

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

Direzione Amministrativa

Servizio Bilancio e Finanze

Il Direttore

Regione Emilia-Romagna

**Servizio Amministrazione del
Servizio Sanitario Regionale,
Sociale e Socio-Sanitario**

amministrazione@postacert.regione.emilia-romagna.it

Oggetto: Bilancio di Esercizio 2022.

Come richiesto con vostra nota del 6 aprile 2023, protocollo 0342332.U, trasmetto per posta certificata il file PDF del Bilancio di Esercizio 2022, completo del verbale del Collegio Sindacale.

Seguiranno i pareri della Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria e del Comitato di Indirizzo.

Cordiali saluti

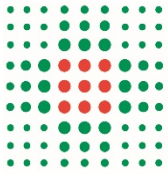
Monica Gualmini

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0442203.E



Servizio Bilancio e Finanze
Via del Pozzo, 71 - 41100 Modena
T. +39.059.422.2389 - F. +39.059.422.2993
bilancio@pec.policlinico.mo.it

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
Via del Pozzo, 71 - 41100 Modena
T. +39.059.422.2111 - F. +39.059.422.4905
Partita IVA 02241740360 www.policlinico.mo.it



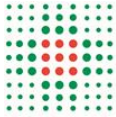
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Azienda Ospedaliero
Universitaria di Modena

Bilancio di Esercizio 2022





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 75 del 28/04/2023

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO D'ESERCIZIO 2022 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0442203.E

PROPONENTE: Servizio Bilancio e Finanze



IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e s.m.i., ed in particolare l'art. 26 'Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN'.
- Richiamata la Legge Regionale 9/2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", ed in particolare gli artt. 9 'Bilancio di esercizio' e 14 'Contabilità economico-patrimoniale e scritture contabili'.
- Considerato che l'art. 31 del D. Lgs. 118/2011 'Adozione del bilancio d'esercizio' stabilisce che il bilancio di esercizio è adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento.
- Richiamata la nota del 6/04/2023, prot. 0342332.U con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell'adozione dei Bilanci di Esercizio 2021.
- Preso atto che, come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi.
- Preso atto della verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro.
- Preso altresì atto che a fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.
- Atteso che con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "*Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma'*" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale.
- Considerato che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2022.
- Tenuto conto che il risultato di esercizio per l'anno 2022 per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro - 4.844.732,88 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.



- Considerato che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dell'art.9 della L.R. n.9/2018, si compone di:
 - Stato patrimoniale;
 - Conto economico;
 - Rendiconto finanziario;
 - Nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
 - Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 DL 66/2014.
- Su proposta del responsabile del Servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90 e s.m.i., anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo.

DELIBERA

per quanto esposto in premessa:

- a) di adottare il Bilancio di Esercizio 2022, allegato al presente atto e conservato presso il servizio proponente, composto da:
 - stato patrimoniale;
 - conto economico;
 - rendiconto finanziario;
 - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente;
 - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 del DL 66/2014;
- b) di dare atto che l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena presenta un risultato d'esercizio pari ad euro - 4.844.732,88;
- c) di dare atto che la perdita d'esercizio 2022, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con DGR n. 602/2023, a copertura dei disavanzi 2022 delle Aziende sanitarie;
- d) di trasmettere i documenti:
 - al Collegio Sindacale per la relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011;
 - alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria per il parere di cui all'art. 11 comma 2 lett. d) della L.R. 19/1994 e s.m.i.;
 - al Comitato di Indirizzo per il parere ai sensi dell'art. 9 comma 6 della L.R. 29/2004;
- e) di provvedere alla trasmissione del Bilancio di Esercizio anno 2022 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.lgs. n. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati nella succitata nota regionale del 6/04/2023, prot. 0342332.U;
- f) di pubblicare, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, il presente atto all'albo on line aziendale.



IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott. Lorenzo Broccoli)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Ottavio Alessandro Nicastro)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Claudio Vagnini)
(firmato digitalmente)



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	315.590	920.751	-605.161	34%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-			
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-			
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	248.234	524.733	-276.500	47%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	67.357	155.999	-88.642	43%		
II Immobilizzazioni materiali	330.033.463	344.297.026	-14.263.563	96%		
1) Terreni		-	-			
a) Terreni disponibili		-	-			
b) Terreni indisponibili		-	-			
2) Fabbricati	269.281.850	282.937.973	-13.656.123	95%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-			
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	269.281.850	282.937.973	-13.656.123	95%		
3) Impianti e macchinari	31.107.524	32.940.302	-1.832.778	94%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.830.620	20.195.013	-4.364.393	78%		
5) Mobili e arredi	500.044	564.343	-64.299	89%		
6) Automezzi	-	-	-			
7) Oggetti d'arte	30.696	30.696	0	100%		
8) Altre immobilizzazioni materiali	808.544	1.002.656	-194.112	81%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	12.474.185	6.626.045	5.848.140	188%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	959.254	1.148.107	-188.853	84%
1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-	-	
2) Titoli			959.254	1.148.107	-188.853	84%
a) Partecipazioni			6.357	6.357	0	100%
b) Altri titoli			932.897	1.141.750	-208.853	82%
Totale A)	331.308.307	346.365.885	-15.057.577	96%		
ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	23.326.076	26.789.476	-3.463.400	87%		
1) Rimanenze beni sanitari	22.653.053	26.462.553	-3.809.500	86%		
2) Rimanenze beni non sanitari	673.023	326.922	346.101	206%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-			
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-			
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	204.514.705	197.360.440	7.154.265	104%		
1) Crediti v/ Stato	3.911.387	9.882.156	-5.970.769	0%		
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	1.702.811	-	1.702.811			
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-			
2) Crediti v/ Stato - altro	1.702.811	-	1.702.811			
b) Crediti v/ Stato - investimenti	2.208.576	9.882.156	-7.673.580	0%		
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-			
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-			
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-			
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-			



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
					Importo	%
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	95.867.336	58.151.428	37.715.908	165%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	55.839.522	36.475.869	19.363.654	153%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	54.802.008	34.885.327	19.916.682	157%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	43.526.151	3.712.239	39.813.912	1173%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	10.993.616	30.907.049	-19.913.433	36%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	282.241	266.039	16.202	106%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	1.037.514	1.590.542	-553.028	65%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	40.027.814	21.675.559	18.352.255	185%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	40.027.814	21.675.559	18.352.255	185%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	#DIV/0!
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/Comuni	-	-	19.302	4.035	15.267	478%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	52.949.458	67.256.535	-14.307.077	79%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	52.712.022	66.904.088	-14.192.066	79%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	237.436	352.447	-115.011	67%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	35.436	-	35.436	#DIV/0!
6) Crediti v/Erario	-	-	205.993	596.236	-390.243	35%
7) Crediti v/altri	-	-	51.525.793	61.470.050	-9.944.257	84%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni						
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni						
IV Disponibilità liquide			25.425.390	14.947.037	10.478.353	170%
1) Cassa			40.000	40.000	-	100%
2) Istituto Tesoriere			25.348.157	14.883.710	10.464.447	170%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			37.233	23.327	13.906	160%
Totale B)			253.266.171	239.096.953	14.169.218	106%
RATEI E RISCOINTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	0%
II Riscconti attivi			85.356	60.578	24.778	141%
Totale C)			85.356	60.578	24.778	141%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			584.659.833	585.523.416	-863.583	100%
CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			4.951.284	6.939.211	-1.987.927	71%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			5.092.777	7.915.228	-2.822.451	64%
4) Altri conti d'ordine			9.000.364	9.279.809	-279.445	97%
Totale D)			19.044.425	24.134.248	-5.089.823	79%

2023.044203.E
r_emiro.Cilunta - Prot. 05/0



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021			
				Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione		710.329	710.329	0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti		264.519.193	260.170.523	4.348.670	1,7%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		11.094.921	12.087.648	-992.727	-8,2%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		144.804.165	134.099.046	10.705.119	8,0%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>		122.245.971	123.146.249	-900.278	-0,7%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>		-	-	-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>		22.558.194	10.952.797	11.605.397	106,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		64.458.287	67.146.521	-2.688.234	-4,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		13.265.588	14.765.713	-1.500.125	-10,2%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		30.896.232	32.071.596	-1.175.364	-3,7%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		30.335.011	32.542.143	-2.207.132	-6,8%		
IV Altre riserve		4.246	848.835	-844.589	-99,5%		
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-2.413.965	-2.613.187	199.222	-7,6%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-4.844.733	10.144	-4.854.877	-47861,9%		
Totale A)		288.310.081	291.668.786	-3.358.706	-1,2%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-		
2) Fondi per rischi		7.260.035	7.117.673	142.362	2,0%		
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		4.502.310	4.698.780	-196.470	-4,2%		
5) Altri fondi oneri		13.428.779	12.104.861	1.323.918	10,9%		
Totale B)		25.191.124	23.921.314	1.269.809	5,3%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		328.134	310.516	17.618	5,7%		
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-		
Totale C)		328.134	310.516	17.618	5,7%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		-	-	23.300.618	27.325.392	-4.024.774	-14,7%
2) Debiti v/Stato		-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	-	65.427	-65.427	-100,0%
4) Debiti v/Comuni		-	-	228.000	244.940	-16.940	-6,9%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		-	-	145.425.693	153.154.419	-7.728.726	-5,0%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>		-	-	4.670.723	8.377.164	-3.706.441	-44,2%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>		-	-	140.013.027	144.245.639	-4.232.612	-2,9%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>		-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>		-	-	741.942	531.616	210.326	39,6%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	215.857	-	215.857	-
7) Debiti v/fornitori		-	-	59.948.028	49.629.969	10.318.059	20,8%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	0	-	-	-
9) Debiti tributari		-	-	15.126.433	13.695.976	-13.695.976	-100,0%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		-	-	9.848.141	10.210.183	-362.042	-3,5%
12) Debiti v/altri		-	-	13.579.828	11.699.866	1.879.962	16,1%
Totale D)		-	-	267.672.598	266.026.173	1.646.425	0,6%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.0442203.F



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	36.496	-36.496	-100,0%
2) Risconti passivi	3.157.897	3.320.110	-162.213	-4,9%
Totale E)	3.157.897	3.356.606	-198.709	-5,9%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	584.659.833	585.283.396	-623.562	-0,1%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	4.951.284	6.939.211	-1.987.927	-28,6%
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	5.092.777	7.915.228	-2.822.451	-35,7%
4) Altri conti d'ordine	9.000.364	9.279.809	-279.445	-3,0%
Totale F)	19.044.425	24.134.248	-5.089.823	-21,1%



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	117.860.067	111.317.149	6.542.919	5,9%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	116.125.677	94.682.086	21.443.591	22,6%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.460.433	14.229.915	-12.769.483	-89,7%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		0	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	647.842	293.118	354.724	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	344.925	13.936.797	-13.591.872	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	467.666	0	467.666	100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici			-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	273.958	2.405.148	-2.131.190	-88,6%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	233.958	2.337.650	-2.103.692	-90,0%
4) da privati	40.000	67.498	-27.498	
d) Contributi in c/esercizio - da privati		0	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-254.339	-2.811.203	2.556.864	-91,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.390.884	12.716.140	-10.325.256	-81,2%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	341.373.050	323.841.038	17.532.011	5,4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	320.225.729	305.091.801	15.133.927	5,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.167.713	13.306.224	2.861.489	21,5%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.979.608	5.443.013	-463.405	-8,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	28.309.941	25.443.872	2.866.068	11,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.751.956	4.298.716	453.239	10,5%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	19.404.729	17.232.904	2.171.825	12,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	-	-
9) Altri ricavi e proventi	2.665.509	2.652.994	12.515	0,5%
Totale A)	516.501.797	494.691.611	21.810.186	4,4%
COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	116.098.452	116.221.485	-123.033	-0,1%
a) Acquisti di beni sanitari	113.884.531	114.055.107	-170.576	-0,1%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.213.921	2.166.378	47.543	2,2%
2) Acquisti di servizi sanitari	41.395.885	46.365.388	-4.969.503	-10,7%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		0	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		0	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.942.131	5.969.103	973.027	16,3%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		0	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		0	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		0	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	893.608	813.968	79.640	9,8%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		0	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		0	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.528.503	2.254.855	273.648	12,1%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		0	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	10.799.152	9.741.683	1.057.469	10,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	441.483	8.500	432.983	5093,9%



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	15.650.964	18.358.157	-2.707.193	-14,7%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.140.045	9.219.123	-5.079.078	-55,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		0	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	67.057.475	54.315.902	12.741.572	23,5%
a) Servizi non sanitari	65.252.623	53.275.242	11.977.382	22,5%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.569.963	886.338	683.626	77,1%
c) Formazione	234.888	154.323	80.565	52,2%
4) Manutenzione e riparazione	17.778.493	16.919.699	858.794	5,1%
5) Godimento di beni di terzi	9.030.787	8.603.066	427.721	5,0%
6) Costi del personale	213.891.724	206.336.638	7.555.086	3,7%
a) Personale dirigente medico	74.064.931	73.865.692	199.238	0,3%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.696.349	5.156.921	539.427	10,5%
c) Personale comparto ruolo sanitario	102.500.468	96.032.772	6.467.695	6,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.423.995	2.091.460	332.535	15,9%
e) Personale comparto altri ruoli	29.205.982	29.189.791	16.191	0,1%
7) Oneri diversi di gestione	9.230.666	9.707.345	-476.680	-4,9%
8) Ammortamenti	24.286.039	22.981.910	1.304.129	5,7%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	568.561	382.962	185.599	48,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	14.692.805	13.907.820	784.984	5,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.024.674	8.691.128	333.546	3,8%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	422.487	139.147	283.340	203,6%
10) Variazione delle rimanenze	3.463.401	1.423.009	2.040.391	143,4%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	3.809.501	1.320.934	2.488.567	188,4%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-346.100	102.076	-448.176	-439,1%
11) Accantonamenti	7.478.833	7.026.174	452.659	6,4%
a) Accantonamenti per rischi	3.588.719	803.253	2.785.465	346,8%
b) Accantonamenti per premio operosità	17.618	36.248	-18.630	-51,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	931.264	2.695.339	-1.764.075	-65,4%
d) Altri accantonamenti	2.941.233	3.491.334	-550.101	-15,8%
Totale B)	510.134.243	490.039.765	20.094.478	4,1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.367.554	4.651.846	1.715.708	36,9%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5,33	1,5	4	255,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	334.463	317.823	16.640	5,2%
Totale C)	-334.458	-317.822	-16.637	5,2%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni		0	-	0,0%
2) Svalutazioni		0	-	0,0%
Totale D)		0	-	0,0%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	13.520.740	13.184.118	336.622	2,6%
a) Plusvalenze		0	-	-
b) Altri proventi straordinari	13.520.740	13.184.118	336.622	2,6%
2) Oneri straordinari	9.024.584	2.562.873	6.461.711	252,1%
a) Minusvalenze	2.257	40.903	-38.646	-94,5%
b) Altri oneri straordinari	9.022.327	2.521.969	6.500.357	257,7%

r_em_p_r_o_Giunta - Prot. 05/05/2021 0442203.E



CONTO ECONOMICO*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
Totale E)	4.496.156	10.621.246	-6.125.089	-57,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	10.529.252	14.955.270	-4.426.018	-29,6%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	15.165.985	14.755.127	410.859	2,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.301.870	13.546.988	754.881	5,6%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	390.436	760.694	-370.258	-48,7%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	473.679	447.444	26.235	5,9%
d) IRAP relativa ad attività commerciali		0	-	-
2) IRES	208.000	190.000	18.000	9,5%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		0	-	-
Totale Y)	15.373.985	14.945.127	428.859	2,9%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.844.733	10.144	-4.854.876	-47861,9%

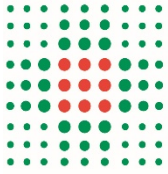


	B	C	D	E	F
		SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2022	PREVENTIVO 2022	31/12/2021
1					
2		Valori in euro			
3		OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	-4.844.733	-42.517.619	10.144
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
6	(+)	ammortamenti fabbricati	14.692.805	13.907.820	13.907.820
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.024.674	8.691.128	8.691.128
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	568.561	382.962	382.962
9		Ammortamenti	24.286.040	22.981.910	22.981.910
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-16.055.116	-13.982.152	-13.982.152
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-3.349.613	-3.250.753	-3.250.753
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-19.404.729	-17.232.905	-17.232.905
13	(+)	accantonamenti SUMAI	17.618	35.000	36.248
14	(-)	pagamenti SUMAI	0	0	0
15	(+)	accantonamenti TFR	0	0	0
16	(-)	pagamenti TFR	0	0	0
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	17.618	35.000	36.248
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	0
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	422.487	250.000	139.147
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-162.905	-200.000	-443.518
21		- Fondi svalutazione di attività	259.582	50.000	-304.371
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	7.461.216	8.120.518	6.989.926
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.191.406	-5.000.000	-7.427.890
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	1.269.810	3.120.518	-437.964
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	1.583.589	-33.563.096	5.053.062
26					
27	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-65.427	0	235
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-16.940	0	0
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-7.728.727	-22.000.000	5.162.456
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	21.587	0	-8.955
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	7.306.979	35.000.000	-25.140.752
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.430.456	0	1.486.676
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-362.042	0	-374.762
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.029.191	0	1.832.897
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	2.615.077	13.000.000	-17.042.205
36	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-198.709	0	-336.716
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0	0
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	0
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	0
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	0
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-19.363.653	0	9.843.557
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-15.267	0	77.774
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	14.307.077	0	-13.924.200
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-35.436	22.000.000	0
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	390.243	0	724.464
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	7.981.863	0	8.698.379
50	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	3.264.827	22.000.000	5.419.975
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	3.463.401	500.000	1.423.009
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	0
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	3.463.401	500.000	1.423.009
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	24.778	0	81.864
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	10.752.963	1.936.904	-5.401.012
56					
57		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		0	0

	B	C	D	E	F
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		0	0
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-9.089	-603.802	-59.218
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-194.331	0	-83.725
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-203.420	-603.802	-142.943
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	0
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0		0
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	0
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	0
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	0
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	0
70	(-)	Acquisto terreni	0	0	0
71	(-)	Acquisto fabbricati	-532.278	-18.499.951	-4.419.163
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-138.408	0	-1.665.200
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.104.986	-1.000.000	-6.573.972
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-105.058	0	-77.190
75	(-)	Acquisto automezzi	0	0	0
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-6.575.440	0	-4.142.920
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-9.456.170	-19.499.951	-16.878.445
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	0
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0	0
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	0
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	-973	0	-36.332
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0	-4.571
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	0
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	-1.284	0	0
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	-2.257	0	-40.903
86	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	0
87	(-)	Acquisto titoli	-974.659	-1.500.000	-1.160.094
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-974.659	-1.500.000	-1.160.094
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	0
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	1.163.511	-1.300.000	1.098.344
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.163.511	-1.300.000	1.098.344
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	3.011.080	2.000.000	-2.000.000
93		B - Totale attività di investimento	-6.461.915	-20.903.753	-19.124.041
94					
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	7.673.579	0	0
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-18.352.254	12.852.537	5.382.691
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	0
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0
101	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0	0
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	19.778.519	5.901.216	9.336.692
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1.112.235	0	235.241
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	20.890.754	5.901.216	9.571.933
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0	0
106	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	0
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-4.024.774	-4.024.774	-3.912.202
108		C - Totale attività di finanziamento	6.187.305	14.728.979	11.042.422
109					
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	10.478.353	-4.237.870	-13.482.631
111		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	10.478.353	-4.237.870	-13.482.631
112					
113		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa compless	0	0	0



r_em



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Azienda Ospedaliero
Universitaria di Modena

Bilancio di Esercizio 2022

Nota Integrativa



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In particolare, sono stati utilizzati i nuovi modelli CE ed SP previsti dal DM del Ministero della Salute 24/5/2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale".

Il presente documento fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01-NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02-NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03-NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, essendo state riclassificate anch'esse in base al DM 24/5/2019.
-----------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04-NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.
-----------------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Permangono alcune eccezioni, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e delle conseguenze sull'attività commerciale (in particolare sui "Ricavi per sperimentazioni farmaci" e sui "Costi per IRAP-altri compensi").

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Non sono state effettuate iscrizioni di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base del valore catastale.



	<p>Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al valore indicato nel provvedimento aziendale di accettazione della donazione, ed è iscritto nel Patrimonio Netto e ammortizzato secondo le aliquote ordinarie.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>I terreni su cui è stato costruito un fabbricato sono ammortizzati ad aliquote ordinarie. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.</p> <p>Come riconosciuto dal Regolamento Aziendale adottato con deliberazione n. 21/2017, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 200 euro, iva esclusa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 516,46 euro (iva esclusa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service o leasing vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine (solo per gli eventuali contratti di leasing) e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Titoli	Sono stati iscritti i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. La valutazione è stata effettuata dal Servizio Unico Attività Tecniche, stimando in via prudenziale il prezzo di vendita con riferimento alla data del 31.12.2022.
Partecipazioni	Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento durevole da parte dell'azienda. Le suddette sono iscritte al valore di sottoscrizione, fermo restando l'obbligo di operare una svalutazione se si evidenziano durevoli motivi di minor valore e di operare, in seguito, una rivalutazione se tali motivi vengono meno.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di magazzino e di reparto sono valutate al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso.</p> <p>La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe di cui al Testo Unico di mobilità sanitaria interregionale 2016, attualmente ancora in vigore.</p>

Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità, calcolato applicando le indicazioni contenute nella procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> • Fondo di dotazione e relative variazioni; • Perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali d'attuazione; • Finanziamenti per investimenti, riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, altre riserve, rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante iscrizione a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • Risultato economico dell'esercizio.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI – specialisti convenzionati.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.

Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale.</p> <p>La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario. I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio anche per la parte dell'I.V.A. e la scissione avviene solo al momento del pagamento.</p>
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p> <p>I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I trasferimenti dalla Regione vengono iscritti sulla base di specifici atti regionali.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2022							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	3.260	391	3.377	379	35.744	98.187.505	33.861.399
Dirigenza	830	11	834	11	9.228	36.709.120	21.973.046
- Medico - veterinaria	760	11	765	11	8.414	33.559.655	20.947.495
- Sanitaria	70	0	69	0	815	3.149.465	1.025.551
Comparto	2.431	380	2.542	368	26.516	61.478.385	11.888.353
- Categoria Ds	53	2	44	5	565	1.594.065	342.155
- Categoria D	2.375	378	2.495	363	25.927	59.798.842	11.540.592
- Categoria C	3	0	3	0	24	85.478	5.606
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	7	0	6	0	76	294.591	135.847
Dirigenza	7	0	6	0	76	294.591	135.847
Livello dirigenziale	7	0	6	0	76	294.591	135.847
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	583	32	549	33	5.522	10.708.648	1.848.844
Dirigenza	4	0	4	0	48	187.196	72.258
Livello dirigenziale	4	0	4	0	48	187.196	72.258
Comparto	579	32	545	33	5.474	10.521.452	1.776.586
- Categoria Ds	5	0	6	0	60	159.193	30.763
- Categoria D	24	0	24	0	293	699.372	127.711
- Categoria C	37	1	37	1	416	888.923	115.085
- Categoria Bs	453	25	422	27	4.063	7.566.187	1.389.235
- Categoria B	56	6	52	5	599	1.133.978	101.610
- Categoria A	4	0	4	0	43	73.799	12.182
RUOLO AMMINISTRATIVO	301	16	324	17	3.431	7.736.857	1.160.992
Dirigenza	13	0	14	0	156	620.110	346.099
Livello dirigenziale	13	0	14	0	156	620.110	346.099
Comparto	288	16	310	17	3.274	7.116.747	814.893
- Categoria Ds	10	0	9	0	120	343.341	110.792
- Categoria D	54	0	60	0	673	1.555.329	207.438
- Categoria C	184	10	204	10	2.078	4.418.527	436.773
- Categoria Bs	33	4	30	5	324	653.127	50.259
- Categoria B	7	2	7	2	80	146.423	9.631
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0

Nota: le voci nelle colonne T12 e T13 si riferiscono a tutte le competenze fisse tranne l'assegno nucleo familiare, e a tutte le competenze accessorie finanziate dai fondi contrattuali. Non sono compresi gli oneri, i rimborsi spese per missioni, le prestazioni aggiuntive, il personale a tempo determinato e universitario ed i comandi.



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	18	11	10	11
Dirigenza	8	2	5	2
- Medico - veterinaria	8	2	5	2
- Sanitaria	0	0	0	0
Comparto	10	9	5	9
- Categoria Ds	0	1	0	1
- Categoria D	10	8	5	8
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	1
Dirigenza	0	0	0	1
Livello dirigenziale	0	0	0	1
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	1	14	2	14
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	1	14	2	14
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	1	1
- Categoria C	0	0	0	2
- Categoria Bs	1	10	1	9
- Categoria B	0	4	0	2
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	7	8	7
Dirigenza	3	1	4	1
Livello dirigenziale	3	1	4	1
Comparto	4	6	4	6
- Categoria Ds	1	1	1	0
- Categoria D	0	0	0	2
- Categoria C	2	4	2	3
- Categoria Bs	1	0	1	0
- Categoria B	0	1	0	1
- Categoria A	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022
RUOLO SANITARIO	144	7	138	8
Dirigenza	123	1	119	1
Comparto	21	6	19	7
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	3	0	14	0
Dirigenza	1	0	2	0
Comparto	2	0	12	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	1	0	1	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
RUOLO SANITARIO	81	21
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	81	21
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	85	70
Dirigenza	0	0
Comparto	85	70
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	7
Dirigenza	0	0
Comparto	1	7

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2021	Personale al 31/12/2022
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODIC E MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazio ni	Svalutazio ni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazio ni	Rivalutazio ni	Svalutazio ni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementativ e	Interessi capitalizzat i	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.305.006			-7.780.273	524.733				9.089				-285.589	248.233
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.639.611			-3.139.230	500.381				9.089				-280.177	229.293
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.006.081	0	0	-1.850.082	155.999	0	0	0	194.331	0	0	0	-282.972	67.358
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	429.601	0	0	-535.414	-105.813	0	0	0	191.988	0	0	0	-270.075	21.059
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013			-11.013	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.454			-2.454	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	840.371			-813.374	26.997				0				-9.177	17.820
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	316.459			-312.373	4.086				0				-4.086	0
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.154.697			-1.025.695	129.002				194.331				-273.795	49.538
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	429.600			-334.540	95.060				191.988				-265.989	21.059
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.311.087	0	0	-9.630.355	680.732	0	0	0	203.420	0	0	0	-568.561	315.591
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.069.212	0	0	-3.674.644	394.568	0	0	0	201.077	0	0	0	-550.252	250.352

Tab. 1 immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

CODIC E MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	490.601.106			-207.663.134	282.937.972	504.404			532.278				-14.692.805	269.281.849
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	348.364.538			-141.515.896	179.602.945	500.000			42.140				-11.394.199	168.750.886
AAA380	Impianti e macchinari	61.181.107			-28.240.805	32.940.302				138.408				-1.971.186	31.107.524
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	12.936.486			-2.668.039	10.268.447				0				-524.081	9.744.367
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	127.589.473			-107.394.460	20.195.013				2.104.986			-973	-6.468.406	15.830.620
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	63.042.800			-42.882.665	20.160.135				1.061.590			-973	-6.430.753	14.789.999
AAA440	Mobili e arredi	16.279.081			-15.714.739	564.342				105.058			0	-169.356	500.044
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.912.100			-3.372.088	540.012				20.112			0	-131.409	428.715
AAA470	Automezzi	98.703			-98.703	0				0				0	0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.964			-4.964	0				0				0	0
AAA500	Oggetti d'arte	30.696			0	30.696				0				0	30.696
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	5.953.956			-4.951.300	1.002.656				222.896			-1.284	-415.725	808.543
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.582.083			-2.659.647	922.436				151.787			-1.284	-371.777	701.162
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.626.044			0	6.626.044	-504.404			6.352.544					12.474.184
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	708.360.166	0	0	-364.063.141	344.297.025	0	0	0	9.456.170	0	0	-2.257	-23.717.478	330.033.460
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	431.842.971	0	0	-193.103.299	238.739.672	500.000	0	0	1.275.629	0	0	-2.257	-18.852.219	194.415.128

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DISMISSIONI:

L'importo 2.257,17 euro si riferisce a:

- dismissione di n. 241 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 1.283,65;
- dismissione di n. 141 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 973,52.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Descrizione tipologia....
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
0	0	0

Tab. 6 – Dettaglio delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 454 Materno - Infantile (ord. RER n.14/14 n. 47/14)	Programma opere pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 52/2016	883.060,00	4.919.952,00		5.803.012,00
IMM.IN CORSO INT. S 13 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Finanziamenti in c/capitale ex art. 36 LR 38/2002	402.442,00	2.597,00		405.039,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 68/2012	UNIONE EUROPEA – Finanziamento EUSF	1.235.020,00	554.697,00		1.789.717,00
IMM.IN CORSO Terminale pasti	Risorse proprie	1.304.225,00	81.838,00		1.386.063,00
IMM.IN CORSO APB10 SENOLOGIA E SCREENING	ART. 20 Legge 67/88	1.030.529,00	337.589,00		1.368.118,00
IMM.IN CORSO SISMA INT. 100/2012 Circolo AUSL	Programma opere pubbliche danneggiate dal sisma – Ord. Reg. 17/2021	5.222,00			5.222,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO per efficientamento centrale frigo OCB	Bando regionale POR – FESR 2019	1.031.568,00	154.464,00		1.186.032,00
OCB – SOSTITUZIONE/INTEGRAZIONE di due gruppi elettrogeni	Risorse proprie	19.108,00	168.170,00		187.278,00
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT.APB11	ART. 20 Legge 67/88	465.975,00	38.429,00	- 504.404,00	-
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT.DL34/20	DL.34/2020	175.304,00	72.408,00		247.712,00
DEMOLIZIONE CORPO A -	In attesa PNRR	58.976,00	-		58.976,00
POLIAMBULATORIO - RIMOZIONE AMIANTO	Risorse regionali – bando FSC 2014/2020	14.615,00	22.400,00		37.015,00

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

96

Immobilizzazioni Immateriali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	20%	20%
Diritti di concessione, licenze, marchi e diritti simili	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

Immobilizzazioni Materiali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---



IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.
-------------------	---

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

120

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		



<p>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?</p>	NO		
<p>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>	NO		
<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
x	<i>depositi cauzionali</i>	0	0	0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	71.051	5.357	-70.051	6.357	0	0	0	0	0	6.357
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	71.051	5.357	-70.051	6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	1.252.550	3.382.865	-3.493.665	1.141.750	0	0	0	974.658	-1.163.511	952.897
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	1.252.550	3.382.865	-3.493.665	1.141.750				974.658	-1.163.511	952.897
	TOTALE	1.323.601	3.388.222	-3.563.716	1.148.107	0	0	0	974.658	-1.163.511	959.254

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
PIDA s.c.p.a.	Bologna (BO)	Società consortile per azioni	69.881	100	74.125.434	107.341.650	283.704	0,0086	6.357	Costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
LEPIDA s.c.p.a.	1.000	5.357	0	6.357						6.357

Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

I dati di Lepida s.c.p.a. si riferiscono al progetto di bilancio dell'esercizio 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 23 marzo 2023.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		





<p>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	<p>NO</p>		
<p>IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>NO</p>		

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.080.588	0	3.806.137	0	-249.316	6.637.409	0	1.461.836
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	2.594.349	0	3.806.137	0	0	6.400.486	0	1.314.090
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	486.239	0	0	0	-249.316	236.923	0	147.746
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	629.227	0	0		-404.479	224.748	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	22.094.274	0	0	0	-6.991.520	15.102.754	0	6.411.926
x	<i>Dispositivi medici</i>	18.813.380	0	0	0	-4.464.508	14.348.872	0	5.981.452
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	3.280.894	0	0	0	-2.527.012	753.882	0	430.474
ABA050	Prodotti dietetici	33.737	0	0	0	-11.696	22.041	0	13.775
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	18.187	0	0	0	-11.833	6.354	0	1.897
ABA070	Prodotti chimici	271.961	0	0	0	-83.198	188.763	0	104.957
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	334.579	0	136.405	0	0	470.984	0	194.402
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
x	RIMANENZE BENI SANITARI	26.462.553	0	3.942.542	0	-7.752.042	22.653.053	0	8.188.792
ABA120	Prodotti alimentari	2.673	0	1.456	0	0	4.129	0	966
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	181.607	0	82.949	0	0	264.556	0	41.190
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	142.642	0	251.835	0	0	394.477	0	300.776
ABA160	Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	9.860	0	0	9.860	0	2.118
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	326.922	0	346.100	0	0	673.023	0	345.050

Tab. 5 – Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	1.725.145	-22.335	1.702.811	889
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
x	Crediti v/Stato - altro:	0	1.725.145	-22.335	1.702.811	889
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	1.725.145	-22.335	1.702.811	889
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	9.882.156	0	-7.673.579	2.208.577	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	9.882.156	0	-7.673.579	2.208.577	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	9.882.156	1.725.145	-7.695.914	3.911.387	889
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	36.475.869	552.776.897	-533.413.244	55.839.521	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.712.239	359.547.711	-319.733.799	43.526.151	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.620.045	122.836.767	-88.234.807	36.222.005	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.092.194	26.134.240	-20.922.287	7.304.147	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	210.576.704	-210.576.704	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	30.907.049	11.060.846	-30.974.279	10.993.616	



ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	181.886.099	-181.886.099		0	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	266.039	282.240	-266.039		282.240	
ABA521	Crediti v/Regione e province autonome	0				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	1.590.542		-553.028		1.037.514	
	dgr 2424/16	66.540		-66.540		0	
	microambiente	8.000		-8.000		0	
	RF2016 DD/17519-2019	90.072				90.072	
	DD/19943-2020	110.611		-62.610		48.001	
	LGBT	8.263		-2.479		5.784	
	170/2021	300.000		-120.000		180.000	
	22381/2021	130.000		-65.000		65.000	
	22381/2021	450.000		-225.000		225.000	
	24756/2021	415.725				415.725	
	Lgbt	11.331		-3.399		7.932	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	21.675.559	18.999.673	-647.418		40.027.814	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	21.675.559	18.810.595	-458.340		40.027.814	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					0	
x	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	189.078	-189.078		0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	189.078	-189.078		0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	58.151.428	571.776.569	-534.060.663		95.867.335	0

Tab. 16 – Movimentazione dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

x	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti v/Erario Iva Split</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
4.035,00	25.072,00	-	19.302,00	5.099,00
4.035,00	25.072,00	9.805,00	19.302,00	5.099,00
			-	
			-	

66.904.088,00	316.685.557,00	-	52.712.022,00	12.592.788,00
4.194.839,00	283.215.539,00	283.321.664,00	4.088.714,00	
			-	
62.709.249,00	33.470.018,00	47.555.959,00	48.623.308,00	12.592.788,00
			-	
			-	
			-	
352.447,00	420.767,00	535.778,00	237.436,00	209.801,00
			-	
67.256.535,00	317.106.324,00	331.413.401,00	52.949.458,00	12.802.589,00

-	2.134.894,00	-	2.099.458,00	35.436,00	-
-	35.436,00	-	35.436,00	-	-
-	35.436,00	-	35.436,00	-	-
-	2.099.458,00	20.099.458,00	-	-	-
			-		

596.236,00	3.135.285,00	-	3.525.528,00	205.993,00	-
175129	205.993,00	175.129,00	205993		
				0	
	2.928.260,00	2.928.260,00		0	
				0	
421.107,00	1.032,00	422.139,00		0	
				0	
0	-	-		0	

63.980.581,00	97.224.215,89	-	106.908.890,39	54.295.906,50	1.711.099,00
8.165.549,00	39.675.147,00	42.720.103,39	5.120.592,61	697.219,00	
			-		
54.351.185,00	10.971.413,89	17.916.149,00	47.406.449,89	956.014,00	
1.444.595,00	189.142,00	602.552,00	1.031.185,00		
19.252,00	45.422.142,00	45.065.923,00	375.471,00	7.816,00	

ABA711	Altri crediti diversi	19.252,00	45.414.325,00	-	45.065.923,00	367.654,00	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	7.320,00	-	-	-	7.320,00	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					-	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	11.932,00	44.398.285,00	-	44.332.417,00	77.800,00	
	<i>Altri crediti diversi</i>	-	1.016.040,00	-	733.506,00	282.534,00	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	7.816,00	-	-	7.816,00	7.816,00
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	966.371,00	-	604.163,00	362.208,00	50.050,00
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	964.671,00	-	602.463,00	362.208,00	50.050,00
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	1.700,00	-	1.700,00	-	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0



ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA		0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
			0
			0
			0

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie

2.510.532	422.487	-162.905	2.770.115
653.842	422.487	-47.387	1.028.942
			0
1.856.690	0	-115.518	1.741.173
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0



ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

				0
				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
X	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
X	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
X	TOTALE CREDITI V/STATO
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/22 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
0	0	0	0	1.702.811
0	0	0	0	0
0	0	0	0	1.702.811
				1.702.811
0	0	2.208.576	0	0
		2.208.576		
0	0	0	0	0
0	0	2.208.576	0	1.702.811

50.000	240.072	203.717	3.508.341	62.781.008
50.000	75.000	92.000	2.397.180	51.905.587
		42.000	79.551	36.100.454
			2.092.194	5.211.953
0	0	0	0	0
50.000	75.000	50.000	225.436	10.593.180



ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	RF/2016 DD17519/2019
	dd/19943/2020-DL1990/2020 LGBT
	DL/2021/170, DD22381/2021, DD/24756/2021
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

	0	0	0	0	0
					282.241
		90.072	61.717	885.725	
		90.072			
			61.717		
				885.725	
	15.435.510	0	4.587.424	1.194.285	18.810.594
	15.435.510	0	4.587.424	1.194.285	18.810.594
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	15.485.510	240.072	4.791.141	4.702.626	81.591.602

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CREDITI	
CREDITI V/COMUNI	
Crediti verso Comuni	
Crediti v/Comuni gestione sociale	
Crediti v/Comuni per FRNA	

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/22 PER ANNO DI FORMAZIONE					
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	
0	0	0	0	19.302	
				19.302	

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	

2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	
14.005.562	3.781.912	2.513.408	6.138.419	26.272.721	
1.857.666	2.231.048	0	0	0	

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
Acconto quota FSR da distribuire
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

12.147.895	1.550.864	2.513.408	6.138.419	26.272.721
3.011	1.500	104.816	20.086	108.023
14.008.573	3.783.412	2.618.224	6.158.504	26.380.744

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
Crediti v/enti regionali:
<i>Crediti verso ARPA</i>
Crediti v/sperimentazioni gestionali
Crediti v/altre partecipate

0	0	0	0	35.436
0	0	0	0	35.436
0				35.436

CREDITI V/ERARIO
<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

0	0	0	0	205.993
				205.993

CREDITI V/ALTRI
Crediti v/clienti privati
Crediti v/gestioni liquidatorie
Crediti v/altri soggetti pubblici
Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
Altri crediti diversi
Altri crediti diversi
<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
<i>Crediti v/personale dipendente</i>
<i>Altri crediti diversi</i>
Note di credito da emettere (diverse)
Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

21.874.283	1.556.361	15.921.930	1.060.767	13.882.566
0	0	0	0	5.120.593
21.866.963	714.351	15.921.930	1.060.767	7.842.439
0	842.010	0	0	189.175
7.320	0	0	0	368.151
7.320	0	0	0	360.335
7.320				
				77.581
				282.754
				7.816
0	0	0	0	362.208
				362.208
				0

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/22 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.702.810	0	0
0	0	0
1.702.810	0	0
1.702.810		
0	2.208.576	0
	2.208.576	
0	0	0
1.702.810	2.208.576	-

52.187.828	2.564.181	50.000
41.312.407	2.213.745	0
36.100.454	121.551	
5.211.953	2.092.194	
10.593.180	350.436	50.000
282.241		
0	1.037.514	0
18.810.594	5.815.734	15.401.485
18.810.594	5.815.734	15.401.485
0	0	0
70.998.422	8.379.915	15.451.485

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/x PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	19.302	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	19.302		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	26.272.721	26.232.062	207.239
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		4.058.146	30.568
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	26.272.721	22.173.916	176.671
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	108.023	126.402	3.011
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	26.380.744	26.358.464	210.250
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	35.436	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	35.436	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	35.436		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	205.993	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	205.993		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	12.853.625	38.664.848	7.320
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.091.651	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.842.439	37.822.838	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	189.175	842.010	
ABA710	Altri crediti diversi	368.151	0	7.320
ABA711	Altri crediti diversi	360.335	0	7.320



	Crediti per depositi cauzionali
	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente
	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

		7.320
77.581		
282.754		
7.816		
362.208	0	0
362.208		

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL DI PARMA	0		15570
AZIENDA USL DI PIACENZA	15478		234371
AZIENDA USL DI REGGIO E.	173251		1350585
AZIENDA USL DI BOLOGNA	270214		893536
AZIENDA USL DI FERRARA	518948		20752
AZIENDA USL DI IMOLA	708152		6542
AZIENDA USL DI MODENA	0		44228993
AZIENDA USL DELLA ROM	2402671		6912
AZIENDA OSP.FERRARA	0		44349
AZIENDA OSP.PARMA	0		78810
AZIENDA OSP.DI BOLOGNA	0		1615151
IST.ORTOP.RIZZOLI	0		127737

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	AOU205/2015	9.882.156		9.882.156		-7.673.579	2.208.577
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		47.632.466		40.486.155		-458.340	40.027.814
	HUB Policlinico	DL 34/2020	6.431.085		2.319.796		0	2.319.796
	HUB OCB	DL 34/2020	1.595.628		1.595.628		0	1.595.628
	Efficientamento energetico OCB	Bando regionale POR – FESR 2019	672.000		672.000		0	672.000
	Intervento PB3 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	8.882.327		7.994.094		0	7.994.094
	Intervento S15 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	6.191.546		5.572.391		0	5.572.391
	Intervento PI2 – Adeguamento antincendio	Assemblea Legislativa Regionale 73/2016	1.835.000		1.835.000		0	1.835.000
	Intervento S13 – Manutenzione straordinaria	Finanziamenti in c/capitale ex art. 36 LR 38/2002	520.000		259.023		-259.023	0
	Intervento APB10 – Senologia e screening mammografico	Art. 20 L. 67/88	1.000.000		199.317		-199.317	0
	Intervento APB11 – Ammodernamento tecnologico e impiantistico	Art. 20 L. 67/88	500.000		34.026		0	34.025
	Interventi indifferibili e urgenti 2021	DGR 1396/21	1.194.285		1.194.285		0	1.194.285
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	950.000		950.000		0	950.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	4.370.000		4.370.000		0	4.370.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	50.000		50.000		0	50.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	230.000		230.000		0	230.000
	fondo Alzheimer	DL/774/2022	22.500		22.500		0	22.500
	PNRR/PNC	DD/2380/2022	12.388.095		12.388.095		0	12.388.095
	PNRR/PNC	DD/2380/2022	800.000		800.000		0	800.000

r_amiro.giunta - PPBT - 05/05/2023 - 042203 - E



ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	Dgr 2022/1889	189.078		0	189.078	-189.078	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Gli accantonamenti dell'anno (422.487,24 euro) contengono le seguenti svalutazioni specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • crediti 2022 vantati nei confronti di privati, nella percentuale del 20% come previsto dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato (per 26.452,55 euro) • crediti 2022 verso stranieri paganti in proprio, nella percentuale prudenziale del 50% (per 30.642,52 euro) • crediti per ticket di laboratorio e di Pronto Soccorso anni 2013/2014 affidati ad Agenzia delle Riscossioni, nella percentuale del 90% come previsto dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato (per 365.392,17 euro).
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'ammontare dei crediti verso Regione, verso aziende sanitarie infraregionali e verso UNIMORE è stato riconciliato attraverso le piattaforme regionali "Matrice scambi" e GSA, per i primi due, e mediante scambio di corrispondenza con Unimore.



8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate									
Partecipazioni in imprese collegate									
Partecipazioni in altre imprese									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	40.000	16.950	-16.950	40.000
ABA770	Istituto Tesoriere	14.883.710	2.306.310.602	-2.295.846.154	25.348.157
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	23.327	55.847	-41.942	37.233

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>La voce "Cassa" si riferisce ai fondi cassa presenti nei riscuotitori automatici (40.000,00).</p> <p>Nel corso dell'anno, sono stati assunti trimestralmente I seguenti atti per garantire l'impignorabilità delle somme necessarie all'assistenza sanitaria:</p> <p>1° trimestre: determina n. 1904 del 9/12/2021</p> <p>2° trimestre: determina n. 459 del 29/03/2022</p> <p>3° trimestre: determina n. 884 del 17/06/2022</p> <p>4° trimestre: determina n. 1350 del 29/09/2022.</p>



CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	85.356	3.181
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1900	RISCONTI ATTIVI PER AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PRIVATI	4.830	
BA0290	RISCONTI ATTIVI PER ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	12	
BA0370	RISCONTI ATTIVI PER ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	429	
BA1740	RISCONTI ATTIVI PER ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	50.002	
BA1530	RISCONTI ATTIVI PER ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	1.467	
BA1680	RISCONTI ATTIVI PER ASSICURAZIONI	145	
BA2030	RISCONTI ATTIVI PER CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	8.263	3.181
BA0220	RISCONTI ATTIVI PER DISPOSITIVI MEDICI	4.308	
BA1740	RISCONTI ATTIVI PER GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI SU CD	6.570	
AAA450	RISCONTI ATTIVI PER MOBILI E ARREDI	7.141	
BA0270	RISCONTI ATTIVI PER PRODOTTI CHIMICI	1.694	
BA1630	RISCONTI ATTIVI PER TRASPORTI NON SANITARI E LOGISTICA	110	
BA0290	RISCONTI ATTIVI PER VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	385	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	710.329	0				710.329				
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	260.170.524	844.589	19.064.934	-16.484.012	923.157	0	264.519.192	0	-42.720.414	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	12.087.648	844.589		-1.887.497			11.044.740		-5.511.948	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	134.099.045	0	18.530.595	-7.825.475	0	0	144.804.165	0	-18.354.305	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>123.146.248</i>	<i>0</i>	<i>5.320.000</i>	<i>-6.220.277</i>			<i>122.245.971</i>		<i>-16.703.296</i>	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>0</i>						<i>0</i>		<i>0</i>	
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>10.952.797</i>		<i>13.210.595</i>	<i>-1.605.198</i>			<i>22.558.194</i>		<i>-1.651.009</i>	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	67.146.521		280.000	-2.968.235			64.458.286		-9.997.530	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.765.713			-428.896	-1.071.229		13.265.588		-1.080.062	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	32.071.596		254.339	-3.373.909	1.994.386		30.946.412		-7.776.569	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	32.542.143	0	713.585	-2.920.717		0	30.335.011		-7.314.247	
PAA110	ALTRE RISERVE:	848.835	-844.589	0	0	0	0	4.246	0	-106.635	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0		0	
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	848.829	-844.589		0	0	0	4.240		-106.635	
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0		0	
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0		0	
PAA160	Riserve diverse	6						6		0	
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	189.078	0	-189.078	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0		0	
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0		0	
PAA200	Altro	0		189.078		-189.078		0		0	
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.613.186	10.144			189.078		-2.413.964		0	
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	10.144	-10.144				-4.844.733	-4.844.733		0	
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	291.668.789	0	19.967.597	-19.404.729	923.157	-4.844.733	288.310.081	0	-50.141.296	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



CODIC E MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					12.087.648	844.589	-	1.837.316	-	11.094.921	16.489.603	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					12.087.648	844.589	-	1.837.316	-	11.094.921	16.489.603	
						-					-		

PAA030	Da Stato:					134.099.045	-	18.530.595	7.825.475	-	144.804.164	94.654.434	117.134.122
PAA040	Da Stato per Invest. EX.art.20:					123.146.248	-	5.320.000	6.220.277	-	122.245.971	94.654.434	106.474.630
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					119.480.837	-				119.480.837	94.654.434	102.754.977
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	2.203.806	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID - lavori	2.170.749					2.170.749		2.203.806
		1.515.847	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID - lavori	1.494.662					1.494.662		1.515.847
		5.320.000	2022	DD/2022/8096	Int.APC21/APC22			5.320.000			5.320.000		
PAA060	Da Stato per investimenti - Altro:					10.952.797	-	13.210.595	1.605.198	-	22.558.193	-	10.659.492
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	2.669.272	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID - lavori	2.629.229					2.629.229		2.669.272
		180.972	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID - lavori	178.257		0			178.257		180.972
		4.293.912	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POL-OCB attrezzature	3.355.202		0			3.355.202		3.982.488
		1.747.000	2020	DGR 869/2020 - DL 34 2-3 str.	ADEGUAM. PS POL	1.666.879		0			1.666.879		648.147
		991.000	2020	DGR 869/2020 - DL 34 2-3 str.	ADEGUAM. PS OCB	945.910		0			945.910		456.963
		2.721.650	2021		ACQUIS. BENI STRUTT. COMM.LE	2.177.319					2.177.319		2.721.650
				DL/2022/2380	DGR 2380/2022 - PNRR			12.388.095			12.388.095		
				DL/2022/2380	DGR 2380/2022 - PNCI			800.000			800.000		
		22.500	2022	DL/2022/1774	DGR 1774/2022 -FONDO ALZHEIMER			22.500			22.500		2.721.650

PAA070	Da Regione:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					67.146.521	-	280.000	2.967.342	893	64.458.286	44.648.744	41.491.286
	... assegnati a partire dall'1/1/2019				61.968.548		-	-	-	-	61.968.548	44.648.744	35.455.178
		115.990	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB POLI prefabr. COVID	114.250	-	-	-	-	114.250	-	115.990
		79.781	2020	DGR 1705/20 DL 34 /2020	HUB OCB prefab. COVID	79.473	-	-	-	-	79.473	-	20.503
		672.000	2020	DGR 355-2020	EFFICIENT. ENERGETICO OCB	672.000	-	-	-	-	672.000	-	672.000
		4.111.289	2020	DGR 588/20	SOSTEGNO INVESTIMENTI	3.195.923	-	-	-	-	3.195.923	-	4.111.289
		1.194.285	2020	DPG/2022/4073	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI	1.116.326	-	-	-	-	1.116.326	-	1.116.326
		280.000	2022	DD/2022/8096	Int.APC21/APC22			280.000			280.000		

PAA080	Da altri soggetti pubblici:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					14.765.713	-	-	428.896	1.071.229	13.265.588	12.957.338	12.957.338
	... assegnati a partire dall'1/1/18				13.277.789		-	-	-	-	13.277.789		10.807.366
		1.071.228	2.019	DECR.RER 605/2019	DANNI METEO GRANDINATA	1.040.780	-	-	-	1.071.229	30.449		958.662
		447.144	2020	DGR 355-2020	EFFICIENT. ENERGETICO OCB	447.144	-	-			447.144		66.888

PAA090	Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					32.071.595	-	2.248.725	3.423.000	1.089	30.896.231	25.258.062	29.612.456
	... assegnati a partire dall'1/1/2019				21.880.366		-	-	-	-	21.880.366	18.362.711	18.362.711
		2.448.644	2019	Edificio complementare ai servizi alberghieri	Immobili	2.373.964					2.373.964	2.448.644	2.448.644
		168.624	2019	progetti Vari /Regione / Università	attrezzature sanitarie	81.731					81.731	126.708	126.708
		151.896	2020	progetti Vari /Regione / Università	attrezzature sanitarie	97.461				-	97.461	133.836	133.836
		400.000	2019	HUB OTORINO	attrezzature informatiche	199.534					199.534	279.348	279.348
		323.300	2019	HUB Epilessia	attrezz. Varie	222.164					222.164	286.982	286.982
		2.180.671	2020	COVID - DL 41	attrezz. Varie	1.521.116					1.521.116	-	1.935.646
		3.297.266	2020	COVID - Bando fondi FESR giu/dic	attrezz. Varie	2.360.102					2.360.102	1.837.384	2.967.749

		750.000	2021	Rimborso assicurativo	RIPRISTINO DANNI GRANDINATA	741.682		1.781.699		2.523.381	1.782.449	532.764
		39.480	2021	DD/2021/20782	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	35.532				35.532		8718,12
		2.607.565	2021		Assegnazioni riequilibrio bilancio	2.385.780				2.385.780		2.385.780
		143.570	2021	progetti Vari /Regione / Università	attrezzature sanitarie	109.826				109.826		143.570
		150.291	2017	progetti Regione / GRU-GAAC	GRU	41.936		87.965		129.901		63.289
		44.245	2017	progetti Regione / GRU-GAAC	GAAC	20.400		39.755		60.155		29.844
		64.267	2022	DGR/1772/2022	SEgnaler			64.267		64.267		64.267
			2022	Progetti vari	Attrezzature varie			62.350		64.267		62.350
		212.688	2022	Rimborso assicurativo	Danni Crollo corpo A			212.688		212.688	212.688	212.688

PAA100	Da altri soggetti privati					32.542.143		-	713.585	-	275	30.335.011	30.960.549	29.905.087
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					26.316.704		-	-	-	-	26.316.704	25.697.703	24.408.066
	... assegnati a partire dall'1/1/2019													
		762.273	2018-2019	Donazione Venturelli + vendita appartamento	attrezz. Varie	191.874		-	-	-	-	191.874	322.083	322.083
		319.697	2019	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. Varie	175.327		-	-	-	-	175.327	230.291	230.291
		177.394	2020	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. Varie	118.279		-	-	-	-	118.279	161.561	161.561
		1.010.185	2020	COVID Donatori vari - cespiti	attrezz. Varie	704.789		-	-	-	-	704.789	910.917	910.917
		3.796.791	2020	COVID Erogazioni liberali	attrezz. Varie	1.293.085		-	-	-	-	1.293.085	1.412.998	1.412.998
		3.796.791	2020	COVID Erogazioni liberali	HUB POLI prefabr. COVID - lavori compl. DGR 1705/20 DL 34 /2020	689.500		-	-	-	-	689.500	700.000	700.000
		3.796.791	2020	COVID Erogazioni liberali	Realizzazione impianto AGV - OCB	1.429.684		-	-	-	-	1.429.684	1.524.996	1.524.996
		1.388.726	2021	DONAZ CREDEMVITA21		1.388.726		-	0	-	-	1.388.726		
		144.499	2021	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. Varie	234.175		-	0	-	-	234.175		234.175
			2022	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e rredi vari			713.585		-	-	713.585		713.585

PAA130	Plusvalenze da reinvestire					848.829		-	844.589	-	-	4.240	-	13.321.651
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					844.589		-	844.589	-	-	-	-	12.957.338
	... assegnati a partire dall'1/1/2019	4.240	2019	Plusvalenza da vendita attr.Sanitaria e immob. Disponibili	a sisposizione	4.240		-	-	-	-	4.240	-	-

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	979.418	949.982	914.437	848.829
Incrementi	6.109	0	4.240	0
Utilizzi	-35.545	-35.545	-69.848	-844.589
Valore finale	949.982	914.437	848.829	4.240

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/x-3 e precedenti	Valore al 31/12/x-2	Valore al 31/12/x-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti di cespiti da:

PN01-SI	DETERMINE	DONATORE	ATTREZZATURA	SOMMA (IVA inclusa)	DESTINATARIO
	<u>Det. n. 386 del 17/03/2022</u>	<u>Det. n. 386 del 17/03/2022</u>	propone di colorare le porte degli ambulatori della pediatria	2.343,62	Struttura Complessa di Pediatria
	<u>Det. n. 120 del 28/01/2022</u>	Aseop odv5	di n. 1 Centrifuga da banco Beckman Coulter modello Allegra x-30r	5.978,00	a favore del laboratorio di terapie cellulari
	<u>Det. n. 78 del 19/01/2022</u>	MedStep s.r.l.2	n. 1 Stampante HP Laser 107w e n. 2 carrellini	178,12	a favore della Struttura Complessa di Cardiologia
	<u>Det. n. 124 del 28/01/2022</u>	Aseop odv	n° 2 Workstation Hewlett Packard Z1 G8	1.512,80	destinato all'ufficio Aseop situato all'interno del Policlinico
	<u>Det. n. 150 del 04/02/2022</u>	Rotary Club Modena - Distretto 2072	Donazione Toracoscopio (RTY Modena 2021)	12.200,00	a favore della struttura complessa delle malattie dell'apparato respiratorio



	<u>Det. n. 269 del 25/02/2022</u>	Aseop2	n. 15 piantana inox porta pompe a 4 ganci n. 15 supporto inox porta pompe 4 posti	6.405,00	a favore della Struttura Complessa di Pediatria ad indirizzo Oncoematologico
	Det. n. 329 del 07/03/2022	Ferrari S.p.A	RETCAM - Sistema Digitale Grandangolare RETCAM Envision	224.480,00	Struttura Complessa di Neonatologia
	Det. n. 325 del 07/03/2022	Ass. AngelaSerra2	Donazione n° 5 sedie - Arredi non sanitari	200,00	a favore della Struttura Complessa di Oncologia
	<u>Det. n. 395 del 18/03/2022</u>	Gruppo Facebook Modena Commerciale Aiutiamoci	n° 2 Monitor completi di cavo n° 7 Bilance pesa neonati digitale n° 1 Oculus Quest 2 n° 1 Bike n° 7 fornetti microonde oltre a materiale didattico	9.500,00	a favore della Struttura Complessa di Pediatria e della Struttura Complessa di Pediatria ad indirizzo Oncoematologico
	<u>Det. n. 433 del 25/03/2022</u>	Ass. AngelaSerra3	n° 5 Aste porta flebo	182,85	a favore della Struttura Complessa di Oncologia
	<u>Det. n. 543 del 13/04/2022</u>	Ass.ne Italiana Rene Policistico Ets	Sonda Ecografica Wireless CERBERO US - CARDIO 2,5- 5,0 MHz - LINEARE 7,5-10,0 MHz - CONVEX 3,2-5,0 MHz Color Doppler - 192 elementi + Tablet iPad WiFi (con software per la visualizzazione ecografica con trasmissione Wi-Fi 5GHz B/Color/Pw) completo di accessori + Corso di Formazione Ecografia Bedside Marca: ATL	3.997,00	a favore della Struttura Complessa di Nefrologia e Dialisi

	<u>Det. n. 581 del 21/04/2022</u>	Ass. AngelaSerra4	n° 10 Poltrone n° 5 Divani	10.130,21	a favore della Struttura Complessa di Oncologia
	<u>Det. n. 716 del 18/05/2022</u>	Ass. Nazionale Alpini gruppo Pavullo	Saturimetro + Purificatore D'aria	800,00	a favore del Centro Oncologico Modenese (C.O.M.)
	<u>Det. n. 875 del 16/06/2022</u>	Hesperia Hospital srl	n. 1 macchina "cuore polmone"		a favore del Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione
	<u>Det. n. 965 del 04/07/2022</u>	Barbosi Giuliana	n° 1 kit upgrade ossimetria HEMCX2	2.730,00	a favore della Struttura Complessa di Anestesia e Rianimazione dell'Ospedale Civile di Baggiovara
	<u>Det. n. 966 del 04/07/2022</u>	Massimo Poletti	Rolletor	120,00	a favore della Struttura Complessa di Medicina Riabilitativa dell'OCB.
	<u>Det. n. 967 del 04/07/2022</u>	Margherita Cottafava	COLLARE CERVICALE TIPO ASPEN CTO	410,00	a favore della Struttura Complessa di Neurochirurgia dell'Ospedale Civile di Baggiovara
		Team Enjoy Modena2	N° 2 videoproiettore ad alta luminosità	30.866,00	a favore della struttura Complessa di Radioterapia
	<u>Det. n. 1112 del 02/08/2022</u>	Ditta C.P.C. srl	n. 1 Colonna Videolaparoscopica	146.400,00	a favore Struttura Complessa di Chirurgia Generale, d'Urgenza e Nuove tecnologie

	<u>Det. n. 1220 del 01/09/2022</u>	Innovative Solutions Srl	n. 1 Colonna Videolaparoscopica	93.940,00	a favore Struttura Complessa di Chirurgia Generale, d'Urgenza e Nuove tecnologie
	<u>Det. n. 65 del 18/01/2023</u>	PULIBELL SRL	n. 2 Rad-97™ Pulse CO-Oximeter	2.268,00	a favore della Struttura Complessa di pediatria
	Det. 1600/2021	MedStep s.r.l.2	n.1 stampante	105,53	a favore della Struttura Complessa di cardiologia
			TOTALE	554.747,13	

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	
-----------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE
PBA010	FONDI PER RISCHI:
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora
PBA060	Altri fondi rischi
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:
PBA080	FSR indistinto da distribuire
PBA090	FSR vincolato da distribuire
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:
PBA210	Fondi integrativi pensione
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>
	<i>Fondo spese legali</i>
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>

Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
				0
7.117.673	3.588.719	0	3.446.357	7.260.035
0	0	0	0	0
28.875	0	0	-28.875	0
0	0	0	0	0
2.627.668	2.442.362	0	2.158.915	2.911.115
1.963.616	4.836	0	1.203.165	765.287
627.785	0	0	-55.403	572.383
1.869.729	1.141.521	0	0	3.011.250
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
4.698.780	931.264	0	1.127.734	4.502.311
165.290	180.000		-113.273	232.018
12.031	0			12.031
1.776.456	467.254	0	-514.239	1.729.472
2.745.002	284.010		-500.222	2.528.790
0	0	0	0	0
12.104.861	2.941.233	0	1.617.315	13.428.780
0	0	0	0	0
1.816.123	536.847	0	-267.487	2.085.483
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
8.733.167	2.215.921	0	1.349.828	9.599.261
19.173	38.000	0	-19.173	38.000
1.310.291	0	0	0	1.310.291
150.000	292.465	0	-81.359	361.107
0				0
2.634.624	444.786	0	-931.834	2.147.575
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0



	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	298.920	77.708	0	-253.338	123.291
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	3.532.889	843.026	0	-62.390	4.313.525
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	767.069	469.147	0	0	1.236.216
	<i>Altri fondi per oneri</i>	20.200	50.790	0	-1.734	69.256
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.555.571	188.465	0	0	1.744.036
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	23.921.314	7.461.216	0	6.191.406	25.191.125

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/22	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				104.023	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				55.578	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale				9.500	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				4.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	353.101	Totale	0	0	0	173.100	180.000
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			7.529	36.322	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale			1.500	63.186	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			15.522	13.765	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	142.650	Totale	0	0	24.551	113.273	4.826
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		5.390			

Prot. 05/05/2023 - 0442203 - F.



Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale		13.919	180.416		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)		3.500			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	250.416	Totale	0	22.809	180.416	0	47.191
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	746.167	TOTALE	0	22.809	204.967	286.373	232.018

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/22
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	25.779				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	17.690	4.500			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	60.000	Totale	43.469	4.500	0	0	12.031
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	60.000	TOTALE	43.469	4.500	0	0	12.031

Tab. 37bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/22	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				17.239	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	486.118	Totale	0	0	0	17.239	468.879
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				48.693	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale				4.375	



Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			69.928		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			9.240		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	518.554	Totale	0	0	79.168	53.068	386.317
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				141.693	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		32.137	119.109	9.516	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale			55.771	25.579	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)			25.262		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)		7.464		17.764	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	363.256	Totale	0	39.601	200.142	194.552	-71.039

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.488.461	55.164	4.999	112.264	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	576.143		57.245		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	266.028	115.606	1.464	34.303	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.451.369	77.285	54.386	66.127	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)		60.873	37.868		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)		5.323	3.435	1.724	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	678.993	118.110	346.758	53.825	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	6.613.067	Totale	4.460.994	432.361	506.155	268.243	945.314
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	7.980.995	TOTALE	4.460.994	471.962	785.465	533.102	1.729.471

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/22	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				13.698	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	297.708	Totale	0	0	0	13.698	284.010
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				80.428	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				109.579	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale				65.586	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)				2.848	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)			159.836	40.940	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	2.322.650	Totale	0	0	159.836	299.380	1.863.433
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			26.472		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			36.430	4.264	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale			32.193	83.228	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					



Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)		33.497	21.607	35.613	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	282.603	Totale	0	33.497	116.702	123.105	9.299
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	2.546.324	6.301	13.228	3.033	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.473.355				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	258.133	194.648	26.000		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	2.067.414	10.713	31.940	32.608	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)			785		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.260.345	39.949	252.633	42.094	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	11.631.551	Totale	10.605.571	251.611	324.586	77.736	372.047
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	14.534.512	TOTALE	10.605.571	285.108	601.123	513.919	2.528.790

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti alla verifica del Collegio Sindacale nelle date specificatamente indicate sotto:

- **FONDO CONTROVERSIE LEGALI IN CORSO (CIVILI):** comprende le spese legali di controparte e di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa. Al 31.12.2022 l'Ufficio legale del Servizio Affari Generali non ha segnalato nuove controversie civili aperte.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 16 marzo e del 12 aprile 2023.

- **FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE:** il fondo si basa sull'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dal servizio Affari Generali e circolarizzata con gli studi legali a cui le cause sono state affidate. La quantificazione del rischio è stata effettuata dall'Ufficio Legale e confrontata con le relazioni fornite dagli avvocati esterni. Al 31 dicembre 2022, l'Azienda non ha in essere cause con dipendenti. Nel corso del 2022, il fondo è stato chiuso a insussistenza attiva a seguito dell'esito favorevole delle cause presenti al 31.12.2021.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 16 marzo e del 12 aprile 2023.

- **FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE):** il fondo è stato istituito nel 2015 e nasce dalla DGR 1889/2015, che ha ammesso l'Azienda Ospedaliera alla fase sperimentale regionale (ormai chiusa positivamente) per la gestione diretta dei sinistri a decorrere dal 1° dicembre 2015. Questo programma prevede che per importi fino ad un massimo di 250 mila euro, l'Azienda provveda autonomamente alla gestione e alla liquidazione del relativo risarcimento, con oneri a carico del proprio bilancio aziendale, mentre per i risarcimenti assicurativi di seconda fascia (oltre la soglia dei 250 mila euro) la Regione e le singole Aziende collaborano nella gestione del sinistro, prevedendo un apposito meccanismo di rimborso attraverso un fondo regionale denominato "Fondo risarcimento danni da responsabilità civile", per gli importi eccedenti la somma di 250 mila euro.

A distanza di alcuni anni, con la circolare prot. AOU 0035387/21 del 25.11 2021, la Regione ha sentito la necessità di fornire indicazioni aggiornate e comuni in ordine alla metodologia di calcolo del fondo in oggetto, senza sostituirsi ai processi valutativi aziendali, ma con la convinzione che:

"accantonamenti derivanti da una attenta e oculata definizione complessiva di probabilità degli eventi di rischio contribuiscono ad una maggiore sostenibilità del sistema sanitario e ad una appropriata erogazione dei livelli essenziali di assistenza, ed al contempo di prudentemente



garantire all’Azienda la condizione di far fronte alla eventuale liquidazione delle richieste risarcitorie”.

La metodologia individuata, che sarà applicata anche a livello regionale per valutare la consistenza del fondo autoassicurazione della GSA, è così indicata:

- 1) si determina la media degli utilizzi del fondo degli ultimi quattro anni
- 2) si determina la media dei sinistri liquidati in corso d’anno negli ultimi quattro anni
- 3) si sommano i valori ottenuti in precedenza (punti 1 e 2) e si moltiplica il risultato per 4, al fine di determinare la complessiva consistenza di massima del fondo.

Nel corso del 2022, l’Azienda ha risarcito sinistri per 2.711.213,04 euro. Di questi è stato rimborsato da parte della Regione l’importo di 552.298,26 euro relativi a sinistri, i cui risarcimenti hanno superato la soglia dei 250 mila euro. E’ stato quindi accantonato l’importo di 2.442.361,90 euro per ricostituire il fondo secondo i criteri regionali sopra illustrati.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 e del 28 aprile 2023.

- **FONDO PER FRANCHIGIA ASSICURATIVA:** dopo il fallimento di FARO Assicurazioni è stato costituito un fondo rischi per coprire i sinistri di ammontare compreso nelle franchigie assicurative previste dai diversi contratti assicurativi (QBE, AM TRUST e FARO). Il servizio Affari Generali ha quantificato in 764.638,63 mila euro l’accantonamento necessario al 31 dicembre 2022, così riferito: 400.338,85 mila euro per rimborsi previsti nei confronti di AM TRUST (per transazione risarcimenti e sinistri aperti e restituzioni franchigie), 264.299,78 mila euro per sinistri aperti con QBE e 100 mila euro per sinistri aperti con Faro. Sono stati effettuati nell’anno rimborsi per franchigie pari a 1.224.199,52 euro, di cui 21.034,72 euro rimborsati dalla Regione. Si è reso pertanto necessario accantonare nel 2022 4.835,60 euro per ricostituire il fondo.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 e del 28 aprile 2023.

- **FONDO INTERESSI DI MORA:** non è stato effettuato alcun ulteriore accantonamento, ritenendo l’importo presente nel fondo sufficiente a garantire l’Azienda da eventuali richieste di interessi. La riduzione registrata negli utilizzi si riferisce alla registrazione di fatture di addebito interessi da parte di fornitori diversi e di competenza degli esercizi 2021 e precedenti.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 16 marzo e del 12 aprile 2023.



- **ALTRI FONDI RISCHI:** in questo fondo sono stati allocati due importi, uno derivante da rimborsi già ricevuti dall'Azienda a seguito degli eventi sismici del 2012, ma che potrebbero essere oggetto di restituzione, l'altro, accantonato nell'esercizio 2020, a copertura dei rischi connessi alla rendicontazione dei costi finanziati con il FESR, la cui verifica è tuttora in corso. Nel 2022, è stato aggiunto un accantonamento dell'importo di 1.141.521,00 per il servizio energia, sulla base della nota regionale prot 126301 del 09/02/2023, che ha definito anche l'importo, in considerazione del fatto che alcuni fornitori hanno contestato le modalità di calcolo applicate.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 28 aprile 2023.

- **QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:** si tratta di importi derivanti da contributi o altri finanziamenti vincolati a programmi di ricerca. L'accantonamento, come da indicazioni regionali, viene effettuato calcolando la differenza tra quanto assegnato e quanto speso nell'anno. Gli importi riportati nella colonna "Utilizzi" comprendono, oltre alle somme spese nell'anno, anche somme che costituiscono una economia di spesa, definite da comunicazioni regionali o per residui non più utilizzabili. Questi fondi sono verificati e riconciliati direttamente con la Regione.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 28 aprile 2023.

- **FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE:** come descritto nella Relazione al Bilancio, con riferimento al rinnovo contrattuale 2019/2021, limitatamente alla Dirigenza Sanitaria e PTA, è stata accantonata la differenza tra la quota dell'1,5% indicata dalla Regione e gli importi di indennità di vacanza contrattuale (0,7%) messi in pagamento nel corso dell'anno; con riferimento al rinnovo contrattuale 2022/2023, per tutte le aree, è stato accantonato l'importo rimasto a seguito del pagamento dell'IVC rispetto alla quantificazione regionale (0,3% per i mesi di aprile, maggio e giugno e 0,5% a partire dal mese di luglio).

Gli utilizzi riguardano il solo fondo del rinnovo contrattuale del comparto e si riferiscono al rinnovo contrattuale 2019/2021, applicato nel corso del 2022, con conseguente chiusura del relativo accantonamento.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 e del 28 aprile 2023.

- **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI:** sono stati accantonati gli importi dovuti per il 2022 agli organi istituzionali (Direttore Generale e Collegio Sindacale) quale incentivazione e detratti gli importi pagati nell'anno quale incentivazione 2021. Si precisa che, da



disposizioni regionali, il limite del 10% del compenso annuo è stato abbandonato e si applica il limite del 20% previsto dal DPCM del 1995.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 16 marzo e del 12 aprile 2023.

- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** il fondo è destinato ad un intervento, avviato nel 2020, di ristrutturazione del terminale pasti per degenti, non ancora terminato. Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 16 marzo 2023.

- **FONDO SPESE LEGALI:** il fondo accoglie gli accantonamenti per spese legali certe nell'esistenza, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'Azienda. L'importo è congruente con quanto comunicato dal servizio Affari Generali e dal SBF.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 e del 28 aprile 2023.

- **FONDO ALPI L. 198/12:** sono gli importi accantonati ai sensi della Legge Balduzzi. L'accantonamento 2022 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara. Gli utilizzi sono stati effettuati a sostegno dei livelli di produttività della Dirigenza Medica, finalizzata al recupero delle liste di attesa.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 28 aprile 2023.

- **FONDO A SOSTEGNO DELLA RICERCA:** è alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale, dal 5% delle sperimentazioni universitarie e dal 5% delle donazioni in denaro destinate alla ricerca. L'accantonamento di competenza 2022 è pari a 77.707,75 euro, mentre gli utilizzi, corrispondenti alla quota di costi registrati nell'anno e finanziati da questo fondo, sono pari a 253.337,53 euro. Entrambi gli importi sono comunicati a fine anno dal servizio Formazione, Ricerca ed Innovazione.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nella seduta del 12 aprile 2023.

- **FONDO COMITATO ETICO:** serve per far fronte alle eventuali, future richieste di impiego degli utili conseguiti fino ad oggi da questa associazione. L'importo risulta consistente, per effetto dell'unificazione dei Comitati Etici di AVEN presso l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena. Viene annualmente movimentato sulla base delle risultanze del



prospetto economico elaborato dalla Segreteria del Comitato Etico AVEN. Gli utilizzi nascono da costi venuti avanti nell'anno e riferiti allo scorso esercizio.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 28 aprile 2023.

- **FONDO PER ONERI ALP:** sono gli importi accantonati ai sensi dell'art. 57 comma 2, lett. i) del CCNL 8 giugno 2000 nella parte in cui prevede la costituzione di un fondo di perequazione da destinare ai dirigenti sanitari appartenenti alle discipline che abbiano una limitata possibilità di esercizio di attività libero professionale. L'accantonamento 2022 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 aprile 2023.

- **ALTRI FONDI PER ONERI:** il fondo contiene la stima delle regolazioni di polizze assicurative (Kasko, infortuni, all risks property) e gli utilizzi si riferiscono a questi pagamenti. Nel 2022, è stato effettuato un nuovo accantonamento di 50.789,72 euro, derivante da una richiesta di ristoro da parte del concessionario dei servizi alberghieri dell'OCB, in corso di valutazione.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 e del 28 aprile 2023.

- **FONDO INCENTIVAZIONE FUNZIONI TECNICHE ART. 113:** il comma 2 dell'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016, prevede la costituzione di un apposito fondo, alimentato con risorse finanziate in misura non superiore al 2% sull'importo di servizi e forniture posti a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle Aziende per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione. Nel 2022, è proseguito l'accantonamento per servizi, forniture e per lavori quantificati dal servizio Unico Attività tecniche e dal servizio unico Acquisti e Logistica, mentre non sono stati effettuati pagamenti.

Il fondo è stato esaminato dal Collegio Sindacale nelle sedute del 12 e del 28 aprile 2023.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	No		L'ammontare complessivo di ogni fondo rischi si ritiene ragionevolmente congruo e correttamente determinato alla luce di tutte le informazioni



			<p>disponibili alla data di predisposizione del presente bilancio.</p> <p>Ai sensi di quanto precede, non si ritiene quindi presumibile che si possano verificare perdite ulteriori rispetto a quanto stanziato in ciascun fondo rischi.</p> <p>Visto però che il processo di determinazione degli accantonamenti per rischi è frutto di stime, pur accurate e precise, non si può escludere in assoluto che per ogni singolo elemento costitutivo del fondo (a) si possano verificare perdite maggiori rispetto a quelle previste o (b), al contrario, si possano verificare perdite inferiori rispetto a quelle stimate.</p>
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	310.516	17.618	0	328.134
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0	0	0
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	310.516	17.618	0	328.134

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/3/2005, integrato con l'A. C. N. 29/7/2009. Riguarda n. 3 biologi a tempo indeterminato con rapporto di lavoro convenzionale, e n. 1 medico specialista convenzionato.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	27.325.393		- 4.024.774	23.300.619		

x

x	DEBITI V/STATO						
		-	-	-	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato				-		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA						
		65.428	-	- 65.428	-	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	65.428	-	65.428	-		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	244.940	233.324	- 250.264	228.000		
--------	------------------	---------	---------	-----------	---------	--	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE	152.622.803	143.925.012	- 151.864.085	144.683.730	22.489.124	-
---	----------------------------	-------------	-------------	---------------	-------------	------------	---



	PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.377.164	4.552.590	-	8.259.031	4.670.723
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	144.245.639	139.372.422	-	143.605.054	140.013.007
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	531.616	384.757	-	174.431	741.942
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1,					-

	comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					-	
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	153.154.419	144.309.769	- 152.038.516	145.425.672	23.101.647	-
x							
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	1.168.393	- 952.536	215.857	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	47.357	- 25.372	21.985	-	-
	Debiti verso ARPA				-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-	1.121.036	- 927.164	193.872		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	49.629.969	190.069.155	- 179.751.096	59.948.028	26.674.336	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1845913	3631709	-5074548	403074	48.011	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.845.913	3.631.709	- 5.074.548	403.074		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-			-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	47.784.056	186.437.446	- 174.676.548	59.544.954	26.626.325	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	48.887.227	184.330.035	- 173.141.892	60.075.370	26.626.325	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.103.171	2.107.411	- 1.534.656	530.416		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				-		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	13.695.976	191.533.192	- 190.102.737	15.126.431	-	-
	Debiti per IRES	190.000	449.624	- 431.624	208.000		
	Debiti per IMU	-	63.400	- 63.400	-		
	Debiti per Irap	2.458.031	18.588.314	- 18.940.893	2.105.452		
	Debiti per IRPEF	5.293.225	85.813.100	- 85.487.254	5.619.071		
	Debiti per IVA	5.754.720	86.441.947	- 85.013.625	7.183.042		
	Debiti tributari per altro	-	176.807	- 165.941	10.866		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.210.184	95.236.841	- 95.598.882	9.848.143	-	-
	Debiti verso INPS	9.932.462	91.528.066	- 92.481.758	8.978.770		
	Debiti verso ENPAM	22.410	201.840	- 205.995	18.255		
	Debiti verso ENPAF	-			-		



	<i>Debiti verso INAIL</i>	131.771	1.877.125	-	1.871.137	137.759		
	<i>Debiti verso altri Istituti di previdenza</i>	123.541	1.629.810	-	1.039.992	713.359		
x								
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.699.864	301.501.563	299.621.599	13.579.828	-		-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.335.242	269.894.571	270.056.457	8.173.356			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					-		
PDA380	Altri debiti diversi:	3.364.622	31.606.992	29.565.142	5.406.472	-		-
	<i>Acconti da clienti</i>	187.649	2.900.931	2.838.513	250.067			
	<i>Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse</i>	2.893.468	17.183.685	15.535.793	4.541.360			
	<i>Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA</i>					-		
	<i>Debiti per depositi cauzionali</i>	79.050	10.815		89.865			
	<i>Debiti verso ARPA altre regioni</i>					-		
	<i>Debiti verso Enti di ricerca</i>		1.546	1.389	157			
	<i>Debiti verso altri soggetti</i>	178.061	11.500.767	11.158.162	520.666			
	<i>Debiti verso Organi istituzionali</i>	26.394	9.248	31.285	4.357			
	<i>Debiti verso gestione sociale</i>	-				-		
	<i>Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente</i>					-		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
14.501.088		4.658.126		4.141.405

-	-	-	-	-

-	-	-	-	-



PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:			76.000	76.000	76.000
---------------	-------------------------	--	--	---------------	---------------	---------------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	26.731.326	40.539.338	17.478.074	40.989.581	18.945.432
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.669.918	805			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.061.408	40.538.533	17.478.074	40.989.581	18.945.432
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	249.762	26.055	77.331	160.139	228.655
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	26.981.088	40.565.393	17.555.405	41.149.720	19.174.087

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	215.857
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	21.984
	Debiti verso ARPA					21.984
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					193.872



x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

3.351.303	35.523	221.231	482.012	55.857.959
-	-	-	-	403.074
				403.074
				-
3.351.303	35.523	221.231	482.012	55.454.885
3.351.303	35.523	221.231	482.012	55.985.302
				-
				530.417

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
---------------	------------------------------------

--	--	--	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

-	-	-	-	15.126.433
				208.000
				-
				2.105.453
				5.619.071
				7.183.043
				10.866

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

-	-	-	-	9.848.141
				8.978.769
				18.254
				137.759
				713.359

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

261.229	150.909	1.274.860	3.399.405	8.493.425
		3.435	2.177.650	5.992.270
261.229	150.909	1.271.425	1.221.755	2.501.155
168.510			19.140	62.418
13.669	150.909	1.271.425	1.202.615	1.902.742
79.050				10.814
				157
				408.962
				27.296
				42.127
				46.638

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
4.141.405	16.559.635	2.599.579

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

0	0	0

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

0	0	0

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
---------------	-------------------------

288.000		
----------------	--	--

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP

144.683.750	0	0
4.670.723		
140.013.027		



PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	741.942		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	145425692	0	0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	215856	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	21.984	0	0
	Debiti verso ARPA			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	193.872		

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	59948027	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	403074	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	403.074		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	59544953	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	60.075.370		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-530.417		

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
---------------	------------------------------------	--	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	15126433	0	0
	Debiti per IRES	208.000		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	2.105.453		
	Debiti per IRPEF	5.619.071		
	Debiti per IVA	7.183.043		
	Debiti tributari per altro	10.866		
x				

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

9848141	0	0
8.978.769		
18.254		
0		
137.759		
713.359		
13579828	0	0
8.173.356		
5406472	0	0
250.068		
4.541.360		
0		
89.864		
0		
157		
483.813		
27.296		
13.914		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI
Mutuo 1 - DEXIA CREDIOP I - Rinegoziato
Mutuo 2 - UNICREDIT Banca d'Impresa
Mutuo 3 - INTESA SANPAOLO I - ex BIIS I
Mutuo 4 - DEXIA CREDIOP II
Mutuo 5 - INTESA SANPAOLO II
TOTALE MUTUI

Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Diversi investimenti	Dexia Crediop	Autorizzazione alla rinegoziazione: D.G.R. n. 1951 del 28/11/2005	13.336.888	31/12/2023	876.412	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,235 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	5.832.974	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	7.015.948	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	4.236.463	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. 1572 del 23/09/2019	7.000.000	29/05/2030	5.338.822	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + spread 1,50 %	Mutuo chirografario
			65.336.888		23.300.619		

Tab. 45 – Dettaglio mutui



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI MODENA	4.666.712		111.924.376
AZIENDA USL DI BOLOGNA	0		60.544
AZIENDA USL DI IMOLA	0		15.044
AZIENDA USL DI PARMA	0		48.126
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	0		24.377.257
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	4.011		589.575
AZIENDA USL DI FERRARA	0		0
AZIENDA USL DI PIACENZA	0		417.018
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	0		9.721
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	0		739.096
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	0		1.800.207
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	0	0	32.063

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. Le transazioni inerenti debiti v/fornitori di beni e servizi, quando avvengono, sono su iniziativa aziendale.
------------------	---

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	L'ammontare dei debiti verso regione, verso aziende sanitarie regionali e verso UNIMORE è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell'esercizio, come già precisato per i crediti. Con riferimento alle note di credito relative alla voce CE “BA0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati”, come da indicazioni regionali prot. 11071



			del 6 aprile 2023, si inserisce di seguito la tabella richiesta:
--	--	--	--

	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevvy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
Aosp Modena	-		-		-	-		-		-
RER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
		0	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	3.157.897	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
EA0040	RISCONTI PASSIVI PER DONAZIONI	791.835	
AA0660	RISCONTI PASSIVI PER SPERIMENTAZIONI	2.279.674	
AA0660	ALTRI RISCONTI PASSIVI	86.388	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	6.939.211	0	-1.987.927	4.951.284
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	7.915.228	4.395.766	-7.218.218	5.092.776
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.279.809	0	-279.445	9.000.364
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0	0	0	0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0	0	0	0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	9.279.809	0	-279.445	9.000.364
	<i>Beni in contenzioso</i>	0	0	0	0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0	0	0	0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Esistono beni dell'Azienda detenuti a vario titolo in unità operative sanitarie e amministrative dell'Azienda Usl di Modena, nell'ottica di un utilizzo efficiente ed economico delle risorse disponibili.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Si evidenzia che: Beni in comodato Comprende sia beni di terzi detenuti in conto deposito, sia beni di terzi in comodato. La variazione di -7.218.217,00 euro riguarda i beni in conto di deposito di entrambi gli stabilimenti





		<p>ospedalieri, la cui rilevazione risente del passaggio al nuovo gestionale GAAC.</p> <p>Garanzie ricevute</p> <p>si tratta di garanzie fideiussorie prestate all'Azienda da parte delle ditte aggiudicatarie di contratti di fornitura, come previsto dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016. L'importo è in diminuzione a seguito di restituzioni specifiche.</p>
--	--	--

17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	37.978.025	65.303.177	
AA0031	Finanziamento indistinto			64.429.363	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			873.814	
AA0033	Funzioni	0	37.978.025	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		600.000		
AA0035	Funzioni - Altro		37.378.025		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			467.666	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				116.125.677	116.125.677	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				103.281.202	103.101.202	
AA0031	Finanziamento indistinto				64.429.363	64.429.363	
		2090	28/11/2022	DL/354-20	5.376.019	5.376.019	
		1772	24/10/2022	rinnovi contr.comparto	21.853.013	21.853.013	
		2099	28/11/2022	equilibrio	17.209.792	17.209.792	
		1772	24/10/2022	rinn.contr.comparto	1.721.992	1.721.992	
		1772	24/10/2022	rinn.contr.comparto	157.745	157.745	
		1772	24/10/2022	rinn.contr.dirigenza	1.212.744	1.212.744	
		1772	24/10/2022	rinn.contr.PTA	72.124	72.124	
		1772	24/10/2022	rinn contr.pers.dip	2.524.191	2.524.191	
		1772	24/10/2022	VC2022-2024 oneri irap	548.327	548.327	
		1772	24/10/2022	ammortamenti	4.608.879	4.608.879	
		25050	21/12/2022	rinn.contr.comparto	6.644.375	6.644.375	
		23961	06/12/2022	recupero liste attesa	2.500.162	2.500.162	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				873.814	693.814	
		839	30/05/2022	programma di prevenzione	10.000	10.000	
		1772	324-10-22	gru-gaac	255.560	159.600	
		25324	31/12/2022	diabete mellito	17.541	-	
		24867	31/12/2022	casi umanitari	6.117	6.117	



		2377	27/12/2022	progetti agenzia san.	70.000	3.500	
		24976	31/12/2022	distacchi gsa	514.597	514.597	
AA0033	Funzioni				37.978.025	37.978.025	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	2099	28/11/2022	accesso p.s.	600.000	600.000	
AA0035	Funzioni - Altro				37.378.025	37.378.025	
		2306	27/12/2022	DU	2.111.608	2.111.608	
		2095	28/11/2022	trapianti	500.000	500.000	
		2095	27/12/2022	cuore battente	250.000	250.000	
		1244	25/07/2022	funzioni sovrazionali	2.867.000	2.867.000	
		1772	24/10/2022	finnaz.20% della produzione	31.649.417	31.649.417	
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				12.844.475	12.844.475	
		22523	15/11/2022	attuazione dgr 1890-22	2.250.585	2.250.585	
		2099	28/11/2022	farmaci innovativi	789.576	789.576	
		262	28/02/2023	personale p.s.	290.093	290.093	
		85	23/01/2023	maggior costi energia	6.360.782	6.360.782	
		85	23/01/2023	farmaci innovativi	361.916	361.916	
		555	23/01/2023	ordinamento comparto	581.779	581.779	
		585	23/01/2023	legge Gelli	2.209.744	2.209.744	
AA0050	EXTRA FONDO				1.460.433	993.179	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				467.666	467.666	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				647.842	240.043	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				647.842	240.043	
		82718	15/07/2022	autosuff. Sangue	107.801	19.558	
		135998	09/12/2022	pers.volontariato sangue	48.041	8.925	
		1027-122	05/08/2022	HCV	350.000	150.500	
		1026-120	05/08/2022	genitourinay	113.600	32.660	
		202251	31/12/2022	Bando rer 2020	28.400	28.400	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				344.925	285.470	

AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	224	12/12/2022	Stp	282.241	282.241	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				62.684	3.229	
		2161	12/12/2022	prevenzione luoghi di lavoro	13.000	650	
		2240	19/12/2022	formazione in simulazione	11.111	556	
		1377	01/08/2022	accesso serv.psicologici	15.000	750	
		1000037	08/03/2022	Nami	100	100	
		1774	13/10/2022	Fondo Registro Alzheimer e Demenze	23.473	1.174	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				273.958	13.698	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				233.958	11.698	
		3000199	27/12/2022	ADJOINT inail	25.000	1.250	
		3000051	31/12/2022	dr. Guerzoni - Unimore	19.938	997	
		17305	10/06/2022	dr Zamboni	49.798	2.490	
		3000349	31/12/2022	dr. Guerzoni - Unimore	52.563	2.628	
		3000350	31/12/2022	dr. Chiari	86.660	4.333	
AA0220	Contributi da privati per ricerca				40.000	2.000	
		3000284	31/12/2022	Fondaz. Epilessia Lice	12.000	600	
		3000351	31/12/2022	Fondaz. Epilessia Lice	28.000	1.400	
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

336 Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
116.125.677	191.988	0,17%
467.666	0	0,00%



AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	647.842	62.351	9,62%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	273.958	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0,00%
x	Totale	117.515.143	254.339	0,22%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	<p>La registrazione dei contributi in c/esercizio viene effettuata su indicazione regionale e riconciliata con il flusso "FLCON" della Regione stessa. In base alla loro provenienza, possono coinvolgere diverse categorie di ricavo.</p> <p>Per avere il quadro completo della loro variazione rispetto all'esercizio 2021, si rinvia alla Relazione sulla Gestione.</p>



Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.080.511	1.545.378	14.840.503	259.456.395	9.343.000	429.736	1.578.444	2.852.154			-			-	292.356.798
AA0350	Prestazioni di ricovero	1.705.163	1.286.504	10.224.367	174.494.305	3.990.246	309.220	1.168.816	2.320.871	18.384		81.415				195.599.291
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	335.956	137.917	3.296.444	55.048.291	999.871	104.060	277.439	311.842	59.492		65.428	5.224	732		60.642.695
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.189	11.090	184.485	5.086.280	90.108	3.889	15.283	16.312							5.410.637
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	33.489	109.867	1.131.161	22.421.701	637.213	12.567	116.906	203.130							24.666.035
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa															-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	754		4.045	1.910.709	3.625.562										5.541.070



AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)																			-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.960				495.109														497.069
x																				
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)																			26.249.718
AA0460	Prestazioni di ricovero																			21.124.852
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale																			3.887.324
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero																			
AA0490	Prestazioni di File F																			1.237.542
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale																			
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata																			
AA0520	Prestazioni termali																			
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso																			
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali																			
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale																			
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione																			
x																				
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	2.080.511	1.545.378	14.840.503	259.456.395	9.343.000	429.736	1.578.444	2.852.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	318.606.516	
x																				

x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)																			
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)																			1.764
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.764
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.080.511	1.545.378	14.840.503	259.456.395	9.343.000	429.736	1.578.444	2.852.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	292.356.798	
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.251.482	
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.080.511	1.545.378	14.840.503	259.456.395	9.343.000	429.736	1.578.444	2.852.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	318.608.280	

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.854.195	3.166.518	687.677	21,72%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	9.458.239	8.516.740	941.499	11,05%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.189.543	1.176.102	13.441	1,14%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.665.735	446.864	1.218.871	272,76%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	16.167.712	13.306.224	2.861.488	21,50%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2.792.165	2.414.046	378.119	15,66%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	6.515.485	5.789.679	725.806	12,54%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	944.898	158.879	786.019	494,73%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	546.603	1.379.079	-832.476	-60,36%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	10.799.151	9.741.683	1.057.468	10,86%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	473.679	447.444	26.235	5,86%
X	Costi diretti aziendali	1.239.888	1.086.528	153.360	14,11%
X	Costi generali aziendali	3.008.705	1.419.859	1.588.846	111,90%
X	Fondo di perequazione	469.147	350.858	118.289	33,71%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	5.191.419	3.304.689	1.886.730	57,09%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	604.194	472.970	131.224	27,74%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	604.194,00	472.970,00	131.224	27,74%

Tab. 54- Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Per quanto riguarda il bilancio 2022, si sottolinea che sono state confermate le modalità di calcolo sia dei costi diretti sia dei costi generali aziendali, già applicate nel 2021.

Nei costi diretti, sono ricompresi i costi di utilizzo spazi in studi privati ai sensi delle convenzioni con questi stipulate, il costo del call center dato in appalto ad una società esterna, il costo dell'ufficio Libera Professione (comprendente il personale e i costi diretti di cancelleria) e l'accantonamento al fondo ALPI L. 198/12 (Legge Balduzzi).

I costi indiretti (contenuti nella riga "Costi generali di azienda") sono calcolati sulla base di percentuali di incidenza dell'attività in libera professione rispetto al totale, ricavate dai modelli di contabilità analitica COA01 2022 e LA 2022.

DETTAGLIO DA SANITARIE DELLA REGIONE LISTI DI BENI	Azienda PC	Azienda PR	Azienda RE	Azienda SI MO	Azienda BO	Azienda IM	Azienda FE	Ausl agna	Azienda U PR	Azienda J MO	Azienda U BO	Azienda -FE	Istituto Rizzoli CCS	GSA	TOTALE
Prodotti ci ed emoderivati:	0	0	0	1.003	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.003
Medicinali con AIC, ne di vaccini ed di produzione				1.003											1.003
Medicinali senza				63.671											0
Ossigeno e altri gas															0
Emoderivati di regionale															0
Sangue ed nenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	64.612	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64.612
Dispositivi medici				23.722											0
Dispositivi medici attivi															0
Dispositivi medico in vitro (IVD)				64.612											0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la vaccini)															0
Prodotti chimici				21											21
Materiali e prodotti terinario															0
Altri beni e prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di a, di pulizia e di a in genere				1.496											0
Combustibili, e lubrificanti															0
Supporti e cancelleria				2.252											0
Materiale per la one															0
Altri beni e prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	153.029	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	153.029

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni



Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



1. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali
Medicinali senza AIC
Ossigeno ed altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distribuzione		TOTALE
Diretta	Per conto	

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE															GSA	TOTALE
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS			
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			58.637.645					3.182					110.079		58.750.906	
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			41.738.248												41.738.248	
BA0303	Dispositivi medici			16.372.112												16.372.112	
BA0304	Prodotti dietetici			185.263												185.263	
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)			52.801												52.801	
BA0306	Prodotti chimici			35.467												35.467	
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			0												0	
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			253.754					3.182					110.079		367.015	
	...															0	
x	TOTALE	0	0	58.637.645	0	0	0	0	3.182	0	0	0	0	110.079	0	58.750.906	

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



19 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	70.104	6.975	34.793	6.456.311	38.849	7.917	0	95.012	72.335	0	16.122	260.416	0	0	7.058.834
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	64.851	6.975	8.529	6.456.311	4.706	38	0	3.088	36.168		2.990	238.431	0	0	6.822.088
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	5.253	0	26.264		34.143	7.879	0	91.924	36.167		13.132	21.985	0	0	236.747
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0





BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F																	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione																	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario																	0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)																	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria																	0
x									0									
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	240.666
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base																	
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica																	
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale																	120.044
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero																	
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa																	
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica																	
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera																	120.622
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F																	

BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	70.104	6.975	34.793	6.456.311	38.849	7.917	0	95.012	72.335	0	16.122	260.416	0	0	7.299.500
x																
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															0
x								0								
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	70.104	6.975	34.793	6.456.311	38.849	7.917	0	95.012	72.335	0	16.122	260.416	0	0	7.058.834
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	240.666
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	70.104	6.975	34.793	6.456.311	38.849	7.917	0	95.012	72.335	0	16.122	260.416	0	0	7.299.500

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione			0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	6.942.131	5.969.103	973.028	16,30%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.822.087	5.809.327	1.012.760	17,43%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	120.044	159.776	-39.732	-24,87%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI			0	0,00%
BA0580	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			0	0,00%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0740	- da privato			0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%

BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato			0	0,00%
x					
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	893.608	813.967	79.641	9,78%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	236.746	170.715	66.031	38,68%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	120.622	153.219	-32.597	-21,27%
BA0840	- da privato	536.240	490.033	46.207	9,43%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	536.240	490.033	46.207	9,43%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1070	- da privato			0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	2.528.503	2.254.855	273.648	12,14%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA1130	- da privato	2.528.503	2.254.855	273.648	12,14%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata			0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			0	0,00%

BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)			0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)		9.741.683	-9.741.683	-100,00%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	441.483	8.500	432.983	5093,92%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	441.483	8.500	432.983	5093,92%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE	15.650.966	18.358.157	-2.707.191	-14,75%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	244.632	131.289	113.343	86,33%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	167.177	216.204	-49.027	-22,68%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	14.198.302	16.780.890	-2.582.588	-15,39%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	1.551.347	1.370.055	181.292	13,23%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>			0	0,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	220.209	147.159	73.050	49,64%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	6.293.625	6.682.354	-388.729	-5,82%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	3.509.147	6.646.785	-3.137.638	-47,21%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.623.974	1.934.537	689.437	35,64%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	1.040.855	1.229.774	-188.919	-15,36%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.020.751	1.211.483	-190.732	-15,74%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	20.104	18.291	1.813	9,91%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	4.140.044	9.219.121	-5.079.077	-55,09%
BA1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	588.152	701.968	-113.816	-16,21%
BA1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	1.265.759	1.555.833	-290.074	-18,64%
BA1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
BA1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	2.286.133	6.961.320	-4.675.187	-67,16%
BA1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	0	0	0	0,00%
BA1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	0	0	0	0,00%
BA1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato



Altre informazioni relative a servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	<p>Il confronto con il dato 2021, al netto della variazione della libera – professione, evidenzia una significativa riduzione, dovuta alla cessazione di numerosi contratti di personale interinale destinato all'emergenza Covid e alla diminuzione delle convenzioni con il privato accreditato per l'utilizzo comune delle piattaforme chirurgiche e ambulatoriali.</p> <p>Le variazioni sono illustrate analiticamente nella Relazione sulla Gestione, a cui si rinvia.</p>

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. NON ESISTE LA FATTISPECIE.
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:
------------------	---

codice	tipologia	Soggetto	importo
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL MODENA	228.302,11
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Istituto Orotopedico Rizzoli	1.492,88
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Ospedaliera Bologna	5.161,00
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda USL Reggio Emilia	9.675,53
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	85.400,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AZ OSP.UNIV.INTEGRATA VERONA	2.004,00



BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	COMUNE DI MODENA	76.000,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	AULSS 8 BERICA	3.772,79
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario MEDICO	5.769.463,02
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario NON MEDICO	420.186,04
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario Infermieri	28.216,82
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	Personale universitario NON MEDICO comparto	75.758,94
BA1440	BORSE DI STUDIO	Personale borsista	135.846,68
BA1440	CONTRATTISTI SANITARI	Liberi professionisti Contratti Sanitari	1.678.981,90
BA1440	ALTRO - AREA SANITARIA	Altro - Area Sanitaria	809.144,93

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	65.252.625	53.275.241	11.977.384	22,48%
BA1580	Lavanderia	4.449.045	6.890.056	-2.441.011	-35,43%
BA1590	Pulizia	9.770.537	9.344.172	426.365	4,56%
BA1601	Mensa dipendenti	3.443.593	3.610.996	-167.403	-4,64%
BA1602	Mensa degenti	6.186.258	5.408.948	777.310	14,37%
BA1610	Riscaldamento	4.289.616	0	4.289.616	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.899.813	2.202.082	697.731	31,69%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.458.579	3.143.624	314.955	10,02%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.602.589	1.967.255	-364.666	-18,54%
BA1650	Utenze telefoniche	452.025	256.240	195.785	76,41%
BA1660	Utenze elettricità	5.446.524	1.254.151	4.192.373	334,28%
BA1670	Altre utenze	4.189.690	3.548.430	641.260	18,07%
BA1680	Premi di assicurazione	326.792	252.544	74.248	29,40%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.440.398	4.595.361	845.037	18,39%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	117.652	96.028	21.624	22,52%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	13.179.514	10.705.354	2.474.160	23,11%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.569.962	886.336	683.626	77,13%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	8.171	-8.171	-100,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	71.644	71.110	534	0,75%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	888.867	378.589	510.278	134,78%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	96.625	123.867	-27.242	-21,99%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	9.514	-9.514	-100,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	87.900	30.978	56.922	183,75%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	278.586	0	278.586	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	425.756	214.230	211.526	98,74%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	609.451	428.466	180.985	42,24%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	609.451	428.466	180.985	42,24%



BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	234.888	154.323	80.565	52,21%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.600	0	1.600	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	233.288	154.323	78.965	51,17%
X	TOTALE	67.057.475	54.315.900	12.741.575	23,46%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:
------------------	---

	Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
BA1760	Consulenze non sanitarie	Azienda USL di Modena	3.554,74
BA1760	Consulenze non sanitarie	Az. Osp.Bologna	550,91
BA1770	Consulenze non sanitarie	Azienda Ospedaliera di Parma	4.065,00
BA1770	Premi su apparecchiature RX	Inail	71.110,09
BA1790	Consulenze non sanitarie	Personale dipendente diverso	2.560,58
BA1790	Contributi diversi su consulenze tecniche	Vari	1.483,15
BA1790	Consulenze amministrative	Libero professionista	12.048,16
BA1790	Consulenze tecniche da privato	Liberi professionisti diversi	107.775,70
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative	Liberi professionisti diversi	9.514,49
BA1810	Integrazione Università - Ruolo 3	Universitari	1.492,12
BA1810	Integrazione Università - Ruolo 4	Universitari	3.499,35
BA1810	Integrazione Università - Ruolo 13	Universitari	25.986,46
BA1830	Assistenza religiosa	Vari	120.705,07
BA1830	Contributi INAIL personale religioso	Vari	906,67
BA1830	Contributi previdenziali cons. occasionali non sanitari	Liberi professionisti diversi	21,34
BA1830	Contrattisti non sanitari	Liberi professionisti diversi	81.925,91
BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Università di Modena e Reggio Emilia	10.671,27

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie ed incrementative:

In coerenza con le indicazioni regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva
- prolungano la vita utile
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria, si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.520.645	7.741.694	778.951	10,06%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8.637.917	8.376.198	261.719	3,12%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	23.057	18.923	4.134	21,85%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	8.187	8.425	-238	-2,82%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	588.686	774.459	-185.773	-23,99%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	17.778.492	16.919.699	858.793	5,08%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/22	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.449.045	4.449.045	0	100,00%
BA1590	Pulizia	9.770.537	9.770.537	0	100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.443.593	3.443.593	0	100,00%
BA1602	Mensa degenti	6.186.258	6.186.258	0	100,00%
BA1610	Riscaldamento	4.289.616	4.289.616	0	100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.899.813	2.899.813	0	100,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.458.579	3.458.579	0	100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.602.589	1.602.589	0	100,00%
BA1650	Utenze telefoniche	452.025	0	452.025	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	5.446.524	0	5.446.524	0,00%
BA1670	Altre utenze	4.189.690	0	4.189.690	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	326.792	0	326.792	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	5.440.398	0	5.440.398	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	117.652	0	117.652	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	13.179.514	0	13.179.514	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.600	0	1.600	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	233.288	0	233.288	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	17.778.493	0	17.778.493	0,00%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	8.520.645	0	8.520.645	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	0	0	0	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	8.637.918	0	8.637.918	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	23.057	0	23.057	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	8.187	0	8.187	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	588.686	0	588.686	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	83.266.005	36.100.028	47.165.976	43,36%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio



DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...	220 DEL 30/11/2010	1-gen-14	3.636.062	9-gen-22	228.813	0
...	197 DEL 12/11/2010	1-feb-17	10.757.880	31-gen-25	1.344.730	2.689.456
...	5/2019 E 952/2019	13-giu-19	3.729.423	12-giu-28	414.380	2.261.828
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



20 Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	182.261.746	175.055.385	7.206.361	4,12%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	79.761.279	79.022.614	738.665	0,93%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	74.064.930	73.865.692	199.238	0,27%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	70.879.484	69.689.668	1.189.816	1,71%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	31.725.197	30.874.453	850.744	2,76%
X	Retribuzione di posizione	9.652.484	9.267.325	385.159	4,16%
X	Indennità di risultato	2.003.073	1.888.995	114.078	6,04%
X	Altro trattamento accessorio	3.242.857	3.643.679	-400.822	-11,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	15.810.694	15.570.765	239.929	1,54%
X	Altri oneri per il personale	8.445.179	8.444.451	728	0,01%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.185.446	4.176.024	-990.578	-23,72%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.765.105	2.231.145	-466.040	-20,89%
X	Retribuzione di posizione	353.367	508.209	-154.842	-30,47%
X	Indennità di risultato	73.330	103.590	-30.260	-29,21%
X	Altro trattamento accessorio	118.717	199.815	-81.098	-40,59%
X	Oneri sociali su retribuzione	738.591	968.104	-229.513	-23,71%
X	Altri oneri per il personale	136.336	165.161	-28.825	-17,45%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	5.696.349	5.156.922	539.427	10,46%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.502.720	4.979.477	523.243	10,51%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.163.703	2.828.766	334.937	11,84%
X	Retribuzione di posizione	402.909	347.609	55.300	15,91%
X	Indennità di risultato	83.611	70.855	12.756	18,00%
X	Altro trattamento accessorio	135.362	136.671	-1.309	-0,96%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.226.414	1.124.002	102.412	9,11%
X	Altri oneri per il personale	490.721	471.574	19.147	4,06%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	193.629	177.445	16.184	9,12%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	140.143	127.989	12.154	9,50%
X	Retribuzione di posizione	2.324	1.334	990	74,21%
X	Indennità di risultato	482	272	210	77,21%
X	Altro trattamento accessorio	781	525	256	48,76%
X	Oneri sociali su retribuzione	45.285	41.757	3.528	8,45%
X	Altri oneri per il personale	4.614	5.568	-954	-17,13%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	102.500.467	96.032.771	6.467.696	6,73%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	98.208.898	90.588.584	7.620.314	8,41%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	57.531.459	53.407.269	4.124.190	7,72%
X	Straordinario e indennità personale	10.110.517	9.272.678	837.839	9,04%
X	Retribuzione per produttività personale	4.085.920	3.547.032	538.888	15,19%
X	Altro trattamento accessorio	4.373.541	3.947.566	425.975	10,79%
X	Oneri sociali su retribuzione	21.748.984	20.133.552	1.615.432	8,02%
X	Altri oneri per il personale	358.477	280.487	77.990	27,81%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.291.569	5.444.187	-1.152.618	-21,17%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.555.295	3.393.002	-837.707	-24,69%
X	Straordinario e indennità personale	385.042	447.462	-62.420	-13,95%
X	Retribuzione per produttività personale	155.606	171.165	-15.559	-9,09%
X	Altro trattamento accessorio	166.560	190.494	-23.934	-12,56%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.029.066	1.238.146	-209.080	-16,89%
X	Altri oneri per il personale	0	3.918	-3.918	-100,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	653.576	766.975	-113.399	-14,79%
BA2240	<u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u>	653.576	766.975	-113.399	-14,79%
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	582.088	729.511	-147.423	-20,21%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	284.941	374.796	-89.855	-23,97%
X	Retribuzione di posizione	119.097	132.223	-13.126	-9,93%
X	Indennità di risultato	49.886	55.241	-5.355	-9,69%
X	Altro trattamento accessorio	4.649	5.304	-655	-12,35%
X	Oneri sociali su retribuzione	123.515	161.947	-38.432	-23,73%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	71.488	37.464	34.024	90,82%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	45.935	28.697	17.238	60,07%
X	Retribuzione di posizione	7.616	492	7.124	1447,97%
X	Indennità di risultato	3.190	206	2.984	1448,54%
X	Altro trattamento accessorio	297	20	277	1385,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	14.450	7.844	6.606	84,22%
X	Altri oneri per il personale	0	205	-205	-100,00%
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>		0	0	0,00%
BA2280	<u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u>	0	0	0	0,00%
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	19.117.779	19.323.854	-206.075	-1,07%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	413.520	398.708	14.812	3,71%
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	347.441	330.692	16.749	5,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	177.916	177.770	146	0,08%
X	Retribuzione di posizione	64.709	53.337	11.372	21,32%
X	Indennità di risultato	27.105	22.283	4.822	21,64%
X	Altro trattamento accessorio	2.525	2.140	385	17,99%
X	Oneri sociali su retribuzione	75.135	75.162	-27	-0,04%
X	Altri oneri per il personale	51	0	51	0,00%
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	66.079	68.016	-1.937	-2,85%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	44.699	44.556	143	0,32%
X	Retribuzione di posizione	0	4.949	-4.949	-100,00%
X	Indennità di risultato	0	2.067	-2.067	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	199	-199	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	15.380	16.245	-865	-5,32%
X	Altri oneri per il personale	6.000	0	6.000	0,00%
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>		0	0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.704.259	18.925.146	-220.887	-1,17%
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	16.049.660	16.384.453	-334.793	-2,04%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	10.206.525	10.499.563	-293.038	-2,79%
X	Straordinario e indennità personale	1.264.302	1.221.351	42.951	3,52%
X	Retribuzione per produttività personale	510.937	467.197	43.740	9,36%
X	Altro trattamento accessorio	546.904	519.954	26.950	5,18%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.496.013	3.657.435	-161.422	-4,41%
X	Altri oneri per il personale	24.979	18.953	6.026	31,79%
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	2.654.599	2.540.693	113.906	4,48%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.699.168	1.677.055	22.113	1,32%
X	Straordinario e indennità personale	183.874	155.130	28.744	18,53%
X	Retribuzione per produttività personale	74.308	59.341	14.967	25,22%
X	Altro trattamento accessorio	79.539	66.042	13.497	20,44%
X	Oneri sociali su retribuzione	606.175	578.875	27.300	4,72%
X	Altri oneri per il personale	11.535	4.250	7.285	171,41%
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	11.858.622	11.190.422	668.200	5,97%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.356.899	1.324.485	32.414	2,45%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.261.048	1.217.392	43.656	3,59%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	563.523	558.092	5.431	0,97%
X	Retribuzione di posizione	269.548	240.957	28.591	11,87%
X	Indennità di risultato	112.906	100.668	12.238	12,16%
X	Altro trattamento accessorio	10.520	9.666	854	8,84%
X	Oneri sociali su retribuzione	292.802	297.086	-4.284	-1,44%
X	Altri oneri per il personale	11.749	10.923	826	7,56%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	95.851	107.093	-11.242	-10,50%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	30.846	44.422	-13.576	-30,56%
X	Retribuzione di posizione	6.622	19.345	-12.723	-65,77%
X	Indennità di risultato	2.774	8.082	-5.308	-65,68%
X	Altro trattamento accessorio	258	776	-518	-66,75%
X	Oneri sociali su retribuzione	25.383	34.423	-9.040	-26,26%
X	Altri oneri per il personale	29.968	45	29.923	66495,56%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0		0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10.501.723	9.865.937	635.786	6,44%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	9.978.675	9.657.144	321.531	3,33%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	6.419.587	6.125.795	293.792	4,80%
X	Straordinario e indennità personale	815.848	752.505	63.343	8,42%
X	Retribuzione per produttività personale	329.705	287.852	41.853	14,54%
X	Altro trattamento accessorio	352.914	320.356	32.558	10,16%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.028.067	2.144.203	-116.136	-5,42%
X	Altri oneri per il personale	32.554	26.433	6.121	23,16%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	523.048	208.793	314.255	150,51%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	172.633	144.087	28.546	19,81%
X	Straordinario e indennità personale	13.075	9.357	3.718	39,73%
X	Retribuzione per produttività personale	5.284	3.579	1.705	47,64%
X	Altro trattamento accessorio	5.656	3.983	1.673	42,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	326.400	47.787	278.613	583,03%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0		0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Le tabelle 66/69 sono state compilate seguendo i seguenti criteri:

- **Comparto**
 - Straordinario e indennità personale: comprende le somme ricomprese nel fondo art. 80
 - Retribuzione per produttività personale: comprende le somme dovute a titolo di produttività e ricomprese nel fondo art. 81
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme dovute per le Fasce, ricomprese nel fondo art. 81
 - Altri oneri per il personale: comprende eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

- **Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa**
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
 - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.
 -

- **Dirigenza Medica e Sanitaria**
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
 - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Esclusività, l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	<p>Il raggruppamento evidenzia un incremento di 7,6 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2021.</p> <p>Considerata l'entità degli scostamenti e le variazioni intervenute, tra cui l'applicazione del rinnovo contrattuale 2019/2021 al personale del comparto, si rinvia alla Relazione sulla Gestione che contiene una ricostruzione dettagliata delle variazioni intervenute.</p>
------------------	---



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021 ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2022	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO INZIALE ANNO 2022
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			823	74	60	837			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	4.853.878	10.652.211					10.742.096	5.888.217	89.885
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.362.043	3.589.663					3.608.924	2.246.881	19.261
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.131.699	2.333.117					2.333.117	201.418	-
DIRIGENTI NON MEDICI PTA*; ***			27	1	1	27			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	679.584	444.335					444.335	235.249	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	53.781	-					-		
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	328.617	203.460					203.460	178.938	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			3.299	259	228	3.330			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	5.685.129	20.846.917					21.258.900	7.637.165	411.983
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.259.436								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.677.170								
TOTALE	23.031.338	38.069.703	4.149	334	289	4.194	38.590.832	15.559.494	521.129

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



Note:

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari

Pertanto, per l'anno 2021, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui

sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2021 è inserito in corrispondenza

della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della

colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2021 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali"

(Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera

diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2021

è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2021.



21 Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	8.079.981	8.558.336	-478.355	-5,59%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	490.053	547.919	-57.866	-10,56%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	660.631	601.090	59.541	9,91%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	9.230.666	9.707.345	-476.679	-4,91%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



22 Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/21	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	3.588.719	803.253	2.785.466	346,77%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		0	0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	28.875	-28.875	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.442.362	465.049	1.977.313	425,18%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	4.836	309.330	-304.494	-98,44%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.141.521	0	1.141.521	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		36.248	-36.248	-100,00%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	931.264	2.695.339	-1.764.075	-65,45%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	180.000	118.099	61.901	52,41%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	467.254	439.386	27.868	6,34%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	246.010	2.137.854	-1.891.844	-88,49%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	38.000	0	38.000	0,00%
x	Altri accantonamenti:	2.941.233	3.491.334	-550.101	-15,76%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	459.029	492.185	-33.156	-6,74%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	69.886	43.411	26.475	60,99%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	7.932	172.213	-164.281	-95,39%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	188.465	289.460	-100.995	-34,89%
BA2890	Altri accantonamenti	2.215.921	2.494.065	-278.144	-11,15%



Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	38.000	19.173	18.827	98,20%
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	0	0	0	0,00%
Accantonamento al fondo spese legali	292.465	127.185	165.280	129,95%
Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	0	0	0	0,00%
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	444.786	350.858	93.928	26,77%
Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0,00%
Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0,00%
Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0,00%
Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	77.708	160.283	-82.575	-51,52%
Accantonamento fondo Comitato Etico	843.026	1.505.054	-662.028	-43,99%
Accantonamento fondo per oneri ALP	469.147	330.396	138.751	42,00%
Accantonamenti ad altri fondi per oneri	50.790	1.117	49.673	4446,98%
x TOTALE	7.461.216	7.026.174	435.042	6,19%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi Rischi del Passivo Patrimoniale.



23 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Il raggruppamento comprende: <ul style="list-style-type: none">• interessi attivi maturati sul conto di Tesoreria Unica per 5,33 euro• interessi passivi sui mutui in essere per 224.361,49 euro• interessi passivi per ritardato pagamento forniture di beni e servizi per 60.514,93 euro• oneri e spese bancarie per 49.587,07 euro.



24 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



25 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	DETTAGLIO MINUSVALENZE (€ 2.257,17): 1) dismissione di n. 241 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 1.283,65; 2) dismissione di n. 141 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 973,52; Non si sono verificate plusvalenze.

PS02 –Sopravvenienze attive

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2021	AZIENDA USL DI FERRARA	Comando dipendente	630,33
2021	AZIENDA USL DI BOLOGNA	Residui comando dipendente anno 2021	1.762,75
			67,35
2021	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni Sanitarie diverse	12.160,00
2021	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	Residui Comandi	3.798,86
2018-2021	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	Prestazioni Sanitarie	6.000,00
2020-2021	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Residui Comandi	3.470,14
2021	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Prestazioni Sanitarie diverse	5.171,77
		Totale	33.061,20

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0070

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2019-2020-2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	dgr 2295-21 Oneri contrattuali comparto	7.446.266,71
2021	LEPIDA S.c.p.a.	Conguaglio consortile	111.880,67
2021	HERA S.P.A.	TARI CONGUAGLIO	39.962,3
2021 e precedenti	Fornitori diversi	Note di Accredito ricevute nel 2022 relativi ad anni precedenti	416.182,15
2021	GME	VENDITA TITOLI TEE	21.761,1



2021	Clienti Diversi	Recupero ticket e Libera Professione	40.193,77
2021	Clienti Diversi	Recupero Ps	70.022,15
2019	Dipendenti Diversi	Adeguamento Comandi	10.152,31
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	dgr 2099 del 28-11-22 Legge Gelli	2.953.278,00
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 2449/19 RISORSE PER CERTIFICAZIONI INAIL	120.748,1
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	dgr 2295-21 RISORSE PER CERTIFICAZIONI INAIL	142.382,23
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	delibera 2087/2022	50.000,00
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	dgr 2034-22	146.208,73
2021	AIFA	Recupero farmaci	351.524,14
2021	OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	Prestazioni Sanitarie varie	9.987,41
2021	Dipendenti Diversi	Recupero Retribuzione periodo non lavorato	3.004,16
2021	INPS	Adeguamento spese legali a seguito di sentenza	3.577,08
2021	TRIBUNALE ORDINARIO DI BOLOGNA	CTU	3.723,53
2021	Clienti Diversi	Rimborso Spese a seguito sentenza	141.368,51
2021	Enti Pubblici	Fondo svalutazione crediti	115.517,55
2021	Clienti Diversi	Fatture da emettere verso privati	10.516,13
2021	Fornitore Privato	Rimborsi penali e Inadempimenti Contrattuali	18.187,31
2021	Fornitore Privato	Rimborso Sinistri	12.320,00
2021	Clienti Diversi	Fatture per Prestazioni	100.134,04
2021	Clienti Diversi	Rimborso Bolli assolti per conto del cliente	336,00
2019	VODAFONE ITALIA S.P.A.	Residuo saldo fattura	52,24
2019	Fornitori diversi	NAC da ricevere	219.367,60
2021	Unimore	Chiusura saldo 2021 Fatture da ricevere	2.585,21
2021	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS	Tranche 3 e 4 Supporto Metodologico e Informatizzato Centro Nazionale Sangue	4.500,00
2021	Clienti Diversi	arrotondamenti per quadratura	420,55
2021	AOU Modena	Autofattura Rimborso utenze Sesamo Spa	58.200,52
2013/2016	CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Iscrizione a ruolo recuperi agenzia delle entrate	405.991,3
		Totale	13.030.351,50

PS03 –Insussistenze attive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0160

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2015	Azienda USL Piacenza	mobilità anno 2021	36,50
		Totale	36,50

DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0170

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Chiusura debito per Insussistenza	13.669,11
2021	USL Reggio Emilia	Chiusura debito per Insussistenza come da matrice scambi	232.597,68
2021 e precedenti	Fornitori diversi	Chiusura Progetti	107.901,79
2021	Dipendenti	chiusura f.do rischi per contenzioso	28.874,84
2021	Dipendenti	Incentivi	2.555,4
2021	Aziende Sanitarie della Regione	Insussistenze debiti residui	16.729,61
		Totale	402.328,43

PS04 –Sopravvenienze passive

DETTAGLIO ONERI TRIBUTARI DA ESERCIZI PRECEDENTI COD. EA0290

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
		Totale	

DETTAGLIO ONERI DA CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI COD. EA0300

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2022	Dipendenti diversi	Risarcimenti	20.953,38
2021	BFF Bank spa	Addebito spese di recupero crediti	8.800,00
		Totale	29.753,38

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE COD. EA0310

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2021	Inail	Dirigenza Medica	409.339,00
2021	Aziende Sanitarie della Regione	Prestazioni sanitarie	424.835,06
2021	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Note di accredito per progetto Covid	2.800,27



2019-2021	Dipendenti Diversi	Applicazione contratto comparto, non Medico, Arretrati	778.653,51
2019-2021	Dipendenti Diversi	Applicazione contratto comparto, Infermieri, Arretrati	5.035.093,22
2019-2021	Dipendenti Diversi	Applicazione contratto comparto, P. Tecnico, Arretrati	910.045,84
2019-2021	Dipendenti Diversi	Applicazione contratto comparto, P. Amministrativo, Arretrati	364.171,02
2021	AOU Modena	Autofattura Storno fattura Utenze Sesamo spa	51.964,75
2018/2022	Unimore	Convenzioni e Ricognizione Dare e Avere	264.946,01
2021	Sesamo Spa	Progettazione ed esecuzione Opere	21.250,00
2021	Agenzia delle Entrate	Bolli	38.782,00
2021	Asp extra Regione	Fatture da ricevere	40.808,83
2019/2021	Dipendenti Diversi	applicazione contratto Personale Interinale	279.549,63
2021	Diversi	incentivo DG e DS	15.253,06
2021	Componenti Organi Istituzionali	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	318,87
2021	Agenzia delle Entrate	3° rata rimborsi spese	14,45
2021	POLIAMBULATORIO SHOULDER TEAM S.R.L.	Prestazioni sanitarie	152,26
2021	CIRCOLO SPORT. RICREAT. POLICLINICO	Sistemazione Trattenute volontarie	85,14
2021 e precedenti	Fornitori Diversi	Fatture ricevute nel 2022 per servizi prestati negli anni precedenti	69.656,67
2021	IRES	Chiusura Ires	10.380,00
2021	Diversi	Quadratura storno	1.843,45
		Totale	8.719.943,04

PS05 –Insussistenze passive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE COD. EA0460

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2021	Aziende Sanitarie della Regione	fatture da ricevere mobilità sanitaria infraregionale	3.549,20
2021	Comune	Fatture da emettere	1.737,78
2021	AUSL Modena	Differenze su fatture di prestazioni	2.844,32
2016/2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economie Progetti	70.815,21
2021 e precedenti	EQUITALIA	Chiusura Credito verso agenzia di riscossione	124.101,68
2021	AIFA	Chiusura Credito doppio	33.900,23
2021	Cliente privato	Nota di Accredito	1.828,00
2021	Fornito Diversi	Nota di Accredito	3.929,80
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Contributo STP	29.604,02
2021	Diversi	Rimborso spese bolli	320,00
			272.630,24



Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





r_emi.ro.Giunta - Prot. 05/05/2023.042203.E

Allegati

codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Variazioni 2022/2021
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	117.860.067,53	111.317.148,95	6.542.918,58
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	116.125.677,04	94.682.086,09	21.443.590,95
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	103.281.202,33	81.315.081,13	21.966.121,20
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	64.429.362,68	37.146.452,00	27.282.910,68
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	873.814,46	6.235.523,36	-5.361.708,90
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	37.978.025,19	37.933.105,77	44.919,42
	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	600.000,00		
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	37.378.025,19	37.933.105,77	-555.080,58
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.844.474,71	13.367.004,96	-522.530,25
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.460.432,61	14.229.915,19	-12.769.482,58
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	467.666,00	0,00	467.666,00
AA0100	A.1.B.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	467.666,00	0,00	467.666,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	647.841,78	293.118,00	354.723,78
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	647.841,78	293.118,00	354.723,78
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	344.924,83	13.936.797,19	-13.591.872,36
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	282.240,54	266.038,75	16.201,79
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	62.684,29	13.670.758,44	-13.608.074,15
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	273.957,88	2.405.147,67	-2.131.189,79
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	233.957,88	2.337.649,67	-2.103.691,79
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	40.000,00	67.498,00	-27.498,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-254.339,35	-2.811.202,93	2.556.863,58
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-191.988,25	-20.587,98	-171.400,27
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-62.351,10	-2.790.614,95	2.728.263,85
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.390.884,49	12.716.140,34	-10.325.255,85
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	100.174,10	180416,00	-80.241,90
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione per quota F.S. regionale vincolato	1.325.402,00	11462126,04	-10.136.724,04
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	514.238,81	670.299,53	-156.060,72
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	451.069,58	403.298,77	47.770,81
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	341.373.049,54	323.841.038,27	17.532.011,27
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	320.225.728,56	305.091.801,45	15.133.927,11
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	292.356.797,42	281.066.120,58	11.290.676,84
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	195.599.290,95	190.716.680,20	4.882.610,75
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	60.642.695,33	60.894.701,54	-252.006,21
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.410.637,15	5.362.670,55	47.966,60
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	24.666.034,93	17.794.018,44	6.872.016,49
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	5.541.070,31	2.753.096,70	2.787.973,61
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	497.068,75	3.544.953,15	-3.047.884,40
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.617.449,07	1.437.279,87	180.169,20
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26.251.482,07	22.588.401,00	3.663.081,07
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	21.124.851,79	17.376.330,40	3.748.521,39
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.887.324,43	3.405.085,77	482.238,66
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.237.542,00	1.783.294,00	-545.752,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.763,85	23.690,83	-21.926,98
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.763,85	23.690,83	-21.926,98
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.979.607,76	5.443.012,50	-463.404,74
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.167.713,22	13.306.224,32	2.861.488,90
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.854.195,47	3.166.518,19	687.677,28
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	9.458.239,46	8.516.740,49	941.498,97
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.189.543,41	1.176.102,09	13.441,32
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie)	1.665.734,88	413.261,15	1.252.473,73
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	33.602,40	-33.602,40
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	28.309.940,69	25.443.872,22	2.866.068,47
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	204.688,24	55.243,90	149.444,34
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	55,97	774.378,55	-774.322,58
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	55,97	774.378,55	-774.322,58
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.087.090,84	6.792.408,50	294.682,34
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	948.327,82	960.516,71	-12.188,89
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.138.763,02	5.831.891,79	306.871,23
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.592.172,06	2.800.432,08	-208.260,02
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	168.422,09	65.622,69	102.799,40
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.423.749,97	2.734.809,39	-311.059,42
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	18.425.933,58	15.021.409,19	3.404.524,39
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	14.038.513,38	13.857.000,00	181.513,38
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	7.333.301,78	13.857.000,00	-6.523.698,22
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	6.705.211,60	0,00	6.705.211,60
AA0930	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	3.383.504,13	0,00	3.383.504,13
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.003.916,07	1.164.409,19	-160.493,12
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.751.955,84	4.298.716,46	453.239,38
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.024.771,89	3.651.633,43	373.138,46
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	727.183,95	647.083,03	80.100,92
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.404.729,16	17.232.904,12	2.171.825,04
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	7.825.475,23	6.732.891,63	1.092.583,60
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.968.234,53	2.312.577,73	655.656,80
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.496,74	1.837.316,15	50.180,59
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.183.400,14	1.393.595,84	789.804,30
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.190.509,41	1.705.770,24	-515.260,83
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.349.613,11	3.250.752,53	98.860,58
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.665.508,79	2.652.993,60	12.515,19
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	67.557,56	50.601,70	16.955,86
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.741,04	144.953,04	-30.212,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.483.210,19	2.457.438,86	25.771,33
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	516.501.796,69	494.691.611,03	21.810.185,66
	B) Costi della produzione			
	B.1) Acquisti di beni	-116.098.452,19	-116.221.485,21	123.033,02
	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-113.884.530,95	-114.055.107,36	170.576,41
	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.280.144,62	-2.479.694,29	199.549,67
	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.113.142,86	-1.132.388,85	19.245,99
	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-509.869,81	-552.255,91	42.386,10

BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-657.131,95	-795.049,53	137.917,58
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.936.494,50	-4.310.535,97	374.041,47
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-188,50	-17.740,00	17.551,50
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-3.936.306,00	-4.292.795,97	356.489,97
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-47.130.542,15	-44.398.831,23	-2.731.710,92
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-28.750.193,64	-27.452.533,06	-1.297.660,58
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.849.233,72	-2.722.710,06	-126.523,66
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.531.114,79	-14.223.588,11	-1.307.526,68
	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-5.274,83	0,00	-5.274,83
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-7.124,48	-13.869,90	6.745,42
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.181.621,91	-1.198.263,78	16.641,87
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-592.422,42	-1.046.107,81	453.685,39
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-58.750.906,04	-60.607.804,38	1.856.898,34
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-41.738.248,31	-42.321.944,85	583.696,54
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-16.372.111,61	-17.643.549,25	1.271.437,64
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-185.263,05	-261.060,04	75.796,99
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-52.801,28	-60.068,31	7.267,03
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-35.467,15	-45.899,60	10.432,45
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-367.014,64	-275.282,33	-91.732,31
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.213.921,24	-2.166.377,85	-47.543,39
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-154.941,93	-92.650,54	-62.291,39
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-866.558,64	-1.008.228,82	141.670,18
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-1.587,41	-2.308,66	721,25
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-602.962,36	-598.700,78	-4.261,58
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-482.076,58	-361.932,64	-120.143,94
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-105.794,32	-102.556,41	-3.237,91
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-108.453.360,18	-100.681.290,40	-7.772.069,78
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-41.395.885,49	-46.365.388,06	4.969.502,57
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-6.942.130,78	-5.969.103,33	-973.027,45
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-6.822.087,15	-5.809.327,10	-1.012.760,05
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-120.043,63	-159.776,23	39.732,60
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-893.608,13	-813.967,71	-79.640,42
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-236.746,45	-170.715,35	-66.031,10
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-120.621,58	-153.219,21	32.597,63
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-536.240,10	-490.033,15	-46.206,95
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-536.240,10	-490.033,15	-46.206,95
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.528.503,19	-2.254.854,89	-273.648,30
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.528.503,19	-2.254.854,89	-273.648,30
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-10.799.151,84	-9.741.682,68	-1.057.469,16
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-2.792.165,25	-2.414.046,43	-378.118,82
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-6.515.484,86	-5.789.679,03	-725.805,83
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	-944.898,34	-158.878,67	-786.019,67
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-546.603,39	-1.379.078,55	832.475,16
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-441.482,72	-8.500,00	-432.982,72
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-441.482,72	-8.500,00	-432.982,72
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-15.650.964,08	-18.358.156,70	2.707.192,62
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-244.631,52	-131.288,62	-113.342,90
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-167.176,79	-216.204,00	49.027,21
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-14.198.301,50	-16.780.890,30	2.582.588,80
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.551.346,57	-1.370.055,52	-181.291,05
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-220.209,20	-147.158,55	-73.050,65
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.293.624,82	-6.682.353,99	388.729,17
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.509.147,40	-6.646.785,42	3.137.638,02
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-2.623.973,51	-1.934.536,82	-689.436,69
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-1.040.854,27	-1.229.773,78	188.919,51
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.020.750,23	-1.211.483,06	190.732,83
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-20.104,04	-182.90,72	-1.813,32
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-4.140.044,75	-9.219.122,75	5.079.078,00
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-588.152,28	-701.968,50	113.816,22
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.265.759,01	-1.555.833,27	290.074,26
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-2.286.133,46	-6.961.320,98	4.675.187,52
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-67.057.474,69	-54.315.902,34	-12.741.572,35
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-65.252.623,41	-53.275.241,59	-11.977.381,82
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.449.045,37	-6.890.055,79	2.441.010,42
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-9.770.537,13	-9.344.171,72	-426.365,41
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.629.850,13	-9.019.944,00	-609.906,13
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.443.592,56	-3.610.995,81	167.403,25
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-6.186.257,57	-5.408.948,19	-777.309,38
	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.289.615,80	0,00	-4.289.615,80
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.899.812,71	-2.202.081,83	-697.730,88
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.458.578,65	-3.143.623,89	-314.954,76
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.602.588,99	-1.967.254,97	364.665,98
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	-452.025,19	-256.240,37	-195.784,82
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	-5.446.523,55	-1.254.150,73	-4.192.372,82
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-4.189.689,63	-3.548.430,09	-641.259,54
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-326.792,36	-252.544,43	-74.247,93
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-112.492,83	-31.803,75	-80.689,08
BA0700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-214.299,53	-220.740,68	6.441,15
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.737.563,90	-15.396.743,77	-3.340.820,13
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.440.397,89	-4.595.361,32	-845.036,57
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-117.652,11	-96.028,22	-21.623,89
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-13.179.513,90	-10.705.354,23	-2.474.159,67
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.569.963,14	-886.337,59	-683.625,55
	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	-8.170,65	8.170,65
	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-171.644,99	-171.110,09	-534,90
	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-888.867,05	-378.590,27	-510.276,78
	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-96.625,56	-123.867,59	27.242,03
	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	-9.514,49	9.514,49
	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-87.899,91	-30.977,93	-56.921,98
	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-278.585,66	0,00	-278.585,66
	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-425.755,92	-214.230,26	-211.525,66

BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-609.451,10	-428.466,58	-180.984,52
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-609.451,10	-428.466,58	-180.984,52
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-234.888,14	-154.323,16	-80.564,98
	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-1.600,00	0,00	-1.600,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-233.288,14	-154.323,16	-78.964,98
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-17.778.493,39	-16.919.699,25	-858.794,14
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.520.645,48	-7.741.694,01	-778.951,47
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-8.637.917,53	-8.376.197,88	-261.719,65
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-23.057,38	-18.923,05	-4.134,33
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-8.187,33	-8.424,89	237,56
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-588.685,67	-774.459,42	185.773,75
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.030.786,62	-8.603.065,86	-427.720,76
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-336.981,51	-443.734,00	106.752,49
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-6.726.600,91	-5.942.591,66	-784.009,25
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-5.772.749,23	-5.146.980,57	-625.768,66
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-953.851,68	-795.611,09	-158.240,59
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-1.967.204,20	-2.216.740,20	249.536,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-414.380,32	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.552.823,88	-1.802.359,88	249.536,00
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-213.891.724,09	-206.336.637,78	-7.555.086,31
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-182.261.746,95	-175.055.385,83	-7.206.361,12
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-79.761.279,41	-79.022.613,51	-738.665,90
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-74.064.930,86	-73.865.692,45	-199.238,41
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-70.879.484,48	-69.689.667,83	-1.189.816,65
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.185.446,38	-4.176.024,62	990.578,24
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.696.348,55	-5.156.921,06	-539.427,49
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.502.719,57	-4.979.476,83	-523.242,74
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-193.628,98	-177.444,23	-16.184,75
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-102.500.467,54	-96.032.772,32	-6.467.695,22
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-98.208.898,40	-90.588.585,15	-7.620.313,25
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.291.569,14	-5.444.187,17	1.152.618,03
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-653.576,38	-766.974,41	113.398,03
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-653.576,38	-766.974,41	113.398,03
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-582.087,87	-729.510,79	147.422,92
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-71.488,51	-37463,62	-34.024,89
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-19.117.779,24	-19.323.854,11	206.074,87
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-413.519,88	-398.707,27	-14.812,61
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-347.440,61	-330.691,78	-16.748,83
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-66.079,27	-68.015,49	1.936,22
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.704.259,36	-18.925.146,84	220.887,48
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-16.049.659,58	-16.384.452,49	334.792,91
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.654.599,78	-2.540.694,35	-113.905,43
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-11.858.621,52	-11.190.423,43	-668.198,09
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.356.898,80	-1.324.486,05	-32.412,75
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.261.048,20	-1.217.392,39	-43.655,81
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-95.850,60	-107.093,66	11.243,06
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-10.501.722,72	-9.865.937,38	-635.785,34
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-9.978.675,01	-9.657.144,00	-321.531,01
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-523.047,71	-208.793,38	-314.254,33
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-9.230.665,57	-9.707.345,40	476.679,83
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.079.981,32	-8.558.335,69	478.354,37
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.150.684,25	-1.149.009,71	-1.674,54
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-490.053,08	-547.919,37	57.866,29
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-660.631,17	-601.090,34	-59.540,83
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-24.286.039,35	-22.981.910,21	-1.304.129,14
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-568.561,00	-382.962,18	-185.598,82
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-23.717.478,35	-22.598.948,03	-1.118.530,32
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-14.692.804,56	-13.907.820,45	-784.984,11
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-14.692.804,56	-13.907.820,45	-784.984,11
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.024.673,79	-8.691.127,58	-333.546,21
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-422.487,24	-139.147,32	-283.339,92
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-422.487,24	-139.147,32	-283.339,92
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3.463.400,57	-1.423.009,47	-2.040.391,10
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-3.809.500,76	-1.320.933,81	-2.488.566,95
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	190.989,80	35.545,25	155.444,55
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-629.227,56	-51.500,62	-577.726,94
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-3.630.056,66	-1.127.131,43	-2.502.925,23
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-11.696,34	6.880,56	-18.576,90
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-11.833,42	-5.600,26	-6.233,16
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-83.197,65	31.746,83	-114.944,48
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	365.521,07	-210.874,14	576.395,21
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	346.100,19	-102.075,66	448.175,85
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	1.456,49	6,56	1.449,93
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	82.948,93	58.627,75	24.321,18
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	251.834,73	-160.709,97	412.544,70
	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9.860,04	0,00	9.860,04
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-7.478.833,30	-7.026.173,98	-452.659,32
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.588.718,50	-803.253,39	-2.785.465,11
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	-28.874,84	28.874,84
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.442.361,90	-465.048,80	-1.977.313,10
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-4.835,60	-309.329,75	304.494,15
	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-1.141.521,00	0,00	-1.141.521,00
	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-17.617,74	-36.247,55	18.629,81
	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-931.264,13	-2.695.338,95	1.764.074,82
	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-180.000,42	-118.099,08	-61.901,34
	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-467.253,73	-439.385,60	-27.868,13
	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-246.009,98	-2.137.854,27	1.891.844,29
	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-38.000,00	0,00	-38.000,00
	B.14.D) Altri accantonamenti	-2.941.232,93	-3.491.334,09	550.101,16

BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-459.029,00	-492.184,55	33.155,55
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-69.886,00	-43.411,06	-26.474,94
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-7.932,00	-172.212,93	164.280,93
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-188.464,61	-289.460,17	100.995,56
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.215.921,32	-2.494.065,38	278.144,06
BZ9999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-510.134.242,50	-490.039.764,88	-20.094.477,62
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	5,33	1,50	3,83
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	5,33	1,50	3,83
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-284.876,42	-261.657,26	-23.219,16
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	-49.801,51	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-224.361,49	-169.135,98	-55.225,51
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-60.514,93	-42.719,77	-17.795,16
CA0150	C.4) Altri oneri	-49.587,07	-56.165,78	6.578,71
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-49.587,07	-56.165,78	6.578,71
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-334.458,16	-317.821,54	-16.636,62
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	13.520.740,13	13.184.118,08	336.622,05
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	13.520.740,13	13.184.118,08	336.622,05
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	54.962,50	188.855,86	-133.893,36
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	13.063.412,70	5.154.390,45	7.909.022,25
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.061,20	177.037,79	-143.976,59
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	13.030.351,50	4.977.352,66	8.052.998,84
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.449.544,33	322.399,61	7.127.144,72
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	566.589,94	539.068,25	27.521,69
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.014.217,23	4.115.884,80	898.332,43
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	402.364,93	7.840.871,77	-7.438.506,84
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36,50	11372,00	-11.335,50
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	402.328,43	7.829.499,77	-7.427.171,34
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.669,11	5.373.024,14	-5.359.355,03
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	388.659,32	2.456.475,63	-2.067.816,31
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-9.024.583,83	-2.562.872,56	-6.461.711,27
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-2.257,17	-40.903,11	38.645,94
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-9.022.326,66	-2.521.969,45	-6.500.357,21
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-29.753,38	-10.800,00	-18.953,38
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-8.719.943,04	-1.603.393,71	-7.116.549,33
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-427.635,33	-4.273,88	-423.361,45
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-427.635,33	-4.273,88	-423.361,45
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-8.292.307,71	-1.599.119,83	-6.693.187,88
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-7.497.302,59	-263.971,13	-7.233.331,46
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-409.339,00	-163943,50	-245.395,50
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-7.087.963,59	-100.027,63	-6.987.935,96
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-51.964,75	-232.290,73	180.325,98
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-743.040,37	-1.102.857,97	359.817,60
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-272.630,24	-907.775,74	635.145,50
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.393,52	-57.401,96	51.008,44
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-266.236,72	-850.373,78	584.137,06
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	-12.496,95	12.496,95
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	-26.240,51	26.240,51
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-266.236,72	-811.636,32	545.399,60
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	4.496.156,30	10.621.245,52	-6.125.089,22
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	10.529.252,33	14.955.270,13	-4.426.017,80
YA0000	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	-15.165.985,21	-14.755.126,62	-410.858,59
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.301.869,81	-13.546.988,36	-754.881,45
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-390.436,35	-760.693,98	370.257,63
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-473.679,05	-447.444,28	-26.234,77
YA0060	Y.2) IRES	-208.000,00	-190.000,00	-18.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-208.000,00	-190.000,00	-18.000,00
YZ9999	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-15.373.985,21	-14.945.126,62	-428.858,59
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-4.844.732,88	10.143,51	-4.854.876,39



STATO PATRIMONIALE		2022	2021	variazioni 2022/2021
ATTIVO				
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	331.308.307	346.125.865	- 14.817.558
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	315.590	680.732	- 365.141
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	248.234	524.733	- 276.500
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.314.095	8.305.006	- 9.089
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.065.861	7.780.273	- 285.589
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	67.357	155.999	- 88.642
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013	11.013	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.013	11.013	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	840.371	840.371	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	822.551	813.374	- 9.177
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.349.028	1.154.697	- 194.331
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.299.491	1.025.696	- 273.795
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	330.033.462	344.297.026	- 14.263.564
AAA310	A.II.2) Fabbricati	269.281.850	282.937.973	- 13.656.123
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	269.281.850	282.937.973	- 13.656.123
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	491.637.788	490.601.107	- 1.036.681
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	222.355.939	287.663.134	- 14.692.805
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	31.107.524	32.940.302	- 1.832.778
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	61.319.515	61.181.106	- 138.409
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	30.211.991	28.240.805	- 1.971.186
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.830.620	20.195.013	- 4.364.393
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	123.378.699	123.270.706	- 107.993
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	107.548.078	103.075.692	- 4.472.386
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	500.044	564.343	- 64.298
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	16.375.896	16.279.081	- 96.815
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	15.875.852	15.714.739	- 161.114
AAA470	A.II.6) Automezzi	-	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	98.703	98.703	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	98.703	98.703	-
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	30.696	30.696	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	808.544	1.002.656	- 194.112
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6.090.126	5.953.956	- 136.170
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.281.583	4.951.300	- 330.283
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	12.474.185	6.626.045	- 5.848.140
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	959.254	1.148.107	- 188.853
AAA700	A.III.2) Titoli	959.254	1.148.107	- 188.853
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	952.897	1.141.750	- 188.853
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	952.897	1.141.750	- 188.853
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	253.266.170	239.096.953	- 14.169.217
ABA000	B.I) RIMANENZE	23.326.076	26.789.476	- 3.463.400
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	22.653.053	26.462.553	- 3.809.500
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.637.409	3.080.588	- 3.556.822
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	224.748	629.228	- 404.480
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	15.102.754	22.094.274	- 6.991.520
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	22.041	33.737	- 11.696
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.354	18.187	- 11.833
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	188.763	271.961	- 83.198
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	470.984	334.579	- 136.405
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	673.023	326.922	- 346.100
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	4.129	2.673	- 1.456
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	264.556	181.607	- 82.949
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	394.477	142.642	- 251.835
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	9.860	-	- 9.860
ABA190	B.II) CREDITI	204.514.705	197.360.440	- 7.154.265
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3.911.387	9.882.156	- 5.970.768
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.702.811	-	- 1.702.811
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.208.577	9.882.156	- 7.673.579
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	95.867.335	58.151.428	- 37.715.907
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	55.839.522	36.475.869	- 19.363.653
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	36.222.005	1.620.045	- 34.601.960
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7.304.147	2.092.194	- 5.211.953
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LI	10.993.616	30.907.049	- 19.913.433
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	282.241	266.039	- 16.202
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.037.514	1.590.542	- 553.028
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	40.027.814	21.675.559	- 18.352.254
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	40.027.814	21.675.559	- 18.352.254
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	19.302	4.035	- 15.267
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	52.949.458	67.256.535	- 14.307.077
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52.712.022	66.904.088	- 14.192.066
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.088.714	4.194.839	- 106.125
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48.623.308	62.709.249	- 14.085.941
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	237.436	352.447	- 115.011
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	35.436	-	- 35.436
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	35.436	-	- 35.436
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	205.993	596.236	- 390.243
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	51.525.793	61.470.050	- 9.944.258
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.091.651	7.511.708	- 3.420.056
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	45.665.277	52.494.495	- 6.829.218
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.031.185	1.444.596	- 413.410
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	375.471	19.252	- 356.219



ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	367.655	19.252	348.402
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	7.816	-	7.816
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	362.208	-	362.208
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	362.208	-	362.208
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	25.425.390	14.947.037	10.478.353
ABA760	B.IV.1) Cassa	40.000	40.000	-
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	25.348.157	14.883.710	10.464.447
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	37.233	23.327	13.905
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	85.357	60.578	24.778
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	85.357	60.578	24.778
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	85.357	60.578	24.778

TOTALE ATTIVO		584.659.832,91	585.283.396,35	-	623.563,16
----------------------	--	-----------------------	-----------------------	----------	-------------------

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	19.044.425	24.134.248	-	5.089.823
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	4.951.284	6.939.211	-	1.987.927
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	5.092.777	7.915.228	-	2.822.451
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.000.364	9.279.809	-	279.445

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-	288.310.080	-	291.668.787	3.358.706
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	710.329	-	710.329	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	264.519.193	-	260.170.523	4.348.669
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	11.094.921	-	12.087.648	992.727
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	144.804.165	-	134.099.046	10.705.119
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	122.245.971	-	123.146.249	900.277
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	22.558.194	-	10.952.797	11.605.397
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	64.458.287	-	67.146.521	2.688.235
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	13.265.588	-	14.765.713	1.500.124
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	30.896.232	-	32.071.596	1.175.364
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	30.335.011	-	32.542.143	2.207.132
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	4.246	-	848.835	844.589
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	4.240	-	848.829	844.589
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	6	-	6	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	2.413.965	-	2.613.187	199.222
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	4.844.733	-	10.144	4.854.876
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	25.191.124	-	23.921.314	1.269.810
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-	7.260.035	-	7.117.673	142.361
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-	-
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-	-	28.875	28.875
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	2.911.115	-	2.627.668	283.447
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	765.287	-	1.963.616	1.198.329
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	572.383	-	627.785	55.403
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	3.011.250	-	1.869.729	1.141.521
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-	4.502.310	-	4.698.780	196.470
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	232.018	-	165.290	66.727
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	12.031	-	12.031	-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-	1.729.471	-	1.776.456	46.985
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	2.528.790	-	2.745.002	216.212
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	13.428.779	-	12.104.861	1.323.918
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	2.085.483	-	1.816.123	269.360
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	2.085.483	-	1.816.123	269.360
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	9.599.260	-	8.733.167	866.094
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-	1.744.036	-	1.555.571	188.465
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	328.134	-	310.516	17.618
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	328.134	-	310.516	17.618
PDZ999	D) DEBITI	-	267.672.598	-	266.026.173	1.646.424
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	23.300.618	-	27.325.392	4.024.774
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	65.427	65.427
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	65.427	65.427
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	228.000	-	244.940	16.940
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	145.425.693	-	153.154.419	7.728.727
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	144.683.750	-	152.622.803	7.939.053
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	4.670.723	-	8.377.164	3.706.441
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	140.013.027	-	144.245.639	4.232.612
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	741.942	-	531.616	210.326
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	215.857	-	-	215.857
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	21.984	-	-	21.984
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	193.872	-	-	193.872
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-	59.948.028	-	49.629.969	10.318.059
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	403.074	-	1.845.913	1.442.839
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	403.074	-	1.845.913	1.442.839
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-	59.544.953	-	47.784.056	11.760.898
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-	60.075.370	-	48.887.227	11.188.143
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	530.417	-	1.103.172	572.755
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	15.126.433	-	13.695.976	1.430.456
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	9.848.141	-	10.210.183	362.042
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-	13.579.828	-	11.699.866	1.879.963
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	8.173.356	-	8.335.242	161.886
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-	5.406.473	-	3.364.624	2.041.849
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	3.157.897	-	3.356.606	198.709
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-	36.496	36.496
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-	36.496	36.496
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	3.157.897	-	3.320.110	162.213
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	3.157.897	-	3.320.110	162.213

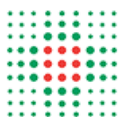


TOTALE PASSIVO		-	584.659.832,91	-	585.283.396,35	623.563,44
PfZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	19.044.425	-	24.134.248	5.089.823
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	4.951.284	-	6.939.211	1.987.927
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	5.092.777	-	7.915.228	2.822.451
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	9.000.364	-	9.279.809	279.445

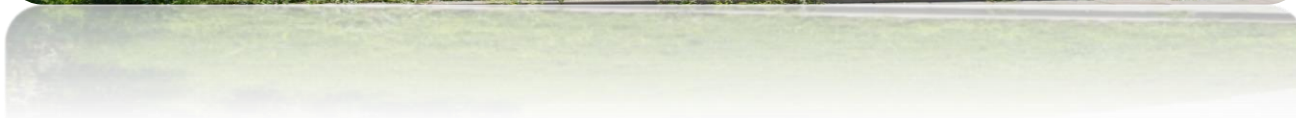
CONTROLLO = 0

A	Attivo-Passivo = 0	-	0	-	0
B	Conti d'ordine (Attivo-Passivo) = 0	-	-	-	-
Totale (A+B) = 0					





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.042203.E



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Bilancio di Esercizio 2022

SOMMARIO

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	6
2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	6
Generalità sul bacino territoriale di pertinenza.....	6
Assetto organizzativo.....	7
3. ATTIVITA' DEL PERIODO	11
Premessa.....	11
3.1 Confronto dati di attività degli esercizi 2021 e 2022	13
3.1.1 Stabilimento Policlinico	14
Attività Trapiantologica 2021/2022.....	15
Degenza Ordinaria.....	15
Day Hospital.....	16
Specialistica Ambulatoriale.....	16
3.1.2 Stabilimento Ospedale Civile di Baggiovara	17
Degenza Ordinaria.....	17
Day Hospital.....	18
Specialistica Ambulatoriale.....	18
4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 1772/2022: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2022 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO	19
Premessa.....	19
1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	19
1.1. Piano regionale della prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018.....	19
1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive.....	20
1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie.....	20
1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan.....	21
2. Assistenza territoriale	23
2.5. Percorso nascita.....	23



2.6. Percorso IVG.....	23
2.7. Contrasto violenza.....	24
2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale.....	25
2.11 Servizi sociosanitari per la non autosufficienza.....	30
3. Assistenza Ospedaliera.....	31
3.2. Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera.....	31
3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero.....	33
3.4. Reti cliniche di rilievo regionale.....	37
3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare.....	37
3.4.2. Rete dei Centri di Senologia.....	39
3.4.3. Rete tumori ovarici.....	40
3.4.4 Rete per la Terapia del dolore.....	40
3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti.....	42
3.4.6. Rete Neuroscienze.....	43
3.4.7. Rete Malattie Rare.....	44
3.4.8. Reti dei Tumori rari.....	45
3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP).....	45
3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie.....	46
3.4.11. Screening neonatale oftalmologico.....	47
3.5. Centri di riferimento regionali.....	47
3.6. Volumi-esiti.....	48
3.7. Emergenza ospedaliera.....	50
3.8. Attività Trasfusionale.....	55
3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule.....	57
3.10. Accredimento.....	60
3.11 Sicurezza delle cure.....	61
3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure.....	64



3.13. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....	66
3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	66
3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica.....	67
3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali.....	69
4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	75
PREMESSA.....	75
4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	76
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR.....	76
4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili.....	78
4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	80
4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e Servizi.....	83
4.3 Il governo delle risorse umane	84
4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	93
4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	94
4.6. Sistema di Audit interno.....	95
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali.....	97
4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	98
4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	98
4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88.....	100
4.8.3 Interventi già ammessi al finanziamento	101
4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)	103
4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3.....	106
4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione Salute...	108
4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR.....	112
4.8.10. Tecnologie Biomediche.....	113



4.8.11. Sistema Informativo.....	114
5. Le attività presidiate dall’Agenzia Sanitaria e sociale regionale	118
5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale.....	118
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	119
5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	123
5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	124
5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL’AZIENDA	125
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	125
Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	134
Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti.....	161
Conto economico delle attività commerciali	165
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio.....	168
Proposta destinazione dell’utile.....	168
Rendicontazione Piano degli Investimenti.....	168
Commento al Rendiconto finanziario.....	168
Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all’esterno dell’Azienda.....	170
<i>ALLEGATI</i>.....	178
1. Attestazione tempi di pagamento	178
2. Incassi SIOPE 2022.....	178
3. Pagamenti SIOPE 2022	178
4. Indicatori SIOPE 2022.....	178
5. Conto Economico2022	178
6. Livelli assistenziali 2021	178
7. Livelli assistenziali 2022	178



1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, è redatta secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 118/2011, nonché dal Codice civile e nel rispetto, altresì, dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

Essa riporta, altresì, tutte le informazioni aggiuntive di cui alla normativa regionale - in particolare, dalla legge regionale n. 50/1994 e dalla legge regionale n. 4/2008 – e supplementari, anche se non richieste dalle disposizioni di legge, utili per una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2022.

2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

Generalità sul bacino territoriale di pertinenza

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'ASL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 692.500 unità di cui 84.216 in età pediatrica e 608.284 in età adulta, distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti. La popolazione in età pediatrica (0-13 anni) è pari al 12,1% della popolazione assistita, mentre gli oltre 75enni sono il 12,2% della popolazione assistita; percentuali che pongono la provincia di Modena al terzo posto in Emilia – Romagna.

Attualmente, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena dispone di 1.108 posti letto ordinari, 29 posti letto in day hospital e 19 posti letto in day surgery, per un totale di 1.156 posti letto, suddivisi nei due stabilimenti:

- **Policlinico: 636** (604 DO, 13 DS e 19 DH)
- **Baggiovara (OCB): 520** (504 DO, 6 DS e 10 DH).



Assetto organizzativo

Con Decreto del Presidente di Giunta Regionale 23 giugno 1994 n. 564, l'Azienda ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale. Essa è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, attraverso la quale costituisce **riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.**

A decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale n. 24 del 27.12.2018, l'Azienda è costituita da un unico presidio e si articola nei due stabilimenti ospedalieri: il Policlinico di Modena e l'Ospedale Civile di Baggiovara, subentrando a tutti gli effetti e senza soluzione di continuità nei rapporti attivi e passivi in essere, interni e esterni in capo all'Azienda USL di Modena direttamente riferiti alla gestione dello stabilimento dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Con deliberazione n. 155 del 04.10.2019 di approvazione dell'Accordo attuativo del Protocollo di Intesa Regione/Università dell'Emilia-Romagna - di cui alla DGR n. 1207/2016 e successiva rettifica, tra l'Azienda e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, per disciplinare, in sede locale, i rapporti tra sistema della formazione e sistema sanitario e assicurare l'integrazione tra le attività assistenziali, didattiche e di ricerca – è stato rimodulato l'assetto organizzativo dipartimentale.

Successivamente, in relazione all'evoluzione delle attività e dell'organizzazione sanitaria provinciale, con deliberazione n. 243 del 29.12.2021 è stato realizzato un aggiornamento di tutto l'assetto organizzativo aziendale, intervenendo principalmente sulle Strutture semplici. Nel corso dell'anno 2022 è stato, inoltre, completato l'assetto di alcune Strutture complesse con riorganizzazione delle funzioni e nell'ambito dei Dipartimenti, e nell'ambito delle strutture in staff e in line alla Direzione aziendale.

Assetto organizzativo *dipartimentale*

- **DIPARTIMENTI AZIENDALI AD ATTIVITÀ INTEGRATA:**
 - intra-stabilimento: *Materno-Infantile, Oncologia ed Ematologia.*
 - inter-stabilimento: *Medicina Interna Generale d'Urgenza e Post Acuzie, Medicine Specialistiche, Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche, Apparato Locomotore, Neuroscienze e Testa Collo.*
- **DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI AD ATTIVITÀ INTEGRATA:**
 - *Malattie Nefrologiche Cardiache e Vascolari;*
 - *Diagnostica per Immagini;*



- *Medicina di Laboratorio;*
- *Anatomia Patologica.*
- **DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI:** *Emergenza – Urgenza; Farmaceutico.*

✚ Strutture *in line* e *in staff* alla Direzione aziendale.

1. Direzione Generale

- **STRUTTURA AZIENDALE IN LINE:**
 - *Direzione Professioni Sanitarie*
- **STRUTTURE IN STAFF:**
 - *Direzione Servizi per l'Ospitalità*
 - *Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione*
 - *Servizio Assicurazione Qualità*
 - *Servizio di Sorveglianza Sanitaria e Promozione della Salute dei Lavoratori*
 - *Servizio prevenzione e Protezione*

2. Direzione Sanitaria

- **STRUTTURE AZIENDALI IN LINE:**
 - *Direzione Gestione Operativa*
 - *Medicina Legale*
 - *Servizio di Fisica Sanitaria*
 - *Psicologia Ospedaliera*
- **STRUTTURA IN STAFF:**
 - *Coordinamento delle attività di Gestione del Rischio*



3. Direzione Amministrativa

▪ STRUTTURE INTERAZIENDALI IN LINE:

- *Servizio Unico Gestione Giuridica del Personale*
- *Servizio Unico Gestione Economico Operativa del Personale*
- *Servizio Unico Attività Tecniche*
- *Servizio Unico Acquisti e Logistica*
- *Servizio Unico Ingegneria Clinica*
- *n. 2 strutture complesse afferenti, rispettivamente, al Servizio Unico Attività Tecniche e al Servizio Unico Ingegneria Clinica*

▪ STRUTTURE AZIENDALI IN LINE:

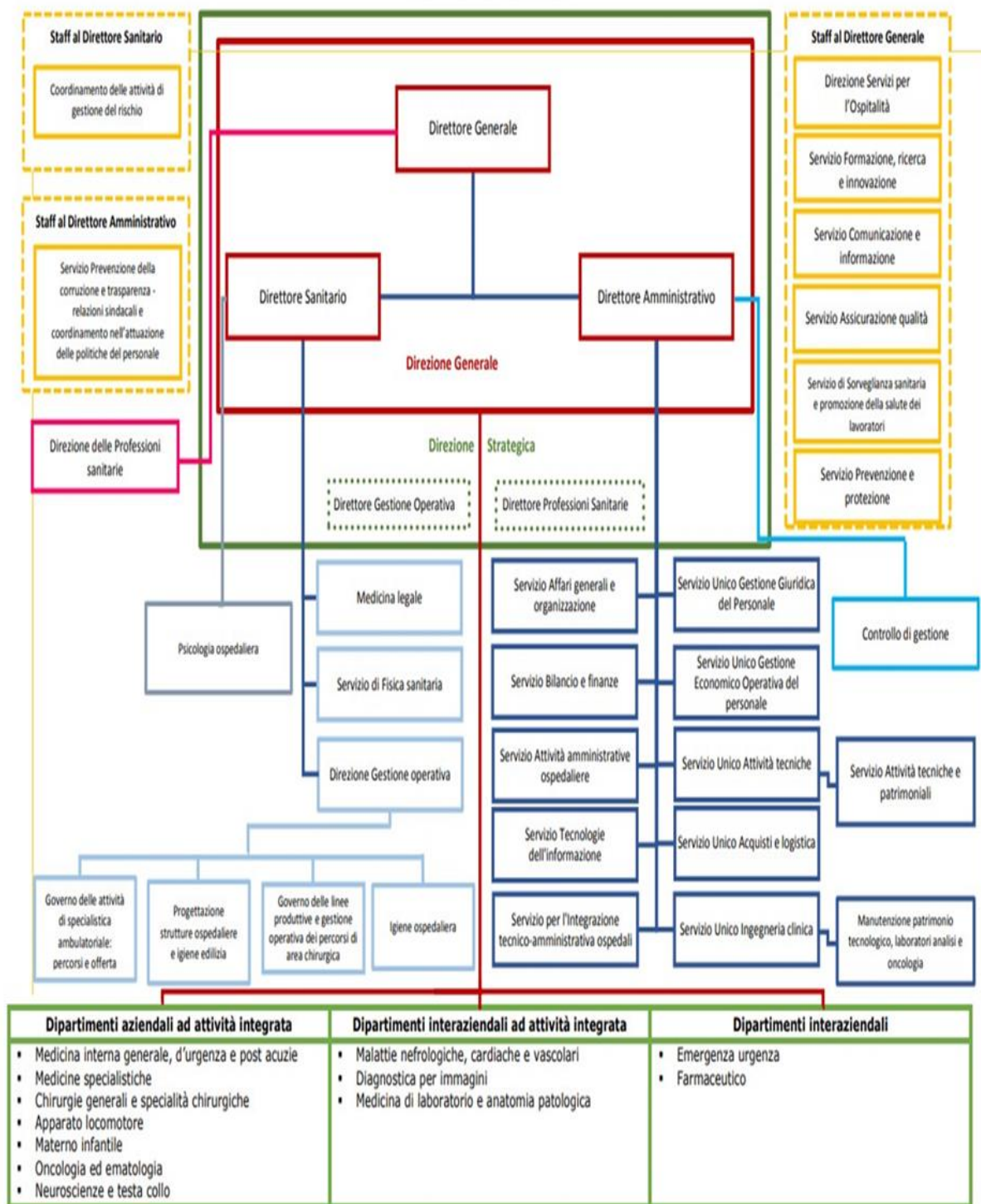
- *Servizio Affari Generali e Organizzazione*
- *Servizio Bilancio e Finanze*
- *Servizio Attività Amministrative Ospedaliere*
- *Servizio Tecnologie dell'Informazione*
- *Servizio per l'Integrazione Tecnico-Amministrativa Ospedali*

▪ STRUTTURA IN STAFF:

- *Servizio Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, Relazioni sindacali e Politiche del personale*



ORGANIGRAMMA AZIENDALE



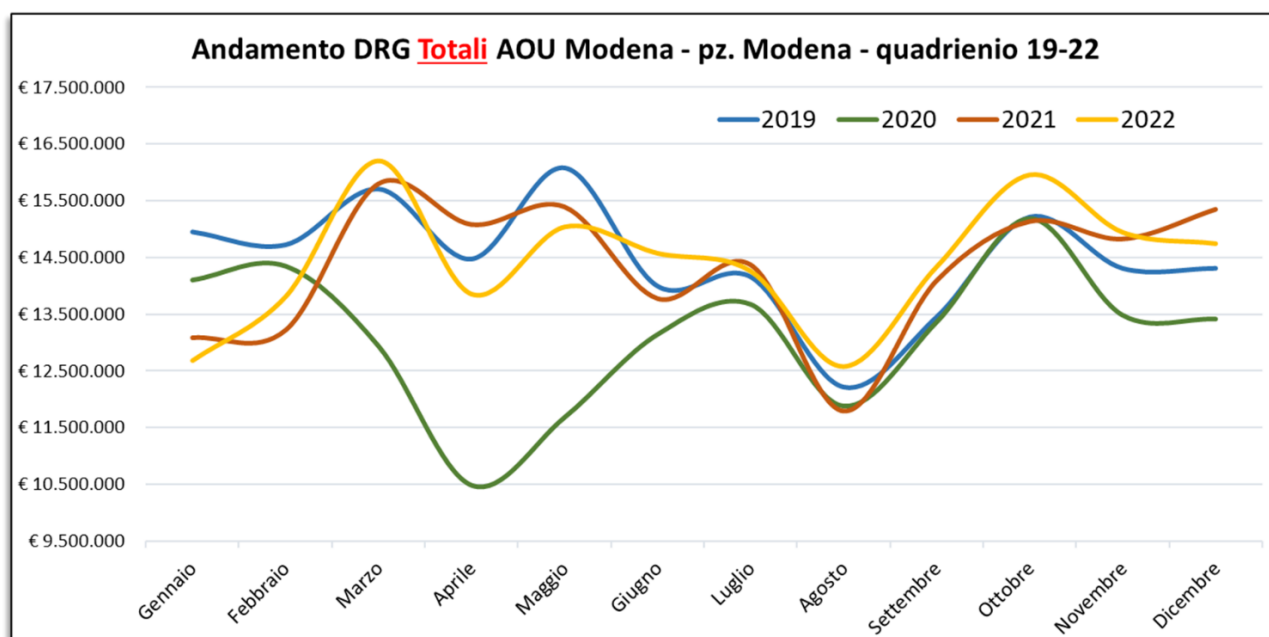
3. ATTIVITA' DEL PERIODO

Premessa

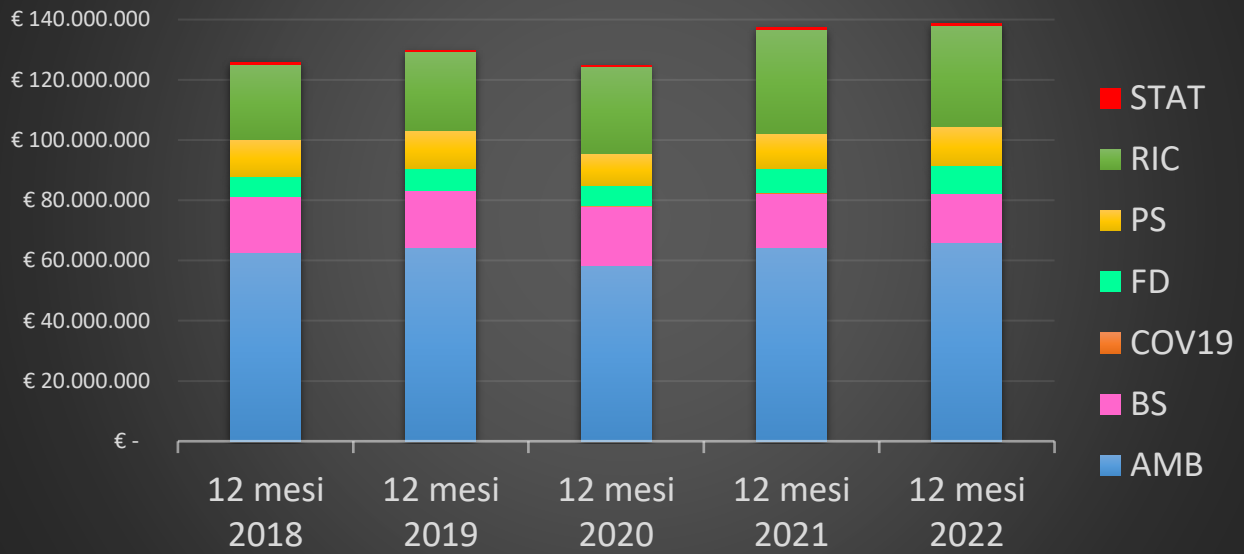
Il 2022 si configura come un anno di conferma della ripresa dell'attività produttiva avviata già nel 2021, dopo il crollo 2020, anno in cui l'emergenza pandemica da Covid-19 ha rivoluzionato il mondo causando forti rimodulazioni alla luce delle attività in urgenza per far fronte alla crisi sanitaria.

Il rispetto degli obiettivi di programmazione sanitaria, nell'ottica del governo di tempi d'attesa ed efficientamento del ripristino dell'attività assistenziale, fanno il paio con la stringente necessità di perseguire un difficile equilibrio di natura economico-finanziaria.

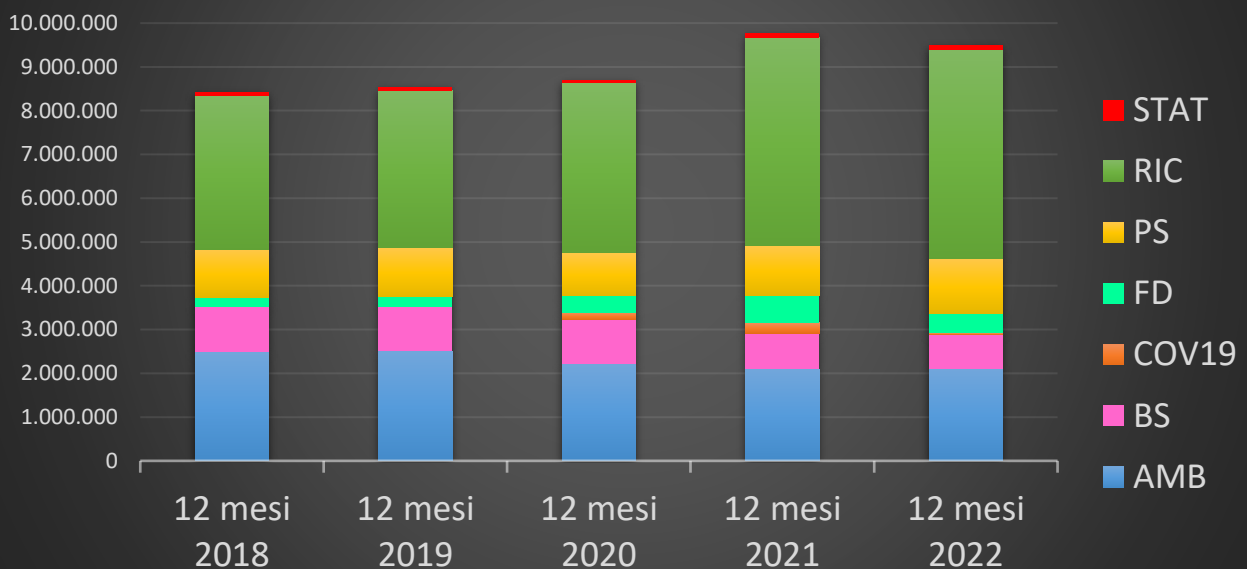
In generale, come è possibile notare dai grafici sotto riportati, il 2022 è l'anno più paragonabile al 2019, evidenziando un progressivo ritorno alla normalità dal punto di vista dell'attività produttiva, sia lato ricoveri che lato ambulatoriale.



Specialistica Ambulatoriale - valorizzazione economica 2018-2022



Specialistica Ambulatoriale - n° prestazioni erogate 2018-2022



3.1 Confronto dati di attività degli esercizi 2021 e 2022

Come si può notare dai dati sotto riportati i volumi di produzione economica del 2022 registrano un incremento in valore assoluto di € 6.379.910 rispetto al 2021, segno che l'attività di degenza (ordinaria e day hospital) dell'AOU di Modena sta progressivamente tornando all'epoca pre-covid.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL AOU MODENA

Provenienza	12 mesi 2021	12 mesi 2022	Δ assoluto	Δ %
Totale	209.734.831 €	216.114.741 €	6.379.910 €	3,04%

Policlinico:

Provenienza	12 mesi 2021	12 mesi 2022	Δ assoluto	Δ %
Totale	119.836.906 €	124.742.622 €	4.905.716 €	4,09%

Baggiovara:

Provenienza	12 mesi 2021	12 mesi 2022	Δ assoluto	Δ %
Totale	89.897.925 €	91.372.119 €	1.474.194 €	1,64%



3.1.1 Stabilimento Policlinico

Per quanto riguarda la produzione relativa alla degenza ordinaria e day hospital del presidio Policlinico, il 2022 rispetto al 2021 registra un aumento di € 4.905.716, quasi interamente riconducibile ai residenti fuori regione e fuori provincia.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL POLICLINICO

Provenienza	12 mesi 2021	12 mesi 2022	Δ assoluto	Δ %
Totale	119.836.906 €	124.742.622 €	4.905.716 €	4,09%
Modena	93.203.346 €	93.711.939 €	508.593 €	0,55%
RER no Modena	12.578.097 €	14.293.977 €	1.715.880 €	13,64%
Extra RER	13.530.043 €	16.147.620 €	2.617.577 €	19,35%
Stranieri	525.420 €	589.086 €	63.666 €	12,12%

Indicatori in evidenza	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Valorizzazione Ricoveri (DO + DH)	€ 119.836.906	€ 124.742.622	€ 4.905.716	4,09%
- Residenti a Modena	€ 93.203.346	€ 93.711.939	€ 508.593	0,55%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 12.578.097	€ 14.293.977	€ 1.715.880	13,64%
- Altre Regioni	€ 13.530.043	€ 16.147.620	€ 2.617.577	19,35%
- Stranieri	€ 525.420	€ 589.086	€ 63.666	12,12%
Dimessi e Trasferiti	27.570	28.483	913	3,31%
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	27.599	28.454	855	3,10%
Valorizzazione Ambulatoriale (netto L.P.)	€ 89.767.198	€ 91.321.281	€ 1.554.083	1,73%
Modena	€ 76.442.008	€ 77.753.105	€ 1.311.096	1,72%
Incidenza Consumo Beni Sanitari su Fatturato	0,42	0,40	-0,02	-4,79%
Costo beni sanitari per giornate di degenza	€ 446	€ 428	-€ 18	-3,99%
Costo DM per giornata di degenza	€ 110	€ 99	-€ 11	-10,32%



Attività Trapiantologica 2021/2022

L'attività trapiantologica nel 2022 evidenzia un aumento di 30 casi rispetto al 2021, totalizzando a livello complessivo € 2.354.833.

L'attività di trapianto di rene, di fegato e intestino e di midollo osseo, mostrano un trend costante nel triennio (rispettivamente +7, +11, +15). Solo i trapianti di pelle registrano un calo poco significativo (-3 casi), con una valorizzazione economica comunque in aumento nel confronto fra i due anni € +12.947.

DRG	Provenienza	importi 12 mesi 2021	importi 12 mesi 2022	delta importo	casi 12 mesi 2021	casi 12 mesi 2022	delta casi	delta importo 11 mesi 2021-2022
302-Trapianto renale	MO	409.886	686.301	+ 276.415	12	20	+ 8	+ 136.629
	RER-MO	170.786	170.786	+ 0	5	5	+ 0	- 34.157
	FUORI-RER	585.897	532.254	- 53.643	16	15	- 1	- 89.126
	Totale	1.166.568	1.389.341	+ 222.772	33	40	+ 7	+ 13.345
439-Trapianti di pelle per traumatismo	MO	34.745	46.923	+ 12.177	12	11	- 1	- 8.188
	RER-MO	47.980	33.512	- 14.468	16	9	- 7	- 6.098
	FUORI-RER	32.117	47.355	+ 15.238	6	11	+ 5	+ 15.238
	Totale	114.843	127.790	+ 12.947	34	31	- 3	+ 952
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	2.626.153	2.452.033	- 174.120	41	38	- 3	- 162.403
	RER-MO	2.422.657	2.252.036	- 170.621	37	31	- 6	- 170.621
	FUORI-RER	1.842.341	3.332.196	+ 1.489.856	27	46	+ 19	+ 1.556.889
	EXTRA		67.033	+ 67.033		1	+ 1	+ 67.033
	Totale	6.891.150	8.103.298	+ 1.212.148	105	116	+ 11	+ 1.290.898
481-Trapianto di midollo osseo	MO	2.511.906	3.367.825	+ 855.919	38	54	+ 16	+ 867.907
	RER-MO	61.600	330.887	+ 269.287	1	5	+ 4	+ 207.686
	FUORI-RER	524.645	306.405	- 218.240	8	3	- 5	- 142.632
	Totale	3.098.152	4.005.117	+ 906.965	47	62	+ 15	+ 932.961
Totale complessivo		11.270.713	13.625.546	+ 2.354.833	219	249	+ 30	+ 2.238.156

Degenza Ordinaria

In Degenza Ordinaria si riscontra un aumento di valorizzazione, nell'ordine di 4 mln di euro.

Regime ordinario	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria	€ 111.194.300	€ 115.255.984	€ 4.061.684	3,65%
- Residenti a Modena	€ 87.254.971	€ 87.176.964	-€ 78.007	-0,09%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 10.814.109	€ 12.468.037	€ 1.653.928	15,29%
- Altre Regioni	€ 12.616.450	€ 15.031.412	€ 2.414.962	19,14%
- Stranieri	€ 508.770	€ 581.303	€ 72.533	14,26%

Day Hospital

In Day Hospital l'attività presenta un aumento di circa 1 milione di euro.

Day Hospital	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital	€ 8.642.606	€ 9.484.906	€ 842.300	9,75%
- Residenti a Modena	€ 5.948.375	€ 6.534.975	€ 586.600	9,86%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 1.763.988	€ 1.825.940	€ 61.952	3,51%
- Altre Regioni	€ 913.593	€ 1.116.208	€ 202.615	22,18%
- Stranieri	€ 16.650	€ 7.783	-€ 8.867	-53,26%

Specialistica Ambulatoriale

L'attività di Specialistica Ambulatoriale (al netto della libera professione), nel 2022 evidenzia un aumento di € 1.554.083 rispetto all'anno precedente. Segno che il 2022, come già aveva iniziato ad essere il 2021, si conferma un anno di netta ripresa dell'attività specialistica in particolare e dell'attività produttiva in generale.

L'andamento dell'attività di Specialistica Ambulatoriale per i soli pazienti esterni nel 2022 è in leggero calo rispetto al 2021, -106.076 casi in meno per una valorizzazione economica, tuttavia, in aumento di €1.554.083.

Per i pazienti interni si evidenzia un incremento in termini di casistica di attività di 27.211, che si traducono in una fittizia trascurabile perdita economica di € -568.665 (simulata con applicazione di tariffe DM per esterni).

AMBULATORIALE Sintesi	Quantità				Valore (€)			
	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Esterni no LP	4.389.751	4.283.675	-106.076	-2,42%	89.767.198	91.321.281	1.554.083	1,73%
<i>di cui Modenesi</i>	3.787.784	3.693.698	-94.086	-2,48%	76.442.008	77.753.105	1.311.096	1,72%
Interni	4.485.849	4.513.060	27.211	0,61%	28.266.204	27.697.539	-568.665	-2,01%
Sperimentazioni	5.845	5.203	-642	-10,98%	13	147	134	1051,37%
Libera professione	56.914	62.398	5.484	9,64%	6.378.930	6.818.150	439.220	6,89%
Totale Specialistica	9.188.429	8.906.413	-282.016	-3,07%	124.732.256	125.978.726	1.246.470	1,00%
Prestazioni intermedie LAB	4.164.558	4.032.972	-131.586	-3,16%	24.623.838	24.053.881	-569.957	-2,31%
Prestazioni intermedie RAD	132.334	141.727	9.393	7,10%	8.345.857	8.738.057	392.200	4,70%



3.1.2 Stabilimento Ospedale Civile di Baggiovara

L'aumento del valore della produzione riferito alla degenza ospedaliera (ordinaria e day hospital) del presidio Ospedale Civile di Baggiovara ammonta a circa 1,5 milioni di euro. Un aumento che si attesta attorno ai 1,7 punti percentuali, del tutto in linea con quanto si è registrato al Policlinico, rispetto alla valorizzazione economica del 2022. La dilazione di valore è concentrata per circa € 600.000 sulla casistica di pazienti residenti nella provincia di Modena, mentre per € 511.131 euro all'interno della regione Emilia-Romagna e per € 187.599 sulla casistica extra regionale.

Indicatori in evidenza	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Valorizzazione Ricoveri (DO + DH)	€ 89.897.925	€ 91.372.119	€ 1.474.194	1,64%
- Residenti a Modena	€ 78.710.069	€ 79.291.153	€ 581.084	0,74%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 5.638.988	€ 6.150.119	€ 511.131	9,06%
- Altre Regioni	€ 4.765.996	€ 4.953.595	€ 187.599	3,94%
- Stranieri	€ 782.872	€ 977.252	€ 194.379	24,83%
Dimessi e Trasferiti	15.879	16.542	663	4,18%
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	15.876	16.600	724	4,56%
Valorizzazione Ambulatoriale (netto L.P.)	€ 12.166.708	€ 12.855.774	€ 689.066	5,66%
Modena	€ 10.969.604	€ 11.464.052	€ 494.448	4,51%
Incidenza Consumo Beni Sanitari su Fatturato	0,35	0,34	-0,01	-2,89%
Costo beni sanitari per giornate di degenza	€ 230	€ 226	-€ 3	-1,39%
Costo DM per giornata di degenza	€ 104	€ 104	€ 0	0,25%

Degenza Ordinaria

In Degenza Ordinaria si riscontra un aumento di valorizzazione, nell'ordine di 1,5 mln di euro.

Regime ordinario	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria	€ 87.472.920	€ 88.983.171	€ 1.510.251	1,73%
- Residenti a Modena	€ 76.505.108	€ 77.168.420	€ 663.312	0,87%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 5.523.732	€ 5.999.758	€ 476.026	8,62%
- Altre Regioni	€ 4.668.785	€ 4.844.617	€ 175.832	3,77%
- Stranieri	€ 775.295	€ 970.376	€ 195.081	25,16%



Day Hospital

In Day Hospital l'attività presenta un calo trascurabile di - € 36.057.

Day Hospital	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital	€ 2.425.005	€ 2.388.947	-€ 36.057	-1,49%
- Residenti a Modena	€ 2.204.961	€ 2.122.733	-€ 82.228	-3,73%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 115.256	€ 150.361	€ 35.105	30,46%
- Altre Regioni	€ 97.211	€ 108.978	€ 11.767	12,11%
- Stranieri	€ 7.577	€ 6.875	-€ 702	-9,26%

Specialistica Ambulatoriale

Il volume di attività specialistica ambulatoriale per esterni mostra un aumento di 17.202 prestazioni, per un correlato aumento nella valorizzazione economica di € 689.066 (pari al 5,66% in più rispetto al 2021). Appaiono in leggero calo di - 9.375 le prestazioni erogate per pazienti ricoverati (interni), nell'ordine di una piccola perdita economica fittizia di - € 67.520.

AMBULATORIALE Sintesi	Quantità				Valore (€)			
	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %	12 mesi 2021	12 mesi 2022	D	D %
Esterni no LP	351.645	368.847	17.202	4,89%	12.166.708	12.855.774	689.066	5,66%
<i>di cui Modenesi</i>	318.373	331.185	12.812	4,02%	10.969.604	11.464.052	494.448	4,51%
Interni	301.358	291.983	-9.375	-3,11%	6.905.744	6.838.225	-67.520	-0,98%
Sperimentazioni	841	626	-215	-25,56%	0	268	268	100,00%
Libera professione	21.702	22.739	1.037	4,78%	2.124.187	2.263.760	139.573	6,57%
Totale Specialistica	678.957	686.149	7.192	1,06%	21.197.716	21.958.429	760.714	3,59%
Prestazioni intermedie LAB	92.186	58.640	-33.546	-36,39%	1.317.043	1.195.688	-121.354	-9,21%
Prestazioni intermedie RAD	100.659	108.436	7.777	7,73%	6.060.761	6.285.756	224.996	3,71%



4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 1772/2022: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2022 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Premessa

La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e il confronto con il livello programmato è redatta, rendicontando - per quanto di competenza dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena - quanto stabilito dalla Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1772/2022 "*Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2022*".

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.1. Piano regionale della prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena concorre attivamente al raggiungimento degli obiettivi del PRP attraverso la partecipazione alla cabina di regia coordinata dalla Azienda Usl e contribuendo al raggiungimento di singoli obiettivi nell'ambito dei progetti di alcuni setting.

Con D.G.R. 1855 del 14.12.2020 è stata recepita l'Intesa sancita in sede di Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, in data 6 agosto 2020, concernente il "Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2020-2025". Nel corso dell'anno 2021 la Regione è stata impegnata nella stesura del conseguente Piano Regionale per la Prevenzione.

L'azienda ha, dunque, partecipato al coordinamento provinciale effettuato dalla AUSL di Modena per quanto di propria competenza, con particolare riferimento alle attività di screening e per la programmazione delle iniziative per l'equità da attuarsi nel 2023.



1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

In relazione al tema del Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità territorio-ospedale si conferma che, nell'ambito del protocollo aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili, è attivo l'ambulatorio test and counselling presso la Struttura di Malattie Infettive e sono stati testati il 100% dei casi presentati in libero accesso per l'esecuzione del test HIV.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	100%	100%

1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

L'attuazione ed il puntuale aggiornamento delle misure individuate per garantire i livelli di tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, in relazione alle trasformazioni aziendali e all'evoluzione normativa, è assicurato grazie al regolare allineamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

Grande attenzione viene posta alla prevenzione del rischio biologico, in particolare per le malattie prevenibili da vaccino, con campagne di sensibilizzazione che hanno coinvolto i reparti a maggior rischio per gli operatori e per i pazienti assistiti - potenziata, in tutti i reparti, nel corso del 2018, in applicazione della DGR n. 351 del 12/03/2018 "*Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario vaccinazioni*".

In relazione alla campagna vaccinale antinfluenzale 2022-2023, iniziata il 24 ottobre 2022, negli ambulatori della Sorveglianza sanitaria sono stati somministrati sia il vaccino antinfluenzale, sia il vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19 (booster). Complessivamente sono state somministrate 1558 dosi di vaccino antinfluenzale, 1454 delle quali sono state somministrate ad operatori sanitari. La copertura vaccinale antinfluenzale dei sanitari è stata del 43,7%.



Per quanto riguarda la protezione contro il virus Sars CoV2 (vaccinati terzo booster e guariti), è stata del 98,8%. Le co-somministrazioni (antinfluenzale + quarto booster anti Sars CoV2) sono state n.1 198, pari all'82%.

Lo screening tubercolosi è inserito nel protocollo di sorveglianza sanitaria; complessivamente gli screening tubercolari effettuati sono stati 1705; 812 con mantoux, mentre 893 sono stati effettuati con test IGRAs. La copertura nei neoassunti è del 100%.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Obiettivo >=40% o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	43,7%
Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	>=100%	100%
Promozione della vaccinazione anti Covid-19 per la tutela della salute degli operatori sanitari ai sensi della normativa nazionale e secondo eventuali indicazioni ministeriali	Copertura complessiva (vaccinati e guariti) >95%	> 98,8%

1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le attività la Componente 2 – Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere, definendone anche il numero di personale da formare a livello di ogni regione. Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antibiotico-resistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, nel corso dell'anno 2022 è stata sviluppata una collana di corsi FAD di "Governo del rischio infettivo correlato alla attività assistenziali" che vede l'AOU di Modena in qualità di provider ECM per tutta la RER.





<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
<p>Partecipazione a collana di corsi regionali FAD Gestione del Rischio Infettivo correlato alle attività assistenziali</p>	<p>>10%</p>	<p>La Formazione ha fornito i dati all'Igiene Ospedaliera, per consentire il calcolo della percentuale di formati raggiunta.</p> <p>Per quanto riguarda la partecipazione ai corsi FAD regionali sulla "<i>Gestione del Rischio Infettivo correlato alle attività assistenziali</i>", dei 4 corsi in programma, nel 2022 ne sono stati realizzati due:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La prevenzione del rischio infettivo e antimicrobico resistenza – (totale formati n. 116) 2. La prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza – (totale formati n. 39) <p>La nostra Azienda è provider per tutte le aziende della Regione</p>
<p>Erogazione di corsi aziendali o interaziendali in tema di antimicrobico-resistenza accreditati ECM con utilizzo di parole chiave WHR-TIME GRU (ICA, AMR, antisepsi/disinfezione/sterilizzazione, igiene ambientale);</p>	<p>Almeno 2 corsi aziendali o interaziendali.</p>	<p>6 eventi residenziali -1 FAD e 2 eventi FSC</p>

2. Assistenza territoriale

2.5. Percorso nascita

Per quanto riguarda i corsi di accompagnamento alla nascita, l'AOU di Modena ha ripreso l'effettuazione dei corsi in presenza nel novembre 2022, realizzando presso la sede consultoriale di Modena un corso aperto a tutte le gravide della provincia.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Percentuale di parti cesarei nella prima classe di Robson (valore medio regionale 2021 – Fonte: banca dati Cedap)	≤6,0%	7,8%

Per quanto riguarda i parti cesarei, la percentuale di TC nella classe I di Robson nel 2022 è stata di poco superiore alla media regionale (7,8% vs 6%). In particolare, su 744 donne in travaglio, cosiddette a basso rischio, 58 sono state cesarizzate (anziché 44).

Il dato è sostanzialmente in linea con il dato aziendale del 2021 (7.2%) e del 2020 (7,9%).

Lo scostamento rispetto al target può essere giustificato dal fatto che nella classe I di Robson rientrano anche le gravide con obesità rilevante (BMI >39) che hanno tassi di TC universalmente aumentati. In provincia di Modena questa casistica viene centralizzata presso il punto nascita Hub di Modena, come condiviso in uno specifico protocollo interaziendale.

In ogni caso, questa performance, non perfettamente in linea sulla classe I di Robson, non ha inciso sulla percentuale di TC totali dell'Azienda, in linea con altri Centri Hub della Regione. Inoltre, nell'ambito della percentuale dei TC primari (obiettivo "core" del nuovo sistema garanzia ministeriale), la percentuale dell'AOU di Modena nel 2022 è risultata molto al di sotto (circa 17,6 %) rispetto al target regionale e ministeriale (per i Punti Nascita ≥ 1.000 parti: $\leq 25\%$ punteggio sufficienza; $\leq 20\%$ punteggio massimo).

2.6. Percorso IVG

Per quanto riguarda l'IVG farmacologica, l'Azienda ha recepito le raccomandazioni ministeriali che prevedono la possibilità di eseguire l'interruzione volontaria di gravidanza con metodo farmacologico fino alla 63° giornata di amenorrea.

L'Azienda, inoltre, si sta attivando per recepire la determinazione regionale n. 23606 del 10.12.2021 "Aggiornamento dei profili di assistenza per le donne che richiedono l'interruzione volontaria di gravidanza (IVG) e applicazione delle indicazioni ministeriali del 12 agosto 2020 per l'IVG



farmacologica” che prevede l’indicazione ad effettuare l’IVG farmacologica, estesa fino alla 63° giornata di amenorrea, in regime ambulatoriale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale IVG farmacologiche (Fonte. Rilevazione IVG)	>20%	percorso in fase di attivazione

2.7. Contrasto violenza

L’Azienda ha partecipato al progetto formativo regionale “*Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere*” aprendo la partecipazione all’iniziativa a tutti gli operatori sanitari dell’area materno-infantile e del Pronto Soccorso sia dello Stabilimento Policlinico che dell’Ospedale Civile di Baggiovara.

Inoltre, l’AOU di Modena - già sede di centralizzazione dei percorsi di accoglienza, diagnosi e trattamento delle donne vittime di violenza sessuale - ha attivato nel 2022 percorsi formativi interaziendali nell’ambito del Dipartimento di Emergenza-Urgenza, sul tema dell’accoglienza e presa in carico della violenza di genere, propedeutici all’aggiornamento della procedura interaziendale specifica, previsto ad inizio 2023.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete antiviolenza territoriale)	100%	100%
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto “Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere” /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	>30%	60,58%
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto “Accoglienza e cura dei bambini e degli	>25%	37,21%



adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)		
--	--	--

2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Gli obiettivi contenuti in questa sezione hanno valenza provinciale.

Pertanto, la rendicontazione degli indicatori specifici relativi all'anno 2022 (FONTE: AZIENDE SANITARIE) è avvenuta in modo congiunto dalle tre Aziende (Ausl MO, AOU MO e Ospedale di Sassuolo) ed è stata trasmessa al Settore Servizio Assistenza Territoriale della Regione – Area Specialistica Ambulatoriale - dal RUA provinciale della specialistica ambulatoriale.

Gli altri indicatori monitorati sono estraibili da Fonti RER quali, ad esempio, Flusso ASA, INSIDER, cruscotti regionali specifici.

Di seguito, si evidenzia l'elenco degli indicatori monitorati e i rispettivi risultati conseguiti nell'anno 2022, a livello provinciale.

APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA DI CUI ALLA NOTA PROT. 0282714.U DEL 21-3-22

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Informazione e formazione MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	≥60% medici	Si, informativa. Collaborazione interaziendale, con il supporto dei servizi ICT, per l'implementazione dei criteri di appropriatezza prescrittiva previsti dalla Circolare Baldino nella cartella dei medici specialisti.



PRESA IN CARICO: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot. 0282798.U del 21-3-22)

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Informazione e formazione MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	≥60% medici	Si, informativa. In corso di condivisione, materiale informativo sull'appropriatezza prescrittiva e presa in carico predisposto per i medici specialisti
Numero di prescrizione delle visite di controllo effettuate dal medico specialista nelle agende dedicate sul totale delle prescrizioni di visite di controllo (%) (FONTE ASA -INDO787 – Insider)	90%	94,13%
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo (%) (FONTE AZIENDE SANITARIE)	≥80%	81%
Numero di prescrizioni con tipo di accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (FONTE ASA – IND0906)	80%	89%
Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (FONTE AZIENDE SANITARIE)	≥70%	86%

TELEMEDICINA

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2021 come da indicazioni Circolare 2/22 (FONTE AZIENDE SANITARIE e ASA)	Aumento 10% rispetto al 2021	Prestazioni organizzative: +56% Nota: Ausl + AOU MO 2022 = 22.230 (vs 14.295 nel 2021). Inoltre: 6.522 telefonate gestite dal progetto Specialista ON CALL

Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	Si almeno una Specialità	Si, diverse specialità (progetto specialista ON CALL) 6.522 telefonate dello SPOC
--	--------------------------	---

TEMPI DI ATTESA

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Numero di visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (FONTE CRUSCOTTO REGIONALE TEMPI DI ATTESA)	≥90% entro dicembre 2022	94%
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco regionale) con classe di priorità B erogate entro 10 gg /numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (%) (FONTE FLUSSO DEMA e EX. ART.50) indicatore del NGS - INDO831 - Insider	≥90%	76,34%

CUP-WEB

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUP WEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB) – 533 VISITE + DIAGNOSTICA	≥90%	100%
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUP WEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli	≥90%	100%



CUP (%) (FONTE CUPWEB) – 660 LABORATORIO		
---	--	--

DAY-SERVICE

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Formalizzazione e rendiconto secondo format regionale elenco Day-Service Ambulatoriale (FONTE AZIENDE SANITARIE)	-	Non formalizzato

DEMA

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Chiusura Ricette DEMAs erogatate – INDO936 - INSIDER	95%	42,04% AOU MO 88,92% AUSL MO

Nel 2022 l'AOU di Modena ha sempre garantito la costante collaborazione con l'Azienda UsI per la messa in campo di azioni di miglioramento volte al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali di primo accesso (classi di priorità U, B, D, P) entro gli standard definiti dal Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021 (DGR 603/2019). In aprile 2022, in particolare, è stato trasmesso alla Regione il Piano di rientro interaziendale dei tempi di attesa, condiviso con l'Azienda UsI e l'Ospedale di Sassuolo.

A livello aziendale, sono state messe in atto le seguenti azioni:

- Partecipazione alle riunioni periodiche della task force provinciale della specialistica ambulatoriale, con pianificazione delle seguenti azioni di miglioramento a livello aziendale:
 - ✓ Prosecuzione del processo di ripristino della tempistica/prestazione pre-covid, nel rispetto dei distanziamenti e delle normative anti-covid
 - ✓ Apertura dei calendari di prenotazione delle agende con proiezione almeno semestrale
 - ✓ Prosecuzione del processo di ripristino dei volumi di offerta pre-covid (compatibilmente con eventuali situazioni di carenza di organico interno)
 - ✓ Garanzia dei percorsi dell'urgenza U e B, secondo i criteri condivisi nel Catalogo provinciale delle Urgenze della Specialistica Ambulatoriale (aggiornato nel novembre 2022).
- Ripresa dei tavoli di lavoro con l'Azienda UsI per la realizzazione di percorsi clinico-assistenziali appropriati ed efficienti (creazione di reti cliniche interaziendali).

Per quanto riguarda le prestazioni di primo accesso (CUP) monitorate, a livello provinciale, nell'ambito delle prime visite, nel 2022 l'erogato è stato dell'8% in meno rispetto al 2019, ma del 9% in più rispetto al 2021; nell'ambito della diagnostica strumentale l'erogato del 2022 è stato del 3% in meno rispetto al 2019 ma +4% versus il 2021.

Complessivamente, considerando visite + diagnostica a livello provinciale, a dicembre 2022, è stato raggiunto l'obiettivo di un Indice di Performance del 90%, come da target regionale ($\geq 90\%$).

Per quanto riguarda la presa in carico, è stata mantenuto un impegno costante a supporto di modalità organizzative in grado di favorire la continuità assistenziale per i pazienti, attraverso anche la presa in carico da parte dello specialista, perseguendo l'incremento di prescrizioni e prenotazioni di controlli e approfondimenti diagnostici successivi da parte dello stesso.

Nel 2022, di particolare rilievo è stata la prosecuzione e ampliamento del progetto interaziendale SPOC (Specialista On Call), approntato e coordinato dall'Azienda Usl di Modena, nel quale l'AOU di Modena ha fornito un contributo fondamentale.

I MMG della provincia, infatti, possono contattare gli specialisti aderenti al progetto (per ognuna delle 3 aree della provincia), attraverso un numero unico provinciale, scegliendo lo specialista della branca con cui desiderano avere un confronto. Questa modalità di teleconsulto/interazione consente di attivare percorsi di gestione dell'utenza che spaziano dalla condivisione di esami diagnostici al concordare accessi presso ambulatori specialistici e il Pronto Soccorso. Attualmente è attivo per le seguenti Unità Operative/Discipline specialistiche di AOU: Cardiologia Policlinico, Cardiologia Ospedale Civile di Baggiovara, Centro Cefalee, Centro Terapie anticoagulanti, Endocrinologia, Endoscopia digestiva, Gastroenterologia, Farmacia, Nefrologia, Pneumologia, Reumatologia, Urologia, ORL.

Nell'ambito dell'appropriatezza prescrittiva, sono stati recepiti i criteri clinici, per priorità di accesso, definiti dalla Regione per i vari ambiti specialisti ed è stato istituito un gruppo di lavoro con l'Azienda Usl che ha avviato i seguenti processi (che troveranno piena applicazione nel 2023):

- ✓ organizzazione di percorsi formativi interaziendale per prescrittori ed erogatori specialistici
- ✓ sviluppo, con i Servizi ICT aziendali, di sistemi di «alert» informatici sugli applicativi di prescrizione informatizzata (qualora il prescrittore disattenda i criteri prescrittivi regionali).

Per quanto riguarda l'obiettivo sulla DEMA, l'utilizzo capillare dell'impegnativa dematerializzata da parte degli Specialisti è stato presentato come obiettivo prioritario dell'Azienda nel Collegio di Direzione aziendale del 29/11/2022 ed inserito nel Piano delle Azioni e nelle schede di budget delle Unità Operative per l'anno 2023.



In riferimento all'indicatore "percentuale di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" sul sistema SAR (Sistema di Accoglienza Regionale) rispetto al numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA", vedi anche rendicontazione al paragrafo 3.2.

L'AOU di Modena nel 2022 raggiunge un risultato del 42% (target 95%). Se consideriamo il numero di ricette DEMA chiuse in SAR rispetto alle ricette DEMA erogate e inviate in ASA, la percentuale è stata del 59,6%.

L'Azienda, consapevole della criticità presente, sta lavorando su specifiche azioni di miglioramento che andranno maggiormente a regime nel 2023, con particolare riferimento all'adeguamento di alcuni sistemi informativi: implementazione di BLOCCO DEMA e conseguente passaggio di stato ad erogata per prenotazioni interne (prese in carico) verso il Laboratorio. Su quest'ultimo aspetto, il Servizio Tecnologie dell'Informazione aziendale ha richiesto un adeguamento informatico ai Fornitori GPI ed Artex per consentire di effettuare il BLOCCO DEMA al momento della prenotazione che avviene tramite il sistema di Order Entry "Gestore Richieste" (attualmente non in grado di bloccare e quindi chiudere la DEMA). Questo permetterebbe una corretta erogazione (chiusura) della DEMA che ad oggi rimane in stato prescritto anche se le prestazioni sono state erogate (quindi inviate nel flusso ASA RER).

2.11 Servizi sociosanitari per la non autosufficienza

La SC di Neurologia ha coordinato e concluso nei tempi indicati i due percorsi dedicati alle persone affette da Demenza (come previsto dalla DGR n. 159/2019) e con Demenza Giovanile (come da DGR n. 2062/2021) e il PDTA per la persona affetta da Malattia di Parkinson/Parkinsonismo (secondo le linee di indirizzo della Rete Neuroscienze). Nel contesto della valutazione e presa in carico della persona con demenza viene utilizzata - come da indicazioni - la scala CDR per le gravi demenze. Segnaliamo qui che, in base al percorso locale, questi pazienti sono presi in carico dai CDCD Geriatrici/territoriali e non rimangono in carico la CDCD della Neurologia.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale secondo i documenti aziendali pubblicati	100%	100%
Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	≥ 60%	100%

3. Assistenza Ospedaliera

3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Indice Comparativo di Performance (IND0872)	CP compreso tra 0.9 e 1.26	<p>1,04</p> <p>Indicatore calcolato mettendo a rapporto la Degenza Media standardizzata per il case mix della struttura e la Degenza Media Regionale</p> <p>AOU Modena: $7,26/6,98 = 1,04$</p> <p>Policlinico: $7,24/6,81 = 1,06$</p> <p>OC Baggiovara $7,88/7,52 = 1,05$</p>

🚩 Nuovo sistema di garanzia (DM 12.03.2019) – obiettivi “core” dell’Area di Assistenza Ospedaliera

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti (IND0841)	≤ 140 per 1.000 abitanti	<p>120,07</p> <p>93.806 residenti ricoverati su 702.787 residenti</p>
H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario (IND0843)	$< 0,15$	<p>5.353 ricoveri ordinari per DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza su 35.709 ricoveri ordinari per DRG NON a rischio di inappropriatelyzza</p> <p>Policlinico: 3.893 su 21.850</p> <p>OC Baggiovara: 1.460 su 13.859</p>
H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni (IND0630)	$\geq 90\%$	78,93%



H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore (*) in regime ordinario (IND0912 Monitoraggio)	>= 80%	66,03%
---	--------	--------

Gli interventi per tumore della mammella sono concentrati presso l'unico centro senologico aziendale, che rientra nella rete regionale dei centri dedicati.

Nonostante in alcuni periodi dell'anno 2022 si sia verificata la necessità di effettuare delle rimodulazioni per fronteggiare l'aumento dei ricoveri internistici da PS - sia covid che non - presso l'Ospedale Civile di Baggiovara, è stata mantenuta la piena operatività del percorso orto-geriatrico rivolto a pazienti con frattura di femore, avviato a partire dal 2019; la performance 2022 risente della modifica nella modalità di rilevazione (48 h vs 2 gg - 77,76% vs 66,03%). Sono stati effettuati approfondimenti ed avviate azioni di miglioramento con le due UO di Ortopedia; presso l'Ospedale Civile, sede hub per il percorso Ortogeriatrico, è stata potenziata l'attività chirurgica con raddoppio della sala urgenze pomeridiana, al fine di migliorare la risposta all'obiettivo.

Per quanto riguarda l'obiettivo "H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni (IND0630)", l'Azienda si attesta al di sotto dello standard definito dal nuovo sistema di garanzia. In continuità con le motivazioni addotte anche per la precedente rilevazione, è possibile giustificare parzialmente questo risultato, osservando che la casistica trattata per questa classe di patologia ha frequentemente presentato un livello di complessità superiore alla media, fattore che ha in alcuni casi determinato un prolungamento della degenza post-operatoria. Il valore a 12 mesi è comunque superiore quello dell'anno scorso (77,24%); si proseguirà con l'impegno Aziendale per l'adeguamento della performance al risultato atteso.

Al fine di adeguare la performance aziendale agli standard previsti dal nuovo sistema di garanzia, incrementati rispetto ai precedenti, questi indicatori saranno oggetto di costante monitoraggio così da introdurre tempestivamente eventuali azioni organizzative.

Per quanto riguarda la percentuale dei parti cesarei primari, la percentuale dell'AOU MO nel 2022 è risultata molto al di sotto (circa 17,6 %) rispetto al target regionale e ministeriale (per i Punti Nascita >=1.000 parti: <=25% punteggio sufficienza; <=20% punteggio massimo).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Percentuale di parti cesarei primari in strutture con >= 1.000 parti	<=25% punteggio sufficienza	17,6%



	≤20% punteggio massimo)	
--	-------------------------------	--

 **Controlli sanitari esterni e interni**

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	2,9 1.545 controlli effettuati su 53.622 dimessi complessivi Policlinico: 534 su 18.598 OC Baggiovara: 1.011 su 35.064

3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
<i>Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio</i>		
Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio	>= 90% entro i tempi di classe di priorità	87,8%
Per gli interventi di protesi d'anca	>= 85% entro i tempi di classe di priorità	55%
Per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA	>= 90% entro i tempi di classe di priorità	75%
Per gli interventi cdi chirurgia generale oggetti a monitoraggio PNGLA	>= 75% entro i tempi di classe di priorità	43,1%
Per gli interventi di biopsia percutanea del fegato	>= 90% della capacità produttiva chirurgica del 2019	90,9%



Produzione chirurgica totale per Azienda	>= 92% entro i tempi di classe di priorità	94%
<i>Monitoraggio prospettico sulla base dei dati SIGLA</i>		
Indice di completezza Flusso SIGLA/SDO (IND0900)	>= 90%	94%
<i>Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice</i>		
Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici durante il 2020 e 2021, a causa della Pandemia Covid-19	>= 80% recupero della casistica	76%

Nel corso dell'anno 2022 l'Azienda ha fortemente promosso la piena ripresa dell'attività chirurgica, con l'obiettivo principale di incentivare rapidamente il processo di recupero delle liste di attesa per interventi chirurgici anche a medio/bassa complessità, che hanno subito dei rallentamenti durante il periodo pandemico.

Parimenti, sono state avviate numerose attività di miglioramento sia della rendicontazione interna sia della programmazione chirurgica, volte a garantire, sempre di più, il rispetto dei tempi di attesa massimi previsti dalle diverse classi di priorità con particolare riferimento alla patologica oncologica.

È proseguito il lavoro di analisi delle liste d'attesa, in collaborazione con le Unità Operative, che ha consentito di revisionare le liste e ottenere una fotografia chiara dello stato e della numerosità dei pazienti in attesa così da avviare puntuali azioni correttive.

Sono stati implementati dei sistemi informatici disponibili in Azienda per il monitoraggio retrospettivo e prospettico, attualmente a disposizione del livello direzionale; è in corso una progettualità che ha come obiettivo l'implementazione di cruscotti di monitoraggio che siano a diretta disposizione delle Unità Operative e che possano anche fungere da strumento di supporto per la programmazione e la gestione delle liste.

Prosegue il lavoro di revisione, ed eventuale potenziamento, del sistema organizzativo relativo al **pre-ricovero, gestione liste d'attesa**; questo aspetto assume una rilevanza strategica sia nell'ambito del recupero e pulizia delle liste, sia per l'adozione di un modello strutturato che consenta il mantenimento costante del monitoraggio delle liste di ogni Unità Operativa, intercettando pro-attivamente eventuali errori e favorendo attraverso un confronto continuo anche con i clinici di riferimento (individuati dai Direttori di SC, quali delegati sul tema) la diffusione di corrette modalità di gestione delle liste e buone pratiche.



Prosegue la promozione di una forte integrazione tra i due stabilimenti dell'Azienda, che ha consentito l'efficientamento dell'utilizzo delle piattaforme chirurgiche disponibili riportando tutte le specialità ad un volume di attività sovrapponibile a quello pre-covid.

Nel novembre 2022, nell'ottica di integrazione tra gli Stabilimenti ospedalieri e miglioramento della rete chirurgica e dell'Emergenza-urgenza provinciale, è stata trasferita l'Unità Operativa di chirurgia Toracica dallo stabilimento Policlinico all'Ospedale Civile di Baggiovara.

È stato profuso un impegno costante per garantire l'efficientamento delle piattaforme chirurgiche aziendali e delle risorse disponibili, attraverso il lavoro su ambiti strategici di intervento organizzativo per il monitoraggio ed il miglioramento dei tempi di attesa per intervento chirurgico dell'Azienda.

Nell'anno 2022, la performance per gli interventi oncologici si è attestata al 87,7% vs 62,55% dello scorso anno con un miglioramento di oltre il 25%, a parità di volume di prestazioni erogate. Il dato risente di una performance sotto la media in due categorie di patologie, principalmente: melanoma e tumore della tiroide. Sul melanoma è stato condotto un importante lavoro di revisione della codifica SDO insieme alla Unità Operativa ed all'Ufficio DRG che ha consentito di individuare alcune imprecisioni di codifica, sulla base delle quali è stato condotto anche un lavoro di ricodifica delle SDO, mentre per quanto riguarda il tumore della tiroide è stato condiviso numerose volte - anche nell'ambito delle riunioni Regionali SIGLA - la necessità di rivedere l'attribuzione della classe di priorità in base alla casistica trattata (analogamente a quanto fatto per la prostata).

Il valore relativo agli interventi di protesi di anca ed area chirurgica generale si mantiene al di sotto dello standard, ma in linea con l'anno precedente. È necessario ricordare che questo dato risente del lavoro di recupero delle liste d'attesa che l'Azienda ha avviato anche su mandato Regionale (DGR n. 1685/2022) che riguarda non solo le patologie oggetto di monitoraggio SIGLA; la programmazione del recupero degli interventi "scaduti", induce necessariamente un peggioramento delle performance rilevata da flusso SDO.

Per quanto riguarda gli interventi di area cardio vascolare la performance è migliorata rispetto all'anno precedente, ma si attesta ancora al di sotto dell'atteso. Sono in corso approfondimenti per l'avvio di azioni di miglioramento su questo ambito con coinvolgimento attivo delle due UOC di Cardiologia Aziendali.

In linea generale è necessario tenere in considerazione il fatto che il progetto SIGLA monitora una parte importante, ma non esaustiva, dell'attività chirurgica delle chirurgie specialistiche presenti in Azienda (non sono comprese ad esempio nell'invio a SIGLA la Chirurgia pediatrica, la Chirurgia plastica, la Dermatologia, la Chirurgia mano) così come sono esclusi tutti i pazienti inseriti in regime ambulatoriale. Le azioni di miglioramento introdotte per il raggiungimento degli obiettivi del progetto SIGLA devono pertanto consentire un equilibrio nella gestione dei pazienti che attendono di essere operati negli

Stabilimenti Policlinico e OCB per tutte le patologie, denominate a SIGLA e non, nel rispetto delle classi di priorità definite al momento dell'inserimento in lista di attesa.

La partecipazione al tavolo di monitoraggio regionale ha consentito l'approfondimento di specifiche criticità su aspetti relativi all'invio dei flussi informativi verso la Regione, adeguando sempre più gli stessi agli standard previsti. Come precedentemente descritto, grazie al costante lavoro in collaborazione con il Servizio Tecnologie dell'Informazione è stato potenziato il supporto informatizzato per la gestione delle Liste d'attesa, con l'obiettivo di omogeneizzare gli interventi tecnici ed efficientare le analisi sugli scarti SIGLA.

Per quanto riguarda la copertura del flusso SIGLA rispetto ai volumi di interventi da SDO, il dato si attesta al di sopra della soglia target e si rileva un netto miglioramento rispetto all'anno precedente.

Con riferimento poi a "Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020 e 2021, a causa della Pandemia Covid-19" e al miglioramento delle performance con ripristino della capacità produttiva 2019, l'Azienda ha avviato un progressivo potenziamento dell'offerta chirurgica, fino ad arrivare ad un volume di attività sovrapponibile a quello del pre-covid (2019) già dal mese di maggio scorso - nonostante presso lo stabilimento Policlinico vi sia un blocco operatorio (NBT1) non più attivo, e fino al 105% nell'ultimo trimestre anche grazie alla revisione di alcuni percorsi e l'avvio di attività chirurgica nella giornata di sabato.

Contestualmente, a partire dal 31.3.2022, in ottemperanza alle indicazioni Regionali, l'AOU ha sospeso le convenzioni ancora in essere con il Privato Accreditato, che durante il periodo Covid ha supportato lo svolgimento di attività chirurgica. Nonostante questo, grazie non solo alla riduzione dell'impatto epidemiologico del COVID-19 ma anche all'ottimizzazione nell'utilizzo delle piattaforme chirurgiche dei due stabilimenti, non vi è stata una significativa flessione dell'attività complessiva.

Questa ottimizzazione ha determinato tuttavia una necessità di adeguamento delle tipologie di interventi chirurgici effettuati; infatti, non tutta l'attività è ricollocabile e/o trasferibile poiché i due stabilimenti hanno vocazioni, professionalità, dotazioni tecnico-strumentali diverse e modellate sulle specialità chirurgiche che vi risiedono, e sussistono fattori "limitanti" non modificabili come la dotazione di posti letto.

Sono comunque state favorite numerose attività anche inter-stabilimento al fine di ottimizzare le risorse disponibili e messe in atto riorganizzazioni tra le quali si segnalano come particolarmente significative l'attività strutturata di Ortopedia Policlinico presso lo stabilimento di Baggiovara ed il trasferimento dell'Unità Operativa di Chirurgia Toracica.

A questo si somma l'attività chirurgica ulteriore messa in campo grazie alla collaborazione con l'AUSL di Modena, avviata nel mese di maggio 2022, nell'ambito della quale è prevista attualmente l'effettuazione di interventi di Chirurgia Generale a medio-bassa complessità presso lo stabilimento ospedaliero di Vignola.



Sempre nell'ambito di questa collaborazione, l'Azienda mette a disposizione dell'AUSL sedute di chirurgia robotica Urologica (Carpì) presso l'OCB.

Nel mese di dicembre, a causa dell'incremento significativo dei ricoveri da PS legato all'aumentata incidenza delle malattie respiratorie, è stato necessario attuare una leggera revisione dell'attività già programmata, che risultava sovradimensionata rispetto alla situazione contingente anche in ragione di potenziamenti ad hoc messi in atto per il recupero delle liste; tale aspetto ha inciso sul raggiungimento del succitato obiettivo regionale (recupero SIGLA), che si è attestato al 76%, con una differenza percentuale sui due stabilimenti aziendali: (80% per l'Ospedale Civile, 76% per Policlinico).

Le attività di recupero per lo Stabilimento Policlinico, in particolare, sono state fortemente condizionate dalla mancanza di uno dei due Blocchi Operatori Principali (NBT1).

Inoltre, è necessario ricordare che l'Azienda Ospedaliera comprende al suo interno anche numerose attività di eccellenza (es. Chirurgia della Mano, Chirurgia Pediatrica) e ad alta complessità (Chirurgia dei Trapianti) che necessitano di disporre di adeguati volumi di attività e contesto organizzativo, andando quindi a condizionare in maniera significativa la programmazione del recupero di attività a medio-bassa complessità (recupero).

3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

Per l'anno 2022, anch'esso come il 2021 caratterizzato dalle difficoltà legate alla pandemia da COVID-19, l'andamento degli indicatori si conferma, essenzialmente, positivo. Negativo, in particolare, il risultato relativo alla percentuale di Pazienti con STEMI, soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) che si ferma al 54%, a fronte di un target di >70%.

Il trasferimento diretto dal 118 all'Emodinamica OCB nella rete dello STEMI rappresenta un indicatore molto importante, perché esso è associato alla possibilità di avere tempi di ischemia più brevi e, pertanto, una prognosi migliore per il paziente.

Gli anni di pandemia COVID-19 hanno in parte distolto l'attenzione dei pazienti dal problema del dolore toracico e della patologia coronarica acuta, riducendo la consapevolezza delle persone verso questa sintomatologia.



Inoltre, in questo periodo, è anche probabilmente mancata una corretta informazione sulla necessità di chiamare tempestivamente il 118 in caso di dolore toracico; in aggiunta è stata temporaneamente abbandonata qualsiasi campagna di educazione sanitaria sui corretti stili di vita.

Le conseguenze pratiche sono sintetizzabili in:

- aumento del tempo intercorso fra l'esordio dei sintomi e il primo contatto medico (espressione di una minore consapevolezza o anche sottovalutazione dei sintomi da parte del paziente);
- utilizzo ancora troppo scarso della chiamata al 118, con decisione (spesso tardiva) di auto presentarsi al PS più vicino.

Il sistema Hub and Spoke, nelle sue varie componenti, funziona molto bene, ma è necessario, ripartire con una campagna di informazione nella popolazione generale su due temi fondamentali:

- corretti stili di vita (con eventuali risultati a medio – lungo termine);
- importanza del sintomo dolore toracico e della opportunità di contattare rapidamente il 118 che può attivare più celermente il trasferimento presso l'Emodinamica.

Inoltre, riguardo al fenomeno in oggetto, ulteriori margini di miglioramento si possono ricercare nel sistema informatico e nella raccolta dei dati in tempo reale con una conseguente maggiore e tempestiva conoscenza della problematica e quindi maggiori possibilità di affrontare i problemi emergenti.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2022</i>
Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	Target 2021	39
% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥70%	54%
% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (≤90 minuti)	≥80%	70,90%
Numero di ICD mono e bicamerale eseguiti in piattaforma operativa	≥ 50 procedure	63
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi		



diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico.	100%	100%
--	------	------

In relazione all'Area Ospedaliera i dati riferiti agli indicatori considerati sono quelli indicati in tabella:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	Target 2021	Mantenimento ottenuto 61 casi
% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥70%	72% In corso audit aziendale
% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (≤90 min)	≥80%	Obiettivo ottenuto: 82%
Numero di ICD mono e bicamerali eseguiti in piattaforma operativa	≥ 50 procedure	Obiettivo ottenuto: 76 impianti/anno
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico.	100%	Obiettivo ottenuto: 100%

3.4.2. Rete dei Centri di Senologia

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
% interventi in centri di senologia <150 casi/anno	0	0
%pazienti sottoposte a reintervento alla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	<6,2% (Media nazionale PNE)	5,54
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	>80%



% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	100%
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥90%	≥90%

Il percorso diagnostico terapeutico dedicato alla presa in carico della patologia tumorale senologica garantisce per la quasi totalità delle donne l'effettuazione di terapia medica, dei controlli radiologici e dei trattamenti radioterapici postintervento chirurgico entro le tempistiche definite, come accertato anche nei percorsi di certificazione EUSOMA.

L'indicazione al trattamento chirurgico viene posta a seguito di valutazioni multidisciplinari nell'ambito della Breast Unit.

3.4.3. Rete tumori ovarici

In applicazione della DGR n. 2242 del 22.11.2019 "*Definizione della rete regionale e del percorso diagnostico terapeutico assistenziale per il trattamento della neoplasia ovarica*", l'AOU di Modena, centro di I livello nell'ambito della rete regionale, nel 2022 ha centralizzato, per l'intervento chirurgico, presso i Centri Hub regionali, tutti i casi di neoplasia ovarica (n. 45 casi) giunti all'attenzione diagnostica della Ginecologia AOU e candidati al trattamento secondo la DGR specifica. In particolare, 35 casi sono stati inviati all'Ospedale di Reggio Emilia-IRCCS (centro di II Livello per AVEN) e 10 casi sono stati inviati presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (centro di III livello regionale).

La percentuale complessiva di casi concentrati nei centri HUB nel 2022 è quindi pari al 100%.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2022</i>
% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	≥ 80% target	100%

3.4.4 Rete per la Terapia del dolore

Per quanto riguarda la tematica della terapia del dolore, l'Azienda Ospedaliero Universitaria svolge il suo ruolo all'interno della rete provinciale dedicata, che prevede articolazioni organizzative secondo un



modello di hub and spoke per attività ambulatoriali e di ricovero, anche secondo quanto previsto dalla deliberazione della Giunta regionale n. 792 del 20/05/2019 (assetto della rete di terapia del dolore della Regione Emilia-Romagna attraverso l'istituzione del Centro Hub satellite piattaforma logistica Area Emilia Nord - centro coordinatore Centro Terapia Antalgica Castelfranco Emilia per l'erogazione di prestazioni antalgiche di II livello).

A livello Aziendale si mantiene alto il livello di sensibilizzazione verso la riduzione e il contenimento del dolore evitabile, e la sua costante rilevazione durante la degenza. La rilevazione a frequenza almeno quotidiana del dolore è uno dei campi indagati e sottoposti a valutazione nell'ambito dei controlli interni di corretta tenuta della documentazione sanitari.

Circa l'indicatore, l'Azienda conferma il raggiungimento della soglia target che nei 12 mesi 2022 è stato pari al 98,48%.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2021</i>
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	> 95%	98,48% 53.113 ricoveri con "rilevazione dolore = SI" su 53.934 ricoveri da flusso SDO Policlinico: 17.956 su 18.759 OC Baggiovara: 35.157 su 35.175
Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso di anno	100%	100%



3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Volumi IMA per struttura	≥ 100 casi/anno	Obiettivo raggiunto IMA totali (OCB+POL): 798 casi /anno
Volumi per Trauma Center	≥ 240 traumi gravi/ anno	Sistema di rilevazione dati non disponibile
Volumi PTCA	≥250/anno	Obiettivo raggiunto PTCA totali (OCB+POL): 2090 casi /anno
Volumi PTCA primarie	≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%)	Obiettivo raggiunto PTCA primarie totali (OCB+POL): 323 casi/anno, proporzione 94%

DATI COMPLESSIVI AOU = CARDIOLOGIA POLICLINICO + O

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Volumi IMA per struttura	≥ 100 casi/anno	620 (OCB)
Volumi PTCA	≥ 250/anno	1.384 su 12 mesi
Volumi PTCA primarie	≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%)	354 su 12 mesi

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
% di casi di stroke con centralizzazione primaria	>82%	72%
N° casi di Ictus/Anno in Stroke Unit di 2° livello	>=500	653
% Transiti in Stroke Unit	>62%	74%
% trombolisi e.v.	>19%	25%



Per l'anno 2022, anch'esso come il biennio 2020-21, gli indicatori si confermano positivi. Tutti i target sono stati superati, a eccezione dell'indicatore "percentuale di casi con centralizzazione primaria": valore 72%, target 82%. Questo dato non trova conferma, tuttavia, nel numero di pazienti ricoverati: il numero di transiti dalla Stroke Unit sono, infatti, in costante crescita negli ultimi anni e, per l'intero 2022, da elaborazione interna, si mantengono oltre i 600 pazienti transitati dalla semintensiva dedicata ai pazienti con patologia cerebrovascolare acuta. Riteniamo che questo valore sia in realtà il risultato del percorso provinciale in cui, dal primo contatto tra 118 e Neurologo della Stroke Unit di OCB, i casi chiaramente non elegibili a trattamenti riperfusivi del territorio dell'area Nord (Carpi/Mirandola) vengono centralizzati nei letti dedicati alla stroke care della Neurologia di Carpi (AUSL Modena).

3.4.6. Rete Neuroscienze

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Demenza giovanile" secondo la DGR n. 2062/2021	100%	100%
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno" secondo la DGR n. 2189/2021	100%	Confermata la disponibilità alla partecipazione al tavolo provinciale coordinato da AUSL ed identificazione del nominativo del referente della U.O. di Neurologia per AOU MO
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	100%	100%



3.4.7. Rete Malattie Rare

L'AOU di Modena è centro regionale Hub per la Sclerosi Sistemica e Centro Spoke nell'ambito di diverse reti regionali (es. neurofibromatosi di Tipo 1, anemie emolitiche ereditarie, malattie scheletriche rare, sindrome di Marfan, reti per l'assistenza a bambini e adolescenti, ecc.).

Sia presso il centro hub che presso gli spoke sono garantiti percorsi strutturati di presa in carico multidisciplinare del paziente, secondo le specifiche linee di indirizzo regionali, con particolare attenzione anche ai percorsi di transizione dall'età pediatrica e all'età adulta.

Grazie alle specifiche competenze del medico genetista aziendale e del Servizio di Psicologia ospedaliera, viene offerta ai pazienti e ai loro familiari sia un adeguato counselling genetico, che psicologico.

In alcuni ambiti (es. endocrinologia, reumatologia, malattie del metabolismo, ecc.), nel contesto dei follow-up periodici, sono stati effettuati anche colloqui e controlli in telemedicina, riducendo il numero di accessi dei pazienti alla Struttura e favorendo percorsi più snelli e immediati di valutazione.

Presso l'AOU di Modena, come precedentemente evidenziato, è presente il centro Hub della Sclerosi Sistemica (DGR 1412 del 26/08/2019). La relazione di rendicontazione delle attività specifiche sarà trasmessa in Regione nei primi mesi del 2023.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
<p>Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sedi di centri HUB per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Tempo di attesa medio per il primo accesso▪ Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento▪ Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare	100%	100%



<ul style="list-style-type: none"> ▪ Offerta di counselling genetico (modalità e tempi) ▪ Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi) ▪ Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso) 		
---	--	--

3.4.8. Reti dei Tumori rari

Con determinazioni della DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 20731/17 e n. 11617/18 (integrata con determinazioni n. 20263/18) sono stati costituiti, rispettivamente, i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, di cui fanno parte i professionisti, a tale scopo, individuati dalle Direzioni di tutte le Aziende sanitarie della Regione. Nel garantire, comunque, la collaborazione dei professionisti di afferenza - relativamente a quanto è stato coordinato dal livello regionale, alla luce dell'emergenza COVID - per l'anno 2022, non risultano essere stati convocati incontri a livello regionale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	100%	Non risultano convocati incontri regionali nel corso del 2022
Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	100%	Non risultano convocati incontri regionali nel corso del 2022

3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

In ottemperanza alla DGR n. 857/2019, è stato definito e approvato in data 25.06.2019 il documento provinciale "Percorso interaziendale dei bambini ad alta complessità clinico-assistenziale ed eleggibili a CPP in provincia di Modena" che descrive la rete provinciale delle CPP e i relativi percorsi di presa in



carico. Il Percorso sarà oggetto di aggiornamento e perfezionamento nel 2023 grazie alla costituzione di un nuovo gruppo di lavoro interaziendale.

Come richiesto dalla Regione, sono stati individuati due referenti aziendali (medico e infermieristico) per la partecipazione al Gruppo di Lavoro Regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete CPP che forniscono periodicamente i dati di attività richiesti.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%	100%
Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%	100%
Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100%

3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Il Punto Nascita di Modena effettua su tutti i nuovi nati (100%) lo screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie, mediante il panel allargato, previsto dalla specifica normativa regionale (DGR n. 2260/2018), collaborando con il centro screening/laboratorio di Bologna per quanto riguarda le corrette modalità di informazione della famiglia e la raccolta del consenso informato, l'adeguata raccolta del campione ematico e l'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	100%	100%
Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	100%
Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	100%	100%



3.4.11. Screening neonatale oftalmologico

Presso il Punto Nascita di Modena, in linea con le linee guida regionali specifiche, viene regolarmente effettuato lo screening neonatale oftalmologico mediante test del riflesso rosso su tutti i nuovi nati (100%).

È in corso di formalizzazione il protocollo interaziendale per favorire i percorsi di integrazione fra neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS (che devono ripetere il test nei bilanci di salute effettuati nel primo anno di vita) e gli Oculisti del SSN.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	100%	100%
Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	100%	90% Protocollo in corso di formalizzazione

3.5. Centri di riferimento regionali

L'azienda ospedaliera assolve alle sue funzioni nella rete Hub and Spoke regionale, interfacciandosi pienamente con gli altri centri regionali, assolvendo così, pienamente, agli obiettivi regionali di competenza. In particolare:

Chirurgia dell'epilessia: in linea con DGR n. 1172 del 23.07.2018 è stato individuato un unico Hub regionale costituito da 2 sedi di riferimento - l'IRCCS, Istituto delle Scienze Neurologiche della Azienda USL di Bologna, e il Dipartimento Integrato di Neuroscienze dello Stabilimento OCB della Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena. In data 4.12.2018 è stata formalizzata una convenzione tra le 2 sedi costituenti l'Hub regionale, che definisce la costituzione di un team composto da neurochirurghi, neurologi, neuroradiologi e neuropsicologi afferenti Allo Stabilimento OCB e all'IRCCS dell'AUSL di Bologna, nonché la partecipazione dei membri del team ad incontri, a cadenza periodica, finalizzati alla valutazione collegiale/discussione dei casi eleggibili ad intervento chirurgico e ad attività formative condivise. Al fine di sviluppare modalità efficienti di invio dei potenziali candidati all'Hub e di circolazione delle informazioni nella rete, sono stati coinvolti i clinici responsabili della rete spoke di riferimento.



Nel corso del 2020, è stato approvato il PDTA relativo e presso la sede di Modena è stata realizzata una "Epilepsy monitoring Unit".

Dati 2022 e del triennio: nel corso dell'anno 2022 sono entrati nel percorso 52 pazienti e di questi 15 sono stati sottoposti ad intervento di neurochirurgia dell'epilessia. Sono stati svolti sei incontri con i professionisti della rete spoke (bimensili).

Complessivamente presso la sede di Modena, nel triennio 2020-2022, sono entrati nel percorso 170 pazienti di cui 62 operati. Il percorso pre-chirurgico è stato, inoltre, implementato con la messa a punto di un protocollo standardizzato di elaborazione delle immagini (3D-Multimodal Imaging-3DM) acquisite in fase preoperatoria e con la discussione con tutti i professionisti coinvolti dell'output del 3DM/ per la pianificazione chirurgica mediante incontri ad-hoc. Infine, abbiamo inoltre implementato il monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio, in particolare, finalizzato alla registrazione elettro-corticografica intraoperatoria.

Centro di riferimento per la neoplasia ovarica

L'AOU di Modena, centro di I livello nell'ambito della rete regionale, nel 2022 ha centralizzato, per l'intervento chirurgico, presso i Centri Hub regionali, tutti i casi di neoplasia ovarica (n. 45 casi), giunti all'attenzione diagnostica della Ginecologia AOU e candidati al trattamento, secondo la DGR specifica. In particolare, 35 casi sono stati inviati all'Ospedale di Reggio Emilia-IRCCS (centro di II Livello per AVEN) e 10 casi sono stati inviati presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (centro di III livello regionale).

La percentuale complessiva di casi concentrati nei centri HUB nel 2022 è quindi pari al 100%.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Centri Hub: implementare le funzioni previste per il Centro sec. DGR	>90%	A cura Hub di RE e BO
Per tutte le Aziende: monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti	100%	100%
% casi trattati nei centri Hub	≥ 2021	A cura Hub di RE e BO

3.6. Volumi-esiti

L'Azienda garantisce il raggiungimento dei volumi minimi di numerosità di interventi previsti per il trattamento della casistica di colecistectomia e di frattura di femore. Come espresso nella sezione



riguardante la rete dei centri di senologia, vengono effettuate valutazioni multidisciplinari per l'indirizzamento dei pazienti a chirurgia oncologica.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura	≥100 per anno	12 mesi INSIDER: AOU 537 POL 288 OCB 249
Frattura di femore: numero minimo di interventi per frattura di femore per Struttura	≥75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	l'Azienda effettua oltre 450 interventi per frattura di femore ogni anno, con una quota significativamente superiore presso l'Ospedale Civile in ragione del percorso Orto geriatrico attivato in tale sede e formalizzato con PDTA
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	Raggiunto



3.7. Emergenza ospedaliera

Anche il 2022 è stato caratterizzato dalla presenza della circolazione del VIRUS da Sars-COV 2 nella popolazione che, seppur presentandosi quali picchi interpandemici, ha comunque influenzato l'assetto organizzativo ospedaliero a partire dall'accesso in urgenza fino all'attività di Ricovero.

Inoltre, se consideriamo l'andamento degli accessi al Pronto soccorso, si può rilevare come nel 2022, non solo siano stati raggiunti i livelli pre-pandemici 2019, **ma anche superati nel complesso dei due Stabilimenti aziendali.**

PRONTO SOCCORSO GENERALE + ORTOPEDICO POLICLINICO								
Mese	Numero Accessi				Numero Ricoveri			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Gennaio	5.115	5.205	3.217	4.211	735	739	698	774
Febbraio	4.785	4.626	3.426	4.347	660	632	630	657
Marzo	5.504	2.442	3.548	5.310	696	656	872	740
Aprile	5.049	2.053	3.650	5.262	684	465	672	702
Maggio	5.137	3.208	4.604	5.760	693	565	637	755
Giugno	5.531	3.957	4.946	5.442	711	643	674	666
Luglio	5.203	4.126	4.737	5.243	636	599	647	707
Agosto	4.670	4.163	4.524	4.750	597	642	698	659
Settembre	4.996	4.320	4.887	5.104	673	674	683	660
Ottobre	5.330	3.778	5.047	5.696	688	785	715	704
Novembre	4.893	2.877	4.814	5.370	700	746	692	723
Dicembre	4.815	3.118	4.670	5.059	686	750	799	722
Totale Anno	61.028	43.873	52.070	61.554	8.159	7.896	8.417	8.469



PRONTO SOCCORSO GENERALE + ORTOPEDICO								
OC BAGGIOVARA								
	Numero Accessi				Numero Ricoveri			
Mese	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Gennaio	3.946	3.905	2.559	3.190	725	682	665	765
Febbraio	3.609	3.680	2.673	3.341	662	674	679	713
Marzo	3.894	2.069	2.709	3.796	688	618	772	753
Aprile	3.841	1.751	2.768	3.871	707	510	684	755
Maggio	3.805	2.683	3.519	4.080	752	612	738	770
Giugno	3.941	3.172	3.689	3.888	680	663	710	716
Luglio	3.906	3.344	3.779	3.891	744	691	755	777
Agosto	3.714	3.225	3.574	3.581	711	645	672	727
Settembre	3.873	3.254	3.804	3.755	674	688	699	755
Ottobre	3.998	2.977	3.853	4.000	698	702	731	759
Novembre	3.773	2.292	3.401	3.956	685	662	716	760
Dicembre	3.825	2.396	3.382	3.817	704	679	765	850
Totale Anno	46.125	34.748	39.710	45.166	8.430	7.826	8.586	9.100

POLICLINICO								
	Numero Accessi				Numero Ricoveri			
Anno	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Totale	61.028	43.873	52.070	61.554	8.159	7.896	8.417	8.469

OCB								
Numero Accessi					Numero Ricoveri			
Anno	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Totale	46.125	34.748	39.710	45.166	8.430	7.826	8.586	9.100

Ciò ha impegnato notevolmente la Struttura, tenuto conto della contemporanea crisi vocazionale e delle difficoltà di reclutamento per il Pronto Soccorso; per fare fronte a tale situazione critica la Direzione ha dovuto ricorrere - per mantenere il livello di attività - all'effettuazione di turni di guardia tramite lo strumento dell'attività aggiuntiva, nonché al coinvolgimento di equipe di altre Unità operative.

In questo contesto l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena ha continuato a perseguire gli obiettivi previsti dal Piano regionale per il miglioramento dell'accessibilità in Emergenza-Urgenza in ottemperanza alla DGR n. 1129/2019 e ha partecipato a tutti i tavoli di coordinamento regionale sul tema, in particolare:

- consolidamento del sistema dei 5 codici di priorità già introdotto a fine ottobre 2021
- consolidamento la funzione di bed management con la finalità di ottimizzare l'utilizzo della risorsa posto letto mediante un puntuale governo delle fasi di ricovero e di dimissione
- miglioramento dei percorsi di accesso diretto agli specialisti tramite urgenze U o dedicati a gruppi di patologie (fast track e punti di accesso diretto), potenziando le consulenze specialistiche dedicate al PS, in termini di:
 - ✓ volumi
 - ✓ tipologia
 - ✓ estensione delle fasce orarie di consulenza, tramite attivazione di Gruppi di lavoro PS/UUOO
- prosecuzione, nonostante i picchi interpandemici, dell'affidamento diretto per la presa in carico da parte delle UO Ospedaliere dei casi urgenti per specifiche patologie/gruppi di pazienti (affido oncologico, affido pneumologico)
- percorsi alternativi al ricovero per pazienti anziani e polipatologici provenienti dalle RSA e protocolli concordati con CRA e altre strutture di cure primarie in relazione alle problematiche più frequenti



- definizione di un numero preordinato di posti letto, di area medica e chirurgica, quotidianamente a disposizione del PS, al fine di assicurare le esigenze ordinarie di ricovero urgente tramite un sistema di assegnazione programmata quotidiana di ricoveri dal Pronto Soccorso a ciascun reparto ospedaliero
- monitoraggio e sostegno alle U.O. per favorire le dimissioni dai reparti anche nei giorni prefestivi e festivi, in particolare in occasione di festività che cadano a ridosso del fine settimana
- individuazione di strutture organizzative ad alto turnover che permettano di rendere più fluido il flusso dei pazienti (Medicina d'Urgenza per l'OCB e disponibilità quotidiana di 4 posti letto Medicina d'Urgenza-PS per il Policlinico);
- percorsi post-PS di presa in carico specialistica (chirurgico, proctologico, aritmologico, gastroenterologico...).

Di rilievo anche i seguenti interventi:

- introduzione di nuovi esami richiedibili in urgenza dai PS, facilitando le richieste di quelle già disponibili
- miglioramento applicativi informatici
- registrazione informatizzata delle rivalutazioni nonché di tutte le prestazioni erogate dal personale sanitario nell'intervallo tra il triage alla visita medica
- adozione di strumenti di informazione all'utenza in merito ai tempi di attesa in relazione al proprio livello di priorità.

Inoltre, in relazione alle indicazioni regionali relative all'attivazione, in integrazione, con i DEA/PS di Ambulatori per la presa in carico di pazienti a bassa criticità/bassa complessità, si fa presente che tale assetto organizzativo è già operativo in presso il Policlinico da tempo.

Infatti, presso i locali del MonoBlocco, grazie alla collaborazione con l'Azienda sanitaria locale, nelle fasce orarie serali e nei festivi, è attivo un Ambulatorio effettuato dai medici di continuità assistenziale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
<i>Rispetto dei tempi d'attesa</i>		
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>95%	82,85% 81,83% (9 mesi 2022)
% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%	85,50% 82,86% (9 mesi 2022)



Interoperabilità flussi

Attuazione procedura di interoperabilità
informatica flusso EMUR-NSIS Pronto
Soccorso ed Emergenza Territoriale

100%

100%
Flusso già definito nel 2019

IND0776 % accessi con permanenza < 6 +1 generali e PPI ospedalieri ore in PS con meno di 45.000 accessi

L'indicatore valuta il numero di accessi con un tempo di permanenza inferiore alle 6 ore + 1 ora per i casi complessi. Viene calcolato per i PS generali con un volume di attività inferiore ai 45.000 accessi annui.

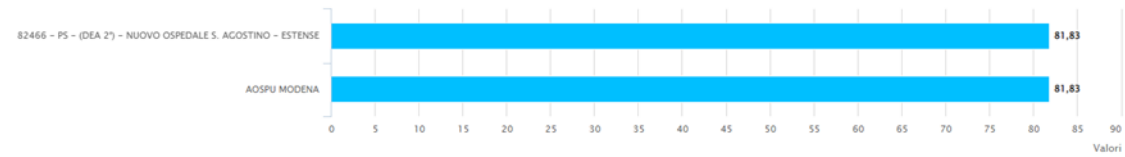
Grafico

% accessi con permanenza < 6 +1 generali e PPI ospedalieri ore in PS con meno di 45.000 accessi

Anno di riferimento dei dati: 2022 (9 mesi)

Azienda: AOSPU MODENA

[Torna a Azienda](#)



Legenda
 Fasce
 Ordinamento
 Tabella
 Trend

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
82466 - PS - (DEA 2*) - NUOVO OSPEDALE S. AGOSTINO - ESTENSE	25.298	30.915	81,83
AOSPU MODENA	25.298	30.915	81,83

IND0775 % accessi con permanenza < 6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi

L'indicatore valuta il numero di accessi con un tempo di permanenza inferiore alle 6 ore + 1 ora per i casi complessi. Viene calcolato per i PS generali con un volume di attività superiore o uguale ai 45.000 accessi annui.

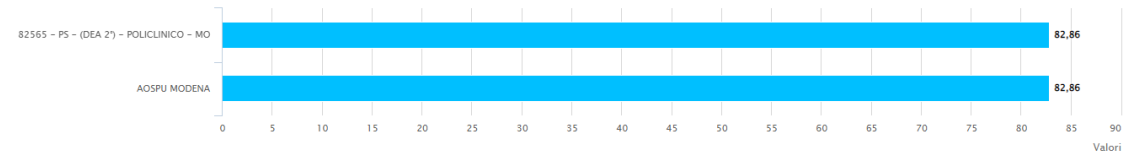
Grafico

% accessi con permanenza < 6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi

Anno di riferimento dei dati: 2022 (9 mesi)

Azienda: AOSPU MODENA

[Torna a Azienda](#)



Legenda
 Fasce
 Ordinamento
 Tabella
 Trend

Azienda	Numeratore	Denominatore	Valore
82565 - PS - (DEA 2*) - POLICLINICO - MO	34.560	41.710	82,86
AOSPU MODENA	34.560	41.710	82,86



3.8. Attività Trasfusionale

L'attività del Servizio Immunotrasfusionale, nei confronti degli impegni di autosufficienza regionale, è stata rispettata. Sono state corrisposte al CRS una quantità di eritrociti concentrati superiori a quella pattuita. Sono stati mantenuti ottimi rapporti di collaborazione con le Associazioni del Volontariato e questo è stato alla base dei risultati raggiunti. Nel 2022, a fine anno, è stata siglata la nuova convenzione con le Associazioni di Volontariato Sangue, con piena soddisfazione da entrambe le parti. I flussi SISTRA di tutto il 2022 sono stati inviati e validati per tempo. L'attività del COBUS si è svolta secondo le previsioni. Sono stati svolti tre incontri, poiché il quarto prevede il report definitivo di tutto il 2022 e verrà svolto nei primi mesi del 2023. Le GPGs erano già state recepite per la raccolta di plasma e sono state applicate a tutte le sedi di plasmateresi mediante un sistema informatizzato di tracciatura dei prelievi e dell'attività le 37 macchine da plasmateresi presenti sul territorio Provinciale. Le attività di appropriata richiesta ed utilizzo degli emocomponenti si attua tramite verifiche semestrali (RDD) in cui si affrontano i temi specifici. Sono stati, inoltre, realizzati tre corsi on line sul buon uso sangue, mettendo in evidenza tutti gli aspetti normativi, clinici e di "good practices" previsti nelle varie leggi sangue. La partecipazione del personale sanitario, a cui i corsi sono dedicati, è risultata molto più numerosa rispetto ai corsi tenuti in presenza. La gestione dei farmaci plasmaderivati è a carico della farmacia e, al momento, non abbiamo ancora costituito un gruppo di lavoro sul loro utilizzo. Il Trasfusionale distribuisce e somministra solo le Immunoglobuline anti D alle donne gravide Rh Negative. Tale attività, così come prevista dal Decreto del 02.11.2015, è descritta nella apposita istruzione operativa presente in Qualità Web. Nell'ultima parte dell'anno molte energie sono state impiegate per organizzare il cambio del sistema gestionale. Sono stati realizzati incontri e Webinar su tale argomento al fine di raggiungere tutti i potenziali utenti di emocomponenti e prepararli ai cambiamenti risultanti dall'impiego del nuovo sistema operativo. È stata fatta, inoltre, una intensa attività formativa sugli operatori così da poter essere pienamente operativi nel momento del cambiamento tra il vecchio ed il nuovo sistema.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2022
Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	100%	100%
Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	100%	100%
Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	>70%	75% Nell'anno si sono tenuti tre incontri COBUS e sono stati espletati su mandato del COBUS tre corsi sul Buon Uso Sangue

Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	100%	100%
Costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale per l'utilizzo appropriato di MPD	100%	100% sull'utilizzo appropriato degli emocomponenti, gli MPD sono distribuiti dalla farmacia, a nostro carico sono le Ig anti D che vengono somministrate o distribuite in base alle IO presenti su Qualità Web.



3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Stabilimento Policlinico

Presso la Terapia Intensiva Polivalente, durante l'anno 2022, non si sono procurati donatori multiorgano né DBD e né DCD. Un paziente deceduto per causa neurologica ha richiesto l'attivazione della commissione specifica e relativa procedura di "osservazione di morte cerebrale" con diniego dei familiari alla donazione (motivi religiosi).

Ogni mese è costante il flusso informativo dall'ufficio di coordinamento locale verso CRT (Donor Action e scheda mensile di segnalazione DCD) riguardo i decessi mensili in terapia intensiva correlabili a cause neurologiche. Si pone l'attenzione sempre sui casi mix e mission dell'Azienda riguardo alla tipologia di pazienti ricoverati che condiziona la selezione di potenziali donatori con una prevalenza di cause d'esclusione: dializzati, oncologici, ematologici, trapiantati, età avanzata, cause infettive.

Il numero di pazienti ricoverati in Terapia Intensiva Polivalente dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena nel 2022 è stato 1058, di cui 251 COVID19; deceduti per lo stesso anno in Terapia Intensiva 157, di cui 64 COVID19 (dato stabile rispetto al 2021). Il numero totale di pazienti ricoverati presso l'Azienda 35579 di cui 2635 (deceduti totali 1153 di cui 302 COVID19): dato pressoché paragonabile al 2021.

CORNEE e TESSUTI

Per l'anno 2022, l'obiettivo procurement cornee è stato raggiunto e superato: 60 cornee l'obiettivo proposto, 76 cornee procurate.

La percentuale di opposizioni è stabile al 10,8% [25 opposizioni di familiari, 5 diniego in vita su 276 potenziali donatori]. La causa principale di esclusione alla donazione è stata la patologia infettiva, seguita dalla nefropatia cronica con dialisi e pregresso trapianto d'organo solido.

Come per gli anni precedenti non si sono identificati casi di potenziali donatori multi-tessuto.

ATTIVITA' DI PARTE TERZA

La commissione si è riunita per valutare 9 coppie idonee al trapianto di rene e 8 per donazione di emifegato da donatore vivente.



Stabilimento OCB

L'anno 2022 si è concluso con il raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati dal CRT-ER.

I prelievi di cornee, da donatori con età compresa tra 3 e 80 anni compiuti, sono stati 40 per un totale di 80 tessuti corneali prelevati e inviati alla Banca cornee di Bologna su un obiettivo regionale di 70 tessuti.

I prelievi multi-tessuto da donatore cadavere sono stati 3 ai quali si deve sommare anche un altro derivante da donatore DCD per un totale di 4 donazioni multi-tessuto da donatore cadavere (uno in più rispetto alla richiesta degli obiettivi regionali).

Il numero di segnalazioni di pazienti sottoposti ad accertamento di morte è stato 51, mentre la percentuale di opposizioni al prelievo è rimasta stabile rispetto all'anno precedente andandosi ad attestare poco sopra al 29,4%.

I donatori utilizzati sono stati 30, otto in più dell'anno 2021.

Sono state, altresì, eseguite 4 procedure di prelievo a cuore fermo (DCD) da donatori della classe III di Maastricht e 1 procedura DCD da donatore della classe II di Maastricht. Tutte le procedure sono state portate a termine con successo (almeno un organo è stato prelevato e trapiantato).

Nel corso dell'anno, l'Ufficio di Coordinamento per il prelievo di organi e tessuti ha continuato l'opera, già iniziata l'anno precedente, di sensibilizzazione alla segnalazione dei potenziali donatori in tutti i reparti dell'OCB.

Il personale infermieristico dell'Ufficio di coordinamento ha svolto durante tutto l'anno precisa e puntuale attività di controllo in merito all'individuazione dei pazienti neurocritici non ricoverati in rianimazione ed evoluti in morte encefalica. Come già sottolineato negli anni precedenti, il protocollo utilizzato all'OCB, riguardante il paziente neurocritico, permette di individuare tutti i potenziali pazienti che potrebbero evolvere in morte cerebrale, permettendo quindi sempre il ricovero in area intensiva. Nessuno dei pazienti non ricoverati in area intensiva ha mostrato le caratteristiche per un'evoluzione in tempi accettabili verso una possibile morte cerebrale.

Il monitoraggio in TIPO/NEURORIA dei potenziali donatori DCD è stato eseguito mensilmente come da richiesta CRT-ER. Si riporta l'esecuzione di 5 donazioni DCD su 7 potenziali donatori nell'arco dell'intero 2022.

Facendo, quindi, un raffronto con gli anni passati i dati riguardanti i prelievi di organi e tessuti all'Ospedale di Baggiovara non hanno subito nessuna deflessione.



<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	Si, 100%
Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	100%	Si, 100%
Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	Policlinico: 2.5% Ospedale Civile di Baggiovara: NA
Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	>50%	Ospedale Civile di Baggiovara: 90% Policlinico: NA
Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	<33%	Ospedale Civile di Baggiovara: si, 29% Policlinico: si 10.8%
Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	≥18%	Ospedale Civile di Baggiovara: si, >18% 40 donatori policlinico 15%
Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna Azienda	Ospedale Civile di Baggiovara: 4
N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	10%	Ospedale Civile di Baggiovara: 13% Policlinico: nessuna segnalazione
Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesisi	≥60%	Nuovo indicatore - misurazioni in atto dall'anno in corso
Percentuale di donazione rispetto agli idonei	≥50%	Nuovo indicatore - misurazioni in atto dall'anno in corso

3.10. Accredитamento

L'AOU di Modena ha affrontato la verifica di accreditalmento ai sensi della DGR n. 1943/2017 "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditalmento delle strutture sanitarie" nei giorni 13 e 14/11/2028.

Attraverso attività di audit interno, svolto in autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative, è stato monitorato il mantenimento dei requisiti generali e specifici di accreditalmento previsti dalle delibere regionali.

L'analisi dei risultati ha permesso di identificare ambiti di miglioramento di respiro direzionale e per specifiche aree e, con particolare riferimento alle iniziative di respiro direzionale, è stata prodotta una relazione di sintesi inviata all'attenzione del Coordinatore dell'Organismo Tecnicamente Accreditaltante Regionale (OTA) in data 02.03.2023.

È confermata la disponibilità e la collaborazione alle iniziative regionali sia in merito ai progetti centrati sull'aggiornamento dei requisiti specifici previsti dalle normative regionali che alle iniziative di verifica rivolte al Servizio Immuno-trasfusionale. In particolare, la verifica presso il Servizio Immuno-trasfusionale effettuate dall'OTA, su mandato della DG Cura della Persona, Salute e Welfare è stata svolta in data 16 e 17.11.2021 con esito positivo e, nel corso dell'anno 2022, sono state affrontate le iniziative correttive e di miglioramento emerse.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
% di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	100% (per quanto attiene l'impegno sulle AC/AM emerse dalla verifica anno 2021)
Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditalmento/Numero di professionisti convocati	80%	100%



3.11 Sicurezza delle cure

Pur a fronte della persistenza per il terzo anno consecutivo dell'epidemia da SARS-CoV2, con le conseguenti e ben note necessità di continue riorganizzazioni dell'assetto assistenziale aziendale, nell'ambito delle attività previste in tema di sicurezza delle cure e gestione del rischio clinico, nel corso dell'anno 2022, hanno continuato ad essere assicurati i flussi informativi previsti dal livello regionale. Ciò, con particolare riferimento anzitutto alla regolare alimentazione del data base regionale relativo agli incident reporting, che nel 2022 ha portato all'inserimento di 111 schede, con un trend in incremento del numero di segnalazioni rispetto all'anno precedente (quando erano state 89); di queste 5 segnalazioni erano relative ad eventi verificatisi in ambiente Covid o comunque hanno riguardato pazienti affetti da Covid-19. Nello stesso anno sono stati, inoltre, segnalati tramite il flusso SIMES complessivi 8 eventi avversi qualificati come eventi sentinella, ai sensi del relativo protocollo ministeriale: di questi, 4 erano riferiti ad episodi di caduta di pazienti ricoverati che hanno determinato lesioni tali da richiedere trattamento chirurgico, due erano relativi a suicidio di pazienti ricoverati e i restanti due relativi alla ritenzione di materiali rilevata successivamente a procedure chirurgiche o comunque invasive.

Nel 2022 sono state, inoltre, eseguite o comunque avviate analisi di processo condotte con tecnica FMEA/FMECA in previsione di due importanti modifiche organizzative previste a livello aziendale, potenzialmente ad elevato rischio. Di queste, la prima riguardava il trasferimento dallo Stabilimento Policlinico a quello dell'Ospedale Civile di Baggiovara della S.C. di Chirurgia Toracica - peraltro programmata quasi in coincidenza con l'effettivo ingresso in servizio di un nuovo Direttore. La seconda riguardava il cambio di sistema informativo gestionale del Servizio Immunotrasfusionale, di valenza provinciale. In entrambi i casi le analisi di processo, condotte proattivamente, hanno consentito di intercettare le principali criticità prevedibili a priori e, di conseguenza, attivare preventivamente le necessarie azioni di miglioramento, tanto che entrambe le riorganizzazioni sono state portate a termine senza il verificarsi di particolari criticità e/o di eventi avversi.

Nel corso dello stesso anno è stata, inoltre, garantita la piena implementazione delle linee di indirizzo regionali in tema di prevenzione e gestione delle lesioni da pressione ed è stata definita a livello interaziendale provinciale la sezione dedicata alla sicurezza delle cure del Piano operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale (PANFLU) con identificazione delle modalità di applicazione dei metodi e strumenti della gestione del rischio a fini di migliore contenimento e gestione della pandemia influenzale.

In conformità alle previsioni della Legge n. 24/2017, è stata garantita l'elaborazione e la pubblicazione sul sito internet aziendale della relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza

delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto, che ha previsto l'aggiornamento dei dati raccolti nel corso del 2021 e le attività programmate per l'anno successivo.

Nell'anno 2022 è stata, inoltre, rinnovata l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day", tenutasi il giorno 17 settembre, giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita.

Anche nel 2022 è stato assolto l'obbligo relativo al monitoraggio AGENAS delle raccomandazioni ministeriali relativamente allo stesso anno e, in adesione alla "Call for good practice 2022" dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla Sicurezza nella Sanità sono state proposte, e successivamente pubblicate a cura di AGENAS nell'apposito sito due buone pratiche: una sviluppata in collaborazione con l'AUSL di Modena ("Integrazioni e sinergie tra risk management e farmacovigilanza: sviluppo ed implementazione del progetto interaziendale provinciale 'Gestione clinica del farmaco, farmacovigilanza e sicurezza delle cure'") e una relativa ad una azione di miglioramento implementata presso questa AOU a seguito dell'analisi di un evento avverso grave ("Sistema di segnalazione informatico di paziente allergico").

Ed ancora, nel corso dell'anno 2022, è stata completata l'attuazione alle previsioni di cui alla DGR del 18 novembre 2019, n. 2050 "Percorso nascita: Indicazioni alle Aziende Sanitarie per garantire la sicurezza del parto con taglio cesareo e la continuità delle cure tra ospedale e territorio a madre e bambino", nella sua sezione relativa alla continuità delle cure tra ospedale e territorio a madre e bambino ed anche aggiornate altre procedure inerenti alla sicurezza nel taglio cesareo.

Nello stesso anno 2022, inoltre:

- è stata definitivamente approvata la procedura aziendale relativa a "Prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione" a recepimento delle relative linee di indirizzo regionali
- è stata avviata una profonda revisione della procedura interaziendale di gestione emocomponenti, resa necessaria dal cambio di sistema gestionale del Servizio Immunotrasfusionale prevista per il gennaio 2023
- revisionata per aggiornamento la procedura aziendale relativa a prescrizione, preparazione e somministrazione delle terapie antitumorali

Sono, inoltre, proseguite le iniziative di formazione di livello interaziendale provinciale sui temi della sicurezza in ambito di terapia farmacologica, uso dei dispositivi medici e gestione degli emocomponenti.

Per quanto riguarda gli specifici obiettivi di programmazione definiti per l'anno 2022 dalla DGR 1772/2022, si riportano dapprima, qui di seguito, in forma tabellare riassuntiva i risultati raggiunti nel corso dell'anno 2022, ripresi successivamente in forma discorsiva per maggiore dettaglio.



<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'App regionale OssERvare)	Almeno 50 osservazioni/anno	Effettuate 52 osservazioni
Effettuazione check list di sala operatoria: - copertura SDO su procedure AHRQ4 (IND0721) - linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (IND0722)	>= 90% >= 90%	83% 85% (risultati a 9 mesi)
Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo	Almeno due visite/anno	Applicato il progetto Vi.Si.T.A.RE in tre UU.OO.
Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuova piattaforma SegnalER	Si	Nel corso del 2022 il Risk manager aziendale ha regolarmente partecipato a tutti gli incontri organizzati dal livello regionale con la ditta informatica incaricata finalizzati alla progettazione delle varie tipologie di schede di cui al Modulo A della piattaforma SegnalER.

Nel corso del 2022 sono state effettuate 52 osservazioni dirette in sala operatoria mediante utilizzo dell'apposita App regionale OssERvare. La valutazione dei dati raccolti ha evidenziato, quali principali criticità, la compilazione della SSCL, talvolta eseguita in assenza della componente medica (soprattutto chirurgo) e la sporadica mancata verifica di tutti gli items previsti. È stato, di conseguenza, sviluppato un piano di miglioramento che prevede, oltre all'introduzione nelle sale operatorie di strumenti tipo tablet per consentire la raccolta dati informatizzata direttamente in sala operatoria, evitando la necessità di trascrizione dei dati dalla scheda cartacea attualmente in uso nel sistema informatizzato di trasmissione dei dati a livello regionale.

Purtroppo anche nel corso del 2022 non è stato possibile raggiungere appieno gli obiettivi posti dal livello regionale e ciò in relazione a diversi fattori, tra cui in primis la necessità di esternalizzare parte dell'attività chirurgica presso sedi diverse da quelle dell'AOU, ovvero presso varie strutture private che sono state appositamente convenzionate e che non sempre hanno garantito la possibilità di importare nel flusso SSCL dell'AOU i dati di SSCL pure regolarmente acquisiti durante gli interventi chirurgici qui eseguiti. Ulteriore fattore che ha inciso negativamente sulla possibilità di pieno raggiungimento dell'obiettivo è certamente rappresentato da problematiche di natura tecnica per le quali sono in corso valutazioni in collaborazione con il Servizio di Tecnologie Informatiche circa le possibilità di loro possibile risoluzione. Inoltre l'acquisizione dei dati, in prima battuta, in forma cartacea, con successiva immissione dei dati rilevati nell'apposito sistema informativo che assicura il flusso verso la regione, certamente anch'esso inficia la possibilità di un completo raggiungimento degli obiettivi regionali e per



questo, nel corso del 2023, in collaborazione con il STI, è stata programmata l'introduzione in tutte le sale operatorie di questa AOU di strumenti, tipo tablet, per consentire la raccolta dati informatizzata direttamente in sala operatoria, evitando la necessità di trascrizione dei dati dalla scheda cartacea attualmente in uso nel sistema informatizzato di trasmissione dei dati a livello regionale.

Nel corso del 2022, lo strumento Vi.Si.T.A.RE è stato applicato presso tre UU.OO. aziendali (Medicina Interna D'Urgenza MIDU, Area Critica Semintensiva e Ostetricia). Tutte le visite sono state effettuate a cura di un team allargato, rappresentanti dell'area rischio infettivo e della farmacia, ed hanno consentito di definire, per ciascuna delle strutture visitate, numerose azioni di miglioramento - ad es. relative alla necessità di specifica formazione del personale, ma anche alla necessità di adeguamenti organizzativi e strumentali o di revisioni procedurali

Nel corso del 2022, il Risk manager aziendale ha regolarmente partecipato a tutti gli incontri organizzati dal livello regionale con la ditta informatica incaricata finalizzati alla progettazione delle varie tipologie di schede di cui al Modulo A della piattaforma SegnalER e, successivamente, ha attuato, in stretta collaborazione con altri Uffici e Servizi Aziendali, tutte le necessarie attività propedeutiche all'avvio della piattaforma presso questa AOU.

3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Partecipazione al corso FAD regionale "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) e degli operatori sociosanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi di contenzione (UUOO di geriatria, UUOO di area medica, UUOO di area chirurgica, UUOO di Medicina Riabilitativa ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende)	40%	Al 31.12.2022 hanno partecipato al corso FAD "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" 34 operatori
Partecipazione al corso FAD regionale "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022" da parte degli Infermieri dei setting assistenziali maggiormente esposti all'insorgenza delle LDP (UUOO di terapia intensiva, UUOO di lungodegenza post acuzie, UUOO di geriatria, medicina generale, UUOO di	20%	Al 31.12.2022 hanno partecipato al corso FAD "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022" 117 operatori





medicina riabilitativa, unità spinali e gravi cerebrolesioni ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende)		
Svolgimento da parte di ciascuna Azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale	Si	Al 31.12.2022 sono state svolte a cura del RALC aziendale 3 edizioni di un corso di formazione su "Differenziazione e categorizzazione delle lesioni da pressione"

3.13. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

La spesa 2022 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata inferiore rispetto al dato dell'obiettivo posto dalla Regione Emilia-Romagna.

Di seguito il dettaglio della spesa:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Spesa per acquisto ospedaliero 2022 (esclusi farmaci innovativi, ossigeno, vaccini, farmaci HCV per la cura di persone risultate positive attraverso la campagna di screening dell'infezione. Include anche i farmaci oncologici ad alto costo per le indicazioni terapeutiche prive del requisito di innovatività e pertanto non ricompresi nel fondo farmaci innovativi)	44.663.026 € (+2,5% rispetto al 2021)	La spesa per farmaci ed emoderivati (esclusi i farmaci innovativi, ossigeno e vaccini) è stata di 43.380.922 €. La spesa rientra pertanto all'interno dell'obiettivo assegnato.

La spesa sostenuta per farmaci nel 2022 è stata meno influenzata dalla situazione pandemica e questo ha determinato una maggiore programmazione delle attività e di conseguenza della spesa per farmaci, a differenza di quanto era accaduto negli anni precedenti.

In merito alla spesa sostenuta per farmaci occorre pertanto precisare quanto segue:

- ***Spesa per farmaci ed emoderivati COVID-19.***

La spesa attribuita ai centri di costo COVID-19 è stata di 1.192.044 € (- 60,44% vs 2021): il calo osservato è sostanzialmente dovuto alla riduzione dell'emergenza pandemica e alla diminuzione dell'impiego di tocilizumab a favore dei farmaci forniti gratuitamente dalla struttura commissariale (remdesivir, ixagevimab e cilgavimab).

- ***Spesa per farmaci ad alto costo***

Nel corso del 2022 si è osservato un incremento della spesa inferiore a quello previsto dalla regione, malgrado la spesa per alcune classi di farmaci sia stata superiore al previsto. In particolare:

- Farmaci ev per la sclerosi multipla (ocrelizumab e natalizumab): + 321.000 € vs 2021;
- Farmaci ev oncologici ex innovativi che fino al 2021 rientravano nel fondo B: + 2.000.000 €



vs 2021;

➤ Farmaci intravitreali: + 40.000 € vs 2021.

▪ **Farmaci finanziati con fondi AIFA**

Farmaci innovativi (oncologici e non oncologici): fondo assegnato a preventivo 4.036.866 €

Nel 2022 la spesa sostenuta per questi farmaci, come risultata in sede di 13' e 14' invio del flusso regionale, è stata di 3.722.380 €, con una riduzione di – 314.486 € verso l'assegnato giustificato da una minore casistica di pazienti arruolati e dalla durata media delle terapie inferiore al previsto. Poiché però l'adeguamento del contributo è stato effettuato sulla base del flusso informativo dei farmaci al 12' invio, nel quale erano stati registrati 3,402 milioni di euro, la spesa non è stata interamente coperta.

Farmaci innovativi			
	FONDO 2022	Spesa (€)	Mancato finanziamento
Aziende	importo (€)	gen-dic 2022	
AOU Modena	3.402.078	3.722.380	320.302

3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero è strettamente connesso all'andamento di alcuni obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera.

▪ **Antibiotici**

Per il 2022 è stata potenziata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi-resistenti "reserved", attraverso il programma di stewardship antibiotica con la supervisione degli infettivologi che garantisce un impiego selezionato e attento dei nuovi farmaci riservati alle infezioni nosocomiali sostenute dai germi multiresistenti.

▪ **Farmaci anti VEGF per uso intravitreale**

in applicazione della nota AIFA 98, per il 2022 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: 46% delle somministrazioni con bevacizumab e per tale ragione motivo la spesa 2022 è stata di 795.005 € (+



55.000 € vs 2021 verso un atteso di – 108.000 €)

▪ **Farmaci oncologici e oncoematologici**

Continua il monitoraggio costante dell'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2022, la rilevazione da parte della RER è in corso.

▪ **Farmaci biologici**

In merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2022 e ai relativi risultati

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Epoetine	≥90%	99,6%
Anti TNF alfa- Infliximab	100%	99%
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico	<20%	3%
Rituximab sottocute in ambito oncologico	<20%	0%
Bevacizumab	≥90%	100%
Enoxaparina	≥90%	100%

▪ **Farmaci per epatite C**

L'obiettivo regionale prevede che la % pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA debba essere ≥ 90%. Il dato AOU fornito dalla RER è del 100 %.



3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo ai medici prescrittori:

- la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi: si conferma che nel 2022 sono state eseguite il 100% delle richieste di rimborso previste a seguito di compilazione dei Registri AIFA.
- la corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19
- la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di un miglioramento del tasso di copertura del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio dei farmaci oncologici parenterali e in particolare di quelli orali: nel 2022 il tasso di copertura del DBO per le terapie ev è del 100%.

La partecipazione alle riunioni mensili del coordinamento regionale è costante in quanto presso il Dipartimento Interaziendale Farmaceutico ha sede la Segreteria Scientifica della CF AVEN.

Per quanto concerne la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche nel 2022 è stato organizzato il corso FAD “Gestione clinica del farmaco, Farmacovigilanza e Sicurezza delle Cure” (3 edizioni) rivolto a tutto il personale sanitario (medici, infermieri, ostetriche, farmacisti): con l'obiettivo la diffondere le corrette modalità di gestione clinica e logistica del farmaco indicate nelle Raccomandazioni Ministeriali/Regionali e recepite nella procedura interaziendale, unitamente alla diffusione delle corrette modalità di segnalazione di eventi/quasi eventi correlati alla gestione clinica del farmaco.

3.13.5 Farmacovigilanza

La AOU di Modena è impegnata nella realizzazione di 3 progetti di farmacovigilanza attiva:

- farmacovigilanza in onco-ematologia POEM2;
- farmacovigilanza in Reuna-Dermo-Gastro (REDEGA) in collaborazione con AUSL;
- farmacovigilanza in pazienti pediatrici ospedalizzati (PAPEOS in collaborazione con ASL).

Nel 2022 sono state ricevute complessivamente 305 segnalazioni di ADR: tale dato mostra una diminuzione del numero di segnalazioni inserite rispetto al 2021 (-36.8%), prevalentemente ascrivibile alla riduzione delle vaccinazioni contro il Covid-19 e delle segnalazioni correlate, che nell'anno 2021 avevano portato ad un incremento notevole del numero di schede ADR.



<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini ADR in AOSP x 1000 ricoveri	≥5	6,78

3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Obiettivi di spesa

La spesa per dispositivi medici nell'anno 2022 è stata di 66.468.778€ rispetto ad un obiettivo regionale di 66.748.685€.

Il risparmio è dovuto al calo dei consumi per dispositivi medici utilizzati per il Covid (-87%); se estrapoliamo dalla spesa i costi covid, si evidenzia un incremento del +12%, dovuto alla ripresa delle attività chirurgiche finalizzata al recupero delle liste di attesa.

Le classi CND che vedono la spesa in calo la T (DM di protezione individuale), la V (DM vari che contengono diversi Dispositivi di Protezione Individuale), i non classificati, la R (DM per apparato respiratorio, ecc..), mentre sono in crescita le classi collegate alle attività chirurgiche e cardiologiche: P (Protesica), H (DM per sutura come suturatrici meccaniche), L (Strumentazione chirurgica pluriuso), Z (apparecchiature), ecc...

I Dipartimenti la cui spesa è stata in crescita rispetto all'anno precedente sono principalmente:

- Dipartimento Nefro-Cardio-Vascolare: l'incremento di spesa è dovuto all'attività relativa alla sostituzione di valvole cardiache (TAVI, Mitraclip, Triclip) e all'aumento dell'attività di emodinamica
- Dipartimento Locomotore; l'incremento della spesa è dovuto ad un incremento delle attività di protesica che nel 2021 erano state, causa Covid, spostate su altri Ospedali. Il rientro di queste attività nell'ambito aziendale e la richiesta regionale di contrarre le liste di attesa e di riportare i livelli di attività al 2019 (periodo pre-Covid) ha determinato, inevitabilmente, sensibili incrementi,
- Dipartimento Testa-Collo; per questo Dipartimento si può evidenziare un incremento delle attività, con particolare riferimento all'U.O. della Neuroradiologia che ha effettuato un numero maggiore di tromboaspirazioni.



Al contrario ci sono Dipartimenti che hanno visto la spesa per dispositivi medici in calo rispetto al 2021 come il Dip. Di chirurgia, il Dip. Di emergenza/urgenza e i Dipartimenti di medicine Generali e specialistiche che avevano dovuto sostenere nel 2021 ingenti costi per Covid (camici, tute, mascherine chirurgiche, maschere FFP2, calzari, sovrascarpe, occhiali protettivi, termometri, cuffie) oltre che a dispositivi per l'apparato respiratorio come caschi x CPAP e per NIV, maschere, tubi di aspirazione ecc...

Obiettivi di appropriatezza

Per il 2022 sono state richieste azioni specifiche per l'uso appropriato di alcuni dispositivi medici, al fine di ottimizzare l'uso delle risorse materiali ed economiche. In particolare:

Guanti non sterili:

Obiettivo: riduzione della quantità in riferimento al 2021, con decremento modulato tra le aziende Sanitarie in base alla contrazione già realizzata nell'anno 2021 rispetto al 2020.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2021	-20%	-8,5%

Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Partecipazione al corso FAD "Le medicazioni avanzate 2022" disponibile su E- <i>llaber</i>	Partecipazione del 60% del personale infermieristico che opera nei setting di Medicina, Area Critica, Lungodegenza, Chirurgia, ADI	Il numero complessivo di personale formato è di 114



 Implementazione progetto “Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia PoCT”

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
1. Contatti per tavolo tecnico	· 100%	100%
2. ISTALLAZIONE con verbale di collaudo del sistema	· Si/no	Si
3. Emissione ordinativi	· 100%	100%
Pubblicazione e diffusione di almeno 1 reportistica periodica	100%	100%

 Adesione alle gare regionali

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404), in conseguenza alla miglior adesione alle gare	-1,5 %	+ 3,7 %
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	60/40%	88/12%

In merito alla distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara occorre precisare che questo è un obiettivo di difficile raggiungimento in quanto i chirurghi utilizzano preferenzialmente la tecnologia ad Ultrasuoni perché ritenuta più tecnologicamente avanzata e più sicura per il paziente.

Per contenere la spesa e verificare l'appropriatezza nell'uso vengono messe in atto in modo routinario una serie di verifiche puntuali come:

- congruità quali-quantitativa su tutte le richieste in entrata
- appropriatezza della richiesta in base alla tipologia del dispositivo richiesto e delle caratteristiche cliniche del servizio richiedente
- adesione alle gare di Aven e Regionali (verifica sistematica, in collaborazione con il Servizio Acquisti e Logistica, dell'adesione alle gare centralizzate dei farmaci e dei dispositivi medici di



Intercent-ER, di Area Vasta e aziendali: è attivo il monitoraggio del livello di adesione alle gare AVEN delle singole Aziende da parte del Magazzino centralizzato, con produzione periodica di specifica reportistica. I dati a 9 mesi 2021 danno la seguente adesione:

▪ **Dispositivi Medici 82% in gara**

- adesione dei percorsi di inserimento e di prova dei dispositivi medicina
- applicazione delle decisioni delle Commissioni di valutazione sui dispositivi medicina
- analisi mensile della spesa e della tipologia dei dispositivi utilizzati e definizione di interventi specifici sulle criticità riscontrate

✚ **Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità**

Sono stati monitorati gli andamenti e rispetto degli obiettivi assegnati dalla Regione in materia di DM con particolare riferimento al tasso di copertura del flusso DiMe: i dati osservati sono in linea e superiori ai target regionali (v. tabella sottoriportata)

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico)	$\geq 90\%$	95,5%
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico)	$\geq 40\%$	51,5%

✚ **Dispositivo Vigilanza**

Le segnalazioni relative al 2022 sono state:

- ❖ segnalazioni di incidente = 35 verso 59 del 2021
- ❖ segnalazioni di reclami = 18 verso 10 del 2021
- ❖ avvisi di sicurezza gestiti = 305 verso 297 del 2021

La dispositivo-vigilanza è ancora una materia non molto nota tra gli operatori sanitari per cui, al fine di implementare la formazione su questa materia, sono stati attivati già nel 2021 e sono stati confermati anche nel 2022, diversi corsi di formazione congiunti tra ASL e AOU fruibili dal personale appartenente ad entrambe le Aziende sanitarie provinciali con una programmazione sull'anno (3 incontri/anno). I contenuti sono relativi ai nuovi Regolamenti Europei 745/17 (DM9 e 746/17 (IVD), e a tutta la



normativa vigente, alle sanzioni previste in caso di mancata segnalazione; sono stati, altresì, sottolineati i principali criteri, anche utilizzando numerosi esempi che hanno coinvolto i discenti, che devono essere seguiti per l'identificazione e la differenziazione dell'incidente, grave e non rispetto al reclamo.

È stato messo a disposizione, fin dall'inizio del 2022 e tutt'ora disponibile, un corso FAD i cui contenuti hanno avuto e hanno l'obiettivo di fornire le principali informazioni di base in tema di dispositivo di vigilanza.



4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

PREMESSA

Dal 1° gennaio 2022, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha implementato la piattaforma GAAC, abbandonando i precedenti applicativi informatici di contabilità generale ed analitica, di logistica, magazzino e cespiti. Il sistema unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC) è una piattaforma applicativa software che rappresenta l'esito di un percorso regionale complesso e che prevede il coinvolgimento di tutte le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna. La realizzazione di questo progetto rappresenta uno degli obiettivi strategici della Regione Emilia – Romagna. Consiste nell'acquisizione di una piattaforma applicativa software, unica a livello regionale, in grado di gestire in modo omogeneo per tutte le aziende sanitarie i seguenti processi:

- Anagrafiche (centralizzate)
- Contabilità generale
- Contabilità analitica
- Ciclo attivo e passivo
- Cespiti e inventario
- Magazzini e servizi
- Micrologistica
- CIG e file per la Trasparenza
- Flussi obbligatori di dati verso RER

Il progetto è partito nel 2016 con l'aggiudicazione della gara ad un raggruppamento di imprese formato da Data Processing spa e GPI spa ed ha visto il seguente sviluppo:

- 01/01/2019: attivazione Anagrafica Centralizzata, Gestione Sanitaria Accentrata e Gestione Regionale dei Dati e avvio delle aziende IOR, AUSL Imola, AUSL di Ferrara
- 01/01/2020: avvio AUSL di Bologna e AOU di Bologna.

L'emergenza sanitaria da Covid-19 ha pesantemente condizionato le attività delle Aziende sanitarie, fermando di fatto il proseguimento dell'implementazione del progetto in termini di nuovi ingressi per 2 anni.

Nel corso del 2021, come illustrato nella Relazione al Bilancio di Esercizio 2021, sono state avviate all'implementazione le due aziende modenesi, che così, dall'1/01/2022, hanno abbandonato i precedenti applicativi e sono migrate sul nuovo GAAC.



Attualmente è in corso l'avvio di AUSL Parma, AOU Parma e AUSL Piacenza.

Dall' 1/01/2024, seguiranno Azienda Usl di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e infine, dall'1/01/2025, l'Azienda Usl della Romagna.

L'ampiezza e la complessità del progetto hanno fortemente influenzato le attività e le performance aziendali nell'anno che si è appena chiuso, oltre a rendere in alcuni casi più complicato il confronto con le risultanze dell'anno precedente, a causa dei diversi criteri di allocazione contabile introdotti dall'Anagrafica regionale. Di questi ultimi se ne darà conto di volta in volta nel successivo commento alla "Gestione Economica dell'Azienda".

4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Sono stati effettuati i monitoraggi periodici richiesti, rispettate le tempistiche e presentate alla Regione le certificazioni previste dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005.

Per quanto riguarda la rendicontazione Covid, sia nelle verifiche infrannuali, sia nel Consuntivo sono stati seguiti criteri trasparenti e accurati di attribuzione dei costi, pur con le complessità derivanti dall'utilizzo del nuovo applicativo.

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2022 è proseguito l'impegno per mantenere i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D. Lgs. n. 231/2002 e s.m.i. (pagamenti entro i 60 gg), nonostante una situazione sia operativa, sia finanziaria più complessa.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Indice di tempestività dei pagamenti	target: <=0	Al 31/12/2022 è -0,57

Trimestralmente, è stato pubblicato in "Amministrazione Trasparente" l'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi del D. Lgs n. 33/2013, come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016.

Nell'anno non si è fatto ricorso all'anticipazione di cassa e si conferma al 31 dicembre una giacenza positiva di cassa pari a **25.348.157,10 euro**.



Alle Aziende sanitarie è stato richiesto l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022, poiché la compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di Verifica degli adempimenti presso il MEF:

- 1° trimestre inviato il 26/04/2022
- 2° trimestre inviato il 11/07/2022
- 3° trimestre inviato il 11/10/2022
- 4° trimestre inviato il 24/01/2023
-

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%



4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili

Nel 2022, per AOUMO, l'obiettivo è declinabile nell'implementazione del GAAC e di tutte le sue funzionalità. Obiettivo che, dal monitoraggio dei principali indicatori amministrativo/contabili (tempi di pagamento, verifiche infrannuali, rendicontazioni, monitoraggi periodici, quadrature matrici scambi, ...) si ritiene complessivamente raggiunto.

Miglioramento sistema informativo contabile

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Coerenza nella compilazione degli schemi di Bilancio	90% del livello di coerenza	90%
Partecipazione ai gruppi di lavoro	SI/NO	SI

Partite vetuste anni 2017 e precedenti

Come richiesto, l'Azienda ha effettuato un'attenta valutazione delle partite in oggetto, che ha prodotti il seguente risultato:

Crediti

I crediti 2017 e precedenti passano da 43.553.902,00 euro al 31.12.2021 a 35.473.119,00 euro:

Crediti verso Regione per FsR	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	40.000,00	0,00

Crediti verso regione per Finanziamento sanitario aggiuntivo	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
DGR 1248/2016 – Percorso Nascita	50.000,00	50.000,00



Crediti verso Regione per ricerca	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	66.540,00	0,00

Crediti verso Regione per investimenti	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
Determinazione regionale 15437/2015: Intervento PB3 - 2015 - Realizzazione del Nuovo Materno - Infantile" e saldo S13	15.660.507,00	15.401.485,00

Crediti v/Aziende Sanitarie della regione per Mobilità	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	288.085,00	288.085,00

Crediti v/Aziende Sanitarie della Regione per altro	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	220.173,00	176.671,00
Crediti v/Aziende Sanitarie Extraregione	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	3.011,00	3.011,00

Crediti v/Privati	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	76.623,00	52.971,00

Crediti v/Altri Soggetti Pubblici	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
Ord. 13 e 14 del 24-2-2014 - Commissario Straordinario - per il miglioramento sismico Policlinico e la costruzione Nuovo Edificio materno Infantile e Residuo EUSF	27.148.963,00	19.500.896,00



Debiti

I debiti 2017 e precedenti passano da 26.536.216,00 euro
al 31.12.2021 a 23.313.419,00 euro:

Debiti v/Aziende Sanitarie della regione per Mobilità	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	288.093,00	0,00

Debiti v/Aziende Sanitarie della Regione per altro	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	22.190.446,00	22.061.408,00

Debiti v/Fornitori	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	3.810.117,00	1.004.451,00

Debiti v/Altri	Al 31/12/2021	Al 31/12/2022
	247.560,00	247.560,00

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2017 e precedente	90% delle partite vetuste	100%

4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Per quanto riguarda l'installazione e l'utilizzo dell'applicativo GAAC, il processo di migrazione iniziato nell'estate del 2021, si è concluso e ha preso forma con la reale migrazione dati dal sistema uscente verso GAAC nel mese di gennaio 2022.



Nel percorso che ha portato all'avvio dell'applicativo sono state eseguite le transcodifiche tra i dati locali e le banche dati regionali dai codici prodotti e servizi al numero di conto di bilancio. Ad oggi, l'Azienda è impegnata a mantenere tali anagrafiche nel nuovo contesto regionale. Nel corso del 2022, è stata conclusa la configurazione per l'integrazione con il sistema GRU, necessaria per il passaggio dei dati economici del personale in forza nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.

Gli obiettivi specifici della DGR sono soprattutto di sistema.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%
Attività di migrazione preliminare – rispetto della tempistica di consegna dei tracciati	100%	100%
Integrazione sistema GRU	100%	100%
Avvio delle Aziende in programma nel 2022	100%	NA: obiettivo misurato dalla Regione
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100%
Aggiornamento della Linea Guida sul processo di candidatura e governo	100%	NA: obiettivo misurato dalla Regione

 **Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)**

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany	100%	100% - L'obiettivo è stato raggiunto già dal 2021. Confermato per il 2022
Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany	100%	100%
Rispetto tempistica monitoraggio regionale	100%	100%



 **Piattaforma dei crediti commerciali**

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'ENTE dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC	Almeno il 95%	95%



4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e Servizi

Premesso che la rilevazione definitiva dei livelli di centralizzazione degli acquisti viene effettuata su richiesta e in coerenza con le indicazioni che le Aziende ricevono dalla Direzione Generale cura della persona, Salute e Welfare, si evidenzia che la percentuale relativa a tali acquisti per l'AOU di Modena nel 2021 era già pari al 58,16%. Nel 2022 l'Azienda ha aderito o ha iniziato ad utilizzare importanti convenzioni (quali ad esempio, Pulizie, Servizio mensa dipendenti), per cui al 31.12.2022 l'obiettivo stabilito risulterà sicuramente raggiunto.

Si sottolinea – al di fuori degli obiettivi assegnati formalmente e più sopra evidenziati – che l'Azienda Ospedaliero-universitaria di Modena - ed in particolare il Servizio Unico Acquisti e Logistica - è stata impegnata per tutto il 2022, e lo è ancora, nelle attività necessarie alla implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che ha comportato alcune criticità e rallentamenti nelle attività ordinarie connesse, appunto, al cambio della piattaforma software (controllo dei dati provenienti dalla vecchia piattaforma SW, controllo e revisione delle anagrafiche, reingegnerizzazione di alcuni processi con cambio delle competenze, gestione delle personalizzazioni del SW, di “bug” e criticità diverse, formazione degli operatori ed adozione di diverse modalità operative, etc.).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	55%	La percentuale raggiunta dall'Azienda nel 2021 era pari al 58,16%. Nel 2022 sono state attivate importanti convenzioni (pulizie, Servizio mensa dipendenti). Pertanto, la citata percentuale potrà essere sicuramente confermata.



4.3 Il governo delle risorse umane

L' esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), anche nel corso del 2022, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, e favorire la riduzione delle liste di attesa, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2.

Sulla base di queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2022-2024, il quale è stato approvato dalla Regione Emilia-Romagna - Prot. AOU Modena n. 34888 del 1.12.2022 - e adottato con delibera aziendale n. 229 del 28.12.2022.

Obiettivi di programmazione 2022

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Rispetto del PTFP per l'anno 2022, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia	SI	È stato predisposto il PTFP per il triennio 2022-2024 nel rispetto delle indicazioni regionali
Richieste di copertura o istituzione di Strutture complesse	SI	Conferiti i seguenti incarichi di Direttore di Struttura complessa <u>ospedalieri:</u> - Ortopedia OCB <u>universitari:</u> - chirurgia toracica - neonatologia e nido - medicina legale
Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO. SS in applicazione della legge n. 161/2014 e in favore dell'occupazione	SI	Anche nel 2022 sono state avviate n. 7 procedure ex art. 20, comma 1. d.lgs. n. 75/2017 e n. 0 procedure ex art. 20, comma 2, d.lgs. n. 75/2017
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	SI	In linea
Limitazione al ricorso al lavoro atipico agendo sulla spesa ad esso collegato		Nel 2022, sono stati attivati n. 36 contratti L.P. remunerati da fonti di finanziamento esterne (regionali, fondi PRGT di



	SI	<p>ricerca/sperimentazione intestati alle varie Strutture Complesse)</p> <p>Sempre nel 2022, sono stati attivati n. 60 contratti L.P. a carico del bilancio aziendale, di cui n. 8 per fronteggiare l'emergenza COVID.</p>
<p>Prosecuzione dell'unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta</p>	SI	<p>Sono stati conclusi a livello di Aven i seguenti concorsi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ASSISTENTE AMM.VO (indetto nel 2021 – espletato nel 2022); - ASSISTENTE SANITARIO (indetto nel 2021 - espletato 2022); - AUDIOMETRISTA (indetto nel 2021 – espletato nel 2022); - COLL. TECNICO AREA INFORMATICA (indetto nel 2021 – espletato nel 2022); - COLL. AMM.VO AREA ECONOMICA (indetto nel 2021 – espletato nel 2022); - DIETISTA (indetto nel 2021 - espletato nel 2022); - FISIOTERAPISTA (indetto nel 2021 - espletato nel 2022); - TECNICO DELLA PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE (indetto nel 2021 – espletato nel 2022); - INFERMIERE (2022); - ORTOTTISTA (2022); - TECNICO DI RADIOLOGIA (indetto nel 2021 - espletato nel 2022); - TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO (indetto nel 2021-espletato nel 2022); - TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO (indetto nel 2021-espletato nel 2022).



✚ Gestione del sistema sanitario regionale e del personale

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Coordinamento con la Regione per la prosecuzione dei progetti GRU	SI	Partecipazione puntuale a tutti gli incontri regionali e di area vasta
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo dei moduli "Concorsi"	Almeno il 30%	I moduli relativi a "Portale del Dipendente" e "Concorsi" sono a regime e vengono regolarmente utilizzati.

✚ Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	SI	Partecipazione a tutti i tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di area vasta in ambito di politiche del personale.

✚ Costi del personale

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici - in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alle normative emanate in materia, alla riduzione delle liste di attesa e alla prosecuzione della campagna vaccinale.	SI	Monitoraggio periodico della spesa del personale su base mensile



Procedure ordinarie di reclutamento

Nel corso del 2022 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale, di seguito indicate.

Tempo Indeterminato (CONCORSI AVEN ESPLETATI N. 13)

Comparto

- COLL. PROF.LE DATA MANAGER
- DISEGNATORE ANATOMICO
- ASS. APPARECCHIATURE BIOMEDICALI - OPERATORE TECNICO CED L.68/99

Dirigenza Medica/Sanitaria

- ANESTESIA E RIANIMAZIONE (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- GINECOLOGIA ED OSTETRICIA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- MEDICINA E CHIRURGIA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- OFTALMOLOGIA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- RADIOTERAPIA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- BIOLOGO EPIDEMIOLOGO D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- BIOLOGO PATOLOGIA CLINICA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- MEDICINA FISICA E RABILITATIVA

Mobilità

- DIR. MED. MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO
- DIR. MED. MALATTIE INFETTIVE



- DIRIGENTE FISICO
- TECNICO DELLA PREVENZIONE D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- DIR. MED. UROLOGIA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)

Tempo Determinato

- AVVISO ASSISTENTE SANITARIO D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO AVEN FISIOTERAPISTA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO TECNICO DI RADIOLOGIA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO DIR. MED. MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO DIR. MED. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO DIETISTA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO FISICA SANITARIA D'URGENZA (indetto nel 2021 ed espletato nel 2022)
- AVVISO 15 SEPTIES HTA (2022);
- AVVISO DIR. MED. MEDICINA E CHIRURGIA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA;
- AVVISO DIR. MED. GENETICA MEDICA;
- AVVISO D.M. NEFROLOGIA;
- AVVISO DIR. MED. PEDIATRIA;
- AVVISO DIR. BIOLOGO ANALISI GENOMICHE;
- AVVISO DIR. BIOLOGO GENETICA MEDICA;

- AVVISO DIR. PSICOLOGO;
- AVVISO DIR. MED. MEDICINA E CHIRURGIA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA.

Incarichi libero professionali

N. 38 PROCEDURE SELETTIVE ORDINARIE (complessive per Policlinico ed OCB) per conferimento di incarichi libero-professionali alla forza-lavoro complessivamente suddivisa in:

- n. 26 Medici specialisti
- n. 6 Medici Odontoiatri
- n. 1 Medico Competente
- n. 19 professionisti della Dirigenza Sanitaria (chimici, biologi, psicologi, farmacisti)
- n. 8 professionisti dell'Area Comparto (fisioterapisti, dietisti, infermieri, ostetriche, logopediste)

Attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria

Reclutamento del personale

L'Azienda per far fronte all'emergenza sanitaria da COVID-19, ha bandito anche nel 2022 le seguenti procedure selettive:

- N. 4 PROCEDURE DI RECLUTAMENTO ex art. 2 ter legge n. 27/2020
- N. 1 PROCEDURA D'URGENZA (bando aperto) "COVID", per il conferimento di incarichi libero-professionali a Dirigenti Medici in quiescenza, in base alla quale si è fatto ricorso ad n.1 Medico Specialista



Quadro complessivo personale COVID e no COVID in forza al 31 dicembre 2022

Nell'anno 2022 a seguito dell'utilizzo delle graduatorie scaturite dalle procedure selettive sopra indicate si è proceduto alle seguenti assunzioni ordinarie e per l'emergenza COVID-19:

PROFILO								
	DIPENDENTI		TOT. ASSUNZIONI PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE INTERINALE		TOTALE ASSUNZIONI PERSONALE INTERINALE	TOTALE ASSUNZIONI	
	Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie
DIRIGENZA MEDICA	27	40	67	0	0	0	27	40
DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	0	7	7	0	0	0	0	7
PERSONALE INFERMIERISTICO	37	125	162	1	32	33	38	157
PERSONALE TECNICO SANITARIO	22	20	42	1	0	1	23	20
OPERATORE SOCIO SANITARIO	1	5	6	8	97	105	9	102
DIRIGENZA P.T.A.	0	1	1	0	0	0	0	1
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	37	37	3	8	11	3	45
PERSONALE RUOLO TECNICO	0	6	6	0	5	5	0	11
TOTALE COMPLESSIVO	87	241	328	13	142	155	100	383

Il quadro finale del personale in forza al 31.12.2022 presso l'Azienda, comprensivo del personale dello Stabilimento OCB, è il seguente:



PROFILI	P E R S O N A L E 31/12/2021				P E R S O N A L E 31/12/2022			
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2021	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2022
DIRIGENZA MEDICA	719	42	2	763	729	38	2	769
DIRIGENZA SANITARIA: FARMACISTI	4			4	4			4
DIRIGENZA SANITARIA: BIOLOGI	31	1		32	32	2		34
DIRIGENZA SANITARIA: CHIMICI	1			1	1			1
DIRIGENZA SANITARIA: FISICI	12			12	9			9
DIRIGENZA SANITARIA: PSICOLOGI	13			13	14	1		15
DIRIGENZA SANITARIA: DIRIGENTE PROFESS. INF.TECN.SAN.E RIAB.	6	1		7	6	1		7
DIRIGENZA PTA: INGEGNERI	7	1		8	6	1	1	8
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE TECNICO	4	1		5	4	1		5
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AMM.VO	13	1	1	15	15		1	16
1) Area Dirigenza TOTALE	810	47	3	860	820	44	4	868

PERSONALE INFERMIERISTICO	1914	141	7	2062	2050	23	6	2079
PERSONALE TECNICO SANITARIO	298	12	2	312	310	11	3	324
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	76	2		78	75	1		76
PERSONALE DI VIGILANZA ED ISPEZIONE	7			7	7			7
PERSONALE RUOLO TECNICO	501	81	14	596	475	68	14	557
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	280	5	6	291	302	8	6	316
2) Area Comparto TOTALE	3076	241	29	3346	3219	111	29	3359
TOTALE Area Dirigenza Area Comparto	3886	288	32	4206	4039	155	33	4227

Contratti libero professionali in essere al 31.12.2022

- n. 88 per le attività ordinarie (ivi compresi i contratti di integrazione assistenziale attivati su richiesta dell'Ateneo (NO procedura selettiva ordinaria di reclutamento) e autorizzati dalla Direzione Sanitaria per assegnisti/dottorandi di ricerca), a cui si aggiungono n.15 borse di studio;
- n. 8 per l'emergenza COVID-19, suddivisi come segue:

Contrattisti Covid	Tipologia	Numero
MEDICI	SPECIALIZZANDI	4
MEDICI	SPECIALISTI	1
MEDICI	NEOLAUREATI	0
DIRIGENTE SANITARIO BIOLOG	SPECIALIZZANDI	3
TOTALE		8



4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

In riferimento a quanto stabilito nel documento “Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell’attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione”, si rappresenta che, al fine di efficientare i processi e consentire tempi adeguati di istruttoria e di programmazione dei casi sottoposti al NRV, assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione dei sinistri, viene effettuato contestualmente o in precedenza alla richiesta di parere, il caricamento della documentazione clinica, giudiziaria e amministrativa. Viene altresì utilizzato il fac-simile di istanza di parere reso fruibile dalla Regione Emilia-Romagna, relativo alla dichiarazione di conformità alle indicazioni di cui alla Circolare regionale 12/2019. Solo in un caso – nella seconda parte dell’anno - in relazione alla concomitanza dei procedimenti civile e penale, la richiesta di parere è stata inoltrata in ritardo e ciò al fine di poter conoscere e valutare l’esito del procedimento avente ad oggetto il sinistro in sede penale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%
Rispetto dei tempi di processo: relativamente ai sinistri aperti dopo il 1° aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende	100%	100%
Rispetto delle tempistiche e dei parametri stabiliti con nota prot. 1165981 del 7.12.2021 e indicati nella DGR 1772/2022: % provvedimenti emessi in corso di procedimenti giudiziari pervenute al NVR nel rispetto dei tempi indicati	85%	90%



4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività di contrasto ai fenomeni corruttivi e di valorizzazione della Trasparenza, in attuazione delle vigenti disposizioni di legge, delle indicazioni ANAC, dell'OIV e del Tavolo regionale in materia, istituito con DGR n. 22853 del 21 dicembre 2020.

Nello specifico:

- definizione e conseguente adozione del Piano integrato di Attività e Organizzazione, con atto deliberativo n. 183 del 28 ottobre 2022, quale atto ricognitorio di tutti i piani già adottati a livello aziendale e destinati a costituire le specifiche sezioni di detto documento programmatico, tra cui la sezione dedicata ai rischi corruttivi
- proseguimento di attività formativa di carattere generale - 3 edizioni di webinar "*Il sistema di prevenzione della corruzione: perché è importante conoscerlo?*"
- implementazione Portale Camer-ER per la disciplina delle attività delle Agenzie Funebri
- predisposizione relazione annuale RPCT
- raccolta delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi in conformità alle norme in vigore e alle indicazioni regionali
- aggiornamento, ancora in corso, del nuovo Codice di Comportamento aziendale e implementazione delle procedure atte ad assicurarne l'implementazione del Codice esistente

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	$\geq 90\%$	75%



4.6. Sistema di Audit interno

La Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9, con l'introduzione dell'art. 3 ter - "Sistema di audit interno" - nella legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, ha, da un lato, implementato l'architettura dell'organizzazione delle Aziende del SSR, prevedendo l'istituzione della funzione aziendale di Audit interno, e, dall'altro, ha previsto l'attivazione di una cabina di regia regionale, con l'istituzione, avvenuta con DGR n. 1972/2019, del Nucleo Audit regionale.

La funzione aziendale di Audit interno è stata istituita con Deliberazione del Direttore Generale n. 99 del 20 giugno 2019, atto con il quale è stato, altresì, individuato il Responsabile della funzione, con decorrenza dal 25.06.2019. La funzione di Audit interno è stata incardinata nella Direzione strategica, in staff al Direttore Amministrativo e composta da un Responsabile della funzione, Dirigente amministrativo, a tempo parziale, ed un Collaboratore amministrativo, anch'esso a tempo parziale.

Al Responsabile della funzione sono stati attribuiti i compiti di:

- avvio ed impianto della funzione di Audit interno in Azienda, secondo i principi e le prescrizioni della citata normativa regionale
- supporto metodologico al Responsabile aziendale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza, al fine di potenziare la capacità di lettura delle dinamiche afferenti al rischio corruttivo
- collaborazione presso la Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare, al fine di supportare l'avvio e coordinare i lavori del Nucleo Audit regionale - collaborazione avviata dal 1° luglio 2019

Con deliberazione del Direttore Generale n. 29 del 10.02.2022 è stato, inoltre, definito il piano delle attività, con richiamo, altresì, a quanto richiesto con DGR circa le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Istituzione della funzione aziendale di Audit interno	SI/NO	SI

In relazione alla valutazione – con approccio risk based - di almeno una procedura PAC (scelta in una delle aree attinenti ai Costi/Debiti o alle Immobilizzazioni/Patrimonio Netto) e, per una delle aree specifiche di rischio corruttivo per il SSN (identificate nell'allegato n. 1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019), di un processo previsto nel PTPCT aziendale, il team della funzione aziendale di Audit



interno ha partecipato al percorso formativo del Nucleo Audit regionale (3 giornate formative distribuite nei mesi di gennaio e febbraio 2022), per acquisire gli elementi e la metodologia ritenuti utili ai fini dell'effettuazione della valutazione richiesta.

Anche in accordo con il Servizio Bilancio e Finanze (SBF), è stato individuato quale processo impattante nell'area specifica di rischio corruttivo e nell'area di rischio reporting il processo della libera professione intramoenia.

I test di valutazione sono stati svolti previa conduzione di workshop con gli operativi ed i responsabili degli Uffici e dei Servizi interessati in tutto il processo attinente alla LP, compreso il SBF e l'Ufficio Anticorruzione.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Completamento attività al 31.12.2022	100% di quanto previsto	100%



4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Il software "Privacy Manager" per la gestione informatizzata della analisi del rischio e per la produzione delle DPIA presenta ancora criticità rispetto alle check list, per la risoluzione delle quali il fornitore è stato più volte sollecitato. Si segnala, tuttavia che le medesime attività vengono ugualmente erogate dai Servizi interessati, con la collaborazione del Servizio Tecnologie dell'Informazione e dell'Ufficio Privacy, mediante template estratto dal software messo a disposizione dall'Autorità garante per la protezione dei dati personali. Per questo motivo l'obiettivo è comunque raggiunto al 100%

Gli adempimenti aziendali di protezione dati, compresa la Valutazione di Impatto (DPIA) sono stati completati. Quest'ultima è pervenuta da parte della Regione Emilia-Romagna in data 15.12.2022. L'Ufficio Privacy ha provveduto ad estrarre dalla DPIA della Regione Emilia-Romagna le misure di sicurezza individuate dai fornitori e ad integrarle nella DPIA aziendale, nel frattempo predisposta dai Servizi coinvolti.

I profili di titolarità dei dati, laddove è risultato necessario - in particolare nei rapporti con l'AUSL e rispetto a studi che vedevano entrambe le Aziende di Modena coinvolte con diversi ruoli (centro partecipante/promotore/centro collaboratore) sono stati definiti, di volta in volta, nei singoli accordi studio/sperimentazioni specifici, in accordo alla normativa vigente.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Predisposizione di un modello per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	100%	100%
Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	100%	100%
Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica	100%	100%



4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Per quanto riguarda il Fascicolo Sanitario Elettronico/Portale Sole nel corso del 2022, anche grazie alla quota parte assegnata ad AOUMO del Fondo FSE per l'implementazione e diffusione del fascicolo, (DGR 1296/2020) si è continuato nella diffusione della firma digitale remota per aumentare il numero di documenti conferiti in formato CDA2/PADES e l'azione di diffusione si protrarrà per tutto l'anno 2023.

In riferimento all'obiettivo riguardante le ricette dematerializzate (DEMA), in particolare la percentuale di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" sul sistema SAR (Sistema di Accoglienza Regionale) rispetto al numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA, l'AOU di Modena nel 2022 raggiunge un risultato del 42% (target 95%). Se consideriamo il numero di ricette DEMA chiuse in SAR rispetto alle ricette DEMA erogate e inviate in ASA, la percentuale è stata del 59,6%.

L'Azienda, consapevole della criticità presente, sta lavorando su specifiche azioni di miglioramento che andranno maggiormente a regime nel 2023, con particolare riferimento all'adeguamento di alcuni sistemi informativi: implementazione di BLOCCO DEMA e conseguente passaggio di stato ad erogata per prenotazioni interne (prese in carico) verso il Laboratorio. Su quest'ultimo aspetto, il Servizio Tecnologie dell'Informazione aziendale ha richiesto un adeguamento informatico ai Fornitori GPI ed Artex per consentire di effettuare il BLOCCO dema al momento della prenotazione che avviene tramite il sistema di Order Entry "Gestore Richieste" (attualmente non in grado di bloccare e quindi chiudere la DEMA). Questo permetterebbe una corretta erogazione (chiusura) della DEMA che ad oggi rimane in stato prescritto anche se le prestazioni sono state erogate (quindi inviate nel flusso ASA RER).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Operatori abilitati al FSE: numero di operatori abilitati al Portale FSE professionisti sul numero di operatori sanitari autorizzati	40%	NA: il numero di operatori abilitati al portale FSE è 0.26%, in quanto gli stessi operatori accedono al FSE attraverso chiamata applicativa utilizzando gli applicativi aziendali.
Operatori abilitati al FSE: numero di operatori abilitati alla consultazione dei documenti del FSE tramite chiamata applicativa sul numero di operatori sanitari autorizzati	40%	92,46%



<p>Analisi specialistica ambulatoriale ricette dematerializzate: numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul Sistema di Accoglienza Regionale sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA</p>	<p>95%</p>	<p>42%</p>
---	------------	------------



4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

L'iter per l'acquisizione delle tecnologie biomediche ed informatiche, previste negli interventi APC 21 e APC 22 a Finanziamento ex art. 20 L. 67/88, procede nel rispetto dei tempi e delle fasi previste dall'accordo di programma, utilizzando AQ Consip e Convenzioni Intercenter quando disponibili oppure attivando procedure specifiche aziendali.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Avvio della progettazione degli interventi strutturali ed impiantistici di cui all' AdP V fase, 1° Stralcio	SI/NO	Si. La progettazione degli interventi APC 21 (ICT) e APC 22 (Tecnologie Biomediche) (AdP V fase, 1° Stralcio) è conclusa. Gli interventi sono stati approvati a livello regionale e inseriti nell'accordo di programma.
Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento dei piani di fornitura di tecnologie biomediche ed informatiche; il mancato completamento dell'iter va motivato con relazione scritta del RUP controfirmata dal Direttore Generale	SI/NO	Si. Sono in corso le gare per l'acquisizione delle forniture di apparecchiature biomediche e tecnologie informatiche inserite negli interventi APC 21 (ICT) e APC 22 (Tecnologie Biomediche) (AdP V fase, 1° Stralcio)

Di seguito la rendicontazione economica:

Num. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Costo complessivo	Costi sostenuti nel 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Nota
APC 21	Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata	01/08/2023	27/06/2025	Acquisto sistemi/ attrezzature informatiche	1.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	Intervento in aggiudicazione e 1° semestre 2023
APC 22	Rinnovo tecnologie biomediche	15/01/2024	29/02/2024	Acquisto di attrezzature/ tecnologie biomediche	4.600.000,00	252.740,08	252.740,08	richiesta rimodulazione con delibera AOU 2023/36 del 16 marzo 2023 per armonizzazione e con interventi PNRR



4.8.3 Interventi già ammessi al finanziamento

Tutti gli interventi ICT già ammessi a finanziamento in base agli accordi di programma ante 2016 sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%. Per quanto riguarda l'intervento ICT APC21, già ammesso al finanziamento, come indicato al precedente punto 4.8.2, la gara è in corso. L'intervento pertanto non è ancora concluso.

Tutti gli interventi SUIC, già ammessi a finanziamento in base agli accordi di programma ante 2016, sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%. Per quanto riguarda l'intervento SUIC APC22, già ammesso a finanziamento, come indicato al punto 4.8.2, le gare sono in corso e quindi l'intervento non è concluso in accordo con le tempistiche dell'intervento specifico.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016	100%	100%
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso).	Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	100%



Per quanto riguarda gli interventi del Servizio Tecnico, sono proseguiti nell'anno, come da tabella sottostante:

Delibera	Num. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipo intervento	Costo complessivo	Importo contabilizzato al 31/12/2022	Note
D.G.R. 355/2020 PORFESR	06	Ospedale Sant'Agostino Estense – Intervento di efficientamento della centrale frigorifera	11/05/2021	02/02/2022	Riqualificazione energetica	1.620.000,00	1.186.032,50	L'intervento non si è completato entro la data prevista in quanto è sorto un contenzioso tra la Direzione Lavori, l'impresa esecutrice e il Collaudatore, che si è successivamente risolto con esito positivo
DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	APB 10	Ristrutturazione spazi per Senologia clinica e screening mammografico	14/10/2019	27/04/2022	Ristrutturazione	1.500.000,00	1.368.116,42	L'intervento ha subito dei ritardi per diverse cause, sia durante le fasi precedenti all'affidamento dei lavori, aggiudicati con Determina in data 25/06/2019, che durante l'esecuzione. In particolare, tralasciando i ritardi dovuti all'emergenza pandemica, si è registrato un contenzioso con l'impresa esecutrice e si è dovuto affrontare il problema dell'aumento dei costi dei materiali da costruzione.
DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	APB 11	Interventi di ammodernamento tecnologico ed impiantistico	25/03/2019	19/05/2022	Manutenzione	504.403,61	504.403,61	Maggiore costo da porre a carico AOUMO: € 4.403,61
D. A.L. 42/2015	PB3	Policlinico di Modena. Realizzazione nuovo fabbricato Materno Infantile	16/03/2022	16/3/2024	Nuova Costruzione	8.882.326,60	5.803.012,31	La durata del procedimento si è prolungata a causa della complessità dello stesso. Il progetto esecutivo è stato approvato nel settembre del 2019 e in ottobre 2019 è



								stata bandita la gara per i lavori. La aggiudicazione è stata ritardata per l'impossibilità di eseguire i sopralluoghi richiesti causa stato di emergenza nazionale e per la incertezza legata alla eventuale revisione della progettazione per adeguamento della struttura alle nuove necessità legate alla pandemia. Ad oggi i lavori sono iniziati e proseguono regolarmente.
Delibera A.L. 42 del 27/10/15	S15	Policlinico di Modena. Realizzazione nuovo fabbricato Materno Infantile	16/03/2022	16/3/2024	Nuova Costruzione	19.490.079,10	0,00	Si veda la riga precedente (Finanziamento PB3).

4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)

L'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 ha previsto il potenziamento della rete ospedaliera per fronteggiare l'emergenza COVID-19, richiedendo alle Regioni la predisposizione di appositi Piani in cui fossero descritti gli interventi previsti per:

- TI: il potenziamento delle Terapie Intensive (TI), con la realizzazione di Posti Letto (PL) aggiuntivi rispetto alla dotazione regionale
- TSI: la realizzazione di PL di Terapia Semi Intensiva (TSI), in sostituzione di altrettanti PL di degenza ordinaria
- PS: l'adeguamento funzionale dei Pronto Soccorso (PS) per separare i percorsi dei pazienti COVID e non-COVID

Per l'azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena gli interventi inseriti a Piano sono i seguenti:



- ❖ TI: Realizzazione prefabbricato per 30 PL TI Terapia Intensiva - Stabilimento Policlinico (*intervento completato*)
- ❖ TI: Realizzazione prefabbricato per 18 PL TI Terapia Intensiva – Stabilimento OCB (*intervento completato*)
- ❖ TSI: 15 PL Terapia Semintensiva - Stabilimento Policlinico (*intervento programmato nel 2023*)
- ❖ TSI: Adeguamento sistema di monitoraggio – Stabilimento OCB - 8 PL TSI (*intervento completato*)
- ❖ PS: Intervento PS generale e PS accettazione pediatrica - Stabilimento Policlinico (*lavori conclusi con rendicontazione in corso*)
- ❖ PS: Riassetto interno area PS - Stabilimento OCB (*intervento in revisione*).

Di seguito lo stato di avanzamento degli interventi non completati:

Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2022	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Note
<p>Interventi su 15 PL rispetto ai requisiti tecnologici previsti dal DGR 327/2004 per conversione di PL di degenza ordinaria in semintensiva trasformabile in intensiva:</p> <p>049 - Anestesia (MBT Piano +1): integrazione dell'attuale dotazione tecnologica con pompe a siringa; pompe volumetriche; pompe enterali; fibroscopio.</p> <p>068 - Pneumologia (Blocco R, Piano +2): integrazione dell'attuale dotazione tecnologica con sistema di monitoraggio con centrale (idoneo per TI); pompe a siringa; pompe volumetriche; pompe enterali; fibroscopio.</p> <p>Conversione di ulteriori 8 PL di DO in TSI, non necessari interventi di adeguamento.</p>	In attesa consegna lavori	572.000,00	572.000,00	<p>Lavori: programmati nel periodo estivo 2023.</p> <p>Tecnologie Biomediche previste 100.000€ + IVA. Acquistate 98.345,25€ + IVA per un totale di 107.395,29€. Parte TB conclusa e collaudate nel 2022</p>
Intervento su 800 mq di cui 100 mq in condivisione da parte di PS Generale e PS Accettazione	Attivato	1.175.000,00	1.175.000,00	Lavori: conclusi con rendicontazione finale in corso.



<p>Pediatria (diagnostica radiologica)</p> <p>a) realizzazione box pre-triage presso camera calda;</p> <p>b) area di attesa: spazi più ampi per tutti i pazienti sospetti e non sospetti Covid-19 che accedono al PS sia per il PS Generale che per il PS Accettazione Pediatrica;</p> <p>c) ambulatori dedicati ai sospetti Covid-19 in attesa di diagnosi ed ai pazienti accertati ad alto rischio, sia per il PS Generale che per il PS Accettazione Pediatrica;</p> <p>d) locali per OBI al piano +7 dell'NBT per bambini non infetti diagnosticati;</p> <p>e) area diagnostica radiologica dedicata ai pazienti sospetti o accertati Covid-19 in condivisione da parte del PS Generale che per il PS Accettazione Pediatrica, mediante la rimodulazione dell'area diagnostica esistente</p>				<p>Tecnologie Biomediche previste 448.500€ + IVA. Acquistate 447.730€ + IVA per un totale di 519.231,40€. Parte TB conclusa e collaudate nel 2022</p>
<p>Riassetto interno area P.S.</p>	<p>Lavori</p>	<p>930.000,00</p>	<p>930.000,00</p>	<p>Lavori: necessaria revisione del progetto per costo complessivo dell'intervento superiore al finanziamento disponibile.</p> <p>Tecnologie biomediche previste 413.400€ + IVA. Acquistate 414.007,66€ + IVA per un totale di 483.023,05€. Parte TB conclusa e collaudata nel 2022</p>
		<p>2.677.000,00</p>	<p>2.677.000,00</p>	

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise.	SI/NO	Il monitoraggio e la rendicontazione sono seguiti direttamente da una risorsa del SUAT dedicata a tale attività.

4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3	100%	100%: Sono stati rappresentati nel piano investimenti in scheda 3 solo gli investimenti che al momento della presentazione del piano 2022-2024 avevano un'alta probabilità di finanziamento nel corso d'anno, come da indicazione dei competenti organi regionali
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità.	100%	100%: tutta la documentazione inerente agli interventi Indifferibili e urgenti del 2022 è stata presentata ai competenti organi regionali, ma AOUMO non ha ottenuto finanziamenti dedicati. È stato concesso ad AOUMO di attivare un mutuo per la copertura finanziaria di tali interventi limitatamente al 2022.

Di seguito, la rappresentazione degli investimenti indifferibili e urgenti realizzati nel 2022 e finanziati con mutuo aggiudicato con determina 608 del 27 aprile 2023. Il mutuo in questione è stato disposto dalla delibera di Giunta Regionale n. 2286 del 19/12/2022, nella quale l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena è stata autorizzata alla contrazione di un mutuo decennale entro il limite di euro 2.121.490,46 al fine di dare la copertura finanziaria agli interventi urgenti, indifferibili ed imprevedibili previsti nell'esercizio 2022.



Titolo intervento	Importo complessivo €	Note
Policlinico – Acquisto arredi per garantire la continuità assistenziale a seguito di attivazione aree sottoposte a cantiere, riorganizzazioni, trasferimenti di unità operative o fuori uso	84.946,55	DGR 2286/2022 - mutuo aziendale
Policlinico – Sostituzione hardware obsolecente	73.451,41	DGR 2286/2022 - mutuo aziendale
Policlinico e OCB - Sostituzione tecnologie in fuori uso e altre tecnologie per garantire continuità di servizio e/o urgenze	1.037.835,13	DGR 2286/2022 - mutuo aziendale
OCB - Sostituzione impianto di chiamata infermieri nei seguenti reparti dell'Ospedale Civile di Baggiovara: Corpo 2 Piano 3° Vascolare – Area lunga e Corpo 4 piano 3° Neurochirurgia – Area corta	73.165,60	DGR 2286/2022 - mutuo aziendale
OCB - Sostituzione batterie UPS cabina elettrica centrale e cabina n.4 al fine di evitare interruzioni nell'alimentazione elettrica	48.487,92	DGR 2286/2022 - mutuo aziendale
TOTALE	1.317.886,61	

Nel corso dell'anno, infine sono proseguite le attività volte alla realizzazione dei progetti GRU, GAAC e SEGNALER, i cui costi rientrano nei finanziamenti specifici assegnati con DGR 1772/2022.

4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione Salute

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con un piano straordinario, il Next Generation UE, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori, conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Gli obiettivi di investimento di competenza aziendale rientrano nella c.d. Missione (M6) "Salute", che si suddivide in due componenti:

- M6.C1 "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale";
- M6.C2 "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale".

Di seguito gli interventi e i finanziamenti nell'ambito della Missione 6 "Salute" di competenza dell'Azienda:

Categoria	Ambito intervento	Importo totale intervento
Lavori	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC) – Stabilimento Policlinico – Nuova costruzione e demolizione corpo A e corpo L	10.800.000,00
Tecnologie biomediche	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie – Acquisizione e sostituzione apparecchiature diagnostiche e terapeutiche di alta e media tecnologia	7.547.595,56
Tecnologie informatiche	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1 Digitalizzazione DEA I e II livello – Acquisizione sistemi HW e SW per il raggiungimento del massimo livello di digitalizzazione dei due DEA aziendali di II livello	9.101.661,38



In data 31 maggio 2022 è stato sottoscritto dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della salute il Contratto istituzionale di Sviluppo (CIS) ed il relativo Piano Operativo allegato per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati della Regione, nella qualità di soggetto attuatore.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del Contratto Istituzionale di Sviluppo - avente ad oggetto la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR Missione 6 - Componente 1 e 2 e dal PNC, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera e), punto 2, del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 - la Regione Emilia-Romagna, quale Soggetto attuatore dei singoli interventi, per dare esecuzione e attuazione agli stessi, può avvalersi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale (Soggetti attuatori esterni) in base alla competenza territoriale dei medesimi; al fine di dare esecuzione agli interventi ricadenti nella competenza dell'Azienda-Ospedaliero Universitaria di Modena, la Regione Emilia-Romagna ha delegato quest'ultima con apposito Provvedimento di Delega Amministrativa (Prot. AOU 19807 del 04.07.2022).

Per l'attuazione degli obiettivi finanziati nell'ambito del PNRR, e al fine di monitorare le procedure di realizzazione degli investimenti di propria competenza e delegati dalla Regione, nonché al fine di rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR - Missione 6 "Salute" - l'Azienda ha ritenuto utile costituire un'apposita struttura organizzativa aziendale, della quale fanno parte attivamente i Servizi aziendali interessati dall'attuazione degli obiettivi suddetti.

Tale Struttura organizzativa è stata costituita con delibera aziendale n. 201 del 15 novembre 2022. Per le finalità sopra richiamata è composta da un nucleo operativo di rendicontazione, una Cabina di Regia e una figura di coordinamento del suddetto nucleo operativo con funzioni di reporting e restituzione delle informazioni alla direzione, c.d. "Project Manager. Essa, pertanto:

- rappresenta uno strumento per governare i diversi step di avvio, realizzazione operativa e funzionamento degli interventi attuativi degli obiettivi del PNRR e del Piano complementare delegati dalla Regione Emilia-Romagna
- garantisce il raccordo delle informazioni e delle attività tra la Direzione aziendale, le Strutture interessate e i gruppi di lavoro regionali di competenza
- assicura il monitoraggio dello stato di avanzamento fisico, procedurale e finanziario dei progetti, il rispetto del cronoprogramma e dei fabbisogni informativi fissati dalla Regione
- cura gli adempimenti connessi nella fase di rendicontazione periodica delle attività svolte



- assicura le misure di trasparenza e conoscibilità dello stato di avanzamento dei programmi e degli interventi stabiliti per il PNRR e previsti dalla normativa
- assicura una partecipazione multiprofessionale al fine di presidiare tutti gli aspetti

All'interno di tale Struttura la c.d. "CABINA DI REGIA", rappresenta i diversi livelli aziendali coinvolti nella realizzazione dei progetti, con compiti di:

- pianificazione, indirizzo e organizzazione delle competenze ed attività delegate dalla Regione volte alla realizzazione degli interventi previsti nell'ambito del PNRR e del Piano complementare
- pianificazione e organizzazione delle attività di monitoraggio, controllo e rendicontazione periodici in attuazione degli obiettivi previsti dal PNRR e dal Piano complementare

Per quanto riguarda le Grandi Apparecchiature Sanitarie - di cui al Piano Operativo regionale allegato al CIS, nel corso del 2022 sono stati avviati Appalti Specifici su AQ Consip e su piattaforma Intercenter.

In riferimento ai progetti sulle tecnologie informatiche, nel corso del 2022 sono state aggiudicate forniture per 1,6 milioni di euro. Sono state avviate procedure per Appalti Specifici su AQ Consip pari a 4,8 milioni di euro con aggiudicazione prevista nel primo Semestre 2023. Al 31.12.2022, però, Consip non ha messo a disposizione AQ o Convenzioni per l'acquisto di hardware (PC portatili, stampanti etichette, carrelli porta PC,...) previsti nei due interventi suddetti - per un totale quasi di 1 milione di euro. Questo evidentemente costituisce una grave criticità, stante l'obbligatorietà di utilizzo di AQ o convenzioni Consip.

Al Servizio Unico Attività Tecniche, come da sintesi sopra riportata, compete l'investimento 1.2: Ospedale sicuro – Risorse PNC "Interventi di miglioramento sismico - Demolizione Corpi A ed L e nuova costruzione" del PNC (Fondi Complementari al PNRR). Nel corso del 2022 sono state rispettate le *milestone* fissate dalla normativa europea e nazionale; a titolo esemplificativo: presentazione in RER delle Relazioni Tecniche e Sanitarie, validazione degli interventi da parte della stessa RER e trasmissione al Ministero della Salute, presentazione scheda PNC - Missione 6 Salute - contenente il Quadro Economico e il Tempogramma dell'intervento sulla piattaforma AGENAS.

Il risultato riferito all'indicatore – come di seguito riportato - "*Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal PNRR, Missione Salute*" è, pertanto, positivo.



<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal PNRR, Missione Salute	SI/NO	Si, i Responsabili Unici dei Progetti hanno provveduto all'aggiornamento mensile del registro nazionale degli interventi PNRR (REGIS). La compilazione è stata effettuata seguendo le indicazioni dei competenti uffici regionali, nel rispetto delle scadenze date dal Ministero della Salute

<i>Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC</i>			<i>Preventivo 2022</i>	<i>Realizzato al 31/12/2022</i>
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona		- €	- €
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina - Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	- €	- €
		device	- €	- €
		interconnessioni	- €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)		- €	- €
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)		7.810.499,52 €	- €
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie		4.577.595,00 €	- €
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)		- €	- €
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)		800.000,00 €	- €
	Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali		- €	- €
			13.188.094,52 €	- €



4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR

Al fine della razionalizzazione aziendale dei consumi energetici e correlativa riduzione dell'impatto ambientale dell'attività sanitaria, l'Azienda, mediante l'Energy Manager nominato, partecipa attivamente al gruppo regionale di riferimento, fornendo tutti i dati richiesti e **promuovendo azioni di contenimento dei consumi condivise dal medesimo gruppo regionale.**

Sono attuate azioni concrete per garantire - nell'ambito delle progettazioni e realizzazioni di interventi - il rispetto dei CAM (Criteri Ambientali Minimi). I CAM sono definiti nell'ambito di quanto stabilito dal "Piano per la sostenibilità ambientale dei consumi del settore della pubblica amministrazione" e sono adottati con Decreto del Ministero della Transizione Ecologica. La loro applicazione sistematica ed omogenea consente di diffondere le tecnologie ambientali e i prodotti ambientalmente preferibili e produce un effetto leva sul mercato, inducendo gli operatori economici meno virtuosi ad adeguarsi alle nuove richieste della pubblica amministrazione.

È programmata, inoltre, la campagna di sensibilizzazione al risparmio energetico "- Energia + Sostenibilità" con promemoria per i dipendenti (immagine salvaschermo).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Partecipazione attiva al progetto "Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR".	SI/NO	SI

4.8.10. Tecnologie Biomediche

La dotazione aziendale è di circa **19.800** sistemi di apparecchiature biomediche (26.400 schede di inventario tra aggreganti e moduli) per un valore di sostituzione di circa **159.968.000** di euro relativo ad un costo di acquisto di **147.920.000**. Di questi 19.800 sistemi circa **16.200**, per un valore di sostituzione di **132.034.000** sono di proprietà (costo acquisto di **120.209.000**), mentre il rimanente è in produzione mediante contratti in genere di service o noleggio.

Come si evince dai dati, le tecnologie biomediche sono oggi sempre più capillarmente presenti in ambito sanitario. Influenzano ormai in maniera significativa la qualità delle cure e i bilanci sanitari e la distribuzione delle tecnologie nelle vicinanze del paziente ha ormai una determinate importanza per la qualità delle cure e le attività di gestione hanno un impatto che va oltre lo stesso valore economico (pur significativo).

Per il 2022 e 2023 sia per AOU che AUSL sono stati soddisfatti i debiti informativi richiesti alle scadenze richieste

- GrAp: Grandi Apparecchiature
- OPT: Osservatorio Tecnologie
- OPT-dati utilizzo. Dati utilizzo grandi diagnostiche
- GRTB: istruttorie. Presentate istruttorie delle sostituzioni per grandi tecnologie
- Flusso tamponi regionali. In continuo dal LIS.
- Flusso informazioni infezioni ospedaliere. In continuo dal LIS.

Inoltre, viene controllato dal punto di vista congruità dei dati il flusso DIME sia per DM che per IVD

Il flusso DIME-DM ha raggiunto l'obiettivo di copertura quasi totale mentre il flusso DIME-DM è sul 25% per di copertura.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
PNRR – Rinnovo tecnologico: monitoraggio sostituzioni	Rispetto dei cronoprogrammi di installazione	Si, Debito informativo assolto nei tempi e modalità sia AGENAS e REGIS
Sostenibilità economica – Rispetto delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Istruttorie presentate in GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico, e innovativo	Presentate tutte quelle soggette a parere GRTB Completata al 100%
Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	Recepimento nota RER e adeguamento contratti di	per SUIC è AUSL - inserita nota nei contratti di fornitura prestazioni Completata al 100%



	fornitura AUSL, Verifiche effettuate	
--	--	--

4.8.11. Sistema Informativo

Nel corso del 2022 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha costantemente monitorato e migliorato il flusso informativo verso regione e ministero, con particolare attenzione ai flussi NSIS che rappresentano adempimenti LEA, lavorando coi professionisti aziendali sulla qualità e completezza del dato, al fine di ridurre ulteriormente le percentuali di scarto, che per alcuni ambiti risultano ancora oggi non ulteriormente comprimibili. Per la valutazione della performance in termini di qualità dei flussi (accuratezza e tempestività) la Regione Emilia-Romagna mette a disposizione un apposito cruscotto sulla piattaforma Insider, ma la tempistica di aggiornamento di tale cruscotto non consente di monitorare e correggere tempestivamente eventuali problemi che possono insorgere nella produzione dei medesimi flussi. Pertanto, si sono sviluppati cruscotti di autovalutazione che permettono un più tempestivo ritorno della qualità del dato, con aggiornamento mensile, questo ha permesso di verificare in corso d'anno la conformità della performance del flusso aziendale agli obiettivi regionali. In questa relazione sono presenti gli indicatori presenti sul cruscotto Insider aggiornati ai 9 mesi 2022 e i dati calcolati internamente.

Per i flussi della spesa farmaceutica e di dispositivi medici AFO, FED e DIME, non si è raggiunto il target richiesto a causa dell'introduzione del nuovo applicativo per la gestione amministrativa-contabile GAAC. Tuttavia, grazie alla grande mole di attività per la parametrizzazione dell'applicativo GAAC, già nel secondo semestre 2022 si sono individuati percorsi di miglioramento che saranno completamente attivi nel 2023.

Nella tabella seguente sono articolati e commentati nel dettaglio i singoli valori degli indicatori, rispetto ai valori target inseriti al punto 4.8.11 dell'allegato B della DGR 1772/22.



<i>Indicatori e Target</i>	<i>Risultato 12 mesi</i>
<i>Tempestività nell'invio dei dati</i>	
<p>Indicatori di valutazione: flussi SDO, ASANO DSA (target: >95%), FED (esclusa DPC), FED (solo DPC), PS, DiMe, AFO</p>	<p>Sulla piattaforma regionale InsidER l'ultima rilevazione disponibile per la valutazione di tempestività è relativa ai 12 mesi 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) SDO: IND0530 95,25% ii) ASA: IND0531 94,06% iii) FED: IND0532 86,70% iv) PS: IND0534 99,48% v) DIME: IND0533 89,58% vi) AFO: IND0893 90,87%
<p>Indicatori di osservazione: flussi AFT, ADI, DSA in ASA, FAR, SIRCO, SICO, AS, IVG</p>	<p>Sulla piattaforma regionale InsidER l'ultima rilevazione disponibile per la valutazione di tempestività è relativa ai 12 mesi 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> vii) AFT: NA viii) ADI: NA ix) DSA: IND0895 64,06% x) FAR: NA xi) SIRCO: NA xii) SICO: NA xiii) AS: IND0938 72.22% xiv) IVG: IND0939 80,10%
<i>Aggiornamento dei dati</i>	
<p>Indicatori di osservazione: SDO, PS, ASANO DSA, AFT, FED (esclusa DPC), FED (inclusa DPC), DiMe, AFO Target: sono flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER</p>	<p>Sulla piattaforma regionale InSiDER l'ultima rilevazione disponibile per la valutazione dell'aggiornamento dati è relativa ai 12 mesi 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) SDO: IND0625 20,63% ii) PS: IND0629 0,64% iii) ASA: IND0626 14,17% iv) FED (no DPC): IND0627 6,39% v) FED (con DPC): NA vi) DIME: IND0628 5,42% vii) AFO: IND0897 5,76%
<i>SDO</i>	
<p>Compilazione del campo check list di sala operatoria con 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66 - Target 0%</p>	<p>Sulla piattaforma regionale InSiDER l'ultima rilevazione disponibile è relativa ai 12 mesi 2022:</p> <p>OK: IND0790 0,06%</p>

Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66 Target: 100%	100%
Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione (segnalazione 0159 campo B018): Target: <= al 5%	7,34%
Mancata compilazione del campo del CF per i nati in struttura - Target: <25%	0,28%
<i>Flussi FED, AFO, DiMe</i>	
Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate - Target 100%	FED: 100% AFO: 100% DIME:100%
<i>Flussi AS e IVG</i>	
Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate (ind. osservazione)	Dato non disponibile su InsideER per il 2022 La trasmissione dei dati è avvenuta entro le scadenze programmate con tempestività rilevata nei primi 9 mesi su IVG del 80,1% e su AS del 72,2%
<i>Flusso SSCL</i>	
Linkage SDO e SSCL su procedure di Taglio Cesareo – Target 75%	Dato non disponibile su InsideER per il 2022
<i>Flusso DBO</i>	
Completezza della corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO, link ASA – DBO, indicatore di valutazione) – Target 95%	100%
<i>Flusso PS</i>	
Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS (ind.osservazione) – Target <1%	9,93%

% di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori (ind. osservazione) – Target: in diminuzione rispetto al 2021	7,06%
<i>Flusso CEDAP</i>	
Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA)	100%

- **IND0941 Flusso PS - Utilizzo delle vecchie diagnosi COVID per gli accessi in PS: 9,93% (obiettivo: <1%)**

L'indicatore inerente al flusso di Pronto soccorso "*utilizzo delle vecchie diagnosi COVID per gli accessi in PS*" - per il quale non è stato raggiunto il target indicato - riguarda la fase di inserimento della diagnosi nel verbale di PS, che comporta la scelta tra una serie di opzioni preimpostate, rappresentanti i vari codici ICD-IX-CM, suggerite dall'applicativo Aurora in uso nei nostri Pronto soccorso.

Abbiamo già provveduto alla risoluzione del problema con il Servizio Tecnologie dell'Informazione, attuando un intervento sull'applicativo Aurora che, attraverso l'eliminazione delle codifiche obsolete, consentirà al clinico, che opera sovente in condizioni di massiccio afflusso di pazienti e in un contesto di emergenza-urgenza, di indirizzarsi con sicurezza sulle codifiche corrette.

- **IND0942 Flusso PS - % Utilizzo del problema principale 'PROBLEMA NON NOTO' sul totale degli accessi dell'aggregazione 'Disturbi generali e problemi minori': 7,06% (obiettivo: 'in diminuzione rispetto al 2021)**

Relativamente all'altro indicatore inerente al flusso di Pronto soccorso, è l'operatore di triage ad essere deputato al completamento del campo, con l'aiuto di opzioni preimpostate presenti sull'applicativo Aurora. Il target richiesto è pienamente raggiunto: se nel 2021 la % di utilizzo del problema principale "problema non noto" era del 40,12% sul totale degli accessi dell'aggregazione "disturbi generali e problemi minori", nel 2022 ci attestiamo al 7,06%, a testimonianza di una sempre maggiore accuratezza nel primo inquadramento del paziente.



5. Le attività presidiate dall’Agenzia Sanitaria e sociale regionale

5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR n. 910/2019, le Aziende Sanitarie sono chiamate a collaborare alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l’innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- supporto alle attività dei tre Comitati Etici di Area Vasta, con particolare attenzione alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte delle segreterie locali e degli uffici ricerca delle Aziende sanitarie ed al supporto ai ricercatori da parte delle figure di amministrazione di sistema e data manager individuati a livello aziendale
- supporto alle attività progettuali regionali relative al monitoraggio delle pubblicazioni scientifiche con l’obiettivo di valutare le attività di ricerca aziendali.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo valori mancanti < 10%	La Segreteria ha inserito 281 pareri su 304 studi per i quali era possibile inserire il parere (pari al 92%, quindi con un disavanzo dell’8% che è inferiore al 10% previsto in tabella)
Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ad un Gruppo di Lavoro regionale che verrà istituito per la messa a punto di un sistema di monitoraggio della ricerca sulla base di indicatori bibliometrici.	SI	È stato identificato il componente aziendale

Al fine di rendere l’Azienda un contesto il più possibile favorevole alla conduzione di studi clinici di buona qualità, la Direzione Generale, attraverso il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione, ha sostenuto e promosso la ricerca, garantendo un supporto attivo agli sperimentatori nella promozione, progettazione, predisposizione della documentazione necessaria all’avvio degli studi, e nella conduzione degli studi clinici, grazie alla presenza di articolazioni all’interno del Servizio quali la Segreteria Tecnico Scientifica del Comitato Etico di Area Vasta ed il Clinical Trial Quality Team (CTQT), ed offrendo inoltre un’offerta formativa mirata dedicata ai ricercatori.

È stato offerto supporto agli sperimentatori mirato alla promozione nonché corretto utilizzo della piattaforma SIRER in termini di inserimento degli studi, mediante interventi formativi accreditati e consulenze specifiche. Si precisa che nell’ambito della piattaforma SIRER è stata espletata anche la



funzione di valutazione in termini di fattibilità degli studi, in linea con la DRG- ER 910/2019, avvalendosi del modulo di fattibilità pdf generato in automatico dalla piattaforma stessa.

La Segreteria Tecnico Scientifica del CE AVEN (Segreteria locale dell'AOU di Modena), ha garantito il caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo, inserendo in particolare 281 pareri su 304 studi per i quali era possibile inserire il parere (pari al 92%, quindi con un disavanzo dell'8% che è inferiore al 10% previsto in tabella).

Il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione ha, inoltre, partecipato a diverse riunioni/gruppi di lavoro organizzate dall'Agenzia Sanitaria Regionale per la promozione della Ricerca. Il gruppo di lavoro, composto dai Responsabili dei Servizi Ricerca delle Azienda Ospedaliere Universitarie e IRCCS, ha elaborato un questionario sull'organizzazione, attività e risorse umane presenti nelle infrastrutture a sostegno alla ricerca e all'innovazione nelle Aziende nel rispetto della DGR 910/2019. Tale questionario servirà a descrivere le Infrastrutture della Ricerca e a evidenziare eventuali punti di forza e/o di debolezza delle Aziende nell'ambito della Ricerca Clinica.

Inoltre, il Servizio partecipa a diversi incontri per migliorare la piattaforma Regionale della Ricerca (SIRER) attiva presso l'Azienda dal 2020.

Sono stati identificati i nominativi delle persone che parteciperanno al Gruppo di Lavoro Regionale che ha l'incarico di sviluppare un sistema di monitoraggio del prodotto della ricerca basato su indicatori bibliometrici.

5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

La DGR n. 318/2013 ha definito le linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo; tali linee sono state riprese da progetti specifici nell'ambito del Piano Regionale della Prevenzione 2014-2019. Nel 2018, inoltre, è stato recepito a livello regionale il Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobicoresistenza (DGR 1021/2018) ed è stato costituito un Gruppo tecnico di lavoro per l'implementazione del PNCAR a livello regionale (Determinazione della Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare Num. 5590 del 20/04/2018). Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-resistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti, programmi vincolanti per tutte le Regioni e che vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) uguali per tutte le Regioni. Gli elementi a cui dare priorità sono:



- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER)

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato</i>
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% di interventi sorvegliati	85,8% (periodo di riferimento primo semestre dell'anno 2022)

- **sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER.**

La promozione dell'adesione alla corretta pratica dell'igiene delle mani è attiva presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena mediante iniziative formative sul campo, stimolando uso del gel alcolico, diffondendo le conoscenze sulle buone pratiche attraverso poster informativi ed iniziative di formazione. In particolare, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena è impegnata nella prosecuzione dell'attuazione di una progettualità, avviata dal 2013, inerente al miglioramento dell'adesione alla corretta igiene delle mani volta all'implementazione delle Linee guida OMS sull'igiene delle mani nell'assistenza sanitaria, mediante un'attività di promozione sinergica che vede il coinvolgimento attivo di Igiene Ospedaliera, Malattie Infettive e reparti.

In particolare, la progettualità suddetta prevede una pre-formazione consistente in osservazioni sul campo nei reparti coinvolti per la valutazione della compliance alla corretta adesione all'igiene mani al tempo 0, con successiva formazione in aula e successivo ulteriore rinforzo formativo con feedback sul campo agli operatori durante l'attività lavorativa.

Durante il 2022, tale progettualità è stata implementata presso 4 Unità Operative dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena.

È stato peraltro avviato un progetto pilota presso le Terapie Intensive per il miglioramento dell'igiene delle mani, secondo un modello organizzativo che ha previsto il coinvolgimento diretto di personale di reparto come osservatori e l'esecuzione di osservazioni nominali con interventi formativi mirati.



Sono state inoltre eseguite osservazioni ad hoc in caso di cluster, con monitoraggio dell'adesione alla corretta igiene delle mani, avvalendosi di strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MApper	SI	SI

Riguardo al consumo di prodotti idroalcolici, il risultato 12 mesi 2022 documenta 30,53 litri per 1000 giornate di degenza, in calo rispetto al 2021 (34,87 litri/1000 giornate di degenza). È ancora in corso un affinamento del metodo di calcolo, che include nel conteggio solo la degenza ordinaria e pertanto, per le Strutture che svolgono anche attività di DH e ambulatoriale, può sottostimare il dato se gli ordini vengono effettuati su questi due centri di costo ma il prodotto viene utilizzato anche sulla degenza ordinaria.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria	30 litri per 1000 giornate di degenza	30,53 litri per 1000 giornate di degenza

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

L'Azienda AOU di Modena, nel corso del 2022, ha continuato a lavorare sul tema delle diseguaglianze sociali e dell'equità in ambito sanitario.

In particolare:

- è stato nominato il nuovo referente per l'Equità
- dato il numero di cessazioni e variazioni presenti, è stato ridefinito il Board di Equità (Delibera del 3.1.2023 - Aggiornamento composizione del Board aziendale per l'Equità)



- di concerto con l’Azienda USL di Modena, è stata definita e avviata, come previsto dalla Delibera Regionale e dalle indicazioni in tema di realizzazione delle azioni del nuovo Piano regionale di prevenzione 2021-2025, la procedura per Health Equity Audit Aziendale che vede la partecipazione congiunta di AUSL e AOU di Modena. L'argomento definito è lo screening in particolare screening della cervice uterina. È iniziato il percorso formativo e di accompagnamento organizzato dalla RER per la progettazione dell'HEA;
- per quanto attiene la Medicina di genere, è stata realizzata dal Servizio Formazione Aziendale una iniziativa formativa sul tema.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Disporre di almeno un referente aziendale per l’equità e assicurarne la partecipazione agli incontri del coordinamento regionale dei referenti per l’equità	SI	SI
Portare a conclusione il percorso in collaborazione con l’ASSR per la definizione dei dispositivi organizzativi per il supporto all’equità, tramite la determinazione di un nuovo piano e board aziendale comprensivo di una scheda di attività annuale relativa al 2022	SI	SI
Definire e avviare almeno una procedura di equity assessment, con particolare riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione, alle indicazioni di cui alla parte “Equità” del documento di governance del PRP 2021-2025 e alla Legge Regionale n. 19/2018	SI	SI
Assicurare la partecipazione del referente aziendale per l’equità (e di eventuali altri professionisti/e individuati/e dalla Direzione Generale in collaborazione con l’ASSR) agli incontri del gruppo di lavoro regionale sul diversity management	SI	SI
Attivare almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori/trici e dei professionisti/e, compresi i medici convenzionati	SI	SI, attivata iniziativa formativa



5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 ha reso necessario sviluppare modalità di formazione a distanza, integrate nell'ambito di iniziative formative orientate al cambiamento organizzativo e alla modifica dei comportamenti professionali. Le attività formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado di promuovere il cambiamento dei comportamenti e di sostenere modifiche organizzative.

Quanto appreso nel corso della pandemia deve essere mantenuto e deve essere quindi assicurato:

- il sostegno ad attività formative blended in cui sono previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale)

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona/asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo)	n° eventi (almeno 3) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	<p>È stato accreditato l'evento formativo "Formazione formatori: come agire la relazione di cura nei programmi di screening oncologici" in modalità blended. Inoltre, sono state svolte altre attività formative attraverso l'alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lo sviluppo del sistema di gestione per la qualità: esperienze a confronto 2. Progetto formativo relativo al Percorso per la gestione del paziente tracheostomizzato e indicazioni alla tracheostomia 3. Corso di ri-validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa



5.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Dando seguito alla verifica svolta nel corso dell'anno 2018 per l'Accreditamento aziendale, il mantenimento dei requisiti di accreditamento è stato monitorato attraverso attività di audit interno svolto in autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative.

I risultati emersi sono stati oggetto di analisi ed hanno permesso di identificare ambiti di miglioramento di respiro sia direzionale che per specifiche aree e, con particolare riferimento a quelli di respiro direzionale, è stata prodotta una relazione di sintesi inviata all'attenzione del Coordinatore dell'Organismo Tecnicamente Accreditante Regionale (OTA) in data 02/03/2023.

È confermata la disponibilità e la collaborazione alle iniziative regionali, sia in merito ai progetti centrati sull'aggiornamento dei requisiti specifici previsti dalle normative regionali, che alle iniziative di verifica rivolte al Servizio Immunotrasfusionale. In particolare, la verifica presso il Servizio Immunotrasfusionale effettuate dall'OTA su mandato della DG Cura della Persona, Salute e Welfare è stata svolta in data 13 e 14.11.2021 con esito positivo e, nel corso dell'anno 2022, sono state affrontate le iniziative correttive e di miglioramento emerse.

L'Azienda ha sostenuto l'attività istituzionale di verifica di Accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante Regionale, favorendo l'adesione dei Valutatori regionali alle convocazioni avvenute sia per le iniziative di verifica che per quelle di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento *delle loro competenze specifiche*.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2022</i>
Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Si	SI
Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione	Si	SI
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	80%	100% (4/4)
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda	50%	4/8 50% e comunque tutti quelli convocati.
Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati	80%	7/8



5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma prevista dal D. Lgs. 118/2011 così come modificata dal DM 20.3.2013, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell'anno 2022, anno caratterizzato dal perdurare dell'emergenza pandemica (soprattutto nel 1° quadrimestre), dal minor riconoscimento da parte del livello nazionale delle spese sostenute per contrastare l'epidemia e infine dal crescente incremento dei prezzi, dovuto all'inflazione e al contesto internazionale (si veda in proposito l'andamento dei costi energetici).

La programmazione sanitaria aziendale per l'anno in oggetto nasce dalla DGR 407 del 21 marzo 2022 "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale", nella quale, in attesa della definizione di un quadro certo sia da un punto di vista economico-finanziario, sia da un punto di vista gestionale, si conferma "il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2021", di cui alla DGR 1770/2021, dando, però, atto di un quadro economico – finanziario che risulta già in forte decremento rispetto al 2021. Tale esercizio, infatti, ha potuto contare sia su risorse straordinarie statali per fronteggiare la pandemia non ripetibili nell'anno 2022, sia su risorse provenienti da residui accantonati al bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata regionale non più disponibili, sia su azioni straordinarie messe in campo dalle singole aziende. Per AOUMO, ciò ha significato partire a gennaio 2022 da una perdita stimata in poco più di 37 milioni di euro, a cui si sono progressivamente aggiunti gli incrementi dei costi energetici.

Dopo questa prima fase programmatoria, perdurando la mancata intesa sul riparto del FSN 2022 e vista la necessità di definire il quadro dell'esercizio, con la DGR 1772 del 24 ottobre 2022, avente ad oggetto "LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2022. INTEGRAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 407/2022", la Regione ha stimato le risorse disponibili a livello regionale sulla base dei criteri consolidati di cui al d.lgs. n. 68/11 attualmente vigente e con riferimento al solo fabbisogno sanitario indistinto (esclusa la quota premiale). Ha altresì stimato la quota di competenza regionale del Fondo farmaci innovativi. Il risultato è un incremento del fondo sanitario (inclusivo delle risorse emergenziali) di circa 130 milioni di euro rispetto all'anno 2021 (+1,53%), a fronte del quale l'esercizio 2022 si



presenta particolarmente critico in ragione del significativo scostamento tra le risorse attese dal livello nazionale per la copertura dei costi emergenziali e la stima dei costi covid direttamente correlati alla gestione emergenziale e all'attuazione della campagna vaccinale, nonché per i maggiori costi energetici, inflattivi e contrattuali che gravano significativamente sui bilanci sanitari.

In ambito regionale, per la suddivisione del finanziamento 2022 tra le Aziende Sanitarie, si è provveduto ad aggiornare il sistema dei criteri di riparto. Con riferimento specifico alle Aziende Ospedaliero-universitarie, il finanziamento complessivo 2022 è determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti, aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2021). Si prevede in particolare un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 20% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2021, per un importo pari ad euro 189.409.245. Tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni 2018 e retro integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016.

Così come per le AUSL, le risorse complessive riconosciute per il 2022 sono comprensive dei fondi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che traggono origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un livello di finanziamento analogo a quanto previsto dalla DGR 407/2022, oltre che dell'assegnazione di risorse per recupero liste di attesa per un importo pari ad euro 13.206.728 e riferibili al DL 34/2020 per un importo pari ad euro 19.053.368. Infine, sono stati distribuiti i finanziamenti riconosciuti alle Aziende Ospedaliere a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2022, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.

Per quanto riguarda i fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse, si riportano le indicazioni contenute nella delibera regionale 1772/2022 e riferibili alle Aziende Ospedaliero-Universitarie sono le seguenti:

- **Spesa Farmaceutica e per dispositivi medici:**

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,115 mld di euro corrispondente a +6,4% verso il 2021, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento della spesa e fattori di potenziale risparmio, ed esclude i farmaci innovativi previsti nel fondo nazionale, l'ossigenoterapia, i vaccini e le terapie con i farmaci HCV per la cura di persone risultate positive attraverso la campagna di screening dell'infezione, ed è monitorato in corso d'anno tramite verifiche a cadenza bimestrale.

L'impegno di risorse stimato 2022 per i farmaci innovativi che trovano copertura nel fondo nazionale è complessivamente quantificato in 90,2 milioni di euro ed è relativo sia ai farmaci innovativi oncologici sia non oncologici. Viene pertanto costituito un fondo di 90,2 milioni quale concorso alla copertura della spesa sostenuta dalle aziende per i farmaci innovativi. Per l'AOUMO si tratta di 4.036.866 euro, che rappresentano il limite aziendale all'utilizzo del fondo regionale a copertura dei costi di tali farmaci. Con riferimento alla spesa per dispositivi medici, le Aziende sanitarie devono tener conto degli specifici obiettivi di budget assegnati per l'anno 2022 singolarmente ed oggetto di verifica bimestrale.

- **Mobilità Infra-Regionale:**

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende dovranno prevedere quanto segue:

- per la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza, i valori di produzione 2022 risultanti dalla matrice di mobilità (fornita alle Aziende dalla Regione con mail del 3/08/2022, salvo accordi consensuali fra le Aziende. Per AOUMO, l'applicazione della matrice regionale sulla degenza determina un maggior ricavo pari a 4.832.677,00 euro.
- relativamente alle altre voci di mobilità extra-provinciale (fatta eccezione per le degenze) le aziende dovranno tenere conto della produzione 2022 in base agli ultimi dati disponibili dai ritorni informativi, salvo accordi consensuali tra le aziende.

- **Mobilità Extra-Regionale:**

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità extra-regionale, le Aziende dovranno prevedere:

- relativamente alla mobilità extraregionale attiva, le Aziende sanitarie dovranno esporre una stima della propria attività 2022 tenendo conto della situazione epidemiologica e di eventuali evoluzioni dello scenario ipotizzato.

- **Personale Dipendente**

Le Aziende dovranno predisporre, quale allegato del Bilancio di previsione 2022, la proposta di Piano Triennale dei fabbisogni di personale relativo al triennio 2022-2024. Esso dovrà essere impostato in coerenza con le linee di programmazioni regionali e con l'obiettivo economico finanziario assegnato, assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali. La gestione delle politiche assunzionali potrà essere, ove necessario, ridefinita in relazione all'esito delle verifiche periodiche sull'andamento della gestione aziendale.

Rinnovi contrattuali triennio 2016-2018:

Già nel 2021 il rinnovo contrattuale, relativamente al periodo 2016-2018, è andato a regime. Si procede, pertanto, al finanziamento di tale contratto per un importo complessivo di 3.164.605,00 euro, con esclusione della percentuale dell'1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali. È stato, inoltre, iscritto tra i rimborsi l'importo di 1.129.201 euro da parte dell'Ausl territoriale, quale quota parte dei finanziamenti relativi al contratto del comparto e della dirigenza medica 2016/2018 del personale OCB, analogamente a quanto convenuto nel 2021.

Rinnovi contrattuali triennio 2019-2021:

Gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2021 sono determinati in misura pari al 3,78% (come nel 2021). In sede previsionale le Aziende sanitarie, per il comparto e la dirigenza, dovranno operare accantonamenti in misura pari all'1,5%. Il differenziale tra il 3,78% e l'1,5% rimane a carico, in questa fase, della GSA.

A fronte degli accantonamenti dell'1,5%, le Aziende potranno disporre di un finanziamento specifico, che per l'AOUMO è pari a 2.524.191 euro.

In relazione all'applicazione di quanto previsto dall'art. 1, commi 604 e 612 della legge n. 234 del 30 dicembre 2021 (Legge di bilancio 2022) e le specifiche ivi indicate, con decorrenza 2022, nonché, in particolare, all'indennità di pronto soccorso di cui al comma 293, le relative risorse a copertura dei costi che le Aziende sosterranno nell'anno 2022 sono, in questa fase previsionale, accantonate in GSA e verranno successivamente ripartite.

Rinnovi contrattuali triennio 2022-2024:

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, le Aziende dovranno operare, in sede previsionale, accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che dovrà essere corrisposta in corso d'anno (0,3% per i mesi di aprile, maggio e giugno e 0,5% a partire dal mese di luglio). A fronte di tali accantonamenti le aziende potranno disporre di un finanziamento dedicato, che per AOUMO è pari a 548.326,70 euro.

- **Fondo risarcimento danni da responsabilità civile**

L'accantonamento al Fondo risarcimento danni da responsabilità civile, effettuato a livello regionale sul bilancio della GSA, dovrà far fronte alla copertura dei costi derivanti da risarcimenti assicurativi di seconda fascia (sinistri oltre la soglia di 250.000 euro).



- **Investimenti**

Le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo nel caso in cui tali rettifiche non compromettano il pareggio di bilancio ed esclusivamente per interventi indifferibili.

Come indicato nell'ambito del quadro degli obiettivi per la programmazione 2022, le Aziende potranno realizzare solo gli interventi (lavori e acquisizione tecnologie biomediche ed informatiche) aventi copertura finanziaria certa. Gli interventi non aventi copertura finanziaria certa dovranno essere rappresentati esclusivamente in scheda 3 del piano investimenti.

Solo per ragioni di urgenza ed indifferibilità che possano causare l'interruzione di pubblico servizio o cagionare danni alle persone alle cose potranno essere realizzati interventi non aventi copertura finanziaria preconstituita. I competenti Servizi regionali, anche ex post, effettueranno istruttorie tecnico amministrative per verificare l'effettiva esistenza delle sopra richiamate condizioni che comunque dovranno essere asseverate dal Direttore Generale dell'Azienda e per gli aspetti tecnico procedurali dal RUP, responsabile dell'esecuzione dell'intervento.

Le Aziende dovranno prevedere, a valere su risorse regionali, gli oneri conseguenti all'attivazione dell'applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU), per l'applicativo per la Gestione amministrativo contabile (GAAC) e per il progetto Segnal-ER, per un totale per l'AOUMO di 255.559,80 euro.

Coerentemente con questo quadro regionale, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, con deliberazione n. 188 del 31 ottobre 2022, ha adottato il proprio Bilancio di Previsione, che evidenzia un risultato stimato in **-42.517.619,31 euro**.

Rispetto all'esercizio 2021, mettendo a confronto gli importi di Consuntivo 2021 e di Preventivo 2022, emerge che *la perdita prevista per il 2022 è dovuta:*

- ✓ *per 32,8 milioni di euro ad una diminuzione del Valore di Produzione, interamente concentrata nei Contributi in c/esercizio e solo in minima parte compensata da una diminuzione dei Costi di Produzione e delle Imposte e Tasse (-800 mila euro);*
- ✓ *per 10,5 milioni di euro ad una diminuzione dei Proventi Straordinari, dovuta alla non ripetibilità di poste straordinarie e di contributi regionali qui registrati.*

	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021
Valore della Produzione	461.843.972	494.691.611
Costi della Produzione	-489.707.250	-490.039.765
Proventi e Oneri Finanziari	-285.000	-317.822
Proventi e Oneri Straordinari	93.158	10.621.246
Imposte e Tasse	-14.462.500	-14.945.127
RISULTATO DI ESERCIZIO	-42.517.619	+10.144



Nei mesi successivi, in occasione del monitoraggio di dicembre, del preconsuntivo di fine gennaio (CE IV trimestre 2022) e infine della chiusura di esercizio, le variazioni riportate in bilancio hanno riguardato pressoché esclusivamente la progressiva assegnazione a vario titolo di contributi da parte della Regione, in un quadro di consolidamento delle previsioni dei costi e dei ricavi di esercizio.

Il Bilancio di Esercizio 2022 che viene ora adottato si chiude con una perdita di **-4.844.732,88 euro**, che troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

Rispetto al Preventivo, come appena descritto, sono sopraggiunte le seguenti variazioni:

Perdita da Bilancio Economico Preventivo 2022	-42.518.000,00
DGR 85/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022": contributo per i maggiori costi energetici e per gli effetti della pandemia, e concorso all'equilibrio economico - finanziario	13.066.000,00
DD 23961/2022 "Riparti e assegnazione alle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2022" (risorse Legge Gelli)	4.279.000,00
DD 25050/2022 "Ulteriori riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2022" per Pay back acquisti diretti 2020 e 2021 e a sostegno dell'equilibrio economico – finanziario	7.359.000,00
Incremento contratto di fornitura con Azienda Usl di Modena, a riconoscimento dei maggiori costi FED sostenuti da AOUMO	6.736.000,00
DL 585/2023 "Assegnazioni Legge Gelli annualità 2022 (montante 2019-2022)"	2.209.744,00
DL 585/2023 "Assegnazioni per concorso equilibrio economico finanziario - Rimborso per Pay back sui dispositivi medici"	3.383.504,00
DL 585/2023 "Assegnazioni per concorso equilibrio economico finanziario - Pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera"	441.880,00
Saldo positivo variazioni costi/ricavi	197.872,00
TOTALE	-4.845.000,00



Dal confronto con il Consuntivo 2021 e con la sua composizione, si confermano le due tendenze gestionali emerse già nello scorso esercizio:

- da una parte la ripresa delle attività di produzione sanitaria, confermata dall'aumento dei ricavi di esercizio, che si riportano sui volumi economici pre-pandemia e, addirittura, per la mobilità in regime di ricovero infra ed extra regionale, su volumi economici superiori;
- dall'altra il consolidamento dell'incremento di alcuni fattori produttivi, dei quali, pur a fronte di un rallentamento della pandemia, non si intravede una completa diminuzione: si veda l'aumento del costo del personale, l'aumento di alcuni servizi alberghieri (pulizia e sanificazione, vigilanza e controllo accessi, ...), l'aumento dell'acquisto beni per la necessità di mantenere in uso dispositivi di protezione individuale e per la prosecuzione delle attività di screening e sorveglianza sanitaria.

La carenza di risorse in c/esercizio, infine, ha determinato una modifica anche nella gestione degli investimenti: non essendo più possibile utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate (attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio) quale fonte di finanziamento, prosegue anche nell'esercizio 2022, come nel precedente, il ricorso a forme alternative di acquisizione, in particolare ai noleggi, i cui costi evidenziano un andamento in crescita.

Come richiesto con nota regionale prot. AOU 0011071/23 del 6 aprile 2023, si presentano di seguito le rendicontazioni introdotte nello scorso esercizio in conseguenza dell'emergenza Covid 19:

1. rendicontazione donazioni COVID di cui all'art. 99 comma 5 del Decreto-Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, secondo il modello adottato dal soggetto attuatore;
2. rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18, comma 1, del Decreto-Legge n. 18 del 17.3.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020.



Rendicontazione donazioni COVID

di cui all'art. 99 co 5 del DL 17/3/2020 n.18 convertito con modificazioni nella L. 4/4/2020 n.27

	DENARO	BENI DI CONSUMO	BENI AD UTILITA' PLURIENNALE	TOTALE
Cittadini	805,00	0	0	805,00
Associazioni	0	0	0	0
Imprese	0	0	0	0
enti pubblici	0	0	0	0
Fondazioni	0	0	0	0
TOTALE	805,00	0	0	805,00

Complessivamente sono state ricevute 4 donazioni, tutte in denaro, per un importo complessivo di 805,00 euro, provenienti da cittadini. L'importo donato è stato utilizzato a completamento dell'acquisto di attrezzature sanitarie, destinate alla cura del Covid.

Quale ulteriore dettaglio, si riporta di seguito lo schema richiesto dal DL18/2020, che rendiconta il totale progressivo delle donazioni e dei suoi utilizzi da gennaio 2020 a dicembre 2022:

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2022</i>	<i>Pagato al 31/12/2022</i>	Proventi da liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2022</i>	<i>Incassato al 31/12/2022</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	3.031.714,58	3.031.714,58	<i>Imprese</i>	2.331.211,86	2.331.211,86
<i>Posti letto terapia intensiva e adeguamenti PS</i>	899.649,56	899.649,56	<i>Cittadini</i>	778.919,12	778.919,12
<i>Attrezzature informatiche</i>	6.250,00	6.250,00	<i>Associazioni</i>	649.212,16	649.212,16
<i>Altro</i>	3.500,00	3.500,00	<i>Enti Pubblici</i>	176.771,00	176.771,00
			<i>Fondazioni</i>	5.000,00	5.000,00
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	3.941.114,14	3.941.114,14	Totale Proventi da liberalità in denaro	3.941.114,14	3.941.114,14

Tutte le donazioni sono state registrate in contabilità e la tabella riepilogativa è pubblicata in Amministrazione Trasparente.

Per quanto riguarda le regole contabili applicate, si rinvia al paragrafo successivo.

**Rendicontazione azioni poste in essere dall'Azienda
per dare attuazione a quanto previsto
all'art. 18 comma 1 del DL 18/2020 convertito con modificazioni nella L. 4.4.2020 n. 27**

Nell'esercizio in oggetto, è stato mantenuto l'impianto contabile attivato nel 2020, in attuazione dell'art. 18 comma 1 del Decreto-Legge 17 marzo 2020 n. 18 che stabilisce: "Le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e gli enti dei rispettivi servizi sanitari regionali provvedono, sulla contabilità dell'anno 2020, all'apertura di un centro di costo dedicato contrassegnato dal codice univoco "COV 20", garantendo pertanto una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza che in ogni caso confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale 24 maggio 2019".

In particolare, è proseguita l'attribuzione ai centri di costo Cov20 mantenuti aperti nell'anno (174 rispetto ai 250 del 2021, diminuzione coerente con il rallentamento dell'emergenza) dei consumi di fattori produttivi impiegati per fronteggiare la pandemia.

In contabilità economica, il cambio dell'applicativo ha reso più complessa la tracciatura degli altri costi (servizi sanitari, non sanitari, godimento beni di terzi e manutenzioni), pur avendo comunque implementato un codice commessa specifico. Gli importi, pertanto, sono stati ricavati dal confronto incrociato tra l'analisi specifica delle fatture attribuite alla nuova commessa Covid con i dati di contabilità analitica, valutando, in continuità con lo scorso esercizio, soltanto i costi derivati dalla valorizzazione del maggiore o diverso fabbisogno generato dalla gestione della pandemia.

È proseguita infine la rilevazione del personale assunto per l'emergenza COVID-19 con il codice "motivo assunzione 89", istituito sul software unico di gestione del personale WHRTIME, e con prosecuzione di carriera sempre con codice 89.

Da questo impianto contabile, sono stati ricavati i dati necessari per la compilazione dei modelli CECOV, richiesti dalla Regione sia in corso d'anno, sia a consuntivo.



Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio di Esercizio 2022 e Bilancio Economico Preventivo, nonché con il Consuntivo 2021.

In proposito, si richiama quanto specificato nella premessa al precedente capitolo 4 "GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' e PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA":

Dal 1° gennaio 2022, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha implementato la piattaforma GAAC, abbandonando i precedenti applicativi informatici di contabilità generale ed analitica, di logistica, magazzino e cespiti.

L'ampiezza e la complessità del progetto hanno fortemente influenzato le attività e le performance aziendali nell'anno che si è appena chiuso, oltre a rendere in alcuni casi più complicato il confronto con le risultanze dell'anno precedente, a causa dei diversi criteri di allocazione contabile introdotti dall'Anagrafica regionale. Di questi ultimi se ne darà conto di volta in volta nel successivo commento alla "Gestione Economica dell'Azienda".

Ricavi

A.1 – Contributi in conto esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.1.A) Contributi da Regione per quota F.S. regionale	116.125.677	99.873.070	94.682.086	16.252.607
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.460.433	679.701	14.229.915	780.732
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	273.958	0	2.405.148	273.958
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0
Totale	117.860.068	100.552.771	111.317.149	17.307.297

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2022 sono stati 113,3 milioni di euro, di cui 274 mila euro destinati alla ricerca.

Per agevolare il confronto con il Preventivo e il Consuntivo dell'anno precedente, si inseriscono di seguito delle tabelle descrittive dei singoli finanziamenti, in quanto la loro contabilizzazione varia da un esercizio ad un altro sulla base delle indicazioni regionali.

Il quadro finale del finanziamento 2022 è coerente con la DGR 1772 del 24/10/2022, con i successivi atti di riparto del SSR 2022 intervenuti in corso d'anno, con la DGR 85 dell'11/01/2023, la DL 2023/585 ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

A.1.A: Contributi da Regione per quota F. S. regionale:

	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
Finanziamento per funzioni	31.649.417,00	31.649.417,21	32.912.673,00
Contributi a carico AUSL	21.853.013,00	21.853.013,00	21.853.013,00
Integrazione equilibrio	17.209.792,00	17.209.791,81	12.739.061,96
Ammortamenti non sterilizzati ante 31.12.2009	4.608.879,00	4.608.879,02	4.685.863,00
Fondo gruppo A	3.402.077,00	4.036.866,00	3.813.152,00
Fondo innovativi non oncologici	0,00	0,00	451.571,00
Contributo per i maggiori costi legati all'aumento prezzi fonti energetiche ed alla pandemia	6.360.781,71	0,00	0,00
Contratto comparto a regime	1.879.737,00	1.879.737,00	1.879.737,00
Accantonamento contratto 2019/2021	2.524.191,00	2.524.191,00	2.524.191,00
Finanziamento dirigenza sanitaria triennio 2016/2018	1.212.744,00	1.212.744,00	1.212.744,00
Finanziamento dirigenza PTA triennio 2016/2018	72.124,00	72.124,00	72.124,00
Finanziamento IVC rinnovo contrattuale 2022/2024	548.326,70	548.327,00	0,00
Progetto GRU e GAAC (importo poi rettificato, trattandosi di un finanziamento destinato ad investimenti)	255.559,80	255.559,80	20.587,98
Progetti e funzioni	2.767.000,00	2.767.000,00	2.767.000,00
Finanziamento DU	2.111.608,19	1.953.226,05	1.988.432,77
Personale c/o GSA	514.597,11	551.013,29	551.013,29
Piano di miglioramento accesso al PS	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Finanziamento Trapianti e Medicina Rigenerativa	500.000,00	165.000,00	165.000,00
Contributo donazioni organi a cuore non battente e trasporto	250.000,00	0,00	207.000,00

Altri contributi finalizzati	97.541,00	10.000,00	110.000,00
Casi umanitari	6.116,55	0,00	1.651,65
Progettualità privato riduzione liste	0,00	0,00	475.000,00
DL 34/20 Personale – emergenza Covid-19	5.376.019,00	5.376.019,00	5.376.019,00
DL n. 104/2020 - Personale - art. 29 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa) – emergenza Covid-19	2.500.162,00	2.500.162,00	0,00
Contributo per iniziative educativo-terapeutiche per ragazzi con diabete mellito	0,00	0,00	22.650,00
Contributo per le attività sulla sclerosi sistemica	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Indennità lavoratori in somministrazione	0,00	0,00	153.601,44
Risorse per particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di Pronto Soccorso	290.093,00	0,00	0,00
Finanziamento contratto comparto 2019/2021 – annualità 2022	6.644.374,98	0,00	0,00
Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 Ccnl 2/11/2022 (0,55%)	581.779,00	0,00	0,00
Assegnazioni Legge Gelli annualità 2022 (montante 2019-2022)	2.209.744,00	0,00	0,00
	116.125.677,04	99.873.070,18	94.682.086,09

In grassetto gli importi variati rispetto al Preventivo

Con riferimento alla riga “Progetti e funzioni” e all’importo complessivo di 2.767.000,00 euro, si riporta il dettaglio dei singoli finanziamenti, assegnati con DGR 1244/2022:

- 247.000,00 euro per l’attività hub svolta dal centro interaziendale per la chirurgia dell’epilessia
- 1.500.000,00 euro per l’attività hub del centro di chirurgia della mano e di trattamento delle urgenze microvascolari
- 400.000,00 euro per il trattamento della lipodistrofia HIV correlata
- 200.000,00 euro per il Centro regionale per la chirurgia endoscopica dell’orecchio

- 200.000,00 euro per l'attività chirurgica con tecnica robot assistita
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività di trattamento laser dei tessuti molli nelle complicanze severe da uso di fillers del volto
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività progettuali inerenti la gestione, la manutenzione e l'implementazione del Registro regionale per la Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLARER)
- 25.000,00 euro per l'attività del laboratorio di riferimento regionale per la legionellosi
- 75.000,00 euro per il progetto drepanocitosi.

A.1.B: Contributi c/esercizio (extra fondo):

	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
Altri contributi vincolati da aziende sanitarie della Regione e da soggetti pubblici diversi	647.841,78	319.701,00	324.183,57
Bonus sanificazione e tamponi – Agenzia delle Entrate			60.000,00
Contributo da Unimore per progetto di ricerca (telemedicina)			12.000,00
Finanziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico – seconda trance			225.435,56
Altri contributi da Ministero della Salute (per STP-acconto)	282.240,54	360.000,00	266.038,75
Risorse art. 16, co. 8-septies D.L. 146/2021 riparto fondo per ulteriori spese sanitarie collegate all'emergenza COVID-19			13.342.257,31
DD 25050/2022 - Ulteriori riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - DGR n. 2293/2022 - Sostegno equilibrio mezzi regionali L.R. n. 22/2022	467.666,00		
Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici (università di Torni per sperimentazione no profit in Ematologia)	100,00		
Altri contributi da soggetti pubblici diversi	62.584,29		
	1.460.432,61	679.701,00	14.229.915,19



La tabella evidenzia le variazioni intervenute successivamente all'approvazione del Preventivo:

- maggiori contributi da Aziende sanitarie regionali (AUSL Bologna e AOSP Bologna) per la realizzazione di progetti comuni;
- riduzione dell'acconto riconosciuto per le prestazioni sanitarie verso STP, sulla base della chiusura dell'anno precedente;
- assegnazione di un ulteriore contributo regionale a sostegno dell'equilibrio;
- nuovi finanziamenti regionali destinati alla realizzazione di progetti diversi, quali il "Potenziamento e la prevenzione salute nei luoghi di lavoro" (DGR 2161/2022, 13.000,00 euro), la "Formazione in simulazione" (DGR 2240/22, 11.111,20 euro), l'"Accesso ai servizi psicologici" (DD/1377/2022, 15.000,00 euro) e il "Fondo Alzheimer e demenze 2021-2022" (DGR 1774/2022, 23.473,09 euro).

A.1.C: Contributi c/esercizio per Ricerca:

Sono stati registrati i soli importi assegnati nell'anno. In particolare:

- 25.000,00 euro da CNR a titolo di PROGETTO INAIL ADJOINT
- 40.000,00 euro da Fondazione LICE per il progetto EPILESSIA
- 208.958,00 euro da UNIMORE per progetti diversi

In virtù del principio di correlazione costi-ricavi, per tutto quanto non speso nell'anno, sono stati effettuati conseguenti accantonamenti.

A.2 – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti da FSR	-191.988	-255.560	-20.588	63.572
A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – Altri contributi	-62.351	0	-2.790.615	-62.351
Totale	-254.339	-255.560	-2.811.203	1.221

Come specificato dalla nota regionale prot. AOU/0011071/23 del 6 aprile 2023:



“le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo ed esclusivamente in relazione ad investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto)”.

Pertanto, sono stati iscritti solo gli utilizzi derivanti dai seguenti finanziamenti dedicati:

- GRU per 87.965,38 euro
- GAAC per 39.755,62 euro
- SEGNALER per 64.267,25 euro
- Autosufficienza sangue per 6.940,58 euro
- Progetto AIFA Monoclonali per 41.186,05 euro
- Fascicolo Sanitario Elettronico per 8.718,12 euro
- Screening mammografico per 5.505,35 euro

Nel 2021 le rettifiche erano state assai più consistenti, in quanto l’Azienda aveva usufruito dell’assegnazione di un contributo regionale di 2.607.565,03 euro a concorrenza dell’equilibrio economico – finanziario per consentire la copertura degli investimenti indifferibili e urgenti (DGR 121/2022). Nel 2022, tale contributo non è stato ripetuto e l’Azienda, come da precise indicazioni regionali, ha finanziato i propri investimenti indifferibili e urgenti con l’accensione di un mutuo.

A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR indistinto finalizzato	100.174	0	180.416	100.174
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR	1.325.402	0	11.462.126	1.325.402
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici – vincolati	514.239	0	670.300	514.239
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	451.070	400.000	403.299	51.070
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0
Totale	2.390.884	400.000	12.716.140	1.990.884

Il raggruppamento comprende:

- l'iscrizione dell'importo di 1.325.402,00 euro a titolo di "Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - DGR N. 2099/2022 - Risorse Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis legge n. 205/2017", in esecuzione della DD 23961/2022;
- i maggiori ricavi per utilizzo quote di contributi vincolati, accantonati in esercizi precedenti, conseguenti ai maggiori costi sostenuti nell'anno per la realizzazione dei relativi progetti.

L'andamento di questo raggruppamento è difficilmente prevedibile e confrontabile con gli esercizi precedenti, in quanto conseguente all'avanzamento dei progetti di ricerca e alle valutazioni regionali sulla contabilizzazione dei contributi assegnati.

A.4 – Ricavi per prestazioni sanitarie

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie, di cui:	320.225.729	310.838.173	305.091.801	9.387.556
- prestazioni di ricovero ad aziende sanitarie RER	195.599.291	195.475.013	190.716.680	124.278
- prestazioni di specialistica ambulatoriale ad aziende sanitarie RER	60.642.695	60.149.202	60.894.702	493.930
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.410.637	5.399.061	5.362.671	11.576
- prestazioni di File F ad aziende sanitarie RER	24.666.035	17.824.688	17.794.018	6.841.347
- ricavi per cessioni emocomponenti e cellule staminali	5.541.070	5.655.404	2.753.097	-114.334
- altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie RER	497.069	195.520	3.544.953	301.549
- prestazioni sanitarie erogate ad altri	1.617.449	1.200.000	1.437.280	417.449

soggetti pubblici				
- prestazioni di ricovero a soggetti pubblici extra RER	21.124.852	20.465.494	17.376.330	659.358
- prestazioni ambulatoriali a soggetti pubblici extra RER	3.887.324	3.270.790	3.405.086	616.534
- prestazioni di File F a soggetti pubblici extra RER	1.237.542	1.200.000	1.783.294	37.542
- altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
- Altre prestazioni sanitarie non soggette a compensazione extra RER	1.764	3.000	23.691	-1.236
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati	4.979.608	4.248.500	5.443.012	731.108
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.167.713	13.839.500	13.306.224	2.328.213
Totale	341.373.050	328.926.173	323.841.038	12.446.877

Il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 341,4 milioni di euro, in aumento di 12,4 milioni di euro rispetto al preventivo.

Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare:



PROVINCIA di MODENA

Il contratto di fornitura (ad eccezione della voce "Somministrazione farmaci") è stato mantenuto sugli importi concordati nel Consuntivo 2021 e già riportati nel Preventivo 2022.

Ai fini della valutazione della performance economica aziendale e dei costi sostenuti dall'Azienda nell'esercizio, si evidenzia:

- ❖ *la produzione effettiva di degenza e specialistica si è attestata su di una valorizzazione complessiva superiore di 2.774.697,00 euro rispetto all'importo concordato con l'Ausl provinciale, a fronte di +293.000,00 euro realizzati nel 2021 (vedasi il dettaglio nella tabella sotto riportata)*
- ❖ *nel corso dell'anno, sono stati effettuati dal Laboratorio di Virologia dell'AOU, 2,065 milioni di euro di tamponi su richiesta dell'Azienda, non riconosciuti.*

CONTRATTO DI FORNITURA COMPLESSIVO	BILANCIO CONSUNTIVO 2022	BILANCIO PREVENTIVO / CONSUNTIVO 2021	VALORIZZAZIONE REALE	VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.
DEGENZA	174.061.543,00	174.061.543,00	173.003.092,00	-1.058.451,00
PRONTO SOCCORSO	5.086.280,00	5.086.280,00	6.488.324,00	+1.402.044,00
AMBULATORIALE	48.411.488,00	48.411.488,00	50.842.592,00	+2.431.104,00
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	22.421.701,37	15.685.304,00	22.421.701,37	0,00
TOTALE	249.981.012,37	243.244.615,00	243.538.445,00	+2.774.697,00
	+6.736.397,37			

Per quanto riguarda la voce "Somministrazione farmaci", essa ha avuto nell'esercizio un forte incremento dovuto al venir meno del fondo statale per gli innovativi del gruppo B, che, essendo stato attribuito nello scorso anno all'AOU, ne aveva escluso il caricamento nel flusso FED.

Il riconoscimento di questi costi pertanto è stato integrale da parte dall'Ausl di Modena.

MOBILITA' INFRA

La degenza è stata iscritta registrando la matrice di cui all'Allegato A della DGR 1772/2022, mentre per l'ambulatoriale e la FED sono stati iscritti i valori reali desunti dal Ritorno Informativo del 30 marzo 2022 (14° invio) e ufficializzati dalla Regione con nota prot. AOU 0010569/23 del 4 aprile 2023.

Il risultato complessivo è superiore di 733.910,00 euro rispetto a quanto previsto a inizio anno.

Rispetto allo scorso esercizio, la nuova matrice ha significativamente aumentato i ricavi aziendali riconosciuti per la degenza (+4.832.677,00 euro), riconoscendo così non solo interamente ma anche in misura leggermente superiore la produzione effettivamente erogata dall'Azienda.

	BILANCIO PREVENTIVO 2022	BILANCIO CONSUNTIVO 2022	VALORIZZAZIONE REALE	VARIAZIONE VALORIZZ. REALE/CONS.
DEGENZA	21.005.187,00	21.005.187,00	20.444.096,00	-561.091,00
PRONTO SOCCORSO	312.781,10	324.357,15	324.357,15	0
AMBULATORIALE	3.532.158,02	4.119.542,00	4.119.542,00	0
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	2.139.384,12	2.244.333,56	2.244.333,56	0
TOTALE	26.989.510,24	27.693.419,71	27.132.328,71	-561.091,00

MOBILITA' EXTRA

Come da indicazioni regionali di cui a nota prot. AOU 0011071/23 del 6/4/2023, sono stati iscritti gli importi effettivamente realizzati dall'Azienda, con un incremento di 1,254 milioni di euro rispetto al Bilancio di Previsione.

Rispetto al consuntivo 2021, l'incremento risulta più marcato (+3.672 milioni di euro), a conferma della ripresa dell'attrattività aziendale.



	BILANCIO CONSUNTIVO 2022	BILANCIO PREVENTIVO 2022	BILANCIO CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE CONS. 22/PREV. 2022
DEGENZA	21.101.215,00	20.445.494,00	17.355.320,00	+655.721,00
AMBULATORIALE	3.795.483,00	3.234.790,00	3.323.717,00	+560.693,00
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	1.237.542,00	1.200.000,00	1.783.294,00	+37.542,00
TOTALE	26.134.240,00	24.880.284,00	22.462.331,00	+1.253.956,00

Per quanto riguarda le altre voci di ricavo:

- si conferma l'importo complessivamente previsto per l'attività di specialistica ambulatoriale e di diagnostica svolta a favore dell'Azienda sanitaria provinciale, con un solo aumento di 90 mila euro per ricoveri di pazienti con tessera STP, mentre risulta in aumento di 760 mila euro l'attività effettuata a favore di altre aziende sanitarie fuori provincia e di amministrazioni pubbliche (in particolare verso l'Ospedale di Sassuolo);
- aumentano i ricavi da sperimentazione farmaci (+760 mila euro), con conseguenti incrementi di costi negli accantonamenti per quote non spese;

In incremento, infine, di 2,329 milioni di euro gli incassi per attività in libera professione, di cui:

- 754 mila euro derivanti dall'attività di ricovero
- 658 mila euro da prestazioni di diagnostica e di specialistica ambulatoriale
- 826 mila euro dall'attività di consulenza in intramoenia effettuate verso aziende sanitarie della Regione.

Nel corso del 2022 è proseguita la ripresa dell'attività libero professionale intramuraria che negli anni precedenti ha risentito degli accadimenti connessi alla pandemia Covid. Le verifiche sui volumi delle prestazioni libero – professionali ambulatoriali non hanno comunque mostrato anomalie, confermando la netta preponderanza dell'attività istituzionale rispetto a quella fornita in regime di libera professione intramuraria, nel pieno rispetto delle disposizioni normative, contrattuali e delle indicazioni regionali.

È proseguita l'attività di riorganizzazione con l'applicazione del nuovo regolamento aziendale adottato con Delibera n. 196/2021. Sono stati applicati i nuovi criteri - sia per l'attività ambulatoriale, sia per l'attività di ricovero - con una revisione dell'intero ciclo dell'attività libero professionale (apertura agenda, prenotazione, refertazione, ripartizione compensi, definizione tariffe) e sono state applicate le nuove modalità di definizione delle tariffe con implementazione sull'applicativo aziendale Auriga per l'attività ambulatoriale e sull'applicativo di gestione dei ricoveri a pagamento. Con delibera n. 45/2022,



infine, è stato costituito l'Osservatorio permanente-Commissione paritetica aziendale per la promozione e la verifica dell'attività libero professionale intramuraria.

Si confermano in linea con gli importi del preventivo gli altri ricavi.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.5.A) Rimborsi assicurativi	204.688	30.000	55.244	174.688
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	56	0	774.379	56
A.5.B.1 Rimborso oneri stipendiali personale in comando	0	0	0	0
A.5.B.2 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	56	0	774.379	56
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della RER	7.087.091	6.731.183	6.792.408	355.908
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.592.172	1.570.000	2.800.432	1.022.172
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	18.425.934	1.016.500	15.021.409	17.409.434
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per pay back	14.038.513	0	13.857.000	14.038.513
A.5.E.2) Rimborso per pay back sui dispositivi medici	3.383.504	0	0	3.383.504
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato	1.003.916	1.016.500	1.164.409	12.584
Totale	28.309.941	9.347.683	25.443.872	18.962.258

Il raggruppamento evidenzia un incremento di 18,962 milioni di euro, principalmente dovuto:

- per 6,705 milioni di euro all'iscrizione in questo raggruppamento dell'importo assegnato con DGR 85/2023 a titolo di integrazione dell'equilibrio di bilancio
- per 6,891 milioni di euro all'iscrizione dell'importo assegnato con DD 25050/2022 - Ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci 2022 - DGR n. 2293/2022 - PB acquisti diretti 2020 e 2021 a sostegno equilibrio economico-finanziario 2022
- per 442 mila euro all'iscrizione dell'importo assegnato con DL 585/2023 per concorso equilibrio economico finanziario - pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera
- per 3,384 milioni di euro all'iscrizione dell'importo assegnato con DL 585/2023 per concorso equilibrio economico finanziario - pay back sui dispositivi medici



- per 414 mila euro a rimborsi AIFA, non previsti, per farmaci autorizzati e rientranti nel fondo 5%
- per 710 mila a maggiori rimborsi di utenze da Unimore, a seguito della crescita dei costi energetici
- per 117 mila euro a maggiori rimborsi di utenze da Ausl di Modena (Poliambulatorio e OCB), a seguito della crescita dei costi energetici
- per 30 mila euro al rimborso assicurativo conseguente ad un incidente verificatosi nel Data center a luglio 2022

La differenza residua è diffusa su numerose voci di rimborso, quali comandi di personale in uscita, inadempimenti contrattuali e altro.

Rispetto all'esercizio 2021, l'importo dell'aggregato rimane sostanzialmente allineato, al netto del rimborso per Pay back su Dispositivi Medici, che viene assegnato come primo anno nel 2022.

A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.6.A) Ticket	4.024.772	3.600.000	3.651.633	424.772
A.6.B) Ticket da PS	727.184	600.000	647.083	127.184
Totale	4.751.956	4.200.000	4.298.716	551.956

La voce evidenzia un incremento degli introiti da ticket sia per prestazioni di specialistica ambulatoriale sia per Pronto Soccorso pari a +552 mila euro.

L'importo risulta in crescita sia rispetto alla previsione, sia rispetto al consuntivo dello scorso esercizio. Il dato preventivato, infatti, considerava prudenzialmente un andamento del gettito analogo allo scorso esercizio: il miglioramento della produzione di specialistica, realizzatosi progressivamente nell'anno, ha determinato un incremento dell'incasso.



A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	7.825.475	6.732.892	6.732.892	1.092.583
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.968.235	2.312.578	2.312.578	655.657
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.497	1.837.316	1.837.316	50.181
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	2.183.400	1.393.596	1.393.596	789.805
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	1.190.509	1.705.770	1.705.770	-515.261
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto (donazioni)	3.349.613	3.250.753	3.250.753	98.860
Totale	19.404.729	17.232.904	17.232.904	2.171.825

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della previsione per 2,172 milioni di euro, dovuti per 1,304 milioni di euro a fonti di finanziamento definite a fine anno (donazioni, contributi specifici) ed alla chiusura di consistenti immobilizzazioni in corso interamente coperte da contributi in c/capitale (vedasi maggiori ammortamenti) e per 868 mila euro ad una stima prudenziale della voce.

L'implementazione del nuovo gestionale GAAC, infatti, ha fortemente coinvolto la gestione amministrativo – contabile aziendale dei cespiti, passando da un applicativo informatico unico e integrato tra logistica e contabilità a due applicativi diversi connessi tramite interfacce. L'adozione dell'anagrafica unica regionale, inoltre, ha introdotto ulteriori elementi di variazione rispetto all'anno precedente (ad esempio, registrando tra i cespiti articoli che prima erano iscritti tra i costi dell'esercizio). Questi elementi, il cui impatto economico si è definito con la chiusura del bilancio, hanno portato ad una previsione dei ricavi da sterilizzazione, rivelatasi prudenziale.

A.9 – Altri ricavi e proventi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	67.558	75.000	50.602	-7.442
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.741	115.000	144.953	-259
A.9.C) Altri proventi diversi	2.483.210	1.250.000	2.457.439	1.233.210
Totale	2.665.509	1.440.000	2.652.994	1.225.509

Rispetto al preventivo, la voce si riallinea al Consuntivo 2021 e registra un incremento di 1,225 milioni di euro, dovuto:

- alla registrazione di 190 mila euro nel conto “Utilizzo Fondo per la Ricerca”, non prevedibile in corso d’anno
- ai maggiori ricavi derivanti dall’attività di formazione verso privati (+30 mila euro)

e, per la differenza, ai maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete. Quest’ultima variazione è correlata sia alle turbolenze che hanno coinvolto per tutto il corso dell’anno i costi energetici, sia ad alcuni guasti verificatisi nell’anno, il cui impatto economico era difficilmente calcolabile. In particolare:

- impianto di Baggiovara: a rotazione sono stati fermati i motori nei mesi di gennaio-marzo per la manutenzione programmata volta all’ammodernamento e revisione dopo 8 anni di funzionamento
- impianto Policlinico: guasto non prevedibile che ha portato a un fermo prolungato dell’impianto in ottobre-novembre 2022

Questi elementi, il cui impatto economico si è definito con la chiusura del bilancio, hanno portato ad una previsione dei ricavi da vendita di titoli energetici, rivelatasi prudentiale.



Costi

B.1 – Acquisto di beni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.1.A) Acquisti di beni sanitari, di cui:	113.884.531	113.508.360	114.055.107	376.171
- Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.280.145	2.175.000	2.479.694	105.145
- Sangue ed emocomponenti	3.936.494	4.306.759	4.310.536	-370.265
- Dispositivi medici	47.130.542	46.835.000	44.398.831	295.542
- Prodotti dietetici	5.275	0	0	5.275
- Materiali per la profilassi (vaccini)	7.124	15.000	13.870	-7.876
- Prodotti chimici	1.181.622	1.090.000	1.198.264	91.622
- Altri beni e prodotti sanitari	592.422	665.000	1.046.108	-72.578
- Beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie pubbliche della regione	58.750.906	58.421.601	60.607.804	329.305
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari, di cui:	2.213.921	2.247.000	2.166.378	-33.079
- Prodotti alimentari	154.942	95.000	92.651	59.942
- Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	866.559	900.000	1.008.229	-33.441
- Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.587	2.000	2.309	-413
- Supporti informatici e di cancelleria	602.962	650.000	598.701	-47.038
- Materiale per la manutenzione	482.077	500.000	361.933	-17.923
- Altri beni e prodotti non sanitari	105.794	100.000	102.556	5.794
Totale	116.098.452	115.755.360	116.221.485	343.092

Complessivamente, il raggruppamento si attesta su un importo di 116,1 milioni di euro, in aumento di 343 mila euro rispetto alla previsione 2022 e in linea con il consuntivo 2021.

L'analisi della composizione dell'aggregato evidenzia i seguenti aspetti:

- ✓ **diminuiscono gli acquisti attribuibili al Covid** (-5,1 milioni di euro rispetto al 2021), anche per effetto dello smaltimento delle rimanenze di DPI presenti al 31.12.2021 e delle minori scorte



necessarie al 31.12.2022 (che si riducono complessivamente di 3,2 milioni di euro). La diminuzione si concentra sui farmaci, in quanto tipologia di costi strettamente dipendente dalla presenza della malattia, mentre restano alti i costi del materiale diagnostico in vitro (IVD) destinato all'esecuzione di tamponi, antigenici, molecolari e sierologici e dei DPI, il cui utilizzo è tuttora necessario;

- ✓ **aumentano i consumi aziendali**, correlati ad una diversa composizione del mix produttivo, che, indirizzato **al recupero delle liste di attesa chirurgiche**, vede la seguente situazione:

Stabilimento	Dimessi DRG Chirurg			Valorizzazione economica DRG Chirurg		
	2021	2022	Δ	2021	2022	Δ
POLICLINICO	14.233	15.202	+ 969	€ 64.641.103	€ 69.917.012	+ 5.275.909
OC BAGGIOVARA	7.919	8.705	+ 786	€ 55.510.577	€ 58.413.802	+ 2.903.225
AOU MODENA	22.152	23.907	+ 1.755	€ 120.151.680	€ 128.330.814	+ 8.179.134

con conseguenti maggiori costi di dispositivi medici, protesi, strumentario chirurgico, impiantabili attivi e non attivi;

- ✓ infine, è emersa, soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno, una diffusa richiesta di **adeguamento dei prezzi contrattuali all'andamento dell'inflazione**, che ha determinato costi aggiuntivi non previsti. A titolo di esempio, si riporta l'adeguamento prezzi relativo alla fornitura di gas medicali e da laboratorio, che ha comportato maggiori costi per poco meno di 350 mila euro rispetto al Preventivo.

Si rinvia alla relazione contenuta nel paragrafo 3.13 "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici per ogni ulteriore approfondimento sulla gestione di queste due tipologie di beni.

B.2.A – Acquisto di servizi sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.942.131	5.159.767	5.969.103	1.782.364
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	893.608	993.581	813.968	-99.973



B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.528.503	1.810.000	2.254.855	718.503
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero – professionale	10.799.152	9.900.000	9.741.683	899.152
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	441.483	8.500	8.500	432.983
B.2.A.15) Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	15.650.964	13.942.871	18.358.157	1.708.093
B.2.A.16) Altri servizi sanitari	4.140.045	4.593.573	9.219.123	-453.528
Totale	41.395.885	36.408.292	46.365.388	4.987.593

Il raggruppamento evidenzia un saldo complessivo in aumento di 4,988 milioni di euro.

Lo scostamento è dovuto a diverse tipologie di variazioni:

- ✓ variazioni finanziate da corrispondenti ricavi, quali l'iscrizione di 490 mila euro di costi di diversa natura maturati all'interno dei progetti di ricerca e interamente finanziati da pari ricavi, e i maggiori costi per attività in libera professione per un importo di 900 mila di euro, coerenti con i maggiori volumi di ricavi registrati in entrata;
- ✓ variazioni correlate al diverso mix produttivo emerso nell'anno e al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni, per un importo complessivo di 1,8 milioni di euro, principalmente dovuto all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena;
- ✓ variazioni nei costi dei trasporti sanitari di pazienti per 720 mila euro, dovuti sia ad una previsione prudenziale (il 2021 si è chiuso con un importo di 2,255 milioni di euro) sia al riconoscimento provinciale di un adeguamento economico delle tariffe per le Associazioni di volontariato che svolgono questo servizio;
- ✓ variazioni che riguardano in generale il personale, per 1,080 milioni di euro. Si tratta di maggiori costi per comandi in entrata e per personale universitario integrato, del riconoscimento del rinnovo contrattuale al personale interinale, di emolumenti liquidati per maggior attività aggiuntiva finalizzata al recupero delle liste di attesa e per l'attività di procurement, in parte compensati da riduzioni registrate nel raggruppamento "Costi di Personale". Prosegue, invece, la tendenza alla diminuzione dei contratti atipici, il cui importo finale è inferiore a quanto previsto.

Il confronto con il dato 2021, al netto della variazione della libera – professione, evidenzia una significativa riduzione, dovuta alla cessazione di numerosi contratti di personale interinale destinato all'emergenza Covid e alla diminuzione delle convenzioni con il privato accreditato per l'utilizzo comune delle piattaforme chirurgiche e ambulatoriali.



B.2.B – Acquisto di servizi non sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.2.B.1) Servizi non sanitari	65.252.623	65.815.393	53.275.242	-562.770
B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.569.963	1.030.158	886.338	539.805
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	234.888	170.000	154.323	64.888
Totale	67.057.475	67.015.551	54.315.902	41.924

Il raggruppamento conferma complessivamente quanto stimato nel Bilancio di Previsione.

Come si vede dal confronto con il Consuntivo 2021, rispetto al quale aumenta di 12,7 milioni di euro, su di esso hanno inciso:

- un aumento di 9,2 milioni di euro dei costi energetici, di cui 2,980 milioni di euro registrati lo scorso anno nel conto “Manutenzione ordinaria su immobili e impianti” e trasferiti in questo raggruppamento nel 2022 su indicazione regionale. L’incremento è risultato particolarmente elevato oltre che per gli anomali rincari dei prezzi dei vettori energetici dovuti al contesto internazionale, anche per alcuni guasti verificatisi nel corso dell’anno ai due impianti di cogenerazione aziendali, che hanno comportato maggiori quantitativi di EE acquistati dalla rete nei periodi di fermo;
- un incremento complessivo di 2,8 milioni di euro di costi dei servizi non sanitari in appalto per effetto dell’impatto inflattivo sui contratti di servizi alberghieri del Policlinico e di concessione/gestione dell’OCB, dell’adeguamento prezzi a nuove aggiudicazioni Intercent-ER di contratti quali ad esempio la ristorazione e le pulizie, dell’aumento dell’attività chirurgica (quest’ultimo ha inciso in particolare su lavanolo e sterilizzazione);
- un aumento, infine, di 700 mila euro dei costi di elaborazione dati, in parte compensati dalla riduzione dei costi di manutenzione hardware (-197 mila euro), in parte dovuti a cambi di fornitori e di applicativi, con conseguente necessità di affiancamento.

Si sottolinea la ripresa dei costi per la formazione (+65 mila euro rispetto al Preventivo e +81 mila euro rispetto al Consuntivo), che risentono del generale clima di ritorno alla normalità di tutte le attività.

B.3 – Manutenzione e riparazione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.520.645	9.302.326	7.741.694	-781.681
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	8.637.918	7.996.000	8.376.198	641.918
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	23.057	20.000	18.923	3.057
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	8.187	10.000	8.425	-1.813
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	588.686	678.000	774.459	-89.314
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitarie della regione	0	0	0	0
Totale	17.778.493	18.006.326	16.919.699	-227.833

Il raggruppamento evidenzia una diminuzione di 228 mila euro.

Diminuisce rispetto alla previsione l'importo sia delle manutenzioni hardware, sia delle manutenzioni sugli immobili e impianti, a seguito di verifica del grado di realizzazione degli interventi. Aumentano, invece, i costi di manutenzione delle attrezzature sanitarie, sul cui monitoraggio in corso d'anno ha influito il cambio dell'applicativo di contabilità e l'implementazione di un'interfaccia per integrarlo con il gestionale di Ingegneria Clinica.

Rispetto al dato 2021, depurato del costo del canone energia e dei costi di manutenzione hardware trasferiti tra i servizi non sanitari, l'aumento è dovuto principalmente ai costi di manutenzione ordinaria agli immobili e impianti, per effetto dell'introduzione dell'anagrafica regionale e della conseguente ridefinizione dell'imputazione contabile di alcune tipologie di costi.

B.4 - Godimento beni di terzi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.4.A) Fitti passivi	336.982	450.200	443.734	-113.218
B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	5.772.749	5.500.000	5.146.981	272.749
B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	953.852	810.000	795.611	143.852
B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	414.380	416.829	414.380	-2.449



B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	1.552.824	1.345.000	1.802.360	207.824
Totale	9.030.787	8.522.029	8.603.066	508.758

Il raggruppamento registra un aumento di 509 mila euro sulla previsione, dovuto da una parte ad un'errata quantificazione dei canoni di leasing di competenza dell'esercizio, dall'altra ai maggiori costi per noleggi di attrezzature sanitarie e non sanitarie.

La diminuzione sul conto degli Affitti passivi è concentrata sugli affitti di ambulatori esterni per lo svolgimento della libera professione ambulatoriale, conseguente al rientro di alcuni specialisti.

B.5/8 – Personale

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.5.A) Personale dirigente ruolo sanitario	79.761.279	76.185.981	79.022.614	3.575.298
B.5.B) Personale comparto ruolo sanitario	102.500.468	95.772.615	96.032.772	6.727.853
B.6.A) Personale dirigente ruolo professionale	653.576	852.607	766.974	-199.031
B.7.A) Personale dirigente ruolo tecnico	413.520	363.881	398.707	49.639
B.7.B) Personale comparto ruolo tecnico	18.704.259	19.087.500	18.925.147	383.241
B.8.A) Personale dirigente ruolo amministrativo	1.356.899	1.392.706	1.324.486	-35.807
B.8.B) personale comparto ruolo amministrativo	10.501.723	9.086.971	9.865.937	1.414.752
Totale	213.891.724	202.742.261	206.336.637	11.149.463

L'aggregato è stato contabilizzato applicando le indicazioni contenute nella già citata nota prot. AOU 00011071/23 del 6 aprile 2023 – Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, regione Emilia – Romagna.

Esso evidenzia un incremento di 11,1 milioni di euro rispetto al Preventivo e di 7,6 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2021.

Considerata l'entità degli scostamenti, si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio:



	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
Costo del Personale		206.336.637	206.336.637
Riduzione del costo dell'assegno familiare, così come previsto dalle modifiche introdotte dall'INPS con provvedimento nazionale		-593.000	
Saldo risultante dal costo complessivo proiettato al 31 dicembre 2022 di tutto il personale dell'AOUMO assunto nello scorso esercizio e nell'attuale, con la riduzione, stimata nel 50% circa, dei costi sostenuti nel 2021 per personale a tempo determinato destinato ai reparti COVID		-3.001.376	
	202.742.261	202.742.261	206.336.637
IVC 2022/2024	515.277	Negli accantonamenti	
Vacanza contrattuale ed elem. Perequativo 2019/2021	2.020.394	Negli accantonamenti	
<i>Rinnovo contrattuale 2019/2021 personale del comparto – annualità 2022</i>	<i>5.914.525</i>	Finanziato nei contributi in c/esercizio	
Ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 ccnl 2/11/2022 (0,55%)	581.779	Finanziato nei contributi in c/esercizio	
Particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso ex art. 1, comma 293, della legge n. 234/2021	290.093	Finanziato nei contributi in c/esercizio	
certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018, annualità 2022	97.312		
Integrazione fondi contrattuali Dirigenza Sanitaria ex Legge Gelli annualità 2022 (montante 2019-2022)	2.209.744	Finanziato nei contributi in c/esercizio	
Saldo derivante da variazioni preventivo/consuntivo	-479.661		
Totale	213.891.724	202.742.261	206.336.637
<i>Rinnovo contrattuale 2019/2021 personale del comparto – annualità arretrate</i>	<i>7.298.460</i>		
<i>IRAP su rinnovo contrattuale 2019/2021 personale del comparto – annualità 2022</i>	<i>389.455</i>		

<i>IRAP su rinnovo contrattuale 2019/2021 personale del comparto – annualità arretrate</i>	<i>488.202</i>		
TOTALE RINNOVO CONTRATTUALE 2019/2021 COMPARTO	14.090.642		
TOTALE FINANZIAMENTO	14.090.642		

Si specifica inoltre quanto segue:

- Rinnovo contrattuale 2019/2021

Dirigenza medica e sanitaria → accantonamento residuo di 435.894,00

Dirigenza PTA → accantonamento residuo di 67.903,00

- Rinnovo contrattuale 2022/2024

Comparto → accantonamento residuo di 7.831,53

Dirigenza medica e sanitaria → accantonamento residuo di 23.134,96

Dirigenza PTA → accantonamento residuo di 1.982,86

Per gli approfondimenti gestionali, si rinvia a quanto illustrato nel capitolo 4.3 “Il governo delle Risorse Umane”.

B.9 – Oneri diversi di gestione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.9.A) Imposte e tasse	8.079.981	8.111.902	8.558.336	-31.921
B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.150.684	1.258.100	1.149.010	-107.416
Totale	9.230.666	9.370.002	9.707.345	-139.336

La voce registra una diminuzione di 139 mila euro, diffusa sulle numerose tipologie di costi che la compongono.

Non sono stati iscritti importi a titolo di perdita su crediti.

Rispetto al 2021, la diminuzione è più significativa e concentrata sulle Imposte e Tasse, in particolare sull'Iva Intercompany, derivante dai minori scambi con il magazzino unico di Reggio Emilia.



B.10 – Ammortamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.10) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	568.561	382.962	382.962	185.599
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	14.692.805	13.907.820	13.907.820	784.985
B.11.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	9.024.674	8.691.128	8.691.128	333.546
Totale	24.286.039	22.981.910	22.981.910	1.304.129

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 1,3 milioni di euro, interamente compensato dalla variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio". Si rinvia al commento riportato nella voce "A.7 – Incrementi di immobilizzazioni", per la sua giustificazione.

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, si rinvia alla nota integrativa.

B.12 – Svalutazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.12) Svalutazione dei crediti	422.487	250.000	139.147	172.487
Totale	422.487	250.000	139.147	172.487

L'importo risulta in aumento di 172 mila euro rispetto al Preventivo.

In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 422 mila euro.

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

B.13 – Variazione delle Rimanenze

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	3.809.501	500.000	1.320.934	3.309.501



B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-346.100	0,00	102.076	-346.100
Totale	3.463.401	500.000	1.423.009	2.963.401

La voce registra un importante aumento, dovuto:

- ❖ per 3,2 milioni di euro al progressivo smaltimento delle rimanenze di DPI/COVID presenti al 31.12.2021 e delle minori scorte necessarie al 31.12.2022 a seguito dell'affievolirsi della pandemia;
- ❖ per la differenza alla presenza al 31.12.2021 nel magazzino della Farmacia di un farmaco particolarmente costoso, necessario per una terapia specifica in partenza il successivo 3 gennaio 2022.

Si sottolinea che il monitoraggio di questa voce ha fortemente risentito dell'impatto del nuovo applicativo GAAC e delle difficoltà dovute alla sua messa a regime.

B.14 – Accantonamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.588.718	1.790.000	803.253	1.798.718
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	17.618	35.000	36.248	-17.382
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	931.264	1.040.000	2.695.339	-108.736
B.14.D) Altri accantonamenti	2.941.233	5.290.518	3.491.334	-2.349.285
Totale	7.478.833	8.155.518	7.026.174	-676.685

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati e motivati nella Nota Integrativa.

Rispetto alla previsione, l'importo iscritto a consuntivo 2022 è inferiore di 565 mila euro. Le principali variazioni sono le seguenti:

- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, tutte le quote non spese dei fondi vincolati (-109 mila euro) e accantonati tutti gli importi percentualmente destinati alla ricerca su sperimentazioni e altri fondi dedicati, non previsti a preventivo analogamente ai relativi finanziamenti
- è stato iscritto un nuovo accantonamento (1,142 milioni di euro) per il servizio energia, sulla base della nota regionale prot. 126301 del 09/02/2023, in considerazione del fatto che alcuni fornitori hanno contestato le modalità di calcolo applicate. L'importo è stato definito nella nota regionale stessa



- sono diminuiti gli accantonamenti al fondo Comitato Etico (-157 mila euro) e al fondo Ricerca (-22 mila euro), sulla base dei rispettivi ricavi
- sono incrementati gli accantonamenti collegati all'attività in libera – professione (+233 mila euro), proporzionalmente all'accresciuto volume dei ricavi, mentre è diminuito l'accantonamento per incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs. 50/2016 (-62 mila euro), sulla base delle procedure attivate nell'anno
- sono aumentati gli accantonamenti per autoassicurazione (+702 mila euro), il cui fondo necessita di questo incremento per raggiungere l'ammontare calcolato con il metodo definito dalla Regione nello scorso esercizio, (-281 mila euro) e per vertenze legali (+142 mila euro), mentre è stato chiuso l'accantonamento per contenzioso del personale dipendente (-50 mila euro), in adeguamento a quanto comunicato dall'Ufficio legale dell'Azienda
- sono stati chiusi gli accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali messi in pagamento nell'anno (-2,537 milioni di euro, ricompresi tra gli "Altri accantonamenti") e mantenute soltanto le quote 2019/2021 della Dirigenza e 2022/2024 di tutto il personale non spese
- è stato infine iscritto un nuovo accantonamento (+51 mila euro) per far fronte ai rischi derivanti da una richiesta di ristoro da parte del concessionario dei servizi alberghieri dell'OCB

In linea con il preventivo, infine, l'accantonamento per indennità organi istituzionali.

L'aggregato è difficilmente confrontabile da un anno all'altro, essendo i singoli accantonamenti collegati a rischi specifici e non sempre ripetibili (rinnovi contrattuali, finanziamenti per progetti di ricerca, controversie legali...).

C - Proventi ed oneri finanziari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
C.1) Interessi attivi	5	0	1	5
C.2) Altri proventi	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-284.876	-225.000	-261.657	59.876
C.4) Altri oneri	-49.587	-60.000	-56.166	-10.413
Totale	-334.458	-285.000	-317.822	49.458

La voce registra un aumento di 49 mila euro, concentrato nella voce di Interessi passivi e dovuto agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento dell'Euribor di riferimento.



E - Proventi ed oneri straordinari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	13.520.740	423.002	13.184.118	13.097.738
E.2.A) Minusvalenze	-2.257	0	-40.903	-2.527
E.2.B) Altri oneri straordinari	-9.022.327	-329.844	-2.521.969	-8.692.483
Totale	4.496.156	93.158	+10.621.246	4.402.998

Il saldo delle due voci porta ad un valore positivo di 4,4 milioni di euro a fronte di una previsione di 93 mila euro e di un consuntivo 2021 pari a 10,6 milioni di euro.

La composizione finale di questo raggruppamento, per sua natura non stimabile, è progressivamente cresciuta in corso d'anno e risulta alquanto articolata. Di seguito, si elencano alcune delle voci più rilevanti dei Proventi Straordinari, che determinano lo scostamento positivo, rinviando all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa:

- contabilizzazione, in applicazione di indicazioni regionali, dei seguenti contributi:
 - ❖ 7.446.267,00 euro a titolo di finanziamento del rinnovo contrattuale 2019/2021 del comparto – annualità arretrate
 - ❖ 2.953.278,00 euro quale assegnazione regionale LEGGE GELLI – annualità arretrate
 - ❖ 409.339,00 euro quali risorse per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018 – annualità arretrate
- registrazione di sopravvenienze attive per note di accredito da ricevere su farmaci e per rimborsi AIFA (569 mila euro)
- chiusura fatture da ricevere anni pregressi (566 mila euro) e poste relative al recupero ticket (607 mila euro)
- altre insussistenze ordinarie del passivo e altre sopravvenienze attive a seguito di fatturazione di prestazioni di anni precedenti, di note di accredito, di incassi per infortuni...

Gli oneri straordinari si riferiscono principalmente a:

- 7.298.460,00 euro a titolo di rinnovo contrattuale 2019/2021 del comparto – annualità arretrate
- 409.339,00 euro quali compensi per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018 – annualità arretrate
- 420.183,00 euro quali competenze CUP 2021 dovute ad AUSL Modena
- 159.418,00 euro quali rimborso utenze 2019-2021 ad Unimore per Anatomia Patologica



- 374.197,00 euro a titolo di rinnovo contrattuale 2019/2021 del personale interinale – annualità arretrate
- altre tipologie di insussistenze e di sopravvenienze su fornitori di beni e servizi.

Y – Imposte

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza cons. 2022 su prev. 2022
Y.1) Irap	15.165.985	14.272.500	14.755.127	893.485
Y.2) Ires	208.000	190.000	190.000	18.000
Totale	15.373.985	14.462.500	14.945.127	911.485

L'importo dell'IRAP risulta in aumento di 911 mila euro conseguenti ai maggiori costi di personale e di libera professione.

Per le imposte sul reddito dell'esercizio, rappresentate dall'IRES, è stato iscritto un importo più alto del previsto, in quanto congruente con la quantificazione presuntiva effettuata per l'anno in corso.

Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti

Il modello LA 2022, aggiornato secondo i criteri dettati dal Decreto 24 maggio 2019, risulta confrontabile con il modello relativo all'annualità 2021 per quel che riguarda la struttura del documento.

Dal punto di vista contabile, tuttavia, ferma restando la confrontabilità complessiva fra i due anni 2021/2022, la rilevazione 2022 risente del diverso meccanismo di imputazione contabile correlato all'avvio della piattaforma GAAC per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, a far data dal 3/1/2022. Nello specifico, si registra uno spostamento della spesa dal livello dell'Assistenza Distrettuale – Specialistica Ambulatoriale a quello dell'Assistenza Ospedaliero, in parte correlato alla tipologia di attività erogata nel corso del 2022, ma soprattutto in ragione della mutata modalità di registrazione contabile sui centri di costo specifici e, conseguentemente, sui livelli di assistenza correlati. Tale mutamento di imputazione, temporaneo e strettamente collegato alla fase congiunturale di avvio della piattaforma GAAC, appare particolarmente evidente con riferimento agli aggregati della Farmaceutica ad Alto Costo rimborsata extra tariffa ed al livello del Costo del Personale, come dettagliato nei punti di dettaglio seguenti.



In sintesi, si rilevano variazioni rispetto al 2021 sui seguenti capitoli di spesa:

1. Specialistica Ambulatoria e Degenza ordinaria: imputazione contabile a seguito avvio GAAC e spesa connessa per acquisto di dispositivi medici e variazione rimanenze di magazzino
2. Acquisto di servizi non sanitari
3. Costo del personale in aumento e con diversa imputazione contabile a seguito della mancata automazione in GAAC del tracciato record mensile di costo del personale proveniente da WHR
4. Costo per ammortamenti in aumento

Alla luce della premessa sopra riportata, si procede con l'analisi di dettaglio degli scostamenti specifici fra gli importi del modello LA 2022 rispetto a quello 2021.

1. Assistenza Distrettuale – Specialistica Ambulatoriale

Anche per il 2022 risulta confermata la struttura del modello LA con una definizione dei sub livelli di assistenza caratterizzata da un elevato grado di dettaglio, anche se la confrontabilità fra 2021 e 2022 risulta solo in parte garantita, a seguito dei diversi meccanismi contabili di rilevazione dovuti all'avvio della piattaforma GAAC.

Il valore complessivo di spesa attribuibile al Livello dell'Assistenza Distrettuale fa infatti registrare un differente meccanismo di imputazione della spesa nel 2022 che determina una riduzione dai 131,6 mln € del 2021 ai 75,6 mln € del 2020.

Le principali variazioni sono riscontrabili in corrispondenza di:

- 2G114 - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa:
la rilevazione dei costi per farmaci su GAAC non consente, in questa fase di primo anno di rilevazione, di scorporare la quota di spesa per farmaci ad alto costo a rimborso extra tariffa, meccanismo che veniva effettuato fino al 2021 extracontabilmente mediante collegamento fra la banca dati interna FED ed i movimenti di magazzino per singolo farmaco utilizzando il codice MINSAN come chiave. Per tale ragione, l'importo complessivo di circa 33,2 mln €, rappresentato nel 2021 in corrispondenza della riga 2G114, trova collocazione nel 2022 all'interno dei singoli centri di costo di degenza dei reparti ordinatori di spesa, dove nativamente scaricato, pertanto nel livello di assistenza ospedaliera.
- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari:



la variazione attiene alla riduzione di spesa per Dispositivi Medici e valorizzazione Rimanenze di Magazzino in corrispondenza della riga "2G113 - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica", concentrate sul livello COA:

- HO107.01 Altre Discipline e Ambulatori (-6 mln € circa, dagli 8,4 mln € del 2021 ai 2,6 mln € nel 2022).
- LA6 – Pers. ruolo sanitario
la variazione di imputazione del costo del personale è riconducibile al mutato meccanismo di fonte alimentante contabile. Il tracciato mensile del costo del personale prodotto dall'applicativo WHR veniva recepito in maniera automatizzata nel gestionale contabile NFS fino al 2021, determinando una attribuzione diretta del costo sul cdc di afferenza della matricola e provvedendo al ribaltamento di quota parte del costo sul livello ambulatoriale della singola matricola in ragione dell'incidenza di attività. Tale tracciato non è al momento ancora recepito secondo questa modalità sul nuovo applicativo contabile GAAC: il costo del personale deve pertanto essere recepito con alimentazione da fonte esterna alimentante, senza automatizzazione e solo sul cdc di afferenza della matricola. La complessità procedurale ha reso non implementabili, in questo primo anno di avvio, i meccanismi di ribaltamento della spesa sulla quota ambulatoriale dei reparti (gestita in tale modalità fino al 2021). Per tale ragione, il costo nativo, direttamente imputato sui centri di costo di degenza dei singoli reparti, è rimasto attribuito al livello di Assistenza Ospedaliero, con conseguente riduzione dell'Assistenza Specialistica.

La riduzione di spesa è relativa, nello specifico alle seguenti categorie di figure professionali:

- Personale Infermieristico (-3,3 mln €, 1,4 mln € nel 2022 contro i 4,7 mln € del 2021);
- Personale Medico (-2,7 mln €, da 7,8 mln 2021 a 5,1 mln € nel 2022);
- Altro Personale Sanitario non Medico del Comparto (-2 mln €, da 2,8 mln € a 0,8 mln €)

concentrata sul livello COA:

- HO107.01 Altre Discipline e Ambulatori (-9 mln € circa, dai 16 mln € del 2022 ai 7,7 mln € nel 2021).
- LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. Prestazioni (-2,2 mln €)
- LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari (-2,7 mln €)
- LA10 - Ammortamenti (-2,4 mln €)



2. Assistenza ospedaliera

Il livello dell'assistenza ospedaliera rileva scostamenti di importo riconducibili, in prima battuta, all'erogazione dei Farmaci a rimborso extra tariffa (circa 32 mln € conteggiati nel 2021 sulla riga 2G114, vedi noto paragrafo precedente). In secondo luogo, si procede all'analisi degli aumenti di spesa correlati ai singoli livelli di assistenza, per una quota complessiva che vede aumentare l'Assistenza Ospedaliera di +84 mln € (dai 371 mln del 2021 ai 455 mln del 2022).

Le variazioni di spesa sono riconducibili a:

- 3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI (+1,8 mln €)
 - LA6 - Pers. ruolo sanitario (+1 mln €)
 - LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari (+0,8 mln €)
- 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti (+74,4 mln €, di cui 32 mln € per farmaci a rimborso extra tariffa "2G114")
 - 3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital (+19,8 mln €)
 - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+17 €)
 - 3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria (+53 mln €)
 - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+19 €)
 - LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari (+12,8 mln €)
Per costi di Servizi Tecnici, Manutenzioni, Utenze e Altri Servizi non Sanitari.
 - LA6 - Pers. ruolo sanitario (+18,5 mln €, in parte correlati da calo sul livello di Assistenza Specialistica, per diversa imputazione fra WHR e GAAC)
 - 3F100 Attività trasfusionale (+3,3 mln €)
 - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+2,7 mln €)
 - 3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti (+1,8 mln €)
 - LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari (+389.295 €)
 - LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie (+1,8 €)

Aumento di spesa proporzionalmente correlata al notevole incremento di attività trapiantologica registrato nel corso del 2022 (+11 trapianti di fegato dimessi rispetto al 2021):



DRG	Provenienza	valorizzazione economica da SDO			Numero dimessi da SDO		
		2021	2022	Δ	2021	2022	Δ
302-Trapianto renale	MO	409.886	686.301	+ 276.415	12	20	+ 8
	RER-MO	170.786	170.786	+ 0	5	5	+ 0
	FUORI-RER	585.897	532.254	- 53.643	16	15	- 1
	Totale	1.166.568	1.389.341	+ 222.772	33	40	+ 7
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	2.626.153	2.452.033	- 174.120	41	38	- 3
	RER-MO	2.422.657	2.252.036	- 170.621	37	31	- 6
	FUORI-RER	1.842.341	3.332.196	+ 1.489.856	27	46	+ 19
	EXTRA		67.033	+ 67.033		1	+ 1
	Totale	6.891.150	8.103.298	+ 1.212.148	105	116	+ 11

Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2022, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha svolto, oltre all'attività istituzionale non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

Per determinare il risultato delle attività commerciali, l'art. 144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, attraverso opportune articolazioni all'interno dell'unica contabilità aziendale, ha implementato un sistema di contabilità IRES, che permette di individuare il risultato economico dell'attività commerciale. All'interno di dette rilevazioni, ove non sia possibile rilevare costi diretti per la complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente quote di costi promiscui. Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali, compresi proventi straordinari – 8.360.967 e totale ricavi aziendali – 530.022.542) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 1,60%.

Tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede di assestamento dei conti al 31/12/2022, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità.

È emerso un conto economico in perdita per € **1.977.798**, in continuità rispetto a quanto registrato nello scorso esercizio. Come si vede dal confronto con il 2021, i volumi dei costi e dei ricavi di questa



tipologia di attività si mantengono complessivamente stabili. Tra i ricavi commerciali vengono registrati le sperimentazioni farmaci, la vendita di titoli di efficienza energetica, quest'ultima particolarmente consistente nell'esercizio, le quote di iscrizione a corsi organizzati dall'Azienda, il riaddebito all'AUSL provinciale della quota dei servizi alberghieri effettuati da Sesamo spa in spazi di pertinenza territoriale (a rettifica del corrispondente costo sostenuto dall'AOUMO), le trattenute ai dipendenti della quota mensa. Tra i costi, troviamo tutti gli importi direttamente collegati ai ricavi commerciali, principalmente il costo della mensa per i dipendenti e i costi sostenuti per i servizi alberghieri su aree AUSLMO, a cui si aggiungono i costi indiretti e promiscui.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2017), oltre al quadro RF relativo al reddito di impresa, si compilano anche il quadro RA, redditi da terreni, RB redditi da fabbricati e il quadro RF altri redditi, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo e perciò non ricompresi nel perimetro del conto economico commerciale.

A completamento di quanto esposto, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel modello UNICO, l'aliquota IRES applicata è quella del 12% (aliquota ridotta), così come stabilito all'art. 6 del DPR 601/1973 e s.m.i. e dall'art. 66 comma 8 DL 331/1993.

Relativamente all'IRAP, l'Azienda applica esclusivamente il metodo retributivo ad aliquota 8,5%.

<i>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</i>	<i>ANNO 2021</i>	<i>ANNO 2022</i>
A.1) Contributi in c/esercizio	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.751.923	1.747.231
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	17.012	11.776
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.734.911	1.735.455
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.489.643	4.321.046



A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	
A.9) Altri ricavi e proventi	2.230.584	2.292.689
Totale A)	8.472.150	8.360.967
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	396.649	
B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	9.019.468	
B.4) Manutenzione e riparazione	271.297	
B.5) Godimento di beni di terzi	7.604	2.173
B.6) Costi del personale	927.142	957.248
B.7) Oneri diversi di gestione	28.776	
B.8) Ammortamenti	-	-
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-	-
B.11) Accantonamenti	-	-
Totale B)	10.650.936	10.316.548

DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.178.786	-1.955.581
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-963	-967
Totale C)	-963	-967
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	231.482	-
E.2) Oneri straordinari	-16.912	



Totale E)	214.570	-21.250
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.965.179	-1.977.798
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	-	-
Y.2) IRES	-	-
Totale Y)	-	-
PERDITA DELL'ESERCIZIO	-1.965.179	-1.977.798

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta destinazione dell'utile

Nulla da rilevare.

Rendicontazione Piano degli Investimenti

Si rinvia a quanto esposto nel capitolo 4.8 "Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR", che contiene l'illustrazione delle diverse tipologie di investimenti effettuate nell'anno, ed una rendicontazione economica degli investimenti effettuati con risorse aziendali.

Commento al Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. 118/2011, è stato inserito nella Nota Integrativa il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2022, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata e in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo.

Il raffronto con quanto stimato a preventivo, evidenzia i seguenti scostamenti:

- la gestione corrente presenta un saldo positivo di 1,5 milioni di euro, superiore di 35 milioni rispetto alla previsione principalmente a causa del diverso risultato di esercizio (passato da -



42,5 milioni di euro a -4,8 milioni di euro). La gestione corrente si è mossa in coerenza con quanto stimato nel Preventivo, ad eccezione della voce "Utilizzo fondi per rischi ed oneri", che evidenzia un utilizzo più alto di quanto previsto;

- la gestione reddituale si chiude con un avanzo, comprensivo del saldo positivo della gestione corrente, di 10,755 milioni di euro più alto rispetto ai +1,9 milioni di euro stimati nel preventivo;
- le attività di investimento si sono concretizzate in misura inferiore alla previsione (6,5 milioni di euro rispetto a 20,9 milioni di euro di previsione per acquisti di immobilizzazioni), a cui si aggiungono 4 milioni di euro per rimborso quote capitale di mutui e sono state interamente finanziate da aumenti di patrimonio netto per nuovi contributi e diminuzione di crediti in particolare verso regione per investimenti;
- le disponibilità liquide sono infine aumentate di 10,5 milioni di euro. In esse è confluito l'avanzo della gestione reddituale, che non ha potuto riversarsi in una diminuzione del debito, in quanto la liquidità è sopraggiunta nell'ultimo mese dell'anno.



Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CODICE MOD. CE	Dettaglio consulenze	Fornitore	Importo
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche		244.631,52
		Azienda USL Modena	228.302,11
		Istituto Ortopedico Rizzoli	1.492,88
		Az Osp.Univ. S. Orsola-Malpighi	5.161,00
		Azienda USL Reggio Emilia	9.675,53
BA1370	Consulenze sanitarie da terzi		167.176,79
		Comune di Modena	76.000,00
		Università di Modena e Reggio Emilia	85.400,00
		Azienda Ospedaliera Univers. Verona	2.004,00
		AULSS 8 BRESCIA	3.772,79
BA1770	Consulenze non sanitarie da terzi		71.644,99
		Istituto Superiore di Sanità	600,00
		I.N.A.I.L.	70.104,99
		TESORERIA PROV.LE STATO	940,00
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato		96.625,56
		Magliolo Paolo	44.458,75
		Zoppolato e Associati	19.032,00
		Ecoricerche Srl	4.794,60
		Berselli Andrea	2.835,00



		Mainardi Sandro	19.032,00
		Cazzani Barbara	4.440,80
		Dipendenti Vari	2.032,41

CODICE MOD. CE	Dettaglio acquisti di servizi non sanitari	Fornitore	Importo
BA1560	Acquisto di servizi non sanitari		67.057.474,69
BA1570	Servizi non sanitari		65.252.632,41
BA1580	Lavanderia		4.449.045,37
		SESAMO S.p.A.	1.314.611,11
		SERVIZI ITALIA S.p.A.	3.078.086,43
		CICLAT Soc.coop.	22.224,35
		VOLTA PROFESSIONAL SRL	10.490,95
		MULTISERVICE SOC.COOP. ARL	29.632,53
BA1590	Pulizie		9.776.944,07
		SESAMO S.p.A.	4.437.098,26
		MARKAS SRL	5.309.284,57
BA1600	Mensa		9.629.850,13
		CIR FOOD	3.832.167,77
		SESAMO S.p.A.	2.785.475,65
		BLUBE SRL	3.007.874,09
		MOLINARI S.p.A.	4.332,62
BA1620	Servizi Assistenza Informatica		2.899.812,71
		ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.p.A.	54.717,00



		ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA	108.473,25
		ENGINEERING D HUB S.p.A.	4.956,25
		UNIMORE	6.000,00
		HAEMOLINK SRL	32.330,00
		COOPERATIVA E.D.P. LA TRACCIA	7.576,20
		FUJIFILM ITALIA S.p.A.	15.628,20
		MILIARIS SRL	18.734,90
		DEDA DIGITAL	24.204,80
		FASTWEB S.p.A.	273.735,19
		GPI S.p.A.	683.052,53
		ARTEXE S.p.A.	412.602,20
		TEAMSYSTEM S.p.A.	3.654,96
		SINFO SRL	8.726,06
		DATA PROCESSING -	79.834,67
		4WARD SRL	431.329,50
		SIIV S.p.A.	10.711,60
		SPIN SRL	2.461,23
		WEZEN TECHNOLOGIES	14.640,00
		NET4MARKET-CSAMED S.R.L.	8.052,00
		CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUT.SRL	9.516,00
		ALTAVIA SRL	23.444,74
		LEPIDA S.p.A.	47.888,10
		S4S BIO SRL	2.852,76
		SISTEMI INFORMATIVI SRL	36.266,53
		DEDALUS S.P.A.	435.533,10
		VISION DEPT S.R.L.	3.294,00
		MEAD INFORMATICA SRL	50.345,74
		EXPRIVIA S.P.A.	69.660,78
		EUROSOFT CONSULTING SRL	16.845,42
		NOUVELLE SRL ****	2.745,00
BA1630	Servizio trasporti non sanitari		3.458.578,65
		SESAMO S.P.A.	1.604.376,55
		DUIMEX SRL	
		COOPSERVICE S.COOP.P.A.	392.628,68
		BS MEDICAL S.R.L.	24,40

	LIFE TECHNOLOGIES ITALIA FIL LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V	58,56
	GE HEALTHCARE SRL	1.573,00
	QIAGEN S.R.L.	40,26
	VWR INTERNATIONAL S.R.L	147,62
	INCOFAR	12,20
	LINDE MEDICALE SRL	116.237,09
	EXACTA+OPTECH LABCENTER	43,92
	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L	0,01
	MASCIA BRUNELLI S.p.A.	24,40
	EPPENDORF S.R.L.	30,50
	GILSON ITALIA SRL	61,00
	CURIUM ITALY S.R.L.	1.842,50
	EUROCLONE S.p.A.	18,30
	FISHER SCIENTIFIC SAS	79,45
	ATES MEDICA.COM - S.R.L.	30,50
	ARJO ITALIA S.p.A.	24,40
	UPM MODENA S.A.	256,20
	MEDELA ITALIA	12,20
	D.B.A. ITALIA DIAGNOSTIC BROKERS ASSOCIATED S.R.L.	21,96
	LIOFILCHEM S.R.L.	18,30
	C.F.P. SOC. COOP.	1.307.746,41
	OPENLAB SRL	30,50
	CELLTECH S.R.L.	15,86
	M.B.T. SRL	24,40
	BIOPHARM ITALIA SAS DI CORTESE LUCA & C.	35,62
	CEIFER S.L	150,00
	GREINER BIO-ONE ITALIA S.R.L.	73,50
	MECO SRL	85,40
	CURIUM AUSTRIA GMBH	889,38
	Lab Creator*	24,40
	DHL EXPRESS (ITALY) SRL	31.941,18
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.602.588,99

		CAMPOVERDE S.R.L.	1.800,72
		ECO ERIDANIA SPA	1.570.407,59
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	219,60
		MARKAS S.R.L.	30.161,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		13.179.513,90

		Totale	
1000063_COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.		€	1.158.251,59
1000090_POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI		€	78.383,77
1000140_COMUNE DI MODENA		€	61.959,99
1001912_AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA		€	353.592,51
1002216_BOSTON SCIENTIFIC S.p.A		€	10.407,14
1002839_GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.p.A		€	24.681,55
1003198_ROCHE SOCIETA' PER AZIONI		€	3.000,00
1003664_CIR FOOD S.C.		€	135,83
1007927_ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.		€	409,92
1007957_TECNO RAD S.R.L.		€	36.084,59
1008220_UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE		€	5.630,00
1008572_SALMI ENRICO		€	17.763,20
1008994_GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.p.A.		€	2.954,42
1009249_SAGO MEDICA - S.R.L.		€	7.625,00
1009262_SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.		€	469,70
1009897_INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI		€	2.025,73
1009899_TRAUMA & EMERGENCY ADVANCED TRAINING S.R.L. O BREVEMENTE TREAT S.R.L.		€	15.320,00
1010046_VIVENDA S.R.L.		€	15.366,95



1010309_I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	€	2.025,00
1010408_TELPRESS ITALIA	€	5.490,00
1010888_MAGGIOLI S.p.A.	€	961,12
1011210_LABORATORIO ORTOPEDICO G.E.O.S. S.R.L.	€	2.520,01
1011302_COMITATO ELETTROTECNICO ITALIANO C.E.I.	€	8.969,00
1011887_A. MANZONI & C. S.P.A.	€	936,35
1015318_LIFE S.R.L.	€	5.254,54
1015772_ITALIAONLINE S.P.A. Totale	€	3.873,50
1016087_SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	€	30.077,76
1019740_S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	€	8.505,84
1035870_HIGH RESEARCH S.R.L.	€	46.259,80
1035901_BT ENIA TELECOMUNICAZIONI S.P.A.	€	230.879,65
1035960_FEDEX EXPRESS ITALY S.R.L	€	22,17
1036577_ITALCERT S.R.L.	€	8.052,00
1039993_S.A.C.A. SERVIZIO AUTONOLEGGIO CON AUTISTA SOC. COOP. A R.L.	€	1.200,00
1047661_GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	€	140.076,28
1056907_RIGENERAND S.R.L.	€	74.749,93
1437023_FULLCRO SRL	€	976,00
1468581_CLINICA CANTONI SRL	€	348,92
1477435_ALBERGO RISTORANTE SOLE DI MONTERASTELLI CINZIA &	€	10.350,00
1478231_ANTICIMEX S.R.L.	€	3.159,63
1480458_DES ARTS S.R.L.	€	768,00
1480480_EDITRICE S.I.F.I.C. SRL	€	990,00
1483195_GRAPHICSCALVE SPA	€	8.933,03
1483369_FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	€	1.653,64
1483376_GECO SRL	€	6.276,90
1484117_IEMMI ALEX	€	17.128,69
1484266_IMMOBILIARE C.M. SRL	€	1.265,75

1484274_IMMOBILIARE DAUNIA (HOTEL) S.R.L.	€ 2.732,00
1486746_NEOSIS SRL	€ 10.980,00
1487260_PALTRINIERI BARBARA	€ 912,78
1487314_RIACEF SRL	€ 6.206,75
1487531_PCM - POLIAMB. CHIRURGICO MODENESE SRL	€ 79.894,14
1488005_ONORANZE FUNEBRI ROVATTI SRL	€ 10.000,08
1488007_ONORANZE FUNEBRI VERUCCHI DI V. CINZIA	€ 24,00
1488430_STUDIO ASSOCIATO ZINI	€ 5.036,16
1489272_SESAMO SPA	€ 10.368.502,22
1491573_TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	€ 26.585,69
1496352_CENTRO DELLA SALUTE SRL	€ 4.257,80
1496378_POLIAMBULATORIO SHOULDER TEAM S.R.L.	€ 22.269,88
1496426_SAFFI-MED SRL	€ 13.509,06
1496428_CHECK UP CENTER SRL	€ 5.368,93
1496456_ECHOES SRL	€ 2.351,19
1496461_CENTROACQUARI SNC	€ 929,60
1496494_CENTRO MEDICO SRL	€ 23.528,31
1496501_WADDAN CENTER SRL	€ 4.051,62
1496687_LIBRERIE GIUNTI S.R.L.	€ 236,80
1496783_PROXIMUS SRL	€ 6.100,00
1497140_MALAGOLI MARCO	€ 17.357,18
1498379_STUDIO FISIO K	€ 8.270,87
1498568_HELSE BERGEN HAUKELAND UNIVERS.HOSP.	€ 1.143,30
1498573_OVAVIT S.L.U.	€ 307,44
1498594_SANI MEDICAL CENTER SRL	€ 5.687,64
1498623_MECO SRL	€ 976,00
1498665_PROHOME SAS	€ 2.544,70
1498716_CORESEARCH S.R.L.	€ 37.530,25

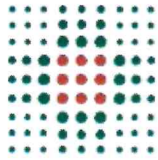
1500478_CLINICA LUCCHI SRL	€	3.103,68
1512009_KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	€	42.309,60
1512732_MODENATUR S.C.A.R.L.	€	120,00
1514955_SO.GE.POL.SRL POLIAMBULATORIO*	€	314,76
1546601_PARADIGMI SRL	€	5.782,80
1551661_GHELFI FRANCESCO	€	8.627,84
1625012_FACCHNI JESSICA	€	9.135,36
1642091_ASSOCIAZIONE CORO S. LAZZARO APS	€	350,00
1642165_TEAM ENJOY EVENTS & FUN	€	350,00
990000263_Cassa economale AOU Modena	€	9.025,21
PERSONALE DIPENDENTE	€	141.254,83



ALLEGATI

1. Attestazione tempi di pagamento
2. Incassi SIOPE 2022
3. Pagamenti SIOPE 2022
4. Indicatori SIOPE 2022
5. Conto Economico 2022
6. Investimenti 2022
7. Livelli assistenziali 2021
8. Livelli assistenziali 2022





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Servizio Sanitario Regionale
EMILIA-ROMAGNA

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

Prospetto di cui all'art.9, comma 8 DPCM 22 settembre 2014

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1. Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 55.264.955,39

2. Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

- 0,57 GIORNI

In base al DPCM 22 settembre 2014 art 9, questa Azienda ha calcolato l'indicatore come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.

3. Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

A decorrere dal 1° gennaio 2022, l'Azienda ha cambiato il proprio programma informatico di contabilità/logistica. Ciò ha determinato un generale rallentamento



del ciclo passivo, che ha inciso sull'ammontare dei pagamenti effettuati oltre scadenza e sul peggioramento dell'indicatore di tempestività.

L'Azienda ha comunque messo in atto tutte le misure necessarie ad individuare ed isolare le fasi critiche del processo, riuscendo così a mantenersi al di sotto dei termini previsti dalla legge.



Direttore del Servizio Bilancio e Finanze

ngualucini

Il Direttore Generale

Il Direttore Generale
AOU Modena

Dott. Claudio Vagnini



Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2022
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	06-apr-2023
Data stampa	13-apr-2023
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

		67.967.906,42	67.967.906,42
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.686.020,55	3.686.020,55
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	382.643,46	382.643,46
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	27.378.422,35	27.378.422,35
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.079.278,30	1.079.278,30
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	4.633.926,10	4.633.926,10
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.146.816,84	15.146.816,84
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.075.944,14	2.075.944,14
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	13.584.854,68	13.584.854,68

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

		422.384.656,96	422.384.656,96
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	10.989.536,09	10.989.536,09
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	3.045.161,00	3.045.161,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.659.807,80	1.659.807,80
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	370.454.345,71	370.454.345,71
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	43.502,00	43.502,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	25.000,00	25.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	35.919.229,09	35.919.229,09
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	12.000,00	12.000,00
2202	Donazioni da imprese	33.100,00	33.100,00
2204	Donazioni da famiglie	96.747,00	96.747,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	106.228,27	106.228,27

ALTRE ENTRATE CORRENTI

		11.273.757,00	11.273.757,00
3101	Rimborsi assicurativi	333.941,43	333.941,43
3102	Rimborsi spese per personale comandato	232.471,56	232.471,56
3105	Riscossioni IVA	275.643,50	275.643,50
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	8.855.432,96	8.855.432,96
3201	Fitti attivi	89.994,54	89.994,54
3202	Interessi attivi	1,11	1,11
3204	Altri proventi	1.486.271,90	1.486.271,90

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI

		1.164.513,10	1.164.513,10
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	1.002,00	1.002,00
4304	Alienazione di altri titoli	1.163.511,10	1.163.511,10

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

		8.320.997,50	8.320.997,50
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	189.078,00	189.078,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	458.340,21	458.340,21
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	7.673.579,29	7.673.579,29

OPERAZIONI FINANZIARIE

		38.519,79	38.519,79
6400	Depositi cauzionali	7.500,00	7.500,00
6420	Riscossioni derivanti dalla chiusura di acconti e anticipazioni erogate dall'azienda	10.297,45	10.297,45
6500	Altre operazioni finanziarie	20.722,34	20.722,34

INCASSI DA REGOLARIZZARE

0,00

0,00



007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI

511.150.350,77

511.150.350,77



Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2022
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	06-apr-2023
Data stampa	13-apr-2023
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		230.892.647,37	230.892.647,37
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	117.412.209,17	117.412.209,17
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.982.378,30	4.982.378,30
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.492.376,95	2.492.376,95
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	13.230.365,54	13.230.365,54
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	32.415.346,45	32.415.346,45
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	675.424,17	675.424,17
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.505.699,52	1.505.699,52
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	54.794.675,14	54.794.675,14
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	284.364,50	284.364,50
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.660.187,84	2.660.187,84
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	52.010,57	52.010,57
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	76.873,22	76.873,22
1503	Rimborsi spese per personale comandato	261.849,30	261.849,30
1599	Altri oneri per il personale	48.886,70	48.886,70

ACQUISTO DI BENI

		102.631.927,12	102.631.927,12
2101	Prodotti farmaceutici	1.887.252,91	1.887.252,91
2102	Emoderivati	3.655.884,72	3.655.884,72
2103	Prodotti dietetici	759,11	759,11
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	7.817,48	7.817,48
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	52.618.264,00	52.618.264,00
2112	Dispositivi medici	38.777.595,58	38.777.595,58
2113	Prodotti chimici	971.731,42	971.731,42
2198	Altri acquisti di beni sanitari	2.994.051,24	2.994.051,24
2201	Prodotti alimentari	63.566,24	63.566,24
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	742.754,89	742.754,89
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.846,37	1.846,37
2204	Supporti informatici e cancelleria	473.457,33	473.457,33
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	27.684,31	27.684,31
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	317.251,71	317.251,71
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	426,51	426,51
2298	Altri beni non sanitari	91.382,12	91.382,12
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	201,18	201,18

ACQUISTI DI SERVIZI

		99.687.537,64	99.687.537,64
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.422.983,12	6.422.983,12
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	101.480,98	101.480,98
3110	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.732,00	1.732,00
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	152.346,54	152.346,54
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	7.881,17	7.881,17
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	524.150,30	524.150,30
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.491.133,69	2.491.133,69
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	6.306,68	6.306,68
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	980.090,33	980.090,33



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	46.702,00	46.702,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.565.065,47	4.565.065,47
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	15.233.374,09	15.233.374,09
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	522.286,90	522.286,90
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	3.659.067,82	3.659.067,82
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	1.243,55	1.243,55
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	89,38	89,38
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	71.644,99	71.644,99
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	847.897,11	847.897,11
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	14.872.896,73	14.872.896,73
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.337.866,89	3.337.866,89
3206	Mensa per degenti	4.344.095,96	4.344.095,96
3207	Riscaldamento	220.932,49	220.932,49
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	166.292,00	166.292,00
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.164.169,15	4.164.169,15
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.974.002,96	2.974.002,96
3211	Assicurazioni	328.670,48	328.670,48
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.569.139,40	2.569.139,40
3213	Corsi di formazione esternalizzata	186.796,29	186.796,29
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	8.583.707,42	8.583.707,42
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	7.064.199,42	7.064.199,42
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	3.449,90	3.449,90
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	290.064,70	290.064,70
3219	Spese legali	1.437.064,76	1.437.064,76
3220	Smaltimento rifiuti	1.459.311,93	1.459.311,93
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.518,68	18.518,68
3299	Altre spese per servizi non sanitari	12.030.882,36	12.030.882,36

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**11.153.277,05****11.153.277,05**

4117	Contributi e trasferimenti a Università'	11.001.620,05	11.001.620,05
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	151.657,00	151.657,00

ALTRE SPESE CORRENTI**41.077.676,94****41.077.676,94**

5201	Noleggi	5.916.632,36	5.916.632,36
5202	Locazioni	156.420,55	156.420,55
5203	Leasing operativo	1.001.831,83	1.001.831,83
5204	Leasing finanziario	1.129.992,41	1.129.992,41
5205	Licenze software	12.506,20	12.506,20
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	161.069,02	161.069,02
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	49.801,51	49.801,51
5305	Interessi su mutui	213.673,71	213.673,71
5306	Interessi passivi v/fornitori	5.237,19	5.237,19
5308	Altri oneri finanziari	59.965,37	59.965,37
5401	IRAP	15.639.043,09	15.639.043,09
5402	IRES	231.244,00	231.244,00
5404	IVA	11.163.836,79	11.163.836,79
5499	Altri tributi	1.041.040,03	1.041.040,03
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	16.500,00	16.500,00



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	299.041,85	299.041,85
5504	Commissioni e Comitati	78.354,43	78.354,43
5505	Borse di studio	188.754,08	188.754,08
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	164.319,58	164.319,58
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	51.174,41	51.174,41
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	10.287,99	10.287,99
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.611.534,34	2.611.534,34
5598	Altri oneri della gestione corrente	258.586,54	258.586,54
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	616.829,66	616.829,66

INVESTIMENTI FISSI**11.020.589,13****11.020.589,13**

6102	Fabbricati	9.384.965,99	9.384.965,99
6103	Impianti e macchinari	107.987,36	107.987,36
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.283.654,66	1.283.654,66
6105	Mobili e arredi	55.680,78	55.680,78
6199	Altri beni materiali	117.046,18	117.046,18
6200	Immobilizzazioni immateriali	71.254,16	71.254,16

OPERAZIONI FINANZIARIE**186.786,60****186.786,60**

7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	1.220,00	1.220,00
7910	Ritenute erariali	185.566,60	185.566,60

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**4.035.461,72****4.035.461,72**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.035.461,72	4.035.461,72
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**500.685.903,57****500.685.903,57**

Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2022
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	06-apr-2023
Data stampa	13-apr-2023
Importi in EURO	



Valore nel periodo Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,97	0,97
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,97	0,97
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,02	0,02

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,48	0,48
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,88	0,88

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,84	0,84
--	-----------------------------	------	------



codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	117.860.067,53	100.552.771,18	111.317.148,95
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	116.125.677,04	99.873.070,18	94.682.086,09
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	103.281.202,33	95.836.204,18	81.315.081,13
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	64.429.362,68	50.508.806,83	37.146.452,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	873.814,46	8.692.754,09	6.235.523,36
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	37.978.025,19	36.634.643,26	37.933.105,77
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	600.000,00	0,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	37.378.025,19	36.634.643,26	37.933.105,77
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.844.474,71	4.036.866,00	13.367.004,96
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.460.432,61	679.701,00	14.229.915,19
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	467.666,00	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	467.666,00	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	647.841,78	304.601,00	293.118,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	647.841,78	304.601,00	293.118,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	344.924,83	375.100,00	13.936.797,19
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	282.240,54	360.000,00	266.038,75
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	62.684,29	15.100,00	13.670.758,44
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	273.957,88	0,00	2.405.147,67
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	233.957,88	0,00	2.337.649,67
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	40.000,00	0,00	67.498,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-254.339,35	-255.559,80	-2.811.202,93
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-191.988,25	-255.559,80	-20.587,98
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-62.351,10	0,00	-2.790.614,95
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.390.884,49	400.000,00	12.716.140,34
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	100.174,10	-	180.416,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione per quota F.S. regionale vincolato	1.325.402,00	-	11.462.126,04
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	514.238,81	-	670.299,53
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	451.069,58	400.000,00	403.298,77
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	341.373.049,54	328.926.173,42	323.841.038,27
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	320.225.728,56	310.838.173,42	305.091.801,45
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	292.356.797,42	284.698.889,42	281.066.120,58
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	195.599.290,95	195.475.013,80	190.716.680,20
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	60.642.695,33	60.149.202,42	60.894.701,54
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.410.637,15	5.399.061,10	5.362.670,55
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	24.666.034,93	17.824.688,12	17.794.018,44
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	5.541.070,31	5.655.403,98	2.753.096,70
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	497.068,75	195.520,00	3.544.953,15
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.617.449,07	1.200.000,00	1.437.279,87
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26.251.482,07	24.939.284,00	22.588.401,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	21.124.851,79	20.465.494,00	17.376.330,40
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.887.324,43	3.270.790,00	3.405.085,77
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.237.542,00	1.200.000,00	1.783.294,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.763,85	3.000,00	23.690,83
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.763,85	3.000,00	23.690,83
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.979.607,76	4.248.500,00	5.443.012,50
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.167.713,22	13.839.500,00	13.306.224,32
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.854.195,47	3.100.000,00	3.166.518,19
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	9.458.239,46	8.800.000,00	8.516.740,49
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.189.543,41	1.100.000,00	1.176.102,09
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.665.734,88	839.500,00	413.261,15
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	-	33.602,40
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	28.309.940,69	9.347.683,27	25.443.872,22
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	204.688,24	30.000,00	55.243,90
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	55,97	0,00	774.378,55
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	-	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	55,97	-	774.378,55
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.087.090,84	6.731.183,27	6.792.408,50
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	948.327,82	901.183,27	960.516,71
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.138.763,02	5.830.000,00	5.831.891,79
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.592.172,06	1.570.000,00	2.800.432,08
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	168.422,09	-	65.622,69
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.423.749,97	1.570.000,00	2.734.809,39
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	18.425.933,58	1.016.500,00	15.021.409,19
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	14.038.513,38	-	13.857.000,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	7.333.301,78	-	13.857.000,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	6.705.211,60	-	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	3.383.504,13	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.003.916,07	1.016.500,00	1.164.409,19
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.751.955,84	4.200.000,00	4.298.716,46
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.024.771,89	3.600.000,00	3.651.633,43
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	727.183,95	600.000,00	647.083,03
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.404.729,16	17.232.904,12	17.232.904,12
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	7.825.475,23	6.732.891,63	6.732.891,63
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.968.234,53	2.312.577,73	2.312.577,73
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.496,74	1.837.316,15	1.837.316,15
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.183.400,14	1.393.595,84	1.393.595,84
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.190.509,41	1.705.770,24	1.705.770,24
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.349.613,11	3.250.752,53	3.250.752,53
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.665.508,79	1.440.000,00	2.652.993,60
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	67.557,56	75.000,00	50.601,70
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.741,04	115.000,00	144.953,04
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.483.210,19	1.250.000,00	2.457.438,86
AZ9999	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	516.501.796,69	461.843.972,19	494.691.611,03
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-116.098.452,19	-115.755.360,34	-116.221.485,21
BA0011	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-113.884.530,95	-113.508.360,34	-114.055.107,36
BA0012	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.280.144,62	-2.175.000,00	-2.479.694,29
BA0013	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.113.142,86	-1.190.000,00	-1.132.388,85
BA0014	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-509.869,81	-55.000,00	-552.255,91
BA0015	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-657.131,95	-450.000,00	-795.049,53
BA0016	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-3.936.494,50	-4.306.759,00	-4.310.535,97
BA0017	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-188,50	-6.759,00	-17.740,00
BA0018	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-3.936.306,00	-4.300.000,00	-4.292.795,97
BA0019	B.1.A.3) Dispositivi medici	-47.130.542,15	-46.835.000,00	-44.398.831,23

BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-28.750.193,64	-29.980.000,00	-27.452.533,06
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.849.233,72	-2.900.000,00	-2.722.710,06
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.531.114,79	-13.955.000,00	-14.223.588,11
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-5.274,83	0,00	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-7.124,48	-15.000,00	-13.869,90
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.181.621,91	-1.090.000,00	-1.198.263,78
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-592.422,42	-665.000,00	-1.046.107,81
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-58.750.906,04	-58.421.601,34	-60.607.804,38
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-41.738.248,31	-41.431.685,00	-42.321.944,85
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-16.372.111,61	-16.357.500,00	-17.643.549,25
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-185.263,05	-180.000,00	-261.060,04
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-52.801,28	-62.055,00	-60.068,31
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-35.467,15	-40.000,00	-45.899,60
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-367.014,64	-350.361,34	-275.282,33
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.213.921,24	-2.247.000,00	-2.166.377,85
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-154.941,93	-95.000,00	-92.650,54
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-866.558,64	-900.000,00	-1.008.228,82
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-1.587,41	-2.000,00	-2.308,66
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-602.962,36	-650.000,00	-598.700,78
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-482.076,58	-500.000,00	-361.932,64
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-105.794,32	-100.000,00	-102.556,41
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-108.453.360,18	-103.423.843,51	-100.681.290,40
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-41.395.885,49	-36.408.291,78	-46.365.388,06
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-6.942.130,78	-5.159.766,78	-5.969.103,33
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-6.822.087,15	-5.009.766,78	-5.809.327,10
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-120.043,63	-150.000,00	-159.776,23
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-893.608,13	-993.581,28	-813.967,71
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-236.746,45	-183.581,28	-170.715,35
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-120.621,58	-100.000,00	-153.219,21
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-536.240,10	-710.000,00	-490.033,15
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-536.240,10	-710.000,00	-490.033,15
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.528.503,19	-1.810.000,00	-2.254.854,89
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.528.503,19	-1.810.000,00	-2.254.854,89
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraemoenia)	-10.799.151,84	-9.900.000,00	-9.741.682,68
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area ospedaliera	-2.792.165,25	-2.400.000,00	-2.414.046,43
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area specialistica	-6.515.484,86	-5.950.000,00	-5.789.679,03
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-944.898,34	-400.000,00	-158.878,67
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Altro	-546.603,39	-1.150.000,00	-1.379.078,55
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-441.482,72	-8.500,00	-8.500,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-441.482,72	-8.500,00	-8.500,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-15.650.964,08	-13.942.870,72	-18.358.156,70
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-244.631,52	-172.942,31	-131.288,62
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-167.176,79	-216.000,00	-216.204,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	-14.198.301,50	-12.791.206,40	-16.780.890,30
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.551.346,57	-1.326.000,00	-1.370.055,52
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	-220.209,20	-200.150,00	-147.158,55
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.293.624,82	-5.950.000,00	-6.682.353,99
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.509.147,40	-3.500.000,00	-6.646.785,42
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-2.623.973,51	-1.815.056,40	-1.934.536,82
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-1.040.854,27	-762.722,01	-1.229.773,78
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.020.750,23	-742.722,01	-1.211.483,06
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-20.104,04	-20.000,00	-18290,72
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-4.140.044,75	-4.593.573,00	-9.219.122,75
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-888.152,28	-703.573,00	-1.079.968,50
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.265.759,01	-700.000,00	-1.555.833,27
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-2.286.133,46	-3.190.000,00	-6.961.320,98
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-67.057.474,69	-67.015.551,73	-54.315.902,34
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-65.252.623,41	-65.815.393,43	-53.275.241,59
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.449.045,37	-7.550.000,00	-6.890.055,79
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-9.770.537,13	-9.950.000,00	-9.344.171,72
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.629.850,13	-9.500.000,00	-9.019.944,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.443.592,56	-3.400.000,00	-3.610.995,81
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-6.186.257,57	-6.100.000,00	-5.408.948,19
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.289.615,80	-5.135.000,00	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.899.812,71	-2.300.000,00	-2.202.081,83
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.458.578,65	-3.400.000,00	-3.143.623,89
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.602.588,99	-1.450.000,00	-1.967.254,97
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-452.025,19	-530.000,00	-256.240,37
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-5.446.523,55	-5.445.000,00	-1.254.150,73
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-4.189.689,63	-4.800.815,00	-3.548.430,09
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-326.792,36	-270.000,00	-252.544,43
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-112.492,83	-40.000,00	-31.803,75
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-214.299,53	-230.000,00	-220.740,68
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.737.563,90	-15.484.578,43	-15.396.743,77
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.440.397,89	-4.854.978,43	-4.595.361,32
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-117.652,11	-100.000,00	-96.028,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-13.179.513,90	-10.529.600,00	-10.705.354,23
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.569.963,14	-1.030.158,30	-886.337,59
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	-3.942,26	-8.170,65
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-71.644,99	-75.000,00	-71.110,09
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-888.867,05	-435.941,30	-378.590,27
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-96.625,56	-122.000,00	-123.867,59
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	-9.514,49
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-87.899,91	-77.600,00	-30.977,93
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-278.585,66	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-425.755,92	-236.341,30	-214.230,26
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-609.451,10	-515.274,74	-428.466,58
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-609.451,10	-515.274,74	-428.466,58
BA1860	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-234.888,14	-170.000,00	-154.323,16
BA1870	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-1.600,00	0,00	0,00
BA1880	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-233.288,14	-170.000,00	-154.323,16
BA1890	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-17.778.493,39	-18.006.326,00	-16.919.699,25
BA1900	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-8.520.645,48	-9.302.326,00	-7.741.694,01
BA1910	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-8.637.917,53	-7.996.000,00	-8.376.197,88
BA1920	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-23.057,38	-20.000,00	-18.923,05
BA1930	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-8.187,33	-10.000,00	-8.424,89

BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-588.685,67	-678.000,00	-774.459,42
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.030.786,62	-8.522.029,00	-8.603.065,86
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-336.981,51	-450.200,00	-443.734,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-6.726.600,91	-6.310.000,00	-5.942.591,66
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-5.772.749,23	-5.500.000,00	-5.146.980,57
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-953.851,68	-810.000,00	-795.611,09
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-1.967.204,20	-1.761.829,00	-2.216.740,20
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-416.829,00	-414.380,32
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.552.823,88	-1.345.000,00	-1.802.359,88
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-213.891.724,09	-202.742.260,62	-206.336.637,78
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-182.261.746,95	-171.958.595,92	-175.055.385,83
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-79.761.279,41	-76.185.980,72	-79.022.613,51
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-74.064.930,86	-71.503.837,53	-73.865.692,45
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-70.879.484,48	-66.635.456,76	-69.689.667,83
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.185.446,38	-4.868.380,77	-4.176.024,62
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.696.348,55	-4.682.143,19	-5.156.921,06
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.502.719,57	-4.593.776,58	-4.979.476,83
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-193.628,98	-88.366,61	-177.444,23
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-102.500.467,54	-95.772.615,20	-96.032.772,32
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-98.208.898,40	-90.607.323,47	-90.588.585,15
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.291.569,14	-5.165.291,73	-5.444.187,17
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-653.576,38	-852.607,36	-766.974,41
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-653.576,38	-852.607,36	-766.974,41
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-582.087,87	-852.607,36	-729.510,79
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-71.488,51	0,00	-37463,62
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-19.117.779,24	-19.451.380,28	-19.323.854,11
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-413.519,88	-363.880,77	-398.707,27
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-347.440,61	-297.557,93	-330.691,78
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-66.079,27	-66.322,84	-68.015,49
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.704.259,36	-19.087.499,51	-18.925.146,84
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-16.049.659,58	-17.263.432,74	-16.384.452,49
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-2.654.599,78	-1.824.066,77	-2.540.694,35
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-11.858.621,52	-10.479.677,06	-11.190.423,43
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.356.898,80	-1.392.706,31	-1.324.486,05
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.261.048,20	-1.291.428,71	-1.217.392,39
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-95.850,60	-101.277,60	-107.093,66
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-10.501.722,72	-9.086.970,75	-9.865.937,38
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-9.978.675,01	-8.937.511,12	-9.657.144,00
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-523.047,71	-149.459,63	-208.793,38
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-9.230.665,57	-9.370.002,00	-9.707.345,40
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.079.981,32	-8.111.902,00	-8.558.335,69
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.150.684,25	-1.258.100,00	-1.149.009,71
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-490.053,08	-583.600,00	-547.919,37
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-660.631,17	-674.500,00	-601.090,34
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-24.286.039,35	-22.981.910,21	-22.981.910,21
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-568.561,00	-382.962,18	-382.962,18
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-23.717.478,35	-22.598.948,03	-22.598.948,03
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-14.692.804,56	-13.907.820,45	-13.907.820,45
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-14.692.804,56	-13.907.820,45	-13.907.820,45
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.024.673,79	-8.691.127,58	-8.691.127,58
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-422.487,24	-250.000,00	-139.147,32
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-422.487,24	-250.000,00	-139.147,32
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3.463.400,57	-500.000,00	-1.423.009,47
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-3.809.500,76	-500.000,00	-1.320.933,81
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	190.989,80	0,00	35.545,25
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-629.227,56	0,00	-51.500,62
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-3.630.056,66	-500.000,00	-1.127.131,43
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-11.696,34	0,00	6.880,56
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-11.833,42	0,00	-5.600,26
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-83.197,65	0,00	31.746,83
BA2677	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	365.521,07	0,00	-210.874,14
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	346.100,19	0,00	-102.075,66
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	1.456,49	0,00	6,56
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	82.948,93	0,00	58.627,75
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	251.834,73	0,00	-160.709,97
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9.860,04	0,00	0,00
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-7.478.833,30	-8.155.518,00	-7.026.173,98
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.588.718,50	-1.790.000,00	-803.253,39
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	-50.000,00	-28.874,84
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.442.361,90	-1.740.000,00	-465.048,80
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-4.835,60	0,00	-309.329,75
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-1.141.521,00	0,00	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-17.617,74	-35.000,00	-36.247,55
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-931.264,13	-1.040.000,00	-2.695.338,95
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-180.000,42	0,00	-118.099,08
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-467.253,73	-1.040.000,00	-439.385,60
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-246.009,98	0,00	-2.137.854,27
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-38.000,00	0,00	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-2.941.232,93	-5.290.518,00	-3.491.334,09
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-459.029,00	-1.007.786,00	-492.184,55
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-69.886,00	-98.320,00	-43.411,06
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-7.932,00	-1.966.412,00	-172.212,93
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-188.464,61	-250.000,00	-289.460,17
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.215.921,32	-1.968.000,00	-2.494.065,38
BZ9999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-510.134.242,50	-489.707.249,68	-490.039.764,88
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	5,33	0,00	1,50
CA0011	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	5,33	0,00	1,50
CA0012	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0013	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0014	C.3) Interessi passivi	-284.876,42	-225.000,00	-261.657,26
CA0015	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	-5.000,00	-49.801,51
CA0016	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-224.361,49	-160.000,00	-169.135,98
CA0017	C.3.C) Altri interessi passivi	-60.514,93	-60.000,00	-42.719,77
CA0018	C.4) Altri oneri	-49.587,07	-60.000,00	-56.165,78
CA0019	C.4.A) Altri oneri finanziari	-49.587,07	-60.000,00	-56.165,78

CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-334.458,16	-285.000,00	-317.821,54
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	13.520.740,13	423.002,00	13.184.118,08
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	13.520.740,13	423.002,00	13.184.118,08
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	54.962,50	70.000,00	188.855,86
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	13.063.412,70	353.002,00	5.154.390,45
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.061,20	3.002,00	177.037,79
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	13.030.351,50	350.000,00	4.977.352,66
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.449.544,33	0,00	322.399,61
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	566.589,94	150.000,00	539.068,25
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.014.217,23	200.000,00	4.115.884,80
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	402.364,93	0,00	7.840.871,77
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36,50	0,00	11372,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	402.328,43	0,00	7.829.499,77
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.669,11	0,00	5.373.024,14
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	388.659,32	0,00	2.456.475,63
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-9.024.583,83	-329.843,82	-2.562.872,56
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-2.257,17	0,00	-40.903,11
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-9.022.326,66	-329.843,82	-2.521.969,45
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-29.753,38	-25.000,00	-10.800,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-8.719.943,04	-254.843,82	-1.603.393,71
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-427.635,33	-4.843,82	-4.273,88
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-427.635,33	-4.843,82	-4.273,88
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-8.292.307,71	-250.000,00	-1.599.119,83
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-7.497.302,59	0,00	-263.971,13
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	409.339,00	-	-163943,50
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-7.087.963,59	0,00	-100.027,63
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-51.964,75	-150.000,00	-232.290,73
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-743.040,37	-100.000,00	-1.102.857,97
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-272.630,24	-50.000,00	-907.775,74
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.393,52	0,00	-57.401,96
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-266.236,72	-50.000,00	-850.373,78
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	-12.496,95
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	-26.240,51
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-266.236,72	-50.000,00	-811.636,32
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	4.496.156,30	93.158,18	10.621.245,52
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	10.529.252,33	-28.055.119,31	14.955.270,13
YA0000	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	-15.165.985,21	-14.272.500,00	-14.755.126,62
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.301.869,81	-13.438.000,00	-13.546.988,36
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-390.436,35	-364.500,00	-760.693,98
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-473.679,05	-470.000,00	-447.444,28
YA0060	Y.2) IRES	-208.000,00	-190.000,00	-190.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-208.000,00	-190.000,00	-190.000,00
YA9999	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-15.373.985,21	-14.462.500,00	-14.945.126,62
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-4.844.732,88	-42.517.619,31	10.143,51



Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022

Azienda	Programma	Delibera	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Importo contabilizzato al 31/12/2022	Note
07 AOsp Modena	POR FESR 2014/2020	D.G.R. 355/2020 PORFESR	06	Ospedale Sant'Agostino Estense – Intervento di efficientamento della centrale frigorifera	11/05/2021	02/02/2022	Riqualificazione energetica	€ -	€ 672.000,00	€ 500.856,00	€ 447.144,00	€ 1.620.000,00	1.186.032,50	
07 AOsp Modena	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	APB 10	Ristrutturazione spazi per Senologia clinica e screening mammografico	14/10/2019	27/04/2022	Ristrutturazione	€ 950.000,00	€ 50.000,00	€ 300.000,00	€ 200.000,00	€ 1.500.000,00	1.368.116,42	
07 AOsp Modena	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	APB 11	Interventi di ammodernamento tecnologico ed impiantistico	25/03/2019	19/05/2022	Manutenzione	€ 475.000,00	€ 25.000,00	€ 4.403,61	€ -	€ 504.403,61	504.403,61 €	Maggiore costo da porre a carico ADUMO: € 4.403,61



Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC		Preventivo 2022	Realizzato al 31/12/2022	
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona	- €	- €	
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	- €	- €
		device	- €	- €
		interconnessioni	- €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)	- €	- €	
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)	7.810.499,52 €	- €	
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie	4.577.595,00 €	- €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)	- €	- €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)	800.000,00 €	- €	
	Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali	- €	- €	
		13.188.094,52 €	- €	





2100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2100	Assistenza sociosanitaria residenziale	18.122,92	2.109,55	17.683,17	21.636,84	164.751,64	601.766,27	2.691,91	100.833,47	27.435,01	15.065,00	7.388,15	19.852,04	1.180,28	1.000.516,25
2110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	18.122,92	2.109,55	17.683,17	21.636,84	164.751,64	601.766,27	2.691,91	100.833,47	27.435,01	15.065,00	7.388,15	19.852,04	1.180,28	1.000.516,25
2160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	54.380.195,45	374.707,27	1.026.691,28	13.964.270,21	12.209.630,27	33.332.689,20	135.561,69	3.121.517,46	3.581.885,35	6.047.467,34	372.058,92	2.998.390,19	59.437,63	131.604.502,26
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	973.486,95	114.079,38	283.785,72	1.687.438,51	3.876.098,60	8.842.338,84	41.061,93	2.269.594,89	837.279,24	2.417.421,13	112.697,45	403.783,51	18.003,79	21.877.069,94
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	956.703,92	112.107,71	278.469,56	1.658.284,00	3.806.120,72	8.690.944,83	40.361,75	2.229.793,81	821.354,83	2.376.061,02	110.775,75	396.718,06	17.696,79	21.495.392,75
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	774.865,23	91.030,51	245.443,53	1.346.049,16	3.230.814,07	6.989.781,10	32.325,20	1.837.593,26	735.200,97	1.909.578,03	88.718,86	326.196,01	14.173,13	17.621.769,06
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	181.838,69	21.077,20	33.026,03	312.234,84	575.306,65	1.701.163,73	8.036,55	392.200,55	86.153,86	466.482,99	22.056,89	70.522,05	3.523,66	3.873.623,69
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	16.783,03	1.971,67	5.315,16	29.154,51	69.977,88	151.394,01	700,18	39.801,08	15.924,41	41.360,11	1.921,70	7.065,45	307,00	381.677,19
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	49.962.198,78	1.551.376,10	6.787.043,99	26.799.133,51	43.772.828,30	137.610.784,88	578.269,78	13.530.567,97	6.518.091,05	13.736.602,15	1.587.103,52	8.572.538,31	253.544,95	311.260.073,29
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.900.973,01	84.060,35	335.209,76	1.116.121,91	1.572.276,16	7.866.493,96	32.851,03	644.293,73	380.539,72	322.199,98	90.162,04	391.195,18	14.403,68	14.750.780,51
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	304.416,82	17.197,63	254.201,51	64.677,53	862.371,96	582.320,36	2.281,44	13.139,69	23.251,61	208.124,31	6.261,58	42.241,56	1.000,31	2.381.486,31
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	47.756.808,95	1.450.118,12	6.197.632,72	25.618.334,07	41.338.180,18	129.161.970,56	543.137,31	12.873.134,55	6.114.299,72	13.206.277,86	1.490.679,90	8.139.091,57	238.140,96	294.127.806,47
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	830.003,12	92.079,04	106.532,35	459.307,68	2.359.575,14	2.246.795,97	10.926,04	602.406,35	113.952,69	140.927,43	29.987,32	147.233,00	4.790,57	7.144.516,70
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	433.416,44	39.582,55	16.592,79	162.935,12	2.245.449,30	4.848.131,08	20.365,57	465.432,84	209.591,71	131.297,80	55.894,80	176.489,69	8.929,38	8.814.109,07
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	337,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	337,42
3F100	Attività trasfusionale	5.677.177,98	48.497,50	51.427,03	913.209,71	1.143.114,23	3.226.691,95	12.758,56	231.731,36	293.213,15	330.350,51	35.016,80	600.709,72	5.594,05	12.569.492,55
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.988.527,06	35.836,15	799.438,70	1.039.396,94	669.134,71	3.034.587,30	12.478,91	202.123,84	147.575,89	139.982,57	34.249,29	346.720,54	5.471,43	9.455.523,33
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	60.864.810,33	1.881.450,72	8.044.820,58	31.061.421,47	54.066.537,70	159.809.330,02	675.866,79	17.301.857,25	8.119.703,73	16.896.581,59	1.854.949,18	10.247.464,77	296.134,17	371.121.122,30
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	115.376.041,13	2.268.453,50	9.074.173,51	45.184.434,30	66.490.186,04	194.657.107,31	818.160,61	20.544.666,19	11.879.635,60	22.981.910,20	2.245.501,38	13.291.252,10	358.726,16	505.170.248,03

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 04/05/2023 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

- Dott. Roberto Berardi, Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Gian Luca Palamara, Componente del Collegio Sindacale;
- Dott. Stefano Del Giudice, Componente del Collegio Sindacale.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 75

del 28/04/2023, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 28/04/2023

con nota prot. n. mail del 28/04/2023 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 4.844.732,88 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 4.854.873,39, pari al 479 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio d'esercizio 2022	Differenza
Immobilizzazioni	€ 346.125.864,91	€ 331.308.306,60	€ -14.817.558,31
Attivo circolante	€ 239.096.952,98	€ 253.266.169,81	€ 14.169.216,83
Ratei e risconti	€ 60.578,46	€ 85.356,50	€ 24.778,04
Totale attivo	€ 585.283.396,35	€ 584.659.832,91	€ -623.563,44
Patrimonio netto	€ 291.668.786,80	€ 288.310.080,31	€ -3.358.706,49
Fondi	€ 23.921.314,03	€ 25.191.123,69	€ 1.269.809,66
T.F.R.	€ 310.516,17	€ 328.133,91	€ 17.617,74
Debiti	€ 266.026.173,42	€ 267.672.597,72	€ 1.646.424,30
Ratei e risconti	€ 3.356.605,93	€ 3.157.897,28	€ -198.708,65
Totale passivo	€ 585.283.396,35	€ 584.659.832,91	€ -623.563,44
Conti d'ordine	€ 24.134.248,26	€ 19.044.425,08	€ -5.089.823,18

Conto economico	Bilancio di esercizio (2021)	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 494.691.611,03	€ 516.501.796,69	€ 21.810.185,66
Costo della produzione	€ 490.039.764,88	€ 510.134.242,50	€ 20.094.477,62
Differenza	€ 4.651.846,15	€ 6.367.554,19	€ 1.715.708,04
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -317.821,54	€ -334.458,16	€ -16.636,62
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 10.621.245,52	€ 4.496.156,30	€ -6.125.089,22
Risultato prima delle imposte +/-	€ 14.955.270,13	€ 10.529.252,33	€ -4.426.017,80
Imposte dell'esercizio	€ 14.945.126,62	€ 15.373.985,21	€ 428.858,59
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 10.143,51	€ -4.844.732,88	€ -4.854.876,39



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2022)	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 461.843.972,19	€ 516.501.796,69	€ 54.657.824,50
Costo della produzione	€ 489.707.249,68	€ 510.134.242,50	€ 20.426.992,82
Differenza	€ -27.863.277,49	€ 6.367.554,19	€ 34.230.831,68
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -285.000,00	€ -334.458,16	€ -49.458,16
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 93.158,18	€ 4.496.156,30	€ 4.402.998,12
Risultato prima delle imposte +/-	€ -28.055.119,31	€ 10.529.252,33	€ 38.584.371,64
Imposte dell'esercizio	€ 14.462.500,00	€ 15.373.985,21	€ 911.485,21
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -42.517.619,31	€ -4.844.732,88	€ 37.672.886,43

Patrimonio netto	€ 288.310.080,31
Fondo di dotazione	€ 710.328,77
Finanziamenti per investimenti	€ 264.519.192,68
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 30.335.010,99
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 4.245,92
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -2.413.965,17
Utile (perdita) d'esercizio	€ -4.844.732,88

La perdita di € 4.844.732,88

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2022
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

Vengono

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio rimanda agli allegati di Bilancio, con particolare riferimento alla Nota Integrativa ed alla Relazione del Direttore Generale, per gli elementi di dettaglio dei valori al 31 dicembre 2022 e per il supporto informativo relativo alle variazioni analitiche di detti valori rispetto a quelli dell'esercizio precedente. La presente relazione riporta le informazioni sui valori più significativi e sugli elementi che il Collegio ritiene di particolare interesse, oltre a commentare gli scostamenti principali rispetto al Bilancio Economico Preventivo.

Il Collegio prende inoltre atto che il percorso di determinazione dei valori relativi al Bilancio Consuntivo 2022 riflette le indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota regionale prot. AOU 0011071/23 del 6 aprile 2023, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale".

A) il VALORE DELLA PRODUZIONE registra un incremento pari ad euro 55 milioni rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, principalmente dovuto a:

- Contributi in conto esercizio: hanno registrato complessivamente un aumento di 17,3 milioni di euro, a cui si aggiunge un ulteriore incremento di 2 milioni di euro di quote contributi anni precedenti, rispetto a quanto indicato nel preventivo, per il cui dettaglio si rinvia allo specifico paragrafo della Relazione del Direttore Generale. Le variazioni più significative riguardano:

*contributo per i maggiori costi legati all'aumento prezzi fonti energetiche ed alla pandemia per 6.360.781,71euro (DGR 85/2023)

*finanziamento contratto comparto 2019/2021 – annualità 2022 per 6.644.374,98 euro (DD 25050/2022)

*assegnazioni Legge Gelli per 3.535.146,00 euro (DD 23961/2022 e DL 585/2023)

* ulteriore sostegno all'equilibrio con mezzi regionali per 467.666,00 euro (DD 25050/2022)

- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria: si determina un importo finale pari ad euro 341,4 milioni, in aumento di 11,5 milioni, rispetto al preventivo. L'incremento è dovuto per 7,4 milioni di euro alla mobilità, in particolare al pieno riconoscimento da parte dell'Ausl di Modena dell'importo dei farmaci FED distribuiti da AOUMO (+6,7 milioni di euro), per 2,3 milioni di euro all'aumento dell'attività in libera professione e, per la differenza, è diffuso su numerose tipologie di ricavi, coerentemente con un andamento di continua ripresa dell'attività sanitaria, particolarmente chirurgica

- Concorsi, recuperi e rimborsi: l'importo a consuntivo risulta pari ad euro 28,3 milioni, con un incremento di 20 milioni di euro rispetto al preventivo, principalmente dovuto:

*per 6,705 milioni di euro all'iscrizione in questo raggruppamento dell'importo assegnato con DGR 85/2023 a titolo di integrazione dell'equilibrio di bilancio;

*per 6,891 milioni di euro all'iscrizione dell'importo assegnato con DD 25050/2022 - Ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci 2022 - DGR n. 2293/2022 - PB acquisti diretti 2020 e 2021 a sostegno equilibrio economico-finanziario 2022;

*per 442 mila euro all'iscrizione dell'importo assegnato con DL 585/2023 per concorso equilibrio economico finanziario - pay-back superamento tetto spesa farmaceutica ospedaliera

*per 3,384 milioni di euro all'iscrizione dell'importo assegnato con DL 585/2023 per concorso equilibrio economico finanziario - pay back sui dispositivi medici

e per la differenza a rimborsi AIFA, non previsti, per farmaci autorizzati e rientranti nel fondo 5% e a maggiori rimborsi di utenze da Unimore e da AUSLMO a seguito della crescita dei costi energetici

- Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket): risulta superiore alla previsione di euro 552 mila euro, coerentemente con quanto sopra descritto sull'andamento della produzione 2022

- Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio: l'importo consuntivo risulta pari ad euro 19,4 milioni, con un incremento pari a 2,2 milioni di euro rispetto al preventivo, dovuti per 1,3 milioni di euro a fonti di finanziamento definite a fine anno (donazioni, contributi specifici) ed alla chiusura di consistenti immobilizzazioni in corso interamente coperte da contributi in c/capitale (vedasi maggiori ammortamenti) e per 900 mila euro ad una stima prudenziale della voce

- Altri ricavi e proventi: si attesta su un totale di 2,7 milioni di euro in crescita di 1,2 milioni di euro rispetto al Preventivo, per effetto principalmente dei maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete.

B) i COSTI DELLA PRODUZIONE registrano un incremento di 20,4 milioni di euro rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, di cui si riassumono di seguito le principali variazioni:

- Acquisto di beni: complessivamente il raggruppamento si attesta su un importo di 116,1 milioni di euro, in aumento di soli 343 mila euro rispetto alla previsione 2022. Diminuiscono gli acquisti attribuibili al Covid (-5,1 milioni di euro rispetto al 2021), mentre aumentano i consumi aziendali, correlati ad una diversa composizione del mix produttivo, indirizzato al recupero delle liste di attesa chirurgiche

- Variazione delle rimanenze: diminuiscono di 3,5 milioni di euro per il progressivo smaltimento delle rimanenze di DPI/COVID presenti al 31.12.2021 e delle minori scorte necessarie al 31.12.2022 a seguito dell'affievolirsi della pandemia



- Acquisto di servizi sanitari: il costo complessivo è superiore di 5 milioni di euro rispetto al Bilancio Economico Preventivo. Lo scostamento è sinteticamente dovuto a variazioni finanziate da corrispondenti maggiori ricavi (vedi ad esempio i costi per libera professione), a variazioni correlate al diverso mix produttivo emerso nell'anno e al consolidarsi di volumi di produzione superiori alle previsioni (vedi ad esempio l'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena) e ad incrementi per adeguamenti tariffari a seguito della crescita inflattiva

- Acquisti di servizi non sanitari: il raggruppamento si chiude sugli importi stimati a Preventivo, che già contenevano un significativo incremento rispetto al Consuntivo 2021. Questo raggruppamento, infatti, risente di un aumento di 6,2 milioni di euro di costi energetici e di 2,8 milioni di euro di costi dei servizi non sanitari in appalto per effetto dell'impatto inflattivo sui contratti di servizi alberghieri del Policlinico e di concessione/gestione dell'OCB, dell'adeguamento prezzi a nuove aggiudicazioni Intercent-ER di contratti quali ad esempio la ristorazione e le pulizie, dell'aumento dell'attività chirurgica (quest'ultimo ha inciso in particolare su lavano e sterilizzazione), oltrechè di altri aumenti diffusi, in particolare sulla voce dell'elaborazione dati

- Manutenzioni e riparazioni e Godimento beni di terzi: l'importo totale dei due raggruppamenti risulta sostanzialmente allineato con il dato previsionale

- Personale: l'aggregato evidenzia un incremento di 11,1 milioni di euro rispetto al Preventivo, di cui 9,3 milioni di euro sono dovuti all'applicazione di rinnovi contrattuali e provengono da accantonamenti effettuati a preventivo, ora riallocati in questo raggruppamento, e da finanziamenti regionali dedicati. La differenza è dovuta principalmente all'integrazione dei fondi contrattuali della Dirigenza Sanitaria, così come previsto dalla Legge 205/2017 (Legge Gelli) ed all'andamento della dotazione organica

- Svalutazione crediti: si registra un importo di 423 mila euro, ritenuto prudenzialmente congruo rispetto all'anzianità dei crediti iscritti a bilancio e alla valutazione di solvibilità dei relativi debitori.

- Accantonamenti: l'accantonamento a fine esercizio risulta pari a 7,6 milioni di euro, inferiore di 566 mila euro rispetto al dato preventivo. Si rinvia al dettaglio contenuto nella Nota Integrativa.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI: l'ammontare complessivo, pari a 334 mila euro, risulta superiore alla previsione per 49 mila euro dovuti agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento dell'Euribor di riferimento

D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI: si registra un incremento complessivo pari a 4,4 milioni di euro, dovuto all'impatto delle sopravvenienze e delle insussistenze attive, adeguatamente dettagliate nei prospetti di cui al punto 25 della Nota Integrativa.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che non sono stati capitalizzati costi di sviluppo, di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.



Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

L'Azienda ha iscritto in bilancio i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. Sono stati valorizzati individuando prudenzialmente il prezzo di vendita al 31 dicembre 2022 desumibile dall'andamento del mercato, con il supporto del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso.

La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe di cui al Testo Unico di mobilità sanitaria interregionale 2016, attualmente ancora in vigore.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Complessivamente i crediti sono variati da euro 197.356.405 del 2021 ad euro 204.514.702 del 2022, registrando un incremento pari ad euro 7.158.297.

Il Collegio ha verificato la recuperabilità dei crediti attraverso un esame a campione degli stessi. Dal lavoro svolto, ritiene sostanzialmente congrui i fondi svalutazione crediti iscritti nel presente bilancio dell'Azienda.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota Integrativa al Bilancio.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)



Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha completato le verifiche sull'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri nelle sedute del 16 marzo, 12 aprile e 28 aprile.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Complessivamente i debiti risultano variati da euro 266.096.725 del 2021 ad euro 267.672.598 del 2022, registrando un incremento pari ad euro 1.575.873.

Per quanto riguarda il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota Integrativa al Bilancio.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

Nel corso dell'esercizio 2022, l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22/9/2014 e della Circolare MEF del 22/7/2015, si è attestato a -0,57 giorni a fronte di -3,94 giorni del 2021. Il Collegio precisa che l'algoritmo di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato tenendo conto del termine di pagamento di 60 giorni dalla data di ricevimento fattura, che, con la trasmissione elettronica, coincide con la data di emissione.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.



Canoni leasing ancora da pagare	€ 4.951.284,00
Beni in comodato	€ 5.092.777,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 9.000.364,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Si evidenzia che:

- la voce "Canoni di leasing ancora da pagare" comprende i canoni relativi a due contratti di leasing accesi dall'Azienda negli scorsi esercizi (uno è cessato nel 2022);
- la voce "Beni in comodato" comprende sia i beni di terzi detenuti in conto deposito nei due stabilimenti ospedalieri, sia i beni di terzi ricevuti in comodato;
- la voce "Altri conti d'ordine" comprende garanzie fidejussorie prestate all'Azienda da parte delle ditte aggiudicatrici di contratti di forniture, come previsto dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

- IRAP, calcolata secondo il metodo retributivo, contabilizzata per competenza sul costo del personale dipendente e per cassa sugli altri compensi;
- IRRED, calcolata in base a quanto disciplinato dal TUIR.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.048.174,00
I.R.E.S.	€ 208.000,00



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 182.261.746,95
Dirigenza	€ 79.761.279,41
Comparto	€ 102.500.467,54
Personale ruolo professionale	€ 653.576,38
Dirigenza	€ 653.576,38
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 19.117.779,24
Dirigenza	€ 413.519,88
Comparto	€ 18.704.259,36
Personale ruolo amministrativo	€ 11.858.621,52
Dirigenza	€ 1.356.898,80
Comparto	€ 10.501.722,72
Totale generale	€ 213.891.724,09

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale dipendente in servizio al 31.12.2022 è complessivamente pari a 4.227 unità con un incremento di 21 unità rispetto al personale in servizio al 31.12.2021.

L'incremento rientra nel Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2022-2024, il quale è stato approvato dalla Regione Emilia-Romagna - Prot. AOU Modena n. 34888 del 1.12.2022 - e adottato con delibera aziendale n. 229 del 28.12.2022.

L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), nel corso del 2022, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, e di favorire la riduzione delle liste di attesa, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

L'Azienda per fronteggiare le esigenze assistenziali derivanti dalla pandemia e dalla necessità del recupero delle liste di attesa, ha dovuto ricorrere a varie forme di reclutamento di personale, tra cui contratti libero-professionali e utilizzo di personale interinale, meglio descritti e articolati nella Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, a cui si rimanda.



- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:
- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:
- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:
- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Rinnovo contrattuale annualità 2019/2021:

nel corso dell'anno, è stato applicato il rinnovo contrattuale 2019/2021 al personale del comparto, inserendo i relativi costi tra i Costi di Personale.

E' proseguito l'accantonamento, nelle percentuali indicate dalla Regione, per le aree della Dirigenza Sanitaria e PTA, al netto dell'IVC messa in pagamento tra i Costi di Personale.

Rinnovo contrattuale annualità 2022/2024:

detratta l'IVC messa in pagamento per tutte le aree tra i Costi di Personale, sono stati accantonati i costi residui rispetto alle percentuali di aumento indicate dalla Regione.

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	
---------	--

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere _____
 con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.
 istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

_____ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 224.551.812,37
---------	------------------

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2023.042203.E



L'aggregato registra un aumento di 5,4 milioni di euro rispetto al Preventivo. Si rinvia a quanto già esposto all'inizio del presente verbale, oltrechè ai paragrafi specifici della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, per gli approfondimenti.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 24.286.039,35
Immateriali (A)	€ 568.561,00
Materiali (B)	€ 23.717.478,35

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -334.458,16
Proventi	€ 5,33
Oneri	€ 334.463,49

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 4.496.156,30
Proventi	€ 13.520.740,13
Oneri	€ 9.024.583,83

Eventuali annotazioni

Ricavi

Nel corso del 2022, i contributi in conto esercizio assegnati all'Azienda ammontano a 117.860.068 milioni di euro. Per l'elenco dettagliato delle assegnazioni, si rinvia alla tabella 51 della Nota Integrativa e all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.



Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 0,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 0,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha svolto una serie di verifiche sull'adeguatezza dei criteri utilizzati per la valutazione del rischio connesso al contenzioso in corso al 31 dicembre 2022 ed ha inoltre proceduto all'invio delle lettere ai legali (circularizzazioni), così come previsto dai principi di revisione ed alla conseguente valutazione delle risposte pervenute. Da tale analisi non sono emersi elementi di rilievo.



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio nel prendere atto del conseguimento della perdita di esercizio da parte dell'Azienda, precisa che il ripiano della stessa da parte della Regione Emilia Romagna è già stato da quest'ultima stabilito, ai sensi e con le modalità previste nella Delibera n. 602 del 20/4/2023. L'Azienda dovrà contabilizzare i ripiani ai sensi dell'art.29. lett.d) del d.lgs 118. Ne consegue quindi che, al termine del percorso previsto, il Patrimonio Netto dell'Azienda non risulterà compromesso dalla perdita dell'esercizio 2022. Il Collegio precisa anche che dall'esame della Delibera citata, il ripiano della perdita sarà contestuale all'approvazione dei bilanci da parte della RER, il che comporterà anche il ripristino delle risorse finanziarie.

Ai sensi di quanto esposto nella presente relazione e di quanto riportato sopra in merito al ripiano della perdita di esercizio, il Collegio non ha ulteriori osservazioni in merito al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 dell'Azienda.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO SINDACALE
firmato





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
 Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Comitato d'Indirizzo
 Il Presidente

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria
di Modena
Dott. Claudio Vagnini

Oggetto: *Parere del Comitato d'Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena*

Nella seduta del 5 maggio 2023 è stato illustrato, ai componenti del Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, il Bilancio di Esercizio 2022 per l'espressione del parere, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

L'Azienda ha adottato il suo bilancio economico d'esercizio 2022 con la Deliberazione del Direttore Generale n. 75 del 28.04.2023.

Il Comitato d'Indirizzo rileva che l'Azienda ha chiuso l'esercizio con una perdita pari a euro 4.844.732,88. Tale disavanzo può essere essenzialmente ascritto a due ordini di ragioni: la parziale copertura dei costi legati al fronteggiamento della pandemia da Covid-19 e il significativo incremento dei costi energetici ed inflattivi.

Alla luce dell'esposizione illustrativa da parte del Direttore Amministrativo dell'Azienda ed esaminata la documentazione inviata a mezzo mail dall'Azienda in data 3 maggio 2023, il Comitato d'Indirizzo prende atto del conseguimento della perdita di esercizio, ma ritiene opportuno precisare che il ripiano della stessa da parte della Regione Emilia-Romagna è già stato da quest'ultima stabilito mediante le modalità indicate nella Delibera di Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023. Dalla citata Delibera si evince che il ripiano della perdita sarà contestuale all'approvazione dei bilanci da parte della Regione Emilia-Romagna, con conseguente ripristino delle risorse economico-finanziarie.

Pertanto, il Comitato d'Indirizzo esprime il proprio parere favorevole sul Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

Distinti saluti.

Modena, 5 maggio 2023

Il Presidente
Dott. Fausto Nicolini



Prot. n. 11/2023

Al Presidente della Regione Emilia-Romagna
Stefano Bonaccini
All'Assessore Sanità della Regione Emilia-Romagna
Raffaele Donini

Modena, 09 Maggio 2023

Il giorno 09 del mese di maggio 2023 la CTSS della Provincia di Modena si è riunita per esprimere il parere sui Bilanci di esercizio 2022 delle due Aziende Sanitarie provinciali che si intende trasmettere con la presente.

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha approvato all'unanimità i bilanci delle Aziende pur esprimendo forte preoccupazione rispetto ai disavanzi rappresentati, determinati dall'eccezionalità dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR e dal conseguente trascinarsi dei costi Covid correlati sull'anno 2022, da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al Decreto-Legge 17 maggio 2022, n. 50 e al Decreto-Legge 23 settembre 2022, n. 144, dai maggiori costi inflattivi e dalla ripresa delle attività programmate.

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha preso atto della Delibera di Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 con la quale la Regione Emilia-Romagna, ha disposto di dare copertura ai disavanzi della gestione 2022 avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione e di attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale.

La Conferenza, tuttavia, pur riconoscendo la portata del dispositivo regionale, esprime fin d'ora la forte preoccupazione per la tenuta del bilancio 2023 e quello degli anni seguenti nonché per la capacità del sistema di fornire risposte adeguate ai bisogni di cura della popolazione provinciale.

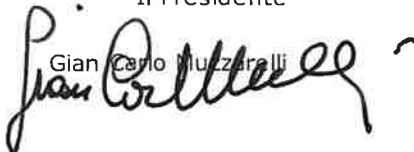
Si ribadisce con fermezza che il Sistema Sanitario debba essere Pubblico, ciò a garanzia dei principi di equità e universalità, scongiurando il rischio di un ritorno a modelli di assistenza mutualistici fortemente discriminatori.

Si chiede, pertanto, che la Regione assicuri le risorse adeguate, come già rappresentato nella nota inviata in sede di approvazione dei Bilanci economici preventivi dell'esercizio 2022 delle Aziende Sanitarie della provincia di Modena del 10/11/2022 prot. n. 15, per sostenere il completamento del PNRR, fortemente indebolito dai rincari delle materie prime, dare attuazione ai modelli organizzativi innovativi previsti dal DM 77/22 e recepiti dalla DGR 2221 del 12/12/2022, investire nella formazione, nella ricerca e nella valorizzazione delle competenze professionali, portare a compimento la trasformazione digitale in sanità, il rinnovo tecnologico delle attrezzature e l'ammmodernamento delle strutture ospedaliere.

Si chiede, altresì, che la Regione garantisca sempre trasparenza nelle scelte di allocazione delle risorse ed in particolare si auspica la revisione dei criteri di finanziamento, anche alla luce delle disomogeneità rese evidenti con l'approvazione dei bilanci di esercizio delle Aziende Sanitarie Regionali.

Letto, approvato e sottoscritto,

Il Presidente

Gian Carlo Muzzarelli


Allegato: parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sui bilanci delle Aziende



Prot. n. 3/2023

Modena, 9 Maggio 2023

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventitre, il giorno nove del mese di Maggio (09.05.2023) alle ore 12.30, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della CTSS n. 9/2023 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Gian Carlo Muzzarelli, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2022 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 4, comma 4, del Regolamento della C.T.S.S. "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2022, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo Dott.ssa Sabrina Amerio per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Amministrativo Dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;



Su proposta della Presidenza a voti unanimi,

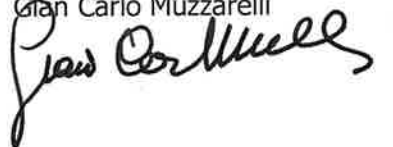
DELIBERA

- di esprimere parere favorevole sui Bilanci di esercizio 2022 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente

Gian Carlo Muzzarelli



Il segretario verbalizzante
Monica Benassi

