132
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.900.000	-5.773.267	126.733
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-6.700.000	-6.718.638	-18.638
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.900.000	-3.933.211	-33.211
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.800.000	-2.785.427	14.573
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-12.894.000	-8.250.000	4.644.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-1.900.000	-2.478.768	-578.768



BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.900.000	-2.128.133	-228.133
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.800.000	-1.225.536	574.464
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-2.200.000	-1.227.223	972.777
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-10.800.000	-9.050.000	1.750.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-735.000	-810.748	-75.748
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-713.143	-711.075	2.068
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-27.263	-11.652	15.611
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-685.880	-699.423	-13.543
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-19.701.182	-20.520.837	-819.656
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.031.270	-7.150.622	-119.352
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.387.263	-2.408.490	-21.227
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-10.282.649	-10.961.725	-679.077
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.848.519	-2.798.777	-950.258
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.300	-6.735	-435
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.623.675	-2.385.588	-761.913
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-418.052	-587.268	-169.216
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-200.623	-66.629	133.994
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-600.000	-1.146.384	-546.384
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-405.000	-585.306	-180.306
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-218.544	-406.454	-187.910
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-218.544	-406.454	-187.910
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-425.000	-562.830	-137.830
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-200.000	-155.535	44.465
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-225.000	-407.295	-182.295
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-14.791.667	-14.700.961	90.706
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-4.922.000	-5.118.382	-196.382
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-5.000	-6.350	-1.350
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.349.000	-5.166.374	182.626
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-100.000	-113.853	-13.853
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-500.000	-492.275	7.725
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.915.667	-3.803.728	111.939
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-6.572.700	-7.846.671	-1.273.971
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-3.011.200	-3.145.158	-133.958
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-3.561.500	-4.376.113	-814.613
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.500.000	-2.292.897	207.103
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.061.500	-2.083.216	-1.021.716
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	-325.400	-325.400
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	-325.400	-325.400
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-259.684.810	-275.318.697	-15.633.887
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-207.142.226	-220.864.146	-13.721.920
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-92.757.222	-90.665.047	2.092.175
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-79.827.992	-76.996.005	2.831.987
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-77.569.935	-74.178.749	3.391.187
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.258.056	-2.817.256	-559.199
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-12.929.230	-13.669.042	-739.812
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-12.844.732	-13.263.526	-418.794
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-84.498	-405.516	-321.018
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-114.385.004	-130.199.099	-15.814.095
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-109.549.054	-127.613.894	-18.064.840
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.752.858	-2.585.205	2.167.654
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-83.091	0	83.091
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.494.018	-2.321.150	172.868
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.494.018	-2.321.150	172.868
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.302.537	-2.238.971	63.566
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-191.480	-82.179	109.302
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-30.794.829	-32.659.422	-1.864.594
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-641.029	-747.076	-106.047



BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-473.963	-619.521	-145.557
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-167.066	-127.555	39.511
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-30.153.800	-31.912.347	-1.758.547
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-24.955.180	-25.020.555	-65.375
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-5.198.620	-6.891.792	-1.693.172
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.253.738	-19.473.980	-220.242
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.933.573	-1.910.822	22.751
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.804.108	-1.840.868	-36.759
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-129.464	-69.954	59.510
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-17.320.165	-17.563.158	-242.993
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-17.311.298	-15.517.688	1.793.610
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-8.867	-2.045.470	-2.036.603
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-19.704.227	-19.311.863	392.364
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-17.975.756	-17.435.602	540.154
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	-66.156	-66.156
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.728.471	-1.810.105	-81.634
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-496.904	-468.051	28.853
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.231.567	-1.342.054	-110.487
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
BA2560	Totale Ammortamenti	-17.771.776	-16.778.210	993.566
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-2.000.000	-1.703.713	296.287
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-15.771.776	-15.074.497	697.279
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-9.461.776	-8.999.787	461.989
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-461.776	-452.035	9.741
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-9.000.000	-8.547.753	452.247
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-6.310.000	-6.074.710	235.290
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-500.000	-400.000	100.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-500.000	-400.000	100.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	-2.106.986	-2.106.986
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	-2.439.075	-2.439.075
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	-1.777.345	-1.777.345
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	-74.278	-74.278
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0	569.412	569.412
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	-32.387	-32.387
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	-30.018	-30.018
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	-951	-951
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	-17.648	-17.648
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	-1.075.860	-1.075.860
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	332.089	332.089
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	3.536	3.536
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	111.712	111.712
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	96	96
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	107.587	107.587
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	4.221	4.221
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	104.937	104.937
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-15.247.004	-17.727.553	-2.480.549
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-1.437.877	-3.132.810	-1.694.933
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-350.000	-754.700	-404.700
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-250.000	0	250.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-737.877	-118.110	619.767
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-2.160.000	-2.160.000
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-100.000	-100.000	0
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-998.963	-770.017	228.946
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.743.850	-8.100.886	-5.357.036
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-962.969	-3.286.945	-2.323.976
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-101.198	-228.073	-126.875
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.513.615	-4.537.148	-3.023.533
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-166.068	-43.720	122.348
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	-5.000	-5.000
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-10.066.314	-5.723.841	4.342.473
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.807.731	-1.807.731	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-289.704	-289.704	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-2.040.276	-1.493.325	546.951
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-381.234	-266.332	114.902
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-3.442.848	0	3.442.848



BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-200.000	-214.539	-14.539
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.904.520	-1.652.209	252.311
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.411.871.735	-1.447.520.001	-35.648.265
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			0
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	1.676	1.676
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	27	27
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	1.649	1.649
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.345.600	-1.467.331	-121.731
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-80.000	-152.393	-72.393
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.265.600	-1.314.772	-49.172
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	-166	-166
CA0150	C.4) Altri oneri	-70.000	-68.627	1.373
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-70.000	-68.627	1.373
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.415.600	-1.534.282	-118.682
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.144.942	21.763.867	19.618.925
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.144.942	21.763.867	19.618.925
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	90.000	312.963	222.963
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	311.180	19.434.729	19.123.549
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato			0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.180	437.757	426.577
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	300.000	18.996.972	18.696.972
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	9.122.993	9.122.993
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	300.000	158.457	-141.543
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	9.715.522	9.715.522
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.743.763	2.016.176	272.413
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165.442	231.862	66.420
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.578.321	1.784.314	205.993
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	15.000	2.400	-12.600
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	163.321	203.250	39.929
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	800.000	1.402.411	602.411
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	600.000	176.253	-423.747
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.151.414	-15.149.265	-13.997.851
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	-75.796	-75.796
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.151.414	-15.073.469	-13.922.056
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	-53.487	-53.487
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-70.000	-130.170	-60.170
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-720.004	-14.612.203	-13.892.199
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.028	-16.821	-12.793
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.028	-16.821	-12.793
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-715.976	-14.595.382	-13.879.406
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-22.976	-7.629.975	-7.606.999
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-20.000	-390.530	-370.530
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-2.976	-7.239.445	-7.236.469



EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-60.000	-51.658	8.342
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-552.000	-6.173.755	-5.621.755
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-81.000	-739.994	-658.994
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-361.410	-277.610	83.800
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.410	-12.216	-10.806
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-360.000	-265.394	94.606
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	-1.132	-1.132
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-68.738	-68.738
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-60.000	-31.582	28.418
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-300.000	-163.941	136.059
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	993.528	6.614.603	5.621.074
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-56.587.197	12.013.592	68.600.789
YA0000	Imposte e tasse			0
YA0010	Y.1) IRAP	-19.911.086	-20.456.213	-545.128
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-17.510.790	-17.921.047	-410.257
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.130.296	-2.192.322	-62.026
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-270.000	-342.845	-72.845
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-277.195	-252.896	24.299
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-277.195	-252.896	24.299
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-200.000	-1.212.096	-1.012.096
YZ9999	Totale imposte e tasse	-20.388.281	-21.921.206	-1.532.925
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-76.975.478	-9.907.614	67.067.864

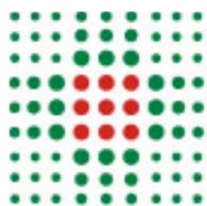


	A	B	C	D	E
1			SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2022	31/12/2021
2				Valori in euro	
3	RFA000		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
4	RFA001	(+)	risultato di esercizio	-9.907.614	5.623
5			- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	8.999.787	9.488.718
7	RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	6.074.710	6.484.061
8	RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.703.713	2.025.292
9			Ammortamenti	16.778.210	17.998.071
10	RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.223.778	-10.228.041
11	RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-3.106.617	-3.140.119
12			utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-12.330.395	-13.368.160
13	RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	770.017	872.519
14	RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	-1.562.649	-883.133
15	RFA012	(+)	accantonamenti TFR	0	0
16	RFA013	(-)	pagamenti TFR	0	0
17			- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-792.632	-10.614
18	RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	-4.410
19	RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	400.000	1.330.000
20	RFA017	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-53.857	-717.376
21			- Fondi svalutazione di attività	346.143	608.214
22	RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	18.169.633	15.080.833
23	RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-19.670.402	-17.805.809
24			- Fondo per rischi ed oneri futuri	-1.500.769	-2.724.976
25			TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-7.407.057	2.508.158
26					
27	RFA023	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	959.850	2.055.816
28	RFA024	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	3.974.545	-184.763
29	RFA025	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-12.828.834	33.467.135
30	RFA026	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-13.204	-5.455
31	RFA027	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	47.055.562	12.636.924
32	RFA028	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1.495.629	4.282.884
33	RFA029	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	818.262	620.424
34	RFA030	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	8.779.285	-10.981.803
35		(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	47.249.837	41.891.162
36	RFA032	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-245.615	-1.757.409
37	RFA033	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-64.582	-181.776
38	RFA034	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
39	RFA035	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
40	RFA036	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
41	RFA037	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
42	RFA038	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
43	RFA039	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
44	RFA040	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-39.653.989	-10.763.346
45	RFA041	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	323.734	302.286
46	RFA042	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	12.973.727	-2.287.902
47	RFA043	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	1.355
48	RFA044	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	40.697	-14.358
49	RFA045	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-9.352.251	2.681.242
50		(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-35.732.664	-10.262.499
51	RFA047	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	2.106.986	-245.862
52	RFA048	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
53		(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	2.106.986	-245.862
54	RFA050	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-523.488	80.592
55			A - Totale operazioni di gestione reddituale	5.447.999	32.214.142
56					
57			ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
58	RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
59	RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
60	RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
61	RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-492.673	-1.118.241
62	RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-623.093	-1.459.420
63		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.115.766	-2.577.661
64	RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
65	RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
66	RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
67	RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
68	RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
69		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
70	RFB013	(-)	Acquisto terreni	0	0
71	RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	0	-996.448
72	RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-47.958
73	RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.448.147	-5.795.417
74	RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-74.146	-292.969
75	RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-6.903	-714.532
76	RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-6.745.663	-7.917.797
77		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-9.274.859	-15.765.121
78	RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
79	RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	15.362	0
80	RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
81	RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	60.433	18.834
82	RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
83	RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
84	RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	1.865
85		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	75.795	20.699
86	RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
87	RFB030	(-)	Acquisto titoli	-3.675.000	0
88		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-3.675.000	0
89	RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
90	RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	4.410
91		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	4.410
92	RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	7.664.257	637.372
93			B - Totale attività di investimento	-6.325.573	-17.680.301
94					
95			ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		



	A	B	C	D	E
96	RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	1.400.719	0
97	RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-12.925.408	3.700.945
98	RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
99	RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
100	RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
102	RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	15.863.681	10.126.259
103	RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.992.469	3.119.707
104		(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	18.856.150	13.245.966
105	RFC010	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	-93.610
106	RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
107	RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-6.817.785	-6.542.521
108			C - Totale attività di finanziamento	513.676	10.310.781
109					
110			FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-363.898	24.844.621
111	RFDELT		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-363.898	24.844.621
112					
113			Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

NOTA INTEGRATIVA



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	4
3. Dati relativi al personale.....	6
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali.....	10
5. Immobilizzazioni finanziarie.....	21
6. Rimanenze	26
7. Crediti.....	29
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	41
9. Disponibilità liquide	43
10. Ratei e risconti attivi	44
11. Patrimonio netto	45
12. Fondi per rischi e oneri.....	51
13. Trattamento di fine rapporto.....	70
14. Debiti.....	71
15. Ratei e risconti passivi	79
16. Conti d'ordine	80
17. Contributi in conto esercizio	81
18. Proventi e ricavi diversi	86
19. Acquisti di beni	91
20. Acquisti di servizi	94
21. Costi del personale.....	109
22. Oneri diversi di gestione	114
23. Accantonamenti	115
24. Proventi e oneri finanziari.....	117
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie	118
26. Proventi e oneri straordinari.....	119
27. Altre informazioni	130
28. Risultato di esercizio	131



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare le importanti modifiche introdotte nel 2012 in seguito all'applicazione del D.Lgs.118/2011 sono state mantenute nell'esercizio corrente.
-------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Pur a fronte di una significativa variazione dei conti aziendali per renderli coerenti con le anagrafiche previste dalla nuova procedura contabile GAAC, tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Partecipazioni	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>



Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> • perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione; • contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • risultato economico dell'esercizio; • riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto; • fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	4.164	343	4.121	317	43.654	119.461.228	36.734.449
Dirigenza	914	10	916	12	9.989	39.956.280	24.482.999
- Medico - veterinaria	734	4	735,63	6	8.023	32.340.297	21.817.628
- Sanitaria	179,61	6	180,13	6	1.966	7.615.983	2.665.371
Comparto	3.250	333	3.205	305	33.665	79.504.948	12.251.450
- Categoria Ds	105	3	93	2	1.128	3.193.294	715.006
- Categoria D	3144	329	3111	302,45	32.537	76.311.654	11.536.444
- Categoria C	1	1	1	1	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	25	0	25	0	289	1130344	465389
Dirigenza	25	0	25	0	289	1130344	465389
Livello dirigenziale	25	0	25	0	289	1.130.344	465.389
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	978	41	962,28	37,46	8461	16505012	2837429
Dirigenza	6	1	7	1	73	283594	153874
Livello dirigenziale	6	1	7	1	73	283.594	153.874
Comparto	972	40	955,28	36,46	8388	16221418	2683555
- Categoria Ds	5	0	5	0	63	186.152	30.234
- Categoria D	51	2	55,96	2,46	576	1.356.987	197.328
- Categoria C	88	6	85	5	968	2.134.787	381.121
- Categoria Bs	742	22	728,32	18	5.940	11.000.604	1.958.312
- Categoria B	86	10	81	11	841	1.542.888	116.560
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	520	40	563,1	37,67	5194	11928922	1408989
Dirigenza	19	0	22	0	231	912303	394921
Livello dirigenziale	19	0	22	0	231	912.303	394.921
Comparto	501	40	541,1	37,67	4963	11016619	1014068
- Categoria Ds	24	2	19	2	257	729.232	167.335
- Categoria D	105	9	113	9	1.161	2.819.785	287.545
- Categoria C	304	19	345,59	17,67	2.900	6.256.067	495.096
- Categoria Bs	32	5	25	5	313	621.408	34.089
- Categoria B	34	5	36,51	4	308	548.646	27.930
- Categoria A	2	0	2	0	24	41.481	2.073
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	182	5	169	4
Dirigenza	33	2	31	2
- Medico - veterinaria	32	2	31	2
- Sanitaria	1	0	0	0
Comparto	149	3	138	2
- Categoria Ds	8	0	6	0
- Categoria D	140	3	131	2
- Categoria C	1	0	1	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	2	1
Dirigenza	0	0	2	1
Livello dirigenziale	0	0	2	1
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	26	0	22	2
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	26	0	22	2
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	1	1
- Categoria C	0	0	2	0
- Categoria Bs	20	0	16	1
- Categoria B	6	0	3	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	13	4	12	5
Dirigenza	2	3	3	3
Livello dirigenziale	2	3	3	3
Comparto	11	1	9	2
- Categoria Ds	1	0	0	0
- Categoria D	3	0	2	1
- Categoria C	5	1	4	1
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	2	0	3	0
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022
RUOLO SANITARIO	2	0	0	0
Dirigenza	2	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
RUOLO SANITARIO	44	44
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	44	44
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	80	54
Dirigenza	0	0
Comparto	80	54
RUOLO AMMINISTRATIVO	27	25
Dirigenza	0	0
Comparto	27	25

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022
MEDICINA DI BASE	863	893
MMG	459	457
PLS	95	95
Continuità assistenziale	47	91
Altro	262	250

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804			-3.324.804	0			0					0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0				0			0					0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	36.735			-36.735	0			0					0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0								0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	2.951.031				2.951.031	-31.255		15.478	477.195				3.412.449
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	13.805.396	0	0	-7.776.247	6.029.149	0	0	623.093	0	0	0	-1.703.713	4.948.529
x	di cui soggetti a sterilizzazione	7.280.071	0	0	-3.930.323	3.349.748	0	0	456.998	0	0	0	-1.111.784	2.694.962
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0								0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0								0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.709.208			-4.021.930	2.687.279							-144.231	2.543.047
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.801.027			-1.210.941	1.590.086							-74.849	1.515.237
AAA180	Pubblicità	0			0	0								0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0								0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	7.096.187			-3.754.317	3.341.870			623.093				-1.559.482	2.405.482
x	di cui soggette a sterilizzazione	4.479.044			-2.719.382	1.759.662			456.998	0			-1.036.936	1.179.725
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.117.965	0	0	-11.137.786	8.980.179	-31.255	0	638.571	477.195	0	0	-1.703.713	8.360.978
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	7.280.071	0	0	-3.930.323	3.349.748	0	0	456.998	0	0	0	-1.111.784	2.694.962

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Gli importi inseriti nelle colonne Costo storico e Fondo Ammortamento riferiti a Esercizi Precedenti sono allineati con quelli del Bilancio.



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso acquisite nell'esercizio

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
DESCRIZIONE INTERVENTO		
NUOVA SEDE MEDICINA SPORT-RNORD SF/7/16	MUTUI	400.000,00 €
D4-FORMIGINE-CASA SALUTE C/O VILLA BIANCHI D/01/18	MUTUI	35.571,94 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	8.906,00 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	2.679,00 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	11.199,60 €
D4-FORMIGINE-CASA SALUTE C/O VILLA BIANCHI D/01/18	MUTUI	4.222,42 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	5.372,88 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	888,16 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	3.005,00 €
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	20.828,14 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO		492.673,14 €



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	688.854				688.854									688.854
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	1.875.862				1.875.862									1.875.862
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.157.527			-9.984.769	5.172.759								-452.035	4.720.724
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.385.720			-7.821.538	3.564.182								-341.555	3.222.627
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	288.142.081			-125.110.242	163.031.839	101.214							-15.362	154.569.937
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	187.774.881			-89.620.987	98.153.895	94.355							-15.362	92.601.656
AAA380	Impianti e macchinari	7.109.876			-6.779.499	330.377								-98.508	231.869
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.075.697			-3.826.212	249.484								-82.518	166.967
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	84.704.836			-70.147.384	14.557.452				2.448.765				-60.433	12.102.974
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	53.319.140			-40.929.066	12.390.073				2.104.733				-52.802	10.331.440
AAA440	Mobili e arredi	13.166.785			-12.621.364	545.420				74.146				-176.583	442.983
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.381.411			-4.061.694	319.717				72.087				-138.010	253.793
AAA470	Automezzi	6.420.852			-5.169.079	1.251.773				6.903				-533.631	725.045
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.710.986			-3.565.374	1.145.611				6.903				-460.401	692.113
AAA500	Oggetti d'arte	38.050			0	38.050				500					38.550
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	14.687.852			-13.602.866	1.084.986				235.467				-617	896.658
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.992.170			-6.037.410	954.760				235.467				-617	804.059
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	35.091.919				35.091.919				1.321.082	5.187.996				41.474.430
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	467.084.495	0	0	-243.415.203	223.669.292				4.086.862	5.187.996	0		-76.413	217.767.887
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	272.640.004	0	0	-155.862.282	116.777.722	94.355	0	0	2.419.189	0	0	-68.782	-11.149.829	108.072.655

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Gli importi inseriti nelle colonne Costo storico e Fondo Ammortamento riferiti a Esercizi Precedenti sono allineati con quelli del Bilancio.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
AAA510 Attrezzature informatiche
AAA510 Macchine ufficio
AAA510 Altre attrezzature
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
11.694.797	-11.101.818	592.980
0	0	0
3.158.084	-2.854.406	303.678
14.852.882	-13.956.224	896.658

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Fabbricati		35091919	6509078	-126566,56	41474430
	c/capitale	24742875	4908054	-119708,06	29531221
	c/esercizio	6913775			6913775
	mutuo	3435270	1601024	-6858,5	5029435
Attrezz. Sanitarie		0	0	0	0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
	Emerg. Covid	0			0
	mutuo	0			0
Mobili e arredi		0	0		0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
Altre attrezzature		0	0	0	0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
TOTALE		35091919	6509078	-126566,56	41474430

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso acquisite nell'esercizio

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO		
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	1.671,40 €
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	6.858,50 €
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	81.086,35 €
PNRR - PIEVEPELAGO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	11.579,14 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	REGIONE	15.661,99 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	155.070,25 €
OSP.SASSUOLO-INTERV.MANUT.INCREMENTATIVE 2021	MUTUI	147.538,26 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	3.806,40 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	3.806,66 €
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	109.082,00 €



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.013,73 €
INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	REGIONE	73.200,00 €
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.549,29 €
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	36.113,67 €
ADEGUAMENTO PS PROV OSPEDALE DI PAVULLO D/10/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	10.338,04 €
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	MUTUI	10.975,29 €
INT.752-EX OSP.CONCORDIA PAD.MURATORI F/09/14	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	112.237,54 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.903,20 €
OSP.MIRANDOLA- D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	120,00 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	1.756,80 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	13.764,77 €
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	22.000,00 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	REGIONE	105.476,33 €
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	13.242,37 €
OSP.SASSUOLO-INTERV.MANUT.INCREMENTATIVE 2021	MUTUI	185.777,94 €
OSP.SASSUOLO-INTERV.MANUT.INCREMENTATIVE 2021	MUTUI	43.858,45 €
MIH1 CORPO 2 COMPLETAM.RIPRISTINO SISMA D/02/20	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	7.062,91 €
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	17.699,76 €
COMPLESSO IMMOBILIARE "OSPEDALE CIVILE PAVULLO"	REGIONE	254.100,00 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.709,98 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.002,00 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	25.122,24 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	2.365,06 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	141.862,70 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.540,09 €
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	173.896,40 €
INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	REGIONE	54.900,00 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	MUTUI	11.899,22 €
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	25.053,47 €
OSP.SASSUOLO-INTERV.MANUT.INCREMENTATIVE 2021	MUTUI	5.668,61 €
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.840,47 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	4.044,84 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	2.930,17 €
CFH - 2°STR.INT.AP24 PREV.INCENDI PROG.B0614	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	91.546,06 €
INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	REGIONE	183.000,00 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	MUTUI	154.743,51 €
D/05/21 - AREA NORD - OSPEDALE DI MIRANDOLARIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	400,00 €
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.060,02 €
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	MUTUI	22.158,14 €
VERIFICHE TECNICHE IMMOB. AI FINI PROTEZ.SISMICA	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	21.874,22 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.709,98 €
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	3.655,44 €
OSP.PA-NORMATIVA ADEG.ANTINC.F0316-B1217	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	22.891,19 €
INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	REGIONE	73.200,00 €
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.433,41 €

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	16.236,57 €
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	54.643,93 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	6.100,00 €
H PAV LAVORI PER NUOVO GRUPPO FRIGO CEN PREL B0717	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	58.133,02 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	11.025,00 €
COMPLESSO IMMOBIL. OSPED. S.GIUSEPPE - FANANO	DONAZIONI IN NATURA	2.440,00 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	3.265,44 €
OSP.CAH-ADEG.PREV.INCENDI EDIF.DISTRETT.AZ.INT.H18	MUTUI	18.817,71 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	10.435,97 €
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	13.495,88 €
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.156,96 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.840,47 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	2.930,17 €
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	37.211,92 €
INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	REGIONE	24.400,00 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	REGIONE	14.462,49 €
HOSPICE FIORANO APC17	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	19.031,98 €
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	MUTUI	35.213,63 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.572,46 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	188.434,44 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	3.337,68 €
CFH - 2°STR.INT.AP24 PREV.INCENDI PROG.B0614	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	6.217,12 €
CFH - 2°STR.INT.AP24 PREV.INCENDI PROG.B0614	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	3.429,33 €
PNRR - MODENA COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	3.144,27 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	276.100,00 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	REGIONE	298.100,00 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	REGIONE	240,00 €
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	41,94 €
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	MUTUI	10.975,28 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	3.950,27 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	4.904,23 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	9.841,92 €
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	146.052,19 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.737,76 €
EX OSP.ESTENSE-REALIZZAZ.NUOVA SEDE SERV.DISTR.	MUTUI	366,00 €
LAV.ADEGUAM.TECN.E NORM.GRUPPO ELETTROGENO RISERVA	REGIONE	13.054,00 €
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZA D0918	REGIONE	12.411,06 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	11.922,73 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	85.468,02 €
D3-CENTRO CURE PRIMARIE CASA DELLA SALUTE MO F0714	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	44.469,00 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	360.932,51 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	12.054,17 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	23.024,52 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.709,98 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	75.366,72 €

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	4.849,24 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	2.766,96 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5.625,44 €
CFH - 2°STR.INT.AP24 PREV.INCENDI PROG.B0614	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	5.042,86 €
CFH - 2°STR.INT.AP24 PREV.INCENDI PROG.B0614	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	70.619,46 €
INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	REGIONE	183.000,00 €
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	22.817,10 €
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.840,47 €
OSP.SASSUOLO-INTERV.MANUT.INCREMENTATIVE 2021	REGIONE	189.628,10 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	924,27 €
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	4.303,77 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.725,00 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5.625,44 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	610,00 €
OSP.CAH-ADEG.PREV.INCENDI EDIF.DISTRETT.AZ.INT.H18	MUTUI	24.710,99 €
HOSPICE FIORANO APC17	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	6.343,99 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	40.700,00 €
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	11.209,51 €
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	5.328,96 €
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	5.391,54 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	27.500,00 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	372,71 €
CFH - 2°STR.INT.AP24 PREV.INCENDI PROG.B0614	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	85.734,08 €
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	105.491,43 €
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	42.804,82 €
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	100.100,00 €
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	232.641,34 €
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.709,98 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	575,69 €
OSP.CARPI- SIST.TEMPORANEA SPDC D/03/16	DONAZIONI IN NATURA	793,00 €
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	122,00 €
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	2.898,55 €
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	5.188,87 €
OSP.PA-NORMATIVA ADEG.ANTINC.F0316-B1217	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	200.970,00 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	DONAZIONI IN DENARO	342.909,92 €
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	27.576,67 €
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	10.577,40 €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	11.037,36 €
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	224.695,44 €
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	MUTUI	14.633,72 €
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	MUTUI	8.058,91 €
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	5.689,30 €
PNRR - FINALE E. COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	4.440,80 €
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	800,00 €
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.CO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.840,47 €

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	10.322,12 €
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	3.973,33 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO		6.509.078,01 €



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinare istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-



IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell'esercizio gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi (la voce CE " Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	---

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	---



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?{	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel corso dell'anno 2022 si è conclusa l'attività di ricognizione fisica straordinaria dei beni inventariati (progetto attivato nel 2018).Con riferimento ai valori contabili, si evidenzia come in chiusura di bilancio venga verificata la quadratura fra i saldi dei conti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali ed i corrispondenti valori del Libro degli inventari.



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	50.484
	Depositi cauzionali	34.501	0	0	34.501
	Altri crediti finanziari	15.983	0	0	15.983
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0	50.484

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accant.ti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	0	0
x	depositi cauzionali	34.501				
x	Altri crediti finanziari	15.983				
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0
	Depositi cauzionali	34.501	0	0
	Altri crediti finanziari	15.983	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	50.484	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	3.847.167	0	0	3.847.167	0	0	0	3.675.000	0	7.522.167
x	Partecipazioni in imprese controllate	3.840.810			3.840.810				3.675.000		7.515.810
x	Partecipazioni in imprese collegate	0			0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.357			6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato	0			0						0
AAA740	Altre Obbligazioni	0			0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0			0						0
AAA760	Titoli diversi	0			0						0
x	TOTALE	3.847.167	0	0	3.847.167	0	0	0	3.675.000	0	7.522.167

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Ospedale di Sassuolo S.p.A.	Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	100	6.870.750	75.546.905	34.188	100	7.515.810	costo
Partecipazioni in imprese collegate:										
..										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	0	73.841.727	106.818.306	536.895	0	6.357	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie





DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	3.840.810			3.840.810				3.675.000		7.515.810
Ospedale di Sassuolo S.p.A.	3.840.810			3.840.810				3.675.000		7.515.810
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.357			6.357						6.357
Lepida S.c.p.A.	6.357			6.357						6.357

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI	
-----------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Con Delibera del Direttore Generale n.193 del 30/05/2022 si è dato atto della conclusione del percorso di pubblicizzazione dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. avvenuta il 26/05/2022 mediante girata dei certificati azionari del Socio Privato a favore dell'Azienda USL di Modena per un corrispettivo di Euro 3.675.000,00, come previsto dal contratto preliminare di compravendita stipulato tra le parti in marzo 2021. L'Azienda USL di Modena è divenuta socio unico dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. e, come tale, detentore dell'intero pacchetto azionario della Società.



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	12.174.100	0	120.734	0	-1.898.078	10.396.755	1.444.719	786.487
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	12.099.816	0	0	0	-1.898.078	10.201.738	1.444.719	767.787
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	74.284	0	120.734	0	0	195.017	0	18.700
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	74.278	0	0		-74.278	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	6.712.369	0	580.354	0	0	7.292.722	0	3.197.834
x	<i>Dispositivi medici</i>	5.532.093	0	319.590	0	0	5.851.683	0	2.634.089
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	148.147	0	76.294	0	0	224.441	0	224.441
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.032.129	0	184.470	0	0	1.216.599	0	339.304
ABA050	Prodotti dietetici	92.519	0	0	0	-32.387	60.132	0	8.714
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	635.716	0	0	0	-30.018	605.698	3.751	598.540
ABA070	Prodotti chimici	2.176	0	0	0	-951	1.224	0	1.016
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	21.684	0	0	0	-17.648	4.037	0	3.660
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	4.147.059	0	0	0	-1.086.802	3.060.257	0	169.383
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
x	RIMANENZE BENI SANITARI	23.859.899	0	701.087	0	-3.140.162	21.420.824	1.448.470	4.765.634
x									
ABA120	Prodotti alimentari	277	0	3.536	0	0	3.813	0	1.686
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	214.824	0	111.712	0	0	326.536	0	56.937
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	96	0	0	96	0	96
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	399.521	0	107.587	0	0	507.108	0	304.284
ABA160	Materiale per la manutenzione	305	0	4.221	0	0	4.526	0	4.325



ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	23.148	0	104.937	0	0	128.085	0	108.664
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	638.075	0	332.089	0	0	970.164	0	475.991

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Le giacenze segnano una variazione in decremento per € - 2.106.985,52, caratterizzata da dinamiche contrapposte. Si evidenzia una forte riduzione sulle rimanenze sanitarie (- 2.439.074,61) in particolare per farmaci, beni e prodotti sanitari che nell'anno 2021 hanno subito un forte incremento determinato dall'approvvigionamento straordinario fatto nel mese di dicembre 2021 quale forma cautelativa a seguito dell'avvio a gennaio 2022 del nuovo gestionale amministrativo contabile GAAC e del progressivo utilizzo dei dispositivi di protezione consegnati in epoca pandemica in particolare dell'Azienda Ospedaliera di Parma. Le rimanenze non sanitarie registrano una variazione incrementativa pari a € 332.089,09. Le giacenze presso i magazzini dei grossisti che gestiscono la distribuzione per conto presso le farmacie della provincia sono state quantificate dal Servizio Farmaceutico Aziendale in € 1.448.469,69.



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	2.754.872	1.493.491	-1.428.909	2.819.454	181.727
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
x	Crediti v/Stato - altro:	2.754.872	1.493.491	-1.428.909	2.819.454	181.727
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.754.872	1.493.491	-1.428.909	2.819.454	181.727
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	7.003.593	0	-1.400.719	5.602.874	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	7.003.593		-1.400.719	5.602.874	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	23.115			23.115	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	9.781.580	1.493.491	-2.829.628	8.445.443	181.727
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	43.444.929	1.300.116.179	-1.260.462.190	83.098.918	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	21.614.888	1.241.903.335	-1.220.597.113	42.921.110	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	21.612.130	1.213.282.833	-1.191.976.611	42.918.352	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.758	28.620.502	-28.620.502	2.758	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	17.347.006	42.563.445	-35.281.016	24.629.435	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	1.511.687	-1.495.681	16.006	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	189.979	10.968.089	-272.082	10.885.986	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	275.745	146.381	-275.745	146.381	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	403.488	2.123.242	-2.526.730	0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	13.823		-13.823	0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	3.600.000	900.000	0	4.500.000	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	17.236.379	17.367.084	-4.441.676	30.161.787	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	17.236.379	14.449.441	-1.524.033	30.161.787	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	2.917.643	-2.917.643	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.917.643	-2.917.643	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	60.681.308	1.317.483.263	-1.264.903.866	113.260.705	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.917.041	1.230.445	-1.554.179	1.593.307	626.590
	Crediti verso Comuni	1.850.196	1.230.445	-1.554.179	1.526.461	559.744
	Crediti v/Comuni gestione sociale				0	0
	Crediti v/Comuni per FRNA	66.845			66.845	66.845
x	x	139.010.768	43.550.246	-56.627.634	125.933.380	12.216.771
ABA560	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	15.055.391	17.057.649	-20.725.192	11.387.847	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	123.955.377	26.492.597	-35.902.442	114.545.532	12.216.771
ABA590	Accanto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	685.647	242.444	-138.925	789.166	113.554
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	139.696.415	43.792.690	-56.766.559	126.722.546	12.330.325
x	x	34.287.698	24.108.726	-11.707.743	46.688.682	10.729.454
ABA620	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
	Crediti v/enti regionali:	44.280	0	0	44.280	0
	Crediti verso ARPA	44.280			44.280	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	34.243.419	24.108.726	-11.707.743	46.644.402	10.729.454
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0			0	
x	x	313.370	381.908	-422.605	272.673	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	Crediti verso Erario - IRES				0	
	Crediti verso Erario - IRAP	242.018	0	-802	241.216	
	Crediti verso Erario - IRPEF	0	2.895	0	2.895	
	Crediti verso Erario - IVA	68.809	305.890	-348.965	25.734	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	0	8	-8	0	
	Altri crediti verso l'Erario	2.543	73.115	-72.830	2.828	
x	x	60.232.888	194.460.487	-197.573.800	57.119.575	4.293.711
ABA670	CREDITI V/ALTRI					
	Crediti v/clienti privati	26.959.204	192.454.385	-192.042.473	27.371.115	3.960.386
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	24.992.219	1.504.054	-5.094.751	21.401.521	320.496
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
ABA710	Altri crediti diversi	0	255.234	-146.984	108.250	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	255.234	-56.103	199.131	
	Crediti per depositi cauzionali				0	
	Crediti verso Gestione Sociale				0	
	Crediti v/personale dipendente	0	41.741	-27.104	14.637	
	Altri crediti diversi		213.493	-28.999	184.494	84.472
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0		-90.881	-90.881	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.281.466	246.814	-289.591	8.238.689	12.829
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.281.466	246.814	-286.011	8.242.269	12.829
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0		-3.580	-3.580	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.090.934	0	0	1.090.934
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	<i>1.090.934</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1.090.934</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	546.917	0	-142	546.775
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	546.917	0	-142	546.775
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO		0		0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	9.012.844	400.000	-53.715	9.359.129
ABA670	Crediti v/clienti privati	7.266.267	400.000	-53.715	7.612.552
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.740.000	0	0	1.740.000
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.577	0	0	6.577
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
ABA530	CREDITI V/COMUNI	253.664	4.817	30	204.535	1.130.261
	<i>Crediti verso Comuni</i>	186.819	4.817	30	204.535	1.130.261
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	66.845				
x	x	29.330.637	47.172.985	16.152.680	8.796.695	24.480.382
ABA560	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	6.709.755	6.546.881		-1.868.789	
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>					
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	22.620.882	40.626.104	16.152.680	10.665.484	24.480.382
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>					
ABA591	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</i>					
ABA601	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	552.428	56.838	5.507	4.708	169.685
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	29.883.065	47.229.823	16.158.187	8.801.403	24.650.068
x	x	44.280	0	9.576.409	13.946.668	23.121.325
ABA620	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
	<i>Crediti v/enti regionali:</i>	44.280	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	44.280				
ABA630	<i>Crediti v/sperimentazioni gestionali</i>			9.576.409	13.946.668	23.121.325
ABA640	<i>Crediti v/altre partecipate</i>					
x	x	0	0	0	241.216	31.457
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>				241.216	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					2.895
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					25.734
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0	0	0		2.828
x	x	18.839.721	5.872.426	11.945.685	10.684.506	9.777.236
ABA670	CREDITI V/ALTRI	10.573.913	4.213.536	2.534.931	1.831.589	8.217.145
	<i>Crediti v/clienti privati</i>					
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>					
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>	8.265.265	1.658.653	9.410.590	681.142	1.385.871
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0	108.250
ABA711	<i>Altri crediti diversi</i>	0	0	0	0	199.131
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					14.637
	<i>Altri crediti diversi</i>					184.494
ABA712	<i>Note di credito da emettere (diverse)</i>					-90.881
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	543	237	165	8.171.775	65.969
ABA714	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	543	237	165	8.171.775	69.549
ABA715	<i>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</i>					-3.580

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
2.819.455	0	0
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
0		
2.819.455	0	0
2.819.455		
-		
5.602.874	0	0
5.602.874		
0	0	0
-		
-		
-		
-		
23.115		
8.445.444	-	-
83.098.919	0	0
42.921.110	0	0
42.918.352		
0		
2.758		
0		
24.629.435		
16.006		
10.885.986		
146.382		
0		
0		
0		
4.500.000		
30.161.787	0	0
30.161.787		
0		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
113.260.705	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>
x	
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
x	
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>
x	
x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.593.306	0	0
1.526.461		
66.845		
126.175.771	-	-
11.387.847		
0		
114.545.532		
0		
0		
242.392		
0		
126.175.771	-	-
46.688.682	-	-
44.280	0	0
44.280		
46.644.402		
0		
272.673	0	0
0		
241.216		
2.895		
25.734		
0		
2.828		
57.119.575	0	0
27.371.115		
0		
21.401.521		
0		
108.250	0	0
199.131	0	0
0		
0		
14.637		
184.494		
-90.881		
8.238.689	0	0
8.242.269		
-3.580		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
Az. Usl Piacenza
Az. Usl Parma
Az. Usl Reggio Emilia
Az. Usl Modena
Az. Usl Bologna
Az. Usl Imola
Az. Usl Ferrara
Az. Usl Romagna
AOU Parma
AOU Modena
AOU Bologna
AOU Ferrara
I.O.R.
GSA RER
TOTALE

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
0		97577,95
0		157964,07
0		1209232,41
3546881,36		429120,2
		4085,67
		138472,68
4011,34		2743,5
		175164,03
4666711,78		111924375,9
3170243,01		156770,32
		47108,46
		202916,94
11387847,49	0	114545532,1

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
	Crediti vs. commissario straordinario per riorg. Rete Osp.
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H.Finale Emilia
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco
	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi
	S11 Manutenzione straordinaria
	Verifica Sisma
	Intervento PI3 Antincendio Vignola/Pavullo
	APB13-RISTR.CORPO 02-H.Mirandola
	Riqualificazione energetica Ospedale Carpi
	Riqualificazione energetica Ospedale Pavullo
	Investimenti Indifferibili e urgenti 2021
	Fondo ALZHEIMER programma 2021/2023-investimenti futuri
	Indifferibili e urgenti anno 2022
	assegnazione risorse in conto capitale bilancio 2022
	Asegnazione 1° quota PNRR
	Risorse PNRR MISSIONE 6 SALUTE COME DA CRONORPOGRANNA
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			7.003.593	0	-1.400.719	5.602.874
DT. 236/20	7.003.593		7.003.593		-1.400.719	5.602.874
			17.236.378			30.161.787
272/2009	1.413.100	-1.259.937	153.163			153.163
272/2009	2.904.405	-588.023	2.316.382			2.316.382
272/2009	4.915.800	-3.140.261	1.775.539			1.775.539
272/2009	700.000	-492.967	207.033			207.033
1777/2010	2.700.000	0	2.700.000		-270.000	2.430.000
120-13	5.800.000	-4.372.164	1.427.836		-593.127	834.709
120-13	1.050.000	-796.711	253.289			253.289
120-13	1.450.000	-847.633	602.367		-26.942	575.425
120-13	1.028.152	-813.251	214.902		0	214.902
DD15439-15	1.000.000	-953.149	46.851			46.851
DGR 1154/10	185.883		185.883		0	185.883
DT 1644/18	3.167.745	-158.387	3.009.358		0	3.009.358
DT18560/18	1.900.000	-738.761	1.161.239		-633.962	527.277
DGR 355/20	369.000		369.000			369.000
DGR 355/20	290.000		290.000			290.000
DGR 822.22	2.523.536		2.523.536			2.523.536
DGR 1774.22				18.000		18.000
DD 25525.22				1.637.496		1.637.496
GPG 2023/657				122.947		122.947
DGR 683.22				331.953		331.953
DGR 2380.22				12.339.044		12.339.044
DGR 1889.22			0	2.917.643	-2.917.643	0
			0			0
			0			0
			0			0

Tab.25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Criteria per la quantificazione dei fondi.</p> <p>Per ogni singola tipologia di crediti è stata effettuata una analisi specifica che ha portato alla quantificazione di fondi specifici e/o fondi generici. Per i fondi specifici è prevista una svalutazione al 100%. Per i fondi generici è stata applicata la tabella minima di svalutazione per anno previste nella procedura aziendale PAC DA.PO.025 Fondi per Rischi ed Oneri.</p> <p>Complessivamente il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 10.996.838,85 a fronte di una valutazione sui crediti svalutabili pari ad € 10.464.563,68.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Crediti vs comuni – Fondo € 1.090.934 Fondo specifico per visite fiscali: € 13.575 Fondo specifico per crediti ante 2013: € 439.448 Fondo generico: € 637.911 - Crediti verso Aziende di altre Regioni – Fondo € 546.775 Fondo specifico per visite fiscali: € 1.499 Fondo specifico per crediti ante 2013: € 446.486 Fondo generico: € 98.790 - Crediti verso Enti Pubblici - Fondo € 1.740.000 Fondo specifico per visite fiscali: € 686.567 Fondo specifico per crediti ante 2013: € 714.561 Fondo generico: € 338.872 - Crediti verso privati: - Fondo € 7.612.553 Fondo specifico Aziende in procedura fallimentare: € 1.469.383 Fondo specifico Aziende irreperibili (in verifica): € 716.989 Fondo specifico importi inferiori € 15: € 49.697 Fondo specifico crediti ante 2013: € 4.424.940 Fondo generico: € 951.544 - Crediti verso erogatori prestazioni sanitarie Fondo generico: € 6.577
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>I crediti complessivamente registrano un incremento pari ad € 46.846.841.</p> <p>L’aumento più significativo è ascrivibile alle poste verso la Regione con un saldo positivo pari a € 52.579.398, di cui € 40.057.477 relativi ad assegnazioni su parte</p>





		<p>corrente e € 12.925.408 relativa a finanziamenti per investimenti.</p> <p>In incremento anche i crediti Vs Società partecipate per complessivi € 12.400.983.</p> <p>In riduzione risultano i crediti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vs. Stato - 1.336.136 € - Vs. Comuni -323.734 € - Vs. Aziende Sanitarie Pubbliche -12.973.727 € - Vs. Erario -40.697 € - Vs. Altri -3.459.597 € <p>riconducibili principalmente i crediti verso altri soggetti pubblici.</p> <p>Con riferimento ai crediti con particolare anzianità si rileva una riduzione dei crediti relativa agli esercizi 2017 e precedenti che passano, rispetto alla situazione esposta in bilancio al 31/12/21 da € 69.082.985 a € 54.770.716 (- 14.312.269), decremento riconducibile a Crediti verso Regione (- 12.982.434,94 €); Crediti verso Aziende Sanitarie (- 184.382,46 €); crediti verso Stato (- 539.249,57 €); crediti verso Comuni (-302.026,66 €); Crediti verso privati (-240.295,54 €); crediti verso amministrazioni pubbliche (- 63.879,46 €).</p> <p>Anche nel corso dell'esercizio 2022 è proseguita l'attività della ditta esterna volta al recupero del credito.</p> <p>Per i crediti verso la Regione sono attive procedure di riscontro al fine di allineare le rispettive poste per importi, tipologia e conti di iscrizione.</p> <p>I crediti verso le Aziende Sanitarie e verso la Regione sono stati sottoposti a circolarizzazione mediante l'apposita procedura della Regione al fine di garantirne la quadratura nell'ottica di consolidamento del bilancio regionale.</p> <p>Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza.</p>
--	--	--

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	0			0
ABA770	Istituto Tesoriere	46.146.402		-363.898	45.782.503
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	0			0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	Nel conto di tesoreria è presente il vincolo della somma di euro 814,53 quale residuo per il pignoramento presso il Tribunale di Modena con n. 202/2017 per euro 91.357,21 di cui euro 90.542,68 regolarmente pagati. Si è in attesa della definitiva chiusura della pratica da parte di Banca Intesa.
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/22 pari a euro 45.782.503 è determinata dall'assegnazione di finanziamenti straordinari da parte delle Regione nel corso del mese di dicembre. Pur avendo attivato una programmazione dei pagamenti, anche nel corso dell'esercizio 2022, l'Azienda ha dovuto fare ricorso ad anticipazioni di tesoreria per rispettare i termini di pagamento a fornitori previsti dalla L. 231/2002.



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
AA1080	Ratei attivi su fitti attivi	0	0

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	710.209	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1320	Risconti attivi su minore assegnazione finanziamento per politrasfusi anno 2022	406.637	0
BA1530	Risconti attivi su altri servizi sanitari - ossigenoterapia	45.920	0
BA1690	Risconti attivi su premi di assicurazione	10.648	0
BA2000	Risconti attivi su fitti passivi	153.558	0
BA2030	Risconti attivi su canoni di noleggio software e attrezzature ed altri beni non sanitari	93.446	0

Tab.31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE							0			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	154.386.069	0	14.920.296	-9.931.056	68.826	0	159.444.136	0	32.315.985	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	12.867.108			-1.607.667	0		11.259.441		4.825.165	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	73.551.430	0	12.688.998	-4.676.678	0	0	81.563.750	0	16.558.086	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	66.133.597			-4.471.913	0		61.661.684		16.485.793	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	0						0			
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	7.417.834		12.688.998	-204.765			19.902.067		72.293	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	14.547.769		1.760.443	-855.492	0		15.452.720		1.896.079	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	29.318.396			-707.278			28.611.118		2.579.631	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	24.101.366	0	470.855	-2.083.941	68.826		22.557.107		6.457.023	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	18.114.398	0	943.385	-2.399.340	3.000		16.661.443		5.671.604	
PAA110	ALTRE RISERVE:	977	0	3.000	0	0	0	3.977	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0			
PAA140	Contributi da reinvestire	977		3.000				3.977			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.917.643	0	-2.917.643	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			2.917.643		-2.917.643		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-39.488.580	5.623			2.917.643		-36.565.314			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.623	-5.623					-9.907.614		-9.907.614	
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	133.018.487	0	18.784.324	-12.330.396	71.826	-9.907.614	129.636.628	0	37.987.589	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					12.867.108	-	-	-1.607.667	0	11.259.441	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					12.867.108			-1.607.667	0	11.259.441		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)									0			
PAA030	Da Stato:					73.551.430	-	12.688.998	-4.676.678	0	81.563.750	2.923.404	2.212.297
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					66.133.596			-4.569.221	0	61.564.375	1.522.685	1.505.834
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)					7.417.834		12.688.998	-107.458		19.999.374		706.464
	Comm. Straord decreto 236.20 ex art 2 DL 34 2020	vincolati	2020		Fabbricati/Attrezzature	7.417.834			-106.826		7.311.008	1.400.719	506.674
	PNRR - MISSIONE 6 SALUTE	vincolati	2022		Fabbricati/Attrezzature			12.688.998	-632		12.688.366		199.790
PAA070	Da Regione:					14.547.769	-	1.760.443	-855.493	0	15.452.719	1.347	3.208.129
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					7.316.953			-754.768	0	6.562.185	1.347	1.191.320
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)					7.230.816		1.760.443	-100.724		8.890.534		2.016.809
	Riqualificazione energeti H:CA	vincolati	2020	DGR355.20	Fabbricati	369.000					369.000		
	Riqualificazione energeti H:PA	vincolati	2020	DGR355.20	Fabbricati	290.000					290.000		256.366
	Pano investimenti 2020 2022	non vincolati	2020	DGR 1799.20	Fabbricati	2.100.000					2.100.000		
	Finanziamento per investimenti 2020	non vincolati	2020	DGR 588.21	Fabbricati Attrezzature	1.948.280					1.948.280		
	Finanziamento per investimenti indifferibili e urgenti	vincolati	2021	DGR 2022	Fabbricati Attrezzature	2.523.536					2.523.536		
	Finanziamento per investimenti indifferibili e urgenti	vincolati	2022	DD 1980.22	Fabbricati Attrezzature			1.637.496	-100.724		1.536.772		1.637.496
	Risorse in conto capitale bilancio 2022	vincolati	2022	DD 25525.23	Fabbricati Attrezzature			122.947			122.947		122.947
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					29.318.396	-	-	-707.278	-	28.611.118	-	857.998
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					28.208.614			-707.278		27.501.336		515.088
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)					1.109.782					1.109.782		342.910
	Donazione commissario sisma					1.109.782					1.109.782		342.910
PAA090	Per investimenti da rettifica					24.101.366	0	470.855	-2.083.941	68.826	22.557.107	-	470.855

contributi in conto esercizio:												
... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					16.443.624		113.870	-1.726.956		14.830.538		113.870
... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)					7.657.742		356.985	-356.985	68.826	7.726.569		356.985
			DGR 1772.22 PROGETTO GRU	cespiti/licenze			29.346					
			DGR 1772.22 PROGETTO GAAC	cespiti/licenze			7.220					
			DGR 1772.22 PROGETTO CURE DSP	cespiti/licenze			7.653					
			DGR 1772.22 PROGETTO CURE PARTE GAAC	cespiti/licenze			85.316					
			DGR 1772.22 PROGETTO SEGNALER	cespiti/licenze			44.184					
			DGR 1244.22 SICUREZZA ALIMENTARE	cespiti/licenze			22.430					
			DGR 1770.21 PROGETTO GAAC 2021	cespiti/licenze			31.076					
			D.G. 366.21 FIGLI IN PENOMBRA (MINISTERO SALUTE)	cespiti/licenze			10.392					
			AUSL TOSCANA - SORRIDIAM O ALLA SALUTE	cespiti/licenze			13.652					
			SOSTEGNO CAREGIVER - quota distretti	cespiti/licenze			218					
			DGR 1296.20 FSE FASCICOLO ELETTRONICO	cespiti/licenze			82.902					
			DGR 1078.21 TELEMEDICINA IN CARCERE	cespiti/licenze			4.069					
			DGR 1774.21 SCREENING EPATITE C	cespiti/licenze			18.527					

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE
Valore iniziale
Incrementi
Utilizzi
Valore finale

ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021	
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi			977	3.977
Utilizzi				
Valore finale	0	0	977	3.977

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni di attrezzature e lasciti vincolati ad investimenti, Le donazioni ricevute nell'anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. I beni acquisiti sono riferibili ad immobilizzazioni materiali quali, in prevalenza, attrezzature sanitarie, come indicato nelle seguenti tabelle distintamente per le donazioni e per le donazioni Covid:
-------------------	--

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA DI CESPITE	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	IMPORTO €
Privato (Salvatori Ilario)	BENI STRUMENTALI DIVERSI	Decisione 229 del 310122: 5 tv + 5 supporti Meliconi da parte di Privato (Salvatori Ilario) a favore di OSCO C.Franco Emilia	1.144,50 €
AMO Carpi	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 17 del 250122 - Donazione di 1 spirometro per diagnostica avanzata con cabina (pletismografo) da AMO Carpi a favore Pneumologia Carpi	35.000,00 €
TUSCANIA	AUTOMEZZI	Delibera 32 del 040222 - donazione attrezzature da TUSCANIA a Dipart Inter Emerg Urg 118 di Modena	4.999,56 €
La Nostra Mirandola	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 21 del 250122 - Donazione Endoscopio Olympus con videoprocessore 4K donato da La Nostra Mirandola a Endoscopia Digestiva Osp.Mirandola	54.656,00 €
Rotary Club	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 134 del 140422 - Donazione sonda ecografica wireless donata da Rotary Club a Dip.to Az Cure Primarie (Medicina Territoriale) Distretto Modena	5.375,00 €
AVAP Croce Verde di Pavullo	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 217 del 010622 - Massaggiatore cardiaco donato da AVAP Croce Verde di Pavullo a P.S. Osp. Pavullo	12.213,42 €
Lions Carpi Host	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 204 del 300522 - Donazione di 1 Spirometro con turbina da Lions Carpi Host per U.O. Medicina Internistica Osp. Ramazzini Carpi	2.061,80 €
Amici del Fegato	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 237 del 160622 - Donazione di 1 Videocolonscopio Olympus da Amici del Fegato a Osp. Carpi	32.513,00 €



Aa.ne S.N.U.P.I ODV di Parma	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 237 del 160622 - Donazione di 1 Simulatore Medico Sofrapa da Aa.ne S.N.U.P.I ODV di Parma a Dip.to Interazioneadle di Emerg Urgenza 118	18.000,00 €
La Nostra Mirandola O.D.V.	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 160 del 290422 - Donazione di 1 Lettoergometro da La Nostra Mirandola O.D.V. per servizio di Cardiologia Osp.S.Maria Bianca di Mirandola	10.370,00 €
La Nostra Mirandola O.D.V.	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 171 del 170522 - Donazione di 1 Colonna Videoendoscopica da La Nostra Mirandola O.D.V. per U.O. Otorinolaringoiatria Osp.S.Maria Bianca di Mirandola	59.997,77 €
aSS.NE PAZIENTI TIROIDEI DI CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 182 del 300522 - Donazione di 1 SW elaborazione immagini mod PIUR TUS INFINITY SYSTEM da aSS.NE PAZIENTI TIROIDEI DI CARPI PER U.O. ENDOCRINOLOGIA OSP.CARPI	12.828,00 €
Ass.ne ODV	MOBILI E ARREDI	Delibera 238 del 160622 - Armadio farmaci portastupefacenti Givas donato da Ass.ne ODV per la Casa della Salute Cimone-Fanano	2.455,86 €
Puccini Giorgia	ATTREZZATURE SANITARIE	Decisione 508 del 020322 - 1 Monitor UMEC10 Mindray donato da Puccini Giorgia per Ambulatorio TAV (Team Accessi Venosi)	2.000,80 €
Benassi Leonello	MOBILI E ARREDI DI VALORE ARTISTICO	Decisione 1024 del 090522 - Opera d'arte pittorica "Murales" donata da Benassi Leonello c/o area esterna Ospedale di Pavullo	500,00 €
Lions Host Carpi	ATTREZZATURE SANITARIE	Decisione 1230 del 070622 - Monitor Paziente Multiparametrico carrellato donato da Lions Host Carpi a Reparto di Medicina Osp. Carpi	1.722,00 €
Lions Club Carpi	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 272 del 220722 - Lettino ad altezza variabile donato da Lions Club Carpi A. Pio per Breast Unit Ospedale Carpi	2.530,28 €
Team Enjoy Events & Fun	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 272 del 220722 - Spirometro mod SPIROLAB da Team Enjoy Events & Fun per Casa della Salute Villa Bianchi di Formigine	2.100,00 €
AMO Carpi	ATTREZZATURE SANITARIE	Decisione 1873 del 050922 - 1 Pulsossimetro palmare Masimo mod. Rad G donato da AMO Carpi per Day Hospital Oncologico Osp. Carpi	685,00 €
Rotary Club Modena	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 407 del 171122 - Sonda Ecografica wireless donata da Rotary Club Modena Area Ghirlandina a Dip.to Az Cure Primarie, Medicina Territ. Distretto C.Franco	5.216,50 €
Rotary Club Modena Area Ghirlandina	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 407 del 171122 - Sonda Ecografica wireless donata da Rotary Club Modena Area Ghirlandina a Dip.to Az Cure Primarie, Medicina Territ. Distretto Pavullo	5.216,50 €
Ass.ne Naz. Emodializzati Dialisi e Trapianto Onlus (ANED)	MOBILI E ARREDI	Decisione 2206 del 211022 - 3 sedie a rotelle donate da Ass.ne Naz. Emodializzati Dialisi e Trapianto Onlus (ANED) per U.O. Dialisi Distretto di Sassuolo	1.024,80 €
AVO odv Vignola	BENI STRUMENTALI DIVERSI	Decisione 2227 del 251022 - Terminale ScanFace donato da AVO odv Vignola per Poliambulatorio Vignola	1.171,20 €
Ass.ne ODV	FABBRICATI IN CORSO	Delibera 238 del 160622 - 1 portone d'ingresso donato da Ass.ne ODV per la Casa della Salute Cimone-Fanano	2.440,00 €
l'Associazione "Al di là del muro" ODV di Carpi (MO)	FABBRICATI IN CORSO	Delibera 337 del 300922 - DONAZIONE di 1 Impianto di irrigazione presso Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura di Carpi	793,00 €
Team Enjoy Events % Fun	ATTREZZATURE SANITARIE	Delibera 407 del 171122 - 4 pulsossimetri e 2 manichini donate da Team Enjoy Events % Fun per il 118 Emergenza Urgenza	1.136,00 €
Paolo Badiali	ATTREZZATURE SANITARIE	Decisione 2595 del 71222 - 2 rilevatori Monogas donati da Paolo Badiali per il PS Pavullo	574,51 €
TOTALE DONAZIONI BENI 2022			278.725,50 €



PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione, di importo negativo fino alla chiusura dell'esercizio 2016, è stato integralmente ripianato con i trasferimenti di cui alla DGR 1954/2017 ""Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende sanitarie regionali ", con cui è stata assegnata all'Azienda USL di Modena la somma di euro 5.501.000 al fine di procedere all'azzeramento dei fondi di dotazione negativi, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni.
-------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Con DGR 2053/2019 la Regione ha stanziato 20 milioni di euro quale misura a sostegno dell'equilibrio finanziario delle Aziende Sanitarie a copertura degli ammortamenti non sterilizzati relativi agli anni 2001-2011 che hanno determinato, negli stessi esercizi, le perdite di esercizio. Per l'Azienda UsI di Modena l'importo erogato è stato pari a € 2.917.432, contabilizzato a copertura delle perdite pregresse.



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	3.192.240	1.212.096			4.404.336
PBA010	FONDI PER RISCHI:	9.956.710	3.132.810	0	-1.377.440	11.712.080
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.031.300	754.700			1.786.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	765.140			-112.140	653.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	117.682			-117.682	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.194.515	118.110		-807.233	4.505.392
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.026.393			-150.184	876.209
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	288.211	100.000		-124.046	264.165
PBA060	Altri fondi rischi:	1.533.469	2.160.000		-66.156	3.627.314
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	19.659.602	15.602.346	0	-16.141.914	19.120.033
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	7.658.094	4.406.536	-300.959	-5.779.294	5.984.377
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.645.214	6.609.942		-5.960.994	3.294.162
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.170.046	4.537.148	300.959	-4.344.791	9.663.362
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	186.247	48.720		-56.835	178.132
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	16.400.301	5.723.841	0	-2.151.047	19.973.095
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5.761.772	1.759.657		-1.670.463	5.850.966
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.876.668	1.807.731			6.684.399
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	530.127	289.704			819.831
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	4.570.598	1.652.209	0	-480.584	5.742.223
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	100.042	100.000		-59.953	140.088
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo spese legali</i>	650.100	190.706		-143.614	697.193
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	2.925.024	870.000		-35.135	3.759.889
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	192.635	220.047			412.682
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0	0	0	0



	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	95.990	67.133			163.122
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	606.807	204.324		-241.882	569.249
	<i>Altri fondi per oneri</i>	0	0	0	0	0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	661.137	214.539			875.676
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	49.208.853	25.671.092	0	-19.670.402	55.209.544

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Nell'esercizio sono state fatte le seguenti riclassifiche: per una corretta imputazione delle quote inutilizzate relative ai contributi FRNA e FNA sono stati spostati euro 2.037.043,41 dal conto 6500300501 "Quote inutilizzate contributi per FRNA da risorse regionali" al conto 6451700201 "Quote inutilizzate contributi FRNA - Contribui da Fondo Sanitario Regionale"; euro 304.663,02 dal conto 6500300501 al conto 6500300601 "Quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici"; euro 2.338.002,09 dal conto 6451700201 al conto 6500300601. Il totale di queste operazioni è di euro 300.958,68





DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.119.592	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				187.274	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	4.406.536	Totale	0	0	0	1.306.866	3.099.670
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			7.041	13.277	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			109.590	137.472	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			496	67.922	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale			615	294.047	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			1.857	35.144	

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)			1.500		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	2.878.507	Totale	0	0	121.099	547.862	2.209.546
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			190	1.067	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			80.908	1.629.073	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			34.022	25.400	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale			88	12.576	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)			7.010		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)			20.903		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)				943	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			30.000		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	2.370.761	Totale	0	0	173.121	1.669.059	528.581
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				18.121	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari		85.958	152.417	2.131.139	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		32.554	35.524	71.168	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale		13.569	78.696	21.215	

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)		3.565	16.515	11.950	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)		64.852			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)				1.914	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	2.885.737	Totale	0	200.498	283.152	2.255.507	146.580
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		TOTALE	TOTALE	0	200.498	577.372	5.779.294	5.984.377

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato





DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					978.164
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				4.764.861	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				2.366	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		5.745.391	Totale	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					978.164
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.343.728	493.962	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			118.174		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale				101.404	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				27.677	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)				13.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	3.911.611	Totale	0	0	1.461.902	636.043	1.813.666
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		2.771	423.629	240.239	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		3.416	4.570		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				218	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020	1.165.931	Totale	0	6.187	428.199	240.457	491.088
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.859	2.964	2.952	4.048	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari		210.961	46.336	208.482	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	21.866	30.910	19.509	48.952	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	375	426.020		21.505	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	3.611	1.363	13.618	32.452	

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)				1.828		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)		85				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	1.110.940	Totale	27.711	672.303	82.415	317.267	11.244	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato		TOTALE		TOTALE	27.711	678.490	1.972.516	5.960.994	3.294.162

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		4.004.592	Totale	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				78.467	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.556	333.129	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			556	23.420	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				10.392	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	2.272.808	Totale	0	0	2.112	445.408	1.825.288
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			198		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			36.046	2.205.773	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			54.591	251.115	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale			12.846		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)			207.644	82.902	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)			2.152	32	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			98.772		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	4.368.761	Totale	0	0	412.249	2.539.822	1.416.690
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	53.467	32.321	31.771	37.355	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	5.941.710	515.095	2.179.446	614.659	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	525.642	410.684	416.025	671.142	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	191.059	132.052	197.965		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	301.715	44.369	176.026	36.405	

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)			59.033		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	112.152	224.556	81.027		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	15.402.468	Totale	7.125.745	1.359.077	3.141.293	1.359.561	2.416.792
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	26.048.629	TOTALE	7.125.745	1.359.077	3.555.654	4.344.791	9.663.362

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	5.000	B.1) Acquisti di beni					5.000
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			847	906	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			26.197	19.515	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			554	13.679	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale					

Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				13.652	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)				32	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			1.913		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	166.606	Totale	0	0	29.511	47.784	89.311
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	3.234	24	134	2.256	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	10.860	20.806	36.576		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	6.263	6.000	3.557	1.769	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	3.220	69	2.023		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)		1.314	2.071	5.026	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)			540		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	1.779	2.213	38.509		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	232.064	Totale	25.356	30.426	83.410	9.051	83.821
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	403.670	TOTALE	25.356	30.426	112.921	56.835	178.132

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. Nell'esercizio 2022 non è stato effettuato alcun accantonamento.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo Spese Legali	Il fondo si riferisce alla previsione di spese da sostenere nei futuri esercizi per la rappresentanza e difesa in giudizio dell'Azienda. L'importo è stato quantificato con riferimento ai preventivi di massima formulati dagli Avvocati ed ai tariffari vigenti, e comprende la valutazione delle spese della controparte.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo rischi su franchigie assicurative	Stante l'adesione dell'Azienda al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri, su tale fondo non vengono effettuati nuovi accantonamenti.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo per copertura diretta sinistri	Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Modena, a decorrere dal 1° dicembre 2015, è stata ammessa alla "Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile". In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/ 2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro) l'azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia i sinistri vengono liquidati attingendo a risorse regionali. Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad accantonare nell'esercizio l'importo di euro 118.109,81. Si specifica altresì che il Comitato Valutazione Sinistri ha proceduto, a seguito delle nuove indicazioni regionali circa la determinazione del fondo per la copertura diretta dei sinistri, all'esame di ogni singola posizione classificando lo stato di rischio al 31/12/22.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante.	Verbale n.8 del 28/04/2023



Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 06/04/2023 (PG/RER/ 342332)	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	L'accantonamento al fondo per l'esercizio è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 06/04/2023 (PG/RER/ 342332)	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Convenzionati. Interni	L'accantonamento al fondo per l'esercizio è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 06/04/2023 (PG/RER/ 342332)	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo interessi moratori	A partire dall'esercizio 2016 l'Azienda ha mantenuto tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dal Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192. Le fatture per interessi pervenute nell'esercizio si riferiscono prevalentemente a ritardi nei pagamenti di esercizi pregressi. Nel corso dell'esercizio 2021 il fondo è stato capiente ed ha consentito di non registrare costi per interessi a conto economico. Nell'esercizio 2022 si è provveduto ad accantonare un'ulteriore quota pari ad € 100.000 a garanzia dell'ammontare complessivo in linea con l'esercizio precedente.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo per imposte	Il fondo si riferisce in primis ad un contenzioso pluriennale con il Comune di Sassuolo in relazione all'IMU 2017 per € 297.260,87 euro, da una controversia con l'Agenzia dell'Entrate in merito al calcolo IRAP anni 2013-2016 per complessivi € 911.271,48 e per controversia su TASI anni 2016 – 2019 per € 3.564.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo ALPI (L. 189/2012)	Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art. 1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lettera e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo per il sostegno della ricerca	Deriva dalle trattenute operate sui finanziamenti ricevuti per sperimentazione farmaci, ai sensi del D.M.17 dicembre 2004.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Nell'esercizio 2022 non è stato operato alcun accantonamento e si è proceduto all'utilizzo complessivo della quota rimanente a seguito della definizione del consuntivo da corrispondere agli operatori privati da parte della commissione paritetica regionale.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo per oneri ALP	In tale fondo si contabilizza il fondo di perequazione per i medici che non svolgono attività libero professionale ed è calcolato percentualmente sulla base dei ricavi dell'attività libero professionale.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo Incentivi Medici Convenzionati	Al fondo in oggetto risultano iscritte al 31/12/2022 le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio.	Verbale n.8 del 28/04/2023
Fondo per incentivi per funzioni tecniche	L'art. 113 del decreto legislativo n. 50 del 2016 (codice dei contratti pubblici), rubricato "incentivi per funzioni	Verbale n.8 del 28/04/2023

Art. 113 D.lgs. 50/2016	tecniche”, consente, di erogare emolumenti economici accessori a favore del personale interno alle Pubbliche Amministrazioni per attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture.	
Altri fondi rischi	I fondo accoglie storicamente la quota riferita alla valutazione di rischio legata alla rendicontazione FESR per i costi Covid sostenuti nell’anno 2020 e richiesti a rimborso alla Comunità Europea. L’utilizzo pari ad € 66.155,92 deriva dalla contabilizzazione di economie registrate a seguito della definizione regionale della liquidazione del saldo dei contributi concessi con DD n. 23219/2020 POR-FESR. Nel 2022, è stato effettuato un accantonamento legato ai possibili ulteriori costi legati al servizio energia, secondo le indicazioni regionali.	Verbale n.8 del 28/04/2023

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	<p>Come indicato nelle Linee Guida Regionali “Fondi Rischi ed Oneri”, approvate con DGR n. 1562 del 16/10/2017, solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi, mentre per quelli possibili l’azienda provvede a darne indicazione in Nota Integrativa.</p> <p>Contenzioso legale Ogni causa è stata circolarizzata dai legali esterni/interni che ne hanno definito lo stato di rischio; qualora il rischio sia stato ritenuto possibile non è stato operato alcun accantonamento. Le cause attualmente in corso con stato di rischio inferiore al probabile sono:</p> <p>n. 3 Vertenze personale (dipendente/convenzionato): € 604.599,62</p> <p>n. 3 Altre vertenze legali: € 116.000,00</p> <p>Sinistri in gestione diretta Per quanto riguarda i sinistri in gestione diretta, il Comitato</p>



			<p>Valutazione Sinistri aziendale ha proceduto all'esame di ogni singola posizione classificando lo stato di rischio, come da principio contabile OIC n. 31, in probabile, possibile o remoto. Per i sinistri con grado di realizzazione del rischio inferiore al probabile non è stato quindi operato alcun accantonamento.</p> <p>Dall'avvio del Programma di gestione diretta dei sinistri, 1° dicembre 2015, i sinistri con grado di possibile sono complessivamente 132 per un importo di € 8.661.551,71.</p>
<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?</p>	NO		



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.049.363	770.017	-1.562.649	10.256.730
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0	0	0
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	11.049.363	770.017	-1.562.649	10.256.730

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dagli articoli 41 e 42 dell'Accordo Collettivo Nazionale 31 marzo 2020.	Verbale n.8 del 28/04/2023

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	51.188.367		-6.817.785	44.370.582		
x							
x	DEBITI V/STATO	0	539.568	-519.416	20.152	8.199	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0			0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0			0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	539.568	-519.416	20.152	8.199	0
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.973.547	34.820.549	-33.860.700	5.933.397	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0			0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	32.179.765	-32.179.518	247		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	3.600.000	900.000		4.500.000		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	1.740.785	-1.131.026	609.759		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.373.547		-550.156	823.391		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	16.176.054	29.176.774	-25.202.229	20.150.599	13.986.192	
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	94.912.534	312.417.534	-325.325.321	82.004.746	27.985.116	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.084.938	22.716.400	-21.999.134	2.802.204		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	92.827.596	289.701.134	-303.326.187	79.202.542	27.985.116	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	103.777	167.772	-88.818	182.732	100.838	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0			0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0			0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0			0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0			0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	95.016.311	312.585.306	-325.414.140	82.187.478	28.085.954	0
x							



x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	45.716.881	105.296.088	-89.368.430	61.644.540	29.970.900	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	30.928	75.753	-88.957	17.724	0	0
	Debiti verso ARPA	30.928	75.753	-88.957	17.724		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	45.685.953	105.220.335	-89.279.473	61.626.816	29.970.900	
PDA270	Debiti v/altre partecipate	0			0		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	139.787.306	625.003.027	-593.867.628	170.922.704	72.216.000	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	62.217.664	339.673.013	-321.676.558	80.214.118	27.297.874	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	65.146.465	338.456.682	-314.884.160	88.718.987	27.297.874	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-2.928.801	1.216.331	-6.792.399	-8.504.869		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	77.569.642	285.330.014	-272.191.070	90.708.586	44.918.126	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	79.298.362	283.950.302	-269.424.634	93.824.030	44.918.126	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.728.720	1.379.712	-2.766.436	-3.115.444		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0			0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	21.223.089	222.752.953	-224.248.314	19.727.728	0	0
	Debiti per IRES	5	122.606	-122.606	5		
	Debiti per IMU				0		
	Debiti per Irap	2.730.722	24.255.006	-24.106.071	2.879.657		
	Debiti per IRPEF	7.198.563	114.918.889	-114.573.535	7.543.917		
	Debiti per IVA	11.291.188	83.370.753	-85.358.736	9.303.204		
	Debiti tributari per altro	2.611	85.701	-87.366	946		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	21.222.535	164.297.200	-163.478.939	22.040.796	0	0
	Debiti verso INPS	11.237.626	120.466.289	-117.644.676	14.059.239		
	Debiti verso ENPAM	6.999.082	38.497.737	-38.205.540	7.291.279		
	Debiti verso ENPAF	10.359	821.093	-752.906	78.546		
	Debiti verso INAIL	135.845	2.178.027	-2.069.301	244.571		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	2.839.622	2.334.055	-4.806.515	367.162		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	13.907.053	659.491.111	-650.711.826	22.686.339	1.927.651	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	10.609.014	318.081.817	-316.106.433	12.584.399		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0		
PDA380	Altri debiti diversi:	3.298.039	341.409.294	-334.605.393	10.101.940	1.927.651	0
	Acconti da clienti				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	943.314	7.837.937	-2.950.123	5.831.128	976.606	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	613.676	9.493.958	-8.422.951	1.684.683	671.053	
	Debiti per depositi cauzionali				0		
	Debiti verso ARPA altre regioni				0		
	Debiti verso Enti di ricerca				0		
	Debiti verso altri soggetti	1.741.049	322.952.239	-322.304.644	2.388.643	273.983	
	Debiti verso Organi istituzionali	0	785.714	-747.817	37.897	6.009	
	Debiti verso gestione sociale				0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente		339.446	-179.858	159.588		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI
x	
x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato
x	
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
x	
PDA130	DEBITI V/COMUNI:
x	
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
x	
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate
x	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
44.370.582				
0	0	0	0	20.152
				20.152
900.000	900.000	900.000	1.723.391	1.510.005
				247
900.000	900.000	900.000	900.000	900.000
				609.759
			823.391	
763.665	8.956	10.656	90.803	19.276.519
22.832.610	2.282.356	2.513.051	8.162.112	46.214.617
2.084.938				717.266
20.747.672	2.282.356	2.513.051	8.162.112	45.497.351
28.994	7.905	3.823	18.606	123.404
0	0	0	0	0
22.861.604	2.290.261	2.516.874	8.180.718	46.338.021
2.394.936	1.772.875	1.720.189	1.505.202	54.251.339
1.308	0	0	0	16.416
1.308				16.416
2.393.628	1.772.875	1.720.189	1.505.202	54.234.923
2.613.168	1.289.353	1.736.550	3.677.709	161.605.925
159.081	467.591	1.136.639	1.190.499	77.260.309

PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)
x	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
x	
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro
x	
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza
x	
PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

	1.256.051	1.280.559	1.249.447	1.256.072	83.676.858
	-1.096.970	-812.968	-112.807	-65.573	-6.416.549
	2.454.087	821.762	599.911	2.487.210	84.345.616
	3.277.604	876.968	617.700	2.526.146	86.525.612
	-823.517	-55.206	-17.789	-38.936	-2.179.996
	200	16	23	12	19.727.477
			5		
					2.879.656
					7.543.917
					9.303.204
	200	16	18	12	700
	10.782	7.609	318	381.753	21.640.334
	520			24.827	14.033.892
				314.776	6.976.504
					78.546
	7.925	7.504		41.805	187.337
	2.337	105	318	345	364.056
	531631	2522203,5	507186,02	7576643,57	11548675,38
	115891	2478527	464296	7550300	1975385
	415740	43676,5	42890,02	26343,57	9573290,38
	16.668				5.814.460
					1.684.684
	399.072	43.677	42.890	26.344	1.876.661
					37.897
					159.588

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI
x	
x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato
x	
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
x	
PDA130	DEBITI V/COMUNI:
x	
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
x	
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate
x	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)
x	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
x	
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
2.294.235	4.817.341	37.259.006
20.152	0	0
0		
0		
0		
0		
20.152		
5.933.397	0	0
0		
0		
0		
0		
247		
4.500.000		
0		
0		
609.759		
823.391		
20.150.599		
82.004.746	0	0
0		
0		
0		
2.802.204		
0		
79.202.542		
0		
0		
0		
0		
182.732		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
0		
82.187.478	0	0
61.644.540	0	0
17.724	0	0
17.724		
61.626.816		
0		
170.922.704	0	0
80.214.118	0	0
88.718.987		
-8.504.869		
90.708.586	0	0
93.824.030		
-3.115.445		
0		
19.727.728	0	0
5		
0		

	Debiti per Irap	2.879.657		
	Debiti per IRPEF	7.543.917		
	Debiti per IVA	9.303.204		
	Debiti tributari per altro	946		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	22.040.796	0	0
	Debiti verso INPS	14.059.239		
	Debiti verso ENPAM	7.291.279		
	Debiti verso ENPAF	78.546		
	Debiti verso INAIL	244.571		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	367.162		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	22.686.339	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.584.399		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	10.101.940	0	0
	Acconti da clienti	0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	5.831.128		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.684.683		
	Debiti per depositi cauzionali	0		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	0		
	Debiti verso altri soggetti	2.388.643		
	Debiti verso Organi istituzionali	37.897		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	159.588		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Nuovi Ospedali Modena (Baggiovara) e Sassuolo	Dexia Crediop SpA	DGR 1561/01 e DGR 1718/01	42.349.465,73	30/12/2023	2.294.235,00	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SpA	DGR 2801/03	25.823.000,00	31/12/2025	4.817.341,00	Tasso fisso 5,28%	
Piano Investimenti 2008-2010	Dexia Crediop SpA	DGR 974/08	27.000.000,00	30/06/2029	10.437.574,00	Euribor 6 Mesi + 1,35%	
Piano Investimenti 2014-2016 - realizzazione casa della salute; adeguamenti e miglioramenti strutturali degli edifici già esistenti	Banca Intesa San Paolo SpA	DGR 801/14	20.000.000,00	30/06/2036	14.797.453,00	Euribor 6 Mesi + 3,24%	
Piano Investimenti 2018-2020 - manutenzione straordinaria strutture, completamento Casa della Salute e altre sedi aziendali e adeguamenti sismici	Cassa Ravenna	DGR 873/2018	15.000.000,00	30/06/2034	12.023.979,00	Euribor 6 Mesi +2,99	
			130.172.466		44.370.582		

Tab. 45 – Dettaglio mutui



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
Az. Usl Piacenza
Az. Usl Parma
Az. Usl Reggio Emilia
Az. Usl Bologna
Az. Usl Imola
Az. Usl Ferrara
Az. Usl Romagna
AOSP Parma
AOSP Modena
AOSP Bologna
AOSP Ferrara
I.O.R.
TOTALE

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
1.956		217.085
		181.823
2.721.388		33.093.630
59.911		551.288
		10.563
18.948		1.442
		84.934
		757.906
		44.228.993
		31.859
		19.540
		23.480
2.802.204	0	79.202.542

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	I debiti fanno registrare, rispetto all'esercizio 2021, un incremento di 40.472.903 euro. Fra gli incrementi più significativi si rilevano € 15.927.658 vs Partecipate, € 31.135.399 verso i fornitori, € 3.974.545 verso Comuni, € 8.779.285 verso altri riferiti in primis alle amministrazioni pubbliche. In decremento i mutui, € 6.817.785 e i debiti v/aziende sanitarie, € 12.828.834.



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	904.094	418.927
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	Sperimentazioni e ricerche per privati	321.183	215.274
AA1080	Fitti attivi	10.527	0
EA0040	Erogazioni liberali	572.384	203.653

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	30.795.733	3.687.670	0	34.483.403
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0	0	0	0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0	0	0	0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0	0	0	0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0	0	0	0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato come da elenco trasmesso dal Servizio Unico Ingegneria Clinica.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.081.160.765	12.185.600	132.537.152	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.081.160.765		70.027.201	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			62.509.951	
AA0033	Funzioni	0	12.185.600	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		800.000		
AA0035	Funzioni - Altro		11.385.600		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			996.904	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			13.273.128	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODIC E MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codic e conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				1.252.230.873	111.461.570	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				1.225.883.518	85.342.289	
AA0031	Finanziamento indistinto				1.151.187.966		
	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 1772	24/10/2022	FSR 2022	1.081.160.765		
	Impatto mobilita'infra-regionale	DGR 1772	24/10/2022	mobilità infra regionale	83.399		
	IVC 2022/2024 (inclusi oneri e irap)	DGR 1772	24/10/2022	IVC 2022/2024	693.654		
	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	DGR 1772	24/10/2022	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	20.097.718		
	Aggiornameto contrattuali 2016-2018 convenzionati	DGR 1772	24/10/2022	conratto convenzionati	2.930.914		
	Contratto comparto	DGR 1772	24/10/2022	Contratto comparto	4.666.442		
	Rinnovo contratto MMG	DGR 1772	24/10/2022	Rinnovo contratto MMG	1.362.807		
	Rinnovo contratto Sumai	DGR 1772	24/10/2022	Rinnovo contratto Sumai	215.751		
	Rinnovo contratto dirigenza (escluso PTA)	DGR 1772	24/10/2022	Rinnovo contratto dirigenza	2.523.161		
	Rinnovo contratto personale dipendente	DGR 1772	24/10/2022	Rinnovo contratto personale dipendente	5.170.705		
	sostegno per acquisto DPI da strutture priuivate	DGR 2099	28/11/2022	acquisto DPI	875.000		
	Ammortamenti netti ante 2009	DGR 1772	24/10/2022	Ammortamenti netti ante 2009	1.234.044		
	Revisione Superticket	DGR 1772	24/10/2022	revisione superticket	3.936.256		
	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018 (anno 2021)	DGR 1772	24/10/2022	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018	109.333		
	Oneri da rinnovi contrattuali comparto 2019-2021 annualita' 2022	DD 25050		Rinnovo contratto personale dipendente	8.592.095		
	Assegnazione DL 34/20	DGR 2090	28/11/2022	Assegnazione DL 34/20	5.674.155		
	Assegnazione DL 34/20 serv. 118	DGR 2090	28/11/2022	Assegnazione DL 34/20 118	726.000		
	Recupero liste attesa	DD 23961	06/12/2022	Recupero liste attesa	1.226.050		
	Recupero liste attesa	DD 23961	06/12/2022	Recupero liste attesa	2.543.836		
	Riparti assegnazioni alle aziende sanitarie	DD 25050		USCA	1.217.960		



	Finanziamentoper LP E NPIA	DGR 1632+1942	30/12/2022	LP e NPIA	349.993		
	Acquisto parrucche pazienti oncologici	DGR 2293	19/12/2022	parrucche pazienti oncologici	70.357		
	Assegnazione equilibrio economico finanziario 2022	DL 585/2023		equilibrio economico-finanziario	5.727.571		
AA0032	<i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>				62.509.951	59.223.007	
	Programmi di interesse regionale	DGR 839	30/05/2022	Piano regionale prevenzione	34.000	24.817	
	Progetti area salute mentale	DGR 1506	12/09/2022	Piano sociale e sanitario Area salute mentale 2020	139.100	10.880	
	Arbovirosi 2022	DGR 1710	17/10/2022	Arbovirosi 2022	105.930	105.930	
	Promozione benessere della persona	DGR 1504	12/09/2022	Promozione benessere della persona	466.757	0	
	Esenzione monitoraggio pazienti es covid	DD 23961	06/12/2022	monitoraggio pazienti ex covid	471.223	471.223	
	Piano programma 2020 dell'agenzia sociale e regionale in esecuzione DGR 96	DGR 2377	27/12/2022	Biblioteca e Network per documentazione scientifica	40.000	0	
	Promozione salute e benessere della persona e della comunita'	DGR 2164	12/12/2022	Salute e benessere della persona e della comunita'	233.380	0	
	Progetto GRU-GAAC - CARTELLE	DGR 1772	24/10/2022	PROGETTO GRU-GAAC -CARTELLE	575.637	273.218	
	Prevenzione diagnosi e cura sindrome depressiva post partum	DD 24739	19/12/2022	depressione post partum	29.600	0	
	Finanziamentoper LP E NPIA	DGR 1632+1942	14/11/2022	LP e NPIA	125.338	0	
	Concorso equilibrio economico finanziario (Panflu)			Panflu	3.174.622	3.174.622	
	Personale in collaborazione, distacco GSA	DGR 2223	12/12/2022	Personale in collaborazione GSA	1.369.015	1.333.425	
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	DGR 2090	28/11/2022	FRNA anno 2022	55.745.349	53.828.892	
AA0033	Funzioni				12.185.600	-	
AA0034	<i>Funzioni - Pronto soccorso</i>	DGR 2099	28/11/2022	Piano miglioramento PS	800.000		
AA0035	<i>Funzioni - Altro</i>				11.385.600	-	
	Funzioni sovrazionali e Progetti	DGR 1244	25/07/2022	Funzioni e progetti	958.357		
	Sanità penitenziaria	DL 2382/22		integr. san. penitenziari a 2022	790.973		
	Fattori della coagulazione	DGR 2099	28/11/2022	Fattori della coagulazione	4.860.200		
	Diplomi universitari	DGR 2306	27/12/2022	Diplomi universitari	219.785		
	Emergenza 118	DGR 1775	24/10/2022	Emergenza 118	195.001		
	Superamento ex OO:PP	DGR 1191	18/07/2022	Superamento ex OO:PP	4.023.479		
	Programma autismo	DGR 1191	18/07/2022	Programma autismo 0-6 anni	333.806		
	Rimborsi costi donazione di organi da donatore non battente DCD	DGR 2293	19/12/2022	rimborsi donazioni organi	4.000		
AA0036	<i>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				26.347.355	26.119.282	
	Sanità penitenziaria	DL 2382/22	27/12/2022	Sanità penitenziaria 2022	1.634.525	1.634.525	
	Oneri del personale degli Istituti Penitenziari	DL 2382/22	27/12/2022	Oneri del personale degli Istituti Penitenziari	36.440	36.440	
	Superamento ospedale psichiatrico giudiziario	DL 2382/22	27/12/2022	Superamento ospedale psichiatrico	228.073	0	
	Fondo unico :farmaci innovativi	DGR 1890	22/11/2022	Farmaci innovativi	7.167.806	7.167.806	
	Farmacie remunerazione aggiuntiva	DGR 1890	22/11/2022	Farmacie maggior remunerazione	1.693.294	1.693.294	
	Maggior costo farmaci innovatività scaduta	DGR 85/2023	23/01/2023	Farmaci innovativita' scaduta	1.455.375	1.455.375	
	Maggiori costi legati all'energia	DGR 85/2023	23/01/2023	incremento costi energia	8.158.508	8.158.508	
	Potenziamento assistenza territoriale	DGR 85/2023	23/01/2023	assistenza territoriale	1.047.503	1.047.503	
	concorso equilibrio economico finanziario Ausl 2022	DGR 85/2023	23/01/2023	equilibrio	3.345.926	3.345.926	

	Comma 1 co.293 l. 234/2021 particolari condizioni personale di comparto presso il 118	DGR 85/2023	23/01/2023	personale c/o 118	703.321	703.321	
	Assegnazione ordinamento prof. Comparto ex art 102 comma 5			ex art 102 comma 5 CCNL 2/11/2022	724.533	724.533	
	Risorse legge Gelli anno 2022 (montante 2019-2022)			legge Gelli	152.051	152.051	
						
AA0050	EXTRA FONDO				33.913.633	14.783.705	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				14.515.998	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				996.904		
	ULTERIORI RIPARTI ALLE AZIENDE AUSL SOSTEGNO MEZZI REGIONALI 22/2022	DGR 2293		sostegno mezzi regionali	996.904		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				13.273.128		
	Compartecipazione famiglie numerose	DGR 1816	02/11/2022	Revisione compartecipazione tk famiglie numerose	1.495.681		
	Iscrizione soggetti senza dimora liste assistiti	DGR 2362	30/12/2022	iscrizione soggetti senza dimora liste assistiti	16.006		
	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	DGR 2028	21/11/2022	FRNA anno 2022 quota RER	11.761.441		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				245.966		
	Regione Emilia Romagna	DGR 1687	23/11/2020	Iscrizione contributi volontari stranieri	122.394		
	Regione Emilia Romagna	DD18880	07/10/2022	Contributi Farmacie rurali 2021	13.572		
	Regione Emilia Romagna	DGR 1813	02/11/2022	Anagrafe animali da affezione	110.000		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				282.493	74.537	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				282.493	74.537	
	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	DGR 1234.20		Progetto tabagismo	1.500	1.500	
	AZIENDA AUSL BOLOGNA	DELIBERA 467	02/12/2021	Quality of life	64.449	45.643	
	AZIENDA AUSL BOLOGNA	PROT GEN 33178	16/03/2022	ISS Autismo 0-7	189.150	0	
	AZIENDA AUSL PARMA	DELIBERA 167	08/03/2021	Formazione Dipendenze patologiche	7.200	7.200	
	AZIENDA AUSL FERRARA	FT DA EMETTERE	31/12/2022	Progetto I CARE	2.633	2.633	
	AZIENDA UNIVERSITARIA S.ORSOLA MALPIGHI	FT DA EMETTERE	31/12/2022	Fondi progetto PIRP ANNO 2022	15.000	15.000	
	AZIENDA AUSL IMOLA	FT DA EMETTERE	31/12/2022	Progetto I CARE	2.561	2.561	
	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				19.115.143	14.709.168	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				146.382	146.382	
	Ministero salute	DGR 2224	12/12/2022	STP ACCONTO 2022	146.382	146.382	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				16.768.737	12.439.544	
	Regione Emilia Romagna	DD 2303	09/02/2022	Progetto formazione e aggiornamento celiachia	10.757	2.333	
	Regione Emilia Romagna	DD 2520	11/02/2022	Ristorazione collettiva alimenti senza glutine	5.520	0	

	Regione Emilia Romagna	DGR 1377	01/08/2022	Fondo accesso servizi psicologici	96.570	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 2161	12/12/2022	Prevenzione luoghi di lavoro	951.921	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 1774	24/10/2022	Fondo alzheimer e demenze anno 2021-2023	85.445	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 1095	04/07/2022	Biosensore per rilevamento salmonella	10.000	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 2165	12/12/2022	Mutilazione genitali femminili	7.000	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 2165	12/12/2022	Mutilazione genitali femminili	27.059	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 2312	27/12/2022	Diagnosi e cura fibromialgia	59.052	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 2116	05/12/2022	Disturbi alimentazione	159.778	0
	Regione Emilia Romagna	DGR 2087		Test di next - generation profilazione tumori	67.354	0
	Regione Emilia Romagna			Risorse statali somministrazione test anti geni	308.372	308.372
	Regione Emilia Romagna	DD 23961 DD 25050		Emergenza Ucraina	3.165.160	3.165.160
	Inail	GL 5580	31.12.22	Fiera Ambiente 2022	39.998	39.998
	Comune di Modena	Prot. 174092	16/05/2022	Progetto sicurezza stradale	38.000	732
	Unione comuni del Frignano	DEC 667.21		Unione comuni del Frignano	7.174	0
	Progetto I care	DD 9988.22		I care 2022	760.653	228.097
	Universita' degli studi di padova	FT DA EMETTERE	31/12/2022		834	834
	FNA 2022	DGR 2381	27/12/2022	Fna 2022	9.749.096	7.475.025
	Sostegno caregiver 2021	DD 16239	29/08/2022	Sostegno caregiver 2021	272.082	272.082
	Fondo dopo di noi	DD 15125	03/08/2022	Fondo dopo di noi	946.911	946.911
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				2.123.242	2.123.242
	L.210 Politrasmulti 2022	DGR 1661	22/11/2021	L.210 Politrasmulti 2022	2.123.242	2.123.242
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				76.782	-
	Dipartimento protezione civile	determ. 13072	06/07/2022	Rimborso spese covid-19 II' tranches	56.309	
	Dipartimento protezione civile	determ 23102	23/11/2022	Rimborso spese covid-19 IV tranches	13.773	
	Dipartimento protezione civile	determ. 24171	07/12/2022	Rimborso spese covid-19 V tranches	5.400	
	Dipartimento protezione civile	determ. 6069	21/03/2023	Rimborso spese covid-19 VI tranches	1.300	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				54.970	6.250
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata					
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				49.970	6.250
	AIFA	nr. credit 220535	12/05/2022	CTS Dr.ssa MARATA	6.250	6.250
	Az sanitaria Toscana	ZF 225300173	31/05/2022	Il rata Progetto CCM 2019 Sorridiamo alla salute	24.970	0
	COMUNE DI MODENA	nr. Cred. 220719	27/06/2022	Progetto bike to work 3'rata	18.750	0
AA0220	Contributi da privati per ricerca				5.000	-
	ESGE studio Research Grant			quota Dott.ssa Soriani	5.000	0
					
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-
					
					

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.252.230.873	322.478	0,03%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	14.515.998	129.699	0,89%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	282.493	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	54.970	18.678	33,98%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
x	Totale	1.267.084.333	470.855	0,04%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	81.312	304.157	10.918.816	-	4.005.149	146.774	1.028.880	586.238	33	6.694.825	53.244	186	3.075	-	23.822.689
AA0350	Prestazioni di ricovero	11.248	65.878	6.046.378	-	1.512.956	82.041	363.902	215.251	-	-	-	-	-	-	8.297.654
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.371	29.704	1.324.204	-	402.957	9.413	142.023	56.652	33	6.456.311	851	186	19	-	8.427.726
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.526	5.220	662.657	-	76.152	1.854	22.839	10.231	-	-	-	-	-	-	780.478
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	51.145	161.097	1.814.449	-	1.355.520	38.778	251.996	193.680	-	-	-	-	-	-	3.866.665
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.257	12.118	249.240	-	109.581	2.094	50.051	43.654	-	-	-	-	-	-	469.995
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	7.572	26.267	443.314	-	465.614	8.859	160.672	57.862	-	-	-	-	-	-	1.170.160
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	10.912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.912
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	1.194	3.873	336.176	-	55.629	693	37.398	6.471	-	-	-	-	-	-	441.433
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	263	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	263
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	4.856	-	4.123	-	-	2.438	-	-	-	-	-	-	11.417
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	37.280	-	11.705	3.042	-	-	-	238.513	52.392	-	3.056	-	345.987
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.944.347
AA0460	Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.039.151
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.025.312
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249.884
AA0490	Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.800.000
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	650.000
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	780.000
AA0520	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	81.312	304.157	10.918.816	-	4.005.149	146.774	1.028.880	586.238	33	6.694.825	53.244	186	3.075	-	32.767.036
x																
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															37.014
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.014
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	81.312	304.157	10.918.816	-	4.005.149	146.774	1.028.880	586.238	33	6.694.825	53.244	186	3.075	-	23.822.689
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.981.361
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	81.312	304.157	10.918.816	-	4.005.149	146.774	1.028.880	586.238	33	6.694.825	53.244	186	3.075	-	32.804.050

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	333.558	169.417	164.141	96,89%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.985.481	5.322.014	663.467	12,47%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	16.403	12.254	4.149	33,86%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	703.439	0	703.439	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	372	0	372	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7.039.253	5.503.685	1.535.568	27,90%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	315.921	198.815	117.105	58,90%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.781.183	4.210.537	570.646	13,55%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	5.355	11.391	-6.036	-52,99%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	445.181	317.697	127.484	40,13%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	5.547.639	4.738.440	809.199	17,08%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	342.845	263.017	79.828	30,35%
X	Costi diretti aziendali	928.386	231.347	697.039	301,30%
X	Costi generali aziendali	369.165	472.196	-103.031	-21,82%
X	Fondo di perequazione	424.371	380.382	43.989	11,56%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.064.767	1.346.942	717.825	53,29%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	43.759	29.837	13.922	46,66%
X	Comfort alberghiero	268	1.875	-1.607	-85,71%
X	Altro	-		0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	44.027,39	31.712,00	12.315	38,84%
RIMBORSI L.P. PERSONALE IN COMANDO PRESSO TERZI					
	Rimborso da Ospedale di Sassuolo	622.453	581.697	40.756	-
	Rimborso da Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena	-	-	-	-
	TOTALE RIMBORSI L.P.	622.453	581.697	145.370	0

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Per l'anno 2022 al fine di una corretta rappresentazione economica degli eventi ascrivibili all'attività Libero professionale è stato fatto un controllo puntuale sui conti che alimentano la tabella 54; nello specifico sono stati inseriti i ricavi derivanti da attività Alpi per Consulenze partendo dalla corrispondenza con il relativo costo. Sono state inoltre affinate e modificate le modalità di rilevazione dei costi diretti e dei costi generali. Nei primi rientrano i costi oggettivamente imputabili all'attività Libero professionale ovvero costi per beni di consumo, Ufficio Alpi, Fitti Passivi, call center e riscuotitrici, mentre i secondi sono quantificati sulla base dei volumi di prestazioni effettuate in libera professione includendo appalti, manutenzioni, utenze e ammortamenti oltre che i costi per le attrezzature sanitarie e per le attività di supporto.

Si specifica inoltre che il dato esposto in tabella alla riga "Comfort Alberghiero" è compreso tra i ricavi inseriti alla voce AA0680_Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia-Area Ospedaliera.

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0
Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
---	----	--	--

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	102.217.957	13.377.227	115.595.184
Medicinali senza AIC	310.345		310.345
Ossigeno ed altri gas medicali			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	102.528.302	13.377.227	115.905.529

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE														GSA	TOTALE	
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS			
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	119.997.814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	119.997.814
BA0303	Dispositivi medici	0	0	15.447.063	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.447.063
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	479.488	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	479.488
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	7.257.010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.257.010
BA0306	Prodotti chimici	0	0	24.602	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.602
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	11.938	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.938
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	157.324	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	157.324
BA0380	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x	TOTALE	0	0	143.375.239	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	143.375.239

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01.	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
--------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	216.055	283.237	11.047.054	0	5.806.092	1.482.509	1.348.248	1.308.976	2.512.690	257.119.789	2.073.691	10.929.023	3.056.027	0	297.183.391
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	3.394	9.722	125.893	0	155.128	4.736	51.971	29.887	0	0	0	0	0	0	380.733
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	6.292	26.000	437.434	0	396.576	9.988	158.885	176.979	0	0	0	0	0	0	1.212.155
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	18.222	60.420	3.074.378	0	572.043	29.836	272.761	167.916	774.995	55.048.291	473.353	1.835.627	139.902	0	62.467.745
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.633	3.494	86.548	0	252.585	3.869	73.316	104.371	11.664	5.086.280	23.835	42.621	14.203	0	5.708.419
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.548	3.277	31.741	0	82.960	1.189	6.978	13.499	0	0	0	0	0	0	142.193
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	150.121	41.635	5.314.735	0	3.377.489	1.386.630	626.333	634.037	1.345.654	174.494.305	1.379.390	6.222.527	2.814.989	0	197.787.845
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	19.250	33.120	0	66.240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	118.610
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	29.845	119.438	1.941.041	0	880.212	46.259	157.163	175.714	380.377	22.421.701	197.113	2.828.248	86.933	0	29.264.044
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	9.299	0	842	2.483	0	0	0	0	0	0	12.623
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	2.163	0	13.560	0	0	4.090	0	69.212	0	0	0	0	89.025
x									0							
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32.331.216
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															141.325
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															351.900
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															7.469.278
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															21.034.573
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															1.992.429
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															207.683
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															1.134.027
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	216.055	283.237	11.047.054	0	5.806.092	1.482.509	1.348.248	1.308.976	2.512.690	257.119.789	2.073.691	10.929.023	3.056.027	0	329.514.607



x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															19
x																
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	216.055	283.237	11.047.054	0	5.806.092	1.482.509	1.348.248	1.308.976	2.512.690	257.119.789	2.073.691	10.929.023	3.056.027	0	297.183.391
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32.331.235
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	216.055	283.237	11.047.054	0	5.806.092	1.482.509	1.348.248	1.308.976	2.512.690	257.119.789	2.073.691	10.929.023	3.056.027	0	329.514.626

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	89.994.437	94.196.557	-4.202.121	-4,46%
BA0420	- da convenzione	89.472.379	93.668.185	-4.195.807	-4,48%
BA0430	Costi per assistenza MMG	66.139.988	67.109.443	-969.456	-1,44%
BA0440	Costi per assistenza PLS	13.004.205	13.016.549	-12.344	-0,09%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.815.382	9.940.697	-2.125.315	-21,38%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.512.804	3.601.496	-1.088.692	-30,23%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	380.733	389.126	-8.393	-2,16%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	141.325	139.246	2.079	1,49%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	79.750.977	76.721.099	3.029.879	3,95%
BA0500	- da convenzione	78.186.923	75.239.192	2.947.730	3,92%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.212.155	1.107.898	104.257	9,41%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	351.900	374.009	-22.108	-5,91%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	121.025.537	115.901.113	5.124.423	4,42%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.467.745	62.626.679	-158.934	-0,25%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.708.419	5.643.894	64.525	1,14%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	12.876.028	11.401.478	1.474.550	12,93%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.753.708	1.595.425	158.283	9,92%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	7.469.278	6.115.781	1.353.497	22,13%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	16.599.682	15.569.137	1.030.545	6,62%
BA0580	- da privato	13.896.368	12.804.063	1.092.304	8,53%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.499.526	4.995.777	503.749	10,08%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	8.396.842	7.808.286	588.555	7,54%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	254.309	144.656	109.653	75,80%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	199.148	187.170	11.977	6,40%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	169.086	173.626	-4.539	-2,61%
BA0690	- da privato (extraregionale)	30.061	13.545	16.516	121,94%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	7.253.304	4.400.500	2.852.804	64,83%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	142.193	130.118	12.075	9,28%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	73.717	67.134	6.583	9,81%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	7.037.394	4.203.248	2.834.146	67,43%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	4.466.352	7.723.326	-3.256.975	-42,17%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	762	41.468	-40.705	-98,16%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	4.465.589	7.681.859	-3.216.270	-41,87%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	321.981.439	322.045.099	-63.661	-0,02%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	197.787.845	196.275.629	1.512.216	0,77%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	45.615.548	44.450.068	1.165.480	2,62%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	21.034.573	20.303.334	731.239	3,60%
BA0840	- da privato	38.010.849	37.812.555	198.294	0,52%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	37.874.879	37.676.764	198.115	0,53%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	135.970	135.791	179	0,13%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	19.532.623	23.203.512	-3.670.889	-15,82%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	25.910.388	22.040.875	3.869.513	17,56%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	118.610	15.700	102.910	655,48%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	353.266	576.078	-222.812	-38,68%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	25.341.112	21.234.987	4.106.125	19,34%
BA0950	- da privato (extraregionale)	97.400	214.111	-116.710	-54,51%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	33.916.720	25.223.890	8.692.830	34,46%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	29.264.044	21.152.836	8.111.207	38,35%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	147.023	243.754	-96.731	-39,68%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.992.429	1.853.200	139.229	7,51%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.513.224	1.974.100	539.124	27,31%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	1.436.404	1.317.658	118.746	9,01%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	207.683	303.064	-95.381	-31,47%
BA1070	- da privato	1.213.131	1.002.321	210.810	21,03%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.590	12.273	3.317	27,03%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari (parte II)



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	8.197.340	7.569.823	627.517	8,29%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	300	-300	-100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	1.134.027	558.580	575.447	103,02%
BA1130	- da privato	7.063.312	7.010.942	52.370	0,75%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	101.076.280	94.953.299	6.122.981	6,45%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	12.623	5.596	7.028	125,59%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	89.025	84.579	4.446	5,26%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	32.840.666	32.573.075	267.591	0,82%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	24.480	-24.480	-100,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	68.033.649	62.188.774	5.844.875	9,40%
BA1190	- da privato (extraregionale)	100.317	76.796	23.522	30,63%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	5.547.639	4.738.440	809.199	17,08%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	11.072.311	13.437.651	-2.365.340	-17,60%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	275.035	306.452	-31.417	-10,25%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	53.305	44.483	8.822	19,83%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.123.242	2.462.258	-339.016	-13,77%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	8.346.990	10.136.616	-1.789.626	-17,66%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	273.739	487.842	-214.103	-43,89%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	12.190.965	13.127.546	-936.581	-7,13%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.425.310	486.249	939.061	193,12%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	23.527	-23.527	-100,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	10.270.285	11.954.916	-1.684.631	-14,09%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.175.146	2.110.877	64.269	3,04%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.292	20.890	-17.598	-84,24%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	12.814	761.988	-749.174	-98,32%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	65.403	-65.403	-100,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	4.581.581	5.055.067	-473.486	-9,37%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.497.451	3.940.691	-443.239	-11,25%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	495.370	662.854	-167.484	-25,27%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	495.370	662.854	-167.484	-25,27%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	27.779.170	34.673.950	-6.894.780	-19,88%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	161.686	227.148	-65.461	-28,82%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	9.185.852	8.220.531	965.321	11,74%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	19	119	-100	-84,08%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	17.531.613	25.326.153	-7.794.540	-30,78%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	900.000	900.000	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea	80.215	00418870366	Degenza	2022	13.341.632	13.292.812	13.341.632	13.341.632	37.249	6.583	13.218.397
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea EMERGENZA COVID-19	80.215	00418870366	Degenza	2022	49.868	0	49.868	49.868	0	0	49.868
Ospedale Privato Accreditato Villa Rosa	80.216	01148190547	Degenza	2022	4.098.969	4.106.073	4.098.969	4.098.969	0	0	4.098.969
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta	80.218	01148190547	Degenza	2022	4.231.036	4.651.200	4.231.036	4.231.036	0	0	4.231.036
Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta EMERGENZA COVID-19	80.218	01148190547	Degenza	2022	1.015.509	0	1.015.509	1.015.509	0	0	1.015.509
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80.214	00681310363	Degenza	2022	4.161.068	4.138.038	4.161.068	4.161.068	0	0	4.138.038
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80.214	00681310363	Chirurgia ambulatoriale	2022	337.309	330.000	337.309	337.309			330.000
Ospedale Privato Accreditato Fogliani EMERGENZA COVID-19 DA AZ.PUBBLICA	80.214	00681310363	Degenza	2022	116.350	0	116.350	116.350	0	0	116.350
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80.213	1049620360	Degenza	2022	2.363.914	2.299.088	2.363.914	2.363.914	6.592	6.592	2.299.088
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80.213	1049620360	Chirurgia ambulatoriale	2022	346.811	350.000	346.811	346.811			346.811
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital EMERGENZA COVID-19 DA AZ.PUBBLICA	80.213	1049620360	Degenza	2022	192.000	0	192.000	192.000	0	0	192.000
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	80.206	00305320343	Degenza	2022	364.734		364.734	364.734			364.734
Ospedale Privato Accreditato Salus RE	80.211	01431190352	Degenza	2022	693.003		693.003	693.003			693.003
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	80.212	00294320353	Degenza	2022	941.816		941.816	941.816			941.816
Poliambulatorio Privato San Nicolò	104.110.004	02846000616	specialistica	2022	748.851	931.786	719.176	748.851	29.675	29.675	719.176
Poliambulatorio Privato Losam	104.110.005	02846000616	specialistica	2022	341.305	539.353	341.305	341.305	-	-	341.305
Poliambulatorio Privato Aesculapio	104.220.005	03095470369	specialistica	2022	1.981.330	2.859.653	1.977.880	1.981.330	3.449	3.450	1.977.880
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.	105.200.630	01514181203	specialistica	2022	340.868	402.000	340.868	340.868	-	-	340.868
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	104.330.009	00681310363	specialistica	2022	606.317	869.339	606.317	606.317	-	-	606.317
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	104.330.010	03831150366	specialistica	2022	1.392.305	1.780.999	1.391.209	1.392.305	1.096	1.096	1.391.209
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano (Villa Rosa - Kos Care)	104.330.014	01148190547	specialistica	2022	1.065.601	1.320.102	1.065.601	1.065.601	-	-	1.065.601

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato



Altre informazioni relative ad Acquisti di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione, non liquidati.
------------------	--

Nella sezione denominata "tipologia di prestazione" classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall'Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

Le eventuali differenze di valori tra la colonna Importo fatturato e importo rilevato in Co.Ge sono determinata dalla modalità di rappresentazioni dei dati. Nella colonna fatturato è stato riportato il valore complessivo delle fatture emesse alla data di compilazione della tabella, comprensive delle eventuali fatture o note di credito registrate come sopravvenienze o insussistenze in quanto pervenute a bilancio chiuso, mentre nella colonna Importo rilevato in Co.Ge si è evidenziato il dato presente nel conto delle contabilità generale dedicato a tale attività.

Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l'importo indicato nella colonna "Budget/Tetto annuale" è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri.

Nella colonna budget assegnato è stato riportato il valore complessivo del contratto (budget ordinario + garanzia+ commesse straordinarie).

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
AMADORI ELISA	attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	33.742,00
ANASTASI EMILIA	Attività l.p. inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" c/o DFI	9.773,40
BALLISTA ALESSIA	Attività l.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Carpi	15.172,33
BANDIERA CAMILLA	attività libero professionale inerente progetto "Innovazione tecnologica in diabetologia, attività di ricerca clinica e sistemi informativi" c/o i servizi diabetologici Ausl Modena	931,23
BARBIERI VALENTINA	attività libero professionale inerente progetto "Ridefinizione delle pratiche riabilitative del Centro Diurno di Modena est all'interno di un progetto di revisione complessiva degli interventi semi-residenziali nell'ambito dei servizi della salute mentale adulti" c/o Centro Diurno csm Modena est	27.500,00
BEDETTI NICOLE	Attività lib.prof. Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso DSM e DP	31.050,00
BELLINI MASSIMO	attività l.p. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	11.520,00
BENAZZI MARIA VITTORIA	Attività l.p. inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" c/o DFI	9.766,80
BENEDICENTI ROSSELLA	Attività lib.prof. Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso DSM e DP	31.050,00
BERGAMASCHI MAURIZIO	Attività l.p. per necessità sanitarie e assistenziali per Coronavirus c/o U.O. di Ostetricia e Ginecologia– Covid19	43.400,00
BERGAMINI MATTEO	Attività l.p. per necessità sanitarie e assistenziali per Coronavirus c/o U.O.C. Medicina Interna Ospedale Pavullo– Covid19	17.760,00
BERTAZZONI GIORGIA	Attività lib.prof. Progetto "Sviluppo della caratterizzazione integrata, fenotipica e genotipica, dei meccanismi di resistenza nei microrganismi responsabili di infezioni nosocomiali"	25.149,60



BIONDI GUIDO	libero-professionale per Medico in quiescenza per post Emergenza epidemiologica da COVID-19 – C/O DACP	5.760,00
BOCCAFOSCHI LUDOVICA	attività inerente progetto regionale: "supporto psicologico per la contingente emergenza Profughi Ucraina" c/o UOC Servizio Psicologia Clinica e di Comunità DCP	8.559,42
BONETTI MATTIA	Attività lib.prof. di contact tracing a carico Protezione Civile – Covid19	26.625,00
BONZAGNI LETIZIA	attività i.p. inerente progetto : "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito fisioterapico in età	11.885,84
BORSARI FEDERICA	Attività i.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Sassuolo	23.191,48
BORSE DI STUDIO SANITARIE	borsisti sanitari	176.052,59
BOSSORI GAIA	Incarico i.p. per progetto: "Sviluppo di nuove funzioni e modelli organizzativi introdotti a seguito della pandemia e divenuti parte strutturale delle attività del Dipartimento Farmaceutico a supporto della campagna vaccinale e complessivamente della assistenza farmaceutica ai pazienti in un'ottica di semplificazione dei percorsi e di uso corretto dei farmaci".	32.576,90
BOTTAZZI BARBARA	attività inerenti progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	7.500,00
BRANDIMARTE ALESSIA	attività inerenti al progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi c/o NIA	11.786,18
BRUGIONI FABIO	Attività lib.prof. per somministrazione dei vaccini anti SARS-COV2 – Covid19	14.882,08
BUDA GIUSEPPE	attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria di Mirandola e di Pavullo	70.210,00
BULGARELLI SARA	Attività i.p. inerente progetto: "Riorganizzazione dei percorsi di erogazione farmaci funzionali a favorire le misure e le disposizioni per il protocollo e il contenimento della pandemia Covid 19" c/o DFI	30.696,40
CAMIA MICHELA	progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	7.567,02
CAMPANILE GIUSEPPINA	attività i.p. inerente progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari"	20.475,00
CAPPON CLAUDIA	attività inerente progetto: "CCM 2019: Sorridiamo alla salute. Igiene e salute orale nel paziente con bisogni speciali" c/o ambulatori Area Centro e Sud Ausl Modena	10.611,00
CAPUTO VALENTINA	Attività lib.prof. per somministrazione dei vaccini anti SARS-COV2 – Covid19	1.068,66
CARLUCCIO MARIA TERESA	Attività lib.prof. di contact tracing di supporto al DSP – Covid19	33.360,00
CARNEVALI VALENTINA	Attività i.p. inerente progetto "Ridefinizione dell'assetto organizzativo e delle risorse assegnate al progetto IESA con revisione del ruolo assunto in tale ambito dai servizi del DSM-DP"	29.561,34
CASADIO ELISA	PROGETTO REGIONALE "PRO DSA" PRESSO NEUROPSICHIATRIA INFANTILE DSM	4.053,75
CATENA CHIARA	Attività i.p. presso Dip.interno emergenza urgenza Osp.Vignola – Covid19	8.802,00
CAVINA AMBRA	progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	15.134,00
CELLI SILVIA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPA Vignola	12.440,90
CERONI ROMINA	progetto regionale "pro dsa" presso neuropsichiatria infantile dsm	29.290,10
CHIARI CRISTINA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o Servizio Centro Spazio Giovani Sassuolo	6.619,89
CHRAIM AHMAD	Attività i.p. presso Pronto Soccorso Ospedale di Carpi – Covid19	30.320,00
CIRIELLO MONIA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Sassuolo	20.719,79
COCOCO SANITARI 2022	cococo sanitari 2022	5.384,61
COSTI SARA	attività i.p. inerente il progetto: "Ampliamento delle attività distrettuali del Centro Autismo" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale	10.200,00
DALLARI GIULIA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o Servizio Spazio Giovani Pavullo	5.270,00
DE GESU ROBERTO	Attività i.p. per necessità sanitarie e terapeutico-assistenziali presso DCP – Covid19	19.600,00
DE MITRI GERARDO	Attività i.p. presso Cardiologia Ospedale di Mirandola – Covid19	8.480,00
DE VREESE LUC PETER	attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	32.581,00
DELLAROLLE LAURA	attività i.p. inerente progetto : "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito fisioterapico in età	10.503,09
DOZZA ALESSANDRA	attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	44.800,00
ENNAHALI IKRAM	attività libero professionale per le necessità del DPC da svolgersi presso Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	14.260,00
FAVERO FEDERICA	progetto regionale "pro dsa" presso neuropsichiatria infantile dsm	16.128,83
FEDERZONI MARIA	ATTIVITA' L.P. INERENTE PROGETTO REGIONALE "PROMOTORI DELLA SALUTE NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI"	18.525,00
FERRAGUTI ELENA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA sede di Modena via Viterbo	18.200,00
FERRARA ARIANNA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Mirandola	19.358,00
FERRETTI SILVIA	attività prog."lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'ausl di modena" c/o dipart. integr. interaz.medicina di laboratorio e anatomia patologica	25.131,60
FORADINI GIADA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPA Sassuolo	16.880,00
GALANTI JESSICA	Attività i.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o Servizio Centro Spazio Giovani Modena	12.280,00
GARAGNANI ANNA	Attività i.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Mirandola	9.525,00
GHINELLI ALBERTO	Attività i.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Mirandola	5.650,00
GIOVANARDI RAFFAELLA	attività libero professionale c/o DSM progetto "Prevenzione salute mentale giovani caregiver"	19.166,66

GUARDIA MEDICA	attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	3.292,48
INAIL	oneri inail borsisti sanitari	14.003,47
INAIL	oneri inail su collaborazioni coordinate	7.429,36
INAIL	oneri inail su lavoratori autonomi sanitari	3.254,44
INGRATTA MARIADELE	attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Carpi	75.414,00
LANZONI PAOLO	Attività I.p. per necessità sanitarie e assistenziali per Coronavirus presso U.O.C. Pediatria Ospedale di Pavullo	18.600,00
LAVORO INTERINALE SANITARIO	lavoro interinale sanitario	4.581.581,29
LICHI ANATOL	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena.	109.480,00
LIPARTITI SABRINA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Modena	18.988,00
LOTTI LAURA	Attività I.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Vignola	19.782,88
LUCIANI ANTONIO	attività lib.prof. inerente il progetto " Implementazione di progetti di continuità dell'assistenza e integrazione ospedale-territorio" c/o Casa della Salute di Modena	79.072,00
LUPACCIOLU SABRINA	attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Vignola	60.904,00
LUSUARDI ELISA	progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	13.872,76
MACARO ROBERTA	Attività I.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Vignola	7.525,14
MAH BONTHEI NKWAGNAN FERGIA NJABAN	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena.	80.520,00
MANTOVANI ALBERTO	attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord Ausl Modena	25.200,00
MARCHESINI LAURA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Castelfranco Emilia	37.384,71
MARCHI ENRICO	Attività I.p. presso Pronto Soccorso Ospedale di Carpi – Covid19	11.760,00
MASCIA SARA	attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Vignola	12.960,00
MIALI MICHELA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPA Modena Casa della Salute	3.820,82
MILANI ORIANNA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti correlate alla situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 prevalentemente c/o Servizio di Posologia Clinica – UOS – sede di Castelfranco	11.990,00
MISSORI GIULIA	attività I.p. per le esigenze del Dipart.Cure Primarie da svolgersi c/o Istituti Penitenziari di Modena	5.612,00
MORETTI MAURIZIO	Attività I.p. presso Pneumologia Ospedale di Mirandola – Covid19	5.200,00
MORLINI ISABELLA	attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	23.746,50
MORSELLI SANDRA	attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	18.060,00
MUSSINI MANUELA	attività libero professionale c/o dsm progetto regionale "pro dsa" presso neuropsichiatria infantile	22.750,04
NANNI GIULIA	Attività I.p. presso Cardiologia Ospedale di Mirandola – Covid19	12.800,00
NUZZO FEDERICO	attività libero professionale per le necessità del DPC da svolgersi presso Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	14.486,00
ODORICI ELENA	Attività lib.prof. Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso DSM e DP	30.966,00
OLIVA ELENA	attività inerenti progetto: "Screening per HCV e linkage to care per soggetti seguiti dal Settore Dipendenze Patologiche di Modena – DGR 1774 del 02/11/2021"	7.639,23
OLIVE COSIMA	attività inerenti progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	26.250,00
ORLANDINI ELENA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPA Mirandola Pavullo	24.123,01
PANEBIANCO ELENA	Attività I.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Castelfranco Emilia	8.400,00
PASINI GIULIA	Incarico I.p. per progetto: "Sviluppo di nuove funzioni e modelli organizzativi introdotti a seguito della pandemia e divenuti parte strutturale delle attività del Dipartimento Farmaceutico a supporto della campagna vaccinale e complessivamente della assistenza farmaceutica ai pazienti in un'ottica di semplificazione dei percorsi e di uso corretto dei farmaci".	32.595,90
PASINI ROBERTO	Attività I.p. presso P.S. Osp.Vignola – Covid19	34.330,00
PETRELLA STEFANO	Attività I.p. per necessità sanitarie e terapeutico-assistenziali presso DCP – Covid19	17.600,00
PICCININI FEDERICA	Attività I.p. per necessità U.O. di Ostetricia e Ginecologia dell'Ospedale di Mirandola	1.200,00
PIETRI PAOLA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPA Carpi	24.799,61
PIROTTI TOMMASO	attiv. inerente progetto per valutazione e analisi dati ematici utile alla tutela della salute negli sportivi	28.730,00
PIZZI ALICE	attività prog."lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'ausl di modena" c/o dipart. integr. interaz.medicina di laboratorio e anatomia patologica	20.219,52
PODETTI DEBORA	Incarico I.p. per progetto: "Sviluppo di nuove funzioni e modelli organizzativi introdotti a seguito della pandemia e divenuti parte strutturale delle attività del Dipartimento Farmaceutico a supporto della campagna vaccinale e complessivamente della assistenza farmaceutica ai pazienti in un'ottica di semplificazione dei percorsi e di uso corretto dei farmaci".	32.112,60
ROLLI RICCARDO DOMENICO	attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia e Ostetricia Ospedale di Mirandola	158.400,00
ROMANI ALBERTO	incarico I.p. per progetto "implementazione di nuovi modelli organizzativi e logiche di programmazione delle terapie da preparare nella dispensazione dei farmaci ospedalieri c/o punti distrib.diretta gestiti da ausl" - presso dip.farm.interaz.	13.962,00
SACCANI MANUELA	progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	22.746,00

SALADINI GABRIELLA	Attività I.p. per la prevenzione e presa in carico dei pazienti e loro famiglie durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPIA Vignola	8.650,00
SANTANTONIO ROBERTA	Attività I.p. presso Pronto Soccorso Ospedale di Pavullo – Covid19	13.800,00
SANTONASTASO MARIAELISA	progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	6.936,21
SETTI RICCARDO	attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	26.248,00
SEUMBEU SINDOCKTA EDWIGE PASCALINE	attività I.p. per le esigenze del Dipart.Cure Primarie da svolgersi c/o Istituti Penitenziari di Modena	33.020,00
SGHEDONI ENRICO	attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Pavullo	17.690,00
SGHEDONI SIMONA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o NPA Modena Polo DSANPIA Pavullo	5.560,00
SORBARA FLAVIA	attività I.p. inerente il progetto: "Ampliamento delle attività distrettuali del Centro Autismo" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale	21.984,00
SUSAI GHEORGHE	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	65.370,00
TASSI ALBERTO	attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione Ospedale di Castelfranco Emilia	94.024,00
TIOLI ELENA	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti correlate alla situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 prevalentemente c/o Servizio NPIA – Centro Dsa , sede di Modena	12.000,00
TONIONI LEONARDO	Attività I.p. per la tutela della salute e del benessere psicologico area minori-adolescenti durante la situazione di emergenza epidemiologica da Covid 19 – c/o Servizio Centro Spazio Giovani Vignola	9.070,00
TOSATTI DARIA	Attività I.p. presso Dipart. Inter. Emergenza Urgenza - PS di Vignola – Covid19	10.720,00
TURRINI CHIARA	attività libero professionale per progetto "Misure a sostegno del Caregiver (DGR 2318/19) – intervento innovativo di tipo sperimentale" c/o UOC di Psicologia Clinica e di Comunità Ausl Modena	19.710,08
VALENTI LARA	attività I.p. consulenza in materia di alimentazione nell'ambito di diversi progetti	26.457,97
VANDELLI RICCARDO	Attività lib.prof. per somministrazione dei vaccini anti SARS-COV2 – Covid19	870,76
VENTURA PAOLA	attività I.p. inerente il progetto "Figli in penombra. Mettiamoci in rete" presso DSM	20.160,74
VENTURELLI MIRIAM	incarico I.p. per progetto "implementazione di nuovi modelli organizzativi e logiche di programmazione delle terapie da preparare nella dispensazione dei farmaci ospedalieri c/o punti distrib.diretta gestiti da ausl" - presso dip.farm.interaz.	13.962,00
VEZZANI MARC' ANTONIO	Attività I.p. in ginecologia per necessità sanitarie e assistenziali per Coronavirus c/o presidi Area Nord Ausl Modena– Covid19	13.640,00
ZAGHI AGNESE	attività inerente progetto: "Sorrriamo alla salute. Igiene e salute orale nel paziente con bisogni speciali" c/o ambulatori Odontoiatria Ausl Modena	8.905,40
ZANACCA CLAUDIO	attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo – Covid 19	39.402,00



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	61.763.094	28.449.523	33.313.570	117,10%
BA1580	Lavanderia	2.868.868	2.098.702	770.166	36,70%
BA1590	Pulizia	5.773.267	5.828.924	-55.656	-0,95%
BA1601	Mensa dipendenti	3.933.211	0	3.933.211	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.785.427	3.763.460	-978.033	-25,99%
BA1610	Riscaldamento	8.250.000	2.930.163	5.319.837	181,55%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.478.768	2.700.000	-221.232	-8,19%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.128.133	1.634.772	493.362	30,18%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.225.536	2.187.406	-961.870	-43,97%
BA1650	Utenze telefoniche	1.227.223	1.153.348	73.876	6,41%
BA1660	Utenze elettricità	9.050.000	1.754.199	7.295.801	415,90%
BA1670	Altre utenze	810.748	3.135.071	-2.324.324	-74,14%
BA1680	Premi di assicurazione	711.075	525.027	186.048	35,44%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.150.622	0	7.150.622	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.408.490	30.086	2.378.404	7905,28%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	10.961.725	708.365	10.253.360	1447,47%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	2.798.777	2.607.115	191.662	7,35%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.735	966	5.769	597,45%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.385.588	2.373.207	12.381	0,52%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	587.268	462.862	124.406	26,88%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	66.629	241.857	-175.228	-72,45%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	1.146.384	1.059.402	86.982	8,21%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	585.306	609.085	-23.779	-3,90%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	406.454	232.943	173.511	74,49%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	406.454	232.943	173.511	74,49%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	562.830	510.322	52.509	10,29%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	155.535	200.722	-45.187	-22,51%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	407.295	309.600	97.696	31,56%
X	TOTALE	65.124.701	31.566.960	33.557.741	106,31%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	borsisti non sanitari	166.616,75
COCOCO CONTO RETRIBUZIONI - NON SANITARIE	collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	5.000,00
ETJCA SPA	lavoro interinale non sanitario	1.146.383,97
ZOPPOLATO & ASSOCIATI	consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	13.481,00
AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	giornate di approfondimento organizzate nell'ambito dell'osservatorio provinciale degli appalti pubblici - ft. da ricevere	900,00
STUDIO AZ SRL	incarico di Direzione Lavori e Coordinatore di sicurezza in fase esecutiva per il contratto di fornitura, montaggio, manutenzione, ristrutturazione di impianti per la trasmissione dati e fonia: opere di cablaggio ed attività accessorie per le sedi dell'Azienda Ausl di Modena.	4.725,22
A.C.G. AUDITING & CONSULTING GROUP SRL	servizio di controllore di 1^ livello delle spese sostenute nell'ambito del progetto "I.C.A.R.E." finanziato dalla Commissione Europea	49.150,01
MONDO TECNICO SRL	servizio di consulenza per l'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi - ft. da ricevere	3.050,00
CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	affidamento dell'incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	32.208,00
VEZZI TOMASO	onorario notarile per donazione da Associazione Amici per la Vita - ft. da ricevere	2.845,40
BUREAU VERITAS ITALIA SPA	verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	3.084,98
ITALCERT SRL	sistema di certificazione eusoma audit iniziale	10.995,82
GELMUZZI GEOM. PAOLA	compenso per redazione e presentazione di pratica catastale Tipo Frazionamento di un terreno propedeutico al trasferimento di diritti reali in Comune di Modena E in Comune di Maranello	4.811,31
LEI SIMONE	prestazioni professionali per aggiornamenti e adempimenti catastali vari immobili	6.484,00
SANAPO PAOLA	attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	14.291,91
TRACCE SRL	attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	71.345,60
CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SOC.CONSP.A.	studio e implementazione del sistema AgriNet ANNO 2022	37.000,02
GALLOTTI CECILIA	consulenza antropologica nella gestione della diversità culturale e professionale per il miglioramento della collaborazione interprofessionale	33.234,78
GECO SRL	onorari per incarico di Responsabile del Piano di controllo e manutenzione dell'amianto	4.392,00
PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNIC SOC.COOP.	servizio di impostazione e di impaginazione grafica e pratiche ISBN	646,60
MALAVASI FEDERICO	consulenza per redazione planimetrie	2.520,00
GOLES LILY GOLES	consulenza per registrazione attestato di prestazione energetica di immobile sito a San Felice sul Panaro	225,00
BARBIERI FABIO	prestazioni professionali per aggiornamenti e adempimenti catastali vari immobili	6.171,46
PAONE CIRO	consulenza notarile per costituzione a titolo gratuito di diritto di superficie	4.177,07
FIGURELLI FABRIZIO	onorari e spese per costituzione a titolo gratuito di diritto di superficie	1.783,34
DONATO CONSUELO	consulenza notarile per costituzione a titolo gratuito di diritto di superficie e per procure speciali immobili siti in vari comuni della provincia	13.363,41
STUDIO NOTARILE ASSOCIATO VINCENZI E CAMOCARDI	consulenza notarile , imposte e tasse e diritti per permuta - rep. 290132	109.966,99
DIGITALMEDIALAWS S.T.A. SRL	servizio di assistenza e di consulenza sulla contitolarità del trattamento dei dati tra AUSL di Modena e Ospedale di Sassuolo S.p.a. e la stesura del contratto di contitolarità	29.182,40
CESPI CENTRO STUDI POLITICA INTERNAZIONALE	servizio di sistematizzazione dell'esperienza del progetto I.C.a.r.e.	36.000,00
BELLEI SIMONE	incarico professionale per la redazione di atti di aggiornamento catastale propedeutici al trasferimento di diritti reali	4.064,90
PARADIGMI SRL	contratto Responsabile del Piano di controllo e manutenzione dell'amianto presso Vostre strutture	10.660,48
ACCORSI RICCARDO	calcolo di verifica della protezione delle strutture contro le scariche atmosferiche delle strutture ospedaliere di Carpi, Mirandola, Castelfranco Emilia, Pavullo, Vignola, San Giuseppe di Fanano.	14.756,98
CENTRO STUDI SUI PROBLEMI DELL'ECONOMIA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	redazione del piano economico finanziario per ospedale di Carpi	17.062,47
AFUTURE AMELIE EBBA CHARLOT REUTERSKIOELD FRANCHIN	traduzione e adattamento del contenuto libretto	24.998,00
SALMI ENRICO	Consulenza tributaria- fiscale-civilistica - ft. da ricevere	19.213,31
SARACINO SILVIA	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	24.261,12
MALARA VINCENZO	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,36
BELLOCCHIO BENEDETTA	attività I.p. come responsabile ufficio stampa della direzione generale ausl modena	46.800,00
FRANDA DANIELE	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,00
MASSARI STEFANO	attività I.p. inerente il progetto "Produzione multimediale su progetti in ambito sanitario, in particolare legati alla prevenzione e promozione della salute" presso Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne e Promozione della Salute	25.374,93
ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali, docenze)	62.801,40
VALENTE VALERIO	attività di collaborazione per somministrazione vaccini anti Sars-Cov2	831,18
PERGREFFI MASSIMILIANO	attività di collaborazione per somministrazione vaccini anti Sars-Cov2	2.265,96
BONETTI MATTIA	Attività lib.prof. di contact tracing a carico Protezione Civile – Covid19	4.700,00
PALTRINIERI BARBARA	Formazione, informazione e comunicazione a supporto delle attività dell'area materno infantile e siti telematici dedicati (saperidoc, consultori emilia romagna e mgf)	34.786,90





AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.118.382	3.345.261	1.773.121	53,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.350	55.228	-48.878	-88,50%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.166.374	4.769.461	396.912	8,32%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	113.853	81.266	32.586	40,10%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	492.275	542.961	-50.686	-9,34%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.803.728	3.984.242	-180.514	-4,53%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	14.700.961	12.778.420	1.922.541	15,05%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2022	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.868.868		2.868.868	0,00%
BA1590	Pulizia	5.773.267		5.773.267	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.933.211		3.933.211	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.785.427		2.785.427	0,00%
BA1610	Riscaldamento	8.250.000		8.250.000	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.478.768		2.478.768	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.128.133		2.128.133	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.225.536		1.225.536	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	1.227.223		1.227.223	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	9.050.000		9.050.000	0,00%
BA1670	Altre utenze	810.748		810.748	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	711.075		711.075	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	7.150.622		7.150.622	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	2.408.490		2.408.490	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	10.961.725		10.961.725	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	155.535		155.535	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	407.295		407.295	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	14.700.961	0	14.700.961	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.118.382		5.118.382	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.350		6.350	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.166.374		5.166.374	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	113.853		113.853	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	492.275		492.275	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.803.728		3.803.728	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
X	TOTALE	77.026.884	0	77.026.884	0,00%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	220.864.146	212.426.485	8.437.660	3,97%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	90.665.047	90.283.414	381.632	0,42%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	76.996.005	77.489.155	-493.151	-0,64%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>74.178.749</i>	<i>74.441.269</i>	<i>-262.521</i>	<i>-0,35%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	39.692.402	39.832.874	-140.472	-0,35%
X	Retribuzione di posizione	5.398.562	5.417.668	-19.106	-0,35%
X	Indennità di risultato	1.656.941	1.662.805	-5.864	-0,35%
X	Altro trattamento accessorio	11.146.692	11.186.141	-39.448	-0,35%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.254.459	16.311.984	-57.525	-0,35%
X	Altri oneri per il personale	29.693	29.798	-105	-0,35%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<i>2.817.256</i>	<i>3.047.886</i>	<i>-230.630</i>	<i>-7,57%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.681.071	1.818.689	-137.618	-7,57%
X	Retribuzione di posizione	230.669	249.552	-18.883	-7,57%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	239.478	259.083	-19.605	-7,57%
X	Oneri sociali su retribuzione	665.894	720.407	-54.512	-7,57%
X	Altri oneri per il personale	143	155	-12	-7,57%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	13.669.042	12.794.259	874.783	6,84%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>13.263.526</i>	<i>12.501.575</i>	<i>761.951</i>	<i>6,09%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	8.753.414	8.250.556	502.858	6,09%
X	Retribuzione di posizione	479.338	451.801	27.537	6,09%
X	Indennità di risultato	299.234	282.043	17.190	6,09%
X	Altro trattamento accessorio	775.791	731.224	44.567	6,09%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.955.482	2.785.698	169.784	6,09%
X	Altri oneri per il personale	269	254	15	6,09%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>405.516</i>	<i>292.684</i>	<i>112.832</i>	<i>38,55%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	281.215	202.969	78.246	38,55%
X	Retribuzione di posizione	10.991	7.933	3.058	38,55%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	10.573	7.631	2.942	38,55%
X	Oneri sociali su retribuzione	102.737	74.152	28.586	38,55%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	130.199.099	122.143.071	8.056.028	6,60%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>127.613.894</i>	<i>116.810.380</i>	<i>10.803.514</i>	<i>9,25%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	74.749.808	68.421.652	6.328.156	9,25%
X	Straordinario e indennità personale	9.306.613	8.518.736	787.878	9,25%
X	Retribuzione per produttività personale	1.902.010	1.740.990	161.020	9,25%
X	Altro trattamento accessorio	13.514.281	12.370.192	1.144.090	9,25%
X	Oneri sociali su retribuzione	28.078.493	25.701.429	2.377.064	9,25%
X	Altri oneri per il personale	62.690	57.382	5.307	9,25%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<i>2.585.205</i>	<i>5.285.664</i>	<i>-2.700.459</i>	<i>-51,09%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.638.622	3.350.297	-1.711.675	-51,09%
X	Straordinario e indennità personale	195.656	400.035	-204.379	-51,09%
X	Retribuzione per produttività personale	20.744	42.413	-21.669	-51,09%
X	Altro trattamento accessorio	103.721	212.066	-108.345	-51,09%
X	Oneri sociali su retribuzione	625.963	1.279.832	-653.870	-51,09%
X	Altri oneri per il personale	499	1.020	-521	-51,09%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	<i>0</i>	<i>47.027</i>	<i>-47.027</i>	<i>-100,00%</i>

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>

Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni	Variazioni
2.321.150	2.374.279	-53.129	-2,24%
2.321.150	2.374.279	-53.129	-2,24%
2.238.971	2.216.442	22.529	1,02%
1.077.722	1.066.878	10.844	1,02%
238.926	236.522	2.404	1,02%
75.550	74.790	760	1,02%
354.142	350.578	3.563	1,02%
492.631	487.674	4.957	1,02%
0	0	0	0,00%
82.179	157.836	-75.658	-47,93%
31.000	59.541	-28.540	-47,93%
32.202	61.849	-29.647	-47,93%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
18.977	36.447	-17.471	-47,93%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro

Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
32.659.422	31.983.518	675.905	2,11%
747.076	672.979	74.097	11,01%
619.521	544.612	74.909	13,75%
265.623	233.505	32.118	13,75%
153.723	135.136	18.587	13,75%
55.139	48.472	6.667	13,75%
9.802	8.617	1.185	13,75%
135.145	118.804	16.341	13,75%
88	77	11	13,75%
127.555	128.367	-812	-0,63%
67.637	68.067	-431	-0,63%
18.014	18.128	-115	-0,63%
0	0	0	0,00%
12.104	12.181	-77	-0,63%
29.800	29.990	-190	-0,63%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
31.912.347	31.310.539	601.808	1,92%
25.020.555	24.394.248	626.307	2,57%
15.774.125	15.379.272	394.853	2,57%
1.229.845	1.199.060	30.785	2,57%
382.942	373.356	9.586	2,57%
2.010.445	1.960.120	50.325	2,57%
5.570.988	5.431.537	139.451	2,57%
52.210	50.903	1.307	2,57%
6.891.792	6.916.291	-24.499	-0,35%
4.380.748	4.396.321	-15.573	-0,35%
375.356	376.691	-1.334	-0,35%
31.225	31.336	-111	-0,35%
468.376	470.041	-1.665	-0,35%
1.633.424	1.639.230	-5.807	-0,35%
2.663	2.673	-9	-0,35%
0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	19.473.980	19.908.146	-434.166	-2,18%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.910.822	1.865.522	45.300	2,43%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.840.868	1.781.316	59.551	3,34%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	695.343	672.848	22.494	3,34%
X	Retribuzione di posizione	302.306	292.526	9.779	3,34%
X	Indennità di risultato	112.110	108.483	3.627	3,34%
X	Altro trattamento accessorio	298.960	289.289	9.671	3,34%
X	Oneri sociali su retribuzione	432.150	418.170	13.980	3,34%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	69.954	84.205	-14.251	-16,92%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	39.345	47.360	-8.016	-16,92%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	14.608	17.584	-2.976	-16,92%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.001	19.261	-3.260	-16,92%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17.563.158	18.042.624	-479.466	-2,66%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15.517.688	16.526.389	-1.008.701	-6,10%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.471.420	10.087.094	-615.674	-6,10%
X	Straordinario e indennità personale	1.328.680	1.415.049	-86.369	-6,10%
X	Retribuzione per produttività personale	294.674	313.829	-19.155	-6,10%
X	Altro trattamento accessorio	982.246	1.046.095	-63.849	-6,10%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.432.637	3.655.770	-223.133	-6,10%
X	Altri oneri per il personale	8.031	8.553	-522	-6,10%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.045.470	1.516.235	529.235	34,90%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.394.844	1.033.949	360.895	34,90%
X	Straordinario e indennità personale	46.529	34.490	12.039	34,90%
X	Retribuzione per produttività personale	3.624	2.686	938	34,90%
X	Altro trattamento accessorio	108.722	80.592	28.130	34,90%
X	Oneri sociali su retribuzione	491.752	364.518	127.233	34,90%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Per maggiori dettagli sull'andamento della voce "Personale dipendente" si rimanda alla Relazione del Direttore Generale.
------------------	--



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2022	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO INZIALE ANNO 2022
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			920	111	98	933			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	15.895.392					15.914.346	- 1.561.270	18.954
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	2.971.023					2.975.444	- 551.633	4.421
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	2.536.734					2.536.734	- 1.140.419	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***			54	4	1	57			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	1.072.364					1.072.364	- 969.664	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	286.635					286.635	- 361.042	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			4.699	298	349	4.648			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	26.725.252					27.498.378	- 3.956.893	773.126
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372								
TOTALE	58.824.822	49.487.400	5.673	413	448	5.638	50.283.901	- 8.540.921	796.501

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	17.435.602	16.025.585	1.410.017	8,80%
BA2520	Perdite su crediti	66.156	0	66.156	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	468.051	496.623	-28.572	-5,75%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.342.054	1.073.008	269.046	25,07%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	19.311.863	17.595.216	1.716.647	9,76%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
x	Accantonamenti per rischi:
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa
BA2750	Altri accantonamenti per rischi
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
x	Altri accantonamenti:
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016
BA2890	Altri accantonamenti
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>
x	TOTALE

Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
3.132.810	2.580.947	551.863	21,38%
754.700	704.000	50.700	7,20%
0	25.000	-25.000	-100,00%
0	0	0	0,00%
118.110	1.751.947	-1.633.837	-93,26%
0	0	0	0,00%
2.160.000	0	2.160.000	2160000,00%
100.000	100.000	0	0,00%
770.017	872.519	-102.502	-11,75%
15.602.346	5.484.615	10.117.731	184,47%
4.406.536	3.383.857	1.022.679	30,22%
6.609.942	637.952	5.971.990	936,12%
4.537.148	1.462.806	3.074.342	210,17%
43.720	0	43.720	0,00%
0	0	0	0,00%
5.000	0	5.000	0,00%
5.723.841	6.523.311	-799.470	-12,26%
1.807.731	1.362.807	444.924	32,65%
289.704	215.751	73.953	34,28%
1.493.325	1.502.665	-9.340	-0,62%
266.332	248.917	17.415	7,00%
0	807.423	-807.423	-100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
214.539	270.415	-55.876	-20,66%
1.652.209	2.115.333	-463.123	-21,89%
100.000,00	100.000,00	0	0,00%
-	-	0	0,00%
190.706,04	280.896,58	-90.191	-32,11%
870.000,00	1.333.000,00	-463.000	-34,73%
220.046,99	192.635,12	27.412	14,23%
-	-	0	0,00%
-	-	0	0,00%
-	-	0	0,00%
67.132,51	21.054,42	46.078	218,85%
-	-	0	0,00%
204.323,86	187.746,46	16.577	8,83%
-	-	0	0,00%
25.229.013	15.461.392	9.767.622	63,17%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

La squadratura del BA2771 pari ad € 1.119.592 deriva dall'assegnazione regionale del finanziamento QUOTA FRNA 2022 DA FSR FINALIZZATO 2021 con DD/24173/2022;

La squadratura del BA2780 pari ad € 6.381.869 deriva dall'assegnazione regionale dei seguenti finanziamenti:

CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA: APPROVAZIONE PIANO SPESA CORSO 2020/2023	DGR/2022/1052	515.136,84
---	---------------	------------



DGR 1303/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI REGIONALI VOLTI AL RAFFORZAMENTO DEI DIPARTIMENTI DI SALUTE MENTALE REGIONALI	DGR/2022/1303	752.457,00
DGR 2237/2022 - RIPARTIZIONE DELLA QUOTA PER L'ESTENSIONE DEI CICLI DI RIABILITAZIONE TERMALE A TUTTI GLI ASSISTITI DAL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE - ART. 26, COMMA 6-BIS E 6-TER, D.L.N.73/2021	DGR/2022/2237	67.672,54
DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR. N. 2099/2022 RISORSE LEGGE GELLI ART. 1 COMMI 435 E 435-BIS LEGGE N. 205/2017	DD/2022/23961	83.185,00
Ulteriore sostegno equilibrio economico-finanziario 2022	DD/2022/25050	1.841.718,20
CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2019/2022: ASSEGNAZIONE DELLE SOMME RELATIVE ALLA TERZA ANNUALITA' ALLE AZIENDE USL DI PIACENZA, PARMA, REGGIO EMILIA, MODENA, BOLOGNA, FERRARA E DELLA ROMAGNA	DD/18809/2022	349.413,98
DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR. N. 2099/2022 EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI	DD/2022/23961	2.772.285,00

.AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi dettaglio tabella precedente.



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Gli oneri finanziari derivano da interessi passivi su mutui, su anticipazioni di tesoreria e da oneri su commissioni bancarie.



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	Si	Nel corso del 2022 sono state rilevate solamente Minusvalenze (Vedasi tabelle)

PS 01 – Minusvalenze

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	DESCRIZIONE BENE	IMPORTO
FUORI USO	INTERFACCIA	44,83 €
FUORI USO	INTERFACCIA	34,88 €
FUORI USO	INTERFACCIA	34,88 €
FUORI USO	INTERFACCIA	44,83 €
FUORI USO	INTERFACCIA	34,88 €
FUORI USO	INTERFACCIA	44,83 €
FUORI USO	INTERFACCIA	44,83 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	301,74 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21997	347,07 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21998	347,07 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	301,74 €
FUORI USO	MONITOR PER PC	120,44 €
FUORI USO	MONITOR PER PC	120,44 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	161,06 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	165,97 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	206,10 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	161,06 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	161,06 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	161,06 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	161,06 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	161,06 €
FUORI USO	URETERORENOSCOPIO FLESSIBILE	2.746,55 €
FUORI USO	URETERORENOSCOPIO FLESSIBILE	3.297,32 €
FUORI USO	POMPA SIR_TERUFUSION POM	716,03 €
FUORI USO	SONDA CARDIOTOCOGRFO	335,33 €



FUORI USO	SONDA CARDIOTOCOGRFO	309,81 €
FUORI USO	STRUM ISTEROSCOPIO __2.7M	429,24 €
FUORI USO	SISTEMA TELEV ENDO BASE	12.968,23 €
FUORI USO	FONTE LUMINOSA PER ENDOS	2.857,41 €
FUORI USO	TELECAMERA	6.703,92 €
FUORI USO	POMPA DI INFUSIONE - DON	251,61 €
FUORI USO	FLAT PANEL __DX-D40C__	14.427,52 €
FUORI USO	URETERERENOSCOPIO_ URETER	2.303,26 €
FUORI USO	MICROINF INSULINA_ MINIME	2.104,38 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	572,09 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	572,09 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	572,09 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	572,09 €
FUORI USO	MODEM ESTERNO LP15 21996	572,09 €
FUORI USO	URETERORENOSCOPIO_ FLEX X	3.467,57 €
FUORI USO	CABINA ELETTRICA - SASSUOLO	15.362,34 €
	TOTALE	75.795,59 €

PS02 – Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2021	AZIENDA USL DI BOLOGNA	Contestazioni addebiti prest. Sanit.	3.798,00
2021	AZIENDA USL DI FERRARA	Contestazioni addebiti prest. Sanit.	10.946,46
2021	AZ.OSP.UNIV-S.ORSOLA	Contestazioni addebiti prest. Sanit.	181,00
2021	ISTITUTO ORTOP.RIZZOLI	Contestazioni addebiti prest. Sanit.	52,10
2021	AZIENDA USL DI FERRARA	Contestazioni addebiti prest. Sanit.	204,37
2021	AOU MODENA	Conguglio prestazioni CUP	420.183,36
2021	REGIONE ER	rimborso tassa automobilistica	235,62
2021	REGIONE ER	DGR 2099.22 emersione lavoratori irregolari	1.491.488,00
2021	REGIONE ER	ulteriore sostegno ed equilibrio ausl	2.276.659,00
2021	REGIONE ER	ssegnazione a sostegno equilibrio ausl	3.811.191,25
2021	REGIONE ER	DGR 2099.22 RISORSE LEGGE GELLI ART 1 COMMI 435 435 BIS L. 205/2017	168.337,00
2021	REGIONE ER	DGR 2293.22 RISORSE CERTIFICAZIONI INAIL DGR 2449/19	128.997,72
2021	REGIONE ER	DGR 2293.22 RISORSE CERTIFICAZIONI INAIL DGR 2295/21	128.793,89
2021	REGIONE ER	FIN.INAIL	132.738,82
2021	REGIONE ER	RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE DI TEST ANTIGENICI RAPIDI	392.489,44
2020	INAIL DIREZIONE GENERALE	INDENNITA' INAIL	8.048,42
2019	INAIL DIREZIONE GENERALE	INDENNITA' INAIL	2.396,80
2021	AGENZIA ENTRATE	RILEVATO CREDITO IRES	72.830,00
2020	Dip.protezione civile COVID	rimborso spese covid 2020	329.082,95
2020/2021	Dip.protezione civile COVID	rimborso spese covid 2020/2021	459.817,90
2021	Dip.protezione civile COVID	rimborso spese covid 2021	51.639,67



2013	Clienti diversi per rivalse	2013 sinistri	142.688,00
2019	Clienti diversi per rivalse	2019 sinistri	39,16
2017	Clienti diversi per rivalse	2017 sinistri	1.126,22
2021	Clienti diversi per rivalse	2021 sinistri	88.942,20
2021	Clienti diversi per rivalse	interessi attivi	10,62
2016	Clienti diversi per sanzioni amministrative	Sanzioni amministrative 2016	136,37
2017	Clienti diversi per sanzioni amministrative	Sanzioni amministrative 2017	352,24
2009	Clienti diversi per sanzioni amministrative	Sanzioni amministrative 2009	40,88
2021	clienti diversi	Rimborsi spese utilizzo ambulatori	20.333,54
2015	AGENZIA ENTRATE	sanzioni amm.ve 2015	1.483,86
2017	AGENZIA ENTRATE	sanzioni amm.ve 2017	2.564,71
2013	AGENZIA ENTRATE	sanzioni amm.ve 2013	439,37
2009	AGENZIA ENTRATE	sanzioni amm.ve 2009	106,25
2020	AGENZIA ENTRATE	sanzioni amm.ve 2020	2.034,87
2016	AGENZIA ENTRATE	sanzioni amm.ve 2016	477,61
2019-2021	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Finanziamento per applicazione rinnovo contrattuale comparto anni 2019 - 2021	9.116.497,71
2021	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	Conguagli personale in comando	79,00
2021	1000321-AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	Conguagli personale in comando	6.416,26
2021	AZIENDA USL 5 SPEZZINO	Prestazioni Assistenza domiciliare	1.275,00
2021	STUDI COGNITIVI	Attività formativa e di docenza fornita come da Convenzione	1.400,00
2021	PIAZZA PAOLA	Rimborso spese utenze e pulizie anno 2021 per utilizzo locali presso Casa della Salute di Montefiorino	2.299,00
2021	BETTUZZI DAVIDE	Rimborso spese utenze e pulizie anno 2021 per utilizzo locali presso Casa della Salute di Montefiorino	2.299,00
2020	GRAZIOSI GINO	Rimborso spese utenze e pulizie anno 2020 per utilizzo locali presso Casa della Salute	254,95
2021	SETTI GABRIELE	Rimborso spese di gestione per utenze (luce gas acqua TARI) e pulizie per utilizzo locali presso la Casa della Salute Alto Frignano di Pievepelago	1.943,43
2021	AZIENDA USL TOSCANA N.O.	Prestazioni ADI	1.012,50
2021	GULLIVER SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Canone concessione per la Comunità alloggio Il Ponte	12.000,00
2021	GULLIVER SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Immobile di via Degli Adelardi 4 Modena rimborso costi gas riscaldamento Condominio Santa Chiara	1.372,17
2021	CREDITORI EDEBITORI DIVERSI	RIMBORSO AIFA FONDO 5% FARMACO TIBOSOVO	35.543,81
2021	GALASSINI LUCIANO	Rimborso spese di gestione per utenze (luce gas acqua TARI) e pulizie per utilizzo locali presso la Casa della Salute Alto Frignano di Pievepelago	1.222,52
2021	ASL FOGGIA	Prestazioni cure domiciliari	450,00
2021	TETRA PAK CARTA	DIPENDENTI SOTTOPOSTI A SORVEGLIANZA SANITARIA	1.400,00
2021	ANDREOLI ANGELA	ua TARI) e pulizie per utilizzo locali presso la Casa della Salute Alto Frignano di Pievepelago	1.943,43
2021	COMUNE FINALE EMILIA	Storno nota 21/04/2022	338,00
2021	GSE	Conguaglio 2021	2.212,88
2020	CENTRO MEDICO RIPA 61	Rimborso spese di gestione anno 2020 per l'utilizzo degli ambulatori all'interno della Casa della Salute di Castelfranco Emilia costi di energia elettrica, acqua, gas e TARI	1.711,92
2021	CENTRO MEDICO RIPA 61	Rimborso spese di gestione anno 2021 per l'utilizzo degli ambulatori all'interno della Casa della Salute di Castelfranco Emilia costi di energia elettrica, acqua, gas e TARI	4.144,96
2021	AZ.SANITAIA LOCALE NAPOLI 3 SUD	Prestazioni ADI	487,50
2021	ODORICI FAUSTO	CONTROLLI APPARECCHIATURE RADIOLOGICHE	1.450,00
2021	AZ.SANIT.BOLZANO	Prestazioni cure domiciliari	24,00

2021	LATINI FIORENZA	Rimborso spese di gestione per utenze (luce gas acqua TARI) e pulizie per utilizzo locali presso la Casa della Salute Cimone di Fanano	2.976,88
2021	AZ.SANIT.NAPOLI 1 CENTRO	Prestazioni ADI	656,25
2021	AZ.SANIT.TARANTO	Prestazioni cure domiciliari erogate all'utente V.M. residente a Monteiasi	450,00
2021	AZ.SANIT.CATANZARO	Prestazioni cure domiciliari	206,25
2021	REG.MARCHE AZ.SANIT.UNICA REGIONALE	Prestazioni cure domiciliari	543,75
2021	MAZZARELLA OPAOLO	Rimborso spese di gestione per utenze	2.801,77
2021	BONAZZI ROSELLA	Rimborso spese di gestione per utenze	2.976,88
2021	COLISEUM CENTER	STORNO FATTURA	191,00
2020	RIZZUTI AURELIO	Addebito costi utenze TARI	8.196,40
2019	SGARBI ANGIOLINA	Addebito costi utenze TARI	2.812,72
2020	SGARBI ANGIOLINA	Addebito costi utenze TARI	2.812,72
2015-2020	RZZABONI GIOVANNI	Addebito costi utenze TARI	13.443,44
2015-2020	CARUCCI GIOVANNA	Addebito costi utenze TARI	25.243,84
2015-2020	PALTRINIERI AMELIA	Addebito costi utenze TARI	12.621,92
2021	LATTUGA LORELLA	contributo retta	3.869,00
2021	FAULINI SIMONE	contributo retta	3.869,00
2021	1003146-AZIENDA USL IMOLA	Regolazione mobilità 2021	67,00
2021	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Regolazione mobilità 2021	2.324,36

PS03 –Insussistenze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2021	AOU di Bologna	minor mobilità passiva infra anno 2021	20.189,90
2021	AUSL di Bologna	minor mobilità passiva infra anno 2021	3.373,08
2021	AUSL di Reggio Emilia	minor mobilità passiva infra anno 2021	19.544,05
2021	AUSL di Imola	minor mobilità passiva infra anno 2021	638,08
2021	AUSL di Ferrara	minor mobilità passiva infra anno 2021	669,10
2021	AUSL di Piacenza	minor mobilità passiva infra anno 2021	207,37
2021	AUSL di Parma	minor mobilità passiva infra anno 2021	242,02
2021	AOU di Ferrara	minor mobilità passiva infra anno 2021	104,23
2021	IOR	minor mobilità passiva infra anno 2021	67,35
2021	AUSL della Romagna	minor mobilità passiva infra anno 2021	521,16
2021	AOU di Parma	minor mobilità passiva infra anno 2021	20.049,26
2021	Medici Specialisti Ambulatoriali Interni	Compensi di competenza 2021	2.400,00
2021	POLIAMB.CITTA' DI COLLECCHIO	Compensi di competenza 2021	164,75
2021	VILLA IGEA	NC contenzioso sanitario 2021	2.527,21
2021	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Storno per errata fatturazione	60,45
2016-2020	ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC S.R.L.	Nota credito per contenzioso anni precedenti	5.997,55



2015-2021	CENTRO IPERBARICO S.R.L.	sforamento budget anni precedenti	18.817,89
2016	CENTRO ALFA SRL	storno fatture 2016	170,96
2018	FORNITORI DIVERSI	Adeguamento penalità anno 2018	92.917,59
2021	CFT VIGNOLA	Contenzioso anni precedenti	82.593,24
2021	FARMACIA REMESINA	Test rapidi covid conguglio	2.019,00
2021	AIMAG	RICALCOLO ANNO 2021 DEPURAZIONE ACQUA	2,62
2021	SUPERMERCATO BDM	Errata tariffa applicata	18,72
2021	FARM.CAMUN.FORMIGINE PATRIMONIO	Storno per doppia fatturazione	1.310,00
2021	OSPEDALE SASSUOLO	Contestazioni sforamenti budget contratto	335.936,21
2021	CRI MODENA	Storno per errato addebito	5.404,00
2021	FONTANA SRL		3,76
2021	UNIONE COM,MODENENESI NORD	mirandola-anno 2021-50% rimborso oneri contrattuali relativi ai contratti di servizio per servizi accreditat	688,00
2021	DIDASKO	Storno test sierologici nasali rapidi	720,00
2021	LAB.ORTOP.GEP	Errato addebito ausili protesici	27.602,34
2021	FARM.VERONESI CECILIA	NC storno x doppia fatturazione serv. prenotazione	1.346,88
2020	BAXTER S.P.A.	Apparecchiatura EMOD. STORNO FATTURA 20077050 DEL 150602020 di competenza AOU Modena	4.068,70
2021	FARM.COMUNALI SASSUOLO	Conguaglio 2021 prenotazioni vaccini covid19	51,70
2021	MEDTRONIC	storno addebito ausilio sanitario	7.056,40
2018	AVAP ODV POLINAGO	Errato addebito trasporto	132,00
2021	LEPIDA	Storno errato addebito	32.553,28
2021	GRUPPO DI FIORE	storno totale fatture 139 del 30/11/2021- 152 del 31/12/2021 e fattura 05 del 31/01/2022 per errata applicazione iva.	2.488,80
2019	CRI SASSUOLO	Errato addebito trasporto	246,00
2018	COOP ALLEANZA	STORNO 45 69 DEL 01 03 2018	21.708,22
2017	GRUPPO BIOIMPIANTI	Ausilio per riparazione	118,80
2021	CITTA' DI CASTELFRANCO	nota di credito per conguaglio prenotazioni vacc.covid 3 trim.2021	7,90
2021	COMUNE DI MEDOLLA	nota di acc.to a storno totale fatt.62 del 27.12.21 per errata emissione	35,00
2019	EDISON ENERGIA	NOTA CREDITO GAS ANNO 2019	20.500,03
2021	COMUNE SPILAMBERTO	NAC CONGUAGLIO PRENOTAZIONI	17,80
2021	1002604-CER MEDICAL S.R.L.	Storno addebito servizio ossigeno	6.347,52
2021	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	Storno parziale servizio telefonia	150,00
2020	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	Storno manutenzione attrez.	54.853,64
2021	1008473-LINDE MEDICALE SRL	servizio di gas medicale	67,10
2021	1009777-TELEPASS SPA	Errato addebito	40,45
2021	1010924-SONOVA AUDIOLOGICAL CARE ITALIA SRL	Ausilio protesico	1.307,08



2021	1010935-ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	Storno addebiti prest. Sanitarie	22,54
2021	1028818-SERENITY S.P.A.	Ausili protesici	31.462,96
2021	1477056-A.P. SRL	Assistenza stampanti	27,78
2021	1477530-ALIANTE COOP.VA SOCIALE a.r.l.	Storno relativo al contratto di servizio	69.785,90
2021	1480623-ESTENSE S.P.A.	Storno per conguaglio prenotazioni	7.496,91
2021	1480634-ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	Errata fatturazione servizi	308.289,14
2021	1482155-NEXXTA SPA	Storno materiale odontotecnico	37.049,88
2021	1483023-FARMACIA DONINI ANTONIO	Storno per conguaglio prenotazioni	0,13
2021	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	Storno per conguaglio prenotazioni	3.578,47
2021	1010484-SMITHS MEDICAL ITALIA S.R.L.	Storno addebito	4.483,50
2021	AZIENDA USL DI FERRARA	addebiti prest. Sanitarie	13.211,36
2021	AZIENDA USL DI FERRARA	addebiti prest. Sanitarie	76.509,01
2021	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	addebiti prest. Sanitarie	60.478,59
2021	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	Storno addebiti prest. Sanitarie	13.213,37
2021	AOU MODENA	Storno addebiti prest. Sanitarie	2.844,32
2021	FORNITORI DIVERSI	Definizione quote definitive	413.411,65
2020	Altri fondi rischi	Adeguamento fondo per economia FESR	66.155,92
2021	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Adeguamento fondo vertenze personale	110.097,23



PS04 –Sopravvenienze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2021	AZ. OSP. UNIV. S. ORSOLA-MALPIGHI	Prestazione di Neonatologia CARPI	127,55
2021	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	RIMBORSO PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE	209,22
2021	AZ. USL REGGIO EMILIA	prestazioni infermieristiche c/o Zorella	711,25
2021	AZ. USL REGGIO EMILIA	comando Baris Riccardo	3.431,89
2020/2021	AZ. USL PIACENZA	comando Caprioli Ivana	1.047,61
	AZ. USL BOLOGNA	prestazioni ADI	1.462,50
2021	IOR	CONSULENZE ERRANI	1.189,08
2021	AOU POLICL. MODENA	prestazioni sanitarie	8.641,91
2019 - 2021	DIPENDENTI	Imputazione costi certificazioni INAIL	390.529,83
2019-2021	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	777.918,35
2019-2021	INPS	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	292.071,66
2019-2021	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	3.304.837,16
2019-2021	INPS	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	1.240.810,53
2019-2021	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	827.393,54
2019-2021	INPS	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	310.647,26
2019-2021	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	353.168,63
2019-2021	INPS	imputazione arretrati CCNL 2019/2021	132.598,16
2021	VILLA IGEA	Rimborso DPI anno 2021	47.822,37
2021	FOND. DON GNOCCHI	SPEC. CONV. INTEGR. ANNO 2021	3.835,41
2021	STRYKER ITALIA	Integrazione addebito protesica	134,68
2020	BARBIERI SRL	Ausili protesici	1.462,24
2021	JOHNSON&JOHNSON	BENI SANITARI	2.946,63
2021	AMPLIFON	Ausili protesici	2.915,29
2021	LAB.ORTOP.GEOS	Ausili protesici	14.795,85
2021	CASA SANTA CHIARA	CF contributo a integrazione retta dpi	219,01
2021	VILLA SORRISO	Rimborsi DPI a Strutture Sociosanitarie	954,29
2021	ZIMMER BIOMET	BENI SANITARI	166,40
2020	ADLER ORTHO	Ausili protesici	1.135,36
2021	ADLER ORTHO	Ausili protesici	1.585,90
2018	ALCON ITALIA	BENI SANITARI	580,32
2019	ALCON ITALIA	BENI SANITARI	1.837,68
2020	ALCON ITALIA	BENI SANITARI	3.292,64
2021	DUEFFE	PLANTARI	92,73
2019	DUEFFE	PLANTARI	680,63
2020	DUEFFE	PLANTARI	933,91
2021	FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	BENI SANITARI	126,90
2021	FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	BENI SANITARI	144,45
2021	FARM.FORMIGINE	Assistenza integrativa	15,49
2021	ELEKTA	Manutenzione acceleratore lineare	121.592,52
2021	KW APPARECCHI SCIENTIFICI	Fornitura beni	366,98
2019	AG.TUTELA SALUTE PAVIA	Assistenza integrativa	267,46
2021	OSPEDALE SASSUOLO	Integrazione addebiti altri servizi sanitari	667.181,85



2021	NAZARENO	LABORATORIO MANOLIBERA CARPI - UTENTE BELEL S. -	4.978,12
2021	KOS CARE	Rette socio sanitarie	251.635,20
2021	AUSL TOSCANA SUD EST	Addebiti prest. Sanitarie a fatt. diretta	529,93
2020	ELLEUNO	prestazioni rese da personale infermieristico in libera professione	9.072,88
2021	COMUNE SOLIERA	Addebito oneri sanitari	254,07
2021	ETJCA	indennità da riconoscere al personale somministrato in forza in Azienda al 01/05/2021 a seguito della gestione dell'emergenza sanitaria,	81.551,28
2018	AVPA CROCE BLU CF	TRASPORTI	257,70
2019	AVPA CROCE BLU CF	TRASPORTI	534,90
2020	AUSL UMBRIA 2	Assistenza Domiciliare	679,09
2021	AUSL UMBRIA 2	Assistenza Domiciliare	825,80
2020	AVAP SESTOLA	Integrazione costi trasporto	307,50
2015	ARPAE ER	ric.legionella H2O H.Carpi	117,12
2021	UNIMORE	Addebito prest. Necroscopiche	4.287,00
2017	FOND.SCARPARI- FORATTINI	ass.domiciliare	192,00
2018	FOND.SCARPARI- FORATTINI	ass.domiciliare	12,00
2021	MEDICAL SYSTEMS	Integrazione addebito per beni laboratorio centralizzato	2.700,15
2021	BORGHETTI IRENE	SERV DISTRIBUZIONE FARMACI	875,72
2021	AZ.ULSS N.6 EUGANEA	Addebito prestazione sanitaria fatt. diretta	572,72
2021	COMUNE SPILAMBERTO	Conguaglio oneri sanitari	188,49
2021	FARM.GRANDEMILIA	prestazioni di prenotazioni	722,24
2021	FARM.VERONESI	Addeiti prestazione di vaccinazione	8.150,91
2021		Servizi di specialistica	128.132,00
2021	MANPOWER	indennità da riconoscere al personale somministrato in forza in Azienda al 01/05/2021 a seguito della gestione dell'emergenza sanitaria	6.334,08
2019	SIRAM SPA	Manutenzione	39.088,14
2021	COMUNE DI ZOCCA	Integrazione addebiti per utenze uso locali	752,00
2021	AIMAG SPA	Integrazione addebito utenze	41,56
2021	ACC.MILITARE MODENA	RIMB. ENERGIA CENTRO VACC	4.627,81
2021	OSPEDALE SASSUOLO	CANONE MANUT.ORD.	52.041,98
2020	COMUNE FORMIGINE	CONCESSIONE CENTRO PRELIEVI	41.198,70
2021	COMUNE FORMIGINE	CONCESSIONE CENTRO PRELIEVI	20.599,35
2021	MATACHANA ITALY		544,12
2020	HERA SPA	fornitura idrica	159,78
2021	HERA SPA	fornitura idrica	2.141,57
2021	INSTRUM.LAB.	Interazione addebito beni per laboratorio	305,00
2021	POSTE ITALIANE	BOLLETTINO REPORT GOLD - SERVIZIO BRG	219,60
2021	OLMEDO	MANUTENZIONI	3.233,00
2020	COOP.FACCHINI CLP	Conguaglio servizio trasporto non sanitario	23.603,30
2019	COOP.FACCHINI CLP	Conguaglio servizio trasporto non sanitario	10.799,55
2021	COOP.FACCHINI CLP	Conguaglio servizio trasporto non sanitario	2.834,20
2017/2021	COOP.FACCHINI CLP	Rimborso per ricalcolo consumi gas effettuati	4.977,06
2021	UNIONE COMUNI MO NORD	-50% rimborso oneri contrattuali relativi ai contratti di servizio per servizi accreditati	688,00
2021	OLYMPUS ITALIA	Conguaglio fornitura	34.262,77
2021	BLUBE	Conguaglio prestazioni di fornitura pasti	522.545,02
2021	E-DISTRIBUZIONE	Conguaglio fornitura	24,69
2021	CARESTREAM	Conguaglio fornitura	1.770,22

2021	LEPIDA	Conguaglio servizi informatici	53.520,47
2018/2021	PRO SENECTUTE	Conguaglio fornitura	1.732,40
2020	ENGIE SERVIZI	Conguaglio servizio manutenzioni	373.155,95
2019 - 2021	ENGIE SERVIZI	Conguaglio servizio manutenzioni	1.847.802,45
2018	STUDIO LEG.MANISCALCO	COMPENSO A SALDO GIUDIZIO DI CASSAZIONE	2.356,12
2017	STUDIO LEG.MANISCALCO	COMPENSO A SALDO GIUDIZIO DI CASSAZIONE	2.117,80
2020 - 2021	SERVIZI ITALIA	Conguaglio servizio energia	696.535,28
2021	ARCHI.MED	Addebito pratiche studi di fattibilità	6.405,00
2021	GE MEDICAL SYSTEMS	CANONE MANUT	3.506,89
2020 - 2021	APLEONA ITALY	CONGUAGLIO RISCALDAMENTO	691.029,86
2021	I.T.I. IMPRESA GENERALE	Manutenzione attrezzature informatiche	4.568,49
2021	DUSSMANN	Conguaglio prestazioni pulizie straordinarie	325.261,35
2020/2021	SORGEAQUA	Conguaglio utenze	3.949,59
2021	POLISP.MOD.EST ARCI	RIMBORSO PUNTO PRELIEVI MOD.EST	4.169,96
2021	GVDA GROUP	Integrazione manutenzione	890,60
2010/2011	SALMI ENRICO	Compenso inerente Ricorso in CTR per annualità IMU anni 2010/2011 Comune Sassuolo	14.479,55
2019	EDISON ENERGIA	GAS	33.169,40
2019/2020/2021	AMADORI ELISA	integrazione per errata fatturazione oraria anni 2019-2020-2021	14.630,00
2021	S.L.T. SRL	Fornitura beni sanitari	1.676,28
2019	AGENZIA ENTRATE IRPEF	F24 PER REGOLARIZZAZIONE 770/2019	554,13
2020	CREDIT.E DEBITORI DIVERSI	RIMBORSO DIALISI	228,00
2019/2020	CREDIT.E DEBITORI DIVERSI	RIMBORSO DIALISI	700,00
2021	CREDIT.E DEBITORI DIVERSI	REST.DOPPIO PAGAMENTO FILIPPETTI COSTRUZIONI	2.593,65
2020	CREDIT.E DEBITORI DIVERSI	RIMB. ANDREOLI ANGELA E SETTI GABRIELE PER DANNO ATTREZZATURE INFORMATICHE PRESSO CASA DELLA SALUTE 5/10/20 RIMBORSATO DA ASSIICURAZIONE	2.078,00
2021	CREDIT.E DEBITORI DIVERSI	RIMBORSO DIALISI	1.672,00
2019/2020	AZ.USL BOLOGNA	TRASFERIMENTO FONDO PREMI DI OPEROSITA' SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI	489,15
2021	REGIONE EMILIA ROMAGNA	SPSAL - importi non accantonati	197.800,26
2018	INAIL	INFORTUNIO	2.820,00
2021	INAIL	INFORTUNIO	145,71
2016/2017/2018	UNIMORE	MAGGIORI ONERI	32,51
2016/217	UNIMORE	MAGGIORI ONERI SU LIB.PROF. PERSONALE UNIVERSITARIO	1.276,06
2021	UNIMORE	PERS.UNIV. SANITARIO MEDICO	7.046,06
2021	UNIMORE	MAGGIORI ONERI	33,51
2019	COMUNE SASSUOLO RAG.	TARI COMUNE DI SASSUOLO	381,00
2020	AGENZIA ENTRATE IRPEF	imposta registro	1.235,24
2019	AGENZIA ENTRATE IRPEF	F24 IMPOSTA DI REGISTRO	200,00
2021	AGENZIA ENTRATE IRPEF	IMPOSTA REGISTRO	1.297,96
2021	INPS	F24 per pagamento benefici CPDEL personale in quiescenza	17.360,71
2016	INPS	24 PER SOMME AGGIUNTIVE VIGNUDELLI - SISTEMAZIONE CONTRIBUTIVA	1.343,00
2018 - 2019	UNIVERSITA' MO	UNIVERSITARI INTEGRATI PER COSTI COMPETENZE DAL 2018 AL 2019	61.110,52
2021	DIVERSI	Rettifica finanziamento	68.826,40
2021	FORNITORI DIVERSI	Definizione quote anno 2021	370.769,76



PS05 –Insussistenze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2021	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	Regolazione addebito personale in comando	60,37
2021	1002453-UNIMORE - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA		1.072,04
2018	1010579-MEDICAL LIFECHECK CENTER S.R.L.	Storno nac già scalata	5.492,93
2016	1010935-ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	Storno nac già scalata	321,14
2018	1008201-SAN PIER DAMIANO HOSPITAL S.P.A.	Storno nac già scalata	13,35
2018	1001916-VILLA ERBOSA S.P.A.	Storno nac già scalata	67,63
2017	1003600-HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Chiusura NAC da ricevere x definizione contenzioso	57.204,75
2015	VILLA TORRI	Chiusura NAC da ricevere x definizione contenzioso	5.638,68
2021	AZIENDA USL FERRARA	MOBILITA' INFRA	365,86
2021	AZIENDA USL PARMA	MOBILITA' INFRA	82,12
2021	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	MOBILITA' INFRA	4.586,83
2021	AZIENDA USL PIACENZA	MOBILITA' INFRA	50,10
2021	AZIENDA USL IMOLA	MOBILITA' INFRA	57,00
2021	AZIENDA USL BOLOGNA	MOBILITA' INFRA	3.565,60
2015	AZIENDA USL FERRARA	Storno parziale Fattura ZF0000180 del 26082015 per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dalla AUSL di Ferrara a residente Modenese G.L. anno 2013	191,15
2021	AOU S.ORSOLA-MALPIGHI	corretta imputazione nc 225300287	113,90
2017	AOU PARMA	Storno parziale Fattura 225300108 del 07042022 conguaglio oneri anno 2017 Dr. Giovanni Arcuri	444,81
2018	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	Storno parziale fattura ZF480 del 30092020 -rimborso oneri anno 2018 Erica Molinari	554,05
2019	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	Storno parziale fattura ZF0000280 del 19032020 per conguaglio oneri Molinari Erica anno 2019	297,07
2021	AZIENDA USL BOLOGNA	Insussist. 2152900201 su ft.53/183/22 errore di stima - compet. anno 2021	1.907,02
2020	GRAZIOSI GINO	Storno totale fattura 320000764 del 20072020	254,95
2018	ASL FOGGIA	Storno parziale fatture ZF207 del 21032019, ZF750 del 31122019 e ZF220 del 26022021 relativamente all' IRAP competenza 2018 e 2019 della dipendente Ciociola Vincenza	3.387,17
2019	ASL FOGGIA	Storno parziale fatture ZF207 del 21032019, ZF750 del 31122019 e ZF220 del 26022021 relativamente all' IRAP competenza 2018 e 2019 della dipendente Ciociola Vincenza	51,93
2015/2016	COMUNE MIRANDOLA	Storno parziale fatture per TARI e TARES non dovute - ft. ZF33 del 170615 - ZF34 del 170615 - ZF334 del 170516 ZF343 del 260516 ZF551 del 141116	5.115,03
2021	ODORICI FAUSTO	STORNO N.C.	1.450,00
2021	Formula Impresoft S.p.A.	Addebito servizi informatici	6.148,80
2021	LEPIDA	Storno addebito	1.032,56
2021	MEDTRONIC	Storno addebito	585,60
2021	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	Storno addebito	196,46
2021	PHILIP MORRIS	STORNO N.C.	400,00
2016	COMUNI	Chiusura NAC da ricevere da Comuni	338,00
2015/2021	CARUCCI GIOVANNA	STORNO TOTALEAddebito costi utenze TARI per utilizzo locali ubicati presso la sede della CDS DI CAVEZZO Via D Alighieri 50 periodo 05092015 al 3108202	12.621,92
2021	Comune Modena	STORNO N.C. DEL 22/03/22	338,00
2020	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIA DGR1990.20 NETWORK DOCUMENTAZI	31.630,47
2019	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIA DD.7965-19 F.MMG 3 ANN.2016-19	77.742,88
2021	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIA DGR 1588.20 CENTRI LDV 2021	6.175,10
2015	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIA SAPERIDOC 2015-DGR 1883-15	1.709,54

r_emi.ro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



2021	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIA DGR 2096.21NETWORK X LA DOC SC	1.001,28
2021	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIA QUOTA STP ANNO 2021	44.879,79
2021	ERARIO	RILEVATO MINOR CREDITO IRAP 2021	801,73
	MINISTERO DELLA SALUTE		0,01



27. Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



28. Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio evidenzia un disavanzo pari ad euro -9.907.614.

Con riferimento al disavanzo sopraindicato, si precisa che la Regione Emilia-Romagna ha già disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

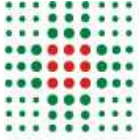
Con la Delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" la Giunta ha infatti provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2022 troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

Il Responsabile del
Servizio Bilancio
Dott.ssa Debora Baraldi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2022



INDICE

Analisi della gestione anno 2022. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	4
Premessa.....	4
Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena	7
La programmazione del personale	9
Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	12
Assistenza Ospedaliera	17
Assistenza Territoriale.....	36
L'attività del periodo.....	72
La rendicontazione degli obiettivi delle DGR n. 1772/2022 di programmazione regionale	72
Rispetto del budget economico	76
La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici	83
Prevenzione.....	96
La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	132
CE preventivo 2022 / consuntivo 2022 e scostamenti	132
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	135
Commento al Rendiconto Finanziario	152
CE dell'Attività Commerciale	153
I tempi di pagamento.....	156
Dettaglio Servizi Non Sanitari	158
Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	172
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	175
Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile.....	175
Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-	



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

procurement	188
Investimenti	190
Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.....	190
Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche.....	198
Attrezzature informatiche	201
Arredi ed altri beni	203
“Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1772/2022”	204
“Rendicontazione investimenti programmati e realizzati”	240
Interventi in progettazione al 31/12/2022	241
Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022	243
Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022.....	251
Interventi DL 34/2020.....	252
Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali	254
Consuntivo 2022- Investimenti PNRR – PNC.....	258
Interventi conclusi non ancora saldati al 31/12/2022.....	259
Donazioni Covid Anno 2022.....	261
Donazioni Anno 2022	262



Analisi della gestione anno 2022. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01.01.2022 di 701.751 abitanti (fonte dati: Regione Emilia-Romagna), decisamente in calo rispetto ai 706.468 relativi al 01.01.2021, distribuiti in 47 comuni e suddivisi in 7 distretti.

La popolazione in assistenza sanitaria, per diversa tipologia e per fasce d'età si inserisce in un contesto regionale più ampio ed è suddivisa come mostrato nella tabella seguente:

Popolazione assistibile Regione Emilia-Romagna anno 2022

co- dice USL (1)	Provincia (2)	Popola- zione (3)	Comuni (4)	Di- stretti (5)	Assisti- bili 0-13 anni	Assisti- bili 14-64 anni	Assisti- bili 65-74 anni	Assistibili Oltre 75 anni	Totale Assistiti (6)	Età pediatrica (7)	Età adulta (8)
101	Piacenza		46	3	31.770	175.907	32.501	37.481	277.659	31.770	245.889
102	Parma		44	4	52.722	283.485	48.212	55.819	440.238	52.722	387.516
103	Reggio Emilia		42	6	63.956	330.167	56.434	59.672	510.229	63.956	446.273
104	Modena		47	7	84.216	444.963	78.494	84.827	692.500	84.216	608.284
105	Bologna		45	6	96.389	554.490	98.136	116.333	865.348	96.389	768.959
106	Bologna (parziale)		10	1	15.831	84.489	15.762	17.100	133.182	15.831	117.351
109	Ferrara		21	3	32.316	202.557	45.475	50.424	330.772	32.316	298.456
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Ri- mini		75	8	125.492	694.122	128.898	146.526	1.095.038	125.492	969.546
	TOTALE		330	38	502.692	2.770.180	503.912	568.182	4.344.966	502.692	3.842.274

Modello FLS.11 anno 2022: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS.11.

Una quota, non indifferente, della popolazione assistita ha diritto ad esenzioni sia per motivi di età e reddito che per altri motivi. Il dettaglio nella tabella seguente.



Popolazione assistibile con diritto di esenzione Regione Emilia-Romagna anno 2022

Azienda	Età e reddito (2)	Altri motivi (3)	Totale (1)
101 - Piacenza	51.239	56.952	108.191
102 - Parma	91.455	81.645	173.100
103 - Reggio Emilia	98.343	92.787	191.130
104 - Modena	116.372	129.721	246.093
105 - Bologna	169.982	157.489	327.471
106 - Imola	30.005	26.207	56.212
109 - Ferrara	68.650	83.757	152.407
114 - Romagna	199.850	235.303	435.153

Modello FLS.11 anno 2022: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS.11.

Totale residenti per Distretti sanitari di residenza e sesso - Azienda USL di Modena – 1/1/2022

Distretti sanitari	Maschi	Femmine	%
n. 1 Carpi	51.713	53.693	15%
n. 2 Mirandola	41.359	42.686	12%
n. 3 Modena	89.497	95.474	26%
n. 4 Sassuolo	58.857	59.907	17%
n. 5 Pavullo	20.605	20.489	6%
n. 6 Vignola	45.376	45.954	13%
n. 7 Castelfranco Emilia	38.160	37.981	11%
Totale	345.567	356.184	100%

Fonte: Emilia-Romagna

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Distretti sanitari	0 -- 14	15 -- 64	65 -- w	Totale
n. 1 Carpi	13.622	66.919	24.865	105.406
n. 2 Mirandola	11.137	52.952	19.956	84.045



n. 3 Modena	23.831	116.281	44.859	184.971
n. 4 Sassuolo	15.734	75.995	27.035	118.764
n. 5 Pavullo	4.939	25.657	10.498	41.094
n. 6 Vignola	12.760	57.609	20.961	91.330
n. 7 Castelfranco Emilia	10.797	49.558	15.786	76.141
Totale	92.820	444.971	163.960	701.751

Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2022, è pari a 246.093 unità (116.372 per motivi di età-reddito, 129.721 per altri motivi), su una popolazione assistita di 692.500 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	%
0-13	43.572	40.644	12%
14-64	223.295	221.668	64%
65-74	36.793	41.701	11%
75 ed oltre	35.047	49.780	13%
Totale	338.707	353.793	100%

Modello FLS.11 anno 2022: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

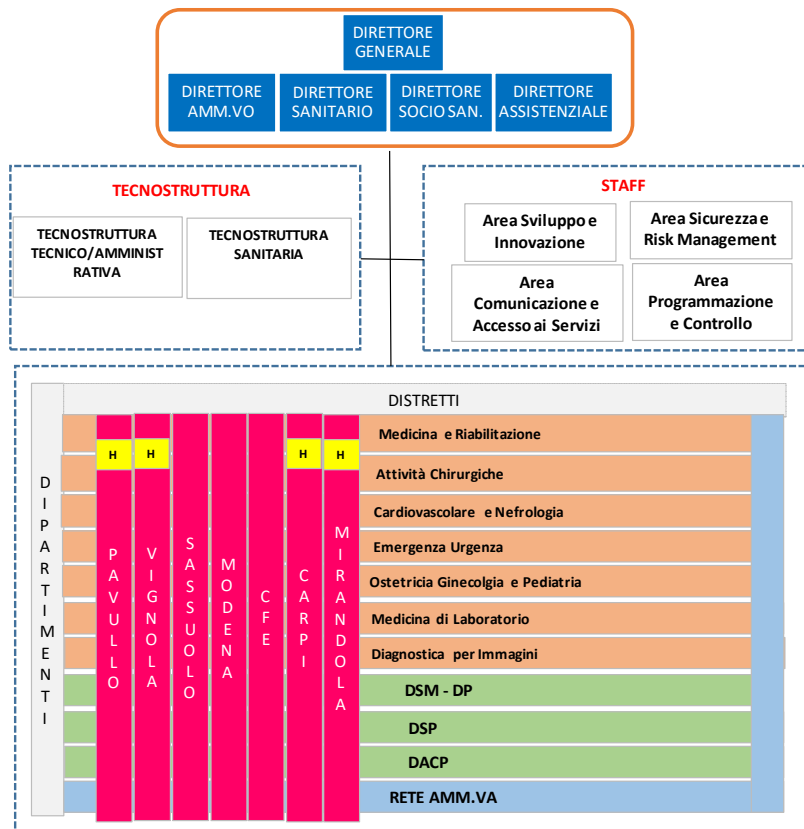
Modello FLS.11 anno 2022: allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

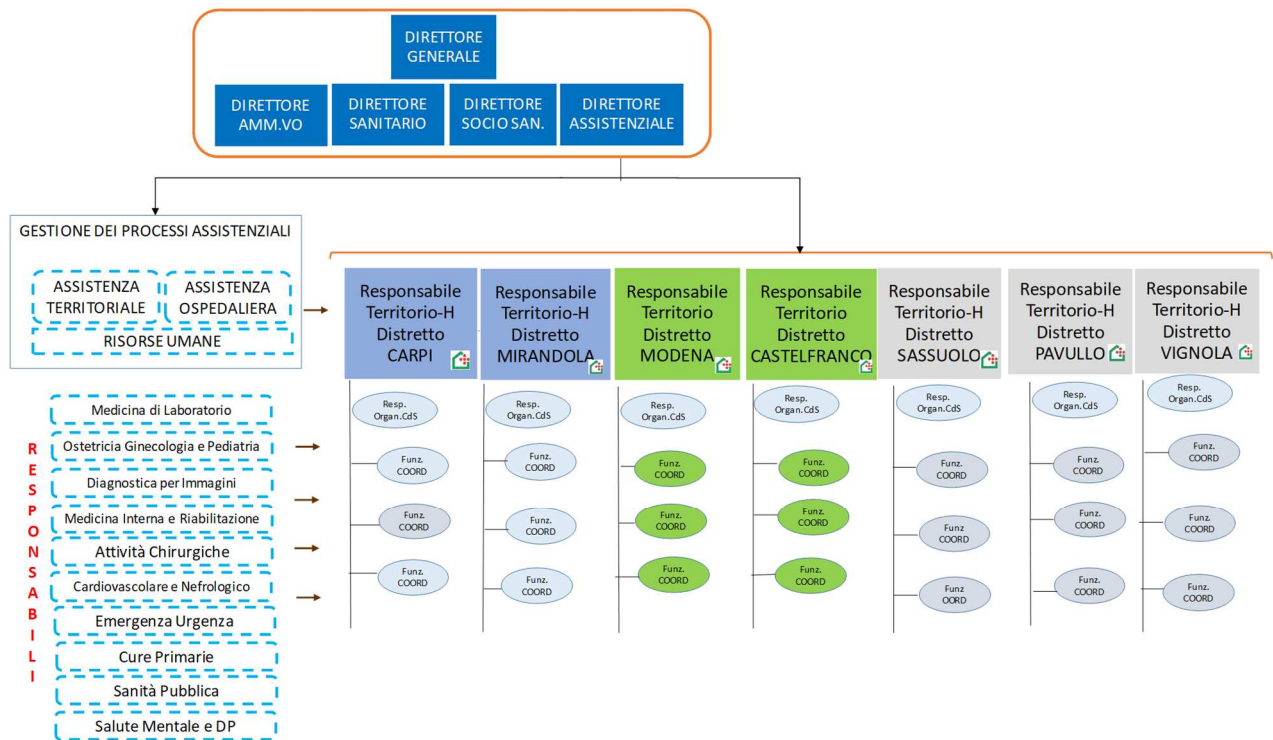
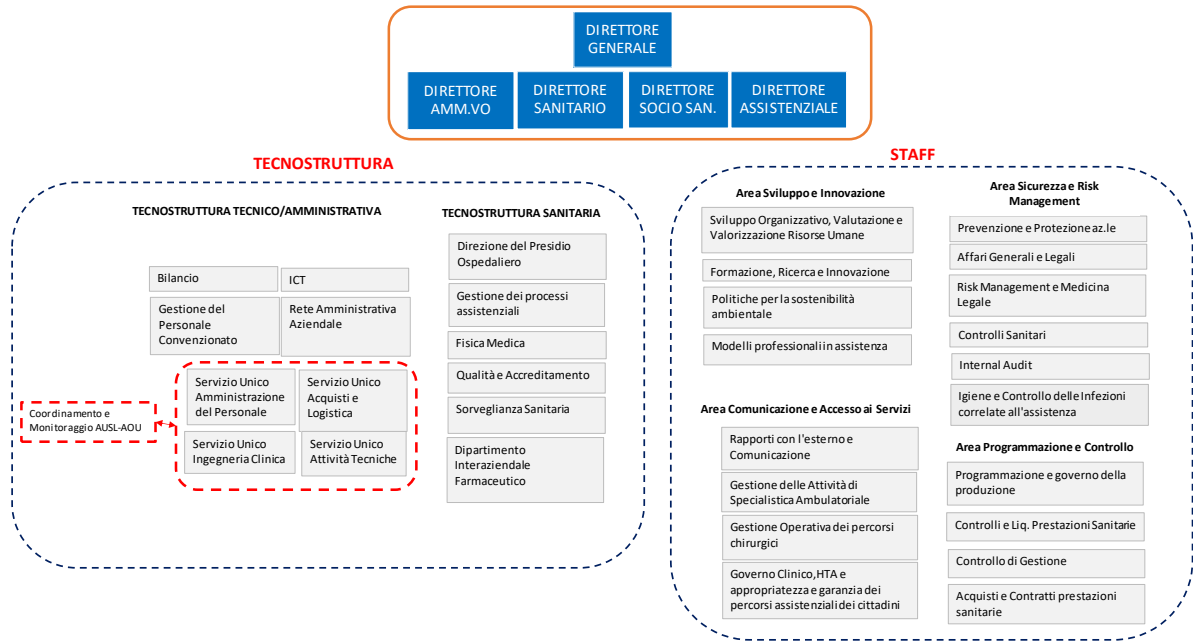
I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fondo sanitario regionale standard (701.751 unità).



Il modello organizzativo dell’Azienda USL di Modena

Il modello organizzativo dell’Azienda è raffigurato nelle illustrazioni seguenti ed è stato formalmente introdotto con la Deliberazione n. 48 del 05/03/2020 e confermato per il 2021.





La programmazione del personale

Per l'anno 2022 le determinanti della programmazione del personale si sono sviluppate in coerenza con le linee di programmazione regionali e con l'obiettivo economico complessivo assegnato. In particolare possono essere suddivise in due macro aree:

- da un lato quella collegata all'alleggerimento della pressione dovuta alla gestione pandemica COVID-19 ed in particolare alla campagna vaccinale;
- dall'altro quella collegata al mantenimento delle altre attività aziendali.

Con riferimento alla specifica gestione pandemica il 2022, in raffronto alla precedente annualità, si è caratterizzato per la conclusione dello stato emergenziale nel mese di marzo e per il generale alleggerimento di tutte le attività COVID correlate che tanto hanno inciso sulla gestione 2021, quali: riduzione della gestione dei Tamponi Drive Through; riduzione delle equipe USCA; riconversione degli OSCO COVID; dismissione degli alberghi COVID.

A tutto ciò si deve aggiungere la riduzione dell'impegno conseguente alla campagna vaccinale che, nel 2021 nel pieno della sua attività, con l'apertura dei Punti Vaccinali (PUV) nei sette distretti della provincia aveva determinato l'acquisizione di 130 operatori sanitari addetti alla somministrazione dei vaccini e 110 operatori tecnico-amministrativi per la gestione delle attività di supporto alla campagna vaccinale.

Con riferimento invece alle ulteriori attività aziendali attivate nel biennio 2020-2021, il 2022 si è caratterizzato per il focus sull'assistenza territoriale collegato all'approvazione del DM 77, in particolar modo attuato attraverso la revisione dell'organizzazione dei Servizi di Assistenza Domiciliare passati su H12 7gg/7gg e sull'avvio delle COT e della Centrale di Telemedicina.

Di tutto ciò emerge riscontro nei grafici che seguono e che rappresentano l'andamento annuo del personale a partire dal 2019:

Grafico 1 – Andamento totale personale dipendente

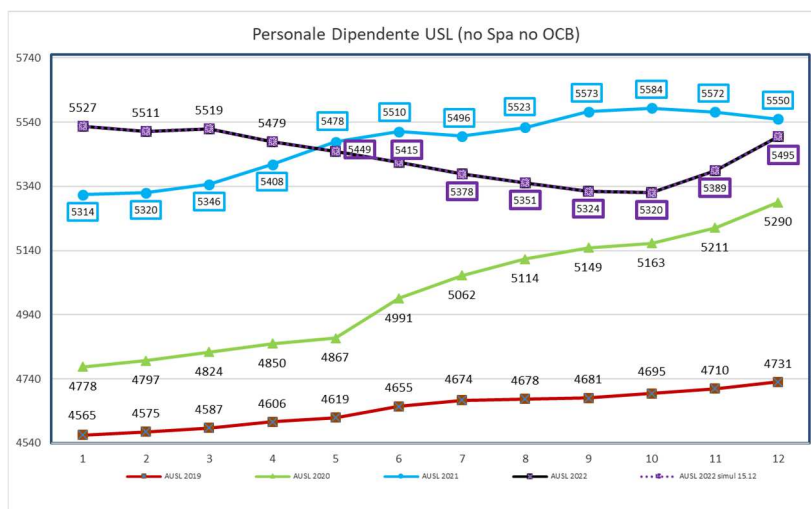


Grafico 2 – Andamento totale personale dirigente

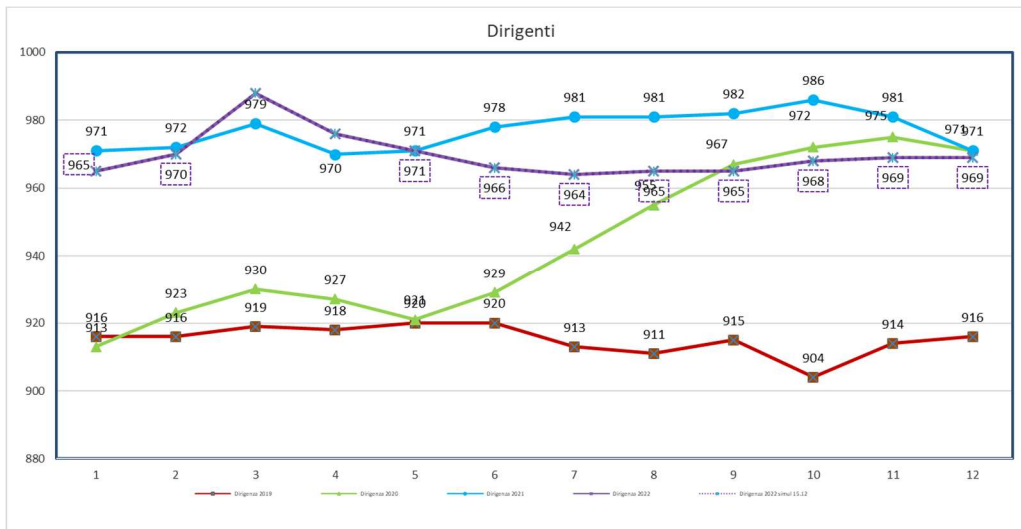
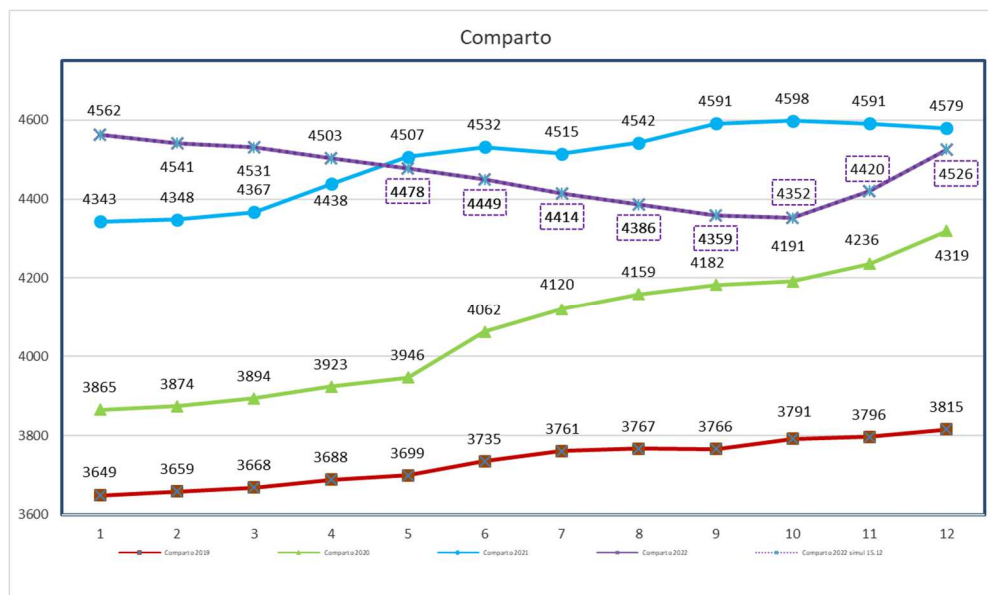


Grafico 3 – Andamento totale personale comparto



Il focus centrale delle politiche di sviluppo del personale nel 2022 è stato quello di continuare a lavorare, unitamente alle rappresentanze dei lavoratori, all'implementazione degli strumenti contrattuali di valorizzazione dei percorsi di carriera professionali.

Sul versante dell'area comparto il 2022 è stato l'anno in cui ha visto la luce il rinnovo del CCNL 2019/2021 (nel mese di novembre), e pertanto si tratta di un anno di preparazione alle innovazioni che il CCNL rinnovato ha portato con sé; in parallelo si è dato corso al prosieguo dell'applicazione dell'accordo quadro triennale 2021-2023 sia per le procedure di progressione economica orizzontale che per la progettualità incentivante.



Sul versante delle aree dirigenziali, ed in particolare su quella di Area Sanità, particolare attenzione è stata posta alla riflessione sui sistemi di valorizzazione del personale medico, il cui reclutamento comporta sempre più difficoltà. In tal senso si è definito un percorso di valorizzazione dell'incentivazione di risultato per i professionisti medici assunti presso i setting più in sofferenza, quali l'area dell'Emergenza-Urgenza, quella dell'Ostetricia-Ginecologia e le aree geograficamente più periferiche di Mirandola e Pavullo.

Sempre con riferimento alle politiche di valorizzazione del lavoro, nel corso dell'anno 2022 l'Azienda ha provveduto a dare corso al sia alle procedure di stabilizzazione ex art. 20 c. 1 del D.lgs. n. 75/2017 che alle c.d. "stabilizzazioni dei precari del COVID".

Lo sviluppo con riferimento alla spesa di personale rappresentato nel presente bilancio d'esercizio è pertanto da leggere alla luce di tutto quanto sopra esposto.

Da ultimo con riferimento alla difficoltà a reperire alcune figure di specialista nell'ambito dell'ostetricia e ginecologia e della emergenza urgenza, allo scopo di garantire la continuità dei servizi di area nord, nel corso del 2022 è stato avviato un rapporto contrattuale, a seguito di appalto, per la copertura di turni di guardia e di pronta disponibilità da parte di ginecologi e medici dell'emergenza urgenza afferenti a Cooperative.



Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

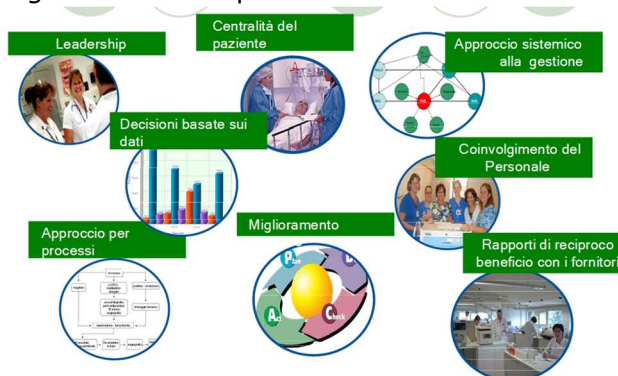
Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata. Nello stesso provvedimento sono indicate le priorità per gli anni successivi, in particolare saranno soggetti alla verifica regionale il Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie, il Day Hospital Oncologico di Sassuolo e l'Hospice di Castelfranco Emilia.

Con nota di cui al protocollo 0642626 del 07/07/2021 la Regione Emilia Romagna ha dato avvio al "Progetto Audit dei Centri Screening Oncologici". Lo strumento di riferimento per la conduzione degli audit è il documento regionale "Requisiti per l'accreditamento dei Programmi di screening per la prevenzione / diagnosi precoce dei tumori del colon - retto, della cervice uterina e della mammella" (DGR 582/2013). Dopo vari incontri di preparazione ai requisiti richiesti dalla normativa di riferimento, il 4 maggio 2022 si è svolto l'audit interno a cura della UOS Qualità e Accredimento con il supporto degli Auditor interni aziendali. Il 9 giugno 2022 si è svolto l'audit regionale in tale occasione la Commissione ha riconosciuto, con verbale del 22 giugno 2022, l'ottima organizzazione dei nostri Centri e la competenza clinica dei nostri Professionisti.

Nel corso dell'anno 2022, è stata rinnovata la Certificazione ISO del Laboratorio Blu e del Servizio Unico Attività Tecniche dell'AUSL di Modena. Entrambe le strutture, a seguito degli audit effettuati a cura dell'ente di Certificazione, hanno ottenuto il rinnovo in assenza di non conformità maggiori. Si sono svolti inoltre i primi incontri con l'Ufficio Assicurazione Qualità dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena per definire quanto necessario per l'ottenimento della certificazione anche per il Servizio Unico Ingegneria Clinica.

A garanzia dell'implementazione costante e continuativa dell'attività legata al sistema di gestione



della qualità in Azienda anche nel 2022 la Rete dei Referenti (RAQ) ha partecipato all'aggiornamento e alla formazione organizzata dalla UOS Qualità e Accredimento, in particolare nei giorni 10-17-24 Giugno; 7-21-28 Ottobre; 11-18-25 Novembre 2022 con piena partecipazione da parte dei Referenti.

In coerenza con la mission dell'Azienda, orientata all'implementazione di un processo di miglioramento continuo della qualità dell'assistenza, dell'efficienza dell'organizzazione, dell'uso delle risorse e della formazione, sono stati istituiti diversi gruppi di lavoro per la definizione di percorsi formalizzati, che sempre più, risultano a valenza ed applicazione interaziendale. A seguire una sintetica elencazione per titoli:



DS.DI.UFAE "Gestione terapie in emergenza in UFA" con ospedale di Sassuolo; DI.PBBS "Presenza in carico della puerpera / neonato con bisogni speciali (DGR2050/2019)"; DI.DNPN "Continuità delle cure nella dimissione del neonato dal Punto Nascita (DGR 2050/2019)"; DI.DPPN "Continuità delle cure nella dimissione della puerpera dal Punto Nascita (DGR 2050/2019)", DI.GRAV1 "PDTA gravidanza a rischio"; DI.ARBO "Piano di sorveglianza e controllo delle arbovirosi 2022" con Ospedale di Sassuolo e Azienda Ospedaliera Universitaria.

Importante il contributo fornito dalle strutture dell'AUSL al processo di accreditamento delle Associazioni coinvolte nei trasporti sanitari.

Ospedali privati/Case di cura

Tutti gli Ospedali privati/Case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiocirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).
- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 56, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acute riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- Villa Rosa accreditata per: Psichiatria generale, Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, Riabilitazione psichiatrica (Disturbi del Comportamento Alimentare, Riabilitazione alcolica), Recupero e Riabilitazione Funzionale.
- Casa di Cura Prof. Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Immunologia, Pneumologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (Day Hospital regime ordinario), Lungodegenti, Neuro-riabilitazione.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2022 pari a 634, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU 636+OCB 520) sono pari a 1.156 unità e, infine, quelli privati accreditati sono pari a 435 unità.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

31/12/2022	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Presidio Azienda USL Modena	607	7	20	634
Posti letto Sassuolo S.p.A.	221	6	19	246
Posti letto AOSP (AOU+OCB)	1.107 +1 a pagamento	29	19	1.156
Posti letto Privato Accreditato	420	15	0	435
Totale	2.356	57	58	2.471

La pandemia emergenziale da COVID ha imposto la revisione della rete ospedaliera anche attraverso la ridefinizione della distribuzione del numero dei posti letto, sia in acuto che in post-acuto. Tale riorganizzazione ha determinato un incremento di posti letto sia in ambito emergenziale (medicina d'urgenza, terapie intensive, malattie infettive, medicina generale) che in ambito post-acuto, incremento successivamente riassorbito sino a tornare ai valori originari pre pandemia.

31/12/2022	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto AOSP Policlinico	603 + 1 a pagamento	19	13	636
Posti letto AOSP Baggiovara	504	10	6	520
TOTALE AOSP	1.108	29	19	1.156

31/12/2022	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Hesperia Hospital	96	-	-	96
Posti letto Prof. Fogliani	50	-	-	50

Area Programmazione e Controllo



Posti letto Villa Igea	150	10	-	160
Posti letto Villa Rosa	30	-	-	30
Posti letto Villa Pineta	94	5	-	99
Totale	420	15	-	435

Modello HSP.11 anno 2022: i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

Modello HSP.12 anno 2022: i dati sul numero dei posti letto delle strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.12.

Modello HSP.13 anno 2022: infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

L'Accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria

Il contratto di fornitura con l'AOU è stato definito sulla base dei valori dell'effettiva produzione, pari a € 249.981.012,37, non prevedendo ulteriori contributi di qualificazione e quote aggiuntive rispetto al tetto contrattuale.

CONTRATTO DI FORNITURA AOU MODENA 2022	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZE	174.061.543,00
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	
TOTALE DEGENZA	174.061.543,00
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	53.497.768,00
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	22.421.701,37
TOTALE	249.981.012,37

Il contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

Nel corso dell'esercizio 2022 si è perfezionato il processo di pubblicizzazione della Società, attraverso l'acquisizione delle quote di partecipazione societaria del privato da parte della stessa Azienda USL, trasformando la compagine societaria da società a capitale misto pubblico-privato a società a totale partecipazione pubblica.

Il subentro nella gestione della struttura ospedaliera ha garantito il perseguimento degli obiettivi di salute pubblica, in coerenza con la programmazione sanitaria territoriale garantendo il principio della continuità assistenziale e consentendo il mantenimento di una struttura di eccellenza che riveste un ruolo strategico per l'AUSL di Modena e più in generale per l'intero sistema sanitario provinciale.



Anche l'esercizio 2022 per l'Ospedale si chiude in pareggio, come si evince dal Verbale del Consiglio di Amministrazione del 31/3/23 durante il quale i componenti, alla presenza del Collegio Sindacale della Società, approvano il Contratto di Fornitura 2022 e prendono atto della necessità di procedere alla delibera per l'utilizzo del maggior termine di 180 giorni previsto dall'art. 2364 c. 2 del c.c. per l'approvazione del Bilancio, poiché solo di recente si è conclusa la definizione del contratto di committenza.

L'equilibrio di gestione viene confermato anche nel corso dell'Assemblea dei Soci tenutasi il 18 aprile 2023, con l'illustrazione del budget 2023 e del progetto di bilancio preconsuntivo 2022 in pareggio.

Il contratto di fornitura 2022 è stato rideterminato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle mutate necessità assistenziali per l'anno 2022.

CONTRATTO DI FORNITURA OSPEDALE DI SASSUOLO 2022	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZE	34.076.944,00
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	5.800.000,00
TOTALE DEGENZA	39.876.944,00
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	12.923.976,00
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	30.000,00
TOTALE	52.830.920,00

In aggiunta all'attività di ricovero e ambulatoriale garantita all'interno del contratto soprarichiamato, risulta ormai consolidato l'utilizzo delle piattaforme operatorie di Area Sud (Ospedali di Pavullo e Vignola), in primis, da parte dell'Unità Operativa unica di Chirurgia Generale Sassuolo-Area Sud, e in minor misura da parte dell'ORL, Urologo e Ginecologo, quale strumento di razionalizzazione ed ottimizzazione dell'uso delle stesse, nonché per il miglioramento dei tempi di attesa per i ricoveri chirurgici, sia per le liste in capo all'Azienda USL, sia per quelle in capo all'Ospedale di Sassuolo; tali rapporti sono normati da uno specifico accordo (cosiddetto altri scambi) che definisce sia gli aspetti organizzativi delle collaborazioni sia le ricadute economiche.

La mobilità sanitaria

I valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra RER, i valori contabilizzati per la degenza ospedaliera rispecchiano i dati forniti dalla Regione sulla base di una valutazione dei ricoveri effettuati dalle diverse Aziende regionali. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2022 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.



Per la mobilità extra RER, i valori riportati fanno riferimento, per la parte attiva, alla produzione 2022 rendicontata nel CE del IV trimestre, per la parte passiva, i dati di riferimento sono quelli relativi al consuntivo 2021, ultimo dato conosciuto.

Assistenza Ospedaliera

Le strutture a gestione diretta dell'Azienda USL di Modena sono 4 e sono gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Nella tabella seguente il dettaglio regionale.

Assistenza Ospedaliera Strutture Anno 2022

Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta (1)	Case di cura accreditate (2)
101	.	1	.	.	.	1	3
102	.	1	.	.	.	1	7
103	.	1	.	.	.	1	2
AUSL MO	.	2	.	.	.	2	5
105	.	1	.	1	.	2	11
106	.	1	.	.	1	2	.
109	.	1	.	.	.	1	2
114	.	7	.	1	.	8	14
902	.	.	1	.	.	1	.
AOU MO	.	.	1	.	.	1	.
908	.	.	.	1	.	1	.
909	.	.	1	.	.	1	.
960	.	.	.	1	.	1	.
	0	15	3	4	1	23	44

Modello HSP11 anno 2022: i dati sugli ospedali rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP11

La rete ospedaliera provinciale è costituita dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena alla quale afferiscono i due Ospedali di Baggiovara (OCB) e il Policlinico di Modena e da quattro ospedali direttamente gestiti dall'Azienda USL, ovvero Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Completano la rete l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. oggetto recentemente di un processo di pubblicizzazione e i cinque ospedali privati accreditati (Hesperia Hospital, Fogliani, Rosa, Pineta e Igea).

La rete di servizi e strutture ospedaliere e territoriali operano in modo coordinato fornendo una risposta di "sistema" ai bisogni della popolazione di riferimento; questo si realizza sia attraverso l'attività erogata dalle strutture a gestione diretta (presidio e strutture dei dipartimenti territoriali) sia grazie al contributo delle Aziende pubbliche e private della provincia (AOU di Modena, Ospedale di Sassuolo ed ospedali privati accreditati) con le quali sono attivi specifici accordi di fornitura.



Assistenza Ospedaliera Strutture Anno 2022 – Posti letto delle strutture pubbliche ed equiparate (compresi i PL non a carico SSN ed esclusi i PL dei reparti chiusi durante l'anno)

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
101	725	23	0	748
102	305	19	7	331
103	1417	11	84	1512
AUSL MO	828	13	39	880
105	1217	24	24	1265
106	486	15	10	511
109	404	17	20	441
114	2845	96	33	2974
902	984	69	14	1067
AOU MO	1108	29	19	1156
908	1235	85	0	1320
909	675	19	28	722
960	325	4	15	344

Modello HSP11 anno 2022: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO D del Modello HSP11.

Il numero provinciale di posti letto ospedalieri, pari a 2.471 risulta al di sotto di quanto previsto dalla normativa nazionale e regionale (3,52 vs standard 3,7 x 1.000 abitanti). Con la pandemia tale dotazione è risultata ulteriormente ridotta (-10/15%) a causa della necessità di garantire la sicurezza dei ricoverati attraverso la realizzazione di aree filtro e di isolamento.

La tabella a seguire riporta i letti suddivisi tra acuti e postacuti e tra i diversi Ospedali.

Stabilimento	Acuta	Post acuta	TOTALE	TOTALE	
Policlinico	610	26	636	1.156	47%
OCB (Baggiovara)	421	99	520		
NOS (Sassuolo spa)	218	28	246	246	10%
CARPI	259	20	279	634	26%
MIRANDOLA	98	32	130		
VIGNOLA	80	22	102		
PAVULLO	88	35	123		
VILLA IGEA	91	69	160		
VILLA ROSA	23	7	30	435	18%
HESPERIA	92	4	96		
FOGLIANI	35	15	50		
VILLA PINETA	14	85	99		
TOTALE	2.029	442	2.471		
Tasso	2,89	0,63	3,52 x 1.000ab		



In continuità con l'anno precedente, il 2022 si è aperto nell'ottica dell'ulteriore revisione delle priorità dell'offerta ospedaliera che è risultata fortemente condizionata, nella prima e ultima parte dell'anno, dal protrarsi dell'emergenza pandemica. L'offerta di servizi e le attività sono state riviste e continuamente rimodulate sulla base delle indicazioni/obiettivi regionali e sulla base della condivisione strategiche delle Aziende.

Il rationale dell'organizzazione e delle scelte adottate dalle strutture si è fondato sui seguenti elementi:

- contenimento del rischio contagio;
- presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo,
- necessità di garantire l'efficienza nell'utilizzo delle risorse quali posti letto, dispositivi, personale ... (uso razionale delle risorse),
- esigenza di mantenere la capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito dell'attività programmata con particolare riferimento all'ambito chirurgico/oncologico,
- opportunità di evitare l'eccessiva dispersione ed individuare una sede di riferimento covid.

Si ripotano a seguire anche altri elementi risultati vincolanti nella modulazione dell'offerta urgente e programmata di servizi e prestazioni, valide per ospedale ma anche territorio:

- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione dell'emergenza e delle attività non procrastinabili e, nella seconda metà del 2022, il recupero delle attività programmate;
- attenzione alle condizioni delle strutture sociosanitarie (CRA) sul territorio;
- riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili: ristrutturazione PS, sub-intensive, letti per acuti e post-acuti, dimensionamento letti di CRA, OSCO;
- giusta considerazione delle competenze maturate dai professionisti nella gestione delle nuove modalità di assistenza e messa in campo di strategie volte a contrastare la progressiva criticità nel reperimento di figure e competenze;
- continua implementazione di progetti e collaborazioni attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. collaborazioni anche in remoto tra diverse équipe, telemedicina, protocolli condivisi).
- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi per la gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);
- mantenimento dei riferimenti delle reti hub & spoke provinciali da tempo definite (nello specifico trapiantologia, malattie rare, gravidanza a rischio e neonatologia, maxillofaciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica);



- mantenimento dei riferimenti per le terapie intensive presso l'AOU, (si veda anche la dotazione di 48 letti nell'ambito del progetto COVID Intensive Care (CIC));
- mantenimento del riferimento presso il Policlinico per le malattie infettive (struttura a valenza provinciale);
- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate;
- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica in base al quale ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- mantenimento negli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo e Vignola) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità con messa a disposizione delle équipes chirurgiche (anche afferenti ad altri Ospedali o ad altre Aziende) delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata al pieno e razionale
- utilizzo congiunto delle risorse (spazi, piattaforme, tecnologie e personale) e al contenimento delle liste d'attesa.

Passando alla produzione ed in particolare ai ricoveri Ospedalieri dei 4 Ospedali afferenti al Presidio AUSL, la tabella a seguire evidenzia come i volumi 2022 complessivi non siano ancora tornati ai livelli del 2019.

Dimessi Ospedali AUSL									
Regime	Tipo	2019	2020	2021	2022	Diff. 2022-2019		Diff. 2022-2021	
DO	C	6.488	4.765	5.691	5.894	-594	-10%	203	3%
	M	17.090	14.037	14.732	14.576	-2.514	-17%	-156	-1%
	Totale	23.578	18.802	20.423	20.470	-3.108	-15%	47	0%
DH	C	3.060	1.794	2.370	2.462	-598	-24%	92	4%
	M	849	654	854	672	-177	-26%	-182	-27%
	Totale	3.909	2.448	3.224	3.134	-775	-25%	-90	-3%
Totale		27.487	21.250	23.647	23.604	-3.883	-16%	-43	0%

Nel complesso, se messa a confronto con l'anno 2019, l'attività di ricovero (area medica e chirurgica) ha registrato una flessione complessiva del 16% (- 15% in regime di ricovero ordinario e - 25% in regime diurno).

Preme tuttavia sottolineare come i ricoveri per le emergenze e le urgenze di tipo internistico siano sempre stati garantiti in tempi utili all'ottimale gestione del paziente ed i casi di ricovero chirurgico siano risultati solo di pochi punti percentuale inferiori a quanto rilevato nel periodo pre-pandemia (92,4 % rispetto al 2019). Gli interventi chirurgici condotti nel 2022 (drg chirurgici)



sono stati superiori di quasi 300 casi (+ 3 %) a quanto registrano nel corso del 2021. In equilibrio, nel corso del 2022, la quota dei nuovi pazienti immessi in lista per intervento chirurgico rispetto al numero di pazienti operati. I pazienti affetti da patologie oncologiche sono stati operati nell'81 % dei casi entro i 30 giorni (un punto percentuale in più della media regionale), gli interventi con protesi d'anca sono stati garantiti entro i termini nell' 83 % garantendo una performance prossima alla media regionale (85%). Migliorabile la performance sul complesso degli interventi chirurgici garantiti nel 52 % entro i tempi previsti dalla fascia di assegnazione, contro una media regionale solo di qualche punto superiore (56 %). Gli interventi di cardiologia e chirurgia vascolare sono stati garantiti entro i tempi nel 93 % dei casi contro una media regionale del 85 %.

In generale, la riduzione di attività di ricovero è da ricondurre alla riduzione dei letti, resasi necessaria per la gestione in sicurezza dei casi positivi e dei sospetti, con necessità di garantire l'isolamento e la conseguente trasformazione di molte delle camere a più letti in degenza a letto singolo. A questa generalizzata riduzione nella disponibilità di letti, si deve aggiungere anche il disequilibrio tra l'ambito internistico e chirurgico conseguente alla necessità di privilegiare le dotazioni di Area medica e alla risposta alle emergenze internistiche. Questa diversa distribuzione è stata assicurata attraverso la conversione di molte delle degenze di area chirurgica (generale e specialistica) in degenza internistica.

Da ultimo, si sottolinea come anche la rete di strutture residenziali sia ancora lontana dalla dotazione prevista dalla normativa e dalla programmazione Aziendale, risultano infatti attivi solo 2 OSCo sugli 8 programmati ed un solo Hospice rispetto ai 3 previsti.

La diapositiva a seguire riporta l'andamento delle attività chirurgiche AUSL dell'anno 2022 mese a confronto con il 2019. Nel complesso gli Ospedali della AUSL (compreso Sassuolo) hanno garantito il 92,4 % dei volumi di attività 2019, tuttavia, sia gli ospedali di area nord (Carpi e Mirandola) che Vignola non hanno raggiunto il cut -off regionale del 92 %. Decisamente migliori le performance di Sassuolo (97 %) e AOU (93,8%), entrambe ottenute anche grazie ad una comune strategia che ha previsto la messa a disposizione di sedute e posti letto presso gli Ospedali della provincia (soprattutto a Pavullo e Vignola).



Area Ospedale – Degenze

Volumi di dimissioni da strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di DRG CHIRURGICI per ospedale – TARGET $\geq 92\%$

Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	OSP SASSUOLO	OSP BAGGIOVARA	OSP POLICLINICO	PROV MO	
Anno 2019	4774	2013	951	1810	8642	8598	16891	43679	
Anno 2021	4007	1577	1048	1429	7221	7918	14232	37432	
Anno 2022	4020	1655	1099	1582	8444	8705	15202	40707	
Variazione ASSOLUTA 2022 vs 2019	-754	-358	148	-228	-198	107	-1689	-2972	
% PRODUZIONE 2022 VS 2019	84.2%	82.2%	115.6%	87.4%	97.7%	101.2%	90.0%	93.2%	TARGET $\geq 92\%$
	92.4%					93.8%			

% di produzione per DRG CHIRURGICI 2022 su 2019 suddiviso per Azienda e per mese



Si sottolinea ancora una volta l'organizzazione condivisa dell'offerta in ottica di sistema provinciale che grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, ha permesso di garantire, negli ospedali a minore service mix, il mantenimento delle attività chirurgiche in favore dell'intera rete, consentendo alle strutture gravate di maggiori liste d'attesa di poter smaltire le stesse con accessi a piattaforme (SO e radiologie) diverse da quelle di appartenenza.

Come accennato nella prima parte dell'anno, anche il Privato è stato coinvolto in questa politica di condivisione delle risorse ed una parte dei professionisti delle Aziende Pubbliche (Ortopedici Chirurghi e Urologi) hanno potuto operare in spazi messi a disposizione da Hesperia e Fogliani. Questo è avvenuto per interventi a minor complessità, mentre la rete dell'offerta di chirurgia oncologica e maggiore, è rimasta "polarizzata" sulle strutture di riferimento, secondo gli schemi da tempo condivisi e nel rispetto del principio volume/esiti.

Lo schema a seguire mette a confronto la performance di Modena, sul rispetto dei tempi di evasione delle prestazioni chirurgiche, con il resto della Regione, si evidenzia un andamento in linea o superiore alla media regionale con la eccezione della protesi d'anca (83% vs 85%) e della chirurgia generale (52% vs 56% media RER).



% erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio

AZIENDA	ONCOLOGICI (TARGET 2022: 90%)	PROTESI D'ANCA (TARGET 2022: 85%)	CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE (TARGET 2022: 90%)	CHIRURGIA GENERALE (TARGET 2022: 75%)	BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO (TARGET 2022: 90%)
AUSL Piacenza	86%	71%	94%	31%	85%
AUSL Parma	94%	91%	NV	88%	100%
AUSL Reggio Emilia	69%	79%	89%	43%	90%
AUSL Modena	81%	83%	93%	52%	100%
AUSL Bologna	61%	99%	86%	40%	100%
AUSL Imola	88%	46%	98%	38%	100%
AUSL Ferrara	83%	84%	90%	74%	NV
AUSL Romagna	92%	97%	91%	74%	100%
AOSPU Parma	87%	67%	66%	45%	99%
AOSPU Modena	89%	55%	75%	43%	91%
IRCCS S. Orsola	68%	54%	58%	33%	92%
AOSPU Ferrara	96%	94%	94%	41%	100%
I.O.R.	NV	50%	NV	NV	NV
Totale	80%	85%	85%	56%	97%

Passando agli ambiti di efficienza/efficacia, si riportano a seguire gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

I volumi assoluti dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti negli ospedali del Presidio USL (-460 casi nel complesso) rispetto al 2019 (vd tabella sotto).

DRG Potenzialmente inappropriati e rapporto con DRG non potenzialmente inappropriati

Stabilimento	2019		2020		2021		2022		Diff. PI	
	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	2022- 2019	2022- 2021
Carpi	1.287	0,12	838	0,09	829	0,08	937	0,09	-350	108
Mirandola	357	0,08	195	0,06	258	0,07	302	0,09	-55	44
Pavullo	299	0,09	209	0,08	239	0,08	250	0,09	-49	11
Vignola	313	0,11	218	0,11	249	0,10	307	0,12	-6	58
TOTALE USL	2.256	0,11	1.460	0,08	1.575	0,08	1.796	0,10	-460	221

Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG risulta leggermente aumentato nel 2022 ma ancora al di sotto dello standard regionale atteso (0,15).

Come detto si è registrato il miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, appropriatezza dei regimi di erogazione, più critici i tempi di attesa per l'attività ambulatoriale e gli interventi chirurgici in elezione e qualche indicatore di esito.



La rete dell'offerta di chirurgia oncologica, è rimasta "parzialmente polarizzata" secondo gli schemi da tempo condivisi nel rispetto del principio volume/esiti (v. sotto tabella relativa a chirurgia oncologica) . Una certa ripresa della dispersione delle attività, soprattutto per la chirurgia oncologica in ambito gastroenterologico, merita una specifica riflessione volta a ri-orientare l'attività verso le strutture con maggiori competenze e tecnologie appropriate.

Chirurgia Oncologica

TIPO DI INTERVENTO	SOGGIE STANDARD PER LA CHIRURGIA ONCOLOGICA VOLUMI-ESITO	VOLUMI DI ATTIVITA' ANNO 2022 - STABILIMENTO DI INTERVENTO					
		OSPEDALE DI CARPI	OSPEDALE DI MIRANDOLA	OSPEDALE DI BAGGIOVARA	POLICLINICO DI MODENA	OSPEDALE DI SASSUOLO	HESPERIA HOSPITAL
INTERVENTO PER K COLON	40-60 interventi all'anno	88	(4)	105	59	65	(1)
INTERVENTO PER K RETTO	15-20 interventi all'anno	10	-	19	11	17	-
INTERVENTO PER K MAMMELLA	150 interventi all'anno	176	-	-	673	-	-
INTERVENTO PER K STOMACO	20 interventi all'anno	(7)	-	30	10	-	-
INTERVENTO PER K PANCREAS	15 interventi all'anno	-	-	(2)	37	-	-
INTERVENTO PER K FEGATO	50 interventi all'anno	-	-	14	61	-	-
INTERVENTO PER K RENE	30 interventi all'anno	48	-	57	9	48	61
INTERVENTO PER K VESCICA	20 interventi all'anno	12	-	12	1	24	24
INTERVENTO PER K PROSTATA	50 interventi all'anno	73	-	78	0	54	104
INTERVENTO PER K OVAIO		4	1	1	11	3	-
INTERVENTO PER K UTERO		44	-	3	37	25	-

Nel 2022, l'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è diminuito, passando per le strutture del Presidio a 0,9. Tale valore risulta migliore rispetto all'atteso regionale di 1, pur con differenze significative tra i singoli stabilimenti e tra le singole U.O.; in particolare, risultano più performanti le equipe mediche rispetto a quelle di area chirurgica.

Il presidio presenta performance di area medica migliori di quelle registrate dalla media regionale.

ICP anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022

Stabilimento di ricovero	2019	2020	2021	2022
Carpi	1,00	0,99	1,01	0,99
Mirandola	1,02	0,98	0,94	1,00
Pavullo	0,84	0,75	0,82	0,82
Vignola	1,05	1,07	0,92	0,82
Totale Azienda	0,97	0,96	0,96	0,95

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio dei DRG rimasto stabile a 1; il valore costituisce un indicatore, proxy, anche del corretto trasferimento dell'attività al setting più appropriato che, conseguito già negli anni scorsi, è stato mantenuto anche nel 2022.



Stabilimento	2019	2020	2021	2022
CARPI	1,0	1,0	1,0	1,0
MIRANDOLA	0,9	0,9	0,9	0,9
PAVULLO	1,0	1,0	1,0	1,0
VIGNOLA	1,0	1,0	1,1	1,1
Totale Azienda	1,0	1,0	1,0	1,0

Con riferimento alle previsioni del DM n.70/15 in termini di volumi minimi a garanzia del buon esito del processo assistenziale e degli altri indicatori di buona pratica clinica si riportano a seguire i principali indici rilevati nel 2022. Stante la visione di sistema provinciale di cui si è detto, nelle tabelle a seguire viene rappresentata anche la performance delle strutture pubbliche non afferenti all'AUSL di Modena

Infarto Miocardico Acuto (IMA)	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022
OSP CARPI	236	287	245
OSP MIRANDOLA	115	11	11
OSP PAVULLO	26	22	34
OSP VIGNOLA	22	32	31
OSP SASSUOLO	162	158	152
OSP BAGGIOVARA	694	707	690
OSP POLICLINICO	409	363	319

Per quanto attiene i volumi di IMA, garantiti prevalentemente nella nostra USL dall'unica Cardiologia con posti letto, presente a Carpi, ha superato la soglia prevista dal DM 70/15 (standard casi IMA >100). Per contro, il mantenimento o la riduzione della casistica negli altri ospedali, in cui è presente solo una Medicina, attestano il progressivo processo di accentrimento sulle strutture di riferimento di tale casistica.

Gli indicatori di processo del percorso frattura femore attestano la revisione delle afferenze dei pazienti; i volumi 2022 rispecchiano dunque il potenziale della struttura commisurato all'utenza di riferimento, con livelli prestazionali che solo a Pavullo (69 casi) sono inferiori alla standard (> 75 casi /anno) del DM 70/15, sui evidenzia tuttavia, come gli stessi risultino in incremento nel tempo. In via collaterale, si segnala come l'AOU stia promuovendo la concentrazione dell'attività traumatologica su Baggiovara (vd calo casistica del Policlinico e corrispondente aumento di OCB).



Numero di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura (std. > 75)

Frattura Femore	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022
OSP CARPI	225	143	163
OSP MIRANDOLA	86	77	103
OSP PAVULLO	57	65	69
OSP VIGNOLA	94	93	124
OSP SASSUOLO	150	117	140
OSP BAGGIOVARA	391	477	491
OSP POLICLINICO	136	35	50

In ripresa, rispetto all'anno precedente, la percentuale di casi operati entro le 48 ore che è passata (per l'azienda USL, Sassuolo compreso) dall'65,1% del 2021 al 76,3% del 2022; siamo ancora lontani dal target dell'80%, ma in costante miglioramento in quasi tutte le strutture, Carpi (e Sassuolo) le organizzazioni più critiche.

Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età >=65anni (target >=80%).

	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022
OSP CARPI	79.9%	54.7%	68.1%
OSP MIRANDOLA	73.2%	63.5%	76.5%
OSP PAVULLO	77.1%	69.8%	81.4%
OSP VIGNOLA	84.1%	78.3%	86.2%
OSP SASSUOLO	73.9%	87.1%	72.9%
OSP BAGGIOVARA	78.9%	75.9%	82.4%
OSP POLICLINICO	52.9%	65.0%	64.5%
AUSL MODENA	79.0%	65.1%	76.3%
AOU MODENA	72.1%	75.3%	81.1%

Il blocco a più riprese dell'attività programmata a causa della pandemia, la cui pressione è risultata ancora forte ad inizio anno 2022, e la revisione dell'utilizzo delle sale operatorie per il recupero dell'attività programmata, ha fatto sì che la performance sull'intervento di colecistectomia, pur superando ovunque il cut-off di 100 sia inferiore ai dati 2019 ad eccezione di Pavullo e Vignola.



Interventi di colecistectomia (target 100 casi/anno per stabilimento)

Colecistectomie	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022
OSP CARPI	184	138	136
OSP MIRANDOLA	136	157	117
OSP PAVULLO	86	89	104
OSP VIGNOLA	103	89	116
OSP SASSUOLO	303	275	280
OSP BAGGIOVARA	281	234	267
OSP POLICLINICO	241	173	336

Il target del 90% dei casi con degenza post operatoria inferiore a 3 giorni non è sempre rispettato, ciò a causa anche della casistica non sempre programmata che pertanto allunga i tempi della degenza, siano di esempio gli ospedali con maggior casistica urgente.

Interventi di colecistectomia laparoscopica degenza post-operatoria <3 giorni (target >=90%)

	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022
OSP CARPI	80.1%	65.7%	75.3%
OSP MIRANDOLA	82.4%	88.2%	93.8%
OSP PAVULLO	97.2%	97.6%	94.7%
OSP VIGNOLA	94.5%	95.2%	98.9%
OSP SASSUOLO	74.2%	70.7%	73.6%
OSP BAGGIOVARA	73.7%	77.2%	74.7%
OSP POLICLINICO	85.3%	79.2%	83.1%
AUSL MODENA	86.8%	84.9%	84.0%
AOU MODENA	79.1%	78.1%	79.4%

Buona la performance di recupero della casistica chirurgica SIGLA rimandata a causa della pandemia, in molti casi con recuperi superiori al target (90%).

Interventi SIGLA scaduti entro il 31/12/2021 da recuperare entro 31/12/2022

OSPEDALE	INTERVENTI SCADUTI ENTRO IL 31 DIC 2021 (BASELINE)	TAROBIEETTIVO REGIONALE	% RECUPERO A CHIUSURA 2022
OSP CARPI	1.043	80%	90.6%
OSP MIRANDOLA	150		100.0%
OSP VIGNOLA	88		97.7%
OSP PAVULLO	72		100.0%
OSP SASSUOLO	2.690		83.5%
POLICLINICO MODENA	4.680		75.8%



OSP BAGGIOVARA	1.624		78.8%
HESPERIA HOSPITAL	290		99.7%
PROF. FOGLIANI	199		96.5%
DI CUI AUSL MO	4.043		86.5%
DI CUI AOU MO	6.304		76.6%
DI CUI PRIVATO ACCREDITATO	489		98.4%
TOTALE PROVINCIALE	10.836		81.3%

Interventi SIGLA monitorati dalla Regione Emilia-Romagna Interventi in regime ospedaliero AUSL

Gruppo di intervento	AUSL MODENA (Pubb + Priv Accred.)	AOU MODENA	Totale MEDIA PROVINCIALE	Media RER	OBIETTIVO REGIONALE
CHIRURGIA ONCOLOGICA	80.7%	88.6%	85.8%	80.5%	>=90%
PROTESI D'ANCA	83.2%	55.0%	75.0%	85.0%	>=85%
CARDIOLOGIA E CHIRUR VASC	92.8%	75.0%	86.1%	85.2%	>=90%
CHIRURGIA GENERALE	47.1%	43.1%	44.0%	56.0%	>=75%
ALTRI INTERVENTI	68.5%	75.4%	69.9%	69.4%	>=75%
TOTALE	76.0%	68.7%	72.8%	74.6%	

La performance degli interventi SIGLA è stata in linea con l'obiettivo regionale, sia grazie al recupero degli interventi rinviati nel periodo 2020-2021 sia di una non corretta classificazione delle priorità che per la carenza di organico nelle nostre strutture.

Equipe in rete e condivisione piattaforme (chirurgiche e radiologiche)

La rimodulazione fino talora alla sospensione dell'attività chirurgica programmata, imposta dalla pandemia, ha comportato la riduzione della capacità produttiva del Presidio (soprattutto nei primi mesi dell'anno 2022) e la necessità di ottimizzare l'offerta, coinvolgendo le altre strutture pubbliche ed il Privato (accordo AIOP covid).

Consistenti le collaborazioni con le équipes chirurgiche della Sassuolo S.P.A. e dell'AOU, chiamate ad operare sulle piattaforme chirurgiche e tecnologiche degli ospedali della rete periferica (Pavullo e Vignola), in modo da favorire il trattamento delle casistiche con case mix meno complesso, ma comunque in condizioni di sicurezza e con recupero di efficienza del sistema. Ciò è avvenuto attraverso il trattamento dei pazienti valutati e posti in lista in sedi oggi caratterizzate da lunghe liste di attesa (Modena e Sassuolo), per le patologie a medio-bassa complessità che vedono la saturazione delle potenzialità produttive "interne" a causa della concentrazione su queste strutture (AOU sedi Policlinico e Baggiovara, Sassuolo S.P.A., Carpi) della casistica complessa, oncologica e (pluri)specialistica.



Le discipline chirurgiche di Sassuolo che hanno operato presso gli ospedali di area sud sono state: chirurgia generale, otorino, urologia, ginecologia, mentre per l'AOU di Modena l'equipe coinvolta è stata la chirurgia generale.

La collaborazione con gli Ospedali Privati Igea e Pineta ha interessato l'ambito dell'assistenza postacuta per pazienti prevalentemente internistici in uscita dagli ospedali pubblici; l'utilizzo delle aree internistiche del Privato (a Gaiato la valorizzazione dei ricoveri covid ha superato gli 800.000 euro), ha consentito di detendere la pressione sulle strutture pubbliche della rete ospedaliera e del territorio.

A seguire una rapida rassegna delle attività e delle gestione che ha caratterizzato i singoli Ospedali del Presidio AUSL.

Ospedale di Pavullo

Il progetto di riordino presentato nella CTSS il 6/6/2017 ha previsto la riqualificazione dell'Ospedale di Pavullo, sia dal punto di vista strutturale che organizzativo, con un focus su 3 aree di intervento: Emergenza-Urgenza, riqualificazione Pronto Soccorso, rafforzamento Chirurgia Generale ed Ortopedica, rafforzamento percorso nascita. Le attività sono state avviate dalla seconda metà del 2017.

Nel corso del 2019 è stata avviata la ristrutturazione del Pronto Soccorso finalizzata al raddoppio dell'area disponibile. L'intervento ha visto il temporaneo spostamento del PS in altra sede predisposta per l'occasione, in modo da garantire standard di qualità e sicurezza. Lo spostamento dalla vecchia sede a quella temporanea ha consentito l'avvio dei lavori per la costruzione del nuovo PS. A marzo del 2020 per soddisfare il fabbisogno di un'area di isolamento dei pazienti sospetti COVID, sono stati ricavati spazi nell'adiacente centro prelievi, collocando lo stesso in altro luogo. Con apposito finanziamento regionale tale area è stata ricondizionata per rendere la gestione dei pazienti con sintomatologia sospetta per SarS-CoV2 mediante la modifica degli impianti aerulici (a pressione negativa) e il posizionamento di un ambulatorio/container.

A dicembre 2022 sono terminati i lavori di riqualificazione del nuovo PS e avviate le pratiche per i collaudi e la necessaria autorizzazione sanitaria.

Da fine 2017 è stato avviato un programma di collaborazione tra l'Azienda USL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo finalizzato allo sviluppo delle attività di chirurgia generale sulle piattaforme operatorie di Pavullo e di Vignola anche al fine di perseguire l'obiettivo regionale indicato dalla DGR n.272/17 sul rispetto dei tempi di attesa fissati per gli interventi di chirurgia programmata. Il programma ha determinato un notevole incremento degli interventi di chirurgia generale, sia ambulatoriali complessi (riconducibili alle riparazioni di ernia inguinale o ombelicale con protesi) che in regime di ricovero ordinario e in Day Surgery (interventi per ernia e colecistectomie laparoscopiche). Tale attività è proseguita anche nel corso del 2022, con un progetto di maggiore integrazione tra le équipes dei chirurghi di Pavullo (e Vignola) con quelli di Sassuolo. Nella 2022 le piattaforme chirurgiche di Pavullo sono state messe a disposizione alla UO di Ortopedia di Carpi al fine di smaltire le liste di attesa in un'ottica di rete ospedaliera.



Ospedale di Vignola

Nel corso del 2022 si è completata e stabilizzata la riorganizzazione dell'attività e della logistica dell'Ospedale di Vignola legata all'emergenza sanitaria COVID-19 finalizzata ad affrontare in modo appropriato, sicuro le eventuali prossime ondate epidemiche e al consolidamento, incremento delle attività chirurgiche e mediche-specialistiche. Tali nuove modalità organizzative permetteranno anche di migliorare complessivamente la qualità di assistenza erogata e la qualità delle condizioni lavorative per gli operatori sanitari.

Nel corso del 2022 sono proseguite le modifiche strutturali finalizzate al miglioramento degli spazi e di conseguenza al miglioramento delle condizioni lavorative e della qualità di prestazioni erogate, di seguito riportate.

Pronto soccorso. Nella seconda metà del 2022 sono state completate le prime 3 fasi del progetto di ristrutturazione del Pronto soccorso riguardanti nello specifico l'area dell'accesso (rampa accesso ambulanze, area di attesa e triage), è stata iniziata la terza fase di ristrutturazione dell'area interna di attesa pazienti barellati, di cui si prevede il termine entro la prima metà del 2023. E' stato implementato il triage h24 e attivata l'applicazione dei nuovi codici triage (5 codici), è iniziato il progetto di definizione di nuovi percorsi in base ai codici di priorità, che è comunque legato alla tempistica di consegna dei nuovi spazi legati al cantiere di ristrutturazione.

Area di degenza. L'emergenza COVID e la conseguente applicazione dei protocolli anti contagio ha comportato una rimodulazione delle degenze. E' stata implementata la nuova modalità organizzativa dell'area medica che permetterà di mantenere separati pazienti infetti da non infetti in modo da rendere dinamica l'organizzazione in base ad eventuali altre ondate pandemiche. E' stato in questo modo possibile gestire nella stessa area entrambe le tipologie di pazienti.

Attività ambulatoriale. E' proseguita l'attività ambulatoriale interna all'ospedale, a completo regime. E' stata ripresa l'attività dell'Ambulatorio TAO all'interno degli spazi del reparto e implementata l'attività di ecodoppler arterioso all'interno del reparto di Medicina.

Attività chirurgica. E' stata implementata nel corso del 2022 la modalità organizzativa di lavoro per piattaforma chirurgica di area sud proseguendo l'integrazione con l'équipe chirurgica dell'Ospedale di Sassuolo che ha permesso il recupero delle liste di attesa, non solo sull'ospedale di Vignola ma anche di quelle dell'Ospedale di Sassuolo. L'integrazione delle équipe di Chirurgia generale e lo sviluppo del nuovo modello di erogazione dell'attività ha permesso anche la presa in carico diretta in base al paziente e alla sua residenza e, questo, indipendentemente dalla sede di arruolamento. E' iniziata da maggio 2022 anche la collaborazione con le Equipe chirurgiche dall'Azienda Ospedaliero Universitaria, finalizzata a concentrare sulla piattaforma di Vignola la casistica a medio-bassa complessità (es. ernie, colecisti, varici), per il recupero dei tempi di attesa per tali interventi che si sono accumulati a causa della pandemia. La piattaforma chirurgica di Vignola, a settembre è stata utilizzata anche dall'Equipe di Otorinolaringoiatria di area nord per il recupero della lista di attesa di tale disciplina. In sintesi durante il 2022 la piattaforma chirurgica di Vignola è stata sede di integrazione dell'attività chirurgica provinciale



permettendo l'attività a Equipe delle 3 Aziende (USL, NOS, AOU) finalizzata al recupero delle liste di attesa.

Si sono inoltre implementate le azioni di seguito riportate

- Prosecuzione dell'attività dell'Equipe della Terapia del dolore (dr.ssa Mastronicola) presso la sala operatoria con possibilità di effettuare interventi sia in regime ambulatoriale sia in regime di ricovero a maggiore complessità.
- Implementazione dell'attività chirurgica e ambulatoriale di Urologia funzionale da parte dell'Equipe di Urologia dell'ospedale di Sassuolo iniziata nel 2021. Mantenimento dell'offerta di piccola chirurgia urologica (varicocele, fimosi, ecc.) da parte della medesima Equipe di Urologia.
- Potenziamento dell'attività chirurgica in elezione laparoscopica con introduzione della colonna laparoscopica (telecamera 4k) che ha consentito di migliorare la performance (volumi, sicurezza, esiti) dell'interventistica laparo delle discipline che afferiscono al comparto di Vignola. Gli interventi che già attualmente sono eseguiti a Vignola mediante l'utilizzo di questa colonna sono colecistectomie, ernie inguinali, ombelicali e laparoceli in laparoscopia, e interventi afferenti alla Disciplina di otorinolaringoiatria nell'ambito del progetto "Functional Endoscopic Sinus Surgery e miringoplastica" iniziato nel 2019 e perseguito tutt'oggi.
- Mantenimento della collaborazione con ORL di Sassuolo (adenoide, tonsille, turbinati, settoplastiche), in particolare su pazienti pediatrici essendo presente presso l'Ospedale di Vignola, il percorso dedicato ai piccoli pazienti nell'ambito del progetto "Alla scoperta del pianeta sala operatoria". Si è concluso progetto di Comunità (Ospedale/Distretto sanitario-Scuola-Associazione di Volontariato) sulla co-progettazione della nuova storia (La fantastica Storia di Anna ed Eren) che accompagnerà a partire da gennaio 2023 i bambini che dovranno essere sottoposti ad interventi chirurgici di otorinolaringoiatria durante il pre-ricovero.
- Implementazione della nuova tecnica di chirurgia ortopedica per gli interventi di artroprotesi d'anca, implementazione del percorso orto-riabilitativo in collaborazione con il Servizio di fisioterapia iniziato nel 2021. Potenziamento dell'attività chirurgica ortopedica in elezione.
- Mantenimento della sinergia con l'Unità Operativa di Oculistica dell'Ospedale di Sassuolo per l'attività ambulatoriale sia di visita specialistica che chirurgica.

Il Day service oncologico rientrato a fine dicembre 2021 sull'Ospedale di Vignola, è stato potenziato in termini di apertura anche pomeridiana ed è stata incrementata l'attività di ematologia. E' stato riattivato il Day Hospital internistico.

Diagnostica per immagini. Si è completata la procedura di sostituzione della apparecchiatura TAC ed è stata incrementata la produzione radiologica, con particolare attenzione alla diagnostica pesante, rispetto al 2021.



Integrazione ospedale territorio. E' proseguita anche nel 2022 la stretta collaborazione con i nodi territoriali della rete delle Cure palliative, l'implementazione del progetto di collaborazione fra Geriatria territoriale, Centro disturbi cognitivi, e ospedale al fine di garantire una continuità di presa in carico del paziente con disturbi cognitivi alla dimissione dall'ospedale, mediante l'attivazione di consulenze specialistiche all'interno dell'ospedale. E' proseguita l'attività di sviluppo dei servizi di telemedicina. Sono iniziati i lavori per l'istituzione del tavolo di lavoro distrettuale ospedale-territorio.

Ospedale di Mirandola

In relazione alla gestione della attuale fase dell'epidemia COVID anche presso l'Ospedale di Mirandola la collocazione appropriata del paziente in regime di ricovero è stata prevalentemente determinata sulla base delle necessità assistenziali del paziente e non dalla eventuale positività alla ricerca di SARS-CoV-2. Con il superamento dei reparti Covid, le equipe afferenti ad ogni setting ospedaliero (acuto internistico, chirurgico o di post acuzie) hanno gestito la casistica di pz Covid+, senza ricadute in termini di cluster intraospedalieri, frutto del costante impegno di tutti gli operatori nell'utilizzo dei DPI e delle corrette modalità di gestione degli isolamenti all'interno delle degenze.

In relazione ai progetti strategici che mirano a valorizzare l'offerta ospedaliera, in un'ottica di potenziamento dei Servizi, di miglioramento dell'accessibilità e dell'accoglienza per gli utenti e di aumento della funzionalità degli spazi lavoro, si è proceduto ad agire un'importante riorganizzazione degli spazi di degenza, ambulatoriali e di servizio presenti nell' area oggetto di intervento per la realizzazione dell'U.O. di Medicina d'Urgenza (8 PL) e della sezione di Semintensiva pneumologica (4 PL), con un impatto significativo sulle degenze dell' UO di Pneumologia, trasferite dal corpo 08 al corpo 02.

In ambito pneumologico, nel corso del 2022, ha preso avvio il progetto di "Affido Respiratorio": percorso ambulatoriale dedicato a MMG e PS, che ha come obiettivo la presa in carico di pazienti con patologia respiratoria acuta dell'Area Nord (Distretti di Mirandola e Carpi). Il personale medico ed infermieristico dedicato si occupa dell' iter diagnostico terapeutico e dell'eventuale inserimento del paziente in percorsi di secondo livello (OSAS, insufficienza respiratoria cronica, patologia oncologica). Gli obiettivi auspicati, coerenti con l' integrazione tra Ospedale e Territorio promossa anche in sede di normativa nazionale (DM 77/2022), sono : la riduzione degli accessi impropri al Pronto Soccorso dei pazienti eleggibili, la riduzione del tempo di attesa per chi accede al PS con problematiche respiratorie acute e Forte impulso è stato dato anche all' attività di pneumologia interventistica nell'ambito della diagnostica oncologica e non. Oltre alla già consolidata attività di broncoscopia, sia tradizionale sia con eco-endobroncoscopia (EBUS), è stata ulteriormente consolidata l'attività di Toracosopia e quella della Biopsia TC o Eco guidata.

Sospensione attività Punto Nascita e rilancio offerta

Nella prima metà del 2022 sono continuate le attività di supporto e di valorizzazione del Punto Nascita di Mirandola, con attività in deroga da ottobre 2017. A seguito di ulteriori criticità



relative alla dotazione del personale medico, dal giugno 2022 si è reso necessario, per garantire la continuità del servizio, l'avvio di un rapporto contrattuale a seguito di appalto con una Cooperativa di medici (Novamedica), per l'erogazione di turni di guardia ed in pronta disponibilità h12, da parte di medici ginecologi LP.

Nel corso dell'anno i dati di attività hanno subito una flessione rispetto all'anno precedente: 238 parti nel 2022 (335 nel 2021) con proiezione 2023, stimata sui dati del 2° semestre 2022, inferiore ai 150 parti annui. Un fenomeno sovrapponibile ha riguardato l'offerta di prestazioni ambulatoriali, con forte riduzione dei volumi (- 40 %) e contrazione dell'attività di chirurgia ginecologica (- 30 %).

Il deficit di personale medico e la difficoltà di reperimento di professionisti da impiegare stabilmente, con il conseguente alto turnover dei ginecologi (dipendenti, medici della cooperativa, contrattisti, professionisti provenienti da altre strutture), ha imposto, a far data dal 22 dicembre 2022, la sospensione temporanea dell'attività del PN di Mirandola e la contestuale programmazione di un piano di rafforzamento del percorso nascita sul territorio e dell'offerta ambulatoriale, diagnostica e chirurgica per il 2023.

Parimenti sono state implementate le progettualità in collaborazione con il Consultorio distrettuale per la presa in carico delle gravide a termine e il reindirizzamento verso altri PN della rete. Dalla collaborazione tra le ostetriche dell'UO e del Consultorio sono nate ulteriori proposte in ambito ostetrico volte a garantire l'erogazione di servizi per le utenti del territorio e la continuità della presa in carico delle gravide e puerpere: progetto "Primi 1000 giorni", ambulatorio allattamento, "Home-visiting" ostetriche a domicilio, attivazione numero unico di riferimento ospedaliero h24 per problematiche in gravidanza e nel puerperio.

Situazione PS - EU

La difficoltà di reperimento di nuovo personale medico è trasversale a numerosi ambiti specialistici: tra questi uno dei più critici è quello dell'Emergenza-Urgenza. Pertanto tra le azioni attuate, oltre alla stipula di una convenzione con AOU, di intesa con UNIMORE, per l'esecuzione di turni in PS da parte dei medici in formazione specialistica (LP intramoenia), si è provveduto ad attivare un contratto con una Cooperativa (Novamedica) finalizzato a garantire la continuità dei servizi assicurati in PS.

Si è provveduto a consolidare il progetto di integrazione professionale tra la Continuità assistenziale (CA) ed il Pronto Soccorso, che prevede un supporto sinergico con gestione di casistica concordata da parte dei medici di CA, sul modello ambulatorio "ABC". I dati di attività 2022, in crescita, hanno visto l'accesso di 1.442 pazienti.

Altra rilevante progettualità a supporto del PS è relativa all'implementazione del "Fast Track ortopedico": al momento attivo 5 ore al giorno per 5 giorni alla settimana. Tale percorso consente all'utente che accede al PS generale con una problematica ortopedica di essere valutato dall'operatore di triage ed inviato, se risponde ai criteri clinici di eleggibilità, direttamente all'ortopedico che dopo aver disposto il percorso diagnostico-terapeutico più opportuno, dimette il paziente prescrivendo gli eventuali controlli successivi.



Promozione soluzioni abitative per i dipendenti

Nell'ambito delle attività volte a promuovere l'Ospedale di Mirandola come sede lavorativa è stato stipulato un accordo tra CPL e l'Azienda sanitaria, grazie al quale il Concordia Hotel di San Possidonio offrirà tariffe agevolate agli operatori sanitari, tecnici e amministrativi, che siano dipendenti Ausl, convenzionati o in libera professione; ma anche a professionisti in formazione o che, a qualsiasi titolo, garantiscono la copertura dei servizi sanitari essenziali. Obiettivo comune è quello di agevolare la riduzione dei costi di soggiorno per le persone provenienti da fuori provincia o domiciliate lontano dalla sede di attività, con particolare attenzione ai neoassunti, così da incrementare l'attrattiva a livello professionale dei servizi sanitari presenti nel Distretto mirandolese. La partenza dell'iniziativa è prevista da inizio 2023.

Ospedale di Carpi

Fermo restando il mantenimento del ruolo di Carpi quale Ospedale di riferimento alla casistica più complessa che deve rispondere a logiche di centralizzazione, quale ad esempio la chirurgia oncologica, nel 2022 sono state implementate le seguenti attività:

- Nel corso dell'anno l'aumento dei costi dell'energia e dei materiali ha determinato la necessità di rivedere il progetto di realizzazione dell'ampliamento dei locali del Pronto Soccorso finalizzati a garantire la completa separazione dei percorsi dei pazienti COVID positivi/sospetti prevedendo anche la realizzazione di locali di diagnostica per immagini dedicati (TC ed ecografia). È stato pertanto ridefinito il progetto generale con modifiche al lay-out al fine di renderlo coerente con il finanziamento disponibile. L'avvio dei lavori di realizzazione è quindi previsto per l'anno 2023;
- Nel corso dell'anno è stato predisposto il progetto esecutivo per i lavori di adeguamento di 4 posti letto di degenza ordinaria (locali della Medicina d'Urgenza) a degenze di semintensiva per la gestione di pazienti con un livello di criticità clinico assistenziale elevato;
- Al fine di aumentare il livello di sicurezza in Pronto Soccorso e ridurre il rischio di episodi di violenza contro gli operatori sanitari è stato definito e realizzato un piano straordinario di misure sia tecniche che organizzative. In dettaglio gli interventi hanno previsto il potenziamento dell'impianto di video-sorveglianza, attraverso l'installazione di ulteriori telecamere nei locali di Pronto Soccorso, collegato ad un sistema di registrazione temporanea delle immagini, e di sistemi di attivazione rapida del servizio di vigilanza interno. È stato inoltre individuato un locale all'interno del Pronto Soccorso destinato allo stazionamento del servizio di vigilanza al fine di accelerare al massimo i tempi di intervento. Al fine di assicurare ai cittadini una maggiore trasparenza delle informazioni relative ai tempi di attesa in Pronto Soccorso sono stati installati specifici monitor nell'ambito del progetto "tempi di attesa";



- In considerazione della progressiva riduzione del personale medico del Pronto Soccorso e della Medicina d'Urgenza di Carpi e delle difficoltà comuni sull'intero territorio nazionale a garantire la copertura del turn over nel settore, al fine di prevenire una contrazione di servizi indispensabili, è stato adottato un piano di riorganizzazione straordinaria e temporanea che ha visto l'affidamento della gestione clinica dei posti letto di Medicina d'Urgenza alla equipe di Medicina Interna dell'Ospedale;
- Si è concluso il percorso di definizione e condivisione con i tutti professionisti interessati della soluzione progettuale di ricollocazione dei posti letto della UOC di Nefrologia. Il percorso, durante il quale sono state valutate le diverse soluzioni possibili, ha permesso di definire l'ubicazione ottimale della degenza nefrologica all'interno dell'area oggetto di riorganizzazione descritta nel punto precedente, in modo da garantire un contesto più appropriato sia dal punto di vista strutturale (spazi adeguati) che di affinità di competenze del personale sanitario, consentendo altresì di liberare e rendere disponibili ulteriori posti letto di area chirurgica;
- Sono stati completati i lavori di ristrutturazione delle Camere Ardeni dell'Ospedale con adeguamento agli standard strutturali, impiantistici e tecnologici previsti dalla normativa vigente con l'installazione anche di quattro nuove celle frigo;
- Al fine di garantire il recupero delle liste d'attesa dei ricoveri programmati sospesi durante il periodo epidemico e di qualificazione dell'attività chirurgica, alcune Unità Operative chirurgiche dell'Ospedale di Carpi hanno partecipato a progetti di attività su piattaforme chirurgiche aziendali e provinciali. In dettaglio si segnalano le attività di chirurgia robotica effettuate dalla equipe di Urologia di Carpi presso l'Ospedale di Baggiovara, oggetto di progressiva implementazione, e le attività delle Unità Operative di Ortopedia ed Otorinolaringoiatria di Carpi svolte rispettivamente presso le sale operatorie dell'Ospedale di Pavullo e di Vignola nell'ultimo trimestre del 2022;
- Nel 2022 è proseguito il complesso iter tecnico ed amministrativo per la realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi. In dettaglio nel corso dell'anno il Servizio Tecnico Aziendale, avvalendosi del supporto e collaborazione di uno Studio di Progettazione esterno, ha predisposto il progetto di fattibilità tecnico economica di fase seconda recependo le osservazioni del Gruppo Tecnico Regionale e definendo distributivamente l'allocazione dei servizi ed attività previste dettagliatamente descritte in relazione sanitaria e valutando le reciproche interconnessioni. Il Progetto predetto è stato ripresentato al Gruppo Tecnico Regionale per la valutazione di competenza.



Assistenza Territoriale

L'Azienda USL di Modena opera mediante 216 presidi a gestione diretta e 230 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Assistenza territoriale, strutture a gestione diretta e convenzionate anno 2022

Codice	Nome	Publicco (1)	Privato (2)	Totale
101	Piacenza	110	120	230
102	Parma	154	205	359
103	Reggio Emilia	168	184	352
104	Modena	216	230	446
105	Bologna	300	372	672
106	Imola	51	50	101
109	Ferrara	116	130	246
114	Romagna	322	574	896
ospedaliera		14	0	14
TOTALE		1451	1865	3316

Modello STS11 anno 2022: i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nelquadro g del modello STS11.

Assistenza territoriale, strutture pubbliche per tipo di assistenza anno 2022

	ASS	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	S15	Totale
104 ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	19	8	2	1	53	24	9	28	.	144
AMBULATORIO E LABORATORIO	.	39	12	33	9	93
STRUTTURA RESIDENZIALE	4	1	.	.	5
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	1	4	5
Totale azienda	20	47	14	34	53	32	9	.	.	.	1	28	9	247

Modello STS11 anno 2022: i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nelquadro g del modello STS11.

Assistenza territoriale, strutture private per tipo di assistenza anno 2022

	ASS	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	Totale
104 ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	.	.	.	1	1	.	1	.	.	.	5
AMBULATORIO E LABORATORIO	.	27	22	10	59
STRUTTURA RESIDENZIALE	1	.	.	.	20	10	1	.	59	16	.	107
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	.	.	.	5	2	1	.	35	34	.	79
Totale azienda	5	27	22	10	26	13	2	1	94	50	.	250



Modello STS11 anno 2022: i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nelquadro g del modello STS11.

Strutture a gestione diretta

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata comprendente tutti i Servizi e le Strutture Aziendali afferenti.

Strutture convenzionate-accreditate

Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata dalle strutture ospedaliere private/Case di cura di cui sopra e già accreditata, sono presenti a livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. Con la maggior parte di queste strutture sono attivi contratti di fornitura in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda.

Assistenza psichiatrica e neuropsichiatrica

Sono presenti strutture convenzionate (Villa Rosa, Villa Igea, Fondazione CEIS, La Lucciola) per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza per tossicodipendenti

Sono presenti strutture convenzionate (Fondazione CEIS, Comunità Terapeutica L'Angolo, Papa Giovanni, Nefesh) per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza ai malati terminali

Non sono presenti strutture accreditate/convenzionate.

Strutture di soccorso e trasporto infermi

È concluso l'iter di verifica per tutte le Associazioni di Volontariato presenti a livello provinciale, con le quali sono vigenti specifiche convenzioni. Sul BUR del 13 dicembre 2017 n.332 sono stati pubblicati tutti i Decreti di Accreditamento delle Associazioni di Soccorso e Trasporto Infermi aderenti ANPAS.

Sistema sangue

Unità di raccolta sangue AVIS provinciale, già accreditata ancora nell'anno 2015. Il percorso di accreditamento è in capo all'Azienda Ospedaliera presso il quale ha sede il trasfusionale (SIT) a valenza provinciale; è l'OU che intrattiene rapporti con le sedi AVIS sia dal punto di vista organizzativo che economico.



Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, 457 MMG assistono complessivamente una popolazione di quasi 608.284 unità e 95 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 84.216 unità.

Medici di base e pediatri anno 2022

Azienda	Descrizione	Medici di base (1)	Popolazione adulta (2)	Pediatri (3)	Popolazione pediatrica (2)
101	101 - Piacenza	177	245.889	34	31.770
102	102 - Parma	266	387.516	59	52.722
103	103 - Reggio Emilia	319	446.273	81	63.956
104	104 - Modena	457	608.284	95	84.216
105	105 - Bologna	538	768.959	113	96.389
106	106 - Imola	91	117.351	19	15.831
109	109 - Ferrara	228	298.456	38	32.316
114	114 - Romagna	702	969.546	140	125.492
	TOTALE	2778	3.842.274	579	502.692

Modello FLS12 anno 2022: i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E ed I del modello FLS.12.

Confronto dati di attività degli esercizi 2020 - 2022**Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie**

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 690.000 assistibili.

Medici di Medicina Generale

Ne corso del 2022 è proseguito lo sviluppo dell'Associazione dei Medici di Medicina Generale con particolare riferimento alle Medicine di gruppo che hanno mostrato un ulteriore incremento. Infatti, gli MMG associati in medicine di gruppo sono passati dal 50,54% (anno 2021) al 55,13% (anno 2022).

Associazione medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2020		anno 2021		Anno 2022	
reti	38,32%	reti	37,04%	reti	37,13%



gruppi	48,84%	gruppi	50,54%	gruppi	55,13%
--------	--------	--------	--------	--------	--------

La tabella seguente riporta la distribuzione dell'organizzazione del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie per Nuclei di Cure Primarie che vede coinvolti i 439 MMG.

Dati al 31.12.2021

anno 2022		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	66	8	8,25	57	7	2
Mirandola	53	5	10,60	27	25	1
Modena	116	7	16,57	70	36	10
Sassuolo	76	7	10,86	32	40	4
Pavullo	23	4	5,75	8	9	6
Vignola	60	3	20,00	31	22	7
Castelfranco E.	45	2	22,50	17	24	4
Totale	439	36	12,19	242	163	34

Pediatria di Libera Scelta

Nell'anno 2022, rispetto all'anno 2021, la situazione dei 95 PLS in relazione all'associazione è praticamente rimasta invariata.

anno 2022		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS
Carpi	14	6	3	5
Mirandola	11	0	11	0
Modena	23	6	16	1
Sassuolo	17	4	10	3
Pavullo	4	4	0	0
Vignola	13	0	12	1
Castelfranco E.	13	6	7	0
Totale	95	26	59	10

Servizio di continuità assistenziale

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale dati di attività sono riportati nelle seguenti tabelle.



ANNO	VISITE DOMICILIARI	VISITE AMBULATORIALI	CONSIGLI TELEFONICI	TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE
2022	6.108	35.502	69.674	111.284
2021	7.348	32.038	63.471	102.857
2020	8.163	49.644	68.212	126.019

Dai dati esposti emerge un aumento di attività delle prestazioni ambulatoriali e dei consigli telefonici, mentre si conferma un trend in diminuzione per le visite domiciliari (7.348 nel 2021 vs 6.108 nel 2022)

Dato strutturale anno 2022

Punti di continuità assistenziale	23
medici titolari di incarico a tempo indeterminato	19
medici titolari di incarico a tempo determinato	72

Zone carenti: criticità

Anche nel 2022 si è riproposta la difficoltà di copertura delle zone carenti di MMG e PLS. Per ridurre l'impatto sugli assistiti si è provveduto ad assegnare incarichi temporanei e a sviluppare progetti innovativi e sperimentali di assistenza attraverso equipe di medici con attribuzione oraria e il supporto degli infermieri di comunità.

Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice e infermieri di comunità

Anche nel 2022 si è lavorato sul potenziamento dei servizi assistenziali territoriali per perseguire la garanzia dei LEA, riducendo le disuguaglianze, e contestualmente costruire un modello di erogazione dei servizi condiviso ed omogeneo sul territorio provinciale.

L'Assistenza Primaria si è adoperata per il rafforzamento e la valorizzazione dei servizi territoriali attraverso:

- lo sviluppo di strutture di prossimità, come le Case della Comunità che rappresentano il punto di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria a rilevanza sanitaria per la popolazione di riferimento;
- il potenziamento delle cure domiciliari (casa quale luogo privilegiato dell'assistenza);
- l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e lo sviluppo di equipe multiprofessionali che prendano in carico la persona in modo olistico, con particolare attenzione alla salute mentale e alle condizioni di maggiore fragilità ("Planetary Health");



- il potenziamento della medicina di iniziativa e di presa in carico dei pazienti stratificati per intensità dei bisogni;
- l'introduzione di modelli e servizi digitalizzati, utili per l'individuazione delle persone da assistere e per la gestione dei loro percorsi, sfruttando strumenti di telemedicina e telemonitoraggio;
- la valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità nelle diverse forme e attraverso il coinvolgimento dei diversi attori locali (Aziende Sanitarie Locali, Comuni e loro Unioni, professionisti, pazienti e loro caregiver, associazioni/organizzazioni del Terzo Settore, ecc.).

Nel 2022 è pertanto proseguita l'implementazione delle attività cliniche specialistiche e l'ulteriore sviluppo delle attività di presa in carico della cronicità negli ambulatori infermieristici presso le Case della Salute.

Case della Salute

Importante è stato l'impegno volto allo sviluppo dell'assistenza territoriale ed in particolare alla previsioni del DM 77/22 quanto ad attivazioni delle Case della Comunità, OSCO, Hospice e Infermieristica di comunità.

A tale proposito è stata attivata una specifica cabina di regia coordinata dal direttore sanitario e sono stati istituiti 8 gruppi di lavoro con specifici mandati, la diapositiva a seguire illustra organizzazione e mandati dei gruppi.



Attualmente, nel territorio provinciale modenese, sono attive 15 Case della Salute, che, nello specifico sono:

- CdS Novi di Modena – Rovereto «Manuela Lorenzetti» (Distretto di Carpi);
- CdS Finale Emilia «Finale Emilia» (Distretto di Mirandola);
- CdS Cavezzo «Antonio Delfini» (Distretto di Mirandola);
- CdS Bomporto «Dott. Roberto Bertoli» (Distretto di Castelfranco Emilia);
- CdS Castelfranco Emilia «Regina Margherita» (Distretto di Castelfranco Emilia);
- CdS Spilamberto «Nicolaus Machella» (Distretto di Vignola);
- CdS Guiglia «La Carrucola» (Distretto di Vignola);
- CdS Sassuolo «Orizzonti di Salute» (Distretto di Sassuolo);
- CdS Montefiorino «Valli Dolo Dragone Secchia» (Distretto di Sassuolo);
- CdS Fanano «Cimone» (Distretto di Pavullo);
- CdS Pievepelago «Alto Frignano» (Distretto di Pavullo);
- CdS Modena Nord «Prof. G. P. Vecchi» (Distretto di Modena),
- CdS Concordia «Concordia Sulla Secchia» (Distretto di Mirandola);
- CdS Formigine «Formigine» (Distretto di Sassuolo);
- CdS Formigine «Casinalbo» (Distretto di Sassuolo);

Unitamente alle Case della Salute già attive, l'Azienda USL di Modena, in collaborazione con gli EE.LL. del territorio, stanno lavorando alla realizzazione futura di ulteriori CdS:

1. CdS Carpi (Lavori in esecuzione);
2. CdS Soliera (Distretto di Carpi) (In progettazione);
3. CdS Campogalliano (Distretto di Carpi) (In programmazione);
4. CdS Mirandola (Lavori in esecuzione);
5. CdS S. Felice sul Panaro (MI) (In progettazione);
6. CdS Modena Polo Sud Ovest, Via Panni (In programmazione);
7. CdS Ex Ospedale Estense (MO) (In progettazione);
8. CdS Montese (VI) (In progettazione);
9. CdS Vignola (In programmazione);
10. CdS Castelnuovo Rangone (VI) (In progettazione);
11. CdS Zocca (VI) (In progettazione);
12. CdS Pavullo (PA) (In programmazione).

La diapo a seguire riporta in modo sintetico lo stato d'avanzamento della programmazione delle Case della Comunità, suddividendo le strutture tra le 15 attive e le 12 in realizzazione, specificando le 14 CdS classificate come hub in base alla complessità (servizi presenti, percorsi e orari di apertura) ed infine richiamando le fonti di finanziamento con specifico riferimento al PNRR).



Case della Comunità

	Case della comunità	di cui attive	di cui in programmazione	di cui HUB	di cui finanziate PNRR
Provincia di Modena	27	15	12	14	13
Distr. di Carpi	4	1	3	1	0
Distr. di Mirandola	5	3	2	2	3
Distr. di Modena	3	1	2	3	0
Distr. di Sassuolo	4	4	0	3	3
Distr. di Pavullo	3	2	1	2	3
Distr. di Vignola	6	2	4	2	3
Distr. di Castelfranco	2	2	0	1	1

Distretto	Comune sede CdC	Stato	Profilo (DM 77)	FINANZIAMENTO PNRR
Carpi	Sedi di Novi e di Rovereto	Attiva	Spoke di Carpi	No
	Carpi	In programmazione	HUB	No
	Capogalliano	In programmazione	Spoke di Carpi	No
	Soliera	In programmazione	Spoke di Carpi	No
Mirandola	Finale Emilia	Attiva	HUB	No
	Concordia sulla Secchia	Attiva	Spoke di Mirandola	PNRR
	Cavezzo	Attiva	Spoke di Miran	PNRR
	S. Felice sul Panaro	In programmazione	Spoke di Miran	PNRR
Modena	Mirandola	In programmazione	HUB	No
	Modena Nord "Vecchi" via Fanti	Attiva	HUB	No
	Ex Estense	In programmazione	HUB	No
	Charitas	In programmazione	HUB	No
Sassuolo	Formigine	Attiva	Spoke di Sass	PNRR
	Formigine Casinalbo	Attiva	HUB	No
	Sassuolo	Attiva	HUB	PNRR
	Montefiorino	Attiva	HUB	PNRR
Vignola	Spilamberto	Attiva	HUB	No
	Guiglia	Attiva	Spoke di Vignola	PNRR
	Castelnuovo Rangone	In programmazione	Spoke Vignola	No
	Vignola	In programmazione	HUB	PNRR
	Montese	In programmazione	Spoke di Vignola	No
Pavullo	Zocca	In programmazione	Spoke di Vignola	PNRR
	Pievepelago	Attiva in ristrutturazione	Spoke di Pavullo	PNRR
	Fanano	Attiva	HUB	PNRR
Castelfranco	Pavullo nel Frignano	In programmazione	HUB	PNRR
	Bomporto	Attiva	Spoke di Castelfranco	No
	Castelfranco Emilia	Attiva	HUB	PNRR

Standard: 1 CdC HUB ogni 40-50.000 abitanti -> per il territorio AUSL Mo sono 14

Osc

La normativa prevede un OSCO di 20 letti ogni 100,000 abitanti, la nostra provincia risulta fortemente sottodimensionata in quanto ad oggi sono attivi solamente l'OSCO di Castelfranco Emilia con 20 PL e l'OSCO di Fanano con 14 PL. Allo scopo di favorire la gestione dei pazienti postacuti covid e più in generale i percorsi di uscita dall'ospedale o di gestione delle riacutizzazioni del territorio che non necessariamente devono esistere in ricovero è stato temporaneamente attivato l'OSCO di Novi che cesserà la propria attività all'apertura di quello di Carpi.

La tabella a seguire riporta gli indici utilizzo e performance che risultano sostanzialmente in linea con gli attesi regionali caratterizzandosi infatti per una DM inferiore ai 20 gg, una provenienza di pazienti dal territorio pari a 15 -20 % ed una percentuale di re-ricoveri inferiore al 10 % e sistematica infine l'adozione dei PAI

OSCO	Atteso 2022	ANNO 2022	
Degenza media in Ospedale di Comunità	DM < 20 gg	OS.CO. Castelfranco	20
		OS.CO. Fanano	19
		OS.CO Soliera	15
		TOTALE	18
Re-ricoveri in OS.CO entro 30 gg dalla dimissione	<10%	OS.CO. Castelfranco	7,0%
		OS.CO. Fanano	7,0%
		OS.CO Soliera	9,9%
		TOTALE	7,8%



NEW Tasso di occupazione posti letto in OSCO	> 85%	OS.CO. Castelfranco 20 PL	90,0%		
		OS.CO. Fanano 15 PL	63,3	73,3% (al 4/11)	73,3%
		OS.CO Novi 21 PL	71,1	ND	80%

Prosegue il percorso di attivazione degli OSCO previsti dalla programmazione locale che dovranno "chiudere il gap di letti" rispetto alle previsioni (140 letti in provincia).

Nello specifico la diapositiva a seguire riporta lo stato d'avanzamento della programmazione della provincia di Modena, la stessa è coerente agli attesi del DM 77/22.

Ospedali di Comunità

	Ospedale di comunità	di cui attive	di cui in programmazione	di cui finanziate PNRR	Distretto	Ospedale di Comunità	Stato	FINANZIAMENTO PNRR
Provincia di Modena	8 (9*)	2 (3*)	6	4				
Distretto di Carpi	1 (2*)	0 (1*)	1	0	Carpi	OSCO di Novi*	Attivo (riattivato dal 8/11/22)	No
Distretto di Mirandola	2	0	2	0		OSCO di Carpi	In programmazione	No
Distretto di Modena	1	0	1	1	Mirandola	OSCO di Mirandola	In programmazione	No
Distretto di Sassuolo	1	0	1	1		OSCO Finale Emilia	In programmazione	No
Distretto di Pavullo	1	1	0	1	Modena	OSCO Modena	In programmazione	PNRR
Distretto di Vignola	1	0	1	1	Sassuolo	OSCO Sassuolo	In programmazione	PNRR
Distretto di Castelfranco	1	1	0	0	Pavullo	OSCO Fanano	Attivo	PNRR
					Vignola	OSCO Vignola	In programmazione	PNRR
					Castelfranco	OSCO Castelfranco	Attivo	No

La tabella a seguire riporta, in modo schematico, il dimensionamento e la collocazione della rete provinciale Hospice, alla luce degli standard che prevedono 1 Hospice con 8/10 letti ogni 100.000 abitanti (56-70 letti). Il prospetto rappresenta il lay out previsto dalla programmazione suddiviso per aree geografiche Nord (Distretti di Carpi e Mirandola) Centro (Distretto di Modena) e Sud (Distretti di Sassuolo, Vignola e Pavullo).

DISTRETTO	ATTIVI	POSTI LETTO ATTESI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOSTESI DOTAZIONE POSTI LETTO A REGIME
Carpi			HOSPICE AREA NORD	15
Mirandola				
Modena	*		HOSPICE territoriale Modena . (Progettazione esecutiva in corso da parte della Fondazione).	15
Sassuolo			HOSPICE AREA SUD (Predisposto protocollo già condiviso con Associazione e Comune. In attivazione procedura di variante urbanistica.)	15
Pavullo				
Vignola				
Castelfranco	CFE (15 PL)			15
TOTALE	1	56 -70	3	60



* Storicamente è attivo un Hospice presso l'AOU di Modena con 10 letti, la struttura è collocata presso il Centro Oncologico Modenese e assicura attività/assistenza in continuità con quella per acuti garantita appunto dal COM. All'avvio della funzione presso il "nuovo" Hospice territoriale di Modena è previsto il superamento di tale attività "atipica" presso il COM.

La diapositiva a seguire riporta, lo stato d'avanzamento 2022 della programmazione modenese per quanto attine agli Hospice, specificando che ad oggi risulta attiva sola la struttura di Castelfranco Emilia (15 pl) .

Hospice

Distretto	Hospice	Stato	FINANZIAMENT O PNRR	Dotazione Posti letto a regime
Carpi	Hospice territoriale area NORD	In programmazione	No	15
Mirandola				
Modena	Hospice territoriale Area CENTRO	In programmazione	No	15
Sassuolo	Hospice territoriale area SUD	In programmazione	No	15
Pavullo				
Vignola				
Castelfranco	Hospice Castelfranco	Attivo	No	15
Provincia di Modena	4			60

Programmazione rete Hospice di Modena è in linea con quanto previsto dal DM 77/22 che fissa, per le cure palliative e per l'Hospice, i seguenti standard:

- **1 Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCP – DOM) ogni 100.000 abitanti;**
- **1 Hospice: 8/10 posti letto ogni 100.000 abitanti**

L'applicazione alla provincia di Modena di tali parametri, ha portato ad individuare

- **1 UCP domiciliare per Distretto**
- **tra 56 e 70 il fabbisogno provinciale di posti letto di Hospice.**

La tabella a seguire riporta lo stato d'avanzamento della progettualità relativa alla progressiva introduzione dell'infermieristica di comunità; 31 sono le sedi attivate e di queste 14 presso le case della Comunità, la programmazione prevede l'attivazione di altre 21 sedi .

La diapositiva a seguire evidenzia il numero di prestazioni erogate nei punti di infermieristica di comunità. Si segnala inoltre che è in corso la informatizzazione del piano terapeutico che consentirà una migliore (sicurezza) gestione dei trattamenti e la possibilità di una puntuale rilevazione delle attività assistenziali.



Attivazione dei Punti di Infermieristica di Comunità

Numero di prestazioni erogate nei Punti di Infermieristica di Comunità
Anno 2021 vs 2022

Distretto	Anno 2021	Anno 2022	Variazione % 2022 vs 2021
DISTR. CARPI	4.302	5.897	+37.1%
DISTR. MIRANDOLA	2.980	3.633	+21.9%
DISTR. MODENA	8.187	10.241	+25.1%
DISTR. CASTELFRANCO EMILIA	1.718	2.628	+53.0%
DISTR. PAVULLO NEL FRIGNANO	3.156	3.530	+11.9%
DISTR. SASSUOLO	6.613	8.540	+29.1%
DISTR. VIGNOLA	7.817	8.109	+3.7%
AUSL Modena	34.773	42.578	+22.4%



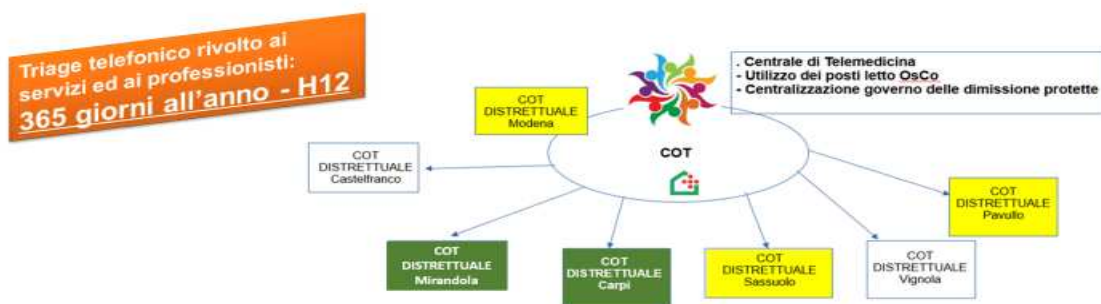
Pazienti seguiti da Infermieristica di Comunità
6.200 anno 2021
8.400 anno 2022

Da ultimo le centrali operative terriortriali (COT) ovvero le strutture per l'assistenza territoriale che si occupano della valutazione e presa in carico multidimensionale delle segnalazioni non urgenti di assistiti fragili a livello distrettuale. Questo sistema integrato permette l'accesso guidato alla rete dei servizi sanitari territoriali, l'assistenza domiciliare integrata, semiresidenziale e residenziale e i "passaggi" dei pazienti tra luoghi di cura diversi. Le COT sono attive 7 giorni su 7, H12 con TRIAGE telefonico che riceve le segnalazioni dai servizi e professionisti del territorio e ospedale compreso il PS. La COT del Distretto di Modena gestisce funzioni HUB con vocazione provinciale, rispetto ad alcune funzioni tra cui la Centrale di Telemedicina e la gestione dei posti letto OSCO provinciali.

La diapositiva a seguire evidenzia la programmazione e le COT ad oggi attive.

Centrali Operative Territoriali

La Centrale Operativa Territoriale (COT) è un modello organizzativo che mette in rete servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali per una tempestiva e appropriata risposta ai bisogni dei cittadini.



Evidenziate in verde le COT attive e in giallo quelle in fase di partenza



Specialistica ambulatoriale

L'ambito ambulatoriale e della diagnostica strumentale ha visto la progressiva attivazione ed il consolidamento di team multidisciplinari negli ambiti dell'otorinolaringoiatria, broncoscopia, riabilitazione, cardiologia, oncologia, oculistica, nefrologia dialisi, endoscopia digestiva, dermatologia, radiologia, anatomia patologica. Per maggiori elementi si veda la specifica sezione.

Cure palliative

La rete provinciale delle cure palliative risulta operativa da tempo in tutti i distretti come quella dei medici inter pares. Nell'ambito delle Cure Palliative sono stati assunti come prioritari gli obiettivi di informazione dei cittadini sulla rete di assistenza e di presa in carico dei pazienti in fase terminale al fine di evitare il ricovero ed il decesso in ospedale per i pazienti oncologici o affetti da altre patologie gravi, assicurando cure attive e globali rivolte alle persone la cui malattia non risponde più ai trattamenti specifici. Nel corso degli ultimi 18 mesi è stato perseguito l'obiettivo di promuovere la migliore qualità di vita possibile per i malati e le loro famiglie, quando non si può guarire o prolungare la vita.

Le attività messe in atto nel corso del 2022, sono state finalizzate a:

- Ridurre i sintomi che causano sofferenza, prima di tutto il dolore;
- Offrire un sostegno al malato e alla sua famiglia in ogni fase della malattia;
- Non ritardare né accelerare la morte, ma contrastare qualsiasi forma di accanimento terapeutico e qualsiasi forma di eutanasia;
- Coinvolgere e sostenere i familiari o altre persone che assistono i malati.

In tal senso è stata implementata la pagina web presente sul sito dell'Azienda per informare i cittadini sulla rete delle Cure Palliative (<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/98>).

I nodi della rete delle Cure Palliative sui quali si articolano e sono erogati i servizi e la presa in carico dei pazienti sono 4: domicilio, ambulatorio, ospedale e Hospice. L'Azienda è impegnata a rafforzare tale rete e completarne tutti i nodi. Il lavoro è stato preceduto da azioni di coinvolgimento della cittadinanza, del volontariato e degli EE.LL., da tutte le azioni organizzative necessarie all'avvio di un nuovo servizio che completa il già elevato grado di copertura offerto delle cure domiciliari e dagli altri nodi.

Il nodo ambulatoriale della rete delle Cure Palliative, risulta da implementare.

Risulta in fase di sviluppo la rete di cure palliative pediatriche che prevede di rafforzare il ruolo del PLS come responsabile clinico-terapeutico del piccolo paziente fornendogli i supporti necessari per esercitare al meglio ruolo e per garantire uno standard di presa in carico omogeneo.



Come già sopra richiamato, ad oggi risulta attiva il solo Hospice di Castelfranco la programmazione provinciale prevede il completamento della rete con almeno una struttura per area, più in particolare:

- Hospice Territoriale Modena – Villa Montecuccoli. Firmato protocollo di intesa con Comune e Fondazione Hospice Modena per la realizzazione di un Hospice a Villa Montecuccoli (maggio 2019); Realizzato studio di fattibilità per struttura da 14 posti letto, in corso progettazione definitiva AUSL – Comune - Fondazione;
- Hospice area Sud - E' stato individuato un terreno nel comune di Fiorano Modenese, che è già stato acquistato dall'Associazione «Amici per la vita», che ha manifestato la volontà di volerlo donare all'Azienda USL. In fase di stesura del progetto di fattibilità per una struttura da 14 posti letto. Approvato il Documento Preliminare, in corso Progettazione di fattibilità tecnica ed economica.
- Hospice Area Nord - La costituzione dalla Fondazione «Hospice Area Nord San Martino Onlus» finalizzata a reperire i fondi per la realizzazione di un Hospice di area nord potrà condurre al completamento della rete delle cure palliative.

La tabella a seguire riporta i principali dati di attività dell'2022 in ambito di cure palliative, si evidenzia l'incremento dei volumi e la crescente percentuale di casistica non afferente all'area oncologica (40%) ovvero per patologie neurologiche, degenerative e cardio-respiratorie invalidanti.

Cure palliative	2020	2021	2022	22vs 21	22vs19
n pazienti totali in carico alla rete cure palliative	1.919	2.138	2.491	17%	30%
n pazienti oncologici in carico	1.338	1.410	1.511	7%	13%
% oncologici sul totale	70%	66%	61%		
n NUOVI pazienti oncologici presi in carico	1.050	1.110	1.226	10%	17%
n pazienti NON oncologici in carico	581	728	980	35%	69%
% non oncologici sul totale	30%	34%	39%		
n NUOVI pazienti NON oncologici presi in carico	464	598	855	43%	84%

La tabella a seguire riporta le performance dell'Hospice di Castelfranco che evidenzia margini di miglioramento quanto a numerosità dei pazienti con degenza media breve e occupazione della struttura.



Cure palliative

Indicatore 2022	Atteso 2022	ANNO
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza <7 giorni	<20%	48,7%
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza >30 giorni	<10%	10,9%
% pazienti dimessi VIVI da Hospice/ricoverati	>15%	23,2%
pazienti oncologici dimessi morti entro 5 gg dall'ingresso in ospedale	2021 vs 2022	70,5% (48,90% nel 2021)
monitoraggio dell'indice occupazione dell'Hospice (15PL)	>85%	63,4%

Percorso nascita e contrasto alla violenza

Accanto ai molti obiettivi confermati in termini di buone performance (numero parti cesarei e l'assistenza alle donne gravide da parte dei consultori), nel corso del 2022 l'Azienda è stata attivamente coinvolta anche su altri aspetti meritevoli di maggiore attenzione quali la sicurezza dell'assistenza ed il controllo del dolore nel parto.

Importante è stato l'impegno per assicurare le azioni per la qualità e la sicurezza del percorso nascita, e questo, sia nelle fasi pre sia in quelle post parto (implementazione della D.G.R. 2050/2019 obiettivo 2).

Forte l'impegno volto all'implementazione di progetti e di azioni a sostegno delle gravide e puerpere residenti nel distretto di Mirandola: in particolare a livello dei consultori di Area Nord (Carpi e Mirandola) è continuato il progetto della "gravidenza monitorata", ovvero l'offerta attiva da parte dei consultori di un pacchetto di prestazioni da parte delle ostetriche consultoriali (counselling sugli stili di vita, profilassi infezioni, sulle abitudini voluttuarie ed alimentari, sul movimento, prenotazione/svolgimento dei corsi di accompagnamento alla nascita, prenotazione del test combinato e prenotazione dell'ecografia morfologica) alle donne in gravidanza non seguite dai consultori ma da specialisti esterni sia convenzionati che privati. E' stata curata la comunicazione di tale percorso ai MMG del distretto, in modo da diffondere la possibilità di invio delle donne da parte loro. Si è inoltre implementato il passaggio di dati dalle cartelle computerizzate consultoriali alle cartelle dei punti nascita, per agevolare il flusso di informazioni da e verso il punto nascita e favorire la sicurezza e l'appropriatezza delle cure. E' ormai in fase conclusiva il documento di collaborazione tra i punti nascita e i consultori per la prenotazione della visita precoce in puerperio con l'ostetrica, la dimissione del neonato con assegnazione del pediatra di libera scelta entro 48 ore dalla nascita e la dimissione del neonato con bisogni speciali. (DGR. 2050/2019 obiettivo 1)

E' stato curato il percorso delle gravide covid positive asintomatiche assistite dai consultori per esami programmabili ed esami non procrastinabili, in accordo con le UUOO e il sistema provinciale di trasporto COSMO.

Si è inoltre garantita l'esecuzione di test prenatali del primo trimestre nell'ambito di un progetto pilota regionale SAPERER (confronto tra test combinato e DNA fetale) a tutte le donne assistite nei consultori.



Si sono elaborati nuovi PDTA provinciali relativi al percorso nascita, il primo inerente alle principali patologie della gravidanza, con relativo percorso di consulenza/cura territorio-ospedale; un secondo protocollo con aggiornamento dei principali profili di laboratorio prescrivibili alle donne assistite in gravidanza.

La salute riproduttiva, il contrasto alla violenza di genere, la salute in età pediatrica ed adolescenziale sono specifici obiettivi che coinvolgono, in sinergia, diversi servizi territoriali ed ospedalieri. Per quanto riguarda il contrasto alla violenza nel 2022 è stato garantito in tutte le gravide seguite presso i consultori lo screening della violenza domestica, a beneficio delle donne e della prole per quanto riguarda la violenza assistita. Le reti distrettuali per il contrasto della violenza di genere sono attive, con protocolli e referenti individuati e aggiornati.

Nel 2022 sono state realizzate:

- formazione attiva sui PDTA prodotti per implementare i percorsi individuati in ambito provinciale;
- implementazione delle previsioni dell'al DGR 2050/2019 obiettivo 1;
- aggiornamenti sui contenuti della salute riproduttiva;
- implementazione del progetto pilota regionale per la RU 486 in ambito consultoriale nei consultori di Carpi e Modena (attivato a ottobre 2022);
- diffusione della formazione ed avvio dello screening sul disagio psichico perinatale su tutti i distretti
- incremento dell'accesso degli adolescenti ai consultori familiari pari al 9,9 % (atteso > 7%)
- % utenti 20-34 anni che hanno avuto accesso a spazi giovani 4569 vs 3862 nel 2021
- Avviato tavolo aziendale su IST per la definizione del "chi fa cosa"
- % donne in gravidanza e puerperio scremate per disagio psichico (859/1008 pari a 85,2 5 per gravidanza e 689/725 pari al 95,3 5 per puerperio)
- Avvio IVG ambulatoriali in 2 distretti (Consultorio Carpi e Modena) con 7 casi nel 2022

Disturbi cognitivi e demenze

L'attuazione del Piano regionale Demenze (DGR n.990/2016) ha visto proseguire nel 2022 la applicazione dei 2 PDTA interaziendali approvati nell'area demenze che riguardano sia i disturbi cognitivi delle persone che hanno superato i 65 anni di età (PDTA interaziendale demenze) sia i disturbi cognitivi ad esordio precoce (che riguardano persone sotto i 65 anni di età) in linea con le DGR 159/2019 e l'ultima prodotta nel 2021 che riguarda proprio le demenze ad esordio giovanile (DGR 2062 del 6.12.2021).

Il 2022, dopo i "rallentamenti" (anche se solo parziali) dovuti alla crisi da Covid- 19, ha visto un ulteriore consolidamento della struttura complessa (a conduzione geriatrica) denominata Disturbi Cognitivi e Demenze (istituita con delibera DG n° 290 del 12.10.2017) con la nomina del Direttore (delibera DG n° 028 del 28.01.2019) e l'attribuzione del personale dedicato (medici, infermieri, psicologi, terapisti occupazionali, OSS) che la caratterizza come la più ampia unità operativa, a valenza provinciale, del Dipartimento Cure Primarie (90 persone lavorano in questa U.O. al 31.12.2022) ed una delle più grandi, per i livelli di interfacce e di complessità, di tutta l'azienda. La struttura complessa ha avuto la funzione di centralizzare le attività



precedentemente attribuite al Programma Aziendale Demenze con l'obiettivo del governo delle attività, definizione dei percorsi e delle procedure e del monitoraggio degli indicatori previsti dal PDTA interaziendale - Piano Diagnostico Assistenziale Terapeutico per le Demenze: accesso, diagnosi e cura, continuità assistenziale e cure palliative. L'obiettivo del PDTA è quello di definire il percorso assistenziale di presa in carico ed accompagnamento della persona con demenza e dei suoi familiari, con particolare attenzione alla domiciliarità ed all'attivazione dei vari servizi presenti sul territorio, prendendo in considerazione l'offerta complessiva sanitaria, sociale e socio-sanitaria erogata dalle Aziende USL, dai Comuni, dalle Asp, dalle cooperative sociali, dal privato profit e non profit, dal volontariato e dagli enti/servizi del terzo settore. L' AUSL di Modena ha recepito tutte le indicazioni del nuovo progetto regionale demenze (DGR 990/2016) , del Piano Nazionale Demenze (G.U. n° 9 del 13.01.2015) e della realizzazione del PDTA (DGR 159/2019) attraverso la realizzazione dei 4 obiettivi del piano: 1) interventi e misure di politica sanitaria e socio-sanitaria: realizzazione della mappa dei servizi e del sistema informativo aziendale (attraverso il sistema KNOWAGE) avviato nel 2019 e completato nel 2020; 2) creazione di una rete integrata per le demenze: organizzazione della rete integrata attraverso i CDCD ed i collegamenti di questi ultimi con la rete ospedaliera e territoriale; 3) strategie ed interventi per l'appropriatezza delle cure: realizzazione del PDTA interaziendale (AUSL , AOU, NOS) dedicato alle demenze completato nel 2020 e completamento del percorso dedicato alle demenze giovanili (luglio 2020); 4) aumento della consapevolezza e riduzione dello stigma per il miglioramento della qualità della vita: settimana Alzheimer (settembre di ogni anno), partecipazione al Caregiver Day (maggio di ogni anno) e progetti con associazioni (Centri di Incontro/Caffè Alzheimer , terapia occupazionale a domicilio, Cogs Club, Co-housing, sviluppo dei Centri di Incontro/Meeting Centers e partecipazione a programmi di comunità come i progetti di Dementia Friendly Community- DFC). Nel 2022 si sono consolidati i progetti di DFC (Città amica delle persone con demenze) che si avvalgono del supporto tecnico della UO nei comuni di Nonantola, Modena e San Felice sul Panaro (dopo quelli di Formigine-2019, Maranello-2020, Mirandola e San Prospero-2021).

La rete disturbi cognitivi aziendale

702.949 ab.
157.854 over 65
(22%)



Equipe:

- 20 Geriatri dipendenti
- 1 neurologo SUMAI
- 11 Geriatri SUMAI;
- 16 Infermieri + 1 coordinatore ;
- 12 Psicologi;
- 3 Neuropsicologi (da aprile 2019) + 1 stimolazione cognitiva
- Collegamento con la Geriatria e la Neurologia dell' AOU per interventi di 2° e 3° livello (**diagnostica complessa e Day Service**)
- 15 Terapisti occupazionali per domicilio

- 10 CDCD (7 Distrettuali – 3 Ospedalieri)
- Accordo con 503 MMG : progetto disturbi cognitivi
- 1 Nucleo Ospedaliero Demenze (**20 PL** cod. 056/060)
- 5 Nuclei Demenze Temporanei in CRA: **66 PL**
- 2 Centri Diurni Demenze (Modena e Carpi): **45 posti**
- 5 Associazioni di Familiari in Rete



Il 2022, in relazione all'aumento delle richieste di valutazioni e di presa in carico di anziani con disturbi cognitivi e la necessità di "consolidare" sempre di un più un sistema che ha l'obiettivo di mantenere l'anziano con demenza nel proprio contesto domiciliare, ha visto l'incremento di progetti in linea con la prevenzione e l'invecchiamento attivo attraverso l'incremento di ore di neuropsicologia per l'attività di stimolazione cognitiva (sia in presenza che a distanza, individuale e di gruppo) per persone con disturbi cognitivi lievi-moderati e le attività di formazione per i volontari che conducono le "palestre della memoria" (particolarmente attive sul Distretto di Castelfranco, Modena e nel Distretto di Pavullo) da implementare ulteriormente su tutto il territorio provinciale. L'obiettivo è quello di "ritardare" l'evoluzione verso la disabilità e la non autosufficienza (una delle sfide più grandi a cui è chiamato attualmente il nostro sistema socio-sanitario). Il 2022 ha visto la riapertura di servizi "bassa soglia" ma di grande impatto per la gestione delle persone con demenza e dei loro caregiver come i "Centri di incontro/Meeting Centers"; in provincia sono attivi quelli di Vignola (nelle sue sedi di Castelnuovo, Vignola e Zocca), quello di Formigine ("Officina della Memoria") e quello di San Prospero ("Il Melograno") che risponde alle esigenze dei comuni dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord.

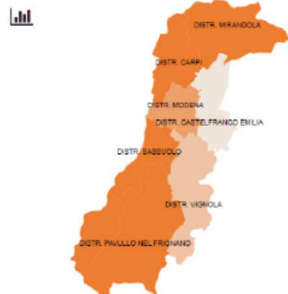
Nel 2022 è proseguita, dopo la sperimentazione completata nel biennio 2020-2021, l'attività del sistema aziendale di rilevazione dei flussi legati al tema della demenza permettendo di intercettare i casi prevalenti ed incidenti, l'attività dei CDCD, la presa in carico delle persone con demenza da parte dei medici di medicina generale, monitoraggio di accessi al PS, ricoveri in ospedale, attivazione di ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) ed istituzionalizzazione (tramite il flusso FAR). L'analisi può essere effettuata non solo per Distretto ma anche per Nuclei di Cure Primarie (NCP) permettendo un confronto e riflessioni di contesto.

Pop. con demenza da algoritmo di patologia per distretto di residenza				
↑ Distretto residenza	↑ Anno			
	2021		2022	
	Prevalenti all'1/1	Nuovi casi	Prevalenti all'1/1	Nuovi casi
CARPI	1.555	246	1.872	422
MIRANDOLA	1.441	214	1.616	350
MODENA	2.766	502	3.270	806
SASSUOLO	1.603	289	1.922	555
PAVULLO NEL FRIGNANO	889	113	788	217
VIGNOLA	1.136	201	1.454	451
CASTELFRANCO EMILIA	923	163	1.068	251
Totale	10.113	1.728	11.990	3.172

Popolazione con disturbi cognitivi da algoritmo di patologia per genere e classe di età								
↑ Fascia di età	2021				2022			
	F		M		F		M	
	Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi
<65 anni	113	21	130	27	217	70	254	76
65-74 anni	317	66	254	41	576	176	549	197
75-84 anni	2.166	388	1.335	256	2.552	703	1.711	519
85-94 anni	3.674	541	1.329	264	3.005	847	1.456	398
>=95 anni	678	93	122	30	729	150	131	30
Totale	6.943	1.110	3.170	618	7.879	1.946	4.111	1.225

Prevalenza e incidenza standardizzate per genere ed età della pop. con demenza all'1/1/2022 (per 1.000 ab. 18-120 anni)		
↑ Distretto residenza	2022	
	Prevalenza	Incidenza
CARPI	21,2‰	4,7‰
MIRANDOLA	22,1‰	4,8‰
MODENA	19,4‰	5,4‰
SASSUOLO	20,5‰	5,0‰
PAVULLO NEL FRIGNANO	20,4‰	5,6‰
VIGNOLA	19,2‰	6,0‰
CASTELFRANCO EMILIA	18,8‰	4,9‰
Totale	20,2‰	5,3‰

Prevalenza standardizzata per genere ed età della popolazione con demenza all'1/1/2022 (per 1.000 ab. 18-120 anni)

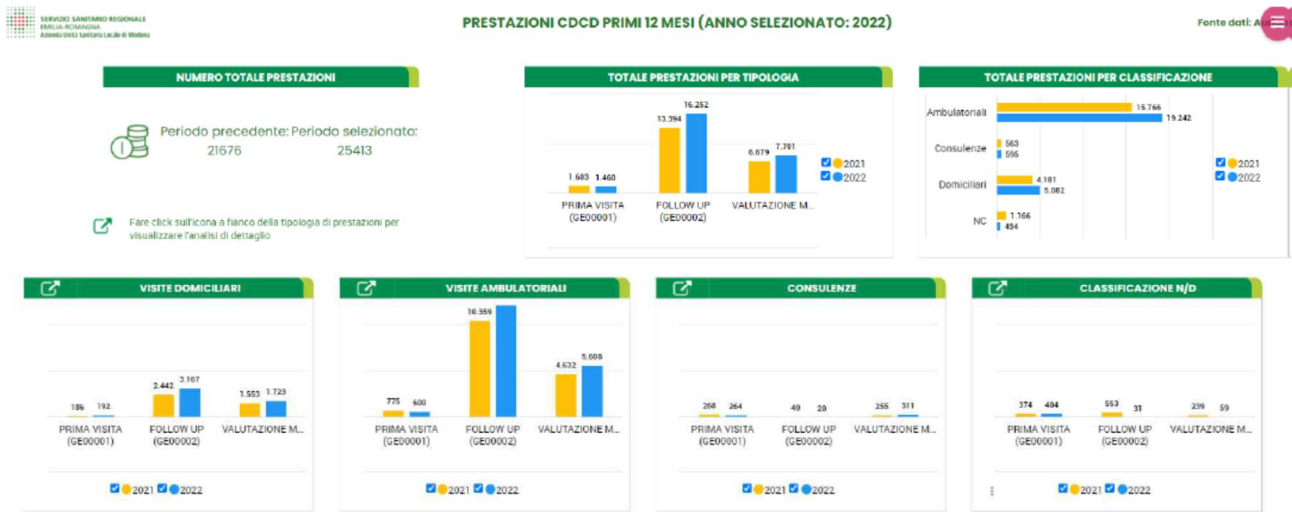


Incidenza standardizzata per genere ed età della popolazione con demenza all'1/1/2022 (per 1.000 ab. 18-120 anni)

An error occurred loading SVG: [An unpredicted error occurred while executing service. The root cause of the error is: Scheduler with name "defaultQueueScheduler" already exists.] It.org.spaobi.utilities.exceptions.SpaobiRuntimeException: Impossible to parse template

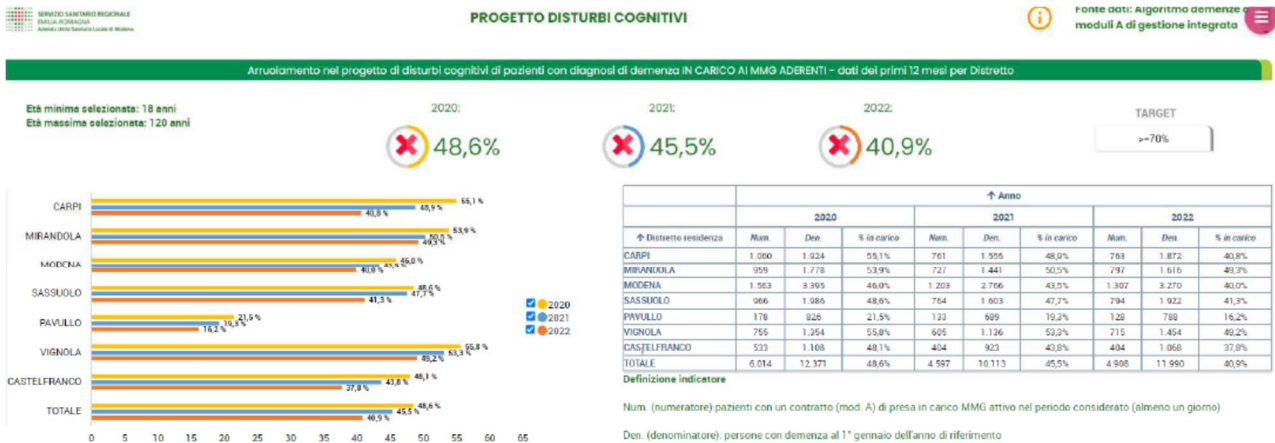
L'analisi delle prestazioni dei CDCD, ottenute dal sistema aziendale di rilevazione (<https://biperformance.ausl.mo.it/knowage>) evidenzia un incremento delle prestazioni 2022 vs il 2021 con un trend comunque in espansione in rapporto alla domanda a livello ambulatoriale, domiciliare e di consulenza presso la rete ospedaliera e le CRA (case-residenza) della provincia.





Il sistema informativo permette di monitorare anche l'andamento del progetto disturbi cognitivi MMG che prevede la presa in carico ed il monitoraggio dei pz con demenza seguiti dalla medicina generale a livello di:

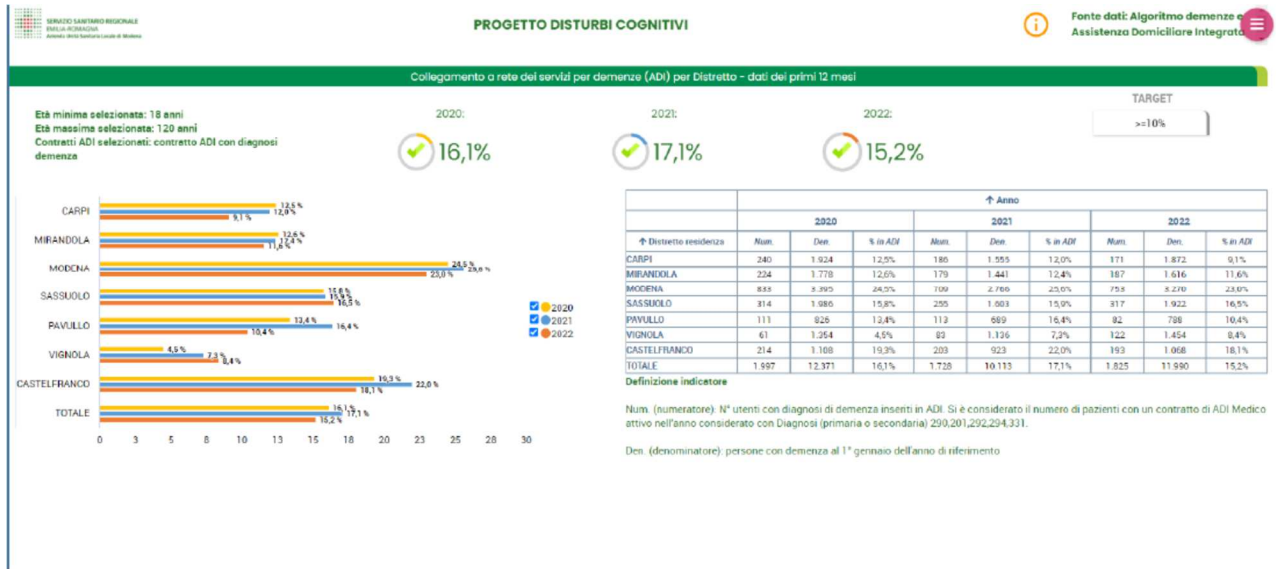
- percentuale di arruolamento da parte della medicina generale sui casi annuali di demenza stimati (la media aziendale di presa in carico 2022 si è ulteriormente ridotta rispetto 2019-2021 si attesta al disotto del 50 % a fronte di un indicatore del 70 %, sicuramente dovuta al contesto attuale della medicina generale: mancata copertura di posti di MMG, ricambio generazionale, sequele degli effetti legati alla pandemia da Covid-19);



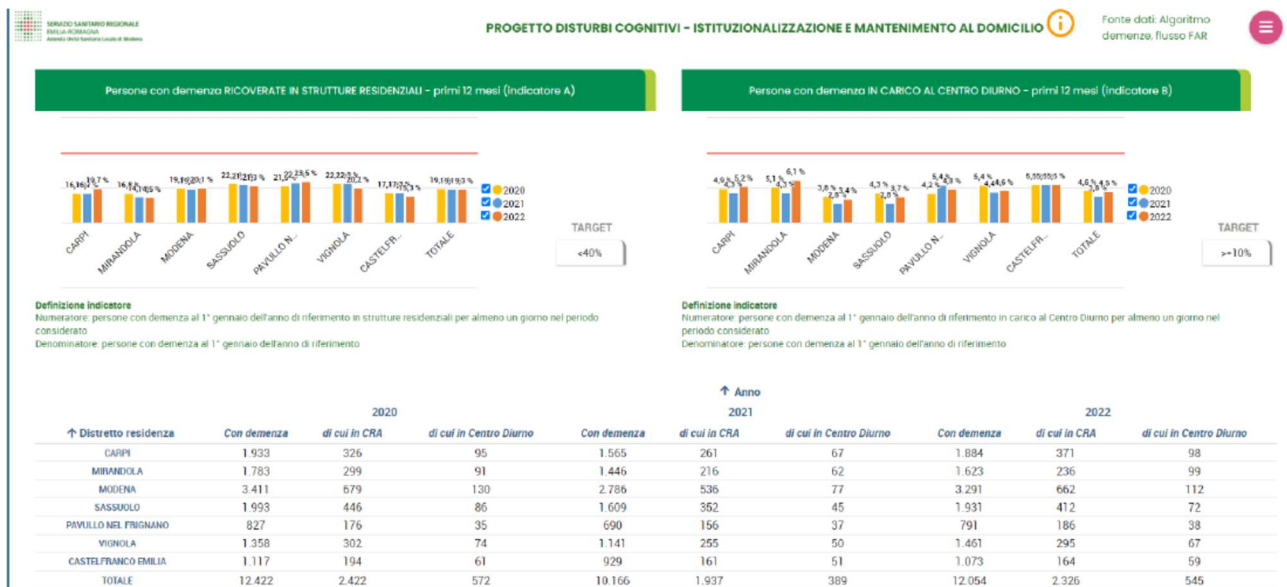
- attivazione di assistenza domiciliare integrata (ADI) per i casi di demenza: viene superato l'indicatore di riferimento del 10 % in tutti i Distretti anche nel 2022 anche se vi è un decremento rispetto al 2021;

1.





3. istituzionalizzazione: la media dei ricoveri in CRA delle persone con diagnosi di demenza seguite dai MMG si attesta intorno al 19,3 % e quindi ben al di sotto dell'indicatore target del 40 % evidenziando una buona tenuta del progetto sul mantenimento a domicilio anche in relazione al punto 2; deve invece essere incrementato il ricorso al Centro Diurno (la media è del 4,5 % ulteriormente in calo rispetto agli anni precedenti e sempre in rapporto all'indicatore target del 10 %); la riduzione dell'utilizzo dei posti nei Centri Diurni è dovuta in parte alla mancata riapertura di alcuni CD in provincia dopo gli effetti legati alla pandemia da Covid-19;

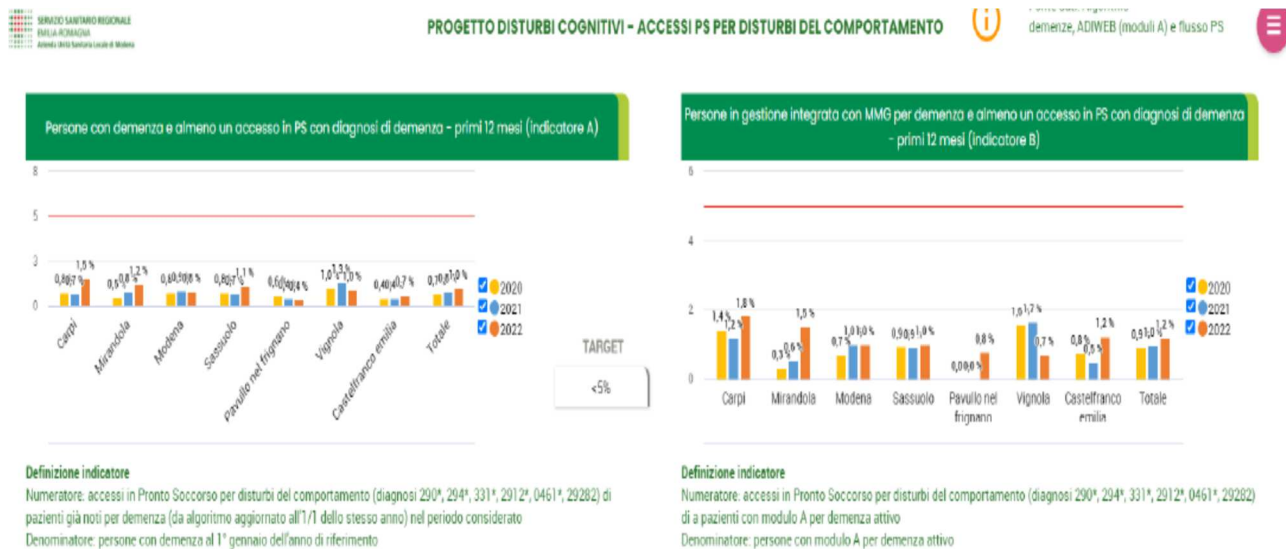


2. accesso al PS/ricoveri ospedalieri dei casi seguiti dai MMG: il ricorso al Pronto Soccorso nel sistema ospedaliero provinciale per i casi di demenza si mantiene al di sotto

4. accesso al PS/ricoveri ospedalieri dei casi seguiti dai MMG: il ricorso al Pronto Soccorso nel sistema ospedaliero provinciale per i casi di demenza si mantiene al di sotto



dell'indicatore target del 5 % mentre il ricovero in ospedale dei pz con demenza si mantiene più alto (media del 10 % verso un indicatore target del 5 %) nel triennio 2019-2021 anche in relazione a complicanze non strettamente legate alla demenza quali cadute, patologie intercorrenti, stress assistenziale del caregiver.



Viene pertanto mantenuto l'obiettivo di favorire la deospedalizzazione del pz con demenza e riorganizzare il percorso ospedale- territorio per gli anziani con demenza al fine di migliorare l'appropriatezza al ricovero ospedaliero della persona con demenza e favorirne la dimissione nella rete attraverso il monitoraggio del DRG 429 ("Disturbi organici e ritardo mentale") in cui rientrano le demenze ad elevato rischio di inapproprietezza secondo le indicazioni regionali ("...i ricoveri per DRG 429, sono da ritenersi potenzialmente inappropriati in quanto un'adeguata presa in carico territoriale è in grado di evitare il ricovero in ambiente ospedaliero..."). Questo è in stretta relazione con l'attivazione (che è stata realizzata) del percorso urgenze per i disturbi comportamentali legati a demenza e/o delirium a livello di tutti i CDCD provinciali e con la garanzia della uniformità dei percorsi di accesso e di presa in carico dell'anziano con demenza nella rete dei servizi attraverso l'interazione con le nuove COT (centrali operative territoriali) distrettuali, la uniformità del sistema di valutazione presso le UVM di 2° livello per l'accesso ai servizi specialistici per le demenze e dell'anziano complesso della provincia, l'applicazione e la diffusione del protocollo CDCD-CSM (Centro di Salute Mentale) in tutto il territorio provinciale a garanzia di quanto previsto dalle linee di indirizzo regionali ed aziendali.

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

L'andamento 2022 ha visto oltre il 10% della popolazione ultra 65enne assistita in AD, il dato risulta in linea con l'atteso.

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

L'anno 2022 si è aperto con la prosecuzione della campagna vaccinale prima e seconda dose BOOSTER nelle strutture residenziali per anziani e disabili con la preziosa collaborazione dei Medici di Medicina Generale e dei Medici di struttura che sono rientrati a pieno nella progressiva ripresa delle normali attività e relazioni pre Covid-19.

Il sistema sociosanitario accreditato ha continuato a mostrare, almeno nella prima metà dell'anno, una profonda difficoltà a reperire personale infermieristico. Il tema della scarsità degli infermieri ha portato alcune strutture, in particolare quelle gestite da Enti pubblici, la cui compagine societaria è rappresentata dalle Amministrazioni comunali, a mettere in discussione l'unitarietà gestionale e a richiedere interventi più strutturale dell'Azienda sanitaria.

L'Azienda sanitaria ha continuato a collaborare con gli Enti gestori nella ricerca di personale ed ha garantito, nella prima parte dell'anno, l'assegnazione di alcune unità secondo l'art. 23 bis del Dlg. 150/09 accordando inoltre l'autorizzazione al personale dipendente di svolgere attività extraistituzionale presso le CRA.

Nel corso del 2022 è proseguita la programmazione e attuazione a cura delle strutture dello screening ad ospiti ed operatori tramite i tamponi antigenici in dotazione AUSL, registrando nel sistema SOLE gli esiti degli stessi.

Nella seconda parte dell'anno si è assistito ad una progressiva riattivazione dei ricoveri di sollievo e riammissioni derivante da interventi di reclutamento di infermieri da parte di alcuni enti gestori che hanno previsto l'introduzione di premi ed incentivi di produttività e permanenze per i quali si chiede di aprire un confronto con AUSL allo scopo di ottenere la copertura dei maggiori costi.

Sono proseguite, fino al 30 giugno 2022, le misure straordinarie introdotte dalla Regione Emilia Romagna con le DGR 486/2022 e 647/2022 sia per la remunerazione a gestori dei DPI che dei posti letto vuoti. Alcuni gestori hanno posto all'attenzione dei rispettivi Comitati di Distretto i mancati introiti di FRNA e quote utente a causa della scoperta dei posti letto per effetto della carenza infermieristica.

La DGR 1625/2022 ha definito l'incremento delle tariffe dal 1 aprile 2022 ed ha assegnato il mandato alla Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare di verificare la disponibilità



dei residui al 31.12.2021 sul Fondo Regionale per la Non Autosufficienza di ogni territorio provinciale, al fine di accertare la capienza per la copertura degli adeguamenti tariffari per l'anno 2022 e procedere, nell'eventualità che alcuni territori provinciali non dispongano di sufficienti residui, ad una rimodulazione perequativa delle assegnazioni 2022.

La DGR 2028 del 21/11/2022 "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2022" ha assegnato le risorse ai diversi territori provinciali successivamente alle procedure di assestamento di bilancio da parte delle amministrazioni comunali.

Vista l'entità dell'incremento tariffario pari a circa 2,1 milioni di euro e l'assenza di disponibilità di residui da parte di due territori su sette si è proceduto a organizzare e condurre diversi incontri sia con gli Uffici di Piano, sia tra Uffici di Piano e Direzioni di Distretto per definire una proposta di riparto. Tale proposta è stata illustrata ed approvata dall'Ufficio di Presidenza della CTSS in data 9 dicembre 2022 e ratificata dalla Conferenza territoriale sociosanitaria del 13 dicembre 2022 (Delibera 12/2022).

Distretti	Assegnazione FRNA con rimodulazione ai sensi della DGR 1625/2022 - da presentazione cabina di regia Anno 2022	Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	Assegnazione 2022 Quota disabili	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 (gestioni particolari, ulteriore comp. Irap, strutture piccole dimensioni) come modificate da DD.GG.RR. n.1516/2018; n.1429/2019; n.1422/2020	Assegnato 2022 FRNA valori regionale rivisto disabili
Carpi	7.093.320,00 €	150.264,44 €	2.636.667,11 €	282.970,54 €	10.163.222,09 €
Mirandola	6.087.497,00 €	115.968,44 €	1.928.895,38 €	898.786,08 €	9.031.146,90 €
Modena	14.230.399,00 €	395.367,10 €	5.015.405,44 €	601.794,50 €	20.242.966,04 €
Sassuolo	7.169.733,00 €	252.082,49 €	2.537.570,63 €	256.772,45 €	10.216.158,57 €
Pavullo	2.818.180,00 €	111.106,84 €	1.189.539,29 €	55.178,89 €	4.174.005,02 €
Vignola	6.073.831,00 €	117.532,84 €	2.324.265,00 €	444.111,37 €	8.959.740,21 €
Castelfranco	4.083.396,00 €	118.763,86 €	1.379.597,14 €	257.386,25 €	5.839.143,25 €
Modena	47.556.356,00 €	1.261.086,00 €	17.011.940,00 €	2.797.000,00 €	68.626.382,08 €

Il Decreto del 3 ottobre 2022 che ha approvato il Piano Nazionale per la Non Autosufficienza relativo al triennio 2022-2024 è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 28 novembre u.s.

La Regione, in attesa di redigere, entro i 90 giorni dalla pubblicazione del Decreto, il nuovo Piano Regionale per la Non Autosufficienza che modificherà la DGR 130/21, ha approvato con DGR 2381/2022 il riparto del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (FNA).

L'importo complessivo è pari a euro 63.700.000,00 così ripartito:

- Quota FNA Generale: 61.020.000,00;
- Quota Vita Indipendente: 1.120.000,00;



- Quota Implementazione personale con professionalità sociale finalizzata all'implementazione dei PUA: 1.560.000,00.

Di seguito si indica il riparto tra i distretti del FNA, approvato con presa d'atto della CTSS 1/2023:

AMBITI DISTRETTUALI E CTSS	Quota destinata per le persone con gravissima disabilità (almeno 40%)	Quota destinata per le persone con disabilità grave	TOTALE FNA 2022	QUOTA DESTINATA A VITA INDIPENDENTE 2022	QUOTA IMPLEMENTAZIONE PERSONALE 2022 (PUA)	Totale risorse 2022
Carpi	566.225,00 €	849.338,00 €	1.415.563,00 €	27.045,00 €	36.189,00 €	1.478.797,00 €
Mirandola	449.640,00 €	674.460,00 €	1.124.100,00 €	21.172,00 €	28.738,00 €	1.174.010,00 €
Modena	1.021.709,00 €	1.532.563,00 €	2.554.272,00 €	46.338,00 €	65.301,00 €	2.665.911,00 €
Sassuolo	614.821,00 €	922.231,00 €	1.537.052,00 €	30.418,00 €	39.295,00 €	1.606.765,00 €
Pavullo	228.816,00 €	343.223,00 €	572.039,00 €	10.343,00 €	14.624,00 €	597.006,00 €
Vignola	476.332,00 €	714.499,00 €	1.190.831,00 €	22.942,00 €	30.444,00 €	1.244.217,00 €
Castelfranco	375.442,00 €	563.162,00 €	938.604,00 €	19.790,00 €	23.996,00 €	982.390,00 €
Totale	3.732.985,00 €	5.599.476,00 €	9.332.461,00 €	178.048,00 €	238.587,00 €	9.749.096,00 €

Si precisa che tale riparto è provvisorio e potrà essere oggetto di variazione in relazione all'approvazione del piano regionale della non autosufficienza.

Si rileva che i Sindaci hanno preso atto della necessità, stante la dimensione dell'incremento delle tariffe e dell'assenza di residui per la quasi totalità dei Distretti, pur con un incremento di Fondo Nazionale, di procedere ad una revisione dell'offerta dei servizi; situazione che potrebbe essere ridimensionata se la Regione provvederà ad un aumento dell'FRNA.



A giugno 2022 è stato assegnato il Fondo Dopo di Noi (riferito all'anno 2021) Delibera N. 1080 del 27/06/2022 "FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNOFAMILIARE L. N. 112/2016".

Di seguito la tabella:



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

AMBITI DISTRETTUALI E AUSL	Popolazione 18-64 al 01/01/2021	RISORSE FONDO LEGGE 112/16 "DOPO DI NOI" ANNO 2021	di cui risorse specificatamente dedicate al rafforzamento dell'assistenza alle persone con disabilità grave di cui all'articolo 4 comma 3 lettere a, b e c del Decreto 23-11-2016
Carpi	65.124	143.878,00	28.360,00
Mirandola	50.877	112.403,00	22.156,00
Modena	111.831	247.068,00	48.699,00
Sassuolo	73.568	162.534,00	32.037,00
Pavullo	24.794	54.777,00	10.797,00
Vignola	55.045	121.612,00	23.971,00
Castelfranco Emilia	47.363	104.639,00	20.625,00
AUSL Modena	428.602	946.911,00	186.645,00

Il decreto riconferma i beneficiari elegibili e le tipologie di intervento erogabili in continuità con le regole precedenti.

La Delibera N. 982 del 13/06/2022 ha definito l'assegnazione del Fondo nazionale Caregiver 2021:

Carpi	40.958,14 €
Mirandola	32.791,37 €
Modena	74.623,30 €
Sassuolo	44.788,28 €
Pavullo	16.880,66 €
Vignola	34.817,27 €
Castelfranco Emilia	27.222,68 €
Modena	272.081,70 €

Complessivamente, pertanto, le risorse disponibili per l'anno 2022 sono state le seguenti:

AMBITI DISTRETTUALI E CTSS	FRNA 2022 DGR nr. 2028 del 21/11/2022	Totale FNA (compreso Vita Indipendente e PUA) 2022 DGR 2381/2022	Fondo "Caregiver familiare" DGR n. 982/2022 e DD. n. 16239/2022	Fondo "Dopo di Noi" DGR n. 1080/2022 e DD n. 15125/2022	Totale complessivo anno 2022
Carpi	10.163.222,09 €	1.478.797,00 €	40.958,14 €	143.878,00 €	11.826.855,23 €
Mirandola	9.031.146,90 €	1.174.010,00 €	32.791,37 €	112.403,00 €	10.350.351,27 €
Modena	20.242.966,04 €	2.665.911,00 €	74.623,30 €	247.068,00 €	23.230.568,34 €
Sassuolo	10.216.158,57 €	1.606.765,00 €	44.788,28 €	162.534,00 €	12.030.245,85 €
Pavullo	4.174.005,02 €	597.006,00 €	16.880,66 €	54.777,00 €	4.842.668,68 €
Vignola	8.959.740,21 €	1.244.217,00 €	34.817,27 €	121.612,00 €	10.360.386,48 €
Castelfranco	5.839.143,25 €	982.390,00 €	27.222,68 €	104.639,00 €	6.953.394,93 €
Totale	68.626.382,08 €	9.749.096,00 €	272.081,70 €	946.911,00 €	79.594.470,78 €

Infine, si rileva che il conflitto russo-ucraino, ancora in atto, ha portato con sé strascichi pesanti sul piano economico determinando un incremento dell'inflazione trascinato da un aumento incontrollato dei prezzi dell'energia (gas, elettricità) con conseguenze non pienamente apprezzabili di impatto sui bilanci dei gestori del socio sanitario già provati, nel 2020 e 2021 da una consistente riduzione di fatturato.

Si segnala inoltre che i gestori hanno avanzato molteplici richieste di revisione di rimborsi di prestazioni sanitarie per effetto dei rinnovi contrattuali nazionali.



Rapporti con Soggetti accreditati-Gruppo pubblico privato

Nel 2022 è proseguita l'attività del gruppo pubblico privato composto da operatori AUSL afferenti al DASS, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree sociosanitaria, Distretti, Uffici di piano e rappresentanti degli Enti gestori.

Nel corso degli incontri, che nel 2022 sono stati 4, sono state affrontate le seguenti tematiche: normativa relativa all'emergenza covid-19 e alle modalità di graduale ripresa delle attività nelle strutture Socio Sanitarie (visite, uscite degli ospiti, norme per i nuovi ingressi, proroga dell'obbligo di utilizzo di mascherine, prosecuzione dello screening...); presentazione del Piano operativo di risposta alla Pandemia influenzale 2022 (PAN-FLU); campagna vaccinale antinfluenzale 2022.

Nell'ambito degli incontri del gruppo, sono stati inoltre rilevati i bisogni formativi degli operatori delle strutture Socio Sanitarie in vista della stesura del programma formativo del 2023 mettendo a regime alcuni corsi realizzati nel 2022 in diversi territori come quello del Distretto di Pavullo che ha riguardato la formazione in situazione degli operatori delle strutture residenziali per Anziani.

Nell'ambito degli incontri del gruppo pubblico privato è stata effettuata un'analisi condivisa dei bisogni formativi della rete delle strutture socio-sanitarie che ha consentito la messa a punto di un piano formativo aziendale specifico e dedicato alle seguenti tematiche:

- Cure palliative e dolore
- Gestione paziente psichiatrico e/o disturbi del comportamento da patologie dementigene
- Contenzione
- Valutazione delle lesioni da pressione e utilizzo dei DPI specifici in fase avanzata

Tali tematiche hanno definito gli eventi del Piano Formativo Aziendale 2023-2025 rivolto alle strutture socio-sanitarie. I corsi saranno realizzati in tutti i distretti dell'azienda secondo una programmazione locale che tenga conto dei prioritari bisogni formativi individuati e di un approccio orientato alla specificità del setting assistenziale su cui si interviene al fine di favorire una maggiore incisività ed efficacia.

La componente pubblica del gruppo, inoltre, è stata coinvolta nella redazione del Piano Operativo Aziendale di risposta alla Pandemia influenzale (PANFLU) in particolare per quanto riguarda la scheda D6 della Macroarea D - Servizi sanitari territoriali dedicata alla Gestione dei Servizi Socio-sanitari per anziani e disabili fisici e psichici (CRA, CSRR, Centri Diurni, Case Famiglia etc.).

L'elaborazione del piano ha permesso di analizzare alcune criticità emerse negli anni precedenti e riconfermare l'importanza di proseguire la capillare azione formativa rivolta agli operatori delle strutture sociosanitarie affrontando i temi correlati al rischio infettivo. Il positivo confronto con i gestori ha rilevato l'interesse a definire una più integrata offerta formativa, ma anche l'individuazione di modelli gestionali di collaborazione con i servizi sanitari che possano ridurre l'impatto negativo derivante dalla carenza di personale infermieristico in attesa che si possa



concludere positivamente il dibattito nazionale di introduzione di figure professionali nuove come l'OSS con formazione complementare.

Nell'ambito delle azioni previste dal Piano per la fase inter-pandemica è stato individuato per ciascuna struttura un referente sanitario con il compito di garantire l'interfaccia con le istituzioni locali (DSP, Distretti Sanitari, DSM, DASS, Dipartimento Cure primarie, Direzione Presidio Ospedaliero, Amministrazioni Locali) e il coordinamento degli interventi di governo del rischio infettivo (misure di infection control e uso responsabile degli antimicrobici in stretta sinergia con il personale medico prescrittore).

È stata, inoltre, elaborata una nuova checklist maggiormente centrata sulla gestione del rischio infettivo non necessariamente riconducibile al COVID-19 che è stata somministrata sperimentalmente da un gruppo di CRA e CSRR pilota per poi essere utilizzata in modo sistematico nel 2023.

Fondo Caregiver

Le linee di programmazione e di utilizzo del Fondo in oggetto (annualità 2021) definite dalla DGR n. 982/2022 «Approvazione del Programma regionale per l'utilizzo delle risorse del "Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2021". Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende Usl» confermano e danno continuità al programma di cui alla DGR 1789/2021, integrato dalle successive "Indicazioni operative per l'utilizzo delle risorse assegnate" di cui alla nota regionale prot. 14/12/2021.1153839.U.

La Regione pone l'accento sul rispetto delle rendicontazioni della spesa e sul monitoraggio delle attività. A tal riguardo l'Azienda ha rispettato le scadenze previste dalla Regione predisponendo la rendicontazione del Fondo Nazionale Annualità 2018-2019-2020 (DGR1789/2021) al 31/08/2022 e la Rilevazione del Recepimento della scheda e degli strumenti per il riconoscimento del caregiver.

È proseguito il lavoro di monitoraggio quali-quantitativo dei progetti approvati dai Comitati di Distretto finalizzati ad intercettare un numero incrementale di caregiver e ad attivare a loro favore interventi di sostegno e sollievo. È stata rinforzata la diffusione sempre più capillare della scheda e degli strumenti destinati al riconoscimento e alla rilevazione dei bisogni del caregiver. L'attività si è svolta in stretta relazione con i referenti di area sociale e sanitaria di ogni distretto, con le Direzioni distrettuali e con gli Uffici di Piano, in un lavoro coordinato e sinergico nell'ambito del tavolo aziendale caregiver.

È stata effettuata una ricognizione degli sportelli di caregiver di tutta la provincia al fine di darne diffusione a tutta la rete dei servizi e degli stakeholder.

Si è dato avvio alla progettazione aziendale relativamente ai giovani caregiver in collaborazione con il Provveditorato agli studi della Provincia di Modena organizzando un corso di formazione di 1° livello "Al fianco dei Giovani Caregiver: uno sguardo oltre l'invisibilità" rivolto a insegnanti e a figure professionali sanitarie che operano in ambito scolastico per favorire il riconoscimento e l'identificazione precoce dei giovani caregiver al fine di promuovere la conciliazione cura-attività scolastica. Il progetto ha visto il coinvolgimento di tutti istituti superiori della provincia di Modena;



l'adesione è stata di circa 60 partecipanti. Il percorso è continuato con un approfondimento di 2° livello ed è attualmente in corso.

In collaborazione con la medicina riabilitativa e la rete dei fisioterapisti distrettuali è stato attivato un percorso formativo rivolto ai caregiver con l'obiettivo di fornire indicazioni utili per la movimentazione dell'assistito cercando di ridurre i rischi connessi a tali attività e rendere l'assistenza più sicura ed efficace.

Il percorso è stato co-costruito con le associazioni di volontariato afferenti all'ambito delle patologie neuro degenerative e della disabilità e si è articolato in 7 eventi, uno per ogni distretto. La proposta è stata apprezzata e si sta procedendo alla strutturazione sistematica di ulteriori eventi sui territori.

In collaborazione con il servizio di Psicologia Clinica è stato attivato il call center per l'accesso agli interventi di sostegno psicologico e nella seconda metà del 2022 abbiamo lavorato per migliorare ulteriormente il servizio offerto affiancando alla funzione di consulenza degli operatori la possibilità per i caregiver di contattare direttamente il servizio per l'individuazione del percorso di aiuto più appropriato (dalla semplice consulenza telefonica o in videochiamata, all'attivazione di gruppi di auto-mutuo aiuto o di tipo psicoeducativo, alla presa in carico individuale presso i servizi specialistici).

È stata realizzata una mappatura di tutti i Gruppi AMA presenti sul territorio provinciale, al fine di avere una ricognizione puntuale delle opportunità presenti sul territorio da condividere con tutta la rete dei servizi sanitari e sociali, i Medici di Medicina Generale e i Pediatri di Libera Scelta e da pubblicare sul sito Aziendale.

L'indagine, tesa ad individuare e verificare le diverse realtà riguardanti i Gruppi AMA, si è concretizzata attraverso 3 fasi principali: una prima fase di raccolta e integrazione dei dati a nostra disposizione, una seconda fase di verifica e incremento delle informazioni e una terza fase di confronto con le diverse realtà, sia interne che esterne all'Azienda, di area sanitaria e sociale.

Sono stati mappati 94 gruppi AMA: 26 nel distretto di Carpi, 5 nel distretto di Castelfranco, 6 nel distretto di Mirandola, 26 nel distretto di Modena, 5 nel distretto di Pavullo, 15 nel distretto di Sassuolo, 8 nel distretto di Vignola e 3 gruppi online, senza dunque specifica collocazione, operanti su tutta la provincia Modenese.

Gli ambiti di interesse emersi sono molteplici e possono presentare ulteriori specifiche. Le macroaree di interesse riscontrate sono: Adozione e affidi (9 gruppi); Autismo (1 gruppo); Caregiver familiari (1 gruppo); Demenze e disturbi cognitivi (11 gruppi); Diabete (5 gruppi), Dipendenze (25 gruppi); Disabilità (4 gruppi); Donne vittime di violenza (1 gruppo); Migranti (1 gruppo); Omosessualità e transessualità (1 gruppo); Oncologia (11 gruppi); Patologie neuro-cerebro degenerative (1 gruppo); Separazioni/Divorzi (3 gruppi); Sostegno al lutto (3 gruppi); Salute mentale (17 gruppi). I gruppi si rivolgono a Caregiver (43 gruppi), Pazienti/Utenti (31 gruppi) o Entrambi (20 gruppi). Per quanto riguarda l'utenza più giovane, 4 gruppi si rivolgono sia ad adulti che a minori e 2 gruppi si rivolgono solo a minori (caregiver e utenti). Emerge quindi che il 94% dei gruppi si rivolge ad un'utenza adulta, mentre solo il 6% accoglie un'utenza giovane.



Terzo Settore

Nel 2022 è proseguita l'attività di co-progettazione e di stipula delle convenzioni con gli Enti del Terzo Settore che avevano partecipato ai tavoli istituiti nel 2021 a seguito dell'avvio del percorso per la regolamentazione delle relazioni tra l'Azienda e gli Enti del Terzo settore sulla base di quanto definito dal D.lgs. 117 del 03/07/2017.

Nel corso del 2022 sono state sottoscritte 42 nuove convenzioni afferenti alla Direzione Socio Sanitaria alle quali si aggiungono 8 convenzioni stipulate dal Distretto di Sassuolo per l'utilizzo del fondo Caregiver Nazionale.

Come definito dal regolamento Aziendale approvato con delibera n. 90 del 23/03/2021 è stato inoltre costantemente integrato l'Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale (di cui alla Delibera Aziendale n. 199 del 16/06/2021) che al 31/12/2022 contava 256 enti iscritti.

Il 2 dicembre 2022 si è tenuto il Seminario "Salute e Terzo Settore" per fare il punto sul percorso di partecipazione del Terzo settore avviato dall'Azienda USL di Modena. Nel corso del seminario, aperto alla cittadinanza, si sono confrontati nell'ambito di una Tavola Rotonda rappresentanti dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, dell'Ausl di Modena, del Centro Servizi per il Volontariato e del Forum Terzo Settore. Al seminario sono state invitate 66 associazioni di cui 27 hanno aderito all'iniziativa.

Di seguito gli ambiti di riferimento delle associazioni presenti.

aids e patologie correlate	1
anziani	1
cittadini stranieri presenti sul territorio provinciale	1
demenze e disturbi cognitivi	3
diabete	1
neuropsichiatria infantile	1
oncologia	2
patologie neurodegenerative	2
patologie oncologiche/ematologiche	2
salute mentale	5
trasporti	6
altro	1
caregiver	1

A dicembre 2022 è stata infine, avviata l'attività di monitoraggio delle Convenzioni attive. A tutte le associazioni ed Enti del Terzo Settore è stata chiesta una sintetica relazione di attività, copia del bilancio 2021 e 2022 (non appena disponibile) e copia della polizza assicurativa sottoscritta. I dati saranno analizzati nel corso del 2023.



Integrazione area tutela

È proseguita l'attività di raccordo con Psicologia clinica, Uffici di piano e servizi sociali dei Comuni per la costituzione e attivazione dell'equipe di secondo livello esitata nell'approvazione in CTSS dell'accordo di programma relativo alla costituzione dell'Equipe di II livello ex. Art. 18 L.R. 14/2008 e la successiva attivazione.

GAAC e rete

L'attuazione dell'art. 3 del Decreto 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze modificato con Decreto del 27 dicembre 2019 ha comportato dal 1° gennaio 2022 l'introduzione del Nodo Smistamento Ordini NSO per la liquidazione delle fatture correlate ai servizi a cui si è aggiunto il passaggio dal gestionale aziendale a quello integrato regionale denominato GAAC.

Le aree sociosanitarie hanno agito un ruolo importante nell'introduzione di tali innovazioni ridefinendo il flusso di comunicazioni con i gestori e approvando nuovi listini di prodotti erogabili e fatturabili.

Al fine di armonizzare l'introduzione delle nuove modalità di gestione della fatturazione tra i distretti è stato istituito un gruppo di lavoro che ha visto il coinvolgimento della Rete Amministrativa a fianco delle Aree Socio Sanitarie e della Direzione Socio Sanitaria.

Il gruppo ha contribuito a:

- Definire il set di documentazione comune richiesto per la verifica dei preordini inviati dai gestori;
- Definire il percorso per la richiesta di nuovi articoli non inseriti nell'Anagrafica aziendale all'inizio dell'anno;
- Supportare i territori nella risoluzione di problemi legati a contratti, articoli, conti ed in generale al funzionamento del gestionale;
- Fornire gli strumenti di monitoraggio di quanto ordinato e fatturato, anche in relazione alle Commesse Aziendali (es. Caregiver Regionale e Nazionale);
- Fare da raccordo tra i distretti e gli altri servizi coinvolti (SUAL, BILANCIO...) al fine di semplificare e armonizzare tutti i passaggi della procedura;
- Verificare nel tempo e rivedere le tempistiche della Flow chart Aziendale sulla base delle esigenze emerse nel rispetto del termine concordato di 60 giorni dall'invio delle PEC da parte dei gestori alla liquidazione.

Migranti

Relativamente al tema salute migranti e vulnerabilità con delibera del Direttore Generale n.222 del 01/06/2022 si è provveduto alla Costituzione del Gruppo di Lavoro Multidisciplinare Aziendale relativo all'obiettivo 2.4 Salute Migranti e vulnerabilità previsto dalla DGR 1770 del 2/11/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2021".



Il Tavolo Aziendale ha avviato la progettazione di percorsi e servizi in risposta ai bisogni della popolazione migrante a partire dalla definizione del modello di funzionamento aziendale Hub e Spoke dove l' Equipe Multidisciplinare e Multiprofessionale Aziendale Salute e Migranti svolge il ruolo di Hub con funzione di Centro Unico di accesso per gli enti inviati (Prefettura, Enti Locali, ed Enti Gestori) nonché attivazione e coordinamento della rete dei professionisti dedicati alla presa in carico dei pazienti. L' èquipe Multidisciplinare e Multiprofessionale è stata formalizzata con delibera del Direttore Generale n.487 del 27/12/2022 come previsto dalla Delibera di Giunta Regionale n.1772 del 24/10/2022 avente per oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del SSR per l'anno 2022. Integrazione della Delibera di Giunta Regionale n.407/2022.

Per quanto riguarda i percorsi formativi si rileva che 10 professionisti dell'equipe Multidisciplinare e Multiprofessionale hanno partecipato all'evento formativo promosso dal progetto ICARE " Linee guida ministeriali: dal recepimento all' attuazione" tenutosi a Bologna il giorno 8/9/2022.

Si è mantenuto inoltre un costante raccordo con il gruppo regionale attraverso la partecipazione del coordinatore del tavolo aziendale alle riunioni regionali.

Sono stati garantiti la gestione e il monitoraggio del servizio di Mediazione Linguistico – Interculturale affidato tramite appalto alla Gulliver Cooperativa sociale, per fornire supporto ai bisogni di salute dei cittadini stranieri, facilitare la comprensione interculturale, l'accesso ai servizi e creare una relazione efficace tra la persona straniera e l'operatore, nei contesti sanitari e socio-sanitari. È stata altresì garantita l'attività di mediazione/ interpretariato LIS presso tutte le sedi sia ospedaliere che territoriali.

Lo scoppio della guerra in Ucraina il 24 febbraio 2022 ha comportato la gestione dell'arrivo dei richiedenti asilo fuggiti dalle zone più colpite dal conflitto. Oltre alle attività svolte nell'ambito del progetto ICARE (vedi seguito), è stata sottoscritta una convenzione con l'Associazione per l'EMDR in Italia per attività di supporto psicologico rivolto ai profughi provenienti dall'Ucraina che ha potenziato l'attività degli operatori aziendali.

Progetto FAMI Start-ER 2

Il progetto Start-ER si è concluso il 31 marzo 2022. Nel trimestre sono state organizzate quattro giornate formative rivolte a operatori del SSN, dei centri di accoglienza e degli Enti locali, finalizzate all'acquisizione di conoscenze teoriche e aggiornamenti sui seguenti temi:

- Appropriatelyzza clinica ed organizzativa dei percorsi di cura per i cittadini migranti, con l'obiettivo di promuovere, attraverso pratiche di sanità pubblica basate sull'evidenza scientifica, interventi sempre più proattivi e mirati (45 partecipanti);
- Mediazione linguistico culturale con individuazione di strategie efficaci per il superamento delle principali barriere nell'accesso all'assistenza sanitaria per i migranti (76 partecipanti);
- Minori Stranieri non Accompagnati e rischio di devianza con approfondimenti di modelli di presa in carico educativa e psicoterapeutica (86 partecipanti);



-
- Genitorialità e famiglie migranti, selezione di buone prassi per la valutazione e il sostegno delle competenze genitoriali (133 partecipanti).
 - La Direzione delle Attività Socio Sanitarie ha svolto le attività correlate alla rendicontazione degli aspetti finanziari relativi alle azioni progettuali svolte.

Progetto ICARE

Il ruolo dell'Azienda Usl di Modena nell'ambito del progetto ha continuato a svilupparsi sia in riferimento alle azioni di coordinamento che svolge a livello nazionale con i partner, sia a livello locale per quanto compete il territorio dell'Azienda.

Nell'ambito delle azioni di coordinamento l'Azienda ha promosso, mediante le attività della Project Manager, la realizzazione dell'evento finale nazionale "ICARE: Un approccio sistemico per la salute dei migranti" tenutosi a Roma presso il Ministero della Salute il 23-24 Maggio 2022 e del convegno conclusivo della Regione Emilia-Romagna "2019-2022:quattro anni di ICARE" presso la Fondazione Lercaro di Bologna il 7-8 settembre 2022 durante il quale sono intervenuti relatori istituzionali ed esperti del tema per promuovere una riflessione condivisa sui risultati raggiunti e sulle alleanze territoriali sviluppate mediante al progetto.

Per quanto riguarda l'ambito locale di riferimento, l'Azienda Usl di Modena ha implementato le seguenti linee di azione:

- accesso alle cure delle donne richiedenti protezione internazionale attraverso il coinvolgimento dei consultori familiari di Modena, Sassuolo e Castelfranco;
- percorsi legati alla prevenzione delle malattie infettive e presa in carico dei richiedenti protezione internazionale portati avanti dal Dipartimento di Sanità pubblica con la collaborazione del reparto di malattie infettive dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena;
- percorsi trasversali legati alla sensibilizzazione sui sani e corretti stili di vita. La dietista assunta attraverso i fondi progettuali ha proseguito le sedute di formazione/sensibilizzazione indirizzate alla popolazione target. È continuata la disseminazione dei materiali informativi nelle principali lingue parlate dai beneficiari.

Tutte le attività elencate sopra si sono svolte con il supporto di mediatori ove richiesti.

Il personale del DSP ha continuato ad essere coinvolto nel rafforzamento delle attività di prevenzione e nell'organizzazione di sedute vaccinali dedicate alla popolazione target. Sono state inoltre condotte diverse attività di sensibilizzazione rispetto ai rischi legati al covid-19 e ai comportamenti da tenere per contenere la diffusione del contagio.

Nel 2022 sono proseguite le azioni di prossimità sul territorio provinciale attraverso l'utilizzo del mezzo mobile, il cui acquisto nel 2021 è stato finanziato dal progetto.



Inoltre, si segnala che l'esperienza maturata nel corso del progetto e i percorsi di presa in carico della popolazione straniera già avviati hanno consentito di rispondere in maniera tempestiva ed efficace ai bisogni di salute dei profughi ucraini accolti sul territorio a partire da marzo 2022.

Attraverso fondi progettuali, sono state create sinergie per consentire una più efficace integrazione tra i servizi coinvolti rafforzando al contempo le collaborazioni con Enti del Terzo Settore che operano a favore della popolazione target del progetto sul territorio provinciale.

Nello specifico è stato affidato un incarico alla cooperativa "Arca Lavoro Impresa Sociale srl" per rafforzare la collaborazione tra l'Azienda Usl di Modena e il Comune di Modena al fine di supportare l'attività di accoglienza dei Minori Stranieri Non Accompagnati presenti sul territorio con particolare riferimento agli aspetti sanitari e psicologici. Il conflitto in Ucraina, infatti, ha portato ad un aumento degli arrivi di Minori Stranieri Non Accompagnati (parte della popolazione target di progetto), molti dei quali necessitano di assistenza psicologica legata a fenomeni di stress post-traumatico, la cui accoglienza sul territorio è competenza del Comune di Modena.

Tra le azioni da mettere in campo, nell'ambito dell'accoglienza dei MSNA, è prevista la presenza in equipe della figura di uno psicologo con lo scopo di migliorare la presa in carico dei Minori e favorirne il percorso di integrazione. Il lavoro della psicologa all'interno dell'equipe multidisciplinare, pertanto, ha contribuito all'attuazione di 216 prese in carico nel mese di luglio 2022 e 209 nel mese di agosto. A queste si sommano 65 incontri rivolti ai MSNA che hanno visto la partecipazione della psicologa con un coinvolgimento 215 Minori stranieri Non Accompagnati;

E' stato effettuato un addendum alla convenzione tra l'Associazione Porta Aperta e l'Azienda USL di Modena per attività di assistenza sanitaria rivolta a cittadini di paesi terzi presenti sul territorio e target del progetto ICARE. Nell'ambito del progetto stesso, l'associazione ha erogato prestazioni sull'emergenza COVID inerenti l'effettuazione di tamponi antigenici per inizio e fine isolamento degli ospiti che avevano contratto l'infezione da COVID19 durante la permanenza all'interno dei CAS, nel caso in cui durante la visita medica si riscontrino sintomi correlabili al COVID, su segnalazione dei servizi invianti, si effettuano tamponi antigenici prima dell'ingresso nella nuova Comunità di Transito; in totale sono stati eseguiti circa 250 test antigenici per COVID. A questa attività si aggiunge l'assistenza fornita in relazione all'emergenza Ucraina. Si sottolinea che sono stati assistiti 139 ucraini a cui è stata offerta assistenza di base e la distribuzione dei farmaci. Inoltre, come azione di prossimità, sono stati creati 2 nuovi ambulatori medici con apertura bisettimanale a Modena, Formigine e Vignola. Infine, si forniscono di seguito dati che evidenziano l'efficacia della collaborazione tra l'associazione Porta Aperta e l'Azienda USL di Modena. Presso l'ambulatorio di Porta Aperta: 602 persone hanno effettuato una visita medica, per un totale di 1123 visite eseguite; 728 persone hanno effettuato l'accesso per ritirare farmaci presso la farmacia, per un totale di 2015 erogazioni; 226 persone sono state inviate a percorsi specialistici; 101 richieste per STP realizzate.

Adozioni

Sono stati realizzati momenti di confronto e approfondimento a livello regionale per la qualificazione e l'omogeneizzazione dell'offerta dei servizi e del percorso adottivo per famiglie e



bambini. Sono stati coordinati momenti provinciali di confronto volti a condividere criticità, nuove proposte, buone prassi e innovazioni che verranno inviate in Regione.

Nel 2022 nella nostra provincia si sono svolti n. 6 corsi adozione: 2 a Modena centro, 2 a Modena Nord e 2 a Modena Sud. Vi hanno partecipato un totale di n. 52 coppie con il coinvolgimento di tot. 6 operatori (4 assistenti sociali e 2 psicologi) per il tutoraggio dei corsi unitamente agli altri professionisti che, a diverso titolo, intervengono per specifici argomenti.

Otap

Nel corso del 2022 sono iniziati i primi corsi di formazione dei nuovi valutatori che hanno coinvolto 6 operatori aziendali.

Gestione economica

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2022.

Conto	Descrizione	ANNO 2022
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	55.745.349,00
0010500201	FRNA- Contributi regionali	11.761.441,00
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	10.968.088,70
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	4.672.814,59
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	2.122.886,76
	Totale valore della produzione (A)	85.270.580,05
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-7.535.384,55
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-2.127,00
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	-28.026,40
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-15.171,25
1072102005	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-45.690,68
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-1.594.846,73
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-476.262,34
1072102501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	-4.518.315,00
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-144.192,96
1072102504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	-192.981,96
1072102506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	-599.920,24
1072102507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-651.061,96
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-2.906.063,02
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-205.141,09
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-98.164,67
1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-2.014.722,23
1072103006	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.671.373,95
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-74.716,58
1072103008	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	-204.532,00
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-276.706,86
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-134.206,54
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	-1.216.958,04
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	-25.094,04
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	-17.270,04
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	-1.082.706,96
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	-203.916,96
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	-175.293,96
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	-17.279,04
1072104009	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata)	-183.658,20
1072104501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	-160.803,00
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-98.700,50
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-79.828,00



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-941,51
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-13.833,09
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-69.368,00
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-189.023,50
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-126.378,04
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-243.653,43
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-31.066,04
1072105010	FRNA Disabili - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-192,00
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educ...) da soggetti pubblici della Regione	-497.339,98
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-14.671,16
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-459.001,34
1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-50.000,00
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-21.000,00
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-62.208,00
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	-3.528,96
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-92.243,68
1072105509	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-9.315,96
1072105512	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	-125.714,00
1072105515	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	-9.999,96
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-22.094.146,52
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	-796.386,66
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	-356.121,53
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-742.104,20
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-1.161.711,74
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-2.629.409,43
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-6.274.994,41
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-1.842.203,32
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-364.830,33
1072502504	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	-10.483,20
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-5.695.946,95
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	-331.169,78
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-493.059,39
1072502508	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	-106.154,28
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-394.910,04
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-879.273,38
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-197.723,90

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 70/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-88.313,37
1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-6.569,24
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-686.126,67
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-14.969,68
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-408.953,88
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-19.893,09
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	-1.502,00
1072503512	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	-9.953,92
1072701003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati extra- Regione	-28.362,02
1072701004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra- Regione	-44.343,80
1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-22.136,56
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-2.793.600,78
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-276.689,00
1075101601	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-600.699,00
1075101602	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-60.480,00
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-1.232.201,37
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-77.551,00
1075101801	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-174.174,00
1075101802	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-1.920,00
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.227.527,81
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-94.380,00
1075102001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-172.566,00
1075102002	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-4.479,96
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-27.475,99
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-6.600,00
1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-1.916.457,30
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-2.274.071,04
	Totale costi della produzione (B)	-85.313.221,94
2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	413.411,65
2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-370.769,76
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	42.641,89
	RISULTATO DI ESERCIZIO FRNA	0



L'attività del periodo

La rendicontazione degli obiettivi delle DGR n. 1772/2022 di programmazione regionale

La delibera di programmazione regionale DGR n.1772/2022 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento. Di questi, circa una decina sono non applicabili per l'Azienda USL di Modena, in quanto riferiti a processi non presenti in Azienda.

L' Azienda Usl di Modena ha avviato il ciclo di budget 2022 all'inizio dell'anno nell'ambito del Collegio di Direzione che si è svolto nel corso del mese di febbraio 2022, ed è stata l'occasione per condividere con le articolazioni aziendali coinvolte (staff e dipartimenti) le linee guida per la programmazione dell'anno. Entro marzo 2022 è stato predisposto il Masterbudget e successivamente sono stati completati gli approfondimenti richiesti sulla misurabilità di alcuni indicatori previsti e sull'adeguatezza dei target e degli obiettivi in considerazione dell'andamento delle ondate pandemiche.

Nel mese di giugno 2022 è stato avviato il monitoraggio dei budget dei dipartimenti (ospedalieri e territoriali) con i dati relativi ai primi 4 mesi, che si è concluso a fine luglio.

Nel corso del mese di ottobre è stato avviato il 2° monitoraggio dell'andamento degli obiettivi che si è concluso a fine novembre con i dati relativi ai 9-10 mesi dell'anno. Il monitoraggio si è sviluppato attraverso differenti fasi: rendicontazione dei dati, analisi critica della rendicontazione e discussione dei risultati, confronto con i professionisti sulle criticità rilevanti e rilevate e sulle integrazioni, revisione di budget e la diffusione dei contenuti.

Durante gli incontri collegiali di monitoraggio sono state individuate e condivise le criticità emerse, sono state analizzate e sviluppate le ipotesi di gestione e di sviluppo future, facendo al contempo il punto sull'andamento gestionale.

Nella costruzione delle schede budget, sono stati inseriti gli obiettivi assegnati con DGR 1772/2022.

Per quanto concerne la rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio, analizza uno per uno i 340 obiettivi assegnati. Una serie di obiettivi non sono applicabili all'Azienda USL di Modena, in quanto relativi a processi non presenti in Azienda (ad es. obiettivi riguardanti il centro trasfusionale o per alcuni processi trasferiti all'AOU di Modena insieme all'Ospedale di Baggiovara - DGR n.1004/2016).



Are degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2022	n. obiettivi e indicatori
AREA DELLA PREVENZIONE	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	9
1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio Legge n.119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	10
1.2.4 Programmi di screening Oncologici	6
1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	4
1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	4
1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	5
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	5
1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	2
AREA ASSISTENZA TERRITORIALE	
2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	9
2.2 Rete Cure Palliative	2
2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	3
2.4 Migranti e vulnerabilità	3
2.5 Percorso Nascita	3
2.6 Percorso IGV	1
2.7 Contrasto alla Violenza	5
2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	12
2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	8
2.10 Salute nelle carceri	1



2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	11
AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA	
3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	8
3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	7
3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	5
3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	5
3.4.3. Rete tumori ovarici	1
3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	2
3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	8
3.4.6. Reti Neuroscienze	2
3.4.7. Rete Malattie Rare	1
3.4.8. Rete dei Tumori Rari	2
3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	3
3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	4
3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	2
3.5. Centri di riferimento regionali	1
3.6. Volumi-Esiti	3
3.7. Emergenza Ospedaliera	10
3.8. Attività trasfusionale	6
3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	14
3.10. Accredimento	2
3.11. Sicurezza delle cure	5
3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	3
3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	2
3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	24
3.13.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	2



3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	3
3.13.5 Farmacovigilanza	2
3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	11
GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	
4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	1
4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	2
4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	3
4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	1
4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	8
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	1
4.3 Il governo delle risorse umane	6
4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	3
4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	1
4.6. Sistema di Internal Audit	1
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	3
4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	7
4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	3
4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	2
4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	2
4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	2
4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	1
4.8.7. Fondo Dopo di noi	1
4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR	1
4.8.9. Progetto regionale telemedicina	2



4.8.10 Tecnologie Biomediche	7
4.8.11 Sistema Informativo	17
LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	
5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	2
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	10
5.3 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	1
5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	5
Totale complessivo	339

Rispetto del budget economico

Dipartimenti Ospedalieri - Il budget

A partire dal 3 gennaio 2022, l'Azienda USL di Modena ha avviato, come concordato con la Regione Emilia-Romagna, l'utilizzo di un nuovo sistema di gestione amministrativo-contabile (GAAC) che coinvolge il sistema aziendale di gestione degli ordini. Pertanto, sono tuttora in corso gli sviluppi dei sistemi applicativi e il perfezionamento delle modalità di rilevazione dei dati dalla contabilità analitica. Pertanto, nel corso dell'anno, all'interno dei fattori produttivi relativi ai consumi di beni sanitari che rientrano nell'area di controllabilità del Presidio e dei Dipartimenti Ospedalieri si è data priorità al monitoraggio dei fattori produttivi più rilevanti ossia farmaci e dispositivi medici.

Per questo motivo, nel 2022 il budget assegnato è riferito a farmaci e dispositivi medici.

Nel 2022 i Dipartimenti ospedalieri hanno registrato una spesa complessivamente pari a circa 40,8 milioni di €, in incremento rispetto al budget di circa il 3% principalmente causato da un maggior consumo di farmaci oncologici per i quali è previsto il finanziamento a copertura. Inoltre questo risultato deriva anche dalla progressiva ripresa delle attività a fronte del rallentamento della diffusione dei contagi.

Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget

La Direzione Aziendale nel 2022 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, in considerazione degli sviluppi del sistema di contabilità, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, assistenza integrativa, ossigenoterapia e protesica.



Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non rientrano nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

Nel 2022, i costi del Dipartimento, con riferimento ai fattori produttivi menzionati, sono di circa 60,5 milioni €, leggermente superiori rispetto al budget assegnato (59,6 milioni) di circa il 1,5%.

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo (farmaci e dispositivi medici) ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2022, per le citate voci sono state assegnate risorse proporzionali all'andamento degli inserimenti nelle strutture e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento.

Le risorse consumate complessivamente dal DSM-DP nel 2022 (circa 28,3 milioni €) risultano in incremento rispetto al budget assegnato (circa 24,5 mil €).

Questo risultato deriva dalla significativa ripresa dell'attività di degenza e semiresidenziale dopo l'anno 2020 e 2021 che si era caratterizzato da minor attività associata alla gestione della pandemia.

Il Dipartimento Sanità Pubblica – Il budget

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno. Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, in particolare vaccini ed alla acquisizione di ore di specialisti ambulatoriali convenzionati interni, nonché di medici di medicina generale per le attività territoriali programmate.

Il consuntivo 2022 evidenzia complessivamente una spesa (circa 5,2 milioni €) superiore al budget assegnato di circa € 1,1 milione di €. Tale scostamento deriva soprattutto dalla maggior spesa, rispetto a quella prevista, per l'erogazione dei vaccini. Si riscontra anche un aumento di ricavi (+1,4 mil €) per la ripresa completa delle attività che erano state sospese o rallentate per la gestione dell'emergenza pandemica.

I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio

Parallelamente al processo di budget con le strutture ospedaliere e territoriali, l'Azienda al fine di garantire il governo e l'andamento dei costi relativi ai fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha effettuato un monitoraggio periodico con i servizi che gestiscono gli stessi fattori produttivi.

Ad ogni servizio gestore è stato assegnato un budget relativamente a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza



dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I budget trasversali sono assegnati e monitorati attraverso incontri della Direzione amministrativa con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.

Tempi di attesa

La gestione dei percorsi chirurgici

La ripresa delle attività chirurgiche nel 2022, pur con periodi altalenanti, ha consentito il raggiungimento del principale obiettivo regionale riguardante la gestione dei pazienti scaduti in lista operatoria al 31-12-2021. Sugli stabilimenti di Mirandola, Vignola e Pavullo le performance complessive hanno consentito di supportare in misura importante gli ospedali con maggiori pazienti scaduti, ospitando sia equipe chirurgiche aziendali (Carpi e Sassuolo) che provinciali (Policlinico). Complessivamente lo smaltimento aziendale ha raggiunto l'88% del totale (a fronte dell'obiettivo dell'80%).

La performance relativa alle classi A oncologiche, gestite nell'ospedale di Carpi e Sassuolo, ha raggiunto la percentuale dell'81% a fronte di un obiettivo dell'80%.

Perdura la limitazione riguardante la patologia oncologica tiroidea, che pur presentandosi in manifestazioni cliniche di differente grading di severità (classi B e C) rimane conteggiata solo come classe A, determinando di fatto un peggioramento della performance misurata.

A tale fenomeno si aggiunge la non sempre sufficiente disponibilità di sedute operatorie robotiche fornite dall'azienda Policlinico presso la piattaforma chirurgica dell'ospedale di Baggiovara, rispetto al numero di pazienti in lista per patologia oncologica.

Nei primi mesi del 2022 è proseguita, coerentemente con il perdurare dello stato di emergenza, la collaborazione con le strutture private accreditate per consentire la presa in carico di quei pazienti bisognosi di interventi chirurgici non gestibili in tempi congrui negli ospedali della rete, in linea con quanto definito dall'accordo quadro Regione-AIOP.

In particolare è stata gestita casistica urologica presso Hesperia Hospital (prostatectomie per pazienti oncologici con tecnica robotica) e casistica ortopedica e di chirurgia generale presso la casa di Cura Fogliani.

Ha mantenuto cruciale ruolo di supporto operativo la Casa della Salute di Castelfranco Emilia, la cui piattaforma chirurgica ha consentito la gestione, anche pomeridiana, di sedute polispecialistiche (endoscopia, oculistica, dermatologia).

A seguito della attenuazione della pandemia, è stata potenziata la piattaforma chirurgica dell'ospedale di Vignola: sono ripresi gli interventi chirurgici pediatrici in ambito otorinolaringoiatrico (tonsillectomie, adenoidectomie); è stata collocata l'attività di terapia antalgica in regime diurno e di ricovero ordinario, da ultimo, è stata implementata l'attività chirurgica di urologia funzionale proseguendo la collaborazione con gli specialisti dell'ospedale di Sassuolo.



In riferimento alle patologie non oncologiche monitorate SIGLA, 1.595 casi nel 2022, si è consolidata una performance del 59%, in considerazione anche della necessità di smaltimento di pazienti già scaduti nel 2021.

Grazie alla flessibilità e alla collaborazione delle diverse équipe ospedaliere, è stato possibile mantenere e nel complesso aumentare l'attività chirurgica ambulatoriale, pur nella complessità del contesto pandemico. Nel 2022 sono stati erogati 22.231 interventi di chirurgia ambulatoriale (maggiore e minore, T50 e T51) nelle strutture pubbliche rispetto ai 22.102 del 2021. (2019 21.287)

Castelfranco ha supportato e vicariato gli ospedali di Carpi (specialità oculistica) e Mirandola (chirurgia generale) e Area sud (chirurgia generale) per la gestione di interventi chirurgici ambulatoriali oltre a rispondere alle esigenze dei residenti nel distretto. Esiste la possibilità e la disponibilità dei professionisti a garantire anche interventi ambulatoriali 'H' (esempio tunnel carpale) per i quali è stata richiesta autorizzazione alla regione, con l'intento di ridurre ulteriormente i volumi di pazienti in attesa di tutta la provincia (la disponibilità ad operare a Castelfranco è anche da parte di professionisti di area sud in particolare ortopedici e chirurghi generali).

Il Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per prestazioni di Specialistica Ambulatoriale.

Il 2022 registra un miglioramento dell'offerta di prestazioni di specialistica ambulatoriale, con particolare riferimento alle disponibilità di primi accessi prenotabili a CUP, pur se ancora non sono stati raggiunti i valori di produzione del 2019. Nello specifico, nei 12 mesi 2022 le prenotazioni CUP relative a prestazioni monitorate MAPS (prime visite e prestazioni strumentali) con data di appuntamento nel 2022 sono state 648.575 a fronte delle 590.875 prenotate nel 2021 (+10% rispetto al 2021) e alle 711.802 prenotate con data di erogazione nei 12 mesi 2019 (-9% rispetto ai 12 mesi 2019 pre-pandemici, con diversa distribuzione tra i produttori).

	Accreditati	AUSL	AOU	Sassuolo S.p.A.	Totale CUP
Differenza 2022 vs 2019	-27.327	-32.362	-5.051	1.513	-63.227
Differenza % 2022 vs 2019	-9%	-12%	-6%	2%	-9%

Con principale coinvolgimento delle prime visite oculistica, ortopedica, cardiologica, ginecologica, otorinolaringoiatrica, dermatologica, gastroenterologica e delle prestazioni endoscopiche, ecografiche, audiometriche e mammografiche.

Le motivazioni sono principalmente due, entrambe condivise agli incontri dell'Osservatorio Regionale della specialistica ambulatoriale dove partecipano i RUA delle Aziende sanitarie: in prima battuta la carenza di specialisti sul mercato: se prima della pandemia la sola criticità era relativa alla mancanza di oculisti, negli ultimi tre anni per diverse specialità non si riescono a reperire le risorse per garantire il turnover medico. A ciò si aggiunge la fortissima contrazione di disponibilità di prime visite, ritenute non remunerative, da parte del privato accreditato, propenso a fornire principalmente diagnostica pesante.



La difficoltà nel garantire una programmazione a lunga scadenza, come era nel periodo pre pandemico, si può tradurre in pratica nell'utilizzo di posti riservati ai primi accessi per visite di controllo o comunque con priorità P: si tratta di attuare una revisione strutturata delle agende CUP che consentano una distribuzione appropriata dei posti e delle richieste, nella nostra Azienda tale attività è da implementare e migliorare.

La richiesta di prestazioni di specialistica ambulatoriale nel 2022 è aumentata del 13% (+1.315.477) rispetto al 2019. Gli aumenti maggiori riguardano la richiesta di prime visite (+15% nel 2022 rispetto al 2019) e di prestazioni di diagnostica (+11% nel 2022 rispetto al 2019), in particolare è notevolmente aumentata la richiesta di prestazioni di diagnostica pesante:

	2019	2022	Δ%
RM	78.738	102.117	+30%
TAC	55.296	67.172	+21%

Sono stati potenziati e aggiornati gli strumenti per favorire la presa in carico urgente di pazienti con problematiche individuate dal medico di medicina generale: si è revisionato il catalogo Urgenze provinciale e si sono ampliate le tipologie consulenze specialistiche richiedibili telefonicamente (progetto SPOC, specialista on call: gestite complessivamente da parte degli specialisti delle tre Aziende Sanitarie provinciali 6.522 chiamate dei medici di medicina generale). Parallelamente alle attività in presenza, è stata garantita la gestione di pazienti a distanza, tramite le modalità 'colloquio in videochiamata' e 'colloquio telefonico significativo', per un totale di 12.734 prestazioni erogate da medici e 9.496 prestazioni organizzative erogate da altro personale sanitario.

Per aderire agli adempimenti regionali in tema di Telemedicina (DGR 1227/2021 e Circolare Applicativa del 7 aprile 2022) è stato costituito un gruppo di lavoro aziendale multiprofessionale che ha approfondito aspetti tecnologici, comunicativi, di privacy, gestione del consenso, con la finalità di avviare la televisita in diabetologia.

Coerentemente agli impegni presi sul fronte della informatizzazione e dell'utilizzo di un unico programma aziendale di prenotazione e visibilità dell'offerta, è continuato nel 2022 il censimento di quelle agende di prenotazione da trasferire sul CUP e si sono attuati incontri specifici nei diversi ospedali e distretti, assieme ai referenti locali delle attività specialistiche, per i passaggi informatici e le configurazioni conseguenti.

È proseguita nel corso dell'anno la collaborazione con l'AOU in tema di diagnostica pesante: gli specialisti medici e i tecnici radiologi di area sud hanno garantito sedute presso la nuova RMN consentendo sia primi accessi che prese in carico di pazienti logisticamente prossimi al Policlinico di Modena, a cui si è aggiunta in autunno la collaborazione con Sassuolo che ha consentito con medici radiologi ospedalieri l'apertura di sedute TAC presso l'ospedale di Pavullo.

Sono stati assicurati gli incontri tecnici della Task Force provinciale, accreditati ECM, per consentire la partecipazione e lo scambio di informazioni e problematiche inerenti la specialistica ambulatoriale tra referenti delle direzioni sanitarie ospedaliere, referenti delle Cure primarie, MMG e specialisti territoriali.

È stata garantita da parte dell'intero servizio la partecipazione agli incontri regionali dell'Osservatorio regionale e del gruppo Catalogo.



È stata portata a compimento con la collaborazione dell'ICT e del servizio Flussi informativi la strutturazione di due cruscotti informativi sulla disponibilità dell'offerta e sulle caratteristiche della domanda (prescrizioni DEMA) che consenta un dettaglio di analisi per singola agenda, e per singolo prescrittore, illustrati sia ai componenti della Task Force che ai Direttori di Distretto.

Numero di prenotazioni e indice di performance dei tempi di attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio regionale.

Azienda USL di Modena. Dati relativi utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale (bacino 1). Priorità D.

Fonte: www.tdaer.it

Prestazioni	GENNAIO - MARZO 2022		APRILE - GIUGNO 2022		LUGLIO - SETTEMBRE 2022		OTTOBRE- DICEMBRE 2022	
	N Prenot.	Performance	N Prenot.	Performance	N Prenot.	Performance	N Prenot.	Performance
01 Visita Oculistica	12.206	59%	9.473	59%	7.785	49%	7.848	80%
02 Visita Urologica	2.682	98%	2.888	99%	2.275	99%	2.953	52%
03 Visita Fisiatrica	4.964	44%	4.317	40%	3.493	57%	3.887	69%
04 Visita Endocrinologica	2.752	41%	1.809	93%	1.815	95%	2.065	76%
05 Visita Neurologica	1.228	91%	1.704	75%	1.448	78%	1.604	52%
06 Visita Ortopedica	5.212	75%	4.295	78%	4.730	58%	5.642	83%
07 Visita Oncologica	29	100%	22	100%	24	100%	22	100%
08 Visita Cardiologica	5.706	69%	3.452	95%	3.194	99%	3.809	98%
09 Colonscopia	2.026	55%	2.332	50%	1.511	64%	3.047	71%
10 EMG	3.394	95%	3.456	59%	2.575	85%	1.898	79%
11 Ecocolordoppler	7.924	93%	9.467	58%	8.841	70%	10.226	99%
12 Ecografia Addome	10.392	96%	9.154	98%	8.844	99%	10.212	94%
13 Gastrosocopia	1.650	72%	1.928	53%	1.638	56%	2.327	76%
14 TAC del Capo	826	100%	733	89%	860	85%	901	98%
15 TAC Addome	745	95%	663	86%	567	82%	877	92%
16 RMN Cerebrale	1.540	96%	1.614	86%	1.398	99%	1.651	95%
17 RMN Addome	531	97%	483	92%	352	52%	627	69%
18 RMN della Colonna	4.375	92%	4.591	84%	3.466	79%	3.927	93%
22 Visita Ginecologica	721	81%	487	97%	563	99%	444	97%
23 Visita Dermatologica	10.066	41%	8.895	44%	5.979	51%	6.323	75%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	3.998	75%	4.082	83%	3.458	95%	4.651	87%



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

	GENNAIO - MARZO 2022		APRILE - GIUGNO 2022		LUGLIO - SETTEMBRE 2022		OTTOBRE- DICEMBRE 2022	
25 Visita Chirurgia Vascolare	313	99%	305	89%	383	32%	361	55%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	461	100%	400	90%	354	87%	450	98%
27 TAC Bacino	29	97%	24	96%	25	72%	37	95%
28 TAC Torace	1.086	94%	763	84%	717	75%	1.200	94%
29 Ecografia Mammella	489	99%	346	95%	421	93%	478	99%
34 Ecocolor Doppler Cardiaca	3.921	68%	3.497	60%	2.614	75%	4.185	93%
35 Elettrocardiogramma	8.341	90%	6.550	98%	5.504	99%	6.251	99%
36 Elettrocardiogramma Holter	1.336	70%	1.250	90%	983	96%	1.501	85%
37 Audiometria	1.719	85%	1.400	86%	1.296	81%	1.841	87%
38 Spirometria	538	66%	471	63%	425	89%	541	94%
40 Visita Gastroenterologica	1.064	37%	1.020	50%	1.128	48%	1.259	58%
41 Visita Pneumologica	1.386	71%	1.696	37%	1.293	52%	1.532	74%
42 Mammografia	1.304	100%	843	97%	877	87%	1.040	62%
43 Ecografia capo e collo	4.578	82%	4.231	85%	4.137	97%	4.415	91%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	1.087	85%	722	99%	847	100%	835	96%
45 ECG da sforzo	798	46%	692	80%	506	96%	795	96%
46 RM muscoloscheletrica	4.668	95%	4.420	89%	4.132	89%	4.030	87%
47 Visita Diabetologica	1.665	22%	1.088	72%	655	99%	1.126	100%



La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici

La spesa 2022 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata inferiore rispetto all'obiettivo atteso RER: + 2,7% (vs obiettivo RER + 5,7 %).

Di seguito il dettaglio della spesa:

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2022
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi, vaccini e ossigeno): obiettivo RER per Azienda USL + NOS: 132.548.750 € (+ 5,7 vs 2021), di cui: Obiettivo Azienda USL: 131.200.000 € Obiettivo NOS: 1.348.750 €	Rispetto previsione RER	L'importo 2022 della spesa sostenuta da Azienda USL + NOS è 128.804.651 € (+ 2,7% vs 2021) di cui: Azienda USL: 127.457.514 € (+ 3.319.801 € vs 2021) NOS: 1.347.137 € (+ 59.739 € vs 2021)

Nella spesa di 128.804.651 € sono compresi anche gli importi per i fattori della coagulazione per i quali sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento.

La spesa 2022 per fattori della coagulazione è stata di 5.491.986 € con un aumento di + 1.793.000 € vs il 2021: questo notevole incremento è in parte giustificato dal fatto che nel 2021 emicizumab (fattore di ultima generazione) era innovativo e quindi rientrava nel fondo finanziato da AIFA, mentre nel 2022 non è più innovativo; inoltre il Centro HUB di Parma sta continuando a prescrivere i fattori della coagulazione di nuova generazione che presentano vantaggi in termini di compliance e sicurezza.

L'importo di 2022 per i farmaci utilizzati per la pandemia COVID-19 registrato dal report regionale è stato di circa 42.000. La spesa sostenuta per farmaci COVID-19 del NOS è stata di 16.889 €.

Gli scostamenti più rilevanti di spesa rispetto all'anno precedente e all'atteso sono dovuti in particolare (oltre che ai vaccini e ai fattori della coagulazione) alle seguenti classi di farmaci:

- NAO: la spesa 2022 è stata di 7.946.000 € (+ 787.000 € vs 2021) con un aumento superiore al budget assegnato per i farmaci NAO (+ 465.000 € vs 2021): circa l'85% della spesa sostenuta per questa classe di farmaci riguarda i NAO erogati mediante la distribuzione per conto;
- Farmaci antidiabetici: (Nota AIFA 100): la spesa 2022 di 9.250.002 € con un aumento rispetto all'atteso (7.900.000 €) di + 1.350.000 €; l'aumento dei costi correlati a questo capitolo di spesa è riconducibile alle nuove raccomandazioni d'uso dei farmaci per il diabete (GLP-1a, SGLT2i, DPP4i), più costosi dei farmaci di vecchia generazione e all'ampliamento alla Medicina generale della possibilità di prescrivere direttamente questi farmaci.



-
- farmaci anti-PCSK9 (alirocumab ed evolocumab): aumento dell'utilizzo e della spesa per questi farmaci di circa + 582.000 € vs 2021 (atteso + 175.000 €) per costante aumento della casistica;
 - farmaci antivitreali: la spesa 2022 è stata di 1.359.851 € (+ 302.931 € vs 2021 verso un atteso di - 50.000 €) e comprende i farmaci impiegati sia dalla Oftalmologia di Carpi sia dalla Oftalmologia dell'Ospedale di Sassuolo. L'incremento non previsto della spesa è giustificato dall'aumento della casistica, ma anche dalla bassa percentuale di impiego di bevacizumab intravitreale (secondo quanto previsto nella nota AIFA 98 occorre privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa) da parte di entrambi i centri;
 - farmaci per l'Ipertensione Arteriosa Polmonare (IAP): si tratta di una malattia rara per la quale l'unico centro autorizzato nella Provincia di Modena è la Cardiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena. La spesa nel 2022 è stata di 2.080.000 € (+ 180.000 € vs atteso);
 - farmaci per la Sclerosi Multipla: l'incremento osservato rispetto all'atteso (+ 370.000 €) per aumento della casistica (sia per farmaci orali/sc erogati in DD sia per farmaci ev somministrati dalla Neurologia di Carpi).

Gli interventi e le azioni messi in campo per favorire il rispetto dell'obiettivo regionale comprendono:

- costante monitoraggio del Dipartimento farmaceutico, con elaborazione periodica dei dati di consumo e spesa, in collaborazione con il Controllo di Gestione e rendicontazione degli stessi alla Direzione e in tutti gli incontri di Budget (compresi i budget delle UU.OO. AOU);
- azioni e procedure per garantire l'invio delle richieste di rimborso per i farmaci oncologici (in relazione agli accordi negoziali AIFA) e collaborazione costante con il Bilancio per il calcolo degli stessi e per ottenere il relativo rimborso dall'Azienda USL di Reggio Emilia;
- è continuata l'azione di informazione per favorire l'utilizzo dei biosimilari e dei farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità: nel corso del 2022 sono ripresi gli incontri con i clinici specialisti per promuovere l'adesione ai risultati di gara, puntando al ricorso ai farmaci aggiudicati (biosimilari in ambito reumatologico, dermatologico e gastroenterologico; generici per le terapie HIV, rituximab e trastuzumab biosimilare in ambito onco-ematologico e reumatologico).

Il risparmio complessivo 2022 che la Regione aveva previsto con il ricorso ai biosimilari e ai farmaci equivalenti è risultato superiore all'atteso.

Farmaci innovativi finanziati con fondi AIFA

Il finanziamento 2022 prevedeva un unico fondo per farmaci innovativi (oncologici e non oncologici) di 5.578.551 €.

La spesa 2022 è stata di 7.169.347 € (+ 1.590.796 € vs finanziamento) per aumento della



casistica trattata.

La spesa per farmaci innovativi è costituita prevalentemente dalla spesa per innovativi oncologici (4.604.088 €): si riporta di seguito il dettaglio.

Azienda	Farmaci innovativi oncologici	Farmaci innovativi non oncologici	TOTALE
	Spesa gen-dicembre 2022	Spesa gen-dicembre 2022	Spesa gen-dicembre 2022
Farmaci orali/sc erogati in DD	3.326.496 €	2.563.718 €	5.890.214 €
Farmaci EV	1.279.133 €	0	1.279.133 €
TOTALE INNOVATIVI	4.605.629 €	2.563.718 €	7.169.347 €

Si può osservare che circa 83,4 % della spesa (5.890.213 €) è sostenuta per farmaci erogati in Distribuzione Diretta, con prescrizione prevalente da parte di Specialisti della Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena e di altre Aziende.

La spesa sostenuta per farmaci innovativi NON oncologici è sostanzialmente per malattie rare (fibrosi cistica e cardiomiopatia amiloiditica) con prescrizione da centri esterni per la patologia fibrosi cistica (a Modena non ci sono centri autorizzati).

Obiettivi per singole classi di farmaci

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e del buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica e degli MMG/PLS sulla spesa territoriale; si evidenziano i risultati a livello provinciale:

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2022
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici	≤ 5.652 DDD/1000 ab	4201,69 DDD/1000 ab
Monitoraggio del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica (PPI), in relazione all'ulteriore incremento del consumo territoriale osservato nel 2020.	≤ 56 DDD/1000 ab die	70,88 DDD/1000 ab die (+ 4,6%)
Riduzione del consumo di Omega 3	≤3,5 DDD/1000 ab die	3,76 DDD/1000 ab die (+ 0,6%)
Vitamina D	≤128 DDD/1000 ab die	178 DDD/1000 ab die (-1,5%)

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale il risultato per:

- antibiotici: il consumo giornaliero degli antibiotici sistemici osservato è in diminuzione ed in linea con l'obiettivo regionale;



-
- PPI: continua il costante aumento dei consumi e della spesa per i PPI. Il dato riferito al 2022 è molto distante dall'obiettivo regionale.
 - omega 3: si osserva un lieve incremento (+ 0,6% vs 2021). Le azioni di contenimento (estrapolazione dei pazienti in trattamento e richiesta di rivalutazione delle terapie in corso da parte degli MMG) non hanno determinato il raggiungimento dell'obiettivo.
 - vitamina D: il risultato osservato non è in linea con l'obiettivo, anche se nel 2022 si è osservata una riduzione nella prescrizione verso il 2021.

Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure: nel corso del 2022 sono stati realizzati 3 incontri (uno per l'Area Sud, uno per l'Area Centro e uno per l'Area Nord) sui farmaci del diabete (con particolare riferimento alla Nota AIFA 100) e 3 incontri (uno per Area) sui farmaci per la BPCO e Nota AIFA 99. Nel corso degli incontri di Nucleo questi temi sono stati ripresi e approfonditi con i singoli MMG.

Dai dati si evidenzia la necessità di una maggiore collaborazione dei prescrittori, sia MMG che specialisti ospedalieri ed ambulatoriali, per il raggiungimento di obiettivi connessi alla appropriatezza e ad un maggior governo della spesa territoriale.

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera.

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e del buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica sulla spesa territoriale si evidenziano i risultati a livello provinciale.

Antibiotici: per il 2022 è continuata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi resistenti "reserved", attraverso la raccolta delle schede di prescrizione cartacee compilate su consulenza infettivologica ed il confronto con gli infettivologi.

Antidiabetici: nel 2022 gli obiettivi assegnati nell'ambito dei farmaci impiegati per il diabete sono stati raggiunti. In particolare nella Provincia di Modena circa il 85,9 % dei pazienti è in terapia con una insulina basale con il migliore rapporto costo/beneficio (target 2022 \geq 85%) e il 64,5% dei pazienti in terapia con metformina che necessitano un secondo ipoglicemizzante assumono una gliflozina o un GLP-1 in accordo con la Nota AIFA 100 (target 2022 \geq 40%).

Farmaci antitumorali antiVEGF: in applicazione della nota AIFA 98, per il 2022 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda USL di Modena la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: 57% delle somministrazioni con bevacizumab per Oftalmologia di Carpi e circa 33% per Sassuolo. Per questo motivo la spesa 2022 è stata di 1.359.851 € (+ 302.931 € vs 2021 verso un atteso di - 50.000 €)

Farmaci oncologici e oncoematologici: per questa tipologia di farmaci sono costanti l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto



dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. Per i farmaci a cui è attribuita l'innovatività solo per una parte delle indicazioni negoziate si è provveduto alla corretta compilazione del flag di "innovatività" nel flusso FED. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2022, la rilevazione da parte della RER è in corso.

Farmaci biologici: in merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda USL di Modena ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2022 e ai relativi risultati.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2022
Farmaci biologici- Epoetine	≥90%	99,6%
Anti TNF alfa- Infliximab	100%	100%
Follitropina alfa	≥65%	90%
Etanercept	≥90%	89%
Adalimumab	≥90%	91%
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico	<20%	3%
Rituximab sottocute in ambito oncologico	<20%	3%
Bevacizumab	≥90%	97%
Farmaci biologici -Enoxaparina	≥90%	100%

Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: nel 2022 l'obiettivo prevede che nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoride, spondiloartriti) occorra che l'impiego prevalente riguardi farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta (target 2022 \geq 75%). Il risultato osservato a 9 mesi (ultimo dato disponibile fornito dalla RER) mostra un risultato non pienamente raggiunto con una percentuale intorno al 65 % (fonte INSIDER), in incremento rispetto alle rilevazioni precedenti (59,3% a 6 mesi 2022). Occorre precisare che la prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri specialistici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena.



Farmaci per epatite C: il ricorso al farmaco meno costoso nei pazienti naive in trattamento con DAA è stato pressochè totale (risultato 2022: 100 %) in accordo con l'obiettivo regionale (target 2022 \geq 90%)

Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate

La partecipazione al progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE è stato oggetto di obiettivo specifico anche per il 2022 (target \geq 66%): il dato di adesione a VIGIRETE aggiornato a settembre 2022 è pari a 34,5%. Nel corso del mese di settembre sono stati realizzati 3 incontri di formazione dedicati a questo tema per favorire l'adesione (ad oggi non è ancora disponibile il dato aggiornato a dicembre 2022).

Adozione di strumenti di governo clinico

La compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA è totale sia per i farmaci innovativi cui fanno capo specifici fondi sia per i farmaci destinati alla terapia del COVID-19, per i quali viene effettuato un monitoraggio costante dei trattamenti e una gestione centralizzata delle scorte.

La partecipazione alle riunioni mensili del coordinamento regionale è costante; l'Azienda USL di Modena sostiene attivamente le attività della Commissione del Farmaco AVEN in quanto presso il Dipartimento Interaziendale Farmaceutico ha sede la Segreteria Scientifica della CF AVEN.

Per quanto concerne la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche nel 2022 è stato organizzato il corso FAD "Gestione clinica del farmaco, Farmacovigilanza e Sicurezza delle Cure" (3 edizioni) rivolto a tutto il personale sanitario (medici, infermieri, ostetriche, farmacisti): con l'obiettivo la diffondere le corrette modalità di gestione clinica e logistica del farmaco indicate nelle Raccomandazioni Ministeriali/Regionali e recepite nella procedura interaziendale, unitamente alla diffusione delle corrette modalità di segnalazione di eventi/quasi eventi correlati alla gestione clinica del farmaco.

Farmacovigilanza

L'obiettivo è l'aumento del numero di segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini (ADR) per 100.000 abitanti (target 2022 $>$ 50%): per la Azienda USL di Modena il tasso rilevato è 98,15 %.

Nel corso dell'anno 2022 sono state raccolte ed inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza complessivamente 693 segnalazioni di cui 262 (pari al 37,8%) relative a farmaci e 431 (pari al 62,2%) relative a vaccini.

Tale dato mostra una diminuzione del numero di segnalazioni inserite rispetto al 2021 (- 68,1%) prevalentemente ascrivibile alla diminuzione delle vaccinazioni contro il COVID-19 e delle segnalazioni correlate, che nel 2021 avevano registrato un notevole incremento. Sebbene il numero di segnalazioni riguardanti i vaccini contro COVID-19 sia via via diminuito nel corso del 2022, complessivamente rappresenta il 56,8% delle segnalazioni totali ed il 91,4% di quelle riferite a vaccini.



Nel corso del 2022 il 77,1% delle segnalazioni è stato inserito direttamente tramite modalità online tramite la piattaforma AIFA, il 22,9% è pervenuto in formato cartaceo.

Dispositivi medici

Nel 2022 si è registrata una ripresa ed un recupero delle attività e contemporaneamente una riduzione dell'impiego dei DM e dei DPI per COVID-19.

La spesa per DM per il 2022 è di 39.916.228 € verso un obiettivo RER 39.300.000 €.

Nell'ambito delle azioni di appropriatezza e corretto impiego dei DM sono, in ogni caso, continuate ad essere promosse tutte le azioni necessarie ed indispensabili a garantire l'applicazione delle procedure nazionali e regionali sul tema:

- Collaborazione ai lavori della Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM), per la produzione di raccomandazioni e documenti tecnici per l'utilizzo dei dispositivi ad alto costo sulla base delle migliori prove di efficacia e delle caratteristiche dei prodotti. Tali raccomandazioni, sviluppate in coerenza alla programmazione dell'Agenzia regionale per gli acquisti centralizzati (INTERCENT-ER), costituiscono la base per la definizione delle strategie regionali di approvvigionamento per tali dispositivi.
- Collaborazione nei percorsi per la valutazione dei DM: integrazione tra le Commissioni locali DM, che attualmente sono di livello aziendale (Nucleo Provinciale Valutazione Dispositivi Medici - NPVDM) e la Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta (CDM AVEN).

Adesione alle gare regionali: è attivo il monitoraggio del livello di adesione alle gare delle singole Aziende da parte del Magazzino centralizzato AVEN, con produzione periodica di specifica reportistica (adesione 2022 90%).

Per il 2022 sono state individuate alcune convenzioni Intercent-ER oggetto di monitoraggio per la valutazione di una adesione attenta e puntuale alle strategie di gara: si riportano di seguito i risultati ottenuti dalla Azienda USL di Modena.

- Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404), in conseguenza alla miglior adesione alla gara (target 2022 - 1,5%): il risultato ottenuto è una riduzione di -12,4% (obiettivo raggiunto);
- Disposizione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara (target 2022 Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%): il risultato ottenuto non è in linea con il target previsto dalla regione in quanto il rapporto è Ultrasuoni 92% e Radiofrequenza 8%. Nel 2022 tale obiettivo non è stato raggiunto in quanto la tecnologia ad ultrasuoni è preferita dai chirurghi perché più sicura e maneggevole.

Rendicontazione nel flusso DiMe:

sono stati monitorati gli andamenti e rispetto degli obiettivi assegnati dalla Regione in materia di DM con particolare riferimento a:

Area Programmazione e Controllo



- Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico). Dato atteso $\geq 90\%$; dato RER 2022 per ASL di Modena 88 %.
- Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico). Dato atteso $\geq 40\%$; dato RER 2022 per ASL di Modena è pari a 15,30% inferiore a quanto richiesto dalla RER.

Per il 2022 il tasso di copertura è per l'ASL di Modena è inferiore a quello del 2021 e non in linea con l'obiettivo RER in quanto in quanto, con il passaggio al programma GAAC, sono state rilevate diverse criticità nei raggruppamenti CND (classificazione per tipologia dei dispositivi medici) per cui diversi dispositivi medici sono compresi in classi non corrette o sono nella categoria dei non classificati (questo aspetto però non influenza la spesa totale). E' in corso una revisione di questi DM per sistemare l'anagrafica.

Spesa farmaceutica convenzionata

Obiettivo 2022 per l'Azienda USL di Modena: 75.284.247 € (+1,1% vs 21)

La spesa sostenuta nel 2022 è stata di 76.344.113 (+ 2,48%) che rappresenta un aumento rispetto all'obiettivo RER di + 1.059.866 € vs una media di aumento RER del + 2,9%.

L'aumento di spesa registrato è da ascrivere a diversi fattori:

- il mancato raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza in relazione alla prescrizione di alcuni gruppi di farmaci per i quali la provincia di Modena presenta da alcuni anni evidenti criticità (PPI, farmaci cardiovascolari, Vit D, farmaci per IPB).
- Come nel 2021 la situazione di pesante turn over e carenza di MMG e la conseguente necessità di riprendere con i nuovi medici un percorso di formazione e responsabilizzazione sugli obiettivi.
- Le difficoltà legate alla logistica della DPC che nella Provincia di Modena ha presentato, nel corso 2022, molte problematiche (attivazione del proco non efficace) che sono state parzialmente risolte nel mese di dicembre e che dovrebbero portare a migliori risultati nel corso del 2023.

Dispositivo Vigilanza:

Come richiesto dalla RER, sono stati organizzate 3 edizioni del corso FAD provinciale sulla dispositivovigilanza.

La Centrale Operativa dei Trasporti Secondari Modena

Nel corso del 2022 è stato raccolto e gestito il bisogno di trasporto di persone e materiale inter-ospedaliero ordinario e urgente per l'intera provincia di Modena delle Aziende che formano la rete provinciale di assistenza sanitaria, compresi gli ospedali dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. e le strutture Sanitarie del Privato accreditate. La



risposta al bisogno è stata garantita dalla gestione integrata unitaria e programmata di tutti i trasporti secondari in risposta alle esigenze assistenziali e organizzative dei servizi Ospedalieri e Territoriali di riferimento, attraverso la collaborazione e la sinergia con le associazioni di volontariato e gli enti accreditati per il trasporto sanitario. Il numero unico telefonico di riferimento della centrale operativa dei trasporti secondari (059.5137201) e il sistema di prenotazione dei trasporti via Web ha garantito una migliore integrazione delle risorse presenti sul territorio (AA.VV. – Azienda USL) con una migliore allocazione delle risorse disponibile. In tabella n° 1 i volumi attività trasporti gestiti dalla Centrale nell'anno 2022

Tabella 1. Trasporti gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena anno 2022

PARTENZE	Anno 2022		
	Numero trasporti (sia auto che ambulanze)	%	Centrale Cosmo
Policlinico	8.696	13%	
OCB	18.906	28%	
NOS	5.266	8%	
AUSL	33.053	50%	
Totale	66.651	100%	

Tabella 2. Totale trasporti gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena confronto anno 2021 vs 2022

↑ Mese	2021	2022
Gennaio	5.850	6.284
Febbraio	5.688	5.602
Marzo	6.995	6.012
Aprile	6.389	5.578
Maggio	6.215	6.202
Giugno	5.553	5.418
Luglio	5.319	5.226
Agosto	5.610	5.036
Settembre	5.789	5.157
Ottobre	5.637	5.309
Novembre	5.719	5.503
Dicembre	6.342	5.324
Tot:	71.106	66.651



Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2022

Il Dipartimento

Nel corso del 2022 si è confermato l'effetto "rebound" atteso dopo la flessione dell'utenza negli anni precedenti. Si è assistito infatti ad una significativa ripresa del bisogno espresso in termini di domanda di assistenza direttamente o indirettamente veicolata ai Servizi del DSMDP, con particolare riferimento all'area Salute Mentale Adulti (nella quale il DSMDP di Modena registra un tasso di incidenza utenti per 1.000 ab. tra i più elevati della Regione) e all'area Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (in cui il tasso di prevalenza utenti 0-17 anni è il più elevato della Regione), nella quale è stata programmata una progressiva ridefinizione dei percorsi assistenziali, con particolare riferimento ai disturbi dello spettro autistico secondo il nuovo PRIA.

Si sono peraltro accentuate le criticità legate al turn-over di personale cessato dal servizio per limiti d'età o per dimissioni volontarie, nonostante l'attivazione di tutte le procedure previste per il reclutamento di nuovo personale, in particolare di area medica. Ciò ha comportato un allungamento delle liste d'attesa sia per la prima visita che per i successivi controlli clinici, in particolare nella seconda metà dell'anno.

In termini generali, nel corso del 2022 sono proseguite le attività previste dalla programmazione regionale e locale, nei Piani di Zona, ai fini di una sempre maggiore integrazione con i servizi socio sanitari in capo agli EELL della Provincia di Modena.

E' stato inoltre perseguito l'obiettivo trasversale al Dipartimento orientato alla fascia di popolazione tra i 14 e i 25 anni, attraverso lo sviluppo del programma di psicopatologia dell'adolescenza e dell'età giovane adulta e la presa in carico integrata tra i diversi ambiti assistenziali (NPIA, Salute mentale, Adulti, Dipendenze patologiche, Psicologia Clinica), che ha determinato sul piano organizzativo lo sviluppo, a livello di Area, di equipe composte da personale proveniente dai tre Settori del Dipartimento, equipe che sistematicamente si sono incontrate e confrontate nel corso dell'anno.

Area Salute Mentale Adulti

Nel corso del 2022 nell'Area della Salute Mentale Adulti sono state implementate le esperienze di integrazione con gli altri settori del Dipartimento per affrontare tematiche di interesse comune quali: il passaggio da NPIA a SMA e DP, la gestione dei pazienti con doppia diagnosi, l'autismo. In particolare, la presenza della figura professionale del Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica ha permesso di sostenere e favorire i passaggi dal Settore della NPIA alla età adulta rappresentando un elemento di congiunzione a favore della continuità di cura degli adolescenti. Anche gli interventi in emergenza a favore delle nuove patologie emergenti degli adolescenti hanno determinato la necessità di ridefinire le pratiche già in corso di riorganizzazione nei Centri Diurni della Salute Mentale Adulti focalizzando l'intervento su percorsi non stigmatizzanti e di recupero delle competenze sociali. A questo obiettivo hanno contribuito anche i percorsi IPS (Individual Placement and Support) e i Progetti sostenuti con Budget di Salute. L'esperienza acquisita durante l'evento pandemico di utilizzo delle le piattaforme digitali è stata mantenuta sia nel lavoro quotidiano sia in occasione delle UVM da parte delle equipe integrate, permettendo



così di attivare progetti personalizzati, sia in relazione alla possibilità di confronto e partecipazione ad eventi formativi. Continua l'impegno, nonostante le difficoltà a reperire le risorse mediche, per garantire all'interno delle case circondariali percorsi di valutazione e di presa in carico nell'ottica della personalizzazione degli interventi. Così pure nel 2022 sono stati realizzati momenti di confronto tra la Salute Mentale e gli interlocutori del Terzo Settore a favore di percorsi terapeutico-riabilitativi in ambito sanitario e sociosanitario rispetto ai pazienti in dimissione dal Carcere con o senza misura di sicurezza o in alternativa alla REMS. Un risultato di particolare importanza assume l'obiettivo raggiunto della "contenzione zero" da parte del SPDC grazie alla attenzione da parte dell'equipe di lavoro all'importanza della relazione con il paziente, alla gestione dell'aggressività, alla costante attività di formazione sugli operatori. Come tutti gli anni nell'ottobre 2022 si è tenuta l'11esima edizione M&T, la "Settimana della Salute Mentale" - con eventi curati soprattutto in presenza ma anche in streaming, consentendo in tal modo la partecipazione di oltre 5.000 utenti, professionisti, Enti del Terzo Settore, cittadini.

Programma Dca - Disturbi del Comportamento Alimentari

Nel corso del 2022 i nuovi accessi al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)-DCA sono stati complessivamente 216 (nel 2021 280, 170 del 2020, 112 del 2019 e 88 del 2018). Il totale dei pazienti seguiti (tra nuovi accessi e pazienti già in cura) ammonta nel 2022 a 417 (nel 2021 380, raddoppiati rispetto ai 190 del 2018) a 380. In questo senso sono state fortemente implementate le attività del centro diurno territoriale-DCA (terzo livello del PDTA-DCA) aperto nel luglio 2020 (estesi gli orari di apertura, attuati gruppi psicoeducativi sui temi dell'immagine corporea, della motivazione alla cura e della riabilitazione psiconutrizionale).

Nel 2022, stati, inoltre, attivati progetti riabilitativi innovativi quali: "RitrovarSI in cucina con lo chef" (percorso di riabilitazione psiconutrizionale presso la cucina del ristorante stellato L'Erba del Re - chef Luca Marchini) e "Alimentarsi di musica" (Progetto di musicoterapia finanziato dalla Fondazione di Modena e coprogettato con l'Associazione Briciole ODV, l'Associazione Euphonia ETS e l'Associazione Nordoff Robbins Italia e diretto non solo alle pazienti e ai loro familiari, ma anche ai professionisti sanitari e ai volontari che operano all'interno del Programma DCA).

L'utilizzo delle piattaforme digitali ha permesso lo svolgimento, per tutto il 2022 dei percorsi psicoeducativi di gruppo (metodo Maudsley) diretti ai familiari (coinvolti 65 familiari).

Il Programma DCA ha proposto all'interno del catalogo Sapere&Salute (progetti di promozione e sani stili di vita nelle scuole; Azienda USL di Modena; PRP5 RE-R,) un intervento di prevenzione universale destinato alle scuole di secondo grado della provincia di Modena che ha coinvolto nel 2022 30 insegnanti e 800 alunni.

Area Neuropsichiatria Infantile

Con riguardo al Settore Neuropsichiatria Infantile resta confermato l'impegno per la piena applicazione del PRIA - Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico - con particolare attenzione al tempo di risposta delle strutture, tempo che intercorre tra la diagnosi e l'inizio del trattamento, malgrado le criticità legate alle carenze di organico in particolare medico.



Nel corso dell'anno 2022 è stato fatto un appalto per incrementare i trattamenti abilitativi-riabilitativi per i bambini con disturbo dello spettro dell'autismo nella fascia di età 0-6 anni e sono state assunte con fondi dedicati psicologhe e tecniche della riabilitazione psichiatrica che hanno consentito di aumentare il numero delle valutazioni in fascia 0-13 e in fascia adolescenziale-giovane età adulta.

Relativamente alla fascia di età 14-25, il Settore NPIA in particolare è attualmente posto di fronte ad un incremento di casistica di adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere al servizio e di essere tempestivamente presi in carico.

In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, per quel che concerne sia l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

A tal proposito è stata aperta la comunità semiresidenziale terapeutico riabilitativa "Gen Z" rivolta ad adolescenti e a giovani adulti con manifestazioni cliniche che determinano una marcata compromissione delle relazioni all'interno dei diversi contesti di vita (disagio psicologico e relazionale profondo, breakdown evolutivi), talora con necessità di allontanamento per brevi periodi dal nucleo familiare.

Inoltre è stato attivato un appalto per l'avvio di un servizio di organizzazione e gestione di interventi educativi-assistenziali (attività di assistenza di base e attività individuale di tipo educativo) a favore di preadolescenti ed adolescenti (di età compresa tra gli 11 e i 17 anni) con disturbo psicopatologico grave e/o complesso in fase acuta in carico alle strutture di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza (NPIA) del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena.

Infine sono state formalizzate le equipe distrettuali/di area (a seconda delle risorse umane dei diversi servizi del DSM) per la presa in carico di minori e giovani adulti nell'ambito del Programma Dipartimentale 14-25.

Area Dipendenze Patologiche

Con riguardo al Settore Dipendenze Patologiche si sono mantenute i volumi di attività confermando la buona capacità di attrazione dei Servizi DP per tutte le tipologie di Utente, raggiungendo 4981 persone con varie tipologie di consumi ed addiction, e servendo un numero doppio di persone per contatti occasionali o in provenienza da altri territori, a riprova della mobilità della popolazione afferente ai SerDP che trova nelle reti di Servizi la garanzia di continuità terapeutica sul territorio nazionale. Il Settore DP ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati per il Piano Regionale Prevenzione, in particolare per il Piano Predefinito 4 (PP4): nel corso del 2022 infatti è stata rimodellata la rete multiprofessionale dei Referenti Prevenzione del Settore DP per rispondere appieno alla messa in campo delle azioni del PP4. È stato mantenuto e rafforzato il lavoro dedicato alla prossimità/domiciliarità con progetti in continuità con il 2021 e progetti innovativi, in partnership con gli Enti Accreditati ed a Gestori di Servizio (Unità di Strada a piedi e con camper, drop in, Housing First, Clinica Mobile, domiciliarità). Sono stati garantiti nella pratica clinica e nei percorsi di prevenzione e promozione della salute alti standard di qualità, con una forte attenzione alla sicurezza delle cure e dei messaggi insiti nella comunicazione dei contenuti riferiti alle addiction, attraverso strumenti del risk management e



attraverso formazione specifica (EUPC). È proseguita la collaborazione del Settore DP con la Sorveglianza Sanitaria sul tema delle addiction sia in termini formativi (progetto Arsinoe) sia di percorso di coaching e recupero dei Dipendenti dell'AUSL (progetto Chirone). Nel 2022 si sono stabilizzate le attività gruppali previste interne al Settore DP (gruppi psicoterapeutici, gruppi motivazionali, mindfulness, DBT) ed è stata rafforzata la collaborazione con i gruppi di Auto-mutuo-aiuto (AA, AlAnon, Acat, NA, GA) attraverso un tavolo provinciale di nuova costituzione. È proseguita la collaborazione con la Medicina dello Sport che ha portato alla progettazione di un percorso dedicato ai Centri Antifumo ed agli Utenti SerDP per il miglioramento delle condizioni di salute. A questo proposito è proseguita la manutenzione del network per il controllo e l'eradicazione dell'HCV nella popolazione afferente, sia con consumo di sostanze che di alcol, in collaborazione con l'AOU ed il DSP. Ha preso l'avvio il rinnovato protocollo con la Prefettura di Modena che prevede la collaborazione inter-istituzionale a favore dei giovani infra 25 anni che hanno violato l'ex-art 75 del TU 309/90. Sempre in tema di prevenzione selettiva sono entrati a regime i corsi info-educativi di 1° livello (online) per chi viola l'art 186 del Codice della Strada e sono stati ripresi i corsi di 2° livello per le persone che hanno recidivato nella violazione (in presenza).

Rapporti con stakeholder istituzionali: EELL, Gestori, Terzo Settore

Le attività del Dipartimento si collocano in un contesto ricco di relazioni istituzionali: di partnership, fornitura, convenzione, ecc, che nel corso del 2022 si provvede a valorizzare e ricalibrare in rapporto all'analisi dei bisogni, in modo da rendere aderente la struttura dell'offerta all'evoluzione tanto delle esigenze dell'utenza quanto del quadro normativo.

In tal senso si consolidano i rapporti con gli Enti Locali di riferimento attraverso tavoli multiprofessionali che hanno portato alla definizione degli Accordi Locali per l'integrazione delle funzioni sociali e sanitarie nel campo della Salute Mentale per Distretto Socio Sanitario. L'obiettivo è quello di rafforzare i percorsi di integrazione socio sanitaria nelle prassi operative di presa in carico, sia sul piano professionale che sul piano della gestione amministrativa, in termini di efficienza, economicità e trasparenza, qualificando in particolare i percorsi realizzati con metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015.

Nel corso del 2022 viene esteso a tutti i Distretti l'utilizzo dell'"Avviso pubblico per la formazione di un elenco di soggetti qualificati alla gestione di servizi, percorsi, interventi socio sanitari rivolti a persone in carico al Dipartimento di Salute Mentale dell'Ausl di Modena, con progetti finalizzati al recupero e al mantenimento di autonomie ed al reinserimento sociale".

Tra gli obiettivi, rafforzare l'omogeneità nel sistema di offerta, dotando gli ambiti distrettuali di uno strumento uniforme e utile alla definizione di accordi contrattuali con i gestori, adottando la metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015, nonché garantire il rispetto dei principi di trasparenza e appropriatezza nell'individuazione dei soggetti gestori e dei percorsi di cura.

Sono circa 30 le convenzioni con il Terzo Settore siglate nel corso del 2022, partendo dalla chiara identificazione delle aree di collaborazione consolidate e promuovendo ambiti innovativi, nella cornice di trasparenza e pubblicità prevista dal Dlgs.n.117/17.



Prevenzione**Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica****Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2022

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
			1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
			1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	2	Castelfranco Emilia	1	SIP
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
Totale	11		11	

Le sedi in totale sono 11 (lo stesso numero del 2021).

Obiettivi ed attività dell'esercizio 2022**Emergenza Covid**

La programmazione delle attività di prevenzione svolte dal Dipartimento di Sanità Pubblica, soprattutto nei primi mesi dell'anno 2022, è stata caratterizzata dal protrarsi dell'emergenza



Covid, che ha reso necessario dedicare parte delle risorse del Dipartimento alla gestione dell'epidemia.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha rivestito un ruolo centrale nella gestione della pandemia, finalizzato alla tutela della salute attraverso quelle attività fondamentali per il contenimento della propagazione delle infezioni da Sars-CoV-2: tempestiva identificazione dei soggetti infetti e dei loro contatti e l'adozione delle misure necessarie per interrompere le catene di trasmissione.

Particolare attenzione è stata rivolta, oltre che alle situazioni individuali, anche al controllo dei numerosi potenziali contesti a rischio di sviluppo di focolai, fra cui quelli scolastici, quelli delle Strutture per anziani e fragili, quelli lavorativi

L'efficacia delle misure di controllo non può prescindere dalla capacità del sistema di sorveglianza di identificare e isolare tempestivamente le persone infette, in grado cioè di trasmettere il virus, dalle conseguenti inchieste epidemiologiche sui casi, mirate alla individuazione delle fonti del contagio e dei contatti da porre a loro volta in isolamento.

In particolare le attività critiche per l'interruzione delle catene di trasmissione sono: una buona sensibilità del sistema di sorveglianza ed accertamento dei casi sospetti, la capacità di effettuare isolamenti efficaci e tempestivi e di rintracciare, isolare e monitorare i contatti. I vari punti sono uno dipendente dall'altro, dato che un efficace contact-tracing, per evitare casi secondari, non può prescindere da una buona capacità di identificazioni dei casi e delle loro esposizioni.

Per quanto riguarda il Dipartimento di Sanità Pubblica, soprattutto nel primo semestre del 2022, si è reso necessario un notevole impegno da parte del Servizio di Epidemiologia per la gestione dei complessi percorsi informativi utilizzati per la tempestiva identificazione dei nuovi casi e da parte del Servizio di Igiene Pubblica per la successiva presa in carico. Nelle fasi più critiche il Dipartimento di Sanità Pubblica si è avvalso anche del contributo offerto dai Servizi Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, Veterinario, Igiene degli Alimenti, Medicina dello sport e tutto lo staff amministrativo. La capacità di gestione delle attività legate alla pandemia è stata ulteriormente aumentata in modo rilevante dall'attivazione di incarichi professionali e contratti previsti dalla disposizioni nazionali e regionali (bandi della Protezione Civile, altri bandi Covid).

Tra le altre azioni messe in campo, che hanno determinato anche nel 2022 un impegno significativo dal punto di vista organizzativo e in termini di risorse umane dedicate, è da sottolineare la gestione del call-center aziendale, a disposizione di cittadini, pazienti e professionisti sanitari.

L'assistenza alla CRA è proseguita anche nel corso del 2022 con una stretta collaborazione di operatori del Servizio di Igiene Pubblica con la Direzione socio-sanitaria e gli operatori dell'Area Fragili allo scopo di gestire le situazioni di positività riscontrate nel contesto delle CRA (interventi formativi, assistenza nella gestione organizzativa dei singoli contesti) volte al contenimento del fenomeno.

Un altro filone di attività di grande impegno è stata la gestione dei casi e dei focolai in ambito scolastico. Oltre alla gestione dei casi in ambito scolastico il DSP ha svolto una serie di azioni di



informazione, formazione e assistenza nei riguardi delle scuole, in collaborazione con la Pediatria di Comunità.

L'attività che ha determinato una svolta nel contrasto alla pandemia è stata la campagna di vaccinazione anticovid, avviata il 27 dicembre 2020, proseguita per tutto il 2021 e 2022. In corso, che ha impegnato in modo straordinario Direzione Aziendale, Dipartimento di Cure Primarie, Dipartimento di Sanità Pubblica e altre strutture aziendali e ha richiesto un enorme sforzo organizzativo da parte dell'Azienda, raggiungendo ottimi risultati in termini di copertura vaccinale della popolazione.

Un altro impegno significativo per il Dipartimento di Sanità Pubblica è la gestione dei flussi informativi sull'andamento della epidemia che devono essere garantiti nei confronti della Regione e delle Istituzioni locali. Dall'inizio del 2022 il caricamento sul sistema informativo regionale SMI dei nuovi casi diagnosticati ogni giorno è stato automatizzato. Sono rimasti attivi anche nel 2022 i report quotidiani nei confronti della direzione aziendale e degli Enti locali e il report settimanale nei confronti della Regione. E' inoltre proseguita la produzione del report epidemiologico settimanale sulla situazione epidemica della provincia di Modena.

Nel 2022 sono stati assolti ulteriori compiti, tra i quali la gestione delle problematiche relative al rilascio del Green Pass, in particolare legate alla mancata/errata registrazione delle vaccinazioni o delle guarigioni, e le verifiche di legge riguardanti gli avvisi di procedimenti sanzionatori da parte dell'Agenzia delle Entrate indirizzate ai soggetti risultati inadempienti nei confronti degli obblighi vaccinali contro Covid-19 ex art. 4 DL 44 del 01/04/2022. A questi compiti si è fatto fronte anche grazie al contributo di risorse amministrative aggiuntive dedicate operanti nel servizio Call Center presso il Dipartimento di Sanità Pubblica.

Piano pandemico influenzale

Un importante lavoro che ha impegnato numerosi professionisti delle tre aziende sanitarie del territorio è stato rappresentato dalla predisposizione del Piano Operativo Provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale, documento nel quale sono riportate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano Strategico Operativo Regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale, a sua volta redatto sulla base del Piano Strategico Nazionale (PAN-FLU 2021-2023). Il piano operativo provinciale, che coinvolge tutte le tre aziende sanitarie della provincia (Azienda USL di Modena, AOU Policlinico e Ospedale di Sassuolo) è stato trasmesso alla Regione entro la scadenza fissata al 30 giugno 2022. La Regione ha richiesto alcune integrazioni, che sono state predisposte e trasmesse entro la scadenza fissata al 30 settembre 2022. Negli ultimi mesi del 2022 sono quindi state avviate alcune delle azioni previste dal piano operativo nella fase interpandemica.



Prevenzione e promozione della salute

Promozione della salute a scuola

L'offerta formativa al mondo scolastico è rivolta agli studenti, al personale scolastico e ai genitori di ogni ordine e grado, comprese la Scuola d'Infanzia e dei Nidi. Essa ha la finalità di promuovere la salute ed il benessere personale, sociale e della comunità.

Le attività sviluppano i seguenti argomenti:

- l'adozione di una sana alimentazione e di uno stile di vita attivo attraverso l'attività sportiva non agonistica;
- la percezione del rischio: esaminare gli elementi che regolano la scelta per scoraggiare la sperimentazione e l'abitudine al fumo di sigarette, prevenire il consumo di sostanze psicoattive illegali e dopanti, ritardare l'iniziazione e i consumi di bevande alcoliche;
- l'affettività e sessualità: la gestione del corpo e dei suoi cambiamenti, i rapporti con i pari e tra i generi, i legami affettivi e l'emozioni, la salute riproduttiva;
- il contrasto del disagio adolescenziale (bullismo, suicidio, esordi psicotici, gioco d'azzardo, disturbi alimentari) attraverso il benessere psicologico;
- la cultura del dono e del volontariato come valore sociale: la relazione intergenerazionale e con il malato attraverso il dono;
- la cultura della prevenzione nei luoghi di lavoro e di vita;
- le malattie infettive e parassitarie in ambito scolastico
- le tecniche di Primo Soccorso e di emergenza ed urgenza.

Le iniziative proposte possono essere riconosciute, dai Consigli di Classe, all'interno della progettazione individualizzata dei PCTO.

Anche durante il 2022 è proseguita la collaborazione tra Azienda Sanitaria, Scuole, Associazioni di volontariato, Enti locali e Terzo Settore sia per le attività rivolte alle scuole sia per quelle rivolte alle comunità, rendendo possibile co-progettazioni importanti.

Continuano le collaborazioni con l'Ufficio VIII – Ambito Territoriale di Modena - Ufficio Scolastico Regione Emilia Romagna ed in particolar modo per:

- prevenire il ritiro sociale degli adolescenti: percorso (RISO) che coinvolge docenti, genitori, operatori sanitari e dei centri di ascolto scolastici;
- esplorare la dimensione emozionale come elemento chiave nei processi di apprendimento e di socializzazione nel bambino (Scuola delle Emozioni). Per questo progetto esiste una Cabina di regia costituita da professionisti dell'Azienda USL, delle Scuole Primarie e di Infanzia, dell' Ufficio VIII – Ambito Territoriale di Modena - Ufficio Scolastico Regione Emilia Romagna.

Durante il 2022 il gruppo regionale di Scuole che Promuovono Salute ha prodotto il documento "*Condivisione della declinazione nel contesto scolastico regionale dell'approccio globale alla*



Salute (Accordo Stato Regione del 17/01/2019)". Esso è stato redatto in condivisione con l'Ufficio Scolatoci Regionale in tavolo interistituzionale, In questo documento viene indicato il percorso di adesione alla Rete delle Scuole che Promuovono Salute (SPS). A novembre si sono iscritte 6 scuole della provincia di Modena.

Infine è stato redatto un avviso pubblico per la presentazione da parte degli istituti scolastici della provincia di Modena di percorsi formativi e progettuali per la promozione alla salute, del benessere della persona e della comunità, in particolare sul tema del movimento, dell'alimentazione, dell'ambiente, della gestione delle emozioni e del benessere psicologico e relazionale. I progetti presentati sono stati 65, quelli premiati 9.

Promozione della sana alimentazione

Nel corso del 2022, sebbene una buona parte dell'attività formativa/informativa sia stata effettuata con modalità "a distanza", sono progressivamente ripresi "in presenza" incontri informativi, gruppi di lavoro, incontri di coordinamento. La completa apertura delle scuole ha facilitato, rispetto al 2021, il percorso educativo/informativo rivolto a quel target. In ogni caso, a scopo divulgativo è proseguita, in base alle necessità, l'utilizzazione e l'implementazione di materiali informativi digitali anche finalizzati a realizzare attivazioni pratiche su sana alimentazione e regolare attività fisica.

Il target prioritario di interesse è stato ancora la popolazione scolastica e, attraverso la scuola, i famigliari e l'intera comunità. In particolare, la realizzazione delle attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione a scuola, ha raggiunto oltre 7000 bambini e ragazzi.

Come negli anni precedenti, i principali progetti realizzati nelle scuole modenesi nell'A.S. 2021/2022 sono stati i seguenti:

- Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto", indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, ha complessivamente riguardato 49 scuole, 224 classi, 5809 alunni;
- Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di I° grado, ha visto l'iscrizione di 15 scuole, 56 classi, 1212 alunni. È stato condotto 1 incontro informativo preliminare webinar rivolto ai docenti delle classi iscritte oltre a 21 video-lezioni direttamente indirizzate alle classi, svolte in collaborazione con gli studenti del Corso di Laurea di Dietistica di UNIMORE.

A questo vanno aggiunte 23 iniziative divulgative rivolte a vari target: tra queste 4 specificamente indirizzate alle scuole ed ai famigliari, 6 rivolte ai genitori afferenti ai Centri per le Famiglie, 1 rivolta a donne operate al seno e 2 riguardanti i volontari e gli utenti della Caritas diocesana.

Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2022, il 99% delle scuole (437/441) ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN). Nel 2022 sono stati espressi 209 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute entro i 30 giorni previsti dallo standard e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche



richieste, a 6 fra commissioni mensa ed incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

Per quanto riguarda la popolazione generale, sono stati svolti 8 corsi di formazione fra cui 6 corsi celiachia ai sensi della DGR 3642/2018 e 2 iniziative divulgative rivolte a celiaci neo-diagnosticati. Il sito web è stato regolarmente aggiornato nel corso dell'anno, anche in relazione alle iniziative divulgative sviluppate a favore della popolazione generale, con l'utilizzo anche di social, nell'ambito dell'attività comunicativa sulla Promozione della Salute. Lo stesso sito ha sostenuto la campagna informativa sulla riduzione del consumo di sale, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.S.H. e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU)

In relazione ai Progetti di Empowerment di Comunità, nell'anno 2022, con le migliorate condizioni legate al controllo dell'epidemia, è stato possibile riprendere le fila di gran parte dei Progetti di Comunità. Dieci di essi, rispetto ai 12 attivi prima del 2020, sono stati riattivati, assicurando la presenza di almeno 1 progetto del genere per ogni Distretto Sanitario. È stato avviato il progetto nei comuni di Marano e Guiglia che sono accomunati dalla presenza di un unico Istituto Comprensivo. Nel 2023 si cercherà di recuperarne anche altri oltre a valutare il possibile ingresso di ulteriori progetti territoriali. Infatti, sono iniziati i passaggi per implementare il progetto di Comunità di Castelfranco e S. Cesario con possibile estensione a tutti i comuni del distretto (escluso Nonantola dove tale progetto è già attivo), ed anche il Distretto di Carpi è interessato ad implementare tali percorsi nei suoi comuni, escluso il comune di Soliera dove tale progetto è già attivo. Sarà ufficializzato l'avvio del progetto anche nel Comune di Finale Emilia. Infine, è proseguita l'attività del tavolo di lavoro, con funzionari dell'Assessorato alla Salute e ufficio "Città sane" del Comune di Modena, come supporto tecnico-scientifico ai progetti educativi rivolti alle scuole denominati "Informa a scuola", che rappresenta un ulteriore esempio di Progetto di Comunità

PDTA Bimbo obeso

Complessivamente nell'anno 2022 sono state effettuate, da parte del team di II° livello, 66 sedute ambulatoriali prime visite con 175 soggetti presi in carico e 65 sedute ambulatoriali per visite di controllo, con 648 controlli eseguiti. Nel corso dell'anno è stata avviata una riorganizzazione del percorso assistenziale.

Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica

Nel 2022 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio: Modena e Carpi.

Il Servizio di Medicina dello Sport ha dovuto sopperire per buona parte dell'anno al numero di ore vacanti determinate dal pensionamento di due unità di specialista ambulatoriale in medicina dello sport (dott. Michelini Luca, pensionamento anticipato su richiesta dell'interessato e dott. Cipressi Andrea) e di una unità di Dirigente medico a tempo pieno specialista in Cardiologia e Medicina dello Sport (dott. Toni Giulio), della richiesta di maternità di una specialista ambulatoriale in medicina dello sport (dott.ssa Lodi Elisa) ciò ha prodotto una riduzione del volume delle valutazioni e certificazioni erogate.

Le attività del Servizio si sono svolte anche in ottemperanza alle indicazioni ministeriali per la rivalutazione degli atleti agonisti con storia recente di Covid 19 in possesso di certificazione



agonistica e/o in procinto di rinnovare la certificazione stessa. Tali disposizioni hanno prodotto a livello nazionale un aumento notevole delle richieste di visita con prescrizione di esami aggiuntivi di approfondimento cardiologico.

Complessivamente, considerando l'impatto dei percorsi di rivalutazione post Covid per il Return to Play, sono state effettuate nel 2022 10.750 visite circa per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili.

Le prestazioni di cardiologia di secondo livello sono state, nel 2022, 2740 di cui 144 per i percorsi EFA

Oltre all'attività certificativa ordinaria e straordinaria, nonostante la rimodulazione delle attività, i più importanti progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sono stati comunque sostenuti nel 2022 dal Servizio di Medicina dello Sport.

Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative

All'Azienda USL di Modena è stata assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping.

In aggiunta all'attività formativa, durante il 2022 sono proseguite le attività consuete che hanno visto la partecipazione del responsabile della struttura come componente della Sezione di Vigilanza sul doping e tutela della Salute nelle attività sportive del Ministero della Salute Sezione H - CTS (in forma di Videoconferenza)

Inoltre sono proseguite le attività del progetto di valutazione ematochimica e nutrizionale per la tutela della salute dell'atleta in atto con la società "Green Warriors"/BSC MATERIALS Idea Volley Sassuolo Pallavolo femminile Campionato FIPAV Serie A2 e produzione di analisi statistica dei dati raccolti negli anni di attività svolta.

È continuata la collaborazione con le Società sportive ed il supporto ad atleti per consulenze farmacologiche e TUE. Rinnovati, da ultimo, i contenuti del sito web Positivo alla Salute

Gruppi di cammino

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino che per ovvie ragioni correlate alla pandemia hanno subito una riduzione di attività.

E' stato organizzato un programma di corsi per la formazione di Walking Leader che ha interessato tutti i Distretti dell'Azienda, sono stati dunque 7 i corsi di formazione organizzati che hanno visto oltre 120 partecipanti.

Disabili e Sport

241 sono state le visite effettuate nel 2022. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione, con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione in videoconferenza con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione.



"Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata"

Al 31/12/22 risultano essere 45 le palestre iscritte negli elenchi delle "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata".

Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica

Anche nel 2022 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia, a regime ridotto a causa della pandemia. Nel corso del 2022 sono stati visitati complessivamente 144 soggetti avviati ai percorsi AMA. Sono state inoltre condotte le valutazioni degli iscritti al progetto Bike To Work realizzato in collaborazione col Comune di Modena.

Programmi di Screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening, oncologici sono stati mantenuti i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, nel rispetto degli specifici protocolli, garantendo il monitoraggio, la valutazione dell'intero percorso oltre gli standard di performance richiesti.

Nella tabella seguente sono riportati i risultati raggiunti in termini di estensione e di copertura, confrontati con i rispettivi target regionali.

Estensione dei programmi di screening oncologici	
Obiettivo regionale - Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2022
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening cervicale 95-100%	screening cervice valore realizzato: 99,8%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico 95-100%	screening mammografico valore realizzato: 100%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto 95-100%	screening colon retto: valore realizzato: 98,3%

Adesione ai programmi di screening oncologico

Atteso (DGR n.1772/2022)	Risultati conseguiti al 31.12.2022
<p>screening cervice: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);</p> <p>valore ottimale >=60%;</p> <p>valore accettabile: >=50%</p>	<p>screening cervice</p> <p>valore realizzato: 70,9%</p>
<p>screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);</p> <p>valore ottimale >=70%;</p> <p>valore accettabile: >=60%</p>	<p>screening mammografico</p> <p>valore realizzato:76,1%</p>
<p>screening colon retto: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);</p> <p>valore ottimale >=60%;</p> <p>valore accettabile: >=50%</p>	<p>screening colon retto</p> <p>valore realizzato: da puntuale RER al 30 novembre 54,1% (non canonici per lo screening colon il calcolo al 31/12, come invece avviene per gli altri due programmi di screening, che vengono calcolati al 31/12.).</p> <p>Al 31/12 da puntuale calcolata dai dati di produzione interni 52,9%.</p>

Raggiunta la copertura dell'indicatore NSG con i relativi target:

Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2022
<p>NSG -P15C proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto :valore accettabile >=50%, per mammella valore accettabile >=60%</p>	<p>screening cervice: 80,40%</p> <p>screening colon retto: 51,57%</p> <p>screening mammografico: 67,86 %</p>

Al fine di assicurare al cittadino equità e qualità delle informazioni e indirizzarlo nel proprio percorso screening è stato istituito il Call center Unico di tutti e tre i programmi di screening, con N. verde Unico (8003000315) e indirizzo e-mail unico screening@ausl.mo.it (Aprile 2022 prot.AUSL n. 0035060/22).

A seguito del progetto "Audit Regionale dei Centri Screening Oncologici" (verifica del Giugno 2022), con la finalità di valutare l'organizzazione dei programmi da parte della Regione Emilia Romagna, è stato ulteriormente formalizzato il Sistema di Gestione della Qualità degli Screening Oncologici.



Lo strumento di riferimento è stata la DGR 582/2013 "Requisiti specifici per l'accreditamento del programma di screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore della cervice uterina, del programma di screening per la diagnosi precoce del tumore alla mammella e del programma per la prevenzione/diagnosi precoce dei tumori del colon retto".

Relativamente alle attività svolte seguendo la DGR, sono stati analizzati e elaborati documenti di carattere generale, comprensivi degli indicatori previsti e documenti specifici per i singoli screening. Per tutto questo sono stati necessari numerosi incontri con un gruppo di regia più ristretto e con gruppi di lavoro per singolo screening. La relazione conclusiva ha dato esito favorevole, non sono state segnalate non conformità maggiori ma alcuni suggerimenti per il miglioramento di alcune aree a cui si lavorerà anno 2023.

La programmazione delle attività



Nell'ottica di fornire una sempre aggiornata e consapevole informazione, accesso in termini di equità ai tre programmi di screening, nonché aumentare l'adesione agli stessi è stato realizzato un dépliant riassuntivo e d'impatto "la prevenzione può salvarti la vita" rappresentativo di tutti e tre i programmi di screening attivi nella nostra AUSL.. L'opuscolo è stato distribuito in collaborazione con il Dipartimento di cure primarie a tutti i MMG (Medico Di Medicina Generale) della provincia di Modena (consegnati pacchetti da 100 per un totale di 50.000 dépliant).

In collaborazione con Federfarma, Assofarm e Admenta -Lody è stata effettuata la distribuzione su tutte le farmacia della provincia. La diffusione inoltre presso le sedi aziendali, quali: punti



prelievi, Case Della Comunità portineria Ospedalieri e sedi ambulatoriali ha permesso di raggiungere un maggior numero di cittadini.

Lo stesso è stato tradotto in 8 lingue e pubblicato sul sito aziendale.

Numerose sono state le iniziative di promozione dei tre programmi che hanno coinvolto anche i vari Responsabili dei programmi di screening e gli operatori, con anche comunicati stampa, incontri in piazza e luoghi deputati alle iniziative nell'ambito anche dell'Ottobre Rosa.

LA PREVENZIONE PUÒ SALVARTI LA VITA

 **SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

 **MULTILINGUAL VERSION**
Translated Material / materiali i përkthyer
المواد المترجمة / matériel traduit
materiał przetłumaczony / material tradus
ПЕРЕВЕДЕННЫЙ МАТЕРИАЛ / 已译材料

www.ausl.mo.it/screening

- **Aderisci ai programmi di screening per la prevenzione dei tumori:**
- **del COLON RETTO**
per uomini e donne
nella fascia d'età 50-69 anni
- **della MAMMELLA**
per donne
nella fascia d'età 45-74 anni
- **del COLLO DELL'UTERO**
per donne
nella fascia d'età 25-64 anni



Oltre alla realizzazione di strumenti di comunicazione e informazioni relativamente ai programmi di screening rivolti ai cittadini, è stato realizzato un corso formativo (2 giornate) per gli operatori di Fronte Office (Call Center e Segreteria) sull'efficacia della comunicazione, al fine di fare acquisire competenze e sviluppare capacità comunicative efficaci nel rapporto con l'utenza eseguito in collaborazione con il Servizio di Psicologia Clinica.

Trasferimento e inaugurazione del nuovo Centro screening mammografico (settembre 2022), presso la nuova sede AOU Policlinico "Centro di senologia clinica e screening mammografico". Con unificazione dei due fronte office (senologia clinica e screening) per l'accettazione amministrativa delle donne.

Completata l'integrazione tra AVR-RT (Anagrafe vaccinale Regionale in Real Time) e software di screening, predisponendo tutte le azioni necessarie per l'ingresso a screening HPV test direttamente a 30 anni per le donne vaccinate contro l'HPV (come richiesto nel programma libero screening oncologici PL13 del PRP 2020-2025).



Si è lavorato sulla creazione di reportistica interna, dedicata alle persone non aderenti ai tre programmi di screening per caratteristiche socio demografiche, propedeutica sia per il lavoro previsto di equity audit anno 2023 e pure per un'analisi dettagliata. Ciò al fine individuare le cause di non adesione e le strategie/azioni mirate da mettere in campo per favorire e aumentare l'adesione.

Proseguita l'implementazione della reportistica interna per assolvere in modo puntuale e irreprensibile ai debiti informativi regionali (Scheda Gisci e Scheda Gisma).

Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale per entrambe le sorveglianze in modalità a distanza. Le attività inerenti i sistemi di sorveglianza sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Anche nell'anno 2022 la pandemia dal SARS-Cov2 ha impattato negativamente in Emilia-Romagna, come nel resto del Paese, sulle attività della sorveglianza di popolazione PASSI. Questo ha determinato da un lato, una rimodulazione concordata con il livello nazionale, delle attività attese e, dall'altro, constata l'impossibilità dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di effettuare le interviste, di ricorrere ad un service esterno per l'esecuzione delle interviste in accordo con la Regione Emilia-Romagna. Il Servizio di Epidemiologia ha quindi provveduto a predisporre un piano di campionamento regionale per tutte le Ausl regionali in modo da avere un campione regionale di almeno 1.250 interviste effettuate dal service. L'Ausl di Modena ha effettuato le pratiche amministrative di sezione del service e ha provveduto alla sua formazione, al controllo di qualità dell'operato, verifica che ha comportato una riformazione di diversi operatori in presenza a Modena. E' stata data la possibilità alle Ausl di effettuare in autonomia interviste aggiuntive per mantenere una sufficiente numerosità campionaria; solo le Ausl di Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e Romagna sono riuscite ad integrare il campione regionale con interviste fatto dal proprio personale.

Pur con le difficoltà espresse l'indagine 2022 è stata ultimata dalla Ausl di Modena, prima della scadenza prevista dal protocollo nazionale (15/3/2023). Sono state realizzate e caricate sulla piattaforma nazionale 454 interviste, compreso il sovracampionamento con buoni valori di qualità degli indicatori di monitoraggio. Il tasso di risposta aziendale è dell'85,3 per le interviste fatte dal service e dell'85,6% quelle condotte da operatori aziendali, valore migliore di quello nazionale (79,1%).

Più in dettaglio, le attività 2022 sono state:

- predisposizione del database PASSI aggiornato al 2021 di Modena e dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale
- realizzazione di 8 schede tematiche aziendali e 8 regionali PASSI 2018-2021 sui principali fattori di rischio: fumo di sigaretta, consumo di alcol, attività fisica, consumo di frutta e



verdura, stato nutrizionale, mobilità attiva (scheda comunicativa) e mobilità attiva (scheda analitica), sicurezza stradale e sicurezza domestica.

- stesura di un rapporto regionale sui dati 2021 raccolti dal modulo Covid di PASSI e PASSI d'Argento e sull'impatto della pandemia sui fattori di rischio comportamentali, su stato di salute fisico e psicologico e propensione alla vaccinazione
- elaborazione di dati a supporto della Regione (calcolo degli indicatori LEA e del Sistema di valutazione SIVER)
- collaborazione con network nazionali (Osservatorio Nazionale Screening, Fondazione AIOM e Airtum per i capitoli PASSI sul volume "I numeri del cancro in Italia 2022);
- partecipazione ai 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a una Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza)
- effettuazione di 4 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al monitoraggio delle attività e all'aggiornamento professionale, in particolare al miglioramento della qualità della rilevazione (in videoconferenza). La pandemia ha impedito altri incontri collettivi anche in video conferenza e pertanto le attività di coordinamento ma sono state fatte con confronti singoli con le singole Aziende per via telefonica o per mail ed è stato garantito il supporto tecnico alle AUSL regionali per l'omogeneizzazione del processo e il controllo della qualità dei dati.
- Sono state effettuate formazioni degli intervistatori in ambito regionale: una dedicata all'Ausl Romagna, non accreditata ECM, e una accreditata ECM aperta a tutte le Ausl, per un totale di 4 giornate formative effettuata in videoconferenza.

Anche il sistema di sorveglianza regionale PASSI d'Argento sulla popolazione con 65 anni ha subito negativamente l'impatto della pandemia. Le interviste sono state effettuate tramite l'apporto di un service esterno. Sono state realizzate 189, ultimando l'indagine 2022 entro la scadenza prevista dal protocollo nazionale (15/03/2023). Il tasso di risposta aziendale del 79% e quello di eleggibilità del 96% (valori vicini a quelli nazionali, rispettivamente 80% e 96% a livello nazionale).

Più in dettaglio, le azioni sono state:

- caricamento di tutte le interviste programmate per il 2022 entro i tempi stabiliti
- realizzazione per l'edizione 2022 del piano di campionamento regionale stratificato proporzionale per AUSL, 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del territorio), sesso ed età. E' stato anche fornito a tutte le Ausl il piano di campionamento locale mensile strato specifico
- rinnovo del contratto con il service operativo in ambito regionale e controllo del suo operato con attività quindicinali di confronto con R&I per analisi delle problematiche emerse attraverso indicatori di monitoraggio del processo e controllo di qualità dei dati
- predisposizione del database PASSI 2021 Emilia-Romagna, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato
- supporto tecnico-scientifico allo staff centrale dell'ISS per la definizione dei criteri minimi di rappresentatività aziendale e regionale relativi all'anno 2022
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale



-
- partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza). In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario 2023 che ha visto l'eliminazione del modulo Covid, il reinserimento di domande che erano state sospese e la definizione di nuove domande
 - collaborazione con lo staff centrale ISS alla formazione di nuovi intervistatori della Regione Lombardia che finora non ha aderito a PASSI d'Argento
 - effettuazione di 4 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza)
 - assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze
 - realizzazione di 4 schede tematiche regionali PASSI d'Argento 2018-2021 sintetiche: "Qualità della vita", "Salute e stili di vita", "Partecipazione e bisogno di aiuto" e "Tutele"
 - realizzazione di due aziendali: "Salute, Partecipazione, condizioni socio-economiche" e "Patologie croniche, fattori di rischio, ricorso ai servizi"

Sono infine state effettuate attività di supporto metodologico alla sorveglianza HBSC mediante: il completamento delle bozze del rapporto regionale migliorativo rispetto allo standard nazionale (presentato il 1/3/2022) e l'integrazione tra le sorveglianze attraverso l'inserimento dei dati HBSC nelle schede regionali PASSI su stili di vita.

Tra le attività a supporto delle azioni di contrasto della pandemia da Sars-Cov2 il Servizio Epidemiologia e comunicazione del rischio ha continuato le attività, avviate nel 2020, di sorveglianza della diffusione dell'epidemia, sui suoi esteri in termini ospedalizzazione e mortalità, sulla prevalenza della popolazione suscettibile e sull'efficacia della vaccinazione. Attività che è stata riassunta in un bollettino settimanale di cui sono stati redatti 52 numeri nel 2022.

Registro di mortalità

Il Registro di mortalità ha prodotto i dati 2021 rispettando i tempi richiesti dalla Regione Emilia-Romagna (caricamento al 100% entro il 31.03.2022) e avviato la produzione di quelli 2022, rispettando il caricamento del primo semestre e dei dati complessivi annuali (100% il 31/03/2023).

Nel 2022 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato e inserito in totale 8.294 schede; le richieste da parte dei cittadini di attestazioni delle cause di decesso sono state 293.

In ambito provinciale e regionale sono stati analizzati i dati di mortalità 2021 e in via preliminare quelli del primo semestre 2022, con particolare attenzione alla mortalità successiva all'anno pandemico. E' stato prodotto un report con la mortalità 2021.

Nell'ambito del coordinamento dei Registri di mortalità della Regione Emilia-Romagna da parte del Servizio epidemiologia e Comunicazione del rischio della Ausl di Modena sono stati organizzati incontri effettuati via web e in presenza, per la trattazione di tematiche di interesse regionale e locale: il 18/05/2022 plenaria in presenza a Bologna, il 16/10/2022 plenaria via web, 03/11/2022 solo codificatori e referenti Parma via web,



10/11/2022 plenaria via web, 15/11/2022 -solo referenti e codificatori Bologna via web, 16/11/2022 solo referenti Romagna via web.

In particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- Chiusura banca dati regionale entro i tempi.
- Controllo della qualità della codifica e azioni di correzione/consolidamento. Nel 2022 l'attività di controllo della codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna è proseguita con le stesse modalità attivate nel 2021 in occasione dell'introduzione dei nuovi codici per la codifica delle cause di decesso Covid-19, compresa la nuova modalità di controllo sul dato semestrale inserito in banca dati, condivisa con tutti registri, utile alla correzione in corso d'opera di possibili errori di codifica e inserimento presenti in banca dati. Tale controllo si basa sull'analisi di eccessi e difetti di frequenza delle cause di morte codificate nell'anno, rispetto al dato medio del periodo 2015-2019. Gli eccessi e i difetti statisticamente superiori rispetto all'atteso che vengono osservati, sono poi capillarmente controllati per la ricerca di possibili errori di codifica.
- Formazione regionale medici certificatori. E' stato avviato il corso FAD di corretta certificazione delle schede di decesso durante l'estate 2022, presente ora sulla piattaforma SELF della Regione Emilia-Romagna (https://www.e-laber.it/learn/course_details.php?courseid=132). Tutti i registri secondo modalità condivise e coordinate dal Registro di Modena hanno divulgato il corso ai portatori di interesse locali. Nel 2022 circa 1000 medici certificatori della regione hanno avuto accesso al corso, che risulterà attivo per tutto l'anno 2023.
- Passaggio alla codifica automatica tramite software IRIS (<https://www.dimdi.de/dynamic/en/classifications/iris-institute/index.html>). Nel corso del 2022 si è provveduto ad elaborare il documento procedurale di adattamento al nuovo sistema di codifica del gestionale regionale AIDA WEB, in collaborazione col Servizio ICT della Regione e con la software house responsabile del funzionamento di AIDA WEB. Si sono poi apportate in AIDA WEB il 90% delle modifiche necessarie al nuovo funzionamento e si è creato un ambiente di TEST utile alla verifica delle nuove funzionalità. Ad oggi si è evidenziata la codifica automatica corretta di più del 95% delle schede inserite tramite le nuove funzionalità. Si prevede di ultimare le ulteriori modifiche necessarie entro la chiusura della banca dati di mortalità 2022, per l'utilizzo corrente da parte di tutti i Registri a partire da maggio 2023 dopo opportuna capillare formazione.

Registro Tumori (RT) della provincia di Modena

Anche nel 2022 sono state rallentate dalla pandemia anche se in misura inferiore agli 2020-2201.

In particolare le azioni sono state:

- Rafforzamento dell'integrazione nel neonato Registro Tumori regionale, di cui l'ex RT di Modena è diventata l'Unità Funzionale di Modena con il conferimento dei dati modenesi al RT Regionale e con la partecipazione a due incontri del coordinamento RT Regionale,
- Completata la revisione/controllo qualità dei casi incidenti nell'anno 2019 e dei casi per l'invio dei dati anonimizzati alla IARC e all'ENCR.
- Avviata la registrazione della casistica 2020
- Stadiazione delle sedi: mammella, colon retto e cervice uterina.



- Preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi mammella con codice screening
- Invio casi registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusali) e a quello OCCAM.
- Collaborazione a studi in ambito AIRTUM

Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring)

Progetto pilota per l'implementazione di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring). Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia ha svolto un'attività di supporto al Servizio SPSAL, mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare all'INAIL, ricevendo e adattando le banche dati di ritorno, rendendo disponibili allo SPSAL, su piattaforma informatica comune, sia le informazioni ricevute da INAIL sia i risultati di analisi ad hoc suppletive. Ha inoltre coadiuvato i colleghi dello SPSAL nelle analisi su alcuni comparti produttivi e tumori su cui concentrare l'attenzione, nella predisposizione di studi di approfondimento e nell'analisi statistico/epidemiologica degli stessi ed ha elaborato i dati raccolti nell'ambito dell'approfondimento del tumore della vescica.

Le attività sono state condizionate negativamente dal ritardo con cui l'INPS ha fornito all'INAIL i dati sui comparti produttivi dei lavoratori oggetto di indagine e dalla pandemia da SARS-CoV2 che ha rallentato tutte le azioni in particolare quelle svolte dallo SPSAL sui lavoratori esposti. L'ultimo file inviato ad INAIL è stato spedito a luglio 2022 con i dati del Registro Tumori del 2018 e delle SDO DAL 2019 al 2021, a marzo 2023 non ha ancora avuto ritorno.

Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso nel 2017 a livello regionale nell'ambito del PRP 2015-2018, confermato come programma predefinito PP03 nel PRP 2021-2025, il progetto prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Preliminarmente vengono realizzate attività formative e comunicative ai MC e alle parti sociali ed è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto.

Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha contribuito a predisporre gli strumenti cartacei, ha prodotto lo sviluppo software, assiste i MC nell'uso, raccoglie i dati ed effettua le elaborazioni.

Le attività sul campo nel corso del 2022, come già nel 2020 e 2021, sono state impedita dalla pandemia, ma sono state compiute le attività programmatiche che hanno portato dalla definizione del Programma predefinito PP03 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, in particolare si è realizzato un sistema di form per l'inserimento autonomo da parte delle aziende delle schede di adesione ed è stato aggiornato il database regionale delle stesse. Le adesioni 2022 in provincia di Modena sono state 33.



Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2022 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali. In particolare è stata attivata un'analisi della mortalità COVID negli ospiti delle strutture residenziali.

Progetto "Profilo di salute regionale"

Nell'ambito delle attività finalizzate alla realizzazione di un profilo di salute on line della Regione Emilia-Romagna, coordinato dal Servizio Epidemiologia e Comunicazione del Rischio della Ausl di Modena, sono state svolte alcune attività riportate più sotto; il perdurare della pandemia ha continuato a rallentare anche nel 2022, come già nel 2020-2021, il lavoro del gruppo di pilotaggio, cambiando le tempistiche inizialmente previste.

Nel dettaglio le attività sono state:

- Partecipazione al gruppo di lavoro ristretto composto da Regione Emilia-Romagna da Ausl di Modena. Il lavoro del gruppo ristretto ha portato alla definizione degli indicatori del profilo online dell'Emilia-Romagna con simulazione su piattaforma PC dei modelli o esempi di sezione proposti (tabelle, grafici, trend e mappe relativi ad indicatori demografici, di incidenza tumori e mortalità, ecc.).
- Approfondimento delle operatività tecniche delle realtà di riferimento (es: tracciato dei dati, modalità del loro caricamento in piattaforma, frequenza di aggiornamento, modalità di tenuta del server, operatività dei vari attori, ecc.):
 - "Stato di salute della popolazione residente nei comuni della ATS Milano Città Metropolitana" <https://portale.ats-milano.it/salute/>
 - "Open salute Lazio" <https://www.opensalutelazio.it/salute/>
- Confronto tecnico con il fornitore delle due esperienze precedenti (Inferenze scarl), in particolare della prospettiva del riuso del software, come previsto dalla normativa della pubblica amministrazione (Linee Guida, in attuazione dagli articoli: 68 "Analisi comparativa delle soluzioni" e 69 "Riuso delle soluzioni e standard aperti" del Codice dell'amministrazione digitale). Tale confronto che ha fatto emergere la possibilità concreta del riuso del software dello "Stato di salute della popolazione residente nei comuni della ATS Milano Città Metropolitana".
- Stesura di una bozza di capitolato nell'ottica dell'acquisizione in riuso del software utilizzato dall'ATS di Milano.

Sorveglianza ondate di calore

E' un'attività svolta settimanalmente nel periodo estivo (maggio-settembre) che anche nel 2022, come già nel 2020 e 2021, è stata integrata alla sorveglianza rapida della mortalità da Covid-19. Le attività sono state:



- Rilevazione dei decessi da parte dei comuni della provincia di Modena;
- Rilevazione indice di Thom;
- Produzione del report settimanale "Sorveglianza rapida settimanale dell'epidemia da Sars-Cov2 integrata con quella delle ondate di calore" (17 numeri);
- Produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva 2022.

Studio Longitudinale Emiliano

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenzia Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitan per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".

Bike to Work Modena

E' un progetto del Comune di Modena, finanziato dall'allora Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), ora Ministero della Transizione Ecologica, per incentivare la mobilità sostenibile in ambito urbano (POD "Bike to work Modena" del Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile di cui all'art. 5 della L. 221/2015).

Le azioni del Servizio sono volte alla valutazione degli effetti sulla salute delle persone che partecipano al progetto Bike to Work Modena nel biennio di sua applicazione. Nel 2022 sono state effettuate le seguenti attività:

- partecipazione agli incontri con i partner per il monitoraggio della fase operativa;
- realizzazione di form web per rilevare il gradimento dei partecipanti ed altre informazioni;
- avvio dell'attività di HES al tempo 1 del gruppo 1 e al tempo 0 del gruppo 2 con avvio dell'attività di HES al tempo 1 del gruppo 2; rilevazione di parametri antropometrici e di performance fisica al tempo 0 presso palestra Medicina dello Sport;
- avvio valutazione HES al tempo 2 del gruppo 1: rilevazione di parametri antropometrici e di performance fisica presso palestra Medicina dello Sport;
- supporto compilazione online del questionario AUSL (HIS) al tempo 1;
- gestione e monitoraggio degli appuntamenti;
- controllo ed analisi dati dei questionari e dei dati rilevati in palestra;
- predisposizione coorte per record linkage con le banche dati sanitari.

Durante il periodo di riferimento 305 sono stati sottoposti ai test finali di forza ed equilibrio (HES): 237 del gruppo 1 e 174 del gruppo 2, rispettivamente pari a 78% e 60% degli attivi alla fine del progetto. Durante il periodo di riferimento sono stati somministrati 594 questionari online di uscita (HIS), compilati da 418 cittadini, pari a 70% del totale.

Deve essere sottolineato che la pandemia ha condizionato negativamente lo svolgimento del progetto poiché un certo numero di persone non hanno rispettato l'appuntamento o per paura



del contagio o perché soggetti a disposizioni di isolamento o quarantena in quanto positivi al SARs-CoV2 o contatto di casi Covid-19.

Stima della prevalenza di patologie croniche

Nell'ambito delle azioni a supporto della programmazione aziendale e distrettuale e della valutazione degli interventi sanitari, sono state prodotte stime della prevalenza delle principali patologie croniche usando gli stessi algoritmi di analisi in uso alla Regione Emilia-Romagna. Le stime sono suddivise per genere, classe di età, distretto.

E' stato prodotto un report con i casi prevalenti al 1/1/2021.

Vaccinovigilanza Covid 19

E' continuata la collaborazione con il centro di farmacovigilanza regionale per la valutazione della relazione causa effetto tra eventi avversi post-vaccinali e vaccinazione anti Covid -19. In particolare sono state effettuate analisi di approfondimento su alcuni eventi di interesse su richiesta dell'AIFA e si è partecipato alle riunioni settimanali per l'attribuzione del causality, cioè per l'attribuzione di un nesso di causa tra eventi e vaccinazione.

Informazione per la Prevenzione collettiva

Nel corso del 2022 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato:

- Sviluppo e manutenzione delle aree internet (www.ausl.mo.it/dsp) ed intranet (www1/dipprev) del Dipartimento di Sanità Pubblica.
- L'area DSP si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza fornendo, oltre a contenuti informativi dettagliati, anche servizi diretti come ad esempio la prenotazione dei corsi di formazione per gli alimentaristi. Contiene diverse aree configurabili come vere e proprie extranet come, ad esempio, le aree dedicate ai Medici di Medicina Generale e ai PLS, ai componenti delle Commissioni Autorizzazioni Strutture Socio-Sanitarie, agli operatori DSP che effettuano servizio di guardia igienica, quelle dedicate al gruppo di lavoro nazionale sulla mortalità e un'area riservata ai coordinatori aziendali PASSI e PASSI d'Argento della Regione Emilia-Romagna.
- In particolare nei primi mesi della pandemia sono state realizzate pagine per gli operatori della Ausl con le indicazioni operative nazionali e regionali e le corrette di misure di prevenzione e protezione individuale sia dell'utenza che degli operatori.
- Sviluppo del sito del Progetto Inform@zione realizzato dall'AUSL di Modena in collaborazione e per conto della Regione Emilia-Romagna, dell'INAIL regionale a nazionale (www.progetto-informazione.it).
- Realizzazione di Newsletter dipartimentali dedicati a singoli settori di interesse (www.ausl.mo.it/dsp/newsletter), questa attività è stata fortemente ridimensionata dalla pandemia, tuttavia sono prodotti due numeri di "Modena Prevenzione & Sicurezza", che si occupa della divulgazione di informazioni e corsi sul mondo della sicurezza sul lavoro (oltre 4.000 destinatari).



Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

Gestione emergenza profughi

a) Emergenza Profughi dall'Ucraina

A seguito dell'inizio dell'evento bellico del 24 febbraio 2022 che ha coinvolto l'Ucraina, anche la provincia di Modena è stata interessata dalla necessità di farsi carico del tema dell'accoglienza dei flussi migratori da parte dei profughi ucraini

Si è conseguentemente attivata una rete di collaborazione territoriale coordinata dalla Prefettura che ha visto un ruolo attivo da parte dei comuni, delle associazioni di volontariato, delle strutture sanitarie.

Per quel che riguarda l'assistenza sanitaria, l'Ausl è stata coinvolta nelle sue diverse articolazioni: sedi distrettuali per la prima fase di registrazione e rilascio STP, Punti Unici Vaccinali distrettuali per effettuazione tamponi e vaccinazioni contro Covid-19, Cure Primarie e Dipartimento Sanità Pubblica per la sorveglianza sulle malattie infettive (con particolare attenzione verso la tubercolosi) e per le vaccinazioni secondo le indicazioni ministeriali e regionali, Direzione Attività Socio-Sanitarie per le iniziative di assistenza e per i rapporti con la Prefettura

Fra le attività svolte dal Dipartimento di Sanità Pubblica, per il tramite del Servizio Igiene Pubblica (SIP), si possono citare:

- 1) il supporto alla Direzione aziendale nei periodici incontri di coordinamento convocati da Prefettura, CTSS, Amministrazioni comunali
- 2) debiti informativi e periodici report richiesti dalla Regione
- 3) in stretta collaborazione con l'U.O. Pediatria di Comunità, sorveglianza sulla tubercolosi ed offerta vaccinale non covid-19 secondo le modalità richieste da Ministero e Regione (i medesimi calendari di riferimento rispetto alla popolazione italiana)

Si riportano di seguito i dati di attività



Attività di assistenza a profughi dall'Ucraina periodo 7 marzo - 31 dicembre 2022		
Numero codici STP rilasciati		3.272
Numero dosi vaccino ANTI-SARS-CoV-2	Maggiorenni	760
	Minori	426
Numero dosi ALTRE VACCINAZIONI (≥ 18)	Maggiorenni	83
	Minori	1.885
Numero TAMPONI	Totali	3.071
	di cui positivi	115
Numero Test di MANTOUX	Totali	400
	di cui positivi	71
Numero Test QUANTIFERON (IGRA)	Totali	16
	di cui positivi	3

b) Assistenza ai richiedenti asilo assistiti dalla Prefettura

Al 31.12.2022 sono stati censiti 1.170 profughi assistiti dalla Prefettura tramite 7 Cooperative da questa incaricate, di cui 130 provenienti dall'Ucraina.

Anche nel corso del 2022 sono proseguite le attività ambulatoriali dedicate che, oltre a prestazioni di screening per malattie infettive, prevedono attività di educazione sanitaria col supporto di mediatori culturali, comprendono dall'aprile 2018 l'applicazione delle linee guida regionali con offerta di copertura vaccinale contro difterite-tetano-pertosse, poliomielite, epatite B, morbillo-parotite-rosolia, varicella).

Nel corso del 2022 sono state 145 le persone raggiunte da tale attività

Sempre in termini di soggetti con disagio sociale, il SIP ha collaborato in più occasioni con altri Servizi Ausl e con le Amministrazioni locali nella gestione di problematiche riguardanti soggetti senza fissa dimora o gestione di strutture di accoglienza a bassa intensità

Sorveglianza delle malattie infettive

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,



- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Escludendo le segnalazioni di positività per SARS-Cov-2, le segnalazioni di malattie infettive (Modello Regionale SSCMI poi inserito sull'Applicativo SMI) pervenute all'Igiene Pubblica nel corso del 2022 hanno comportato l'attivazione di 1.434 indagini epidemiologiche con 2.705 interviste a cittadini.

Piani di controllo specifici

Controllo della tubercolosi

E' stata garantita l'attività di controllo della tubercolosi in tutti i casi segnalati, con esecuzione dei test Mantoux ai contatti stretti individuati a seguito delle indagini epidemiologiche.

Nel corso del 2022 inoltre si sono ripresi i confronti organizzativi Ausl-AOU con la finalità di ridare impulso alle attività interaziendali per la presa in carico di percorsi diagnostici di secondo livello e dei relativi percorsi terapeutici e di chemiopprofilassi in contrasto alla possibile diffusione di forme tubercolari multi-antibiotico resistenti

Malattie trasmesse da vettori

Arbovirosi

Coerentemente con il Piano Regionale di Contrasto alle Arbovirosi, anche nel corso del 2022 sono state svolte le attività sono rivolte alla prevenzione delle seguenti malattie e al controllo dei rispettivi vettori:

> malattie trasmesse da *Aedes Albopictus*, zanzara tigre (*Chikungunya*, *Dengue*, *Zika Virus*): da alcuni anni non si verifica trasmissione locale e i casi confermati riguardano persone di rientro da paesi dove tali patologie sono presenti allo stato endemico. Le attività previste mirano ad evitare lo sviluppo di focolai a trasmissione locale. La necessità di interventi tempestivi comporta la predisposizione, da parte dei comuni e del Servizio Igiene Pubblica, di una rete di intervento immediato (ambientale e sanitario) attivo 24h/24 7gg/7 da maggio a ottobre. Nel corso del 2022 sono pervenute 4 segnalazioni di casi sospetti di *Chikungunya*, *Dengue*, *Zika* cui hanno fatto seguito gli interventi di bonifica ambientale in collaborazione coi comuni interessati

> malattie trasmesse da *Culex Pipiens*, zanzara comune (*West Nile Dismise*): malattia infettiva a trasmissione locale, prevalentemente nel periodo agosto – settembre, generalmente a decorso asintomatico o paucisintomatico, ma con una modesta percentuale di casi con rilevante interessamento neuro-meningeo (in alcuni casi con esito infausto). Le attività previste mirano ad adottare, in collaborazione con il Servizio Veterinario, misure ambientali e di tutela individuale atte a ridurre il rischio di infezione nei periodi di rischio elevato. Nel 2022 sono pervenute al Servizio Igiene Pubblica complessivamente 37 segnalazioni di sospette malattia di *West Nile* (12 casi confermati che hanno necessitato di ricovero ospedaliero in reparto neurologico o di emergenza per quadro clinico grave)



Il Servizio di Igiene Pubblica ha infine coordinato, su mandato regionale, la richiesta di contributi dei Comuni aderenti al Piano nei confronti dell'Assessorato regionale che ha comportato nel 2021 l'erogazione di Euro 105.000 ai comuni della provincia di Modena aderenti al Piano di lotta alle Arbovirosi

Screening HCV: coordinamento della campagna di screening nella provincia di Modena

Nel corso del 2022 è stato attivato il coordinamento delle attività interaziendali di screening, diagnosi precoce e presa in carico terapeutica nell'ambito dell'epatite virale C. Sono stati effettuati i necessari incontri organizzativi intra ed inter-aziendali. L'offerta di screening ha riguardato, come da indicazioni regionali, i concittadini nati fra il 1969 e il 1989. Sono stati invitati 214.653 inviti (SMS e FSE 174.500) cui hanno fatto seguito 24.906. Sono risultati positivi al test di screening 217 aderenti. Le 19 persone con infezione in atto sono state inviate quindi al riferimento specialistico (Ambulatorio Malattie Infettive c/o Policlinico). Il Progetto di screening è stato prorogato fino al 31/12/2023.

Attivazione della rete interaziendale relativa alle malattie sessualmente trasmesse

Nel secondo semestre 2022 è stato costituito il gruppo di lavoro provinciale per la predisposizione, in accordo con le indicazioni regionali, di un protocollo operativo interaziendale che si prefigge l'obiettivo di costituire una rete provinciale di presa in carico di utenti con sospetta o accertata Infezione Sessualmente Trasmessa. Tale rete ha la finalità di facilitare l'accesso sia ai percorsi diagnostici (test di laboratorio, visite specialistiche) che ai conseguenti percorsi terapeutici, di educazione sanitaria, di prestazioni vaccinali correlate. Come previsto da specifica Delibera di Giunta Regionale, è previsto lo sviluppo di specifico sistema di sorveglianza. Coordinatrice della rete provinciale è stata nominata la dott.ssa Lucia Borsari del SIP. Il protocollo diventerà pienamente operativo nel corso del 2023

Controllo dei focolai di malattie trasmesse da alimenti

Nel corso del 2023 operatori di Igiene Pubblica, Servizio Veterinario, Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione hanno partecipato a iniziative formative e di addestramento per la piena attivazione di percorsi regionali di coordinamento nella gestione di focolai di malattie trasmesse da alimenti.

Attività vaccinale

Vaccinazioni pediatriche

Con riferimento alle vaccinazioni pediatriche ed alle principali attività, la griglia a seguire tratta da monitoraggio budget attesta in modo sintetico le principali attività realizzate nel corso del 2022, tutte in linea con gli attesi.



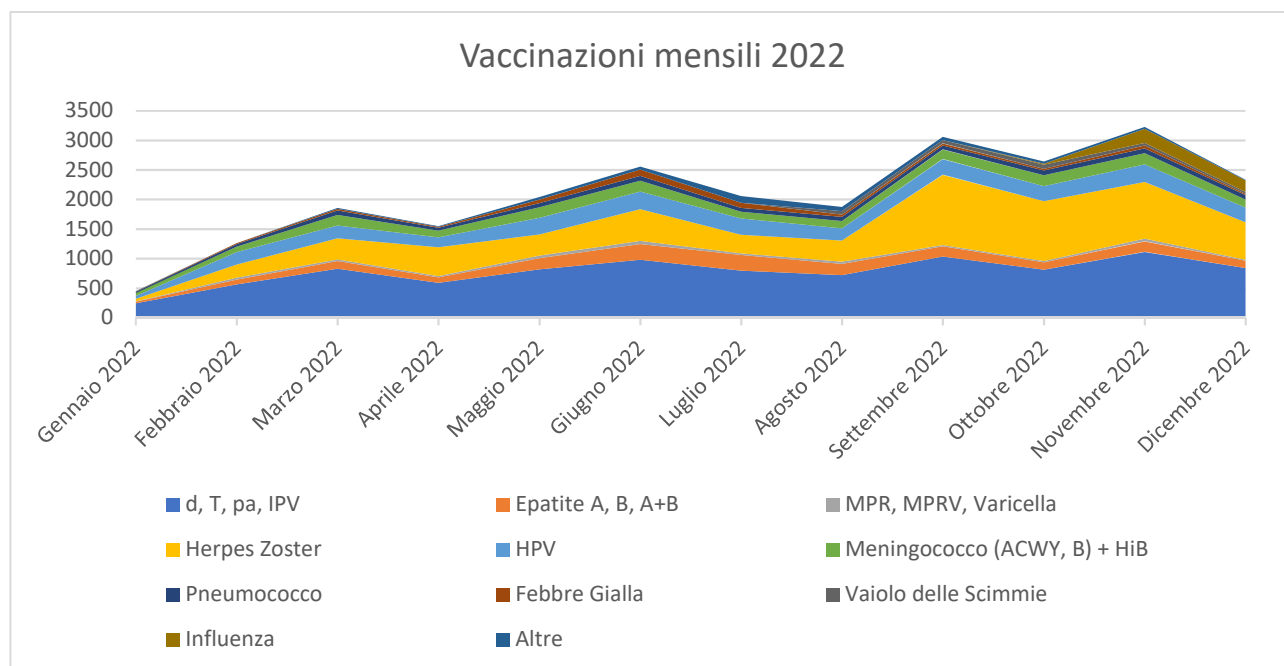
Area Obiettivo		Indicatore	Atteso 2022	Risultato 2022
Promozione dell'adesione consapevole ai programmi vaccinali nella popolazione e in specifici gruppi a rischio e monitoraggio dell'attività	DGR 977/2019	Mantenimento offerta vaccinale obbligatoria dalla regione con monitoraggio copertura vaccinazioni obbligatorie a 24 mesi (coorte 2020)	> 95%	Coorte 2020: Poliomielite: 97.03% Tetano: 97.03% Difterite: 97.03% Pertosse: 97.03% Epatite B: 96.07% Hib: 96.87% Morbillo: 97.01% Rosolia: 96.99% Parotite: 96.67% Varicella: 96.54%
		meningococco B ai nuovi nati, al 1° anno (coorte-2021)	>75%	Coorte 2021: Men B: 95.73 %
	DGR 977/2019	Vaccinazione contro HPV maschi coorte 2009	>60%	HPV Maschi 2009: 84.72%
		Vaccinazione contro HPV femmine coorte 2009	>75%	HPV Femmine 2009: 86.18
		N. nuovi nati invitati ad effettuare le vaccinazioni / numero nuovi nati residenti x 100	>=95%	98.77%

Vaccinazioni adulti

Nel corso del 2022, esaurita l'ultima ondata pandemica da Covid-19, a partire dal secondo quadrimestre il Servizio Igiene Pubblica ha avuto la possibilità di riprendere almeno parzialmente le attività vaccinali a favore della popolazione. In particolare:

- a) **vaccinazioni adulti a richiesta individuale:** sono state effettuate 27.000 somministrazioni di vaccini (11.000 nel corso del 2021). Si riporta di seguito un grafico relativo all'andamento mensile di tale attività





b) Campagne vaccinali

Nel corso del 2022 il Servizio Igiene Pubblica ha ripreso le campagne vaccinali, necessariamente sospese nel corso del periodo pandemico, mediante l'offerta attiva e gratuita di vaccini contro Herpes Zoster e contro Papilloma Virus. Per entrambe le campagne si è provveduto ad attivare iniziative di informazione alla popolazione grazie alla collaborazione dei servizi aziendali di comunicazione

Campagna Herpes Zoster

Complessivamente sono stati inviati 25.890 SMS di invito ad appuntamento alle coorti dei concittadini nati negli anni 1955-56-57, offrendo l'opportunità di concordare telefonicamente la relativa variazione in base alle effettive disponibilità. Sono risultate somministrate circa 9.500 dosi con una stima di adesione attorno al 38,3% (nelle precedenti campagne è risultato poco superiore al 30%). Nel corso del 2023 verranno completate le prestazioni per i vaccini con schedula a 2 dosi iniziate nel 2022 e si proseguirà la campagna vaccinale con invito ai concittadini nati nel 1958

Campagna contro Papilloma Virus, nell'ambito della prevenzione del tumore del collo dell'utero

L'offerta vaccinale ha raggiunto donne nate negli anni 1994-95-96-97 tramite invio di 29.000 SMS di invito all'adesione prenotando con modalità informatiche gli appuntamenti. Il calendario vaccinale prevede la somministrazione di tre dosi e nel corso del 2022 sono state effettuate 1.600 prime somministrazioni. Nel corso del 2023 verranno completate le prestazioni iniziate nel 2022 e si proseguirà la campagna vaccinale con invito alle donne nate nel 1998.



Campagne vaccinali contro Covid-19 e antinfluenzale

Nel corso del 2022, per quel che riguarda la prosecuzione della campagna vaccinale contro Covid-19, il Servizio Igiene Pubblica ha svolto un ruolo attivo partecipando ai tavoli di coordinamento aziendale, partecipando alla stesura di procedure e istruzioni operative, fornendo ai medici vaccinatori presso i Punti Vaccinali e ai medici di medicina generale continui aggiornamenti tecnici. E' proseguito il servizio di consulenza telefonica agli operatori dei punti vaccinali, ai medici sul territorio e presso i reparti.

La stagione autunnale 2022 è stata caratterizzata, per alcune categorie di concittadini e sulla base delle indicazioni ministeriali e regionali, dall'armonizzazione della campagna antinfluenzale e contro Covid (co-somministrazione dei due vaccini)

Anche nel corso del 2022 il Servizio Igiene Pubblica ha provveduto alle attività di organizzazione e coordinamento della campagna antinfluenzale in collaborazione col Dipartimento di Cure Primarie, poi attuata nel periodo da ottobre a dicembre 2021.

Nel corso della campagna 2022-23 sono state messe a disposizione 180.000 dosi di vaccini antinfluenzali e 18.000 dosi di vaccini anti-pneumococco distribuite ai diversi centri di erogazione della prestazione: Medici di Medicina Generale, Ambulatori di Igiene Pubblica e di Pediatria di Comunità, Servizi Sorveglianza Sanitaria (Ausl, Policlinico, Strutture Sanitarie convenzionate), Strutture Residenziali per anziani, Servizi Ausl di Assistenza Domiciliare Integrata, Punti Unici Vaccinali dei sette distretti (Covid-19).

Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro

La programmazione delle attività relative alla prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro nell'anno 2022 è stata caratterizzata da una progressiva ripresa delle attività e dei volumi di attività che avevano caratterizzato gli anni precedenti alla emergenza COVID.

Vigilanza nei luoghi di lavoro

La Regione Emilia Romagna in conseguenza della emergenza COVID-19, che ha comportato il reclutamento di alcuni operatori del Servizio PSAL per lo svolgimento di compiti di sanità pubblica legati alla gestione della epidemia, ha ridefinito l'obiettivo di copertura della vigilanza abbassandolo dal 9% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) del 2019 e degli anni precedenti), al 6% negli anni 2020 e 2021; nell'anno 2022 l'obiettivo, coerentemente con la situazione epidemiologica che ha limitato il supporto degli operatori SPSAL alle attività dipartimentali, è stato innalzato al 7,5% delle PAT con almeno un socio lavoratore o un dipendente (34.950 nella provincia di Modena, sulla base dei dati forniti da INAIL).

Complessivamente nel 2022 sono state controllate dallo SPSAL 2430 unità locali (di cui 2371 con accesso ispettivo), pari al 6,95% delle PAT esistenti; considerando anche le 263 aziende controllate da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 2693, pari al 7,7% (superiore quindi all'obiettivo di copertura prefissato nel 7,5 % da RER).

La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (aziende con presenza di cancerogeni e di rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-



scheletrico). Anche nel 2022 è stata posta particolare attenzione alla vigilanza sul rischio amianto: sono stati oggetto di ispezione complessivamente 130 cantieri di rimozione amianto pari al 24,6% dei piani di lavoro ex art. 256 DLgs 81/08 pervenuti (l'obiettivo di copertura prefissato dalla Regione Emilia-Romagna è del 15%).

Da segnalare infine che delle 2371 aziende sottoposte a vigilanza con accesso ispettivo, 165 (6,9%) sono state oggetto di vigilanza congiunta con altri Enti (ITL, INPS, INAIL, Polizia Locale) o con i RLS-OPTA.

L'attività di vigilanza effettuata, supportata dall'effettuazione di 322 campionamenti su rischi igienistici, chimici e fisici, ha determinato l'emissione di 684 atti conseguenti (verbali di prescrizione, verbali di disposizione, sanzioni amministrative).

Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro

Nel corso del 2022 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 3 (tre) convegni nazionali in occasione della manifestazione Ambiente-Lavoro che si è svolta in presenza nei giorni 22, 23 e 24 novembre 2022 presso il quartiere fieristico di Bologna:

- REACH-OSH_2022 - SICUREZZA CHIMICA E SCHEDA DI DATI DI SICUREZZA - La Nuova Scheda di Dati di Sicurezza per una nuova Valutazione del rischio da agenti chimici pericolosi, tossici per la riproduzione, cancerogeni, mutageni (259 partecipanti)
- dBA2022 - RISCHI FISICI EMERGENTI NEI LUOGHI DI LAVORO (204 partecipanti)
- SICUREZZA_2022 - LA SICUREZZA DELLE MACCHINE (207 partecipanti)

Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Nel corso del 2022 sono state realizzate sei edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessivi 112 partecipanti).

Sono stati inoltre realizzati 2 (due) eventi di formazione rivolti ai Medici Competenti, accreditati ECM, sui temi "il medico competente e il rischio cancerogeno nei luoghi di lavoro" e "Il medico competente e il rischio chimico nei luoghi di lavoro"

Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Nell'anno 2022 sono state fornite risposte a numerosi quesiti (ventiquattro) inerenti alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Attività rivolta alla scuola

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori.



Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2022:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli Istituti Tecnici per Geometri; il progetto consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio. Anche nel 2022 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- è proseguito il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", rivolto agli Istituti Tecnici Agrari; il progetto prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro e consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP. Anche nel 2022 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- altra iniziativa realizzata nel 2022 è stata quella rivolta agli studenti degli Istituti Tecnici Agrari e Professionali, che ha contemplato la organizzazione di corsi di formazione per il conseguimento dell'abilitazione all'utilizzo di trattori agricoli o forestali, secondo quanto previsto dallo specifico Accordo Stato Regioni

Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica

Il servizio Impiantistico Antinfortunistico svolge l'attività di verifica impianti e attrezzature, che rappresenta il core dell'intera attività, sulla base di puntuali richieste di prestazioni da parte dell'utenza. Il flusso di dette richieste non è prevedibile a priori e non è costante: di norma si osserva un aumento del flusso di richieste nel periodo autunnale.

Dal punto di vista organizzativo:

- La completa informatizzazione dei processi e la connessione agli applicativi aziendali e gestionali del servizio, anche in mobilità sul territorio, consentono di operare da remoto senza sostanziale discontinuità.
- Superata l'emergenza COVID-19, è stato possibile recuperare, presso il Centro Servizi di Baggiovara, la disponibilità di tutte le postazioni di lavoro fisse che, considerata la significativa diminuzione del personale tecnico in forza al Servizio, risultano attualmente in esubero.
- Il servizio si è dotato di un ufficio virtuale su piattaforma Teams, nel quale sono archiviati documenti e modulistiche in continuo aggiornamento. Tutto il contenuto della piattaforma è accessibile anche da telefono cellulare.
- Nel corso del 2022 l'emergenza Covid non ha avuto impatto sui volumi di attività.
- Nel corso del 2022 si è assistito ad una diminuzione dei volumi di attività per effetto della forte diminuzione del personale tecnico del servizio (-3,5 operatori).

Attività di verifica

Sono state effettuate complessivamente 4.851 verifiche (5.513 nel 2021) di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali edilizia e agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito un numero di verifiche superiore al 95% delle verifiche richieste, garantendo il raggiungimento dell'obiettivo regionale fissato all'80%.



Rispetto al 2021 si è avuta una diminuzione dei volumi di circa il 12%, a causa della diminuzione del personale tecnico del servizio (- 3,5 tecnici su 11,5 complessivi), mentre l'attività del Servizio Impiantistico Antinfortunistico nel corso del 2022 di fatto non ha risentito dell'emergenza sanitaria.

Tabella riassuntiva

	Anno 2021	Anno 2022	
Tipologia attrezzatura	n. verifiche		Note
Ascensori e montacarichi	504	478	Verificata la quasi totalità degli impianti installati in ospedali, strutture sanitarie e case di riposo
Apparecchi di sollevamento	2067	1939	
Impianti di natura elettrica*	789	661	Di cui: 549 impianti di messa a terra; 190 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche e 93 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione.
<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	<i>213</i>	<i>148</i>	
Recipienti in pressione	1609	1405	
Impianti di riscaldamento	443	368	
<i>Verifiche in edilizia</i>	<i>588</i>	<i>552</i>	<i>96% delle richieste pervenute</i>
<i>Verifiche in agricoltura</i>	<i>217</i>	<i>60</i>	<i>97% delle richieste pervenute</i>
Altro	101	247	Sopralluoghi impianti e constatazioni

Attività di vigilanza

La Regione Emilia Romagna in conseguenza della emergenza COVID-19, che ha comportato il reclutamento di alcuni operatori del Servizio PSAL per lo svolgimento di compiti di sanità pubblica legati alla gestione della epidemia, ha ridefinito l'obiettivo di copertura della vigilanza abbassandolo dal 9% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) del 2019 e degli anni precedenti), al 6% negli anni 2020 e 2021; nell'anno 2022 l'obiettivo, coerentemente con la situazione epidemiologica che ha limitato il supporto degli operatori SPSAL alle attività dipartimentali, è stato definito nel 7,5% delle PAT con almeno un socio lavoratore o un dipendente (34.950 nella provincia di Modena, sulla base dei dati forniti da INAIL).

Per il servizio impiantistico antinfortunistico l'obiettivo per l'anno 2022 era fissato a 262 unità locali da sottoporre ad interventi di vigilanza. Sono state oggetto di ispezione 263 unità locali, pertanto l'obiettivo è stato raggiunto.



Analogamente è stato raggiunto l'obiettivo di vigilanza specialistica degli impianti elettrici nei cantieri edili: sono stati eseguiti 71 accessi in altrettanti cantieri, a fronte di un obiettivo di 70.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno.

Piano di vigilanza	Siti/cantieri	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici di cantiere	71	165	Eseguito anche controllo su apparecchi di sollevamento e a pressione eventualmente presenti in cantiere
Sicurezza edilizia in congiuntamente con SPSAL	24	(dato conteggiato da SPSAL)	Focus sicurezza impianti elettrici
Su richiesta / non programmata	98	98	Fra cui: <ul style="list-style-type: none"> - 29 distributori di carburanti nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione - 22 per controllo regolarizzazione macchine ed impianti con prima verifica INAIL con esito negativo - 11 ATEX - Altro anche su segnalazione

È continuata inoltre l'attività di assistenza all'utenza e promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro.

Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

E' proseguito anche per l'anno 2022 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Esso, oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di allarme rapido, ed in caso di sospette MTA e segnalazioni, si esplicita principalmente attraverso controlli congiunti su OSA, prevalentemente di competenza SIAN, che però abbiano interesse per entrambi i servizi: esercizi etnici, ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, commercio fisso od ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Nel 2022 sono state complessivamente controllate congiuntamente 31 attività, pari al 124% di quanto programmato.

Nel corso del 2022 è stato completato il percorso di approfondimento e stesura di linee guida riguardante il settore della "trasformazione, commercializzazione e ristorazione etnica"; i materiali prodotti sono stati presentati e discussi nel corso di aggiornamento del 10/11/22 destinato agli operatori di SIAN e SPV.

Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali



Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) dopo il periodo critico legato all'emergenza COVID-19 ha ripristinato gradatamente l'attività di controllo ufficiale mediante la tecnica dell'audit realizzando n. 78 audit programmati a i sensi del Reg 625/17 (ex Reg 854/2004) e n. 40 audit ai sensi della DGR 1488/12.

Sono state inoltre effettuate n. 26 supervisioni comprensive anche delle attività svolte negli impianti iscritti nelle liste export USA. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente n. 3.853 campioni, di cui 68 sono risultati non conformi, pari al 1,8% dei campioni totali.

I dati di attività per singole aree disciplinari sono i seguenti:

- Area Sanità Animale: n. 201.812 controlli eseguiti, di cui n. 158.712 animali saggiati per accertamenti diagnostici (Brucellosi latte), n. 7.270 prelievi sierologici per accertamenti malattie infettive bovini-ovicaprini, n. 22.409 prove per TBC bovina, n. 13.421 altri controlli. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 96,6% dell'attività programmata;
- Area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n. 16.180 verifiche, di cui finalizzate esclusivamente alla sicurezza alimentare n.14.818 verifiche e n. 139 attività tra follow up. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'102% dell'attività programmata;
- Area Igiene degli Alimenti: n.55.161 controlli, comprensivi di n.26.265 verifiche, n. 4.072 attività tra follow up, segnalazione, su domanda e allerta, n.78 audit Reg 625/17 (ex Reg 854/2004), n. 23 audit ai sensi della DGR 1488/12, n. 26 supervisioni incluse le supervisioni per export USA, n. 24.824 certificati. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'99,8% dell'attività programmata. Sono state attivate n.8 allerta in partenza, n. 97 notifiche di allerta in ingresso che hanno comportato l'esecuzione di n.281 controlli presso altrettante strutture. Il Servizio è stato inoltre oggetto di audit da parte di tre Autorità di Paesi Terzi (Brasile, Cuba e Corea), n. 1 audit da parte della Comunità Europea in materia di Condizionalità e premi PAC, n.1 audit di follow up da parte del Ministero della Salute a seguito di un audit svolto in anni precedenti, n. 1 audit da parte della Regione Emilia-Romagna su impianto di macellazione industriale;

Attività di macellazione:

- visite ispettive per bovini e vitelli macellati 214.334 capi pari a 214.334 UGB;
- visite ispettive per suini macellati 1.875.042 capi pari a 375.018,2 UGB;
- visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.331.176 capi pari a 9.639,15 UGB;
- visite ispettive per ovicaprini macellati 4.010 capi pari a 401 UGB;
- visite ispettive per equidi macellati 8 capi pari a 8 UGB;
- visite ispettive per ratidi macellati 7 capi pari a 1,4 UGB;
- visite ispettive per grossa selvaggina macellata 793 capi pari a 153,1 UGB.

Attività di campionamento programmato:



PIANO CAMPIONAMENTI PROGRAMMATI	cam- pioni pro- gram- mati anno 2022	cam- pioni eseguiti non pro- gram- mati SVET	cam- pioni eseguiti pro- gram- mati SVET	to- tale ese- guito al 31/12	Esiti Posi- tivi al 31/12
Piano Campionamenti EXTRA PNAА sorveglianza	3		3	3	
Piano Campionamenti PRR	119		118	118	
Piano Campionamenti EXTRA PNR-AFLATOSSINE	125		148	148	
Piano Campionamenti PNAА Monitoraggio	54		54	54	
Piano Campionamenti PNAА Sorveglianza	80		80	80	
Piano Campionamenti PNR	1406		1421	1421	
Piano DISTRIBUTORI LATTE CRUDO	58		58	58	
Piano Campionamenti UVAC		35		35	1
Piano Campionamenti MSU		1234		1234	39
Piano Campionamenti ACQUA POTABILE	108		108	108	8
Piano RADIOATTIVITA'	21		21	21	0
Piano REGIONALE ALIMENTI *	205		205	205	13
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export USA	15		14	14	0
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export Canada	25		25	25	0
Piano TSE ovicaprini al macello	75		75	75	0
Piano Igiene della Macellazione	242		239	239	7
Piano antibiotico-resistenza	16		15	15	0
totali	2552	1269	2584	3853	68

Il Servizio Veterinario nel 2022 ha focalizzato l'attenzione su alcune situazioni contingenti riguardanti in particolare la sicurezza sanitaria degli allevamenti e conseguentemente la qualifica sanitaria di determinati territori per potere garantire l'idoneità all'export dei prodotti alimentari. Si fa riferimento in particolar modo alla Peste Suina Africana che ha comportato un grosso sforzo al fine di migliorare le condizioni di biosicurezza degli allevamenti suini.

Nel corso dell'anno per garantire un elevato standard di biosicurezza negli allevamenti di suini la Regione Emilia-Romagna ha imposto controlli molto stringenti. Nella AUSL di Modena sono stati effettuati per tale scopo 147 interventi ispettivi in 136 allevamenti.

La stessa influenza aviaria ha comportato controlli mirati in campo avicolo per quasi tutto l'anno. Le attività legate al settore macellazione e trasformazione non hanno subito riduzioni evidenti nonostante fosse ipotizzabile un significativo calo nel settore delle carni suine tenuto conto che la Peste Suina Africana ha temporaneamente precluso l'export verso alcuni paesi soprattutto nell'area Est Asia.

Una azione di controllo più incisiva, rispetto al 2021, ha visto coinvolto il Servizio Veterinario in due settori strategici quali il benessere animale e il contrasto all'antimicrobico resistenza. Nel primo caso il cittadino, il consumatore e conseguentemente il mondo produttivo chiedono sempre maggior impegno nel garantire condizioni di allevamento dove viene privilegiata la tutela del benessere degli



animali destinati alla produzione di alimenti. Nel secondo caso il controllo sull'uso responsabile del farmaco in campo zootecnico e negli animali d'affezione è diventata una necessità prioritaria soprattutto nell'ottica di preservare i pochi principi attivi farmacologici ancora efficaci.

Nel 2022 è stata potenziata un'attività mirata alla salvaguardia del benessere degli animali con 3.215 verifiche effettuate pari al 105% del programmato e per il contrasto all'antimicrobico resistenza sono state effettuate n. 2.592 verifiche pari al 100% della suddetta attività.

Il Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) ha controllato complessivamente 1675 aziende alimentari, effettuando 1937 accessi. Il dato appare allineato a quello degli anni immediatamente precedenti, ma comunque in riduzione rispetto alla situazione pre-pandemica. Il motivo di tale dinamica è da ricercarsi per gli anni 2020-21 nell'impegno profuso da operatori SIAN nelle attività di contrasto alla pandemia COVID-19, cui si è contestualmente associata una progressiva riduzione delle risorse disponibili per i controlli. Nell'ambito del ridimensionamento dell'attività, si è data priorità ai comparti della trasformazione, della ristorazione collettiva e della grande distribuzione organizzata (GDO) per i quali è stato controllato oltre il 95% di quanto programmato. Sono stati inoltre eseguiti 8 audit su OSA.

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine che ha permesso di raggiungere 291 mense e terminali nella ristorazione collettiva, oltre a 28 aziende alimentari di cui alla DGR 3642/2018.

Di seguito il prospetto dell'attività dal 2013 al 2022.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Aziende complesse*	8504	8549	8614	8657	8913	8999	9144	9150	8847	8896
Ispezioni complessive	3630	3628	3713	3566	3655	3507	3177	1769	2075	1937
Aziende controllate	2939 34,5%	2885 33,7%	2873 33,2%	2759 31,8%	2816 31,3%	2715 30,2%	2472 27,0%	1511 16,4%	1736 19,6%	1675 18,8%

* Esclusa la produzione primaria

Nell'anno 2022 è stata rispettata totalmente la programmazione relativa al piano di campionamento fitosanitari, acque potabili, acque confezionate, e piano alimenti chimico e microbiologico regionale. Con l'esclusione delle acque di rete, sono stati complessivamente effettuati 416 campioni programmati, cui vanno aggiunti 26 campioni non programmati (es. sospetta MTA, segnalazione, consegna di privati) per un totale di 442. La congruità dei campioni rispetto ai piani è stata del 100%.

Di seguito l'andamento dei campioni di alimenti negli anni 2018-2022 (n. complessivo e n. di campioni irregolari).



2018		2019		2020*		2021*		2022	
n. campioni	n. campioni irregolari	n. campioni	n. campioni irregolari	n. campioni	n. campioni irregolari	n. campioni	n. campioni irregolari	n. campioni	n. campioni irregolari
468	3	451	5	292	3	366	2	442	1

* Il numero di campioni del 2020 e 2021 risulta inferiore rispetto agli altri anni causa emergenza Covid-19 e relativa riprogrammazione regionale.

Per quanto riguarda i controlli sulle acque potabili, sono stati eseguiti in totale 1297 campioni (99% rispetto al programmato), e 129 ispezioni (93% rispetto al programmato) rispettando quindi lo standard del 90% previsto dal PRI per i due indicatori. E' stato inoltre rispettato l'obiettivo del controllo ispettivo delle strutture inserite in impianti che servono almeno 5000 ab, di cui è stato controllato il 59% (standard 40%).

Più nello specifico delle reti acquedottistiche, i controlli sono effettuati sia sulle fonti di approvvigionamento (pozzi e sorgenti) che sulle acque in fase di distribuzione. Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità a livello di rete di distribuzione.

Nell'Area Sud, sugli acquedotti della zona di collina e montagna (circa 180 impianti censiti), sono stati riscontrati 12 casi di non conformità di natura microbiologica che hanno comportato un giudizio di non potabilità, con la conseguente attivazione delle procedure previste dalla Circolare 9/2004 (richieste di provvedimenti amministrativi ai Sindaci e di interventi tecnici da parte dei Gestori). Le situazioni di non conformità sono state segnalate anche all'Agenzia Regionale per i Servizi Idrici e i Rifiuti (ATERSIR). Rispetto all'andamento storico delle non conformità microbiologiche rilevate in rete nei tre distretti dell'Area Sud, i dati complessivi del 2022 sono in linea con il dato degli anni precedenti.

Sono state gestite 138 notifiche di allerte in entrata, 9 follow-up in uscita, 1 notifica di allerta in uscita. In tutti i casi sono state rispettate le tempistiche previste.

Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 326 certificazioni di commestibilità funghi per autoconsumo e 17 per vendita/somministrazione oltre a 4 interventi per intossicazioni da funghi, che hanno coinvolto in totale 6 persone.

Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale

Nel corso del 2022 la SPV ha visto un turnover significativo che al di là dell'aspetto numerico ha comportato difficoltà nel mantenimento di standard elevati nell'attività di controllo ufficiale in quanto i neo assunti dovevano essere prima formati, poi addestrati oltre che, affiancati nell'attività. Questi in seguito si sono trasferiti presso altre ASL ancor prima che il percorso formativo fosse concluso. Pur con queste difficoltà è stato mantenuto lo standard dei controlli previsti dalle disposizioni regionali al fine di garantire tutti i requisiti indispensabili per la sicurezza alimentare. Tutti gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti.

Per quanto riguarda il SIAN, le criticità connesse alla dotazione organica ha impedito il raggiungimento delle frequenze di controllo previste nella categorizzazione regionale per alcuni comparti produttivi come quello della ristorazione pubblica (bar e ristoranti) e del commercio



(esclusa GDO). Gli audit interni sono stati regolarmente condotti e nel mese di dicembre si è tenuto il Riesame della Direzione; è stato svolto il piano di supervisioni eseguendo le 9 supervisioni programmate, i cui risultati sono stati presentati nel Riesame della direzione e discussi nell'incontro di Servizio del 21/12/22.

Sicurezza nutrizionale

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza, sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2022 sono stati espressi 16 pareri relativi a menù su strutture protette e centri diurni. Al 31.12.2022, 41/50 CRA accreditate del territorio avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione, ed il 92% delle CRA accreditate (44/48) erano state oggetto di specifico intervento formativo come previsto dal precedente PRP 2015-19, scheda 3.9.

Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale

Progetto "Pane meno sale". Il progetto non è stato implementato nel corso dell'anno 2022. Al 31 dicembre 2022, 132 aziende/240 panifici esistenti (55%) erano stati oggetto di iniziative formative/informative e di questi, 77 (32% del totale) avevano aderito alla campagna. A queste ultime aziende sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati. L'elenco dei panificatori aderenti è visibile sul sito web aziendale e sul sito regionale dedicato alla campagna, venendo aggiornato a cadenza semestrale. Il progetto riprenderà nel 2023 a partire da una revisione del materiale informativo.

Progetto sale iodato. Nell'anno 2022 sono stati effettuati 424 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 291 nella ristorazione collettiva, per un totale di 715 controlli. Sono state inoltre controllate 52 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.



La Gestione diretta dei sinistri

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;

sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo relativo i sinistri liquidati al 31/12/2022 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 - 31/12	15	8 (53,33)	0	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	121	63 (52,07)	11	47	€ 2.698.660,29	€ 1.862.660,29	€ 836.000,00
2017 Gestione Diretta	72	30 (41,67)	9	33	€ 1.456.119,15	€ 1.370.950,43	€ 85.168,72
2018 Gestione Diretta	86	42 (48,84)	12	32	€ 1.976.218,06	€ 1.325.515,02	€ 650.703,04
2019 Gestione Diretta	77	32 (41,56)	18	27	€ 2.922.913,00	€ 1.142.420,96	€ 1.780.492,04
2020 Gestione Diretta	51	17 (33,33)	19	15	€ 741.216,18	€ 562.966,18	€ 178.250,00
2021 Gestione Diretta	56	19 (33,93)	28	9	€ 65.107,97	€ 65.107,97	€ 0,00
2022 Gestione Diretta	66	10 (15,15)	52	4	€ 224.675,42	€ 224.675,42	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui è presente anche l'avvocato dell'Ufficio Legale aziendale, che valuta anche la stima economica da proporre all'interessato come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n. 208 del 28/12/2012, nell'anno 2022 si è riunito in 9 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 113 casi di cui 110 in gestione diretta e 3 relativi alla pregressa gestione assicurativa.



La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

CE preventivo 2022 / consuntivo 2022 e scostamenti

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO	PREVEN- TIVO 2022	ESERCI- ZIO 2022	VARIAZIONE	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			-	
1) Contributi in c/esercizio	1.233.001.309	1.286.199.476	-53.198.167	-4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.216.037.128	1.252.230.873	-36.193.744	-3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	16.964.180	33.913.633	-16.949.453	-100%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	0	996.904	-996.904	-100%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	13.257.122	13.273.128	-16.005	0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	245.966	-245.966	-100%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	9.630	282.493	-272.863	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	3.697.428	19.115.143	-15.417.715	-417%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	54.970	-54.970	-100%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	49.970	-49.970	-100%
4) da privati	0	5.000	-5.000	-100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-470.855	470.855	100%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.855.464	16.141.915	-14.286.451	-770%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	65.804.793	68.946.922	-3.142.129	-5%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	51.998.050	54.694.342	-2.696.292	-5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.766.700	7.039.253	-1.272.553	-22%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	8.040.043	7.213.327	826.716	10%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.760.050	49.186.248	-30.426.198	-162%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.350.000	19.649.296	-299.296	-2%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	13.500.000	12.330.395	1.169.605	9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	3.434.995	2.469.876	965.119	28%
Totale A)	1.355.706.610	1.454.453.272	-98.746.662	-7%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	169.462.616	176.405.952	-6.943.336	-4%
a) Acquisti di beni sanitari	166.802.616	173.238.099	-6.435.483	-4%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.660.000	3.167.854	-507.854	-19%
2) Acquisti di servizi sanitari	836.920.092	851.798.408	-14.878.316	-2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	94.100.583	89.994.437	4.106.146	4%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	78.534.200	79.750.977	-1.216.778	-2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	119.021.322	121.025.537	-2.004.214	-2%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	220.000	199.148	20.852	9%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.052.273	7.253.304	-3.201.031	-79%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.793.856	4.466.352	3.327.505	43%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	321.397.713	321.981.439	-583.726	0%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 132/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	23.071.819	25.910.388	-2.838.569	-12%	
i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	26.246.436	33.916.720	-7.670.284	-29%	
j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.565.064	1.436.404	128.660	8%	
k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.297.630	8.197.340	-899.710	-12%	
l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	89.692.382	101.076.280	-11.383.898	-13%	
m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoemia)	4.698.333	5.547.639	-849.306	-18%	
n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	11.379.859	11.072.311	307.549	3%	
o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.328.400	12.190.965	137.435	1%	
p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	35.520.222	27.779.170	7.741.053	22%	
q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-	
3)	Acquisti di servizi non sanitari	71.216.844	65.124.701	6.092.143	9%	
a)	Servizi non sanitari	68.943.325	61.763.094	7.180.231	10%	
-	b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.848.519	2.798.777	-950.258	-51%
-	c)	Formazione	425.000	562.830	-137.830	-32%
4)	Manutenzione e riparazione	14.791.667	14.700.961	90.706	1%	
5)	Godimento di beni di terzi	6.572.700	7.846.671	-1.273.971	-19%	
6)	Costi del personale	259.684.810	275.318.697	-15.633.887	-6%	
a)	Personale dirigente medico	79.827.992	76.996.005	2.831.987	4%	
b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.929.230	13.669.042	-739.812	-6%	
c)	Personale comparto ruolo sanitario	114.385.004	130.199.099	-15.814.095	-14%	
d)	Personale dirigente altri ruoli	5.068.619	4.979.047	89.572	2%	
e)	Personale comparto altri ruoli	47.473.965	49.475.505	-2.001.540	-4%	
7)	Oneri diversi di gestione	19.704.227	19.311.863	392.364	2%	
8)	Ammortamenti	17.771.776	16.778.210	993.566	6%	
a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.000.000	1.703.713	296.287	15%	
b)	Ammortamenti dei Fabbricati	9.461.776	8.999.787	461.989	5%	
c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.310.000	6.074.710	235.290	4%	
9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	500.000	400.000	100.000	20%	
10)	Variazione delle rimanenze	0	2.106.986	-2.106.986	-100%	
a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	0	2.439.075	-2.439.075	-100%	
b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	-332.089	332.089	100%	
11)	Accantonamenti	15.247.004	17.727.553	-2.480.549	-16%	
a)	Accantonamenti per rischi	1.437.877	3.132.810	-1.694.933	-118%	
b)	Accantonamenti per premio operosità	998.963	770.017	228.946	23%	
c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.743.850	8.100.886	-5.357.036	-195%	
d)	Altri accantonamenti	10.066.314	5.723.841	4.342.473	43%	
Totale B)		1.411.871.735	1.447.520.001	-35.648.265	-3%	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-56.165.125	6.933.271	-63.098.396	112%	
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	1.676	-1.676	-100%	
1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	1.676	-1.676	-100%	
2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.415.600	1.535.958	-120.358	-9%	
Totale C)		-1.415.600	-1.534.282	118.682	-8%	
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0%	
1)	Rivalutazioni	0	0	0	0%	
2)	Svalutazioni	0	0	0	0%	
Totale D)		0	0	0	0%	
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.144.942	21.763.867	-19.618.925	-915%	
1)	Proventi straordinari	2.144.942	21.763.867	-19.618.925	-915%	
a)	Plusvalenze	0	0	0	-	
b)	Altri proventi straordinari	2.144.942	21.763.867	-19.618.925	-915%	
2)	Oneri straordinari	1.151.414	15.149.265	-13.997.851	1216%	
a)	Minusvalenze	0	75.796	-75.796	-100%	
b)	Altri oneri straordinari	1.151.414	15.073.469	-13.922.056	1209%	
Totale E)		993.528	6.614.603	-5.621.074	-566%	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		-56.587.197	12.013.592	-68.600.789	121%	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 133/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	19.911.086	20.456.213	-545.128	-3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	17.510.790	17.921.047	-410.257	-2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.130.296	2.192.322	-62.026	-3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	270.000	342.845	-72.845	-27%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	277.195	252.896	24.299	9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	200.000	1.212.096	-1.012.096	-506%
Totale Y)	20.388.281	21.921.206	-1.532.925	-8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-76.975.478	-9.907.614	-67.067.864	87%



Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base degli schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Si precisa che i prospetti contabili sono stati elaborati nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2423-ter del codice civile che, al comma 4, prescrive che: "per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

Anche l'esercizio 2022 è stato coinvolto nella gestione della pandemia, il cui protrarsi ha inciso sui costi di esercizio compromettendo l'equilibrio anche a seguito del venir meno di alcuni specifici finanziamenti legati all'emergenza Covid.

I costi direttamente collegati alla gestione dell'emergenza Covid, sono stati attribuiti a specifici centri di costo.

Valore della produzione a consuntivo

Contributi in c/esercizio					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.196.892.110	1.216.037.128	1.252.230.873	55.338.762	36.193.744
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	37.083.953	16.964.180	33.913.633	- 3.170.320	16.949.453
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	21.750	-	54.970	33.220	54.970
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-	-
TOTALE Contributi in c/esercizio	1.233.997.814	1.233.001.309	1.286.199.476	52.201.662	53.198.167

L'Esercizio 2022 si chiude con un valore complessivo superiore di 52,2 milioni € rispetto al preventivo e di 53,2 € rispetto al consuntivo 2021.

Le principali variazioni sono determinate dall'incremento dei contributi della Regione per il FSR.



Rettificazione contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti					
Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-A	Variazione C-B
	A	B	C		
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-4.930.217	0	-322.478	4.607.739	-322.478
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-385.740	0	-148.377	237.362	-148.377
TOTALE Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-5.315.957	0	-470.855	4.845.102	-470.855

In questa voce sono stati rettificati dei contributi c/esercizio da destinare ad investimenti per complessivi 470.000 € relativi all'acquisto di beni coperti da specifici finanziamenti collegati a progettualità definite.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti					
Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-A	Variazione C-B
	A	B	C		
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	498.250	1.340.327	5.779.294	5.281.044	4.438.967
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.316.172	515.137	5.960.994	2.355.178	5.445.857
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.140.842	-	4.344.791	203.949	4.344.791
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	60.889	-	56.835	4.054	56.835
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-	-
TOTALE Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	13.016.153	1.855.464	16.141.915	3.125.762	14.286.451

La voce riflette i costi sostenuti su progetti finanziati in anni precedenti, il cui impatto viene evidenziato attraverso l'utilizzo effettuato nell'anno in corso.



Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	31.268.142	32.309.427	35.009.002	3.740.860	2.699.575
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23.352.913	19.688.623	19.685.340	- 3.667.572	- 3.283
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.512.030	8.040.043	7.213.327	- 298.703	- 826.716
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.503.685	5.766.700	7.039.253	1.535.568	1.272.553
TOTALE Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	67.636.769	65.804.793	68.946.922	1.310.153	3.142.129

Questa voce comprende i ricavi dell’Azienda USL per prestazioni erogate a soggetti residenti in altre Aziende USL della Regione o in altre Regioni (mobilità attiva). In particolare i ricavi sono complessivamente cresciuti di 1,3 milioni € rispetto al 2021 e 3,1 ml € rispetto al preventivo, per effetto di:

- incremento dei ricavi per prestazioni erogate a pazienti di altre Aziende USL della Regione da parte di strutture pubbliche dell’Azienda USL per i settori della specialistica ambulatoriale, della degenza ospedaliera e della somministrazione diretta farmaci in ragione della ripresa delle attività assistenziali;
- incremento dei ricavi per prestazioni di laboratorio effettuate per ricoverati presso alle Aziende Sanitarie;
- incremento di 1,2 milioni € per prestazioni erogate in regime di intramoenia.

Il decremento evidenziato pari a 3,6 ml € alla voce “A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da privato Extraregione in compensazione (mobilità attiva)” è attribuibile all’adeguamento del tetto economico riconoscibile agli Ospedali privati accreditati per prestazioni rese a pazienti residenti fuori regione, compensate in mobilità sanitaria.

Tale valore trova analogia quantificazione nei costi di esercizio relativi all’acquisto di prestazioni di ricovero da privato accreditato.



Concorsi, recuperi e rimborsi					
Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-A	Variazione C-B
	A	B	C		
A.5.A) Rimborsi assicurativi	146.355	140.000	135.255	-11.100	4.745
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	20.000	20.000	-	-20.000	20.000
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.098.475	5.878.380	6.793.647	695.172	915.267
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.822.872	11.346.459	11.220.458	-602.414	126.001
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	9.556.192	1.375.211	31.036.888	21.480.697	29.661.677
TOTALE Concorsi, recuperi e rimborsi	27.643.893	18.760.050	49.186.248	21.542.354	30.426.198

L'aggregato dei Rimborsi segna un incremento di 21,5 milioni € rispetto al consuntivo 2021 per effetto dell'assegnazione di specifici rimborsi per payback su spesa farmaceutica e dispositivi medici, quali misure di sostegno all'equilibrio economico – finanziario.

Compartecipazione alla spesa sanitaria					
Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-A	Variazione C-B
	A	B	C	A	
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.499.146	19.350.000	19.649.296	150.150	299.296

La compartecipazione alla spesa registra un incremento di 150.000 € rispetto al 2021, derivante dalla attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, in ripresa rispetto all'anno precedente.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio					
Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-A	Variazione C-B
	A	B	C	A	
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.368.160	13.500.000	12.330.395	-1.037.765	-1.169.605

La quota utilizzo contributi c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati, in riduzione di circa 1 ml € rispetto all'anno precedente.



Altri ricavi e proventi					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.9) Altri ricavi e proventi	3.382.636	3.434.995	2.469.876	-912.760	-965.119

Si evidenzia una riduzione di 900.000 € rispetto al consuntivo 2021, attribuibile ad una riduzione dei ricavi da consulenze sanitarie rese a soggetti privati.

Valore della Produzione

	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione	1.373.228.614	1.355.706.610	1.454.453.272	81.224.658	98.746.662

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.454.453.272 €, con un incremento di 81,2 ml rispetto al 2021 e di 94,9 € rispetto al preventivo, principalmente determinato dalle ulteriori assegnazioni disposte dalla Regione Emilia-Romagna a sostegno dell'equilibrio economico complessivo dell'Azienda, nonché da incrementi dei ricavi diretti legati alla ripresa delle attività assistenziali e di vendita di prestazioni.

Costi della produzione a consuntivo

Acquisti di beni

Acquisti di Beni sanitari					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.682.671	-1.654.364	-1.304.611	378.060	349.753
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.819.598	-1.830.000	-1.910.709	-91.112	-80.709
B.1.A.3) Dispositivi medici	-13.983.559	-10.840.682	-23.499.021	-9.515.462	-12.658.339
B.1.A.4) Prodotti dietetici	-3.850	-775	-20.297	-16.447	-19.522
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.797.823	-2.727.273	-1.950.534	847.289	776.739
B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0	-15.615	-15.615	-15.615
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-29.093	-64.500	-15.310	13.783	49.190
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.894.096	-2.283.947	-1.104.174	789.922	1.179.773
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-138.919.289	-147.401.076	-143.417.827	-4.498.539	3.983.249
TOTALE Acquisti di Beni sanitari	-161.129.978	-166.802.616	-173.238.098	-12.108.120	-6.435.481



L'aggregato registra un incremento di costi pari a 12,1 ml € rispetto al consuntivo 2021 e di 6,4 ml se confrontato con il bilancio di previsione.

La sopra richiamata variazione è principalmente determinata dallo spostamento al conto 1001700101 - Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) della quota pari a 9,9 ml €, relativa all'acquisto di kit IVD per prestazione refertata previsti nel contratto di service del laboratorio centralizzato (in ottemperanza alle Linee Guida Regionali in tema di Anagrafiche centralizzate GAAC), fino ad ottobre 2022 imputati al conto 1078300701 - Altri servizi sanitari da privato.

L'incremento di 4,5 ml € relativo ai prodotti sanitari da Aziende della Regione, è legato alla fornitura da parte dall'Unità Logistica Centralizzata (ULC) ubicata a Reggio Emilia di prodotti farmaceutici, incremento in linea con gli obiettivi assegnati dalla Regione sul consumo di farmaci ad uso ospedaliero.

Acquisti di Beni non sanitari					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	- 4.185.744	- 2.660.000	- 3.167.854	1.017.890	- 507.854

La spesa per l'acquisto di beni non sanitari registra una riduzione di oltre 1 ml € per il venir meno della fornitura di materiale di guardaroba, pulizia e convivenza collegata all'emergenza Covid.

Acquisto di servizi

Acquisti di Servizi Sanitari					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	- 838.257.997	- 836.920.092	- 851.798.408	- 13.540.411	- 14.878.316

L'acquisto di servizi sanitari registra un incremento di circa 13,5 milioni € rispetto al consuntivo 2021 suddiviso nelle voci che compongono l'aggregato e che sono di seguito riportate.

Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	- 94.196.557	- 94.100.583	- 89.994.437	4.202.121	4.106.146

L'area della medicina di base registra una contrazione di oltre 4 ml € rispetto al consuntivo 2021 determinata dalla sospensione delle attività delle USCA a partire dal secondo semestre 2022 e per la contrazione dell'attività a sostegno della campagna di vaccinazione Covid da parte di MMG e PLS.



Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna

Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-	Variazione C-B
	A	B	C	A	
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	- 76.721.099	- 78.534.200	- 79.750.977	- 3.029.879	- 1.216.778

La spesa per l'assistenza farmaceutica è cresciuta di circa 3 milioni €, collegata all'area della convenzionata, per effetto dell'inserimento in DPC dei farmaci per il diabete, con conseguente passaggio in convenzionata delle terapie associate.

Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Descrizione	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-	Variazione C-B
	A	B	C	A	
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 62.626.679	- 62.785.364	- 62.467.745	158.934	317.619
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 5.643.894	- 5.724.482	- 5.708.419	64.525	16.064
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	- 11.401.478	- 12.433.686	- 12.876.028	- 1.474.550	- 442.342
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 1.595.425	- 2.037.290	- 1.753.708	158.283	283.582
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	- 6.115.781	- 6.115.147	- 7.469.278	- 1.353.497	- 1.354.131
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	- 15.569.137	- 15.954.653	- 16.599.682	- 1.030.545	- 645.029
B.2.A.3.8) - da privato	- 12.804.063	- 13.808.700	- 13.896.368	- 1.092.304	- 87.668
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 144.656	- 162.000	- 254.309	- 109.653	- 92.309
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-	-
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale	- 115.901.113	- 119.021.322	- 121.025.537	- 5.124.423	- 2.004.214

La spesa per l'assistenza specialistica ambulatoriale è cresciuta di oltre 5 milioni € attribuibile ai seguenti fenomeni:

- aumento sulla mobilità infra ed extraregionale per 3 ml € con particolare riferimento alla diagnostica per immagini (TC e RM) ;



- incrementi di acquisti dal privato accreditato per 1 ml € per effetto della ripresa delle attività assistenziali per il conseguimento dell'obiettivo regionale del rispetto dei tempi di attesa;
- incremento dei costi legati ai medici convenzionati interni.

Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	- 187.170	- 220.000	- 199.148	- 11.977	20.852
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	- 4.400.500	- 4.052.273	- 7.253.304	- 2.852.804	- 3.201.031
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	- 7.723.326	- 7.793.856	- 4.466.352	3.256.975	3.327.505
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica	- 12.310.997	- 12.066.129	- 11.918.803	392.194	147.326

I servizi di assistenza riabilitativa, integrativa e protesica hanno registrato un incremento complessivo di circa 400.000 € connesso alla fornitura di ausili di protesica da parte di farmacie e sanitarie private e per la maggior richiesta di prodotti per celiaci.

Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 196.275.629	- 197.454.973	- 197.787.845	- 1.512.216	- 332.872
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 44.450.068	- 45.518.019	- 45.615.548	- 1.165.480	- 97.529
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 20.303.334	- 20.303.334	- 21.034.573	- 731.239	- 731.239
B.2.A.7.4) - da privato	- 37.812.555	- 38.588.764	- 38.010.849	- 198.294	577.915
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera	- 298.841.587	- 301.865.090	- 302.448.816	- 3.607.229	- 583.726

L'assistenza ospedaliera ha registrato un incremento di 3,6 ml principalmente dovuta all'andamento della mobilità passiva infra ed extraregionale (+3,4 milioni €) e in misura minore a prestazioni acquisite dal settore privato accreditato (200.000 €).



Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 15.700	- 15.700	- 118.610	- 102.910	- 102.910
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 576.078	- 601.300	- 353.266	222.812	248.034
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-	-
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	- 21.234.987	- 22.222.641	- 25.341.112	- 4.106.125	- 3.118.471
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	- 214.111	- 232.178	- 97.400	116.710	134.778
TOTALE Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	- 22.040.875	- 23.071.819	- 25.910.388	- 3.869.513	- 2.838.569

L'incremento dei costi per l'area della psichiatria si assesta a oltre 3,8 ml € determinato principalmente dall'incremento degli oneri per le rette relative all'assistenza psichiatrica garantita da strutture private della Regione, dall'aumento della casistica e della complessità della stessa, associata ad una rilevante carenza di organico con riferimento alle figure mediche specialistiche.

Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	- 25.223.890	- 26.246.436	- 33.916.720	- 8.692.830	- 7.670.284

La distribuzione diretta di farmaci ha subito un incremento di oltre 8,6 ml € rispetto al consuntivo 2021 derivante dagli scambi di mobilità infra ed extra regionale, nonché dall'adeguamento del tetto economico del contratto di fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Modena in ragione del consumo di farmaci ad alto costo.

Acquisti prestazioni termali

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	- 1.317.658	- 1.565.064	- 1.436.404	- 118.746	128.660

Per il settore termale, l'aumento registrato pari ad 120.000 € è riconducibile al rinnovo dell'accordo nazionale che riconosce un adeguamento tariffario del 20%.



Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	- 7.569.823	- 7.297.630	- 8.197.340	- 627.517	- 899.710

Il costo delle prestazioni di trasporto, cresciuto di 630.000 €, risente prevalentemente dell'adeguamento delle tariffe previste nelle convenzioni con le associazioni in ragione dell'incremento del costo del carburante.

Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 90.175	- 157.509	- 101.648	- 11.473	55.861
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	- 32.573.075	- 34.907.893	- 32.840.666	- 267.591	2.067.226
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	- 24.480	- 5.000	-	24.480	5.000
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	- 62.188.774	- 54.609.484	- 68.033.649	- 5.844.875	- 13.424.164
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	- 76.796	- 12.496	- 100.317	- 23.522	- 87.821
TOTALE Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	- 94.953.299	- 89.692.382	- 101.076.280	- 6.122.981	- 11.383.898

Per le sopra richiamate prestazioni si registra un incremento di 6,1 ml € dovuti principalmente alla revisione delle tariffe applicate dal 1 aprile 2022 e al ripristino degli standard di personale sanitario pre pandemia.

Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	- 13.437.651	- 11.379.859	- 11.072.311	2.365.340	307.549

La riduzione di 2,3 ml è principalmente determinata dalla riduzione dei rimborsi che l'Azienda USL



ha riconosciuto alle strutture private accreditate per la copertura dei costi dei DPI, prevista per il solo primo trimestre 2022.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 486.249	- 557.759	- 1.425.310	- 939.061	- 867.551
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 23.527	- 184.704	-	23.527	184.704
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 11.954.916	- 10.897.146	- 10.270.285	1.684.631	626.861
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 662.854	- 688.791	- 495.370	167.484	193.421
TOTALE Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	- 13.127.546	- 12.328.400	- 12.190.965	936.581	137.435

La riduzione di costi pari a 950.000 €, deriva principalmente dalla decisione di limitare il ricorso a collaborazioni e lavoro interinale, azione già intrapresa nel corso dell'anno 2021 e consolidata nell'esercizio 2022.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	- 34.673.950	- 35.520.222	- 27.779.170	6.894.780	7.741.053

La riduzione di oltre 6,8 ml registrata in questo aggregato è determinata da fenomeni contrapposti:

- riduzione di oltre 9 ml della voce "Acquisti di servizi sanitari da privato" a seguito dello spostamento dei DM – IVD nell'aggregato dei beni sanitari;
- incremento di circa 800.000 per l'affidamento di servizi di assistenza medica specialistica alle cooperative assegnatarie;



Servizi Non Sanitari

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.098.702	- 3.700.000	- 2.868.868	- 770.166	831.132
B.2.B.1.2) Pulizia	- 5.828.924	- 5.900.000	- 5.773.267	55.656	126.733
B.2.B.1.3) Mensa	- 6.693.624	- 6.700.000	- 6.718.638	- 25.014	- 18.638
B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 2.700.000	- 12.894.000	- 8.250.000	- 5.550.000	4.644.000
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 1.634.772	- 1.900.000	- 2.478.768	- 843.997	- 578.768
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 2.187.406	- 1.900.000	- 2.128.133	59.273	- 228.133
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 1.153.348	- 1.800.000	- 1.225.536	- 72.188	574.464
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 1.754.199	- 2.200.000	- 1.227.223	526.976	972.777
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 3.135.071	- 10.800.000	- 9.050.000	- 5.914.929	1.750.000
B.2.B.1.10) Altre utenze	- 525.027	- 735.000	- 810.748	- 285.720	- 75.748
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 738.451	- 713.143	- 711.075	27.376	2.068
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 19.308.527	- 19.701.182	- 20.520.837	- 1.212.310	- 819.656
TOTALE Servizi Non Sanitari	- 47.758.050	- 68.943.325	- 61.763.094	- 14.005.043	7.180.231

L'area dei servizi non sanitari ha registrato un incremento complessivo di oltre 14 ml €. Di seguito si sintetizzano le principali determinanti:

- incremento di 770.000 € per il settore delle pulizie a seguito dell'adeguamento ISTAT del costo complessivo del servizio;
- incremento di oltre 5,5 ml dei costi per riscaldamento a seguito del consistente aumento di costi connessi alla fornitura del servizio, in ragione dell'incremento tariffario per il noto fenomeno del caro energia;
- incremento di oltre 5,9 ml dei costi per energia elettrica a seguito del consistente aumento di costi connessi alla fornitura del servizio, in ragione dell'incremento tariffario per il noto fenomeno del caro energia;
- incremento di 840.000 € per l'assistenza informatica, con particolare riferimento all'implementazione del nuovo gestionale regionale GAAC;
- incremento di 1,3 ml degli altri servizi non sanitari principalmente collegati all'attività esternalizzata di recupero ticket insoluto;

In riduzione alcuni servizi alberghieri, le utenze telefoniche e i costi assicurativi.



Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	- 2.607.115	- 1.848.519	- 2.798.777	- 191.662	- 950.258

I costi per consulenze e collaborazioni non sanitarie registrano una riduzione di circa 200.000 € in ragione del minor utilizzo di personale a contratto a seguito del progressivo superamento della fase pandemica.

Manutenzione e riparazione

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	- 12.778.420	- 14.791.667	- 14.700.961	- 1.922.541	90.706

L'aggregato delle manutenzioni evidenzia un consuntivo in incremento di circa 2 ml € rispetto all'anno 2021, sia per i canoni di manutenzione degli immobili, che per le manutenzioni di tecnologie sanitarie a seguito del progressivo invecchiamento del parco tecnologico e dall'impossibilità di procedere ad una sostituzione programmata delle stesse in mancanza di finanziamenti dedicati.

Godimento di beni di terzi

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	- 5.307.036	- 6.572.700	- 7.846.671	- 2.539.634	- 1.273.971

L'incremento di oltre 2,5 ml € è riconducibile al ricorso a formule contrattuali di noleggio o service per acquisizione di attrezzature informatiche e/o biomediche a causa della mancanza di finanziamenti per investimenti in conto capitale (ad eccezione degli acquisti urgenti e non procrastinabili), con costi che inevitabilmente vanno a gravare sulla gestione economica dell'esercizio. In incremento anche la componente dei fitti passivi e dei canoni di leasing per l'area non sanitaria.



Personale dipendente

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	- 212.426.485	- 207.142.226	- 220.864.146	- 8.437.660	- 13.721.920
B.6) Personale del ruolo professionale	- 2.374.279	- 2.494.018	- 2.321.150	53.129	172.868
B.7) Personale del ruolo tecnico	- 31.983.518	- 30.794.829	- 32.659.422	- 675.905	- 1.864.594
B.8) Personale del ruolo amministrativo	- 19.908.146	- 19.253.738	- 19.473.980	434.166	- 220.242
TOTALE Personale dipendente	- 266.692.427	- 259.684.810	- 275.318.697	- 8.626.270	- 15.633.887

Il costo del personale subisce un incremento di 8,6 € in primis per effetto dell'applicazione del rinnovo contrattuale area comparto anni 2019 – 2021, nonché per la rilevazione economica dei nuovi istituti contrattuali relativi a: indennità di Pronto Soccorso; aumento del trattamento accessorio comparto (0,22%), ordinamento professionale comparto (0,55%).

Per ulteriori dettagli sul costo del personale dipendente si rimanda all'apposito paragrafo della Relazione sulla gestione.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.9) Oneri diversi di gestione	- 17.595.216	- 19.704.227	- 19.311.863	- 1.716.647	392.364

Incremento attribuibile all'IVA associata all'aumento di spesa farmaceutica.

Ammortamenti

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Ammortamenti	- 17.998.071	- 17.771.776	- 16.778.210	1.219.860	993.566

Si evidenzia una riduzione, in ragione della contrazione degli investimenti effettuati nell'ultimo anno e delle dismissioni di attrezzature vetuste.

Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	- 1.260.000	- 500.000	- 400.000	860.000	100.000

Lo scostamento rispetto al consuntivo 2021 è dovuto alla riduzione dell'accantonamento sul fondo svalutazioni di crediti a seguito delle valutazioni sulle partite vetuste che risultano in riduzione a seguito dell'intensificazione dell'attività di recupero del credito.

Variazione delle rimanenze

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	6.004.822	-	- 2.439.075	- 8.443.896	- 2.439.075
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 5.758.960	-	332.089	6.091.049	332.089
TOTALE Variazione delle rimanenze	245.862	-	- 2.106.986	- 2.352.847	- 2.106.986

Le giacenze segnano una variazione in decremento di € 2,3 ml €, in particolare per farmaci, beni e prodotti sanitari che nell'anno 2021 hanno subito un forte incremento determinato dall'approvvigionamento straordinario fatto nel mese di dicembre 2021 quale forma cautelativa a seguito dell'avvio a gennaio 2022 del nuovo gestionale amministrativo contabile GAAC e del progressivo utilizzo dei dispositivi di protezione consegnati in epoca pandemica in particolare dell'Azienda Ospedaliera di Parma.

Accantonamenti dell'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 2.580.947	- 1.437.877	- 3.132.810	- 551.863	- 1.694.933
B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	- 872.519	- 998.963	- 770.017	102.502	228.946
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	- 5.484.615	- 2.743.850	- 8.100.886	- 2.616.271	- 5.357.036
B.16.D) Altri accantonamenti	- 6.523.310	- 10.066.314	- 5.723.841	799.469	4.342.473
TOTALE Accantonamenti dell'esercizio	- 15.461.391	- 15.247.004	- 17.727.553	- 2.266.162	- 2.480.549

L'incremento di 2,2 ml è associato agli accantonamenti effettuati per specifici contributi vincolati a progettualità definite, non utilizzati nell'esercizio.



COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.447.520.001 €, con un incremento 56.224.096 € rispetto al consuntivo 2021.

DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E VALORE DEI COSTI					
Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione (A)	1.373.228.614	1.355.706.610	1.454.453.272	81.224.658	98.746.662
Totale costi della produzione (B)	- 1.391.295.904	- 1.411.871.735	- 1.447.520.001	- 56.224.096	- 35.648.265
TOTALE	- 18.067.291	- 56.165.125	6.933.271	25.000.562	63.098.396

Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	41.841.638	2.144.942	21.763.867	- 20.077.771	19.618.925
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	<i>2.010</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>- 2.010</i>	<i>-</i>
<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	<i>41.839.628</i>	<i>2.144.942</i>	<i>21.763.867</i>	<i>- 20.075.761</i>	<i>19.618.925</i>
E.2) Oneri straordinari	- 1.851.374	- 1.151.414	- 15.149.265	- 13.297.891	- 13.997.851
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	<i>- 20.699</i>	<i>-</i>	<i>- 75.796</i>	<i>- 55.097</i>	<i>- 75.796</i>
<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	<i>- 1.830.676</i>	<i>- 1.151.414</i>	<i>- 15.073.469</i>	<i>- 13.242.794</i>	<i>- 13.922.056</i>
TOTALE Proventi e oneri straordinari	39.990.264	993.528	6.614.603	- 33.375.661	5.621.074

La componente dei proventi straordinari positiva registra una variazione positiva di 20 ml € per la contabilizzazione di specifici contributi, assegnati per la copertura del rinnovo contrattuale area comparto anni 2019 – 2021 e per il sostegno all'equilibrio economico.

In incremento anche gli oneri straordinari per 13,2 ml € determinati dalla contabilizzazione dei costi relativi all'applicazione del rinnovo contrattuale area comparto per le annualità 2019 – 2021 (+ 9,6 ml) e per sopravvenienze passive relative ai servizi di manutenzione per gli anni 2019 – 2021 conseguenti alla definizione di un contenzioso sull'applicazione di specifiche clausole contrattuali.

Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2021 A	Preventivo 2022 B	Consuntivo 2022 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale imposte e tasse	- 20.468.988	- 20.388.281	- 21.921.206	- 1.452.218	- 1.532.925

L'incremento dell'aggregato deriva principalmente dall'aumento dell'IRAP, nonché dall'accantonamento al fondo imposte di una quota relativa ad un contenzioso con l'Agenzia delle entrate relativo al metodo di calcolo dell'IRAP.



NOTA CONCLUSIVA

RISULTATO DI ESERCIZIO	Consuntivo 2021	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Variazione C-A	Variazione C-B
	A	B	C		
	5.623	- 76.975.478	- 9.907.614	- 9.913.237	67.067.864

In sintesi, l'esercizio 2022 chiude con un risultato in disavanzo pari a -9.907.614 €.

Le principali componenti che hanno determinato il disavanzo di gestione, incidendo in misura significativa sull'equilibrio economico dell'esercizio, sono attribuibili al trascinarsi dei costi connessi alla gestione dell'emergenza Covid, ad un significativo incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziati da specifici contributi e dai maggiori costi inflattivi in termini di acquisizione di beni e servizi.

Con riferimento al disavanzo sopraindicato, si precisa che la Regione Emilia-Romagna ha già disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

Con la Delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" la Giunta ha infatti provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2022 troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.



Commento al Rendiconto Finanziario

Il flusso di Capitale circolante Netto, pari a -7,4 milioni, fa registrare un decremento, rispetto al 2021, di oltre 9 milioni. I fondi per rischi ed oneri presentano un saldo negativo di 1,5 milioni mentre gli ammortamenti un saldo di 16,7 milioni (-1,2 rispetto al 2021).

La gestione reddituale ha generato liquidità per 5,4 milioni a fronte di un incremento di 32,2 milioni nel 2021. L'incremento dei debiti, pari a 47,2 milioni è ascrivibile soprattutto ai debiti verso fornitori, +47,0 milioni.

La variazione dei debiti è parzialmente compensata da un incremento dei crediti di 35,7 milioni di cui 39,6 verso Regione.

Gli investimenti hanno assorbito risorse per 9,3 milioni solo parzialmente compensati dalle attività di finanziamento che incrementano la liquidità. Si evidenzia un decremento della liquidità nel conto di tesoreria pari a 363,8 mila.



CE dell'Attività Commerciale

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE	IMPORTI: EURO
------------------------------------	----------------------

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	VARIAZIONE 2021/2020	
			IM- PORTO	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	0	-7.283	7.283	-100%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	0%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	-7.283	7.283	-100%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	-7.283	7.283	-100%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	0
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	0
4) da privati	0	0	0	0
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	0
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	0
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	654.054	-1.676.865	2.330.919	-139%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	29.293	-115.382	144.676	-125%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	347.059	-309.611	656.670	-212%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	277.702	-1.251.871	1.529.573	-122%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	932.341	-1.098.940	2.031.280	-185%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	-217	217	-100%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
9) Altri ricavi e proventi	200.507	-561.328	761.835	-136%
Totale A)	1.786.902	-3.344.632	5.131.534	-153%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	2.435	-5.375	7.810	-145%
a) Acquisti di beni sanitari	19	-72	92	-127%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.415	-5.303	7.718	-146%
2) Acquisti di servizi sanitari	6.451	-20.722	27.173	-131%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	0%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.220	-6.040	8.260	-137%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	7	-11.391	11.398	-100%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0	0	0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.224	-3.291	7.515	-228%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 153/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

3) Acquisti di servizi non sanitari	3.693.699	-2.992.972	6.686.671	-223%
a) Servizi non sanitari	3.692.241	-2.986.354	6.678.595	-224%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	745	-5.349	6.093	-114%
c) Formazione	714	-1.269	1.983	-156%
4) Manutenzione e riparazione	0	0	0	0%
5) Godimento di beni di terzi	6.250	-8.240	14.489	-176%
6) Costi del personale	24.626	-49.512	74.137	-150%
a) Personale dirigente medico	0	0	0	0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	0%
c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	0%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.360	-4.639	6.999	-151%
e) Personale comparto altri ruoli	22.266	-44.873	67.138	-150%
7) Oneri diversi di gestione	3.099	-5.343	8.442	-158%
8) Ammortamenti	0	0	0	0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	0	0	0	0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0%
10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	0%
11) Accantonamenti	0	0	0	0%
a) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	0%
d) Altri accantonamenti	0	0	0	0%
Totale B)	3.736.559	-3.082.164	6.818.723	-221%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.949.657	-262.468	-1.687.189	643%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	280	-401	682	-170%
Totale C)	-280	401	-682	-170%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	0%
2) Svalutazioni	0	0	0	0%
Totale D)	0	0	0	0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	90.145	-134.835	224.980	-167%
a) Plusvalenze	0	0	0	0%
b) Altri proventi straordinari	90.145	-134.835	224.980	-167%
2) Oneri straordinari	12.877	0	12.877	0%
a) Minusvalenze	0	0	0	0%
b) Altri oneri straordinari	12.877	0	12.877	0%
Totale E)	77.268	-134.835	212.103	-157%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.872.669	-396.902	-1.475.767	40%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	0	0	0	0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0	0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0%
2) IRES	0	0	0	0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0%
Totale Y)	0	0	0	0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.872.669	-396.902	-1.475.767	40%



Commento al CE dell'Attività Commerciale

Nel corso dell'anno 2022, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'Ires sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR 917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 3.633.830,93 e costi promiscui per € 103.008,24 di cui interessi passivi per € 193,41 che a fronte di ricavi € 1.864.170, determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale per € 1.872.669.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2023) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.



I tempi di pagamento

Le attività di implementazione del nuovo applicativo contabile GAAC hanno ritardato il processo dei pagamenti nel primo e nel secondo trimestre del 2022. Tuttavia, l'Azienda USL di Modena, una volta messa a regime l'attività dei pagamenti su GAAC, tramite un'importante attività di recupero dei pagamenti ha migliorato significativamente l'indicatore in modo da rispettare l'obiettivo.

L'esercizio 2022 si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 57,3 giorni, in linea con quanto previsto dalla normativa.

Prot. AUSL n. 0030995/23 del 18/04/2023



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2022 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (D.L. 66/2014 – art. 41, comma 1 – convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. n. 231/2002.

€ 171.883.979

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

-2,67 giorni

Responsabile Servizio Bilancio
Dott.ssa Debora Baraldi

Il Direttore Generale
Dott.ssa Anna Maria Petri



Dettaglio Servizi Non Sanitari

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	110010 0101	1003246-DITTA LUIGI SALVADORI S.P.A.	612,68
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	110010 0101	1004916-CICLAT CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA COOPERATIVA	20.892,96
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	110010 0101	1014414-SERVIZI ITALIA S.P.A.	2.826.407,69
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	110010 0101	1485908-MULTISERVICE S.C.A.R.L.	20.954,71
					2.868.868,04

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	110030 0101	1016087-SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	33.356,65
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	110030 0101	1039797-MARKAS S.R.L.	4.525.500,98
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	110030 0101	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	1.214.409,81
					5.773.267,44

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	110030 5001	1003664-CIR FOOD S.C.	4.410,99
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	110030 5001	1004464-ELIOR RISTORAZIONE S.P.A.	1.045,76
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	110030 5001	1455826-BLUBE S.R.L.	3.922.860,89
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	110030 5001	99000283-Cassa economale Modena Usi	3.923,67
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	110030 5001	99000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	969,30
					3.933.210,61

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	110030 6001	1003664-CIR FOOD S.C.	2.783.743,33
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	110030 6001	1455826-BLUBE S.R.L.	1.683,78
					2.785.427,11

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	110070 0101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	6.144.475,30
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	110070 0101	1012246-CIEMME DI CESARE MAZZA	15.020,64
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	110070 0101	1478353-APLEONA ITALY SPA	2.090.504,06
					8.250.000,00

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	155.336,80
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	43.709,55
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1008896-DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	98.930,71
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1009764-NEWTEAM S.R.L.	13.764,04
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	343.465,10
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1009897-INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	6.099,98
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1010153-DEDA DIGITAL SRL	530,70
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1010195-DEDALUS ITALIA S.P.A.	201.077,35



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1010591-GPI S.P.A.	391.597,89
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1011437-ARTEXE S.P.A.	338.104,70
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1012374-WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	13.664,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1029229-INMP	80.000,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1030956-ENGINEERING D.HUB SPA	494.684,40
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1034999-MILIARIS SRL	148.088,51
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1046198-YACME S. R. L.	6.084,75
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1047658-EUROSOFT CONSULTING SRL	35.476,70
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1055163-LABORATORI GUGLIELMO MARCONI - S.P.A.	12.114,60
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1055185-Formula Impresoft S.p.A.	73.200,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	110090 0101	1498664-MEAD INFORMATICA SRL	22.838,40
					2.478.768,18

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	438.295,76
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1001914-ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1005816-IKON SEGNALI S.R.L.	609,99
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1007957-TECNO RAD S.R.L.	65,88
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1008453-GIVAS - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	20,13
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	3.401,36
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1009720-CISA PRODUCTION SRL	-
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1010023-HOGREFE EDITORE S.R.L.	91,20
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1011176-LAERDAL MEDICAL AS	-
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1011313-GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	128,10
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1031426-COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	1.630.998,66
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1033819-JOINTLAB S.R.L.	18,18
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1035800-BRIGHTENTI CENTERCASA S.R.L.	90,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1476871-FCR AZIENDA SPECIALE .	3.416,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1483679-FEDERFARMA - S.F.M.SERVIZI FARMACEUTICI MODENA SRL	46.360,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1483969-HYGIENIO SRL	24,40
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	1546629-SEGANTI TRASPORTI	4.020,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	990000283-Cassa economale Modena Usi	559,80
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	110110 0101	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	33,80
					2.128.133,26

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	110130 0101	1007927-ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	1.225.535,56
					1.225.535,56

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	337.878,08
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1026460-CITTA' DI CASTELFRANCO EMILIA	44.075,54

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 159/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	36.442,73
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1047141-FARMACIA COMUNALE ATTILIO NERI (VIGNOLA PATRIMONIO S.R.L.)	34.101,92
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1047914-COMUNE DI MARANELLO	44.990,80
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1479492-COMUNE DI PALAGANO	14.888,89
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1479497-COMUNE DI PRIGNANO S/SECCHIA	196,18
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	34.422,44
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	26.379,22
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	21.446,50
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1480031-COMUNE DI FRASSINORO	11.545,09
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1480116-COMUNE DI SOLIERA	26.058,83
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	6.774,30
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1482697-FARM.COMUNALE FORMIGINE-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	22.605,99
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1483008-Farmacia Comunale san Felice sul Panaro	38.763,80
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	110270 0301	1483452-FARMACIE COMUNALI DI SASSUOLO SPA-S.AGOSTINO	22.964,67
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1000050-ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	24.000,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1000140-COMUNE DI MODENA	30.998,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1005589-UNIONE TERRE DI CASTELLI	69.059,52
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	1.315.489,08
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1024881-SC. SEC. I GRADOF. MONTANARI	7.200,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1025262-UNIONE COMUNE MODENESI AREA NORD	32.998,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	19.998,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1480021-COMUNE DI CARPI	32.998,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1483952-UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO Istituzione Servizi alla Persona	49.998,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1491504-UNIONE COMUNI DEL SORBARA	19.998,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1491506-UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	75.018,28
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	110270 0101	1494298-SCUOLA MEDIA BURSÌ	7.200,00
					2.408.489,86

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	110290 0901	1477446-ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	5.229,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	110290 0901	1480870-CONDOMINIO CENTRO COMMERCIALE TORRENOVA	7.618,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	110290 0901	1481004-CONDOMINIO PALAZZO FORNI	1.015,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	110290 0901	1481123-CONDOMINIO STELLA	2.546,87
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1009724-FARMACIA BERTELLI DEL DOTT. GIANLUIGI BERTELLI & CO S.N.C.	38.080,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1010591-GPI S.P.A.	965.269,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1023744-GILLI SUSANNA	14.794,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S.	7.252,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	3.796,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE	22.044,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1026460-CITTA' DI CASTELFRANCO EMILIA	2.807,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1045292-FARMACIA FRANCHINI DR. ANNALISA	10.246,92



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046173-FARMACIA FRANZONI s.a.s.	31.103,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMAGALLI LAURA	15.497,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046327-FARMACIA TONIONI DELLA DOTT.SSA TONIONI ROBERTA & C. S.N.C.	28.474,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046562-FARMACIA STUFFIONE	15.305,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046666-FARMACIA COMUNALE S.ANTONIO	13.182,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046687-CATELLANI GABRIELLA	41.830,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO	38.150,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046895-FARMACIA SAN LORENZO E C. SNC	7.954,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1046901-FARMACIA CASINI SAS	12.392,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	963,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1047141-FARMACIA COMUNALE ATTILIO NERI (VIGNOLA PATRIMONIO S.R.L.)	352,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	13.749,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1047590-FARMACIA SAN CARLO	8.834,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1047914-COMUNE DI MARANELLO	181,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1434171- FARMACIA SACCA S.R.L. - GESTORE ESERCIZIO FARMACIA TAVERNARI	13.631,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1438833-FARMACIA LE ARCATE SNC	26.566,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1438843-FARMACIA DI MONTECRETO DEL DR. GRUPPIONI GIORGIO E C. SAS	7.153,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1477869-AMIDEI LAURA	2.208,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1478040-BALBONI ANDREA	5.236,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1478056-BALDINI PATRIZIA	7.858,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1478219-ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	16.094,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DR BALUGANI G. E C S	48.305,01
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1478750-CIONINI DONATELLA	5.666,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	9.690,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	720,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	539,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	358,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1480116-COMUNE DI SOLIERA	130,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	162,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1480267-Farmacia San Michele	13.592,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1480990-Farmacia Estense di Gorzano	20.183,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1481942-DECLA FARMACIE SNC DEL DR CARAMASCI G. E C.	64.019,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482476-FAR.MERCADELLO DI D.SSE BELLOTTI A.BOLLINI A.P.SNC	7.152,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482571-FARM. ALBARETO-D.SSA FINA CLAUDIA	12.484,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482573-FARM. BELLI DR. RENZO N. 020	5.364,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482575-FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESSI A.	58.048,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482580-FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA N.3	15.756,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482584-FARM. MUZZIOLI DR. ASCARI N. 087	19.693,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482585-FARM. NEGRINI DR. GIANNI N. 023	27.104,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482587-FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO N.83	36.421,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482588-FARM. ROSSI DR. MANUELE	27.012,42

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 161/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482676-FARM. S. ELENA DR.VENTURA	39.759,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482678-FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO	38.513,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482679-FARM. S.BERNARDINO-DR. RIZZATI E.	12.869,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482680-FARM. S.GIORGIO-DR.BARBIERI A.	9.618,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482681-FARM. S.OMOBONO DR.FRANZONI GUALTIERO N°53	8.540,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482682-FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C. SNC - N.04	38.725,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482684-FARM. SCALABRINI DR. SANDRO E C. SAS	11.337,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482687-FARM. TAZZIOLI DR. M. CRISTINA 138	14.804,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482688-FARM. VACCARI DR. LUCA N. 90	21.410,05
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482690-FARM.114 AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO	29.171,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482693-FARM.B.V.SALUTE SNC D.SSA MANZINI M.FEDERICA E C.	5.768,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482694-FARM.BANCARI S.S.ANGELI CUSTODI DEL D	8.111,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482697-FARM.COMUNALE FORMIGINE-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	491,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI DI COLLI DANTE E C. SNC	77.867,87
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482791-FARM.MADONNA DELLA NEVE SAS-FARM.ASSOC.CAVANI SAS	36.008,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482792-FARM.MONTEGRAPPA DI PELLICCIARI DR.LUIGI	7.581,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482793-FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	38.704,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482794-FARM.S.AGOSTINO DR.MONICA DINI	11.023,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482795-FARM.S.GEMINIANO D.SSA FABRIZI G.E VOLTA E.SNC	20.956,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482797-FARM.S.GIUSEPPE DI PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	7.195,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482798-FARM.S.LUCIA MAZZOLI DR.MARGHERITA	5.345,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SNC - DR.ROVERSI DINO	16.141,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482800-FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO N.81	19.042,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482801-FARM.SAN CAMILLO DE LELLIS MAFFEI L.M	37.619,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482802-FARM.VOLPONI DR.CESARE VOLPONI E C. SAS	18.097,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	40.628,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482806-FARMACIA ALTEA SRL	23.783,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA S.N.C.	18.449,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO DI TOSI G. E SAS	26.623,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482906-FARMACIA BERGAMINI DI DOTT. BERGAMINI A SNC	15.256,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482907-FARMACIA BERGAMINI S.N.C.	33.986,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI dr.F	15.111,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA LAURA & C. SAS	37.010,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482911-FARMACIA BRODANO DI BAVUTTI DR MAURO E C. SNC	128.946,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482913-FARMACIA BRUNI SAS	11.702,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI N.141	43.638,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482916-FARMACIA CANDELI DR.SSA GIUDITTA	6.527,02
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482917-FARMACIA CASARI PIETRO & C.S.A.S	38.830,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1482919-FARMACIA CASTELLO S.N.C. DOTT.SSE MANZINI E ROSI	43.594,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483008-Farmacia Comunale san Felice sul Panaro	830,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483009-FARMACIA COMUNALE SANT'ANSELMO SRL	13.822,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 162/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI R. E C SAS	22.803,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO SNC DI BALDI E MARAGON	17.496,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	36.686,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483014-FARMACIA DEL GIGLIO S.N.C.	19.752,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVAN	18.145,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C SNC	35.372,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DI ELEONORA DI IORIO	15.298,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C.	12.403,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE SNC DOTT.SE SURACE	31.793,37
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO di Vranjes Vanni e c.s.n.c.	8.358,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483023-FARMACIA DONINI ANTONIO	13.989,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483025-FARMACIA DR.PALMIERI DANIELE E C.S.A.S	16.523,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483026-FARMACIA DUE MADONNE SNC	33.107,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483104-FARMACIA FERRARI S.A.S. DI BAVUTTI M. E C S.A.S	26.693,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER	52.401,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483106-FARMACIA FORMIGINE	28.229,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483108-FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C.	23.500,57
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	38.403,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483110-FARMACIA GIARDINI	14.890,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483111-FARMACIA GOLINELLI G. E C. SNC	22.872,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	19.343,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	24.970,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483118-FARMACIA LODI DR. GRAZIANO & C. SAS	37.758,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483119-FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	7.161,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C. SNC	23.666,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	29.936,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483123-FARMACIA MEDOLLA	5.663,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483125-FARMACIA MESCHIARI SAS	29.201,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483209-FARMACIA MODENA 55	8.519,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483212-FARMACIA MORINI DI MORINI DR. FEDERICO	27.047,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483214-FARMACIA N. 45 DEL COLLEGIO DR. BARAL	7.200,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483215-FARMACIA N. 46 - DR. BORRI MARIA	12.004,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA della D.SSA AMATO DE SERPIS MARI-LENA SAS	10.091,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483218-FARMACIA NUOVA MODENESE	13.499,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DR. TAVELLA ALBERTO SAS	46.903,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA DOTT.FRANCESCO	12.551,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483223-FARMACIA PICO SNC (MALAVASI,BASCHIERI,GOZZIGALLINI	48.243,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DR. SIENA A E SIENA V	16.343,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA	17.335,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483227-FARMACIA POPOLARE 21 D.SSA CAVAZZA ANTONELLA	12.276,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483228-FARMACIA PUVIANI SAS D.SSA MONTAGNANA NICOLETTA &	42.659,04

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 163/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483229-FARMACIA QUATTROVILLE	5.358,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C.	29.299,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C.	24.866,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO	27.008,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483235-FARMACIA S. LORENZO MILIANI M.LETIZIA	7.704,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483326-FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI	7.353,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483327-FARMACIA S.BARTOLOMEO S.A.S	12.192,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483328-FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MAR	27.038,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483331-FARMACIA SAN BARTOLOMEO SNC	23.896,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO SNC	30.615,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI A.BEGHETTI E D.DE MARCHI	17.088,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483337-FARMACIA SAN LAZZARO FARMACIE ASSOCIATE PAM S.A.S.	39.930,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483339-FARMACIA SAN MARCO SNC	21.462,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DI D.SSA TAVERNELLI E CAGOSSI	20.499,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483341-FARMACIA SAN MARTINO DI RIGHI RIVA MARIA LUISA	3.108,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE DI PAOLA RUBBIANI SAS	22.512,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C.	19.305,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483345-FARMACIA SANTA CATERINA SNC - N° 61	30.913,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483347-FARMACIA SANTA FILOMENA DI A.MANZOTTI & C. SNC	14.024,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483436-FARMACIA SANTA RITA SNC DOTT GIACOBBAZI E VACCARI	19.431,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA & C.	23.837,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483438-FARMACIA SANT'ANTONIO SNC	27.574,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483439-FARMACIA SGARBI N°75 dott. ANGELO SGARBI	18.762,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483440-FARMACIA SIGONIO SNC DR QUADRELLI E DR.SSA GEMINIA	22.830,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483441-FARMACIA SOLIANI DI ANDREA ZANONI E C. S.A.S.	49.152,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483444-FARMACIA TAROZZI SAS	25.057,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483445-FARMACIA TORRENOVA - DR. COPPI EDA	47.814,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	24.683,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483447-FARMACIA VACIGLIO S.N.C.	15.215,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483449-FARMACIA VEZZALI	14.242,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC	45.364,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483451-FARMACIA ZONA DR.PIERO CAVALLINI	30.769,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483452-FARMACIE COMUNALI DI SASSUOLO SPA-S.AGOSTINO	545,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1483544-FARMILAGVA SNC	24.518,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI SNC	31.601,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE SRL	16.711,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1494748-MAGNO PAOLO	14.128,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1494858-FARMACIA BECKMANN SNC	14.717,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI GUIDO INCERTI E C. S.A.S.	31.335,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	8.801,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	10.076,75

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 164/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI	52.254,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1503646-FARMACIA GRANDEMILIA S.N.C.	- 27.827,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1503649-FARMACIA RIZZO BIAGIO E C. SAS	- 8.744,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1505273-FARMACIA LA GRANDE SNC	- 27.772,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L. Unipersonale	- 32.083,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1508711-FARMACIA S. ANTONIO E C. SAS	- 34.021,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	- 25.036,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1510440-PULIATTI ANNA	- 25.525,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1540097-FARMACIA SAN MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. SAS	- 10.164,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	1544460-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR MARINI DAVIDE E C. SNC	- 1.207,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	110290 0101	99000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	- 239.708,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1000050-ALMA MATER STUDIOIUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	274,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1000468-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	549,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1007985-IL SOLE 24 ORE S.P.A.	6.534,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1008220-UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	4.880,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1008994-GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	3.090,05
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1010309-I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	11.027,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1010312-FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	39.696,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1010314-EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	108.309,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1010383-IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	4.056,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1010786-WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	5.017,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1011256-OVID TECHNOLOGIES S.R.L.	19.297,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1011261-EDRA S.P.A.	9.052,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1011302-COMITATO ELETTROTECNICO ITALIANO C.E.I.	10.556,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1013679-SPRINGER NATURE CUSTOMER SERVICE CENTER GMBH	23.520,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1017348-UpToDate Inc	17.068,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1032047-BIOMED CENTRAL LIMITED	2.445,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1036028-RIZZOLI CORRIERE DELLA SERA MEDIAGROUP SPA O IN FORMA AB-BREVIATA RCS MEDIAGROUP SPA O RCS S.P.A.	379,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1048447-ROBIN S.R.L.	359,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1444321-CELDES SRL	56.335,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1480398-EDITORIALE DOMANI SPA	413,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1489770-SIMEUP	878,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	1491594-UNIVERSITAS S.R.L.	1.921,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	990000283-Cassa economale Modena UsI	972,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	110290 0401	990000283-Cassa economale Modena UsI	1.058,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	110290 0501	1012224-INTESA SANPAOLO SPA	55.025,05
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	110290 0501	1432059-NEXI PAYMENTS S.P.A.	3.942,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	110290 0501	990000284-Cassa economale Modena prepagata UsI Mo	52,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1000035-COMUNE DI VERGATO	5,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	189.682,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1000140-COMUNE DI MODENA	114,24



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1021942-COMUNE DI MIRANDOLA	11,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1480021-COMUNE DI CARPI	21,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1480030-COMUNE DI FORMIGINE	23,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1483195-GRAPHICSCALVE SPA	74.303,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1540414-COMUNE DI CIVITA CASTELLANA	5,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	110290 0601	1545022-COMUNE DI CASTELLARANO	13,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	228.359,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1010652-PARTS & SERVICES	55,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1477893-AUTORIPARAZIONI G.M.B. SNC	17,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1477905-AUTOTECNICA S.N.C.di PARESCI CHRISTIAN	12,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1483864-F.LLI BONFIGLIOLI SNC DI BONFIGLIOLI ANDREA e C.	21,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1487371-NUOVA GABRIELLI PRIMO S.R.L.	23,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1487591-O.R.V.I.SRL	3,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	1487699-OFFICINA BARALDI SRL	28,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	990000283-Cassa economale Modena Usi	249,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	110290 0701	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	5,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	110290 0801	1010046-VIVENDA S.R.L.	23.429,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	110290 0801	1032048-MDPI AG	2.452,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	110290 0801	1036397-PROGRAMMA IMMAGINE - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	2.932,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	110290 0801	990000283-Cassa economale Modena Usi	160,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	110290 0801	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	60,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	110290 2001	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	657.233,37
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	110290 2001	1467705-B.T.V. S.P.A.	8.925,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione degli archivi aziendali	110290 2002	1483369-FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	483.652,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	110290 2003	1008577-BARBIERI S.R.L.	1.034.646,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	110290 2008	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	320.373,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1002827-AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA	779,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1003483-BOLOGNA FIERE SPA	7.930,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1003664-CIR FOOD S.C.	8.564,05
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1005816-IKON SEGNALI S.R.L.	4.064,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	438,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1009721-SIGMA S.P.A.	3.733,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1009897-INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	12.200,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1010197-CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA SOCIALE	38.574,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1010408-TELPRESS ITALIA	5.490,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	478,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1019740-S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.151,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1029323-TRACCE - S.R.L.	6.219,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1031906-BIOH GROUP FILTRAZIONE SRL	62.272,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1035806-MI&T SRL	37.141,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1039797-MARKAS S.R.L.	60.601,87



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1048306-ELFORD 2 S.R.L.	5.142,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	240,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1478436-AERAUTODROMO MODENA Spa	58.560,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1481752-DOXEE S.P.A. (EX EBILLING S.P.A.)	2.503,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1482185-EDILCLIMA SRL	3.294,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1483005-GUAITOLI DI GUAITOLI GIOVANNI E C. S.N.C.	512,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1483928-HOTEL RESIDENCE ZODIACO SRL	780,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1484594-INTERSISTEMI ITALIA S.P.A.	5.965,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1485524-MEDIACOM SRL	1.527.916,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1487439-R & I S.R.L.	22.610,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1487912-ONEWAY VIAGGI DI ONEWAY TRAVEL SRL	12.923,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1491573-TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	14.288,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1505832-CITIES SPA	2.790,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1510002-TERES SRL	49.542,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	1539884-UNIPARK SRL - SCANDICCI	5,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	990000283-Cassa economale Modena Usi	1.221,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	110290 2010	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	7,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	110290 2101	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	239.708,77
					9.860.610,94

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	131.861,19
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	3.312.992,17
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1012192-CULLIGAN ITALIANA - S.P.A.	129,32
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1012480-CO.M.I.TEL. SRL	67.746,89
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1027504-ONE TEAM SRL	24.847,74
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1028825-RONDINELLI GIUSEPPE	15.388,56
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1031608-SCHINDLER SPA	921,69
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1047162-AERO CLUB PAVULLO - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A RE-SPONSAB ILITA' LIMITATA	4.273,66
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1478353-APLEONA ITALY SPA	1.522.332,57
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1478381-AZ. AGR.DONZELLI VIVAI PIANTE	732,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1481081-ELETTROMATIC SRL	341,60
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1484229-IMEDCO	3.416,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1487312-RI.GA S.R.L.	912,80
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1551400-TECNO SERVICE SRL	32.362,59
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	115010 0101	1631210-SOCIETA' PESCA SPORTIVA VIGNOLESE	123,22
					5.118.382,00

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	115030 0101	1494734-RIDENT INNOVATION SRL	6.349,67
					6.349,67

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 167/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1000189-SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	285.222,37
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1001966-TESI S.R.L. TECNOLOGIA & SICUREZZA	10.585,49
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002216-BOSTON SCIENTIFIC SPA	2.440,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002475-ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	2.269,20
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002604-CER MEDICAL S.R.L.	9.066,34
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002735-STRYKER ITALIA S.R.L.	22.208,93
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002839-GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	410.074,74
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002945-SOL S.P.A.	4.543,31
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003150-M.G. LORENZATTO - S.R.L.	1.098,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003151-THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.	16.048,12
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003236-BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.	311,10
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003241-BAYER S.P.A.	4.377,73
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	862.182,50
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003369-I.M. MEDICAL S.A.S. DI IVAN MAINI & C.	2.037,40
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	233.484,34
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1005816-IKON SEGNALI S.R.L.	1.098,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1005853-GETINGE ITALIA S.R.L.	28.143,37
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1006462-PENTAX ITALIA S.R.L.	133.331,74
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1007001-DEVICOR MEDICAL ITALY SRL	18.613,04
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1007397-KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	1.686,47
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008111-COREMEC	444,08
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008325-HOLOGIC ITALIA SRL	16.531,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008343-DIASORIN S.P.A.	3.660,06
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008453-GIVAS - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	49,70
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008458-INCOFAR	293,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008470-SIMAD S.R.L.	32.793,47
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008578-MEDITRON SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	2.962,16
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008579-SMEG S.P.A.	12.534,04
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008587-C.F. DI CIRO FIOCCHETTI & C. S.N.C.	527,04
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008762-ABBOTT S.R.L.	87.866,07
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008763-A.DE MORI SPA	54.033,28
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008778-BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	8.540,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008873-BIOMERIEUX ITALIA SPA	113.093,76
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008877-BIOTRON - S.P.A.	6.271,77
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008886-ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	9.865,01
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008890-SEBIA ITALIA	16.543,22
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008991-DASIT SPA	4.743,36
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008995-EMMECI 4 - S.R.L.	1.347,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008998-EUROSPITAL S.P.A.	1.830,00
BA1	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009117-LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	752,13

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 168/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009118-LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	1.310,23
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009125-MALVESTIO SOCIETA' PER AZIONI (ABBREVIATA IN MALVESTIO S.P.A.)	18.164,53
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009241-PRAESIDIA S.R.L.	12.908,82
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009248-SINORA SRL	20.374,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009249-SAGO MEDICA - S.R.L.	24.604,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009256-SEDA S.P.A.	3.587,27
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	50.337,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009261-SMITH & NEPHEW SRL	11.120,30
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009370-VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	34.009,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009496-TECNOCHIM DI LOSCHI & ZECCHI S.R.L.	1.122,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009502-BURKE & BURKE S.P.A.	21.658,66
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009511-DRAEGER ITALIA S.P.A.	141.322,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009514-GILSON ITALIA SRL	14.776,03
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009697-LINET ITALIA S.R.L.	2.124,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009720-CISA PRODUCTION SRL	32.183,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009729-NATUS MEDICAL S.R.L.	12.129,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009752-COMPAMED S.R.L.	296,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009830-STEELCO SERVICE S.R.L.	27.717,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009848-EB NEURO SPA	734,44
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009860-ALIFAX S.R.L.	37.451,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009872-S.I.T. S.R.L.	5.083,25
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009876-GI.MI. MEDICAL S.R.L.	15.208,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	111.751,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010056-VISION AMBULANZE - S.R.L.	22.331,09
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010093-PHILIPS S.P.A.	121.322,18
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010248-VYAIR SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	3.247,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010260-ATR SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	28.024,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010278-CANTEL MEDICAL (ITALY) S.R.L.	18.499,13
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010280-JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	73,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010376-DIDACARE S.R.L.	35.749,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010432-MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L.	29.554,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010495-TEKLIFE MEDICAL SRL	27.264,98
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010515-MASIMO EUROPE LIMITED	1.159,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010546-5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	1.443,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010590-FRESENIUS KABI ITALIA S.R.L. IN BREVE FKI S.R.L.	2.299,58
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010591-GPI S.P.A.	28.337,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010769-FUJIFILM ITALIA S.P.A.	365.194,66
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010774-AIR LIQUIDE MEDICAL SYSTEMS S.R.L.	1.806,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010783-ARJO ITALIA S.P.A.	1.247,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010800-OVIMED DI VEZZANI ROBERTO	238,63
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010815-E.M.S. S.R.L.	341,60

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 169/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010903-VYAIRE MEDICAL SRL	10.059,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010949-MINDRAY MEDICAL ITALY S.R.L.	839,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1010951-MEDSTEP SRL	732,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011009-E-MED SRL	488,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011017-CARESTREAM HEALTH ITALIA	57.545,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011045-ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	17.765,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011083-ARTHREX ITALIA S.R.L.	2.318,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011097-PRO SENECTUTE SRL	18.032,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011112-ASCOM UMS S.R.L.	7.320,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011196-ALTAMED S.R.L.	4.689,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011212-ESAOTE S.P.A.	47.412,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011251-N.O.R.I.S. S.R.L.	1.037,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	11.380,06
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011823-APPMED S.R.L.	1.302,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1011857-METEDA S.R.L.	16.495,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1012155-FORNASINI MAURO	488,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1012236-OMNIACELL TERTIA SRL	1.573,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1012264-TECHNOLOGIC S.R.L. in liquidazione	157.075,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1012332-SICOM S.R.L.	573,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1013876-A CIRCLE S.P.A.	833,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1013983-MATACHANA ITALY SRL	6.160,02
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1014276-GIORGIO BORMAC S.R.L.	13.179,66
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1015625-CANFIELD SCIENTIFIC S.R.L.	406,75
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1016529-SIEM - NOVA S.R.L.	209,84
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1017236-OFTALMEDICA S.R.L.	420,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1020128-LOGIC S.R.L.	21.601,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1028128-HENRY SCHEIN KRUGG S.R.L.	3.168,78
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1030530-OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	92,72
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1031246-ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS ITALIA S.R.L.	39.650,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1031426-COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	2.066,44
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1031711-ORION SRL	2.058,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1032094-ADIRAMEF S.P.A.	196.256,03
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1032330-TECNOMEDICAL SRL	98.127,99
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1033675-TECN.O. S.R.L.	1.452,78
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1034154-EUROIMMUN ITALIA DIAGNOSTICA MEDICA - S.R.L. CON SIGLA EUROIMMUN ITALIA S.R.L.	3.599,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1034473-MEDITEAM SRL	17.745,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1035662-MEDICA S.R.L.	169.448,13
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1035880-S.E.O.M. STRUMENTI ELETTRO OTTICI MEDICALI S.R.L.	4.257,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1035988-STS SERVIZI E TECNOLOGIE SANITARIE S.R.L.	19.027,45
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036065-EUMACO S.R.L.	79,30
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036192-COMECEC S.P.A.	429,44

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 170/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036193-CEPHEID S.R.L.	16.217,46
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036513-ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	1.513,73
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036563-ELEKTA S.P.A.	101.327,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036601-FERRARI GIOVANNI COMPUTERS S.R.L.	73,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1036609-TECNO SYSTEM S.R.L.	656,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1046332-MIR SRL - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH	774,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1046540-ASITA S.R.L.	1.109,22
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1046847-MICROPORT CRM S.R.L.	1.163,27
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1047988-TESI - ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI - S.P.A.	31.893,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1054914-GVDA GROUP SAS	1.457,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1055519-SINAM S.R.L.	20.952,65
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1055661-ARCHI.MED SNC DI BELLUTTI & CO.	41.575,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1055966-SIRA S.R.L.	7.737,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1056902-ANTEMED SRL	13.145,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1057548-STED SERVIZI E TECNOLOGIE ELETTRONICHE S.R.L. CON ABBREVIAZIONE STED S.R.L.	3.116,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1426474-AUTOTRASPORTI BARBIERI S.R.L.	3.501,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1428610-SIARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.R.L.	4.392,61
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1438721-CROMA GIO.BATTA SRL	305,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1464081-ALFA INSTRUMENTS S.R.L.	2.196,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1476944-2G TECNOCOM DI GAVIOLI GIORGIO	16.793,54
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1477620-ATA snc Franco Salvarani & c.	976,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1478632-AGFA	27.946,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1479220-CAMAR ELETTRONICA S.R.L.	640,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1480485-EDS TELECOM DI SCACCHETTI E C.	39.593,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1484079-ICT-GROUP S.R.L.	8.271,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1485905-MULTI MEDICAL SERVICE S.R.L.	52.700,05
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1486857-NETWORK COMPUTER SERVICE SNC	5.182,56
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1487467-NUOVA KASTEL SAS DI PENTRELLI STRUM.OTTICI	9.900,30
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1487482-NUOVA SATIM SNC DI GRISENDI SIMONA & C	15.061,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1487905-OMNICELL SRL	56.683,04
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1488933-SEAGULL MEDICA SRL	457,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1489042-SEI SRL	1.062,73
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1491350-VOLPARA SOLUTIONS EUROPE LTD	4.817,29
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1495081-ATS INNOVATION S.R.L.	- 122,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1505915-PARLAVECCHIO S.A.S. DI PARLAVECCHIO SALVATORE & C.	622,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	115050 0101	1540452-DIASORIN ITALIA SPA A SOCIO UNICO	3.660,06
					5.166.373,73



Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'analisi dell'andamento dei costi aziendali ricondotti ai tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

L'incidenza percentuale dei costi di ciascun livello sul totale si è modificata rispetto al 2021; in particolare, si evidenzia una riduzione dell'incidenza del costo del Livello Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro e del Livello Assistenza Ospedaliera, a fronte di un incremento dell'incidenza del livello dell'Assistenza Distrettuale.

Il livello dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel 2022, comprensivo dei ribaltamenti, è pari a circa 72,8 (4,9% dei costi aziendali) in diminuzione rispetto al valore del 2021 principalmente per l'effetto combinato della riduzione dell'attività di sorveglianza per la gestione pandemica (per esempio, contact tracing e effettuazione di tamponi presso le farmacie pubbliche e private), della ripresa delle attività di tutela della salute e sicurezza negli ambienti di vita e di lavoro, dell'incremento delle attività connesse agli screening oncologici.

Le risorse consumate dal livello dell'Assistenza Distrettuale ammontano a circa 869,2 milioni € che corrispondono al 58,8% dei costi aziendali, in aumento rispetto al 57,59% dell'anno precedente (+57,2 milioni €). Il confronto tra costi per livello di assistenza del 2021 e del 2022 evidenzia un aumento di spesa derivante principalmente da: assistenza farmaceutica (+14,6 milioni €), specialistica ambulatoriale (+21,9 milioni €).

Da ultimo per il livello dell'Assistenza Ospedaliera nel 2022 si riduce l'incidenza sul totale dei costi aziendali che passa da 37,17% al 36,3% . L'ammontare totale pari a 535 milioni € risulta, comunque, in aumento rispetto al 2021 di circa 12 milioni €. Tale incremento deriva principalmente dall'aumento di attività di Pronto Soccorso connessa al superamento della fase emergenziale. Tale aumento è anche associato ad un rilevante incremento di attività in Day-Surgery che testimonia la ripresa delle attività e il recupero di quelle sospese negli anni precedenti.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Modello LA - 2022

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e mantenimento di esercizio		LA2 - Consumi e mantenimento di esercizio		LA3 - Costi per acquisizione di servizi		LA4 - Costi per acquisizione di servizi		LA5 - Costi per acquisizione di servizi		LA6 - Per. ruolo sanitario		LA7 - Per. ruolo profess.		LA8 - Per. ruolo tecnico		LA9 - Per. ruolo amministr.		LA10 - Ammortamenti		LA11 - Sovvenzioni		LA12 - Altri Costi		LA13 - Oneri finanziari		Totale
		esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	esercizio-Sanitari	Non Sanitari	
3400	PREVENZIONE COLLETTIVA E CONTROLLO DEI MALATTI																											
3400	Programmi vaccinali	9.390.565,92	55.820,42	1.393.459,47	8.876.177,29	3.014.829,96	5.422.697,47	68.122,34	3.772.556,77	899.798,82	174.522,92	205.640,49	501.277,50	47.748,94	26.339.525,31													
3410	Attività inerenti alla sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	9.340.033,80	49.024,67	1.379.386,46	8.602.807,21	2.952.000,36	4.281.609,94	54.819,91	3.727.789,57	899.798,82	174.522,92	205.640,49	501.277,50	47.748,94	26.339.525,31													
3410	Attività inerenti alla sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	46.143,12	11.805,75	14.073,01	2.277.366,08	902.746,62	1.141.087,53	9.907,43	1.141.087,53	9.907,43	117.638,85	64.005,01	24.628,67	67.284,91	4.805.999,31													
3410	Tattiva di salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	4.227,56	6.579,92	20.822,49	57.906,36	302.839,95	579.646,70	14.906,65	155.621,83	59.848,18	47.024,00	46.025,00	17.000,00	10.912,00	2.976.600,57													
3410	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	11.677,13	16.544,10	399.558,24	1.178.034,41	518.442,83	1.333.272,63	436.781,59	411.305,00	100.225,84	142.249,00	197.454,05	33.034,55	18.667,50	1.667.520,50													
3410	Salute animale e igiene urbana veterinaria	483.881,90	492.131,00	58.000,43	632.203,29	2.289.300,22	15.579.648,37	83.920,99	323.618,61	155.362,30	190.773,45	263.701,29	387.542,61	61.220,36	11.528.881,51													
3410	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	4.479,91	15.709,76	14.632,07	473.204,41	1.138.442,07	1.138.442,07	17.564,87	115.316,20	110.517,92	47.748,94	26.339,52	11.246,25	5.168.913,00	1.168.793,00													
3410	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening, educazione e/r	516.500,04	103.315,68	926.810,60	504.387,52	1.990.159,81	4.768.958,38	43.788,66	396.104,28	656.465,13	216.945,16	138.794,44	236.206,46	32.215,53	10.550.324,81													
3410	Screening oncologico	497.593,14	22.249,06	706.497,15	272.533,26	997.559,22	2.728.705,66	23.864,41	195.821,95	450.106,96	150.969,99	75.973,88	128.323,78	17.548,06	6.179.281,86													
3410	Programmi organizzati sotto il controllo sanitario/ambulatoriale/territoriale	497.593,14	22.249,06	706.497,15	272.533,26	997.559,22	2.728.705,66	23.864,41	195.821,95	450.106,96	150.969,99	75.973,88	128.323,78	17.548,06	6.179.281,86													
3410	Programmi organizzati sotto il controllo sanitario/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Attività inerenti alla sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	38.586,70	81.004,62	200.314,45	231.854,26	990.626,29	2.044.252,72	19.924,25	200.282,33	206.338,17	65.983,17	63.217,00	107.883,10	14.674,47	4.377.042,33													
3410	Attività inerenti alla sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	38.586,70	81.004,62	200.314,45	231.854,26	990.626,29	2.044.252,72	19.924,25	200.282,33	206.338,17	65.983,17	63.217,00	107.883,10	14.674,47	4.377.042,33													
3410	Altre attività sanitarie in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Altre attività sanitarie in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Attività medico legali per finalità pubbliche	6.865,45	17.670,86	483.123,77	391.369,85	511.539,50	1.426.246,92	17.380,05	151.466,24	610.349,92	41.884,23	54.991,45	88.036,70	12.766,70	1.851.333,44													
3410	Convenza legge 7/1997	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	10.007.885,42	304.891,32	1.852.943,04	8.951.027,57	10.049.497,27	13.116.112,12	573.926,49	3.800.578,42	8.995.289,49	1.524.247,19	210.339,19	210.339,19	210.339,19	72.872.186,00													
3410	ASSISTENZA OSPEDALIERA																											
3410	Assistenza sanitaria di base	481.410,55	137.198,02	819.919.221,21	688.016,35	5.280.787,07	4.981.158,54	63.360,35	2.181.410,21	1.096.838,68	707.724,59	200.990,53	441.475,56	46.165,55	98.862.231,36													
3410	Medicina generale - attività in convenzione	52.058,88	15.178,89	68.310.807,64	115.728,68	758.142,85	758.142,85	14.866,30	154.378,86	548.848,55	140.232,44	47.175,51	177.700,20	10.912,00	62.225.381,21													
3410	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.374.923,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.374.923,99													
3410	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.088.641,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.088.641,29													
3410	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.473.917,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.473.917,61													
3410	Medicina generale - attività presso USCP	0,00	0,00	130.000,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,43													
3410	Pediatria di libera scelta	402,07	1.157,70	13.291.489,13	18.380,74	109.909,59	199.489,36	2.137,42	28.399,33	119.023,61	20.956,98	6.896,67	9.379,44	1.001,12	13.883.265,47													
3410	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	402,07	1.157,70	13.291.489,13	18.380,74	109.909,59	199.489,36	2.137,42	28.399,33	119.023,61	20.956,98	6.896,67	9.379,44	1.001,12	13.883.265,47													
3410	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	17.121,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.121,63													
3410	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Pediatria di libera scelta - attività presso USCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Pediatria di libera scelta - attività presso USCP di comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Altra assistenza sanitaria di base - attività presso USCP di comunità	438.973,63	109.960,23	349.048,48	539.906,43	4.112.103,83	4.112.103,83	46.300,05	2.013.640,00	1.096.968,90	533.559,12	145.004,90	254.195,19	34.160,00	11.765.264,66													
3410	Altra assistenza sanitaria di base - attività presso USCP di comunità	219.114,04	69.920,05	299.799,21	211.067,47	2.068.814,55	2.068.814,55	21.180,17	587.419,00	306.961,31	296.916,00	71.024,79	117.024,79	2.098,00	10.279.074,40													
3410	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	219.829,59	39.997,07	149.249,27	328.840,20	1.763.309,12	1.866.121,13	21.904,94	1.426.229,00	789.007,59	240.042,17	74.079,20	137.169,40	8.164,00	6.486.190,26													
3410	Controlli di qualità	23.146,15	7.265,47	1.826.473,13	493.899,19	814.475,29	1.450.965,47	11.851,00	115.530,00	37.673,91	133.500,00	203.844,00	8.164,00	15.833.765,04	1.583.765,04													
3410	Controlli di qualità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													
3410	Emergenza sanitaria e territoriale	490.976,27	71.224,97	6.435.484,84	1.051.027,67	2.884.195,97	8.155.484,16	112.908,84	4.889.100,66	497.810,69	683.612,98	355.618,00	897.795,12	82.526,65	26.021.621,00													
3410	Assistenza farmacia	168.313.213,43	38.791,64	131.893.896,00	4.817.380,39	1.127.939,29	2.786.262,26	25.960,29	226.181,71	430.292,20	208.115,42	71.520,33	11.438.800,77	16.004,76	243.131.899,17													
3410	Assistenza farmacia - erogata in regime di convenzione	1.877,29	7.749,89	179.276.102,12	101.391,12	756.979,89	1.461.945,58	11.866,13	203.548,44	233.548,44	110.215,44	38.842,00	52.418,51	8.811,76	82.777.682,29													
3410	Assistenza farmacia - erogata diretta a livello territoriale	64.185.705,12	2.804,79	131.921.641,88	4.508.188,68	966.921,12	668.792,17	5.268,89	86.450,17	91.606,00	50.893,94	16.708,26	3.881,26	1.708.208,62	1.708.208,62													
3410	Assistenza farmacia - erogata diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	52.122.854,10	2.804,79	31.265.129,30	4.508.188,68	266.622,12	661.787,00	5.268,59	86.450,17	91.606,00	50.893,94	16.708,26	3.881,26	1.708.208,62	1.708.208,62													
3410	Assistenza farmacia - erogata diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	12.062.850,02																										

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Con riferimento al disavanzo sopraindicato, si precisa che la Regione Emilia-Romagna ha già disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

Con la Delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" la Giunta ha infatti provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2022 troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

INCASSI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 000459352000000
Ente Descrizione ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2022
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 02-mar-2023
Data stampa 08-mar-2023
Importi in EURO

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E

INCASSI **SIOPE** **Pagina 2**
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **50.079.158,51** **50.079.158,51**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	15.101.756,21	15.101.756,21
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.855.829,76	6.855.829,76
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	823.083,57	823.083,57
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.487,00	33.487,00
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,00	2,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.620.136,74	1.620.136,74
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.938.010,90	3.938.010,90
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.528.363,93	5.528.363,93
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.681.108,13	1.681.108,13
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	14.497.380,27	14.497.380,27

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **995.238.825,42** **995.238.825,42**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	347.564,15	347.564,15
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	940.882.979,93	940.882.979,93
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	16.911.232,44	16.911.232,44
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	16.428.522,95	16.428.522,95
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.559.676,79	1.559.676,79
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	22.326,90	22.326,90
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	15.200,00	15.200,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	18.813.978,90	18.813.978,90
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	5.000,00
2202	Donazioni da imprese	11.000,00	11.000,00
2204	Donazioni da famiglie	233.071,50	233.071,50
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	8.271,86	8.271,86

ALTRE ENTRATE CORRENTI **194.177.333,00** **194.177.333,00**

3101	Rimborsi assicurativi	627.817,42	627.817,42
3102	Rimborsi spese per personale comandato	49.956,29	49.956,29
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	860,44	860,44
3105	Riscossioni IVA	202.700,62	202.700,62
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	191.758.970,88	191.758.970,88
3201	Fitti attivi	165.221,72	165.221,72
3202	Interessi attivi	1.671,47	1.671,47
3204	Altri proventi	1.370.134,16	1.370.134,16

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **6.581.854,41** **6.581.854,41**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.917.643,00	2.917.643,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.924.751,03	2.924.751,03
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	645.000,00	645.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	92.500,00	92.500,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	500,00	500,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	1.460,38	1.460,38

INCASSI DA REGOLARIZZARE **93.426,06** **93.426,06**



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

INCASSI		SIOPE		Pagina 3
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)				
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo	
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00	
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	93.426,06	93.426,06	
TOTALE INCASSI		1.246.170.597,40	1.246.170.597,40	

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 000459352000000
Ente Descrizione ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2022
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 02-mar-2023
Data stampa 08-mar-2023
Importi in EURO

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE		289.837.589,93	289.837.589,93
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	146.096.259,25	146.096.259,25
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	8.155.018,90	8.155.018,90
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.752.515,29	3.752.515,29
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	19.660.297,29	19.660.297,29
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	45.157.634,98	45.157.634,98
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	886.632,21	886.632,21
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.793.667,84	1.793.667,84
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	59.314.189,15	59.314.189,15
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	392.855,42	392.855,42
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	4.078.845,46	4.078.845,46
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	78.731,61	78.731,61
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	356.261,27	356.261,27
1503	Rimborsi spese per personale comandato	114.681,26	114.681,26

ACQUISTO DI BENI		165.111.955,18	165.111.955,18
2101	Prodotti farmaceutici	920.210,59	920.210,59
2103	Prodotti dietetici	14.693,68	14.693,68
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	692.495,00	692.495,00
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	18.450,16	18.450,16
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	144.690.632,06	144.690.632,06
2112	Dispositivi medici	14.743.668,05	14.743.668,05
2113	Prodotti chimici	2.884,10	2.884,10
2198	Altri acquisti di beni sanitari	913.113,13	913.113,13
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	15.906,06	15.906,06
2201	Prodotti alimentari	100.386,82	100.386,82
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	601.266,29	601.266,29
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	653.826,12	653.826,12
2204	Supporti informatici e cancelleria	866.838,20	866.838,20
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	298.094,69	298.094,69
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	433.140,41	433.140,41
2298	Altri beni non sanitari	145.982,84	145.982,84
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	366,98	366,98

ACQUISTI DI SERVIZI		550.133.767,96	550.133.767,96
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	56.119.133,76	56.119.133,76
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	10.588.327,14	10.588.327,14
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	53.216.977,53	53.216.977,53
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	19.342.408,08	19.342.408,08
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	10.254.235,52	10.254.235,52
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	23.286.230,03	23.286.230,03
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	6.648,00	6.648,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	234.573,55	234.573,55
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	149,43	149,43
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	72.409,69	72.409,69
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.721.032,60	12.721.032,60



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	35.677.515,98	35.677.515,98
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	70.008.369,03	70.008.369,03
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	321.965,83	321.965,83
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	20.925.509,06	20.925.509,06
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	584.223,94	584.223,94
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.370.006,50	1.370.006,50
3126	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da altre Amministrazioni pubbliche	289,70	289,70
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.048.645,14	1.048.645,14
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	279,90	279,90
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	5.945.350,77	5.945.350,77
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	66.933,00	66.933,00
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	33.067.952,24	33.067.952,24
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	63.758.654,44	63.758.654,44
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	718.261,77	718.261,77
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.212,68	1.212,68
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.438.348,12	6.438.348,12
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.408,96	20.408,96
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	731.445,57	731.445,57
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.543.923,52	12.543.923,52
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	19.627.835,94	19.627.835,94
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	750.506,37	750.506,37
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.030.052,21	3.030.052,21
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.363.595,14	4.363.595,14
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	20.224.681,84	20.224.681,84
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	234.179,13	234.179,13
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	945,62	945,62
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	2.096.667,16	2.096.667,16
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	8.720.933,24	8.720.933,24
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.463.208,76	2.463.208,76
3206	Mensa per degenti	2.194.278,88	2.194.278,88
3207	Riscaldamento	1.636.938,75	1.636.938,75
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.732.108,33	1.732.108,33
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	7.035.049,80	7.035.049,80
3210	Utenze e canoni per altri servizi	410.312,77	410.312,77
3211	Assicurazioni	733.497,59	733.497,59
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.273.924,97	4.273.924,97
3213	Corsi di formazione esternalizzata	366.608,60	366.608,60
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.215.142,35	5.215.142,35
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.250.296,59	5.250.296,59
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	457.676,12	457.676,12
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	831.438,75	831.438,75
3219	Spese legali	195.623,03	195.623,03
3220	Smaltimento rifiuti	993.179,76	993.179,76

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 181/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	44.127,67	44.127,67
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	79.058,28	79.058,28
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	296.137,64	296.137,64
3299	Altre spese per servizi non sanitari	17.804.341,19	17.804.341,19

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

9.231.864,68

9.231.864,68

4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	2.261,00	2.261,00
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	217.015,42	217.015,42
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	181.938,30	181.938,30
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	79.488,46	79.488,46
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	260.121,11	260.121,11
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.382.350,81	8.382.350,81
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	108.689,58	108.689,58

ALTRE SPESE CORRENTI

212.081.917,48

212.081.917,48

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	32,00	32,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.524.761,78	1.524.761,78
5201	Noleggi	3.985.248,02	3.985.248,02
5202	Locazioni	1.692.555,01	1.692.555,01
5203	Leasing operativo	53.496,16	53.496,16
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	325.105,43	325.105,43
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	67.487,74	67.487,74
5305	Interessi su mutui	1.314.771,89	1.314.771,89
5306	Interessi passivi v/fornitori	33.676,55	33.676,55
5308	Altri oneri finanziari	8.897,07	8.897,07
5401	IRAP	20.311.397,45	20.311.397,45
5402	IRES	226.746,00	226.746,00
5404	IVA	19.599.045,58	19.599.045,58
5499	Altri tributi	3.561.665,13	3.561.665,13
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	55.000,00	55.000,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	309.918,03	309.918,03
5504	Commissioni e Comitati	273.681,87	273.681,87
5505	Borse di studio	959.066,14	959.066,14
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	356.864,35	356.864,35
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	84.055,46	84.055,46
5508	Premi di operosità medici SUMAI	1.568.938,05	1.568.938,05
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	21.579,83	21.579,83
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.418.193,75	1.418.193,75
5598	Altri oneri della gestione corrente	153.913.810,02	153.913.810,02
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	415.924,17	415.924,17

INVESTIMENTI FISSI

13.106.233,44

13.106.233,44

6102	Fabbricati	5.067.811,23	5.067.811,23
6103	Impianti e macchinari	21.030,10	21.030,10
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.313.468,21	2.313.468,21
6105	Mobili e arredi	65.052,14	65.052,14
6199	Altri beni materiali	100.962,31	100.962,31
6200	Inmobilitazioni immateriali	1.862.909,45	1.862.909,45
6302	Partecipazioni azionarie	3.675.000,00	3.675.000,00

OPERAZIONI FINANZIARIE

213.381,58

213.381,58

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 182/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 5

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7910	Ritenute erariali	213.381,58	213.381,58
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		6.817.785,42	6.817.785,42
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	6.817.785,42	6.817.785,42
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		1.246.534.495,67	1.246.534.495,67



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 000459352000000
Ente Descrizione ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2022
Prospetto INDICATORI ENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 02-mar-2023
Data stampa 08-mar-2023
Importi in EURO

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Valore nel periodo

Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,24	0,24
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,66	0,66

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,80	0,80
--	-----------------------------	------	------



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 000459352000000
Ente Descrizione ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2022
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unità organizzative
Data ultimo aggiornamento 20-apr-2023
Data stampa 24-apr-2023
Importi in EURO

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo a tutto il
periodo**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	46.146.401,71
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.246.170.597,40
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.246.534.495,67
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	45.782.503,44
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	814,53

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	669.401,90
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	48.225,26
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	137.694,28
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	45.871.972,46



Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement

Le attività finalizzate al governo dei processi di acquisto di beni e servizi nel corso dell'anno 2022 sono state fortemente condizionate dalle attività necessarie alla implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che a far data dal 1° gennaio 2022 ha sostituito i precedenti applicativi aziendali in materia di gestione degli acquisti, contabilizzazione e liquidazione delle fatture, gestione dei cespiti ed altro ancora.

Queste necessità hanno spesso comportato lo svolgimento di attività non ordinarie di verifica od inserimento dei dati, che spesso hanno reso difficoltoso anche lo svolgimento delle attività ordinarie, nonché un complesso iter di formazione "on the job" dei dipendenti assegnati ai servizi interessati che si è riverberato anche in questo caso sulle attività ordinarie svolte dagli stessi.

Tuttavia queste problematiche non hanno impedito il raggiungimento degli obiettivi di competenza, riassunti nella seguente tabella:

Indicatori	Target	Risultato al 31.12.2022
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare	52% per ASL e Aziende Ospedaliere, 27% per IOR	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, del 2021 risultava pari al 79,17%. Nel corso dell'anno 2022 detta percentuale - che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta però essere in lieve crescita. Pertanto, l'obiettivo assegnato per il 2022 (52%) - già inferiore al risultato 2021 - risulterà nel sicuramente raggiunto



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

		e superato.
Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	almeno 50 per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	Nel corso dell'anno 2021 il Servizio Acquisti ha svolto le proprie procedure di affidamento di forniture di beni e servizi utilizzando al 98% la piattaforma telematica regionale SATER che è ormai divenuta lo strumento ordinario di attività. Le procedure svolte mediante SATER sono n. 323

Investimenti

Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare

Piano investimenti - Lavori e strutture

Nel corso dell'ultimo anno, a seguito del significativo incremento dei costi energetici, delle materie prime e dei costi di produzione, si sono rilevate importanti ripercussioni sia sulle progettazioni in corso che sui lavori in corso di esecuzione, in particolare:

- per le progettazioni in corso tale circostanza ha comportato una stima in incremento dei quadri economici dei singoli interventi in progettazione per effetto dell'applicazione del nuovo prezzario regionale (DGR 1288/22), si è pertanto è dovuto procedere, in molti casi, al ridimensionare delle aree di intervento rispetto all'impianto progettuale originario al fine di rientrare nei finanziamenti assegnati;
- sugli interventi PNRR e sui lavori in corso si è proceduto ad inoltrare le richieste delle somme stanziare dal Ministero mediante art. 26 del DL 50/2022, a sostegno economico delle opere pubbliche al fine di fronteggiare l'aumento eccezionale dei prezzi.

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2022 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2021/2023:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002 (IV Fase e V Fase I stralcio);
- interventi rientranti nel programma regionale cui DGR n.1112 del 12 luglio 2021 "Sostegno dei Piani di Investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali";
- interventi post sisma di cui alla L.R. 16/12;
- interventi post COVID di cui al Piano regionale di riorganizzazione delle Terapie intensive e Semi-intensive;
- interventi post COVID di cui all'Art. 2 DL 34/2020;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2018.

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso alle prestazioni del personale dipendente del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda, composto da professionisti e tecnici diplomati. Tali assegnazioni sono state attribuite in relazione al carico di lavoro assegnato agli stessi. Laddove il carico di lavoro del personale non è risultato compatibile con l'assegnazione diretta dei progetti e delle Direzioni dei Lavori, ovvero nei casi in cui sono state necessarie competenze altamente specialistiche, sono



stati affidati incarichi a professionisti esterni, impegnando il personale del SUAT nell'attività di coordinamento e gestione degli stessi.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo il Regolamento che dovrà essere adottato, una volta adeguato al recente Decreto "sblocca cantieri" che modifica il richiamato art.113.

Nel corso del 2022 sono proseguiti i lavori correlati all'emergenza pandemica Covid19 (modifiche nei reparti e nei Pronti Soccorso degli ospedali) e le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini, indicate nel Piano Investimenti sono:

Chiusure Cantieri Anno 2022:

- Vignola: Riassetto interno del Pronto Soccorso e Pronto Soccorso Covid – Intervento principale;
- Pavullo : Lavori di adeguamento antincendio;
- Pavullo : Lavori ristrutturazione dell'area emergenza urgenza;
- Pavullo : Lavori di efficientamento energetico e impianto di cogenerazione;
- Carpi : Ristrutturazione delle Camere Ardenti;

Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso, più significativi, relativi all'anno 2022 e seguenti, con **descrizione dell'avanzamento al 31/12/2022**.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

Distretto di Carpi	
CdS Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 3.980.000 (mutuo aziendale). Cantiere in corso.
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune.
Nuovo Ospedale di Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 140.000.000: di cui € 57.000.000 Art. 20 L. 67/1988 VI Fase, € 69.000.000 finanziamento privato (PPP), 14.000.000 (tecnologie biomediche, tecnologie informatiche ed arredi) art 20 L 67/1988 fasi successive, come da DGR n. 630 del 26 aprile 2023. Progetto di Fattibilità Tecnica Economica Fase 02 approvato in linea tecnica dal GTV Regionale i 13 dicembre 2022.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Ospedale di Carpi	
Pronto Soccorso Ospedale	<p>Valore complessivo dell'investimento € 4.605.200 (di cui € 3.099.376 finanziato con ex art. 2 DL 19 maggio 2020, n. 34. Piano di Riorganizzazione delle reti Ospedaliere – Emergenza Covid, € 350.000 Donazioni e fondi aziendali per € 1.155.824).</p> <p>Riassetto del Pronto Soccorso esistente ed ampliamento in relazione alle esigenze Covid19: lavori conclusi sul PS esistente, aree attivate (Fase 1) .</p> <p>Fase 2: progettazione esecutiva ampliamento in corso di redazione da parte dell'Accordo Quadro "Arcuri".</p>
Realizzazione 4PL di Terapia Semintensiva	<p>Valore complessivo dell'investimento € 444.000 (di cui € 297.924 fondi RER riorganizzazione rete ospedaliera , e 146.076 di mutuo aziendale).</p> <p>Realizzazione di ulteriori 4 posti letto di Terapia Semintensiva per emergenza pandemica.</p>

Distretto di Mirandola	
<p>Oscio Finale Emilia</p> <p>(Fase 1 + Fase 2)</p> <p><i>Vedi anche successivo capitolo "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)" per gli interventi relativi alla CdC.</i></p>	<p>L'Osco di Finale Emilia è ricompreso nei lavori di ristrutturazione complessiva ed adeguamento della CdC di Finale Emilia.</p> <p>L'investimento complessivo di Finale Emilia è finanziato per un importo pari a € 9.309.782 (di cui € 2.700.000 fondi RER, € 4.666.911,22 LR16/12, € 450.000 Assicurazione sisma, € 1.109.782,25 Donazioni e € 383.088,78 risorse aziendali).</p> <p>In corso lavori per la Fase 1 (Posti letto a bassa intensità di cura e CdC) : Fine Fase 1 prevista entro dicembre 2023. A seguire lavori di Fase 2 (CdC).</p>
<p>CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fase 1: Ala centrale; • Fase 2: posti letto ospedalieri a bassa intensità di cura; • Fase 3; 	<p><u>Valore complessivo dell'investimento (Fase 1 + Fase 2 + Fase 3) = € 12.609.300.</u></p> <p>Fase 1 : Valore complessivo dell'investimento € 4.360.000 (di cui € 2.000.000 art 20 IV fase 2° stralcio "addendum", € 1.610.000 Assicurazione sisma e € 750.000 Donazioni):</p> <ul style="list-style-type: none"> – CORPO 02 – OSPEDALE: Lavori in corso. Fine lavori prevista per fine settembre 2023. A seguire attivazione. – CORPO 01 – PRELIEVI: Effettuato un nuovo affidamento alla ditta dell'accordo quadro di lavori. <p>Fase 2: APC Valore complessivo dell'investimento € 7.900.000 (di cui € 3.428.000 assicurazione sisma , € 4.450.000 Art. 20 V Fase 1°Stralcio e 22.000 risorse aziendali); PFTE presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento. Avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 1, durata 2 anni.</p> <p>Fase 3: Avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 2.</p>



Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)

PINV SISMA AREA Nord	
Centro Servizi Mirandola – Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000,00 – In fase di preparazione gara aggiudicazione lavori, ritardata rispetto alla programmazione 2020 causa emergenza Covid19. Concess. contributo: 447.000,00 (Ord. n.31/2019) + 27.000,00 € Fondi AUSL mutuo.
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.039,18 (€ 609.873,88 RER+ € 86.165,30 mutuo). Fine lavori entro agosto 2023, a seguire collaudi e attivazione.
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento Fase 1 + Fase 2 = € 9.309.782,25 (€ 4.666.911,22 LR 16/12 ; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo). Lavori in corso Fase 1. Si rimanda a quanto indicato all'intervento "Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)", di cui alla precedente tabella "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord – Distretto di Mirandola".

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro

Distretto di Modena	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 5.110.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 4.910.000 (int. APC 15) + € 200.000 Fondi AUSL mutuo. Progettazione in corso: PFTE concluso ed approvato in linea tecnica dal GTV RER.
Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 1.100.000 (int. APC 16) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo. Lavori di consolidamento di miglioramento sismico strutturale eseguiti da parte del Comune, ad AUSL competono le finiture edilizie/impiantistiche da realizzarsi nel 2022 e successivi. Progettazione in corso: PFTE concluso ed approvato in linea tecnica dal GTV RER. Progetto esecutivo concluso ed in fase di verifica, successivamente sarà sottoposto alla valutazione del GTV RER.
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo) .
Hospice Modena	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) Valore complessivo dell'investimento € 5.900.000 (di cui € 4.952.631,58 di art. 20 L67/88 € V Fase I Stralcio (int. APC 18) ed € 947.368,42 di fondi RER DGR 1112/2021. In corso la progettazione esecutiva da parte della Fondazione Onlus Pivetti.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto di Castelfranco Emilia	
Castelfranco Emilia - Consultorio	Valore complessivo dell'investimento € 800.000 (mutuo aziendale). Lavori in corso.
Castelfranco Emilia – Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica.	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) – Valore complessivo dell'investimento € 1.800.000. Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio (int. APC 19). Progettazione in corso: PFTE concluso ed approvato in linea tecnica dal GTV RER.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud

Distretto di Sassuolo	
Sassuolo «Orizzonte di Salute»	Lavori in programma per trasformare degli uffici in ambulatori per il Percorso Diabete, che sono stati rimandati al 2022 e successivi, in quanto inizialmente finanziati con risorse aziendali e successivamente inseriti nella programmazione PNRR: in corso progettazione PNRR da porre a base di gara (cfr. paragrafo interventi PNRR).

Distretto di Vignola	
Montese	Valore complessivo dell'investimento € 1.000.000, di cui competenza AUSL per € 750.000 (mutuo), differenza a carico del Comune. Progetto in corso in un nuovo fabbricato (alla firma accordo AUSL Modena – Comune).
Zocca	Valore complessivo dell'investimento € 950.000, di cui € 886.596, 87 fondi RER DGR 1112/2021 e € 63.403,13 risorse aziendali successivamente confluite nella programmazione PNRR: inoltrato in RER lo studio di fattibilità. Gara lavori in corso.

Distretto di Pavullo	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000. Lavori da completare a seguito fallimento impresa. Rimangono da eseguire lavori per un importo complessivo pari a € 575.425,02 : occorre aggiornamento del progetto e procedere ad un nuovo affidamento lavori.
Ospedale di Pavullo/Vignola Opere di messa in sicurezza Antincendio	Valore complessivo dell'investimento € 3.168.000. (Delibera Ass. Leg. RER 73/2016 + DM Salute 23/11/17). Lavori conclusi.
Ospedale di Pavullo Nuovo PS	Valore complessivo dell'investimento € 3.200.000 (DGR 1622/17). Lavori conclusi.

Area Programmazione e Controllo



AREA SUD	
Hospice Area Sud	<p>Valore complessivo dell'investimento € 2.866.034,71. Finanziamento art. 20 L67/88 (V Fase I Stralcio) € 2.600.000 (int. APC 17) + € 266.034,71 fondi RER DGR 1112/2021.</p> <p>La struttura verrà realizzata su terreno individuato dal Comune di Fiorano e donato all'AUSL da parte dell'Associazione Onlus. Redatto il PFTE presentato al GTV RER: in corso la redazione delle integrazioni richieste da parte del GTV RER a seguito della presentazione per il parere di competenza propedeutico all'iter di ammissione al finanziamento.</p>

Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	<p>Adeguamenti urgenti impianti e antincendio su Ospedali e Strutture ambulatoriali di sup > 1.000mq . Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 – Fondi AUSL (mutuo)</p> <p>Effettuati tutti gli interventi urgenti, in corso i lavori per completamenti: lavori rallentati in quanto interferenti con i percorsi sanitari COVID.</p>
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	<p>Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Int. H 18 art 20 L67/88.</p>

Programmazione Aziendale interventi PNRR

Nel corso del 2022 è proseguita, di concerto con le altre articolazioni aziendali e coordinati dalla Direzione Aziendale, la programmazione aziendale e successiva progettazione, per gli interventi da eseguirsi con risorse stanziati dal PNRR per le seguenti consistenze, così come definite dal Piano Operativo RER approvato con Dlb. 811 del 23.05.2022 della Regione Emilia-Romagna:

Tipologia di intervento	N° Interventi	Risorse PNRR per AUSL MO
Interventi Case della Comunità (CdC)	13	€ 23.430.303,44
Interventi Ospedali di Comunità (OsCo)	4	€ 12.426.829,17
Interventi Centrali Operative Territoriali (COT)	7	(*) € 1.354.196,86
Totale complessivo risorse PNRR assegnate ad AUSL Modena per i 24 interventi.		37.211.329,47

NOTA (*): 1.354.196,86 € per solo Strutture, a tale importo si aggiungono 506.615,45 € per Interconnessioni e 689.417,61 € per Device.



Nel corso dell'ultimo trimestre 2022 sono stati redatti ed approvati i progetti esecutivi della COT e sono state attivate le progettazioni da porre a base di gara per le case della Comunità e gli Os.Co. degli interventi individuati sull'AUSL di Modena.

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2022 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

E' proseguita anche nel 2022 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager (monitoraggio consumi, monitoraggio e verifica delle bollette energetiche, etc) che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Si rileva in particolare che l'anno 2022 ha evidenziato notevoli incrementi del costo dell'energia a causa della situazione del mercato pesantemente influenzato degli eventi sociopolitici tuttora in corso.

Come da tabella seguente si evince che i **consumi** degli ultimi tre anni, su AUSL Modena sono allineati, anzi, sul 2022, si rileva un leggero calo:

AZIENDA USL DI MODENA			
	CONSUMI 2020	CONSUMI 2021	CONSUMI 2022
EE - KWH	19.229.847,00	19.138.408,00	18.912.928,00

Per quanto attiene invece al **costo** dell'energia elettrica certamente la spesa dell'energia nell'ultimo anno è notevolmente aumentato ma AUSL Modena, come le altre Azienda della RER, aderisce alle gare Intercent-ER e pertanto dalle gare Intercent-ER stesse viene definito il prezzo dell'energia. In particolare, come già evidenziato, nell'anno 2022 la gara Intercent-ER dell'energia elettrica ha aggiudicato a prezzo variabile l'acquisto dell'energia: la spesa è stata pertanto in balia dell'andamento anomalo del mercato 2022.



Per quanto attiene invece la spesa per gas/riscaldamento, dal mese di ottobre 2020 AUSL Modena ha aderito **per la prima volta al Servizio Energia** della gara multiservizio di manutenzione di Intercent-ER: tale modalità di gestione del riscaldamento prevede il pagamento di una quota/canone al multiservizio di manutenzione, al fine di garantire, negli ambienti aziendali, una prestazione di comfort ambientale definita da capitolato di gara.

Il calcolo della quota/canone da riconoscere al multiservizio di manutenzione viene stabilita da formule matematiche in funzione dei volumi da riscaldare e da un coefficiente di costo della materia prima denominato pfor e pubblicato trimestralmente da ARERA.

Anche in questo caso la spesa è stata in balia dell'andamento anomalo del mercato 2022 in quanto i valori del pfor hanno subito rialzi esponenziali e non sempre allineati con il reale valore del gas. A tale proposito, sono in corso trattative tra Intercent-ER e gli assuntori del servizio energia, per ridefinire alcuni aspetti della regola di gara a garanzia della corretta stima delle spese di canone del servizio energia.

Con nota prot. ausl n. 84387/22 la RER, ha inoltrato alle Direzioni Aziendali *"gli indirizzi per l'uso razionale dell'energia nelle Aziende Sanitarie"* individuando alcuni punti da approfondire per promuovere l'utilizzo razionale dell'energia al fine di contenere i costi Aziendali.

Il documento della RER comprende attività già in essere da parte degli Energy Manager aziendali e contiene ulteriori indirizzi per la pianificazione energetica nelle Aziende sanitarie, condivise con gli Energy manager delle Aziende sanitarie, articolate nei seguenti paragrafi:

1. Innovazione organizzativa e gestionale: misure per l'ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi e la definizione della regolazione oraria degli impianti di climatizzazione;
2. Coinvolgimento degli operatori: iniziative per sensibilizzare gli operatori, finalizzate alla condivisione degli obiettivi e dei comportamenti utili alla riduzione degli sprechi energetici;
3. Investimenti: investimenti in corso di realizzazione e in programmazione per l'uso razionale dell'energia;
4. Monitoraggio delle attività svolte: informazioni da comunicare alla Regione sull'andamento delle attività previste.

Al fine di coordinare l'attività richiesta dalla RER e garantire la gestione ottimale e coordinata delle risorse energetiche, le Aziende sanitarie modenesi hanno istituito un gruppo interdisciplinare ed interaziendale di lavoro formalizzato con la Delibera AUSL n. 448 del 20/12/2022.

Il gruppo di lavoro si è attivato su tutti i fronti indicati nelle linee di indirizzo RER (ricognizione degli spazi, mappatura di utilizzo orario delle aree, analisi dei consumi e del rapporto costi-benefici delle azioni, collaborazione con il Multiservizio di manutenzione al fine di rispondere ai requisiti del decreto bollette sulle aree non sanitarie, sensibilizzazione dei dipendenti etc.) , affrontando tutte le tematiche proposte e approfondendone di ulteriori.

A completamento di una prima fase dei lavori è stato dato riscontro degli esiti del lavoro, entro



i termini indicati dalla RER, in un primo monitoraggio richiesto per i primi di febbraio 2023: tale rendicontazione è stata debitamente caricata sullo Share point indicato dalla RER.

Il lavoro del gruppo è comunque tuttora attivo al fine di perseguire gli obiettivi di sensibilizzazione del personale ed assicurare l'utilizzo razionale delle fonti energetiche.

Per quanto attiene ai iniziamenti si rileva inoltre quanto segue:

con riferimento alla nota RER prot. 0018840.U del 11/01/2023, in merito alla programmazione degli interventi finanziati dalle risorse previste comma 14, art. 1, L. 160/2019 efficientamento energetico ed economia circolare (PG5) e interventi di edilizia sanitaria (PG4), si riassumono di seguito gli interventi per i quali l'Azienda USL ha redatto gli Studi di fattibilità propedeutici alla richiesta di accesso al finanziamento:

1 - interventi AUSL Modena - efficientamento energetico ed economia circolare (linea di finanziamento PG5):

Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO	Ospedale di Mirandola Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00

In particolare per ciascuna delle due strutture indicate verrà realizzato un impianto di trigenerazione, verranno efficientati componenti impiantistici delle centrali esistenti ed UTA e verrà realizzato un sistema implementabile di supervisione e telegestione degli impianti in essere.

Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche

Piano Investimenti 2022

Il piano investimenti 2022-2023-2024 è stato definito all'inizio del 2022 tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi di fornitura finanziati, da risorse regionali o da fondi ex art.20.

Riguardo alle tecnologie sanitarie, intendendosi qui le apparecchiature biomediche impiegate nei processi terapeutici, diagnostici e riabilitativi, si rappresenta la necessità di un adeguamento del parco aziendale sia per sostituzione di apparecchiature già in uso con una "vita" che conta ormai più di 8-9 anni, sia per adeguamento a nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento.



La limitata disponibilità di finanziamenti in conto capitale, ormai esauriti, o di ricorso al Conto Esercizio riscontrata in questi ultimi anni, ha incrementato il ricorso a leasing o noleggi e ha reso comunque indispensabile finanziare gli investimenti in tecnologie con lo strumento del mutuo (se consentito nell'ambito dell'indebitamento complessivo aziendale) .

Per le motivazioni di cui sopra nel Piano Investimenti 2022, si è previsto la sola disponibilità di circa 900.000 euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi (motivazioni di indifferibilità e urgenza).

Oltre a ciò è era sempre prevista una quota per il rinnovo del parco ambulanze ed attrezzature collegate all'emergenza-urgenza territoriale (circa 300.000 euro), Nel 2022 a questi fini si sono usati fondi di donazione.

Ripercorrendo gli ultimi anno possiamo dire che Le conseguenze della pandemia COVID-19 della prima parte dell'anno 2020 proseguita nel 2021 hanno pesantemente influenzato i precedenti piani investimenti e modificato le priorità e le esigenze. In particolare nella prima parte del 2021 sono state necessarie nuove tecnologie per ampliare e rafforzare le terapie subintensive e i pronti soccorso in termini di sistemi di ventilazione, sistemi infusionali e tecnologie per controllare i parametri fisiologici dei pazienti; questi ultimi si sono resi necessari non solo nelle aree intensive ma anche nei reparti di degenza, nei Pronti Soccorso e sulle ambulanze e automediche del 118. Il controllo costante dei pazienti infatti è un requisito indispensabile per individuare i primi sintomi della malattia o dell'aggravamento della stessa. Sono state inoltre rafforzate le capacità diagnostiche di radiologia e di laboratorio con tecnologie per diagnosi di tamponi molecolari, tamponi con antigene e esami sierologici. Sempre per il contenimento della pandemia ed in particolare per il potenziamento tecnologico delle terapie subintensive e pronti soccorso di Carpi, Mirandola, Vignola e Pavullo nel 2021 sono stati spesi nel corso del 2021 ma anche 2022 circa 900.000 euro (su un totale di 1.462.0000 previsti nel DL 34/2020 art.2): il potenziamento ha riguardato tecnologie per il monitoraggio pazienti, terapie infusionali, assistenza alla respirazione e diagnostiche di PS (RX e ultrasuoni).

Esigenza fondamentale per contenere la pandemia è stato il rafforzamento e potenziamento delle tecnologie sul territorio sia con attrezzature di base e ambulatoriali (retinografi, spirometri, ..) che con tecnologie per telemedicina, in modo da tenere sotto monitoraggio i pazienti a domicilio e in strutture residenziali (ad esempio le CRA), e per diagnostica (ecografi portatili). Tale logica è stata perseguita anche nel 2022 pur con una contenuta disponibilità o con donazioni.

Il piano investimenti 2022 ha portata alla definizione con i criteri sopra descritti di acquisti per circa 900.000 euro che è stato possibile integrare con 400.000 euro di donazioni. Tra gli acquisti più significativi si è elencano i seguenti

- Sistema biopsie mammarie per nuovo centro screening, Modena
- Radiologie di PS (Pavullo e Vignola) con fondi dedicati
- Aggiornamento TAC Castelfranco



- Conclusione installazione TAC Di Vignola
- Sostituzione di vecchi ecografo per riduzione liste attesa (Vignola e Carpi)
- Colonne video per otorino (Mirandola e Carpi)
- Retinografi per oculistica (Carpi)
- Sistemi video per urologia e endoscopia (Carpi)
- Microinfusori per diabetici e attrezzature per la domiciliare

Per il 2023 e 2024 le esigenze di sostituire tecnologie datate aumenterà e a far fronte alle esigenze non potranno più bastare le sole risorse aziendali per urgenze.

Nel 2023-24 si andrà inoltre a realizzare l'adeguamento tecnologico previsto dai fondi PNNR mission 6 (grandi tecnologie, dispositivi per COT e dispositivi medici software) per circa 8.000.000 di euro

Debiti informativi specifici

Per il 2022 e 2023 sia per AOU che AUSL sono stati soddisfatti i debiti informativi richiesti alle scadenze richieste

- GrAp: Grandi Apparecchiature
- OPT: osservatorio tecnologie
- OPT-dati utilizzo. Dati utilizzo grandi diagnostiche
- GRTB: istruttorie. Presentate istruttorie delle sostituzioni per grandi tecnologie
- Flusso tamponi regionali. In continuo dal LIS.
- Flusso informazioni infezioni ospedaliere. In continuo dal LIS.

Inoltre viene controllato dal punto di vista congruità dei dati il flusso DIME sia per DM che per IVD

Il flusso DIME-DM ha raggiunto l'obiettivo di copertura quasi totale mentre il flusso DIME-DM è sul 25% per di copertura.

Manutenzione

L'attività di gestione della manutenzione è diventata negli ultimi anni sempre più onerosi in termini di risorse assorbite (umane e economiche) per i seguenti motivi:

- Costante ampliamento parco -attrezzature;



- Invecchiamento del parco-tecnologico;
- Aspettative degli utenti (reparti e cittadini) sempre maggiori in quanto molto spesso i fermi attrezzature causano ritardi nell'erogazione delle prestazioni sanitarie non avendo la possibilità di soluzioni di backup sistematiche per un parco tecnologico così esteso.

Le richieste di manutenzione nel 2022 sono state 7.368, in aumento rispetto al 2021 (7.104). Di queste 5.322 riguardano attività interne (4.771 nel 2021).

Attrezzature informatiche

Le attività realizzate nel 2022 sono in parte in sostanziale continuità con quanto realizzato negli anni precedenti, e in parte dedicate all'emergenza da Covid-19, alla campagna vaccinale e al supporto alle attività collegate.

Nel primo trimestre del 2022 si è ulteriormente implementato l'applicativo gestionale utilizzato per il contact tracing incrementando notevolmente il livello di automazione e l'integrazione con i sistemi regionali sia nella comunicazione dei casi sia nel recupero dei risultati dei tamponi (a domicilio e in farmacia). La manutenzione evolutiva sui sistemi utilizzati per la gestione della campagna vaccinale ha supportato l'evoluzione della campagna stessa. In particolare sono stati coinvolti: il sistema di registrazione delle vaccinazioni, il sistemi regolamentazione del flusso dei cittadini ai punti vaccinali, i sistemi di automazione di invio comunicazioni (via SMS, via FSE).

A conclusione delle attività di adeguamento dei sistemi per la gestione della firma elettronica remota, si è testato il sistema di firma partendo da UUOO selezionate per poi estenderlo a tutta l'azienda. Tale sistema porterà all'invio dei documenti firmati digitalmente, in percentuale crescente, condizione necessaria all'alimentazione del FSE regionale e del FSE nazionale.

Le integrazioni realizzate nel 2021 sono state implementate nel 2022 andando così a potenziare la centralizzazione delle agende di prenotazione di specialistica ambulatoriale sul sistema CUP provinciale, rispondendo così alla necessità di monitorare i tempi di attesa di tutte le agende di specialistica ambulatoriale.

Si sono completate le ultime attività per l'avvio del modello3 di PagoPA, attività iniziate con la riprogettazione del sistema di gestione dei pagamenti e delle casse con l'introduzione del sistema RUDI e delle casse ISES di Lepida-CUP2000.

È stato realizzato il sistema di gestione dello screening HCV, suddividendo le spese con altre aziende di AVEN e utilizzando finanziamenti regionali.

I primi mesi dell'anno hanno visto un considerevole impegno per la attivazione del sistema GAAC su tutta l'azienda, la formazione e l'affiancamento del personale e la messa in esercizio delle numerose integrazioni con i sistemi aziendali che, con ruoli differenti, fanno parte del processo amministrativo-contabile.

Una quota apprezzabile è stata dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, per l'adozione di sistemi di sicurezza secondo un piano di



adeguamento al Framework Nazionale per la Cybersecurity e la Data Protection, mentre il mero acquisto di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base è stato sostituito dal noleggio previsto dalla nuova convenzione IntercentER. Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia e l'estensione del WIFI nelle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali.

È proseguito il processo di rinnovo tecnologico del sistema di fonia che ha posto le basi per l'estensione delle funzionalità evolute a numerosi servizi aziendali con particolare attenzione ai servizi territoriali e di medicina di base in una logica di evoluzione dei canali di comunicazione con la cittadinanza.

Proseguono secondo la pianificazione regionale i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente e del nuovo sistema informativo della Salute Mentale (CURE). Risorse aziendali sono state utilizzate per attività correlate a questi progetti regionali quali l'importazione dei dati di storico e le integrazioni con sistemi aziendali.

Le risorse impegnate sono assegnate in prevalenza con quota derivante dal mutuo aziendale e dal Fondo FSE assegnato alle Aziende Sanitarie per gli Anni 2020 e 2021 (DGR 1296/2020); si è inoltre attinto da commesse specifiche di progetti aziendali che prevedono una quota di finanziamento da dedicare all'ICT; ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC e DSP-DP.

Tutti i progetti affrontati nel corso dell'anno (e seguenti) sono e saranno svolti con particolare attenzione alla condivisione ed all'integrazione con i Servizi IT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del "Nuovo Ospedale di Sassuolo SPA", ed in particolare sui sistemi utilizzati dalle tre Aziende verranno fatti progetti congiunti e "unioni d'acquisto", con referenti di contratto e commissioni tecniche di entrambi i Servizi IT (sistema di controllo accessi al Pronto Soccorso, Firma Digitale Remota, Nuova Cartella Clinica, Nuovo Registro di sala operatoria, ecc).

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclarate dalle normative sui diritti d'autore, sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si procede tramite convenzioni Consip o IntercentER. Per le esigue assegnazioni rimanenti si procede con gare su piattaforma Sater o Consip.

	Mutuo	Commesse RER	FSE	Fin. Conto Esercizio	Altre Fonti Finanziam	TOTALI
INFRASTRUTTURE						
Sistemi Eliminacode				15.000	30.000	45.000
Acquisto attrezzature varie (stampanti,				50.000	45.000	95.000



PC portatili, webcam, marcatempo)						
Sicurezza (Antispam e Proxy)				100.000	80.000	180.000
Rete e Wifi	35.000		30.000			65.000
Progetti DataWarehouse e BI						
Gestione centralizzata codifiche e funzioni avanzate alimentazione DWH	20.000			100.000		120.000
Sviluppo Software Sistema reportistica evoluta	20.000			20.000		40.000
Flussi	40.000					40.000
SVILUPPO EVOLUTIVO SISTEMI APPLICATIVI						
Aggiornamento software Documentale e Amministrativo					50.000	50.000
Adeguamenti applicativi su SIO e applicativi ospedalieri	15.000		40.000			55.000
Adeguamenti applicativi sui sistemi Territoriali	30.000		15.000	100.000	40.000	185.000
Manutenzione adeguativa applicativi ed integrazioni	30.000					30.000
Progetti regionali						
GRU, GAAC, DSM		400.000				400.000
Cartella Medico Competente						
TOTALI	190.000	400.000	85.000	385.000	245.000	1.305.000

Arredi ed altri beni

Per quanto concerne gli arredi, da segnalare che nel corso del 2022 sono stati ordinati beni per un valore totale di €. 146.309,55, relativi principalmente ad acquisti necessari all'apertura ed all'attivazione di nuove sedi operative aziendali.



"Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1772/2022".

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Alle Aziende Sanitarie sono richiesti impegno e collaborazione nell'implementazione del Documento di Governance del Piano Regionale della Prevenzione (DGR 58/2022) a livello locale, con specifica attenzione alla progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei programmi del PRP	Implementazione del Piano a livello locale	Presentato il PRP alla CTSS e ai Comitati di Distretto ed avviata la realizzazione delle azioni locali, in base al monitoraggio eseguito a gennaio 2023 emerge che la quasi totalità degli indicatori locali raggiungerà lo standard atteso per il 2022,
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Gli obiettivi e le azioni di approvazione del PRP devono essere integrati a livello locale nei Piani di Zona e negli Obiettivi di Mandato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie.	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla DGR 50/2022.	Target: 100%	Il PRP è stato presentato in tutti i Comitati di Distretto dell'Azienda. In alcuni Distretti è stata deliberata la Cabina di Regia Distrettuale e negli altri è in corso la costituzione del tavolo distrettuale.
3	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro mortalità: completezza e tempestività della raccolta dati	completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003;	Target >= 95% al 31 marzo 2023	indicatore in linea: inserite 2569 al 31.08.2022 (nonostante alcune criticità legate a perdita di risorse umane esperte), l'inserimento continua anche nel 2023
4	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate;	Target >= 95% al 28 febbraio 2023;	Inserite 452 interviste, raggiunto e superato l'obiettivo definito a livello regionale
5	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sorveglianza PASSI D'ARGENTO	Realizzazione delle interviste PASSI D'ARGENTO programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI D'ARGENTO realizzate/interviste PASSI programmate;	Target >= 95% al 28 febbraio 2023;	inserite 189 interviste, 100% dell'obiettivo programmato a livello regionale
6	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro regionale tumori	Implementazione della base dati del Registro Regionale Tumori dell'Emilia-Romagna aggiornati al 31/12/2019, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	Target: SI	Completato
7	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%;	100% (4 casi su 4)
8	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Rafforzamento dell'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomielite	Invio dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma della diagnostica entro le tempistiche adeguate	in linea per quanto riguarda le azioni del Servizio di Igiene Pubblica



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
9	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Gestione del sistema informativo delle malattie infettive, monitorando la qualità dei dati inseriti nel sistema SMI	Vanno promossi interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata da comportamenti individuali	Registrati in SMI 1304 casi di malattie infettive (100% di quelli notificati al Servizio di Igiene Pubblica) Eseguiti numerosi interventi informativi e comunicativi sulla prevenzione del contagio da Sars-CoV2 e da virus influenzali
10	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie invasive batteriche	Va migliorata la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB); in ciascun ambito provinciale o sovraprovinciale deve essere garantita la disponibilità diretta o in service di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorchè si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.	Attivi i percorsi diagnostici previsti
11	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie a trasmissione alimentare (MTA)	Aggiornamento delle Procedure Dipartimentali di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA), sottolineando il ruolo di case manager del referente MTA aziendale	attivato il gruppo di lavoro intradipartimentale sulle MTA, in fase di predisposizione l'aggiornamento della procedura dipartimentale attualmente in essere
12	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	In applicazione delle indicazioni regionali, va predisposto/aggiornato il protocollo riguardante i percorsi diagnostico/terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili	Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST);	Target: 100%	predisposto il testo del protocollo interaziendale, che sarà formalizzato entro marzo 2023
13	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Deve essere garantita la sorveglianza ed il controllo per l'emergenza Covid-19, tramite l'adeguata previsione di risorse del personale sia tramite una forte integrazione con i Servizi Ospedalieri e Territoriali (MMG e USCA) che hanno in carico i malati	Target: SI	garantita la sorveglianza ed il controllo per l'emergenza Covid-19,
14	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Vanno predisposte le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano Strategico Operativo Regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in accordo con quanto previsto dal piano regionale (Piano strategico operativo di risposta ad una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale (Piano Strategico Operativo nazionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale PAN-FLU 2021-2023).	Target: SI	predisposte e trasmesse entro i termini le integrazioni richieste dalla Regione; avviate alcune delle azioni previste nella fase inter pandemica

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 205/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
15	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Va presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività che in alcuni casi, come le malattie trasmesse da vettori, richiedono l'attivazione tempestiva dei comuni per le loro misure di competenza.	Target: SI	presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni delle malattie infettive diffuse da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica
16	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Recepimento della DRG 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19"	Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti Aziende OU e IRCCS, atto al recepimento della DGR n. 203/2021	Target:100%	Obiettivo raggiunto: 1)- Documento Organizzativo – Campagna Vaccinale Anti COVID-19 – AUSL MODENA; 2)- IO.DSP.SIP.003 Somministrazione dei vaccini anti COVID-19; 3)- Piano Operativo di risposta alla pandemia influenzale 2022 (sebbene non relativo esclusivamente agli aspetti Covid-19, se ne ritiene opportuna la citazione); 4) - Documento "Scenari vaccinali anti Covid-19 Autunno 2022)
17	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >95%	Poliomielite 97.03% Tetano 97.03% Difterite 97.03% Pertosse 97.03% Epatite B 96.07% Hib 96.67%
18	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >95%	Morbillo 97.01% Rosolia 96.99% Parotite 96.67%
19	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Offerta vaccinale alla donna in gravidanza	Implementazione dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza	Evidenza implementazione	L'offerta vaccinale, anche con riferimento a pertosse e influenza, è regolarmente proposta dai Consulenti
20	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Proseguimento dell'attività prevista per la piena attuazione della legge nazionale 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempimenti e ai recuperi vaccinali	Creazione documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster	Target: 100%	Complessivamente inviati 25.890 SMS alle coorti dei nati 1955-56-57 con i quali si è comunicata la data dell'appuntamento per la vaccinazione, con possibilità di spostare l'appuntamento tramite Call Center presso il DSP. L'obiettivo assegnato dal Piano Regionale è fissato al 50% di copertura. Somministrate circa 9.500 dosi (Zostavax dose unica, Shingrix ciclo a 2 dosi). Stimabile un'adesione attorno al 38,3% (nelle precedenti campagne è risultato poco superiore al 30%).
21	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni	Target >= 55%	I dati sulla copertura vaccinale antipneumococco della popolazione >64 anni saranno forniti dalla Regione e non sono ancora pervenuti
22	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023	Attuazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2024, appena diverrà operativo.	Evidenza implementazione	Il Piano non è ancora operativo. Nel frattempo è stato inviato l'invito alla vaccinazione antirosolia alle donne in età fertile negative al rubeotest

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 206/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
23	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: presenza di warning <0,2%	Obiettivo raggiunto al 100%
24	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Vaccinazione contro HPV	Implementare i percorsi di accesso e garantire il mantenimento delle offerte attive e gratuite, relativamente alla vaccinazione HPV come previsto dalla DGR n. 1045/2019	Target: 100%	Selezionate 9916 donne delle coorti 94-95-96-97; inviati SMS a tutta la popolazione target con invito alla vaccinazione e indicazione delle modalità di prenotazione della vaccinazione: raggiunto l'obiettivo regionale di effettuare il 100% degli inviti.
25	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Vaccinazione patologie croniche	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Target: 100%	Implementata l'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche, anche attraverso collaborazione con i clinici ospedalieri
26	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening cervicale: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale>=60%; valore accettabile: >= 50%;	Obiettivo raggiunto: 70,9%
27	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening mammografico % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale>=70%; valore accettabile: >= 60%;	Obiettivo raggiunto: 76,1%
28	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening coloretale: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale>=60%; valore accettabile: >= 50%	in linea, da puntuale RER che calcola l'indicatore al 30/11, 54,1% (non canonici al 31/12 come gli altri due programmi). Al 31/12 dai dati di produzione interni 52,9%
29	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	NSG-P15C: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato	Per cervice uterina e colon retto: valore accettabile >=50%; per mammella valore accettabile >=60%.	Obiettivo raggiunto: - mammografico 67,86% - cervice 80,40% - colon 51,57%
30	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% aziende con dipendenti ispezionate	obiettivo: >= 7,5% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV-2;	Obiettivo raggiunto: controllate 2693 unità locali su 34950 (pari al 7,7% delle PAT esistenti)
31	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	Target >= 15%;	Obiettivo raggiunto: 24,6% (130 cantieri controllati/ 528 piani di rimozione amianto)
32	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente	ND La valutazione di questo indicatore sarà effettuata a livello regionale. Al momento non sono ancora disponibili i dati INAIL relativi alla denunce di infortunio sul lavoro del 2024
33	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	Attivazione a livello locale dei Piani Mirati di Prevenzione Previsti dal Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione di almeno 4 iniziative di coinvolgimento delle unità produttive (incontro/seminario/convegno)	realizzate 4 iniziative di presentazione dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal PRP
34	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	Target =100% delle strutture autorizzate/anno	Obiettivo raggiunto: 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 207/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
35	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	I Dipartimenti di Sanità Pubblica devono assicurare il funzionamento delle Commissioni Dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo.	Evidenza	assicurato il funzionamento delle Commissioni Dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo.
36	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	I Dipartimenti di Sanità Pubblica devono assicurare la vigilanza delle strutture sanitarie, Socio Sanitarie e Socio Assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto		Obiettivo raggiunto: effettuata la vigilanza in 18 strutture sanitarie
37	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria	% Partecipazione dei referenti aziendali a riunioni di coordinamento delle Commissioni per l'autorizzazione istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende USL, ex L.R. 22/2019 r aziendali;	Target: >=90%;	Obiettivo raggiunto: garantita la partecipazione al 100% delle riunioni di coordinamento regionale
38	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regional" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	Raggiunto il valore standard nel 100% degli indicatori sentinella
39	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo delle anagrafe animali, dell'alimentazione, degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino	NSG-P102: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende oviceprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicaprine controllati per anagrafe x 0,1) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAAs x 0,3) + (% controlli di farmacosorveglianza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	ND l'indicatore sarà calcolato dalla Regione che ancora non lo ha reso disponibile
40	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo per la contaminazione degli alimenti	NSG-P122: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;	ND l'indicatore sarà calcolato dalla Regione che ancora non lo ha reso disponibile Non si ritiene critico
41	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	NSG-P112: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	ND l'indicatore sarà calcolato dalla Regione che ancora non lo ha reso disponibile
42	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Supervisione in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Target: trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quarter del D.Lgs. 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	Obiettivo raggiunto: eseguite le supervisioni previste
43	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le aziende sanitarie	Predisposizione di azioni necessarie allo sviluppo	Tutoraggio da parte di operatori del Servizio c/o altre Aziende Sanitarie per illustrare ulteriori funzioni della cartella. Sviluppate e predisposte le agende per prenotazioni degli esami di laboratorio – operatività successiva da parte di ICT

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 208/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
44	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Proseguire con l'attuazione della DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo della prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati". Mantenimento e rafforzamento delle misure di prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del SSR e delle strutture private convenzionate come da normativa e indicazioni nazionali e regionali	Evidenza dell'attuazione	Rispettato quanto descritto in Delibera 351/18: tutti (100%) gli operatori sanitari, in visita medica preventiva vengono sottoposti a screening sierologico/consegnano documentazione attestante stato anticorpale per MPRV. Qualora suscettibili (non protetti) non collocati nel setting ad alto rischio e non adibiti all'assistenza di utenti con le infezioni/malattie a cui il lavoratore non è protetto. Ai lavoratori sottoposti a visita medica periodica è già stata eseguita la valutazione dello stato sierologico. Riprese vaccinazioni MPRV, rallentate durante l'emergenza covid.
45	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari, compresa quella contro il COVID-19	Target >= 40% o evidenza di incremento rispetto all'anno precedente	24% (operatori pianta organica). In linea con i risultati delle altre Aziende Sanitarie RER
46	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Proseguire con l'attuazione della DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo della prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati". Mantenimento e rafforzamento delle misure di prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del SSR e delle strutture private convenzionate come da normativa e indicazioni nazionali e regionali	Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti. Target: 100%	Lo screening tubercolare (Intradermoreazione secondo Mantoux/Quantiferon/ Sorveglianza Tubercolare) viene effettuato a tutti i lavoratori neoassunti in visita medica preventiva/preventiva in fase preassuntiva. Risultato raggiunto 100%.
47	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-20	Promozione della vaccinazione contro il COVID-19 per la tutela della salute degli operatori sanitari ai sensi della normativa nazionale e secondo eventuali indicazioni ministeriali	Target >95% (copertura complessiva vaccinati e guariti)	Obiettivo raggiunto: 98%
48	1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	Raggiungimento Milestone richieste nel PNRR Missione 6 componente 2.2b - Formazione sulle Infezioni Correlate all'Assistenza in Ambito Ospedaliero	Partecipazione a collana di corsi regionali FAD Gestione del Rischio Infettivo correlato alle attività assistenziali.	Target: 10% degli operatori sanitari	Il primo corso: "La prevenzione del rischio infettivo e antimicrobico resistenza - edizione 2022" è il livello base sulle conoscenze per la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza e dell'antibioticoresistenza sia in ospedale che sul territorio. E' rivolto sia al personale sanitario che non sanitario. In particolare ai neoassunti. Il secondo corso: "La prevenzione delle infezioni correlate all'Assistenza - edizione 2022" è dedicato a tutto il personale sanitario (medico, laureato non medico e delle professioni sanitarie) in ambito ospedaliero e territoriale. Abbiamo pubblicizzato i corsi nelle occasioni di contatto diretto con i professionisti e abbiamo chiesto di pubblicare i corsi nella newsletter sulla sicurezza e sul portale della formazione (la partecipazione dovrebbe essere stata assegnata negli obiettivi di budget di tutti i dipartimenti ospedalieri e territoriali)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 209/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
49	1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	Raggiungimento Milestone richieste nel PNRR Missione 6 componente 2.2b - Formazione sulle Infezioni Correlate all'Assistenza in Ambito Ospedaliero	Erogazione di corsi aziendali o interaziendali in tema in antimicrobioreistenza accreditati ECM con l'utilizzo di parole chiave WHR-TIME GRU (ICA, AMR, antisepsi/disinfezione/sterilizzazione, igiene ambientale).	Target: almeno 2 corsi aziendali o interaziendali	Erogati 3 corsi interaziendali:1) "Sorveglianza e Controllo delle ICA" rivolto a tutto il personale sanitario e sociosanitario della U.O. di Chirurgia Generale dell'Ospedale di Carpi. Programma:La Sorveglianza delle Infezioni del Sito Chirurgico, Le Precauzioni Standard e Le Precauzioni aggiuntive in base alle modalità di trasmissione, la profilassi perioperatoria (sono state svolte due edizioni del corso il 15 e il 22 novembre); 2) "Sorveglianza e Controllo delle ICA in Area Medica" rivolto a tutto il personale sanitario e sociosanitario delle U.O. di Medicina Interna e Medicina Post Acuti dell'Ospedale di Vignola. Programma: Il Rischio Infettivo e l'Antibioticoresistenza, Le Precauzioni Standard con focus sull'igiene delle mani e l'utilizzo dei guanti, le Precauzioni aggiuntive in base alle modalità di trasmissione (la prima edizione è stata svolta il 13 dicembre 22; altre due edizioni sono state svolte il 25 gennaio e 8 febbraio 2023); 3)Nel primo semestre dell'anno, in collaborazione con SPPA, sono state svolte 11 edizioni del corso di formazione a distanza "Sorveglianza e controllo dell'infezione da SARS-CoV-2".
50	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Target ≤ 270 per 1000 ab	Tasso anno 2022 pari a 272,71 (Fonte InsidER), appena superiore a target
51	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target 63 per 100.000 ab.	Tasso anno 2022 pari a 88,11 (Fonte InsidER)
52	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Promozione della salute nelle Case della Comunità	Realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case di Comunità in integrazione con i dipartimenti di Prevenzione e le risorse disponibili nelle comunità di riferimento	Almeno un intervento nelle CdC Hub	In tutti i Distretti sono stati organizzati con il DSP - Medicina dello Sport - i corsi di Walking Leader. In tutti i distretti sono stati organizzati incontri di promozione alla salute su tematiche relative a sani stili di vita.
53	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Promozione dell'utilizzo degli strumenti di Telemedicina (DGR 1227/2021)	Utilizzo di strumenti di Telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici	Evidenza dell'uso degli strumenti di Telemedicina (relazione attività e numero di pazienti presi in carico)	I pazienti con dispositivi e telemonitoraggio sono stato oltre 80. I Teleconsulti gestiti con telefonate nel progetto 'specialista on call' sono stati 6522 ed hanno interessato diverse discipline: Cardiologia,Cefalee,CTO,DSP,Endocrinologia,Endoscopia,Farmacia,Gastroenterologia,Infettivologia,Nefrologia,Neurologia,ORL,Pneumologia,PS,Reumatologia,Urologia. In implementazione il percorso sul Diabete (controlli).
54	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Favorire la partecipazione delle comunità	Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale all'interno di percorsi delle Case della Comunità	Almeno un progetto nel 50% delle CdC Hub	Lo Screening tubercolare (Intradermoreazione secondo Mantoux/Quantiferon/ Sorveglianza Tubercolare) viene effettuato a tutti i lavoratori neoassunti in visita medica preventiva/preventiva in fase preassuntiva. Risultato raggiunto 100%.
55	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Rafforzamento del personale (psicologo, psicoterapeuta, educatore professionale, tecnico della riabilitazione psichiatrica, assistente sociale) per l'assistenza psicologica rivolta agli adolescenti negli spazi giovani	Potenziamento della rete dei servizi per realizzare azioni di prevenzione, ascolto, valutazione, accompagnamento ed eventuale presa in carico di preadolescenti, adolescenti e genitori fragili.	Evidenza del potenziamento della rete dei servizi con relazione sulle attività realizzate e sui nuovi servizi attivati	Implementazione attività psicologiche integrate presso Case di Comunità Attivazione delle attività psicologiche nelle 3 aree centro, nord e sud, distretti di Carpi, Modena e Pavullo
56	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case di Comunità	Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sporello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Target: 100%	il sistema è stato puntualmente aggiornato e reso coerente agli stati d'avanzamento della realizzazione delle strutture intermedia (Case della salute OSCO e Hospice realizzate coerentemente al DM 77/22 e d al programma aziendale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 210/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
57	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Analisi fattibilità di progetti integrati di Oncologia Territoriale nelle Case della Comunità in aree disagiate.	Strutturazione di progetti integrati di Oncologia Territoriale nelle Case della Comunità in aree disagiate.	Almeno un progetto	In questo momento l'Area sud non dispone di un numero sufficiente di medici (assenze giustificate) per coprire il presidio di Fanano. Inoltre il progetto andrà rivisto, considerando che le persone seguite in 20 mesi di apertura del progetto sono state 26, con una media di 3,8 pazienti per seduta, 37 viaggi complessivi con un totale di km percorsi di 4440. Non viene eseguita terapia infusiva che viene praticata nel Presidio di Pavullo (92 accessi in DSO). Diverso il progetto sul punto di Finale (Area Nord) dove accedono ogni mese 6 persone, ci sarà da implementare la possibilità di erogare terapia orali.
58	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Implementazione del modello organizzativo assistenziale territoriale	Identificazione delle aree/territori di riferimento dell'infermiere di comunità	Evidenza della mappatura dei territori identificati	Aperti i Punti di infermieristica di Comunità (31 di cui 14 in CdS) in tutti i territori che coinvolgono più di 2 inf. per distretto questo anche grazie ad una riorganizzazione dei servizi territoriali
59	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice /numero deceduti per causa di tumore	Target >= 50%	42,30% contro un atteso >=50%
60	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore	Target +5% rispetto 2021	ND
61	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	0,494
62	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 2,6 (CIA1) Target >1,9 (CIA2) Target >1,5 (CIA3)	CIA1=3,82 CIA2=1,86 CIA3=2,55
63	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Pazienti >65 presi in carico in ADI	Target 8,5% della popolazione residente >65	target raggiunto
64	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Formalizzazione equipe multidisciplinare salute migranti	Target: 100%	Formalizzata con Delibera n. 487 del 27/12/2022
65	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Formalizzazione rete specialistica a supporto dell'equipe salute migranti	Target: 100%	Formalizzata con Delibera n. 487 del 27/12/2022
66	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Adesione dei professionisti dell'equipe multidisciplinare e consulenti a specifici progetti formativi promossi dalla Regione	Target: >=50%	Obiettivo raggiunto. Nell'evento formativo promosso dal progetto Icare " Linee guida ministeriali: dal ricipimento all' attuazione" tenutosi a Bologna il giorno 8/9/2022 hanno partecipato 10 professionisti dell'equipe multidisciplinare e consulenti
67	2.5 Percorso Nascita	Accompagnamento alla nascita	Numero di distretti che hanno organizzato corsi di accompagnamento alla nascita in presenza	Target: 100%	I Corsi Nascita sono organizzati dai CONSULTORI F in ogni distretto sanitario (DACP) nel 2021 solo con gruppi da remoto (WEB). Si è organizzata la ripresa in presenza da settembre, su tutti i distretti entro 2022 (tempi per ripristinare la disponibilità di sale atte per capienza, sinora destinate ad altro utilizzo per pandemia). Si mantiene la modalità da remoto per ampliare la possibilità di partecipazione anche alle donne lontane o con difficoltà organizzative. Incontri monotematici da remoto provinciali su varie tematiche, anche in lingua ucraina, inglese, araba. Collaborazione per questi ultimi con con Pediatria di comunità PLS e ostetricia Mirandola. OSPEDALE UO Ost. Carpi e Mirandola gruppi di presentazione del Punto N: a.2021 solo da remoto, a.2022 ripristino in presenza e da remoto. UO Ost. Mirandola: 2022 -progetto sostegno fisiologia- attiva incontri (ost.per voi) in collaborazione con Consulenti e C.Famiglie di Mirandola. UO Ostetricia Carpi: 2022 attiva incontri prenatali per donne straniere in lingua inglese con le Mediatrici Culturali.
68	2.5 Percorso Nascita	Individuazione precoce delle donne a rischio di disagio psichico e psicosociale	Numero di distretti che hanno attivato un programma per individuare precocemente la popolazione femminile a rischio di disagio psichico e psicosociale perinatale/totale dei distretti *100	Target: >=30%	Progetto attivo nel percorso assistenza alla gravidanza e in carico all'U.O. Consulenti F (DACP), avviato in fase sperimentale in area nord. Il programma di individuazione precoce della popolazione femminile a rischio di disagio psichico è presente nei Distretti di Sassuolo, Carpi, Modena, Castelfranco, Vignola e Pavullo.Screening della depressione con domande di Whooley e attivazione percorso di presa in carico presso i CF, in corso di implementazione su tutti i distretti. Chieste ulteriori modifiche alla cartella informatizzata per monitoraggio indicatori: inserite le domande di whooley anche nella cartella ospedaliera: nel PN lo screening si propone al momento della presa in carico in ospedale (38*w)
69	2.5 Percorso Nascita	Assistenza appropriata al parto	Percentuale di parti cesarei nella prima classe di Robson (valore medio regionale 2021 - Fonte: banca dati CEDAP)	Target: <6%	Carpi 3,1% Mirandola 2,9%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 211/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
70	2.6 Percorso IGV	Applicazione della Determinazione n. 23606 del 10/12/2021 a livello ospedaliero con attivazione del percorso ambulatoriale. Si implementerà, inoltre, il percorso sperimentale di offerta IVG farmacologica nei consultori familiari a partire dai territori identificati (Parma, Modena e Bologna)	Numero di IVG Farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG Farmacologiche	Target: >20%	Attività sperimentale iniziata nei due consultori di Carpi e Mirandola a Ottobre 2022. Eseguite 7 IVG farmacologiche a livello ambulatoriale.
71	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio in tema di contrasto alla violenza	Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete antiviolenza territoriale)	Target: 100%	Avviato implementazione raccomandazioni entro 120 gg, come previsto DRG n. 1712 del 17 ottobre 2022, ad oggi sono state erogate due edizioni al Pronto Soccorso di Vignola ed è in fase di programmazione la formazione sul resto del Dipartimento.
72	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio in tema di contrasto alla violenza	Numero di nuovi iscritti del 2022 che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero dei nuovi iscritti 2022 (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL di Piacenza)	Target: >30%	Formati 186 operatori su 384 iscritti 48,44% Dato Fonte Ausl Piacenza
73	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio in tema di contrasto alla violenza	Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso"/numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL di Piacenza)	Target: >25%	Formati 129 operatori su 275 iscritti 46,91% Fonte ausl piacenza
74	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio del centro LDV	Numero di contatti al centro LDV (Fonte: rendicontazione aziendale)	Target: > valore 2021	187 (105 uomini- 4 donne- 78 operatori, avvocati, giornalisti ,studenti) 19 percorsi conclusi , uomini in carico 57
75	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio del centro LDV	Numero di nuovi professionisti che hanno concluso la formazione specialistica del progetto "Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intrafamiliare: l'approccio metodologico del Centro ATV di Oslo"/Numero totale iscritti alla formazione	Target: ≥75%	26 persone iscritte al corso hanno superato la formazione 18 persone 69% per la FAD "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere", non disponibili idati dell'altra FAD
76	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promouvere la precrizione da parte dello specialista	Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	Target >= 90%	Obiettivo raggiunto: 94,13% (Fonte InsidER)
77	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promouvere la prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	Target >= 80%	Obiettivo raggiunto: 88,61% (Fonte InsidER)
78	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione online su CUPWEB	Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	Target >= 90%	Obiettivo raggiunto: 523/533=98% NB: nelle 523 prestazioni rese prenotabili a CUPweb sono comprese 430 prestazioni direttamente prenotabili e 93 prestazioni con nota che potrebbero rimandare ad una prenotazione non tramite CUPweb/CUP ma su percorsi specifici di accesso (es: unità erogante). Qualora dall'indicatore dovessero essere escluse le prestazioni con nota, il valore scenderebbe all'80%.
79	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dei tempi d'attesa delle prestazioni con classe di priorità B	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg. / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (%)	Target >= 90%	Obiettivo raggiunto parzialmente: 78,29% (Fonte InsidER) 76,36 (RER a aprile 2023)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 212/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
80	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022 prot 0282798 del 21/3/22 ed anche presa in carico	Informazione e formazione MMG e specialisti (Fonte: Aziende Sanitarie)	Target: ≥60% dei Medici	si è condiviso con RER per il raggiungimento dell'obiettivo v (vd. si informativa su report presentato in occasione della concertazione del 19 aprile 2023 presente dott Baldino)
81	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022 prot 0282798 del 21/3/22 ed anche presa in carico	Indicatore (IND0787 – Insider): Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (FONTE ASA)	>=90%	Obiettivo raggiunto: 94,13% (Fonte Insider)
82	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022 prot 0282798 del 21/3/22 ed anche presa in carico	Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo (%) (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=80%	81 % obiettivo raggiunto (vd. si informativa su report presentato in occasione della concertazione del 19 aprile 2023 presente dott Baldino)
83	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022	Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale delle prescrizioni tipo accesso 0 (Fonte ASA)	Target: ≥80%	Obiettivo raggiunto: 88,61% (Fonte Insider)
84	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022	Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale delle prenotazioni tipo accesso 0 (Fonte ASA)	Target: ≥70%	Obiettivo raggiunto: 93,54% (Fonte Insider)
85	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Telemedicina	Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2021 come da indicazioni della Circolare 2/22 (Fonte Aziende Sanitarie e ASA)	Target: Aumento del 10% rispetto al 2021	56% obiettivo raggiunto (vd. informativa su report presentato in occasione della concertazione del 19 aprile 2023 presente dott Baldino)
86	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Telemedicina	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e Specialisti (Fonte Aziende Sanitarie)	Target: Si per almeno una specialità	Specialista on call (SPOC) discipline coinvolte decisamente sopra l'atteso di 1: Cardiologia, Cefalee, CTO, DSP, Endocrinologia, Endoscopia, Farmacia, Gastroenterologia, Infettivologia, Nefrologia, Neurologia, ORL, Pneumologia, PS, Reumatologia, Urologia
87	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dei tempi d'attesa (viene escluso dal monitoraggio ai fini valutativi il primo trim 22 per ondata Covid)	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli standard/Numero di visite e di prenotazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (Fonte cruscotto regionale tempi d'attesa)	Target: ≥90%	94% obiettivo raggiunto (vd. si informativa su report presentato in occasione della concertazione del 19 aprile 2023 presente dott Baldino)
88	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Sviluppo delle attività di psicologia nelle Case di Comunità	Presenza di due psicologi per ogni Distretto da dedicare alle Case della Salute	Target: 100%	Implementazione attività psicologiche integrate con i MMG presso Case di Comunità e NCP/Medicine di Gruppo Attivazione delle attività psicologiche nelle 3 aree centro, nord e sud. Difficilemnete con 2 psicologi per CdS
89	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Monitoraggio NSG	Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria	Target: <=6,9%	Target raggiunto: 5,69%
90	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni	Formalizzazione delle equipe di secondo livello per la Tutela Minori secondo la tempistica delineata dalla DGR 1627/2022	Target: 100%	Già formalizzata e insediata vd delibera 135 del 14 aprile 22. L'equipe di secondo livello per la Tutela Minori è attivata.
91	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Avvio della cartella CURE per i servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza e la Tutela minori area sanitaria	Avvio della cartella CURE nei Servizi di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza	Target: 100%	Dopo Psichiatria adulti, già introdotta anche in NPI. CURE è utilizzato dal Settore NPIA dal 22 Marzo 2022

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 213/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
92	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Avvio della cartella CURE per i servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza e la Tutela minori area sanitaria	Avvio della cartella CURE nei Servizi Tutela minori area sanitaria	Target: 100%	L'avvio di CURE per la Tutela Minori è avvenuto in data 28/11/2022
93	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Riduzione delle liste d'attesa REMS	Azzeramento dei pazienti "Sine Titolo" presenti nella lista d'attesa REMS	Target: 0	Si conferma mantenimento del target indicato dalla DGR 1772/22 al 31/12/22. Nessun pa. Sine titolo in carico a questo DSMDP è associato ad istituti Penitenziari. Fonte: SMOP
94	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Programma Psicopatologia "14-25"	Definizione di un modello organizzativo a sostegno della transizione (Fonte: almeno il 40% dei casi di passaggio di assistiti divenuti maggiorenni e con diagnosi psichiatrica di servizi di NPIA ai servizi CSM, rilevato attraverso la cartella CURE)	Target: 100%	cartella in NPI da poco avviata, occorre link con salute mentale da monitorare su cartella CURE, la % attesa (40%) è particolarmente sfidante (occorre prima definire le patologie interessate, concentrandosi sulle più rilevanti). NB tema rilevante per la fascia di popolazione, da attenzionare
95	2.9 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	Budget di salute e dipendenze patologiche	Avvio sperimentale del budget di salute per gli assistiti delle dipendenze patologiche (Fonte: compilazione della scheda di valutazione e monitoraggio regionale sul budget di salute).	Target: invio della scheda di rilevazione e monitoraggio regionale sul Budget di salute	Le Dipendenze Patologiche hanno avviato i percorsi personalizzati budget di salute per i loro assistiti.
96	2.10 Salute nelle carceri	Attivazione dei servizi di telemedicina negli Istituti penitenziari	Attivazione dei servizi di telemedicina negli Istituti penitenziari: - attivazione consulenze psichiatriche; - attivazione consulenze sulle dipendenze patologiche; - attivazione di almeno 3 servizi specialistici di Telemedicina tra quelli che l'AUSL ha attivi sul proprio territorio	Attivazione di almeno 5 servizi	DACP --> Per quanto riguarda l'attivazione delle consulenze psichiatriche, in collaborazione con la Dr.ssa Caloro si sta valutando come attivare il servizio attraverso l'utilizzo dell'applicativo CURE. I progetti di telemedicina su cui si sta lavorando riguardano la telecardiologia, la diabetologia, il progetto specialist on call; per quanto riguarda l'attivazione delle consulenze psichiatriche, in collaborazione con la Dr.ssa Caloro si sta valutando come attivare il servizio attraverso l'utilizzo dell'applicativo CURE. Con le commesse delle carceri sono state acquisite anche le tecnologie. DSM -->Per quanto attiene la psichiatria attivato servizio di telemedicina (ricorrendo a piattaforme alternative a quella RER es team) con particolare riferimento a dipendenze patologiche. Per quanto attiene le DP (per le quali non è ancora attivo CURE), sono stati utilizzati dispositivi informatici e piattaforme in dotazione sia all'area sanitaria che all'area trattamentale, per rispondere anche a distanza ai bisogni di cura delle persone ristrette (sia nella Casa di reclusione di Castelfranco E. che nella Casa Circondariale Sant'Anna di Modena) Gli ambiti nei quali sono stati implementati questi interventi sono stati: - consulenze; - incontri di rete; - incontri con familiari; - incontri organizzativi; - supervisioni delle équipes e formazione.
97	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio-sanitari per anziani e disabili	Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2022	Target: ≥ 90%	Target raggiunto: 95%
98	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sostegno ad anziani e disabili ed ai loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità	Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli UDP in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al care giver in ambito domiciliare. Adempimento debiti informativi	Target: 100%	Rispettate tutte le scadenze di monitoraggio regionale: Rendicontazione Fondo Nazionale inviato il 22 settembre (scadenza 26/09/2022); Rilevazione Recepimento scheda caregiver e sezione caregiver inviata il 15/09/2022 (scadenza il 19/09/2022)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 214/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
99	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno del caregiver familiare	Evidenza diffusione scheda " Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito Distrettuale.	Target: 100%	La scheda di riconoscimento caregiver è introdotta in tutti i distretti come da rilevazione inviata in Regione il 15/09/2022
100	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno del caregiver familiare	Evidenza di utilizzo " sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2022	Almeno 50% dei progetti personalizzati redatti nel 2021	La rilevazione al 15/09/2022 indica che nel 64,9% dei progetti personalizzati la sezione caregiver risulta compilata.
101	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio NSG	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio sanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 24,6%	La rilevazione per l'anno 2022 mostra un dato rispondente al target indicato pari a 37,00%
102	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Realizzazione del PDTA demenze a livello provinciale come previsto dalla DGR 159/2019	Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale secondo i documenti aziendali pubblicati	Target: 100%	Il PDTA interaziendale demenze , compreso quello relativo alla demenze giovanili, è stato approvato nel mese di luglio 2020. Nel 2021 è stata effettuata la presentazione all'area del DEU. Nel 2022 è stato presentato ai MMG (area nord ed area sud); la presentazione all'area centro è stata fatta il 17/12/2022. Sono stati effettuati inoltre incontri con i NCP nel 2022 per i territori di Modena, Castelfranco e Sassuolo.
103	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	Target: ≥ 70%	Nel 2022 i pazienti affetti da demenza presi in carico dai CDCD e dai rispettivi MMG sono stati 22438. I pazienti per i quali è stata compilata la scheda CDR dal CDCD sono 17530 (78,13% del totale).
104	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali	Target: 100%	La rilevazione relativa all'anno 2022 non è ancora stata richiesta dalla Regione. È stato completato nel 2022 il monitoraggio relativo al 2021.
105	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento dei debiti informativi regionali	Target: 100%	La compilazione è prevista per aprile/maggio 2023. A giugno 2022 sono stati rendicontati gli importi relativi al 2021.
106	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	L'attività è svolta in collaborazione con gli uffici di piano. Il caricamento dei dati nel sistema SIOSS è realizzato base alle scadenze previste.
107	2.11 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	L'attività è svolta in collaborazione con gli uffici di piano. Il caricamento dei dati nel sistema SIOSS è realizzato base alle scadenze previste.
108	3.2 Appropriately, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Efficiente utilizzo dei posti letto, diversi indicatori, tra i quali la degenza media e l'ICP (Indice Comparativo di Performance):	ICP (Indice Comparativo di Performance)	Target: compreso tra 0.9 e 1.26	Obiettivo raggiunto: 0,89 (Fonte InsidER)
109	3.2 Appropriately, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti	Target: <140 per 1000 abitanti (tasso regionale)	Obiettivo raggiunto: 120,7 (Fonte InsidER)
110	3.2 Appropriately, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 98,86 (Fonte InsidER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 215/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
111	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza	Target: < 0.15	Obiettivo raggiunto: 0,13 (Fonte InsidER)
112	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H05Z – Proporzioe colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 90,68% (Fonte InsidER)
113	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario (calcolato in ore secondo il protocollo PNE, versione aggiornata di quello NSG - entro 2 giorni)	Target: ≥ 80%	Obiettivo raggiunto parzialmente : 73,33% (Fonte InsidER)
114	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H017C/H18C : % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con >=1.000 parti	1) Target con <1000 parti: <=20% punteggio sufficienza; <=15% punteggio massimo; 2) Target con >1000 parti: <=25% punteggio sufficienza; <=20% punteggio massimo;	Tagli Cesarei PRIMARI: Mirandola <1.000 parti 10,9% - Carpi >1.000 parti 11,4%
115	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	Il target (>2,5) è stato raggiunto per tutti gli stabilimenti aziendali (Fonte Banca Dati SDO - estrazione 20.3.2023). Per le strutture oggetto di committenza il target è stato raggiunto in alcuni casi (NOS e Ospedale Privato Accreditato Fogliani) attraverso i controlli esterni. Si segnala che - per quanto riguarda l'Ospedale di Fogliani i DRG PI - che sono stati oggetto di controlli interni- sono stati codificati in altre tipologie di controllo (1,2,3 o 6) e per questo motivo non risultano dalla BD. Per l'Ospedale di Sassuolo le criticità rilevate nei controlli interni -correlate a problemi organizzativi- sono state oggetto di audit e sono in corso interventi specifici.
116	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >= 90% entro i tempi di classe di priorità	80,7% influenzata dalla necessità di recuperare gli interventi rinviati durante la pandemia.
117	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA	Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO	Target: ≥ 90%	0,975
118	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice	Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020 ed il 2021, a causa della Pandemia Covid-19	Target: 80% recupero della casistica	86,5% recupero della USL a dicembre 2022; 81,3% recupero a livello provinciale reso possibile anche grazie alla programmazione condivisa in ottica di sistema unico che ha previsto di assegnare a Sassuolo e AOU gravati da liste più consistenti delle nostre alcuni spazi AUSL (S.O. e letti presso Vignola e Pavullo).
119	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli	Per gli interventi di protesi d'anca	Target: >85% entro i tempi di classe di priorità	Obiettivo raggiunto parzialmente: 81 % e 83,24% (Fonte InsidER) ma comunque superiore alla media RER (80%). La performance è influenzata anche dalla scelta di dare risposta prioritariamente ai pazienti oncologici e di assegnare spazi (S.O. e degenze presso nostri ospedali) a Sassuolo e AOU per il recupero delle loro liste molto più consistenti di quelle AUSL.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 216/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
	le prestazioni di ricovero ospedaliero	interventi sottoposti a monitoraggio			
120	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >90% entro i tempi di classe di priorità	Obiettivo raggiunto: 92,83% (Fonte InsidER)
121	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >75% entro i tempi di classe di priorità	Obiettivo raggiunto parzialmente: 51,91% (Fonte InsidER): performance influenzata dalla necessità di dare risposta prioritariamente ai pazienti oncologici e di assegnare spazi (S.O. e degenze presso nostri ospedali) a Sassuolo e AOU per il recupero delle loro liste molto più consistenti di quelle AUSL.
122	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per gli interventi di biopsia percutanea del fegato	Target: >90% entro i tempi di classe di priorità	Obiettivo raggiunto: 100% (Fonte InsidER)
123	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Mantenimento dei numeri di intervento TAVI/anno	Target: 2021	Obiettivo raggiunto: Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente pari a 21,43 (Fonte InsidER)
124	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Target: 100%	In aggiunta alla partecipazione attiva dei professionisti AUSL ai gruppi regionali per i quali si segnala il ruolo cruciale della Cardiologia di Carpi in tema di trattamenti GUC e assistenza ai minori post interventi di Cardiocirurgia da porre in relazione alle competenze presenti in tale équipe (5 medici con master in cardiologia pediatrica), due sono stati i temi sui quali si è lavorato nel 2022, AUDIT IMA volto a individuare i determinanti delle performance del percorso STEMI e revisione del ruolo della Cardiologia di Mirandola all'interno della rete provinciale.
125	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	Target: >70%	Indicatore non valutato da InsidER per AUSL Modena che riporta il dato AOU in linea con RER ; la performance provinciale (e della AUSL in particolare) è influenzata da una carente raccolta dati che falsifica il calcolo dell'indicatore, per tale ragione è stato attivato uno specifico AUDIT volto a reingegnerizzare il flusso dati e a ripuntualizzare alcuni aspetti dell'organizzazione del percorso STEMI della provincia di Modena
126	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (<=90 min)	Target: >80%	Obiettivo non raggiunto a causa della mancata corretta rilevazione del dato: 2,38% (Fonte InsidER). La performance provinciale (e della AUSL in particolare) è influenzata da una carente raccolta dati che falsifica il calcolo dell'indicatore, per tale ragione è stato attivato uno specifico AUDIT volto a reingegnerizzare il flusso dati e a ripuntualizzare alcuni aspetti dell'organizzazione del percorso STEMI della provincia di Modena
127	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Numero ICD mono e bicamerale eseguiti in piattaforma operativa	Target: ≥50% delle procedure	Obiettivo raggiunto: effettuate 368 ICD, valore al di sopra della media regionale (Fonte InsidER)
128	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% interventi in centri <150 anno	Target: 0 Il centro deve effettuare più di 150 interventi/anno	176 interventi a Carpi, tutti eseguiti dalla stessa unità operativa.
129	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti sottoposte a reintervento su mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 6,4% (media nazionale PNE)	Obiettivo raggiunto: 6,45 (Fonte InsidER)
130	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	Target: ≥ 80%	la % delle pazienti operate per k seno sottoposte a trattamento medico entro i 60 gg è pari a 97% (138 su 143)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 217/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
131	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	Target: ≥ 90%	ND 57% dato a 9 mesi,
132	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	Target: ≥ 90%	Per quanto si riferisce ai dati riguardanti le pazienti prese in carico dalla Breast Unit Area Nord AUSL modena, l'obiettivo è stato raggiunto, in quanto si è superato il target del 90%. Ottenuto il 28/02/23 la nuova certificazione EUSOMA relativa al 2022.
133	3.4.3. Rete tumori ovarici	Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna. Le Aziende sono chiamate a dare attuazione alle indicazioni in essa contenute	% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	Target: ≥ 80%	Target anno 2022 pari a 68% 25 interventi K Ovaio a residenti nella provincia di Modena di cui effettuati: 14 a Reggio Emilia (56%), 3 al Sant'Orsola (12%), 3 in AUSL Modena (compreso Sassuolo) (12%) e 5 in AOU Modena (20%)
134	3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	Target: ≥ 95%	Carpi 88,2% Mirandola 93,9% Pavullo 97% Vignola 99,8% Presidio 92,4% Dato in leggero miglioramento, che risente della rilevazione non omogenea delle varie UUOO. La rilevazione comprende il nido, le pediatrie, la psichiatria
135	3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	Attuazione delle indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico	Target: 100%	Il dato è monitorato in SDO e i clinici sono stati sollecitati a una corretta compilazione (vd budget e verifica cartelle ad opera gruppo Zavatti)
136	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi IMA per struttura	Target: ≥100 casi/anno	Carpi 230, Mirandola 8, Pavullo 20, Vignola 20 Carpi, unica struttura dotata di PL di cardiologia e UTIC è abbondantemente sopra il target per i casi acuti di prima assistenza. Pochi i casi trattati (in dimissione) da altre strutture del presidio di norma individuati per condizioni cliniche e generali che escludevano la centralizzazione
137	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi per Trauma Center	Target: ≥240 traumi gravi/anno	OCB ospedale di riferimento supera la soglia, le strutture AUSL collaborano alla centralizzazione della casistica (vd sistema EUT)
138	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA	Target: ≥250/anno	OCB ospedale di riferimento supera abbondantemente la soglia, le strutture AUSL collaborano alla centralizzazione della casistica (vd sistema EUT)
139	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA Primarie	Target: ≥75 (proporzione di PTCA primaria ≥65%)	OCB ospedale di riferimento supera abbondantemente la soglia, le strutture AUSL collaborano alla centralizzazione della casistica (vd sistema EUT cardiologie e medicine)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 218/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
140	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di Stroke con centralizzazione primaria	Target: >80%	OCB ospedale di riferimento supera abbondantemente la soglia, le strutture AUSL collaborano alla centralizzazione della casistica (vd sistema EUT, neurologia carpi e medicine) il dato (Fonte InsidER) accredita alla AUSL un valore di 73,01% che rappresenta una visione parziale di un fenomeno provinciale che appare sotto controllo
141	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Transiti in Stroke Unit	Target: >62%	NA Indicatore non valutato da InsidER per AUSL Modena, il percorso provinciale al quale le strutture AUSL concorrono (EUT Medicine e neurologie) appare tuttavia ben presidiato
142	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Trombolisi in ev	Target: >19%	NA Indicatore non valutato da InsidER per AUSL Modena, il percorso provinciale al quale le strutture AUSL concorrono (EUT Medicine e neurologie) appare tuttavia ben presidiato
143	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di ICTUS/Anno in Stroke Unit di 2° livello	Target: ≥500	NA Indicatore non valutato da InsidER per AUSL Modena, il percorso provinciale al quale le strutture AUSL concorrono (EUT Medicine e neurologie) appare tuttavia ben presidiato
144	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per la "Malattia di Parkinson"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Target: 100%	Attivo il punto unico di presa in carico presso l'Ospedale di Carpi, efficiente modello organizzativo in attesa della prossima definizione del PDTA.
145	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per la "Demenza Giovanile"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Demenza Giovanile" secondo la DGR 2062/2021	Target: 100%	E' stato definito con l'AOU il PDTA DI.DCDP "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale per pazienti con Disturbi Cognitivi e Demenze ad esordio precoce". Il protocollo è stato elaborato ed approvato. E' stato diffuso e discusso presso il Dipartimento di Emergenza insieme al percorso demenze. Il percorso, nell'ambito della formazione demenze MMG, è stato presentato nel 2022 (formazione in area Sud e Nord avvenuta il 3/12/2022; in programma quella per l'Area Centro in data 17/12/2022
146	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per le "OSAS - Apnee Ostruttive del Sonno"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "OSAS - Apnee Ostruttive del Sonno" secondo la DGR 2189/2021	Target: 100%	Si conferma la complessità del percorso attualmente presente nella parte funzionale pneumologica da riaffrontare nelle sue ulteriori articolazioni
147	3.4.7. Rete Malattie Rare	Le Aziende Sanitarie sede di centro Hub delle reti H&S per le malattie rare devono garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia, e successivamente alla conferma diagnostica, la presa in carico multidisciplinare	Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri HUB per malattie rare delle relazioni contenenti le seguenti specifiche: 1) Tempo di attesa medio per il primo accesso; 2) Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento; 3) Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare; 4) Offerta di counselling genetico e assistenza psicologica (modalità e tempi); 5) Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso).	Target: 100%	NA Obiettivo Non Applicabile per AUSL Modena le cui strutture partecipano tuttavia attivamente alla centralizzazione dei pazienti sulle strutture individuate come Centri di riferimento e disponibilità a supportare le stesse per prestazioni garantibili anche presso e strutture periferiche
148	3.4.8. Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formazione di team multidisciplinari	Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	Target: 100%	Partecipazione assicurata ai Gruppi di Lavoro Multidisciplinari che si basano sulla tipologia di malattia e sui casi incidenti. Per quanto riguarda i Tumori Rari si tratta di T. che colpiscono 6 persone /100.000 ab. Per questi tumori facciamo parte di GLM Provinciali Inteazienziali (es. SNC e HCC), per Tumore pancreas riferimento a chirurgia AOU, per sarcomi PDTA Istituto Rizzoli. I Tumori Rari sono circa 250 e per ogni tumore vi è un percorso specifico interaziendale o Regionale nel quale vengono discussi il 100% dei casi. Raramente e in casi molto selezionati si ricorre a Centri III° livello extra-Regionali.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 219/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
149	3.4.8. Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	Target: 100%	partecipazione assicurata ai gruppi (vedi quanto sopra riportato). La Rete, così come è stata programmata, è in grado di dare risposta al 100% dei tumori rari. In alcuni specifici casi molto rari ed estremamente selezionati, si ricorre a Centri di III° livello extra-regionali.
150	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Garanzia del conferimento dei dati richiesti	Target: 100%	Il documento interaziendale firmato da entrambe le Direzioni prevede costanti e strutturate connessioni tra il nodo ospedale ed il nodo territorio in particolare è previsto un incontro integrato tra professionisti dell'Ospedale e del territorio come momento valutativo di ciascun nuovo caso, l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica e il PUAP organo di governo e garanzia dei percorsi che ha una composizione integrata tra ospedale e territorio. Il tema fa parte dei 14 gruppi interaziendali sulle reti individuati nel 2022 e che opereranno nel 2023
151	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	Target: 100%	Il responsabile della RLCP ha partecipato al gruppo di lavoro regionale che ha prodotto il documento " Rete Regionale di CPP". L'Azienda Usl di Modena collabora ordinariamente con l'Hub regionale di CPP. I tema fa parte dei 14 gruppi interaziendali sulle reti individuati nel 2022 e che opereranno nel 2023
152	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	Target: 100%	Per l'Azienda USL di Modena hanno partecipato a corsi di formazione in CPP due medici della RLCP di Modena e due infermieri dell'assistenza domiciliare. I tema fa parte dei 14 gruppi interaziendali sulle reti individuati nel 2022 e che opereranno nel 2023
153	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: il 100% dei neonati sono stati sottoposti a screening per malattie endocrine metaboliche
154	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: il 100% dei neonati sono stati sottoposti a screening per malattie endocrine metaboliche
155	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Target: 100%	Target raggiunto. Prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016 per tutti i nati, inclusi i 24 nati a domicilio noti all'Azienda
156	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	Target: 100%	Target raggiunto. Ogni famiglia è stata contattata entro la tempistica indicata.
157	3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna",	Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	Target: 100%	Target raggiunto. Anno 2022 nei punti nascita aziendali è attivo lo screening oftalmologico in epoca neonatale, offerta attiva della prestazione anche per i nati a domicilio.
158	3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna",	Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatrati ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	Target: 100%	Anno 2022: funzione implementata ed è attiva l'integrazione tra i servizi oculistici e pediatrici a livello interdipartimentale, interaziendale nell'ambito del SSN. E' in fase di stesura la procedura/protocollo.
159	3.5. Centri di riferimento regionali	Implementazione e monitoraggio delle funzioni e delle interfacce collaborative con gli altri centri regionali	Monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR	Target: 100%	Il monitoraggio avviene per i percorsi: tumore ovaio; mamma-bambino con bisogni speciali; gravidanza patologica; neonato critico.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 220/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
160	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	Numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura	Target: ≥100/anno	Obiettivo raggiunto: Ospedale di Carpi 136; Ospedale di Mirandola 117; Ospedale di Pavullo 104; Ospedale di Vignola 116%, Sassuolo 152 Fonte Interna Tutti a target
161	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura	Target: ≥75/anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	Obiettivo raggiunto: Ospedale di Carpi 163; Ospedale di Mirandola 103; Ospedale di Pavullo 69 (riorientamento casistica covid correlata) Ospedale di Vignola 124 Fonte Interna obiettivo sostanzialmente raggiunto da tutte le strutture
162	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2017	Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	Target: 100%	Tutti gli interventi relativi a patologie oncologiche (in particolare k mammella, k colon-retto, k prostata, k vescica, k rene) sono stati discussi al 100% in team multidisciplinari
163	3.7. Emergenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	Target: >95%	Obiettivo raggiunto parzialmente: 86,66% Fonte InsidER. Unitamente al dipartimento EU interaziendale è stata condotta una analisi dei casi e delle determinanti (consulenze soprattutto cardiologiche e indagini radiologiche e di questo si è discusso con responsabilizzazione sui tempi di risposta (vd anche budget)
164	3.7. Emergenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	Target: >90%	NA Obiettivo Non Applicabile per AUSL Modena (vd sopra i PS AUSL hanno meno di 40.000 accessi)
165	3.7. Emergenza Ospedaliera	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
166	3.7. Emergenza Ospedaliera	Attuazione de potenziamento previsto sulla base dal articolo 2 decreto legge n. 34 del 19.05.2020 e della DGR 677/2020.	Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da deliberazione n. 677 del 15.06.2020 (DL 34 art.2 comma 5)	Target: 90%	Obiettivo raggiunto al 100%
167	3.7. Emergenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata, prestazioni 118	Target: 90%	Obiettivo raggiunto al 100%
168	3.7. Emergenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	Target:95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118.	80% corso completato. Su 196 infermieri solo 39 non hanno ancora partecipato o non hanno completato il percorso formativo ma in tale numero sono comprese le gravidanze ed i turnover
169	3.7. Emergenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS per personale laico	Verifica sul campo dei corsi BLS erogati da soggetti accreditati	Target: 5% dei corsi effettuati	Dato non monitorato nel 2022
170	3.7. Emergenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS per personale laico	Censimento e localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie all'interno del registro informatizzato regionale.	Target: 90%	Obiettivo raggiunto al 100%. In Provincia di Modena insistono circa 940 DAE - di questi operativi 700 - i restanti sono attualmente in manutenzione (attesa ripristino piastre - batterie - sostituzioni ecc); in alcuni casi (cause a valenza Europea), le piastre di scorta tardano ad arrivare e per questo la sostituzione non è immediata. i device sono censiti presso impianti sportivi 199 farmacie; 22 istituti scolastici; 102 all'esterno con accesso diretto in aree pubbliche (PAD); 160 presso imprese private 237; il numero per la Provincia di Modena dei FIRST RESPONDER (cittadini che hanno scaricato la APP), è 2.659. Le attivazioni della APP per la Provincia di Modena nel 2022 sono state 667 mentre per i primi 2 mesi e mezzo del 2023 (01/01/2023 - 14/03/2023), sono stati 156 (proiezione annuale 780); Le attivazioni ovviamente non sono tutte legate effettivamente a degli Arresti Cardiaci Improvvisi ma in alcuni casi ci sono chiamate con dettagli non esatti da parte dei testimoni dell'evento;

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 221/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
171	3.7. Emergenza Ospedaliera	Monitoraggio NSG	Indicatore NSG - D09Z - Intervallo Allarme - Target dei mezzi di soccorso in codice rosso. Intervallo corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata.	Target: <=21 punteggio sufficienza Target: >= 18 punteggio massimo	75° percentile tempo di soccorso 15'
172	3.7. Emergenza Ospedaliera	Qualità di risposta del sistema di emergenza territoriale	Numero di interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)	Target: 90%	Tutti entro gli standard: SAC 93,8%, ACR 99,1%, IR 92,1%, Stroke 94,4%, Trama Maggiore 96,8%, Totale FHQ 94%
173	3.8. Attività trasfusionale	Aderenza al DRG 865/ 2016	Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	Target: 100%	NA Obiettivo Non Applicabile per AUSL Modena, tuttavia le nostre strutture partecipano attivamente agli incontri sul buon uso sangue
174	3.8. Attività trasfusionale	Aderenza al DRG 865/ 2016	Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	Target: 100%	NA Obiettivo Non Applicabile per AUSL Modena, tuttavia le nostre strutture partecipano attivamente agli incontri sul buon uso sangue
175	3.8. Attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	Target: 100%	NA Obiettivo Non Applicabile per AUSL Modena, tuttavia le nostre strutture partecipano attivamente agli incontri sul buon uso sangue
176	3.8. Attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia dell'attività del COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	Target: >70%	L'Azienda USL di Modena non è direttamente responsabile, ma contribuisce al raggiungimento del COBUS partecipando a incontri e iniziative .
177	3.8. Attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	Target: 100%	Le strutture della AUSL partecipano agli incontri e iniziative promosse dal SIT del policlinico in tema di buon uso sangue e derivati
178	3.8. Attività trasfusionale	Dovrà essere posta particolare attenzione all'utilizzo appropriato degli emocomponenti e dei medicinali plasma derivati (MPD), con focus sulla richiesta di immunoglobuline e.v., anche attraverso la costituzione di specifici gruppi di lavoro interdisciplinari aziendali	Costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale per l'utilizzo appropriato di MDP	Target: 100%	Le iniziative promosse in modo sporadico in area internistica e chirurgica dovranno essere sistematizzate a livello provinciale anche in collaborazione con il SIT del Policlinico che garantisce la funzione trasfusionale a livello provinciale
179	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	Target: 100%	Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti
180	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	Target: 100%	Mantenimento dei percorsi "puliti da COVID" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 222/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
181	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un INDEX-1 del programma Donor Action (determinato dal rapporto in terapia intensiva, tra il numero di decessi con patologia cerebrale ed il numero di decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%	Target rispettato
182	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	Target: >50%	NA in quanto le strutture AUSL non sono sede di Neurochirurgia
183	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Livello di occupazione alla donazione degli organi	Target: <33%	Target rispettato tre donatori multiorgano (1 a cuore fermo e 2 a cuore battente)
184	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	Target: ≥18%	Target rispettato (n 35 su 27 attesi)
185	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	Come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda	2 prelievi, indicazioni rispettate
186	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: 10%	vengono monitorati tutti i pazienti ricoverati in terapia intensiva con lesioni encefalica che hanno probabilità di andare incontro a morte encefalica o possono essere candidati a donazione di organi a cuore fermo. È stato condotto un espianto a cuore fermo
187	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione da vivente di epifisi femorali	Istituire equipe locale multidisciplinare per la selezione del donazione	Target: 100%	E' stato consolidato il percorso di donazione di epifisi presso i quattro ospedale dell'Azienda, nel 2022 sono state portate a termine 53 donazioni di epifisi.
188	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione da vivente di epifisi femorali	Implementare percorso di valutazione di idoneità alla donazione di TMS	Target: 100%	E' stato consolidato il percorso di donazione di epifisi presso i quattro ospedale dell'Azienda, nel 2022 sono state portate a termine 53 donazioni di epifisi.
189	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione da vivente di epifisi femorali	Coordinarsi con la BTM (banca del tessuto muscolo-scheletrico) presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) per definire le modalità di prelievo del terruto e invio in BTM	Target: 100%	E' operativo il confronto con la BTM riguardo le modalità di identificazione del potenziale donatore di epifisi femorale, il prelievo e confezionamento, l'invio alla BTM del tessuto. 100%
190	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione da vivente di epifisi femorali	Convenzionarsi con la BTM (banca del tessuto muscolo-scheletrico) presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) per definire i criteri di scambio del TMS	Target: 100%	L'Azienda USL di Modena è convenzionata con la BTM, Carpi e Vignola sono riconosciute come sede donative di epifisi femorale da almeno 10 anni, nel 2022 sono state certificate come sedi donative anche gli ospedali di Mirandola e Pavullo. A maggio incontro preliminare con la Direzione Sanitaria di Sassuolo, Dott.ssa Ciancia, per valutare la possibilità donativa dell'Ospedale. obiettivo raggiunto al 100%
191	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione da vivente di epifisi femorali	Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesi	Target: ≥60%	Tutti i pazienti candidati a protesi totale di anca di età fino a 75 anni vengono valutati come potenziali donatori di epifisi femorale, la valutazione preliminare viene fatta al prericovero e confermata al momento del ricovero, presso gli ospedali di Mirandola, Carpi, Vignola e Pavullo. Obiettivo raggiunto al 100%
192	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione da vivente di epifisi femorali	Percentuale di donazione rispetto agli idonei	Target: ≥50%	La donazione viene portata a termine per tutti i pazienti idonei, l'idoneità valutata al momento del ricovero deve essere confermata sul campo operatorio. 100%.
193	3.10. Accreditamento	Verifiche relative al sistema trasfusionale	% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	Target: 100%	NA la funzione trasfusionale è totalmente in capo ad AOU

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 223/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
194	3.10. Accreditamento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	Target: 80%	Nell'arco temporale non sono state attivate iniziative regionali finalizzate all'aggiornamento dei requisiti specifici, ne consegue che non vi sono state convocazioni. Il Servizio Qualità e Accreditamento Aziendale ha partecipato a tutte le iniziative Regionali indette da OTA
195	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	invio report	Target: 100%	La rendicontazione piano programma 2020 e 2021 (comprensiva di aggiornamenti sulle attività previste in relazione alla pandemia COVID) è stata condivisa con la RER a maggio 2022, come da richiesta specifica, con la Direzione, lo Staff e con i Servizi/Articolazioni aziendali coinvolti. E' inoltre pubblicata sulla intranet aziendale a disposizione degli operatori. In occasione delle iniziative organizzate per la valorizzazione della giornata della sicurezza delle cure (17/9/22) è stata presentata anche al CCM. La rendicontazione delle attività relative alla sicurezza delle cure 2022 sarà rendicontata in RER entro il 30/4/2023, come da indicazioni regionali.
196	3.11. Sicurezza delle cure	Osservazioni dirette sul campo, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare)	Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'App regionale OssERvare)	Target: Almeno 50 osservazioni/anno	Nel 2022, pur con le comprensibili limitazioni dovute all'andamento della pandemia, sono state effettuate 56 osservazioni (target RER ridefinito a 50 osservazioni/anno), distribuite sui quattro presidi ospedalieri aziendali, per le aree chirurgica, ortopedica, ostetrico-ginecologica, otorinolaringoiatrica e urologica; tra queste, 1 osservazione ha interessato un intervento di taglio cesareo.
197	3.11. Sicurezza delle cure	Applicazione della check-list di sala operatoria	Effettuazione della check-list di sala operatoria: - Copertura SDO su procedure AHRQ4 - Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	Target Copertura SDO su procedure AHRQ4: ≥90%; Target Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4: ≥90%;	Dati AUSL al 31/12/2022 (dato che verrà consolidato in RER il 30/4/2023) per Target Copertura SDO su procedure AHRQ4: 96,31% (ultimo dato RER 9 mesi 2022: 98%). L'ultimo dato restituito dalla RER per Target Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 fa riferimento ai 9 mesi 2022 ed è pari al 95%.
198	3.11. Sicurezza delle cure	Visite di sicurezza/safety walk round (modello regionale Vi.sl.t.a.re)	Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo	Target: Almeno 2 visite/anno	Effettuate chiusure progetti 2021 su Area Omogenea Vignola e Area Omogenea Pavullo. Nel 2022, attivati nuovi progetti su Med2/Neuro Carpi, Lungodegenza Mirandola e Pneumologia Mirandola (team allargato DS, RC, SPPA, Rischio Infettivo, Qualità, Farmacia); applicato modello VISITARE modificato anche a 3 Pediatrie di Comunità (Sassuolo, Modena, Mirandola) e a 3 ambulatori vaccinali dell'Igiene Pubblica (Modena, Carpi, Vignola).
199	3.11. Sicurezza delle cure	Sviluppo e sperimentazione della nuova piattaforma regionale "Signal-ER" per la raccolta della segnalazione dei sinistri	Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuova piattaforma Signal-ER	Target: SI	Effettuato collaudo dell'applicativo dal 6 al 15/9/2022; effettuata formazione agli operatori; avviata sperimentazione il 16/1/2023.
200	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Standardizzare/uniformare il processo di categorizzazione, migliorando le competenze degli infermieri di clinica nella valutazione della contenzione	Partecipazione al corso FAD regionale "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) e degli operatori socio sanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi di contenzione (UUOO di geriatria, UUOO di area medica, UUOO di area chirurgica, UUOO di Medicina Riabilitativa ed eventuali altri setting a discrezione delle singole aziende.	Target: 40%	Target raggiunto, sono inoltre in corso attività formative e di monitoraggio su cadute e contenzioni attraverso un progetto condiviso del Dipartimento di Medicina Interna e la Medicina Legale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 224/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
201	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Standardizzare/uniformare il processo di categorizzazione, migliorando le competenze degli infermieri di clinica nella valutazione delle lesioni da pressione e la loro capacità di differenziarle da altre forme di lesioni cutanee quali le determinanti da incontinenza	Partecipazione al corso FAD regionale "Valutazione e categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022" da parte degli infermieri dei setting assistenziali maggiormente esposti all'insorgenza delle LDP (UUOO di terapia intensiva, UUOO di lungodegenza post acuzie, UUOO di geriatria, UUOO di medicina generale, UUOO di medicina riabilitativa unità spinali e gravi cerebrolesioni ed eventuali altri setting a discrezione delle singole aziende.	Target: 20%	Corso attivo su Ellaber, Formati 2021 + 2022 = 414 (target rif personale al 30 giugno formati 414/757 infermieri della aree coinvolte pari al 54 %) Formati 239 solo anno 2022 operatori infermieri destinatari su 625 38%
202	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Standardizzare/uniformare il processo di categorizzazione, migliorando le competenze degli infermieri di clinica nella valutazione delle lesioni da pressione e la loro capacità di differenziarle da altre forme di lesioni cutanee quali le determinanti da incontinenza	Svolgimento da parte di ciascuna azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da Pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale.	Target: SI	Svolte 2 edizioni del Seminario, al 30/11/2022 l'andamento del target dell'obiettivo è in linea con quanto previsto.
203	3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	Contribuire al raggiungimento dell'obiettivo regionale	Target AUSL MO: variazione 2022 vs 2021 pari a + 1,1% - € 75.284.247	76.344.113 (+ 2,48%) che rappresenta un aumento rispetto all'obiettivo RER di + 1.059.866 € (+1,1%)
204	3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica ospedaliera	Contribuire al raggiungimento dell'obiettivo regionale	Target AUSL MO: variazione 2022 vs 2021 pari a + 5,7% - € 132.548.750	L'importo 2022 della spesa sostenuta da Azienda USL + NOS è 128.804.651 € (+ 2,7% vs 2021) di cui: Azienda USL: 127.457.514 € (+ 3.319.801 € vs 2021) NOS: 1.347.137 € (+ 59.739 € vs 2021)
205	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Antibiotici: consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti	Target: <= 5652 per 1000 ab	Obiettivo raggiunto: 4201,69 per 1000 ab.
206	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	Consumo territoriale PPI	Target: <= 56 DDD/1000 ab die	Obiettivo raggiunto solo parzialmente: 70,88 DDD/1000 ab die. malgrado le azioni messe in campo (incontri con MMG, valutazione delle prescrizioni in dimissione e da visita ambulatoriale) il risultato ottenuto è molto distante dall'obiettivo regionale.
207	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	Consumo territoriale omega 3	Target <=3,5 DDD/1000 ab die	3,76 DDD/1000 ab die. Le azioni di contenimento (estrapolazione dei pazienti in trattamento e richiesta di rivalutazione delle terapie in corso da parte degli MMG) non hanno determinato il raggiungimento dell'obiettivo.
208	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Spostamento della prescrizione dei nuovi coagulanti orali (NAO) nella FANV (nota AIFA 97) e modifica prescrittiva di alcune classi di farmaci per la BPCO (LABA/LAMA) e per il diabete (incretine e glifozine)	Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Target: un'iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti indicati	Nel corso del 2022 sono stati realizzati 3 incontri (uno per Area) sui farmaci del diabete e Nota 100 e 3 incontri (uno per Area) sui farmaci per la BPCO e nota 99. Nel corso degli incontri di Nucleo questi temi sono stati ripresi e approfonditi con i singoli MMG
209	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	Target: >= 40%	64,5% (dato riferito a 9 mesi 2022 - fornito dalla RER)
210	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	Target: >= 85%	85,89% (dato riferito a 9 mesi 2022 - fornito dalla RER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 225/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
211	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	Target: ≥ 85%	57% somministrazioni con bevacizumab per Carpi e 33% per Sassuolo; nelle due UU.OO. il ricorso al farmaco economicamente più vantaggioso è al di sotto del target richiesto dalla regione. È attivo un gruppo che deve approfondire il costo complessivo del trattamento (costo farmaco, organizzativo e tempi che intercorrono tra trattamenti successivi)
212	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso	dati monitorati dalla RER e non presenti sulla piattaforma INSIDER
213	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea o linee successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020)	Target: ≥ 40%	dati monitorati dalla RER e non presenti sulla piattaforma INSIDER
214	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea del ca della prostata, metastatico, castrazione resistente: abiraterone, enzalutamide (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252)	Target: ≥ 60%	dati monitorati dalla RER e non presenti sulla piattaforma INSIDER
215	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Epoetine	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 99,6%
216	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Infliximab	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 100%
217	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Etanercept	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 89%
218	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Adalimumab	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 91%
219	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Follitropina alfa	Target: ≥ 65%	Obiettivo raggiunto: 90%
220	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico sul totale dei pazienti trattati	Target: ≤ 20%	Obiettivo raggiunto: 3%
221	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Bevacizumab	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 97%
222	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Enoxaparina	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 100%
223	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci Epatite C	% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: 100%
224	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	Consumo territoriale Vitamina D	Target: ≤128 DDD/1000 ab die	178 DDD/1000 ab die (-1,5%, in calo vs 2021). Malgrado una riduzione rispetto il 2021, l'obiettivo non è stato raggiunto
225	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Ca della prostata nei due setting: 1) NON Metastatico, castrazione resistente; 2) Metastatico, ormone sensibile: apalutamide, enzalutamide (determina in fase di stesura)	Target: ≥ 60%	dati monitorati dalla RER e non presenti sulla piattaforma INSIDER

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 226/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
226	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Ca ovarico 2° linea di terapia, paz BRCA wt o non noto: niraparib, rucaparib Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020	Target: ≥ 60%	dati monitorati dalla RER e non presenti sulla piattaforma INSIDER
227	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone NSCLC avanzato, 1° linea di terapia, setting di pazienti con PD-L1 ≥50% Pembrolizumab, atezolizumab (determina in fase di stesura)	Target: ≥ 60%	dati monitorati dalla RER e non presenti sulla piattaforma INSIDER
228	3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoride, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	Target: ≥ 75%	Obiettivo raggiunto parzialmente : 66,41% Fonte Insider. Il dato disponibile mostra un incremento del ricorso ai farmaci con migliore costo opportunità. La prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena.
229	3.13.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Supportare i cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale,propedeutica alla consultazione del FSE	% farmacie convenzionate che hanno sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino sul totale delle farmacie	Target: ≥ 70%	Non rendicontato dal DIF
230	3.13.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Partecipazione al progetto di farmaco vigilanza attiva	% farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio (Fonte: portale VIGIRETE)	Target: ≥ 66%	Il dato di adesione a VIGIRETE aggiornato a settembre 2022 è pari a 34,5%. Nel corso del mese di settembre sono stati realizzati 3 incontri di formazione dedicati a questo tema. Siamo in attesa che la Regione ci invii il dato aggiornato a dicembre 2022
231	3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Sicurezza delle cure farmacologiche	Corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19	Evidenza	Obiettivo raggiunto: compilazione registri AIFA al 100 %
232	3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Sicurezza delle cure farmacologiche	Compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di payback	Target: la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere ≥ 95% dei trattamenti chiusi	Obiettivo raggiunto: compilazione registri AIFA al 100 %
233	3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Sicurezza delle cure farmacologiche	Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa compilazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato	Evidenza	Obiettivo raggiunto: produzione di relazioni specifiche sull'andamento della spesa farmaci, sull'appropriatezza e sulle azioni connesse al buon uso farmaco.
234	3.13.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 50%	Obiettivo raggiunto: tasso segnalazione 12 mesi 2022 AUSL 98,15%
235	3.13.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 5%	Obiettivo raggiunto: tasso segnalazione 12 mesi 2022 AUSL 6,78%
236	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione del Flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio	ND
237	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione del Flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio	1266,61 USL vs 1241,59 RER
238	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione del Flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio	8790,55 USL vs 8120,41 RER
239	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione del Flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico(Fonte: flusso DiMe e conto economico)	Target: ≥ 90%	Flusso DiMe >90% (come da storico). Il flusso dal 2022è gestito dal GAAC con possibilità di controllo olo a posteriori

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 227/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
240	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: ≥ 40%	Difficile da raggiungere in quanto la maggior parte dei DM-IVD entra non a magazzino aziendale e si pagano esami a refertato. I dati possono essere inficiati da questo fattore. Circa 30%
241	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di appropriatezza	Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2021	Target: -20%	Revisione del protocollo DPI Covid e delle procedure di vestizione e svestizione con eliminazione del doppio paio di guanti. Presentazione linea guida RER su uso corretto dei guanti nel corso sensibilizzazione preposti (edizioni del 2/2/22, 9/2/22, 1/3/22, 3/10/22, 8/11/22,011/11/22, 14/11/22, 15/11/22). Verifica dei consumi correnti in corso. Visite nei reparti per il confronto sull'applicazione delle misure di infection control. Le visite sono state effettuate con l'obiettivo di verificare e confrontarsi direttamente in reparto, con il personale presente, rispetto all'applicazione delle misure di infection control con focus sull'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti. In tali occasioni, è stato rilevato anche il grado di adesione ai 5 momenti dell'igiene delle mani indicati dall'OMS. A partire dal mese di luglio sono state elaborate specifiche relazioni, inviate alle Direzioni Ospedaliere, con i principali aspetti trattati in occasione delle visite (l'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti sono compresi tra gli argomenti trattati). In particolare le relazioni sono state redatte per: Area Omogenea Chirurgica dell'Ospedale di Mirandola (visita del 6/7/22); U.O. Urologia dell'Ospedale di Carpi (visita del 7/7/22); Area Internistica 1° piano dell'Ospedale di Carpi (visite del 14/7/22, 11 e 18 agosto 22); U.O. Medicina e U.O. MPA dell'Ospedale di Vignola (visite del 4 e 9 agosto 22); Area Omogenea Chirurgia Generale e Gastroenterologia Interventistica dell'Ospedale di Carpi (visite del 17 e 29/8/22, 16/9/22, 4, 11 e 13/10/22); U.O. Medicina e U.O. MPA dell'Ospedale di Pavullo (visite del 2,7,9,22,27 e 29 settembre 22; 6 ottobre 22). Il corretto utilizzo dei guanti è stato uno dei temi approfonditi in occasione dei corsi di formazione riportati nella riga 49.
242	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di appropriatezza	Partecipazione al corso FAD "Le medicazioni avanzate 2022" disponibile su E-laber	Target: partecipazione del 60% del personale infermieristico che opera nel setting di medicina, Area Critica, Lungodegenza, Chirurgia, ADI	Formati 354 operatori anno 2021+2022 (target rif personale al 30 giugno 598 infermieri della aree coinvolte) 398/598=66% dettaglio 2022 formati 332/468 =68%
243	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"	Publicazione e diffusione di almeno una reportistica periodica	Target: 100%	i sistemi POCT per la misurazione della glicemia sono stati introdotti, dipartimento di medicina di laboratorio e SIC curano la reportistica
244	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Adesione alle gare regionali	Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404), in conseguenza alla miglior adesione alla gara	Target: -1,5%	Obiettivo raggiunto: - 12,4%
245	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Adesione alle gare regionali	Disposizione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	Target: 60/40%	Ultrasuoni 92% e Radiofrequenza 8%. Nel 2022 tale obiettivo non è stato raggiunto in quanto la gara è datata; la tecnologia ad ultrasuoni è preferita dai chirurghi perché più sicura e maneggevole.
246	3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Dispositivo Vigilanza	Due riunioni svolte nell'ambito della commissione dispositivi Medici di Area Vasta / Ausl Romagna durante le quali si affronterà un tema correlato alla vigilanza sui Dispositivi Medici	Target: 100%	100 % (3 edizioni del corso provinciale sulla dispositiovigilanza)
247	4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19 ; tale monitoraggio dovrà effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie	Rendicontazione Costi Covid / Compilazione da parte delle aziende sanitarie dei prospetti inerenti la rilevazione degli accadimenti contabili connessi alla gestione emergenziale COVID-19: -Allegato A - Prospetto di monitoraggio degli accadimenti contabili COVID 2021, richiesto dal Ministero della Salute al fine di ottenere una più puntuale e dettagliata descrizione degli utilizzi delle risorse assegnate dai singoli decreti legge per l'emergenza Covid nell'anno 2021; - Allegato B- Modello CE COVID2021 previsto dal Ministero dell'Economia	Target: 100%	La rendicontazione dei Costi Covid è avvenuta attraverso la compilazione dei prospetti inerenti la rilevazione degli accadimenti contabili connessi alla gestione emergenziale COVID-19: -Allegato A - Prospetto di monitoraggio degli accadimenti contabili COVID 2021, richiesto dal Ministero della Salute al fine di ottenere una più puntuale e dettagliata descrizione degli utilizzi delle risorse assegnate dai singoli decreti legge per l'emergenza Covid nell'anno 2021; - Allegato B- Modello CE COVID2021 previsto dal Ministero dell'Economia

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 228/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
248	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Indice di tempestività dei pagamenti	Target:<=0	Con l'avvio del GAAC i tempi di pagamento hanno subito un significativo peggioramento. In particolare, i primi mesi dell'anno hanno registrato enormi criticità nei pagamenti ai fornitori. Sono stati adottati innumerevoli interventi volti al raggiungimento dell'obiettivo che appare in linea con attesi
249	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
250	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target 90% del livello di coerenza	Obiettivo raggiunto al 100%
251	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Target: SI	Obiettivo raggiunto al 100%
252	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Partite vetuste anni 2017 e precedenti	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2017 e precedenti	Target: 90% delle partite vetuste	Sono in corso approfondimenti sulle partite vetuste al fine di definirne la reale sussistenza e valutare l'impatto della loro estinzione.
253	4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati	Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi	Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
254	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Il sistema GAAC è stato predisposto entro il 31/12/2021, rispettando fasi e scadenze definite dal cronoprogramma. Il gruppo che gestisce le anagrafiche sta seguendo le procedure regionali per l'utilizzo delle anagrafiche locali e l'allineamento costante con quelle regionali
255	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Integrazione sistema GRU:	Target: 100%	L'integrazione col sistema GRU è stata attivata nel 1° trim 2022 come da cronoprogramma. Obiettivo raggiunto al 100%.
256	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Alimentazione del modulo gestione regionale dati - Piattaforma degli scambi tra aziende sanitarie della Regione e flussi regionali e ministeriali	Target: 100%	Nel corso del 2022 sono stati via via attivati su GAAC e correttamente alimentati tutti i flussi regionali e ministeriali. Obiettivo raggiunto al 100%.
257	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Aggiornamento della linea guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	Target: 100%	Nel 2021, è stata definita l'organizzazione aziendale per l'alimentazione e gestione delle anagrafiche centralizzate di competenza aziendale. Il processo è andato a regime nel corso del 2022. L'aggiornamento delle linee guida è di competenza regionale. Obiettivo raggiunto al 100%.
258	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende Intercompany.	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 229/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
259	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende Intercompany.	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
260	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Piattaforma dei Crediti Commerciali	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC;	Target: almeno il 95%	Obiettivo raggiunto al 100%
261	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Rispetto della tempistica monitoraggio regionale	Target: 100%	Nel corso del 2022, nel rispetto del cronoprogramma, è stata attivata la funzionalità di gestione su GAAC degli ordini elettronici. Al 31/12/2022 il processo è a regime quindi l'obiettivo raggiunto al 100%. Si faccia riferimento al SUAL che ha in gestione la verifica del dato trasmesso dalla regione.
262	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare);	Target: 58%	In linea con il target regionale
263	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Target: 100%	PTFP autorizzato ed approvato dalla RER. Gestione costo 2022 del personale allineata con PTFP.
264	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".	Target: almeno 30%	Effettivo utilizzo dei Moduli GRU Concorsi – raggiungimento del 100%
265	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la Salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	Target: 100%	Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute – raggiungimento del 100%
266	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Target: 100%	Unificazione Concorsi Comparto per Area Vasta – raggiungimento del 100%
267	4.3. Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Target: 100%	Concluso il percorso di valorizzazione della incentivazione per setting/aree disagiate per la Dirigenza Medica (area sanità) ; aspetto in linea con le indicazioni RER in merito (verbale di confronto su EU).

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 230/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
268	4.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione del PTFP e degli Accordi sottoscritti, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia, alla riduzione delle liste d'attesa e alla prosecuzione della campagna vaccinale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
269	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019);	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
270	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
271	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Rispetto delle tempistiche e dei parametri stabiliti con nota prot. 1165981 del 07/12/2021 per i casi 1), 2) e 3): %provvedimenti emessi in corso di procedimenti giudiziari pervenute nel NRV nel rispetto dei tempi indicati	Target: 85%	Al 31/12/2022 non si sono verificati casi di cui ai punti 1), 2) e 3)
272	4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%	in marzo 2023 rifeffettuato il calcolo sul 2022 l'obiettivo è sostanzialmente raggiunto; minime variazioni percentuali sono addebitabili al turn over di personale: * RT01 dichiarazione patrimoniale dirigente = 89,363% * RT02 Modulo 1)- Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi (rapporti con soggetti esterni) = 92,159% * RT03 Modulo 1 bis) – Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie = 89,201% * RT04 Modulo 2) - Comunicazione partecipazioni ad associazioni-organizzazioni = 91,918% * RT05 Modulo 3) - Obbligo di astensione = 89,576% * RT06 Modulo 4) - Comunicazione dei vincoli di parentela o di affinità sino al secondo grado, di coniugio o convivenza = 81,297 %
273	4.6. Sistema di Internal Audit	Valutazione, con approccio Risk Based, di almeno una procedura PAC	Valutazione, con approccio Risk Based, di almeno una procedura PAC, scelta in una delle aree attinenti ai costi/debiti o alle immobilizzazioni /patrimonio netto e, in relazione ad una delle aree generali o specifiche di rischio corruttivo, identificate nell'allegato n.1 di cui alla delibera ANAC n. 1064 del 13/11/2019, di un processo previsto nel PTPCT aziendale. le modalità di effettuazione di tale valutazione saranno indicate dal Nucleo Audit regionale	Target: 100%	Con riferimento a quanto già scritto in colonna a fianco, si conferma che le Aziende sono state convocate al NAR a Bologna in data 15 marzo 2023, come risulta dal verbale acquisito agli atti. Nell'incontro si è definito che la rendicontazione per l'anno 2022 ha per oggetto sempre il processo di Libera Professione, ma riguarda la parte relativa al test di verifica svolta nell'ultimo trimestre dell'anno (per il 2021 si era rendicontato l'obiettivo relativo al processo LP realizzato tramite l'attività svolta secondo la metodologia CRSA proposta da Cerismas). Inoltre, con riferimento all'anno 2023, emerge la duplice necessità: 1. di definire le Linee guida del sistema di controllo interno, ad uso di tutte le Aziende; 2. di coinvolgere le strutture di internal audit in una specifica governance relativa agli interventi del PNRR. A tal fine, si sono programmati i prossimi tre incontri del Nucleo del I semestre.
274	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	Target: 100%	Al 31/12/2022 Rispetto all'ultimo monitoraggio il software "Privacy Manager" per la gestione informatizzata della analisi del rischio e per la produzione delle DPIA presenta ancora criticità rispetto alle check list. Si segnala tuttavia che le medesime attività vengono ugualmente erogate dai Servizi interessati, con la collaborazione di ICT e Ufficio Privacy mediante template estratto dal software messo a disposizione dall'Autorità garante per la protezione dei dati personali. Per questo motivo l'obiettivo è comunque raggiunto al 100%
275	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	Target: 100%	Al 31/12/2022 Si conferma che gli adempimenti aziendali di protezione dati sono stati completati, compresa la Valutazione di Impatto (DPIA) . Quest'ultima è pervenuta da parte della RER in data 15/12/22. L'Ufficio Privacy ha provveduto ad estrarre dalla DPIA della RER le misure di sicurezza individuate dai fornitori e ad integrarle nella DPIA aziendale nel frattempo predisposta dai Servizi La DPIA è stata inviata con parere favorevole del DPO alla DG il 23/1/23, la quale l'ha adottata con sottoscrizione in data 6/2/23. Obiettivo raggiunto al 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 231/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
276	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nelle attività di ricerca scientifica	Target: 100%	I profili di titolarità dei dati, laddove è risultato necessario - in particolare nei rapporti con AOU e rispetto a studi che vedevano entrambe le Aziende coinvolte con diversi ruoli (centro partecipante/promotore/centro collaboratore) sono stati definiti di volta in volta nei singoli accordi studio/sperimentazioni specifici, in accordo alla normativa vigente. Obiettivo raggiunto al 100%
277	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE;	Target: 60%	Obiettivo raggiunto. Secondo i dati forniti da Lepida, l'indicatore di performance è 88,73%
278	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari autorizzati	Target: 40%	All monitoraggio del 1° semestre l'indicatore era al 70%. Successivamente Lepida ha fatto un aggiornamento che ha cancellato le utenze AUSLMO. Al momento su FSE risultano abilitati solo 208 medici rispetto ai 902. Se non ci fosse stato questo errore di Lepida l'indicatore sarebbe al 92%; a causa dell'errore l'indicatore è al 21%.
279	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati;	Target: 80%	Abbiamo rivisto l'indicatore per omogeneizzarlo con le altre aziende: al numeratore ci sono tutti gli FSE creati. Secondo i dati forniti da Lepida, l'indicatore di performance per il 1° semestre sarebbe 56% al 31/12/2022 è 60%.
280	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati;	Target: 100%	Sono stati integrati 29 centri accreditati su 30. L'accreditamento dell'unico centro non accreditato è in carico a Lepida. Il Servizio che si occupa del governo delle attività di specialistica ambulatoriale ha sollecitato più volte sia Lepida che il centro ma, nonostante diverse interlocuzioni nel corso del 2022, il collaudo non è ancora avvenuto. Indicatore di performance al 96,67%.
281	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati alla consultazione dei documenti del FSE tramite chiamata applicativa sul numero di operatori sanitari autorizzati	Target: 40%	All monitoraggio del 1° semestre l'indicatore era al 70%. Successivamente Lepida ha fatto un aggiornamento che ha cancellato le utenze AUSLMO. Al momento su FSE risultano abilitati solo 208 medici rispetto ai 902. Se non ci fosse stato questo errore di Lepida l'indicatore sarebbe al 92%; a causa dell'errore l'indicatore è al 21%.
282	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS	Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero assistiti dei MMG/PLS cessati	Target: 50%	I flusso è stato attivato a novembre con l'invio del SATAMM generico quindi non viene correttamente rendicontato sui sistemi di Lepida. Dai nostri sistemi risulta al 21,55%
283	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Analisi specialistica ambulatoriale ricette dematerializzate	Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul Sistema di Accoglienza Regionale sul numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	Target: 95%	Nel corso del 2022 si è analizzato un sistema per la gestione centralizzata del flusso DEMA al fine di garantire il controllo del flusso. Nel 2023 si provvederà alla realizzazione condividendo il progetto con altre aziende della RER. Indicatore di performance al 89,23%
284	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Stralcio	Avvio per tutte le Aziende sanitarie della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1 Stralcio secondo le indicazioni fornite dal competente Servizio regionale	Target: SI/NO	Obiettivo raggiunto 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 232/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
285	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento dei piani di fornitura di tecnologie biomediche ed informatiche; il mancato completamento dell'iter va motivato con relazione scritta del RUP controfirmata dal Direttore Generale	Target: SI/NO	I programmi di acquisto tecnologie art.20 per AUSL sono tutti conclusi
286	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/90	Realizzazione del documento programmatico per la realizzazione del nuovo ospedale di Carpi tramite metodologia MEXA	Predisposizione completa ed esaustiva dello studio di fattibilità dell'ospedale di Carpi perché possa essere approvato dal Gruppo tecnico regionale	Target: 100%	I programmi di acquisto tecnologie art.20 per AUSL sono tutti conclusi
287	4.8.3. Interventi già messi finanziamento	Completamento delle procedure per l'aggiudicazione di lavori relativi all'accordo di programma del 14 Settembre 2016 "addendum	Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto 100%
288	4.8.3. Interventi già messi finanziamento	Liquidazione degli interventi conclusi e attivati,	Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati.	Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati.	Obiettivo parzialmente raggiunto. Ci sono dei lavori sui quali non sono ancora stati chiesti i rimborsi perché, anche a lavori conclusi, mancavano ancora dei certificati. Il SUAT si è attivato per fare una ricognizione degli eventuali rimborsi per i quali non è stata chiesta la liquidazione. Sono in corso le richieste dei fondi per i SAL maturati nel secondo semestre.
289	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa, peraltro, con l'unità per il completamento della campagna vaccinale e per l'adozione di altre misure di contrasto alla pandemia. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	Target: SI	Obiettivo raggiunto 100%
290	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	Target: SI	Obiettivo raggiunto 100%
291	4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto 100%
292	4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 4	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto 100%
293	4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione Salute	Produzione documentale tecnico amministrativa	Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR_Missione salute	Target: SI	Obiettivo raggiunto al 100%. Sono state svolte nel corso dell'anno tutte le attività preliminari alla definizione degli interventi e sono state avviate le realizzazioni dei medesimi nel rispetto dei cronogrammi, in stretta collaborazione tra SUIC, ICT, SUAT, SUAL, Bilancio, Affari Generali.
294	4.8.7. Fondo Dopo di noi	Garantire il rispetto dei tempi per la liquidazione degli interventi interessati	N. richieste di saldo liquidate entro tre mesi dal loro ricevimento / N. richieste complete di liquidazione del saldo ricevute dai soggetti attuatori	Target: 100% liquidazione del saldo del finanziamento entro 3 mesi del ricevimento della richiesta completa di liquidazione inviata dai soggetti attuatori degli interventi strutturali	Si conferma il commento precedente si segnala che al momento non è arrivata la richiesta di liquidazione del terzo soggetto beneficiario dei contributi.
295	4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR	Sensibilizzazione e coinvolgimento degli operatori del SSR per orientare i comportamenti individuali verso la riduzione degli sprechi	Partecipazione attiva al progetto "Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR	Target: SI	Obiettivo raggiunto 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 233/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
296	4.8.9. Progetto regionale telemedicina	Attivazione dei servizi di telemonitoraggio nelle case della salute delle aziende sanitarie candidate	N. case della salute candidate dall'azienda/N. case della salute dell'azienda con servizi di telemonitoraggio attivati	Target: 100% tutte le case della salute dell'azienda candidate	5 CdS candidate da progetto RER (Sax 3 + Pavullo2)/ n. 12 CdS attivate per telemonitoraggio. Oltre il 200%. Prosegue l'attività della Centrale provinciale di Telemonitoraggio sui pazienti con cronicità. E' in corso l'implementazione dei PDTA, Diabete e BPCO con l'inserimento dei servizi di Telemedicina compreso il telemonitoraggio per la presa in carico dei pazienti.
297	4.8.9. Progetto regionale telemedicina	Predisposizione workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato a livello di ciascuna casa della salute al 31/12/2021.	Invio del workflow aggiornato al 31/12/2021 alla Regione.	Target: invio entro febbraio 2022	Inviati workflow aggiornato alla Regione entro i tempi previsti
298	4.8.10 Tecnologie Biomediche	Sostituzione delle tecnologie per obsolescenza	Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale;	Target: monitoraggio	Monitoraggio progetti DL 34: Acquisti Tecnologie Biomediche: PS Pavullo (completato), PS Vignola (completato al 80%), PS Mirandola (completo), Ps Carpi (in corso, struttura in realizzazione), Subintensiva Carpi (completato), Subintensiva Mirandola (completato al 80%). Monitoraggio parco tecnologici aziendale con monitoraggio invecchiamento
299	4.8.10 Tecnologie Biomediche	Sostituzione delle tecnologie per obsolescenza	Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite;	Target: monitoraggio	Finanziati limitati a da DL 34 art. 2 o per problemi indifferibile e urgenti. In prospettiva PNRR
300	4.8.10 Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR;	Target: rispetto delle scadenze	Ricognizioni eseguite, istruttorie inviate al GRTB nei tempi dovuti
301	4.8.10 Tecnologie Biomediche		Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS;	Target: esecuzione monitoraggio SI/NO	Non raggiunta integrazione per carenze della ditta fornitrice GAAC. Eseguiti Gli adeguamenti lato CLINGO. Impegno straordinario maggiore die previsto
302	4.8.10 Tecnologie Biomediche	PNRR	Rinnovo Tecnologico: monitoraggio sostituzioni	Target: rispetto dei cronogrammi di installazione	
303	4.8.10 Tecnologie Biomediche	Sostenibilità economica	Rispetto delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per le tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
304	4.8.10 Tecnologie Biomediche	Flussi informativi (questionario LEA)	Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	Target: 100% delle registrazioni	Fatte azioni correttive sui contratti di fornitura. Monitoraggio eseguito
305	4.8.11 Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	Indicatori di valutazione: flussi SDO, ASA no DSA, FED (esclusa DPC), FED (solo DPC, PS, DiMe, AFO)	Target: >95%	SDO: 91,29% ASA no DSA: 98,14% FED (solo DPC): 90,05% (implementazione GAAC) PS: 97,91% DiME: 94,22% AFO: 81,93% (implementazione GAAC)
306	4.8.11 Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	Indicatori di osservazione: flussi AFT, ADI, DSA in ASA, FAR, SIRCO, SICO, AS, IVG	Target: monitoraggio	AFT: 100% ADI: 88,67% DSA in ASA: 57,54% FAR: 97,08% SIRCO: 99,69% SICO prestazioni individuali: 86,46% SICO prestazioni di gruppo: 68,40% AS: n.d. IVG: n.d.
307	4.8.11 Sistema Informativo	Aggiornamento dei dati	Indicatori di valutazione: SDO	Target: specificato all'interno della sezione INSIDER	16,10% (target <25%)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 234/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
308	4.8.11 Sistema Informativo	Aggiornamento dei dati	Indicatori di osservazione: PS, ASA no DSA, AFT, FED (esclusa DPC), FED (inclusa DPC), DiMe, AFO	Target: specificato all'interno della sezione INSIDER	PS: 2,4% (target <20%) ASA no DSA: 2,4% (target <7,5%) AFT: 0,16% (target <5%) FED (esclusa DPC): 6,2% (target <15%) DiME: 1,78% (target <10%) AFO: 1,84% (target <15%)
309	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Compilazione del campo check list di sala operatoria co 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66	Target: 0	0,46% (0% ospedale di Carpi 1,27% ospedale di Sassuolo)
310	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
311	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Ricoveri programmati con data di prenotazione = data di ammissione	Target: <= al 5% (segnalazione 0159 capo B018)	3,34%
312	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Mancata compilazione del campo del CF per i nati in struttura	Target: 75% (osservazione)	81,2%
313	4.8.11 Sistema Informativo	FED, AFO, DiMe	Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	Target: 100%	scadenze invio flussi garantiti
314	4.8.11 Sistema Informativo	FED	Trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso)	Target: 100%	scadenze invio flussi garantiti
315	4.8.11 Sistema Informativo	AS e IVG	Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	Target: osservazione	n.d.
316	4.8.11 Sistema Informativo	SSCL	Linkage SDO e SSCL su procedure di Taglio Cesareo	Target: 75%	n.d.
317	4.8.11 Sistema Informativo	DBO	Completezza della corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO (link ASA - DBO, indicatore di valutazione)	Target: 95%	93,75%
318	4.8.11 Sistema Informativo	PS	Utilizzo delle vecchie diagnosi COVID per gli accessi in PS (ind. Osservazione)	Target: <1%	6,2%
319	4.8.11 Sistema Informativo	PS	% di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori" (ind. Osservazione)	Target: in diminuzione rispetto al 2021	3,26% (40,12% nel 2021)
320	4.8.11 Sistema Informativo	ADI	% TAD aperta e chiusa entro il giorno successivo (come da reportistica predefinita)	Target: osservazione	in monitoraggio aziendale
321	4.8.11 Sistema Informativo	CEDAP	Completezza rispetto alla banca Dati SDO (Adempimento LEA)	Target: 98,5%	99,9 – Il CedAP viene sempre compilato e inserito sull' applicativo informatico dopo ogni evento parto.
322	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Supporto attività progettuali regionali	Le aziende dovranno assicurare la partecipazione ad un Gruppo di Lavoro Regionale che verrà istituito per la messa a punto di un sistema di monitoraggio della ricerca sulla base di indicatori bibliometrici	Evidenza	in linea Durante il 2022 l'azienda ha assicurato la partecipazione mediante il proprio personale a tutti i gruppi di lavoro attivati dalla regione.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 235/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
323	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici	Le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Target: Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esautivo (valori mancanti < 10%).	in linea il target raggiunto è stato pari al 100%. Il servizio ha fornito rendicontazione dettagliata delle attività seguite nel 2022 alla DG/DS (cfr. allegato).
324	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Disporre di almeno un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione agli incontri del coordinamento regionale dei referenti per l'equità	Evidenza	L'Azienda USL ha nominato con Delibera del DG n°180 del 26/5/2022 il Dott. Eddy Bellei referente Aziendale Equità e Medicina di Genere.
325	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Portare a conclusione il percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione dei dispositivi organizzativi per il supporto all'equità, tramite la determinazione di un nuovo piano e board aziendale comprensivo di una scheda di attività annuale relativa al 2022	Evidenza	Si conferma formazione e deliberazione DG n°180 del 26/5/2022 del board Aziendale Equità. Essendo per definizione l'Equità trasversale a molte attività, il board è fluido e può subire integrazioni. Predisposto piano Aziendale Equità che da indicazioni Regionali dovrà essere di almeno 2 quindi essere integrato e aggiornato nel tempo
326	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Definire e avviare almeno una procedura di equity assessment con particolare riferimen e alto agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione, alle indicazioni di cui alla parte "Equità" del documento di governance del PRP 2021-2025 e alla Legge Regionale n°19/2018	Evidenza	E' stato definito e avviato la procedura per Health Equity Audit Aziendale che vede la partecipazione congiunta di AUSL e AOU. L'argomento definito è lo screening in particolare screening della cervice uterina. Iniziato il percorso formativo e di accompagnamento organizzato dalla RER per la progettazione dell'HEA
327	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Medicina di genere	Attivare almeno un'iniziativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori e dei professionisti compresi i medici convenzionati	Avviare almeno un'iniziativa	Per l'Anno 2023 sarà progettata e organizzata una formazione interaziendale delle 2 Direzioni su argomento Equità e Medicina di Genere. La formazione avverrà in collaborazione e secondo le tempistiche del referente Regionale Equità
328	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equity Assessment	Assicurare la partecipazione del referente aziendale per l'equità (e di eventuali altri professionisti individuati dalla Direzione Generale in collaborazione con l'ASSR) agli incontri del gruppo di lavoro regionale sul diversity management	Evidenza	Si conferma la partecipazione del referente Aziendale Equità e Medicina di Genere al gruppo di lavoro regionale sul Diversity Management.
329	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	Target: 75% di interventi sorvegliati	Confermo. Il 30 novembre 22 sono stati trasmessi in regione i dati relativi al primo semestre 2022. Sono state sorvegliate il 92,3% delle procedure da sorvegliare (ospedali di Carpi, Mirandola, Vignola e Pavullo). Al 30 giugno 23 è previsto l'invio dei dati relativi al 2° semestre del 2022.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 236/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
330	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario;	Target: 30 litri per 1000 giornate di degenza.	Le visite sono state effettuate con l'obiettivo di verificare e confrontarsi direttamente in reparto, con il personale presente, rispetto all'applicazione delle misure di infection control con focus sull'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti. In particolare rispetto all'igiene delle mani è stata fatta formazione sul campo rilevando il grado di adesione ai 5 momenti dell'igiene delle mani indicati dall'OMS e confrontandosi con il personale (dal mese di luglio è stata adottata MAPPER). A partire dal mese di luglio, inoltre, sono state elaborate specifiche relazioni, inviate alle Direzioni Ospedaliere, con i principali aspetti trattati in occasione delle visite (l'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti sono compresi tra gli argomenti trattati). In particolare le relazioni sono state redatte per: Area Omogenea Chirurgica dell'Ospedale di Mirandola (visita del 6/7/22); U.O. Urologia dell'Ospedale di Carpi (visita del 7/7/22); Area Internistica 1° piano dell'Ospedale di Carpi (visite del 14/7/22, 11 e 18 agosto 22); U.O. Medicina e U.O. MPA dell'Ospedale di Vignola (visite del 4 e 9 agosto 22); Area Omogenea Chirurgia Generale e Gastroenterologia Interventistica dell'Ospedale di Carpi (visite del 17 e 29/8/22, 16/9/22, 4, 11 e 13/10/22); U.O. Medicina e U.O. MPA dell'Ospedale di Pavullo (visite del 2,7,9,22,27 e 29 settembre 22; 6 ottobre 22).

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 237/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
331	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	Sostegno all'implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'Applicazione MapER	Target: evidenza	Le FAD sono state presentate alle aree Socio Sanitarie il 27 luglio 2022 ma non erano ancora fruibili sulla piattaforma RER. Ne è stata ribadita l'importanza a nel corso di due incontri del gruppo pubblico privato. Verbale gruppo Pubblico Privato 22/10/2022 si comunica che sono attivi i due corsi: - "La prevenzione del rischio infettivo e antimicrobico resistenza - edizione 2022" è il livello base dedicato ai neoassunti ed anche al personale non sanitario; - il secondo "La prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza - edizione 2022" dedicato al personale sanitario e socio sanitario. Verbale Gruppo Pubblico Privato 21/11/2022 si ribadisce che sono attivi i due corsi già comunicati a ottobre e che si aggiunge il corso "Prevenzione e Controllo dell'infezione da SARS-CoV-2 in strutture residenziali sociosanitarie e socio assistenziali"; Le formazioni sono state ricordate anche nel verbale dell'incontro di coordinamento aree socio sanitarie del 12/12/2022.
332	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate	Target: 50% delle strutture invitate	La rilevazione relativa all'anno 2022 non è ancora stata richiesta dalla Regione. Considerato che la rilevazione del 2021 aveva raggiunto una copertura del 72,5%, a luglio 2022 è stata promossa una riunione con le aree sociosanitarie distrettuali condotta con ICA per presentare i dati di monitoraggio del anno 2021 e analizzare criticamente alcune situazioni, al fine di richiamare l'attenzione delle strutture sull'importanza della rilevazione e ottenere una copertura maggiore in occasione della prossima. Nel corso della stessa riunione è stato chiesto alle aree sociosanitarie di raccogliere i dati mancanti nella rilevazione regionale ed è stato predisposto un database aggiornato che ha consentito di avere il monitoraggio completo della situazione. La rilevazione complessiva (comprensiva delle strutture che non avevano preso parte alla rilevazione ufficiale) conferma il dato regionale.
333	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Promozione del benessere in età evolutiva", in attuazione del PRP	Evidenza	Il progetto è all'interno del PRP; è stata inviata la scheda regionale. Verrà fatto presso il distretto di Vignola ove vi è stata una esperienza di Community Lab con il centro per le Famiglie che è coinvolto anche in questo nuovo progetto. Evidenza: Corso di Formazione, Scheda di lavoro e materiali prodotti. E' stata fatta anche una riunione con i referenti Regionali per la restituzione dei risultati dell'esperienza "Ruote comunitarie" metodologia utilizzata anche per il progetto attuale. Il materiale è visionabile in Distretto
334	5.3 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo)	Target: Almeno 3 eventi nell'anno con valutazione di di trasferibilità e/o impatto organizzativo	Obiettivo raggiunto: gli eventi blended sono già superiori a 3 nel primo semestre 2022. Al 30 novembre sono stati avviati 10 eventi blended. PERCORSO DI SVILUPPO MANAGERIALE JOURNALING RIFLESSIVO APPLICATO AL MANAGEMENT SANITARIO, Ecografia office per ostetriche, Gestione della comorbilità e della polifarmaco terapia nell'anziano residente in C.R.A., Progetto integrato del percorso di cura dei pazienti da sottoporre ad interventi di impianto di artroprotesi di anca o di ginocchio", Cure palliative ed emergenza, Vigirete e nuova rete nazionale di Farmacovigilanza: il ruolo del farmacista, "Io non mi perdo": un aiuto per le persone con disturbi cognitivi e le loro famiglie, Aggiornamento sulla diagnostica ematologica strumentale per la validazione dei campioni in regime di urgenza e routine, VALUTAZIONE E CATEGORIZZAZIONE DELLE LESIONI DA PRESSIONE, Applicativo della dialisi per Infermieri. Al 31/12/2022 un evento è stato annullato (Progetto integrato del percorso di cura dei pazienti da sottoporre ad interventi di impianto di artroprotesi di anca o di ginocchio), quindi sono stati attivati ed erogati 9 eventi blended nel 2022. La documentazione è agli atti della Formazione.
335	5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	Target 80%	Il dato è fornito da OTA a fine anno, ma non ancora disponibile. Da quanto nelle disponibilità del Servizio Qualità e Accreditamento risulta essere stata data risposta a tutte le convocazioni dell'OTA
336	5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale delle articolazioni organizzative	Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Target: evidenza	Le azioni di valutazione / autovalutazione sono state condotte nei seguenti ambiti: percorsi screening, Dipartimento Integrato di Medicina di Laboratorio (finalizzato alla Certificazione) e SUAT. E' in programma autovalutazione del Dipartimento di Cure primarie
337	5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale delle articolazioni organizzative	Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione	Target: SI	A seguito delle attività di audit sono scaturite azioni di miglioramento che hanno trovato conclusione (es. riduzione tempi refertazioni 1° e 2° livello dello screening mammografico). Inoltre è stato definito il piano delle azioni di miglioramento ed obiettivi di sviluppo 2022 - 2026

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 238/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1772/2022	Rendicontazione Anno 2022
338	5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'azienda	Target: 50%	Il dato è fornito da OTA a fine anno e non ancora disponibile. Da quanto nelle disponibilità del Servizio Qualità e Accreditamento risulta essere stata data risposta a tutte le convocazioni dell'OTA
339	5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	Numero di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/ numero di valutatori convocati	Target: 80%	La Regione ha avviato un ciclo di incontri formativi per i valutatori dal titolo: "Verifiche di Accreditamento 2022: risultati a confronto". Il terzo incontro si è tenuto il 15/12. Dai dati disponibili si stima una partecipazione dei valutatori coerente con l'obiettivo



"Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".



Interventi in progettazione al 31/12/2022

Azienda	Programma	Delibera	Fase intervento	N. Intervento	Titolo Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Costo complessivo	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2022	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2022	Note
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 15	Realizzazione Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 200.000,00	€ 5.110.000,00	€ -	€ -	D0417_exSF0117_ApC15_Charitas
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In attesa di valutazione gruppo tecnico	APC 16	Ristrutturazione sede attività distrettuali presso Ex Ospedale di Modena	€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ 400.000,00	€ 1.500.000,00	€ 366,00	€ 24.238,06	D1320_exF0315_exEst_Serv Distr
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 17	Realizzazione Hospice area sud - Modena	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ 266.034,71	€ 2.866.034,71	€ 25.375,97	€ 35.811,79	SF1719_ApC17_Hospice Fiorano
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 18	Realizzazione Hospice area centro - Modena	€ 4.705.000,00	€ 247.631,58	€ 947.368,42	€ 5.900.000,00		€ 4.303,77	D1522_VillaMontecucoli
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 19	Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00	€ -	€ 1.800.000,00	€ -	€ -	
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 20	Interventi di ristrutturazione per completamento Corpo di Fabbrica 02 - Ospedale di Mirandola	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 3.799.300,00	€ 8.249.300,00	€ -	€ -	SF0719_HM_C.2-FASE2
Interventi inseriti												



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	Delibera	Fase intervento	N. Intervento	Titolo Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Costo complessivo	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2022	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2022	Note
AUSL MO												
06 AUSl Modena	L.R. 16/12	intervento 750 Ord. n. 52/2016 all. B1	In progettazione	Intervento 750	Centro Servizi Mirandola edificio O9	€ -	€ 447.000,00	€ 27.000,00	€ 474.000,00	€ -	€ 35.355,60	Finanziamento complessivo per € 474.000,00 di cui: • € 447.686,32 di L.R.16/12 (Interv.750 in Programma Opere RER - Ord. n.31/2019) ; • € 27.000,00 € Fondi AUSL Mutuo Progetto esecutivo (D/08/14) validato .
06 AUSl Modena	L.R. 16/12	intervento 747 all.B Ord. Com.delegato n. 52/2017	In progettazione	intervento 747	Ospedale Santa Maria Bianca Mirandola corpo 08	€ -	€ 2.200.000,00	€ -	€ 2.200.000,00	€ -	€ -	L.R. 16/12 (intervento 747 all.B Ord. Com.delegato n. 52/2016)



Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/98	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2013	Si	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.25	Opere per la messa in sicurezza Ospedale Pavullo nel Frignano	No	07/09/2015	31/12/2023	Ristrutturazione	€ 1.377.500,00	€ 72.500,00	€ -	€ -	€ 1.450.000,00	€ 802.074,98	€ 72.500,00	€ 575.425,02	€ -	€ -	€ 874.574,98	Risolto il contratto. In corso la riprogettazione per procedere con un nuovo affidamento. Valutazioni in corso in merito alla rimodulazione dell'intervento per riassorbire gli incrementi dovuti all'adeguamento dei costi rispetto al prezzario RER sanità vigente al momento dell'avvio della gara.	
06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	Si	185/08 e succ. mod. A.P. integrativo 2009-	2009	Lavori in corso	H.15	Interventi di completamento per laboratorio istopatologia e servizi generali ospedale di Baggiolara. Intervento complementare	Si		30/12/2023	Completamento	€ 1.342.445,00	€ 70.655,00	€ -	€ -	€ 1.413.100,00	€ 1.189.281,76	€ 70.655,00	€ 153.163,24	€ -	€ -	€ 1.259.936,25	Intervento complementare impiantistico volto a ridurre i consumi energetici nei locali ad uso comune. Progetto approvato dal GTV con Delibera RER n. 4299 del 12/03/2020 mentre, l'ultima revisione del progetto esecutivo, è stata consegnata da parte del RTI del Manutenzione nel marzo 2021. Successivamente il Raggruppamento non si è reso disponibile per realizzare i lavori.	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 243/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Pro-gramma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno as-so-gnazione finan-ziamento	Fase Inter-vento	Num Inter-vento	Titolo	Inter-vento Com-ple-men-tare	Data ini-zio	Data fine lavori pre-vista	Tipo inter-vento	Finanzia-mento Stato	Finanzia-mento Regione	Finanzia-mento Azienda	Finanzia-mento altri	Costo compless-ivo	Liquidato Finanzia-mento Stato	Liqui-dato Fi-nanzia-mento Regione	Residuo da liqui-dare Stato	Residuo da liqui-dare Re-gione	Costi soste-nuti nell'eser-cizio 2022	Costi soste-nuti al 31/12/2022	Motiva-zione tempi pro-lungati nella rea-lizzazione dell'inter-vento (per finan-ziamenti assegnati prima del 2017)	Nota	
06 AUSL Modena	Accordo di Pro-gramma Integra-tivo 2009	Si	185/08 e succ. mod-A.P. Integra-tivo 2009-	2009	Lavori in corso	H.17	Adegua-mento preven-zione inci-denti Ospedale Castelfranco Emilia	No	19/04/2012	30/06/2024	Manuten-zione	€ 2.759.184,75	€ 145.220,25	€ -	€ -	€ 2.904.405,00	€ 442.802,60	€ 145.220,25	€ 2.316.382,15	€ -	€ -	€ 699.820,60		<p>I rallenta-menti sono dovuti anche alla neces-sità di ri-modulare l'intervento a seguito dell'inter-vento incre-mento dei prezzi. Ad oggi, l'aggiorna-mento del progetto esecutivo è in fase di ul-timazione, i lavori sa-ranno affi-dati all'ag-giudicatario accordo quadro di lavori AUSL. Termine la-vori previ-sto entro il 2023.</p> <p>Lavori appal-tati all'impresa A.E.T. Ser-vice S.r.l. di Modugno (BA) ma ri-solti, a causa di gravi ina-dempienze contrattuali (fallimento della Ditta) con Del. AUSL n. 87/13 del 12/06/2013. Dal 2014, a seguito della nuova pro-gramma-zione sani-taria che ha modificato la struttura da "Ospede-dale" a "Casa della Salute" è stato neces-sario ac-quisire un nuovo pa-rere antin-cendio ag-giornato poi anche nel 2015 a e-guito del DM 19/03/2015.</p>	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 244/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	Si	185/08 e succ. mod. A.P. integrativo 2009-	2009	Lavori in corso	H.18	Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi Distrettuali	No	30/01/2012	30/11/2023	Manutenzione	€ 4.670.010,00	€ 245.790,00	€ -	€ -	€ 4.915.800,00	€ 2.894.470,65	€ 245.790,00	€ 1.775.539,35	€ -	€ 43.528,70	€ 2.586.693,94	I ritardi successivi sono da imputarsi alla gestione delle interferenze con altri cantieri attivati sulla struttura (sia relativi a ristrutturazioni complessive di reparti che ad adeguamenti antincendio impiantistici), senza causare ricadute sull'erogazione delle prestazioni sanitarie.	
																							L'impiego dei residui è strettamente correlato alla programmazione sanitaria aziendale di tutte le sedi territoriali che negli anni ha dovuto fronteggiare numerose rimodulazioni. La programmazione aziendale ad oggi definita prevede, l'utilizzo dei fondi residui con le seguenti modalità: - adeguamento antincendio di alcune sedi del Distretto di Modena come da progetto originario; - lavori residui di completa-	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 245/271

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Pro-gramma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno as-so-gnazione finan-ziamento	Fase Inter-vento	Num Inter-vento	Titolo	Inter-vento Com-ple-men-tare	Data ini-zio	Data fine lavori pre-vista	Tipo inter-vento	Finanzia-mento Stato	Finanzia-mento Regione	Finanzia-mento Azienda	Finanzia-mento altri	Costo compless-ivo	Liquidato Finanzia-mento Stato	Liqui-dato Fi-nanzia-mento Regione	Residuo da liqui-dare Stato	Residuo da liqui-dare Re-gione	Costi soste-nuti nell'eser-cizio 2022	Costi soste-nuti al 31/12/2022	Motiva-zione tempi pro-lungati nella rea-lizzazione dell'inter-vento (per finan-ziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
06 AUSL Modena	Accordo di Pro-gramma Integra-tivo 2009	Si	185/08 e succ. mod- A.P. Inte-grativo 2009-	2009	Lavori in corso	H.19	Adegua-mento e messa a norma Centro prelievi Ospedale di Pa-vullo.	Inter-vento comple-mentare	Si	30/09/2023	Ristruttura-zione	€ 665.000,00	€ 35.000,00	€ -	€ -	€ 700.000,00	€ 457.967,47	€ 35.000,00	€ 207.032,53	€ -	€ 58.133,03	€ 193.776,75	Intervento comple-mentare concluso. Richiesta la liquidazione alla RER con nota prot. 92977/22 del 17/11/2022 per 193.776,75 €. Dall'inter-vento rela-tivo all'in-stallazione del gruppo frigo, resi-duo 13.255,78 €. Tali somme potrebbero essere im-piegate per alcuni inter-venti di ma-nutenzione straordina-ria da ope-rarsi all'in-terno delle aree del centro prelievi in quanto lo stesso è stato tem-poranea-mente occupa-to dal PS	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 246/271

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
																							Covid fino all'inizio del 2023. Si precisa che una volta aggiornate le computazioni delle lavorazioni individuate, verrà fatta preventiva comunicazione alla RER prima di procedere con l'affidamento dei lavori di chiusura del finanziamento.	
06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	SI	DAL 06/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 13	Interventi edilizi, strutturali ed impiantistici per la ristrutturazione del Corpo 02 dell'Ospedale di Mirandola e l'adeguamento del Centro prelievi.	No	24/08/2020	28/05/2023	Ristrutturazione	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00	€ 1.610.000,00	€ 750.000,00	€ 4.360.000,00	€ 1.372.724,29	€ 100.000,00	€ 527.275,71	€ -	€ 1.131.400,06	€ 2.067.626,02	Lavori in corso, conclusione entro settembre 2023.	- 1.610.000,00-Assicurazione sisma ("finanziamenti sisma"); -750.000,00: Concerto: Allegato B/1 Ordinanza n.52 del 24/10/2016 - All. A Ord. Comm. Delegato n. 55 del 25/11/2016 - interv.753 ("Donazioni"); -2.000.000,00: Art.20 IV Fase 2° str. "ADDENDUM" - Intervento APB13.
06 AUSL Modena	Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera	No	Decreto Presidente n. 236/2020	2020	Lavori in corso	37 ACJ/AM	Adeguamento impiantistico e aggiornamento sistema monitoraggio Osp. Mirandola. 4 ppl ACJ/AM	No	01/02/2023	30/06/2023	---	€ -	€ 297.924,00	€ -	€ -	€ 297.924,00	€ -	€ -	€ -	€ 297.924,00	€ 400,00	€ 400,00		



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
06 AUSL Modena	Programma Regionale Allegato L	No	263/09 - Programma Regionale Allegato L	2009	Lavori in corso	L.12	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma	No	04/06/2020	20/01/2023	Nuova Costruzione, Adeguamento normativo	€ -	€ 2.700.000,00	€ 833.088,78	€ 5.776.693,48	€ 9.309.782,26	€ -	€ 863.126,98	€ -	€ 1.836.873,02	€ 511.774,32	€ 2.349.905,45		Intervento complessivo iniziale con QE finanziato per 9.309.782,25 come da Delibera n. 148 del 7/06/2018 viene suddiviso in due stralci esecutivi Fase 1 e Fase 2. Con delibera 252 del 13.08.2019 e successiva delibera di rettifica n. 257 del 22.10.2020 vengono aggiudicati i lavori relativi al Primo stralcio funzionale e funzionante (Fase 1) per un quadro economico complessivo di € 7.787.782,26 finanziati come nel seguito : <ul style="list-style-type: none"> • € 4.666.911,22 di L.R.16/12 (interv. 746); • € 2.700.000,00 di progr. Regionale intervento L12; • € 420.871,04 € di donazione UNIPOL Ord. Comm. Delegato n. 1 del 2014. I lavori relativi al primo stralcio funzionale e funzionante di Fase 1, sono attualmente in corso. I lavori di Fase 2 potranno iniziare solo a seguito dell'ultimazione del cantiere di Fase 1. Rallentamenti dovuti a difficoltà nel reperimento dei materiali e varianti dovute a cause non prevedibili. Il Secondo stralcio funzionale (Fase 2) il cui finanziamento è di € 1.521.999,99 ripartito su più fonti finanziarie come nel seguito esposte: <ul style="list-style-type: none"> • € 688.911,21 di Donazione UNIPOL Ord. Comm. Delegato n. 1 del 2014; • € 450.000,00 di assicurazione sisma; • € 383.088,78 € di mutuo aziendale.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 248/271

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota	
06 AUSL Modena	Vulnerabilità' sismica	No	1154/2010	2010	Lavori in corso	06	Verifiche tecniche di vulnerabilità sismica nelle strutture sanitarie aziendali	No	24/05/2011	cf. note	Adeguamento normativo	€ -	€ 285.974,26	€ -	€ -	€ 285.974,26	€ -	€ 100.090,99	€ -	€ 185.883,27	€ 21.874,22	€ 257.747,24	Le attività sono concluse nel 2021. Da una verifica sono emerse alcuni importi ancora da fatturare da parte dei professionisti.	Finanziamento riguardante le strutture sanitarie (ospedali + strutture distrettuali principali); parte degli studi di vulnerabilità non erano stati completati entro il 2013; si sono conclusi a fine 2021. Le fatture a saldo dei suddetti studi conclusi, saranno rendicontate entro il 2023.	
Interventi inseriti AUSL MO																									
06 AUSL Modena		Si			Lavori in corso	H.13bis	Ristrutturazione e miglioramento del complesso ospedaliero di Castelfranco Emilia, finalizzato al riassetto complessivo dei servizi sanitari destinati al territorio ed alla realizzazione di un Hospice	No		cf. note	Ristrutturazione	€ 1.999.750,00	€ 105.250,00	€ 1.210.456,55	€ 89.543,45	€ 3.405.000,00	€ 1.999.750,00	€ 105.250,00	€ -	€ -	€ 196.011,43	€ 3.397.485,96	Lavori principali e relativi ordini in economia accessori, conclusi: in corso di chiusura ultimi adempimenti amministrativi.		
06 AUSL Modena	L.R. 16/12	No			Lavori in corso	Intervento 752	Concordia ex Padiglione Muratori - Progetto D/09/16	No		30/09/2023	Adeguamento/Miglioramento sismico	€ 609.873,88	€ 86.165,30	€ -	€ 696.039,18	€ 30.518,73	€ -	€ 579.355,15	€ 112.237,54	€ -	€ 579.355,15	€ 112.237,54	€ 152.174,23	-L.R. 16/12 (Intervento 752 allegato C Ordinanza Comm. Delegato n. 52/2016) -Ammesso a finanziamento con Ord. n.4/2019 Decreto Ass. del Comm. Delegato n. 1133 del 13/06/2019 per € 609.873,88. -Previsto parziale co-finanziamento con fondi aziendali: 86.165,30 - M11 (mutuo autorizzato)	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 249/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assog-ghiazione finan-ziamento	Fase Inter-vento	Num Inter-vento	Titolo	Inter-vento Com-ple-men-tare	Data ini-zio	Data fine lavori pre-vista	Tipo inter-vento	Finanzia-mento Stato	Finanzia-mento Regione	Finanzia-mento Azienda	Finanzia-mento altri	Costo compless-ivo	Liquidato Finanzia-mento Stato	Liqui-dato Finanzia-mento Regione	Residuo da liqui-dare Stato	Residuo da liqui-dare Re-gione	Costi soste-nuti nell'eser-cizio 2022	Costi soste-nuti al 31/12/2022	Motiva-zione tempi pro-lungati nella rea-lizzazione dell'inter-vento (per finan-ziamenti assegnati prima del 2017)	Nota
06 AUSl Modena	Accordo di Pro-gramma 2013	Si	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP 24	Comple-tamento degli in-terventi di pre-venzione incendi Ospedale di Castel-franco Emilia	Si		cfr. note	Ristruttura-zione	€ 997.500,00	€ 52.500,00	€ 100.000,00	€ -	€ 1.150.000,00	€ 744.210,97	€ 52.500,00	€ 253.289,03	€ -	€ -	€ 820.517,90		GPC/2014/864 (D/09/16).
06 AUSl Modena	Accordo di Pro-gramma 2013	Si		2013	In corso attivazione gara app-alto	AP 29	Carpi, Adegua-mento funzio-nale/nor-mativo dell'O-spedale	Si		entro il 2023	Nuova Co-stru-zione Ade-guamento normativo	€ 976.744,60	€ 51.407,61	€ 446.486,45	€ -	€ 1.474.638,66	€ 761.842,78	€ 51.407,61	€ 214.901,82	€ -	€ -	€ 922.211,14		Risolto il contratto. In corso la riprogetta-zione per procedere con un nuovo affi-damento. Valutazioni in corso in merito alla rimodula-zione dell'inter-vento per riassorbire gli incre-menti do-vuti all'ade-guamento dei costi ri-spetto al Prezzario RER Aziende sanitarie vi-gente al momento dell'avvio della gara.
06 AUSl Modena		No	DGR 1779 del 30/11/2020 DGR 1112 del 12/07/2021		Gara aggiun-gata		Casa della sa-lute di Zocca	No			Ristruttura-zione	€ 886.596,87	€ -	€ 63.403,13	€ 950.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 886.596,87	€ 36.584,28	€ 36.584,28			€ 63.403,13 € sono fondi PNRR

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 250/271

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2023.0443390.E



Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022

Azienda	Programma	Delibera	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Importo contabilizzato al 31/12/2022	Note
06 AUsl Modena	POR FESR 2014/2020	D.G.R. 355/2020 PORFESR	04	Ospedale di Pavullo - Realizzazione di impianto di cogenerazione e intervento di efficientamento energetico su impianto di illuminazione	08/11/2021	31/07/2022	Riqualificazione energetica	€ -	€ 290.000,00	€ 47.494,40	€ 212.505,60	€ 550.000,00	448.415,14	Investimento complessivo pari a 550.000,00 € di cui : • finanziamento RER di € 290.000 (Contributo integrativo Regionale indicato nella tabella Allegato A della DGR 355 del 20/04/2020) - di cui liquidati al 31/12/2022 281.772,41 • contributo PORFESR per € 212.505,60 (Del DGR n. 22223 del 02.12.19 Ammissione al bando - Del. Regionale DGR n. 1746 del 21.10.19); • finanziamento Ente per € 47.494,40 (mutuo aziendale). DL/15/20.
06 AUsl Modena	Ospedali di Montagna - Pavullo	DGR 1622/17 Pavullo	P.N. 1	Ospedale civile Pavullo nel Frignano: Riassetto area emergenza urgenza	29/07/2019	15/09/2022	Ristrutturazione	€ -	€ 3.200.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ 3.300.000,00	2.648.756,83	Tecnologie biomediche: Acquisite tecnologie nel 2022 per 254.000 euro IVA inclusa
06 AUsl Modena	Prevenzione incendi	DAL 73 del 25/05/16 Programma prevenzione incendi	P.I. 3	Ospedali di Vignola e Pavullo: opere per l'adeguamento alla normativa antincendio (D.M. 19/3/2015)	19/06/2019	17/11/2022	Adeguamento normativo	€ 3.009,35 7,84	€ 158.387,25	€ -	€ -	€ 3.167.745,09	2.659.395,28	Liquidato stato: 0,00 €; Liquidato RER: 158.387,25 €;



Interventi DL 34/2020

Azienda sanitaria	Cod_Ministero	Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2021	Avanzamento al 31/12/2022	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni decr. Presidente 8-5-2020 n.76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Note
e) AUSL Modena	TI-EMR_Carpi_275	Ospedale di Carpi: adeguamento impiantistico e aggiornamento del sistema di monitoraggio	In attesa consegna lavori	In attesa consegna lavori	0	4	444.000,00	297.924,00					146.076,00		0,00		<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 51.486,80 € Speso nel 2022: 49.917,22 € Fondi aziendali: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 118.554,00 (rimodulato da 61.000) Iva esclusa. Acquistate 60.996,33 IVA esclusa (66.077,65). Collaudati 2022-2021. I rimanenti in corso</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Carpi_319	Ampliamento e riassetto PS Ospedale di Carpi (900 mq di nuova costruzione e 800 mq di riassetto PS esistente)	Progettazione/aggiudicazione	In attesa consegna lavori			4.605.200,00	3.099.376,00					1.155.824,00		350.000,00		<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 261.434,94 € Speso nel 2022: 234.428,32 € Fondi aziendali: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022 Fondi RER: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 540.000,00 (rimodulato da 442.622,95) Iva esclusa. Acquistate 440.968, IVA esclusa (453.633,46), Collaudati sino 2022 98.633,46 Iva inclusa. I rimanenti in corso</p>



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda sanitaria	Cod_Ministero	Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2021	Avanzamento al 31/12/2022	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Note
e) AUSL Modena	PS-EMR_Mirandola_320	550 mq riassetto distributivo attività PS e 450 mq di riassetto funzionale di aree ospedaliere per ampliamento attività PS	In attesa consegna lavori	In attesa consegna lavori			1.783.980,00	1.583.980,00							200.000,00		<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 33.999,58 € Speso nel 2022: 120,00 € Fondi RER: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 120.000,00 Iva esclusa. Acquistate 119.999,00 IVA esclusa (143.614,18), Colaudati 2022-2021 122.460,60 IVA inclusa. I rimanenti in corso</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Vignola_321	210 mq. riassetto PS esistente + 230 mq.ampliamento (compresa Camera Calda) + 540 mq Urbanizzazione per Viabilità di Accesso alla Camera Calda	Lavori	Lavori			1.685.000,00	1.354.641,64					330.358,36				<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 1.018.736,36 € Speso nel 2022: 298.822,03 € Fondi aziendali: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 120.393,44 Iva esclusa. Acquistate 87.500,00 IVA esclusa (105.305,00), Colaudati 2022-2021 105.305,00 IVA inclusa. I rimanenti in corso</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Pavullo_322	Ospedale di Pavullo – Adeguamento del Pronto Soccorso provvisorio dell'Ospedale di Pavullo nel Frignano.	Lavori	Lavori conclusi			401.380,00	401.380,00									<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 44.954,71 € Speso nel 2022: 10.338,05 €</p>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 253/271



Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Azienda	Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
06 AUsl Modena	2013/33	Hvignola Trasferimento CUP c/o ex laboratorio 1°stralcio	In corso	704.000,00 €	Mutui	226.000,00 €	Altro	930.000,00 €	26.901,48	182.366,49	226.000,00 € deriva da alienazioni:2014 rogito vendita immobile via ca' de Barozzi Vignola.
06 AUsl Modena	2015/03	Carpi - Casa della Salute	In corso	3.980.000,00 €	Mutui	- €		3.980.000,00 €	672.093,94	2.073.571,24	Fatta richiesta di accesso al fondo MIM per 21.775,03 € in data 31/08/2022
06 AUsl Modena	2015/20	DSM_D3_nuova sede Dipendenze Patologiche in via Nonantolana	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	1.590.000,00 €	Mutui	- €		1.590.000,00 €	55.173,60	1.441.586,69	DL/10/19: lavori interni e collaudi funzionali conclusi ; DL/14/21: lavori esterni e collaudi funzionali conclusi. Procedimento e collaudo amministrativo ancora in corso.
06 AUsl Modena	2016/04	Presidio Ospedaliero e Strutture sanitarie - Adeguamenti urgenti impianti e presidi antincendio in attuazione delle prescrizioni del DM 19/03/2015 (Accorpamento interventi 2015/06 e 2015/07 del PINV 2015-2017)	In corso	1.400.000,00 €	Mutui	- €		1.400.000,00 €	43.528,70	939.265,89	Ospedali - adempimenti adeguamento antincendio cui DM 19/03/2015, artt.2 e 3. Interventi diffusi realizzati per stralci in coerenza con le scadenze temporali indicate dalla normativa vigente. Residuo: 484.812,81.
06 AUsl Modena	2017/16	D3 Modena - Nuova sede Medicina dello Sport in edificio messo a disposiz dal Comune (Progetto SF/07/16)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	828.370,00 €	Mutui	- €		828.370,00 €	400.000,00	453.822,50	Progetto D/02/17 - Lavori eseguiti da CambiaMo. Protocollo di intesa approvato con Dlb. n.340 del 03/12/2018 e sottoscritto dalle parti in data 20/12/2018. Lavori conclusi, in corso gli adempimenti amministrativi e i successivi pagamenti.
06 AUsl Modena	2017/20	D4 Formigine, Villa Bianchi Casa della Salute	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	510.000,00 €	Mutui	- €		510.000,00 €	47.785,58	457.111,65	Intervento non oggetto del rincar prezzi. Fondi AUSL, Mutuo 2018 . Prg. D/01/18 - DL/09/19 : lavori ultimati. In chiusura adempimenti amministrativi e collaudi.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
06 AUsl Modena	2018/02	H Mirandola – Progetto di riqualificazione dei parcheggi interni	In progettazione	120.000,00 €	Mutui	- €		120.000,00 €	-	-	Intervento complementare al progetto di riqualificazione parcheggi del Comune di Mirandola. Progetto Definitivo concluso, temporaneamente sospeso dalla Direzione per la difficile gestione con i cantieri in corso sul Corpo 02.
06 AUsl Modena	2018/04	Senologia e Screening Mammografico - Policlinico	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	200.000,00 €	Mutui	- €		200.000,00 €	-	-	<p>Quadro complessivo iniziale finanziato con contributo AUSL: € 200.000,00 di mutuo 2014.</p> <p>Il Q.F. complessivo dell'intervento (comprensivo delle quote AOU) è composto da:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.000.000,00: Art.20 assegnato ad AOU- APB10; - 300.000,00: mutuo aziendale AOU; - 200.000,00: mutuo aziendale AUSL. <p>Rivalutazione a seguito del rincaro prezzi (QE complessivo aggiornato - contributo AUSL pari a 304.265,49 €):</p> <ul style="list-style-type: none"> - 200.000,00: mutuo aziendale AUSL; - 104.265,49: Accesso al Fondo Ministeriale ai sensi del DL50/2022 effettuata in data 31/08/2022 ("Altri finanziamenti"); <p>DL/20/18: lavori conclusi e attività in esercizio. In corso di ultimazione i collaudi amministrativi e i relativi atti contabili.</p>
06 AUsl Modena	2018/10	Castelfranco Emilia – Casa della Salute consultorio	In corso	800.000,00 €	Mutui	- €		800.000,00 €	109.464,76	152.724,07	Prg. D/04/20 - DL/17/21
06 AUsl Modena	2018/14	Trasferimenti a seguito Piano Sedi MODENA e ridisegno sedi NPIA	In progettazione	1.735.000,00 €	Mutui	- €		1.735.000,00 €	-	40.826,91	Piano Sedi Modena (Prg. P/16/18).
06 AUsl Modena	2018/16	H Carpi – Camere Ardeni - 1° Step	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	550.000,00 €	Mutui			550.000,00 €	143.566,30	438.274,24	D/12/18 - DL/05/20 - collaudata???



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
06 AUsl Modena	2018/23	Montese - Casa della Salute	In progettazione	750.000,00 €	Mutui	250.000,00 €	Cofinanziamento altri Enti	1.000.000,00 €	-	-	Investimento complessivo pari ad € 1.000.000,00. Intervento progettato dal comune, in parte finanziamento AUSL per € 750.000,00 (Mutuo2018); in parte finanziati dal comune (€ 250.000,00) come da convenzione (approvata con Dlb. AUSL n.243 del 30/07/2019)
06 AUsl Modena	2021/03	Nuovo Ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2021	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	375.000,00 €	Mutui	- €		375.000,00 €	333.316,20	333.316,20	
06 AUsl Modena	2022/08	Nuovo Ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2022	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	250.000,00 €	Mutui			250.000,00 €	239.155,16	239.155,16	
06 AUsl Modena	2022/09	SPDC OCB	In corso	300.000,00 €	Mutui			300.000,00 €			
06 AUsl Modena	2021/13	San Felice s/P Comunità "Il Ponte" - Studio modifiche per autorizzazione centro diurno	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	119.685,00	Mutui			119.685,00 €	119.685,00	119.685,00	
06 AUsl Modena	2019/11	Casa della Salute Castelnuovo Rangone	In progettazione	250.000,00 €		1.250.000,00 €	Cofinanziamento altri Enti	1.500.000,00 €	-	-	250.000 CE per partecipazione spese progettuali.
06 AUsl Modena	2019/08	H Baggiovara – Laboratorio Analisi	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022	510.000,00 €	Mutui	- €		510.000,00 €	13.109,90	498.063,03	collaudi conclusi - Dlb. 34 11/02/2022
06 AUsl Modena	2019/06	H Caerpi Riassetto neurologia - Fase 1 Stroke Unit	In progettazione			146.000,00 €	Donazioni	146.000,00 €	-	-	
06 AUsl Modena	2019/05	H Carpi nefrologia	In progettazione	590.000,00 €	Mutui			590.000,00 €	-	-	
06 AUsl Modena	2020/202	Investimenti Sistemi Informatici	In corso	1.700.000,00 €	Mutui			1.700.000,00 €	172.458,00	1.508.405,00	Mutuo 2019
06 AUsl Modena	2020/203	Manutenzioni Straordinarie ed evolutive	In corso	- €		354.815,00 €	Altro	354.815,00 €	67.690,00	247.690,00	Commessa TE0127 Progetto GAAC 2017/5
06 AUsl Modena	2022/203	SEGNALER	In corso	- €		44.160,00 €	Altro	44.160,00 €	44.160,00	44.160,00	Progetto GAAC 2022/68
06 AUsl Modena	2019/219	CURE	In corso	- €		167.703,41 €	Altro	167.703,41 €	85.316,15	85.316,15	Progetto GAAC 2022/38
06 AUsl Modena	2020/210	Fondi FSE	In corso	- €		782.333,00 €	Altro	782.333,00 €	85.098,00	314.531,00	Commessa P2037 Progetto GAAC 2020/52

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 256/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
06 AUsl Modena	2019/217	GAAC	In corso	- €		232.315,11 €	Altro	232.315,11 €	-		Progetto GAAC 2022/185
06 AUsl Modena	2022/202	GRU	In corso	- €		69.816,64 €	Altro	69.816,64 €	29.346,00		Progetto GAAC 2022/39



Consuntivo 2022- Investimenti PNRR – PNC

Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC		Preventivo 2022	Realizzato al 31/12/2022	
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona	1.818.403,00 €	144.814,67 €	
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	96.213,00 €	28.168,76 €
		device	0,00 €	- €
		interconnessioni	506.615,45 €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)	807.935,20 €	80.017,28 €	
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)	5.768.311,18 €	- €	
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie	3.673.520,00 €	24.711,75 €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)	0,00 €	- €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)	0,00 €	- €	
	Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali	- €	- €	
		12.670.997,83 €	277.712,46 €	



Interventi conclusi non ancora saldati al 31/12/2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	N. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Note AUSL MO
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2013	Si	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	In esercizio	AP.23	Realizzazione di un nucleo di cure primarie strutturale a Modena	13/04/2017	07/07/2020	Nuova Costruzione	€ 5.510.000,00	€ 290.000,00	€ -	€ -	€ 5.800.000,00	€ 4.082.163,81	€ 290.000,00	1.427.836,19 €	- €	
06 AUSL Modena	Accordo di Programma 2013	Si	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	In esercizio	AP.24	Completamento degli interventi di prevenzione incendi Ospedale di Castelfranco Emilia	17/04/2015	24/06/2016	Adeguamento normativo	€ 997.500,00	€ 52.500,00	€ -	€ -	€ 1.050.000,00	€ 744.210,97	€ 52.500,00	253.289,03 €	- €	Intervento principale concluso. In corso intervento complementare. Vedi file "Scheda Rendicontazione investimenti 2022_01"
06 AUSL Modena	POR FESR 2014/2020	No	D.G.R. 355/2020 PORFESR	2020	In attivazione	04	Ospedale di Pavullo - Realizzazione di impianto di cogenerazione e intervento di efficientamento energetico su impianto di illuminazione	08/11/2021	31/07/2022	Riquilificazione energetica	€ -	€ 290.000,00	€ 47.494,40	€ 212.505,60	€ 550.000,00	€ -	€ -	- €	290.000,00 €	Intervento concluso nel 2022 vedi anche file "Scheda Rendicontazione investimenti 2022_01"
06 AUSL Modena	POR FESR 2014/2020	No	D.G.R. 355/2020 PORFESR	2020	In esercizio	05	Ospedale di Carpi - Sostituzione di due gruppi frigoriferi obsoleti con nuovi ad alto rendimento e basso impatto acustico	26/02/2021	08/06/2021	Riquilificazione energetica	€ -	€ 369.000,00	€ 6.700,40	€ 239.299,60	€ 615.000,00	€ -	€ -	- €	369.000,00 €	



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	N. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Note AUSL MO
06 AUSL Modena	Prevenzione incendi	No	DAL 73 del 25/05/16 Programma prevenzione incendi	2016	In attivazione	P.I. 3	Ospedali di Vignola e Pavullo: opere per l'adeguamento alla normativa antincendio (D.M. 19/3/2015)	19/06/2019	17/11/2022	Adeguamento normativo	€ 3.009.357,84	€ 158.387,25	€ -	€ -	€ 3.167.745,09	€ -	€ 158.387,25	3.009.357,84 €	- €	Intervento concluso nel 2022 vedi anche file "Scheda Rendicontazione investimenti 2022_01"
06 AUSL Modena	Risorse residue ex OPG - 1° Programma	No	DGR 1823 del 9/12/2013	2013	In esercizio	02	Realizzazione residenza per trattamento intensivo (RTI) pazienti psichiatrici	12/02/2018	20/09/2019	Nuova Costruzione	€ 950.000,00	€ 50.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ 1.100.000,00	€ 903.148,88	€ 50.000,00	46.851,12 €	- €	Procedimento amministrativo ancora in corso: causa civile, promossa dall'impresa relativamente alle riserve, in corso.
06 AUSL Modena	Ospedali di Montagna - Pavullo	No	DGR 1622/17 Pavullo	2017	In esercizio	P.N. 1	Ospedale civile Pavullo nel Frignano: Riassetto area emergenza	29/07/2019	15/09/2022	Ristrutturazione	€ -	€ 3.200.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ 3.300.000,00	€ -	€ 3.200.000,00	- €	- €	Intervento concluso nel 2022 vedi anche file "Scheda Rendicontazione investimenti 2022_01"

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 260/271



Donazioni Covid Anno 2022

Allegato parte integrante Bilancio di Esercizio con aggiornamento trimestrale

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2022	Pagato al 31/12/2022	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2022	Incassato al 30/12/2022
<i>Attrezzature sanitarie</i>	3.370.404,65	3.370.404,65	<i>Imprese</i>	3.557.948,75	3.557.948,75
<i>Posti letto in terapia intensiva</i>			<i>Cittadini</i>	1.366.140,93	1.366.140,93
<i>Valorizzazione contributo professionale</i>	500.000,00	500.000,00	<i>Enti Pubblici</i>	442.550,42	442.550,42
<i>Dispositivi di Protezione individuale</i>			<i>Associazioni</i>	199.311,47	199.311,47
<i>Attrezzature informatiche</i>	416.658,67	416.658,67	<i>Altro</i>	26.240,75	26.240,75
<i>Ricerca</i>			<i>Fondazioni</i>	23.000,00	23.000,00
<i>Automezzi</i>	369.116,41	369.116,41			
<i>Servizi</i>	43.172,83	43.172,83			
<i>Dispositivi Medici</i>	262.425,60	206.532,00			
<i>Medicinali</i>					
<i>Mobili e arredi</i>	16.392,03	16.392,03			
<i>Altro</i>	588.922,32	588.922,32			
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	5.567.092,51	5.511.198,91	Totale Proventi da liberalità in denaro	5.615.192,32	5.615.192,32



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Donazioni Anno 2022

Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	anno di riferimento	Mese di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
Castelfranco	D7 - 229/22	2022		Salvartori Ilario	Privati	5 TV 32" + 5 supporti	€ 1.144,50		€ 1.144,50	OSCO Castelfranco	Territorio
Mirandola	D2- 3287/21	2022		Paltrinieri Martina	Privati			€ 235,00	€ 235,00	Diabetologia Mirandola	Ospedale
Castelfranco	Del - 423/21	2022		CID -Curare il Dolore	Associazioni	FIAT modello Panda MY21 0.9 Twinair Turbo 85 cv 4x4 WILD	€ 17.750,00		€ 17.750,00	Servizio di Terapia Antalgica di Castelfranco Emilia	Territorio
Carpi	Del - 17/22	2022		AMO Carpi	Associazioni	Spirometro per diagnostica avanzata con cabina	€ 34.959,00		€ 34.959,00	Pneumologia Ospedale di Carpi	Ospedale
Modena	Del - 16/22	2022		Fanton Arrigo	Privati			€ 2.242,24	€ 2.242,24	emergenza Territoriale 118 (acquisto 4 kit immobilizzazione pediatrica)	Territorio
Pavullo	Del - 32/2022	2022		TUSCANIA	Imprese	Attrezzo multiuso, piccolo, estintore	€ 4.999,56		€ 4.999,56	DEU	Territorio
Pavullo	Del 104/2022	2022		INCO INDUSTRIA COLORI SPA	Imprese			€ 10.000,00	€ 10.000,00	Area a pressione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pavullo	Ospedale
Pavullo	Del 104/2022	2022		TUSCANIA	Imprese			€ 10.000,00	€ 10.000,00	Area a pressione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pavullo	Ospedale
Modena		2022		Botti Silvana	Privati			€ 100,00	€ 100,00	Servizio Emergenza territoriale 118 Modena	Territorio
Carpi	NO	2022		Pfizer	Imprese				€ -	1 Sonda Ecografica Wireless CERBERO UO di Cardiologia dell'ospedale di Mirandola	
Modena	Del - 517/22	2022		Team Enjoy	Associazioni		€ 243,95		€ 243,95	4 nastri di emergenza di Brose-low SEU-118	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 262/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Pavullo	Del 104/2022	2022		Nuova O.M.I.P.	Imprese			€ 4.000,00	€ 4.000,00	Area a pres-sione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pa-vullo	Ospedale
Pavullo	Del 104/2022	2022		Gold Art Ceramica	Imprese			€ 15.000,00	€ 15.000,00	Area a pres-sione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pa-vullo	Ospedale
Pavullo	Del 104/2022	2022		Piacentini edilizia	Imprese			€ 3.000,00	€ 3.000,00	Area a pres-sione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pa-vullo	Ospedale
Pavullo	Del 104/2022	2022		PMP Srl	Imprese			€ 2.500,00	€ 2.500,00	Area a pres-sione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pa-vullo	Ospedale
Modena	Del 134/2022	2022		Rotary Modena	Associazioni	Sonde ecografiche wi-reless cerbero cardio + convex	€ 5.375,00		€ 5.375,00	Medicina terri-toriale	Territorio
Mirandola	Del 134/2022	2022		Rotary Modena	Associazioni	Sonde ecografiche wi-reless cerbero cardio + convex	€ 5.375,00		€ 5.375,00	Medicina terri-toriale	Territorio
Pavullo	D5 - 564/22	2022		Bernardoni Gianni	Privati			€ 382,25	€ 382,25	Assistenza do-miciliare-cure palliative Di-stretto Pavullo	Territorio
Pavullo	Del 104/2022	2022		Vaccari e Bosi srl	Imprese			€ 10.000,00	€ 10.000,00	Area a pres-sione negativa e nuovo OBI, ospedale di Pa-vullo	Ospedale
Carpi	D1 - 677/22	2022		Berni Omer	Privati			€ 350,00	€ 350,00	Assistenza do-miciliare Carpi	Territorio
Carpi	D1 - 605/22	2022		De Soricellis Maria	Privati			€ 300,00	€ 300,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
Modena	D3 - 747/2022	2022		Baglioni Rita per "Gli Amici di Fabio Poggi"	Privati			€ 310,00	€ 310,00	Rete Cure Pal-liative	Territorio
Modena	D3 - 1105/22	2022		Ass. GP Vecchi MO	Associazioni	Dispositivi elettronici cercapersone		€ 725,98	€ 725,98	Centro Disturbi Cognitivi e De-menze	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 263/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Carpi	D1 - 948/22	2022		Zagni Claudia	Privati			€ 505,00	€ 505,00	Cardiologia Ospedale di Carpi	Ospedale
Pavullo	Del 139/2022	2022		AVAP Pavullo	Associazioni	1.220 MQ di Piastrelle	€ 27.611,76		€ 27.611,76	Ospedale di Pavullo	Ospedale
Pavullo	Del 217/2022	2022		AVAP Pavullo	Associazioni	Massaggiatore Cardiaco	€ 12.213,42		€ 12.213,42	Ospedale di Pavullo	Ospedale
Modena	Decisione SUAL 1615/22	2022		Team Enjoy	Associazioni	Decorazione ambulanze + pelusches	€ 800,00		€ 800,00	DEU	Territorio
Carpi	Del 204/2022	2022		Lions Host Carpi	Associazioni	Spirometro	€ 2.061,80		€ 2.061,80	UO Medicina Ospedale di Carpi	Ospedale
Carpi	Del - 237/22	2022		Amici del fegato	Associazioni	Videocolonscopio terapeutico alta definizione	€ 32.513,00		€ 32.513,00	UO Endoscopia Ospedale di Carpi	Ospedale
Provincia	Del - 165/22	2022		Panathlon Club Modena	Associazioni			€ 5.000,00	€ 5.000,00		Territorio
Provincia	Del - 165/22	2022		Kerakoll	Imprese			€ 10.000,00	€ 10.000,00		Territorio
Mirandola	Del - 160/22	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	Letto ergometro completo	€ 10.370,00		€ 10.370,00	Cardiologia Ospedale Mirandola	Ospedale
Mirandola	Del - 172/22	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	Colonna Endoscopica Full HD	€ 59.997,77		€ 59.997,77	Otorinolaringoiatria Ospedale Mirandola	Ospedale
Carpi	Del - 182/2022	2022		Associazione Pazienti Tiroidei	Associazioni	SOFTWARE ELABORAZIONE IMMAGINI	€ 12.828,00		€ 12.828,00	Endocrinologia Carpi	Ospedale
Castelfranco	D7 - 887/22	2022		Rubbiani Almo	Privati			€ 1.300,00	€ 1.300,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
Pavullo	Del - 238/22	2022		AVIS Fanano	Associazioni	Portone a due ante	€ 2.440,00		€ 2.440,00	Casa della Salute Cimone	Territorio
Carpi	D1 - 833/22	2022		Associazione Beppe nel Cuore	Associazioni	3 sistemi di kit imbragatura Pediatrica per Ambulanza	€ 1.693,12		€ 1.693,12	PS Ospedale di Carpi	Ospedale
Carpi	D1 - 948/22	2022		Cattabriga Cristiana	Privati			€ 500,00	€ 500,00	Urologia Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 264/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	anno di riferimento	Mese di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
Modena	Del 237/222	2022		SNUPI ODV	Associazioni	Simulatore per 118	€ 18.000,00		€ 18.000,00	SET 118 MO	Territorio
Carpi	D1 - 949/22	2022		Cucchiaroni Antonio	Privati			€ 1.000,00	€ 1.000,00	Ostetricia-Ginecologia Carpi	Ospedale
Carpi	D1 - 1014/22	2022		Sopra le righe dentro l'autismo ODV	Associazioni	Uova Pasquali	€ 700,00		€ 700,00		Ospedale
Pavullo	Del - 238/22	2022		AVIS Fanano	Associazioni	Armadio farmaci	€ 2.455,86		€ 2.455,86	OSCO Fanano	Territorio
Castelfranco	D7 - 1034/22	2022		Romana Pecorari	Privati			€ 60,00	€ 60,00	Hospice CFE	Territorio
Carpi	Del - 337/22	2022		Associazione Al di là del muro	Associazioni	DONAZIONE PIANTA SINGOLA E SIEPE DI PHOTINA DA POSIZIONARE DAVANTI AL R.T.I.	€ 4.270,00		€ 4.270,00		Ospedale
Pavullo	D5 - 36/22	2022		Florini Fabio	Privati	album, figurine e gadget	€ 500,00		€ 500,00	Pediatria di Comunità Pavullo	Territorio
Pavullo	D5 - 214/22	2022		Florini Fabio	Privati	album, figurine e gadget	€ 200,00		€ 200,00	PS Ospedale Pavullo	Ospedale
Pavullo	D5 - 508/22	2022		Puccini Giorgia	Privati	un monitor uMEC10 Mindray	€ 2.000,80		€ 2.000,80	Ambulatorio TAV (Team Accessi Venosi) Ospedale Pavullo	Ospedale
Pavullo	D5 - 774/22	2022		Lineti Erio	Privati	peluches	€ 200,00		€ 200,00	Pediatria Ospedale Pavullo	Ospedale
Pavullo	D5 - 896/22	2022		Schianchi Alessandra	Privati			€ 100,00	€ 100,00	SADI e cure palliative Pavullo	Territorio
Pavullo	D5 - 957/22	2022		Donatori privati	Privati	opere d'arte	€ 200,00		€ 200,00	Ospedale di Pavullo	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 265/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Pavullo	D5 - 1024/22	2022		Benassi Leonello	Privati	Opera d'arte	€ 500,00		€ 500,00	Ospedale di Pa- vullo	Ospedale
Mirandola	D2 -	2022		Ferrari Alfredo	Privati			€ 300,00	€ 300,00	SADI e cure palliative Miran- dola	Territorio
Carpi	D1 - 1317/22	2022		De Soricellis Maria	Privati			€ 300,00	€ 300,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
Carpi	D1 - 1230/22	2022		Lions Host Carpi	Associazioni	DONAZIONE MONI- TOR MULTIPARAME- TRICO	€ 1.722,00		€ 1.722,00	Medicina ospe- dale di Carpi	Ospedale
Sassuolo	Del - 272/22	2022		Team Enjoy	Associazioni	Colorazione ambulatori pediatrici	€ 2.303,18		€ 2.303,18	Casa della Sa- lute Sassuolo	Territorio
Sassuolo	Del - 272/22	2022		Team Enjoy	Associazioni	Spirometro	€ 2.100,00		€ 2.100,00	Casa della Sa- lute Villa Bian- chi	Territorio
Carpi	Del - 272/22	2022		Lions Carpi Alberto Pio	Associazioni	Letino ad altezza varia- bile	€ 2.530,28		€ 2.530,28	Breast Unit Carpi	Ospedale
Castelfranco	D7 - 1293/22	2022		De Paoli Cesare Luigi	Privati			€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castel- franco Emilia	Territorio
Pavullo	Del - 272/22	2022		Leoni	Privati			€ 5.000,00	€ 5.000,00	Hospice Pavullo	Territorio
Castelfranco	D7 - 887/22	2022		Almo Rubbiani	Privati			€ 1.300,00	€ 1.300,00	Hospice Castel- franco Emilia	Territorio
Carpi	D1 - 1873/22	2022		AMO Carpi	Associazioni	Pulsossimetro palmare	€ 685,00		€ 685,00	Day Hospital Oncologico Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 266/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Pavullo	Del - 272/22	2022		GL&T Cargo	Imprese			€ 10.000,00	10.000,00	Medicina Pa-vullo (aggiorna-mento software Ecoaffinity 70)	Ospedale
Carpi	D1 - 1680/22	2022		Grisendi Maria	Privati			€ 500,00	500,00	SADI Carpi	Territorio
Castelfranco	D7 - 1546/22	2022		Candi Eugenio	Privati			€ 200,00	200,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Provincia	Del - 294/22	2022		Orlando APS	Associazioni			€ 3.271,86	3.271,86	farmaci per la salute riprodut-tiva per emer-genza ucraina	Territorio
Pavullo	Del - 294/22	2022		Pirli Nicoletta e Filippo	Privati			€ 2.500,00	2.500,00	Medicina Pa-vullo (aggiorna-mento software Ecoaffinity 70)	Ospedale
Castelfranco	D7 - 1542/22	2022		De Giuli Milena	Privati			€ 260,00	260,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Modena	D3 - 1598/22	2022		Maselli Lorena	Privati			€ 250,00	250,00	SADI Modena	Territorio
Sassuolo	283/2022	2022		Associazione Amici per la vita	Associazioni				€ -	Hospice Fiorano	Territorio
Modena	D3 - 1767/22	2022		Masi Michele	Privati			€ 80,00	80,00	SADI Modena	Territorio
Sassuolo	Del - 337/22	2022		Ferrari	Privati			€ 18.000,00	18.000,00	Apparecchiature auto medica 118	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 267/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	anno di riferimento	Mese di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
Castelfranco	D7 - 1759/22	2022		Pani Yuri	Privati			€ 135,00	€ 135,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
Carpi	D1 - 1874/22	2022		Casarini Marianna	Privati			€ 150,00	€ 150,00	DH ONCOLOGICO di Carpi	Ospedale
Pavullo	Del - 337/22	2022		Forgia del Frignano	Imprese			€ 3.000,00	€ 3.000,00	Medicina Pavullo (aggiornamento software Ecoaffinity 70)	Ospedale
Mirandola	D2 - 1748/22	2022		Paltrinieri Maria	Privati			€ 150,00	€ 150,00	SADI e cure palliative Mirandola	Territorio
Modena	D3 - 1767/22	2022		F.G.	Privati			€ 10,00	€ 10,00	SADI Modena	Territorio
Vignola	D6 - 2071/22	2022		Cavallin Iolanda	Privati			€ 195,00	€ 195,00	SADI e cure palliative Vignola	Territorio
Castelfranco	D7 - 2268/22	2022		Iseppi Brunella	Privati			€ 1.000,00	€ 1.000,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
Pavullo	Del - 337/22	2022		BPER	Imprese			€ 5.000,00	€ 5.000,00	Medicina Pavullo (aggiornamento software Ecoaffinity 70)	Ospedale
Castelfranco	Del - 407/22	2022		Rotary Modena	Associazioni	Sonde ecografiche wireless cerbero cardio + convex	€ 5.216,50		€ 5.216,50	Medicina territoriale	Territorio
Pavullo	Del - 407/22	2022		Rotary Modena	Associazioni	Sonde ecografiche wireless cerbero cardio + convex	€ 5.216,50		€ 5.216,50	Medicina territoriale	Territorio
Provincia	Del - 407/22	2022		Giunti	Imprese	Libri	€ 12.506,30		€ 12.506,30	Pediatrie Ospedaliere e di Comunità	Territorio
Sassuolo	Del - 407/22	2022		A Zeta Gomma Spa	Imprese	Ambulanza Tipo A	€ 121.024,00		€ 121.024,00	118 Sassuolo	Territorio
Carpi	D1 -	2022		Croce Blu Carpi	Associazioni	74.000 Mascherine chirurgiche			€ -	Ospedale e Territorio Carpi	Ospedale
Carpi	D1 - 2029/22	2022		Condominio Alessandra	Privati			€ 100,00	€ 100,00	Ospedale e Territorio Carpi	Ospedale
Modena	Del - 407/22	2022		Team Enjoy	Associazioni	Pulsossimetri, manichini, materassino per bambini, fissaggio per bambini	€ 3.158,94		€ 3.158,94		Territorio
Sassuolo	D4 - 2206/22	2022		ANED	Associazioni	Sedie a rotelle (3)	€ 1.024,80		€ 1.024,80	Dialisi Sassuolo	Territorio
Vignola	D6 -	2022		AVO Vignola	Associazioni	Termo Scanner	€ 1.171,20		€ 1.171,20	Poliambulatori Ospedale Vignola	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 268/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Modena	D3 - 2153/22	2022		PEREIRA JACQUELINE	Privati	Denaro		€ 200,00	€ 200,00	Per Massimo Matteini (Desti-nato Domiciliare Modena)	Territorio
Castelfranco	D7 - 2254/22	2022		Malagoli Uliano	Privati	Denaro		€ 200,00	€ 200,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Vignola	D6 - 2113/22	2022		Dall'Olio Enzo	Privati	Scanner (Modello Czur Scanner 500)	€ 99,00		€ 99,00		Territorio
Castelfranco	D7 - 2247/22	2022		Zini Claudio	Privati	Denaro		€ 280,00	€ 280,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Mirandola	D2 - 2367/22	2022		Zerbini Laura	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	SADI Mirandola	Territorio
Mirandola	D2 - 2201/22	2022		Pullega Lucio	Privati	Denaro		€ 105,00	€ 105,00	ostetricia e gi-necologia Mi-randola	Ospedale
Carpi	D1 - 2409/22	2022		Neri Andrea	Privati	Quadro	€ 65,00		€ 65,00	Day Hospital Oncologico Ospedale di Carpi	Ospedale
Castelfranco	D7 - 2267/22	2022		Gibertoni Mirco	Privati			€ 150,00	€ 150,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Vignola	D6 - 2440/22	2022		F.Ili Gruppi Srl	Imprese	Panchina rossa	€ 100,00		€ 100,00	Centro Salute Mentale Vignola	Territorio
Pavullo	D5 - 2657/22	2022		Toni Tiziano e Lotti Mirka	Privati			€ 500,00	€ 500,00	Oncologia Ospedale Pa-vullo	Ospedale
Mirandola	D2 - 403/23	2022		AM0 Nove Comuni Modenesi	Associazioni	Dispositivo per riabilita-zione pelvica	€ 1.130,00		€ 1.130,00	Consultorio Mi-randola	Territorio
Pavullo	D5 - 2595/22	2022		Badiali Paolo	Privati	due rilevatori di monos-sido di carbonio mo-dello BW CLIP	€ 574,51		€ 574,51	118 ospedale Pavullo	Territorio
Castelfranco	D7 - 2568/22	2022		Manenti Virginia	Privati			€ 80,00	€ 80,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 269/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Castelfranco	D7 - 2567/22	2022		Gabrielli Veronica	Privati			€ 1.000,00	€ 1.000,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Castelfranco	D7 - 2587/22	2022		Manzini Licia	Privati			€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Castelfranco	D7 - 2586/22	2022		Morselli Giorgia	Privati			€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Castelfranco	D7 - 2445/22	2022		Stanca Loris, Pelosio Viviana	Privati			€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Sassuolo	D4 - 2534/22	2022		Amici per Sempre di Andrea Gilioli	Associazioni	Defibrillatore Philips Heartstart FRX	€ 1.607,96		€ 1.607,96	Casa della Sa-lute Villa Bian-chi Formigine	Territorio
Vignola	D6 - 2681/22	2022		Gozzi Giovanni	Privati			€ 200,00	€ 200,00	Ospedale di Vi-gnola Post acuti	Ospedale
Mirandola	Del - 21/23	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	ELETTROENCEFALO- GRAFO	€ 13.848,29		€ 13.848,29	Neurologia Ospedale di Mi-randola	Ospedale
Pavullo	D5 - 2656/22	2022		Capani Concetta	Privati			€ 220,00	€ 220,00	Dialisi Ospedale di Pavullo	Ospedale
Castelfranco	D7 - 2588/22	2022		Cardinale Paola	Privati			€ 300,00	€ 300,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
Mirandola	Del - 21/23	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	2 Dermatoscopio	€ 3.416,00		€ 3.416,00	Dermatologia Ospedale Finale e Mirandola	Ospedale
Mirandola	Del - 21/23	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	Automedica	€ 37.000,00		€ 37.000,00	PS Ospedale di Mirandola	Territorio
Castelfranco	Del - 486/22	2022		Toni Corrado	Privati	Denaro		€ 210.400,00	€ 210.400,00	Lascito testa-mentario Hos-pice CF	Territorio
Pavullo	Del - 53/23	2022		I Girasoli	Associazioni	Dacia Sanderò Streetway	€ 11.900,00		€ 11.900,00	Distretto/Ospe-dale Pavullo	Territorio
Pavullo	D5 - 3/23	2022		Bellettini Bartolomea	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Cure palliative Pavullo	Territorio
Pavullo	Del - 53/23	2022		INCO INDUSTRIA COLORI SPA	Imprese	Denaro		€ 3.000,00	€ 3.000,00	Letto bilancia per dialisi peri-toneale Ospe-dale Pavullo	Ospedale
Sassuolo	Del - 16/23	2022		Fondazione Banco San Gemi-niano e San Prospero	Imprese	denaro		€ 2.083,76	€ 2.083,76	2 lettini ambula-toriali Casa della Salute Sasuolo	Territorio
Modena	D3 - 2661/22	2022		Serigrafia LEM SRL Modena	Imprese	Denaro		€ 1.000,00	€ 1.000,00	ASSISTENZA INFERMIERI-STICA DOMICI-LIARE DI-STRETTO DI MODENA.	Territorio
Carpi	D1 - 2741/22	2022		Monti Orianna	Privati	Denaro		€ 350,00	€ 350,00	Sadi Carpi	Territorio
Mirandola	D2 - 2740/22	2022		Righini Arianna Adelcisa Ma-ria	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI Mirandola	Territorio
Modena	D3 - 2704/22	2022		Mazzetti-Pietro Paolo	Privati	Denaro		€ 80,00	€ 80,00		Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 270/271



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2022

Distretto af-ferenza	Provvedi-mento di ac-cettazione e data	anno di riferi-mento	Mese di riferi-mento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SER-VIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONA-ZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
Carpi	D1 - 168/23	2022		Consiglieri Comune di Carpi	Privati	Denaro		€ 1.460,38	€ 1.460,38	Apparecchiatura per trasmettere a distanza esami da due elettrocardio-grafi	Ospedale
Provincia	Del - 53/23	2022		Orlando APS	Associazioni	Denaro		€ 1.032,72	€ 1.032,72	acquisto farmaci carovana di ge-nere per l'U-craina	Territorio
Mirandola	In attesa pre-ventivo / fat-tura	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	Cicloergometro	€ 2.964,60		€ 2.964,60	Medicina Riabi-litativa	Ospedale
Mirandola	Da verificare COSA	2022		La Nostra Mirandola	Associazioni	Dispositivi Protezione Individuale	€ 10.160,56		€ 10.160,56		Ospedale
Vignola	D6 - 81/2023	2022		Corpo Bandistico G.Verdi APS	Associazioni	denaro		€ 515,00	€ 515,00	Sala operatoria bambini Ospede-ale Vignola	Ospedale
Vignola	Inviato a Ron-chetti	2022		Zanni Srl	Imprese	denaro	€ 3.640,00		€ 3.640,00	costruzione nuovo parcheg-gio ambulanze e automediche PS Vignola	Ospedale
Vignola	Inviato a Ron-chetti	2022		Asfalti Emiliani Srl	Imprese	Denaro	€ 3.640,00		€ 3.640,00	costruzione nuovo parcheg-gio ambulanze e automediche PS Vignola	Ospedale
Pavullo	90/2023	2022		Bellinzona Pasquale	Privati	Denaro		€ 551,50	€ 551,50	Dialisi Ospedale di Pavullo	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 271/271



Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2022
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	02-mar-2023
Data stampa	08-mar-2023
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		50.079.158,51	50.079.158,51
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	15.101.756,21	15.101.756,21
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.855.829,76	6.855.829,76
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	823.083,57	823.083,57
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.487,00	33.487,00
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,00	2,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.620.136,74	1.620.136,74
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.938.010,90	3.938.010,90
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.528.363,93	5.528.363,93
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.681.108,13	1.681.108,13
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	14.497.380,27	14.497.380,27

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		995.238.825,42	995.238.825,42
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	347.564,15	347.564,15
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	940.882.979,93	940.882.979,93
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	16.911.232,44	16.911.232,44
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	16.428.522,95	16.428.522,95
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.559.676,79	1.559.676,79
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	22.326,90	22.326,90
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	15.200,00	15.200,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	18.813.978,90	18.813.978,90
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	5.000,00	5.000,00
2202	Donazioni da imprese	11.000,00	11.000,00
2204	Donazioni da famiglie	233.071,50	233.071,50
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	8.271,86	8.271,86

ALTRE ENTRATE CORRENTI		194.177.333,00	194.177.333,00
3101	Rimborsi assicurativi	627.817,42	627.817,42
3102	Rimborsi spese per personale comandato	49.956,29	49.956,29
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	860,44	860,44
3105	Riscossioni IVA	202.700,62	202.700,62
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	191.758.970,88	191.758.970,88
3201	Fitti attivi	165.221,72	165.221,72
3202	Interessi attivi	1.671,47	1.671,47
3204	Altri proventi	1.370.134,16	1.370.134,16

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		6.581.854,41	6.581.854,41
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.917.643,00	2.917.643,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.924.751,03	2.924.751,03
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	645.000,00	645.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	92.500,00	92.500,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	500,00	500,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	1.460,38	1.460,38

INCASSI DA REGOLARIZZARE

93.426,06

93.426,06



000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)**Importo nel periodo Importo a tutto il periodo**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	93.426,06	93.426,06

TOTALE INCASSI**1.246.170.597,40****1.246.170.597,40**

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2022
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	02-mar-2023
Data stampa	08-mar-2023
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		289.837.589,93	289.837.589,93
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	146.096.259,25	146.096.259,25
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	8.155.018,90	8.155.018,90
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.752.515,29	3.752.515,29
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	19.660.297,29	19.660.297,29
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	45.157.634,98	45.157.634,98
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	886.632,21	886.632,21
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.793.667,84	1.793.667,84
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	59.314.189,15	59.314.189,15
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	392.855,42	392.855,42
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	4.078.845,46	4.078.845,46
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	78.731,61	78.731,61
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	356.261,27	356.261,27
1503	Rimborsi spese per personale comandato	114.681,26	114.681,26

ACQUISTO DI BENI

		165.111.955,18	165.111.955,18
2101	Prodotti farmaceutici	920.210,59	920.210,59
2103	Prodotti dietetici	14.693,68	14.693,68
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	692.495,00	692.495,00
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	18.450,16	18.450,16
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	144.690.632,06	144.690.632,06
2112	Dispositivi medici	14.743.668,05	14.743.668,05
2113	Prodotti chimici	2.884,10	2.884,10
2198	Altri acquisti di beni sanitari	913.113,13	913.113,13
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	15.906,06	15.906,06
2201	Prodotti alimentari	100.386,82	100.386,82
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	601.266,29	601.266,29
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	653.826,12	653.826,12
2204	Supporti informatici e cancelleria	866.838,20	866.838,20
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	298.094,69	298.094,69
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	433.140,41	433.140,41
2298	Altri beni non sanitari	145.982,84	145.982,84
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	366,98	366,98

ACQUISTI DI SERVIZI

		550.133.767,96	550.133.767,96
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	56.119.133,76	56.119.133,76
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	10.588.327,14	10.588.327,14
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	53.216.977,53	53.216.977,53
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	19.342.408,08	19.342.408,08
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	10.254.235,52	10.254.235,52
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	23.286.230,03	23.286.230,03
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	6.648,00	6.648,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	234.573,55	234.573,55
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	149,43	149,43
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	72.409,69	72.409,69
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.721.032,60	12.721.032,60



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	35.677.515,98	35.677.515,98
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	70.008.369,03	70.008.369,03
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	321.965,83	321.965,83
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	20.925.509,06	20.925.509,06
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	584.223,94	584.223,94
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.370.006,50	1.370.006,50
3126	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da altre Amministrazioni pubbliche	289,70	289,70
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.048.645,14	1.048.645,14
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	279,90	279,90
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	5.945.350,77	5.945.350,77
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	66.933,00	66.933,00
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	33.067.952,24	33.067.952,24
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	63.758.654,44	63.758.654,44
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	718.261,77	718.261,77
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.212,68	1.212,68
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.438.348,12	6.438.348,12
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.408,96	20.408,96
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	731.445,57	731.445,57
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.543.923,52	12.543.923,52
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	19.627.835,94	19.627.835,94
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	750.506,37	750.506,37
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.030.052,21	3.030.052,21
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.363.595,14	4.363.595,14
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	20.224.681,84	20.224.681,84
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	234.179,13	234.179,13
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	945,62	945,62
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	2.096.667,16	2.096.667,16
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	8.720.933,24	8.720.933,24
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.463.208,76	2.463.208,76
3206	Mensa per degenti	2.194.278,88	2.194.278,88
3207	Riscaldamento	1.636.938,75	1.636.938,75
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.732.108,33	1.732.108,33
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	7.035.049,80	7.035.049,80
3210	Utenze e canoni per altri servizi	410.312,77	410.312,77
3211	Assicurazioni	733.497,59	733.497,59
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.273.924,97	4.273.924,97
3213	Corsi di formazione esternalizzata	366.608,60	366.608,60
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.215.142,35	5.215.142,35
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.250.296,59	5.250.296,59
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	457.676,12	457.676,12
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	831.438,75	831.438,75
3219	Spese legali	195.623,03	195.623,03
3220	Smaltimento rifiuti	993.179,76	993.179,76



000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	44.127,67	44.127,67
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	79.058,28	79.058,28
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	296.137,64	296.137,64
3299	Altre spese per servizi non sanitari	17.804.341,19	17.804.341,19

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**9.231.864,68****9.231.864,68**

4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	2.261,00	2.261,00
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	217.015,42	217.015,42
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	181.938,30	181.938,30
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	79.488,46	79.488,46
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	260.121,11	260.121,11
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.382.350,81	8.382.350,81
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	108.689,58	108.689,58

ALTRE SPESE CORRENTI**212.081.917,48****212.081.917,48**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	32,00	32,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.524.761,78	1.524.761,78
5201	Noleggi	3.985.248,02	3.985.248,02
5202	Locazioni	1.692.555,01	1.692.555,01
5203	Leasing operativo	53.496,16	53.496,16
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	325.105,43	325.105,43
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	67.487,74	67.487,74
5305	Interessi su mutui	1.314.771,89	1.314.771,89
5306	Interessi passivi v/fornitori	33.676,55	33.676,55
5308	Altri oneri finanziari	8.897,07	8.897,07
5401	IRAP	20.311.397,45	20.311.397,45
5402	IRES	226.746,00	226.746,00
5404	IVA	19.599.045,58	19.599.045,58
5499	Altri tributi	3.561.665,13	3.561.665,13
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	55.000,00	55.000,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	309.918,03	309.918,03
5504	Commissioni e Comitati	273.681,87	273.681,87
5505	Borse di studio	959.066,14	959.066,14
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	356.864,35	356.864,35
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	84.055,46	84.055,46
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	1.568.938,05	1.568.938,05
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	21.579,83	21.579,83
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.418.193,75	1.418.193,75
5598	Altri oneri della gestione corrente	153.913.810,02	153.913.810,02
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	415.924,17	415.924,17

INVESTIMENTI FISSI**13.106.233,44****13.106.233,44**

6102	Fabbricati	5.067.811,23	5.067.811,23
6103	Impianti e macchinari	21.030,10	21.030,10
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.313.468,21	2.313.468,21
6105	Mobili e arredi	65.052,14	65.052,14
6199	Altri beni materiali	100.962,31	100.962,31
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.862.909,45	1.862.909,45
6302	Partecipazioni azionarie	3.675.000,00	3.675.000,00

OPERAZIONI FINANZIARIE**213.381,58****213.381,58**

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)**Importo nel periodo Importo a tutto il periodo**

7910	Ritenute erariali	213.381,58	213.381,58
------	-------------------	------------	------------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**6.817.785,42 6.817.785,42**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	6.817.785,42	6.817.785,42
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00 0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI**1.246.534.495,67 1.246.534.495,67**

Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2022
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	02-mar-2023
Data stampa	08-mar-2023
Importi in EURO	



Valore nel periodo Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,24	0,24
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,66	0,66

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,80	0,80
--	-----------------------------	------	------



Ente Codice	000459352000000
Ente Descrizione	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	MENSILE Dicembre 2022
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unità½ organizzative
Data ultimo aggiornamento	20-apr-2023
Data stampa	24-apr-2023
Importi in EURO	



Importo a tutto il
periodo**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	46.146.401,71
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.246.170.597,40
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.246.534.495,67
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	45.782.503,44
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	814,53

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	669.401,90
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	48.225,26
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	137.694,28
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	45.871.972,46



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 05/05/2023 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Andrea Moretti, Presidente del Collegio Sindacale in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

Vittorio Bergamini, Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Nicoletta Carboni, Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e Finanze

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 146

del 28/04/2023, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 02/05/2023

con nota prot. n. 34537 del 02/05/2023 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 9.907.614,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 9.913.237,00, pari al -999 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio d'esercizio 2022	Differenza
Immobilizzazioni	€ 236.547.122,00	€ 233.701.515,00	€ -2.845.607,00
Attivo circolante	€ 366.903.979,00	€ 411.279.586,00	€ 44.375.607,00
Ratei e risconti	€ 186.721,00	€ 710.209,00	€ 523.488,00
Totale attivo	€ 603.637.822,00	€ 645.691.310,00	€ 42.053.488,00
Patrimonio netto	€ 133.018.487,00	€ 129.636.628,00	€ -3.381.859,00
Fondi	€ 49.208.853,00	€ 55.209.544,00	€ 6.000.691,00
T.F.R.	€ 11.049.363,00	€ 10.256.730,00	€ -792.633,00
Debiti	€ 409.211.412,00	€ 449.684.315,00	€ 40.472.903,00
Ratei e risconti	€ 1.149.708,00	€ 904.094,00	€ -245.614,00
Totale passivo	€ 603.637.823,00	€ 645.691.311,00	€ 42.053.488,00
Conti d'ordine	€ 30.795.733,00	€ 34.483.403,00	€ 3.687.670,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 1.373.228.614,00	€ 1.454.453.272,00	€ 81.224.658,00
Costo della produzione	€ 1.391.295.904,00	€ 1.447.520.001,00	€ 56.224.097,00
Differenza	€ -18.067.290,00	€ 6.933.271,00	€ 25.000.561,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.443.952,00	€ -1.534.282,00	€ -90.330,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ -4.410,00	€ 0,00	€ 4.410,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 39.990.263,00	€ 6.614.603,00	€ -33.375.660,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 20.474.611,00	€ 12.013.592,00	€ -8.461.019,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.468.988,00	€ 21.921.206,00	€ 1.452.218,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 5.623,00	€ -9.907.614,00	€ -9.913.237,00



per
any

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2022)	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 1.355.706.610,00	€ 1.454.453.272,00	€ 98.746.662,00
Costo della produzione	€ 1.411.871.735,00	€ 1.447.520.001,00	€ 35.648.266,00
Differenza	€ -56.165.125,00	€ 6.933.271,00	€ 63.098.396,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.415.600,00	€ -1.534.282,00	€ -118.682,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 993.528,00	€ 6.614.603,00	€ 5.621.075,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -56.587.197,00	€ 12.013.592,00	€ 68.600.789,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.388.281,00	€ 21.921.206,00	€ 1.532.925,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -76.975.478,00	€ -9.907.614,00	€ 67.067.864,00

Patrimonio netto	€ 129.636.628,00
Fondo di dotazione	€ 0,00
Finanziamenti per investimenti	€ 159.444.136,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 16.661.443,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 3.977,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -36.565.314,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ -9.907.614,00

La perdita di € 9.907.614,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2022
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;



Handwritten signature

Handwritten initials

3)

Vengono

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che con riferimento alla perdita dell'esercizio 2022, come espressamente indicato nella Delibera n. 146 del 28/04/23 di approvazione del Bilancio di esercizio 2022, nella Relazione del Direttore Generale ed al paragrafo 28 ("Risultato di esercizio") della nota integrativa, la Regione Emilia-Romagna con la Delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" ha provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2022 potrà trovare copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 citata che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.




In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Bilancio di esercizio

 ...  

Pagina 4



Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Nelle immobilizzazioni immateriali non figura un valore netto contabile residuo relativo a costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

I crediti finanziari verso gli altri ammontano a € 50.484 e attengono a crediti finanziari v/altri e depositi cauzionali.

La voce "Partecipazioni" accoglie il costo relativo alle seguenti partecipazioni:

- Partecipazioni in imprese controllate: Ospedale di Sassuolo S.p.A. per € 7.515.810;
- Partecipazioni in altre imprese: Lepida S.c.p.A. per € 6.357.

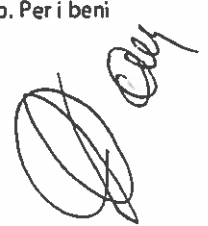
Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il valore finale è pari ad € 22.390.989, così suddiviso:

- Beni sanitari € 21.420.825 di cui scorte di reparto € 4.765.634
- Beni non sanitari € 970.164 di cui scorte di reparto € 475.991

Crediti



I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti - esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congrua all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Essi ammontano complessivamente ad € 354.102.932 che, al netto del fondo svalutazione crediti, pari ad € 10.996.838, sono esposti per € 343.106.094.

Il saldo del fondo svalutazione crediti comprende sia gli accantonamenti specifici effettuati su singole posizioni (ad es. soggetti sottoposti a procedure concorsuali o con rilevante anzianità) che accantonamenti generici stanziati sulla base delle percentuali di svalutazione per anno di formazione stabilite dalle linee guida regionali.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)

Le degenze in corso presso Altre Strutture Sanitarie, alla data del 31/12/2022, non sono state rilevate tra i ratei passivi.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Essi ammontano a € 449.684.315, di cui quota capitale residua relativa a mutui in essere per € 44.370.582 (€ 51.188.367 al 31/12/2021).

Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto in Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

I debiti sorti nell'esercizio 2022 e non liquidati ammontano ad € 335.918.449; la differenza complessiva rispetto all'ammontare

Bilancio di esercizio

Pagina 6



totale dei debiti, pari ad € 113.765.866, comprende € 44.370.582, relativa a debiti per mutui. Il saldo residuo, pari a € 69.395.284, si riferisce a debiti relativi ad esercizi 2021 e precedenti, tra cui i più rilevanti risultano essere i seguenti: € 3.600.000 debiti verso Regione per mobilità passiva internazionale; € 2.084.938 debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione; € 35.705.191 debiti verso Aziende Sanitarie della Regione per altre prestazioni; € 7.391.893 debiti verso Ospedale di Sassuolo (per Sperimentazioni gestionali); € 2.953.810 debiti verso erogatori privati accreditati e convenzionati di prestazioni sanitarie; € 6.362.970 debiti verso altri fornitori di beni e servizi; € 10.609.014 debiti v/dipendenti per arretrati. Con riferimento alla voce di debito v/ dipendenti per arretrati si evidenzia che il significativo incremento rispetto al corrispondente saldo esposto nel bilancio dell'esercizio precedente (€ 3.058.714,00) è determinato principalmente, dagli effetti prodotti dall'entrata in vigore del contratto nazionale di lavoro area comparto intervenuta il 2 novembre 2022. Tale contratto ha previsto nuovi istituti contrattuali aventi decorrenza dal 1.1.2022, per i quali l'Azienda ha effettuato accantonamenti in base alle Indicazioni regionali.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

I debiti con anzianità 2017 e precedenti ammontano complessivamente ad € 49.008.522,00, rispetto ai € 60.124.923,00 risultanti dal bilancio al 31/12/2021.

La composizione di tali debiti presenti nel bilancio al 31/12/2022 risulta essere la seguente:

- € 32.346.603 per mutui;
- € 11.721.366 v/Aziende Sanitarie;
- € 1.900.682 v/Società Partecipate;
- € 2.084.087 v/fornitori (compreso privati accreditati e convenzionati);

Con riferimento alla riduzione di € 11.116.401,00 rispetto al corrispondente saldo esposto in bilancio al 31/12/2021 (€ 60.124.923,00), si rileva come la stessa sia stata determinata come segue:

- € -713.189 per riduzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche
- € -12.129 per riduzione debiti verso società partecipate
- € -5.938.526 per riduzione quota capitale residua di mutui
- € -116.931 per riduzione debiti verso Comuni
- € -216.958 per riduzione debiti verso fornitori
- € -619 per riduzione debiti verso altri
- € -4.118.050 per debiti tributari (IVA SPLIT)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 34.483.403,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri Impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)



Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente ad esempio irap e ired)

IRAP e IRES.

Per quanto riguarda l'IRES, non essendo ancora disponibili i dati definitivi per la relativa dichiarazione, l'importo stanziato è stato stimato sulla base del saldo relativo all'esercizio precedente.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 20.456.213,00
I.R.E.S.	€ 252.896,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 220.864.145,00
Dirigenza	€ 90.665.046,00
Comparto	€ 130.199.099,00
Personale ruolo professionale	€ 2.321.150,00
Dirigenza	€ 2.321.150,00
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 32.659.422,00
Dirigenza	€ 747.075,00
Comparto	€ 31.912.347,00
Personale ruolo amministrativo	€ 19.473.980,00
Dirigenza	€ 1.910.822,00
Comparto	€ 17.563.158,00
Totale generale	€ 275.318.697,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 4121

Variazione dirigenza: +2

Variazione comparto: -45



Personale ruolo professionale: 25
Variazione dirigenza: +0

Personale ruolo tecnico: 962
Variazione dirigenza: +1
Variazione comparto: -17

Personale ruolo amministrativo: 563
Variazione dirigenza: +3
Variazione comparto: +40

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è pari ad un decremento di 16 unità.
Consistenza complessiva del personale nel 2022 pari a 5671 unità.
Consistenza complessiva del personale nel 2021 pari a 5687 unità.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Per consulenze sanitarie, la spesa nel 2022 è stata pari ad € 12.190.965, con un decremento rispetto al 2021 (€ 936.581) pari al -7,13%, sostanzialmente attribuibile al minor ricorso al lavoro interinale principalmente infermieristico. Per consulenze non sanitarie, la spesa nel 2022 è stata pari ad € 2.798.777, con un incremento rispetto al 2021 (€ 2.607.115) pari al +7,35%.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Nel corso del 2022 non è stata disposta nessuna liquidazione di importi relativi a ferie maturate non godute dal personale, per inerzia dell'azienda.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

I versamenti sono stati disposti entro le scadenze previste.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Come per gli anni precedenti, le prestazioni di lavoro straordinario (retribuita con copertura dei pertinenti fondi contrattuali) non hanno superato il limite delle 180 ore pro capite, se non in alcuni specifici casi, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di istituto, comunque sempre al di sotto delle 250 ore.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

I fondi sono stati costituiti in base alle indicazioni regionali ed alle indicazioni del CCNL, dell'area Comparto Sanità del 21/05/2018, dell'area Dirigenza Sanitaria del 19/12/2018 e della Dirigenza PTA del 17/12/2020.

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	€ 329.514.607,00
---------	------------------

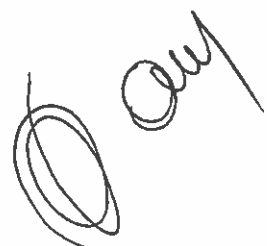
L'ammontare per l'anno 2021 è stato pari a € 308.981.113,63; l'aumento pari ad € 20.533.493,37 è da attribuire alla ripresa delle attività post pandemia.

La mobilità passiva infra regionale per l'anno 2022 ammonta ad € 297.183.391;

La mobilità passiva inter regionale per l'anno 2022 ammonta ad € 32.331.216;

La mobilità attiva infra regionale per l'anno 2022 ammonta ad € 23.822.689;

La mobilità attiva inter regionale per l'anno 2022 ammonta ad € 8.944.347.



Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 79.750.977,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 13.896.368,00
---------	-----------------

Il costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dalle strutture private convenzionate. Nell'esercizio 2022 tale costo si è incrementato di € 1.092.305 rispetto al corrispondente valore dell'anno 2021 (pari ad € 12.804.063) ma sostanzialmente in linea con quanto preventivato.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 658.052.156,00
---------	------------------

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 16.778.210,00
Immateriali (A)	€ 1.703.713,00
Materiali (B)	€ 15.074.497,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.534.282,00
Proventi	€ 1.676,00
Oneri	€ 1.535.958,00

Eventuali annotazioni

Bilancio di esercizio



Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 6.614.602,00
Proventi	€ 21.763.867,00
Oneri	€ 15.149.265,00

Eventuali annotazioni

La differenza rispetto al saldo esposto nell'esercizio precedente relativamente al "proventi straordinari" (euro 41.841.638,00 al 31/12/2021) è principalmente attribuibile al minor importo per assegnazioni regionali contabilizzate al 31/12/2022 (circa euro 9 milioni) rispetto all'ammontare contabilizzato al 31/12/2021 (circa 26 milioni) ed all'effetto della contabilizzazione al 31/12/2021 di insussistenze attive conseguenti alla ridefinizione del fondo per la gestione diretta dei sinistri.

L'incremento della voce "oneri straordinari" rispetto al saldo esposto nell'esercizio precedente (euro 1.851.374,00 al 31/12/2021), è principalmente attribuibile alla contabilizzazione al 31/12/2022 di sopravvenienze passive per oneri relativi all'applicazione del rinnovo contrattuale area comparto per le annualità 2019 - 2021 e per oneri relativi ad interventi urgenti effettuati durante la pandemia (ad esempio per adeguamento strutture dedicate alla campagna vaccinale), il cui costo è stato definito, in contraddittorio con i fornitori, nel corso dell'esercizio 2022.

Ricavi

Per l'esercizio 2022 i contributi in conto esercizio assegnati dalla Regione Emilia Romagna ammontano ad € 1.285.561.843.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

L'Azienda ha proceduto alla contabilizzazione per competenza delle fatture e delle note di credito "da ricevere" e "da emettere" alla data di riferimento.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Bilancio di esercizio



Pagina 11



Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 653.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 1.786.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha analizzato le stime dell'ufficio Legale Interno, che si sono basate anche sui risultati della circolarizzazione di tutti i legali esterni, senza rilevare eccezioni.

L'incremento di euro 754.700,00 della voce Altro Contenzioso rispetto all'anno 2021 (euro 1.031.300,00) deriva dall'adeguamento del fondo effettuato dal U.O. Affari Generali e Legali in base all'adeguamento della valutazione fornita dai legali di parte circa il possibile esito delle cause civili in corso ed ai relativi oneri processuali.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
 - Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
 - Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Bilancio di esercizio

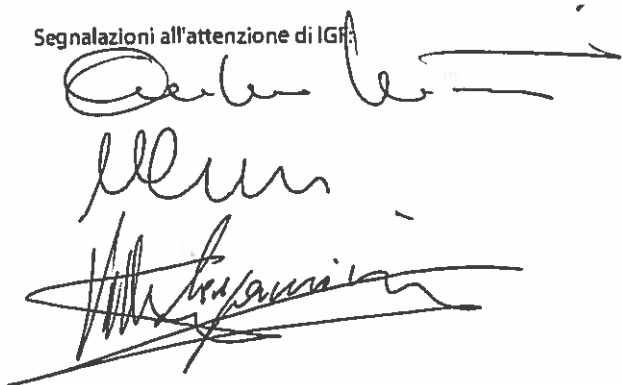


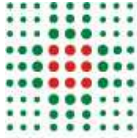
Il Collegio segnala, a titolo di richiamo di informativa, quanto segue:

- il Collegio prende atto del risultato economico dell'esercizio 2022 che evidenzia una perdita pari ad euro - 9.907.614; come espressamente indicato nella Delibera del Direttore Generale n. 146 del 28/04/23 di approvazione del Bilancio di esercizio 2022, nella Relazione al Bilancio del Direttore Generale ed al paragrafo 28 ("Risultato di esercizio") della nota integrativa, la Regione Emilia-Romagna con la Delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 ha provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2022 potrà trovare copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 citata che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale;
- con riferimento alla voce "immobilizzazioni materiali", l'Azienda ha proceduto, con riferimento alla data di chiusura del bilancio 2022, alla verifica fra i saldi contabili delle immobilizzazioni materiali ed immateriali ed i corrispondenti valori risultanti dal Libro degli inventari; tuttavia, si evidenzia come il progetto di ricognizione fisica straordinaria dei beni, sostanzialmente concluso, abbia consentito di individuare i principali disallineamenti con il Libro degli inventari che l'Azienda ha in parte risolto in occasione della migrazione dei dati nel nuovo sistema informativo gestionale denominato GAAC e che prevede di completare nel corso dell'anno 2023;
- relativamente ai crediti, la riduzione del saldo relativo alle posizioni con anzianità rilevante (2017 e precedenti), pari a complessivi € 2.762.898, è stata principalmente determinata da: riscossione di crediti verso la Regione per € 1.071.731; dalla riduzione dei crediti verso Aziende Sanitarie per € 719.042; dalla riduzione dei crediti verso Enti pubblici e privati per complessivi € 972.125, questi ultimi anche per effetto della prosecuzione dell'attività di monitoraggio e recupero svolta dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2022. Si ricorda che tale attività è ancora in corso ed è stata affidata al soggetto esterno a tale fine incaricato mediante procedura d'appalto specifica;
- disponibilità liquide: l'Azienda, pur esponendo un saldo liquido disponibile al 31/12/2022 pari ad € 45.782.503 (inferiore di euro 363.898 rispetto al 31/12/2021, anche per effetto di rimesse straordinarie per circa € 65 milioni ricevute dalla Regione nel mese di dicembre), ha dovuto fare ricorso ad anticipazioni di tesoreria anche nel corso dell'esercizio 2022 per poter rispettare i termini di pagamento a fornitori previsti dalla L. 231/2002. Si segnala come il ricorso a tali anticipazioni sia stato necessario anche nel corso dell'esercizio 2023, nonostante i giorni medi di pagamento ai fornitori siano stati mantenuti fino a concorrenza dei tempi massimi previsti dalla norma citata.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGR:





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Amministrativo

Al Direttore Generale
Cura della persona, Salute e Welfare
e
Responsabile ad interim del Settore Gestione
Finanziaria ed Economica del SSR
Regione Emilia-Romagna

Ing. Luca Baldino

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2022 di cui alla Delibera n. 146 del 28 aprile 2023.
Sostituzione allegato di rendicontazione investimenti programmati e realizzati
DL 34/20.

Si trasmette, a sostituzione dell'allegato presente nella Relazione sulla gestione allegata al bilancio di esercizio anno 2022, il nuovo prospetto relativo al capitolo rendicontazione investimenti programmati e realizzati – Interventi DL 34/2020, che per mero errore materiale conteneva un intervento non di pertinenza dell'esercizio 2022.

Cordiali saluti

Sabrina Amerio
(firmato digitalmente)

r_emi.ro.Giunta - Prot. 10/05/2023.0454555.E



Direzione Amministrativa
Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435806 - F. +39.059.435377
E-mail: diramm@ausl.mo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena
Sede legale: Via S. Giovanni del Cantone, 23 - 41121 Modena
T. +39.059.435111 - F. +39.059.3963774 - www.ausl.mo.it
Partita IVA 02241850367
P.E.C. auslmo@pec.ausl.mo.it

Azienda sanitaria	Cod_Ministero	Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2021	Avanzamento al 31/12/2022	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Note
e) AUSL Modena	TI-EMR_Carpi_275	Ospedale di Carpi: adeguamento impiantistico e aggiornamento del sistema di monitoraggio	In attesa consegna lavori	In attesa consegna lavori	0	4	444.000,00	297.924,00					146.076,00		0,00		<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 51.486,80 € Speso nel 2022: 49.917,22 € Fondi aziendali: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 118.554,00 (rimodulato da 61.000) Iva esclusa. Acquistate 60.996,33 IVA esclusa (66.077,65), Collaudati 2022-2021. I rimanenti in corso</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Carpi_319	Ampliamento e riassetto PS Ospedale di Carpi (900 mq di nuova costruzione e 800 mq di riassetto PS esistente)	Progettazione/aggiudicazione	In attesa consegna lavori			4.605.200,00	3.099.376,00					1.155.824,00		350.000,00		<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 261.434,94 € Speso nel 2022: 234.428,32 € Fondi aziendali: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022 Fondi RER: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 540.000,00 (rimodulato da 442.622,95) Iva esclusa. Acquistate 440.968,IVA esclusa (453.633,46), Collaudati sino 2022 98.633,46 Iva inclusa. I rimanenti in corso</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Mirandola_320	550 mq riassetto distributivo attività PS e 450 mq di riassetto funzionale di aree ospedaliere per ampliamento attività PS	In attesa consegna lavori	In attesa consegna lavori			1.783.980,00	1.583.980,00							200.000,00		<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 33.999,58 € Speso nel 2022: 120,00 € Fondi RER: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 120.000,00 Iva esclusa. Acquistate 119.999,00 IVA esclusa (143.614,18), Collaudati 2022-2021 122.460,60 IVA inclusa. I rimanenti in corso</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Vignola_321	210 mq. riassetto PS esistente + 230 mq.ampliamento (compresa Camera Calda) + 540 mq Urbanizzazione per Viabilità di Accesso alla Camera Calda	Lavori	Lavori			1.354.641,64	1.354.641,64									<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 1.018.736,36 € Speso nel 2022: 298.822,03 € Fondi aziendali: nessuna imputazione di spesa al 31/12/2022</p> <p>Tecnologie Biomediche per 120.393,44 Iva esclusa. Acquistate 87.500,00 IVA esclusa (105.305,00), Collaudati 2022-2021 105.305,00 IVA inclusa. I rimanenti in corso</p> <p>L'intervento sarà oggetto di prossima rimodulazione del quadro finanziario per ulteriori € 330.358,36 di fondi aziendali. Tale rimodulazione porterà quindi il valore complessivo del quadro finanziario pari ad € 1.685.000,00.</p>
e) AUSL Modena	PS-EMR_Pavullo_322	Ospedale di Pavullo – Adeguamento del Pronto Soccorso provvisorio dell'Ospedale di Pavullo nel Frignano.	Lavori	Lavori conclusi			401.380,00	401.380,00									<p>Lavori: Art. 2 DL 34: Speso totale: 44.954,71 € Speso nel 2022: 10.338,05 €</p>
Totale complessivo					0	4	8.589.201,640	6.737.301,640	0,000	0,000	0,000	0,000	1.301.900,000	0,000	550.000,000	0,000	



Prot. n. 11/2023

Al Presidente della Regione Emilia-Romagna
Stefano Bonaccini
All'Assessore Sanità della Regione Emilia-Romagna
Raffaele Donini

Modena, 09 Maggio 2023

Il giorno 09 del mese di maggio 2023 la CTSS della Provincia di Modena si è riunita per esprimere il parere sui Bilanci di esercizio 2022 delle due Aziende Sanitarie provinciali che si intende trasmettere con la presente.

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha approvato all'unanimità i bilanci delle Aziende pur esprimendo forte preoccupazione rispetto ai disavanzi rappresentati, determinati dall'eccezionalità dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR e dal conseguente trascinarsi dei costi Covid correlati sull'anno 2022, da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al Decreto-Legge 17 maggio 2022, n. 50 e al Decreto-Legge 23 settembre 2022, n. 144, dai maggiori costi inflattivi e dalla ripresa delle attività programmate.

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha preso atto della Delibera di Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 con la quale la Regione Emilia-Romagna, ha disposto di dare copertura ai disavanzi della gestione 2022 avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione e di attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

La Conferenza, tuttavia, pur riconoscendo la portata del dispositivo regionale, esprime fin d'ora la forte preoccupazione per la tenuta del bilancio 2023 e quello degli anni seguenti nonché per la capacità del sistema di fornire risposte adeguate ai bisogni di cura della popolazione provinciale.

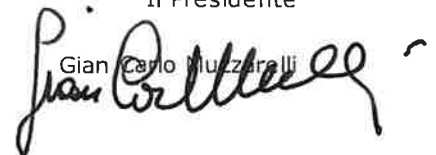
Si ribadisce con fermezza che il Sistema Sanitario debba essere Pubblico, ciò a garanzia dei principi di equità e universalità, scongiurando il rischio di un ritorno a modelli di assistenza mutualistici fortemente discriminatori.

Si chiede, pertanto, che la Regione assicuri le risorse adeguate, come già rappresentato nella nota inviata in sede di approvazione dei Bilanci economici preventivi dell'esercizio 2022 delle Aziende Sanitarie della provincia di Modena del 10/11/2022 prot. n. 15, per sostenere il completamento del PNRR, fortemente indebolito dai rincari delle materie prime, dare attuazione ai modelli organizzativi innovativi previsti dal DM 77/22 e recepiti dalla DGR 2221 del 12/12/2022, investire nella formazione, nella ricerca e nella valorizzazione delle competenze professionali, portare a compimento la trasformazione digitale in sanità, il rinnovo tecnologico delle attrezzature e l'ammmodernamento delle strutture ospedaliere.

Si chiede, altresì, che la Regione garantisca sempre trasparenza nelle scelte di allocazione delle risorse ed in particolare si auspica la revisione dei criteri di finanziamento, anche alla luce delle disomogeneità rese evidenti con l'approvazione dei bilanci di esercizio delle Aziende Sanitarie Regionali.

Letto, approvato e sottoscritto,

Il Presidente


Gian Carlo Muzzarelli

Allegato: parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sui bilanci delle Aziende



Prot. n. 3/2023

Modena, 9 Maggio 2023

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventitre, il giorno nove del mese di Maggio (09.05.2023) alle ore 12.30, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della CTSS n. 9/2023 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Gian Carlo Muzzarelli, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2022 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 4, comma 4, del Regolamento della C.T.S.S. "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2022, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo Dott.ssa Sabrina Amerio per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Amministrativo Dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;



Su proposta della Presidenza a voti unanimi,

DELIBERA

- di esprimere parere favorevole sui Bilanci di esercizio 2022 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente

Gian Carlo Muzzarelli



Il segretario verbalizzante
Monica Benassi

